

**We lead the power**



**Transelectrica®**

**Societate Administrată în Sistem Dualist**

# **Raport Anual 2019**

## RAPORT ANUAL

### CNTEE "TRANSELECTRICA" SA

asupra situațiilor financiare individuale ale Companiei întocmite în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016 și elaborat în conformitate cu Legea nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piața și Anexa 15 din Regulamentul nr. 5/2018 emis de Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF), pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2019

<b>Data raportului:</b>	26 martie 2020
<b>Denumirea emitentului:</b>	CNTEE TRANSELECTRICA SA, societate administrată în sistem dualist
<b>Sediul social:</b>	București, Blvd. Gen. Gheorghe Magheru nr. 33, sector 1, cod poștal 010325
<b>Punct de lucru:</b>	București, Str. Olteni nr. 2 - 4, sector 3, cod poștal 030786
<b>Număr de telefon/ fax:</b>	021 303 5611/ 021 303 5610
<b>Cod unic la ORC:</b>	13328043
<b>Număr de ordine în RC:</b>	J40/8060/2000
<b>Cod LEI (Legal Entity Identifier)</b>	254900OLXOUQC90M036
<b>Data înființării Companiei</b>	31.07.2000/ OUG 627
<b>Capital social:</b>	733.031.420 lei, subscris și vărsat
<b>Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise:</b>	Bursa de Valori București, categoria Premium
<b>Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise:</b>	73.303.142 acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei/ acțiune acțiuni în formă dematerializată, nominative, ordinare, indivizibile, liber tranzacționabile de la 29.08.2006 sub simbolul TEL
<b>Valoarea de piață totală:</b>	1.447.737.054 lei (19,75 lei/acțiune la 31.12.2019)
<b>Standardul contabil aplicat:</b>	Standardele internaționale de raportare financiară
<b>Auditarea:</b>	Situațiile financiare separate întocmite la data de 31.12.2019 sunt auditate

# Cuprins

Mesajul Consiliului de Supraveghere .....	1
Consiliul de Supraveghere.....	2
Mesajul Directoratului .....	8
Directoratul.....	9
Cifre cheie .....	13
Evenimente importante .....	14
Raport Management .....	15
1. Modelul de afacere .....	16
1.1. Poziționare în piața energiei electrice .....	16
1.2. Portofoliul de activități și modelul de tarificare .....	18
2. Structura Grupului.....	21
3. Transelectrica pe piața de capital.....	25
3.1. Structura acționariatului .....	25
3.2. Evoluție preț acțiune .....	25
3.3. Dividende .....	26
3.4. Rating.....	27
3.5. Relația cu investitorii și părțile interesate.....	27
3.6. Principalele riscuri și incertitudini .....	28
4. Managementul riscului.....	29
4.1. Politica privind managementul riscului.....	29
4.2. Obiectivele Transelectrica privind managementul riscului.....	29
4.3. Principalele riscuri identificate.....	30
5. Resurse umane .....	36
5.1. Structura personalului .....	36
5.2. Instruire profesională .....	38
5.3. Reprezentare sindicală .....	38
5.4. Responsabilitatea față de angajați.....	39
6. Activitatea de cercetare și dezvoltare .....	41
7. Perspective și provocări.....	45
Raport Operațional.....	48
8. Date operaționale .....	49
8.1. Configurarea rețelei .....	49
8.2. Date operaționale selectate .....	50
9. Dezvoltarea RET .....	55
9.1. Investiții .....	59
9.2. Calitatea serviciilor de transport și de sistem furnizate.....	65
9.3. Mentenanță .....	67

10. Proiecte europene.....	70
Raport Financiar .....	79
11. Rezultate financiare separate 2019 .....	80
11.1. Contul separat de profit și pierdere.....	81
11.2. Rezultatul financiar .....	88
11.3. Bilanț – poziția financiară .....	88
11.4. Fluxul de numerar .....	92
11.5. Indicatori.....	93
12. Tarife reglementate pentru transportul energiei electrice .....	94
13. Litigii .....	99
Raport Guvernanță corporativă și responsabilitate socială .....	101
14. Guvernanță corporativă .....	108
15. Responsabilitate Socială Corporativă.....	126
Anexa 1 - Acte constitutive modificate în anul 2019 .....	135
Anexa 2 - Actele de numire/revocare emise în anul 2019.....	135
Anexa 3 - Contracte importante încheiate de societate în anul 2019.....	137
Anexa 4 - Lista filialelor Transelectrica .....	140
Anexa 5 – Tranzacții semnificative .....	140
Anexa 6 - Litigii .....	141
Anexa 7 - Glosar de termeni .....	174

Figura 1: Structura organizatorică .....	2
Figura 2: Lanțul valoric al energiei electrice .....	16
Figura 3: Portofoliul de activități .....	18
Figura 4: Evoluția structurii acționariatului 2019-2018.....	25
Figura 5: TEL vs indici BVB 2019 .....	26
Figura 6: Evoluție preț acțiune TEL 2019 .....	26
Figura 7: Structura datoriei pe tipuri de dobândă la 31.12.2019 .....	31
Figura 8: EURIBOR 6M (%) .....	31
Figura 9: ROBOR 1M (%) .....	31
Figura 10: Evoluție cursuri valutare 2019 .....	32
Figura 11: Structura datoriei în funcție de garanții la 31.12.2019.....	32
Figura 12: Structura datoriei pe tipuri de dobândă la 31.12.2019 vs 31.12.2018.....	33
Figura 13: Structura personalului în funcție de sex 2019 .....	36
Figura 14: Structura personalului în funcție de vârstă 2019 .....	36
Figura 15: Număr angajați în funcție de grupele de vechime 2019.....	37
Figura 16: Distribuție participări la cursuri, pe domenii an 2019.....	38
Figura 17: Balanța Energetică (TWh) .....	50
Figura 18: Putere instalată 2019 (valori brute) .....	51
Figura 19: Mixul producției 2017 – 2019 (TWh).....	51
Figura 20: Consum mediu net (MWh/h).....	51
Figura 21: Consum maxim orar net (MWh/h) .....	51
Figura 22: Fluxuri fizice transfrontaliere (GWh).....	52
Figura 23: Grad de utilizare a capacității total alocate (%).....	53
Figura 24: Evoluția CPT .....	53
Figura 25: Evoluția lunară a CPT în anul 2019.....	54
Figura 26: Necesități dezvoltare RET 2018-2027.....	58
Figura 27: Valoarea mijloacelor fixe intrate în contabilitate (fără TVA, mil. lei) .....	61
Figura 28: Configurația RCC.....	71
Figura 29: Rezultatul net (mil. lei) .....	81
Figura 30: Venituri din activități cu profit permis (mil. lei) .....	83
Figura 31: Cheltuieli din activități cu profit permis (mil. lei).....	83
Figura 32: Mixul de procurare în funcție de cantitățile cumpărate de pe piețe (GWh) .....	85
Figura 33: Cost mediu unitar energia procurată pentru CPT (lei/MWh) .....	85
Figura 34: Rezultate din activități zero-profit (mil. lei).....	87
Figura 35: Rezultate financiare (mil.lei) .....	88
Figura 36: Structura Consiliului de Supraveghere la 31 decembrie 2019 .....	109
Figura 37: Politica CSR – părți interesate.....	126
Figura 38: Acțiuni întreprinse în 2019.....	127

Tabel 1: Informații bursiere 2019-2017 .....	26
Tabel 2: Rating Transelectrica .....	27
Tabel 3: Expunerea totală în situația poziției financiare .....	33
Tabel 4: Numărul angajaților .....	36
Tabel 5: Număr personal după studii .....	36
Tabel 6: Structura salariaților pe categorii de vârstă .....	36
Tabel 7: Structura personalului pe categorii .....	37
Tabel 8: Structura salariaților pe vechime în muncă .....	37
Tabel 9: Structura salariaților pe vechime în cadrul Companiei .....	37
Tabel 10: Cursuri externe de formare profesională și cheltuielile cu furnizorul instruirii .....	38
Tabel 11: Volumul capacităților energetice .....	49
Tabel 12: Balanța energetică .....	50
Tabel 13: Putere instalată (valori brute) .....	51
Tabel 14: Mixul producției de energie electrică netă .....	51
Tabel 15: Consum maxim .....	52
Tabel 16: Interconexiuni transfrontaliere (utilizare capacitate totală alocată %) .....	52
Tabel 17: Evoluție CPT .....	53
Tabel 18: Achiziții de imobilizări corporale și necorporale .....	61
Tabel 19: Indicatori de performanță pentru activitatea de gestionare/ exploatare RET .....	65
Tabel 20: Indicatori de continuitate a serviciului de transport .....	65
Tabel 21: Tipuri de mentenanță a RET (mil lei) .....	68
Tabel 22: Contul separat de profit și pierdere .....	81
Tabel 23: Venituri din activitățile cu profit permis .....	82
Tabel 24: Costuri din activitățile cu profit permis .....	83
Tabel 25: Sinteza veniturilor din activități zero-profit .....	86
Tabel 26: Sinteza cheltuielilor din activități zero-profit .....	87
Tabel 27: Evoluția cursului de schimb valutar .....	88
Tabel 28: Fluxul de numerar .....	92
Tabel 29: Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și activitate .....	93
Tabel 30: Suprafața ocupată de linii și stații electrice .....	131
Tabel 31: Gestionarea deșeurilor .....	132

**RAPORTUL  
STRUCTURILOR  
DE CONDUCERE**

---

**2019**

## Mesajul Consiliului de Supraveghere

Stimați acționari,

Stimați investitori,

Rolul primordial al Transelectrica este acela de a asigura funcționarea în condiții de siguranță a Sistemului Electroenergetic Național, misiune pentru care Consiliul de Supraveghere depune toate eforturile să o consolideze. În cadrul Consiliului, urmărim cu atenție activitatea Companiei și premisele mediului în care aceasta funcționează pentru a asigura o bună planificare a evoluției Transelectrica și a performanțelor acesteia, asigurând o formulare riguroasă a obiectivelor.

Ultimii ani au fost marcați de transformări importante la nivelul sectorului energetic european, în urma cărora Consiliul de Supraveghere a căutat să găsească echilibrul între obiectivele durabile, sustenabile, pe termen mediu și lung și provocările de zi cu zi ale industriei.

Măsurile întreprinse de Companie pe parcursul anului 2019, în spiritul tranziției energetice, constituie un fundament solid pentru alinierea Transelectrica la tendințele și politicile energetice europene, precum și la piața europeană de energie. Transelectrica a acordat un interes major guvernantei corporative, transparentizării proceselor la nivelul Companiei, comunicării integrate și acțiunilor de dezvoltare durabilă, mediu și responsabilitate socială la nivelul tuturor activităților desfășurate.

În centrul eforturilor noastre se află rolul esențial pe care îl are Transelectrica în îndeplinirea angajamentelor de politică energetică asumate de țara noastră, în calitate de stat membru, față de Uniunea Europeană. Creșterea gradului de integrare a surselor regenerabile de energie și creșterea nivelului de interconectivitate transfrontalieră a sistemului național de transport, reprezintă obiective asumate la nivel de țară, la a căror îndeplinire aportul Transelectrica este de importanță crucială. Pentru a face față acestor provocări majore, continuăm implementarea proiectelor pentru dezvoltarea capacității tehnice și operaționale în ritmul impus de evoluția sectorului energetic la nivel european. Totodată, avem în vedere obiective investiționale noi a căror implementare va îmbunătăți fiabilitatea rețelei electrice de transport și va crește nivelul de siguranță în alimentarea cu energie electrică.

Vom continua să ne preocupăm de respectarea angajamentelor față de toate părțile interesate și de consolidarea unei poziții financiare stabile și solide prin transparență, profesionalism și performanță.

Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA

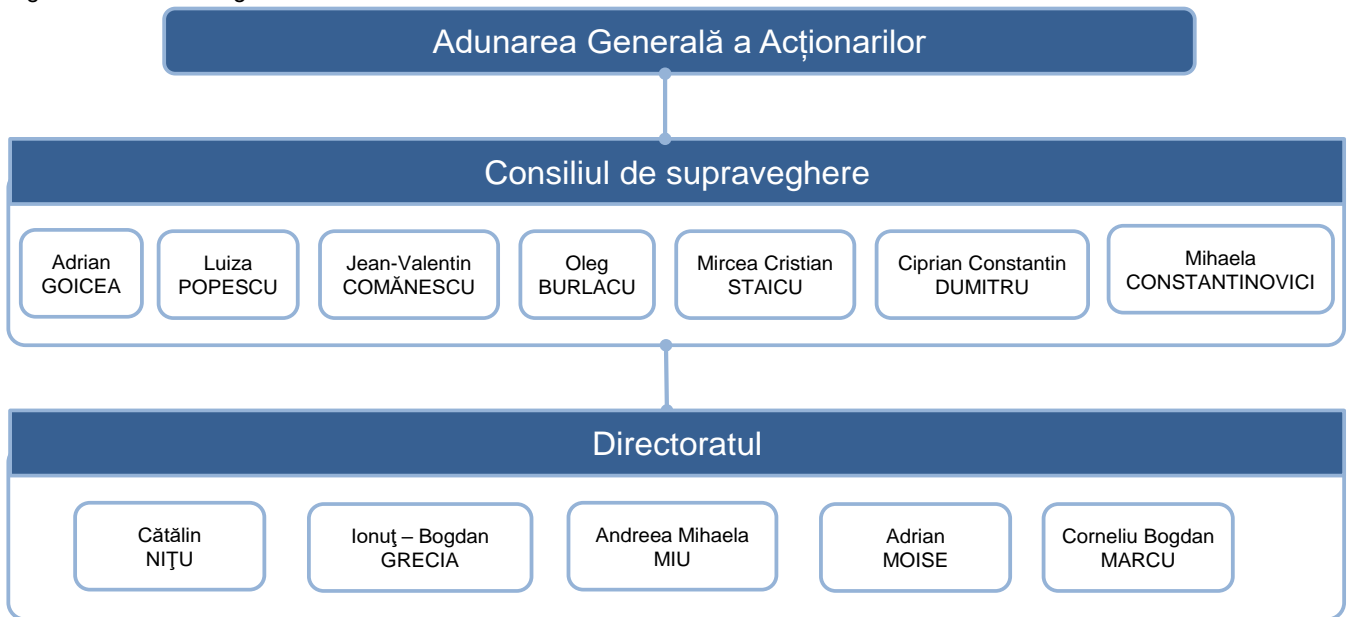


## Consiliul de Supraveghere

Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA ("CNTEE Transelectrica SA", "Transelectrica" sau "Compania") este o societate pe acțiuni, care este organizată și funcționează în conformitate

cu legile din România, fiind administrată în sistem dualist, în temeiul hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 18 iulie 2012, de către un Directorat (format din 5 membri) aflat sub supravegherea unui Consiliu de Supraveghere (format din 7 membri).

Figura 1: Structura organizatorică



La data întocmirii prezentului Raport, componența Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului de 4 luni, respectiv până la 29.03.2020, este următoarea:

### Adrian GOICEA, Președinte al Consiliului de Supraveghere

În cadrul ședinței din 02 decembrie 2019 membrii Consiliului de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA au numit în funcția de președinte al Consiliului de Supraveghere pe domnul Adrian GOICEA.

Domnul Adrian Goicea are o vastă experiență în domeniul energiei și ocupă din anul 2006 funcția de Director al unei societăți de consultanță în domeniul energiei, conducând de-a lungul carierei diferite proiecte de țară pentru România printre care și proiectul-mamut al Iberdrola Renovables (1200 de MW), dar și diferite proiecte de dezvoltare pentru energia eoliană în România. În perioada 2001 – 2003, domnul Adrian Goicea a ocupat funcția de Director General al OPCOM SA, filială a CNTEE Transelectrica SA, promovând societatea în cadrul asociațiilor internaționale ale burselor și operatorilor piețelor de energie, APEX (la nivel mondial) și

EUROPEX (la nivel European), contribuind la ridicarea prestigiului OPCOM la nivelul celor mai apreciate entități din domeniu.

În perioada 1979 – 1985, dl Adrian Goicea a activat în domeniul diplomației, în funcția de Diplomat – Secretar II, fiind responsabil cu problemele economice și consulare în relația cu RPD Coreeană. Domnul Adrian Goicea este licențiat în economie, absolvind cursurile Academiei de Științe Economice (1972-1977), urmând, de asemenea, cursuri de specializare și perfecționare în domeniul contabilității și în cel al energiei regenerabile.

### Luiza POPESCU, Membru în Consiliul de Supraveghere

Având experiență managerială în domeniul petrolului și gazelor naturale, după o perioadă de 8 ani (2010-2018) în industria petrolieră din Emiratele Arabe Unite, în calitate de Manager de vânzări și dezvoltarea afacerilor – sectorul petrol, gaze și energie, doamna Luiza Popescu ocupă în prezent funcția de Inginer Principal în cadrul societății ELCEN România.

Doamna Luiza Popescu a urmat cursurile unui program de masterat din cadrul Universității

Politehnice București, precum și alte cursuri de specializare și formare profesională din mai multe țări cum ar fi: Elveția, Olanda, Cehia, Ontario, Canada, Franța, Danemarca Emiratele Arabe Unite și Anglia.

#### **Jean-Valentin COMĂNESCU, membru în Consiliul de Supraveghere**

Domnul Jean-Valentin Comănescu competențe atât în domeniul economiei, cât și al achizițiilor publice, ocupând din 2014 până în prezent poziția de economist – Achiziții Publice din cadrul Registrului Auto Român.

Domnul Jean-Valentin Comănescu este licențiat al Facultății de Științe Economice din cadrul Universității Nicolae Titulescu - București (2017), al Facultății de Management Agroturistic, specializarea Inginerie și Management în Alimentație Publică și Agroturism din cadrul Universității Bioterra, București (2009). De asemenea, deține un master în Inginerie și un master în finanțe publice și politici fiscale.

#### **Oleg BURLACU, membru în Consiliul de Supraveghere**

Domnul Oleg BURLACU are o experiență solidă în domeniul juridic, consolidată în cei peste 19 ani de activitate ca avocat și consilier juridic.

În anul 2000 și-a început parcursul profesional din funcția de Consilier Juridic la Bytel SRL (2000-2003), iar în 2003 a fost numit Director General la CONT LEX SRL, până în anul 2005.

În perioada 2007-2014 a fost Avocat Coordonator la SCA Burlacu și Asociații, iar din 2014 este Avocat Coordonator la SCPA Burlacu și Partenerii.

Domnul Oleg Burlacu și-a completat experiența profesională prin redactarea a peste 12 articole de specialitate apărute în publicațiile specifice domeniului de activitate, dar și prin prezența la conferințele de referință, în calitate de speaker.

Domnul Oleg Burlacu este doctorand în Drept Instituțional, Public și European și absolvent al cursurilor masterale de Științe Politice în cadrul Universității Titu Maiorescu din București. Licența a obținut-o la Facultatea de Drept din cadrul Universității București.

#### **Ciprian Constantin DUMITRU, membru în Consiliul de Supraveghere**

Cu experiență managerială în domeniul privat, domnul Ciprian Constantin Dumitru a ocupat diferite poziții în cadrul unor organizații multinaționale.

Din anul 2015, deține funcția de director general al companiei New Challenge Marketing Research, anterior activând în zona de management al resurselor umane pentru diferite companii private. Domnul Ciprian Constantin Dumitru este licențiat în Drept, absolvind cursurile Universității Româno-Americane (2000), cursurile post-universitare ale Academiei de Poliție A. I. Cuza, specializarea "Relații Internaționale".

De asemenea, domnul Dumitru a urmat cursuri de specializare și perfecționare cum ar fi: „Business Leadership Practices Course“ (2003), „Basic and Methods in Offensive Marketing (2003), „Operations Training Workshop“, la MSPA Europe Berlin (2008).

#### **Mihaela CONSTANTINOVICI, membru în Consiliul de Supraveghere**

Doamna Mihaela Constantinovici deține competențe manageriale atât în sectorul privat, cât și în sectorul public, ocupând de-a lungul timpului o serie de poziții de top-management.

Din anul 2017 până în prezent doamna Constantinovici este membru în Consiliul de Administrație la C.A.S.A. O.P.S.N.A.J. De asemenea, în perioada martie – noiembrie 2019, doamna Constantinovici a mai ocupat poziția de Membru în Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA.

Licențiată a Academiei de Studii Economice București, Facultatea de Management, doamna Constantinovici a absolvit Cursul Postuniversitar Administrație Publică și Bună Guvernare la Universitatea Babeș Bolyai în parteneriat cu Michigan State University și deține un Master în Științe Politice și Criminalistică. De asemenea, doamna Mihaela Constantinovici a urmat mai multe cursuri în domeniile: Securitate Națională, Bună Guvernare și Diplomație.

#### **Mircea Cristian STAICU, membru în Consiliul de Supraveghere**

Domnul Mircea Cristian Staicu are experiență profesională în domeniul administrației publice centrale.

De-a lungul timpului domnia sa a ocupat mai multe poziții la nivel guvernamental: consilier personal al Ministrului Transporturilor (iulie - decembrie 2016), Secretar General Adjunct în cadrul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii (octombrie 2010 - iunie 2012), Secretar General al Ministerul Culturii, Cultelor și Patrimoniului Național (aprilie 2009-

octombrie 2010), precum și cea de consilier personal al Ministrului Culturii (decembrie 2008 - aprilie 2009).

Domnul Mircea Cristian Staicu a absolvit Facultatea de Științe Politice din cadrul Școlii Naționale de Științe Politice și Administrative (2000), Facultatea de Științe Juridice și Administrative din cadrul Universității "Dimitrie Cantemir", specializarea Științe Juridice (2000), precum și cursurile programului de Masterat în Științe Politice și Comunicare Publică, din cadrul SNSPA.

## **Comitete consultative ale Consiliului de Supraveghere**

### ***Comitetul de audit***

Membrii acestui comitet sunt Jean-Valentin COMĂNESCU (președinte), Adrian GOICEA, Luiza POPESCU, Mihaela CONSTANTINOVICI.

Comitetul de audit are drept atribuții, între altele, monitorizarea eficacității sistemelor de control intern, de audit intern și de management al riscurilor din cadrul Transelectrica, verificarea și monitorizarea independenței auditorilor externi, a activității de audit statutar al situațiilor financiare anuale și a abordărilor propuse de auditorii externi, coordonând totodată activitatea acestora cu auditul intern.

Comitetul de audit monitorizează procesul de raportare financiară și de management, precum și planul financiar și procesul de elaborare a situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, monitorizează și analizează îndeplinirea indicatorilor de performanță ai sistemului de transport și de performanță economico-financiară ai activității societății.

Comitetul de audit are un rol important în verificarea eficienței sistemului de monitorizare a conformității cu legile și regulamentele aplicabile activității Companiei și a rezultatelor investigațiilor conducerii în caz de nerespectare a acestora.

Totodată asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților acestuia de supraveghere și supervizare a elaborării și actualizării strategiei generale de dezvoltare a societății, asistă Consiliul de Supraveghere în identificarea direcțiilor majore de dezvoltare din domeniu.

Respectarea principiilor guvernantei corporative stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă al Burselor de Valori București reprezintă un angajament continuu asumat de către Consiliul de Supraveghere.

Consiliul de Supraveghere prin Comitetul de audit își propune sporirea transparenței cu privire la activitatea entităților organizatorice din cadrul Companiei prin implementarea unor noi reglementări interne în ceea ce privește activitatea de Audit public intern precum și activitatea de gestiune a riscurilor semnificative din cadrul CNTEE Transelectrica SA.

### ***Comitetul de nominalizare și remunerare***

Membrii acestui comitet sunt Luiza POPESCU (președinte), Adrian GOICEA, Jean-Valentin COMĂNESCU, Oleg BURLACU, Ciprian Constantin DUMITRU, Mircea Cristian STAIKU și Mihaela CONSTANTINOVICI.

În ceea ce privește aria de nominalizare, Comitetul de nominalizare și remunerare coordonează procesul de numire a membrilor Directoratului și fac recomandări privind atât pentru poziția de membru al Directoratului, cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul Consiliului de Supraveghere.

Comitetul de nominalizare și remunerare stabilește cerințele pentru ocuparea unei anumite poziții în administrarea Companiei și actualizează permanent competențele profesionale ale membrilor Directoratului.

În ceea ce privește aria de remunerare, Comitetul de nominalizare și remunerare elaborează politica de remunerare pentru membrii Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere și o supune spre aprobarea Adunării Generale a Acționarilor.

Comitetul de nominalizare și remunerare prezintă în raportul anual suma totală a remunerației directe și indirecte a membrilor Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere, cu respectarea principiului proporționalității acesteia cu responsabilitatea și timpul dedicat exercitării funcțiilor de către aceștia.

### ***Comitetul privind securitatea energetică***

Membrii acestui comitet sunt Oleg BURLACU (președinte), Ciprian-Constantin DUMITRU, Adrian GOICEA, Luiza POPESCU, Jean-Valentin COMĂNESCU, Mircea Cristian STAIKU și Mihaela CONSTANTINOVICI.

Comitetul privind securitatea energetică monitorizează și consiliază Consiliul de Supraveghere, Directoratul și compartimentele de specialitate ale Companiei în implementarea obiectivelor strategice pe linie de operator de sistem și securitate energetică pe ansamblul Sistemului Electroenergetic Național ("SEN"), securitate

energetică la nivel RET și securitate energetică și protecție a infrastructurii critice.

O altă atribuție constă în implicarea, sub mandatul Consiliului de Supraveghere, alături de Directorat, în dialogul cu autoritățile publice cu atribuții și competențe pe linie de securitate energetică (Ministerul Energiei, Comisiile de specialitate din Parlament).

### Modificări în cadrul Consiliului de Supraveghere

Potrivit Hotărârii AGA nr.13 din 26 noiembrie 2018, în perioada 30.11.2018 – 29.03.2019, componența Consiliului de Supraveghere ("CS" sau "Consiliul") al Transelectrica era următoarea:

- Gheorghe Olteanu – Președinte al Consiliului de Supraveghere
- Adrian Mitroi – Membru în Consiliul de Supraveghere
- Fănel Mihalcea – Membru în Consiliul de Supraveghere
- Alin-Sorin Mitrică – Membru în Consiliul de Supraveghere
- Constantin Dumitru – Membru în Consiliul de Supraveghere
- Liviu Ilași – Membru în Consiliul de Supraveghere
- Ion Ciuculete – Membru în Consiliul de Supraveghere

Comitetele consultative aveau următoarea componență:

**Comitetul de audit** era alcătuit din domnii Gheorghe Olteanu, Adrian Mitroi, Fănel Mihalcea, Alin-Sorin Mitrică, Constantin Dumitru, Liviu Ilași, Ion Ciuculete.

**Comitetul de nominalizare și remunerare** era alcătuit din domnii Gheorghe Olteanu, Adrian Mitroi, Fănel Mihalcea, Alin-Sorin Mitrică, Constantin Dumitru, Liviu Ilași, Ion Ciuculete.

**Comitetul privind securitatea energetică** era alcătuit din domnii Gheorghe Olteanu, Adrian Mitroi, Fănel Mihalcea, Alin-Sorin Mitrică, Constantin Dumitru, Liviu Ilași, Ion Ciuculete.

**29 martie 2019** – prin hotărârea AGA nr.4,5,6,7,8,9 și 10 au fost numiți în calitate de membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere, cu un mandat începând cu data de 30.03.2019, domnii: Adrian Mitroi, Alin-Sorin Mitrică, Constantin Dumitru, doamna Virginia Mihaela Toader, doamna Mihaela Constantinovici, domnul Mircea Gheorghe Dumitru Coșea, doamna Carmen Nina Crișu, durata

mandatului fiind de 2 luni, până la data de 30.05.2019.

**08 aprilie 2019** – membrii CS au numit în calitate de Președinte al Consiliului de Supraveghere pe domnul Mircea Gheorghe Dumitru COȘEA, doamna Crișu Nina Carmen a refuzat acceptarea mandatului de membru provizoriu al Companiei iar în calitate de membri ai Comitetului de Nominalizare și Remunerare au fost numiți:

- Constantin Dumitru
- Mihaela Constantinovici
- Adrian Mitroi
- Alin-Sorin Mitrică
- Floin-Radu Ciocănelea

În calitate de membri ai Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere au fost numiți:

- Adrian Mitroi
- Mircea Gheorghe Dumitru Coșea
- Virginia Mihaela Toader
- Alin-Sorin Mitrică

În calitate de membri ai Comitetului de Securitate Energetică din cadrul Consiliului de Supraveghere au fost numiți:

- Mircea Gheorghe Dumitru Coșea
- Virginia Mihaela Toader
- Constantin Dumitru
- Floin-Radu Ciocănelea

**14 mai 2019** – prin hotărârea AGA nr.14 au fost numiți în calitate de membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere domnii: Adrian Mitroi, Alin-Sorin Mitrică, Constantin Dumitru, doamna Virginia Mihaela Toader, doamna Mihaela Constantinovici, domnul Mircea Gheorghe Dumitru Coșea și domnul Florin-Radu Ciocănelea durata mandatului fiind stabilit pentru 4 luni începând cu data de 30 mai 2019.

**04 iunie 2019** – membrii CS au reales în calitate de Președinte al Consiliului de Supraveghere al Transelectrica SA pe domnul Mircea Gheorghe Dumitru Coșea. În aceeași dată, au desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Audit pe domnul Adrian Mitroi iar în calitate de membri pe:

- Mircea Gheorghe Dumitru Coșea
- Virginia Mihaela Toader
- Alin Sorin Mitrică

Au desemnat în calitate de președinte al Comitetului Nominalizare și Remunerare pe domnul Constantin Dumitru iar în calitate de membri pe :

- Mihaela Constantinovici
- Adrian Mitroi
- Alin-Sorin Mitrică
- Florin-Radu Ciocănelea

Au desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Securitate Energetică pe domnul Mircea Gheorghe Dumitru Coșea iar în calitate de membrii pe:

- Virginia Mihaela Toader
- Constantin Dumitru
- Florin-Radu Ciocănelea

**20 septembrie 2019** – având în vedere expirarea cu data de 30.09.2019 a mandatelor membrilor provizorii ai Consiliului de Supraveghere, numiți prin hotărârea AGA nr.14/14.05.2019, potrivit hotărârilor AGA nr.16,17,18,19,20,21 și 22, au fost numiți în calitate de membrii provizorii ai Consiliului de Supraveghere, cu un mandat începând cu data de 30.09.2019, domnii: Adrian Mitroi, Petru Tărniceru, Ionică Bădilă, doamna Mihaela Virginia Toader, doamna Mihaela Constantinovici, domnul Mircea Gheorghe Dumitru Coșea și domnul Florin-Radu Ciocănelea

**10 octombrie 2019** – membrii CS au reales în calitate de Președinte al Consiliului de Supraveghere al Transelectrica SA pe domnul Mircea Gheorghe Dumitru Coșea. În aceeași dată, au desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Audit pe domnul Adrian Mitroi iar în calitate de membrii pe:

- Mircea Gheorghe Dumitru Coșea
- Virginia Mihaela Toader
- Petru Tărniceru
- Ionică Bădilă

Au desemnat în calitate de președinte al Comitetului Nominalizare și Remunerare pe doamna Mihaela Constantinovici iar în calitate de membrii pe:

- Adrian Mitroi
- Petru Tărniceru
- Ionică Bădilă

Au desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Securitate Energetică pe domnul Mircea Gheorghe Dumitru Coșea iar în calitate de membrii pe:

- Virginia Mihaela Toader
- Mihaela Constantinovici

**26 noiembrie 2019** – prin hotărârile AGA nr. 24,25,26,27,28,29 și 30 au fost numiți în calitate de membrii provizorii ai Consiliului de Supraveghere, cu un mandat începând cu data de 30 noiembrie 2019 și până la data de 29 martie 2020 următoarele persoane: Popescu Luiza, Burduja Sebastian, Badea Jean, Comănescu Jean-Valentin, Burlacu Oleg, Goicea Adrian, Stan-Olteanu Manuela Petronela.

**02 decembrie 2019** – membrii CS au numit în calitate de Președinte al Consiliului de Supraveghere pe domnul Adrian Goicea. În aceeași dată, au desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Audit pe domnul Jean-Valentin Comănescu iar în calitate de membrii pe:

- Adrian Goicea
- Luiza Popescu

Au desemnat în calitate de președinte al Comitetului Nominalizare și Remunerare pe domnul Sebastian Burduja iar în calitate de membrii pe :

- Adrian Goicea
- Jean-Valentin Comănescu
- Oleg Burlacu
- Luiza Popescu
- Jean Badea

Au desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Securitate Energetică pe domnul Oleg Burlacu iar în calitate de membrii pe:

- Sebastian Ioan Burduja
- Adrian Goicea
- Luiza Popescu
- Jean-Valentin Comănescu
- Jean Badea

**13 decembrie 2019** – Doamna Manuela Stan-Olteanu a refuzat acceptarea mandatului de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere al Transelectrica SA.

**18 decembrie 2019** – membrii Consiliului de Supraveghere, în conformitate cu notificarea domnului Sebastian Burduja, au luat act de faptul că începând cu data de 17 decembrie 2019 acesta nu mai are calitatea de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA.

Mandatul actualului Consiliu de Supraveghere se desfășoară pe o perioadă de patru luni începând cu data de 30 noiembrie 2019, respectiv până la data de 29 martie 2020.



## **Raportul Consiliului de Supraveghere referitor la Situațiile financiare separate întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară**

Consiliul de Supraveghere are la bază principiile guvernantei corporative, care impun o atitudine responsabilă, profesionistă și obiectivă a Companiei în raport cu părțile interesate. În cadrul Consiliului se analizează strategia Companiei și premisele mediului în care aceasta funcționează pentru a planifica evoluția și performanțele acesteia, asigurând o formulare riguroasă a obiectivelor.

Situațiile financiare separate aferente anului 2019 au fost prezentate pentru examinare Consiliului de Supraveghere, Directoratul Companiei furnizând informații detaliate asupra rezultatelor anuale. În cadrul ședinței pentru aprobarea situațiilor financiare ale anului 2019, Comitetul de Audit a înaintat Consiliului de Supraveghere o analiză asupra rezultatelor exercițiului financiar 2019 și a recomandat Consiliului de Supraveghere avizarea situațiilor financiare separate, întocmite în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016.

Totodată, Raportul Anual al Directoratului, elaborat în conformitate cu cerințele legislației pieței de capital, a fost revizuit de membrii Consiliului de Supraveghere. Raportul Anual 2019 oferă o imagine fidelă și corectă asupra rezultatelor Companiei pentru anul financiar 2019.

Comitetul de Audit asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților proprii de supraveghere pentru monitorizare a procesului de raportare financiară, raportare de management, sistemul controlului intern, procesul de audit, sistemul de gestiune a riscurilor și procesul organizațional de monitorizare a conformității cu legile, regulamentele și codul de conduită.

*Cu deosebită considerație,*

*Consiliul de Supraveghere reprezentat prin*

*Președinte al Consiliului de Supraveghere*

## Mesajul Directoratului

Stimați acționari,

Stimați investitori,

În anul aniversării a două decenii de existență a CNTEE Transelectrica SA, putem analiza cu maturitate evoluțiile și realizările din sectorul energetic și avem curaj să privim viitorul cu responsabilitate și să gândim sustenabil, caracteristici ce ne vor ajuta să ne consolidăm poziția strategică pe care o avem la nivel european.

În ultimul an, am pus accentul pe îmbunătățirea performanței operaționale, prin investiții noi, accelerarea și finalizarea celor deja demarate și atragerea de fonduri europene pentru proiectele strategice. 2019 a fost anul în care aportul din surse regenerabile a cunoscut o creștere de peste șase procente, comparativ cu 2018. Pentru a susține acest trend în continua creștere la nivel european, dezvoltăm rețeaua de transport a energiei electrice pentru decongestionarea energiei produse în zona Dobrogea, energie din surse regenerabile, prin fonduri europene (LEA 400 kV d.c. Cernavodă-Stâlpu și LEA 400 kV Smârdan-Gutinaș).

Chiar dacă 2019 a fost un an dificil, caracterizat prin costuri mari cu operarea sistemului de transport, prin eforturile susținute ale specialiștilor din Companie, accelerarea investițiilor și dezvoltarea sistemului de transport, Transelectrica a continuat demersurile de consolidare a rolului strategic pe piața europeană și regională. În anul 2019, Transelectrica s-a afiliat la acționariatul Joint Allocation Office – Centrul european de alocare a capacităților de transport (JAO), cu o subscriere în numerar cu suma de 259.325 de euro, fiind alocate astfel 50 de acțiuni.

Realizările anului 2019 sunt rezultatul asumării principiilor de guvernare corporativă, a principiilor de transparență și comunicare, dar și al implicării Companiei în ceea ce privește responsabilitatea social corporativă într-o manieră activă față de comunități, angajați și mediu.

Pentru anul 2020 ne-am propus intensificarea activităților de responsabilitate socială corporativă în ceea ce privește protejarea mediului înconjurător. Considerăm că pe traiectoria sustenabilității pe care ne-am angajat un rol extrem de important îl are atenția pe care o acordăm mediului, în sensul implicării noastre și a contribuției pe care o avem în construirea unei societăți durabile.

Directoratul CNTEE Transelectrica SA

## Directoratul

La data emiterii prezentului raport componența Directoratului Transelectrica este următoarea:

### **Cătălin NIȚU, Președinte Directorat**

Domnul Cătălin Nițu a fost numit Președinte al Directoratului CNTEE Transelectrica SA, începând cu data de 21 decembrie 2019.

Cu o vastă experiență, de peste 25 de ani, în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor, domnul Cătălin Nițu ocupă din anul 2017 funcția de manager Departament în cadrul Direcției Tehnologia Informației și Comunicațiilor a CNTEE Transelectrica SA, unde a desfășurat activități de coordonare și control al proiectelor informatice și de comunicații la nivelul Companiei, la nivelul stațiilor și al altor entități aflate în comanda nemijlocită a operatorului de sistem. De asemenea, din această poziție domnul Nițu a asigurat monitorizarea mentenanței infrastructurii de comunicații a Companiei. Începând cu anul 1991 până în anul 2016 domnul Cătălin Nițu a ocupat mai multe funcții în cadrul Ministerului Afacerilor Interne, Direcția Generală pentru Comunicații și Tehnologia Informației. Domnul Cătălin Nițu este licențiat al Facultății de Electronică și Comunicații din Universității Politehnice București (1997). În anul 2009, a absolvit cursurile Programului de Masterat Securitatea tehnologiei informației din cadrul Facultății de Sisteme Electronice și Informatice Militare – Academia de Tehnică Militară. De asemenea, domnul Nițu a urmat mai multe cursuri postuniversitare de specializare și perfecționare în management și în domeniul comunicațiilor și tehnologiei informație

### **Ionuț-Bogdan GRECIA , Membru Directorat**

Domnul Ionuț-Bogdan Grecia a fost numit Membru al Directoratului CNTEE Transelectrica SA începând cu data de 21 decembrie 2019.

Domnul Ionuț Bogdan Grecia are experiență în activitatea de guvernare corporativă și responsabilitate socială corporativă, domeniu în care a activat în cadrul Transelectrica SA din anul 2017. Domnul Grecia a mai activat, de asemenea în sectorul public și în domeniu bancar, în cadrul BRD Finance. De asemenea, domnul Grecia are o bogată activitate de voluntariat, fiind totodată și președintele unei organizații nonguvernamentale în domeniul educației și responsabilității sociale. În ceea ce privește activitatea managerială, domnul Grecia este din anul 2016 membru în Consiliul de Administrație al Școlii Gimnaziale Speciale nr. 8 din București. Domnul Bogdan Grecia este absolvent al Facultății

de Finanțe și Contabilitate din cadrul Universității „George Bacovia” din Bacău (2011), a absolvit cursurile programului de Masterat Economie internațională și Afaceri Europene al Facultății de Relații Economice Internaționale din cadrul Academiei de Studii Economice București (2013), precum și cursurile programului de Masterat Politici Publice și Management în Administrația Publică, Facultatea de Sociologie, Universitatea din București.

### **Andreea Mihaela MIU, Membru Directorat**

A fost numită Membru al Directoratului începând cu data de 21 decembrie 2019.

Cu o experiență de peste 19 ani în domeniul juridic, doamna Andreea Mihaela Miu este avocat titular în cadrul Cabinetului de Avocat Miu Andreea Mihaela, începând cu anul 2008. În ceea ce privește activitatea managerială, în perioada 2014-2016, a ocupat poziția de membru al Consiliului de Administrație al SC ICEM SA, iar în perioada 2015-2016 a făcut parte din Consiliul de Administrație al RADET. Din anul 2008 până în prezent, doamna Andreea Miu deține funcția de reprezentant al departamentului juridic al diviziei multinaționale ANTALIS – România. Totodată, în perioada 2007-2012, doamna Miu a acordat asistență și reprezentare juridică pentru SC HIDROELECTRICA SA și SC Transelectrica SA. Doamna Andreea Mihaela Miu este absolventă a Facultății de Drept din cadrul Universității Creștine „Dimitrie Cantemir” din București (1995-1999), precum și a studiilor de masterat în Drept ale Facultății de Drept din cadrul Academiei de Poliție „A. I. Cuza” București (2001-2002). De asemenea, doamna Miu a urmat o serie de cursuri de specializare și perfecționare în domeniul pieței de capital și al comunicării: Cursul „Piața de Capital în România” (Bursa de Valori București - 2007), cursul „Juriști pe piața de capital” (Bursa de Mărfuri din Sibiu - 2007), Cursul „Managementul Comunicării în relații publice” (Facultatea de Relații Publice și cadrul SNSPA – 2002) și ING BANK.

### **Adrian MOISE, Membru Directorat**

Domnul Adrian MOISE a fost numit Membru al Directoratului CNTEE Transelectrica SA, începând cu data de 21 decembrie 2019. Cu o experiență de peste 20 de ani în domeniul distribuției energiei electrice, domnul Moise Adrian a ocupat în tot acest



timp numeroase poziții de conducere în cadrul Societății de Distribuție a Energiei Electrice Muntenia Nord, asigurând funcționarea în condiții de siguranță a Sistemului Electroenergetic Național, coordonarea activității de lichidare a avariilor din zona de sistem, precum și aplicarea planului de restaurare a funcționării Sistemului Electroenergetic Național (SEN) și a Planului de apărare a SEN împotriva perturbațiilor majore. Domnul Adrian Moise a absolvit în anul 2004 studiile facultății de Energetică din cadrul Universității Politehnica București, iar în anul 2006 studiile programului de Masterat Managementul sistemelor și proceselor electroenergetice, din cadrul aceleiași Universități. De asemenea, domnul Moise a urmat cursuri de specializare și perfecționare în domeniul managementului securității informațiilor clasificate, al dezvoltării manageriale, precum și în domeniul achizițiilor publice.

#### **Corneliu Bogdan MARCU, Membru Directorat**

Domnul Corneliu Bogdan MARCU a fost numit Membru al Directoratului CNTEE Transelectrica SA, începând cu data de 10 ianuarie 2020.

Inginer de profesie și cu o experiență de peste 15 ani în sectorul energetic, domnul Corneliu Bogdan Marcu a ocupat diferite poziții în cadrul Hidroelectrica S.A. - Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeș, având în coordonare activități de mentenanță și dezvoltare. Domnul Corneliu Bogdan Marcu este absolvent al Facultății de Energetică din cadrul Universității Politehnica București (UPB), specializarea Ingineria Mediului în Energetică. În anul 2005, a absolvit studiile programului de Masterat Impactul producerii energiei electrice asupra mediului și societății, din cadrul UPB. De asemenea, domnul Marcu deține din anul 2014 titlul de Doctor Inginer, acordat de Facultatea de Hidrotehnică din cadrul Universității de Construcții București.

La data emiterii prezentului Raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor acorduri, înțelegeri sau legături de familie ale membrilor Directoratului și alte persoane.

La data întocmirii prezentului raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor litigii sau proceduri administrative împotriva membrilor în funcție ai Directoratului, în legătură cu activitatea acestora în cadrul Companiei sau care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul Companiei.

Nici un membru al Directoratului nu deținea participații la capitalul social al Companiei la data de 31.12.2019.

## Modificări în cadrul Directoratului Transelectrica

**01 ianuarie 2019** – La data de 01.01.2019 componența directoratului era următoarea: Marius Dănuț Carașol, Andreea Georgiana Florea, Constantin Saragea, Claudia-Gina Anastase și Savu Adrian.

**11 aprilie 2019** – Membrii Consiliului de Supraveghere ai Companiei, prin Decizia nr.20/11.04.2019 au prelungit calitatea de membrii provizorii ai Directoratului pentru o durată de 2 luni începând cu data de 21 aprilie 2019 pentru următoarele persoane:

- Marius-Dănuș CARAȘOL
- Claudia-Gina ANASTASE
- Andreea-Georgiana FLOREA
- Constantin SARAGEA
- Adrian SAVU

iar prin Decizia nr.21/11.04.2019 au desemnat ca Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – “CEO” – al Societății pe domnul Marius-Dănuț CARAȘOL.

**04 iunie 2019** – Întrucât mandatul membrilor Directoratului a încetat de drept în data de 20 iunie 2019, prin ajungere la termen, în temeiul art.64 alin.(1) din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare, Consiliul de Supraveghere prin Decizia nr.31,32,33,34 și 35 /04.06.2019 a desemnat în calitatea de membri provizorii ai Directoratului pentru un mandat de patru luni începând cu data de 21 iunie 2019 următoarele persoane:

- Marius-Dănuș CARAȘOL
- Alina Elena TEODORU
- Claudia-Gina ANASTASE
- Andreea-Georgiana FLOREA
- Adrian SAVU

**19 septembrie 2019** – Consiliul de Supraveghere prin Decizia nr.54/19.09.2019 a revocat din calitățile de membru al Directoratului și de Președinte al Directoratului pe domnul Marius Dănuț Carașol.

În aceeași dată a ales ca Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director general

Executiv sau Chief Executive Officer – “CEO” al Companiei, pe doamna Claudia-Gina ANASTASE

**16 octombrie 2019** – În contextul ajungerii la termen în data de 20 octombrie 2019 a mandatelor membrilor provizorii ai Directoratului, Consiliul de Supraveghere prin Decizia nr.60/16.10.2019 a decis prelungirea mandatelor cu o durată de două luni, începând cu data de 21.10.2019 pentru următoarele persoane:

- Claudia - Gina ANASTASE
- Andreea Georgiana FLOREA
- Adrian SAVU

În aceeași dată, prin Decizia nr.61/16.10.2019 au desemnat în calitatea de membri provizorii ai Directoratului pentru o durată de două luni începând cu data de 21.10.2019, durată care nu va depăși data finalizării procedurii de selecție a membrilor Directoratului, pe domnii

- Virgiliu IVAN
- Luca –Nicolae IACOBICI

numind prin aceeași Decizie ca Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director general Executiv sau Chief Executive Officer – “CEO” al Companiei, pe doamna Claudia-Gina ANASTASE.

**13 decembrie 2019** – Consiliul de Supraveghere al Companiei Conform Decizie nr.75,76,77,78, 79/13.12.2019 a desemnat în calitatea de membri provizorii ai Directoratului cu o durată de patru luni începând cu data de 21.12.2019, cu posibilitatea prelungirii, următoarele persoane:

- Cătălin NIȚU
- Ionut-Bogdan GRECIA
- Adrian MOISE
- Ioan FOLESCU
- Andreea-Mihaela MIU

În aceeași dată, prin Decizia nr.80/13.12.2019 au desemnat ca Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director general Executiv sau Chief Executive Officer – “CEO” al Companiei, pe doamna Cătălin NIȚU.

**Declarația persoanelor responsabile**

După cunoștințele noastre, situațiile financiar-contabile separate la 31 decembrie 2019, întocmite în conformitate OMFP nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, așa cum sunt aprobate de către Uniunea Europeană, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere ale CNTEE Transelectrica SA, iar Raportul Directoratului cuprinde informații corecte și conforme cu realitatea cu privire la dezvoltarea și performanțele Companiei, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini specifice activității desfășurate.

**Directorat,**

<b>Cătălin NIȚU</b>	<b>Andreea-Mihaela MIU</b>	<b>Bogdan-Ionuț GRECIA</b>	<b>Adrian MOISE</b>	<b>Corneliu-Bogdan MARCU</b>
<b>Președinte Directorat</b>	<b>Membru Directorat</b>	<b>Membru Directorat</b>	<b>Membru Directorat</b>	<b>Membru Directorat</b>

## Cifre cheie

FINANCIAR				OPERAȚIONAL						
2.398	mil lei	▼	12%	Venituri	2,27%	*	▼	0,20	pp	CPT
			y/y					y/y		
396	mil lei	▼	1%	EBITDA	56,01		▼	8%		Producție netă internă
			y/y		TWh			y/y		
96	mil lei	▲	18%	Profit net	-1,51		▼	160%		Sold export**
			y/y		TWh			y/y		
55,34	TWh	▼	1%	Energie tarifată****	57,53		▼	1%		Consum intern net
			y/y		TWh			y/y		
321	mil lei	▼	33%	Lichiditate	43,36		▼	2%		Energie transportată***
			y/y		TWh			y/y		
INVESTIȚII										
242	mil lei	▲	42%	Achiziții de imobilizări corporale și necorporale						
			y/y							
171	mil lei	▼	31%	Mijloace fixe înregistrate în evidența contabilă (PIF)						
			y/y							

\*Ponderea consumului propriu tehnologic în energia electrică preluată de rețeaua electrică de transport (energia transportată)

\*\*sold al fluxurilor fizice transfrontaliere (export-import) cumulată pe toate granițele

\*\*\*Cantitatea transportată este definită prin cantitatea de energie vehiculată fizic în rețeaua de transport

\*\*\*\*Cantitatea tarifată este definită prin cantitatea de energie electrică extrasă din rețelele electrice de interes public (rețeaua de transport și rețelele de distribuție), mai puțin exporturile de energie electrică

**Notă:** Pentru ușurința citirii și înțelegerii rezultatelor, anumite cifre prezentate în grafice și/ sau tabele utilizează mil. lei ca unitate de măsură și sunt rotunjite la această unitate. Această convenție de prezentare poate determina, în anumite cazuri, diferențe minore între cifrele totalizatoare și totalurile obținute prin însumarea elementelor componente. Sumele sunt exprimate în milioane lei dacă nu este indicat altfel

## Evenimente importante

Ian



Feb

► Compania a demarat lucrările de retehnologizare completă a Stației Electrice de Transformare 220/110 kV Craiova Nord, o investiție cu o valoare de 9,89 mil euro. Contractul a fost semnat în anul 2018 cu termen de finalizare anul 2020.

► Colegii de la Sucursala de Transport Bacău au finalizat lucrările de reparație capitală pe porțiunea dintre stâlpii 192 și 253 ai Liniei Electrice Aeriene 220 kV Gutinaș-Munteni, un proiect în valoare de peste un milion de lei.

Mar

► Directoratul Companiei hotărăște disponibilizarea de fonduri suplimentare în valoare de 170.248 euro în vederea îndeplinirii contractului de achiziție publică pentru "Racordarea LEA 400kV Isaccea-Vama și LEA 400kV Isaccea-Dobruja în stația Medgidia Sud. Etapa I – Extindere stație 400kV Medgidia Sud, achiziție ansamblu GIS 400kV, instalare și punere în funcțiune.

Apr

► Ministerul Fondurilor Europene a aprobat o finanțare europeană nerambursabilă de 31 milioane euro pentru Proiectul Linia Electrică Aeriană 400 kV Gutinaș-Smârdan în cadrul POIM 2014-2020, valoarea totală a investiției fiind de 56,8 milioane euro.

► Urmare a tranzacției efectuate și a notificării emise de către NN Group N.V., procentul deținut de aceasta societate depășește procentul de 5% din capitalul social al Companiei.

Mai

► Guvernul României aprobă Hotărârea de Guvern privind scoaterea din fondul frestier al terenurilor necesare construcției LEA 400kV Porțile de Fier-Anina-Reșița, componentă a trecerii la 400kV a AXULUI Porțile de Fier-Reșița-Timișoara-Săscălaz-Arad, un proiect esențial pentru închiderea inelului de 400kV al României, menținerea securității energetice la nivel național și creșterea capacității de interconexiune cu țările vecine.

Iun

► Președintele României a promulgat Legea 120/2019 privind unele măsuri necesare pentru realizarea lucrărilor și implementarea proiectelor de importanță națională privind rețeaua electrică de transport. Legea facilitează realizarea proiectelor de investiții vitale la nivelul securității energetice a României și construcția liniilor electrice aeriene, respectarea termenelor limită pentru proiectele cu finanțare europeană.

Iul



Aug

► Transelectrica a obținut premiul Bronze Level Recognition în topul celor mai sustenabile companii de pe piața locală, realizat de The Azores. Studiul Romania CSR Index 2019 este realizat de agenția independentă de consultanță The Azores și analizează performanța și nivelul de transparentă privind Sustenabilitatea Corporativă în rândul companiilor din România.

Sep

► Compania este partenerul Comitetului Național Român CIGRE în organizarea celei de-a cincea ediții a Conferinței Internaționale privind Monitorizarea Stării, Diagnoza și Mentenanța echipamentelor și liniilor de înaltă tensiune 2019 - CMDM 2019. Evenimentul a fost organizat cu sprijinul CIGRE Paris.

► Agenția Internațională de Rating Moody's Investors Service reconfirmă, ratingul acordat anul trecut Companiei, respectiv Ba1 perspectivă pozitivă.

Oct

► În data de 03 octombrie 2019 Compania semnează contractul de finanțare pentru construcția Liniei Electrice Aeriene (LEA) 400kV Gutinaș-Smârdan în valoare de 33,43 mil.euro. Finanțarea europeană neramburs. a fost obținută prin Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM)2014-2020. Linia electrică aeriană va avea o lungime de 140 km, dintre care 2 km cablu subteran și va permite eliminarea congestiilor pe direcțiile principale ale fluxurilor de putere între centrele de producție din estul țării și centrele de consum și stocare din vest dar și securizarea alimentării cu energie electrică a consumatorilor din zona Moldovei

Nov

► Începând cu data de 01.11.2019 afilierea Companiei la acționariatul Joint Allocation Office sa – Centrul european de alocare a capacităților de transport transfrontaliere (JAO) a devenit efectivă, cu o subscriere cu numerar în valoare de 259.325 euro, astfel Companiei fiindu-i alocate 50 de acțiuni.

► Începând cu 06.11.2019 exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului CNTEE Transelectrica SA se realizează de către SGG.

Dec

► În data de 19 decembrie 2019 agenția de rating Fitch Ratings a reconfirmat rating-ul pe termen lung al Companiei, la nivelul celui înregistrat în anul 2018, respectiv BBB perspectivă stabilă. Calificativul obținut se situează cu o treaptă peste rating-ul suveran (BBB-/stabil). Totodată, din considerente comerciale Fitch Ratings retrace ratingul pe termen lung acordat Companiei. În prezent, Compania este evaluată și monitorizată de către agenția de rating Moody's Investors Service.





**Transelectrica®**

**Societate Administrată în Sistem Dualist**

# Raport Management

## 1. Modelul de afacere

### 1.1. Poziționare în piața energiei electrice

Transelectrica a fost înființată ca persoană juridică română prin HG nr. 627/13 iulie 2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate CONEL SA, publicată în Monitorul Oficial al României nr. 357/31.07.2000. Aceasta hotărâre a fost emisă în conformitate cu HG nr. 138/2000 privind programul de restructurare în domeniul energetic, prin care activitatea de transport și dispecerizare a energiei electrice s-a separat complet de cea de producere, distribuție și furnizare a energiei electrice.

La momentul înființării, Compania avea un capital social de 495.982.200 lei, vărsat integral la data înființării și împărțit în 49.598.220 acțiuni nominative cu valoarea de 10 lei.

În conformitate cu Legea Energiei Electrice și a Gazelor Naturale nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare, activitatea de transport al energiei electrice constituie serviciu public de interes național. Transportul energiei electrice se realizează de către operatori de transport și sistem, persoane juridice certificate de autoritatea competentă în condițiile legii. Rețeaua Electrică de Transport (RET), existentă pe teritoriul României, este proprietatea publică a Statului român în ceea ce privește activele

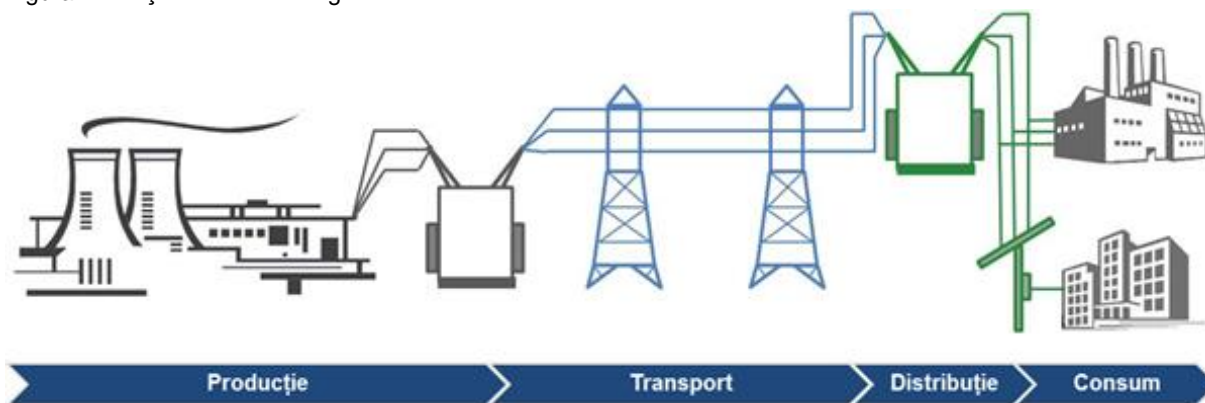
cesionate către Transelectrica și constituie bunuri de retur, conform caracterului de cesiune și dispozițiilor legale.

În calitate sa de operator de transport și sistem, Transelectrica funcționează în baza Licenței nr. 161/2000 pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice, pentru prestarea serviciului de sistem și pentru administrarea pieței de echilibrare, modificată prin Decizia ANRE nr.641/25.04.2018.

Concesiunea asupra RET și a terenurilor pe care aceasta este amplasată a fost acordată pe o perioadă de 49 de ani prin contractul de concesiune nr. 1/29.06.2004, încheiat între Ministerul Economiei în calitate de autoritate concedentă și CNTEE Transelectrica SA, în calitate de concesionar.

În lanțul valoric al activităților privind energia electrică, Transelectrica ocupă locul central de operator de transport și de sistem, activități de monopol natural, situate între producători și respectiv furnizori, aceștia constituind actorii principali ai piețelor concurențiale de energie electrică. Activitatea de transport al energiei electrice nu este singurul monopol natural în lanțul valoric al energiei electrice, activitatea de distribuție ca activitate de rețea fiind de asemenea monopol natural.

Figura 2: Lanțul valoric al energiei electrice



Transelectrica are misiunea de a asigura serviciul public de transport al energiei electrice simultan cu menținerea siguranței în funcționare a sistemului energetic național, în condiții nediscriminatorii de acces pentru toți utilizatorii, de a participa activ prin dezvoltarea infrastructurii rețelei electrice de transport la dezvoltarea durabilă a sistemului energetic național și de a sprijini și facilita operarea și integrarea piețelor de energie.

Rolul cheie al Transelectrica este cel de operator de transport și de sistem (OTS) la care se adaugă rolurile de administrator al pieței de echilibrare, operator de măsurare și operator de alocare a capacităților pe liniile de interconexiune.

Activitățile de bază sunt legate de infrastructuri de importanță strategică pentru sectorul energiei electrice ce cuprind multiple elemente de

infrastructură critică. Astfel, serviciile de transport au suport rețeaua electrică de transport, iar activitățile de dispecerizare, inclusiv de echilibrare, au ca suport infrastructura de dispecerizare și măsurare.

Reglementarea activităților Transelectrica se realizează prin legislația primară (cadrul național fiind Legea nr.123/2012 cu modificările și completările ulterioare, iar cel european fiind redat de Regulamentul UE 943/2019 al Parlamentului European și al Consiliului din 5 iunie 2019 privind piața de energie) și legislația secundară emisă de ANRE - concretizată în licențe, autorizații de înființare, metodologii de tarifare (de tip venit plafon la transport și cost plus la operare sistem), tarife, contracte cadru, proceduri și altele.

Profitabilitatea afacerii este dată de rentabilitatea bazei reglementate a activelor care depinde de rata reglementată a rentabilității și baza reglementată a activelor ("BAR").

Modelul de afacere corespunde profilului standard al unui OTS, model proiectat unitar la nivel european prin strategia și legislația energetică europeană, aplicat în toate țările comunitare și transpus ca atare în cadrul legal național.

Companiile de tip OTS sunt supuse la nivel european unui proces de certificare ca operatori de transport și de sistem. Procedura de certificare se poate

implementa în principal, în conformitate cu trei modele posibile: separarea proprietății (en. "ownership unbundling" - OU), operator de sistem independent (en. "independent system operator" - ISO), respectiv operator de transport independent (en. "independent transmission operator" - ITO).

În prezent, în baza Ordinului ANRE 164/07.12.2015, publicat în MO nr. 908/08.12.2015, Transelectrica este certificată final ca operator de transport și de sistem al sistemului electroenergetic național și funcționează în conformitate cu modelul de separare a proprietății (ownership unbundling).

Notificarea privind certificarea a fost transmisă Uniunii Europene, care a publicat-o în Jurnalul UE în data de 08.01.2016, în conformitate cu Art.10 alin. (2) din Directiva 2009/72/CE.

Conform condițiilor certificării ca operator de transport și de sistem după modelul de separare a proprietății (ownership unbundling) acționarii Companiei reprezentând cel puțin 5% din capitalul social al Societății își vor exercita drepturile ce decurg din deținerea acțiunilor Companiei cu respectarea dispozițiilor Legii nr. 123/2012 referitoare la neexercitarea în mod concomitent, direct sau indirect, a controlului sau a unui drept asupra unui operator economic care desfășoară oricare dintre activitățile de producere ori de furnizare.



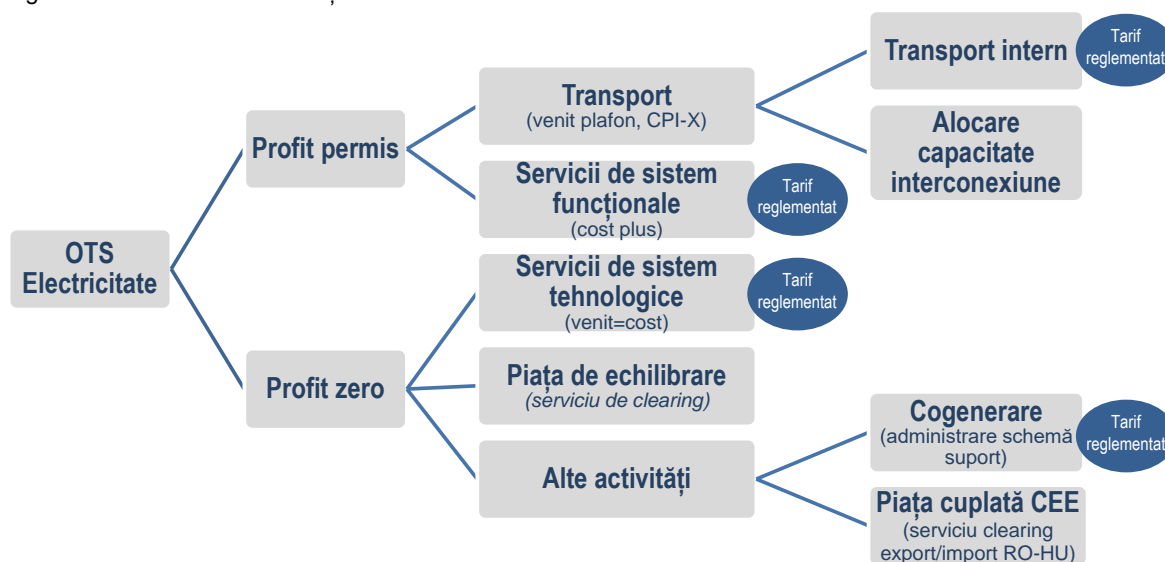
Foto Coperta Transelectrica



## 1.2. Portofoliul de activități și modelul de tarificare

Portofoliul Transelectrica cuprinde activități cu profit permis (servicii de transport și serviciul de sistem funcțional) și activități fără profit (serviciul de sistem tehnologic, activitatea de echilibrare, scheme suport), toate activitățile fiind supuse reglementărilor ANRE.

Figura 3: Portofoliul de activități



Activitățile prezentate în graficul de mai sus în categoria "profit zero" sunt proiectate pe baze neutre față de profitul Companiei, conform cadrului de reglementare aplicabil.

Veniturile aferente serviciilor de sistem tehnologice sunt estimate prin tariful aferent în scopul acoperirii integrale a costurilor asociate activităților. Similar, fluxurile de numerar aferente administrării schemei suport pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență au la bază o contribuție stabilită de ANRE

estimată în scopul acoperirii integrale a costurilor aferente administrării schemei suport.

În cazul raportării unor rezultate anuale nenule, pozitive sau negative, din activitatea de servicii de sistem tehnologice, determinate de diferențe între valorile prognozate incluse în calculul tarifelor și valorile efective, neutralitatea acestei activități față de profitul companiei este restabilită într-un orizont de timp multianual prin încorporarea unor ajustări corespunzătoare în tarife.

## Activități cu profit permis

### Transport

#### Transport intern

- Activitate reglementată de ANRE;
- Tariful este revizuit și actualizat anual;
- Tariful aferent activității de transport este stabilit în baza unor setări prestabilite pe perioade multianuale (de regulă 5 ani) utilizând un model stimulativ de tip venit - plafon (en. "revenue cap");
- Modelul venit - plafon permite recuperarea costurilor operaționale și a costurilor de investiții și obținerea unui randament financiar destinat remunerării adecvate a finanțatorilor, în corespondență cu riscul general al activităților reglementate derulate de Transelectrica;
- Anumite componente de cost, incluse în calculul tarifului, sunt plafonate la niveluri prestabilite de ANRE (conform unor cerințe de eficiență operațională), eficiențele superioare obținute de Transelectrică fiind parțial reținute de Companie prin intermediul unui mecanism de împărțire a profitului suplimentar cu utilizatorii serviciului de transport.

#### Management interconexiuni

- Activitate de alocare a capacităților disponibile de transfer transfrontalier al energiei electrice pe liniile de interconexiune cu sistemele electroenergetice ale țărilor vecine;
- Mecanismul de alocare are la bază un sistem competitiv bazat pe prețul oferit de participanții la piața de energie pentru capacitatea de transport transfrontalier disponibilă, aplicabil în situațiile în care cererea de capacitate depășește nivelul disponibil oferit pieței.

### Servicii de sistem funcționale

- Activitate reglementată de ANRE;
- Operațiuni de dispecerizare a SEN pentru menținerea nivelului de siguranță în funcționare a sistemului (menținerea sistemului într-un echilibru stabil producție-consum, menținerea parametrilor sistemici în marje prestabilite care să asigure funcționarea sigură și stabilă a SEN, programare operațională a acoperirii consumului) utilizând infrastructura de conducere tehnică operațională a SEN reprezentată de sistemul EMS – SCADA și sistemele de telecomunicație, telecomandă, protecție și control;
- Tariful aferent activității de servicii de sistem funcționale este stabilit anual și în avans de ANRE, pe baza unui model cost-plus care permite recuperarea costurilor operaționale și a costurilor de investiții și obținerea unui randament financiar destinat remunerării adecvate a finanțatorilor în corespondență cu riscul general al activităților reglementate derulate de Transelectrica.

### Activități cu profit zero

#### Servicii de sistem tehnologice

- Activitate reglementată de ANRE;
- Operațiuni de planificare și procurare a rezervelor de putere necesare pentru asigurarea permanentă a echilibrului producție – consum, în scopul funcționării sigure a SEN, de la producători sau consumatori întreruptibili;
- Tariful aferent activității de servicii de sistem tehnologice este stabilit anual în avans de ANRE pe baza unui model zero-profit (“pass-through”) proiectat pentru recuperarea integrală a costurilor necesare procurării rezervelor de sistem cu posibilitatea reținerii unei părți a eventualelor economii obținute la procurarea rezervelor de putere în sistem concurențial.

#### Piața de echilibrare

- Activitate de administrare a pieței pe care se realizează echilibrarea producției și consumului în timp real;
- Operațiuni de procurare a energiei de reglaj de la unitățile de producție dispecerizabile și recuperarea integrală a costurilor aferente echilibrării de la entitățile responsabile cu echilibrarea;
- Recuperarea costurilor se realizează pe baze zero-profit.

#### Alte activități

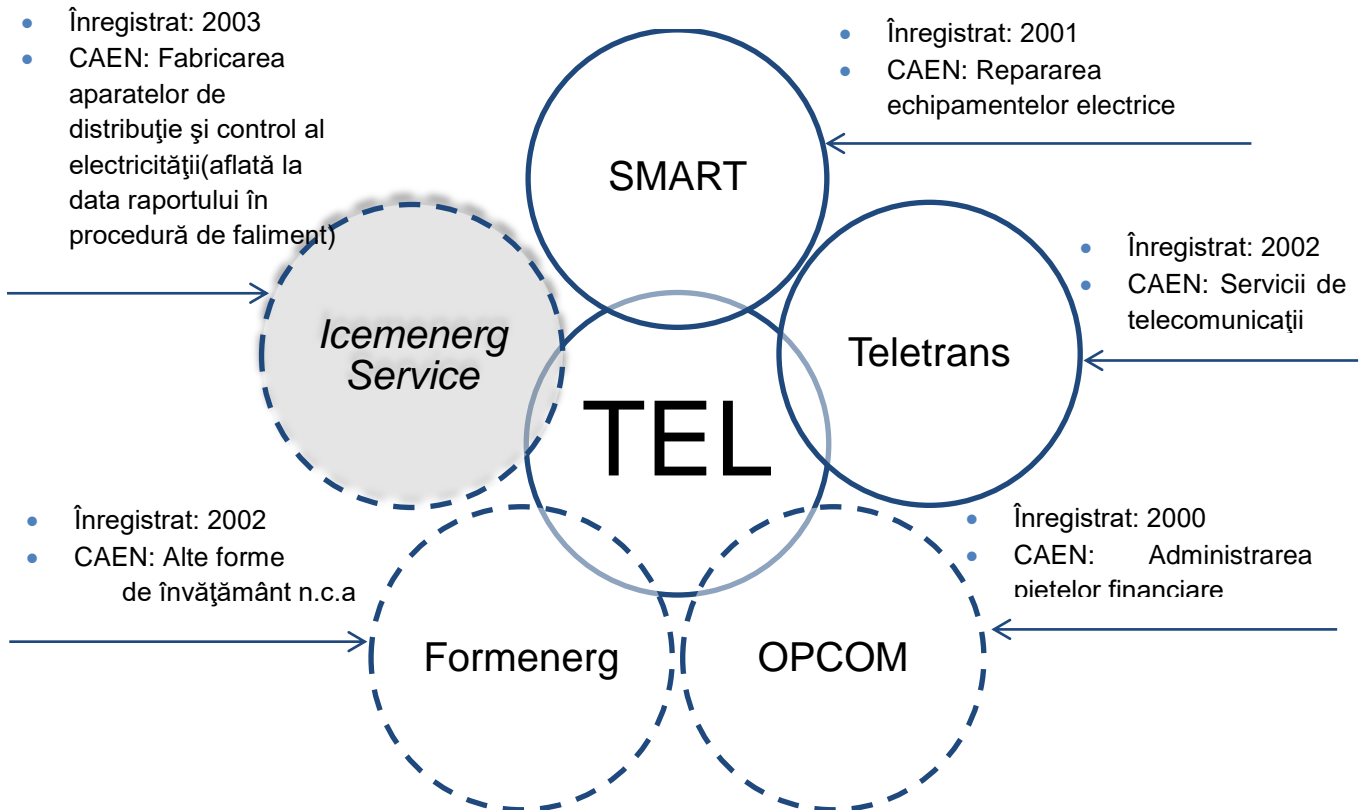
##### Cogenerare

- Activitate de administrare a schemei suport pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență. Obiectivul acestei scheme de sprijin este promovarea sistemelor de producere a energiei electrice în cogenerare de înaltă eficiență având avantajul producerii de energie cu emisii poluante reduse;
- Rolul Transelectrica în cadrul schemei suport este de colectare a contribuției de la furnizorii consumatorilor de energie electrică și de plată a bonusului către producătorii de energie electrică și termică în cogenerare calificați;
- Recuperarea sumelor plătite se realizează pe baze zero-profit.

##### Agent de transfer pe relația România-Ungaria în cadrul pieței regionale de energie electrică

- Activitate de compensare-decontare (rol de agent de transfer) în cadrul pieței regionale de energie electrică (piața cuplată prin preț în zona central-est europeană, formată din piețele țărilor: Cehia, Slovacia, Ungaria, România) pe orizontul de tranzacționare cu o zi înaintea livrării (piața pentru ziua următoare). Transelectrica îndeplinește o funcție de clearing financiar pe granița cu Ungaria, un rol important pe lanțul de decontare a energiei tranzacționate pe piața angro între România și Ungaria (export și import).

## 2. Structura Grupului



La data prezentului raport Transelectrica are în componență cinci filiale, persoane juridice române, organizate ca societăți pe acțiuni, din care este unic acționar în următoarele: Formenerg, Teletrans și Icemenerg Service (aflată la data raportului în procedură de faliment).

În cazul Smart, în urma majorării capitalului social realizat în data de 23.12.2014, de către Consiliul de Administrație al Smart cu valoarea terenurilor pentru care s-a obținut anterior certificare de atestare a dreptului de proprietate, Compania a devenit acționar majoritar cu o deținere de 70% din capitalul social al filialei.

Dintre filialele Companiei doar societățile Smart și Teletrans sunt incluse în perimetrul de consolidare financiară a Grupului. Formenerg și Icemenerg-Service nu au fost luate în calcul la consolidare întrucât, conform legislației contabile aplicabile, impactul activității acestora este considerat nesemnificativ pentru scopul consolidării, în timp ce OPCOM se supune regulilor ANRE și are o poziție independentă în piața de energie.

Filialele ce participă la perimetrul de consolidare (Smart și Teletrans) au demarat procedurile în

vederea implementării principiilor de governanță corporativă, în conformitate cu reglementările OUG 109/2011 privind governanța corporativă în instituțiile publice. Astfel managerii recrutați, sunt responsabilizați și remunerați așa cum prevede OUG 109/2011. Prin implementarea principiilor guvernantei corporative se dorește eficientizarea activității celor două Filiale, Compania efectuând demersuri pentru ducerea la îndeplinire a obiectivelor asumate.

### SMART



Filiala SC SMART SA are ca activitate principală efectuarea de revizii și reparații la aparatură și echipamente sub tensiune, transformatoare și autotransformatoare, remedierea incidentelor la instalații electrice și microproducție de echipamente electrice.

Societatea are 8 sucursale fără personalitate juridică, situate în aceleași locații ca și sucursalele Transelectrica.

Misiunea pentru care SMART SA a fost înființată a fost și rămâne în continuare, cea de a asigura lucrările de mentenanță preventivă, lucrări speciale și

mentenanță corectivă a Rețelei Electrice de Transport (RET) plecând de la obiectivul primordial al Transelectrica: acela de a asigura transportul de energie electrică în rețeaua națională de transport în condiții de siguranță și stabilitate.

Ca și obiective strategice generale, se au în vedere cel puțin următoarele:

- Asigurarea disponibilității ridicate a activelor din RET
- Creșterea flexibilității în funcționare
- Diminuarea timpilor de intervenție
- Coordonarea serviciilor/lucrărilor de mentenanță cu programul de retrageri din exploatare al Dispeceratului Energetic Național (DEN)

La 31 decembrie 2019, capitalul social este de 55.036 mii lei, Transelectrica participând la acea dată la capitalul social în calitate de acționar majoritar. Rezultatele SMART sunt consolidate cu rezultatele financiare ale Companiei.

Conform înregistrărilor la ONRC, Decizia Președintelui Consiliului de administrație nr.12375/23.12.2014 (prin care s-a majorat capitalul social al Smart SA cu suma de 16.508 mil lei, reprezentând aport în natură al Statului Român, acesta dobândind cota de participare la beneficii și pierderi de 29,994% diminuându-se astfel cota de participare la beneficii și pierderi a Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica SA”, de la 100% la 70,005%) și în baza căreia a fost înregistrată mențiunea nr.449314 din 23.12.2014 – a fost anulată prin Decizia civilă definitivă nr.835/14.05.2019 pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VI a Civilă, în Dosarul nr.7763/2/2018, având ca obiect nulitate act juridic – Cerere de revizuire. Transelectrica SA a formulat acțiune în radierea mențiunii, în vederea revenirii la deținerea de 100%, formându-se dosarul nr.37718/3/2019, pe rolul Tribunalului București, cu termen de judecată la data de 02.04.2020.

În urma adresei 165/13.01.2015 (înregistrată la Transelectrica sub nr. 1552/14.01.2015) transmisă de către filială, structura acționariatului începând cu data de 30.12.2014, în urma majorării de capital prin aport în natură cu valoarea terenurilor pentru care s-a obținut certificat de atestare a dreptului de proprietate, este următoarea:

- CNTEE Transelectrica SA – 70,005% - 3.852.860 acțiuni
- Statul Român prin Ministerul Economiei - 29,995% - 1.650.770 acțiuni.

## TELETRANS



*Dincolo de așteptări!*

Filiala TELETRANS SA a fost înființată prin Hotărârea AGA nr. 13/04.12.2002 a Transelectrica, în baza Legii nr. 31/1990 și a Ordinului Ministerului Industriei și Comerțului nr. 3098 și nr. 3101 din data de 23.10.2002 și este furnizorul de servicii specifice de telecomunicații și IT pentru conducerea operațională și de gestiune a Transelectrica, având ca principal obiect de activitate asigurarea de servicii specifice de telecomunicații și tehnologia informației în rețelele electrice de transport.

În baza Statutului și a actelor normative aplicabile, Teletrans deține certificatul ANCOM de furnizor de rețele sau de servicii de comunicații electronice din anul 2002 (O.U.G. nr. 679/2002), prin care beneficiază de a furniza următoarele servicii de comunicații electronice:

- Rețele publice de comunicații electronice (începând cu data de 11.11.2004);
- Servicii de comunicații electronice destinate publicului: (i) Servicii de linii închiriate și (ii) Servicii de comunicații electronice, altele decât telefonie și linii închiriate (începând cu data 01.07.2003);
- Rețele și servicii private de comunicații electronice (începând cu data de 15.01.2003).
- De asemenea, personalul TELETRANS beneficiază de certificări cu relevanță în operarea și administrarea sistemelor IT&C dedicate infrastructurilor critice.

Competențele TELETRANS sunt structurate pe următoarele direcții principale:

- servicii de telecomunicații - în principal ca administrator al rețelei magistrale de fibră optică a Companiei, rețea cu o lungime de aproximativ 5.000 km și care acoperă întreg teritoriul României
- servicii de informatică de proces, în special pentru domeniul energetic
- servicii de informatică managerială, incluzând consultanță, proiectare, implementare, mentenanță, asistență tehnică și training pentru sisteme complexe, aplicații software, baze de date Oracle, echipamente de comunicații, cablare structurată, Internet/Intranet.

TELETRANS utilizează legături transfrontaliere cu Ungaria, Bulgaria și Serbia și asigură servicii de integrare în sistemul EMS/SCADA pentru

producătorii de energie din surse regenerabile și noile sisteme de comandă-control din stații rețehnologizate.

Capitalul social la 31.12.2019 este de 6.874 mii lei, Transelectrica fiind acționarul unic. Rezultatele Teletrans sunt consolidate cu rezultatele financiare ale Companiei.

Acțiunile TELETRANS sunt deținute 100% de către Transelectrica.

## FORMENERG



**FORMENERG**  
Dam forma energiei!

Societatea FORMENERG SA 33/19.11.2001 fost înființată ca urmare a hotărârii numărul 33/19.11.2001 a Adunării Generale a Acționarilor – „Transelectrica” S.A., prin

externalizarea activității Sucursalei de Formare și Perfecționare a Personalului din Sectorul Energetic.

FORMENERG și-a început activitatea la data de 21 martie 2002.

Filiala FORMENERG este o companie având ca obiect principal de activitate formarea profesională inițială și continuă, în toate domeniile de activitate, a personalului cu atribuții în domeniul energetic din toate sectoarele economiei naționale și a altor beneficiari, printre clienți numărându-se Transelectrica, GDF SUEZ Engie România, Romgaz, Transgaz Mediaș, Nuclearelectrica și Hidroelectrică.

FORMENERG SA este cel mai vechi centru de formare profesională din România, cu o experiență de peste 48 de ani în domeniul formării profesionale, care a reușit să se modernizeze și să se adapteze cerințelor clienților oferind în prezent o gamă variată de cursuri în domenii variate: management, marketing, finanțe, contabilitate, legislație, informatică, calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, construcții, strategie energetică, ECDL, comunicare, resurse umane, fonduri europene, achiziții publice, cursuri tehnice, cursuri specifice sectorului energetic.

Competențele FORMENERG sunt structurate pe următoarele direcții principale:

- derularea activității de instruire
- lansarea de cursuri noi
- participarea la licitații
- reautorizarea cursurilor
- îmbunătățirea bazei tehnico-materiale a societății.

Capitalul social la 31.12.2019 este de 1.948 mii lei, vărsat integral, reprezentat prin 194.842 de acțiuni având o valoare nominală de 10 lei fiecare.

Acțiunile FORMENERG sunt deținute 100% de către Transelectrica.

## ICEMENERG – SERVICE

La data de 09.06.2017, Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă, a dispus intrarea în faliment prin procedură simplificată a debitorului Societatea Filiala ICEMENERG SERVICE – SA, desemnând în calitate de lichidator judiciar provizoriu pe Solvendi SPRL.

- Filiala ICEMENERG Service SA a fost axată pe proiectarea, producția și distribuția de aparate de măsură, conducere și control destinate sistemului energetic, având certificare ISO 9001 și IQ NET de către SRAC ROMANIA, atestat ANRE.
- Prin Ordinul Ministrului Economiei nr. 855/10.12.2004 (privind instituirea procedurii de administrare specială și de supraveghere financiară) începând cu data de 23.12.2004 la Filiala ICEMENERG – SERVICE SA a fost instituită procedura de administrare specială și de supraveghere financiară în perioada de privatizare la Filiala ICEMENERG – SERVICE SA, filială a Transelectrica, în vederea stabilirii modului de administrare și gestionare precum și măsurile ce trebuie luate pentru accelerarea procesului de privatizare al societății.
- Prin Hotărârea AGA nr.1/28.02.2017 se aprobă intrarea societății în insolvență în formă simplificată.
- În data de 09.06.2017 conform Sentinței emise de către Tribunalul București, Secția a VII a Civilă în dosarul 18051/3/2017 s-a dispus intrarea în faliment prin procedură simplificată a societății. Transelectrica a înregistrat în anul 2016 o ajustare de depreciere în sumă de 493 mii lei pentru acțiunile deținute la Filiala ICEMENERG SERVICE SA.
- CNTEE Transelectrica SA a depus la registratura instanței (Tribunalul București) o declarație de creanță în dosarul nr. 18051/3/2017 prin care s-a solicitat înscrierea la masa debitoarei ICEMENERG Service SA cu suma de 92,2 mii lei, reprezentând contravaloarea finanțării efectuate de către CNTEE Transelectrica SA în baza Convenției nr.C 156/21.06.2006, pentru pregătirea privatizării Societății Filiala „Icemenerg-Service” S.A., din care: suma de 63,1 mii lei c/v taxă înregistrare la ONRC a majorării capitalului social și suma de



29,2 mii lei - c/v raport de evaluare întocmit Inco Consulting SRL, sume consemnate și detaliate în documentele cu rol probator anexate cererii, anterioare deschiderii procedurii. De asemenea, s-a solicitat înscrierea sumei de 200 lei reprezentând c/v taxei judiciare de timbru aferentă cererii de înscriere la masa credală avansată de către CNTEE Transelectrica SA în acest dosar.

- La data de 07.08.2017 administratorul judiciar SOLVENDI SPRL a confirmat înscrierea în tabelul preliminar al creanțelor debitoare Societății Filiala „Icemenerg-Service” S.A., suma de 92,2 mii lei, reprezentând contravaloarea finanțării efectuate de către CNTEE Transelectrica SA în baza Convenției nr. C 156/21.06.2006, pentru pregătirea privatizării Societății Filiala „Icemenerg-Service” S.A., la care se adaugă suma de de 200 lei reprezentând c/v taxei judiciare de timbru aferentă cererii de înscriere la masa credală.
- În urma finalizării procedurii de evaluare a bunurilor din patrimoniul societății, astfel cum rezultă din Regulamentul privind procedura de valorificare a activelor (material informativ privind ordinea de zi a adunărilor creditorilor din data de 19.04.2018), a rezultat o valoare de piață a activelor în valoarea de 10.860.796 euro, echivalentul a 50.337.703 lei, la un curs Euro/RON de 4,6348, la data evaluării de 09 ianuarie 2018.

Capitalul social este de 493 mii lei, vărsat integral și este reprezentat de 49.300 de acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei.

## OPCOM



OPCOM a fost înființată în baza HG nr. 627/2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate SA, ca filială al cărei acționar unic era Transelectrica.

Conform prevederilor legislației primare și secundare în vigoare, Societatea Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale “OPCOM” S.A. îndeplinește rolul de administrator al pieței de energie electrică, furnizând un cadru organizat, viabil și eficient pentru desfășurarea tranzacțiilor comerciale în cadrul pieței angro de energie electrică și desfășoară activități de administrare a piețelor centralizate în sectorul gazelor naturale, în condiții de consecvență, corectitudine, obiectivitate, independență, echidistanță, transparență și nediscriminare. Principalele activități desfășurate de OPCOM conform prevederilor legislației primare și secundare în vigoare:

- Exercițarea activității de organizare și administrare a piețelor centralizate de energie electrică
- Exercițarea funcției de Operator de Decontare, prin efectuarea operațiunilor de decontare pentru Piața pentru Ziua Următoare și Piața Intrazilnică, respectiv stabilirea obligațiilor de plată / drepturilor de încasare pentru Piața de Echilibrare și a dezechilibrelor cantitative și valorice ale Părților Responsabile cu Echilibrarea;
- Exercițarea funcției de organizator și administrator al pieței de certificate verzi;
- Exercițarea funcției de administrator al Platformei pentru tranzacționarea certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră;
- Exercițarea activității de administrare a piețelor centralizate în sectorul gazelor naturale;
- Activitatea de supraveghere a funcționării piețelor administrate;
- Colectarea și publicarea datelor statistice despre piață, conform prevederilor Legii energiei.

Pe parcursul anului 2019 OPCOM s-a aflat în relații de colaborare cu Bursa de Valori București pentru identificarea proiectelor prin care cele două entități vor propune tranzacționarea produselor derivate pentru administrarea riscului relativității prețului energiei și derularea operațiunilor de compensare și decontare printr-o Casa de Compensare națională.

Participarea OPCOM în cadrul proiectului CCP RO are un impact considerabil în planul de afaceri al CCP RO din perspectiva tranzacțiilor pe piețele centralizate pentru produse standard pentru livrarea la termen a energiei realizate pe platformele OPCOM, estimat la 19% din veniturile CCP RO, cât și din perspectiva aportului în veniturile CCP RO a tranzacțiilor cu produse derivate având ca active suport indicii OPCOM, estimat la peste 9%.

Transelectrica nu exercită control direct efectiv asupra mecanismelor decizionale ale OPCOM, a cărei administrare este condusă potrivit reglementărilor stabilite de ANRE.

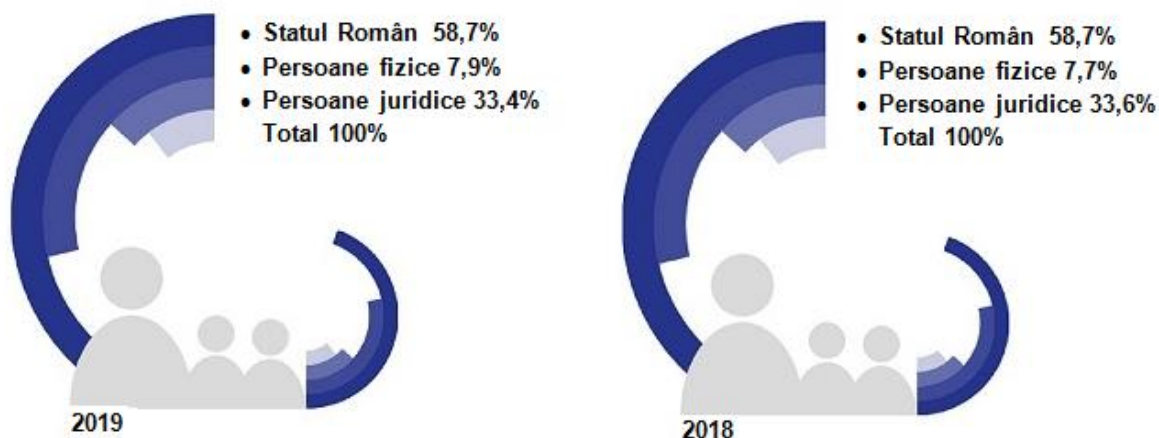
Capitalul social al societății OPCOM la 31.12.2019 este de 31.366 mii lei, Transelectrica participând la acea dată la capitalul social în calitate de acționar majoritar. Structura acționariatului este următoarea:

- CNTEE Transelectrica SA – 97,84%
- Statul Român prin Ministerul Economiei – 2,16%

### 3. Transelectrica pe piața de capital

#### 3.1. Structura acționariatului

Figura 4: Evoluția structurii acționariatului 2019-2018



Persoana juridică DEDEMAN SRL a devenit acționar minoritar semnificativ începând cu 28.09.2017. La data de 31.12.2019, DEDEMAN SRL deține o participație de 6,1% (4.503.567 acțiuni).

Persoana juridică NN Group N.V. a devenit acționar minoritar semnificativ începând cu 11 aprilie 2019. La data de 31.12.2019, NN Group N.V. deține o participație de 5,5% (4.007.688 acțiuni).

Acțiuni Free Float	31.12.2019	%
Persoane fizice nerezidenți	165.833	0,55%
Persoane fizice rezidenți	5.629.464	18,59%
Persoane juridice nerezidenți	1.907.734	6,30%
Persoane juridice rezidenți	22.579.802	74,56%
<b>Total acțiuni</b>	<b>30.282.833</b>	<b>100%</b>

#### 3.2. Evoluție preț acțiune

România a fost inclusă pe lista țărilor care prezintă potențial substanțial de a trece la statutul de "piață emergentă" de la statutul de "piață de frontieră", pe data de 29 septembrie 2016 fiind publicată decizia FTSE Russell. Decizia vine în urma modificărilor și schimbărilor produse atât în legislația pieței de capital dar și în reglementările specifice acestei piețe precum și ca urmare a eforturilor conjugate realizate de BNR, BVB, ASF, MFP și a Depozitarului Central.

Începând cu data de 5 ianuarie 2015, Compania este încadrată în categoria Premium a pieței reglementate administrate de BVB.

Acțiunile Transelectrica fac parte din indicii BET - indice care reflectă evoluția celor mai tranzacționate 10 companii de pe Piața Reglementată a BVB, exclusiv societățile de investiții financiare (SIF-uri) și sunt tranzacționate pe piața reglementată, administrată de Bursa de Valori București la categoria I, sub simbol TEL.

Indicii BVB reflectă evoluția prețurilor celor mai tranzacționate companii listate sau evoluția anumitor sectoare reprezentative, cum ar fi sectorul financiar sau sectorul energetic. Ca metodologie de calcul, toți indicii BVB sunt indici de preț ponderat cu capitalizarea free float-ului, cu limite maxime pentru ponderile societăților componente. Cu excepția indicilor BET-TR și BET-XT-TR, care sunt ajustați pentru dividende, ceilalți indici reflectă doar evoluția prețurilor de piață.

Pe parcursul anului 2019 acțiunea Transelectrica a avut o evoluție relativ stabilă cu oscilații de preț în intervalul de 19,48 lei/acțiune la data de 31 ianuarie 2019 și 22,15 lei – maxim atins la data de 14 februarie 2019.

Transelectrica este inclusă în indicii bursieri locali (BET, BET-BK, BET-NG, BET-TR, BET-XT, BET-XT-TR, BET Plus).



Conform ultimei date de ajustare înregistrată la 13.12.2019, acțiunile TEL dețineau o pondere de

1,42% în indicele BET și 4,06% în indicele BET-NG.

Figura 5: TEL vs indici BVB 2019

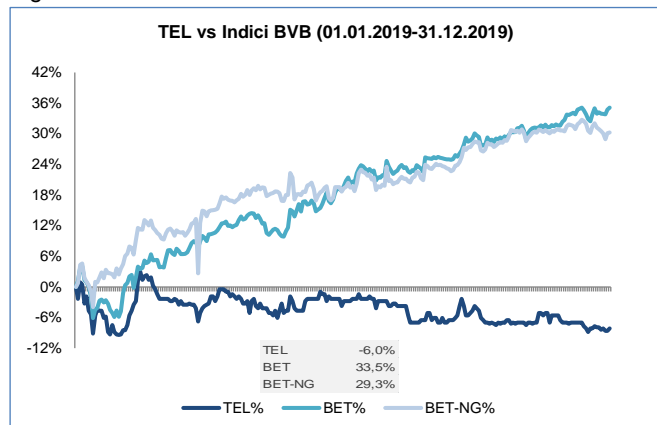
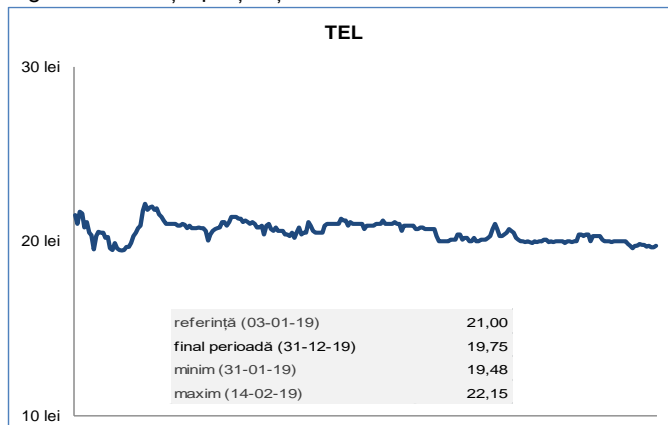


Figura 6: Evoluție preț acțiune TEL 2019



Tabel 1: Informații bursiere 2019-2017

Indicator	2019	2018	2017
Număr de acțiuni	73.303.142	73.303.142	73.303.142
Capitalizare bursieră (mil. lei)	1.448	1.576	1.800
Capitalizare bursieră (mil. euro)	303	338	386
Preț maxim (lei/acțiune)	22,15	27,25	33,70
Preț minim (lei/acțiune)	19,48	19,40	24,55
Preț la începutul anului (lei/acțiune)	21,50	24,55	29,20
Preț la sfârșitul anului (lei/acțiune)	19,75	21,50	24,55
Profit pe acțiune (lei/acțiune)	1,31	1,11	(0,65)
PER	13,92	19,38	(37,53)
P/BV	0,51	0,57	0,66
Dividend pe acțiune (lei)	0,00	0,00	0,00
Dvidend special pe acțiune (lei)	0,00	0,91	2,33
Randamentul dividendului %	0,00	0,00	0,00
Free Float %	41,31	41,31	41,31

\*dividend special conform OG29/2017

\*\*randamentul dividendului propus spre aprobare în Adunarea Generală a acționarilor a fost calculat utilizând ultimul preț al acțiunii din data de 31 decembrie a anului.

Date identificare acțiuni: ISIN **ROTSSELACNOR9**; Bloomberg **TEL RO**, Reuters **ROTEL.BX**

### 3.3. Dividende

În data de **25 ianuarie 2019** (data plății), în baza Hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 14 decembrie 2018, s-a aprobat distribuirea/redistribuția sumei de 67 mil lei reprezentând dividende din „rezultatul reportat” și/sau „alte rezerve”.

Valoarea **dividendului brut** a fost de **0,91 lei/acțiune**. Impozitul a fost calculat, reținut, declarat și plătit la bugetul statului de către CNTEE Transelectrica SA în conformitate cu prevederile legale în vigoare, iar acționarii au încasat dividendele la valoarea netă.

Compania a început distribuția de dividende, prin intermediul Depozitarului Central SA (DC) și al BRD

– Group Société Générale (BRD), către acționarii înregistrați la data de **4 ianuarie 2019** în Registrul Acționarilor Companiei, având ca dată **ex-date 03 ianuarie 2019**.

Obligația de plată a dividendelor nete convenite acționarilor CNTEE Transelectrica SA, din sumele existente în conturile „Alte rezerve” și „Rezultatul Reportat” este supusă prevederilor generale în materia prescripției, fiind prescrisă începând cu data de **25 ianuarie 2022**, respectiv în termen de **3 (trei) ani de la data începerii plății, respectiv 25 ianuarie 2019**.

### 3.4. Rating

În data 23 septembrie 2019 agenția de rating de credit Moody's Investors Service a publicat opinia de credit actualizată, prin care evaluează capacitatea prezentă și viitoare a Companiei de a-și îndeplini obligațiile de plată față de creditori. Opinia de credit curentă menține ratingul Companiei la nivelul celui din anul anterior, respectiv Ba1.

În evaluare, ratingul Companiei este situat la doar o treaptă sub ratingul de țară (Baa3 stabil), recunoscându-se performanța financiară îmbunătățită și rezultatele operaționale solide ale Companiei, asigurându-se astfel premisele finanțării viitoare în condiții optime de cost pentru realizarea în bune condiții a investițiilor asumate pentru perioada a patra de reglementare.

În data de 19 decembrie 2019 agenția internațională de rating de credit Fitch Ratings a reconfirmat rating-ul pe termen lung al Companiei, la nivelul celui înregistrat în anul 2018, respectiv 'BBB', perspectivă stabilă, reflectând profilul solid de afaceri al Companiei ca operator de transport și sistem, ale cărui venituri sunt susținute de baza activelor reglementate (BAR), precum și de abordarea prudentă și responsabilă în derularea activității operaționale.

Calificativul obținut se situează cu o treaptă peste rating-ul suveran (BBB-/stabil).

Totodată, din considerente comerciale Fitch Ratings a retras rating-ul pe termen lung acordat Companiei.

Tabel 2: Rating Transelectrica

Agentie rating	2019	2018	2017
Moody's Investors Service	Ba1 pozitiv	Ba1 pozitiv	Ba1 stabil
Fitch		BBB stabil	BBB stabil

### 3.5. Relația cu investitorii și părțile interesate

În contextul implementării regulilor și bunelor practici de guvernare corporativă, Transelectrica este angajată într-o comunicare activă cu acționarii și investitorii, utilizând în acest sens mai multe canale de comunicare și interfețe dedicate. Compania conștientizează responsabilitatea importantă ce îi revine prin prisma calității de societate tranzacționată public.

Diversitatea acționariatului și prezența în principalii indici publicați de BVB accentuează exigențele în materie de transparentă, relevanță a informației și rapiditate în diseminarea acesteia, precum și menținerea unui dialog continuu cu publicul investitor.

Astfel, acționarii și investitorii au acces la informațiile relevante pentru decizia investițională prin accesarea secțiunii dedicate din cadrul paginii de internet a Transelectrica (situații financiare, rapoarte și prezentări periodice), corespondență electronică scrisă și telefonică prin contacte dedicate.

De asemenea Compania menține contactul cu investitorii prin întâlniri directe organizate periodic de Companie pentru prezentarea rezultatelor, întâlniri directe la solicitarea investitorilor sau a brokerilor acestora și întâlniri directe ocazionate de participarea Companiei la evenimente dedicate investitorilor

individuali sau investitorilor instituționali organizate de Bursa de Valori București sau de firmele de servicii de investiții financiare.

Conform calendarului financiar publicat de Companie la începutul anului calendaristic, Transelectrica organizează întâlniri/teleconferințe trimestriale cu acționarii, investitorii, analiștii financiari și presa de specialitate în vederea prezentării elementelor financiare relevante pentru decizia investițională.

Acțiunea Transelectrica este monitorizată de departamentele de research ale principalelor societăți de servicii de investiții financiare active pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București. Compania menține un contact cu analiștii societăților care dețin Transelectrica în portofoliul de research.

Totodată, în primul trimestru al anului 2019 Asociația pentru Relații cu Investitorii la Bursă din România<sup>1</sup>

<sup>1</sup> este o organizație neguvernamentală și non-profit care a fost înființată cu scopul de a oferi actualizări și potențialilor emitenți o platformă de dezvoltare a profesioniștilor din domeniul relației cu investitorii (IR) și de a contribui la implementarea celor mai bune practici în comunicarea cu investitorii și guvernare corporativă. ARIR a fost fondată de companii listate, cu potențial de listare, administratori de fonduri și profesioniști în relația cu investitorii (IR). Membrii fondatori ai ARIR sunt: Bursa de Valori București, ALRO,

(ARIR) a preluat de la BVB proiectul "Carta Albă a companiilor listate" și a coordonat un grup de lucru dedicat revizuirii metodologiei privind comunicarea companiilor listate la Bursă, proiect redenumit VEKTOR". Metodologia propusă vizează o evaluare bazată pe criterii obiective și clare, care includ prevederi referitoare la: *biroul de relații cu investitorii, guvernanta corporativă, transparență, abordare proactivă în relația cu investitorii, instrumente interactive de IR, acoperirea de către analiștii financiari și raportarea non-financiară*.

Prima evaluare a fost făcută de ARIR în perioada 1-20 decembrie 2019 iar în urma evaluării Transelectrica a obținut pentru comunicarea cu investitorii scorul final 8 dintr-un punctaj plecat de la 1 la 10.

### 3.6. Principalele riscuri și incertitudini

În mediul în care Compania acționează există incertitudini de natura amenințărilor în realizarea obiectivelor sau de natura oportunităților.

În mod evident cunoașterea amenințărilor permite o ierarhizare a acestora în funcție de eventualitatea materializării lor, de amploarea impactului asupra obiectivelor și de costurile pe care le presupun măsurile menite a reduce șansele de apariție sau de a limita efectele nedorite.

La nivelul Transelectrica se analizează periodic și sistematic riscurile legate de desfășurarea activităților proprii, elaborându-se Registrul riscurilor identificate și Planul de măsuri corespunzătoare în direcția limitării posibilelor consecințe ale acestor riscuri, în conformitate cu prevederile legale.

Printre elementele care pot afecta lichiditatea Companiei se numără:

- fluctuația ratei dobânzii,
- variația cursului valutar,
- prevederile din acordurile de finanțare: clauze privind respectarea unor indicatori financiari, schimbări de control asupra Companiei, clauze tip pari passu.

- Încălcarea acestor clauze, poate atrage după sine, în baza unei notificări prealabile și a unui timp rezonabil, plata anticipată a creditului, unele credite având clauze penalizatoare în cazul rambursării anticipate. Până la această dată, Compania nu a primit nici o notificare de rambursare anticipată pentru neîndeplinirea obligațiilor asumate,
- riscul de credit: Compania suportă o pierdere financiară datorită incapacității sau refuzului unui partener contractual de a-și îndeplini obligațiile contractuale. Acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale, numerarul și echivalentele de numerar,
- riscul de neîncasare a garanțiilor în cadrul proiectelor de investiții: principala cauză a acestui tip de risc rezultă din existența unor societăți bancare sau societăți de asigurări care oferă servicii de garantare fără a avea capacitatea financiară de a-și onora obligațiile asumate în cadrul instrumentelor de garantare emise,
- nivelul fiscalității, inclusiv introducerea unor noi taxe și impozite.

Compania nu se limitează la a trata consecințele unor evenimente care s-ar produce, ci adoptă un stil de management reactiv, implementând măsuri menite să atenueze manifestarea riscurilor. Totodată, revizuirea periodică a riscurilor, așa cum este prevăzută în standarde, conduce la realocări ale resurselor în concordanță cu modificarea ierarhiilor și, implicit, a priorităților.

Compania acordă importanța cuvenită analizei mediului de risc și identificării din timp a unor posibile riscuri ce pot apare în viitor și a căror abordare trebuie pregătită din timp.

În intervalul ianuarie-decembrie 2019 Compania nu s-a aflat în imposibilitatea de a-și respecta obligațiile financiare.

Astfel nu există riscuri și incertitudini pentru următoarele luni ale exercițiului financiar 2020, altele decât cele prezentate anterior, care să afecteze lichiditatea Companiei.

## 4. Managementul riscului

### 4.1. Politica privind managementul riscului

În cadrul Companiei este implementat Sistemul de Management Integrat al Riscurilor, impus de cerințele strategice privind siguranța și continuitatea în operare a SEN și reprezentând o condiție fundamentală pentru un control managerial intern sănătos. Compania abordează proactiv managementul riscului, Directoratul asigurându-se astfel, într-o manieră rezonabilă, că obiectivele vor fi atinse prin gestionarea posibilelor amenințări. În acest sens, se urmărește identificarea și tratarea pierderilor potențiale, înainte ca evenimentele ce ar putea avea impact negativ să aibă loc, cu pregătirea prealabilă a soluțiilor tehnice, operaționale și financiare specifice pentru a diminua sau contracara aceste eventuale pierderi.

Administrarea riscurilor de către Companie respectă cerințele legale și de reglementare în vigoare, de a avea capacități de control al riscului adecvate profilului de risc al Companiei, pentru identificarea, evaluarea, administrarea, monitorizarea, comunicarea, consultarea și raportarea riscurilor:

- Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Controlului intern managerial al entitatilor publice
- cerințele Reglementatorului și alte cerințe derivate din calitatea de companie listată la Bursa de Valori București sau impuse de agenții de rating ori auditori.

Setul de soluții de gestionare a riscurilor utilizate de Transelectrica are ca scop să sprijine organizația în atingerea obiectivelor și să contribuie la îmbunătățirea planificării prin măsurile de reducere a riscurilor, cuprinzând, într-o structură optimizată, soluții organizatorice și soluții financiare. Astfel, din punct de vedere organizatoric, riscurile sunt ținute sub control la un nivel acceptabil și cu costuri rezonabile, diminuate sau chiar transferate, prin activități de:

- organizare, proiectare, planificare, structurare a activităților, comunicare, inclusiv măsuri pentru continuitatea afacerii, după materializarea unui risc. De asemenea, au fost întocmite proceduri conținând principii care trebuie respectate de către toți angajații și au fost întărite măsurile de securitate și siguranță a muncii în vederea reducerii riscurilor;
- contracte de asigurări, având ca scop transferul riscurilor; scrisori de garanție bancare, garanții

financiare solicitate contrapărților Transelectrica; soluții financiare ce includ oferte de acțiuni, emisiuni de obligațiuni și alte instrumente oferite pe piețele de capital, de asigurări și de alte piețe financiare.

Ca parte a activității de Management al Riscului, în anul 2019 au fost realizate:

- actualizări ale componentelor Comisiei de monitorizare pentru implementarea Sistemului de Control Intern / Managerial și a Echipei de gestionare a riscurilor la nivelul Companiei;
- acțiuni privind asigurarea cadrului organizațional și procedural de către conducătorii unităților organizatorice pentru punerea în aplicare a măsurilor de control intern și monitorizare a riscurilor;
- acțiuni de îndrumare și control.

În anul 2019, s-a realizat și a fost aprobat de către Directorat, *Registrul Riscurilor la nivel de Companie - 2019*, având ca scop minimizarea efectelor riscurilor semnificative la care este expusă Compania. *Registrul riscurilor* a fost întocmit în conformitate cu cerințele Standardului 8 *Managementul riscului*, din OSGG NR. 600/2018. Totodată, s-a realizat și a fost aprobat de către Directorat *Planul de implementare a măsurilor de control pentru anul 2019*.

Pentru anul 2019, la nivelul Companiei au fost sintetizate și ierarhizate 12 riscuri semnificative, care pot afecta atingerea obiectivelor generale ale funcționării Transelectrica.

Comisia de monitorizare pentru implementarea Sistemului de Control Intern / Managerial analizează și prioritizează anual riscurile semnificative care pot afecta atingerea obiectivelor generale ale funcționării obiectivelor Companiei, prin stabilirea profilului de risc și a limitei de toleranță la risc, anual.

### 4.2. Obiectivele Transelectrica privind managementul riscului

Directoratul urmărește menținerea continuității funcțiilor strategice de operator de sistem și transportator al energiei electrice în cadrul SEN al României, chiar și în circumstanțele cele mai nefavorabile.

Atât în mod direct, cât și prin implementarea la nivelul sucursalelor și filialelor, precum și prin transpunerea cerințelor aplicabile în contractele de servicii cu furnizorii specializați, politica Companiei

are ca scop funcționarea în conformitate cu normele de calitate, securitate și eficiență prevăzute de Codul Tehnic al RET și orice alte reglementări specifice aplicabile, cu accent pe respectarea criteriilor de siguranță și sănătate a angajaților, precum și asigurarea protecției și conservării proprietății și mediului.

Conducerea Companiei a stabilit următoarele obiective strategice în ceea ce privește managementul riscurilor:

- înțelegerea riscurilor la care este expusă Compania, a cauzelor, a posibilelor deviații de la buget și a costurilor acestora, precum și a impactului asupra obiectivelor generale și specifice;
- menținerea unui mediu de lucru sigur pentru angajați;
- operarea echipamentelor și a instalațiilor în condiții de siguranță, fără pericole pentru terți și fără afectarea mediului înconjurător;
- implementarea măsurilor optime de control al riscurilor.

Obiectivele principale stabilite includ:

- îmbunătățirea profilului de risc al Companiei, prin administrarea procesului global de identificare, evaluare și monitorizare a riscurilor și de implementare a controlului necesar;
- eliminarea sau reducerea la minim a condițiilor și practicilor care pot conduce la neîndeplinirea indicatorilor de performanță, la întreruperea sau limitarea activității Companiei;
- reducerea costului total al riscului pentru a contribui la asigurarea resurselor financiare necesare cheltuielilor de operare, plății datoriilor și realizării investițiilor;

Activitățile Companiei sunt sensibile la condițiile economice generale, care pot influența cantitatea de energie electrică transportată și implicit veniturile și rezultatele operaționale. În plus, cererea pentru energie electrică și prețul acesteia depind de o varietate de factori asupra cărora Transelectrica nu are control, și anume:

- evoluții economice și politice la nivel global și regional;
- cererea consumatorilor din industrie;
- condițiile climatice;
- tarifele reglementate de ANRE pentru serviciile de transport și sistem;
- legile și reglementările existente.

### 4.3. Principalele riscuri identificate

Managementul riscului este parte integrantă a managementului Companiei și a proceselor de luare a deciziilor, contribuind la atingerea obiectivelor într-un grad mai mare, printr-o planificare mai exactă ținând cont de riscuri și prin măsurile de limitare și control a potențialelor efecte adverse asupra performanței financiare a Companiei datorate imprevizibilității mediului economic și financiar.

În procesul de actualizare a Registrului riscurilor s-a constatat menținerea expunerii la risc la nivelul anului anterior, riscurile reziduale, față de precedentă evaluare menținându-se în general la același nivel. Riscurile identificate în anii precedenți sunt ținute sub control corespunzător.

#### Riscuri tehnice și operaționale

Materializarea riscurilor de natură tehnică sau rezultate din nerespectarea procedurilor sau sistemelor existente, generate de comportamentul angajaților sau de evenimente externe – inclusiv hazard, ar putea influența negativ activitatea Companiei, reprezentând un obstacol în atingerea rezultatelor propuse și afectând totodată situația financiară a Companiei:

- deficiențe în programarea funcționării SEN și în managementul congestiilor;
- întreruperea furnizării serviciilor de telecomunicații pentru operarea SEN;
- avarii la instalații și echipamente;
- disfuncționalități în operarea Pieței de echilibrare;
- neexecutarea sau întârzierile în realizarea Programului Anual de Investiții;
- disfuncționalități în cadrul sistemelor și platformelor utilizate în conducerea operativă, comunicații și telecomunicații;
- indisponibilitatea colectării, memorării și accesului la datele de măsurare de calitate a energiei electrice;
- neîndeplinirea cerințelor legale privind casarea;
- realizarea sub nivelele programate cantitative și calitative a programelor Anuale de Investiții/Mentenanță/Achiziții;
- întârzieri în achiziția serviciilor necesare pentru asigurarea stocului de securitate și intervenție al "Transelectrica" S.A;
- derularea necorespunzătoare a proceselor de racordare a utilizatorilor la rețelele electrice de interes public;



- neîncadrare în termenele reglementate sau contractuale, determinate în special de dificultăți în obținerea drepturilor asupra terenurilor;
- nerealizarea integrală a Programului Anual de Achiziții și distorsionarea procedurilor de achiziție, cu impact major asupra desfășurării activității de investiții;
- riscuri legate de Piețe de Energie - Riscul de contrapartidă, Riscul de neîncasare a creanțelor, Riscul de prognoză.

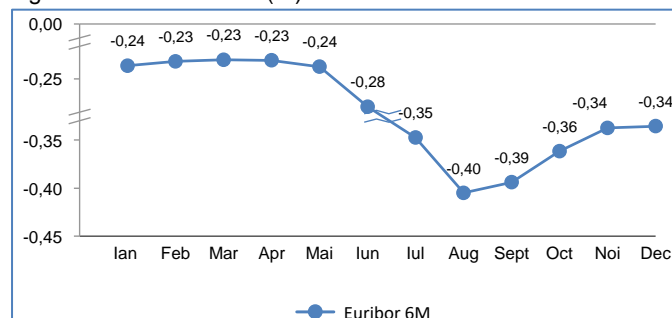
Conform legii energiei nr.123 modificată în data de 16.07.2018 prin legea 167, nerespectarea de către operatorul de transport și de sistem al energiei electrice și de către operatorii rețelelor de distribuție a energiei electrice a programelor de mentenanță și investiții, la termenele și în condițiile stabilite prin reglementările ANRE se sancționează cu amendă între 5% și 10% din cifra de afaceri anuală.

### Riscuri financiare

Din punct de vedere al managementul riscului financiar, riscurile la care este expusă Compania, având cele mai semnificative efecte asupra rezultatelor financiare, decurg din instrumentele financiare: riscul de rată a dobânzii, riscul valutar, riscul de credit și riscul de lichiditate. Alt risc ce poate afecta performanța Companiei este riscul privind prevederile din acordurile de finanțare.

Principalele riscuri pe care Compania le poate întâmpina în cadrul desfășurării activității sale sunt summarize în cele ce urmează:

Figura 8: EURIBOR 6M (%)



Pe piața bancară națională, ROBOR la 1 lună, cunoaște, pe parcursul anului 2019 un trend descendent și accentuat, ajungând de la un maxim de 3,35% (aprilie 2019) la un minim de 2,77% (august 2019).

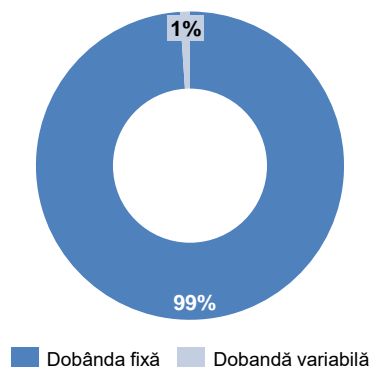
Spre finalul anului ascensiunea s-a produs atât pe fondul restrângerii lichidității de pe piața monetară, dar și ca urmare a creșterii ratei inflației în anul 2019.

### Riscul de rată a dobânzii

Compania are încheiate contracte de creditare (pe termen lung și scurt) pentru finanțarea programelor de investiții și pentru susținerea activității operaționale.

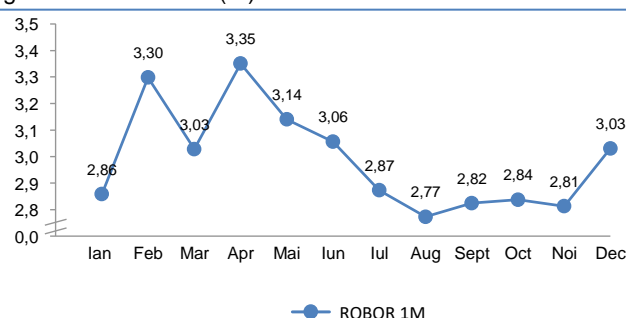
Componenta variabilă a ratei de dobândă pentru creditele atrase de Companie poate influența deopotrivă fluxurile de numerar din activitatea operațională precum și profitabilitatea, dacă valorile indicilor internaționali față de care rata de dobândă este calculată se modifică semnificativ. Având în vedere că ponderea împrumuturilor cu rată a dobânzii variabilă este nesemnificativă (1%), putem afirma că impactul acestui risc este nesemnificativ.

Figura 7: Structura datoriei pe tipuri de dobândă la 31.12.2019



Pe parcursul anului 2019 indicele EURIBOR la 6 luni a cunoscut o ușoară descreștere, ajungând de la -0,24% (începutul anului 2019) la -0,34% (sfârșitul anului 2019).

Figura 9: ROBOR 1M (%)



Scăderea ROBOR-ului în intervalul aprilie-august 2019 se datorează injecției de lichidități a BNR-ului în piață, prin operațiuni repo, pentru a recâștiga încrederea bancilor și creșterea creditării.

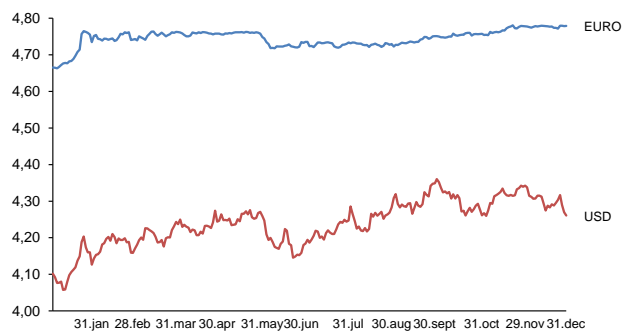
### Riscul valutar

Moneda funcțională a Companiei este leul românesc. Compania este expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar provenit din reevaluarea activelor și

pasivelor denumite în altă monedă, dar și modificării plăților de dobândă și principal ca urmare a creditelor contractate în alte valute.

Pe parcursul anului 2019, s-au înregistrat perioade cu o volatilitate mai mare, cu intervale scurte de apreciere a leului, urmate de perioade de fluctuații nefavorabile, pe fondul evenimentelor externe. De la începutul anului, moneda națională s-a depreciat atât față de euro cu 1,56% cât și față de dolar cu 4,39%

Figura 10: Evoluție cursuri valutare 2019



În anul 2019 veniturile din diferențe de curs valutar au fost în valoare de 4,17 mil lei, în timp ce cheltuielile au fost în sumă de 8,26 mil lei. Impactul general al diferențelor de curs valutar reprezintă o pierdere de 4,09 mil lei ca urmare a conjuncturilor nefavorabile de la momentul plăților datoriiilor, respectiv încasării creanțelor în valută.

### Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate este riscul potrivit căruia Compania poate să întâmpine dificultăți în îndeplinirea obligațiilor asociate datoriiilor financiare care sunt decontate în numerar sau prin transferul altui activ financiar. Prevederile din acordurile de finanțare ale Companiei pot limita flexibilitatea financiară și operațională a acesteia.

O politică prudentă de gestionare a riscului de lichiditate implică menținerea de resurse lichide suficiente pentru a putea onora obligațiile pe măsură ce acestea ajung la scadență, precum și disponibilitatea finanțării prin facilități de credit adecvate.

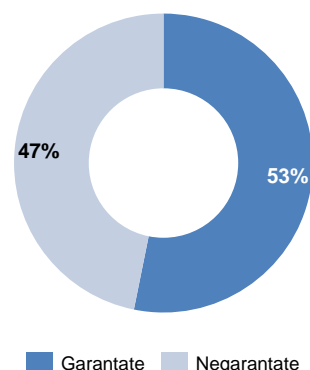
Riscul de lichiditate este diminuat de introducerea în mixul de finanțare a Companiei a instrumentelor negarantate (obligațiunile corporative și împrumuturile negarantate oferite de instituțiile financiare internaționale), care reduc semnificativ dependența de limitările și constrângerile mediului bancar și nevoia de garantare a creditelor comerciale.

O altă componentă a riscului de lichiditate este reprezentată de costul de oportunitate al investițiilor

financiare pentru excesul de lichidități pe care Compania îl poate avea la un moment dat.

În această privință, managementul Companiei a fost preocupat în permanență ca excesul de lichiditate să fie totuși investit în instrumente cu risc scăzut, dar cu randamente satisfăcătoare. Randamentul mediu obținut în 2019 corespunde condițiilor pieței.

Figura 11: Structura datoriei în funcție de garanții la 31.12.2019



### Riscul de credit

Riscul de creditare este riscul în care Compania suportă o pierdere financiară datorită incapacității sau refuzului unui partener contractual (client sau o contrapartidă la un instrument financiar) de a-și îndeplini obligațiile contractuale. Acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale, numerarul și echivalentele de numerar.

Măsurile interne utilizate de Companie pentru ținerea sub control și reducerea riscului de credit includ: diversificarea portofoliului de clienți, monitorizarea bonității clienților, precum măsuri contractuale asigurătorii.

Compania a pus în practică o serie de politici prin care se asigură că vânzarea de servicii se realizează către clienți cu o bonitate corespunzătoare sau sunt incluse în contractele comerciale obligații de a constitui garanții financiare, care să acopere riscul de neplată. Valoarea creanțelor, netă de ajustările pentru pierderi de valoare și includerea garanțiilor, reprezintă suma maximă expusă riscului de încasare.

Riscul de neîncasare a acestor creanțe este relativ limitat, dată fiind structura portofoliului de clienți, monitorizarea încasării la termen a creanțelor și alte măsuri luate în vederea creșterii gradului de colectare, considerând rigorile cadrului contractual și reglementările ANRE aplicabile.

### Riscul privind prevederile din acordurile de finanțare

Compania are contracte de finanțare încheiate cu instituții financiare internaționale (IFI) și bănci comerciale pentru finanțarea proiectelor de investiții și pentru susținerea unor activități operaționale, ca parte a obiectului de activitate. În cadrul contractelor de finanțare, există clauze privind: respectarea unor indicatori financiari, schimbări de control asupra Companiei, clauze tip pari passu etc.

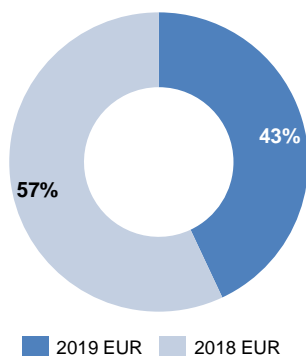
Tabel 3: Expunerea totală în situația poziției financiare

mil. lei	Total	RON	EUR	USD	JPY
31 decembrie 2019 (echivalent mil lei)	147	0	147	0	0
31 decembrie 2018 (echivalent mil lei)	195	0	195	0	0
31 decembrie 2017 (echivalent mil lei)	509	200	306	3	0

În anul 2019 datoria bancară s-a redus de la 195 mil lei la 147 mil lei atât pe fondul plăților de principal aferente creditelor contractate, dar și ca urmare a necontractării de noi împrumuturi.

La 31.12.2019 Compania avea în derulare numai credite denumite în EUR, în timp ce creditele în lei au fost lichidate prin rambursarea obligațiilor ajunse la scadență în anul 2018.

Figura 12: Structura datoriei pe tipuri de dobândă la 31.12.2019 vs 31.12.2018



### Riscul de neîncasare a garanțiilor în cadrul proiectelor de investiții

Acest risc se materializează prin neîncasarea sumelor de bani ca urmare a executării instrumentelor de garantare care au stat la baza garantării avansurilor primite de către executanți în cadrul proiectelor de investiții.

Principala cauză a acestui tip de risc rezultă din existența unor societăți bancare sau societăți de asigurări care oferă servicii de garantare fără a avea capacitatea financiară de a-și onora obligațiile asumate în cadrul instrumentelor de garantare emise. Acest risc s-a menținut și pe parcursul anului 2019, ca urmare a valabilității contractelor de executări și prestări servicii de către anumiți furnizori.

Încălcarea acestor clauze, poate atrage după sine, în baza unei notificări prealabile și a unui timp rezonabil, plata anticipată a creditului, unele credite având clauze penalizatoare în cazul rambursării anticipate. Până la această dată, Compania nu a primit nicio notificare de rambursare anticipată pentru neîndeplinirea obligațiilor asumate.

La nivelul Companiei, strategia adoptată constă în solicitarea de daune interese de la executant și acționarea în instanță a societății care a emis instrumentul de garantare și care nu a procedat la restituirea către Companie a sumei solicitate prin executarea instrumentului de garantare.

### Riscul de tarificare (preț) asociat cadrului de reglementare

Având în vedere statutul de monopol natural reglementat, riscul de preț asociat cadrului de reglementare este un factor important care poate afecta activitatea Companiei, cu impact negativ asupra rezultatelor operaționale, situației financiare și perspectivei Companiei.

Riscul de preț are o componentă structurală, respectiv modalitatea de stabilire a tarifului (capacitatea de recuperare integrală și promptă a costurilor) și o componentă referitoare la transparența actului de reglementare și istoricul deciziilor de stabilire a tarifelor.

În perioada 2014-2018 s-a observat o îmbunătățire substanțială atât a capacității de recuperare a costurilor cât și a transparenței actului de reglementare (modul de calcul al tarifelor reglementate și comunicarea dintre Companie și Reglementator). Totuși, existența unui istoric mai vechi marcat de condiții de reglementare nefavorabile și de un grad insuficient de transparență în modul de stabilire a tarifelor menține acest risc de reglementare.

### Riscul de volum

Riscul de volum reprezintă o componentă importantă a riscului de reglementare.



Sistemul actual de tarifare este de tip monom (are o singură componentă tarifabilă: energia) și creează o expunere ridicată a veniturilor la volumul de energie vehiculat în rețea. În condițiile în care baza de costuri aferentă activității de transport este preponderent fixă (costurile variabile reprezintă cca. 20% din totalul costurilor recunoscute, componenta majoritară de cca. 80% fiind determinată de costuri fixe de infrastructură: investiții, mentenanță, discrepanța creată între structura bazei de costuri și mecanismul generator de venituri poate conduce la deviații ample ale venitului față de venitul reglementat aprobat de ANRE. Aceste deviații sunt corectate prin ajustări ex-post de tarif, apărând astfel riscul unor fluctuații importante ale venitului de la un an la altul cu transmiterea unei bune părți a acestei ajustări tarifare la nivelul profitului (baza de costuri fiind preponderent fixă).

ANRE a lansat un proiect de simulare a efectelor introducerii sistemului de tarifare de tip binom (sistem ce are două componente tarifabile: energie și putere). Simularea este în desfășurare, a fost realizată o primă etapă în intervalul 2017-2018 și se va continua cu a doua etapă în anul 2020, ANRE urmând să evalueze oportunitatea implementării acestui sistem tarifar pe baza rezultatelor simulării.

Sistemul de tarifare avut în vedere pentru implementare prezintă avantajul important al asigurării corelației între structura bazei de costuri (costuri fixe vs. costuri variabile) și structura mecanismului generator de venit (venituri fixe vs. venituri variabile). Prin implementarea sistemului tarifar binom riscul de volum va fi atenuat în mod substanțial.

Măsuri de control de atenuare a riscului: fundamentarea solidă, în limitele metodologiei aplicabile, a solicitărilor de includere în tarif a unor niveluri de costuri suficiente pentru acoperirea costurilor necesare derulării activităților reglementate; reacție rapidă la propunerile avansate de ANRE pentru modificarea cadrului de reglementare existent prin analiza impactului implementării acestora asupra Companiei și propunerea ajustărilor necesare pentru protejarea intereselor Companiei.

### **Riscul de implementarea codurilor de rețea**

Având în vedere noutatea și complexitatea procesului de implementare la nivelul Companiei a prevederilor Regulamentelor europene privind codurile de rețea, riscul de implementare are o componentă legată de nerespectarea anumitor

termene stabilite și o componentă referitoare la implementarea neconformă a anumitor prevederi din codurile de rețea.

Acest risc se poate materializa în rapoarte nefavorabile din partea ENTSO-E și ACER cu privire la implementarea de către Companie a unor prevederi din cadrul codurilor de rețea. Ulterior, în funcție de gravitatea neconformității și lipsei unui feedback adecvat, se poate ajunge la inițierea de către Comisia Europeană a unor acțiuni de infrigement care se pot concretiza în penalizări de 10% din cifra de afaceri a Companiei.

### **Riscuri asociate imprevizibilității Piețelor de Energie**

- riscul de preț este un risc financiar cauzat de imprevizibilitatea pieței de energie, putând duce la creșteri de costuri asociate CPT
- risc de neîncasare – nerespectarea clauzelor contractuale
- riscul de contrapartidă - riscul de neîncasare a creanțelor (incapacitatea sau refuzul unui client de a-și îndeplini obligațiile contractuale)
- riscul de prognoză - risc de hazard, legat de evenimente externe (modificări neașteptate ale condițiilor atmosferice sau ale situațiilor din RET), care determină variația CPT.

### **Riscuri de legalitate rezultând din schimbările cadrului legal, politic, de reglementare, a mediului social sau politicilor interne ale Companiei**

- neîndeplinirea condițiilor legale la nivelul Companiei
- neapărarea drepturilor și a intereselor legitime ale Companiei
- distorsiune: neinformarea privind nerespectarea legalității
- riscuri legate de licențe, riscuri contractuale
- riscuri apărute ca urmare a acțiunilor exercitate de către terți care au acționat Compania în judecată
- riscuri apărute ca urmare a acțiunilor formulate pentru recuperarea unor prejudicii.

### **Riscuri privind securitatea**

- breșe în asigurarea securității și a protecției infrastructurilor critice ICN/ICE și în asigurarea continuității activității în situații de urgență
- neasigurarea securității informațiilor clasificate
- neasigurarea securității și a protecției infrastructurilor cibernetice.

### Riscuri legate de personal

- dificultăți/deficiențe în recrutarea, pregătirea profesională și motivarea personalului
- nerealizarea sau realizarea incompletă a Programului anual de formare profesională
- recrutarea necorespunzătoare a personalului
- afectarea stării de sănătate și securitate a personalului,
- erori umane - erori cauzate de operarea manuală, repetabilitatea operațiunilor, pentru limitarea efectelor riscului uman se propun verificări suplimentare și încheierea de asigurări pentru externalizarea riscului.

### Riscuri asociate protecției mediului

- poluarea mediului
- gestionarea necorespunzătoare a deșeurilor.

### Riscuri materializate în anul 2019

- riscul investițional: situația financiară dificilă cu care se confruntă filiala SMART, care a făcut obiectul analize și dezbateri la nivelul Companiei
- riscul de neîncasare a sumelor de bani ca urmare a executării instrumentelor de garantare care au stat la baza garantării avansurilor primite de către executanți în cadrul proiectelor de investiții
- proces îngreunat de achiziție ce duce la realizarea incompletă a Programului de Mentenanță RET
- proces îngreunat de achiziție ce duce la realizarea sub nivelele programate cantitative sau calitative a Programului Anual de Investiții.

### Riscuri semnificative materializate la nivelul sucursalelor de transport:

Avariarea/defectarea/indisponibilizarea LEA de 220 kV și 400 kV, aparaturii primar din stațiile electrice, unităților de transformare și/sau a bobinelor de compensare, sistemelor de protecție și de automatizare, sistemelor de comandă control - monitorizare (SCC), instalațiilor de servicii interne de CC și CA, sistemelor de comunicații/telecomunicații, realizarea incompletă a Programului de Mentenanță RET, afectarea stării de sănătate și securitate a personalului, degajări/ deversări de substanțe dăunătoare mediului înconjurător (fum, SF6, ulei, combustibili etc.).

### Riscuri noi identificate în anul 2019

Responsabilul cu protecția datelor cu caracter personal la nivel de Companie a identificat riscuri

specifice de securitate a datelor, din punct de vedere al Protecției Datelor cu Caracter Personal, în conformitate cu standardele în vigoare, riscuri posibile care ar putea altera integritatea, securitatea sau confidențialitatea informațiilor cu caracter personal.

Acțiunile privind identificarea riscurilor specifice de securitate a datelor din punct de vedere al Protecției Datelor cu Caracter Personal vor fi implementate la revizuirea *procedurii operaționale TEL 10.00 Managementul riscului*.

### Acțiuni stabilite pentru anul 2020

Pentru anul 2020, acțiunile stabilite pentru ținerea sub control a riscurilor sunt cuprinse în documentul *Planul de implementare a măsurilor de control 2020, pentru riscurile semnificative la nivel de Companie*. Acesta cuprinde pentru fiecare risc: cauze, estimare risc inerent (probabilitate și impact), măsuri de control – de prevenire, cu termene și responsabili, consecințe, măsuri de control pentru limitarea consecințelor, cu termene și responsabili, estimare risc rezidual (probabilitate și impact), entități care gestionează riscul.

Ca axe de progres, pentru eficientizarea procesului de gestiune a riscului, se pot menționa următoarele măsuri:

- fundamentarea activităților / proiectelor propuse pentru includerea în programele anuale de investiții, achiziții și mentenanță astfel încât acestea să cuprindă și aspecte legate de managementul riscului mai exact, ce riscuri ale Companiei se diminuează și estimarea efectelor privind modificarea impactului și a probabilității de apariție a riscurilor respective; aceste aspecte vor fi cuprinse și în raportările privind realizarea programelor anuale.
- raportările (sinteza) privind modul de realizare a programelor anuale de investiții, achiziții și mentenanță să fie transmise, pentru urmărirea modului de ținere sub control a riscurilor.
- identificarea interdependențelor – ce alte entități organizatorice pot induce riscuri în activitatea unei entități organizatorice; ce alte entități organizatorice pot fi afectate în cazul materializării unor riscuri în activitatea unei entități organizatorice.

## 5. Resurse umane

### 5.1. Structura personalului

Compania recunoaște că salariații constituie resursa cea mai importantă pentru bunul mers al activității. În acest sens își propune ca prin politica de personal pe care o promovează să asigure cu prioritate dezvoltarea resursei umane, realizarea unui nivel de cointeresare materială și de motivare adecvat cerințelor actuale.

În perioada ultimilor ani, managementul resurselor umane a avut ca obiectiv principal creșterea gradului de implicare a personalului. Potrivit licenței de funcționare, Transelectrica nu utilizează, de regulă, angajați în regim temporar. Exploatarea stațiilor electrice din RET și asigurarea serviciilor de dispecerizare a SEN se realizează cu personal operațional organizat în program de tură permanentă.

În contextul acțiunii de reactualizare a standardelor de activitate și de evaluare a posturilor, începând cu anul 2018, modul de raportare a numărului de salariați a fost modificat cu scopul de a reflecta numărul de personal efectiv la 31 decembrie 2019.

Tabel 4: Numărul angajaților

An / indicator	2019	2018	2017
Numărul salariați	2.027	2.102	2.180

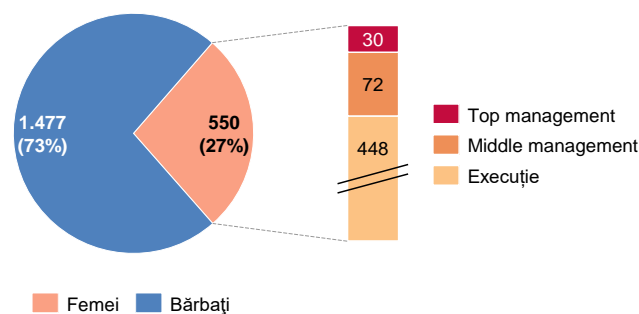
În anul curent, ponderea personalului cu studii superioare reprezintă 63% din total angajați, 37% fiind personal cu studii medii, în general cu profil electroenergetic.

Tabel 5: Număr personal după studii

Nivel de studii	2019	2018	2017
Superioare	1.267	1.304	1.308
Medii	758	796	872
Elementare	2	2	0
<b>TOTAL</b>	<b>2.027</b>	<b>2.102</b>	<b>2.180</b>

Analizând structura salariaților în funcție de sex, se constată că trei sferturi din totalul angajaților sunt bărbați.

Figura 13: Structura personalului în funcție de sex 2019



Din cele 550 de femei care lucrau în Transelectrica la 31.12.2019 (în creștere față de cele 532 ce lucrau la 31.12.2018), 30 ocupau poziții la nivel top management, iar 72 la nivel de middle management, reprezentând împreună 19% din personalul de sex feminin. Personalul cu vârste de peste 40 de ani în anul 2019 reprezintă 75% din din totalul angajaților.

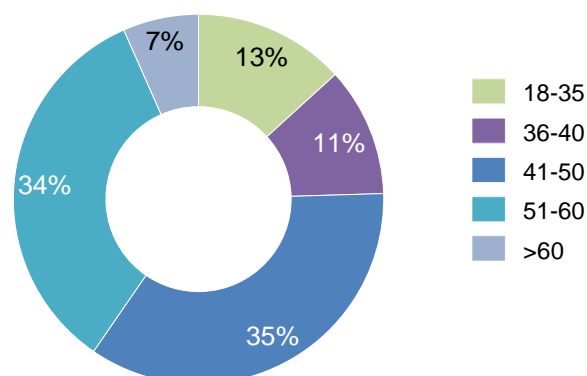
### 47 de ani Vârsta medie în anul 2019

În același timp, procentul salariaților cu vârsta cuprinsă între 18 și 35 de ani reprezintă 13%.

Tabel 6: Structura salariaților pe categorii de vârstă

Vârsta [ani]	2019	2018	2017
18-35	268	291	502
36-40	229	246	466
41-50	711	759	628
51-60	685	643	516
>60	134	163	68
<b>TOTAL</b>	<b>2.027</b>	<b>2.102</b>	<b>2.180</b>

Figura 14: Structura personalului în funcție de vârstă 2019



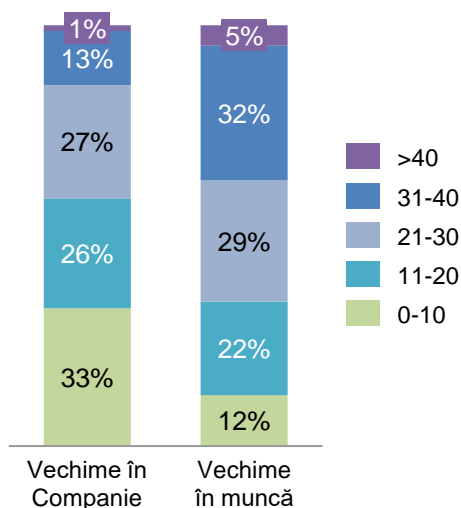
Tabel 7: Structura personalului pe categorii

Categoriile de personal	Număr salariați 2019	Număr salariați 2018	Număr salariați 2017
<b>Personal operativ și operațional (normat), din care:</b>	<b>1.656</b>	<b>1.651</b>	<b>1.733</b>
DEN	180	183	182
Personal exploatare din stații de transformare, centre de teleconducere și centre de exploatare	894	864	978
Personal admitere-recepție	110	118	117
Personal OMEPA direct implicat în activități productive – centre de exploatare, soluționare neconformități, sisteme teleconținut, relații participanți piață	45	45	41
Personal direct implicat în organizarea și monitorizarea activităților de exploatare stații	427	441	415
<b>Personal activități suport și management executiv</b>	<b>371</b>	<b>451</b>	<b>447</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2.027</b>	<b>2.102</b>	<b>2.180</b>

Domeniul operativ și operațional ocupă cea mai mare pondere în categoriile de personal, respectiv 82%. Dintre aceștia, cea mai mare concentrare o au angajații din exploatare într-o proporție de 44%.

Luând în considerare activitatea prestată de Companie, aceea de interes strategic, majoritatea angajaților au între 21 și 40 de ani de vechime în muncă, fiind angajați cu experiență ce aduc plusvaloare în cadrul Companiei.

Figura 15: Număr angajați în funcție de grupele de vechime 2019



Sectorul energetic se confruntă cu o lipsă de personal calificat în ultimii ani. Formarea unui energetician fiind una complexă, Compania acordă importanță formării continue la locul de muncă, dar și motivării și păstrării angajaților cu potențial ridicat.

Tabel 8: Structura salariaților pe vechime în muncă

Vechime în muncă [ani]	2019	2018	2017
0-10	244	275	485
11-20	452	471	450
21-30	584	603	634
31-40	648	642	524
>40	99	111	87
<b>TOTAL</b>	<b>2.027</b>	<b>2102</b>	<b>2.180</b>

Cu privire la activitatea desfășurată în cadrul Companiei, mai mult de jumătate din angajați au o vechime de până în 20 de ani, proporția celor cu vechime de peste 20 de ani fiind de 41% în anul 2019.

Tabel 9: Structura salariaților pe vechime în cadrul Companiei

Vechime Companie [ani]	2019	2018	2017
0-10	664	677	488
11-20	527	598	451
21-30	548	514	614
31-40	261	278	557
>40	27	35	70
<b>TOTAL</b>	<b>2.027</b>	<b>2.102</b>	<b>2.180</b>

## 5.2. Instruire profesională

Formarea profesională a salariaților, pe parcursul anului 2019, a fost realizată conform necesităților de instruire identificate la nivelul tuturor entităților din cadrul Companiei. Pe baza necesităților identificate a fost întocmit „Programul anual de întreținere, formare și perfecționare profesională pentru anul 2019”, scopul acestuia fiind dezvoltarea și îmbunătățirea competențelor deținute de salariați, necesare îndeplinirii cerințelor posturilor, actualizarea cunoștințelor și deprinderilor specifice locului de muncă și dobândirea unor cunoștințe avansate, de noi abilități și a unor procedee moderne pentru realizarea activităților profesionale.

Pe parcursul anului 2019 a fost înregistrat un număr de 686 de participări la cursuri de formare profesională cu furnizori externi de formare profesională și 708 de participări la cursuri/instruiri periodice de întreținere profesională pentru personalul operativ, realizate cu instructori interni, în stațiile electrice ale Companiei.

Pentru actualizarea cunoștințelor salariaților în diferite domenii de interes pentru Companie, conform noilor prevederi legislative au fost organizate cursuri cu tematică specifică în domeniile: IT, achiziții publice, financiar-contabilitate, arhivare, legislație în domeniul anticorupție, resurse umane, sistem de management integrat etc.

Activitatea de formare profesională s-a desfășurat conform reglementărilor legale în vigoare, particularităților și complexității activităților și proceselor din cadrul companiei, în vederea obținerii unui înalt standard calitativ de pregătire a personalului.

Tabelul de mai jos prezintă costurile asociate participărilor la cursuri de instruire cu prestatori de instruire externi Companiei.

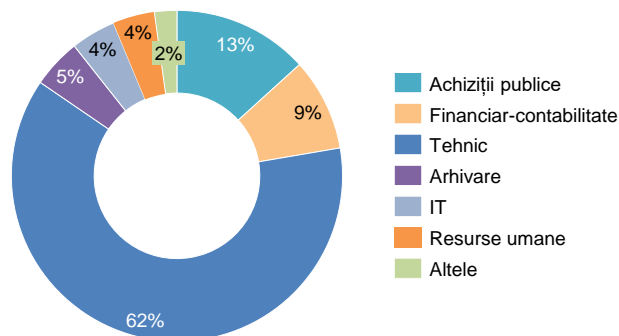
Tabel 10: Cursuri externe de formare profesională și cheltuielile cu furnizorul instruirii

Indicator / An	2019	2018	2017
Număr participanți	571	606	522
Număr participări	686	665	641
Cheltuieli (mil lei)	0,30	0,37	0,29

Din totalul cursurilor realizate cu furnizori externi de formare profesională, ponderea cea mai ridicată este reprezentată de cursurile din domeniul tehnic (aproximativ 62% din cursurile realizate), fiind acordată o atenție specială personalului de

exploatare din stațiile electrice, obiectivul fiind creșterea nivelului de expertiză necesar desfășurării activității de Operator de Transport și Sistem și asigurarea funcționării SEN în condiții de maximă securitate și stabilitate.

Figura 16: Distribuție participări la cursuri, pe domenii an 2019



## 5.3. Reprezentare sindicală

Compania și organizația sindicală se recunosc ca parteneri de dialog social permanent.

Drepturile și obligațiile personalului sunt stipulate în Contractul Colectiv de Muncă (CCM) al Companiei, care are la bază Legea nr. 62/2011 a dialogului social, Codul Muncii, republicat, cu modificările și completările ulterioare și legislația aplicabilă în domeniu. În cursul lunii noiembrie a anului 2018 a fost negociat un nou CCM, înregistrat la Ministerul Muncii și care produce efecte în perioada 01 ianuarie 2019 – 31 decembrie 2020.

Angajații Companiei sunt afiliați la Sindicatul Transelectrica, care face parte din Federația Națională a Sindicatelor din Electricitate UNIVERS, afiliată la rândul său la Blocul Național Sindical (BNS) iar la nivel internațional la Internaționala Serviciilor Publice (PSI) și la Federația Europeană a Sindicatelor din Serviciile Publice (EPSU).

În prezent, peste 95% din totalul salariaților sunt membri ai celor 10 sindicate legal constituite: unul la nivelul Executivului Companiei, unul la nivelul Unității Operaționale - Dispecerul Energetic Național și câte unul la nivelul fiecărei sucursale de transport, niciunul neîntrunind condițiile de reprezentativitate la nivel de unitate, conform Legii 62/2011, cu modificările și completările ulterioare.

În cadrul Contractului colectiv de muncă se reglementează raporturile individuale și colective de muncă, precum și drepturile și obligațiile părților cu privire la:



- încheierea, executarea, modificarea, suspendarea și încetarea acestuia;
- timpul de muncă și timpul de odihnă;
- salarizarea;
- sănătatea și securitatea în muncă, condițiile de muncă;
- formarea profesională;
- protecția socială a salariaților și alte drepturi;
- drepturile și obligațiile ce decurg din raporturile de muncă;
- recunoașterile reciproce, drepturile și obligațiile angajatorului și ale organizațiilor sindicale.

Pentru soluționarea problemelor ce pot apărea în aplicarea CCM în vigoare, pentru evitarea conflictelor de muncă, precum și pentru crearea cadrului organizatoric care să permită rămânerea în contact permanent în scopul pregătirii negocierilor la CCM, părțile au convenit să se întrunească, ori de câte ori este nevoie, în cadrul Comisiei mixte angajator - Sindicate. Comisia mixtă își desfășoară activitatea în conformitate cu regulamentul de funcționare propriu.

Obiectivele reprezentării sindicale sunt, în principal, urmărirea aplicării Contractului Colectiv de Muncă la nivel de unitate, micșorarea diferențelor salariale pentru aceleași funcții și meserii, respectarea condițiilor de sănătate și securitate în muncă pentru salariații companiei și renegocierea unui nou Contract Colectiv de Muncă în ultimul trimestru al anului 2020.

#### 5.4. Responsabilitatea față de angajați

Succesul Companiei depinde de valoarea angajaților săi, iar:

- pentru Companie angajații reprezintă principala resursă a dezvoltării ei, iar grija pentru salariați este primordială. Astfel asigurarea unui mediu de muncă sigur și sănătos, cu grijă pentru minimizarea impactului activităților specifice Companiei pe care le desfășoară asupra mediului și a reuselor naturale, sunt obiective principale în relația directă cu angajații.
- în cazul unor afecțiuni grave, Compania oferă suport financiar angajaților pentru tratamente medicale speciale, program flexibil sau redus de muncă pe perioada recomandată de medic.



Activitatea de menținere și dezvoltare permanentă a Sistemului de Management Integrat cu privire la sănătatea și securitatea operațională reprezintă o prioritate de top a Companiei.

În anul 2019 asistența medicală de medicină a muncii în cadrul Companiei a fost și este realizată de către medicii de medicina muncii, din cabinetele medicale din Executiv și Sucursalele Companiei.

Pentru a realiza obiectivele asumate, Compania, prin intermediul activităților specifice securității și sănătății în muncă, execută documentarea sistemului de management integrat prin actualizarea procedurilor operaționale, actualizarea/ elaborarea Instrucțiunii Proprii de Securitate a Muncii, a evaluărilor privind factorii de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională pentru tot personalul Companiei, prin programe de instruire și conștientizare a lucrătorilor, prin evaluarea nivelului de risc a locurilor de muncă și printr-un control periodic operațional care constă în principal în controlul operațional privind respectarea cerințelor legale și alte cerințe privind sănătatea și securitatea ocupațională.



Supravegherea stării de sănătate în anul 2019 a fost structurată după cum urmează:

- În perioada ianuarie – aprilie 2019 s-a realizat controlul medical periodic al personalului operațional pentru lucrul în stațiile electrice.
- În perioada mai – noiembrie 2019 s-a efectuat controlul periodic al personalului neoperațional și controlul periodic la șase luni pentru personalul operațional care lucrează în condiții de izolare.



Programul de securitate și sănătate în muncă pe anul 2019 a fost realizat în proporție de 71% corespunzător valorii de 1,166 mii lei (248 mii euro) față de valoarea planificată de 1,652 mii lei (351 mii euro).

Printre obiectivele vizate prin programele de securitate și sănătate în muncă la nivelul companiei se pot evidenția:

- aducerea instalațiilor la nivelul cerințelor de securitate și sănătate stabilite de instrucțiunile proprii de securitate a muncii, aliniate la cerințele europene. Aceste acțiuni au avut ca rezultat reducerea riscului de accidentare și îmbolnăvire profesională a personalului care își desfășoară activitatea în instalațiile Companiei;
- dotarea personalului Companiei cu echipamente individuale de protecție conform cerințelor instrucțiunilor proprii de securitate a muncii;
- asigurare/supraveghere permanentă a stării de sănătate a personalului, conform cerințelor din HG 355/2007;

➤ instruirea personalului privind riscurile de accidentare din instalațiile Companiei.

În anul 2019 nu s-au înregistrat accidente de muncă în care să fie implicați lucrători din Companie.

Pentru îmbunătățirea eficacității sistemului de management integrat cu privire la sănătatea și securitatea operațională se au în vedere următoarele acțiuni:

- Finalizarea acțiunii de reevaluare a factorilor de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională, pentru toate stațiile re tehnologizate în anul 2020;
- Monitorizarea stării de sănătate a personalului cu boli cardio-vasculare (cu contraindicații de autorizare) și raportarea trimestrială la DMI;
- Consultarea în materie de sănătate și securitate ocupațională a principalilor antreprenori generali, contractanți ai lucrărilor în instalațiile RET, prin invitarea acestora la întrunirile CSSM-TEL.
- Realizarea migrării de la standardul SR OHSAS 18001:2008 la standardul SR ISO 45001:2018 „Sisteme de management al sănătății și securității în muncă”.

## 6. Activitatea de cercetare și dezvoltare

### Prezentarea activității de cercetare și dezvoltare

În cadrul Companiei activitatea de Cercetare și dezvoltare este susținută prin următoarele documente și acțiuni:

#### Nivel strategic

- Viziune – „Transelectrica este un Operator de Transport și Sistem dinamic și inovator, recunoscut pe plan național și internațional pentru excelența tehnică și abilitatea de a opera cu succes într-un mediu economic volatil. Este aspirația și angajamentul Companiei de a-și îndeplini în mod exemplar și responsabil misiunea de serviciu public, având la bază un sistem modern și eficient de infrastructură de transport, de conducere prin dispecer a SEN, integrând cele mai noi tehnologii disponibile Smart Grid, protecția infrastructurilor critice etc.) și sprijinind dezvoltarea lor” (Planul de dezvoltare RET);
- Contribuții active la strategiile, politicile și standarde europene/ internaționale/ naționale în calitate de membru al organizațiilor internaționale și naționale: ENTSO-E, CIGRE, ACER, ANRE, ASRO etc.;
- Planul de dezvoltare a RET (2018-2027);
- Strategia în domeniul Cercetării și Inovării (2018-2027);
- Programul de Transformare digitală a Companiei (2018-2027);
- Strategia în domeniul managementului activelor:
- Metodologii de referință;
- Standarde aplicabile;
- Ghiduri de bună-practică.

#### Nivel tactic

- Strategia în domeniul mentenanței RET(2016-2025);
- Politica în domeniul Smart Grid (2018-2027);
- Politicile tehnice în vederea digitalizării activelor RET (4 volume);
- Parteneriate cu furnizorii și producătorii de soluții și tehnologie:
- Sesiuni tehnico-științifice;
- Sesiuni de prezentare produse, soluții și tehnologii;
- Sesiuni de instruire și certificare personal pentru activitățile de exploatare și mentenanță;
- Întâlniri comune privind analizele rezultatelor din exploatare și mentenanță;
- Parteneriate în domeniul cercetării și inovării:

- Proiecte cu finanțare din surse proprii pentru necesitățile activităților de bază;
- Proiecte cu finanțare externă (europeană și non-europeană) pentru testarea și demonstrarea unor concepte, tehnologii și soluții.

#### Nivel operațional

- Procedura Operațională privind fundamentarea, aprobarea și execuția Planului anual de Studii și Cercetări (coordonare unitară, prioritizare cheltuieli, convergență obiective specifice cu cele generale ale Companiei);
- Procedura Operațională privind bugetarea anuală a cheltuielilor;
- Programe anuale de investiții care conduc la modernizarea activelor Companiei utilizând tehnologii, echipamente și sisteme moderne;
- Programe anuale de dezvoltare și întreținere competențe pentru personalul Companiei;
- Sesiuni periodice de diseminare a informațiilor care susțin cercetarea și inovarea;
- Definirea și implementarea de portofolii de proiecte pilot care să consolideze deciziile manageriale și operaționale cu impact semnificativ asupra performanței Companiei;
- Standardizarea soluțiilor și sistemelor specifice activelor RET (norme tehnice interne specifice: teme de proiectare, specificații tehnice, portofoliu de teste și verificări, caiete de sarcini cadru etc.);
- Evaluare performanțe tehnologii noi implementate și impact asupra indicatorilor de performanță ai Companiei.

În acord cu obiectivele strategice în domeniul cercetării și inovării, Compania asigură resurse umane, informaționale și financiare pentru ca:

- inovarea să fie promovată prioritar pentru activitățile de bază ale Companiei aducând plusvaloare prin digitalizarea proceselor, îmbunătățirea serviciilor și creșterea competențelor personalului;
- cercetarea din cadrul Companiei să se concentreze pe dezvoltarea următorilor piloni:
  - Parteneriate naționale și internaționale în domeniul cercetării fundamentale și cercetării tehnologice (observare principii de bază, formulare concepte privind tehnologiile, demonstrare experimentală concepte, validare tehnologii în laboratoare);

- Parteneriate cu furnizorii de soluții și echipamente pentru demonstrațiile de produs / tehnologie (validare tehnologii în medii relevante și medii operaționale);
- Parteneriate în cadrul unor proceduri concurențiale (pentru livrare și punere în funcțiune produse și soluții).
- personalul Companiei să participe la evenimente care au o componentă importantă de inovare și cercetare atât în cadrul național cât și internațional (ex. ENTSO-E, CIGRE, congrese, mese rotunde, simpozioane etc.) va include și desfășurarea proceselor de diseminare a cunoștințelor și elementelor de bună practică (knowledge sharing, spreading best practices etc.) în cadrul Companiei într-un mod integrat și reglementat;
- structurarea obiectivelor generale și specifice sa se faca în raport cu metodologia promovată în cadrul strategiei ENTSO-E în domeniul cercetării și inovării;
- finanțarea lucrărilor de cercetare și dezvoltare sa fie asigurată prioritar atât din surse proprii cât și din alte surse ajungând la nivelul grupului cel mai consistent al operatorilor de rețea europeni (ex. programe de finanțare nerambursabilă, subvenții, grant-uri, parteneriate etc.).

### Strategia în domeniul cercetării și inovării

Consolidează viziunea Companiei în ceea ce privește modernizarea rețelei de transport, asigurând suportul necesar implementării priorităților Companiei, susținând implementarea conceptului de digitalizare.

#### Transformarea digitală

Va aduce noi provocări pentru echipele de management, specialiști din zona operațională și partenerii Companiei. Transelectrica îndeplinește toate condițiile să redevină o „Organizație care învață” dacă utilizează pe deplin potențialul noilor tehnologii în realizarea transformării digitale.

Pentru susținerea obiectivelor menționate anterior, în anul 2018 a fost aprobat „Programul privind implementarea conceptului de transformare digitală (2018-2027)”, iar în anul 2019 a fost inițiată etapa de operaționalizare a programului prin Aprobarea și aplicarea Agendei digitale a Companiei.

Acțiunile și activitățile cuprinse în portofoliul de inițiative din cadrul programului “Transformare digitală” (Digital Transformation) vizează creșterea performanțelor Companiei prin:

- inovare în procesele operaționale și manageriale;
- inovare prin introducerea de tehnologii digitale;
- inovare prin introducerea de noi concepte care vor transforma modelul de afacere al companiei;
- dezvoltarea capabilităților strategice ale Companiei (ex. personal, active strategice, structură, procese etc.);

Obiectivele generale și specifice cercetării și dezvoltării vor conduce la dezvoltarea capabilităților digitale astfel:

#### Nivel operațional

- digitizare la nivelul activelor RET (utilizând standarde deschise Smart Grid pentru datele obținute din stațiile electrice, liniile electrice, sistemele și platformele expert etc);
- digitalizare la nivelul operare al activelor RET (utilizând standarde care asigură interoperabilitatea dintre componentele arhitecturii Smart Grid TEL);
- mentenanța și modernizarea activelor existente care administrează informații și date (soluții și aplicații informatice cu arhitecturi hardware aferente care deserveșc un important grup de clienți interni și externi/ susțin activitățile de bază ale Companiei).



#### Nivel organizație (enterprise)

- elaborarea și implementarea Arhitecturii Organizaționale (documentarea viziunii, misiunii, obiectivelor și strategiei IT, precum și transpunerea oficială a acestora în principalele procese operaționale și capabilități IT);
- asigurarea convergenței și interoperabilității nivelului operațional cu nivelul organizațional (ex. Enterprise Asset Management);
- implementarea agendei digitale TEL 2018-2027 care să acopere end to end organizația (ex. proiecte care vizează digitizarea proceselor de management de proiect, sistemul de productivitate referitoare la documente, soluții

colaborative de tip mesagerie, videoconferințe, proiecte de infrastructura IT&TC, soluții de management al identității, soluții de securitate cibernetică, platforme/sisteme specifice îndeplinirii rolului de OTS etc);

- automatizarea proceselor repetitive care implică manualitate și sunt neproductive (prin proiecte punctuale de digitizare și digitalizare).

Strategia în domeniul cercetării și inovării asigură operaționalizarea viziunii tuturor părților interesate în sensul implementării unei infrastructuri flexibile, deschise și interoperabile în cadrul unui portofoliu digital în care procesele tradiționale, în principal cele manuale (pe bază de hârtie și de imprimare) sunt eliminate sau digitalizate astfel încât informația să fie accesibilă în timp real.

Îndeplinirea obiectivelor cuprinse în cadrul „Strategiei în domeniul cercetării și inovării” vor impacta aducând plusvaloare asupra următoarelor domenii:

- viziunea strategică a Companiei;
- managementul activelor;
- îmbunătățirea portofoliului de indicatori de performanță;
- dezvoltarea capacităților cheie necesare operării rețelei;
- politica în domeniul capitalului uman;
- organizarea și funcționarea a activității de cercetare și inovare după modelul ENTSO-E;
- valorificarea oportunităților de îmbunătățire a performanței Companiei;
- dezvoltarea competențelor pentru personalul Companiei;
- testarea și adoptarea de noi tehnologii, standarde, soluții, politici etc.;
- Politică Smart Grid;
- Politici tehnice privind digitalizarea activelor RET;
- Politicile de mentenanță și exploatare;
- definirea și implementarea de proiecte pilot cu mare încărcătură de inovare (ex. Proiect stație digitală Alba Iulia, proiecte de monitorizare a condiției tehnice pentru unitați de transformare, linii electrice, GIS, scanare multispectrală utilizând tehnologii LIDAR etc)
- dezvoltarea parteneriatelor cu destinatarii de tehnologii și soluții.

Operaționalizarea conceptelor noi cuprinse în cadrul documentelor care vizează dezvoltarea și cercetarea (ex. „Politică tehnică privind digitalizarea activelor în cadrul inițiativelor de modernizare din cadrul CNTEE TRANSELECTRICA SA”) se va face atât:

- promovând proiecte pilot (ex. monitorizarea activelor RET pentru implementarea standardelor în domeniul managementului activelor, digitalizarea activelor implementând proiectul pilot de stație digitală Alba Iulia, managementul resurselor regenerabile și stocare în proiectul pilot microgrid stație Brazi Vest etc);
- participând ca și partener în proiecte de cercetare cu finanțare nerambursabilă (ex. proiect Crossbow, Interrface, Re-Serve, Phoenix, Farcross).

Pentru susținerea acestor obiective, în anul 2018 a fost aprobat *Programul Privind Implementarea Conceptului De Transformare Digitală (2018-2027)*.

Acțiunile și activitățile cuprinse în portofoliul de inițiative din cadrul programului „Transformare digitală” (Digital Transformation) vizează creșterea performanțelor Companiei prin:

- inovare în procesele operaționale și manageriale;
- inovare prin introducerea de tehnologii digitale;
- inovare prin introducerea de noi concepte care vor transforma modelul de afacere al Companiei;
- dezvoltarea capacităților strategice ale Companiei (ex. personal, active strategice, structură, procese etc).

Strategia susține că Digitalizarea rețelei este o oportunitate clară pentru dezvoltarea eficientă și gestionarea eficientă a sistemului energetic, cu rentabilitate dovedită în ceea ce privește îmbunătățirea calității serviciilor și a costurilor de operare.

În decursul anului 2019 au fost elaborate și aprobate următoarele documente tactice în domeniul digitalizării:

- Partea I - “Politică tehnică privind digitalizarea activelor în cadrul inițiativelor de modernizare din cadrul CNTEE Transelectrica SA”;
- Partea a II –a - Concept – „Sistem de Informații Geografice și Sistem de Management al Întreprinderilor”;
- Partea a III –a - Concept „Laborator de testare tehnologii digitale și dezvoltare competențe personal”;
- Partea a IV–a - Concept „Centrul de sănătate a activelor RET”.

Totodată, a fost demarat cel mai ambicios proiect din SEN, respectiv proiectul pilot de „Retehnologizare stație Alba Iulia în concept de stație digitală”, fiind în

stadiul de achiziție a serviciilor de proiectare, în care se vor demonstra următoarele concepte:

- Monitorizare condiție tehnică;
- Asset management;
- Smart building;
- E-learning;
- Indice de sănătate;
- Indice de risc;
- Laborator de testare;
- OMS + GIS + Centru de sănătate.

De asemenea, au fost demarate următoarele proiecte ce au ca obiect digitalizarea:

- Studiu de Fezabilitate "Optimizarea funcționării unui număr de 14 LEA 400 kV existente în SEN, prin montarea de sisteme de monitorizare on-line";
- achiziția a 21 sisteme de monitorizare integrate pentru unitățile de transformare din stațiile CNTEE Transelectrica SA.

#### Planul anual de Studii și Cercetări

În vederea asigurării funcționării SEN în condiții de maximă siguranță și stabilitate, conform standardelor de calitate impuse prin licența de transport, Compania are nevoie de cercetări, studii suport și consultanță pentru fundamentarea deciziilor și pentru implementarea de tehnologii noi la nivelul celor întâlnite pe plan internațional și/sau specifice sistemului energetic românesc.

Compania finanțează anual programe de studii și cercetări proprii, pentru anul 2019 fondurile alocate fiind situate în intervalul 0,1 – 0,2 % din cifra de afaceri (nivelul de circa 2 - 5% este practicat de companii similare pe plan internațional).

Studiile aprobate în cadrul Companiei și incluse în PASC 2019 sunt bine fundamentate și necesare pentru îndeplinirea următoarelor obiective:

- îndeplinirea cerințelor asociate cadrului de reglementare (ex. Licența ANRE nr.161, Legea 123/ 2012 - Legea energiei electrice și a gazelor naturale, cu modificările și completările ulterioare, Coduri tehnice, cadrul de reglementare asociat OTS etc.);
- fundamentarea deciziilor Companiei referitoare la:
  - dezvoltarea RET (Planul de dezvoltare RET 2020 - 2029) managementul activelor RET;
  - comportarea în exploatare a echipamentelor și instalațiilor din cadrul RET;
  - prelungirea duratei de viață active sau înlocuirea activelor;

- îmbunătățirea fundamentării deciziilor investiționale pe termen lung (ex. Metodologii și analize cost-beneficiu);
- eficientizarea lucrărilor de mentenanță;
- suport tehnic;
- conducerea prin dispecer SEN și RET în condiții de eficiență și siguranță;
- analiza detaliată și globală a capitolelor de cheltuieli asociate îndeplinirii rolului de OTS;
- cunoașterea și adoptarea de metodologii, standard și elemente de bună practică pentru o eficientizare a viziunii strategice de dezvoltare a Companiei;

Necesitatea promovării lucrărilor din cadrul PASC 2020 a fost analizată atent prin prisma obligațiilor ce decurg din îndeplinirea rolului de OTS licențiat și a oportunităților de îmbunătățire a deciziilor referitoare la operaționalizarea viziunii Companiei în domeniul operării sistemului și managementului activelor.

Lucrările realizate prin Programul Anual de Studii și Cercetări 2019, pentru care s-au efectuat cheltuieli în valoare de 789 mii lei, sunt raportate anual la ANRE.

În propunerea de Buget de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2020, supusă aprobării AGOA au fost bugetate studii în valoare de 1.570 mil lei.

#### Activitatea de cercetare și dezvoltare 2020

Obiectivele anului 2020 se referă la următoarele ținte:

- implementarea, testarea și validarea în cadrul proiectelor de modernizare a următoarelor concepte și metodologii:
  - conceptul de monitorizare online a condiției tehnice pentru activele critice ale Companiei (ex. unități de transformare, linii electrice etc);
  - conceptul de sănătate active;
  - conceptul de indice de risc la activele RET;
  - metodologia de elaborarea și implementare a conceptelor Smart Grid (ex.arhitecturi, standarde de interoperabilitate, standarde de telecomunicații, interfețe clienți etc);
  - conceptul de E-learning;
  - conceptul de Smart Building;
- instruirea și certificarea personalului pentru dezvoltarea capabilităților strategice în domeniul digitalizării (ex. cursuri de guvernare IT, cyber security, arhitecturi TOGAF etc);
- demararea proiectelor de dezvoltare cu o mare componentă de inovare (ex. proiectul de stație digitală Alba Iulia, proiecte de modernizare infrastructura IT&C, platforma de asset



- management, laborator testare tehnologii și formare profesională etc);
- continuarea participării în cadrul proiectelor cu finanțare nerambursabilă pentru a pregăti condițiile adoptării de noi modele, concepte și metodologii în zona operațională sau enterprise a Companiei;

- dezvoltarea în continuare a parteneriatelor cu consultanții, furnizorii de soluții și servicii pentru înțelegerea noilor tendințe tehnologice și manageriale care pot influența în viitor performanța Companiei.

## 7. Perspective și provocări

Evoluțiile recente în lumea energiei, dar și în economia globală aduc o serie de noi provocări, ce ne impun ca obiectiv gestionarea unui sistem energetic cât mai eficient, mai sigur și mai durabil.

Eforturile investiționale și instituționale, fac parte din strategia Companiei pentru continuarea procesului de integrare transeuropeană a piețelor de energie.

În relațiile cu furnizorii de tehnologie e posibil să apară solicitări de modificare a valorii contractelor pe fondul schimbărilor legislative ce impun un salariu minim pentru salariații din construcții, iar toate contractele în desfășurare sau cele viitoare vor fi afectate în anul 2020.

Posibila diminuarea a ratingului de țară, poate avea impact asupra ratingului de credit al Companiei oferit de către agențiile de rating, care este în acest moment prin excepție mai bun decât cel de țară. În condițiile modificării ratingului, Compania se va împrumuta la costuri mai mari și vor fi solicitate garanții suplimentare.

O posibilă reducere a ratei reglementate a activelor încetând cu 1 mai 2020 ar conduce la venituri mai mici din tariful de transport și respectiv venituri diminuate per total pentru Companie, în condițiile unui volum constant de energie transportată.

Totodată o piață de electricitate europeană eficientă depinde, printre alți factori, de capacitatea sistemelor de transport naționale de a găzdui în condiții operaționale sigure și la costuri reduse, noi fluxuri de energie. Aceste fluxuri sunt pilotate de o piață de energie caracterizată de o dinamică extrem de ridicată și de un grad de integrare transfrontalieră în continuă creștere.

*Foto: Stația Electrică de Transformare 400/110/10 kV Cluj Est*

**Consolidarea siguranței alimentării cu energie electrică a consumatorilor interni și creșterea eficienței energetice a rețelei de transport**

- Retehnologizarea Rețelei Electrice de Transport (RET) - Transelectrica își propune să accelereze procesul de modernizare și retehnologizare a

întregului parc de echipamente și instalații din stațiile de transformare și să modernizeze sistemele de dispecerizare pe care le operează în prezent;

- În următorii 10 ani, orizont de timp acoperit de ediția 2018-2027 a Planului de dezvoltare RET Transelectrica își propune să exploateze un parc de echipamente retehnologizate, cu un grad ridicat de fiabilitate și eficiență energetică. Beneficiile unui parc modernizat de echipamente de fiabilitate înaltă sunt creșterea calității serviciului de transport (disponibilitatea rețelei, frecvența și durata întreruperilor) și scăderea costului de operare și întreținere a rețelei (exploatare, mentenanță și consum energetic intern);





- Continuarea investițiilor în vederea finalizării inelului național de 400kV, ce va crește siguranța alimentării consumului la nivel național, îndeosebi în zonele caracterizate de un deficit local de producție de energie electrică important, respectiv zonele în care consumul de electricitate nu este alimentat decât parțial de centralele electrice situate în zonele respective (Transilvania, Moldova); deficitul din aceste zone este asigurat prin transportul energiei electrice pe distanțe importante dinspre zonele cu producție excedentară;
- Creșterea capacității de transport a RET pentru integrarea producției de energie electrică din centralele clasice și/sau regenerabile ce se estimează că vor fi construite în zone ce sunt în prezent sau tind să devină în viitor puternic excedentare raportat la cererea locală de electricitate.

#### **Formarea pieței unice de electricitate la nivelul Uniunii Europene (susținerea activă a procesului de integrare a pieței unice de energie electrică)**

- Accelerarea proiectelor de investiții în infrastructura de transport a României cu cea mai înaltă relevanță europeană (proiectele declarate de interes comun la nivelul UE în sectorul transportului energiei electrice), orientate în principal spre creșterea capacității de interconexiune transfrontalieră a României cu sistemele electroenergetice ale țărilor vecine;
- Participarea la procesele de integrare inter-regională a piețelor de energie electrică, pe toate orizonturile de timp specifice tranzacționării energiei electrice (piața la termen, piața pentru ziua următoare, piața intrazilnică, piața de echilibrare în timp real a consumului și producției de electricitate);
- Participarea activă la procesul european de standardizare, prin coduri de rețea, norme și metodologii elaborate în aplicarea acestora, a accesului la rețea, a modului de operare a rețelelor de electricitate, a modului de calcul și alocare a capacității de schimb transfrontalier și a echilibrării sistemelor electroenergetice - codurile de rețea reprezintă reguli comune stabilite la nivel european și aplicate la nivelul tuturor statelor europene, create pentru a permite funcționarea unitară și eficientă a pieței de energie electrică, în beneficiul general al consumatorilor europeni; codurile de rețea sunt elaborate în cadrul Organizației europene a rețelelor de transport al energiei electrice

(ENTSO-E) conform ariilor prioritare stabilite de Comisia Europeană (CE) și pe baza orientărilor-cadru emise de Agenția pentru cooperarea autorităților de reglementare în domeniul energiei (ACER).

La începutul anului 2018, toate cele opt coduri de rețea erau aprobate ce Regulamente UE. Regulamentele UE acoperă trei domenii principale ale sectorului energiei electrice: conectarea la rețea, funcționarea pieței și operarea sistemelor electroenergetice. În cadrul regulamentelor din domeniul funcționarea pieței, România face parte din două regiuni de calcul coordonat al capacității de schimb transfrontalier (granița România-Bulgaria în regiunea SEE<sup>2</sup>, granița România-Ungaria în regiunea CORE).

În cadrul regiunii CORE Transelectica își propune să se implice activ în guvernanta și în mecanismele decizionale la nivelul regiunii prin intrarea în acționariatul centrului regional de securitate existent.

În acest context preocuparea Companiei se traduce prin afilierea în calitate de acționar la Centrul de coordonare a securității din regiunea CORE<sup>3</sup>, TSCNET Services GmbH, prin participarea la capitalul social al acestei societăți și la acționariatul Joint Allocation Office SA – Centrul European de alocare a capacităților de transport transfrontaliere.

În cadrul regiunii SEE Compania își propune să participe în calitate de acționar fondator la constituirea centrului regional de securitate operațională care va deservi întreaga regiune. Se estimează că acest centru regional se va înființa și va deveni operațional în cursul anului 2020.

În data de 05 iunie 2019 a fost aprobat Regulamentul (UE) 2019/ 943 al Parlamentului European și al Consiliului privind piața internă de energie electrică (reformare) având prevederi care au impact asupra Companiei:

- funcționarea piețelor pentru ziua următoare și piața intrazilnică, inclusiv piața de echilibrare;
- alocarea capacităților transfrontaliere și gestionarea congestiilor;
- adevcarea resurselor și principii privind mecanismele de capacitate;
- operarea sistemelor de transport și distribuție.

<sup>2</sup> Regiunea SEE este formată dintr-o serie de granițe ce delimitează zone de piață între care tranzacționarea energiei electrice se realizează printr-un proces de alocare de capacitate de transport (conform definiției din Decizia ACER nr. 6/2016)

<sup>3</sup> Regiunea CORE este formată dintr-o serie de granițe ce delimitează zone de piață între care tranzacționarea energiei electrice se realizează printr-un proces de alocare de capacitate de transport (conform definiției din Decizia ACER nr. 6/2016)

Articolul 16(8) din Regulament impune obligația OTS să nu limiteze volumul capacității transfrontaliere care urmează a fi pusă la dispoziția participanților la piață pentru a rezolva o congestie în interiorul propriei lor zone de ofertare sau ca modalitate de a gestiona fluxurile din tranzacțiile interne ale zonelor de ofertare.

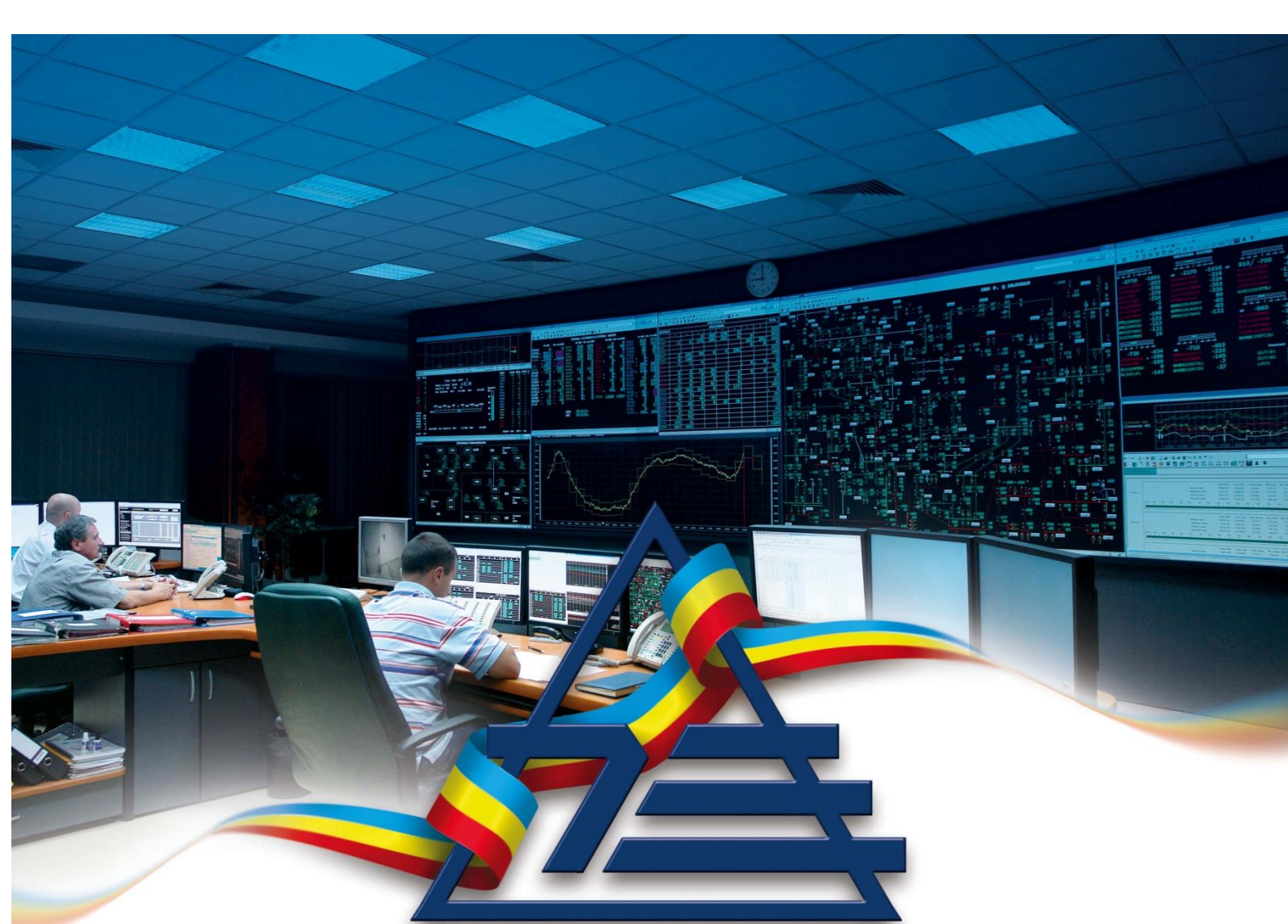
Pentru îndeplinirea aceste obligații capacitatea minimă disponibilă pentru comerțul transfrontalier trebuie să fie minim 70% din capacitatea de transport.

În aceste condiții doar un procent total de 30 % poate fi utilizat pentru marjele de fiabilitate, fluxurile în buclă și fluxurile interne ale fiecărui element de rețea. Pentru anul 2020 Compania a primit derogare din partea ANRE prin Decizia nr. 2206 din 20.12.2019 cu

obligația ca în termen de șase luni de la acordarea derogării să fie identificate soluțiile pe termen lung care să ducă la atingerea capacității minime disponibile prevăzute de Regulament.

Creșterea capacității transfrontaliere și asigurarea unei capacități minime pentru comerțul transfrontalier se poate realiza, în principal, prin întărirea rețelei electrice de transport, aspect care implică realizarea la timp a proiectelor investiționale cuprinse în Planul de Dezvoltare a RET pentru perioada 2020 – 2029.

Aceste măsuri vor fi parte a unui Plan de acțiuni dezvoltat în conformitate cu articolul 15 din Regulament pentru perioada 2021 – 2025, astfel încât la 01 ianuarie 2026 capacitatea minimă disponibilă pentru comerțul transfrontalier să fie de 70% din capacitatea de transport.



**Transelectrica®**

**Societate Administrată în Sistem Dualist**

# Raport Operațional



## 8. Date operaționale

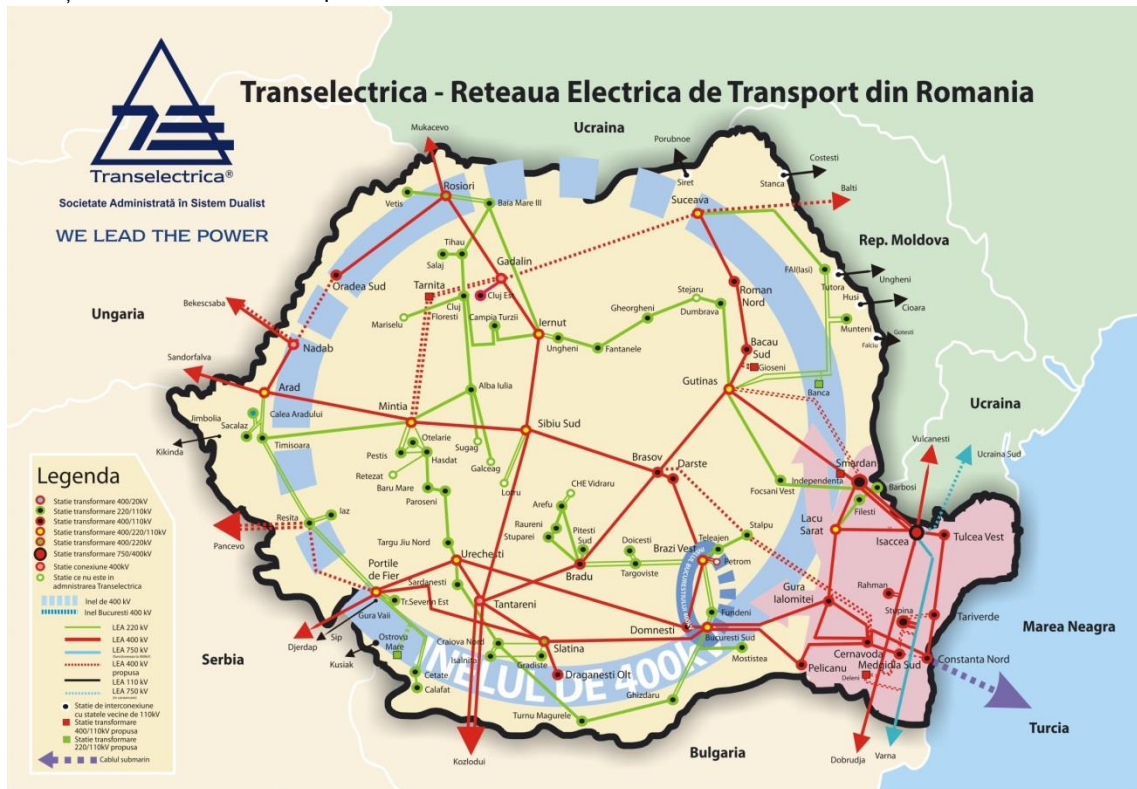
### 8.1. Configurarea rețelei

Rețeaua electrică de transport ("RET") este rețeaua electrică de interes național și strategic cu tensiunea de linie nominală mai mare de 110 kV și este constituită din ansamblul de linii, inclusiv elementele de susținere, control și protecție a acestora, stații

electrice și alte echipamente electroenergetice conectate între ele.

RET realizează interconectarea între producători, rețelele de distribuție, consumatorii mari și sistemele electroenergetice învecinate.

Figura 20: Rețeaua Electrică de Transport



O bună parte a liniilor electrice aeriene ("LEA") și a stațiilor electrice de transformare ce alcătuiesc RET a fost construită în anii 1960-1980, la nivelul tehnologic al acelor ani.

Volumul capacităților energetice, conform licenței pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice, a serviciului de sistem este cel prezentat în tabelul alăturat:

Tabel 11: Volumul capacităților energetice

Tensiunea (kV)	Stații (nr.)	Puterea instalată (MVA)	LEA (km)
400	39	21.435	4.971,70
220	42	14.274	3.875,64
750	-	-	3,11
110	-	-	40,42
<b>Total</b>	<b>81</b>	<b>35.709</b>	<b>8.890,87</b>

Din lungimea totală a rețelei electrice de transport de 8.890,87 km, liniile de interconexiune au lungimea de 489,4 km.

Compania urmărește menținerea, în condiții de eficiență economică, a calității serviciului de transport și de sistem și a siguranței în funcționare a sistemului electroenergetic național, în conformitate cu reglementările în vigoare și cu standardele asumate în comun, la nivel european.

Investițiile efectuate până în prezent au permis menținerea la un nivel corespunzător a infrastructurii de conducere prin dispecer și a infrastructurii necesare funcționării piețelor de electricitate: rețea națională de fibră optică, sistem de monitorizare și conducere EMS - SCADA, sistem de măsurare a cantităților de energie electrică tranzacționate pe piața angro, platforme IT de tranzacționare și decontare.

Sistemul EMS/SCADA - DEN asigură funcțiile principale specifice: achiziție de date, monitorizare, alarmare și gestionare evenimente, management energetic, reglaj secundar de frecvență – putere de schimb, optimizarea și siguranța funcționării sistemului energetic național, comanda de la distanță a echipamentelor, arhivare precum și un mediu software complex pentru instruirea dispecerilor. În același timp, el reprezintă sistemul de automatizare de la nivelul superior al unei ierarhii de sub-sisteme. Sistemul central EMS/SCADA face schimb de informații cu sistemele regionale de control, sistemele de control ale producătorilor, sistemele de automatizare și control din stații, sistemele de piață precum și cu sistemele externe, formând o structură operațională globală compusă.

Este în curs de desfășurare programul de modernizare a întregii rețele la nivelul celor mai înalte standarde europene cu lucrări de modernizare și re tehnologizare a stațiilor electrice cele mai importante din RET, precum și de dezvoltare a capacității de transport pe linii de interconexiune.

Pentru a păstra adecvarea rețelei astfel încât aceasta să fie corespunzător dimensionată pentru transportul de energie electrică prognozată a fi produsă, importată, exportată și tranzitată în condițiile modificărilor survenite, au fost incluse în Planul de dezvoltare a RET pe zece ani și se vor realiza două categorii de investiții:

- re tehnologizarea stațiilor existente;
- extinderea RET prin construcția de linii noi, creșterea capacității de transport a liniilor existente, extinderea stațiilor existente și creșterea capacității de transformare în stații.

## 8.2. Date operaționale selectate

Compania are sarcina de a menține în permanență funcționarea sistemului electroenergetic național în condiții de siguranță și cu respectarea standardelor de calitate prevăzute în Codul tehnic al RET. În acest scop, Compania utilizează resurse proprii denumite servicii de sistem funcționale și achiziționează de la producătorii de electricitate servicii de sistem tehnologice. De asemenea, pentru echilibrarea în timp real a producției cu consumul, Compania utilizează mecanismele pieței de echilibrare.

Conducerea operativă a SEN se asigură de:

- Dispeceratul Energetic Național
- 5 Dispecerate Teritoriale: București, Bacău, Cluj, Craiova, Timișoara

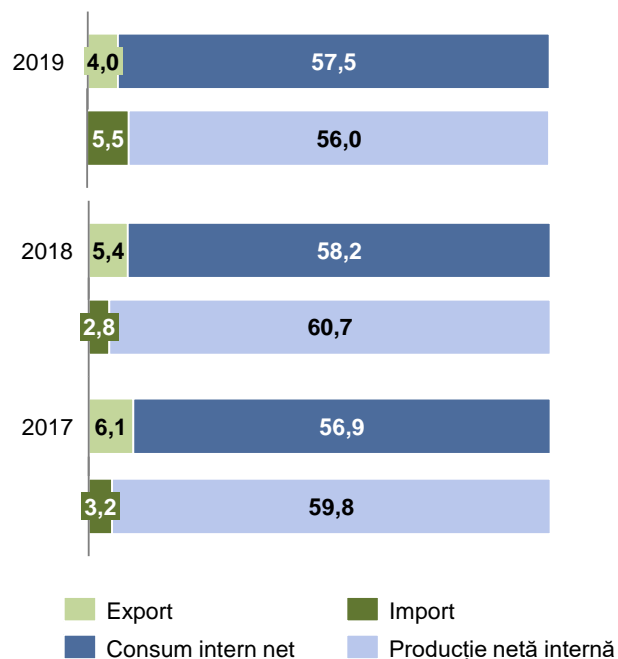
## Balanța energetică SEN

Tabel 12: Balanța energetică

TWh	2019	2018	2017
Producție netă internă	56,0	60,7	59,8
Import	5,5	2,8	3,2
Export	4,0	5,4	6,1
Consum intern net	57,5	58,2	56,9

Notă: valorile nete nu includ consumul aferent serviciilor proprii din centralele de producere energie electrică; valoarea consumului net include pierderile din rețelele de transport și distribuție precum și consumul pompelor din stațiile hidro cu acumulare prin pompare.

Figura 17: Balanța Energetică (TWh)



În anul 2019 consumul intern net a scăzut față de perioada similară a anului trecut cu 1,1% iar producția netă de energie a înregistrat de asemenea o scădere de aprox. 7,7% comparativ cu perioada similară a anului 2018.

Schimbările fizice transfrontaliere de export au scăzut cu 25,4% față de perioada similară din anul 2018, iar fluxurile transfrontaliere de import au înregistrat o creștere de aproximativ 95,2 %.

## Parcul național de producție

În anul 2019, puterea instalată brută în centralele electrice a înregistrat o scădere comparativ cu aceeași perioadă a anului 2018.

Puterea instalată în centralele pe surse regenerabile a crescut cu aproximativ 0,2%, de la 4.546 MW instalați la 31 decembrie 2018, la 4.553 MW instalați la 31 decembrie 2019.

Puterea instalată la nivelul Sistemului Electroenergetic Național de aproximativ 24.600\* MW nu reflecta realitatea deoarece în multe centrale electrice erau grupuri indisponibile, aflate în imposibilitatea de a mai funcționa din motive, precum: uzura tehnică ridicată, nerespectarea cerințelor de mediu, eficiență redusă, costuri de producție ridicate, respectiv dificultăți financiare ale entităților care le dețin. Începând cu 01 Ianuarie 2020 sunt publicate pe site-ul Transelectrica doar grupurile care au licență ANRE.

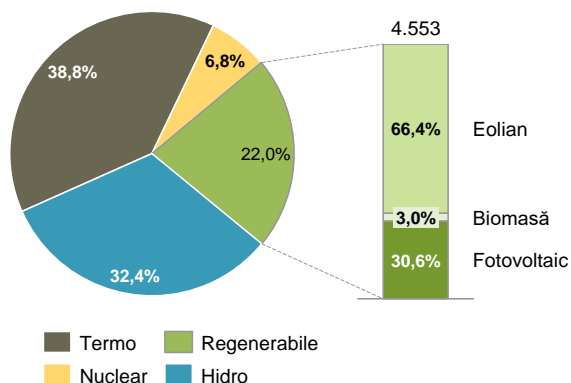
Tabel 13: Putere instalată (valori brute)

MW	2019	2018	2017
Termo	8.026	11.888	12.029
Nuclear	1.413	1.413	1.413
Hidro	6.704	6.759	6.761
Regenerabile	4.553	4.546	4.535
<b>Total</b>	<b>20.696</b>	<b>24.606*</b>	<b>24.738</b>

\*Valori înregistrate la 01.01.2020

Structura parcului de producție în anul 2019 este redată mai jos:

Figura 18: Putere instalată 2019 (valori brute)



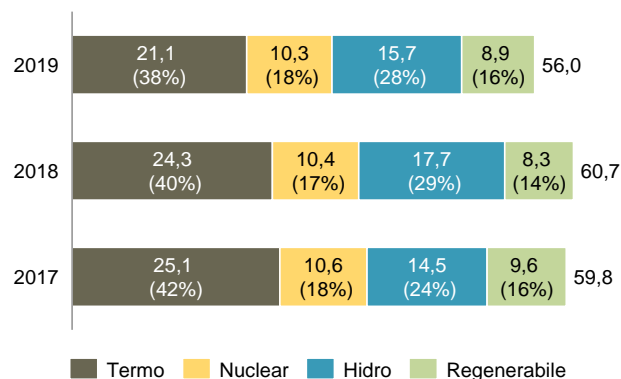
### Mixul producției de energie electrică

În structura mixului de producție, în perioada ianuarie - decembrie 2019 comparativ cu aceeași perioadă a anului 2018, s-a înregistrat o scădere a componentei termo de aproximativ 12,9%, a producției din surse nucleare cu 0,9% și a componentei hidro cu 11,3%. Aportul componentei regenerabile a cunoscut creșteri cu 6,5%. Analizând ponderile componentelor mixului de producție netă pentru anul 2019 se observă că cea mai mare pondere (38%) este reprezentată de componenta termo urmată de componenta hidro (28%), iar energia produsă din surse regenerabile și nucleară au o pondere de aproximativ 16% și respectiv 18%.

Tabel 14: Mixul producției de energie electrică netă

TWh	2019	2018	2017
Termo	21,1	24,3	25,1
Nuclear	10,3	10,4	10,6
Hidro	15,7	17,7	14,5
Regenerabile	8,9	8,3	9,6
<b>Total</b>	<b>56,0</b>	<b>60,7</b>	<b>59,8</b>

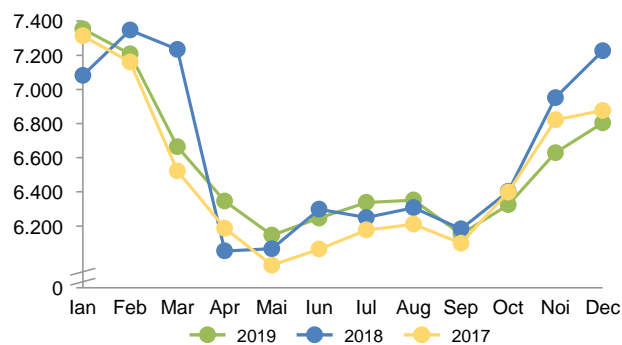
Figura 19: Mixul producției 2017 – 2019 (TWh)



### Consumul net

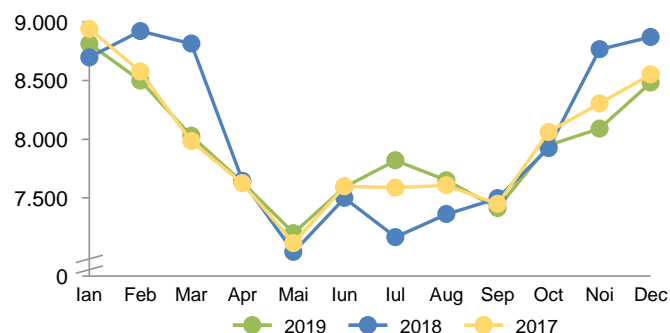
Consumul mediu net de energie electrică în anul 2019 a înregistrat o tendință de scădere față de anul 2018.

Figura 20: Consum mediu net (MWh/h)



Consumul maxim orar net corespunzător anului 2019, a înregistrat un punct maxim în luna ianuarie, în aceeași tendință a ultimilor ani când valorile maxime au fost înregistrate în lunile de iarnă.

Figura 21: Consum maxim orar net (MWh/h)





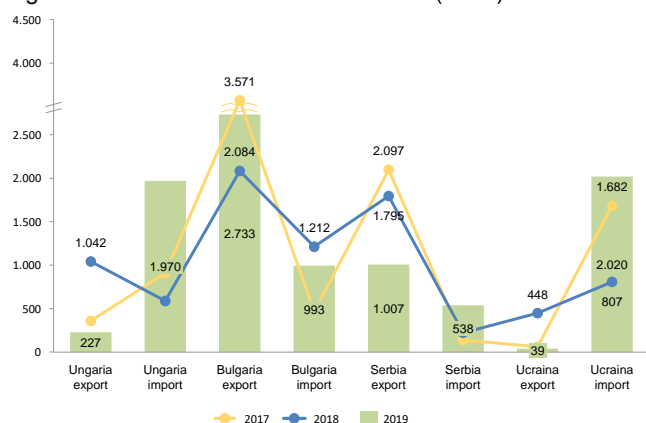
Tabel 15: Consum maxim

An	Lună	Valoare (MWh/h)
2019	Ian	8.812
2018	Feb	8.920
2017	Ian	8.940

### Schimburi fizice de energie electrică

În anul 2019, tendința înregistrată în anii precedenți s-a păstrat, înregistrându-se un flux fizic net de 1,5 TWh, în scădere față de anul 2018 (2,5 TWh).

Figura 22: Fluxuri fizice transfrontaliere (GWh)



În anul 2019 fluxurile transfrontaliere au înregistrat evoluții fluctuante pe relația cu Bulgaria, Serbia, Ungaria și Ucraina.

Distribuția fluxurilor fizice de import/export pe liniile de interconexiune în anul 2019 față de anul 2018 se prezintă astfel:

- exportul a crescut pe granița cu Bulgaria și a scăzut pe granițele cu Serbia Ungaria și Ucraina.

- importul a scăzut pe granița cu Bulgaria și a crescut semnificativ pe liniile de interconexiune situate în zonele deficitare în producție de energie electrică (pe granițele cu Ungaria și cu Ucraina), înregistrându-se totodată și o creștere de 143% pe linia de interconexiune situată în zona excedentară în producție de energie electrică, respectiv granița cu Serbia.).

Aceste evoluții au avut ca efect transportul de energie pe distanțe mari, fapt care a determinat creșterea pierderilor în RET.

Concret, comparativ cu intervalul ianuarie - decembrie 2018, fluxurile fizice de export au scăzut cu Serbia (43,9% -788 GWh), Ungaria (78,2% -815

GWh) și Ucraina (91,3% -409 GWh), și au crescut cu Bulgaria (31,2% +650 GWh) concomitent cu creșterea semnificativă a fluxurilor fizice de import pe liniile de interconexiune cu Serbia (142,8% +316 GWh), Ungaria (235% +1.382 GWh), și Ucraina (150,2% +1.213 GWh), în timp ce pe relația cu Bulgaria acestea au înregistrat scăderi (18,1% -219 GWh).

### Utilizare capacitate totală alocată

Evoluția schimburilor comerciale cu țările vecine este influențată, în principal, de evoluția prețurilor pe piețele de energie electrică din Europa, dar și de disponibilitatea capacităților de producție și de valoarea capacităților nete de schimb transfrontaliere.

În intervalul ianuarie - decembrie 2019 gradul de utilizare a capacității total alocate (capacitate transfrontalieră alocată prin contracte comerciale) pe liniile de interconexiune pentru export a scăzut față de aceeași perioadă a anului 2018 pe majoritatea destinațiilor.

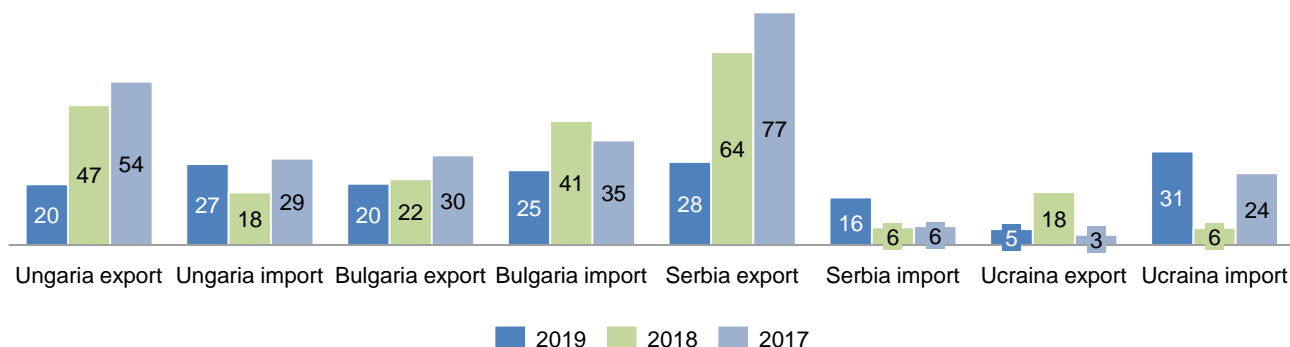
În cursul anului 2019, din totalul alocat în urma licitațiilor privind capacitatea de interconexiune (ca rezultat al alocărilor anuale, lunare, zilnice și intrazilnice), gradul de utilizare la export a fost mai mic comparativ cu anul 2018, înregistrând valori medii de 20% pe direcția export spre Ungaria, 28% pe direcția export spre Serbia și în jur de 20% pe direcția export spre Bulgaria.

Tabel 16: Interconexiuni transfrontaliere (utilizare capacitate totală alocată %)

Graniță	Direcție	2019	2018	2017
		[%]	[%]	[%]
Ungaria	export	20,23	46,57	54,4
	import	26,95	17,55	28,8
Bulgaria	export	20,37	21,94	29,9
	import	24,91	41,30	34,9
Serbia	export	27,71	64,22	77,5
	import	15,83	5,94	6,3
Ucraina	export	5,31	17,61	3,4
	import	31,20	5,69	23,9

Notă: valorile prezentate în tabel reprezintă medii anuale calculate ca medii aritmetice simple ale valorilor lunare medii

Figura 23: Grad de utilizare a capacității total alocate (%)



### Evoluția consumului propriu tehnologic înregistrat în rețeaua electrică de transport

Evoluția consumului propriu tehnologic ("CPT") în RET este influențată de mai mulți factori, independenți de activitatea Transelectrica, precum: condițiile meteo, structura producției vs. localizarea consumului, fluxurile fizice de import/ export pe granițele SEN. Cele mai mici valori (raportate la energia intrată în conturul rețelei) se înregistrează în anii secetoși, hidraulicitatea scăzută determină intrarea în funcțiune a centralelor electrice care au ca sursă primară gazul, astfel se obține o structură favorabilă a producției, iar pierderile Corona sunt reduse.

Pierderile în rețea sunt influențate în cea mai mare măsură de distanța dintre centrele de producție și cele de consum, deci de modul în care se distribuie acoperirea sarcinii pe grupurile existente în sistem și de volumul și destinația schimburilor internaționale.

Tabel 17: Evoluție CPT

Indicator		2019	2018	2017
Energie intrată în rețea	GWh	43.358	44.469	44.337
Pierderi	GWh	986	1.100	965
CPT	%	2,27%	2,47%	2,18%

### Factori care au determinat evoluția CPT în anul 2019 comparativ cu anul precedent

În anul 2019 CPT-ul în valoare absolută (986 GWh) a scăzut cu 10,4% comparativ cu anul 2018 (1.100 GWh).

La reducerea pierderilor a contribuit în primul rând distribuția favorabilă a fluxurilor fizice de import/export pe liniile de interconexiune, care a determinat reducerea transportului la distanță. Pe liniile situate pe granițele din nord și nord – vest, situate în zone deficitare în producție de energie

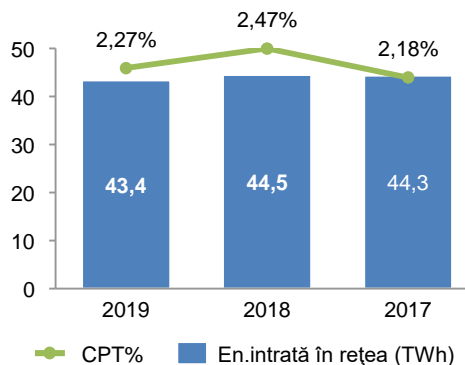
electrică, importul fizic a crescut de la 1.396 GWh la 3.988 GWh iar exportul fizic a scăzut de la 1.488 GWh la 265 GWh.

Pe liniile situate pe granițele din sud și sud – vest, situate în zone excedentare în producție de energie electrică, a crescut ușor importul fizic, de la 1.434 GWh la 1.531 GWh, respectiv a scăzut ușor exportul fizic de la 3.878 GWh la 3.738 GWh.

Un alt factor care a contribuit la reducerea pierderilor în ansamblu, prin reducerea pierderilor corona, l-a reprezentat cantitatea de precipitații mai mică.

Factorii care au influențat semnificativ CPT-ul în anul 2019, ca exemplu precipitațiile și distribuția fluxurilor fizice transfrontaliere, nu sunt sub controlul Transelectrica.

Figura 24: Evoluția CPT



### Evoluția lunară a CPT în 2019

Nivelul maxim – luna mai:

În luna mai s-a înregistrat valoarea maximă de 2,49%. Evoluția CPT în prima parte a anului, a fost influențată de fluxuri fizice import/export avantajoase care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse și datorită condițiilor meteo favorabile care au determinat reducerea pierderilor corona.

Nivel minim – luna iulie:

La nivel lunar, raportat la energia intrată în RET, valoarea minimă a CPT s-a realizat în luna iulie, respectiv 1,93% (69,8 GWh). Factorul determinant pentru pierderile mici a fost reprezentat de repartiția avantajoasă a fluxurilor fizice pe granițe, care a condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse.

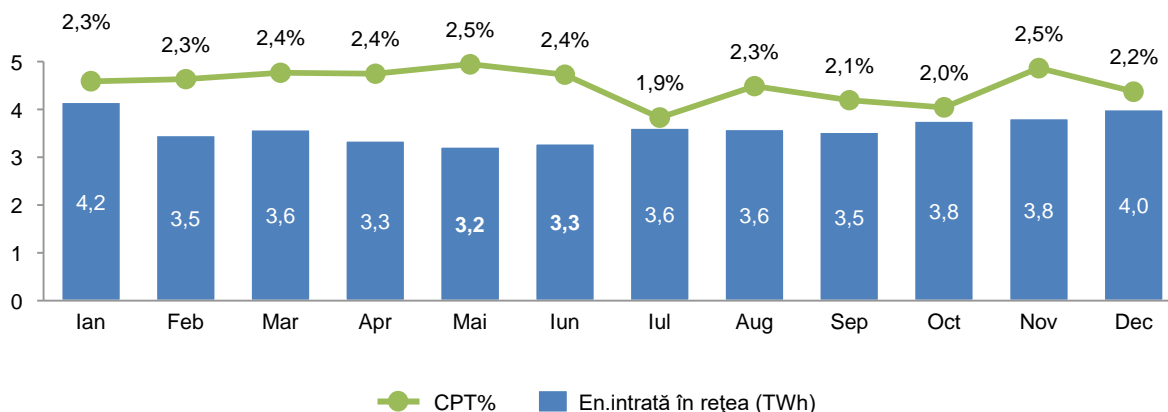
În valori absolute, au fost trei luni cu valori scăzute: iulie (69,8 GWh, respectiv 1,93% din energia intrată în RET), octombrie (76,6 GWh, respectiv 2,04% din

energia intrată în RET) și decembrie (88,1 GWh, respectiv 2,20% din energia intrată în RET) .

În luna octombrie CPT-ul în valoare absolută a scăzut datorită fluxurilor fizice import/export mai avantajoase, care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse.

În luna decembrie CPT-ul în valoare absolută a scăzut datorită fluxurilor fizice favorabile pe liniile de interconexiune și a condițiilor meteorologice caracterizate de precipitații reduse determinând reducerea pierderilor corona.

Figura 25: Evoluția lunară a CPT în anul 2019



## 9. Dezvoltarea RET

Strategia Companiei cu privire la dezvoltarea RET prevede accelerarea proiectelor de investiții în vederea modernizării și întăririi Rețelei de transport a energiei electrice, creșterea capacității de interconexiune cu țările din cadrul ENTSO-E cât și cu cele din afara UE.

Accelerarea investițiilor este prioritatea zero pentru membrii Consiliului de Supraveghere (CS) și Directoratului, fiind motivată de însuși circuitul financiar de determinare a performanței financiare, corespunzător metodologiei de tarifare aprobată de ANRE aplicabilă Companiei, care determină asigurarea surselor de finanțare a activităților operaționale și investiționale.

### Planul de dezvoltare RET – perioada 2018 – 2027

La baza „Planului de dezvoltare a RET – perioada 2018 - 2027” (“Planul RET”), aprobat de ANRE, au stat analize privind regimurile de funcționare a RET în perspectivă, bazate pe scenarii privind evoluția consumului, parcului de producție și schimburilor cu sistemele vecine, pe termen mediu și lung.

Pentru a stabili necesitățile de întărire a rețelei pe orizontul de timp al Planului de dezvoltare a RET, s-au avut în vedere posibilitățile reale de echilibrare a balanței producție - consum și prezumția că reglementările vor asigura corelarea sistemului de promovare cu obiectivele strategice naționale, astfel încât să aducă volumul total instalat în centrale eoliene și fotovoltaice la un nivel apropiat de nivelul care asigură dezvoltarea eficientă și sustenabilă.

Prin specificul lor, proiectele de infrastructura RET necesită o durată mare de pregătire și realizare, astfel încât rezultatele devin vizibile după un anumit număr de ani.

Experiența ne arată că ciclul complet uzual al unui proiect de investiții (pornind de la faza de proiectare inițială, elaborare a studiului de fezabilitate, caietului de sarcini și proiectului tehnic și până la execuție și punerea în funcțiune a proiectului) pentru realizarea/retehnologizarea unei stații electrice este în medie de 5 ani, iar pentru construcția unei linii electrice noi de 9 ani.

Parcul de producție din zona Dobrogea a avut o dezvoltare rapidă. Au apărut numeroase centrale electrice eoliene și fotovoltaice. Sunt, de asemenea, preconizate două noi unități nucleare la CNE Cernavodă. Prin urmare, este necesară întărirea secțiunii de rețea internă care asigură transportul

puterii spre centrele de consum situate la vestul și nordul zonei. De la o producție în centrale noi de circa 3.000 MW în Dobrogea (indiferent de sursa primară utilizată - CEE, CEF, CNE Cernavodă, etc.) apare necesitatea întăririi capacității rețelei de a evacua puterea. În funcție de localizarea exactă a proiectelor de centrale care se vor materializa și de modul de distribuție a încărcării centralelor în restul SEN, această necesitate poate apărea de la o valoare de 2.500 MW/ 3.500 MW.

Dezvoltarea rețelei trebuie să aibă în vedere soluții care să permită eliminarea congestiilor pe direcțiile principale ale fluxurilor de putere între centrele de producție din estul țării și centrele de consum din vest, corespunzând următoarelor culoare de transport:

- culoarul N-S de legătură între Moldova și Dobrogea;
- culoarul E-V/S de legătură între Dobrogea și București + zona limitrofă/sudul continentului;
- culoarul E-V de legătură între Moldova și SEN spre vest.

Dezvoltarea capacităților de producție bazate pe surse regenerabile conduce la intensificarea schimburilor între sisteme și la creșterea variabilității fluxurilor de putere pe regiuni întinse. Experiența ultimilor ani și prognoza pentru perioada următoare indică un grad mare de solicitare a rețelei din România la granițele cu Serbia și Ungaria, atât pentru schimburi între SEN și aceste sisteme, cât și pentru tranzit care traversează rețeaua SEN. Pentru a asigura infrastructura necesară schimburilor de energie electrică în regiune, este necesară creșterea capacității de schimb la interfața de vest a sistemului.

Sunt în analiză, de asemenea, proiecte de interconectare cu Republica Moldova.

Întărirea capacității de interconexiune a României va facilita exportul energiei produse, în anumite intervale de timp, de centralele eoliene și fotovoltaice din SEN, în exces față de cererea internă. De asemenea, se va pune la dispoziția participanților la piață o capacitate de transport suplimentară pentru a exporta producția disponibilă în centrale termoelectrice competitive pe piața energiei sau pentru a importa energie mai ieftină disponibilă în piață pe anumite intervale orare.

Din analizele de regim staționar și stabilitate statică, a rezultat că secțiunile monitorizate S4 (secțiunea de alimentare a zonei Transilvania de N-V) și S5

(secțiunea de alimentare a zonei Moldova) prezintă un risc ridicat de funcționare în apropierea puterii maxim admisibile în secțiune atât pe termen mediu, cât și pe termen lung, fiind demonstrată necesitatea întăririi fiecăreia dintre aceste secțiuni. În acest sens, întărirea rețelei electrice de transport prin întregirea inelului de 400 kV între zona de Nord-Est și Nord-Vest a SEN este benefică în ceea ce privește creșterea rezervelor de stabilitate statică atât pentru secțiunile S4 și S5, cât și pentru secțiunea S3 (secțiunea comună de transport între zonele Dobrogea+Moldova și restul SEN). Au fost identificate și câteva zone pentru care se estimează probleme locale de siguranță a alimentării consumului, unde trebuie instalate capacități suplimentare de injecție din rețeaua de 400 kV spre rețeaua de tensiune inferioară (Iernut, Sibiu).

### Proiecte incluse în Planul de dezvoltare a RET – perioada 2018 - 2027

Conform competențelor și atribuțiilor stabilite prin Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012 actualizată și Condițiilor asociate Licenței nr. 161 pentru transportul de energie electrică și furnizarea serviciului de sistem, Compania planifică dezvoltarea rețelei electrice de transport, ținând seama de stadiul actual și evoluția prognozată a consumului, parcului de producție și schimburilor de energie electrică și elaborează la fiecare doi ani un Plan de dezvoltare pentru următorii zece ani succesivi.

Ultima ediție aprobată a Planului de dezvoltare pe zece ani se referă la perioada 2018 – 2027. Aceasta

a fost aprobată de ANRE prin Decizia nr.1604/2018 și de AGA CNTEE Transelectrica SA prin Hotărârea nr.16/2018.

În anul 2019, CNTEE Transelectrica SA a realizat o Notă de completare la Planul de Dezvoltare perioada 2018-2027 conform solicitărilor menționate în Decizia ANRE nr.1604/2018. Nota de completare a fost aprobată de ANRE prin Decizia nr.2070/2019.

Planul de Dezvoltare al RET reprezintă un document deosebit de important pentru activitatea Companiei prin care se identifică și se propun proiectele de dezvoltare și modernizare a rețelei electrice de transport pentru următorii zece ani, corelat cu evoluția prognozată a consumului de energie electrică, cu respectarea normelor tehnice în vigoare.

Principalele obiective a căror îndeplinire conduce la necesitatea dezvoltării RET sunt:

- Creșterea capacității de interconexiune cu alte sisteme;
- Creșterea capacității de transport între zona de est (Dobrogea) și restul SEN interconectat;
- Siguranța alimentării consumului din zone deficitare la parametrii normativi de calitate și siguranță;
- Retehnologizarea și modernizarea stațiilor existente.

S-au identificat ca proiecte principale și s-a verificat adecvarea următoarelor dezvoltări ale RET, ale căror termene de finalizare au avut în vedere duratele necesare pentru realizarea investițiilor:



Foto:Prima arteră de 400kV din Sistemul Energetic Național–Linia Electrică Aeriană 400kV, simplu



circuit, CHE Porțile de Fier – București Sud

### **Creșterea capacității de interconexiune transfrontaliere**

Pentru creșterea capacității de schimb pe interfața de vest a României sunt planificate următoarele dezvoltări ale rețelei:

PCI „Grupul România–Serbia, între Reșița și Pancevo”, cunoscut sub denumirea „Mid Continental East corridor”, care include următoarele proiecte de interes comun:

- LEA 400 kV d.c. Reșița (RO) – Pancevo (Serbia);
- LEA 400 kV Porțile de Fier – Reșița și extinderea stației 220/110 kV Reșița prin construcția stației noi de 400 kV;
- trecere la 400 kV a LEA 220 kV d.c. Reșița – Timișoara – Săcălaz – Arad, inclusiv construirea stațiilor de 400 kV Timișoara și Săcălaz.

LEA 400 kV d.c. Reșița (RO) – Pancevo (Serbia) a fost finalizată dar stația 400kV Reșița este încă în construcție.

### **Creșterea capacității de transport între zona de est (în special Dobrogea) și restul sistemului electroenergetic interconectat și integrarea în sistem a puterii generate din SRE și alte surse în Dobrogea**

PCI „Grupul Bulgaria–România, creșterea capacității”, cunoscut sub denumirea „Black Sea corridor”, care include următoarele proiecte de interes comun:

- LEA 400 kV d.c. Smârdan – Gutinaș;
- LEA 400 kV d.c. Cernavodă–Stâlp, cu un circuit intrare/ieșire în Gura Ialomiței.

În anul 2017, pentru proiectul de interes comun LEA 400 kV d.c. Cernavodă–Stâlp, a fost elaborată și depusă la Comisia Europeană, documentația pentru accesarea de fonduri prin intermediul instrumentului financiar Connecting Europe Facility (CEF). Având în vedere importanța proiectului pentru regiune, contribuția acestuia la creșterea capacității de schimb transfrontalier dintre România și Bulgaria, precum și gradul său de maturitate, în urma procesului de analiză și evaluare a cererilor de finanțare primite, Comisia Europeană prin intermediul Innovation and Networks Executive Agency (INEA), a adoptat în luna ianuarie 2018, decizia de finanțare a acestuia într-un procent de 50% din totalul costurilor eligibile estimate și s-a semnat Contractul de grant.

Alte proiecte de creștere a capacității de evacuare din Dobrogea:

- Racord intrare – ieșire LEA 400 kV Stupina – Varna și LEA 400 kV Rahman – Dobrudja în stația 400 kV Medgidia Sud;
- Extinderea stației de 400/110 kV Medgidia Sud și re tehnologizarea stației de 110 kV, pentru creșterea puterii de rupere a întrerupătoarelor corelat cu creșterea curentului de scurtcircuit;
- LEA 400 kV s.c. Gădălin – Suceava;
- LEA 400 kV Stâlp – Brașov;
- Trecerea la tensiunea de funcționare 400 kV a LEA 220 kV Brazi Vest - Teleajen – Stâlp (construită pentru 400 kV), inclusiv construcția stațiilor de 400 kV Stâlp și Teleajen;
- LEA 400 kV d.c. Medgidia Sud – Constanța Nord;
- LEA 400 kV s.c. Suceava – Gădălin;
- Reconductorarea LEA 220 kV Stejaru – Gheorghieni – Fântânele;
- Mărirea capacității de transport pe tronsonul de 8 km cu secțiune mai mică LEA 400 kV București Sud - Pelicanu;
- Mărirea capacității de transport pe tronsonul de 53 km cu secțiune mai mică LEA 400 kV Cernavodă - Pelicanu.
- Trecerea LEA 400 kV Isaccea – Tulcea Vest de la simplu la dublu circuit.

### **Integrarea în SEN a puterii generate din alte centrale**

Pentru evacuarea în condiții de siguranță a puterii de la CHE Porțile de Fier II, s-a convenit cu S.C. Hidroelectrică SA evacuarea la 220 kV, prin construcția stației de 220 kV Ostrovul Mare, și a LEA 220 kV d.c. racord Ostrovul Mare în LEA 220 kV Porțile de Fier - Cetate.

Este planificată înlocuirea AT3 400/400/160 MVA 400/231/22 kV din stația 400/220 kV Porțile de Fier cu un AT de 500MVA.

Pentru evacuarea în condiții de siguranță a puterii din CHE din zona Argeș-Vâlcea este planificată realizarea stației 400kV Arefu cu un AT 400/220 kV 400 MVA și integrarea acesteia intrare-ieșire în LEA 400kV Țânțăreni-Sibiu Sud.

### **Siguranța alimentării consumului din zone deficitare**

- Instalarea celui de al doilea transformator 400/110 kV în stația Sibiu Sud, pentru rezervarea singurei injecții din RET în zona Sibiu;



- Instalarea celui de al doilea AT 400/220 kV, 400 MVA, în stația Iernut, pentru asigurarea alimentării consumului în zona de N-V a țării, în lipsa unei puteri instalate suficiente în centralele din zonă.

### Interconectarea cu sistemul din Republica Moldova

Planul de dezvoltare a RET perioada 2018-2027 cuprinde realizarea LEA 400kV Suceava-Bălți pentru interconectarea cu sistemul din Republica Moldova.

Cadrul general de cooperare în domeniul energiei electrice între România și Republica Moldova este reglementat prin Memorandumul de Înțelegere semnat între Guvernele celor două țări în anul 2015. În anul 2016 s-a semnat Acordul de colaborare între CNTEE Transelectrica SA și ÎS Moldelectrica pentru realizarea proiectelor de interconexiune prin stații Back to Back menționate și în Memorandumul de Înțelegere:

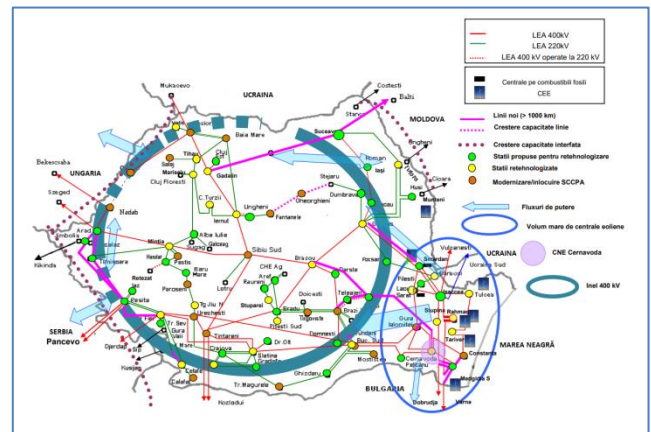
- LEA 400 kV Isaccea (RO) – Vulcănești (RM) (linie existentă) LEA 400kV nouă 400kV Vulcănești- Chișinău dublu circuit, stație Back to Back la Vulcănești;
- LEA 400 kV Suceava (RO) – Bălți (RM) simplu circuit și stație Back to Back la Bălți;
- LEA 400 kV Iași (RO) – Ungheni – Strășeni (RM) simplu circuit și stație Back to Back la Strășeni.

Dintre aceste proiecte primele două au cele mai multe șanse să se realizeze, primul proiect fiind pe lista de Proiecte de Interes Mutual (PMI) promovate de Comunitatea Energetică. LEA 400kV Suceava-Bălți ar putea să se realizeze după interconectarea sincronă a sistemelor din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental sau ca o măsură necesară pentru interconectarea sincronă dacă acest lucru va reieși din studiile efectuate.

### Retehnologizarea și modernizarea stațiilor existente

Un număr semnificativ de stații existente se află/vor intra într-un program susținut de retehnologizare și modernizare a instalațiilor și echipamentelor:

Figura 26: Necesități dezvoltare RET 2018-2027



Sunt prevăzute, de asemenea, cu un orizont mai îndepărtat, proiectele:

- Retehnologizare stația 220/110 kV Iaz;
- Retehnologizare stația 400 kV Timișoara;
- Extinderea stației 400 kV Cernavodă Etapa II - Racordare linii noi
- Montare AT2 400 MVA, 400/231/22 kV precum și a celulelor aferente în stația Iernut și modernizarea sistemului de comandă control al stației 400/220/110/6 kV Iernut
- LEA 400 kV d.c. Cernavodă-Stâlp și racord în Gura Ialomiței
- Stația 400 kV Stâlp și Modernizare celule 110 kV și medie tensiune în stația electrică Stâlp

## 9.1. Investiții

### Investiții 2019

Valoarea mijloacelor fixe înregistrate în contabilitate în cursul anului 2019 a fost de 170,9 mil lei.

La 31 decembrie 2019, instalațiile speciale, utilajele și echipamentele, aparatele de măsură și control și vehiculele au fost reevaluate de către un evaluator independent autorizat de către Uniunea Națională a Evaluatorilor Autorizați din România (ANEVAR). Aceste immobilizări au fost reevaluate în principal utilizând metoda bazată pe costuri.

În cadrul metodei bazate pe costuri, costul brut de înlocuire a fost stabilit utilizând metoda indirectă. Metoda bazată pe costuri a fost utilizată din considerente care țin de specializarea activelor pentru care s-a constatat insuficiența informațiilor de piață și/sau inexistența unei piețe active.

În anul 2019, cele mai mari transferuri din immobilizări corporale în curs la immobilizări corporale sunt reprezentate în principal de punerea în funcțiune a obiectivelor de investiții, astfel:

- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Turnu Severin Est (Hot. CA nr. 10/08.09.2009) – 42,7 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Domnești – 35,8 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 400 kV Isaccea - Etapa I - Înlocuire bobine compensare, celule aferente și celula 400 kV Stupina – 30,6 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 400/220/110/20 kV Bradu – 12,3 mil lei;
- Modernizarea instalațiilor de 110kV și 400(220 kV) din Stația Focșani Vest – 7,9 mil lei;
- Celule mobile de 110 kV, 220 kV și 400 kV – 7,1 mil lei;
- Modernizarea stațiilor 110kV Bacău Sud și Roman Nord aferente axului 400kV Moldova – 6,9 mil lei;
- Înlocuire AT2 220/110 kV în Stația Gheorgheni – 6,1 mil lei;
- Autovehicule pentru reîntregirea parcului auto CNTEE Transelectrica SA - LOT2 – 2,8 mil lei;
- Înlocuire AT și Trafo în stațiile electrice - Etapa 2, faza 2 - LOT 1 - LOT 2 – 2,6 mil lei;
- Tehnică de calcul - Hardware și Software - Desktop PC – 1,9 mil lei;
- Soluție de securitate pentru implementarea măsurilor de securitate a informațiilor clasificate – 1,5 mil lei;
- Realizare sistem teleprotecție pe LEA 220 kV Tg Jiu Nord-Urechești și pe LEA 400 kV Urechești – Țanțăreni- 1,2 mil lei;
- Relocarea rețelelor de înaltă tensiune 220 kV Autostrada Sebeș - Turda, lot 1, km 0 + 000 – km 17+ 000 - Secțiunea C – km 0 + 300 – 1,1 mil lei;
- Relocarea rețelelor de înaltă tensiune Autostrada Brașov - Târgu Mureș - Cluj – Oradea, secțiunea 2A Ogra- Câmpia Turzii, lot 2 Iernut - Chețani, km 3 + 600 km 21 + 500 - LEA 400 kV Iernut - Sibiu Sud – 1,1 mil lei;
- Relocarea rețelelor de înaltă tensiune Autostrada Brașov - Târgu Mureș - Cluj – Oradea, secțiunea 2A Ogra- Câmpia Turzii, lot 2 Iernut - Chețani, km 3 + 600 km 21 + 500 - LEA 400 kV Iernut - Sibiu Sud – 1,1 mil lei;
- Relocarea rețelelor de înaltă tensiune Autostrada Brașov-Târgu Mureș - Oradea, Secțiunea 2A: Ogra-Câmpia Turzii, Lot 2 Iernut - Chețani, km 3+600+21+500 - LEA 220kV Iernut - Câmpia Turzii, km 13+580 – 1 mil lei;
- Racordarea la RET a Stației 400/110 kV Rahmanu – 1 mil lei;
- Înlocuire întreruptoare din stații electrice – 0,7 mil lei;
- Mobilier specific pentru dispeceri pentru DET Bacău, DET Cluj, DET Craiova și DET Timișoara – 0,6 mil lei;
- Înlocuire grup diesel nr. 1 și nr. 2 în Stația 400/110 kV Dârste – 0,5 mil lei;
- Baterii acumulate Bacău Sud, Roman Nord, FAI – 0,4 mil lei;
- Înlocuirea stâlpului nr. 826 din LEA 400 kV Urechești Domnești – 0,4 mil lei;
- Separatoare hidrocarburi (ulei) pentru platforme betonate în stația Medgidia Sud – 0,4 mil lei;
- Mobilier specific pentru dispeceri pentru DET Bacău, DET Cluj, DET Craiova și DET Timișoara – 0,4 mil lei;
- Racordare la RED a Stației electrice 110 KV Ulmi, aparținând Societății de Distribuție a Energiei Electrice Muntenia Nord SA cu realizarea lucrărilor din celula de linie aferentă LEA 110 KV Târgoviște - Titu (Ulmi) din Stația electrică 220/110 KV Târgoviște aparținând C.N.T.E.E. Transelectrica SA – 0,3 mil lei;
- Realizarea condițiilor de coexistență între LEA 220kV Alba Iulia - Șugag și Alba Iulia - Gâlceag cu drum interior – 0,3 mil lei;

- Lucrări de instalații apă în Stația 110/220 kV Suceava – 0,3 mil lei;
- Stâlpi speciali de intervenție, tip Portal Ancorat Universal pentru tensiunea de 220-400 kV, inclusiv fundații prefabricate – 0,3 mil lei;
- Separator hidrocarburi (ulei) pentru platforma betonată în stația Lacu Sărat – 0,2 mil lei;
- Teleprotecție LEA 400 kV Arad (România) – Sandorfalva (Ungaria) – 0,2 mil lei;
- Separatoare hidrocarburi (ulei) pentru platforma betonată, trafo 1250 MVA 400/110 kV, trafo 2250 MVA 400/110 kV din Stația 400/110 kV Constanța Nord – 0,2 mil lei;
- Vehicul pentru intervenția rapidă în zone greu accesibile – UTV și platformă auto – 0,2 mil lei;
- Înlocuire baterie acumulatori nr. 2 în Stația 220/110 kV Pitești Sud – 0,2 mil lei.

Soldul imobilizărilor corporale și necorporale în curs de execuție la 31 decembrie 2019 este reprezentat de proiectele în derulare, cele mai semnificative fiind enumerate mai jos:

- Racordare la RET a CEE 300 MW Ivești, CEE 88 MW Fălcu 1 și CEE 18 MW Fălcu 2 prin noua Stație (400)/220/110 kV Banca – 46,9 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - LEA 400kV s.c. Porțile de Fier - (Anina) – Reșița – 39,4 mil lei;
- Racordarea LEA 400 kV Isaccea - Varna și a LEA Isaccea - Dobrudja în Stația 400 kV Medgidia Sud – 35 mil lei;
- Modernizarea Stației electrice 220/110/20 kV Arefu – 16,8 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Domnești (H.CA nr. 5 / 19.05.2010) – 14,9 mil lei;
- Extindere servicii de asigurare a continuității afacerii și recuperare în urma dezastrelor la Executiv -14,4 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Hășdat – 14,4 mil lei;
- Celule mobile de 110 kV, 220 kV și 400 kV – 14,3 mil lei;
- Modernizarea Stației 220/110/20 kV Răureni – 13 mil lei;
- LEA 400 kV d.c. Cernavodă - Stâlp și racord în Gura Ialomiței – 12,9 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220 kV Oțelărie Hunedoara – 11,6 mil lei;
- Modernizarea Stației 220/110 kV Dumbrava – 11,5 mil lei;
- Înlocuire componente sistem EMS SCADA AREVA - componenta software, componenta Hardware – 11,4 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110/20 kV Ungheni – 9,8 mil lei;
- Modernizarea stațiilor 110kV Bacău Sud și Roman Nord aferente axului 400kV Moldova – 8,2 mil lei;
- Sistem integrat de securitate la stații electrice, etapa IV – 8 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - Stația 400/220/110 kV Reșița – 6,6 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Craiova Nord – 6,5 mil lei;
- LEA 400 kV Gădălin - Suceava, inclusiv interconectarea la SEN – 6 mil lei;
- HVDC Link 400 kV (Cablu submarin România - Turcia) – 5,9 mil lei;
- Centru de cercetare și dezvoltare a tehnologiilor LST și intervenție rapidă în SEN - Clădire centru – 4,8 mil lei;
- Modernizarea Stației 400 (220)/110/20 kV Munteni – 4,8 mil lei;
- LEA 400 kV Suceava - Bălți, pentru porțiunea de proiect de pe teritoriul României – 4,4 mil lei;
- LEA 400 kV d.c. Gutinaș – Smârdan – 3,9 mil lei;
- Înlocuire întreruptoare din stații electrice -3,5 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad, etapa II, LEA 400 kV d.c. Reșița - Timișoara – Săcălaz – 3,3 mil lei;
- Modernizare sistem teleprotecții, telecomunicații în Stația Cernavodă – 3,2 mil lei;
- Extindere cu noi funcționalități a sistemului de control și evidență informatizată a accesului în obiectivele CNTEE Transelectrica SA – 3,2 mil lei;
- Racordarea la RET a CEE 136 MW Platonești, jud. Ialomița, prin realizarea unei celule de 110 kV în Stația 400/110 kV Gura Ialomiței – 2,9 mil lei;
- Sistem integrat de securitate la stații electrice, etapa III – 2,8 mil lei;
- Deviere LEA 110 kV Cetate 1 și 2 în vecinătatea Stației 110/20/6 kV Ostrovul Mare – 2,6 mil lei;
- Racordarea la RET a CEE Dumești 99 MW și CEE Românești 30 MW, județul Iași, prin realizarea unei celule de linie 110 kV în Stația 220/110 kV FAI – 2,5 mil lei;

- Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Smârdan – 2,5 mil lei;
- Modificări LEA 400,220,110kV pentru realizarea obiectivului Străpungere B-dul N.Grigorescu - Splai Dudescu – 2 mil lei;
- Modernizarea instalațiilor de 110kV și 400(220 kV) din stația Focșani Vest – 2 mil lei;
- Înlocuire AT 3 - ATUS-SF 400/400/160MVA 400/231/22kV, din stația 400/220kV Porțile de Fier -1,7 mil lei;
- Consolidare, modernizare și extindere sediu CNTEE "Transelectrica" la Executiv – 1,6 mil lei;
- Înlocuire AT și Trafo în stații electrice- etapa 2 – 1,6 mil lei;
- LEA 220 kV dublu circuit Ostrovu Mare - RET (H.CA nr. 17/2007) – 1,5 mil lei;
- Retehnologizare stația 220/110 kV Iaz – 1,5 mil lei;
- Extinderea stației 400 kV Cernavodă - Etapa I+II, înlocuirea a 2 bobine de compensare, Racordare linii noi – 1,2 mil lei;
- Sistem integrat de securitate la noua Stație de 400/220/110 kV Banca – 1,1 mil lei;
- Realizare comunicație fibră optică între Stația 220/110/20 kV Pitești Sud și centru de telecomandă și supraveghere instalații al ST Pitești (SF) – 1,1 mil lei;
- Modernizare clădire DET Timișoara – 1,1 mil lei;
- LEA 400 kV Oradea - Beckescsaba – 1 mil lei;

Soldul imobilizărilor necorporale în curs de execuție la 31 decembrie 2019 este reprezentat în principal de:

- Înlocuire componente sistem EMS SCADA AREVA - componenta software, componenta Hardware – 14,8 mil lei;
- Implementarea unui sistem de Arhivare Electronică și Document Management în cadrul CNTEE Transelectrica SA – 5,5 mil lei;
- Extindere servicii de asigurare a continuității afacerii și recuperare în urma dezastrelor la Executiv – 0,4 mil lei.

Creșterea imobilizărilor necorporale la 31 decembrie 2019 este reprezentată în principal de recunoașterea dreptului de utilizare, în sumă de 10,5 mil. lei, a spațiilor închiriate de Companie în clădirea de birouri Platinum (contract nr. C217/2015 încheiat cu Dagesh Rom SRL), conform prevederilor IFRS 16 – Contracte de leasing.

În anul 2019, cele mai mari transferuri din imobilizări necorporale în curs la imobilizări necorporale sunt

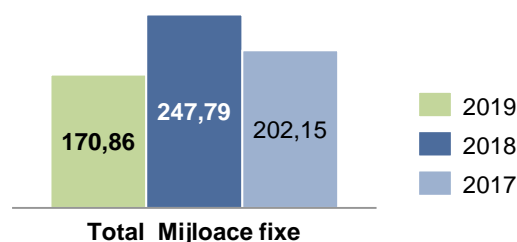
reprezentate în principal de punerea în funcțiune a obiectivelor de investiții, astfel:

- Upgrade soluție antimalware existent ;
- Programe (software) cu licența pentru SCADA - Stația 220/110 kV Turnu Severin;
- Licența Windows Server 2019 (24 core) 6 bucăți

Tabel 18: Achiziții de imobilizări corporale și necorporale

Mil lei	2019	2018	2017
Achiziții de imobilizări corporale și necorporale	242	171	183

Figura 27: Valoarea mijloacelor fixe intrate în contabilitate (fără TVA, mil. lei)



#### Activitatea de investiții din anul 2019

##### Valoarea investițiilor realizate în anul 2019

Nr. crt.	Categoriile de cheltuieli	Programat (mii lei)	Realizat (mii lei)
	<b>Total general (A+B)</b>	<b>290.178</b>	<b>251.285</b>
<b>A</b>	<b>Cheltuieli proprii Companiei</b>	<b>283.107</b>	<b>245.059</b>
I	Investiții în continuare	215.597	203.476
II	Investiții noi	17.888	9.683
III	Alte cheltuieli de investiții	49.622	31.900
<b>B</b>	<b>Investiții finanțate din tarif de racordare</b>	<b>7.071</b>	<b>6.226</b>

Detalierea cheltuielilor pentru investiții în anul 2019 pe principalele capitole din program corelat cu principalele capitole ale Planului de dezvoltare este după cum urmează:

#### Investiții proprii Companiei: 245 mil lei

Suma alocată investițiilor în continuare este de 203,5 mil lei și reprezintă 81% din cheltuielile de investiții proprii Companiei.

#### Investiții finanțate din tariful de racordare

Valoarea acestora are un trend puternic descrescător datorită impactului noii legislații privind certificatele verzi, mulți investitori în energii din surse regenerabile renunțând la execuția lucrărilor de racordare la SEN, sau solicitând amânarea acestora



chiar și în cazul în care au plătit tariful de racordare. Astfel, dacă în perioada de dezvoltare a parcurilor eoliene din anii 2009-2012, când s-a realizat anual o medie de 100 mil lei pentru acest gen de lucrări, anul 2019 s-a încheiat cu un rezultat de 6,2 mil lei, în scădere cu 6,3 mil. lei față de anul 2018.

#### **Dificultăți întâmpinate în demararea proiectelor**

În demararea proiectelor, în general, au fost semnalate următoarele dificultăți:

- Punere în aplicare HG scoatere din fond forestier
- Întârzieri în execuție lucrări

#### **Scurtă descriere a principalelor proiecte demarate în anul 2019**

##### ***Retehnologizarea Stației 220/110 kV Iaz***

#### **Scopul proiectului:**

Stația 220/110 kV a fost pusă în funcțiune în anul 1975.

Soluția de amplasare actuală a echipamentelor electrice primare este realizată în construcție convențională, montate la exterior.

Exploatarea în condiții de siguranță a stației este periclitată de starea tehnică a echipamentelor, acestea având durata de viață depășită cu un grad avansat de uzură fizică și morală.

Este necesară modernizarea stației, care să aibă ca obiect modernizarea schemei electrice, modernizarea echipamentului energetic primar și secundar, asigurarea teleconducerii întregii stații de la nivelul Centrului de Teleconducere și Supraveghere al ST Timișoara și al centrelor de dispecer teritoriale. În acest fel se va răspunde cerințelor actuale de siguranță funcțională și operațională a SEN. De asemenea, retnologizarea stației crează premisele reducerii costurilor de exploatare și mentenanță, monitorizarea și diagnoză de la distanță a tuturor echipamentelor.

#### **Descriere proiect**

Proiectul constă în:

Realizarea lucrărilor la celulele 220 kV și 110 kV care se va face cu echipamente tip AIS (Air Insulated Substation) în următoarele configurații ale scemelor electrice monofilare:

- 220 kV – sistem dublu de bare colectoare, cuplă transversal și dispunerea celulelor față în față
- 110 kV - sistem dublu de bare colectoare cu bara 1 secționată (1A și 1B), două cuple transversale și dispunerea celulelor față în față.

#### **Stația 400 kV Timișoara**

#### **Scopul proiectului**

Stația 220/110 kV Timișoara a fost pusă în funcțiune în anul 1968.

Din analizele efectuate de către Companie cu privire la modul de realizare a trecerii la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier-Reșița-Timișoara-Sacalaz-Arad, a rezultat optim și avantajos realizarea acesteia simultan cu retnologizarea stațiilor de pe ax: stația 220/110 kV Reșița, stația 220/110 kV Timișoara, stația 110 kV Sacalaz și stația 110 kV Arad.

#### **Descriere proiect**

Profilul și schema stației 400/220/110 kV va fi următoarea:

- Stația de 400 kV – Schema de conexiuni a stației va fi cu 2 bare colectoare; stația va fi de tip exterior, cu izolație în aer, echipată cu echipamente de tip convențional
- Stația de 220 kV - Stația de 220 kV va fi alcătuită din celula de linie LEA 220 kV Mintia funcționând bloc cu autotranslormatorul AT3. Celula de 220 kV va fi cu izolație în aer, realizată cu echipament convențional
- Stația de 110 kV - Schema de conexiuni a stației va fi cu 2 bare colectoare de tip exterior, cu izolație în aer, echipată cu echipamente de tip convențional.

#### ***Extinderea stației 400 kV Cernavodă Etapa II - Racordare linii noi***

#### **Scopul Proiectului**

Obiectivul de investiții pentru extinderea stației 400 kV Cernavodă a cuprins doua etape:

- 1) Etapa 1 în care s-au înlocuit bobinele de compensare cu PIF în anul 2015, lucrările respective fiind în perioada de garanție
- 2) Etapa a 2-a în care se vor realiza lucrările de extindere a stației 400 kV pentru racordarea LEA 400 kV circuit Cernavodă - Stâlpu și circuit Cernavodă - Gura Ialomiței, ambele fiind linii noi

#### **Descriere proiect**

Etapa a 2-a cuprinde:

- extinderea stației cu două celule de linie noi;
- lucrări de schimbare a racordării circuitului LEA 400kV Gura Ialomiței 2
- procurarea echipamentelor de teleprotecții și TT-urile necesare, inclusiv pentru stațiile de capăt Stâlpu și Gura Ialomiței



- echipare celule 400 kV noi (trei buc) cu circuitele secundare aferente care se vor integra în sistemele existente ale stației
- extinderea sistemului de contorizare locală (balanță) existent pentru noile puncte de măsură.

**Montare AT2 400 MVA, 400/231/22 kV precum și a celulelor aferente în stația Iernut și modernizarea sistemului de comandă control al stației 400/220/110/6 kV Iernut**

**Scopul proiectului:**

Realizarea lucrărilor și activitățile necesare lucrările de construcții, montaj și instalații, necesare extinderii stației de 400/220/110 kV Iernut, cu autotransformatorul AT-2 400 MVA și celulele de 400 kV și 220 kV aferente acestuia, precum și înlocuirea completă a sistemului SCADA.

Instalarea unui al doilea autotransformator 400/400/80 MVA, 400/231/22 kV și a celulelor de 400 kV și 220 kV aferente în stația 400/220/110/6 kV Iernut este necesară pentru creșterea puterilor admisibile de stabilitate statică în secțiunea 4 SEN (precum și asigurarea criteriului N-1 în schemele de mentenanță sau fără producție în zona acestei secțiuni).

**Descrierea proiectului:**

- achiziționarea unui al doilea autotransformator nou (AT2), pe lângă AT1 și transportul acestuia la amplasament
- achiziția aparatului primar (400 kV și 220 kV) și secundar pentru celulele noi de 400 kV și 220 kV aferente AT2
- lucrări de construcții-montaj
- soluția de racordare recomandată de proiectant: Soluția de racordare în cablu a AT2 în stația de 220 kV și înlocuirea totală a sistemului SCCPA.

**LEA 400 kV d.c. Cernavodă-Stâlp și racord în Gura Ialomiței**

**Scopul proiectului :**

În contextul dezvoltării și îmbunătățirii capacității de transport pentru preluarea energiei electrice evacuate de către viitoarele Unități 3 și 4 Cernavodă, precum și pentru preluarea energiei electrice generată de către centralele eoliene instalate în zona Dobrogea, CNTEE Transelectrica SA a aprobat investiția "LEA 400 kV d.c. Cernavodă – Stâlp și racord în stația

Gura Ialomiței", având o lungime de aproximativ 159,8 km.

**Descrierea proiectului:**

- linia electrică aeriană (LEA) Cernavodă – Stâlp se va realiza ca linie dublu circuit, un circuit va fi intrare - ieșire în stația Gura Ialomiței iar al II-lea circuit va fi continuu până în stația Stâlp
- traseul liniei electrice aeriene este prin extravilanul a 34 comune de pe raza județelor Constanța, Ialomița și Buzău și va traversa fluviul Dunarea și brațul Borcea
- Caracteristici constructive: lungime totală a liniei – 159,8 km, număr de stâlpi - 509 tip DONAU, din care dublu circuit 491 bucăți iar simplu circuit 18 bucăți.

**Stția 400 kV Stalpu si Modernizare celule 110 kV și medie tensiune în stația electrică Stâlp**

**Scopul proiectului:**

Obiectivul general al proiectului este acela de a înlocui nivelul de tensiune de 220 kV cu 400 kV în stația Stâlp, necesar pentru trecerea la 400 kV a axului Brazi Vest- Teleajen – Stâlp cât și pentru racordarea în viitor a LEA 400 kV dc Cernavodă – Stâlp pentru evacuarea energiei electrice produse în zona Dobrogea.

**Descrierea proiectului:**

Pentru creșterea capacității de evacuare a energiei electrice produse în Dobrogea către alte zone din SEN, în cadrul viitorului proiect "LEA 400 kV d.c. Cernavodă-Stâlp și racord în Gura Ialomiței", se va realiza o linie dublu circuit 400kV astfel: un circuit LEA Cernavodă – Stâlp și un circuit LEA Cernavodă – Gura Ialomiței – Stâlp. Corespunzător celor două linii noi, stația Stâlp va trec de la tensiunea de 220 kV la 400 kV, prin construirea stației 400 kV pe amplasamentul celei existente de 220 kV.

## Proiecte demarate în anul 2019

Principalele proiecte pentru care au fost încheiate contracte și au fost demarate în anul 2019:

Nr. crt.	Obiectiv	Contract	Valoare
1	Montare trafo T3 - 250 MVA în stația 400/110 kV Sibiu Sud " - pentru achiziția, montarea și punerea în funcțiune a unității de transformare și a echipamentelor din celele aferente	C 5/07.01.2019	13.139,51 mii lei
2	Retehnologizare stația 220/110/ kV Iaz	C 8/09.01.2019	11.732.086 EURO
3	Retehnologizare stația 110 kV Timișoara și Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Anina - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad, etapa II: Stația 400 kV Timișoara	C 112/29.01.2019	18.429.950 EURO
4	Extinderea stației 400 kV Cernavodă Etapa II - Racordare linii noi	C 168/11.02.2019	11.539,01 mii lei
5	Racordarea LEA 400 kV Isaccea - Varna și LEA 400 kV Isaccea - Dobrudja în stația 400 kV Medgidia Sud - Extinderea stației 400 kV Medgidia – procedura NFIP – cu ABB SRL pentru livrare și montare GIS;	C 730/03.04.2019	5.168.380 EURO
6	Bobine de compensare 100 MVAR, 400 kV pentru stațiile de 400 kv Arad, București și Bradu	C 720/26.03.2019	13.846,38 mii lei
7	Montare AT2 400 MVA, 400/231/22 kV precum și a celulelor aferente în stația Iernut și modernizarea sistemului de comandă control al stației 400/220/110/6 kV Iernut	C 10/15.05.2019	27.110,47 mii lei
8	Înlocuire AT 3 - ATUS-SF 400/400/160 MVA 400/231/22 kV, din stația 400/220 kV Porțile de Fier	C 862/11.09.2019	2.829.853 EURO
9	Celule mobile 400 kV pentru conectarea BC în stațiile 400 kV Bradu și Sibiu Sud	C 892/11.10.2019	2.445.669 EURO
10	Instalarea a două mijloace moderne de compensare a puterii reactive în stațiile 400/220/110/20 kV Sibiu Sud și 400/220/110/20 kV Bradu - proiectare	C 886/08.10.2019	768,00 mii lei
11	Stafia 400 kV Stâlpu și Modernizare celule 110 kV și medie tensiune în stația electrică Stâlpu	Acord contractual C 920 /31.10.2019	73.940,23 mii lei
12	LEA 400 kV d.c. Cernavodă-Stâlpu și racord în Gura Ialomiței	Acord contractual C 919 /30.10.2019	287.648,71 mii lei

## Programul de investiții pentru anul 2019 și estimarea pentru anii 2020 - 2021

Compania are un program amplu de investiții orientat spre modernizarea și rețehnologizarea Rețelei Electrice de Transport, completarea inelului de 400 kV al României cât și spre creșterea capacităților de interconexiune cu țările vecine atât din perspectiva asigurării siguranței Sistemului Electroenergetic Național, cât și facilitarea exporturilor de energie electrică.

Programul de Investiții al Companiei pe anul 2020, precum și cheltuielile de investiții estimate pentru anii

2021 și 2022 (PAI 2020) a fost întocmit având la baza următoarele elemente:

- prioritățile investiționale stabilite în Planul de Dezvoltare a RET - perioada 2018 – 2027;
- graficele de execuție ale proiectelor de investiții în continuare;
- propunerile primite din partea directorilor de proiect, sucursalelor și entităților din cadrul executivului Companiei.

Nr. crt.	Categoriile de cheltuieli	mii lei		
		2020	2021	2022
	<b>Total general (A+B)</b>	<b>263.152</b>	<b>581.199</b>	<b>523.511</b>
<b>A</b>	<b>Cheltuieli proprii Companiei</b>	<b>260.118</b>	<b>580.899</b>	<b>522.690</b>
I	Investiții în continuare	194.520	368.347	282.843
II	Investiții noi	12.737	178.476	194.311
III	Alte cheltuieli de investiții	52.860	34.076	45.536
<b>B</b>	<b>Investiții finanțate din tarif de racordare</b>	<b>3.034</b>	<b>300</b>	<b>821</b>

## 9.2. Calitatea serviciilor de transport și de sistem furnizate

Conform Standardului de performanță pentru serviciile de transport și de sistem ale energiei electrice – aprobat prin ordinul ANRE 12/2016,

indicatorii de performanță reprezentativi pentru gestionarea și exploatarea RET precum și pentru continuitatea serviciului de transport sunt:



# 99,9988%

### Disponibilitatea rețelei de transport

- energia electrică transportată (GWh) și coeficientul procentual al pierderilor de energie în rețeaua electrică de transport – valori prezentate în secțiunea corespunzătoare CPT (Date operaționale);
- indisponibilitatea medie în timp a instalațiilor, determinată de evenimentele programate sau neprogramate (accidentale), raportată la km pentru linii (INDLIN), sau MVA pentru transformatoare și autotransformatoare (INDTRA);

Tabel 19: Indicatori de performanță pentru activitatea de gestionare/ exploatare RET

Indicator	2019	2018	2017
<b>INDLIN (ore/ an)</b>			
<b>Totală</b>	<b>136,20</b>	<b>154,42</b>	<b>158,1</b>
• Neprogramată (accidentală)	7,19	9,25	11,67
• Programată	129,01	145,17	146,43
<b>INDTRA (ore/ an)</b>			
<b>Totală</b>	<b>236,44</b>	<b>129,53</b>	<b>182,01</b>
• Neprogramată (accidentală)	27,56	3,11	18,51
• Programată	208,88	126,42	163,50

În anul 2019 indicatorul de standard INDLIN a avut un trend descrescător atât pe componenta accidentală cât și pe componenta programată.

Un aport important la scăderea indisponibilității accidentale în anul 2019, îl are evoluția din trimestrul IV în care nu au fost înregistrate incidente pe LEA din RET. Acest lucru se poate pune pe seama unei bune întrețineri a culoarelor de trecere a LEA din RET, precum și pe vremea deosebit de bună din ultima parte a anului.

Reducerea indisponibilității programate poate avea la bază și faptul că o parte din liniile electrice retrase în anul 2018 pentru lucrări de mentenanță majoră sau investiții au fost redată în exploatare în cursul anului 2019 ca urmare a finalizării lucrărilor.

În anul 2019 indicatorul de standard INDTRA a avut un trend crescător atât pe component accidental cât și pe component programat.

Creșterea indisponibilității accidentale în anul 2019 a fost cauzată în principal de defectarea pe o perioadă îndelungată a unor unități de transformare, în special pe parcursul trimestrului IV al anului 2019.

Creșterea indisponibilității programate la T/AT poate fi pusă pe seama respectării graficelor de lucrări atât la lucrările de mentenanță cât și la lucrările de investiții, precum și pe seama faptului că o parte din unitățile noi de transformare au intrat sub incidența regulamentului de mentenanță, iar în anul 2019 s-au realizat la acestea primele lucrări de mentenanță minoră.

- energia nelivrată consumatorilor - ENS (en. „Energy Not Supplied”), din cauza întreruperilor și timpul mediu de întrerupere – AIT (en. „Average Interruption Time”) care reprezintă perioada medie echivalentă de timp, exprimată în minute, în care a fost întreruptă alimentarea cu energie electrică.

Tabel 20: Indicatori de continuitate a serviciului de transport

Indicator	2019	2018	2017
Energie nelivrată consumatorilor (MWh)	91,79	118,81	289,44
Timpul mediu de întrerupere (min/an)	0,90	1,13	2,76

Tabel 24:Prezentare AIT

AIT (min/an) afereent energia nelivrată la utilizator/energia nelivrată din centrale	2019	2018	2017
a. Întreruperi planificate	-	-	-
b. Întreruperi neplanificate determinate de forța majoră	-	0 / 4,52	-
c. Întreruperi neplanificate determinate de condiții meteorologice deosebite	0,0885 / 0,00245	-	-
d. Întreruperi neplanificate determinate de alți operatori, utilizatori, producători	-	-	0,11 / 0,019
e. Întreruperi neplanificate datorate OTS	0,9047 / 0,0643	1,13 / 29,30	2,76 / 10,55

Notă Standardul de performanță pentru serviciul de transport al energiei electrice și pentru serviciul de sistem, aprobat prin Ordinul ANRE nr.12/2016 impune (începând cu anul 2017) înregistrarea valorilor pentru energia nelivrată la utilizatori, respectiv pentru energia nelivrată din centrale din cauza întreruperilor de lungă durată.

Măsurile prevăzute de Companie pentru îmbunătățirea indicatorilor ENS și AIT, conform planului de Dezvoltare a RET perioada 2018-2027, sunt:

- Reanalizarea condițiilor tehnice de proiectare și dimensionare a instalațiilor ținând cont de modificările meteo – climatice:
  - Revizia normativului de proiectare LEA, NTI-TEL 003/04: Normativ pentru construcția liniilor aeriene de energie electrică cu tensiuni peste 1000 V.
  - Analiza prin programe de calcul moderne a capacității structurale a liniilor electrice aeriene din RET în scopul îmbunătățirii capacității de funcționare a SEN în condiții de siguranță și stabilitate. Verificările constau în analiza cu programe de calcul, aliniate la cele mai moderne concepte de proiectare. Astfel, programul de calcul permite o modelare 3-D a întregii structuri LEA, incluzând și elementele ce țin de topografia terenului și oferă întreaga gamă de funcții necesare verificării și analizei unei linii electrice aeriene, precum:
    - ✓ analiza structurală a tuturor elementelor liniei (stâlpi, lanțuri de izolatoare, conductoare);
    - ✓ simulări privind comportarea liniei electrice aeriene în diferite scenarii (condiții meteo deosebite, suprasolicitări mecanice sau electrice, etc.);
    - ✓ stabilirea măsurilor preventive necesare pentru creșterea siguranței în exploatare;
    - ✓ upgrade-ul și adaptarea liniilor electrice aeriene existente la noile condiții (meteo, încărcări);
    - ✓ calcule de câmp electric și magnetic;
    - ✓ calcule privind capacitatea de transport a LEA.
- Înlocuirea în cadrul programului de mentenanță și investiții a echipamentelor uzate cu echipamente performante.

### 9.3. Mentenanță

Activitatea de mentenanță RET se conformează *Programului de Asigurare a Mentenanței* (PM) elaborat pe baza Regulamentului de conducere și organizare a activității de mentenanță aprobat prin Ordinul Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE) nr. 35/2002, respectiv în baza Ordinului ANRE nr.96/2017 (care a abrogat Ordinul nr.35/2002), *Regulamentului de mentenanță preventivă la instalațiile și echipamentele din RET* - Norma tehnică internă Transelectrica având indicativul NTI-TEL-R001-2007 și *Programelor anuale de mentenanță* RET (PM RET).

PM realizează *reglementarea activității, introducerea concepției moderne de optimizare și desfășurare a activității* și se aplică tuturor componentelor activității de mentenanță (tehnice, economico-financiare, relaționale, organizatorice) efectuate asupra tuturor activelor din cadrul RET. PM înglobează și menține - asigurând cadrul pentru elaborarea, revizuirea, actualizarea documentelor privitoare la mentenanță, în funcție de necesități - *toată documentația referitoare la activitatea de mentenanță*.

NTI-TEL-R-001-2007 prevede ca lucrările/ serviciile de mentenanță să se efectueze numai la *momentele oportune, în cantitatea și calitatea necesare*, în așa fel încât să fie îndeplinite următoarele deziderate importante:

- menținerea unui nivel corespunzător al siguranței în funcționare a instalațiilor RET;
- menținerea nivelurilor intrinseci de fiabilitate ale ansamblurilor funcționale și echipamentelor componente;
- creșterea disponibilității instalațiilor;
- optimizarea costurilor totale pe durata de utilizare;

Acesta prevede *categoriile* (preventivă, corectivă) și *niveluri* (minoră, majoră) de mentenanță, principii de fundamentare și planificare, operații generale orientative, periodicități, etc. și stă la baza elaborării programelor anuale (valorice și fizice) de mentenanță.

PM-programele de mentenanță anuale sunt fundamentate pe baza Regulamentului de mentenanță și concretizează principiile activității de mentenanță în lucrări și servicii de mentenanță asigurând totodată resursele financiare necesare.

#### Categoriile, nivelurile și tipurile de mentenanță practicate în Transelectrica; modul de alegere a tipurilor de mentenanță

##### Categorii de mentenanță

În Transelectrica, asupra instalațiilor electrice se efectuează, după caz, servicii/lucrări de mentenanță:

- preventivă – profilactică, pentru prevenirea defectelor, respectiv pentru reducerea probabilității de defectare sau de degradare;
- corectivă – după detectarea defectării, incluzând toate acțiunile destinate repunerii unei instalații în starea care-i permite să-și îndeplinească funcția specificată,

urmărindu-se optimizarea obiectivelor propuse în cadrul RET:

- siguranță în funcționare,
- disponibilitate,
- eficiență

și încadrarea în prevederile Standardului de performanță.

##### Nivelurile și tipurile acțiunilor de mentenanță

Lucrările/serviciile de mentenanță se încadrează conform „Regulamentului de conducere și organizare a activității de mentenanță”, respectiv PM, pe 4 *niveluri* (nivelul 1 - 4) care reprezintă gradul de complexitate al conținutului serviciilor/lucrărilor, necesarul de scule/utilaje, necesarul de calificare pentru prestatori/executanți etc.

Nivelurile 1 și 2 reprezintă servicii/lucrări încadrate în categoria de *mentenanță minoră* - de regulă supraveghere, control vizual, inspecții și revizii, iar nivelurile 3 și 4, lucrări de *mentenanță majoră* - de regulă reparații.

##### Mentenanța preventivă

*Principiul de bază este acela că orice acțiune de mentenanță preventivă trebuie să aibă ca efect prevenirea unor indisponibilități accidentale.*

Tipurile de servicii/lucrări de mentenanță preventivă (planificată) se încadrează pe niveluri astfel:

- nivelul 1 – supraveghere, control periodic, monitorizare, probe funcționale;
- nivelul 2 – lucrări de revizii tehnice – RT;
- nivelul 3 – lucrări de reparații curente – RC;
- nivelul 4 – lucrări de reparații capitale – RK.



Un tip aparte de mentenanță îl constituie *reabilitarea*, definită conform Ordin 96/2017 al ANRE, ca ansamblu de lucrări de *mentenanță complexe* prin care, fără modificarea tehnologiei inițiale, se restabilește starea tehnică și de eficiență a instalațiilor la un nivel apropiat de cel avut la începutul duratei de viață. În cadrul RET sunt avute în vedere acțiuni de reabilitare a stațiilor electrice cu înlocuiri de echipamente și la LEA prin înlocuiri de elemente pentru îmbunătățirea fiabilității.

### Mentenanța corectivă

Serviciile/lucrările de mentenanță **corectivă** se încadrează pe două niveluri, în cadrul mentenanței minore (acțiuni de control, inspecții, verificări, măsurători, revizii în urma constatării unor evenimente accidentale – defecțiuni tehnice și incidente) și al mentenanței majore (reparații și înlocuiri de echipamente ca urmare a unor evenimente accidentale de tip incidente cu deteriorări grave de echipamente).

Acțiunile de mentenanță corectivă (serviciile/lucrările accidentale) se execută la toate instalațiile în regim de urgență și în conformitate cu obligațiile executantului/ prestatorului de lucrări/servicii de mentenanță asumate prin contract.

În cadrul RET se va utiliza combinația metodelor prezentate, respectiv:

- Serviciile/lucrările de nivelul 1 și 2 constituie acțiuni de mentenanță preventivă minoră (MPm) și, în funcție de categoria, tensiunea și de caracteristicile tehnice (tehnologia) ale ansamblurilor funcționale și componentelor acestora, se planifică pe bază de timp - prin planificare la intervale predeterminate de timp bazate pe experiența de exploatare, ținând cont și de importanța acestora în cadrul RET, putând fi ajustată (particularizată) în funcție de stare și de importanță;
- Lucrările de nivelul 3 și 4 constituie acțiuni de mentenanță preventivă majoră (MPM) și sunt bazate pe stare, în funcție de condiția tehnică a instalațiilor, determinată prin diferite procedee.

Mentenanța preventivă bazată pe stare include activități de determinare/proгноzare a stării tehnice realizate pe baza informațiilor obținute prin *supraveghere, controale vizuale, expertiză, inspecții și revizii tehnice*, adică a informațiilor primare obținute în cadrul mentenanței minore.

La realizarea programelor anuale de mentenanță se acordă prioritate lucrărilor/serviciilor care conduc la

mărirea gradului de siguranță în exploatare a instalațiilor, finalizării lucrărilor/serviciilor contractate și a celor care contribuie la buna funcționare a instalațiilor. De asemenea trebuie avută în vedere și perspectiva implementării programului de telecomandă și supraveghere a instalațiilor electrice, care necesită reabilitarea echipamentelor electrice, ceea ce va conduce în viitor la reducerea cheltuielilor de personal și exploatare.

Pentru anul 2019, au fost efectuate cheltuieli cu mentenanța în valoare de 97,3 mil lei, sumă care include mentenanța majoră, mentenanța minoră precum și alte cheltuieli de mentenanță.

Tabel 21: Tipuri de mentenanță a RET (mil lei)

Mentenanță	Buget 2019	Realizări 2019
Preventivă minoră	22,3	22,7
Corectivă minoră	31,0	29,4
Preventivă majoră	46,7	45,2
Total	100	97,3

### Programul de mentenanță pentru anul 2019 și estimarea perioada 2020-2021

Programul de Mentenanță RET pentru anul 2019 cuprinde managementul activității de exploatare a instalațiilor electrice și al mentenanței activelor corporale imobilizate de natura instalațiilor electrice și clădirilor tehnologice (cu excepția celor IT și Tc, sistemelor de telecontrol și ale sistemelor integrate de securitate) care formează rețeaua electrică de transport (RET), în condițiile minimizării costurilor, utilizării optime și creșterii performanțelor acestora, servicii/ lucrări de mentenanță preventivă, corectivă și bazată pe fiabilitate, servicii/ lucrări în faza de proiectare și servicii/ lucrări în curs de realizare și a fost structurat pe programe și proiecte în funcție de tipul instalațiilor, astfel:

- servicii/lucrări la stații electrice și transformatoare de putere;
- servicii/lucrări la Linii Electrice Aeriene, clădiri tehnologice și alte instalații energetice;
- servicii/lucrări specifice mentenanței echipamentelor de măsurare a energiei electrice (realizare sau remediere circuite de alimentare, comunicații, reparații echipamente de măsurare și monitorizare a calității energiei electrice etc).

Principala preocupare în realizarea programelor de mentenanță a fost și este asigurarea siguranței în funcționarea SEN prin:

- actualizarea politicii, strategiei și regulamentului de mentenanță al CNTEE Transelectrica SA;

- asigurarea mentenanței preventive și corective:  
(i) mentenanța minoră în baza contractului încheiat cu Filiala SMART; (ii) mentenanța majoră pe proiecte (unitățile de transformare de mare putere, LEA, stații și clădiri tehnologice) în baza contractelor încheiate cu entități specializate;
- utilizarea de aplicații informatice/baze de date în activitatea de exploatare și mentenanță;
- optimizarea costurilor, reducerea timpilor de remediere și a duratei de indisponibilității a instalațiilor prin încheierea acordului cadru pentru furnizarea echipamentelor primare de medie și înalta tensiune;
- analiza și expertizarea unităților de transformare de putere din Companie. Pe baza rezultatelor obținute s-a efectuat prioritizarea înlocuirii acestora în cadrul proiectelor de investiții;
- optimizarea costurilor mentenanței LEA prin efectuarea inspecțiilor multispectrale (în spectrele vizibil, infraroșu și ultraviolet), și realizarea lucrărilor de înlocuire a componentelor defecte;
- introducerea în activitatea de mentenanță a tehnologiilor și metodelor moderne de diagnoză, supraveghere și monitorizare sau prin generalizarea soluțiilor rezultate în urma unor proiecte pilot cum ar fi: montarea de sisteme de monitorizare on-line la unitățile de transformare și LEA.

Pentru anii 2020 și 2021, la estimarea valorilor Programelor de mentenanță s-a ținut seama în principal de lucrările necesare din punct de vedere tehnic conținute în Planul de dezvoltare RET perioada 2018 - 2027, ale Regulamentului de mentenanță preventivă la instalațiile și echipamentele din cadrul RET, de solicitările Sucursalelor de Transport precum și de creșterea numărului evenimentelor accidentale pe LEA.

În perspectivă se are în vedere eficientizarea activității de mentenanță prin:

- continuarea programului de inspecție multispectrală a LEA;
- utilizarea metodelor non-invazive pentru constatarea stării tehnice a instalațiilor electrice;
- încheierea unui nou acord cadru pentru furnizarea de echipamente primare de medie și înalta tensiune și punerea acestora la dispoziție pentru montare în instalațiile Companiei;
- achiziția acordului cadru pentru servicii/lucrări de montare/ demontare a sistemelor de stâlpi de intervenție și achiziție acord cadru pentru lucrări de restaurare a LEA în caz de avarie;
- coordonare servicii de auditare energetică a clădirilor administrative și tehnologice aparținând Companiei.

## 10. Proiecte europene

### Proiectele regionale de cuplare piețe de energie electrică și alocare implicită a capacității de transport transfrontaliere

Provocările cu care se confruntă Europa în domeniul energiei includ aspecte cum ar fi creșterea dependenței de importuri, diversificarea limitată, nivelul ridicat și volatilitatea prețurilor la energie, creșterea cererii de energie la nivel global, riscurile de securitate care afectează țările producătoare și pe cele de tranzit, amenințările din ce în ce mai mari provocate de schimbările climatice, progresul lent în ceea ce privește eficiența energetică, provocările care decurg din ponderea tot mai mare a energiei regenerabile, precum și nevoia de o mai mare transparență, de o mai bună integrare și interconectare pe piețele de energie.

Pentru a face față acestor probleme, Europa are nevoie de o strategie clară în domeniul energiei, strategie care să aibă în centrul său un ansamblu de măsuri, menite să asigure implementarea unei piețe energetice integrate și realizarea celor 3 obiective principale:

- securitatea aprovizionării
- competitivitate
- durabilitate

Sunt vizate finalizarea integrării pieței energetice pan-europene, consolidarea coordonării politicilor naționale, eliminarea barierelor de piață și a izolării energetice, scăderea prețului la energie pentru consumatori, modernizarea infrastructurii și atragerea investițiilor în sectorul energetic cu accent pe tehnologiile inovative și capacitățile de producție a energiei verzi.

Realizarea unei piețe pan-europene a energiei pe deplin funcțională este crucială pentru îndeplinirea obiectivelor de menținere a securității aprovizionării cu energie, de creștere a competitivității și de asigurare a faptului că toți consumatorii europeni pot achiziționa energie la prețuri accesibile.

Securitatea aprovizionării cu energie reprezintă un element esențial al siguranței publice și este, prin urmare, indisolubil legată de funcționarea eficientă a pieței interne a energiei electrice și de integrarea piețelor izolate ale energiei electrice din statele membre ale Uniunii Europene.

Modelul țintă al Pieței interne pan-europene de energie electrică pentru orizontul ziua următoare

prevede cuplarea acestor piețe prin preț, pe baza unei soluții unice europene de cuplare (mecanismul PCR - Price Coupling of Regions), cu alocare implicită a capacităților de interconexiune și cu calculul capacităților de interconexiune pe bază de circulații de puteri (metoda Flow-Based - FB).

Pentru a realiza o piață a energiei electrice cu adevărat integrată, trebuie continuată armonizarea normelor actuale privind alocarea capacităților, gestionarea congestiilor și comerțul cu energie electrică.

În acest context, a fost elaborat și aprobat *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor*, document care stabilește norme minime armonizate în vederea cuplării unice a piețelor pentru ziua următoare și a piețelor intrazilnice, la nivel pan-european, permițând utilizarea mai eficientă a rețelei și creșterea concurenței, în beneficiul consumatorilor.

În prezent, la nivel european se desfășoară mai multe inițiative care vizează realizarea cuplării piețelor naționale/regionale, pe segmentele de timp zilnic și intra-zilnic, într-o piață unică europeană de energie electrică și implementarea mecanismelor de alocare implicită a capacității de transport transfrontaliere cu aplicarea metodelor de calcul de capacitate pe bază de fluxuri de puteri sau ATC (available transmission capacity).

În data de 15 noiembrie 2016, la nivel guvernamental, a fost semnat Memorandumul privind Participarea României la proiectele de cuplare a piețelor de energie electrică, pe orizonturile de timp ziua-următoare și intra-zilnic, în curs de dezvoltare la nivel european, în cadrul procesului de implementare a pieței europene de energie.

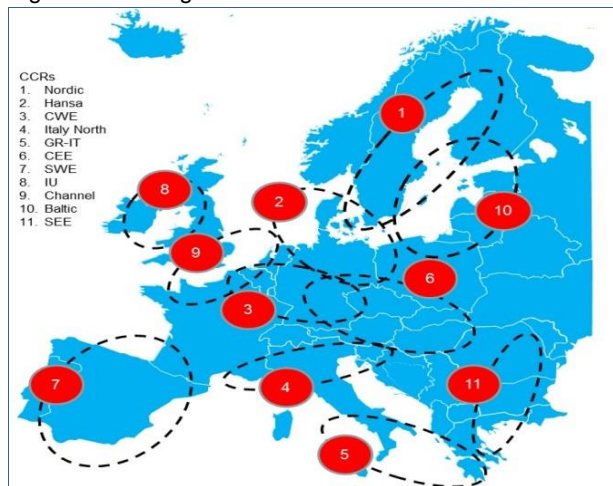
În conformitate cu Articolul 2 din *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor* (Definiții), aceste regiuni sunt definite ca „Regiuni de calcul al capacităților (RCC)”, însemnând „zona geografică în care se aplică calculul coordonat al capacităților”. Prin urmare, o RCC trebuie să includă un set de granițe ale zonei de ofertare pentru care calculul capacităților va fi coordonat de OTS-uri în conformitate cu Regulamentul amintit.

Propunerea privind configurația regiunilor de calcul a capacității de transport transfrontaliere (RCC) pentru toate granițele sistemului european de transport a energiei electrice, reprezintă o abordare pan-europeană dinamică și pragmatică cu perspectivă pe termen scurt și mediu, care susține coordonarea peste granițele zonelor de licitație unde s-a constatat cea mai mare interdependență.

RCC propuse, de către Operatorii de Transport și de Sistem europeni din cadrul ENTSO-E, și aprobate de către toți reglementatorii din domeniu, la nivelul ACER, servesc la asigurarea unei utilizări optime a infrastructurii de transport europene. În cadrul RCC definite, interdependențele dintre capacitățile trans-zonale pot fi modelate cu maximă precizie și eficiență iar pe piață poate fi oferit nivelul optim al acestei capacități trans-zonale. RCC servesc obiectivul optimizării calculului și alocării capacității trans-zonale conform art. 3(d) din *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directoare privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor*, deoarece RCC instituie coordonarea în interiorul RCC și între RCC-uri.

Figura ce urmează prezintă configurația celor 11 RCC propuse de ENTSO-E:

Figura 28: Configurația RCC



Prin Decizia ACER nr.6/2016 a fost aprobată propunerea tuturor Operatorilor de Transport și de Sistem pentru definirea regiunilor de calcul al capacităților. Transelectrica este membră a regiunii de calcul al capacităților CORE prin granița RO-HU și respectiv a regiunii de calcul al capacităților din Sud Estul Europei (SEE) prin granița RO-BG.

În cadrul procesului de stabilire a metodologiilor de calcul de capacitate și a dezvoltărilor ulterioare în cadrul proiectului de cuplare piețe și alocare implicită

de capacitate, Compania este membră în structurile de conducere și de lucru ale proiectelor asociate.

În data de 16 august 2016 Transelectrica împreună cu cei 15 Operatori ai statelor membre ale regiunii CORE au semnat un acord de cooperare (CEWE CoA), prin care își exprimă angajamentul de a coopera în vederea dezvoltării unei metodologii comune de calcul a capacității de interconexiune și o viitoare bază a implementării cerințelor tuturor codurilor de rețea în această cea mai importantă regiune definită în Europa.

În data de 31 august 2016, Transelectrica a semnat Accession Agreement, prin care România devine parte a proiectului de cuplare piețe din regiunea central-est europeană NWE-CEE FB MC.

În cadrul RCC SEE soluția în ceea ce privește guvernanta regională a fost identificată în comun cu OTS-urile din regiune (România, Bulgaria, Grecia) și se află în curs de implementare. În acest sens în luna iulie 2019 cele trei OTS-uri din regiune au semnat un memorandum de înțelegere pentru stabilirea modului de organizare la nivelul regiunii în vederea îndeplinirii cerințelor regulamentelor europene.

Setul de reglementări din noul pachet legislativ în domeniul energiei, este, poate, cel mai complex de până acum și conține trei Comunicări privind Energia curată pentru toți Europeii, Accelerarea Inovării în Domeniul Energiilor Curate, o Strategie Europeană în Domeniul Sistemelor de Transport Inteligente. Suplimentar, pachetul include două propuneri de revizuire a Regulamentelor privind Piața Internă a Energiei Electrice și Funcționarea Agenției Europene a Reglementatorilor în Domeniul Energiei ACER, patru propuneri de revizuire a Directivelor privind Energiile Regenerabile, Eficiența Energetică, Regulile Comune privind funcționarea Pieței Interne de Energie Electrică și Performanța Energetică a Clădirilor.

Comisia a adoptat, de asemenea, cinci noi propuneri de regulamente cu privire la Pregătirea și anticiparea riscurilor în sectorul energiei electrice, Guvernanta Uniunii Energetice și trei propuneri specifice privind Eco-Design.

Toate aceste măsuri, împreună cu liniile directoare pentru implementare și bunele practici vor să mobilizeze 177 miliarde Euro în investiții publice și private, începând cu anul 2021, și să creeze 900.000 de locuri de muncă, generând astfel 1% din PIB în următorii 10 ani.



În prezent, la nivel european se desfășoară mai multe inițiative care vizează implementarea celor opt Coduri europene de rețea, adoptate de Comisia Europeană și Parlamentul European în cadrul unui proces de comitologie desfășurat în perioada 2015-2017, documente cu caracter de Regulament european (legislație direct aplicabilă la nivelul țărilor din Uniunea Europeană), care reglementează aspecte ale funcționării sistemelor electroenergetice interconectate sincron, la nivel pan-european, și ale armonizării și integrării piețelor naționale de energie electrică în piața unică europeană de energie.

Una dintre principalele obligații rezultate din conținutul Regulamentului Uniunii Europene nr. 1222/2015 (CACM), conform capitolului 5 – „Cuplarea unică a piețelor pentru ziua următoare”, respectiv capitolului 6 – „Cuplarea unică a piețelor intrazilnice” este acela de unificare a piețelor de energie pe termen scurt (zilnice și intrazilnice), obligații ce trebuie îndeplinite de către OPEED – „Operatorii de Energie Electrică Desemnați” și OTS – „Operatorii de Transport și Sistem” din Europa.

La momentul de față, în ceea ce privește cuplarea piețelor de energie electrică din România (zilnică și intrazilnică), există trei proiecte în derulare, și anume:

- Proiectul de cuplare DE-AT-PL - 4MMC, care prevede cuplarea piețelor zilnice de energie electrică din Germania, Austria și Polonia cu piața cuplată 4MMC, pe baza de NTC. În cazul în care Autoritățile Naționale de Reglementare în domeniul Energiei din țările implicate în proiect vor aproba realizarea proiectului, cuplarea piețelor zilnice din Germania, Austria și Polonia cu 4MMC este prevăzută a se realiza în primul semestru din anul 2020.
- Proiectul XBID de cuplare a piețelor intrazilnice de energie electrică din Uniunea Europeană. Proiectul prevede cuplarea pieței intrazilnice de energie electrică din România, în trimestru 4 din anul 2019. Cuplarea s-a realizat pe granițele România - Ungaria și România – Bulgaria în data de 19 noiembrie 2019.
- Proiectul FB MC de cuplare a piețelor zilnice de energie electrică din regiunea CCR Core, bazat pe calculul capacității de interconexiune pe fluxuri de putere de energie electrică. Proiectul este în derulare și corelat cu proiectul regiunii Core de îndeplinire a cerințelor din Regulamentul UE 1222/2015.

În paralel, în domeniul energiei electrice, la nivelul Operatorilor de Transport și Sistem se desfășoară o serie de proiecte care investighează o serie de

aspecte specifice din domeniul cercetării, dezvoltării, inovației sau al provocărilor legate de implementarea noului pachet legislativ: Clean Energy Package.

Programul Horizon 2020, este unul dintre cele mai importante programe de cercetare și inovație finanțate de către Comisia Europeană, cu un buget de aproximativ 80 miliarde Euro, fonduri ce vor fi distribuite pe o perioadă de 7 ani (2014-2020).

În cadrul acestui program, în cadrul pilonului LCE – 04- 2017 “*Demonstration of system integration with smart transmission grid and storage technologies with increasing share of renewable*” sunt alocate fonduri pentru susținerea activității de transport energie electrică, respectiv:

- proiectele se vor adresa Operatorilor de Transport și de Sistem din cadrul ENTSO-E;
- proiectele trebuie să demonstreze o combinație din cel puțin două aspecte din următoarele:
  - tehnologii de transport energie electrică și managementul surselor de producție la o scală mare, în contextul creșterii ponderii surselor de energie regenerabilă;
  - capacitate de stocare la scală mare pentru rețelele de transport incluzând diferite tehnologii de stocare care să fie administrate centralizat;
  - tehnologii de comunicații, instrumente de control în timp real, pentru a crește flexibilitatea în operarea rețelor de transport, pentru integrarea facilităților de stocare, mecanisme de cerere- raspuns și interfețe cu operatorii de rețelele de distribuție energie electrică;
- noi perspective privind piețele angro de energie electrică, facilitând participarea surselor de energie regenerabilă, participare activă ca agregatori de date în vederea reducerii costurilor cu operarea rețelor;
- propunerile de proiecte vor include analize ale cadrului de reglementare existent, coduri și standarde aplicabile, analiza modelelor de afacere și a arhitecturii pan-Europene de piață de energie;
- proiectele vor susține programul Horizon 2020 în contextul smart grid și al promovării stocării.

Având în vedere experiența și profesionalismul de care a dat dovadă CNTEE Transelectrica SA în operarea sistemului de transport al energiei electrice, Compania a fost selectată de Comisia Europeană pentru a face parte din echipele de specialiști ale mai



multor proiecte europene, unele dintre ele fiind integral finanțate din fonduri structurale.

Mai jos vă prezentăm pe scurt câteva dintre aceste proiecte:

### Proiectul RE-SERVE (Renewables in a Stable Electric Grid)

Sistemele electroenergetice europene sunt activ implicate în găsirea de soluții pentru utilizarea resurselor de energie regenerabilă în echilibrarea sistemului, ca surse de servicii de sistem, pentru realizarea obiectivelor de mediu asumate la nivel comunitar.

Tehnologiile care vor forma baza sistemului energetic până în 2030 și 2050 sunt încă în ciclul de cercetare și trebuie să fie pe deplin dezvoltate înainte de a putea demonstra pe deplin valoarea lor potențială în viitorul sistem energetic pan-european.

În cadrul programului de cercetare-inovare al Comisiei Europene, a fost lansată tema RES (Renewable Energy Source) integration in the energy system (programul H2020-LCE-2016-2017, subiectul LCE-07-2016-2017). Cu un buget de 4,9 milioane euro, proiectul RE-SERVE a fost parte a acestui program, fiind evaluat cu 14 puncte din maxim 15 și obținând astfel finanțare integrală din fonduri europene.

Desfășurat pe parcursul a 3 ani (2016-2019), proiectul RE-SERVE a avut drept scop investigarea de noi concepte privind serviciile tehnologice de sistem în condițiile integrării pe scară largă a surselor de energie regenerabilă în sistemele electroenergetice și a posibilităților de folosire a acestor surse în echilibrarea sistemelor.

Prin intermediul acestui proiect s-a urmărit implementarea surselor regenerabile de energie la nivel pan-european, prin crearea unei platforme virtuale prin intermediul căreia membrii echipei de proiect să realizeze simulări pe perioade de timp diferite, pe baza datelor și a informațiilor puse la dispoziție de către participanții la proiect.

Proiectul RE-SERVE a atras atenția evaluatorilor din cadrul Comisiei Europene, prin subiectul de actualitate abordat, subiect la care contribuția CNTEE Transelectrica SA a fost foarte importantă.

CNTEE Transelectrica SA a participat la realizarea proiectului RE-SERVE, în baza Grant Agreement-ului nr. 727481 — RE-SERVE, făcând parte din

consorțiul desemnat în acest sens și coordonat de către ERICSSON GMBH.

Astfel, pe parcursul celor 36 de luni de desfășurare a proiectului (01.10-2016-30.09.2019), echipa implicată din partea Companiei, a alocat un număr de 22 salariați pe lună pentru realizarea activităților corespunzătoare următoarelor pachete de lucru:

- WP1 – Integrarea RES la nivel de sistem
- WP2 – Stabilitatea frecvenței în sistem
- WP5 – Validarea rezultatelor simulărilor
- WP6 – Evidențierea aspectelor de ordin juridic și de reglementare precum și a modelelor de afaceri adecvate RES.

Performanțele noilor mecanisme vor fi investigate prin diverse simulări de laborator într-o zonă virtuală de testare și pe baza unor scenarii relevante. Contribuțiile Transelectrica au fost deosebit de apreciate de membrii Consorțiului, în special pentru definirea scenariilor dar și pentru disponibilitatea datelor privind evenimentele specifice din sistem. Toate pachetele de lucru RE-SERVE au avut în vedere simulări pe termen scurt (2016-2017), mediu (2020+) și lung (2030+).

Proiectul a fost coordonat de Ericsson GmbH (DE), iar membrii consorțiului au fost: Transelectrica (RO), Centrul Român al Energiei (RO), ESB Networks (IE), Flexible Elektrische Netze FEN GmbH (DE), Gridhound UG (DE), Rheinisch-Westfaelische Technische Hochschule Aachen (DE), Universitatea Politehnică din București (RO), University College Dublin (IE), Waterford Institute of Technology (IE).

Din punct de vedere financiar, Compania a înregistrat un cost total eligibil în sumă de 152.513,50 Euro, urmând a fi recunoscut și aprobat de către Comisia Europeană, pe baza raportărilor finale transmise.

### Proiectul CROSSBOW

Proiectul a fost încadrat în cadrul programului "Horizon 2020" al Comisiei Europene privind cercetarea și inovarea, respectiv pilonul LCE – 04-2017 "Demonstration of system integration with smart transmission grid and storage technologies with increasing share of renewable", având un buget de 17 mil. Euro, finanțat integral din fonduri structurale.

Proiectul Crossbow este unul dintre cele mai mari finanțate pe această axă, având o valoare de 22 mil. Euro pentru o perioadă de 48 de luni în care proiectul trebuie să își atingă scopul menționat.

Consortiul proiectului este format din 24 de parteneri (din 13 țări):

- 8 Operatori de Transport și Sistem din zona Europei de S-E
- 1 Operator de distribuție
- 1 Centru Regional de Securitate
- 2 Mari producători
- 5 Universități
- 6 Parteneri din industrie
- 1 Asociație

CROSSBOW propune utilizarea în comun a resurselor pentru promovarea gestionării transfrontaliere a energiilor regenerabile și a unităților de stocare, permițând o penetrare mai mare a surselor de energie regenerabilă, reducând în același timp costurile operaționale ale rețelei și îmbunătățind beneficiile economice ale SRE și a unităților de stocare.

Obiectivul este de a demonstra o serie de tehnologii noi, dar complementare, care oferă operatorilor de sisteme de transport o mai mare flexibilitate și robustețe prin următoarele avantaje:

- un control mai bun asupra energiei de echilibrare la punctele de interconexiune;
- noi soluții de stocare - distribuite și centralizate - care oferă servicii auxiliare pentru funcționarea instalațiilor virtuale de stocare;
- îmbunătățirea tehnologiilor informației și comunicațiilor - de exemplu o mai bună observare a rețelei, care să permită generarea flexibilă și schemele de răspuns la cerere;
- definirea unei piețe angro transnaționale, propunând o remunerare echitabilă și durabilă a energiilor curate prin definirea de noi modele de afaceri care să sprijine participarea noilor jucători și reducerea costurilor.

Proiectul a demarat în luna noiembrie 2017 și se află în faza inițială, în care se definesc detaliile pe care trebuie să se pună accentul astfel încât să se maximizeze rezultatele acestuia în folosul energetic al acestei regiuni, pe termen mediu și lung.

Transelectrica este unul dintre cele mai mari OTS-uri, dintre cele 8 prezente, având un rol important în acest proiect, atât din punct de vedere al rețelei cât și al poziționării geografice.

Compania va fi activă în 15 din cele 20 de pachete de lucru organizate și va încerca să își aducă aportul cât mai amplu în acest proiect care se anunță unul cu rezultate importante pentru ceea ce vor deveni sistemele electroenergetice în următorul deceniu.

Din punct de vedere financiar, până în luna decembrie a anului 2019 a fost încasată de către Transelectrica suma de 245.802 euro, din valoarea totală eligibilă finanțabilă de 400.969 euro aferentă Companiei, urmând ca diferența să fie încasată în tranșe până la finalizarea proiectului în anul 2021, pe baza raportărilor periodice.

Integrarea și comercializarea produselor și serviciilor dezvoltate prin CROSSBOW este planificată la maximum 36 de luni de la finalizarea proiectului. Acesta va contribui la crearea a peste 70.000 locuri de muncă, va reduce cu 3 tone metrice emisiile de gaze cu efect de seră și va aduce o creștere cu 10% (15,2 TWh) a producției de energie din surse regenerabile.

### Proiectul TERRE – Trans European Replacement Reserve Exchange

Proiectul este o inițiativă a Operatorilor de Transport și de Sistem, membri ENTSO-E, demarată în contextul implementării Codului de echilibrare (*Regulamentul (UE) 2017/2195 al Comisiei din 23 noiembrie 2017 de stabilire a unei linii directe privind echilibrarea sistemului de energie electrică*) și are drept obiectiv realizarea unei platforme informatice (LIBRA) dedicate tranzacționării ofertelor pentru rezerva de înlocuire ale sistemelor electroenergetice participante, în scopul alocării optimizate a acestor rezerve, în funcție de necesarul de energie de echilibrare al fiecărui Operator de Transport și Sistem național.

Platforma LIBRA este proiectată pentru a permite procesarea datelor din 50 de țări (rezerva de înlocuire fiind singura rezervă de echilibrare care se poate tranzacționa insularizat, la nivel regional), respectiv rularea a 500.000 de oferte vânzare/cumpărare, cu o rezoluție de 15 minute, algoritmul fiind capabil să ruleze și să afișeze rezultatele în mai puțin de 3 minute.

Proiectul a demarat în anul 2017, an în care au fost finalizate etapa de armonizare a regulilor și caracteristicilor locale pentru țările ce vor participa la piața rezervelor de înlocuire și etapa de design a platformei, urmând ca în perioada 2018-2019 să se realizeze infrastructura platformei de tranzacționare.

Transelectrica are statutul de observator în cadrul proiectului TERRE și a participat la elaborarea cadrului de implementare a platformei LIBRA și la definitivarea elementelor de design ale acestei platformei. Pentru moment Compania va rămâne la statutul de observator deoarece este un OTS izolat în lista operatorilor de transport și de sistem care

folosesc rezerve de înlocuire în regiunea de est a Europei. Prevederile Regulamentului (UE) 2017/2195 vor fi însă respectate prin remodelarea platformei pieței de echilibrare la nivel național și folosirea acestui tip de rezerva cu aceleași caracteristici, mod de ofertare, respectiv selectare a ofertelor, astfel încât în orice moment în care unul din OTS-urile vecine solicită intrarea în această piață regională de energie de echilibrare să fim pregătiți pentru cuplare

### Proiectul MARI - Manually Activated Reserves Initiative

Proiectul a debutat în 2017 ca o inițiativă a Operatorilor de Transport și de Sistem, membri ENTSO-E, având ca scop realizarea platformei europene de echilibrare pentru tranzacționarea rezervelor cu activare manuală pentru restabilirea frecvenței (mFRR), cerință a Regulamentului european nr. 2195/2017.

Beneficiile așteptate ale proiectului MARI includ:

- creșterea eficienței piețelor de echilibrare la nivel național, regional și pan-european;
- integrarea piețelor de echilibrare și promovarea schimburilor de servicii de echilibrare, asigurând în același timp siguranța operațională;
- achiziția de servicii de echilibrare în mod obiectiv, echitabil și transparent, asigurând astfel lichiditatea piețelor de echilibrare.

Transelectrica este membru în MARI contribuind alături de celelalte OTS-uri membre la toate etapele de proiectare, dezvoltare și operare a platformelor de tranzacționare mRRF și aRRF.

În prezent au fost aprobate de către ACER condițiile de design, decontare, monitorizare, contabilitate, supravegherea proiectării și pregătirea specificațiilor tehnice pentru dezvoltatorii de soft.

Perioada de teste va începe la începutul trimestrului IV al anului 2021 și data limită de intrare în funcțiune a platformei mFRR, este 24.07.2022.

### Proiectul FutureFlow Designing eTrading Solutions for Electricity Balancing and Redispatching in Europe

În relația cu anumiți Operatori de Transport și Sistem, s-a început participarea la proiectul cu fonduri europene *FutureFlow Designing eTrading Solutions for Electricity Balancing and Redispatching in Europe*, secțiunea *Transmission grid and wholesale market* (proiect aflat în desfășurare), care are scopul de a trata o serie de aspecte ale implementării Codului de Rețea privind echilibrarea

sistemelor electroenergetice, precum și creării unor piețe regionale de servicii de sistem, cu accent pe implicarea consumatorilor în procesul de echilibrare și de asigurare a unui management optim privind funcționarea coordonată a sistemului interconectat sincron european, în condițiile creșterii cotei de energie regenerabilă integrată în sistem.

Proiectul face parte din Programul privind implementarea unei piețe competitive la nivel pan-european, cu realizarea țințelor comunitare privind reducerea emisiilor (Horizon 2020 – "Call for competitive low-carbon energy", la secțiunea "Transmission grid and wholesale market"), și își propune să abordeze o serie de aspecte operaționale și de piață, în contextul implementării noilor coduri de rețea privind echilibrarea sistemelor electroenergetice și creării unor piețe regionale de servicii de sistem. Proiectul se adresează atât Operatorilor de Transport și de Sistem cât și traderilor din piața de energie electrică și producătorilor de componente industriale și de comunicație în domeniul energiei electrice.

Proiectul dispune de un buget de aproximativ 14 milioane Euro, asigurat prin fonduri structurale, și se desfășoară pe parcursul a 4 ani, între 2016-2020.

Proiectul își propune:

- studiul piețelor de echilibrare existente, din punct de vedere al potențialului de flexibilitate al consumatorilor controlabili (Demand Response) și al surselor generatoare distribuite. Se vor studia aspectele legate de adaptarea pieței pentru participarea la reglajul secundar a centralelor eoliene mari și impactul erorilor de prognoză al producției de energie electrică din sursa eoliană în piața de reglaj secundar;
- elaborarea arhitecturii platformei Future Flow pentru activarea automată, în comun, a rezervelor de reglaj secundar și identificarea legăturilor și implicațiilor asupra redispecerizării. Se vor analiza flexibilitatea consumatorilor controlabili industriali cu autogenerare, dar și surse regenerabile cu puteri instalate mai mari de 1 MW. Se va utiliza baza de date dintr-un proiect european finalizat privind realizarea reglajului secundar, având o bază de date cu 18.000 clienți potențiali cu un consum mai mare de 500.000 kWh/an (aproximativ 747 clienți industriali și comerciali);
- identificarea rezervelor și a entităților participante, a proceselor, a necesarului de date ce vor fi schimbate pentru rezerva de reglaj secundar și a capabilităților de redispecerizare;

- identificarea cerințelor privind interacțiunile între platformele de agregare a rezervei de reglaj secundar și analiza conceptelor de securitate cibernetică în transmisia datelor.

### **Proiectul PICASSO - Platform for the International Coordination of Automated Frequency Restoration and Stable System Operation**

Folosirea la nivel pan-european a energiei din rezervele pentru restabilirea frecvenței cu activare automată, într-un cadru reglementat de noul cod de echilibrare european și în contextul unei piețe europene de echilibrare, va conduce la optimizarea procesului de dispecerizare, scăderea riscurilor privind securitatea sistemelor electroenergetice și o minimizare a costurilor pentru echilibrare.

Proiectul PICASSO este o inițiativă a Operatorilor de Transport și de Sistem, membri ENTSO-E, demarată în contextul implementării noii legislații europene în domeniu și constă în realizarea unei platforme europene de echilibrare pentru schimburile între Operatorii de Transport și Sistem a rezervelor cu activare automată, pentru restabilirea frecvenței (aFRR – automatic Frequency Restoration Reserves).

Obiectivele principale ale proiectului sunt:

- proiectarea, implementarea și operarea unei platforme aFRR, conformă cu cerințele Codului de echilibrare (Regulamentul (UE) 2017/2195 al Comisiei din 23 noiembrie 2017 de stabilire a unei linii directe privind echilibrarea sistemului de energie electrică), ale Codului de Operare Sistem (Regulamentul (UE) 2017/1485 al Comisiei din 2 august 2017 de stabilire a unei linii directe privind operarea sistemului de transport al energiei electrice) și ale Codului CACM (Regulamentul (UE) 2015/1222 al Comisiei din 24 iulie 2015 de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor).
- îmbunătățirea eficienței economice și tehnice, privind operarea sistemului electroenergetic interconectat sincron, european;
- integrarea piețelor europene de aFRR.

În prezent, Transelectrica are calitatea de membru din 1 august 2018.

Cadrul de implementare pentru platforma europeană de echilibrare aferent schimburilor între Operatorii de Transport și Sistem a rezervelor cu activare automată, pentru restabilirea frecvenței (aFRR –

automatic Frequency Restoration Reserves) a fost aprobat de către ACER.

Perioada de testare a platformei va începe la începutul trimestrului IV al anului 2021 iar data limită de intrare în funcțiune a platformei europene aFRR, este 24.07.2022.

### **Proiectul IGCC - International Grid Control Cooperation**

Proiectul IGCC reprezintă proiectul de referință și punctul de plecare pentru crearea platformei unice Europene de Compensare a Dezechilibrelor în timp real (Imbalance Netting), cu scopul reducerii costurilor cu energia de echilibrare (bandă de reglaj secundar).

Din punct de vedere tehnic, acest proces va conduce la diminuarea numărului de ordine (dispoziții) de încărcare/descărcare generate de regulatorul central frecvență/putere asupra grupurilor cu funcționare în reglaj secundar, cu efecte directe în sensul scăderii uzurii acestora, respectiv extinderea perioadei de disponibilitate în Piața de Echilibrare.

Inițiativa IGCC a fost demarată în anul 2010 de către operatorii din Germania și s-a extins ulterior la nivelul sistemelor central europene, reprezentând o modalitate de optimizare a reglajului secundar de frecvență/putere de schimb, prin reducerea acțiunilor de sens contrar ale reguletoarelor operatorilor membri, astfel încât rezultă o utilizare mai judicioasă a rezervelor la nivel de ansamblu sistem interconectat.

În prezent în proiect sunt implicate, cu statut de membru, 11 Operatori de Transport și de Sistem din 8 țări: Germania, Danemarca, Olanda, Elveția, Cehia, Belgia, Austria și Franța (50 HzT, Amprion, APG, CEPS, Elia, ENDK, RTE, Swissgrid, TTB, TTG, TransnetBW).

Transelectrica este membru neoperațional din 01.05.2018, urmând să devină membru operațional din trimestrul III al anului 2020 (condiționat de implementarea unor cerințe în sistemul SCADA și în cel de comunicații).

### **Interconectarea sincronă a sistemelor energetice din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental**

CNTEE Transelectrica SA este Operatorul de Transport și de Sistem care sprijină în cadrul ENTSO-E interconectarea sincronă a sistemelor energetice din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental. Cererea privind



analizarea acestei interconectări a fost aprobată de UCTE (actual ENTSO-E-Europa Continentală) în noiembrie 2006. Cererea de interconectare a fost făcută considerând că sistemele electroenergetice ale Ucrainei și Republicii Moldova se vor desprinde de sistemul ISP/UPS și vor forma un singur "bloc de reglaj de frecvență (control bloc)".

În perioada noiembrie 2014 – ianuarie 2016 s-a realizat studiul de fezabilitate privind interconectarea sincronă a sistemelor energetice din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental.

Pentru acest proiect Ministerul Economiei din Republica Moldova a obținut fonduri europene (în cadrul Programului Operational Comun RO-UA-MD 2007+2013) împreună cu Ministerul Economiei din România și cu Ministerul Energiei și Carburului din Ucraina. Ministerul Economiei din Republica Moldova a fost beneficiarul proiectului iar celelalte două ministere, parteneri.

CNTEE Transelectrica SA împreună cu alți operatori de transport din alte țări (EMS-Serbia, MAVIR-Ungaria, PSE-Polonia, ESO-EAD-Bulgaria) au format un consorțiu pentru a realiza acest studiu. CNTEE Transelectrica SA a fost lider de consorțiu și a asigurat managementul proiectului. Bernard Energy Advocacy (Belgia) a aderat la consorțiu pentru tratarea problemelor de legislație.

Studiul de fezabilitate a recomandat măsurile tehnice și de reglementare care trebuie luate în sistemele energetice ale Ucrainei și Republicii Moldova pentru a face posibilă interconectarea sincronă.

În iunie 2017 Ukrenergo, Moldelectrica și majoritatea Operatorilor de Transport și de Sistem din Europa Continentală au semnat Acordurile asupra condițiilor de interconectare a sistemelor din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul Europei Continentale, prin care s-au agreat pentru cele două țări Cataloagele de Măsuri și urmatorul road-map al acțiunilor premergătoare interconectării:

- Se vor realiza studii suplimentare aprofundate necesare pentru definirea în detaliu a tuturor măsurilor tehnice necesare.

Studiile vor fi realizate de un consorțiu de Operatori de Transport și de Sistem membri ENTSO-E și vor utiliza măsurători efectuate la cele mai importante grupuri generatoare din Ucraina și Republica Moldova pentru identificarea parametrilor modelelor matematice ale generatoarelor și reguletoarelor aferente. În anul 2019 s-au semnat Acordul de

consorțiu, Contracte de servicii cu Ukrenergo și Moldelectrica și un Acord tripartit de colaborare pentru coordonarea activităților. Studiile se vor finaliza în anul 2021. Din consorțiu fac parte, alături de CNTEE Transelectrica SA, EMS-Serbia, MAVIR-Ungaria, PSE-Polonia, SEPS-Slovacia, 50Hertz-Germania.

- Se vor implementa măsurile tehnice și de reglementare necesare în Ucraina și Republica Moldova;
- Se vor face teste de funcționare izolată a sistemelor din Ucraina și Republica Moldova;
- Se vor face teste de funcționare interconectată cu sistemul european continental.

### Proiectul European de cercetare – Interface

Proiectul "INTERFACE – Interface architecture to provide innovative grid services for an efficient power system" din cadrul programului Horizon 2020 framework, pe axa LC-SC3-ES-5-2018-2020: TSO-DSO-Consumer: Large-scale demonstrations of innovative grid services through demand response, storage and small-scale (RES) generation, a fost unul din cele 2 proiecte aprobate de CE în vara anului 2018 pe această axă.

Proiectul are 42 de parteneri și se va desfășura pe parcursul a 48 de luni.

Acesta a demarat efectiv în luna ianuarie 2019 și își propune dezvoltarea și demonstrarea unei Arhitecturi de Servicii de Rețea Interoperabilă la nivel pan-European (ASRIE), care va deveni o interfață între sistemul electroenergetic (TSO & DSO) și clienți (consumatori) ce va permite operarea coordonată a acestora și procurarea serviciilor de către toți actorii implicați în acest lanț. În proiect vor fi dezvoltate și aplicate tehnologii de ultimă oră bazate pe "Blockchain" și "Big data management" ce vor aduce noi oportunități în Piața de energie, cu beneficii în zona de integrare a resurselor regenerabile, scăderea costurilor energiei electrice, etc.

Rezultatele proiectului vor aduce următoarele componente de noutate:

- Noi servicii: reguli de piață, coordonare și alocare distribuită flexibilă din surse de energie distribuite;
- Tehnologii digitale: Internet of things, Big data management, Blockchain, Novel AI;
- Tehnologii avansate de comunicații și gestionare a informațiilor: care vor ajuta modelul plug-and-play pentru diferite servicii și unelte într-o platformă IT care susține implementarea



Arhitecturii de Servicii de Rețea Interoperabilă la nivel pan-European (ASRIE);

- Modele de date: ce vor spori confidențialitatea acestora și vor avea o nouă structură, asigurând un schimb eterogen și unificat între diverși actori la nivel European;
- Schimbări și evoluții în rolurile actorilor în cadrul SEN: în special prin creșterea implicării, schimbarea rolului consumatorilor și a pieței de energie prin gestionarea necesităților și capabilităților acestora

Din punct de vedere financiar, până în luna decembrie a anului 2019 a fost încasată de către Transelectrica suma de 87.920 Euro, din valoarea totală eligibilă finanțabilă de 198.625 Euro aferentă Companiei, urmând ca diferența să fie încasată în tranșe până la finalizarea proiectului în anul 2022, pe baza raportărilor periodice.

### Proiectul PHOENIX

Proiectul PHOENIX demarat în septembrie 2019 cu o durată de 36 luni, este încadrat în programul „Horizon 2020” al Comisiei Europene pe axa SU-DS04-2018-2020 și are în vedere identificarea unor soluții de apărare a instalațiilor, sistemelor, ansamblurilor etc. la eventuale atacuri cibernetice.

Compania face parte din consorțiul format pentru derularea proiectului, conform Grant Agreement nr.832989 și Consortium Agreement având alocată suma de 170 mii euro cheltuieli eligibile.

### Proiectul FARCROSS

Proiectul FACilitating Regional CROSS-border Electricity Transmission through Innovation

(FARCROSS) demarat în octombrie 2019 cu o durată de 48 luni, este încadrat în programul „Horizon 2020” al Comisiei Europene pe axa LC-SC3-ES-2-2019 și presupune conectarea părților interesate importante din lanțul de transformare al energiei și prezentarea de soluții integrate de hardware și software pentru a “debloca” resursele pentru fluxurile de energie electrică transfrontaliere și pentru cooperare regională.

Compania face parte din consorțiul format pentru derularea proiectului, conform Grant Agreement nr.864274 și Consortium Agreement având alocată suma de 183 mii euro cheltuieli eligibile.

### Alte activități

În cadrul Companiei sunt importante dezvoltarea cunoașterii și promovarea tehnologiilor și soluțiilor noi din domeniul energetic care au evoluat și progresează semnificativ în ultimii ani, atât în ceea ce privește conceptele și soluțiile, cât și echipamentele.

Astfel, Transelectrica, a devenit partener în diferite proiecte finanțate, prin care poate aduce contribuții importante ca și OTS în această zonă geografică a Europei și pentru îndeplinirea aspectelor menționate anterior. În cadrul acestor parteneriate sunt încasate venituri pe alte tipuri de activități prin contribuția experților Companiei.

Compania poate desfășura activități în gestionarea proiectelor finanțate prin fonduri Europene nerambursabile, pe diferite axe, care coincid cu ariile de activitate ale Companiei.



**Transelectrica®**

**Societate Administrată în Sistem Dualist**

# Raport Financiar

## 11. Rezultate financiare separate 2019

În anul 2019, Transelectrica a înregistrat o îmbunătățire din punctul de vedere al profitabilității financiare, comparativ cu anul 2018.

Compania a realizat un profit de exploatare în creștere cu 15% față de anul 2018 pe fondul diminuării cu 13% a costurilor totale operaționale (inclusiv amortizarea) compensând ușor scăderea cu 12% a veniturilor operaționale.

*Segmentul activităților cu profit permis:* a înregistrat o creștere a veniturilor în procent de 3% determinată de creșterea tarifului mediu valabil de la data de 01 iulie 2019.

În perioada analizată veniturile din alocarea capacității de interconexiune au înregistrat o creștere de 3% față de valoarea realizată în anul 2018 (84 mil lei în 2019 față de 82 mil lei în 2018) corespunzător nivelului de utilizare a disponibilităților capacității de interconexiune de către traderii de pe piața de energie electrică. Totodată veniturile din tranzacții CPT au fost mai mari în anul 2019 comparativ cu anul 2018 cu suma de 2,1 mil lei (7,9 mil lei în 2019 de la 5,9 mil lei în 2018), datorită faptului că dezechilibrele Transelectrica au fost în sens contrar dezechilibrelor PRE CIGA ENERGY și astfel vânzarea energiei excedentare în cadrul PRE a fost mai avantajoasă decât vânzarea pe Piața de Echilibrare.

EBITDA a fost negativ influențată de creșterea cheltuielilor privind operarea sistemului (14%) față de anul 2018, cu precădere a cheltuielilor privind CPT mai mari cu 31 mil. lei dar și a cheltuielilor din servicii de sistem funcționale mai mari cu 17 mil. lei comparativ cu anul 2018.

Cheltuielile operaționale aferente segmentului cu profit permis au fost impactate în principal de:

- creșterea cu 16% a costurilor de operare a sistemului în principal cauzată de evoluția negativă a cheltuielilor privind CPT (284 mil lei în anul 2019 față de 253 mil lei în anul 2018) pe fondul majorării prețului mediu de achiziție a energiei electrice necesare acoperirii CPT în RET diferență în principal aferentă lunii ianuarie când a intrat în vigoare „Rezerva pentru

stabilitatea pieței” (MSR), care impune un număr limită de certificate pentru emisiile de gaze cu efect de seră, în aceeași lună România fiind preponderent importatoare de energie electrică în condițiile indisponibilității unor centralele electrice de producere, concomitent cu creșterea prețului mediu de achiziție CPT (de la 224 lei/MWh în 2018 la 279 lei MWh în 2019).

- evoluția pozitivă a segmentului reprezentat de cheltuielile cu congestiile datorită diminuării cu 6,6 mil lei (80%) față de anul 2018, determinate în principal de asigurarea criteriului de siguranță N-1, în condițiile indisponibilității LEA 220 kV Fântânele – Gheorgheni, ca urmare a condițiilor meteorologice defavorabile și de asigurarea criteriului de siguranță N-1 în secțiunea 4, în condițiile retragerii programate din exploatare a LEA 400 kV Iernut – Sibiu Sud.

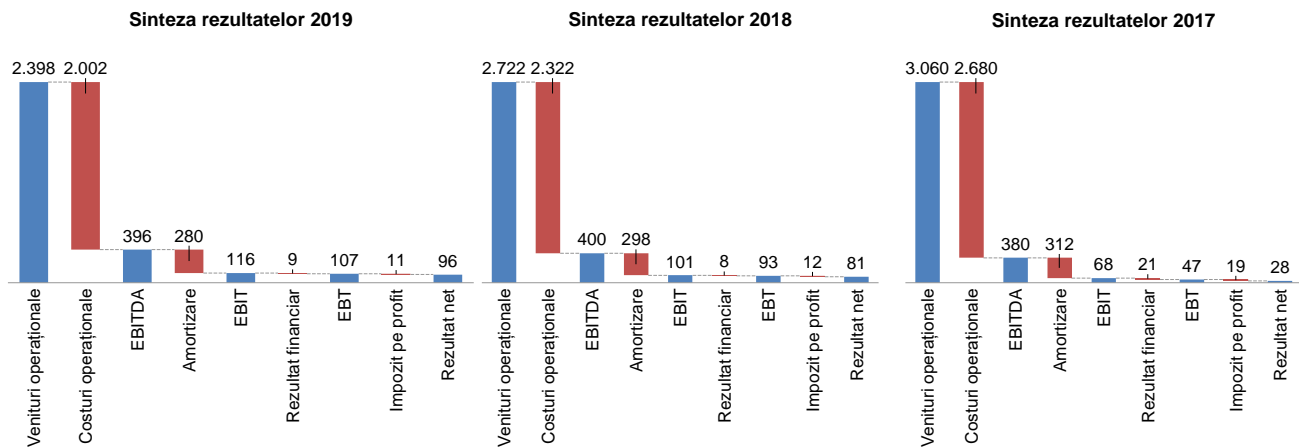
*Segmentul activităților cu profit zero:* înregistrează un rezultat negativ, dar în evoluție pozitivă față de aceeași perioadă a anului 2018, determinată de creșterea veniturilor din servicii de sistem tehnologice cu 3% și a tarifului mediu aprobat de ANRE.

Pentru *al doilea semestru al anului 2019* s-au aplicat tarifele aprobate de ANRE prin Ordinul 81/2019, tarife cu intrare în vigoare la 01.07.2019 aplicabile până la data de 31.12.2019 denumită perioadă tranzitorie de la perioada a treia de reglementare la perioada a patra de reglementare, conform Ordinului ANRE nr. 57/08.05.2019.

Astfel s-a constatat scăderea tarifului de transport (-2,5%), iar cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost diminuată de la 55,78 TWh la 55,34 TWh. În ceea ce privește tariful de servicii de sistem tehnologice s-a aplicat o creștere cu 25% a tarifului.

Rezultatul financiar net înregistrat în anul 2019 este negativ în valoare de 9 mil lei. Acesta este influențat în principal, de evoluția cursului de schimb valutar al monedei naționale raportat la euro, monedă în care Compania are contractate împrumuturi bancare pentru finanțarea programelor de investiții în contextul diminuării cheltuielilor privind dobânzile.

Figura 29: Rezultatul net (mil. lei)



### 11.1. Contul separat de profit și pierdere

Tabel 22: Contul separat de profit și pierdere

Mil. Lei	2019	2018	2017	19/18
Volum tarifat de energie [TWh]	55,34	55,78	54,75	▼ (1%)
<b>ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS</b>				
<b>Venituri operaționale</b>	<b>1.221</b>	<b>1.180</b>	<b>1.173</b>	<b>▲ 3%</b>
Transport și alte venituri din piața de energie	1.082	1.070	1.055	▲ 1%
Servicii de sistem funcționale	88	64	68	▲ 37%
Alte venituri	51	46	50	▲ 10%
<b>Costuri operaționale</b>	<b>802</b>	<b>740</b>	<b>715</b>	<b>▲ 8%</b>
Cheltuieli privind operarea sistemului	352	309	258	▲ 14%
Reparații și mentenanță	102	91	85	▲ 12%
Cheltuieli cu personalul	210	189	179	▲ 11%
Alte costuri	139	152	193	▼ (9%)
<b>EBITDA</b>	<b>418</b>	<b>440</b>	<b>459</b>	<b>▼ (5%)</b>
Amortizare	280	298	312	▼ (6%)
<b>EBIT</b>	<b>138</b>	<b>142</b>	<b>147</b>	<b>▼ (2%)</b>
<b>ACTIVITĂȚI ZERO PROFIT</b>				
<b>Venituri operaționale</b>	<b>1.177</b>	<b>1.541</b>	<b>1.887</b>	<b>▼ (24%)</b>
V.Servicii de sistem tehnologic	654	637	582	▲ 3%
V.Piața de echilibrare	523	904	1305	▼ (42%)
<b>Costuri operaționale</b>	<b>1.200</b>	<b>1.582</b>	<b>1.966</b>	<b>▼ (24%)</b>
Ch. Servicii de sistem tehnologice	676	678	661	▼ (0%)
Ch. Piața de echilibrare	523	904	1305	▼ (42%)
<b>EBIT</b>	<b>(22)</b>	<b>(40)</b>	<b>(79)</b>	<b>▲ 44%</b>
<b>TOATE ACTIVITĂȚILE (CU PROFIT PERMIS ȘI ZERO PROFIT)</b>				
Venituri operaționale	2.398	2.722	3.060	▼ (12%)
Costuri operaționale	2.002	2.322	2.680	▼ (14%)
<b>EBITDA</b>	<b>396</b>	<b>400</b>	<b>380</b>	<b>▼ (1%)</b>
Amortizare	280	298	312	▼ (6%)
<b>EBIT</b>	<b>116</b>	<b>101</b>	<b>68</b>	<b>▲ 14%</b>
Rezultat financiar	(9)	(8)	(21)	▲ (6%)
<b>EBT</b>	<b>107</b>	<b>93</b>	<b>47</b>	<b>▲ 15%</b>
Impozit pe profit	11	12	19	▼ (6%)
<b>Profit net</b>	<b>96</b>	<b>81</b>	<b>28</b>	<b>▲ 18%</b>
Profit net pe acțiune	1,31	1,11	0,39	▲ 18%

### 11.1.1 Activități cu profit permis

Veniturile din activitățile cu profit permis sunt reprezentate în principal de **transportul energiei electrice și serviciile de sistem funcționale**.

Cadrul de reglementare aplicabil celor două activități creează premisele obținerii unei rentabilități financiare a capitalului investit în activele celor două activități, prin includerea în tarife a unor componente destinate remunerării finanțatorilor calculate prin aplicarea unei rate reglementate de rentabilitate la baza activelor reglementate.

Segmentul **activităților cu profit permis** a înregistrat o evoluție pozitivă a veniturilor în procent de 3% (1.221 mil lei în anul 2019 față de 1.180 mil lei în anul 2018), determinată de creșterea în procent de 2% a tarifului mediu de la data de 01 iulie 2019.

Astfel, veniturile din activitatea de transport au înregistrat o creștere de aproximativ 1% în anul 2019, de la 1.070 mil lei în anul 2018 la 1.082 mil lei în anul 2019 concomitent cu creșterea semnificativă a veniturilor din serviciile de sistem funcționale în procent de 37% în anul 2019, de la 64 mil lei în anul 2018 la 88 mil lei în anul 2019.

Tabel 23: Venituri din activitățile cu profit permis

Mil. lei	2019	2018	2017	19/18
<b>Venituri operaționale</b>	<b>1.221</b>	<b>1.180</b>	<b>1.173</b>	<b>▲ 3%</b>
<b>Transport și alte venituri din piața de energie</b>	<b>1.082</b>	<b>1.070</b>	<b>1.055</b>	<b>▲ 1%</b>
Venituri din tariful de transport	986	974	971	▲ 1,3%
Venituri din alocarea capacității de interconexiune	84	82	76	▲ 3%
Alte venituri (ITC, energie reactivă, vânzare CPT)	11	15	8	▼ (24%)
<b>Servicii de sistem funcționale</b>	<b>88</b>	<b>64</b>	<b>68</b>	<b>▲ 37%</b>
Venituri din tariful de servicii de sistem funcționale	81	62	66	▲ 31%
Venituri cu schimburi neplanificate pe PZU	6	2	2	▲ 222%
<b>Alte venituri</b>	<b>51</b>	<b>46</b>	<b>50</b>	<b>▲ 10%</b>

Veniturile din alocarea capacității de interconexiune au înregistrat o creștere de 3% față de valoarea realizată în anul 2018 (84 mil lei în 2019 față de 82 mil lei în 2018) corespunzător nivelului de utilizare a disponibilităților capacității de interconexiune de către traderii de pe piața de energie electrică.

Mecanismul de alocare a capacității de interconexiune constă în organizarea de licitații anuale, lunare, zilnice și intrazilnice. Cele anuale, lunare și intrazilnice sunt explicite - se licitează doar capacitatea de transport, iar cele zilnice cu Ungaria sunt implicite - se alocă simultan cu energia și capacitatea. prin mecanismul de cuplare.

Înființarea, începând cu data de 19 noiembrie 2014, a bursei regionale de energie de către România, Ungaria, Cehia și Slovacia presupune ca aceste patru țări să ajungă să aibă un preț unic al electricității tranzacționate pe piețele spot. Alocarea de capacitate între România și Ungaria, singura țară din cele 3 cu care România are frontieră, se face de transportatori: Transelectrica și MAVIR, prin mecanism comun, în baza unui acord bilateral.

Începând cu anul 2016, s-a implementat principiul UIOSI pe granița cu Bulgaria, iar începând cu anul

2017 și pe granița cu Serbia. Potrivit acestui principiu, participanții care nu folosesc capacitățile câștigate la licitațiile anuale și lunare sunt remunerați (de către Transelectrica) pentru capacitatea respectivă. Capacitatea neutilizată se vinde ulterior în cadrul licitațiilor zilnice. Pe granița cu Ungaria sensul este invers, în sensul că MAVIR remunerează participanții pentru capacitățile neutilizate.

Piața de alocare a capacităților de interconexiune este fluctuantă, prețurile evoluând funcție de cererea și necesitatea participanților pe piața de energie electrică de a achiziționa capacitate de interconexiune.

Utilizarea veniturilor nete din alocarea capacității de interconexiune se realizează în conformitate cu prevederile din Ordinul ANRE nr.171/2019 și Regulamentul UE nr. 2019/943 din 05 iunie 2019 privind piața internă de energie electrică, ca sursă de finanțare a investițiilor pentru modernizarea și dezvoltarea capacității de interconexiune cu sistemele vecine.

Veniturile din tranzacții CPT au fost mai mari în perioada analizată a anului 2019 comparativ cu cea a anului 2018 cu suma de 2,1 mil lei, datorită faptului



că dezechilibrele Transelectrica au fost în sens contrar dezechilibrelor PRE CIGA ENERGY și astfel vânzarea energiei excedentare în cadrul PRE a fost mai avantajoasă decât vânzarea pe Piața de Echilibrare.

Veniturile din tranzacționarea energiei pentru CPT au fost obținute în principal din vânzarea energiei în excedent pe Piața Intrazilnică administrată de OPCOM și în cadrul PRE CIGA Energy, pe Piața de Echilibrare.

La sfârșitul lunii noiembrie a anului 2019 s-a lansat funcționarea cuplată a pieței intrazilnice la nivel european, în cadrul proiectului XBID/SIDC, care a asigurat o mai mare lichiditate a pieței și o diversificare a produselor tranzacționate.

Alte venituri realizate în anul 2019 au fost mai mari cu 10% față de cele realizate în anul 2018 (51 mil lei de la 46 mil lei în anul 2018), evoluție determinată, în principal, de creșterea segmentului alte venituri din exploatare în sumă de 7,6 mil lei.

Figura 30: Venituri din activități cu profit permis (mil. lei)

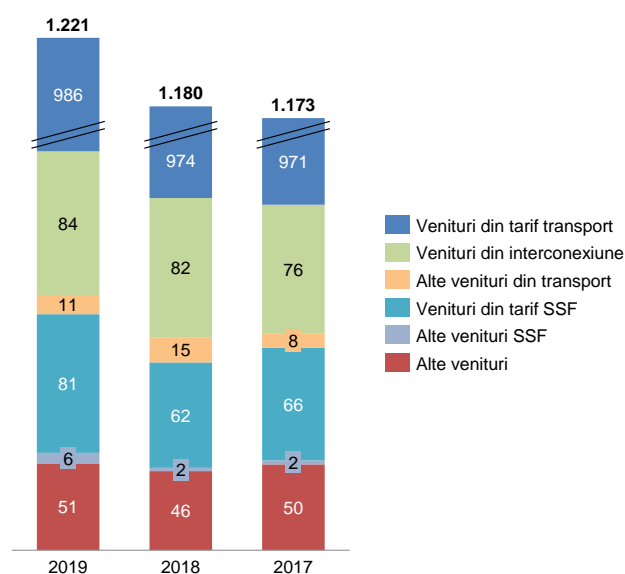
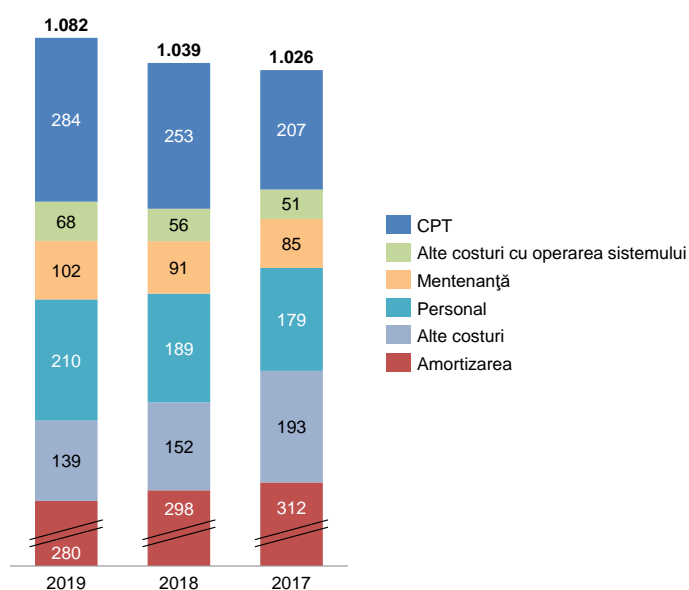


Figura 31: Cheltuieli din activități cu profit permis (mil. lei)



Tabel 24: Costuri din activitățile cu profit permis

Mil lei	2019	2018	2017		19/18
<b>Costuri operaționale</b>	<b>802</b>	<b>740</b>	<b>715</b>	▲	8%
<b>Costuri de operare a sistemului</b>	<b>352</b>	<b>309</b>	<b>258</b>	▲	14%
Cheltuieli privind consumul propriu tehnologic	284	253	207	▲	12%
Cheltuieli cu congestiile	2	8	0	▼	(80%)
Cheltuieli privind consumul de energie electrică în stațiile RET	20	17	14	▲	19%
Cheltuieli privind serviciile de sistem funcționale	33	15	16	▲	112%
Cheltuieli cu ITC (Inter TSO Compensation)	13	15	20	▼	(15%)
Cheltuieli de administrare OPCOM	0,15	0,13	0	▲	15%
<b>Reparații și mentenanță</b>	<b>102</b>	<b>91</b>	<b>85</b>	▲	12%
<b>Cheltuieli cu personalul</b>	<b>210</b>	<b>189</b>	<b>179</b>	▲	11%
<b>Alte costuri</b>	<b>139</b>	<b>152</b>	<b>193</b>	▼	(9%)
<b>Amortizare</b>	<b>280</b>	<b>298</b>	<b>312</b>	▼	(6%)
<b>Costuri operaționale inclusiv amortizare</b>	<b>1.082</b>	<b>1.039</b>	<b>1.026</b>	▲	4%

Cheltuielile operaționale din activitățile cu profit permis (inclusiv amortizarea) realizate în anul 2019

au crescut cu 4% comparativ cu perioada similară a anului anterior (1.083 mil lei de la 1.039 mil lei).

## Costuri de operare a sistemului

Costurile cu operarea sistemului au înregistrat o creștere de 14% în anul 2019 comparativ cu anul 2018, de la 309 mil. lei la 352 mil. lei datorate în principal creșterii cheltuielilor cu CPT.

### Cheltuieli privind CPT

Pentru acoperirea consumului propriu tehnologic (CPT), Compania, participă pe piețele administrate de OPCOM pe diferite orizonturi de timp, astfel:

- Pe termen lung se participă la Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale de energie electrică prin licitație extinsă (PCCB–LE) și la Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale cu Negociere Continuă (PCCB–NC), în baza unui CPT minim prognozat de UNO-DEN la sfârșitul anului precedent, care reprezintă circa 50% din CPT total prognozat.
- Pe termen scurt există două piețe disponibile:
  - **Piața pentru Ziua Următoare (PZU):** pentru acoperirea diferențelor între CPT minim prognozat și cel prognozat zilnic. Compania participă în fiecare zi prin depunerea de oferte de achiziție energie pe PZU pe platforma specifică OPCOM.
  - **Piața intra-zilnică (PI):** în cazul în care există modificări de prognoză în timpul zilei, energia necesară poate fi tranzacționată pe această piață, cât mai aproape de momentul de livrare.

Diferențele dintre cantitățile orare realizate efectiv și cele achiziționate după tranzacționarea pe PCCB, PZU și PI se compensează pe **Piața de Echilibrare (PE)** în ziua de funcționare.

Începând cu data de 18.01.2018 a intrat în vigoare Contractul de “Achiziție de energie electrică pentru acoperirea dezechilibrelor de la cantitățile notificate aferente pierderilor tehnologice de energie electrică în rețelele electrice de transport prin transferul responsabilității echilibrării”, nr. C380/06.10.2014, încheiat între CNTEE Transelectrica SA și CIGA ENERGY SA, prin care s-au redus prețurile de achiziție a energiei de pe piața de echilibrare.

Din analiza evoluției prețului mediu ponderat pe PCCB-LE în perioada 2018 – 2019 se observă o tendință clar crescătoare, cu pantă pozitivă, fără oscilații, a prețului înregistrat în 2019.

În plus, ofertele de vânzare energie pe PCCB au fost mult mai reduse cantitativ față de ofertele de cumpărare existente, ceea ce face ca cererea să depășească net oferta și prețul de închidere al licitațiilor să fie mai ridicat.

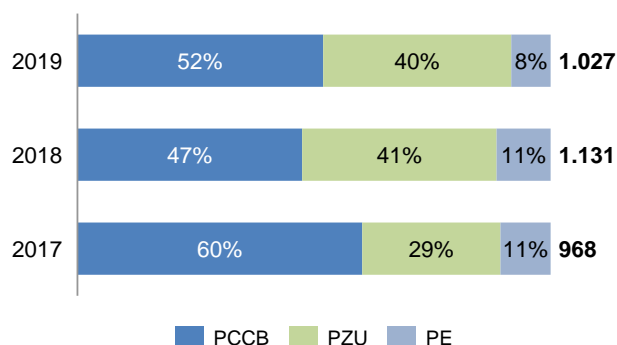
Pentru luna ianuarie 2019 s-au înregistrat cheltuieli cu CPT mai mari având în vedere că prețul mediu al contractelor încheiate pe PCCB cu livrare în luna ianuarie 2019 a fost de 287,44 lei, cu 36% mai mare decât prețul din luna ianuarie a anului 2018. Această tendință a prețului a fost justificată prin creșterea prețului certificatelor pentru emisiile de gaze cu efect de seră (ETS), cu 120% de la începutul anului 2018. De la data de 1 ianuarie 2019 a intrat în vigoare „Rezerva pentru stabilitatea pieței” (MSR), care impune un număr limită de certificate pentru emisiile de gaze cu efect de seră. Această măsură a afectat în principal centralele producătoare de energie pe bază de cărbune, care în multe cazuri stabilesc prețul marginal al pieței.

Acest lucru s-a reflectat în prețul mediu al contractelor încheiate pe această piață cu livrare în intervalul ianuarie - decembrie 2019, care a fost de 273 lei, cu 31% mai mare decât prețul din intervalul ianuarie –decembrie al anului 2018.

Costul total cu procurarea energiei electrice necesare acoperirii consumului propriu tehnologic a crescut cu 12% în 2019 față de 2018. Evoluția negativă a costului total în anul 2019 a fost determinată în principal de creșterea prețurilor tranzacționate pe PCCB. Privind achiziția energiei electrice pentru consumul propriu tehnologic pe toate pietele, PCCB, Piața Piața pentru Ziua Următoare (PZU), Piața Intrazilnică (PI) și pe Piața de Echilibrare (PE), s-a înregistrat o creștere a prețului mediu de la 224 lei/MWh în anul 2018 la 279 lei/MWh în anul 2019. Cantitatea achiziționată de energie electrică necesară acoperirii CPT realizat în RET a scăzut cu cca 17% (de la 1.131 GWh în anul 2018, la 968 GWh în anul 2019).

Costurile medii la care Transelectrica a achiziționat energie pentru consumul propriu tehnologic au înregistrat creșteri în 2019 față de 2018 pentru achizițiile efectuate pe toate piețele (Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (“PCCB”) 31%, piața spot PZU 11% și pe piața de echilibrare (“PE”) 25%.

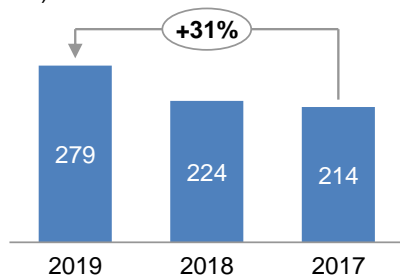
Figura 32: Mixul de procurare în funcție de cantitățile cumpărate de pe piețe (GWh)



La nivel european, prețurile sunt afectate de separarea zonei de licitație Germania – Austria în două zone distincte, începând cu 1 octombrie 2018. Prețul mediu de achiziție a energiei electrice de pe PZU a fost mai mare în anul 2019 decât în perioada similară a anului trecut, pe fondul unei cereri care depășește oferta de energie la nivel european.

În luna ianuarie 2019, România a fost predominant importatoare de energie electrică, în condițiile indisponibilității unor centralele electrice de producere, ceea ce a condus la o creștere semnificativă a prețurilor pe Piața pentru Ziua Următoare (PZU). Astfel, în luna ianuarie 2019 s-a înregistrat un preț mediu pe PZU de peste două ori mai mare decât prețul înregistrat în luna ianuarie 2018.

Figura 33: Cost mediu unitar energia procurată pentru CPT (lei/MWh)



Diferența dintre energia electrică efectiv consumată pentru acoperirea pierderilor din RET și energia achiziționată reprezintă dezechilibre care sunt acoperite automat de **Piața de Echilibrare**.

În anul 2018 s-au eliminat plafoanele care limitau prețul minim și prețul maxim al energiei de deficit, ceea ce a condus la o creștere semnificativă a prețului mediu pe această piață.

### Congestii

Congestiile (restricțiile de rețea) reprezintă solicitări de transport al energiei electrice peste limitele de capacitate tehnică ale rețelei, fiind necesare acțiuni

corective din partea operatorului de transport și de sistem și apar în situația în care, la programarea funcționării sau la funcționarea în timp real, circulația de puteri între două noduri sau zone de sistem conduce la nerespectarea parametrilor de siguranță în funcționarea unui sistem electroenergetic.

Gestionarea situațiilor de congestie se realizează prin modificarea topologiei rețelei și în ultima instanță prin redispecerizarea producției de energie electrică.

Congestiile de rețea eliminate prin redispecerizare sunt estimate pe baza regimurilor care iau în considerare diferite scenarii de funcționare a centralelor electrice, luând în calcul cel puțin următoarele ipoteze minimale

- restricții în alimentarea cu combustibil a centralelor electrice
- regimul hidrologic care să implice reducerea debitelor pe Dunăre și râurile interioare
- zonele puternic deficitare/excedentare
- seceta, temperaturi ridicate
- Perioade geroase.

Redispecerizarea producției are ca efect ieșirea din ordinea de merit rezultată în Piața de Echilibrare, costurile suplimentare fiind suportate de către Transelectrica. Aceasta reprezintă o măsură utilizată de Transelectrica doar în situații cerute de menținerea siguranței în funcționare a sistemului de transport.

În anul 2019 s-au înregistrat cheltuieli cu congestiile în sumă totală de 1,7 mil. lei, semnificativ mai mici în comparație cu anul 2018 (8,2 mil. lei) determinate de asigurarea criteriului de siguranță N-1, în condițiile indisponibilității LEA 220 kV Fântânele – Gheorgheni, ca urmare a condițiilor meteorologice defavorabile și de asigurarea criteriului de siguranță N-1 în secțiunea 4, în condițiile retragerii programate din exploatare a LEA 400 kV Iernut – Sibiu Sud.

### Cheltuielile privind consumul de energie electrică în stațiile RET

Cheltuielile privind consumul de energie electrică în stațiile RET au înregistrat o creștere de 3,2 mil lei în perioada ianuarie - decembrie 2019 comparativ cu aceeași perioadă a anului 2018, determinată de evoluția crescătoare a prețurilor la energia electrică și, în special, de prețurile ferme mai mari față de anul trecut cu care au fost încheiate contractele pe piața concurențială de furnizare energie electrică pentru anul 2019.

### Cheltuieli privind serviciile de sistem funcționale

Cheltuielile privind serviciile de sistem funcționale reprezintă schimburile internaționale necontractate de energie electrică cu țările vecine și cheltuielile cu schimburile neplanificate pe piața zilei următoare (PZU).

Cheltuielile privind serviciile de sistem funcționale au înregistrat o creștere cu aproximativ 17 mil. lei în comparație cu anul 2018, creștere determinată în principal, de creșterea cheltuielilor pe piața de echilibrare și pe piața zilei următoare privind schimburile neplanificate de energie electrică cu țările vecine interconectate la SEN.

### Cheltuieli cu Inter TSO Compensation (ITC)

Cheltuielile cu ITC reprezintă obligațiile lunare de plată/drepturile de încasare pentru fiecare operator de transport și de sistem (TSO). Acestea se stabilesc

în cadrul mecanismului de compensare/decontare a efectelor utilizării rețelei electrice de transport (RET) pentru tranzite de energie electrică între operatorii TSO din cele 35 de țări care au aderat la acest mecanism din cadrul ENTSO-E.

În anul 2019 aceste cheltuieli au înregistrat o scădere de aproximativ 15% (de la 15 mil. lei în anul 2018 la 13 mil. lei în anul 2019).

### Mentenanță și reparații

Cheltuielile cu lucrările de mentenanță au crescut cu 7% în anul 2019 (de la 124 mil. lei în 2018 la 132 mil. lei în 2019). La realizarea programului anual de mentenanță aferent anului 2019 a fost acordată prioritate lucrărilor/serviciilor care conduc la mărirea gradului de siguranță în exploatare a instalațiilor, finalizării lucrărilor/serviciilor contractate și a celor care contribuie la buna funcționare a instalațiilor.

## 11.1.2 Activități zero-profit

Tabel 25: Sinteza veniturilor din activități zero-profit

Mil. lei	2019	2018	2017	19/18
<b>Venituri operaționale</b>	<b>1.177</b>	<b>1.541</b>	<b>1.887</b>	▼ (24%)
V. Servicii de sistem tehnologic	654	637	582	▲ 3%
V. Piața de echilibrare	523	904	1.305	▼ (42%)

În anul 2019 veniturile din serviciile de sistem tehnologice au înregistrat o creștere față de anul 2018 cu suma de 17 mil. lei determinată de o ușoară scădere a cantității de energie electrică livrată consumatorilor cât și de creșterea tarifului mediu realizat pentru aceste servicii pe parcursul anului 2019.

Veniturile din piața de echilibrare au înregistrat în anul 2019 o diminuare cu 381 mil. lei față de anul 2018, determinată de:

- creșterea dezechilibrului negativ înregistrat la nivelul furnizorilor de energie electrică pe piața de echilibrare, respectiv scăderea dezechilibrului dintre poziția netă contractuală notificată și energia efectiv livrată, în anul 2019 comparativ cu anul 2018;
- gradul mare de impredictibilitate și volatilitate al producției din surse regenerabile (în special eoliană);
- evoluția hidraulicității;
- modul de realizare a contractării pe piețele anterioare pieței de echilibrare și participarea redusă pe piața zilei următoare și piața intrazilnică de energie electrică;

Pentru anul 2020 se estimează ca reglementările care se vor implementa în legislația națională în concordanță cu prevederile Regulamentului (UE) 2019/943 al Parlamentului European și al Consiliului din 5 iunie 2019, privind piața de energie electrică, vor avea un impact semnificativ privind evoluția veniturilor și costurilor pe piața de echilibrare.

Totodată luând în considerare modificările legislative anunțate de către ANRE pentru piața de energie electrică, se prefigurează faptul că începând cu 1 aprilie 2020, piața de echilibrare nu va mai fi obligatorie, ci va deveni opțională, se vor elimina toate limitele de preț (ceea ce înseamnă că prețul energiei electrice pe această piață poate varia între minus 99.999 de euro și 99.000 de euro/MWh).

Decontarea tranzacțiilor pe piața de echilibrare se va face la prețul marginal, apărând astfel posibilitatea agregării în această piață, inclusiv cu locurile de consum, iar producătorii din surse regenerabile vor avea parte în continuare de dispecerizare prioritară.

Tabel 26: Sinteza cheltuielilor din activități zero-profit

Mil. lei	2019	2018	2017	19/18
<b>Costuri operaționale</b>	<b>1.200</b>	<b>1.582</b>	<b>1.966</b>	▼ (24%)
Ch. Servicii de sistem tehnologice	676	678	661	▼ (0%)
Ch. Piața de echilibrare	523	904	1.305	▼ (42%)

Cheltuielile cu serviciile de sistem tehnologice au înregistrat în anul 2019 o evoluție relativ constantă în ușoară scădere față de anul 2018 (-0,2%), de la 678 mil. lei în anul 2018 la 676 mil. lei în anul 2019.

Scăderea a fost determinată în principal, de următorii factori:

- prețurile de achiziție a serviciilor de sistem tehnologice pe piața concurențială s-au menținut în jurul valorilor înregistrate în anul 2018 pentru RS (reglaj secundar) și RTR (reglaj terțiar rapid).
- prețurile de achiziție a serviciilor de sistem tehnologice pentru RTL pe piața concurențială au fost mai mici comparativ cu prețurile de achiziție din anul 2018, datorită manifestării unei concurențe mai mari pe acest tip de rezervă.

De asemenea o influență importantă asupra costului de achiziție a STS pe piața concurențială a fost generată și de nivelul foarte ridicat de concentrare a pieței serviciilor tehnologice de sistem pe serviciile tehnologice de sistem rezerva secundară și rezerva terțiară rapidă.

Serviciile de sistem tehnologice sunt achiziționate de Companie de la producători în scopul asigurării menținerii nivelului de siguranță în funcționare a SEN și a calității energiei electrice transportată la parametri ceruți de normele tehnice în vigoare. Contractarea acestor servicii se realizează:

- în regim reglementat, în baza Hotărârilor de Guvern și a Deciziilor ANRE;

- prin mecanisme concurențiale.

Transelectrica refacturează valoarea serviciilor de sistem tehnologice achiziționate de la producători către furnizorii de energie electrică licențiați de ANRE, care includ mai departe acest cost în factura la consumatorul final, acesta beneficiind în final de aceste servicii.

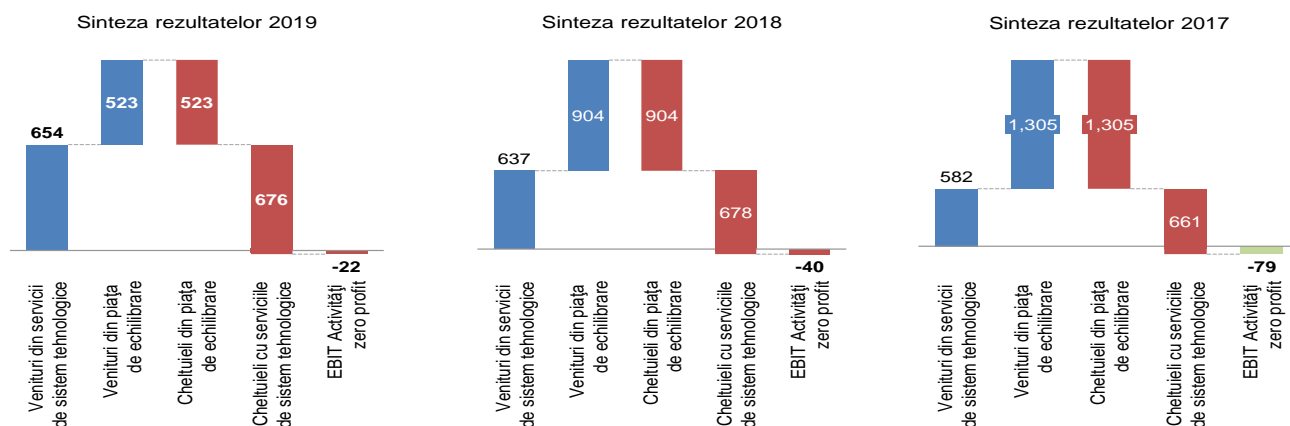
Cheltuielile din piața de echilibrare rezultă în urma tranzacțiilor desfășurate pe această piață, fiind acoperite integral de veniturile din piața de echilibrare.

În analiza evoluției pieței de echilibrare se au în vedere următorii factori :

- evoluția hidraulicității;
- impredictibilitatea și volatilitatea producției din surse regenerabile (în special eoliana);
- pentru lunile de iarnă se estimează echilibrarea sistemului prin pornirea/menținerea în stare de funcționare a mai multor grupuri/cazane termo și selectarea unui volum mare de energie la creștere;
- supracontractarea/subcontractarea pe piețele anterioare pieței de echilibrare.

Pentru anul 2020 se estimează ca reglementările care se vor implementa în legislația națională în concordanță cu prevederile Regulamentului (UE) 2019/943 al Parlamentului European și al Consiliului din 5 iunie 2019, vor avea un impact semnificativ privind și evoluția costurilor cu achiziția serviciilor de sistem la nivelul CNTEE Transelectrica SA.

Figura 34: Rezultate din activități zero-profit (mil. lei)





## 11.2. Rezultatul financiar

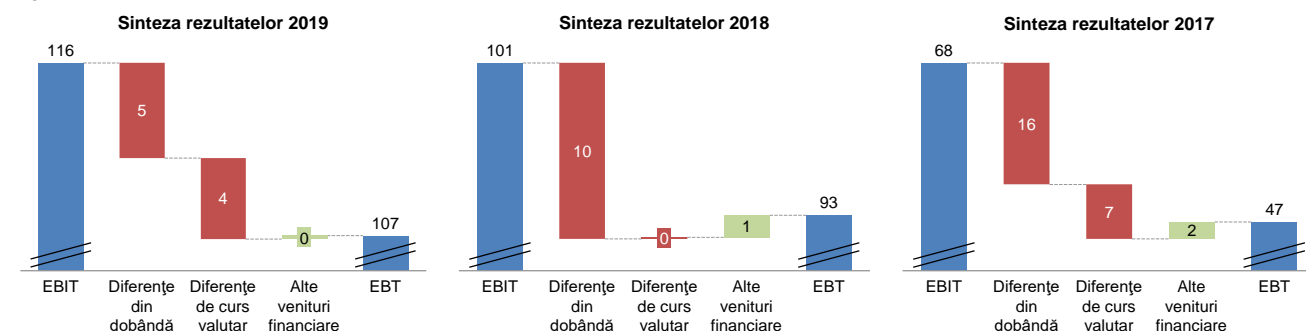
Rezultatul financiar net înregistrat în anul 2019 a fost negativ în valoare de 9 mil. lei. Acesta este influențat

Tabel 27: Evoluția cursului de schimb valutar

Lei	2019	2018	2017	19/18
1 EUR	4,7793	4,6639	4,6597	▲ 2,5%
1 USD	4,2608	4,0736	3,8915	▲ 5%

În principal, de evoluția cursului de schimb valutar al monedei naționale raportat la euro, monedă în care Compania are contractate împrumuturi bancare pentru finanțarea programelor de investiții.

Figura 35: Rezultate financiare (mil. lei)



## 11.3. Bilanț – poziția financiară

Mil. lei	2019	2018	2017	19/18
<b>Active imobilizate</b>				
Imobilizări corporale	3.440	2.988	3.044	▲ 15%
Imobilizări necorporale	30	23	16	▲ 31%
Imobilizări financiare	82	80	78	▲ 2%
<b>Total</b>	<b>3.551</b>	<b>3.091</b>	<b>3.138</b>	<b>▲ 15%</b>
<b>Active circulante</b>				
Stocuri	38	35	32	▲ 8%
Clienți și conturi asimilate	706	1.064	819	▼ (34%)
Alte active financiare	85	0	0	- n/a
Numerar și echivalente de numerar	321	482	521	▼ (33%)
<b>Total</b>	<b>1.150</b>	<b>1.581</b>	<b>1.371</b>	<b>▼ (27%)</b>
<b>ACTIVE TOTALE</b>	<b>4.700</b>	<b>4.672</b>	<b>4.509</b>	<b>▲ 1%</b>
<b>Capitaluri proprii</b>				
Capital social	733	733	733	▼ 0%
Rezerve	1.117	763	726	▲ 46%
Rezultat reportat	1.434	1.313	1.259	▲ 9%
<b>Total</b>	<b>3.284</b>	<b>2.809</b>	<b>2.718</b>	<b>▲ 17%</b>
<b>Datorii pe termen lung</b>				
Împrumuturi pe termen lung	123	144	195	▼ (15%)
Alte datorii pe termen lung	561	520	488	▲ 8%
<b>Total</b>	<b>684</b>	<b>664</b>	<b>684</b>	<b>▲ 3%</b>
<b>Datorii pe termen scurt</b>				
Împrumuturi pe termen scurt	56	53	317	▲ 4%
Datorii comerciale	563	1.021	700	▼ (45%)
Alte datorii pe termen scurt	114	125	91	▼ (9%)
<b>Total</b>	<b>732</b>	<b>1.199</b>	<b>1.108</b>	<b>▼ (39%)</b>
<b>Datorii totale</b>	<b>1.416</b>	<b>1.863</b>	<b>1.792</b>	<b>▼ (24%)</b>
<b>CAPITALURI PROPRII ȘI DATORII</b>	<b>4.700</b>	<b>4.672</b>	<b>4.509</b>	<b>▲ 1%</b>

## Active

**Activele imobilizate** au înregistrat o creștere de 15% la finele anului 2019 față de anul 2018, în urma înregistrării reevaluării imobilizărilor corporale cât și pe fondul unei creșteri imobilizărilor corporale în curs.

În anul 2019 s-a desfășurat operațiunea de reevaluare pentru terenuri, imobilizări corporale clasificate în Grupa 2 – Instalații tehnice, mijloace de transport și de revizuire a duratelor de viață utilă a imobilizărilor corporale clasificate în Grupa 1 - Construcții și în Grupa 2 Instalații tehnice, mijloace de transport de către un evaluator independent autorizat de către Uniunea Națională a Evaluatorilor Autorizați din România (ANEVAR).

Aceste imobilizări au fost reevaluate în principal utilizând metoda bazată pe costuri. În cadrul acestei metodei, costul brut de înlocuire a fost stabilit utilizând metoda indirectă. Metoda bazată pe costuri a fost utilizată din considerente care țin de specializarea activelor pentru care s-a constatat insuficiența informațiilor de piață și/sau inexistența unei piețe active.

La 31 decembrie 2019 Compania a recunoscut un surplus net din reevaluarea instalațiilor speciale, utilajelor și echipamentelor, aparatelor de măsură și control și a vehiculelor în sumă de 494,7 mil. lei, din care 503,4 mil. lei în contul de rezerve din reevaluare iar suma de (8,7) mil. lei a fost înregistrată în contul de profit și pierdere al anului.

Totodată trebuie menționat faptul că activele corporale din grupa Clădiri și instalații speciale, au fost reevaluate pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2018. Astfel Compania a recunoscut un surplus net din reevaluarea construcțiilor și instalațiilor speciale în sumă de 99,4 mil. lei, din care suma de 100,4 mil. lei a fost recunoscută în creditul contului de rezerve din reevaluare și suma de (0,93 mil. lei) a fost recunoscută în contul de profit și pierdere al anului 2018.

Clădirile și instalațiile speciale constau în principal în stații de transformare și linii electrice de înaltă tensiune. Utilajele și echipamentele constau în principal în transformatoare și celule aferente SEN de 110 kV, 220 kV, 400 kV și 750 kV.

Clădirile și instalațiile speciale sunt prezentate în situațiile financiare la valoarea netă. Compania a schimbat metoda de înregistrare a reevaluării la 31 decembrie 2015 trecând de la metoda brută la cea netă, pentru a prezenta o imagine mai clară, mai

concisă și mai relevantă, fără influența dată de o denaturare artificială a valorii contabile brute și a amortizării.

Pentru imobilizările necorporale în curs cea mai mare intrare în anul 2019 a fost "Înlocuire componente sistem EMS SCADA AREVA - componentă software, componentă hardware" –2,9 mil. lei.

În anul 2019 cele mai mari transferuri din imobilizări necorporale în curs la imobilizări necorporale sunt reprezentate în principal de punerea în funcțiune a obiectivelor de investiții.

Creșterea valorii imobilizărilor financiare la data de 31 decembrie 2019 față de 31 decembrie 2018 a fost determinată de afilierea Companiei la acționariatul Joint Allocation Office SA (JAO) – Centrul European de alocare a capacităților transfrontaliere care a fost aprobată de Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor CNTEE Transelectrica prin HAGEA nr. 10/10.08.2018. Prin Nota justificativă nr. 39007/19.09.2019 Directoratul Companiei a aprobat semnarea transferului sumei de 259.325 EURO, reprezentând valoarea subscrierii CNTEE Transelectrica la acționariatul JAO.

În cadrul implementării la nivelul CNTEE Transelectrica SA a inițiativelor regionale privind aplicarea prevederilor „Regulamentului (UE) 2016/1719 s-a identificat necesitatea afilierii Companiei la acest organism european.

**Activele circulante** au înregistrat o scădere de 27% în anul 2019 comparativ cu valoarea înregistrată la 31 decembrie 2018, determinată în principal de scăderea creanțelor comerciale și alte conturi asimilate.

Ponderea cea mai mare în cadrul stocurilor este reprezentată de piesele de schimb (77%). Creșterea stocurilor în anul 2019 față de anul 2018 este reflectată în principal de creșterea cu 14% a pieselor de schimb, respectiv cu 3,6 mil. lei.

Cel mai mare impact în scăderea creanțelor comerciale și a altor creanțe îl are variația clienților pe piața de energie electrică și din alte activități. Astfel la data de 31 decembrie 2019, clienții în sold din activitatea operațională și piața de echilibrare înregistrează o scădere față de 31 decembrie 2018 determinată în principal de:

- scăderea volumului tranzacțiilor pe piața de echilibrare în lunile noiembrie și decembrie 2019 față de perioada similară a anului 2018,

determinând scăderea creanțelor aflate în sold la data de 31 decembrie 2019 fata de 31 decembrie 2018;

- încasarea în cursul lunii ianuarie 2020 a creanțelor aferente facturilor emise pentru piata de energie electrica în luna decembrie 2019;

Din totalul creanțelor comerciale înregistrate la 31 decembrie 2019, 23% reprezintă creanțe de încasat din schema de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, în creștere față de procentul de 19% înregistrat în anul 2018.

Compania înregistrează creanțe de încasat din schema de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență în valoare de 175 mil. lei, în scădere față de cele 199 mil. lei înregistrate în anul 2017, datorită:

- încasării creanțelor corespunzătoare deciziilor ANRE privind supracompensarea activității de cogenerare pentru anul 2016, în suma de 57 mil. lei emise în luna martie 2017, pentru Electrocentrale București SA, prin constatarea intervenției compensației de drept, validată de administratorul judiciar al Electrocentrale București

Soldul în valoare de 175 mil. lei este reprezentat de facturile emise aferente schemei de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, din care:

- supracompensare pentru perioada 2011-2013 în sumă de 76,7 mil. lei, respectiv de la RAAN – 63,5 mil. lei și CET Govora SA – 13,2 mil. lei;
- bonus necuvenit pentru 2014 în suma de 3,9 mil. lei, respectiv de la RAAN – 2 mil. lei, CET Govora – 1,9 mil. lei;
- bonus necuvenit pentru 2015 în sumă de 0,6 mil lei, respectiv de la CET Govora – 0,5 mil lei, Interagro – 0,03 mil lei;
- supracompensare pentru 2016 în sumă de 56,7 mil lei, respectiv de la Electrocentrale București;
- contribuție pentru cogenerare neîncasată de la furnizorii consumatorilor de energie electrică, în sumă de 21,1 mil lei, respectiv de la: Transenergo Com – 5,9 mil lei, PetProd – 4,4 mil lei, Romenergy Industry – 2,7 mil lei, RAAN- 2,4 mil lei, UGM Energy – 1,8 mil lei, CET Govora – 0,9 mil lei, KDF Energy – 0,9 mil lei și alții.

Până la data prezentului raport, Compania a încasat integral creanțele aferente supracompensării activității privind schema de sprijin pentru anul 2018,

8,8 mil. lei, prin tranzacții bancare de la Electrocentrale București.

Pentru stingerea creanțelor generate de supracompensare și bonus necuvenit, Compania a solicitat producătorilor calificați în schema de sprijin efectuarea de compensări reciproce. Pentru producătorii (RAAN, Electrocentrale București, CET Govora) care nu au fost de acord cu această modalitate de stingere a creanțelor și datorii reciproce, Compania a aplicat și aplică în continuare prevederile art. 17 alin. 5 din Ordinul președintelui ANRE nr. 116/2013 pentru aprobarea Regulamentului privind stabilirea modului de colectare a contribuției pentru cogenerarea de înaltă eficiență și de plată a bonusului pentru energia electrică produsă în cogenerare de înaltă eficiență.

La data de 31 decembrie 2019, alte creanțe în suma de 113,3 mil lei în creștere cu 36% față de anul 2018 includ în principal:

- debitori diverși, 106 mil lei, reprezentând penalități de întârziere la plată calculate clienților rău platnici, în sumă de 70 mil lei (din care suma de 35 mil lei reprezintă penalități aferente schemei de sprijin);
- diferența negativă dintre facturile emise pentru colectarea contribuției pentru cogenerare și bonusul acordat conform deciziilor ANRE în valoare de 27 mil. lei;
- compensații datorate de furnizori pentru nelivrarea energiei electrice (Arelco Power 0,9 mil. lei) și Enol Grup 2,5 mil. lei). Pentru compensațiile datorate de furnizorii din activitatea operațională au fost înregistrate ajustări de depreciere
- creanță de recuperat de la OPCOM reprezentând TVA-ul aferent aportului în natura la capitalul filialei în suma de 4,5 mil lei;
- cheltuieli înregistrate în avans în suma de 1,1 mil lei reprezentate în principal de avansuri la contractele încheiate cu furnizorii de energie electrică necesară acoperirii consumului propriu tehnologic pentru perioadele viitoare;
- alte creanțe imobilizate în suma de 4,3 mil lei, din care 4,2 reprezintă garanții pentru ocuparea temporară a terenului, calculate și reținute în conformitate cu art. 39 alin. (1), alin. (2) și alin. (5) din Legea nr. 46/2008 privind Codul Silvic, în vederea realizării obiectivului de investiții LEA 400 kV Reșița – Pancevo (Serbia).

Numerarul și echivalentele de numerar au înregistrat o diminuare pe fondul rambursării integrale a

obligațiunilor în data de 19 decembrie 2018, a rambursării ratelor curente pentru creditele ajunse la scadență în anul 2019 dar și a achitării obligațiilor contractuale față de furnizori.

### Capitaluri proprii și datorii

**Datoriile pe termen lung** au înregistrat o creștere de 3% în anul 2019 față de anul 2018, în principal provenită din datoriile cu impozitele amânate, respectiv a rezervelor din reevaluare rezultate din reevaluarea imobilizărilor corporale (de la 56 mil. lei aferen anului 2018 la 137 mil. lei în anul 2019)

În același timp **datoriile pe termen scurt** au înregistrat o scădere de 39% (de la 1.199 mil. lei la 31 decembrie 2018, la 732 mil. lei la 31 decembrie 2019). Această situație este determinată în principal de scăderea:

- *datoriilor comerciale* cu 45% (de la 1.021 mil lei la 31 decembrie 2018 la 563 mil lei la 31 decembrie 2019) datorată:
  - scăderii cu 50% a datoriilor către furnizorii – piața de energie electrică (780 mil lei în anul 2018 față de 390 mil lei în anul 2019) determinată de:
    - soldul diminuat al datoriilor aferente activității operaționale cauzat în principal de achitarea obligațiilor de plată aflate în sold pe piața de energie electrică la 31 decembrie 2018,

- evoluției pozitive a soldului datoriilor aferente pieței de echilibrare, ce în trimestrul IV 2019 a înregistrat o scădere a volumului tranzacțiilor comparativ cu perioada similară a anului 2018, dar și de faptul ca achitarea obligațiilor de plată în sold la 31 decembrie 2019 s-a realizat la scadența din luna ianuarie 2020.

- *altor datorii*, impact semnificativ având *creditorii diverși* ce au un sold de 2 mil lei în 2019 față de soldul de 25 mil. lei în 2018, reprezentând redevențe trimestrul IV, garanții de bună execuție și garanții de participare la licitații dar și soldul *dividendelor de plată* în sumă de 0,6 mil. lei în 2019 față de 67,7 mil lei în anul 2018
- *provizioanelor*, în principal datorită celor pentru litigii (33 mil lei în 2019 față de 62 mil lei în 2018).

### Capitaluri proprii

Capitalurile proprii au înregistrat o creștere de 17% determinată în principal de creșterea rezervei din reevaluare (922,4 mil lei la 31 decembrie 2019 față de 522,6 mil lei la 31 decembrie 2018) și a rezultatului reportat cu 9% pe baza surplusului realizat din rezervele din reevaluare neimpozabil/impozabil la modificarea destinației.

## 11.4. Fluxul de numerar

Tabel 28: Fluxul de numerar

Mil lei	2019	2018	2017	19/18
<b>Activitatea operațională</b>				
Flux de numerar înaintea modificărilor capitalului circulant	373	426	356	▼ (15%)
Modificări ale capitalului circulant	(97)	33	(229)	▼ (396%)
Dobânzi și impozite plătite	(24)	(33)	(30)	▲ 25%
<b>Numerar net din activitatea operațională</b>	<b>251</b>	<b>426</b>	<b>96</b>	<b>▼ (41%)</b>
<b>Activitatea de investiții</b>				
Achiziții de imobilizări corporale și necorporale	(242)	(171)	(183)	▼ (42%)
Încasări avansuri neutilizate	0	0	0	- n/a
Titluri de participare deținute la TSC NET	0	(2)	0	- n/a
Încasări din activitatea de investiții	5	23	8	▼ (78%)
Alte active financiare	(85)	-	135	- n/a
<b>Numerar utilizat în activitatea de investiții</b>	<b>(322)</b>	<b>(149)</b>	<b>(40)</b>	<b>▼ (115%)</b>
<b>Activitatea de finanțare</b>				
(Rambursări)/încasări nete din împrumuturi și emisiunea de obligațiuni	(23)	(314)	(134)	▲ 93%
Dividende speciale plătite cf. OG 29/2017	-	-	(170)	- n/a
Dividende plătite	(67)	(1)	(166)	▼ n/a
<b>Numerar utilizat în activitatea de finanțare</b>	<b>(90)</b>	<b>(315)</b>	<b>(470)</b>	<b>▲ 72%</b>
<b>Diminuarea netă a numerarului și echivalentelor de numerar</b>	<b>(161)</b>	<b>(39)</b>	<b>(413)</b>	<b>▼ (318%)</b>
<b>Numerar și echivalente de numerar la 1 ianuarie</b>	<b>482</b>	<b>521</b>	<b>934</b>	<b>▼ (7%)</b>
<b>Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului</b>	<b>321</b>	<b>482</b>	<b>521</b>	<b>▼ (33%)</b>



## 11.5. Indicators

Tabel 29: Indicators de profitabilitate, lichiditate, risc și activitate

Indicator	Formula de calcul	2019	2018	2017
<b>Indicatori de profitabilitate</b>				
EBITDA în total vânzări	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$	17%	15%	13%
EBITDA în capitaluri proprii	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Capitaluri proprii}}$	12%	14%	14%
Rata profitului brut	$\frac{\text{Profit brut}}{\text{Cifra de afaceri}}$	5%	3%	2%
Rata rentabilității capitalului	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$	3%	3%	1%
<b>Indicatori de lichiditate</b>				
Indicatorul lichidității curente	$\frac{\text{Active circulante}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	1,57	1,32	1,24
Indicatorul lichidității imediate	$\frac{\text{Active circulante-Stocuri}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	1,52	1,29	1,21
<b>Indicatori de risc</b>				
(1) Indicatorul gradului de îndatorare	$\frac{\text{Capital împrumutat}}{\text{Capitaluri proprii}}$	5,4%	7,0%	18,8%
(2) Indicatorul gradului de îndatorare	$\frac{\text{Capital împrumutat}}{\text{Capital angajat}}$	5,2%	6,6%	15,9%
Rata de acoperire a dobânzii %	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Cheltuieli cu dobânda}}$	11,35	5,26	3,15
<b>Indicatori de activitate</b>				
Viteza de rotație a debitelor – clienți	$\frac{\text{Sold mediu clienți}^* \times \text{nr.zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	98,45	90,96	71,41
Viteza de rotație active immobilizate	$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Active immobilizate}}$	0,66	0,87	0,96

\*S-au luat în considerare la calcularea soldului mediu clienții care au aport în cifra de afaceri (energie, echilibrare, alți clienți, clienți facturi de întocmit). Valorile corespunzătoare clienților incerti, schema de cogenerare și supracompensarea nu au fost incluse în soldul mediu.

## 12. Tarife reglementate pentru transportul energiei electrice

### Cadru general

Modelul de reglementare a tarifelor de transport aplicat în prezent în România este venit plafon (eng. "revenue cap"). Modelul presupune reglementarea venitului total permis operatorului rețelei de transport și include ca obiective asigurarea premiselor necesare operării eficiente a serviciului de transport și menținerii viabilității financiare a operatorului pentru remunerarea adecvată a finanțatorilor și menținerea accesului la finanțare. Modelul conține mecanisme de stimulare a eficienței operaționale și un cadru de rentabilitate financiară bazat pe controlul investițiilor realizate de operator (baza activelor reglementate) și o rată de rentabilitate reglementată stabilită pe baza estimării costului mediu de finanțare al operatorului.

Tarifarea serviciilor de transport al energiei electrice se realizează pe perioade de reglementare. Perioadele de reglementare reprezintă cicluri multianuale de reglementare a tarifelor (în prezent 5 ani), pe durata cărora este aplicată o metodologie de calcul al tarifelor<sup>4</sup> și pentru care este prestabilit un set complet de parametri pe orizontul perioadelor respective pentru calculația efectivă a tarifelor. Stabilirea parametrilor de tarifare pe orizonturi multianuale conferă un nivel ridicat de predictibilitate și vizibilitate a investițiilor, costurilor operaționale și veniturilor Transelectrica. În cadrul unei perioade de reglementare tarifele sunt revizuite cu frecvență anuală și rămân valabile pentru perioade de 12 luni de la data aprobării (ani tarifari).

Diferențele între valorile prognozate și cele efective ale parametrilor de calcul al tarifului pentru un anumit an tarifar sunt compensate prin intermediul unor corecții ex-post implementate în tarif în anii tarifari subsecvenți sau la începutul perioadei de reglementare imediat următoare. În cazul anumitor componente specifice ale bazei de costuri reglementate ce se află sub incidența unor plafonări, depășirea nivelului prognozat al respectivelor costuri nu este compensată. De asemenea în cazul anumitor componente de cost, economiile realizate sunt parțial reținute de Transelectrica.

<sup>4</sup> Metodologia aplicată în prezent este cea aprobată prin ordinul ANRE nr. 53/2013 privind metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice iar pentru semestrul II 2019 cea aprobată prin ordinul ANRE nr.57/2019 privind metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei

Setul de parametri de calcul este aprobat de ANRE și include:

- costurile cu operarea curentă a serviciului: costuri de operare și mentenanță controlabile și necontrolabile, consumul propriu tehnologic, congestiile interne de rețea, costurile și veniturile aferente mecanismului de compensare financiară a tranzitelor de energie electrică în cadrul ENTSO-e;
- costurile cu dezvoltarea serviciului: investițiile planificate în rețeaua de transport, programul de amortizare bazat pe durate de serviciu reglementate, rentabilitatea capitalului investit stabilită pe baza unei rate de rentabilitate reglementată aplicată bazei activelor reglementate;
- cantitatea de energie electrică tarifabilă.

Tarifele de transport sunt facturate pe baza cantităților de energie electrică activă introduse/extrase din rețelele electrice publice de pe teritoriul României, cu excepția importurilor/exporturilor.

Transelectrica percepe tarif de transport pentru injecția în rețelele electrice publice (componenta tarifară TG) și pentru extracția din rețelele electrice publice (componenta tarifară TL). TG nu se aplică la energia electrică produsă de centralele electrice cu capacitate instalată mică, de până la 5 MW. De asemenea TG nu se aplică la energia electrică importată. TL nu se aplică la energia electrică exportată.

La 1 iulie 2015 ANRE a schimbat modul de alocare a costurilor reglementate pe cele două componente ale tarifului de transport (TG și TL). Modificarea a constat în limitarea costurilor repartizate pe TG la costurile cu consumul propriu tehnologic și costurile aferente eliminării congestiilor de rețea. Toate celelalte costuri reglementate au fost repartizate pe TL. Modificarea a survenit ca urmare a unui demers voluntar al României de conformare a cadrului de reglementare național cu recomandările enunțate în Opinia nr. 9/2014 emisă de Agenția de Cooperare a Reglementatorilor în Domeniul Energiei (ACER) referitoare la tarifele de transport plătite de producătorii de electricitate în Europa.

Opinia ACER subliniază importanța creșterii gradului de armonizare a tarifelor de transport plătite de producătorii de electricitate în scopul minimizării

potențialelor efecte distorsionante provocate de tarife de rețea diferite plătite de producători în diferite state membre UE, în contextul formării pieței unice de electricitate la nivel european.

În România noul mod de alocare a costurilor a mutat centrul de greutate al venitului reglementat pe tariful TL, consumul național de electricitate devenind astfel determinantul principal al colectării venitului din transport.

Comparativ cu situația anterioară implementării noului mod de alocare, caracterizată de o repartizare echilibrată a costurilor reglementate pe componentele TG și TL, ce genera niveluri similare de expunere a veniturilor la volumele injectate în rețea de producători respectiv la volumele extrase din rețea de consumatori, noul mod de alocare reduce semnificativ expunerea veniturilor la producția de electricitate (impulsionată în ultimii ani de export) și crește corespunzător expunerea veniturilor la cererea internă de electricitate.

Grila tarifară pentru transportul energiei electrice este în prezent diferențiată zonal atât pentru introducerea cât și pentru extragerea energiei electrice în/din rețele, în funcție de impactul pe care introducerea/extragerea energiei electrice în anumite

zone îl are asupra consumului propriu tehnologic în rețeaua electrică de transport. Modificările aduse legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012 la finalul anului 2016 prevăd uniformizarea tarifelor prin eliminarea diferențierilor zonale, urmând ca utilizatorii rețelei să platească același tarif de transport (de injecție în rețea / de extracție din rețea) indiferent de punctul de racordare la rețea. Aceste modificări urmează să fie implementate în legislația secundară.

### Tarife valabile în anul 2019

Pentru **primul semestru al anului 2019**, tarifele aplicabile au fost cele publicate de ANRE prin Ordinul 108/2018 privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem, a tarifelor zonale aferente serviciului de transport și a prețului reglementat pentru energia electrică reactivă.

Ordinul 108/2018 a fost publicat în Monitorul Oficial 519/25.06.2018

Tarifele aprobate de ANRE pentru perioada tarifară 01.01.2018-30.06.2019 (Ordinul nr. 108/2018) deci aplicabile în primul semestru al anului 2019 sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Index	Tarif	u.m	Tarif aplicat începând cu 01 iulie 2017 (Ordin ANRE 122/2017)	Tarif aplicat începând cu 01 iulie 2018 (Ordin ANRE 108/2018)	Diferență%
A	Transportul energiei electrice	lei/MWh	16,86	<b>18,13</b>	+7,5%
B	Serviciul funcțional de sistem	lei/MWh	1,11	<b>1,11</b>	-
C	Serviciul tehnologic de sistem	lei/MWh	12,06	<b>10,44</b>	-13.4%
	<b>Cantitate tarifată</b>	TWh	55,0*	<b>55,4</b>	-

Noile tarife aprobate au fost calculate în conformitate cu metodologiile aplicabile.

\*Cantitatea de energie electrică utilizată la aprobarea tarifului de transport și a tarifului pentru serviciul funcțional de sistem a fost de 54,0 TWh (1 iulie 2017), iar cantitatea de energie electrică utilizată la aprobarea tarifului pentru serviciul tehnologic de sistem (1 ianuarie 2018) a fost de 27,5 TWh pentru semestrul I 2018 (55,0 TWh anualizat).

### Tariful de transport

Creșterea tarifului **(+7,5%)** este explicată, în principal, de doi factori:

1. Corecțiile ex-post – corecțiile aplicate pentru compensarea diferențelor între valorile prognozate utilizate în calculul tarifului în anii tarifari precedenți și valorile actuale înregistrate (corecții finale pentru anul 1 iulie 2016 – 30 iunie 2017, corecții preliminare pentru anul 1 iulie 2017 – 30 iunie 2018) au fost negative însă mai mici în valoare absolută față de cele aplicate în tariful în vigoare. Contribuția

corecțiilor ex-post la creșterea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de +6,5%;

Dintre elementele de calcul care au făcut obiectul corecțiilor ex-post aplicate în calculul noului tarif aprobat, cele mai importante sunt: (i) prețul achiziționării energiei electrice pentru acoperirea consumului propriu tehnologic, (ii) indicele inflației, (iii) utilizarea unei părți din veniturile obținute din alocarea capacității de interconexiune ca sursă complementară tarifului reglementat în scopul acoperirii costurilor reglementate, (iv) creșterea consumului de energie electrică peste nivelul

prognozat de ANRE la proiectarea tarifului, (v) corecția parțială de investiții;

2. Inflația prognozată utilizată în calculul noului tarif aprobat a fost mai mare față de inflația prognozată utilizată în calculul tarifului aprobat pentru anul în curs (indicele inflației utilizat la calcularea noului tarif este superior indicelui inflației utilizat în calculul tarifului pentru anul tarifar în curs). Contribuția diferenței indicelui de inflație la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **+4,6%**.

Pe lângă corecțiile pozitive au existat alți factori care au contribuit la stabilirea valorii tarifului aprobat cu intrare în vigoare la 01.07.2018 față de valoarea tarifului în vigoare până la 30.06.2018:

- Cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost majorată de la 54,0 TWh la 55,4 TWh. Contribuția modificării cantității tarifabile la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful în vigoare este în procent de **-2,5%**.

- Venitul anual de bază calculat ca sumă a costurilor reglementate anuale stabilite pe baza prognozei de costuri pe 5 ani aprobată de ANRE pentru perioada de reglementare 01.07.2014-30.06.2019, este ușor mai mare decât venitul anual de bază corespunzător anului tarifar în curs. Liniarizarea seriei de venituri anuale în cadrul perioadei de reglementare a condus la o redistribuire a veniturilor anuale în cadrul perioadei în condițiile menținerii valorii totale a venitului cumulat pe 5 ani, evoluția veniturilor de la un an la următor aflându-se sub incidența unei pante negative de descreștere. Contribuția cumulată a celor două elemente prezentate în cadrul prezentului paragraf la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **-1,0%**.

#### Tariful de servicii de sistem funcționale

Menținerea tarifului a fost determinată de următoarele elemente de calcul individuale al carora efect net cumulat a fost zero:

- Corecția ex-post negativă inclusă în noul tarif a fost mai mica în marime absolută față de corecția negativă aplicată în tariful anului precedent. Contribuția corecției ex-post la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **+6,0%**;

- Prognoza anuală de costuri recunoscute în noul tarif aprobat este mai mică decât prognoza anuală de costuri inclusă în tariful anului în curs. Contribuția reducerii prognozei anuale de costuri la

modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **-3,4%**;

- Cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost majorată de la 54,0 TWh la 55,4 TWh. Contribuția modificării cantității tarifabile la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **-2,5%**.

#### Tariful de servicii de sistem tehnologice

Scăderea tarifului (**-13,4%**) a fost determinată de:

- Corecția ex-post negativă inclusă în noul tarif aprobat, stabilită conform metodologiei aplicabile pentru compensarea parțială (în proporție de 80%) a profitului acumulat până la 30.06.2017. Profitul obținut în perioada menționată a fost realizat în principal pe fondul reducerii semnificative a prețurilor unitare de achiziție prin licitație a serviciilor tehnologice de sistem față de prețurile unitare prognozate de ANRE și incluse anticipativ în calculul tarifelor aprobate. În scopul atenuării impactului asupra tarifului reglementat, la solicitarea Transelectrica, ANRE a stabilit un program de eșalonare a aplicării corecției pe doi ani tarifar, în 1 iulie 2017 – 30 iunie 2018 și 1 iulie 2018 – 30 iunie 2019, pe baza căruia în tariful nou aprobat a fost aplicată a doua tranșă a corecției aferente anului tarifar 1 iulie 2016 – 30 iunie 2017 și partea rămasă nerealizată din prima tranșă. Contribuția corecției ex-post la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **-18,0%**;

- Prognoza anuală de costuri recunoscute în noul tarif pentru achiziționarea serviciilor tehnologice de sistem în anul tarifar 1 iulie 2018 – 30 iunie 2019 este mai mare decât prognoza de costuri recunoscută în semestrul I 2018 (semestrul II al anului tarifar 1 iulie 2017 – 30 iunie 2018). Creșterea prognozei de costuri a fost determinată de creșterea prețurilor de achiziție prin licitație a serviciilor tehnologice de sistem în perioada tarifară în curs față de prețurile prognozate de ANRE. Contribuția creșterii prognozei anuale de costuri la creșterea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **+5,4%**;

- Cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost majorată de la 55,0 TWh la 55,4 TWh. Contribuția modificării cantității tarifabile la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este în procent de **-0,7%**.

Cadrul de reglementare a activității de servicii tehnologice de sistem (Ordinul ANRE nr. 45/2017) conține mecanisme de ajustare a tarifului după o

perioadă de minimum șase luni de la aprobarea tarifului, menite să asigure recuperarea integrală în timp a costurilor suportate de Companie cu achiziția acestor servicii.

Pentru **al doilea semestru al anului 2019** s-au aplicat tarifele aprobate de ANRE prin Ordinul

81/2019. Ordinul ANRE 81/2019 a fost publicat în Monitorul Oficial nr. 516/25.06.2019.

Tarifele aprobate de ANRE prin Ordinul 81/2019 aplicabile în al doilea semestru al anului 2019, sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Index	Tarif	u.m	Tarif aplicat începând cu 01 iulie 2018	Tarif aplicat începând cu 01 iulie 2019	Diferență%
A	Transportul energiei electrice	lei/MWh	18,13	17,68	-2,5%
B	Serviciul funcțional de sistem	lei/MWh	1,11	1,84	+65,9%
C	Serviciul tehnologic de sistem	lei/MWh	10,44	13,05	+25,0%
	<b>Cantitate tarifată</b>	TWh	55,4	56	-

*Noile tarife aprobate au fost calculate în conformitate cu metodologiile aplicabile.*

În continuare sunt prezentați factorii care au avut un aport semnificativ la modificarea tarifelor în cadrul ultimei revizuirii operate de către ANRE (\*tarife cu intrare în vigoare la 01.07.2019 aplicabile până la data de 31.12.2019 denumită perioadă tranzitorie de la perioada a treia de reglementare la perioada a patra de reglementare, conform Ordinului ANRE nr. 57/08.05.2019).

#### Tariful de transport

Scăderea tarifului (**-2,5%**) este explicată, în principal, de doi factori:

1. Corecțiile ex-post - corecțiile aplicate pentru compensarea diferențelor între valorile prognozate utilizate în calculul tarifului în anii tarifari precedenți și valorile efective înregistrate (corecții finale aferente diferenței dintre costurile și veniturile estimate și cele realizate pentru anul 1 iulie 2017 - 30 iunie 2018, corecția inflației utilizată la stabilirea tarifului aferent perioadei tarifare 1 iulie 2017 - 30 iunie 2018 și corecția aferentă diferenței de recuperare dintre inflația utilizată la stabilirea tarifului aferent perioadei tarifare 1 iulie 2016 - 30 iunie 2017 și cea realizată au fost pozitive. Contribuția corecțiilor ex-post la creșterea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **+1,9%**;

Dintre elementele de calcul care au făcut obiectul corecțiilor ex-post aplicate în calculul noului tarif aprobat, cele mai importante sunt: (i) prețul achiziționării energiei electrice pentru acoperirea consumului propriu tehnologic, (ii) costurile de operare și mentenanță necontrolabile, (iii) costurile aferente transportului de energie electrică între OTS-uri, (iv) costurile necesare eliminării congestiilor, (v) veniturile obținute din alte activități ce utilizează resursele recunoscute pentru desfășurarea activității de transport (venituri din alocarea capacității de interconexiune, venituri din alte prestații, venituri din energia reactivă venituri din tranzite țări perimetrice și

reducerea nivelului contribuției Companiei la bugetul ANRE pentru anul 2020, de la 2% la 0,2% din cifra de afaceri a Companiei (Ordin ANRE 1/2020).

2. Corecțiile ex-post - corecțiile aplicate aferente programului de investiții și câștigului de eficiență pentru costurile de operare și mentenanță controlabile. Prin aplicarea prevederilor Ordinului ANRE nr. 57/08.05.2019 corecția luată în considerare la calculul tarifelor valabile de la 1 iulie 2019 a fost de 1/10 pentru corecția rezultată ca diferență dintre valoarea programului de investiții aprobată și cea realizată în perioada 01.07.2014-30.06.2018 și de 1/8 din valoarea totală a corecției câștigului de eficiență pentru costurile de operare și mentenanță controlabile. Contribuția corecțiilor ex-post la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **-6,6%**;

Pe lângă corecțiile prezentate anterior (pct. 1 și 2) care au impactat cu **-4,7%** tariful nou aprobat față de tariful anterior, prognoza anuală de costuri recunoscute în noul tarif aprobat este mai mare decât prognoza anuală de costuri inclusă în tariful anterior. Contribuția creșterii prognozei anuale de costuri la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **+3,3%**.

- Un alt factor care a contribuit la stabilirea valorii tarifului aprobat cu intrare în vigoare la 01.07.2019 față de valoarea tarifului în vigoare până la 30.06.2019, și anume Cantitatea de energie electrică



tarifabilă la extracția din rețele. Aceasta a fost majorată de la 55,4 TWh pe an (27,7 MWh pentru un semestru) la 56 TWh (28TWh pentru semestrul II 2019). Contribuția modificării cantității tarifabile la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful în vigoare este în procent de **-1,1%**.

#### Tariful de servicii de sistem funcționale

Creșterea tarifului a fost determinată de următoarele elemente de calcul individuale:

- Corecția ex-post aplicată venitului reglementat rezultată din închiderea perioadei tarifare 2017-2018 și corecția rezultată din estimarea perioadei tarifare 2018-2019 pozitivă inclusă în noul tarif a fost mai mică în mărime absolută față de corecția negativă aplicată în tariful anului precedent. Contribuția corecției ex-post la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **+27,3%**;
- Prognoza anuală de costuri recunoscute în noul tarif aprobat este mai mare decât prognoza anuală de costuri inclusă în tariful anterior. Contribuția creșterii prognozei anuale de costuri la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **+40,7%**;
- Cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost majorată de la 55,4 TWh la 56 TWh. Contribuția modificării cantității tarifabile la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **-2,04%**.

#### Tariful de servicii de sistem tehnologice

Creșterea tarifului (**25%**) a fost determinată de:

- Corecția ex-post pozitivă inclusă în noul tarif aprobat, stabilită conform metodologiei aplicabile pentru compensarea pierderii acumulate în perioada tarifară 2018-2019. Contribuția corecției ex-post la creșterea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **11,7%**;

Prognoza anuală de costuri recunoscute în noul tarif pentru achiziționarea serviciilor tehnologice de sistem în anul tarifar 1 iulie 2019 - 30 iunie 2020 este mai mare decât prognoza de costuri recunoscută în anul tarifar anterior. Creșterea prognozei de costuri a fost determinată de creșterea prețurilor de achiziție prin licitație a serviciilor tehnologice de sistem în perioada tarifară în curs față de prețurile prognozate de ANRE. Contribuția scăderii prognozei anuale de costuri la creșterea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **14,43%**;

- Cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost majorată de la 55,4 TWh la 56 TWh. Contribuția modificării cantității tarifabile la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este în procent de **-1,1%**.

## 13. Litigii

### RAAN

Pe rolul Tribunalului Mehedinți – Secția a II-a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal a fost înregistrat dosarul nr. 3616/101/2014, având ca obiect “pretenții în sumă de 1.090.831,70 lei, contravaloare factura nr. 1300215/31.12.2013”, dosar în care Compania are calitatea de pârâtă, reclamantă fiind Regia Autonomă pentru Activități Nucleare – RAAN.

Prin sentința civilă nr. 127 pronunțată la data de 10.10.2014, Tribunalul Mehedinți a dispus admiterea cererii formulate de Reclamanta RAAN și obligarea Companiei la plata sumei de 1.090.831,70 lei, contravaloare factura nr. 1300215/31.12.2013.

Compania a formulat recurs prin care a solicitat instanței ca, prin hotărârea ce o va pronunța, să dispună admiterea recursului așa cum a fost formulat, casarea deciziei și sentințelor atacate și trimiterea cauzei instanței competente teritorial în vederea judecării ei, constatarea întrunirii cerințelor art. 1616-1617 Cod Civil, motiv pentru care se solicită să se constate intervenirea compensației de drept a datoriilor reciproce și stingerea acestora până la concurența sumei celei mai mici dintre ele, în speță suma totală solicitată de reclamantă prin cererea de chemare în judecată, obligarea intimatului - reclamantului la plata cheltuielilor făcute cu acest recurs.

Recursul a fost înregistrat pe rolul Înaltei Curți de Casație și Justiție care a decis casarea deciziei nr. 843/2015 și a trimis cauza spre rejudecare în recurs aceleiași instanțe, Curtea de Apel Craiova.

Prin decizia nr. 124/2017, Curtea de Apel Craiova a admis recursul declarat de către Transelectrica și a casat sentința nr. 127/2014 pronunțată de Tribunalul Mehedinți, iar cauza a fost trimisă spre rejudecare la Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă. Pe rolul Tribunalului București, cauza a fost înregistrată sub nr. 40444/3/2017, care prin sentința civilă nr. 4406/04.12.2017 a dispus admiterea cererii formulate de RAAN și a obligat Transelectrica la plata sumei de 1.090.831.70 lei. Sentința a fost atacată cu recurs. Termenul de judecată a fost stabilit pentru data de 13.12.2018.

În perioada 2014-2015. Compania a reținut la plată bonusul convenit RAAN pe schema de sprijin, în baza

prevederilor din reglementările ANRE, respectiv art.17 alin.5 din Ordinul președintelui ANRE nr.116/2013.

În aceste condiții, RAAN a calculat penalități pentru neîncasarea la termen a bonusului de cogenerare convenit, în sumă de 3.496.914 lei, reținut de la plată de către Companie în contul creanțelor neîncasate. Suma de 3.496.914 lei a fost refuzată la plată de Companie și nu a fost înregistrată ca datorie în cadrul schemei de sprijin.

Obiectul dosarului cu numărul 9089/101/2013/a152 este o contestație împotriva Tabelului suplimentar de creanțe împotriva debitoarei RAAN, valoarea în litigiu fiind de 89.360.986 lei.

Transelectrica SA a fost înscrisă în tabelul debitoarei RAAN cu suma de 11.264.777 lei, în categoria creanțelor ce au rezultat din continuarea activității debitorului, suma solicitată de Companie fiind însă în valoare de 89.360.986 lei. Nu a fost înscrisă în tabelul preliminar de creanțe suma de 78.096.209 lei, pe motiv că “aceasta nu figurează ca fiind datorată în evidențele contabile ale RAAN.” Mai mult decât atât, lichidatorul judiciar a considerat că solicitarea înscrierii în tabel a sumei de 78.096.209 lei este tardiv formulată, fiind aferentă perioadei 2011 – 2013, motiv pentru care declarația de creanță trebuia să fie formulată la momentul deschiderii procedurii insolvenței, respectiv în data de 18.09.2013. S-a depus în termen legal contestație la Tabelul suplimentar de creanțe, tribunalul Mehedinți încuviințând proba cu expertiza contabilă.

La termenul din 14.06.2018 se suspendă judecarea cauzei până la soluționarea dosarului nr. 3014/2/2014 aflat pe rolul ÎCCJ, iar în data de 14.02.2019, Tribunalul Mehedinți a dispus conexarea dosarului la dosarul nr. 9089/101/2013/a140 (având ca obiect pretenții – cerere de plată). Astfel judecarea dosarului a fost amânată, întrucât instanța a considerat că este utilă soluționării cauzei prezentarea Deciziei civile nr. 2969/26.09.2018, pronunțată de Înalta Curte de Casație și Justiție în dosarul nr. 3014/2/2014, având ca obiect anulare decizie Președinte ANRE nr. 743/2014.

Soluția Tribunalului Mehedinți prin Hotărârea 163/20.06.2019 este: Admite excepția decăderii. Admite în parte acțiunea principală precum și contestația conexată. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 16.950.117,14 lei creanță născută în cursul

procedurii, dispunând înscrierea acesteia în tabelul creditorilor constituit împotriva debitoarei RAAN cu această sumă. Respinge în rest cererile conexe. În temeiul art. 453 al. 2 C. pr. civ. Obligă pârâta să plătească reclamantei 1000 lei cheltuieli de judecată. Cu apel. Pronunțată în ședință publică. Document Hotărâre 163/20.06.2019.

La termenul din 06.11.2019 Curtea de Apel Craiova a dispus respingerea apelului Transelectrica, ca nefondat. Decizie definitivă. Hotărâre 846/06.11.2019.

Transelectrica a declarat apel în termenul legal. Curtea de Apel Craiova a stabilit primul termen de judecată la data de 30.10.2019. Apelul a fost respins ca nefondat.

Transelectrica a formulat cerere de revizuire pentru contrarietate de hotărâri, înregistrată sub numărul de dosar Dosar nr. 1711/54/2019, care are termen de judecată la data de 26.03.2020 la Curtea de Apel Craiova, care urmează să trimită dosarul la Înalta Curte de Casație și Justiție pentru competența soluționare.

*În dosarul de faliment al RAAN înregistrat sub nr. 9089/101/2013, Tribunalul Mehedinți a stabilit termen la data de 25.03.2020 pentru continuarea procedurii.*

## CURTEA DE CONTURI

Ca urmare a unui control desfășurat în anul 2013, Curtea de Conturi a dispus anumite măsuri de implementat de către Companie ca rezultat al unor deficiențe constatate cu ocazia respectivului control. Decizia și încheierea emise de către Curtea de Conturi au fost atacate la Curtea de Apel București, fiind format dosarul nr.1658/2/2014, care are drept obiect "anulare acte de control" – Încheiere nr.7/20.02.2014 emisă de Curtea de Conturi.

La data de 13.06.2018 se admite în parte acțiunea reclamantei. Anulează în parte încheierea nr. 7/20.02.2014, decizia nr. 37/9.12.2013 și raportul de control nr. 35521/6.11.2012 emise de pârâta în ceea ce privește măsurile dispuse prin decizia mai sus indicată la pct. I.1, I.3, I.6, I.8, I.11, II.14, II.15, II.17, II.18, II.20, II.21, II.22 și parțial măsura de la pct. II.13 în sensul înlăturării sintagmei „inclusiv pentru cele constatate în cazul facturilor emise de FLOREA ADMINSTRARE IMOBILIARĂ SRL”. Respinge în rest, acțiunea reclamantei ca neîntemeiată. Omologhează raportul de expertiză tehnică electroenergetică întocmit în cauză de expert Toaxen Vasile. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma

de 121.375 lei cheltuieli de judecată (parțial onorării de expert și taxă judiciară de timbru). Document hotărâre 2771/13.06.2018.

Transelectrica a declarat recurs la data de 14.06.2019. Următorul termen fiind stabilit pentru data de 28.10.2021

Urmare controlului desfășurat în anul 2017, Curtea de Conturi a dispus anumite măsuri de implementat de către Companie ca rezultat al unor deficiențe constatate. CNTEE Transelectrica SA a formulat un număr de 8 contestații împotriva măsurilor dispuse de către Curtea de Conturi a României (CCR) prin Decizia nr. 8/27.06.2017, solicitând anularea acestora, precum și a Încheierii nr. 77/03.08.2017, înregistrată la registratura Societății sub nr. 29117/08.08.2017, respectiv a Raportului de control nr.19211/26.05.2017.

*Contestațiile sunt în curs de soluționare pe rolul Curții de Apel București și al Înaltei Curți de Casație și Justiție și au termene în perioada următoare a anului 2019, respectiv anii 2020-2021*

## ANRE

CNTEE Transelectrica SA a formulat o plângere împotriva Ordinului președintelui ANRE nr. 51/26.06.2014 înregistrată la ANRE sub nr.47714 / 04.08.2014 și o contestație la Curtea de Apel București, care face obiectul dosarului nr. 4921/2/2014, prin care solicită fie modificarea Ordinului mai sus indicat, fie emiterea unui nou ordin, în care să se efectueze recalcularea valorii RRR la nivelul de 9,87% (recalculat cu un coeficient ( $\beta$ ) de 1,0359, conform analizelor interne Transelectrica) sau, în măsura în care va fi respinsă această cerere, folosind același procent de 8,52% stabilit de ANRE pentru anul 2013 și semestrul I 2014.

În data de 26.06.2014, a fost emis Ordinul ANRE nr. 51, publicat în Monitorul Oficial nr. 474/27.06.2014, privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem și a tarifelor zonale aferente serviciului de transport, practicate de Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" – SA și de abrogare a anexei nr. 1 la Ordinul președintelui ANRE nr. 96 / 2013 privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem, a tarifelor zonale aferente serviciului de transport și a tarifelor pentru energia electrică reactivă, practicate de operatorii economici din cadrul sectorului energiei electrice. Valorile luate

În calculul ratei reglementate a rentabilității (RRR<sup>5</sup>) de către ANRE conform Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice aprobata prin Ordinul ANRE nr. 53/ 2013 ("Metodologie"), au determinat o valoare a RRR de 7,7%.

La termenul din data de 27.03.2018 onorariul de expert pus în sarcina reclamantei a fost achitat și se va dispune revenirea cu adresă către expert pentru a efectua și depune la dosar raportul de expertiză încuviințat.

La termenul din data de 25.09.2018 soluția pe scurt a fost că se va reveni cu adresă către expert, în vederea efectuării și depunerii la dosar a raportului de expertiză, cu mențiunea de a face dovada imposibilității depunerii raportului de expertiză până la termenul de judecată, sens în care va dispune amânarea cauzei.

La termenul de judecată din data de 22.01.2019 instanța încuviințează în principiu cererea de intervenție accesorie în interesul părâtei (ANRE), formulată de intervenienta ALRO SA, cu cale de atac odată cu fondul. În data de 25.06.2019 pentru a da posibilitate părților să ia cunoștință de conținutul raportului de expertiză, se dispune amânarea cauzei și acordarea unui nou termen de judecată în data 10.09.2019.

La termenul din data de 10.09.2019 având în vedere solicitarea reprezentantului reclamantei de a lua cunoștință de conținutul obiecțiunilor formulate de intervenienta și pentru a-i da posibilitatea să răspundă acestora, reținând și faptul că reclamanta a depus note de ședință însoțite de înscrisuri ce necesită traducerea acestora, admite cererea de amânare a cauzei și dispune acordarea unui nou termen de judecată stabilit pentru data de 03.12.2019.

Litigiul nu a afectat relația cu ANRE și nici rezultatele financiare ale Companiei.

La termenul din 03.12.2019 se dispune amânarea cauzei și acordarea unui nou termen de judecată pentru a se reveni cu adresă către expert în vederea depunerii la dosar a răspunsului la obiecțiuni, cu mențiunea să se prezinte în instanță la următorul termen de judecată. Va pune în vedere expertului ca mai înainte termenului de judecată următor să

comunică câte un exemplar al răspunsului la obiecțiuni către părți.

*Urmatorul termen în data de 17.03.2020.*

## OPCOM

La data de 24.11.2014, Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale - OPCOM SA, a chemat în judecată Compania, în vederea obligării acesteia la plata sumei de 582.086,31 euro (2.585.161,72 lei), reprezentând suma achitată de aceasta cu titlu de amendă, din totalul amenzii de 1.031.000 euro, cererea făcând obiectul dosarului nr. 40814/3/2014.

Anterior, Adunarea Generală a Acționarilor a Filialei OPCOM SA a hotărât, în ședința din data 10.06.2014, plata integrală a amenzii în sumă de 1.031.000 euro aplicată de către Direcția Generală Concurență – Comisia Europeană pentru încălcarea art.102 din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene, conform Deciziei în cazul antitrust AT 39984.

De asemenea, OPCOM SA a mai solicitat instanței de judecată obligarea Companiei la plata sumei de 84.867,67 lei cu titlu de dobândă legală aferentă perioadei 11.06.2014 – 24.11.2014 la care se adaugă cheltuieli de judecată în sumă de 37.828 lei.

Acțiunea depusă de OPCOM SA, face obiectul dosarului nr. 40814/3/2014, aflat pe rolul Tribunalului București, Secția a VI-a Civilă, având ca obiect pretenții materiale, litigiu cu profesioniștii.

În ședința de judecată din data de 24.07.2015, instanța a admis cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. în contradictoriu cu pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. și a obligat pârâta la plata către reclamantă a sumei de 582.086,31 de euro, reprezentând suma achitată de reclamantă în locul părâtei din valoarea amenzii de 1.031.000 de euro aplicată prin Decizia Comisiei Europene la data de 05.03.2014 în cazul AT.39984, și a dobânzii legale aferente sumei de 582.086,31 de euro, calculată de la data de 11.06.2014 și până la data plății efective. De asemenea, instanța obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 37.828 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată, cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Împotriva sentinței nr. 4275/2015, pronunțată în dosarul sus-menționat, Transelectrica SA a formulat apel, care a fost înregistrat pe rolul Curții de Apel București.

Soluția Curții de Apel pe scurt: admite apelul, schimbă în tot sentința civilă apelată în sensul că

<sup>5</sup> RRR- Rata Reglementată de Rentabilitate este întâlnită în literatura de specialitate sub denumirea prescurtată de WACC – Weighted Average Cost of Capital – în traducere Costul Mediu Ponderat al Capitalului, formula celor doi indicatori fiind asemănătoare:  $RRR = WACC = CCP + Kp/(1 - T) + CCI \times Ki$



respinge ca neîntemeiată cererea de chemare în judecată. Obligă intimata-reclamantă la plata cheltuielilor de judecată către apelanta-pârâtă în sumă de 16.129 lei, reprezentând taxa judiciară de timbru. Recursul este în 30 de zile de la comunicare și a fost pronunțat în ședința publică din data de 10.10.2016. Document: Hotărâre 1517/2016 din 10.10.2016.

OPCOM S.A a declarat recurs, care a fost înregistrat la Înalta Curte de Casație și Justiție.

Termen de judecată la ICCJ: 13.03.2018. Soluția ICCJ pe scurt: Admite recursul declarat de recurentul-reclamant Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. împotriva deciziei nr. 1517/10.10.2016, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă. Casează decizia atacată și trimite cauza, spre o nouă judecată, instanței de apel. Definitivă.

La termenul de judecată din data de 01.10.2018, Curtea de Apel București a dispus respingerea apelului ca nefondat și obligarea apelantei pârâte la plata către intimatul reclamant a sumei de 26.070,31 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare.

În data de 27.11.2018 CNTEE Transelectrica SA a declarat recurs, care se află în procedura de filtru la ICCJ.

Compania a înregistrat în anul 2014 un provizion în sumă de 2.670.029 lei pentru litigiul cu Filiala OPCOM SA.

Obiectul dosarului nr. 17765-3-2019 îl constituie obligarea pârâtei OPCOM SA la plata sumei de 4.517.460 lei aferentă facturii seria TEL 16 AAA nr.19533/29.07.2016, reprezentând contravaloare TVA, aferent aportului adus de către CNTEE Transelectrica SA la capitalul social al OPCOM SA, emisă în baza Contractului de împrumut nr. 7181RO/2003, angajament pentru finanțarea proiectului de investiții "Electricity Market Project", obligarea OPCOM SA la plata sumei de 1.293.778,27 lei aferentă facturilor TEL 19 T00 nr.17/28.01.2019 și TEL 19 T00 nr.131/10.07.2019 reprezentând dobânda legală penalizatoare, calculată pentru neplata la termen a facturii seria TEL 16 AAA nr. 19533/29.07.2016.

Suma de 4.517.460 lei, debitul principal ce face obiectul petiției 1 al prezentei acțiuni, reprezintă TVA aferent operațiunii de majorare a capitalului social al OPCOM SA, prin aport în natură, materializat prin imobilizări necorporale recepționate,

corespunzătoare fazei I A și a fazei II din contractele nr. P081406-O-C78, nr.P081406-C125 și nr.P081406-C300.

La termenul din data de 27.09.2019 se respinge excepția inadmisibilității și excepția prescripției, ca neîntemeiate. Respinge cererea, ca neîntemeiată. Respinge cererea creditoarei de obligarea a debitoarei la plata cheltuielilor de judecată, ca neîntemeiată. Cu cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare, cererea în anulare urmând a se depune la sediul Tribunalului București - Secția a VI-a Civilă.

În data de 22.11.2019, dosar nr. 34249/3/2019, soluția pe scurt: Față de dispozițiile art. 94 alin. 3 din Regulamentul de Ordine Interioară al Instanțelor Judecătorești, aprobat prin hotărârea C.S.M. nr. 1375/2015, potrivit căruia căile de atac declarate împotriva aceleiași hotărâri se soluționează de completul inițial investit și având în vedere că împotriva încheierii de ședință din data de 27.09.2019 pronunțate de Tribunalul București Secția a VI-a Civilă în dosarul nr. 17765/3/2019, având ca obiect ordonanță de plată, au formulat cereri în anulare atât creditoarea, cât și debitoarea, dispune trimiterea prezentului dosar spre soluționare primului complet investit cu soluționarea unei căi de atac împotriva încheierii de ședință din data de 27.09.2019 pronunțate de Tribunalul București Secția a VI-a Civilă în dosarul nr. 17765/3/2019, respectiv Completului 11 AO, investit inițial cu dosarul nr. 34022/3/2019, având ca obiect cerere în anulare. *Cererile în anulare sunt înregistrate sub nr. de dosar 34022/3/2019, având ca termen de judecată data de 11.03.2020.*

#### ASITO KAPITAL SRL

Compania a depus la data de 01.07.2017 o cerere de chemare în judecată, privind emiterea unei ordonanțe de plată, acțiune ce face obiectul dosarului nr. 24552/3/2017, aflat pe rolul Tribunalului București, Secția a VI –a Civilă, solicitând instantei să pronunțe o hotărâre prin care să oblige debitoarea ASITO KAPITAL SA, la plata sumei de 7.058.773,36 Euro, (echivalentul sumei de 31.180.857,96 lei) reprezentând polițe de garantare pentru plata avansului nr. BR – 1500544/18.11.2015 și nr. BR – 1500520/29.07.2015.

Având în vedere cererea în anulare formulată de ASITO KAPITAL SA împotriva Hotărârii 4067/2017, Compania a constituit un provizion pentru litigiul în sumă de 31.180.858 lei.



Soluția pe scurt: Admite cererea. Ordonă debitoarei să plătească în termen de 20 de zile de la comunicarea prezentei hotărâri suma de 2.237.750,83 euro (echivalentul sumei de 9.948.592,64 lei la cursul de 4,4458 euro) reprezentând avans nerestituit și garantat prin scrisoarea de garanție pentru plata avansului nr. BR-1500544/18.11.2015 precum și suma de 4.821.022,53 euro (echivalentul sumei de 21.233.265,32 lei la cursul de 4,4041 lei/euro) reprezentând avans nerestituit și garantat prin scrisoare de garanție pentru plata avansului nr. BR-1500520/29.07.2015; 200 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare.

Hotărârea 4067/07.11.2017 a fost redactată și comunicată ambelor părți la data de 17.10.2018.

La data de 01.11.2018, Hotărârea 4067/07.11.2017 a fost legalizată și a fost înaintată BEJ Răileanu în vederea punerii în executare a titlului executoriu.

În data de 06.11.2018, ASITO KAPITAL SA a achitat Companiei suma de 31.181.857,96 astfel:

- suma de 21.233.265,32 - conform Hotărâre Civilă nr. 4067/2017 (4.821.022,53 EUR la cursul de 4,4041);

- suma de 9.948.592,64 - conform Hotărâre Civilă nr. 4067/2017 (2.237.750,83 EUR la cursul de 4,4458).

În dosarul nr. 35865/3/2018 (dosar vechi nr. 24552/3/2017) termenul de judecată fixat pentru soluționarea cererii în anulare a ordonanței de plată prin care a fost dispusă restituirea sumei de 31,2 mil. lei a fost stabilit la data de 19.02.2019. Amanare pronunțare : 20.03.2019.

La termenul din 19.02.2019 după încheierea cercetării judecătorești și acordarea cuvântului părților pe excepții, probe și fondul cauzei, instanța a rămas în pronunțare, amânând pronunțarea de două ori până la termenul din 20.03.2019. După deliberare, Tribunalul București a pronunțat următoarea soluție pe scurt:

- Respinge capătul de cerere având ca obiect întoarcerea executării silite, ca inadmisibil.
- Respinge cererea de restituire a taxei de timbru aferentă capătului de cerere având ca obiect întoarcerea executării silite, ca neîntemeiată.
- Respinge cererea în anulare formulată de contestatoarea-debitoare ASITO KAPITAL S.A. împotriva Sentinței Civile nr.

4067/07.11.2017 pronunțate de Tribunalul București – Secția a VI-a civilă în dosarul nr. 24552/3/2017, în contradictoriu cu intimata - creditoare Compania Națională de Transport al Energiei Electrice TRANSELECTRICA S.A, ca nefondată. Definitivă. Pronunțată în ședință publică în data de 20.03.2019.

Document:Hotărârea nr.743/2019 /20.03.2019.

Prin Certificatul de greșă, emis la data de 18.04.2019 de Tribunalul București – Secția a VI-a civilă, se certifică Hotărârea nr. 743/2019 /20.03.2019.

La data de 04.10.2019 Asito Kapital a declarat apel împotriva Sentinței civile nr. 3840/19.12.2018, dosarul fiind înaintat Curții de Apel București pentru soluționarea căii de atac cu termen de judecată nefixat la acest moment. Transelectrica a formulat întâmpinare în termenul legal, urmând a se fixa termenul de judecată.

La termenul din 11.11.2019 se amână cauza. Soluția pe scurt: Admite cererea. Eșalonează taxa judiciară de timbru datorată de petenți în prezenta cauză, în cuantum de 185.790,30 lei, în 3 rate lunare egale, scadente în data de 20 a fiecărei luni, începând cu luna noiembrie 2019, în cuantum de 61.930,10 lei fiecare. Cu drept de cerere de reexaminare în termen de 15 zile de la comunicare.

*Următorul termen în dosarul nr. 28445/3/2017 (3055/2019) este la data de 18.05.2020.*

#### CONAID COMPANY SRL

În anul 2013, Conaid Company SRL a dat în judecată CNTEE Transelectrica pentru refuzul nejustificat al acesteia de a semna un act adițional la contractul de racordare sau un nou contract de racordare și a solicitat despăgubiri pentru cheltuielile suportate până la acel moment în sumă de 17.419.508 lei și profiturile nerealizate pe perioada 2013-2033 în sumă de 722.756.000 EUR. Până în acest moment, Compania nu a încheiat un act adițional la contractul de racordare întrucât condițiile suspensive incluse în contract nu au fost îndeplinite de către Conaid Company SRL. Un contract nou de racordare ar fi trebuit încheiat până la data de 11 martie 2014, dată la care avizul tehnic de racordare a expirat. La data acestor situații financiare sumele pretinse de Conaid Company SRL au fost considerate drept datorii contingente întrucât este improbabil ca pentru decontarea acestei obligații vor fi necesare ieșiri de resurse încorporând beneficii economice, iar valoarea obligației nu poate fi evaluată suficient de credibil. Dosarul nr. 5302/2/2013 s-a aflat pe rolul Inaltei Curții de Casație și Justiție. Secția Contencios

Administrativ și Fiscal, având ca obiect obligare emiteri act administrativ, stadiul procesual – recurs, termenul de judecată fiind 09.12.2015. La acest termen, Înalta Curte de Casație și Justiție a admis, în principiu, recursurile și a fixat termen de judecată, pe fond, a recursurilor la data de 08 aprilie 2016. Complet 4, cu citarea părților.

Judecarea cauzei a fost amânată pentru data de 17.06.2016, când instanța a rămas în pronunțare, amânând pronunțarea la data de 29.06.2016, când a pronunțat Decizia nr. 2148/2016, prin care a dispus următoarele: “Respinge excepțiile invocate de recurenta-reclamantă Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA Insolvency Specialists SPRL și de recurenta-pârâtă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Admite recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva încheierii de ședință din 18 februarie 2014 și a sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Casează încheierea atacată și sentința în parte și trimite cauza la Tribunalul București – Secția a VI-a civilă spre soluționare a acțiunii reclamantei în contradictoriu cu Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Menține celelalte dispoziții ale sentinței în ceea ce privește acțiunea reclamantei împotriva Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei. Respinge recursurile declarate de reclamanta Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA Insolvency Specialists SPRL și de intervenienta Duro Felguera S.A. împotriva sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Respinge recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva încheierii de ședință din 25 martie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Definitivă. Pronunțată în ședință publică, în data de 29 iunie 2016.

Pe rolul Tribunalului București – Secția a VI-a Civilă, cauza a fost înregistrată sub nr. 12107/3/2017. Prin sentința civilă nr. 4364/23.11.2017, Tribunalul admite excepția de inadmisibilitate și respinge ca inadmisibilă cererea. De asemenea, respinge cererea de intervenție în interesul reclamantei. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Apelul a fost depus la Tribunalul București Secția a VI a Civilă și la dispoziția părților prin intermediul grefei, în data de 23.11.2017.

La data de 02.11.2018, pe rolul Tribunalului București – Secția a VI-a civilă – a fost înregistrată o nouă cerere de chemare în judecată formulată de Conaid Company SRL, în dosarul nr. 36755/3/2018, prin care reclamanta a solicitat instanței să dispună obligarea Transelectrica SA la „repararea prejudiciului cauzat reclamantei, ca urmare a neexecutării culpabile a obligațiilor de către pârâtă, în cuantum de 17.216.093,43 lei, constând în paguba efectiv suferită și beneficiul nerealizat, estimat provizoriu la 100.000 euro. Având în vedere refuzul nejustificat al Transelectrica SA de a încheia și semna un act adițional la Contractul nr.C154/27.04.2012, și în situația în care instanța va considera că, din punct de vedere formal, nu poate fi considerată îndeplinită de către reclamantă obligația vizând condițiile suspensive, aceasta neexecutare se datorează culpei exclusive a Transelectrica SA, pârâta împiedicând îndeplinirea condițiilor”.

La termenul din 15.10.2019 respinge ca neîntemeiate excepțiile lipsei calității procesuale active și a lipsei de interes. Unește cu fondul excepția prescripției. Cu apel odată cu fondul. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței.

Acordă termen pentru continuarea cercetării procesului la 26.11.2019, cu citarea părților. Cu apel odată cu fondul. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței.

Se amână pentru administrarea probei cu expertiză și se acordă termen în data de 21.01.2020.

*În data de 21.01.2020 se amâna cauza pentru a se efectua expertiza și se acordă următorul termen pe 31.03.2020.*

#### **FF WIND ENERGY INTERNAȚIONAL SRL**

Dosarul nr. 47332/3/2017 aflat pe rolul Tribunalului București - Secția a VI-a Civilă, prin care Societatea FF Wind Energy Internațional SRL solicită în contradictoriu cu CNTEE Transelectrica SA anularea declarației unilaterale de reziliere a contractului de racordare la RET nr. 85/14.03.2011 emisă la data de 02.03.2016 sub numărul 8295, și obligarea Companiei la plata sumei de 32.777.167.35 lei, prejudiciu ca urmare a rezilierii contractului și la plata sumei de 45.000.000 euro, reprezentând cuantumul devalorizării Societății FF Wind Energy Internațional SRL prin împiedicarea realizării scopului acesteia.

La termenul de judecată din 28.12.2018 instanța respinge cererea de chemare în judecată, astfel cum a fost precizată, ca neîntemeiată. la act că pârâta nu

a solicitat cheltuieli de judecată, cu drept de apel în 30 de zile de la comunicare. Conform art. 425 alin. 3 și art. 471 alin. 1 din Codul de procedură civilă, apelul și motivele de apel se depun la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Document: Hotărâre 3891/28.12.2018.

Societatea FF Wind Energy Internațional SRL a declarat apel, care s-a judecat la data de 18.06.2019, iar pronunțarea a fost amânată pentru data de 23.07.2019, când soluția pe scurt a fost următoarea: „Respinge apelul, ca nefondat. Cu drept de recurs în 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București - Secția a VI-a Civilă, sub sancțiunea nulității. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 1191/23.07.2019”.

*FF Wind a declarat recurs, care se află în fază de filtru la Înalta Curte de Casa Ție și Justiție.*

### ELECTROCENTRALE BUCUREȘTI SA

Prin contestația împotriva măsurii administratorului judiciar de a refuza să răspunda la cererea de plată, care face obiectul dosarului nr. 6642/3/2018 înregistrat la Tribunalul București, Transelectrica a solicitat obligarea debitoarei ELCEN SA – societate în insolvență, la plata sumei de 56.680.387 lei, reprezentând contravaloare supracompensare, conform Decizie Președinte ANRE nr. 476/30.03.2017.

Soluția Tribunalului București, pe scurt: Respinge, ca neîntemeiată, excepția tardivității contestației invocată de intimată ELCEN prin întâmpinare. Admite contestația formulată împotriva măsurii administratorului judiciar. Obligă debitoarea să achite contestatoarei suma de 56.680.387 lei, reprezentând diferența neachitată aferentă Deciziei de supracompensare nr. 476/30.03.2017 și facturii seria TEL17COG nr. 17948/30.03.2017. Admite capătul de cerere referitor la obligarea debitoarei la plata cheltuielilor de judecată.

Obligă debitoarea la plata către contestatoare a sumei de 2.500 de lei cu titlu de cheltuieli de judecată, reprezentând taxa de timbru și onorariu provizoriu de expertiză. Cu drept de apel în termen de 7 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București - Secția a VII-a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Document: sentință civilă nr.7834/21.12.2018.

*Elcen a declarat apel, care a fost respins ca nefondat la data de 11.06.2019.*

### ROMENERGY INDUSTRY

Dosarul nr. **2088/107/2016** pe rolul Tribunalului Alba, are ca obiect “Faliment - Cerere de înscriere la masa credală”.

Transelectrica a depus cerere înscriere la masa credală cu suma de 16.112.165,18 mil lei, iar creanța a fost admisă și înscrisă în Tabelul preliminar.

Soluția pe scurt: Stabilesc termen la 14.10.2019, pentru continuarea procedurii falimentului, prin valorificarea bunurilor și recuperarea creanțelor. Lichidatorul judiciar va întocmi și depune la dosar: - în fiecare dată de 15 a lunii, pentru luna anterioară, rapoartele lunare de activitate prevăzute de alin. 1 din art. 59 Legea 85/2014; - pentru termenul de verificare, cu 5 zile înaintea termenului, raportul de sinteză la 120 de zile, prevăzut de partea finală a alin. 3 din art. 59 Legea 85/2014.

*La termenul din 27.01.2020 se fixează termen de verificare la data de 11.05.2020 – sala 5, ora 9:00, având în vedere Hotărârea Nr. 2/22.01.2020 a Adunării Generale a judecătorilor din cadrul Tribunalului Alba, prin care s-a hotărât suspendarea activității de judecată.*

### DAGESH ROM

Dosarul nr. 17284/3/2015 se află pe rolul Tribunalului București/Curtea de Apel și are obiect: pretenții - în valoare de 2.784.950 lei, reprezentând indexare chirie și penalități de întârziere la indexare chirie + 168.500 lei, reprezentând diferență taxă de servicii și penalități de întârziere.

#### Soluția TMB

- Admite excepția prescripției cu privire la pretențiile reprezentate de: - diferența de chirie solicitată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012; penalitățile aferente sumelor solicitate cu titlu de diferență de chirie calculată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012; diferența de taxa de servicii solicitată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012; penalitățile aferente sumelor solicitate cu titlu de diferență de taxa de servicii calculată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012. Respinge aceste pretenții ca prescrise.
- Respinge celelalte pretenții ca neîntemeiate.
- Obligă reclamanta la plata către pârâtă a sumei de 2.250 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată.
- Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Hotărâre 7230/15.11.2016.

*Soluția CAB:* Dagesh a declarat apel la data de 04.10.2017. Soluția pe scurt: Admite apelul. Schimbă

În parte sentința atacată. Admite în parte cererea de chemare în judecată, în sensul că obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 76.265,23 lei, cu titlu de diferență taxă servicii pe anul 2012 și suma de 76.265,23 lei, cu titlu de penalități de întârziere aferente. Menține în rest dispozițiile sentinței apelate. Obligă intimata-pârâtă să plătească apelantei-reclamante suma de 31.877,45 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată în fond și apel. Cu recurs în termen de 30 zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel București-Secția a VI-a civilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 810/20.04.2018.

Ambele părți au declarat recurs, care are termen de judecată la data de 12.11.2019 la Înalta Curte de Casație și Justiție.

Respinge ca nefondate recursurile declarate de recurenta-reclamantă S.C. DAGESH ROM S.R.L. și de recurenta-pârâtă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva deciziei civile nr. 810A/2018 din 20 aprilie 2018, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VI-a Civilă. Respinge cererile formulate de recurenta-reclamantă S.C. DAGESH ROM S.R.L. și de recurenta-pârâtă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. privind acordarea cheltuielilor de judecată. Definitiv.

### MUNICIPIUL REȘIȚA

Dosarul nr.2494/115/2018\*, înregistrat pe rolul Tribunalului Caraș Severin, are ca obiect cererea de chemare în judecată, prin care reclamantul Municipiul Reșița solicită obligarea pârâtei Transelectrica SA la plata următoarelor sume:

- 2.129.765,86 lei, reprezentând chiria pentru suprafața de teren ocupată temporar din fondul forestier aferentă anului 2015;

- 2.129.765,86 lei, reprezentând chirie teren aferentă anului 2016;

- 2.129.765,86 lei, reprezentând chirie teren aferentă anului 2018;

- dobândă legală penalizatoare de la scadență și până la plata efectivă.

Soluția pe scurt: Admite excepția de necompetență teritorială a Tribunalului Caraș-Severin. Declină competența de soluționare a cererii formulate de reclamantul Municipiul Reșița - prin primar, în contradictoriu cu pârâta Compania Națională de Transport a Energiei Electrice "Transelectrica" SA, în favoarea Tribunalului București. Fără cale de atac, conform art.132 alin.3 Cod procedură civilă. Pronunțată în ședință publică. Hotărâre 313/11.03.2019

La termenul din data de 25.10.2019 se admite excepția necompetenței teritoriale a Tribunalului București. Declină competența de soluționare a cauzei în favoarea Tribunalului Caraș-Severin. Constată ivit conflictul negativ de competență între Tribunalul București și Tribunalul Caraș-Severin. Suspendă cauza și înaintează dosarul Înaltei Curți de Casație și Justiție, în vederea soluționării conflictului negativ de competență. Fără nicio cale de atac. Pronunțarea se va face prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Hotărâre 2376/25.10.2019.

### ANAF

La sediul Transelectrica SA a fost desfășurată inspecția fiscală generală, care a vizat perioada decembrie 2005 – decembrie 2010. Inspecția fiscală generală a început la data de 14.12.2011 și s-a încheiat la 26.06.2017, data discuției finale cu Transelectrica SA.

ANAF – DGAMC a stabilit obligații fiscale suplimentare de plată de către Companie, respectiv impozit pe profit și TVA, precum și obligații fiscale accesorii (dobânzi/majorări de întârziere și penalități de întârziere) aferente cu privire la serviciile de sistem tehnologice de sistem (STS) facturate de furnizorii de energie, considerate nedeductibile în urma inspecției fiscale.

Potrivit Deciziei de impunere nr. F-MC 439/30.06.2017 în sumă totală de 99.013.399 lei, ANAF – DGAMC a stabilit obligații fiscale suplimentare de plată de către Companie, în sumă de 35.105.092 lei, precum și obligații fiscale accesorii (dobânzi/majorări de întârziere și penalități de întârziere), în sumă de 63.908.307 lei.

În principal, Raportul de inspecție fiscală al ANAF consemnează următoarele obligații de plată suplimentare: impozit pe profit în sumă de 13.726.800 lei, precum și accesorii, datorate pentru un număr de facturi neutilizate identificate ca fiind lipsă (acestea au fost distruse în incendiul izbucnit în noaptea de 26-27 iunie 2009, la punctul de lucru din clădirea Millenium Business Center din str. Armand Călinescu nr. 2-4, sector 2, unde Compania își desfășura activitatea), documente cu regim special.

Aceste facturi au făcut obiectul unui litigiu cu ANAF care a emis un raport de inspecție fiscală în data de 20 septembrie 2011 prin care a fost estimată TVA colectată pentru un număr de facturi neutilizate identificate ca fiind lipsă.



Compania a contestat în termenul legal, conform OG nr.92/2003 privind Codul de procedură fiscală, Decizia de impunere nr. F-MC 439/30.06.2017.

ANAF a emis titlul executoriu nr. 13540/22.08.2017 în baza căruia au fost executate obligațiile suplimentare de plată stabilite prin Decizia de impunere nr. F-MC 439/30.06.2017.

Compania a solicitat anularea titlului executoriu nr. 13540/22.08.2017 la Curtea de Apel – dosar nr. 7141/2/2017. Soluția pe scurt: Admite excepția necompetenței materiale a Curții de Apel București – SCAF. Declină în favoarea Judecătoriei Sector 1 București competența materială de soluționare a cauzei. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică din 08.02.2018. Document: Hotărâre 478/2018 din 08.02.2018.

În urma declinării competenței, pe rolul Judecătoriei Sector 1 a fost înregistrat dosarul nr. 8993/299/2018, prin care Compania a contestat executarea silită pornită în temeiul titlului executoriu nr. 13540/22.08.2017, care are la bază Decizia de impunere nr. F-MC 439/30.06.2017.

Ulterior contestării de către Companie a actului administrativ fiscal Decizia nr.F-MC 439/30.06.2017, ANAF a comunicat Companiei Decizia nr. 122/13.03.2018 prin care respinge ca nemotivată contestația formulată de CNTEE Transelectrica SA, decizia fiind primită la data de 16.03.2018, ulterior depunerii cererii de chemare în judecată care face obiectul dosarului nr.1802/2/2018.

Soluția pe scurt: Admite cererea de suspendare a judecării formulate de contestatoare. În baza art. 413 alin. (1) pct. 1 cod proc. civilă suspendă judecata până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 1802/2/2018, aflat pe rolul Curții de Apel București, Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal.

Cu recurs pe toată durata suspendării, cererea de recurs urmând a se depune la judecătoria sectorului 1 București. Pronunțată în ședință publică - Document: Încheiere - Suspendare 17.04.2018.

Pe rolul Curții de Apel se află dosarul nr. 1802/2/2018 prin care Compania a contestat actul administrativ fiscal Decizia nr.F-MC 439/30.06.2017.

La termenul de judecată din 06.11.2018 a fost admisă administrarea probei cu expertiza în specializarea contabilitate - fiscalitate.

*În data de 21.01.2020 s-a amânat cauza pentru comunicarea răspunsului la obiecțiuni, următorul termen fiind în data de 28.04.2020.*

## ALTELE

Compania este implicată în litigii semnificative, în special pentru recuperarea creanțelor (de ex. Eco Energy SRL , Petprod SRL, Total Electric Oltenia SA, Arcelormittal Galați SA, Regia Autonomă de Activități Nucleare, Romenergy Industry SRL, Energy Holding SRL, UGM Energy Trading SRL, CET Iași, CET Bacău, CET Brăila, CET Govora, CET Brașov, Elsaco Energy SRL, Elsaco Esco, Arelco Power SRL, Arelco Energy SRL, Inversolar Energy SA, Opcom, Menarom PEC SA Galați și alții).

Compania a înregistrat ajustări pentru pierderi de valoare pentru clienți și alte creanțe în litigiu și pentru clienții în faliment.

Totodată, Compania este implicată și în litigii, cu foști membri ai Directoratului și Consiliului de Supraveghere, cu privire la contractele de mandat încheiate între Companie și aceștia.

Conducerea Companiei consideră că este probabil că nu vor exista cazuri în care o ieșire de resurse va fi necesară pentru decontarea litigiilor în curs.

În plus, nu sunt alte litigii în curs care, fie prin natura, fie prin valoarea lor, să facă necesară prezentarea unor active sau datorii contingente semnificative pentru activitatea Companiei.





**Transelectrica®**

Societate Administrată în Sistem Dualist

# Raport Guvernanță corporativă și responsabilitate socială



romania2019.eu  
Președinția României la Consiliul Uniunii Europene

## 14. Guvernanță corporativă

### Regulamentul de guvernanță corporativă

Odată cu listarea acțiunilor pe piața reglementată a Bursei de Valori București („BVB”), Compania și-a însușit principiile din cadrul Codului de Guvernanță Corporativă al BVB. În conformitate cerințele BVB, Transelectrica a făcut public investitorilor Regulamentul de Guvernanță Corporativă al Companiei revizuit.

Obiectivul îl reprezintă îmbunătățirea și consolidarea elementelor și principiilor guvernanței corporative pentru protejarea acționarilor și a drepturilor acestora și pentru conformarea cu cerințele de transparență.

Regulamentul de Guvernanță Corporativă reprezintă un instrument extrem de important pentru Companie și are, în special, scopul de a reuni într-un singur document, într-o formă sintetică, principalele reguli și reglementări existente și deja aplicate de către Companie. Elementele centrale ale acestui Regulament de Guvernanță Corporativă sunt accesul la informații al investitorilor și protejarea drepturilor acționarilor.

Compania a adoptat o cultură transparentă și un model eficient de guvernanță corporativă, documentele-suport interne în materie, dar și comportamentul Companiei, sunt aliniate la noile cerințe impuse de Codul de Guvernanță Corporativă al BVB. Obligațiile de raportare în conformitate cu Noul Cod de Guvernanță al BVB sunt incluse incluse în raportarea periodică.

Documentul este elaborat în conformitate cu principiile stabilite în Codul de Guvernanță Corporativă al BVB și se găsește pe site-ul [www.transelectrica.ro](http://www.transelectrica.ro), la secțiunea Relații Investitori/Guvernanța Corporativă/Codul de Guvernanță Corporativă al Companiei.

### Alte documente aplicabile

Compania se conformează prevederilor legislației primare și secundare incidente pieței de capital, precum și reglementările BVB și altor organisme, respectând și aplicând și toate prevederile legislației societăților și întreprinderilor publice, inclusiv ale

unor reglementări interne și documente ale Companiei cu relevanță în acest domeniu, printre care:

- Legea nr.24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, Legea nr. 297/2004 privind piața de capital, cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul ASF nr. 5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață;
- Codul Bursei de Valori București Codul de Guvernanță Corporativă al BVB;
- Codul de Guvernanță Corporativă și setul de Principii Anticorupție elaborate de AmCham România, care reprezintă standarde de referință internaționale în vederea instituirii unui climat de afaceri sănătos;
- Legea societăților nr.31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare („Legea nr.31/1990”);
- OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare („OUG nr.109/2011”);
- Angajamentul de listare, prin care Transelectrica, la Oferta Publică Inițială (în 2006), și-a asumat respectarea drepturilor deținătorilor de valori mobiliare și asigurarea unui tratament egal pentru toți deținătorii de valori mobiliare de același tip și clasă;
- Actul constitutiv al Companiei, actualizat cel mai recent în data de 21.12.2018 în urma Hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 16/21.12.2018 („Actul Constitutiv”);
- Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului de Supraveghere;
- Codul de Etică Profesională, obligatoriu pentru toate structurile organizației, care prezintă normele etice de conduită care stabilesc și reglementează valorile corporative, responsabilitățile, obligațiile și conduita în afaceri pe baza cărora s-a dezvoltat organizația.

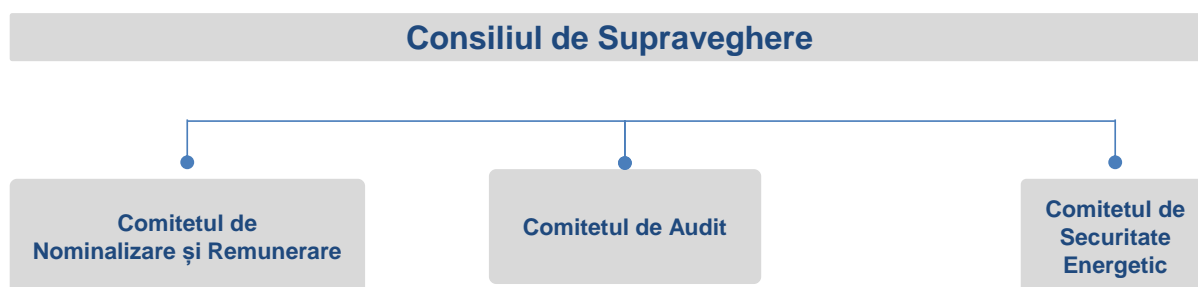


Figura 36: Structura Consiliului de Supraveghere la 31 decembrie 2019

## Consiliul de Supraveghere

(denumit în continuare și „CS”)

Componența Consiliului de Supraveghere la data de 31.12.2019 era următoarea:

- Adrian Goicea – Președinte
- Luiza Popescu – Membru
- Jean-Valentin Comănescu – Membru
- Oleg Burlacu – Membru
- Mircea Cristian Staicu – Membru
- Ciprian Constantin Dumitru – Membru
- Mihaela Constantinovici – Membru.

Conform Actului Constitutiv, CS este format din șapte membri, numiți pentru o perioadă de cel mult patru ani și putând fi revocați oricând de către Adunarea Generală a Acționarilor Companiei („AGA”).

Toți membrii sunt ne-executivi, conducerea Companiei revenind, în temeiul legii și al Actului Constitutiv, Directoratului. Membrii CS se pot întruni în orice moment, dar în orice caz cel puțin o dată la trei luni.

Compania suportă costurile asigurării de răspundere profesională a membrilor CS. Valoarea sumei asigurate și a primei de asigurare au fost stabilite prin hotărâre a AGA.

În anul 2019, CS s-a întrunit ori de câte ori interesele Companiei au impus dezbateri cu privire la probleme aflate în competența sa.

### Alegerea membrilor Consiliului de Supraveghere prin metoda votului cumulativ

La cererea acționarilor reprezentând, individual sau împreună, cel puțin 10% din capitalul social subscris și vărsat, Directoratul convoacă obligatoriu AGA având pe ordinea de zi alegerea membrilor CS prin aplicarea metodei votului cumulativ.

Orice acționar care deține mai puțin de 10% din capitalul social subscris și vărsat poate face, în scris, propuneri adresate Directoratului, pentru aplicarea metodei votului cumulativ, în termen de 15 zile de la data publicării în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a, a convocatorului adunării generale a acționarilor ce are pe ordinea de zi alegerea membrilor CS. În acest caz, aplicarea metodei votului cumulativ pentru alegerea membrilor CS este supusă votului în cadrul Adunării Generale a Acționarilor.

Prin metoda votului cumulativ, fiecare acționar are dreptul de a-și atribui voturile cumulate – obținute în urma înmulțirii voturilor deținute de către orice acționar, potrivit participării la capitalul social, cu numărul membrilor ce urmează să formeze CS – uneia sau mai multor persoane propuse pentru a fi alese în CS.

În exercitarea votului cumulativ acționarii pot să acorde toate voturile cumulate unui singur candidat sau mai multor candidați. În dreptul fiecărui candidat acționarii menționează numărul de voturi acordate.

În situația aplicării metodei votului cumulativ, membrii CS în funcție la data adunării generale vor fi înscrși din oficiu pe lista candidaților pentru alegerea membrilor CS alături de candidații propuși de către acționari.

Toti candidații înscrși în lista de candidaturi vor fi supuși votului acționarilor în cadrul AGA.

Membrii CS în funcție la data adunării generale, care nu sunt reconfirmați prin vot cumulativ ca membri ai CS sunt considerați revocați din funcție prin hotărârea adunării generale.

Durata mandatului membrilor CS aflați în funcție la data adunării generale a acționarilor în cadrul căreia s-a aplicat votul cumulativ va continua în cazul reconfirmării acestora prin metoda votului cumulativ.

În situația în care două sau mai multe persoane propuse a fi alese ca membri în CS obțin același număr de voturi cumulate, este declarată aleasă ca

membru persoana care a fost votată de un număr mai mare de acționari.

Criteriile de alegere a membrilor CS în situația în care două sau mai multe persoane propuse obțin același număr de voturi cumulate, exprimate de același număr de acționari, sunt stabilite de către adunarea generală a acționarilor și precizate în procesul verbal al acesteia.

Pe parcursul anului 2019 membrii CS nu au fost aleși prin metoda votului cumulativ.

### Remunerația Consiliului de Supraveghere

Membrii Consiliului de Supraveghere beneficiază de o remunerație brută fixă lunară, stabilită de AGA în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

Până la data de 29.11.2019, indemnizația fixă brută lunară maximă convenită membrilor CS pe durata mandatului de membru provizoriu a fost stabilită prin Hotărârea AGA nr. 3/05.03.2018 la 5.319 lei brut/lună. Începând cu data de 30.11.2019, indemnizația fixă brută lunară maximă convenită membrilor CS pe durata mandatului de membru provizoriu a fost stabilită prin Hotărârea AGA nr. 31/26.11.2019 la 13.976 lei brut/lună.

Mecanismul de acordare a indemnizației fixe brute lunare este următorul:

- Membrii (inclusiv președintele) care activează în cadrul a cel puțin 2 comitete consultative constituite la nivelul Consiliului, beneficiază de o indemnizație fixă lunară la valoarea maximă;
- Membrii care activează în cadrul unui comitet consultativ constituit la nivelul Consiliului, beneficiază de o indemnizație fixă lunară reprezentând 90% din indemnizația fixă lunară la valoarea maximă;
- Membrii care nu activează în comitetele consultative constituite la nivelul Consiliului, beneficiază de o indemnizație fixă lunară reprezentând 85% din indemnizația fixă lunară la valoarea maximă.

### Atribuțiile Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere are, în principal, următoarele atribuții:

- exercită controlul asupra modului în care Directoratul conduce Compania
- verifică bugetul de venituri și cheltuieli și programul de investiții pe exercițiul financiar supus aprobării adunării generale a acționarilor

- îndeplinește orice atribuții prevăzute de legislația specială aplicabilă în domeniul administrării întreprinderilor publice
- determină structura și numărul membrilor Directoratului
- numește și revocă membrii Directoratului și stabilește remunerația acestora
- verifică dacă activitatea desfășurată în numele și pe seama Companiei este în conformitate cu legea, cu actul constitutiv și hotărârile adunării generale a acționarilor
- prezintă adunării generale a acționarilor, cel puțin o dată pe an, un raport privind activitatea de supraveghere desfășurată
- reprezintă Compania în raporturile cu Directoratul
- aprobă regulile interne ale Directoratului
- verifică situațiile financiare ale Companiei
- verifică raportul membrilor Directoratului
- propune adunării generale numirea și revocarea auditorului financiar, precum și durata minimă a contractului de audit.

Totodată, în cazuri excepționale, când interesul Companiei o cere, Consiliul de Supraveghere poate convoca adunarea generală a acționarilor iar anumite tipuri de operațiuni nu pot fi efectuate decât cu acordul Consiliului de Supraveghere. Acestea sunt următoarele:

- achiziția de produse, servicii și lucrări, indiferent de durată, cu o valoare de peste 5.000.000 euro
- operațiuni având ca obiect prestarea serviciului de transport, a serviciilor de sistem și de administrare a pieței angro de energie electrică, operațiuni pentru colectarea contribuției pentru cogenerare de înaltă eficiență, operațiuni pentru plata bonusului și restituirea supracompensării/bonusului necuvenit, operațiuni de racordare la RET, de realizare a condițiilor de coexistență, de eliberare amplasament și execuție a acestor lucrări, consultanță tehnică și management de proiect, aferente acestor lucrări, operațiuni de vânzare-cumpărare a terenurilor necesare realizării noilor instalații conform contractelor de racordare la RET, precum și a terenurilor necesare căilor de acces către aceste instalații, operațiuni de constituire în favoarea Companiei a unor drepturi de uz și servitute, de suprafață, de folosință, de afectare în orice fel asupra terenurilor afectate de noile instalații conform contractelor de racordare la RET, precum și orice alte operațiuni ce se vor efectua pentru buna desfășurare a activității principale a Companiei în



concordanță cu reglementările în vigoare, cu o valoare de peste 10.000.000 euro

- inițierea, soluționarea, exercitarea, abandonarea unor pretenții, litigiu, arbitraj, cu o valoare de peste 500.000 euro
- angajamente care implică obligații importante din partea Companiei, cu excepția operațiunilor prevăzute la primele două puncte, cu o valoare de peste 5.000.000 euro
- orice act cu titlu gratuit, incluzând orice sponsorizări și donații oferite de Companie, cu valoare individual mai mare de 100.000 lei
- înființarea sau desființarea unor sedii secundare ale Companiei, în țară sau în străinătate, (sucursale, reprezentanțe, agenții sau alte asemenea unități fără personalitate juridică)

Totodată, membrii Consiliului de Supraveghere au îndatoriri de diligență și loialitate față de Companie și respectă această obligație dacă în momentul luării unei decizii de afaceri aceștia sunt în mod rezonabil îndreptățiți să considere că acționează în interesul Companiei. Consiliul de Supraveghere, în exercitarea atribuțiilor esențiale de control asupra modului în care Directoratul conduce Companiei, precum și de verificare a activității desfășurate în numele și pe seama Companiei, are dreptul și îndatorirea să stabilească în raport cu Directoratul și Compania modalitățile de control, verificare și de raportare pe care le consideră necesare îndeplinirii acestor atribuții. Corelativ, Directoratul are îndatorirea să asigure la nivelul Companiei procedurile de raportare și condițiile organizatorice necesare îndeplinirii atribuțiilor de control și verificare aflate în sarcina Consiliului de Supraveghere.

### Comitetele Consultative

La 31.12.2019 la nivelul Consiliului de Supraveghere sunt constituite trei comitete consultative:

- *Comitetul de audit;*
- *Comitetul de nominalizare și remunerare;*
- *Comitetul privind securitatea energetică.*

care aveau următoarea componență:

Comitetul de audit – Jean-Valentin COMĂNESCU, Adrian GOICEA și Luiza POPESCU.

Comitetul de nominalizare și remunerare: Adrian GOICEA, Jean-Valentin COMĂNESCU, Oleg BURLACU, Luiza POPESCU și Jean BADEA.

Comitetul privind securitatea energetică: Oleg BURLACU, Adrian GOICEA, Luiza POPESCU, Jean-Valentin COMĂNESCU și Jean BADEA

Deciziile în cadrul comitetelor consultative se iau cu majoritate de voturi. În cazul unui balotaj, Președintele comitetului are votul decisiv.

Conform regulamentului de organizare și funcționare aprobat, cel puțin un membru al fiecărui comitet creat trebuie să fie administrator independent, în înțelesul ce decurge din legea societăților și legislația și reglementările pieței de capital. În ceea ce privește comitetul de audit majoritatea membrilor trebuie să fie administratori independenți.

Orice membru al unui comitet consultativ poate convoca ședința comitetului din care acesta face parte. Convocarea ședințelor comitetelor consultative va fi transmisă fiecărui membru al comitetului în scris, prin fax sau prin poșta electronică la adresa de e-mail și numărul de fax al respectivului membru al comitetului.

### Atribuțiile comitetelor din cadrul Consiliului de Supraveghere

Principalele atribuții ale comitetelor din cadrul CS în funcție de aria de activitate sunt:

#### **Comitetul de nominalizare și remunerare**

- formulează propuneri pentru funcția de membru al Consiliului de Supraveghere și membru al Directoratului
- elaborează și face propuneri Consiliului de Supraveghere în ceea ce privește procedura de selecție a membrilor Consiliului de Supraveghere, a membrilor Directoratului Companiei și pentru alte funcții de conducere
- formulează propuneri privind remunerarea membrilor Directoratului Companiei și a altor funcții de conducere, cu respectarea limitelor generale ale remunerațiilor aprobate de Adunarea generală a acționarilor
- coordonează procesul de numire a membrilor Directoratului
- prezintă în Raportul Anual suma totală a remunerației directe și indirecte a membrilor Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere.

#### **Comitetul de audit**

Comitetul de audit asistă CS în îndeplinirea responsabilităților sale în domeniul raportării financiare, al controlului intern și acela al administrării riscului.

Atribuții ale Comitetului de audit legate de raportarea financiară și auditul statutar:

- monitorizează procesul de raportare financiară la nivelul Companiei



- monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate
- examinează în mod regulat eficiența raportării financiare
- verifică și monitorizează independența auditorului statutar sau a firmei de audit și, în special, prestarea de servicii suplimentare entității auditate
- formulează recomandări către Consiliu privind numirea auditorului extern (auditor statutar sau firmă de audit) al Companiei privind selectarea, numirea, re-numirea și înlocuirea auditorului extern, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia
- monitorizează independența și obiectivitatea auditorului extern, în special prin monitorizarea rotației partenerilor în firma de audit
- primește și analizează raportul auditorului extern cu privire la aspectele esențiale care rezultă din auditul statutar și, în special, cu privire la deficiențele semnificative ale controlului intern în ceea ce privește procesul de raportare financiară
- sprijină Consiliul în monitorizarea credibilității și integrității informației financiare furnizată de Companie, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de aceasta (inclusiv criteriile de consolidare).

Atribuții ale Comitetului de audit în domeniul controlului intern managerial:

- monitorizează eficacitatea sistemelor de control intern, de audit intern, după caz, și de management al riscurilor din cadrul Companiei
- examinează în mod regulat eficiența controlului intern și sistemului de administrare a riscului adoptat de Companie
- se asigură că analizele de audit efectuate precum și rapoartele de audit elaborate, ca urmare a acestora, sunt conforme cu planul de audit aprobat la nivelul Companiei
- propune Consiliului modalitățile de control, verificare și de raportare necesare pentru exercitarea atribuțiilor esențiale de control asupra modului în care Directoratul conduce Compania, precum și de verificare a activității desfășurate în numele și pe seama Companiei
- verifică îndeplinirea obligațiilor privind raportarea non-financiară la nivelul Companiei
- îndeplinește atribuțiile prevăzute la art. 65 din Legea nr.162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor

financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative.

#### **Comitetul privind securitatea energetică**

- monitorizează și consiliază Consiliul de Supraveghere, Directoratul și compartimentele de specialitate ale Companiei în domeniul obiectivelor strategice pe linie de: operator de transport și sistem responsabil de alimentarea cu energie electrică, în condiții de securitate pe ansamblul SEN; funcționarea RET prin prisma securității energetice la nivel SEN; securitate energetică și protecție infrastructuri critice
- se implică, sub mandatul Consiliului de Supraveghere, alături de Directorat, în dialogul cu autoritățile publice cu atribuții și competențe pe linie de securitate energetică (Ministerul Energiei, comisiile de specialitate din Parlament, etc).

#### **Activitatea comitetelor CS în anul 2019**

Activitatea Comitetului de securitate energetică în anul 2019 a fost focalizată pe analiza stadiului realizării Programului anual de investiții și identificarea unor soluții pentru accelerarea investițiilor.

Activitatea Comitetului de nominalizare și remunerare în anul 2019 a fost următoarea:

- Prelungirea mandatelor membrilor Directoratului pentru o perioadă de două luni, conform prevederile art. 642 alin. (1) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice (11.04.2019)
- formularea de propuneri pentru ocuparea pozițiilor de membri ai Directoratului Companiei începând cu data de 21.06.2019 și formularea unei recomandări către Consiliul de Supraveghere în vederea numirii Directoratului Companiei începând cu data de 21.06.2019
- formularea de propuneri pentru ocuparea pozițiilor de membri ai Directoratului Companiei începând cu data de 21.10.2019 și formularea unei recomandări către Consiliul de Supraveghere în vederea numirii Directoratului Companiei începând cu data de 21.10.2019
- definitivarea Raportului Comitetului de Nominalizare și Remunerare pentru anul 2018

Comitetul de audit a întreprins următoarele activități pe parcursul anului 2019:

- verificarea Situațiilor Financiare Separate Preliminare la data și pentru exercițiul financiar încheiat la decembrie 2018 (Neauditate);

- verificarea Situațiilor financiare separate pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2018 întocmite conform Ordinului MFP 2844/2016
- verificarea Situațiilor financiare consolidate pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2018 întocmite conform Ordinului MFP 2844/2016
- verificarea Raportului anual al Directoratului asupra activității Companiei în anul 2018 conform prevederilor art. 63 din legea nr.24/2017 privind piața de capital și Regulamentul nr.5/2018 emis de Autoritatea de Supraveghere Financiară
- verificarea raportului anual asupra situațiilor financiare consolidate ale Transelectrica pentru anul 2018
- definitivarea Raportului semestrial al Consiliului de Supraveghere pentru semestrul II anul 2018 întocmit în conformitate cu cerințele OUG 109/2011
- definitivarea raportului Comitetului de Audit, întocmit în conformitate cu noile prevederi ale Codului de Governanță Corporativă BVB
- verificarea Situațiilor financiare interimare separate simplificate la data și pentru perioada de trei luni încheiată la data de 31 martie 2019
- a luat act de :
  - Raportul de activitate al Directoratului aferent trimestrului IV 2018
  - Raportul ASF pentru trimestrul IV și ianuarie – decembrie 2018
  - situația economică preliminară pe primele două luni ale anului 2019
  - Raportul auditorului independent, pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2018
  - informarea privind constituirea rezervelor aferente veniturilor realizate din alocarea capacității de transport pe liniile de interconexiune din surplusul realizat din rezerve din reevaluare neimpozabil la modificarea destinației
  - informarea cu privire la repartizarea profitului net la 31.12.2018
  - informarea privind intervenirea prescrierii dreptului acționarilor la dividendele aferente anului 2015
  - de Raportul de activitate al Directoratului privind rezultatele trimestriale pentru trimestrul I al anului 2019 (întocmit conform prevederilor OUG nr. 109/2011)
  - Raportul trimestrial privind activitatea economico-financiară a CNTEE Transelectrica SA pentru trimestrul I al anului 2019 (întocmit conform cerințelor pieței de capital)

- Raportul de activitate al Directoratului privind rezultatele trimestriale pentru trimestrul II al anului 2019 (întocmit conform prevederilor OUG nr. 109/2011)
- Raportul de activitate al Directoratului privind rezultatele trimestriale pentru trimestrul III al anului 2019 (întocmit conform prevederilor OUG nr. 109/2011)

Pe parcursul anului 2019, Comitetul de Audit a fost informat cu privire la Planul acțiunilor de audit (intern) pe anul 2019 și i-au fost comunicate toate Rapoartele de audit întocmite în anul 2019.

### Directoratul

Componența Directoratului la data de 31.12.2019:

- Cătălin Nițu – Președinte
- Ionuț Bogdan Grecia – Membru
- Andreea-Mihaela Miu – Membru
- Adrian Moise – Membru
- Ioan Folescu – Membru

### Organizarea Directoratului

Membrii Directoratului sunt numiți și revocați de Consiliul de Supraveghere. Unul dintre membrii Directoratului este numit de către Consiliul de Supraveghere Președinte al Directoratului (denumit alternativ și Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” – al Companiei), Președinte care convoacă și prezidează ședințele Directoratului și este totodată responsabil pentru buna organizare a activității Directoratului ca organ colectiv de conducere, în vederea îndeplinirii atribuțiilor și responsabilităților ce revin, respectiv sunt, în sarcina acestuia potrivit legii aplicabile și Actului Constitutiv.

Membrii Directoratului sunt numiți și revocați de către CS. Numărul membrilor va fi determinat de CS, cu condiția ca acel număr să nu fie mai mic de trei și mai mare de șapte, numărul acestora fiind întotdeauna impar. Un membru al Directoratului va fi numit Președinte al Directoratului (denumit alternativ și Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” – al Companiei).

În conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011, mandatul acestora este acordat pe o perioadă de 4 (patru) ani. În cazul în care o poziție de membru al Directoratului devine vacantă, Consiliul de Supraveghere va numi alt membru, pentru restul duratei mandatului membrului care este înlocuit,

selectat în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/ 2011.

### Remunerația Directoratului

În anul 2019 membrii Directoratului au avut o indemnizație brută fixă lunară, stabilită de Consiliul de Supraveghere în conformitate cu prevederile legale în vigoare, astfel:

- indemnizația Președintelui Directoratului - 31.200 lei brut/lună;
- indemnizația membrilor Directoratului - 33.600 lei brut/lună

### Atribuțiile și îndatoririle Directoratului

Directoratul îndeplinește toate actele necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Companiei, cu excepția celor rezervate de lege în sarcina Consiliului de Supraveghere și a Adunării generale a acționarilor, conducerea Companiei revenindu-i în exclusivitate în temeiul Legii Aplicabile.

Directoratul își exercită atribuțiile sub controlul Consiliului de Supraveghere și are îndatorirea:

- să furnizeze Consiliului de Supraveghere, cel puțin o dată la 3 (trei) luni, rapoarte scrise privind conducerea Companiei, activitatea Companiei și posibila evoluție a Companiei;
- să asigure la nivelul Companiei procedurile de raportare și condițiile organizatorice necesare îndeplinirii atribuțiilor de control și verificare aflate în sarcina Consiliului de Supraveghere.

Directoratul conduce Compania, aprobă toate operațiunile la nivelul Companiei, altele decât cele prevăzute în competența Adunării generale a acționarilor și reprezintă Compania în raport cu terții și în justiție.

Principalele îndatoriri ale Directoratului, îndeplinite sub supravegherea Consiliului de Supraveghere (CS), sunt:

- stabilește strategia, politicile de dezvoltare, politicile contabile și sistemul de control financiar ale Companiei și aprobă planificarea financiară;
- aprobă structura organizatorică (organigrama) a Companiei și regulamentul de organizare și funcționare;
- supune anual Adunării generale a acționarilor raportul cu privire la activitatea Companiei, situațiile financiare pe anul precedent, proiectul de buget și programul de investiții al Companiei pe anul în curs;
- încheie acte juridice cu terții în numele și pe seama Companiei, cu respectarea dispozițiilor

Actului Constitutiv referitoare la semnătura conjunctă și cu respectarea aspectelor rezervate competenței adunării generale a acționarilor sau Consiliului de Supraveghere;

- angajează și concediază, stabilește sarcinile și responsabilitățile personalului Companiei, în conformitate cu politica de personal a Societății;
- negociază Contractul colectiv de muncă la nivelul Companiei, precum și actele adiționale la acesta, împreună cu reprezentanții salariaților;
- îndeplinește toate actele și ia măsurile necesare și utile pentru conducerea și îndeplinirea obiectului de activitate al Companiei, cu excepția celor rezervate prin lege sau prin Actul Constitutiv în sarcina adunării generale a acționarilor și a Consiliului de Supraveghere. În acest sens, Directoratul aprobă operațiunile la nivelul Companiei, altele decât cele prevăzute în competența AGA, cu obligația de a obține acordul CS pentru tipurile de operațiuni pentru care legea sau Actul Constitutiv prevăd un astfel de acord;
- aprobă mandatele reprezentanților Companiei în cadrul adunărilor generale ale acționarilor filialelor Companiei și informează CS, trimestrial, cu privire la mandatele acordate acestora;
- aprobă cu acordul CS înființarea sau desființarea unor sedii secundare (sucursale, reprezentanțe, agenții sau alte asemenea unități fără personalitate juridică);
- aprobă încheierea de către Companie de acte juridice de natura contractului de societate reglementat de Codul civil atunci când rezultatul nu este o entitate cu personalitate juridică distinctă precum și aprobarea participării Companiei ca membru în organizații interne sau internaționale;
- exercită orice competență prevăzută de lege sau delegată de către adunarea generală a acționarilor în temeiul legii;
- îndeplinește orice atribuții prevăzute de legislația specială aplicabilă în domeniul administrării întreprinderilor publice;
- duce la îndeplinire hotărârile adunării generale a acționarilor.

Directoratul informează Adunarea generală a acționarilor, cel puțin de două ori pe an cu privire la următoarele tipuri de operațiuni:

- achiziția de produse, servicii și lucrări, indiferent de durată cu o valoare de peste 5.000.000 euro;

- inițierea, soluționarea, exercitarea, abandonarea unor pretenții, litigiu, arbitraj, cu o valoare mai mare de 500.000 euro;
- angajamente care implică obligații importante din partea Companiei, cu o valoare de peste 5.000.000 euro;
- credite, indiferent de durata, sub 50.000.000 euro;
- garanții pentru credite, sub 50.000.000 euro.

Directoratul are obligația de a obține acordul Consiliului de Supraveghere pentru anumite tipuri de operațiuni, pentru aceste tipuri de operațiuni Directoratul fiind în măsură să aprobe operațiunea respectivă doar după obținerea acordului Consiliului de Supraveghere. În ipoteza unui refuz, Directoratul având și posibilitatea de a cere acordul Adunării generale ordinare a acționarilor care va decide în condițiile legii.

În lipsa propunerii unor candidați selectați de către autoritatea tutelară în ceea ce privește numirea Consiliului de Supraveghere al Companiei și numirea Consiliului de către Adunarea generală a acționarilor pentru un mandat de 4 ani conform Actului Constitutiv, în cursul anului 2019, atât la nivelul Consiliului de Supraveghere cât și a Directoratului, a existat o situație de provizorat fără plan de administrare și obiective/indicatori aplicabili executării mandatelor, situație întemeiată pe excepțiile prevăzute de art.64<sup>1</sup> și art.64<sup>2</sup> din OUG nr.109/2011.

### Adunarea Generală a Acționarilor

AGA este organul de conducere al Transelectrica, care decide asupra activității și politicii economice a Companiei. Poate fi ordinară sau extraordinară, atribuțiile sale specifice fiind prevăzute în Actul Constitutiv.

Odată cu listarea instrumentelor sale financiare pe piața reglementată administrată de BVB, Compania și-a asumat obligația de a respecta drepturile deținătorilor de instrumente financiare emise și de a le asigura acestora un tratament echitabil.

Astfel, toți deținătorii de instrumente financiare din aceeași clasă de titluri sunt tratați în mod echitabil, toate instrumentele financiare de același tip și din aceeași clasă conferindu-le deținătorilor drepturi egale.

Fiecare acțiune conferă drepturi deținătorului, așa cum au fost acestea prevăzute în Actul Constitutiv:

- dreptul la vot în AGA (o acțiune = un vot);

- dreptul de a alege și de a fi aleși în organele de conducere;
- dreptul de a participa la distribuirea profitului (dreptul la dividend).

Deținerea acțiunii certifică adevăratul drept la Actul Constitutiv.

Toți acționarii au dreptul de a participa la AGA, de a-și exercita dreptul de vot și de a-și exprima punctul de vedere în cursul dezbaterilor.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor are următoarele obligații și atribuții:

- discută, aprobă sau modifică situațiile financiare anuale pe baza rapoartelor prezentate de Directorat, Consiliul de Supraveghere și de auditorul financiar;
- aprobă repartizarea profitului și fixează dividendul;
- alege și revocă membrii Consiliului de Supraveghere;
- numește și demite auditorul financiar și fixează durata minimă a contractului de audit financiar;
- fixează limitele generale ale remunerațiilor membrilor Directoratului;
- fixează remunerația convenită pentru exercițiul în curs membrilor Consiliului de Supraveghere;
- se pronunță asupra gestiunii membrilor Directoratului și membrilor Consiliului de Supraveghere, le evaluează activitatea și îi descarcă de gestiune, în condițiile legii;
- hotărăște cu privire la acționarea în justiție a membrilor Directoratului și a membrilor Consiliului de Supraveghere, după caz, pentru pagube pricinuite Companiei;
- stabilește bugetul de venituri și cheltuieli și programul de investiții pe exercițiul financiar supus aprobării;
- hotărăște cu privire la orice ține de competența sa potrivit legislației aplicabile;
- analizează rapoartele Consiliului de Supraveghere cu privire la activitatea desfășurată;
- hotărăște cu privire la gajarea sau închirierea uneia sau mai multor unități ale Companiei.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor se întrunește ori de câte ori este necesar a se lua o hotărâre asupra următoarelor aspecte:

- schimbarea formei juridice a Companiei;
- mutarea sediului Companiei;
- schimbarea obiectului de activitate al Companiei;
- majorarea capitalului social al Companiei;



- reducerea capitalului social al Companiei sau reîntregirea lui prin emisiune de noi acțiuni;
- fuziunea cu alte societăți;
- divizarea Companiei;
- dizolvarea anticipată a Companiei;
- conversia acțiunilor dintr-o categorie în alta;
- conversia acțiunilor nominative în acțiuni la purtător sau a acțiunilor la purtător în acțiuni nominative;
- conversia obligațiunilor dintr-o categorie în altă categorie sau în acțiuni;
- emisiunea de obligațiuni;
- încheierea de acte de dobândire, înstrăinare, schimb sau de constituire în garanție a unor active din categoria activelor imobilizate ale Companiei, a căror valoare depășește, individual sau cumulativ, pe durata unui exercițiu financiar, 20% din totalul valorii contabile a activelor imobilizate ale Companiei minus creanțele;
- orice modificări ale Actului Constitutiv sau oricare altă hotărâre pentru care este cerută aprobarea AGA.

Pe lângă competențele și atribuțiile menționate mai sus sau de lege, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor hotărăște asupra următoarelor aspecte:

- realizarea de către Companie în calitate de creditor a oricăror tipuri de împrumuturi sau obligații de tipul împrumuturilor;
- constituirea sau participarea la constituirea unor entități cu personalitate juridică distinctă, cu scop patrimonial sau nepatrimonial, precum și participarea la capitalul social al altor societăți;
- contractarea de credite, cu o durată mai mare sau egală de 5 ani, a căror valoare este mai mare sau egală cu 50.000.000 euro;
- constituirea de garanții cu o valoare mai mare sau egală cu 50.000.000 euro;
- stabilirea valorii minime a sumei asigurate și a valorii maxime a primei de asigurare pentru asigurarea de răspundere profesională a membrilor Consiliului de Supraveghere, respectiv a membrilor Directoratului.

Compania depune toate diligențele pentru facilitarea participării acționarilor la ședințele AGA, încurajează dialogul dintre acționari și membrii Consiliului de Supraveghere și / sau membrii Directoratului, precum și a exercitării depline a drepturilor acestora. Adunarea Generală a Acționarilor este mecanismul real de exercitare a tuturor drepturilor acționarilor. Convocatorul devine public în 24 ore de la momentul convocării AGA pe site-ul BVB, pe site-ul Companiei [www.transelectrica.ro](http://www.transelectrica.ro), și pe cel al ASF, iar în

Monitorul Oficial în maxim 4 zile iar în presă în maxim 5 zile de la convocare. Similar, sunt publicate materialele supuse dezbaterii, conform ordinii de zi și a termenelor legale.

Fiecare convocare a AGA cuprinde locația, data și ora la care va avea loc aceasta, la prima convocare, adresa locului unde se va ține ședința, precum și data, ora și locul celei de-a doua convocări.

Convocarea AGA menționează explicit subiectele care vor face obiectul dezbaterilor, precum și justificarea acestora. Regulile de organizare și desfășurare pentru fiecare AGA și procedurile de participare la ședințe sunt prezentate explicit direct în convocator, astfel încât să fie cunoscute de toți acționarii doritori să participe la ședință. Compania încurajează participarea acționarilor la AGA și ia toate măsurile pentru a facilita acest lucru. Materialele supuse dezbaterii fiind publicate pe site-ul [www.transelectrica.ro](http://www.transelectrica.ro), secțiunea Relații Investitori / AGA, acționarii sunt încurajați să adreseze întrebări privind punctele de pe ordinea de zi.

Accesul acționarilor îndreptățiți să participe la AGA este permis prin simpla probă a identității acestora, făcută, în cazul acționarilor persoane fizice, cu actul de identitate sau, în cazul persoanelor juridice și a acționarilor persoane fizice reprezentate, cu împuternicirea dată persoanei fizice care le reprezintă.

Pentru acționarii care nu pot participa, Compania pune la dispoziție posibilitatea exercitării votului:

- a) prin reprezentare, pe bază de împuternicire specială;
- b) prin corespondență;
- c) la distanță.

În cadrul AGA, acționarii vor putea vota și prin mijloace electronice, conform Legii nr. 455/2001 privind semnatura electronică, cu modificările și completările ulterioare, precum și conform reglementărilor ASF. Formularele aferente (formularul de vot prin corespondență și modelul de împuternicire specială), atât în limba română, cât și în limba engleză, sunt, de asemenea, postate pe site-ul [www.transelectrica.ro](http://www.transelectrica.ro), secțiunea Relații investitori/AGA.

Hotărârile adoptate în AGA sunt diseminate în ziua ședinței, prin mijloace similare celor prezentate anterior pentru convocare. Rezultatele de vot sunt publicate pe website-ul Companiei în termen de maximum 15 zile de la data ținerii ședinței AGA.



Pentru a pune la dispoziția acționarilor informații relevante în timp real, Compania a creat pe website-ul propriu, [www.transelectrica.ro](http://www.transelectrica.ro), o secțiune specială, numită Relații Investitori, ușor accesibilă și permanent actualizată. Pagina este astfel structurată încât să conțină toate informațiile necesare deținătorilor de valori mobiliare: inclusiv informații referitoare la AGA. AGA este convocată de către Directorat, ori de câte ori este necesar, în condițiile legii. În cazuri excepționale, când interesul Companiei o cere și CS poate convoca AGA.

Sedințele AGA se țin în limba română.

### Controlul intern

În cadrul Companiei, controlul intern reprezintă ansamblul politicilor și procedurilor concepute și implementate de către managementul și personalul acesteia, în vederea atingerii obiectivelor generale.

Misiunea activității controlului managerial intern constă în asigurarea controlului administrativ intern în cadrul Companiei pentru realizarea la un nivel corespunzător de calitate, a atribuțiilor Companiei, stabilite în concordanță cu propria ei misiune, în condiții de regularitate, eficacitate, economicitate și eficiență.

Obiectul de activitate al controlului managerial intern este dat de obiectele de activitate ale subunităților organizatorice componente și constă în:

- realizarea controlului intern al activităților la nivelul Companiei și în unitățile organizatorice ale acesteia;
- participare la comisii de cercetare amanunțită, cercetare fraudă și propunere de sancțiuni potrivit domeniului de competență;
- prevenirea conflictelor de interese în gestionarea fondurilor companiei potrivit domeniului de competență;
- promovarea concurenței loiale și a politicilor antitrust prin identificarea, descurajarea și sancționarea înțelegerilor anticoncurențiale potrivit domeniului de competență.

Principalele obiective ale controlului intern sunt executarea de operațiuni sistematice, etice, economice, eficiente și eficace, îndeplinirea obligațiilor de răspundere, respectarea legislației și a regulamentelor aplicabile, protejarea resurselor împotriva pierderilor și pagubelor prin risipă, abuz, gestionare necorespunzătoare, erori, fraude, nereguli, monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial.

Pentru activitățile specifice sunt elaborate Proceduri Operaționale care se revizuiesc ori de câte ori este necesar. În acest fel, operațiunile, procesele și activitățile sunt reanalizate periodic pentru a se asigura că acestea sunt în conformitate cu regulile, politicile, procedurile sau alte cerințe actuale.

Procedurile Operaționale sunt disponibile pentru toți salariații Companiei și sunt postate pe portalul intranet al Companiei. Acestea stabilesc, prin structura lor, sarcini separate pentru fiecare structură organizatorică/entitate din cadrul Companiei. Procedurile Operaționale sunt aplicabile, sunt în vigoare și se verifică la fiecare entitate în parte, cu ocazia auditului.

### Auditul public intern

Compania are organizată activitatea de audit public intern prin structură proprie din anul 2004. Conform Structurii Organizatorice și Funcționale valabilă de la data de 04.10.2018, aprobată prin Hotărârea Directoratului nr. 193/02.10.2018, structura Audit Public Intern (API) este subordonată Directoratului Companiei.

La nivelul Companiei, activitatea de audit se desfășoară în baza normelor proprii, avizate de către organul ierarhic superior (Secretariatul General al Guvernului) cu nr. 1911/11.06.2014. Din cele cinci filiale ale Companiei numai în patru este organizată și se desfășoară activitate proprie de audit public intern (Opcom SA, Smart SA, Teletrans SA și Formenerg SA). la filiala Icemenerg Service sa nu este organizată activitatea de audit public intern, ea fiind asigurată de structura de Audit Public Intern (API) din cadrul Companiei.

### Rolul

- acordarea consultanței și asigurărilor privind eficacitatea sistemelor de management al riscurilor, de control și de guvernare, contribuind la obținerea plusvalorii și oferind recomandări pentru îmbunătățirea acestora;
- asistarea conducerii Companiei în realizarea obiectivelor și furnizarea evaluărilor obiective și detaliate cu privire la legalitatea, regularitatea, eficiența, economicitatea și eficacitatea activităților și operațiunilor desfășurate.

### Reglementările și principiile care guvernează activitatea

- legea nr.672/2002, privind auditul public intern, cu completările ulterioare;

- normele generale privind exercitarea activității de audit public intern (HG nr.1086/2013);
- codul privind conduita etică a auditorului intern care are scopul de a crea cadrul etic necesar desfășurării profesiei de auditor intern;
- carta auditului intern stabilește poziția structurii de audit intern în cadrul entității publice, definește sfera de activitate a auditului public intern, drepturile și obligațiile auditorilor interni;
- independența organizatorică în cadrul Companiei, pentru a nu fi supusă ingerințelor de nicio natură, începând de la stabilirea obiectivelor de audit, realizarea efectivă a lucrărilor specifice misiunii și până la comunicarea rezultatelor acesteia;
- obiectivitatea individuală, competența, conștiința profesională și pregătirea profesională continuă a auditorilor;
- integritatea, obligația de a păstra confidențialitatea și neutralitatea politică a auditorilor interni.

#### **Planificarea activității de audit public intern**

Planificarea anuală se stabilește în baza „Planului multianual de audit public intern 2017 - 2021”, pe baza analizei riscurilor asociate și a unor solicitări din partea membrilor Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere.

Având în vedere faptul că riscurile asociate activităților sunt generate de mediul economic și social în care activitatea este derulată, apare necesitatea ca riscurile să fie reevaluate periodic, pentru a fi urmărite în dinamica lor.

De asemenea, pentru realizarea unei analize de risc fundamentate dar și pentru a reduce gradul de subiectivitate al analizei de risc, se consideră necesar utilizarea unor criterii de analiză a riscurilor bine definite, cu explicarea modalității efective de realizare a analizei de risc și de stabilire a punctajului scorului de risc.

Criteriile de analiză de risc utilizate în cadrul planificării anuale și multianuale sunt următoarele:

- probabilitatea de apariție a riscului;
- gravitatea consecințelor evenimentului (nivelul impactului).

#### **Activitatea de audit public intern**

În anul 2019 la nivelul Companiei au fost efectuate 28 misiuni de audit public intern, din care o misiune a fost ad-hoc și o misiune de evaluare. Acestea au vizat următoarele domenii:

- financiar-contabil;
- achizițiile publice;
- resurse umane;
- funcții specifice;
- alte domenii.

Toate misiunile planificate au fost realizate la termen, iar gradul de îndeplinire al Planului anual a fost de 100%.

Pentru activitatea de audit desfășurată în anul 2019 a fost întocmit un raport care a fost prezentat organului ierarhic superior (Secretariatul General al Guvernului).

Având în vedere Normele metodologice privind exercitarea auditului public intern al Companiei se analizează periodic rezultatele implementării, progresele înregistrate în implementarea recomandărilor raportate de entitatea/structura auditată. Se raportează anual asupra progreselor înregistrate în implementarea recomandărilor către conducerea Companiei și către structura de audit public intern de la organul ierarhic superior.

În cursul anului 2019 au fost formulate 162 recomandări, dintre care:

- 97 recomandări implementate la termenul stabilit;
- 10 recomandări după termenul stabilit;
- 18 recomandări parțial implementate pentru care termenul nu a fost depășit;
- 35 recomandări neimplementate pentru care termenul de implementare stabilit nu a fost depășit;
- o recomandare cu termen depășit.

La nivelul structurii de audit public intern din cadrul Companiei s-a emis Programul de asigurare și îmbunătățire a calității, ultima

actualizare a documentului a fost realizată în data de 11.01.2018.

În conformitate cu prevederile punctului 2.3.7. din anexa nr. 1 la HG nr. 1086/2013, la nivelul structurii de audit public intern se elaborează un program de asigurare și îmbunătățire a calității (PAIC) sub toate aspectele auditului intern, care să permită un control continuu al eficacității acestuia.

Programul de asigurare și îmbunătățire a calității activității de audit intern trebuie să garanteze că activitatea de audit intern se desfășoară în conformitate cu normele, instrucțiunile și Codul privind conduita etică a auditorului intern și să contribuie la îmbunătățirea activității structurii de audit public intern.

Auditul public intern prin misiunile de asigurare și consiliere adaugă valoare activităților și sprijină managementul pentru menținerea unui control intern eficace și realizarea obiectivelor stabile.

Ca perspective se are în vedere:

- asigurarea unei pregătiri continue, unitare și la standarde de calitate, necesare obținerii certificatelor de atestare națională a auditorilor interni,
- necesitatea unei colaborări permanente din punct de vedere metodologic și îndrumare înre structura de audit public intern de la nivelul ierarhic superior (Secretariatul General al Guvernului) și API CNTEE Transelectrica SA.

**ARIR – Asociația Relația cu Investitorii la BVB  
linii strategice, obiective, măsuri implementate cu  
impact asupra modului de  
evaluare/prezentare/comunicare a Companiei în  
relația cu investitorii**

Asociația pentru Relații cu Investitorii la Bursă din România<sup>6</sup> (ARIR), în primul trimestru al anului 2019, a preluat de la BVB proiectul "Carta Albă a companiilor listate" și a coordonat un grup de lucru dedicat revizuirii metodologiei privind comunicarea companiilor listate la Bursă, proiect redenumit "VEKTOR". Grupul de lucru a inclus reprezentanți ai echipei ARIR, analiști financiari, profesioniști din domeniul IR (Relații cu Investitorii), consultanți și membri din domeniului academic.

Metodologia propusă vizează o evaluare bazată pe criterii obiective și clare, care includ prevederi referitoare la: biroul de relații cu investitorii, guvernanta corporativă, transparență, abordare proactivă în relația cu investitorii, instrumente interactive de IR, acoperirea de către analiștii financiari și raportarea non-financiară. Companiile listate au avut la dispoziție cel puțin 6 luni în decursul anului 2019 pentru a se conforma noii metodologii. Prima evaluare a fost făcută de ARIR în perioada 1-20 decembrie 2019. Scorul final, cuprins între 0 (comunicare redusă) și 10 (comunicare excelentă), este publicat în pagina fiecărei companii din website-ul bvb.ro și agregat pe site-ul ARIR începând cu finele lunii ianuarie 2020. În urma evaluării de către ARIR, Transelectrica a obținut pentru comunicarea cu investitorii scorul final 8.

<sup>6</sup> este o organizație neguvernamentală și non-profit care a fost înființată cu scopul de a oferi actualizările și potențialilor emitenți o platformă de dezvoltare a profesioniștilor din domeniul relației cu investitorii (IR) și de a contribui la implementarea celor mai bune practici în comunicarea cu investitorii și guvernanta corporativă. ARIR a fost fondată de companii listate, cu potențial de listare, administratori de fonduri și profesioniști în relația cu investitorii (IR). Membrii fondatori ai ARIR sunt: Bursa de Valori București, ALRO, Franklin Templeton Management – Suc. București, Electromagnetica, Hidroelectrica, Nuclearelectrica, Teraplast, Transelectrica, Daniela Șerban, Cosmin Răduță și Tony Romani.

## Declarația de conformitate cu Codul de Governanță Corporativă al BVB

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
<b>Secțiunea A – Responsabilități [ ale Consiliului de Supraveghere ]</b>			
A.1.	TEL trebuie să aibă un regulament intern al CS care include termenii de referință/responsabilitățile CS și funcțiile cheie de conducere ale TEL, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	CS al TEL își desfășoară activitatea în baza legislației în vigoare, a Actului constitutiv, a Regulamentului de organizare și funcționare al CS și hotărăște în problemele privind activitatea Companiei, cu excepția celor care, potrivit legii, sunt în competența AGA sau a altor organe societare.	
A.2.	Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul CS. În orice caz, membrii CS trebuie să notifice CS cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin neprezentare, cu excepția cazului în care neprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.	<p>Aceste aspecte sunt stipulate și în detaliu în Regulamentul de funcționare și organizare al CS;</p> <p>Membrii CS sunt numiți de către AGOA, cu respectarea prevederilor aplicabile societăților admise la tranzacționare și sunt selectați în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.<sup>7</sup> În plus, selecția candidaților pentru ocuparea unui loc în CS, se face cu respectarea prevederilor art. 40 din Actul Constitutiv în aplicarea art. 34 din Legea nr. 123/2012;</p> <p><b>Detalii - în Raportul Anual secțiunea Governanță Corporativă</b></p>	<p>Totodată, în cadrul procesului de recrutare, anexat la documentația de participare, candidații au obligația să depună o declarație pe proprie răspundere cu privire la statutul de independent;</p> <p>Pe parcursul anului 2019 nu i-a fost comunicat Companiei rezultatul selecției în vederea convocării AGOA în vederea numirii CS în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice. Membrii CS au fost numiți provizoriu de către AGA pe o perioadă de 4 luni (2 luni posibilitate de prelungire)</p>
A.3.	CS trebuie să fie format din cel puțin cinci membri.	CS format din șapte membri <b>Detalii - în Raportul Anual secțiunea Governanță Corporativă</b>	
A.4.	Nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai CS trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al CS trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale.	Pe parcursul anului 2019, membrii în funcție au depus o declarație în acest sens, declarându-se astfel administratori independenți, respectiv: Fănel MIHALCEA, Ion CIUCULETE, Gheorghe OLTEANU, Constantin DUMITRU, Adrian GOICEA, Luiza POPESCU, Sebastian Ioan BURDUJA, Jean BADEA, Jean-Valentin COMĂNESCU și Oleg BURLACU. Procesul de recrutare legat de procedura reglementată de OUG 109/2011, candidații au obligația să depună o declarație pe proprie răspundere cu privire la statutul de independent, (anexat la documentația de participare);	
A.5.	Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale unui membru al CS, inclusiv poziții executive și neexecutive în CS unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.	Detalii - în Declarațiile de Interese postate pe web site-ul Companiei, secțiunea Resurse Umane; <a href="https://www.transelectrica.ro/web/tel/declaratii-de-avere">https://www.transelectrica.ro/web/tel/declaratii-de-avere</a> ;	
A.6.	Orice membru al CS trebuie să prezinte CS informații privind orice raport cu un acționar	Informațiile sunt cerute oricărui membru CS la data numirii prin semnarea declarației de respectare a	

<sup>7</sup> vezi explicații A.4.

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
	care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de CS.	prevederilor art. 40 din Actul Constitutiv în aplicarea art. 34 din Legea nr. 123/2012;	
A.7.	TEL trebuie să desemneze un secretar al CS responsabil de sprijinirea activității Consiliului.	Compența Secretariatului CS a fost desemnată prin Decizie CS iar persoanele care au desfășurat activitatea în cadrul secretariatului în anul 2019 au fost Nicoleta BRĂTUCU și Irina RĂCĂNEL	
A.8.	Declarația privind governanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. TEL trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea CS cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.		Parțial implementată - Activitatea CS este analizată anual de către acționari în AGOA, pe baza Raportului de activitate prezentat. - Pentru anul 2019 Transelectrica nu a avut o politică pentru evaluarea activității membrilor CS
A.9.	Declarația privind governanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale CS și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al CS și comitetelor cu privire la activitățile acestora	În anul 2019 Consiliul de Supraveghere s-a întrunit în 29 ședințe, la care au fost prezenți sau după caz reprezentați totalitatea, respectiv majoritatea membrilor. S-au desfășurat 5 ședințe ale Comitetului de Audit și 3 ședințe ale Comitetului de Nominalizare și Remunerare. De asemenea, a avut loc o ședință a Comitetului pentru Securitate Energetică. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Governanță Corporativă	
A.10.	Declarația privind governanța corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din CS.	<b>Vezi detalii A.2;</b>	
A.11.	CS al TEL trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizărilor de noi membri în CS și va face recomandări CS. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independentă.	Comitetul de Nominalizare și Remunerare formulează propuneri pentru funcția de membru al CS și membru al Directoratului, elaborează și propune CS procedura de selecție a membrilor CS, a membrilor Directoratului și pentru alte funcții de conducere, formulează propuneri privind remunerarea membrilor Directoratului și a altor funcții de conducere. Organizarea, funcționarea și atribuțiile sunt stabilite prin ROF-ul CS-ului. <b>Detalii - în Raportul Anual secțiunea Governanță Corporativă</b>	Parțial – Vezi pct. A.2
<b>Secțiune B - Sistemul de gestiune a riscului și control intern</b>			
B.1	CS trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare. În cazul societăților din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți.	Comitetul de audit asistă Consiliul în îndeplinirea responsabilităților sale în domeniul raportării financiare, al controlului intern și acela al administrării riscului. Detalierea atribuțiilor și responsabilităților sunt stipulate prin ROF al CS.  DI Adrian MITROI are experiență de specialitate dovedită. Până la data întocmirii Raportului Anual, majoritatea membrilor Comitetului de Audit au depus declarații potrivit cărora sunt independenți.  <b>Detalii - în Raportul Anual secțiunea Governanță Corporativă</b>	



	Prevederi din Cod	Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
B.2.	Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.	Până la data întocmirii Raportului Anual, Președintele comitetului de audit, respectiv DI Adrian MITROI, a depus declarație potrivit căreia este independent.	
B.3.	În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	Detalii în Raportul anual al Comitetului de Audit - Material AGOA aferentă ședinței pentru aprobarea Situațiilor Financiare Anuale, publicat în secțiunea AGA pe pagina de web a Companiei.	
B.4.	Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.	Detalii - în Raportul Comitetului de Audit secțiunea AGA pe pagina de web a Companiei, respectiv <a href="https://www.transelectrica.ro/web/tel/aga">https://www.transelectrica.ro/web/tel/aga</a> .	
B.5.	Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.	Conform Actului constitutiv al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica”-SA, limitele de competență ale Directoratului, CS și AGA vizând operațiunile la nivelul TEL. CS are obligația de a urmări implementarea la nivelul Companiei de proceduri de aprobare și implementare pentru tranzacțiile încheiate de Companie, sau subsidiarele acesteia, cu părțile implicate, astfel cum sunt aceste persoane definite de legislația și reglementările pieței de capital, precum și a celor mai bune practici pentru a asigura o corectitudine procedurală substanțială a tranzacțiilor cu părțile implicate (tranzacțiile cu sine), prin utilizarea în acest scop a criteriilor stabilite sau recomandate de legislația și reglementările pieței de capital.	
B.6.	Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	Detalii - în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2019 (Material aferent ședinței anuale a AGOA având pe ordinea de zi aprobarea Situațiilor Financiare anuale)	
B.7.	Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.	Detalii - în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2019 (Material aferent ședinței anuale a AGOA având pe ordinea de zi aprobarea SF anuale)	
B.8.	Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportări periodice (cel puțin anual) sau ad-hoc care trebuie înaintate ulterior Consiliului.	Detalii - în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2019 (Material aferent ședinței anuale a AGOA având pe ordinea de zi aprobarea Situațiile Financiare Anuale)	
B.9.	Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial față de alți acționari în legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu acționari și afiliații acestora.	Compania are obligația să asigure un tratament egal pentru toți detinătorii de valori mobiliare, de același tip și clasă, și pune la dispoziția acestora toate informațiile necesare, pentru ca aceștia să-și poată exercita drepturile.	
B.10.	CS trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a TEL cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a cărei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale TEL (conform ultimului raport financiar) este aprobată de CS în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al CS și	Pentru aprobarea anumitor tipuri de operațiuni, conform art. 21 alin. (3) din Actul Constitutiv este necesar acordul CS, iar pentru operațiunile prevăzute în art. 14 alin. (2 și (3) al Actului Constitutiv este necesară aprobarea acționarilor. În plus, în vederea îndeplinirii obligațiilor de raportare conform art. 144 lit. B alin (4) din Regulamentul nr. 5/2018 al ASF privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, coroborat	

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
	dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.	cu prevederile art. 82 din Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, auditorul financiar al TEL efectuează semestrial analiza tranzacțiilor cu afiliații. Raportul auditorului este transmis BVB și ASF și este publicat și pe site-ul TEL secțiunea Relații investitori / Rapoarte curente.	
B.11.	Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul TEL sau prin angajarea unei entități terțe independente.	Activitatea de audit public intern la nivelul Companiei se desfășoară prin structura proprie de audit, respectându-se astfel cerința stabilită prin Legea nr. 672/2002, privind auditul public intern - art. 10 alin (1), republicată cu modificările și completările ulterioare Conform Organigramei <sup>8</sup> există asemenea entități organizatorice în cadrul TEL, respectiv Audit Public Intern, Departamentul Management Integrat, Direcția Control	
B.12.	În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către CS prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.	Conform Regulamentelor de organizare și funcționare ale entităților organizatorice implicate;  <b>Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă și în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2019 (Material aferent ședinței anuale a AGOA având pe ordinea de zi aprobarea SF anuale)</b>	
<b>Secțiunea C – Justa Recompensă și motivare</b>			
C.1.	TEL trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei.	Conform reglementărilor în vigoare, Compania informează anual Adunarea Generală a Acționarilor prin Raportul Comitetului de Nominalizare și Remunerare.  Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă, inclusiv pe web site-ul Companiei este publicat contractul de mandat, secțiunea AGA/Guvernanță Corporativă,	
<b>Secțiunea D – Adăugând Valoare prin Relațiile cu investitorii</b>			
D.1.	TEL trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/ persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, TEL trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:	Transelectrica are în componența sa entități organizatorice specializate atât pentru Relația cu Investitorii cât și pentru Relația cu acționarii ( <a href="#">contact</a> ).  Documentele se pot consulta pe <a href="https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori">https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori</a> ,	
D.1.1	Principalele reglementări corporative: Actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;	Se pot consulta site-ul TEL, <a href="https://www.transelectrica.ro/regulament-de-guvernanta-corporativa">https://www.transelectrica.ro/regulament-de-guvernanta-corporativa</a> , iar Procedura AGA este prezentă în fiecare Convocator/completare convocator, secțiunea Relații investitori/AGA	
D.1.2	CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale TEL, alte angajamente profesionale ale membrilor CS, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;	Documente publice pe site-ul TEL, în secțiunea Relații investitori/Guvernanță Corporativă/Consiliul de Supraveghere și Directorat - <i>Note Biografice și CV-uri</i> ; ( <a href="https://www.transelectrica.ro/web/tel/guvernanta-corporativa">https://www.transelectrica.ro/web/tel/guvernanta-corporativa</a> ).	
D.1.3	Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) – cel puțin cele prevăzute	Documente relevante se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori, tab Raportări curente și Raportări periodice, link:	

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
	la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod;	<a href="https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori">https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori</a> ;	
D.1.4	Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informative; procedura de alegere a membrilor Consiliului; argumentele care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate;	Documentele se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori/AGA, link: <a href="https://www.transelectrica.ro/web/tel/aga">https://www.transelectrica.ro/web/tel/aga</a> .	
D.1.5	Informații privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusiv termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții;	Documentele se pot consulta pe website-ul TEL secțiunea Relații investitori, link <a href="https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori">https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori</a> ;	
D.1.6	Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante;	<a href="mailto:relatii.investitori@transelectrica.ro">relatii.investitori@transelectrica.ro</a> , număr contact - Acționariat: +40.21.303.59.48 număr contact - Relații investitori +40.21.303.56.67, date publice și pe website-ul TEL, link: <a href="https://www.transelectrica.ro/web/tel/contact-ri">https://www.transelectrica.ro/web/tel/contact-ri</a> ,	
D.1.7	Prezentările TEL (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.	Documentele se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori, link: <a href="https://www.transelectrica.ro/web/tel/rapoarte-periodice">https://www.transelectrica.ro/web/tel/rapoarte-periodice</a> ,	
D.2	TEL va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorat și adoptată de Consiliul de Supraveghere, sub forma unui set de linii directoare pe care TEL intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a TEL.	Repartizarea profitului Companiei se realizează în conformitate cu prevederile OUG 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale, societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome.  Acționarii au aprobat în data de 28 martie 2016 o politică privind distribuția anuală de dividende <sup>9</sup>  În anul 2019, TEL nu a distribuit dividende din profitul obținut.	
D.3	TEL va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Previziunile se referă la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizează stabilirea impactului global al unui număr de	Activitatea Companiei este reglementată de către Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei.	Neimplementat în anul 2019 – întrucât nu a existat proces de selecție în conformitate cu prevederile Ordonanței

<sup>9</sup> [https://www.transelectrica.ro/documents/10179/3235082/03\\_Propunere+Politica+de+dividend+TEL.pdf/a03e6232-5f57-420b-902f-a98cd611d450](https://www.transelectrica.ro/documents/10179/3235082/03_Propunere+Politica+de+dividend+TEL.pdf/a03e6232-5f57-420b-902f-a98cd611d450).

Prevederi din Cod	Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
factori privind o perioadă viitoare (așa numitele ipoteze): prin natura sa, aceasta proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând diferi în mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor. Dacă sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a Companiei.		de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, prin urmare nu a existat Plan de administrare aprobat
D.4. Regulile AGA nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la AGA și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea AGA;	TEL respectă toate drepturile deținătorilor de instrumente financiare emise și le asigură acestora un tratament echitabil, indiferent de numărul de acțiuni deținute și depune permanent eforturi susținute pentru a realiza o comunicare efectivă, activă și transparentă în vederea exercitării drepturilor de către acționari într-o manieră echitabilă;	
D.5. Auditorii externi vor fi prezenți la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.	✓	
D.6. CS va prezenta adunării generale anuale a acționarilor o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale	Material AGOA pentru ședința data de 24/25 aprilie 2019 – Raport al Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2019	
D.7. Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea acționarilor în baza unei invitații prealabile din partea Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor, cu excepția cazului în care Președintele Consiliului hotărăște în alt sens.	Jurnaliștii acreditați pot de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor cu condiția ca aceștia să transmită în prealabil o informare către Directorat	
D.8. Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.	Documente relevante se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori/Raportări periodice, link <a href="https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori">https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori</a> ;	
D.9. TEL va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a TEL la data ședințelor/ teleconferințelor.	Conform Calendarului anual de Comunicare Financiară al TEL, aprobat și transmis instituțiilor pieței de capital, BVB și ASF, Compania a stabilit în anul 2019 patru întâlniri cu analiști financiari, consultanți de plasament, brokeri și investitori pentru prezentarea rezultatelor financiare ( <a href="https://www.transelectrica.ro/web/tel/calendar-financiar">https://www.transelectrica.ro/web/tel/calendar-financiar</a> )	
D.10 În cazul în care TEL susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității TEL fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.	Documentul poate fi consultat pe website-ul TEL, secțiunea Despre noi/ Responsabilitate socială corporativă, link: <a href="https://www.transelectrica.ro/web/tel/responsabilitate-sociala-corporativa">https://www.transelectrica.ro/web/tel/responsabilitate-sociala-corporativa</a> .	

## 15. Responsabilitate Socială Corporativă

### Politica de responsabilitate socială corporativă

Orice organizație modernă este evaluată dincolo de performanțele sale economice, calitatea managementului și politica de comunicare, și în funcție de contribuția la viața socială a comunității din care face parte.

Responsabilitatea Socială este un proces de management prin care Compania dorește să contribuie la dezvoltarea unei societăți românești durabile și performante.

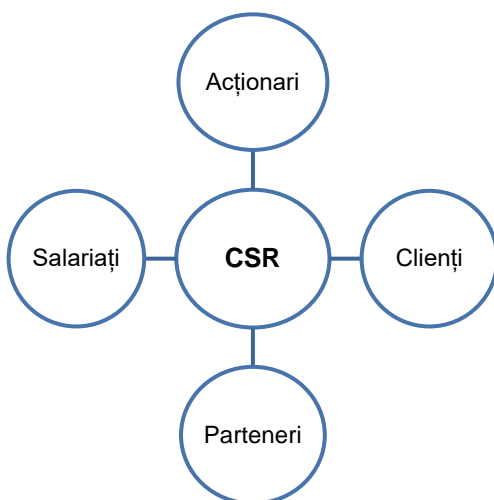
Ne implicăm în rezolvarea problemelor sociale ale comunității unde ne desfășurăm activitatea și susținem creșterea accesului la educație în zonele defavorizate.

Compania ia în considerare interesele societății și se responsabilizează față de angajați, acționari, comunitate și mediu.

Responsabilitatea socială reprezintă parte integrantă a strategiei de afaceri a companiei și contribuie la consolidarea poziției de piață și pastrarea reputației.

*Viziunea Companiei în domeniul CSR* este de a promova valorile naționale precum inovația, spiritul de echipă, respectul diversității și angajamentul. Acestea stau la baza performanței Companiei.

Figura 37: Politica CSR – părți interesate



#### Domenii și acțiuni CSR

Prin politica de responsabilitate socială corporativă, Compania se concentrează pe următoarele domenii și acțiuni cuprinse într-o strategie pe termen lung:

#### Domenii

- Educație și formare
- Umanitar
- Dezvoltarea comunității

#### Acțiuni

- Donații
- Sponsorizări
- Acte de mecenat

În anul 2019, Transelectrica și-a concentrat activitatea de CSR în domenii precum: educație și formare, acțiuni umanitare, mediul înconjurător, responsabilitate față de angajați și voluntariatul corporativ.

#### Educație și formare

*Obiectiv: Sprijinirea tinerilor care studiază în domeniul energetic în vederea dezvoltării educaționale și profesionale a acestora.*

Pentru societatea românească, tinerii sunt cea mai importantă valoare. Suntem activi în mediul universitar prin parteneriate cu asociații studentești, dar și prin alte inițiative.

- Colaborăm cu facultățile din domeniul energetic prin utilizarea laboratoarelor de cercetare și prin acordarea de burse studenților.
- Oferim studenților din domeniul energetic posibilitatea participării la activitatea Transelectrica sub forma unor vizite tehnice în cadrul companiei.

#### Acțiuni umanitare

*Obiectiv: Sponsorizarea unor Asociații care vin în sprijinul persoanelor cu necesități medicale, din zone defavorizate și din familii cu venituri reduse sau care au nevoie de tratament medical de lungă durată.*

Oamenii sunt în centrul preocupărilor noastre și încercăm întotdeauna să-i ajutăm pe cei defavorizați. Printre cei care pot beneficia de susținerea noastră se numără și asociațiile care vin în sprijinul acestora.

#### Mediul înconjurător

*Obiectiv: Asigurarea protecției și îmbunătățirii calității mediului și promovarea activităților care au ca efect colectarea selectivă în vederea reciclării.*

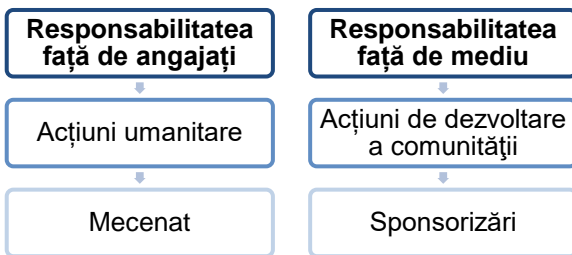
Responsabilitatea socială corporativă ar putea fi percepută și ca bazându-se pe responsabilitatea socială personală, pe grija și disponibilitatea fiecărui individ de a-și construi existența în strânsă legătură cu mediul înconjurător, în contextul regăsirii în valorile promovate de companie.



Politica noastră de mediu preia angajamentul pentru derularea tuturor activităților noastre specifice în mod responsabil, acordând atenția corespunzătoare impactului asupra mediului înconjurător și dezvoltării durabile.

Aceasta include protecția mediului, iar protecția mediului condiționează dezvoltarea durabilă. Cerințele și exigențele existente la nivelul Uniunii Europene impun o nouă abordare a problemelor globale de mediu, din punct de vedere al efectelor și presiunii asupra mediului și a tuturor consecințelor dezvoltării socio-economice. Concret, ne dorim ca acțiunile de responsabilitate socială corporativă să aibă ca și componentă principală, indiferent de direcția lor finală, aspecte de mediu și modalități prin care impactul de mediu al activității noastre să se reducă semnificativ.

Figura 38: Acțiuni întreprinse în 2019



### Responsabilitatea socială față de angajați

Obiectivul Companiei cu privire la responsabilitatea socială față de angajați implică acordarea de sprijin atât angajaților Companiei cât și familiilor acestora în cazul unor probleme majore de sănătate.

#### Voluntariatul corporativ

Obiectiv: Realizarea unor acțiuni de voluntariat în vederea soluționării problemelor comunității.

Voluntariatul sprijinit de angajator reprezintă orice efort al Companiei de a își încuraja angajații și/sau foștii angajați (acum pensionari) să participe în activități de voluntariat în comunitate și de a-i spijini în eforturile lor de implicare.

Managementul executiv al Companiei încurajează și susține participarea angajaților în calitate de voluntari în diferite acțiuni și campanii de strângere de fonduri și propune proiecte concrete în care aceștia să-și ofere timpul și dăruirea pentru îmbunătățirea relațiilor dintre angajați prin activități de echipă.

#### Criterii de eligibilitate a proiectelor

Transelectrica va sprijini numai acele proiecte sau organizații care pot asigura atingerea obiectivelor stabilite de strategia de Responsabilitate Socială corporativă, amintite anterior.

Totodată Transelectrica dorește să sprijine proiectele/organizațiile cu care împărtășește aceleași valori și care dovedesc a fi benefice pentru societate.

Sponsorizările acordate de companie NU pot fi accesate de:

- Partide politice sau organizații ale căror activitate se asimilează cu cea a unui partid politic;
- Instituții publice, exceptând instituțiile de învățământ (școală, grădiniță, universitate, etc), muzeele, spitalele și alte instituții de cultură și de sănătate cu sediul în România;
- Unitățile de cult, cultele religioase și/sau alte asociații și fundații religioase;
- Persoane fizice sau juridice subiect al unui conflict de interese;
- Organizații/instituții care vizează obținere de profit;
- Persoane fizice sau juridice ce au fost declarate într-o situație anterioară de sponsorizare;
- Beneficiarii care sunt în stare sau pe cale de reorganizare judiciară, dizolvare, lichidare sau au activitatea suspendată;
- Beneficiarii/organizațiile care au suferit condamnări definitive pentru săvârșirea unei infracțiuni;
- Beneficiarii/organizațiile care au fost declarați într-o situație de încălcare a unui contract anterior de finanțare și/sau donație și/sau sponsorizare cu Transelectrica;
- Persoanele afiliate sau ale căror rude de până la gradul III sunt afiliate la partidele politice sau orice altă organizație cu a cărei activitate se asimilează acestora.

În conformitate cu art. XIV, din OUG nr. 2/2015, pentru modificarea și completarea unor acte normative precum și alte măsuri, este prevăzut faptul că operatorii economici prevăzuți la art. 1 din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrative teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014 (categorie din care face parte și Compania), care acordă donații și sponsorizări în bani, conform legislației în vigoare, respectă la acordarea acestora încadrarea în următoarele plafoane:

- minimum 40% din suma aprobată, în domeniul medical și de sănătate;
- minimum 40% din suma aprobată, în domeniile educație, învățământ, social și cultural pentru dotări cu echipamente, servicii, acțiuni sau orice

alte activități în legătură cu aceste domenii, inclusiv programe naționale;

- maximum 20% din suma aprobată, pentru alte acțiuni și activități, inclusiv pentru suplimentarea celor prevăzute primele puncte.

### Politica privind sponsorizările

Criterii de sponsorizare stabilite de Companie sunt:

- **Transparență:** Sponsorizarea trebuie să fie transparentă, beneficiarul acesteia să fie cunoscut, iar scopul în care va fi utilizată să fie dezvăluit și verificabil;
- **Scop:** Suma donată trebuie să contribuie la un scop relevant sectorului descris anterior;
- **Cost:** Costul necesar pentru implementarea proiectului/acțiunii supuse sponsorizării trebuie justificat și detaliat;
- **Reputația/Caracterul demn de încredere al beneficiarului:** Pe cât posibil, se va efectua o evaluare a integrității beneficiarului;
- **Cadrul strategic al sponsorizărilor:** Sponsorizările trebuie să corespundă strategiei Transelectrica;
- **Beneficii oferite Companiei:** Beneficiarul trebuie să ofere Transelectrica oportunități de vizibilitate și reciprocitate în afaceri cu impact financiar;
- **Relații anterioare cu Transelectrica:** Experiența anterioară pozitivă influențează în mod pozitiv evaluarea noii cereri.

Sponsorizarea sau donația este evaluată de către Companie potrivit criteriilor de evaluare.

- Beneficiarul trebuie să transmită un raport concis Biroului de Responsabilitate Socială Corporativă, după încheierea procesului de Donație/Sponsorizare, menționând toate rezultatele tangibile implementate de către acesta.
- Compania trebuie să monitorizeze, în general, următoarele:
  - Respectarea contractului scris și a politicilor companiei;
  - Atingerea obiectivelor privind sponsorizarea sau donația;
  - Buna gestionare și ținere a evidențelor;
  - Depunerea rapoartelor;
  - Beneficiile aduse Companiei și comunității.

Toate cererile de sponsorizare/donație trebuie realizate în scris și adresate Biroului de Responsabilitate Socială Corporativă, incluzând următoarele detalii:

- Numele organizației/ beneficiarului, numărul de telefon, adresa și persoana de contact;

- Scopul acțiunii/ programului/ evenimentului pentru care se solicită sprijin, inclusiv informații de fond;
- Suma necesară;
- Rezultatele care se vor obține prin intermediul sprijinului acordat;
- Beneficiile ce rezultă din sprijinul acordat.

În consecință Transelectrica, parte a vieții publice, are îndatoriri certe față de societate.

Implicarea în comunitate este necesară nu doar pentru a ne asigura succesul comercial, ci și pentru a obține respectul comunităților în cadrul cărora ne desfășurăm activitatea, contribuind la dezvoltarea unei societăți românești durabile și performante.

De aceea proiectele în care alegem să ne implicăm trebuie să depășească zona de afaceri și să se apropie cât mai mult de nevoile oamenilor și a mediului înconjurător pentru a putea participa activ la îmbunătățirea calității vieții și a nivelului de trai.

Angajamentul nostru este să susținem parteneriatele strategice în aceste domenii și să convingem, prin exemplul propriu, angajați, clienți sau chiar parteneri de afaceri să ni se alătore.

### Principalele proiecte CSR în 2019

În anul 2019 am ales să ne implicăm în anumite domenii precum: educație și formare, acțiuni umanitare, responsabilitate față de angajați, protecția mediului și voluntariatul corporativ.

Suma prevăzută și aprobată în Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2019, pentru acțiuni de sponsorizare, responsabilitate socială corporativă a fost în valoare de 800.000 lei.

Cheltuielile aferente anului 2019 în valoare de 713.877 lei, au fost distribuite pe următoarele domenii:

- Domeniul medical și sănătate: 310.000 lei
- Domeniul educație, învățământ, social și sport: 249.960 lei
- Alte activități: 153.917 lei

În anul 2019 Compania a decis acordarea de ajutoare financiare în valoare de 194.000 lei unui număr de 10 persoane diagnosticate cu diverse afecțiuni medicale, pentru acoperirea cheltuielilor de tratament.

În anul 2019, Compania a continuat acțiunile de responsabilitate socială inițiate în ultimii ani și s-a implicat în programe noi, devenind din ce în ce mai vizibilă și constantă, fiind alături de asociații, organizații non-guvernamentale și unități de învățământ cu profil energetic/tehnic, sprijinind astfel,

tinerii care studiază în domeniul energetic și nu numai.

### Educație și formare

Suținerea elevilor din cadrul *Colegiilor și Liceelor cu profil tehnic din România* prin stagii de practica / internship / burse acordate de Companie:

- a fost acordat un număr total de 10 burse private de studiu, dintre care 8 burse la Executiv, 1 bursă la ST Bacău și 1 bursă la ST Timișoara.

Valoarea totală: 41.080 lei

- 128 de studenți au realizat stagii de practică pe parcursul anului 2019, atât la Executiv (DEN) cât și în cadrul ST.

#### Fundația Politehnica Timișoara

În anul 2019, Compania a acordat sprijin Fundației Politehnica Timișoara în vederea optimizării activității didactice și motivarea elevilor pentru învățământ tehnic. Principalele acțiuni au constat în modernizarea laboratoarelor tehnice cu echipamente noi.

Valoarea contractului de sponsorizare: 90.000 lei

#### Asociația de Robotică Educațională și Știință WRO

Compania a susținut și anul acesta, echipa de robotică SuperFly în participarea cu un robot de competiție la WRO Friendship Invitational Tournament, ca reprezentantă a României.

Valoarea contractului de sponsorizare: 10.880 lei

#### Asociația Generală a Inginerilor din România

Compania a sprijinit financiar Asociația pentru tipărirea unei lucrări din seria "Tezaurul energiei – o istorie trăită a sistemului energiei electrice și termice din România".

Valoarea contractului de sponsorizare: 35.000 lei

În anul 2019, Compania s-a implicat și în comunitatea sportivă susținând cluburi sportive în vederea organizării de competiții sportive sau achiziționării de echipamente sportive necesare.

#### Asociația Clubul Sportiv "Micul Șahist", Iași

A fost sponsorizat beneficiarul pentru acoperirea costurilor de participare la Campionatul Național de Șah Juniori 2020.

Valoarea contractului de sponsorizare: 4.000 lei

### Acțiuni umanitare

#### Asociația Fabrica de Fapte Bune

Transelectrica a ajutat la completarea bugetului necesar proiectului "CASĂFacemBine" ce constă în construirea unei case pentru șase copii și mama lor, cu ajutorul unei întregi comunități. Contribuția

Transelectrica a sprijinit Asociația să adune resursele necesare pentru a îndeplini visul copiilor, acela de a avea o casă.

Valoarea contractului de sponsorizare: 50.000 lei

#### Asociația Autism Voice

Compania s-a implicat în susținerea financiară a Asociației Autism Voice care are ca misiune sprijinirea, prin toate mijloacele și cunoștințele acumulate, recuperarea și integrarea socială a copiilor cu autism și tulburări de dezvoltare.

Valoarea contractului de sponsorizare: 49.000 lei

#### Asociația Maria Beatrice

Am fost parteneri ai proiectului "Centrul de recuperare medical pentru copii", Maria Beatrice ce constă în dotarea acestuia cu un aparat Encefalograf. Asociația Maria Beatrice sprijină copii cu probleme speciale de sănătate, îndeosebi cele care sunt secundare unor cauze de natură neurologică, precum și îmbunătățirea nivelului de viață a copiilor și elevilor defavorizați din punct de vedere social. Zilnic, la Centrul Maria Beatrice din Alba Iulia, beneficiază de servicii 60 de copii din județul Alba și lunar din toată țara, 28 de familii cu copii, sosesc la Centru pentru sesiuni a câte doua săptămâni.

Valoarea contractului de sponsorizare: 30.000 lei

#### Asociația Coaching – Life Coach 4 TRANSformation

Asociația Coaching Life Coach 4 Transformation, înființată în anul 2012, a devenit un reper profesional prin rezultatele foarte bune obținute în programele de terapie specializată și evaluări neuropsihologice pentru copii cu tulburări comportamentale și din spectrul autist. Asociația este specializată și în formarea terapeuților. Proiectul pe care Compania l-a sprijinit se numește "Ajută copiii cu autism! Trimite-l la terapie!" și are ca scop diagnosticarea precoce, evaluarea neuropsihologică și întocmirea planurilor de intervenție personalizate, individuale dar și de grup.

Valoarea contractului de sponsorizare: 86.000 lei

### Voluntariat corporativ

#### Campania SHOEBOS – Cadoul din cutia de pantofi

În cel de-al treilea an consecutiv, Transelectrica și-a încurajat angajații să participe la acțiunea de voluntariat pentru proiectul Shoebox – Cadoul din cutia de pantofi. Am decis să continuăm să oferim copiilor cu posibilități financiare limitate bucurie și zâmbete. În urma campaniei umanitare s-au adunat peste 120 de cadouri care au ajuns la copiii defavorizați din școli primare și școli de copii nevăzători.

Ne propunem ca acest proiect să fie nelipsit și în fiecare an să determinăm atât angajații, cât și familiile și prietenii să vină în ajutorul celor nevoiași.

### Protecția mediului

În sediul central al Companiei, au fost amplasate recipiente pentru colectarea selectivă a deșeurilor, în vederea reciclării acestora.

## Responsabilitatea față de mediu

Protecția mediului înconjurător reprezintă un obiectiv important pentru Companie, în vederea dezvoltării durabile și sustenabile a Companiei.



Astfel politica în domeniul protecției mediului reprezintă parte integrantă a politicii generale, având ca

obiective menținerea unui sistem de management de mediu performant, prevenirea și reducerea poluării, conformarea cu cerințele legale naționale și europene și dezvoltarea durabilă.

Obiectivele de mediu pentru anul 2019 au urmărit menținerea unui sistem de management de mediu performant, prevenirea și reducerea poluării astfel încât impactul rețelei electrice de transport asupra mediului să se încadreze în limitele cerințelor naționale și europene. Atingerea obiectivelor s-a realizat prin acțiunile preventive și corective cuprinse în programul anual de management de mediu.

Pentru îndeplinirea obiectivelor, Compania a luat măsuri de reducere a impactului asupra mediului atât în activitatea de exploatare cât și în activitățile de mentenanță și de investiții, care au presupus lucrări de construcții – montaj, astfel încât, în anul 2019 nu au fost semnalate probleme deosebite privind protecția mediului.

### Descrierea impactului RET asupra mediului înconjurător

Instalațiile electrice de înaltă tensiune constituite în principal din linii electrice aeriene și stații de transformare și conexiune sunt instalații care pot avea un impact semnificativ asupra mediului datorat atât complexității tehnice a instalațiilor cât și suprafețelor de teren ocupate și lungimilor de ordinul zecilor sau chiar sutelor de km, de regulă pe teritoriul mai multor județe.

În condiții normale de exploatare a instalațiilor RET, nu se evacuează poluanți în mediu. Se pot emite accidental în mediu unele substanțe chimice cu acțiune poluantă în cazul existenței unor

### Alte activități

#### Departamentul pentru situații de urgență

a fost sponsorizat prin punerea la dispoziție a șase sisteme de proiecție în format video wall.

Valoarea contractului de sponsorizare: 118.917 lei

neetanșeități ale echipamentelor, al exploatărilor greșite, al avariilor sau în momentul executării unor lucrări de construcție și mentenanță.

Identificarea și evaluarea aspectelor de mediu pentru tehnologie și construcție sunt realizate de la prima fază de proiectare. Pe baza acestora se elaborează planul de management de mediu (pentru construcție, funcționare și dezafectare instalație), care cuprinde programul de măsuri pentru prevenirea poluării și pentru reducerea impactului și programul de monitorizare al factorilor de mediu.

Din punctul de vedere al tipului impactului, aspectele de mediu legate de construcție și de exploatare-mentenanță sunt împărțite în cele:

➤ **fizice** care au ca modalități de manifestare (efecte):

- afectarea solului prin deschiderea unor noi căi de acces, decopertări și excavații
- ocuparea terenului cu organizarea de șantier, inclusiv depozite
- afectarea florei prin defrișarea sistematică a vegetației
- afectarea faunei (fragmentarea habitatului, electrocutări, etc.)
- afectarea păsărilor și aparatelor de zbor (obstacole aeriene amplasate pe culoarul de zbor, coliziune, electrocutare, etc.)
- generarea de deșeuri (porțelan, sticlă, beton, metale, ulei uzat, ambalaje, moloz, etc.)
- afectarea populației și faunei prin zgomotul produs de utilajele folosite, de mijloacele de transport, etc.
- afectarea populației și faunei prin zgomotul produs de efectul corona la instalațiile de înaltă tensiune
- ocuparea terenului cu traseele LEA și amplasamentele stațiilor
- pericol de electrocutare sau arsuri prin contact sau prin căderea LEA în apropiere sau la traversări de drumuri, căi ferate, ape, clădiri, etc.
- pericol de incendiu ca urmare a deteriorării izolației sau a atingerii accidentale a



conductoarelor de obiecte sau de vegetație uscată

- afectarea populației și faunei de zgomotul și vibrațiile produse de funcționarea sau vibrația elementelor RET
- efectele sonore și luminoase ale fenomenului corona
- perturbații ale sistemelor de radio și televiziune produse de câmpul electromagnetic
- influențe ale câmpului electromagnetic asupra instalațiilor de telecomunicații sau a altor rețele electrice la încrucișările și apropierile de acestea
- efectele câmpului electromagnetic asupra ființelor vii

➤ **cele chimice** dintre care se pot enumera:

- poluarea solului și/sau a apelor prin scurgeri accidentale de combustibil, ulei și alte substanțe chimice
- poluarea aerului prin:
  - emisii de gaze de ardere ( SO<sub>x</sub>, CO<sub>x</sub>, NO<sub>x</sub>, COV, pulberi în suspensie) de la instalații de încălzire sau mijloace de transport
  - emisii de hexafluorură de sulf (SF<sub>6</sub>) – scurgeri accidentale produse în timpul manipulării

gazului sau datorate neetanșeităților echipamentelor

- emisii de pulberi datorate lucrărilor de construcție-montaj
  - emisii de compuși organici volatili de la vopsele și diluanți, etc.
  - ozon și oxizi de azot – efect corona la înaltă tensiune
  - vapori de acid sulfuric – de la baterii de acumuloare
- cele **socio-economice** cum ar fi perturbarea unor activități sociale, inclusiv mutarea populației

➤ cele **vizuale și psihice** prin afectarea peisajului și teama provocată de apropierea și de efectele vizuale și sonore ale RET.

Din punct de vedere al impactului asupra mediului, în anul 2019:

- nu au fost poluări accidentale cu impact semnificativ asupra mediului;
- nu au fost reclamații privind mediul;
- deșeurile generate au fost eliminate/valorificate în procent de 83,74%, restul deșeurilor fiind stocate.

## Indicatori de impact

Tabel 30: Suprafața ocupată de linii și stații electrice

Entitate	Fără zonă de siguranță [m <sup>2</sup> ]		Cu zonă de siguranță [m <sup>2</sup> ]	
	Stații	LEA	Stații	LEA
<b>Total 2019</b>	3.980.544	3.205.655	7.123.765	520.529.940

### Surse de poluare a solului, apelor subterane și terestre

Din exploatarea normală a instalațiilor RET nu sunt evacuate pe sol, în apele subterane sau terestre niciun fel de noxe. Pot apărea poluări accidentale datorate neetanșeităților/spargerii echipamentelor care conțin substanțe periculoase sau ulei electroizolant sau defectiunilor apărute la instalațiile de regenerare/ alimentare/ evacuare ulei în/din echipamente.

De asemenea pot apărea scurgeri de ulei/combustibil auto de la utilajele și mijloacele de transport în timpul executării lucrărilor de construcții și mentenanță (uleiul scurs în mediu a fost reținut cu pământ absorbant, biodegradabil).

### Surse de poluare a aerului

#### Emisii directe

În timpul activităților de construcție, mentenanță și de exploatare normală a instalațiilor RET nu sunt evacuate în atmosferă cantități semnificative de poluanți.

În perioada de construcție, de mentenanță și de operare normală a instalațiilor RET pot rezulta următoarele emisii în atmosferă: pulberi în suspensie - în timpul lucrărilor de construcție, gaze de ardere - de la mijloacele auto, grupurile electrogene și de la centralele termice, ozon în cantități neglijabile (efectul Corona), hexafluorură de sulf - ca urmare a neetanșeității echipamentelor sau manipulării neadecvate a gazului.



În condițiile unor incendii sau explozii pot rezulta gaze de ardere (SO<sub>x</sub>, CO<sub>x</sub>, NO<sub>x</sub>, COV, pulberi în suspensie, etc.).

LEA de înaltă tensiune generează poluarea atmosferei cu ozon și oxizi de azot ca urmare a descărcărilor Corona care apar în jurul conductoarelor active, mai ales pe timp ploios. Aportul suplimentar al acestor substanțe poluante la fondul existent nu este major și nu poate conduce la depășiri ale valorilor de prag de informare legal, nivel dincolo de care există un risc pentru sănătatea umană.

### **Surse de ape uzate**

Din procesul de transport al energiei electrice nu rezultă ape uzate tehnologice. Apele uzate generate pe amplasamentul instalațiilor RET sunt *ape uzate menajere* provenite din activitatea umană (se evacuează direct în canalizarea orășenească sau se vidanjează și se transportă la o stație de epurare ape uzate urbane sau se epurează local în microstații de

epurare și se evacuează pe sol sau în ape terestre), *ape pluviale* colectate în cuvele echipamentelor cu ulei și în căminele platformelor betonate pentru depozitarea deșeurilor și echipamentelor (pot să conțină ulei provenit din scurgeri) ce sunt epurate mecanic în separatoare apă - ulei și evacuate în canalizarea orășenească sau vidanjate și transportate la o stație de epurare ape uzate urbane sau evacuate pe sol sau în ape terestre cu respectarea limitelor maxime admisibile pentru poluanții evacuați în mediu).

### **Generarea de deșuri**

Din activitatea de transport al energiei electrice nu rezultă în mod direct deșuri. Deșeurile rezultă din activitatea de construcție, mentenanță și din activitatea umană. Cantitățile de deșuri sunt diferite de la an la an, în funcție de volumul lucrărilor de investiții și de mentenanță.

Deșeurile generate s-au eliminat/valorificat cu firme autorizate.

Tabel 31: Gestionarea deșeurilor

Deșuri generate (t)	Deșuri valorificate (t)	Deșuri eliminate (t)	Deșuri stocate (t)	Indicator de gestionare deșuri: deșuri eliminate, valorificate/deșuri generate
7153,27	944,05	5045,8	1163,42	83,74%

### **Câmpul electromagnetic generat de instalațiile RET**

Stațiile electrice de transformare/conexiune și liniile electrice aeriene de 220kV și 400kV au impact relativ restrâns asupra vecinătăților, existent doar în jurul instalațiilor RET. O mare parte din efectele perturbatoare sunt datorate inducției electrice (în obiectele sau structurile metalice neconectate la pământ) și fenomenelor de interferență (radiointerferență).

Soluțiile constructive adoptate pentru realizarea liniilor și stațiilor electrice de înaltă tensiune asigură protecția corespunzătoare împotriva efectelor datorate expunerii organismelor vii la câmpul electromagnetic precum și diminuarea impactului acestor instalații asupra mediului înconjurător.

Conform studiilor efectuate de instituții de specialitate în vecinătatea liniilor aeriene de 220kV și 400kV, intensitatea câmpului electric scade cu distanța, astfel încât la o distanță de cca 25 – 30 m de axul liniei, intensitatea câmpului este zero.

### **Poluarea fonică**

În perioada de construcție se poate produce zgomot datorită execuției lucrărilor și funcționării echipamentelor și mijloacelor auto. În timpul operării poluarea fonică este datorată zgomotului produs de funcționarea, vibrația instalațiilor RET sau de descărcările Corona din spațiul din jurul conductoarelor active.

Nivelul de zgomot produs de efectul Corona la o distanță de 25 m de conductorul activ variază între 53 dB pe timp ploios și 33 dB pe timp frumos.

### **Impactul asupra faunei**

Impactul asupra faunei este semnificativ în special asupra păsărilor, manifestându-se prin coliziunea sau electrocutarea acestora de către instalațiile RET în culoarele de migrație sau în zonele protejate.

Principalele culoare de migrație ale diverselor tipuri de păsări au fost identificate în zonele Banat, Dobrogea și Delta Dunării.

- **Impactul asupra vegetației**

Impactul asupra vegetației este determinat de ocuparea definitivă sau temporară a terenurilor și de

îndepărtarea vegetației care depășește o anumită înălțime, din zonele de siguranță ale instalațiilor RET, pentru evitarea apariției incendiilor. Acest impact poate fi semnificativ doar în zonele protejate.

### Măsurile pentru prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului.

Principalele măsuri efectuate în cursul anului 2019 pentru prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului au fost în privința:

- executărilor lucrărilor de:
  - construcție sau mentenanța rețelelor de canalizare pentru ape uzate menajere și/sau pluviale;
  - montare separatoare apa-ulei la cuvele echipamentelor cu ulei și la platformele de depozitare;
  - construcție platforme betonate pentru depozitarea temporară a echipamentelor și deșeurilor;
  - mentenanța echipamentelor cu ulei sau SF6 pentru prevenirea scurgerilor;
  - vopsirea stâlpilor liniilor electrice aeriene (LEA) în culori adecvate peisajului;
  - defrișare/întreținere coridoare de siguranță pentru LEA;
  - refacere/amenajare terenuri pentru aducerea la starea inițială după finalizarea lucrărilor
    - achizițiilor de servicii privind:
      - monitorizarea calității apelor uzate din stațiile și sediile Companiei și propunerea de soluții de reducere a poluării conform cerințelor din autorizațiile de mediu și de gospodărire a apelor
      - colectarea, sortarea, transportul și valorificarea/eliminarea deșeurilor
        - elaborare planuri de management de mediu pentru proiectele de mentenanță, rețehnologizare / modernizare.



**9,1 mil. lei**

### Cheltuieli protecția mediului

Cheltuielile totale pentru protecția mediului, inclusiv cheltuielile de mediu din lucrările de exploatare, mentenanță și investiții, au fost de 9,1 mil lei (aproximativ 1,9 mil. euro).

#### Conformarea cu cerințele legale

Obiectivele din gestiunea Companiei (269 obiective: stații electrice de transformare și conexiune, linii

electrice aeriene, sedii, etc., autorizate sau în curs de reautorizare) funcționează conform cerințelor legale privind protecția mediului, gradul de autorizare fiind de 99,26% (35 de autorizații). Lucrările de mentenanță și investiții executate în cursul anului 2019 au fost realizate conform cerințelor legale și de reglementare (avize și/sau acorduri de mediu și avize de gospodărire a apelor, după caz).

Deșeurile generate au fost gestionate conform cerințelor legale și eliminate/valorificate cu firme autorizate, astfel au fost plătite taxele la Fondul pentru Mediu pentru emisiile din surse staționare de 35 lei. Măsurile dispuse de autoritățile de reglementare și control în domeniul protecției mediului și gospodăririi apelor au fost îndeplinite integral, Compania monitorizând factorii de mediu (aer, apă, sol, zgomot, câmp electromagnetic, deșeuri) pe tot parcursul anului 2019 conform cerințelor din documentele de reglementare privind mediul și gospodăria apelor.

Au fost raportate corect și la timp toate informațiile de mediu conform cerințelor legale, de reglementare și a celor rezultate în urma controalelor efectuate de autoritățile de reglementare și control.

În cursul anului 2019 ST Constanța a fost sancționată de către GNM Galați pentru neîndeplinirea la termen (15.06.2018) și nici până la data controlului (22.03.2019) a măsurii stabilite prin Raportul de inspecție nr. 140/08.03.2018 privind predarea către societăți specializate autorizate în valorificare a uleiurilor minerale neclorinate (electro)izolante și de transmitere a căldurii (cod 13 03 07\*) existente pe stoc pe amplasamentele ST – Filetti, Smârdan și Barboși. Compania a formulat o plângere contravențională către Judecătoria Galați, procesul fiind în curs de desfășurare. În data de 02.04.2019 s-a încheiat Contractul nr. 743 cu SC Rafinăria Steaua Română SA pentru valorificarea de ulei electroizolant provenit din instalațiile ST Constanța.

Punerea în practică a politicii de mediu a Companiei precum și performanțele de mediu implementate se concretizează prin:

- gestionarea corespunzătoare a deșeurilor care rezultă din activitățile de întreținere și rețehnologizare;
- reducerea și măsurarea emisiilor de poluanți în mediu;
- utilizarea rațională a resurselor naturale;

- monitorizarea periodică a factorilor de mediu (apă, aer, sol, zgomot, câmp electromagnetic, deșeuri);
- modernizarea și re tehnologizarea instalațiilor cu tehnologii de ultimă oră, cu ajutorul cărora poluarea mediului este prevenită sau redusă;
- asigurarea cunoașterii și respectării legislației de mediu de către toți angajații companiei, prin informare, instruire și motivare

### **Acțiuni preventive și corective**

Compania urmărește, ca prin activitatea viitoare să reducă impactul negativ al instalațiilor asupra mediului prin:

- dimensionarea instalațiilor astfel încât să se reducă intensitatea câmpului electromagnetic la

sol, suprafețele de teren ocupate, impactul asupra păsărilor;

- înlocuirea echipamentelor care conțin ulei electroizolant;
- înlocuirea izolatoarelor din porțelan cu izolatoare compozite;
- reducerea emisiilor de acid sulfuric prin înlocuirea bateriilor de acumuloare;
- reducerea emisiilor de poluanți în gazele de ardere;
- montarea de dispozitive antipasăre pe LEA nou construite;
- reducerea poluării sonore prin montarea de ventilatoare (pe autotransformatoare) cu nivel de zgomot redus; montarea de grupuri electrogene cu atenuatoare de zgomot și vibrații.



Foto: Stația 400/220/110 kV Gutinaș

Transelectrica, în calitate de operator de transport și de sistem, consideră că are o responsabilitate majoră față de generațiile viitoare și se străduiește permanent să găsească soluții economice durabile pentru a dezvolta și moderniza instalațiile sale, conform cerințelor U.E. din domeniul protecției mediului.



## Anexa 1 - Acte constitutive modificate în anul 2019

Nu au fost modificari ale Actului Constitutiv pe parcursul anului 2019

## Anexa 2 - Actele de numire/revocare emise în anul 2019

### Directorat

- Conform Decizie CS nr.20/11.04.2019
  - În contextul ajungerii la termen în data de 20 aprilie 2019 a mandatelor membrilor provizorii ai Directoratului, Consiliul de Supraveghere a decis prelungirea mandatelor cu o durată de 2 luni, începând cu data de 21.04.2019 și până la data de 20.06.2019 pentru următoarele persoane: Marius-Dănuț CARAȘOL, Claudia-Gina ANASTASE, Andreea Georgiana FLOREA, Constantin SARAGEA, Adrian SAVU
- Conform Decizie CS nr.21/11.04.2019
  - Membrii Consiliului de Supraveghere au ales pe domnul Marius-Dănuț CARAȘOL ca Președinte al Directoratului denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – CEO – al Companiei pentru perioada 21 aprilie – 20 iunie 2019.
- Conform Decizie CS nr.30/04.06.2019
  - Membrii Consiliului de Supraveghere au luat act de ajungerea la termen în data de 20 iunie 2019 a mandatelor membrilor provizorii ai Directoratului: Marius-Dănuț CARAȘOL, Claudia-Gina ANASTASE, Andreea Georgiana FLOREA, Constantin SARAGEA, Adrian SAVU
- Conform Decizie CS nr.31,32,33,34,35/04.06.2019
  - În contextul ajungerii la termen în data de 20 iunie 2019 a mandatelor membrilor provizorii ai Directoratului, Consiliul de Supraveghere a decis prelungirea mandatelor cu o durată de patru luni, începând cu data de 21.06.2019 pentru următoarele persoane: Marius - Dănuț CARAȘOL, Claudia - Gina ANASTASE, Andreea Georgiana FLOREA, Alina-Elena TEODORU, Adrian SAVU
- Conform Decizie CS nr.54/19.09.2019
  - Consiliul de Supraveghere a revocat din calitățile de membru al Directoratului și de Președinte al Directoratului pe domnul Marius Dănuț Carașol
- Conform Decizie CS nr.55/19.09.2019
  - Consiliul de Supraveghere a ales ca Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director general Executiv sau Chief Executive Officer – “CEO” al Companiei, pe doamna Claudia-Gina ANASTASE
- Conform Decizie CS nr.60/16.10.2019
  - În contextul ajungerii la termen în data de 20 octombrie 2019 a mandatelor membrilor provizorii ai Directoratului, Consiliul de Supraveghere a decis prelungirea mandatelor cu o durată de două luni, începând cu data de 21.10.2019 pentru următoarele persoane: Claudia - Gina ANASTASE, Andreea Georgiana FLOREA, Adrian SAVU
- Conform Decizie CS nr.60/16.10.2019
  - Membrii Consiliului de Supraveghere au desemnat în calitate de membri provizorii ai Directoratului pentru o durată de două luni începând cu data de 21.10.2019, durată care nu va depăși data finalizării procedurii de selecție a membrilor Directoratului, pe domnii Virgiliu IVAN și Luca –Nicolae IACOBICI
- Conform Decizie CS nr.62/16.10.2019
  - Consiliul de Supraveghere a ales ca Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director general Executiv sau Chief Executive Officer – “CEO” al Companiei, pe doamna Claudia-Gina ANASTASE
- Conform Decizie CS nr.74/13.12.2019
  - Membrii Consiliul de Supraveghere au luat act de ajungerea la termen în data de 20 decembrie 2019 a mandatelor membrilor provizorii ai Directoratului: Claudia - Gina ANASTASE, Andreea Georgiana FLOREA, Adrian SAVU, Virgiliu IVAN, Luca – Nicolae IACOBICI
- Conform Decizie CS nr.75, 76, 77, 78, 79/13.12.2019
  - Membrii Consiliul de Supraveghere au desemnat în calitate de membri provizorii ai Directoratului cu o durată de patru luni începând cu data de 21.12.2019, cu posibilitatea prelungirii, pentru motive temeinice, pentru încă două luni, dar durata mandatului nu va depăși data finalizării procedurii de

selecție, următoarele persoane: Cătălin NIȚU, Ionut-Bogdan GRECIA, Adrian MOISE, Ioan FOLESCU, Andreea-Mihaela MIU

- Conform Decizie CS nr.80/13.12.2019
  - Consiliul de Supraveghere a ales ca Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director general Executiv sau Chief Executive Officer – “CEO” al Companiei, pe domnul Cătălin NIȚU

### Consiliul de Supraveghere

- Prin Hotărârile AGOA nr.4,5,6,7,8,9,10 și 11/ 29 martie 2019
  - au fost numiți în calitate de membri provizorii al Consiliului de Supraveghere ai Companiei începând cu data de 30 martie 2019, cu o durată a mandatului de două luni, următorii: Adrian MITROI, Alin Sorin MITRICĂ, Constantin DUMITRU, Virginia Mihaela TOADER, Mihaela CONSTANTINOVICI, Mircea Gheorghe Dumitru COȘEA, Carmen Nina CRIȘU.
- Prin Hotărârea AGOA nr.5/29 martie 2019
  - Alin Sorin MITRICĂ, numit în calitate de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere a semnat declarația de acceptare a mandatului în data de 02 aprilie 2019, dată la care numirea acestuia devine efectivă.
- Prin Hotărârea AGOA nr.10/29 martie 2019
  - Carmen Nina CRIȘU numită în calitate de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere, a refuzat acceptarea mandatului din motive de incompatibilitate.
- Prin Deciziile nr.13/08.04.2019 și nr.14/08.04.2019
  - Consiliul de Supraveghere a hotărât alegerea în funcția de Președinte al Consiliului de Supraveghere a domnului Mircea Gheorghe Dumitru COȘEA și numirea în calitate de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere a domnului Florin – Radu CIOCĂNELEA cu un mandat care a expirat la data de 29 mai 2019, dată la care au expirat mandatele membrilor Consiliului de Supraveghere în funcție la data respectivă.
- Prin Hotărârile nr.14 și 15 ale AGOA din 14 mai 2019
  - S-au prelungit mandatele membrilor provizorii ai Consiliului de Supraveghere ai Companiei începând cu data de 30 mai 2019, cu o durată a mandatului de patru luni.
- Prin Hotărârile nr.16,17,18,19,20,21,22 și 23 ale AGOA din 20 septembrie 2019
  - au fost numiți în calitate de membri provizorii al Consiliului de Supraveghere ai Companiei începând cu data de 30 septembrie 2019, cu o durată a mandatului de două luni, următorii: Adrian MITROI, Petru TĂRNICERU, Ionică BĂDILĂ, Mihaela Virginia TOADER, Mihaela CONSTANTINOVICI, Mircea Gheorghe Dumitru COȘEA, Florin-Radu CIOCĂNELEA,
- Conform Decizie CS nr.58/10.10.2019
  - Membrii Consiliului de Supraveghere au ales ca Președinte al Consiliului de Supraveghere domnul Mircea Gheorghe Dumitru COȘEA.
- Prin Hotărârile nr.24, 25, 26, 27, 28, 29, 30 și 31 ale AGOA din 26 noiembrie 2019
  - au fost numite în calitate de membri provizorii al Consiliului de Supraveghere ai Companiei începând cu data de 30 noiembrie 2019, cu o durată a mandatului de patru luni, până a data de 29 martie 2020 următoarele persoane: Luiza POPESCU, Sebastian BURDUJA, Jean BADEA, Jean-Valentin COMĂNESCU, Oleg BURLACU, Adrian GOICEA, Manuela Petronela STAN-OLTEANU
- Conform Decizie CS nr.69/02.12.2019
  - Membrii Consiliului de Supraveghere au ales ca Președinte al Consiliului de Supraveghere domnul Adrian GOICEA
- Conform Decizie CS nr.81/13.12.2019
  - Doamna Manuela Petronela STAN-OLTEANU a comunicat Companiei refuzul de a accepta mandatul de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere al Transelectrica SA
- Conform Decizie CS nr.85/18.12.2019
  - În conformitate cu notificarea domnului Sebastian-Ioan BURDUJA începând cu data de 17.12.2019 acesta nu mai are calitatea de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere al Companiei.



## Anexa 3 - Contracte importante încheiate de societate în anul 2019

conform HAGEA nr. 4/29.04.2015 privind contractele semnate în anul 2019 pentru achiziția de bunuri, servicii și lucrări, a căror valoare este mai mare de 500.000 Euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv de 100.000 Euro/achiziție (pentru servicii)

Nr. Crt.	Numar Contract	Obiectul Contractului	Durata	Valoarea		Tip Contract	Temeiul Legal	Procedura de Achiziție
				Mil Lei	Mil Euro			
0	1	2	3	4	5	6	7	8
1	C 112/2019	Retehnologizare stația 110 kV Timișoara și trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de fier-Anina-Reșița-Timișoara-Săcălaz-Arad, etapa II: Stația 400 kV Timișoara	60 luni	-	18.430	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
2	C 8/2019	Retehnologizare stația 220/110 kv laz	34 luni	-	11.732	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
3	BC 575/2019	Servicii de pază și intervenție pentru ST București	36 luni	13.724	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
4	C 720/2019	Achiziția a trei bobine de compensare de 100 MVAR, 400 kV pentru stațiile 400 kV Arad, București Sud și Bradu	12 luni	13.486	-	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
5	C 5/2019	Montare TRAFU T3 - 400/110 kV, 250 MVA în stația 400/110 kV Sibiu Sud - echipament primar (TRAFU + celule 400/110 kV aferente)	18 luni	13.140	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
6	C 168/2019	Extindere stația 400 kV Cernavodă - etapa a II-a - racordare linii noi	18 luni	11.539	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
7	CT 742/2019	Servicii specializate de pază, monitorizare și intervenție pentru obiectivele ST Constanța	36 luni	7.900	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
8	CJ 4/2019	Modernizarea stației 220/110/20 kV Vetis - echipament primar	36 luni	6.472	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
9	C 96/2019	Lucrări de remediere avarie la stâlpul nr. 120 LEA 220 kV Fântânele-Gheorgheni	2,5 luni	3.238	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere fără invitație prealabilă
10	C 115/2019	Contract subsecvent nr. 4 la acordul cadru nr. C 14/2016 - "achiziție echipamente primare de medie și înalta tensiune"	12 luni	3.227	-	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Reofertare
11	CR 12/2019	LEA 220 kV dublu circuit Ostrovu Mare RET (proiectare fază detalii de execuție și asistență tehnică)	48 luni	758	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
12	C 111/2019	Servicii de audit financiar pentru perioada 2018-2020	36 luni	689	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură simplificată
13	C 535/2019	Servicii de evaluare a influenței instalațiilor din rețeaua electrică de transport asupra calității aerului prin monitorizarea emisiilor de poluanți în atmosferă	36 luni	539	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură simplificată
14	CR 2/2019	Servicii specializate de pază și intervenție la obiectivele ST Craiova pe o durată de 3 luni	3 luni	506	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere fără invitație prealabilă
15	SB 10/2019	Montare AT2 400 MVA, 400/231/22kV și celule aferente în Stația Iernut și modernizarea sistemului de comandă-control al Stației 400/220/110/6kV Iernut, racordarea la RET a locului de producere ccc 430 MW Iernut aparținând SNGN ROMGAZ SA și lucrări de proiectare și execuție a sistemelor de protecție aferente liniilor electrice de racord ale grupurilor noi SPEE Iernut	26 luni	30.740	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
16	C 730/2019	Racordarea LEA 400kV Isaccea-Varna și LEA 400kV Isaccea-Dobruja în Stația 400kV Medgidia Sud. Etapa I-extinderea stației 400kV Medgidia Sud, achiziția ansamblului GIS 400kV,	10 luni	-	5.168	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere fără invitație prealabilă la o procedură

Nr. Crt.	Numar Contract	Obiectul Contractului	Durata	Valoarea		Tip Contract	Temeiul Legal	Procedura de Achizitie
				Mil Lei	Mil Euro			
		instalarea și punerea în funcțiune a ansamblului GIS 400kV						concurențială de ofertare
17	BC 598/2019	Modificări linii electrice aeriene cu tensiuni de 110kV, 220kV și 400kV pentru realizarea obiectivului: străpungere Bulevardul Nicolae Grigorescu - Splai Dudescu	7 luni	4.863	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
18	C 733/2019	Linie de credit bancar revolving	12 luni	3.313	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură proprie
19	TM 43/2019	RC LEA 220 kV Mintia - Timișoara protecție anticorozivă stâlpi	24 luni	3.146	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
20	SB 8/2019	Servicii de întreținere a culoarului de trecere a LEA care trec prin zone cu vegetație arboricolă	36 luni	2.391	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
21	PT 42/7381/2019	Servicii de pază, intervenție și intervenție în situații deosebite la obiectivele ST Pitești	6 luni	1.411	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare
22	BA 743/2019	Servicii de întreținere a culoarului de trecere a LEA care trec prin zone cu vegetație arboricolă	36 luni	1.353	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
23	SB 9/2019	Servicii de cosire și îndepărtare a vegetației în scopul prevenirii incendiilor în stațiile electrice din gestiunea ST Sibiu	36 luni	583	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
24	BA 742/2019	Servicii de cosire și îndepărtare a vegetației în scopul prevenirii incendiilor în stațiile electrice din gestiunea ST Bacău	24 luni	553	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
25	CR 22/2019	Servicii specializate de pază și intervenție la obiectivele ST Craiova pe o durată de 3 luni	3 luni	506	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare
26	C 862/2019	Înlocuire AT3-ATUS-FS 400/400/160 MVA 400/231/22 KV din stația 400/220 KV Porțile de Fier	14 luni	-	2.830	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
27	C 870/2019	Servicii de asigurare auto RCA și CASCO pentru autovehiculele proprietatea CNTEE "TRANSELECTRICA" SA (acord cadru)	36 luni	1.903	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedura Simplificata
28	C 849/2019	servicii de telefonie publică/operativă, comunicații integrate (VPN) și servicii internet (acord cadru)	36 luni	-	924	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
29	C 816/2019	Servicii de monitorizare a calității apelor uzate din stațiile electrice de transport/conexiune, sediile CNTEE "TRANSELECTRICA" SA și soluții de reducere a poluării	36 luni	486	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedura Simplificata
30	C 812/2019	Servicii de transport aerian intern și extern pentru 24 de luni (acord cadru)	24 luni	2.627	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
31	CT 755/2019	Servicii de întreținere a culoarului de trecere a LEA care trec prin zone cu vegetație arboricolă	36 luni	1.289	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
32	C 919/2019	LEA 400 kV dublu circuit Cernavodă – Stâlp și racord în stația Gura Ialomiței	24 luni	287.649	-	Lucrari	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
33	C 920/2019	Stația electrică 400 kV Stâlp și modernizare celule 110 kV și medie tensiune în stația electrică Stâlp	36 luni	73.940	-	Lucrari	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
34	C 892/2019	Celule mobile 400 kV pentru conectarea BC în stațiile 400 kV Bradu și Sibiu Sud	12 luni	-	2.446	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
35	C 924/2019	Autovehicule pentru reîntregirea parcului auto al Transelectrica SA – autovehicule de oraș cu capacitatea cilindrică între 1.300 cc și 1.600 cc	1 luni	2.777	-	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
36	C 05/2009 AA7	Act adițional nr. 7 la contractul 05/2009 – „Servicii de asigurare a continuității afacerii și recuperare în urma dezastrelor”	12 luni	-	626	Servicii	Legea 114/2011	Negociere fără invitație prealabilă
37	C 952/2019	Mentenanța sistemului de monitorizare a calității	36 luni	2.776	-	Servicii	Legea 99/2016	Licitație

Nr. Crt.	Numar Contract	Obiectul Contractului	Durata	Valoarea		Tip Contract	Temeiul Legal	Procedura de Achiziție
				Mil Lei	Mil Euro			
		energiei electrice (SMCENEL)					+ HG 394/2016	deschisă
38	C 944/2019	Reparația bobinei de compensare 100 MVar, 400kV București Sud	11 luni	-	370	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
39	PT 75/15210/2019	Servicii specializate de pază, intervenție, monitorizare și intervenție în situații deosebite la obiectivele ST Pitești	6 luni	1.471	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere fără invitație prealabilă
40	TM 69/2019	Servicii de întreținere a culoarelor de trecere a LEA din zone cu vegetație arboricolă	24 luni	1.459	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
41	C 997/2019	Contract de garantare credit BEI/2010	36 luni	814	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură proprie
42	C 886/2019	Instalarea a două mijloace moderne de compensare a puterii reactive în stațiile 400/220/110/20 kV Sibiu Sud și 400/220/110/20 kV Bradu (proiectare)	12 luni	768	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
43	CR 45/2019	Servicii specializate de pază, monitorizare și intervenție la obiectivele ST Craiova pentru o durată de 4 luni	4 luni	714	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere fără invitație prealabilă
44	C 993/2019	Subscripție pentru licența de utilizare și suport tehnic pentru program de modelare a pieței de energie electrică	36 luni	-	142	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere fără invitație prealabilă
45	BA 764/2019	Servicii de curățenie în sediile ST Bacău și DET	24 luni	650	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
46	C 887/2019	Contract subsecvent nr. 2 la acordul cadru nr. C 161/2018 - "Servicii de telefonie mobilă și internet mobil"	12 luni	-	127	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Reofertare
47	PT 62/12745/2019	Servicii de cosire și îndepărtare a vegetației în scopul prevenirii incendiilor în stațiile electrice din gestiunea ST Pitești	36 luni	531	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
48	C 950/2019	Contract subsecvent nr. 1 la acordul cadru nr. C 870/2019 - "Servicii de asigurare auto RCA și CASCO pentru autovehiculele proprietatea CNTEE "Transelectrica" SA"	12 luni	483	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Reofertare

## Anexa 4 - Lista filialelor Transelectrica

- Societatea pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport “SMART” SA – J40/ 8613/ 2001 – București, Bulevardul General Gheorghe Magheru nr. 33, sector 1, cod 010325, [www.smart-sa.ro](http://www.smart-sa.ro);
- Operatorul Pieței de Energie Electrică și de gaze naturale “OPCOM” SA – J40/ 7542/ 2000 – București, Bulevardul Hristo Botev nr. 16-18, sector 3, cod 030236, [www.opcom.ro](http://www.opcom.ro);
- Societatea pentru Servicii de Telecomunicații și Tehnologia Informației în Rețele Electrice de Transport “TELETRANS” SA – J40/ 12511/ 2002 – București, Bulevardul Hristo Botev nr. 16-18, sector 3, cod 030236, [www.teletrans.ro](http://www.teletrans.ro);
- Societatea de Formare a Energeticienilor din România “FORMENERG” SA – J40/ 2265/ 2002 – București, Bulevardul Gheorghe Șincai nr. 3, sector 4, cod 040311, [www.formenerg.ro](http://www.formenerg.ro);
- Societatea Filiala “ICEMENERG - SERVICE” SA – J40/ 11414/ 2003 – București, Bulevardul Energeticienilor nr.8, sectorul 3, cod 032092, [www.icemenerg-service.ro](http://www.icemenerg-service.ro)

### Lista persoanelor afiliate societății comerciale

Filialele Companiei:

- SMART
- OPCOM
- TELETRANS
- FORMENERG
- ICEMENERG-SERVICE

## Anexa 5 – Tranzacții semnificative

Toate contractele încheiate cu persoanele afiliate, cu valoare mai mare de 50.000 euro, au fost raportate prin Rapoarte Curente, conform prevederilor legale.

- Raport curent 16 aprilie 2019 - act adițional nr.1 la contractul C136/28.06.2018 cu filiala Teletrans SA în calitate de prestator.
- Raport curent 16 mai 2019 - contract cu valoare mai mare de 50.000 de euro, cu filiala SMART SA.
- Raport curent 17 iulie 2019 - intrarea în vigoare în data de 27.06.2019 a Actului adițional nr.5 la contractual C256/01.07.2014 încheiat cu filiala Teletrans SA în calitate de prestator.

## Anexa 6 - Litigii

La data de 31.12.2019, Compania era implicată în următoarele litigii, cu o valoarea mai mare de 100.000 euro (477.920 lei la cursul BNR):

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
1	7238/120/2012	Tribunalul Dâmbovița	SC ECO Energy SRL	procedura insolvenței – societăți pe acțiuni - la cererea debitoarei		Admite propunerea lichidatorului judiciar Aurora Insolvency I.P.U.R.L., privind propunerea de închidere a procedurii simplificate a insolvenței față de debitoarea S.C. Eco Energy S.R.L. În temeiul art. 131 din Legea insolvenței nr. 85/2006, închide procedura simplificată a insolvenței față de debitoarea S.C. Eco Energy S.R.L., creditorii fiind: D.G.R.F.P. Ploiești prin Administrația Județeană a Finanțelor Publice Dâmbovița, A.N.R.E., OET Obединeni Energinii Targovtsi OOD – Sucursala București, Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA, Nuclearelectrica SA, SC Enel Distribuție Banat SA și Transenergo Com SA. Dispune radierea societății Eco Energy S.R.L. din registrul comerțului. În temeiul art. 136 din Legea nr. 85/2006, descarcă lichidatorul judiciar Aurora Insolvency I.P.U.R.L. de orice îndatoriri și responsabilități cu privire la procedură, debitor și averea lui, creditorii, titularii de garanții. În temeiul art. 4 alin. (4) din Legea nr. 85/2006, dispune plata către lichidatorul judiciar Aurora Insolvency I.P.U.R.L., din fondul special de lichidare administrat de U.N.P.I.R., a sumei de 4000 lei, reprezentând onorariu, a sumei de 396,85 lei, reprezentând cheltuieli cu procedura și a sumei de 571,20 lei, reprezentând cheltuieli cu arhivarea și depozitarea documentelor societății debitoare. În temeiul art. 135 din Legea nr. 85/2006, dispune notificarea prezentei sentințe D.G.R.F.P. Ploiești – Administrația Județeană a Finanțelor Publice Dâmbovița și Oficiului Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Dâmbovița pentru efectuarea mențiunii de radiere. Cu drept de recurs în termen de 7 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică din 04 martie 2019. Document: Hotărâre 68/2019 04.03.2019
2	2033/111/2007 2033/111/2007* 2033/111/2007**	Tribunalul Bihor  Curtea de Apel Oradea  Inalta Curte de Casatie si Justitie  Curtea de Apel Oradea  Inalta Curte de Casatie si Justitie  Curtea de Apel Oradea	Recurent-reclamant : Transelectrica prin stat roman + Transelectrica prin sucursala Cluj  Intimat-intervenient : Miheș Cristian Radu, Miheș Marius-Tudor, Popa Florica Loredana, Corb Erika, Luca Ionuț-Bogdan, Luca Viorica, Recurent Parati : Mester Lavinia Eugenia, Mester Traian  Recurent : Parchetul de pe langa Curtea de Apel Oradea	Apel Expropriere Legea 33/1994	Expropriere Legea 33/1994  Despagubiri 275.310 EURO	Soluția pe scurt: Admite ca fondat apelul civil introdus de apelanții - pârâți Meșter Traian și Meșter Lavinia Eugenia și cererea de aderare la apel formulată de reclamanta Compania Națională de Transport a Energiei Electrice „Transelectrica” – S.A. București prin C.N.T.E.E. - „Transelectrica” – S.A. – Sucursala de Transport Cluj, în reprezentarea Statului Român în contradictoriu cu intimații intervenienți Luca Viorica, Luca Ionuț-Bogdan, Miheș Cristian Radu din Oradea, Miheș Marius-Tudor, Popa Florica-Loredana și Corb Erika, împotriva sentinței civile nr. 628 din 20 septembrie 2007 pronunțată de Tribunalul Bihor, pe care o schimbă în parte în sensul că: Constată că imobilul în natură reprezentând teren arabil extravilan în suprafață de 636 mp, cu nr. cadastral nou 12779 format din nr. cadastral vechi 8630/19 înscris în CF NDF 7648 Oradea proprietatea pârâților este afectat de construcția liniei electrice transeuropene LEA 400 Kw Oradea – Bekecsaba – stâlp 7. Dispune exproprierea pentru utilitate publică de interes național a acestui imobil în suprafață de 636 mp în loc de 50 mp. și stabilește cuantumul despăgubirilor la suma de 5088 euro în loc de 477 euro, sumă plătită în lei la cursul oficial de schimb la data plății efective. Dispune înapoierea dreptului de proprietate a Statului Român în cartea funciară pentru suprafața de 636 mp aferent imobilului mai sus-menționat cu titlul de expropriere în loc de 50 mp. Admite cererile de intervenienție în interesul apelanților Meșter Traian și Meșter Lavinia Eugenia, formulate intervenienții accesorii: Luca Viorica, Luca Ionuț-Bogdan, Miheș Cristian Radu, Miheș Marius-Tudor, Popa Florica-Loredana și Corb Erika.



Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						<p>Menține restul dispozițiilor sentinței apelate. Obligă apelanta reclamantă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice „Transelectrica” – S.A. București, prin C.N.T.E.E. - „Transelectrica” – S.A. – Sucursala de Transport Cluj să plătească părții intimite interveniente Luca Viorica suma de 1500 lei, cheltuieli de judecată în apel. DEFINITIVĂ. Cu recurs în 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședința publică de azi, 26 aprilie 2016. Document: Hotărâre 375/2016 26.04.2016 Declarat recurs Termen: 27.10.2016 Decizia nr. 2055:Respinge excepția nulității recursului declarat de recurenții-pârâți Meșter Lavinia Eugenia și Meșter Traian. Admite recursurile declarate de recurenta - reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” S.A. București în reprezentarea Statului Român și de recurenții-pârâți Meșter Lavinia Eugenia și Meșter Traian împotriva deciziei nr. 375 din 26 aprilie 2016, pronunțată de Curtea de Apel Oradea- Secția I civilă. Casează decizia atacată și trimite cauza, spre rejudecare, aceleiași instanțe de apel. Irevocabilă. Respinge cererea de aderare la apel formulată de reclamanta apelantă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. reprezentată prin C.N.T.E.E. - „Transelectrica” – S.A. – Sucursala de Transport Cluj, în reprezentarea Statului Român. Admite cererile de intervenienție în interesul apelanților Meșter Traian și Meșter Lavinia Eugenia, formulate intervenienții accesorii: Luca Viorica, Luca Ionuț-Bogdan, Miheș Cristian Radu, Miheș Marius-Tudor, Popa Florica-Loredana Și Corb Erika. Admite ca fondat apelul civil introdus de apelanții pârâți Meșter Traian și Meșter Lavinia Eugenia în contradictoriu cu intimata reclamantă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. reprezentată prin C.N.T.E.E. - „Transelectrica” – S.A. – Sucursala de Transport Cluj, în reprezentarea Statului Român, împotriva sentinței civile nr.628/C din 20.09.2007 pronunțată de Tribunalul Bihor pe care o schimbă în parte în sensul că: Obligă reclamanta expropriatoare la despăgubiri în favoarea pârâților în sumă totală de 1039 euro ce se va achita în lei la cursul BNR din ziua plății efective, din care 600 euro reprezintă contravaloarea terenului expropriat și suma de 439 euro contravaloarea prejudiciului produs prin expropriere. Păstrează restul dispozițiilor sentinței apelate ce nu contravin prezentei decizii. Definitivă. Cu recurs în 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședința publică din 18 decembrie 2018. Document: Hotărâre 1293/2018 18.12.2018 Declarat recurs la ÎCCJ – Termen : 22.05.2019 Soluție: Admitere recurs - Admitere recurs Detalii soluție: Decizia nr. 991: Respinge excepția nulității recursului declarat de pârâți Meșter Lavinia Eugenia și Meșter Traian, invocată de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” S.A. București. Admite recursul declarat de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” S.A. București, în reprezentarea Statului Român, împotriva deciziei civile nr. 1293/2018-A din 18 decembrie 2018, pronunțată de Curtea de Apel Oradea – Secția I Civilă. Modifică, în parte, decizia civilă nr. 1293/2018-A din 18 decembrie 2018, pronunțată de Curtea de Apel Oradea – Secția I Civilă, în sensul că admite cererea de aderare la apel formulată de apelanta-reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” S.A. București împotriva sentinței civile nr. 628/20.09.2007, pronunțată de Tribunalul Bihor și, în consecință, stabilește că</p>

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						suprafața imobilului expropriat este în suprafață de 60 mp, în loc de 50 mp. Menține celelalte dispoziții ale deciziei și ale sentinței. Respinge, ca nefondat, recursul declarat de pârâții Meșter Lavinia Eugenia și Meșter Traian împotriva deciziei civile nr. 1293/2018-A din 18 decembrie 2018, pronunțată de Curtea de Apel Oradea – Secția I Civilă. Irevocabilă.
3	41911/3/2014 41911/3/2014*	Tribunalul București  CAB  ICCJ	Reclamant : Transelectrica Parat I. SC Gallup Organization Romania SRL Parat II. Stelian Baicusi si altii	Pretenții	4.958.587,72 lei	Soluția pe scurt: Admite excepția necompetenței functionale a secția a VIII-a a Tribunalului București. Înaintea dosarului registraturii secțiilor civile a Tribunalului București. Fara cale de atac. Pronunțată în ședință publică, astăzi 19.02 .2015. Doc.: Încheiere (dezinvestire)19.02.2015. Declarat apel. Amână pronunțarea la data de 18.12.2017. Respinge apelurile ca nefondate. Obligă apelanta-reclamantă la plata către apelanta-pârâtă Gallup Organization România SRL la plata sumei de 6.250 lei cheltuieli de judecată (reprezentând onorariu avocat redus). Cu recurs în 30 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică azi, 18.12.2017. Document: Hotărâre 2269/2017 18.12.2017 TEL a declarat recurs la data de 26.03.2018.Cauza se afla in procedura de filtru la ICCJ Admite în principiu recursurile declarate de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA și de pârâta The Gallup Organization România SRL împotriva deciziei nr. 2269 din 18 decembrie 2017 a Curții de Apel București - Secția a V-a civilă. Fixează termen de judecată pentru soluționarea recursului la data de 30 ianuarie 2019, Completul C3-NCPC, ora 9.00, în ședință publică, cu citirea părților. Decizia nr. 251: Respinge, ca nefondat, recursul declarat de pârâta The Gallup Organization România SRL împotriva deciziei nr. 2269 din 18 decembrie 2017 a Curții de Apel București - Secția a V-a civilă. Admite recursul declarat de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA împotriva aceleiași decizii. Casează în parte decizia, în privința apelurilor declarate de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA și de pârâții Adrian Băicuși, Mihaela Măciuceanu împotriva sentinței nr. 6508 din 17 octombrie 2016 a Tribunalului București-Secția a VI a civilă, cu referire la soluția dată cererii subsidiare. Menține celelalte dispoziții ale deciziei recurate. Obligă pe reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA la 10.000 lei cheltuieli de judecată în recurs către pârâta The Gallup Organization România SRL, reduse conform art. 451 alin. 2 Cod procedură civilă. Definitivă.
4	17284/3/2015	Tribunalul București CAB ICCJ	Reclamant : SC Dagesh Rom SRL Parat: Transelectrica	Pretenții	2.784.950 lei + 168500 lei	Respinge cererea - Soluția pe scurt: 1. Admite excepția prescripției cu privire la pretențiile reprezentate de: - diferența de chirie solicitată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012; - penalitățile aferente sumelor solicitate cu titlu de diferență de chirie calculată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012; - diferența de taxa de servicii solicitată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012; - penalitățile aferente sumelor solicitate cu titlu de diferență de taxa de servicii calculată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012. Respinge aceste pretenții ca prescise. 2. Respinge celelalte pretenții ca neîntemeiate. 3. Obligă reclamanta la plata către pârâtă a sumei de 2250 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. 4. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi 15.11.2016. Hotărâre 7230/2016 15.11.2016. Soluția pe scurt: Admite apelul. Schimbă în parte sentința atacată. Admite în parte cererea de chemare în judecată, în sensul că obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 76.265,23 lei, cu titlu de diferență taxă servicii pe anul 2012 și suma de 76.265,23 lei, cu titlu de penalități de întârziere aferente. Menține în rest dispozițiile sentinței apelate. Obligă intimata-pârâtă să

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						plătească apelantei-reclamante suma de 31.877,45 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată în fond și apel. Cu recurs în termen de 30 zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel București-Sectia a VI-a civilă. Pronunțată în sedință publică, azi, în ziua de 20.04.2018. Document: Hotărâre 810/2018 20.04.2018 Stabilește termen de judecată la 12 noiembrie 2019, în vederea soluționării recursurilor în ședință publică, cu citarea părților. Respinge ca nefondate recursurile declarate de recurenta-reclamantă S.C. Dagesh Rom S.R.L. și de recurenta-pârâtă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva deciziei civile nr. 810A/2018 din 20 aprilie 2018, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VI-a Civilă. Respinge cererile formulate de recurenta-reclamantă S.C. Dagesh Rom S.R.L. și de recurenta-pârâtă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. privind acordarea cheltuielilor de judecată. Definitivă.
5	43152/3/2014	Tribunalul București	SC ICPE Electrocond SA– debitoare in insolventa Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Cerere de înscriere in tabelul creditorilor cu suma de 2.705.330,98 lei	În baza art. 175 alin. (1) din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, închide procedura insolvenței împotriva debitorului ICPE Electrocond Technologies SA, având în vedere îndeplinirea planului de reorganizare. În baza art. 179 din Legea nr. 85/2014, sentința de închidere a procedurii va fi notificată Direcției Generale a Finanțelor Publice București și Oficiului Registrului Comerțului București de pe lângă Tribunalul București, pentru efectuarea mențiunii. Prezenta sentință va fi notificată tuturor creditorilor debitorului ICPE Electrocond Technologies SA prin publicarea ei în Buletinul procedurilor de insolvență. Executorie. Cu apel, în termen de 7 zile de la comunicarea hotărârii prin publicare în Buletinul Procedurilor de Insolvență, ce va fi depus la Tribunalul București Secția a VII-a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței, azi 22.10.2018. Document: Hotărâre 5884/2018 22.10.2018
6	2177/99/2012/a 40 2177/99/2012	Tribunalul Iași	CET SA Iași – debitoare in insolvență Transelectrica SA - Creditoare	Procedura insolvenței	Înscriși in tabelul creditorilor cu suma de 1.935.308,24 lei	Respinge recursurile formulate de recurenții contestatori. Acordă termen de control la 21.05.2019 Soluția pe scurt: Infirmă planul de reorganizare judiciară a debitorului S.C. CET S.A.(Centrala Electrică de Termoficare Iași), cu sediul în Iași, Calea Chișinăului nr.25, înregistrată la ORC sub nr. J22/677/2002, CUI 14718982 In temeiul disp art 107 alin 1 lit B din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolvenței dispune începerea procedurii generale a falimentului debitorului S.C. CET S.A.(Centrala Electrică de Termoficare Iași), cu sediul în Iași, Calea Chișinăului nr.25, înregistrată la ORC sub nr. J22/677/2002, CUI 14718982 . În temeiul dispozițiilor art.107 alin. 2 din Legea privind procedura insolvenței, desemnează în mod provizoriu în calitate de lichidator pe administratorul judiciar Management Reorganizare Lichidare Iași S.P.R.L. cu sediul în Iași, str.Aleea Nicolina, nr.82, jud.Iași, înregistrată la Registrul Societăților Profesionale sub nr. 0120/31.12.2006, care va îndeplini atribuțiile prevăzute de art. 25 din lege. În temeiul dispozițiilor art.107 alin. 2 din Legea privind procedura insolvenței, dispune dizolvarea societății debitoare și ridicarea dreptului de administrare al debitorului. Fixează termenul maxim de predare a gestiunii către lichidatorul judiciar, împreună cu lista actelor și operațiunilor efectuate după deschiderea procedurii la 21.03.2014. Dispune notificarea deschiderii procedurii de faliment debitorului, creditorilor și Oficiului registrului comerțului de pe lângă Tribunalul Iași, pentru efectuarea mențiunii, prin publicarea în Buletinul procedurilor de insolvență. Fixează termenul limită pentru depunerea cererilor creanțelor născute în cursul procedurii la 25.04.2014. Fixează termenul limită pentru verificarea creanțelor născute în cursul procedurii, întocmirea, afișarea și comunicarea tabelului suplimentar al creanțelor la 26.05.2014. Termenul limită pentru depunerea contestațiilor

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						la creanțele născute în cursul procedurii va fi de cel puțin 10 zile înainte de data de 24.06.2014 . Fixează termenul pentru soluționarea contestațiilor la creanțele născute în cursul procedurii la 24.06.2014. Fixează termenul limită pentru întocmirea și afișarea tabelului definitiv consolidat al creanțelor la 24.06.2014. În temeiul art.113 din Legea privind procedura insolvenței, dispune sigilarea bunurilor din averea debitorului, indisponibilizarea imobilelor, a părților sociale și îndeplinirea celorlalte operațiuni de lichidare. Document: Hotărâre intermediară 17.09.2014 . Termen continuare procedură: 19.05.2020
7	2183/115/2010	Tribunalul Caraș Severin	CET ENERGOTERM RESITA SA– debitoare în insolvență Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Înscrși în tabelul creditorilor cu suma de 1.516.714,71 lei	Soluția pe scurt: Respinge obiecțiunile formulate de Administrația Națională a Rezervelor de Stat și Probleme Speciale – Unitatea Teritorială 515 București. În temeiul art.129 din Legea privind procedura insolvenței, Aprobă raportul final de lichidare. În temeiul art.132 alin.2 din Legea nr. 85/2006, Dispune închiderea procedurii insolvenței debitorului S.C. „CET Energoterm Reșița” S.A.. Dispune radierea debitorului S.C. „CET Energoterm Reșița” S.A. Reșița, din registrul comerțului . În temeiul art.136 din Legea nr. 85/2006, descarcă pe lichidatorul CLV Insolv IPURL, cu sediul în Timișoara, de orice îndatoriri și responsabilități. În temeiul art.135 din Legea nr. 85/2006, dispune notificarea prezentei sentințe creditorilor, debitoarei S.C. „CET Energoterm Reșița” S.A. și Oficiului Registrului Comerțului pentru efectuarea mențiunii de închidere a procedurii și de radiere, precum și publicarea în Buletinul procedurilor de insolvență. Definitivă și executorie. Cu recurs în termen de 7 zile de la comunicare. Pronunțată în ședința publică, azi, 14 februarie 2019. Document: Hotărâre 59/2019 14.02.2019 Tip soluție: Nefondat Soluția pe scurt: Respinge recursul declarat de Administrația Națională a Rezervelor de Stat și Probleme Speciale – Unitatea Teritorială 515 București ( ANRSPS – UT 515 București) împotriva sentinței civile nr. 59/14.02.2019 pronunțată de Tribunalul Caraș Severin în dosarul nr. 2183/115/2010. Irevocabilă. Pronunțată în ședința publică din 15.04.2019. Document: Hotărâre 317/2019 15.04.2019
8	9089/101/2013/ a 152	Tribunalul Mehedinți	RAAN – debitoare în faliment Transelectrica SA - Creditoare	procedura falimentului	Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 89.360.986,06 lei.	Transelectrica SA a fost înscrisă în tabelul debitoarei RAAN cu suma de 11.264.777,30 lei, în categoria creanțelor ce au rezultat din continuarea activității debitorului, suma solicitată de societatea noastră fiind de 89.360.986,06 lei, nefiindu-ne înscrisă în tabelul preliminar de creanțe suma de 78.096.208,76 lei, pe motiv că “aceasta nu figurează ca fiind datorată în evidențele contabile ale RAAN. Mai mult decât atât, solicitarea sumei de 78.096.208,76 lei este tardiv formulată, fiind aferentă perioadei 2011 – 2013, motiv pentru care declarația de creanță trebuia să fie formulate la momentul deschiderii procedurii insolvenței, respectiv în data de 18.09.2013. Am depus contestație la Tabel. Tribunalul Mehedinți a încuviințat proba cu expertiza contabilă. Termen de judecată 22.03.2018 Pentru a se lua la cunoștință răspunsul la obiecțiunile la Raportul de expertiză. Amână pronunțarea la data de 05.04.2018. Soluție: repunere cauză pe rol pentru suplimentare probe.Termen: 14.06.2018 Suspendat până la soluționarea dosarului nr. 4013/2/2016 aflat pe rol la ICCJ. Soluția pe scurt: În baza art. 139 C. pr. civ. Conexează prezenta cauză la dosarul nr. 9089/101/2013/a140. Definitivă. Pronunțată azi 14.02.2019 în ședință publică. Document: Încheiere finală (dezinvestire) 14.02.2019

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
9	6473/111/2013	Tribunalul Bihor	SC Electrocentrale Oradea – debitoare în insolvență Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 641.673,13 lei	<p>În temeiul art. 107 alin. 1 lit. B ) din Legea privind procedura insolvenței, dispune deschiderea procedurii falimentului debitoarei SC Electrocentrale S.A. Numește provizoriu lichidator judiciar CINTR- Filiala Bihor SPRL cu sediul în Oradea str. Roman Ciorogariu nr. 24, care va îndeplini atribuțiile prevăzute de art.25 din lege, a cărui retribuție urmează a fi stabilită ulterior, în funcție de decont. În temeiul art.107 alin.2 din Legea privind procedura de insolvență, Dispune dizolvarea societății debitoare și ridicarea dreptului de administrare al debitorului. Fixează termenul maxim de predare a gestiunii către lichidator, împreună cu lista actelor și operațiunilor efectuate după deschiderea procedurii la data de 18 ianuarie 2018. În temeiul art.61 și art.109 din Legea privind procedura insolvenței; Dispune notificarea deschiderii procedurii debitorului, creditorilor și Oficiului Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Bihor, prin Buletinul Procedurilor de Insolvență, în vederea efectuării mențiunii în temeiul art.61 din Legea privind procedura de insolvență. Fixează termenul limită pentru depunerea cererilor de creanțe născute în cursul procedurii la 26 februarie 2018. Fixează termenul limită pentru verificarea creanțelor, întocmirea, afișarea și comunicarea tabelului suplimentar al creanțelor la 16 martie 2018. Fixează termenul pentru soluționarea eventualelor contestații la 28 martie 2018 și pentru afișarea tabelului definitiv consolidat al creanțelor la 11 aprilie 2018. Fixează termen de judecată în cauză pentru data de 11 aprilie 2018, cam. 66, ora 9. Stabilește în sarcina lichidatorului să fixeze data ședinței adunării creditorilor și să convoace creditorii debitoarei. Dispune trimiterea notificărilor către toți creditorii, de către lichidator . Dispune comunicarea hotărârii către instanțele judecătorești în a căror jurisdicție se află sediul debitorului, precum și tuturor băncilor unde are deschise conturi. În temeiul art.113 din Legea privind procedura de insolvență dispune sigilarea bunurilor din averea debitorului și îndeplinirea celorlalte operațiuni de lichidare. Executorie. Cu apel în 30 de zile de la comunicare ce se va depune la Tribunalul Bihor. Document: Hotărâre intermediară 14/2018 10.01.2018 Termen: 06.02.2019 - Tip soluție: Amână cauza Soluția pe scurt: Inventarierea și valorificarea bunurilor debitorului Document: Încheiere de ședință 06.02.2019 Termen 17.04.2019 - Tip soluție: Legea 85/2006 privind insolvența Soluția pe scurt: Admite cererea formulată de creditorul Vinter Ioan în contradictoriu cu lichidatorul judiciar CINTR – Filiala Bihor SPRL. Repune creditorul în termenul de formulare a declarației de creanță. Obligă lichidatorul judiciar să procedeze la examinarea declarației de creanță a creditorului. Executorie. Cu apel în 30 zile de la comunicare ce se va depune la Tribunalul Bihor. Document: Hotărâre intermediară 483/2019 17.04.2019 Termen 06.05.2020</p>
10	873/1259/2008	Tribunalul Argeș	Creditor:DGFP, Transelectrica Debitor : SC Termoficare 2000 Pitești SA	Procedura insolvenței Transelectrica a formulat cerere pentru înscrierea la masa credala în vederea recuperării debitului	Înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 3.903.604,27 lei	<p>Soluția pe scurt: Efectuarea modificării în programul ECRIS cu privire la noul sediu al lichidatorului judiciar. Stabilește termen la data de 03.03.2020 pentru continuarea procedurii în vederea recuperării creanțelor. Cu drept de recurs, odată cu fondul cauzei. Pronunțată în ședința publică de la 10.12.2019, la Tribunalul Specializat Argeș. Document: Încheiere de ședință 10.12.2019</p>



Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
11	4328/110/2013	Tribunalul Bacău	CET SA Bacău – debitoare in insolvență Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Cerere de înscriere in tabelul creditorilor cu suma de 1.484.636,78 lei	Amână cauza. Soluția pe scurt: pentru continuarea procedurii Termen : 11.07.2019. Tip soluție: Amână cauza. Soluția pe scurt: pentru continuarea procedurii. Document: Încheiere de ședință 11.07.2019. Termen : 23.06.2020
12	29322/3/2014	Tribunalul București	SC ENNET GRUP SRL– debitoare in insolvență CNTEE Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 3.277.527,03 lei	Tip soluție: Amână cauza Soluția pe scurt: Pentru continuarea procedurii. Termen : 11.05.2020
13	1867/90/2010	Tribunalul Vâlcea	SC Total Electric Oltenia SA	procedura insolvenței – societăți pe acțiuni – la cererea debitoarei	Înscriși in tabelul creditorilor 14.085.415,27	Tip soluție: Amână cauza Soluția pe scurt: Pentru continuarea procedurii în vederea valorificării bunurilor din patrimoniul debitoare și pentru a avea loc adunarea creditorilor din data de 12.04.2019, având pe ordinea de zi stabilirea unei noi strategii de vânzare a bunurilor mobile aparținând debitoare Termen: 19.06.2019. Tip soluție: Amână cauza. Soluția pe scurt: Pentru continuarea procedurii în vederea valorificării bunurilor din patrimoniul debitoare. Document: Încheiere de ședință 19.06.2019 Termen: 06.05.2020
14	47478/3/2012 170/3/2014 47478/3/2012*/a 1	Tribunalul București	SC PETPROD SRL Transelectrica SA - creditor	procedura insolvenței – societăți pe acțiuni - la cererea debitoarei	30.047.752,90 lei	Suntem înscriși la masa credală a debitoare S.C. Petprod S.R.L, cu suma de 30.046.403,79 lei Tip soluție: Încheiere Soluția pe scurt: pentru continuarea procedurii în vederea valorificării Termen : 14.04.2020
15	20190/3/2015	Tribunalul București  Curtea de Apel București	Reclamant : Transelectrica Parat: SC Dagesh Rom SRL Parat: Adrian Băicuși	Pretenții	1.353.963,60 lei + dobândă	Soluția pe scurt: Respinge ca neîntemeiată excepția lipsei calității procesual pasive a pârâtului Băicuși Adrian, excepție invocată de acesta prin întâmpinare. Admite în parte excepțiile vizând prescripția dreptului la acțiune în sens material, astfel cum au fost invocate prin întâmpinări de către pârâți. Constată prescrist dreptul material la acțiune în privința sumelor care au devenit scadente anterior datei de 29.05.2012 și respinge cererea cu privire la aceste sume pentru intervenirea prescripției. Respinge ca neîntemeiată cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Compania Națională De Transport Al Energiei Electrice „Transelectrica” S.A, , în contradictoriu cu pârâta Dagesh Rom SRL, și pârâatul Băicuși Adrian, Respinge ca neîntemeiată cererea reclamantei de acordare a cheltuielilor de judecată. Admite în parte cererea pârâtei Dagesh Rom SRL, de acordare a cheltuielilor de judecată și obligă reclamanta la plata în favoarea acesteia a sumei de 5000 lei onorariu de avocat redus. Respinge ca neîntemeiată cererea pârâtului Băicuși Adrian de acordare a cheltuielilor de judecată. Cu drept de a formula apel, în termen de 30 de zile de la momentul comunicării, cererea urmând a fi depusă la sediul secției a VI-a a Tribunalului București. Pronunțată astăzi, 13.04.2018 și pusă la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre 13.04.2018 Soluția pe scurt: Respinge excepțiile invocate, ca nefondate. Admite recursul. Casează încheierea recurată și trimite cauza aceleiași instanțe pentru continuarea judecării. Definitivă. Document: Hotărâre 255/2017 22.09.2017

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
16	5302/2/2013 12107/3/2017	Curtea de Apel București  ICCJ Tribunalul București	Recurent intimata P Transelectrica, ANRE Recurent intimata R Conaid Company	Contencios administrativ Constatare refuz nejustificat de a încheia și semna act adițional și/sau contract de racordare la RET, obligarea la semnarea act adițional și/sau contract de racordare la RET,	obligarea la plata sumelor de 722.756.000 euro, reprezentând profit nerealizat conform plan de afaceri și 17.419.508,07 lei – cheltuieli efective înregistrate în contabilitate	În temeiul art. 413 alin. 1 pct. 1 din Codul de procedură civilă, suspendă judecarea cauzei. Cu recurs pe toată durata suspendării. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București. Pronunțată în ședință publică, azi, 24 iunie 2014. Document: Încheiere - Suspendare 24.06.2014. Soluție: Admitere recurs - Admitere recurs - cu casare - Dispune rejudecarea Detalii soluție: Decizia nr. 2148/29.06.2016. Respinge excepțiile invocate de recurenta-reclamantă S.C. Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA Insolvency Specialists SPRL și de recurenta-pârâtă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Admite recursul declarat de pârâtă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva încheierii de ședință din 18 februarie 2014 și a sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Casează încheierea atacată și sentința în parte și trimite cauza la Tribunalul București – Secția a VI-a civilă spre soluționare a acțiunii reclamantei în contradictoriu cu Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. Menține celelalte dispoziții ale sentinței în ceea ce privește acțiunea reclamantei împotriva Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei. Respinge recursurile declarate de reclamanta S.C. Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA Insolvency Specialists SPRL și de intervenienta S.C. Duro Felguera S.A. împotriva sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Respinge recursul declarat de pârâtă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva încheierii de ședință din 25 martie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Definitivă. Pronunțată, în ședință publică, astăzi 29 iunie 2016. Soluția pe scurt: Admite excepția de inadmisibilitate. Respinge ca inadmisibilă cererea. Respinge cererea de intervenție în interesul reclamantei. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București Secția a VI a Civilă. Pusă la dispoziția părților prin intermediul grefei, astăzi 23.11.2017. Document: Hotărâre 4364/2017 23.11.2017 Dosar nou 36755/3/2018 cu același obiect cf. pct 16 bis
16 bis	36755/3/2018	Tribunalul București	R: Conaid Company SRL P: Transelectrica	Pretenții și constatare refuz nejustificat încheiere act adițional contract racordare RET C154/2012	17.216.093,43 lei, paguba suferită și 100.000 euro, beneficiu nerealizat estimat	Tip soluție: Amână cauza Soluția pe scurt: Pentru a se lua cunoștință de cererea modificatoare a cererii de chemare în judecată. Termen : 07.05.2019 Soluția pe scurt: Respinge excepția de litispendență ca neîntemeiată. Respinge cererea de suspendare a judecării cauzei, ca neîntemeiată. Cu apel odată cu fondul . Termen pentru continuarea procedurii la 17.09.2019, cu citarea părților. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin grefa instanței . Document: Încheiere de ședință 11.06.2019 Termen : 31.03.2020 – se administrează proba cu expertiza.
17	8207/62/2011	Tribunalul Brașov	CET SA Brașov – debitoare în insolvență Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Înscrși în tabelul creditorilor cu suma de 4.303.741,44 lei	Soluția pe scurt: Pentru continuarea demersurilor de valorificare a bunurilor din patrimoniul debitoare, acordă termen de judecată la data de 19.03.2020

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
18	22846/301/2012 49134/3/2012 disjuns 3198/2/2015  Reînregistrat în rejudecare cu nr.44223/3/2016	JS 3 București  Tribunalul București  Curtea de Apel București  ICCJ  Curtea de Apel București  Tribunalul București	R: Petprod SRL I: Transelectrica	Pretenții - 11.328.252,77 lei		<p>Respinge ca neîntemeiată excepția inadmisibilității. Admite excepția prematurității cererii principale. Acordă termen la 07.11.2013, cu citarea părților. Cu apel odată cu fondul. Document: Încheiere ședință 26.09.2013</p> <p>Soluția pe scurt: Respinge cererea principală ca prematur formulată. Admite în parte cererea reconvențională. Obligă reclamanta pârâtă Petprod la plata către pârâta reclamantă Transelectrica a sumei de 21.701.281, 92 lei. Obligă reclamanta pârâtă la plata către pârâta reclamantă Transelectrica a sumei de 221.128,82 lei, cheltuieli de judecată. Cu apel în 15 zile de la comunicare. Hotărâre 6799/ 28.11.2013</p> <p>26.05.2015 Tip soluție: Admitere apel</p> <p>Soluția pe scurt: Admite apelul formulat de apelanta S.C. Petprod S.R.L. împotriva încheierii din 26.09.2013. Anulează încheierea apelată în parte și trimite cauza spre rejudecare aceleiași instanțe pentru soluționarea cererii principale. Menține celelalte dispoziții ale încheierii. Disjunge judecarea apelurilor formulate de părți împotriva sentinței civile nr.6799/2013 pronunțată de Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. În baza art.36 din Legea nr.85/2006. Suspendă judecarea apelurilor formulate de părți împotriva sentinței civile nr.6799/2013. Definitivă. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 872/2015 26.05.2015</p> <p>Declarat recurs</p> <p>Respinge recursul declarat de recurenta – pârâtă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva deciziei civile nr. 872 din 26 mai 2015, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VI-a Civilă, ca nefondat. Admite în parte cererea de cheltuieli de judecată formulată de intimatul-reclamant. Obligă recurenta – pârâtă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. la plata sumei de 4.500 lei către intimatul-reclamant S.C. Petprod S.R.L. prin Administrator Judiciar S.C.P. Casa De Insolvență Banat S.P.R.L., cu titlu de cheltuieli de judecată – onorariu de avocat. Irevocabilă.</p> <p>Soluția pe scurt: În baza art.36 din Legea nr.85/2006. Suspendă judecarea apelurilor formulate de părți împotriva sentinței civile nr.6799/2013. Definitivă. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică. Document: Încheiere - Suspendare 26.05.2015</p> <p>Termen 20.09.2016 – CAB menține suspendarea</p> <p>Termen TMB: 15.03.2017. Amână pronunțarea la 22.03.2017.</p> <p>Respinge acțiunea astfel cum a fost precizată, ca nefondată. Respinge cererea reclamantei de obligare a pârâtei la plata cheltuielilor de judecată ca neîntemeiată. Cu drept de apel în termen de 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică, azi 29 martie 2017.</p> <p>Document: Hotărâre 1074/2017 29.03.2017</p>
19	18499/3/2013	Tribunalul București	Popescu Mina: Reclamant TRANSELECTRICA SA : Pârât	Pretenții – 1.500.000 lei		<p>Soluția pe scurt: Respinge cererea de suplimentare a probatorului cu expertiza tehnică evaluatoare ca inutilă cauzei. Califică excepțiile lipsei calității procesuale active, lipsei calității procesuale pasive și inadmisibilității ca fiind apărări de fond. Respinge acțiunea ca neîntemeiată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. pronunțată în ședință publică, azi, 24.11.2015. Document: Hotărâre 1404/2015 24.11.2015.</p> <p>Soluția pe scurt: Admite cererea. Dispune restituirea taxei de timbru în cuantum de 1431 lei achitată în dosar prin chitanțele nr. 104913/23.04.2015, nr. 207352/22.05.2015 și nr. 248/10.06.2015. Executorie. Cu apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București secția a III a civilă. Pronunțată în ședință publică azi, 19.04.2016. Document: Încheiere de ședință Încheiere 19.04.2016</p>

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
20	3616/101/2014 3616/101/2014*	Tribunalul Mehedintzi CA Craiova ICCJ CA Craiova Tribunalul Bucuresti CAB	Reclamant: RAAN Pârât: Transelectrica	Pretenții	1.090.831,70 lei	Soluția pe scurt: Admite Acțiunea. Obligă pârâta să plătească suma de 1090831,70 lei reprezentând contravaloarea facturii nr.1300215/31.12.2013 către reclamantă. la act că reclamanta nu a solicitat cheltuieli de judecată. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare, cerere ce se va depune la Tribunalul Mehedintzi. Pronunțată în ședință publică azi, 10.10.2014. Document: Hotărâre 127/2014 10.10.2014, Soluția pe scurt: DEC: A.R. Respinge apelurile ca lipsite de interes. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel Craiova. Document: Hotărâre 843/2015 05.11.2015 Declarat recurs. Termen:21.03.2017. Admite recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA împotriva deciziei nr. 843/2015 din 5 noiembrie 2015 pronunțată de Curtea de Apel Craiova – Secția a II-a Civilă, pe care o casează și trimite cauza spre rejudecare aceleiași instanțe, ca instanță de recurs. Definitivă. Termen: 07.09.2017. Admite recursurile. Casează sentințele și trimite cauza spre competență soluționare Tribunalului București Secția a VI -a civilă. Definitivă. Document: Hotărâre 124/2017 07.09.2017. Admite Acțiunea. Suma a fost executata silit de catre RAAN in 2014. Am declarat recurs în termen legal, care a fost respins ca nefondat.
21	5595/120/2010	Tribunalul Dâmbovița CA Ploiești	Reclamant : Transelectrica Pârât: SC Eco Energy SA	Pretenții	16.604.203,24 lei	Soluția Tribunal DB pe scurt: Respinge Acțiunea ca fiind rămasă fără obiect. Document: Hotărâre 1269/2018 03.12.2018 Soluția CA Ploiești pe scurt: Admite recursul. Modifică în tot sentința și constată că nu a operat perimarea cererii de chemare în judecată. Menține suspendarea judecării. Irevocabilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 2473/2018 11.06.2018. Admite cererea. Restituie recurentei suma de 85.072,5 lei reprezentând diferență taxă judiciară de timbru nedatorată, achitată cu ordinul de plată nr. 1652/8.06.2018 emis de recurentă la BCR SA. Irevocabilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Încheiere de ședință 28.06.2018.
22	40814/3/2014 40814/3/2014*	Tribunalul București Curtea de Apel București ICCJ	Reclamant : OPCOM SA Parata: CNTEE Transelectrica SA	Pretenții	582.086,31 Euro (2.585.161,72 lei) + 84.867,67 lei dobândă	Soluția pe scurt: Admite cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. în contradictoriu cu pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 582.086,31 de euro, reprezentând suma achitată de reclamantă în locul pârâtei din valoarea amenzii de 1.031.000 de euro aplicată prin Decizia Comisiei Europene la data de 05.03.2014 în cazul AT.39984, și a dobânzii legale, aferente sumei de 582.086,31 euro, calculată de la data de 11.06.2014 și până la data plății efective. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 37.828,08 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică astăzi, 24 iulie 2015. Document: Hotărâre 4275/2015 24.07.2015 Soluția pe scurt: Admite apelul. Schimbă în tot sentința civilă apelată în sensul că respinge ca neîntemeiată cererea de chemare în judecată. Obligă intimata-reclamantă la plata cheltuielilor de judecată către apelanta pârâtă în suma de 16129,49 lei, reprezentând taxa judiciară de timbru. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică azi, 10.10.2016. Document: Hotărâre 1517/2016 10.10.2016 Admite recursul declarat de recurentul-reclamant Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. împotriva deciziei nr. 1517/10.10.2016, pronunțată de Curtea de Apel

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						București – Secția a V-a Civilă. Casează decizia atacată și trimite cauza, spre o nouă judecată, instanței de apel. Definitivă. Soluția CAB: Respinge apelul ca nefondat. Obligă apelanta la plata către intimată a sumei de 26.070,31 lei cheltuieli de judecată. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Recursul se depune la CAB Secția a V-a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 1813/2018 01.10.2018 Am declarat recurs la 27.11.2018. Sedințe de judecată: Cauza se află în procedură de filtru. Primul termen de judecată urmează a fi alocat ulterior.
23	1284/101/2015 24206/3/2015	Tribunalul Mehedinți  Tribunalul București  Curtea de Apel București	Reclamant:RAAN Parat: Transelectrica	Pretenții	11.637.439,66 lei	Tip soluție: Declină soluționarea cauzei Soluția pe scurt: Admite excepția necompetenței teritoriale. Declină competența de soluționare în favoarea Tribunalului București, Secția a VI-a Civilă. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică, azi 22.05.2015. Document: Hotărâre 41/2015 22.05.2015 Soluția pe scurt: Admite cererea, astfel cum a fost completată. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 17.805.680,17 lei, reprezentând contravaloare bonus și penalități. Respinge cererea de acordare a cheltuielilor de judecată formulată de reclamantă ca neîntemeiată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi 03.11.2015. Document: Hotărâre 6075/2015 03.11.2015 Declarat apel Soluția pe scurt: În baza art, 413 al.1 pct.1 NCPC admite cererea de suspendare formulată de intimata reclamantă prin lichidator judiciar EURO INSOL SPRL. Conform art. 413 al.1 pct.1 NCPC dispune suspendarea judecării apelului până la soluționarea definitivă a dosarului nr.9089/101/2013/a152 aflat pe rolul Tribunalului Mehedinți. Cu recurs pe toată durata suspendării. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București - Secția a V-a Civilă . Pronunțată în ședință publică, azi, 12.01.2017. Document: Încheiere - Suspendare 12.01.2017.
24	7566/101/2014 26024/3/2015	Tribunalul Mehedinți  Curtea de Apel Craiova  Tribunalul București	Reclamant:RAAN Parat: Transelectrica	pretenții Suma de 10.048.628,86 lei	10.048.628,86 lei	Soluția pe scurt: Admite Acțiunea. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică, azi, 04.02.2015. Document: Hotărâre 16/2015 04.02.2015. Declarat apel Tip soluție: Dispune rejudecare la prima instanță sau la instanța competentă Soluția pe scurt: Admite apelul. Anulează sentința și trimite cauza spre soluționare la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Definitivă. Document: Hotărâre 509/2015 30.06.2015. Soluția TB pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată ca neîntemeiată. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței azi, 04.02.2020. Document: Hotărâre 166/2020 04.02.2020.
25	3269/3/2015 1015/2/2018 – nr.nou	Tribunalul București CAB	Reclamant : Transelectrica Pârât SMART S.A.	Pretenții	566.773,42 lei	Soluția pe scurt: Admite excepția de inadmisibilitate Respinge cererea, în întregul său, ca inadmisibilă. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a civilă. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 11.10.2017 Document: Hotărâre 3592/2017 11.10.2017 Am declarat recurs Respinge recursul, ca nefondat. Definitivă Pronunțată în ședință publică, astăzi, 09.09.2016 Document: Hotărâre 348/2016 09.09.2016 Detalii soluție: Respinge ca nefondat recursul declarat de recurenta-reclamantă Compania Națională De Transport Al Energiei Electrice,„Transelectrica” S.A. împotriva deciziei nr. 904 din 07 mai 2018 pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VI-a Civilă, în contradictoriu cu



Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						intimată-pârâtă Servicii De Mentenanță A Rețelei Electrice De Transport „Smart” S.A. Definitivă. – 26.09.2019
26	3294/2/2015 3294/2/2015*	Curtea de Apel București  ICCJ	R: Transelectrica, P: Ministerul Energiei Întreprinderilor mici și mijlocii și Mediului de afaceri, succesorul departamentului pentru energie - organismul intermediar pentru energie	anulare act administrativ anul dec. nr. 238925/03.12.2014		Soluția pe scurt: Admite Acțiunea. Anulează decizia nr. 238925/25.03.2014 și nota de constatare a neregulilor și de stabilire a corecțiilor financiare nr. 237432/09.10.2014. Dispune restituirea către reclamantă a sumei de 2.190.150,20 lei, cu dobânzile prevăzute de codul de procedură fiscală, de la data achitării și până la restituirea efectivă. Respinge cererea privind restituirea taxei de timbru. Cu recurs. Pronunțată în ședința publică azi, 27.10.2015. Document: Hotărâre 2756/2015 27.10.2015 Admite cererea. Dispune completarea sentinței civile nr. 2756/27.10.2015, în sensul că obligă pârâtul la 400 lei cheltuieli de judecată către reclamantă. Cu recurs în 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședința publică azi, 26.04.2016. Document: Hotărâre – completare dispozitiv 1426/2016 26.04.2016 Termen la ICCJ: 11.02.2021
27	4569/107/2015	Tribunalul Alba	R: Transelectrica P: ROMENERGY INDUSTRY SRL	Pretenții	11.881.453,01 LEI	Admite acțiunea civilă formulată de reclamanta Transelectrica SA. Obligă pârâta să plătească în favoarea reclamantei suma de 10.608.353,71 lei cu titlu de pretenții. Obligă pârâta să plătească în favoarea reclamantei suma de 122419,53 lei, cu titlu de cheltuieli judiciare. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Pronunțată în ședința din data de 9 iunie 2016 în condițiile art. 396 Cod pr. civilă. Document: Hotărâre 1088/2016 09.06.2016. TEL este înscrisă cu suma de 16475047,45 lei la masa credală în dosarul nr. 2088/107/2016.
28	45397/3/2015	Tribunalul București  Curtea de Apel București  ICCJ	R: Transelectrica P: Societatea Comercială OET - Obedinieni Energiini Targovtsi OOD - Sucursala București	Pretenții	637.206,01 lei	Admite în parte excepția de prescripție. Admite în parte cererea de chemare în judecată. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 9973,42 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pusă la dispoziția părților prin intermediul grefei. Document: Hotărâre 3956/2016 24.06.2016 Soluția pe scurt: Admite cererea de îndreptare a erorii materiale. Dispune îndreptarea erorii materiale din considerentele și dispozitivul sentinței civile nr. 3956 din 24.06.2016 pronunțată de Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă, în sensul că valoarea cheltuielilor de judecată la plata cărora a fost obligată pârâta este 13501,56 lei în loc de 9973,42 lei, cum din eroare s-a menționat inițial. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședința publică. Document: Încheiere - îndreptare eroare materială 28.07.2016 Declarat apel. Termen: 16.03.2017. Amână pronunțarea la 30.03.2017. Soluția pe scurt: Respinge apelurile ca nefondate. Definitivă. Pronunțată în ședința publică azi, 30.03.2017. Document: Hotărâre 635/2017 30.03.2017. Parțile au declarat recurs. Detalii soluție. 07.12.2017: Anulează ca netimbrat recursul declarat de recurenta-pârâtă OET România LTD Bulgaria Sucursala București împotriva deciziei civile nr. 635/2017 din 30 martie 2017 pronunțată de Curtea de Apel București - Secția V-a Civilă. Fără nicio cale de atac.
29	4486/121/2015*	Tribunalul Galați  Curtea de Apel Galați	R: Transelectrica P: SC ARCELORMITTAL GALAȚI SA	Pretenții	2.671.266,50 lei	Admite excepția prescripției numai cu privire la penalitățile de întârziere calculate pentru perioada 01.01.2012-23.03.2012, inclusiv, incluse în factura nr.13760/26.11.2014. Respinge excepția inadmisibilității, ca nefondată. Admite, în parte, cererea de chemare în judecată. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 2656221,60 de lei reprezentând contravaloare facturi

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
		ICCJ Curtea de Apel Galați (rejudecare)				penalități. Respinge restul pretențiilor. În baza art.453 C.proc.Civ. , obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 30167,22 de lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică astăzi, 01.04.2016. Document: Hotărâre 113/2016 01.04.2016 În baza art.442 C.proc.civ. îndreaptă eroarea materială strecurată în sentința civilă nr.113/01.04.2016 a Tb Galați în sensul că în loc de suma de 2.656.221,60 de lei , la plata căreia a fost obligată pârâta, cu titlu de contravaloare facturi penalități, se va trece corect suma de 2.468.419 lei și în loc de suma de 30.167,22 de lei, reprezentând cheltuieli de judecată, la plata căroro a fost obligată pârâta, se va trece corect suma de 28.289,19 lei. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. Document: Încheiere - îndreptare eroare materială 13.05.2016. Declarat apel DEC. CIV. NR. 151/A Respinge ca nefondate apelurile declarate împotriva sentinței civile nr. 113/2016 și a Încheierii din 13.05.2016 din dosar 4486/121/2015 al Tribunalului Galați -Secția a II-a Civilă. Document: Hotărâre 151/2016 26.09.2016. Declarat recurs Admite recursul. Trimite cauza spre rejudecare la Curtea de Apel GL, care a decis la data de 02.02.2018 urmatoarele: Decizia civilă nr. 17/A Admite apelurile formulate de apelanta reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA în contradictoriu cu intimata pârâtă SC ArcelorMittal SA Galați împotriva sentinței civile nr. 113/01.04.2016 și a încheierii din 13.05.2015 pronunțate de Tribunalul Galați. Schimbă în parte sentința apelată în sensul că: Respinge ca nefondată excepția prescripției invocată de pârâtă prin întâmpinare. Admite cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA în contradictoriu cu pârâta SC ArcelorMittal SA Galați și obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 2671266,5 lei reprezentând contravaloare facturi penalități. Admite cererea accesorie și obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 30317,66 lei cu titlu de cheltuieli de judecată reprezentând taxă judiciară de timbru fond. Înlătură dispozițiile contrare prezentei decizii și menține celelalte prevederi ale hotărârii apelate. Schimbă în tot Încheierea de ședință din 13.05.2015 a Tribunalului Galați și pe cale de consecință constată ca rămasă fără obiect îndreptarea de eroare materială formulată în cauză. Admite cererea accesorie și obligă pe intimata pârâtă la plata către apelanta reclamantă a sumei de 2650,98 lei cu titlu de cheltuieli de judecată reprezentând taxe judiciare de timbru apel și recurs. Cu drept de recurs, care se va depune la instanța a cărei hotărâre se atacă, în termen de 30 de zile de la comunicare. Pronunțată azi, 02.02.2018, prin punerea soluției la dispoziția părților prin intermediul grefei instanței. Document: Hotărâre 17/2018 02.02.2018.
30	627/107/2016	Tribunalul Alba	R: Transelectrica P: ROMENERGY INDUSTRY SRL	Pretenții	1.748.339,29 Lei	Soluția pe scurt: Suspendă cauza conform art. 75 din L.85/2014. Doc: Încheiere - Suspendare 21.09.2016
31	7226/3/2016	Tribunalul București	Parat : Energy Holding Reclamant : Transelectrica	Pretenții	1.073.561,72 lei	Admite în parte cererea de chemare în judecată restrânsă și modificată. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 1050000 lei, cu titlu de preț al serviciilor prestate conform facturii fiscale nr. 6080 din 23.11.2015 și suma de 14129,79 lei cu titlu de penalități de întârziere. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 14 916,48 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Document: Hotărâre 5375/2016 16.09.2016.

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						Am declarat apel. La termenul de judecată din data de 04.03.2017, Instanța a încuviințat proba cu expertiza contabilă. Termen: 13.06.2017 pentru efectuarea expertizei și citarea prin administrator judiciar La data de 08.05.2017, pârâta a intrat în insolvență. Suspendată. Repus pe rol pentru constatare încetare dosar în temeiul art. 75 din legea insolvenței. Termen pronunțare:26.06.2018 Soluția pe scurt: Admite apelul. Anulează în parte sentința atacată. Încetează acțiunea judiciară având ca obiect plata sumei de 7573,96 lei reprezentând penalități de întârziere cuprinse în factura nr.3590/27.02.2016 și a sumei de 1857,97 lei reprezentând penalități de întârziere cuprinse în factura nr.17773/17.02.2016. Cu drept de recurs în 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de apel București - Secția a VI-a Civilă sub sancțiunea nulității. Pronunțată în ședință publică azi, 26.06.2018. Document: Hotărâre 1367/2018 26.06.2018
32	3694/3/2016	Tribunalul București	Reclamant:RAAN Parat: Transelectrica	Pretenții	15.698.721,88 lei	1. Suspendat până la soluționarea dosarului nr. 3014/2/2014 având ca obiect recurs - anulare decizie ANRE. 2. În baza art.413 alin.1 pct.1 Cod proc.civilă dispune suspendarea judecării cauzei până la soluționarea definitivă a cauzei nr.9089/101/2013/a152. Cu recurs pe toată durata suspendării. Cererea de recurs se depune la Tribunalul București secția a VI-a civilă. Pronunțată în ședință publică astăzi, 31.01.2019. Document: Încheiere - Suspendare 31.01.2019.
33	9089/101/2013/a140	Tribunalul Mehedinți	Reclamant: Transelectrica Parat: RAAN	Pretenții	86.513.430,37 lei	Suspendat până la soluționarea dosarului 3014/2/2014, având ca obiect recurs – anulare decizie ANRE. Tip soluție: Amână cauza Soluția pe scurt: amână cauza pentru a se depune decizia pronunțată de Înalta Curte de Casație și Justiție în dosarul nr. 3014/2/2014 precum și pentru ca apărătorul pârâtei să depună adresa de refuz a plății facturii 8115/2014. Tip soluție: Legea 85/2006 privind insolvența Soluția pe scurt: Admite excepția decăderii. Admite în parte acțiunea principală precum și contestația conexată. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 16.950.117,14 lei creanță născută în cursul procedurii, dispunând înscrierea acesteia în tabelul creditorilor constituit împotriva debitoarei RAAN cu această sumă. Respinge în rest cererile conexe. În temeiul art. 453 al. 2 C. pr. civ. Obligă pârâta să plătească reclamantei 1000 lei cheltuieli de judecată. Cu apel. Pronunțată azi 20.06.2019 în ședință publică. Document: Hotărâre 163/2019 20.06.2019 CA Craiova: Respinge apelul ca nefondat. Transelectrica a formulat cerere de revizuire pentru contrarietate de hotărâri, care are termen de judecată la data de 26.03.2020
34	1396/90/2016	Tribunalul Vâlcea	Transelectrica – creditor CET Govora - debitor	Cerere înscriere la masa credală în TP	28.200.440,31 lei	CNTEE Transelectrica SA a fost înscrisă în Tabelul preliminar cu o creanță în valoare totală de 28.200.440,31 lei, conform cererii formulate de compania noastră. Mentionăm faptul ca această creanță în suma de 21.962.243,71 lei, reprezentând debit principal și penalități aferente facturii nr. 8116/08.04.2016, este înscrisă sub condiția suspensivă a pronunțării unei hotărâri judecătorești definitive în favoarea ANRE în dosarul nr. 2428/2/2014 aflat pe rolul Curții de Apel București, având ca obiect anularea deciziei ANRE nr. 738/28.03.2014. Tip soluție: Amână cauza Soluția pe scurt: Acordă termen pentru continuarea procedurii insolvenței față de societatea

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						debitoare.Încuviințează propunerea administratorului judiciar în sensul modificării componenței comitetului creditorilor, prin constituirea unui comitet format din trei membrii, respectiv Alpha Bank România SA, Municipiul Rm.Vâlcea și ANAF-DGAMC. Document: Încheiere de ședință 10.06.2019 Soluția pe scurt: Confirmă modificarea planului de reorganizare depusă la dosar la data de 23 dec. 2019 (f.1-29 vol.76) precum și prelungirea duratei executării planului cu o perioadă de un an, respectiv până la data de 18 iulie 2022.Cu apel. Document: Hotărâre 225/2020 02.03.2020. Termen continuare procedură: 27.04.2020
35	1196/93/2016	Tribunalul Ilfov	Transelectrica – reclamantă UGM Energy Trading - pârâtă	Pretenții	3.422.293,07 lei	Termen de judecată: 20.09.2016 În baza art.75 alin.1 din Legea nr.85 din 2014 privind insolvența constată intervenită suspendarea de drept a judecății.
36	1705/93/2016/A 2	Tribunalul Ilfov	UGM Energy Trading SRL – debitor in insolvență	Pretenții	3.515.687,51 lei	29.06.2016 – deschidere procedură generală insolvență, 14.08.2016 – termen depunere declarație creanță. A fost admisă creanța în cuantum de 3.515.687,51 lei, reprezentând contravaloarea facturilor emise de compania noastră, urmare prestării serviciilor în favoarea debitoarei UGM Energy Trading S.R.L., calculate până la 29.06.2016, data deschiderii procedurii generale a insolvenței au fost respinse creanțele în cuantum de 200 lei și 41.331,59 lei pretinse de Compania noastră cu titlu de taxe judiciare de timbru. Am depus în termen legal contestație la tabel. Soluția pe scurt: Respinge contestația ca neîntemeiată. Cu drept de a formula apel în termen de 7 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul Ilfov. Pronunțată în ședință publică din data de 23.02.2017. Document: Hotărâre 511/2017 23.02.2017. Tribunalul a dispus la data de 03.08.2017 deschiderea procedurii falimentului.
37	2088/107/2016	Tribunalul Alba	R: Transelectrica - creditor P: ROMENERGY INDUSTRY SRL - debitor	Cerere de Înscriere la masa credală	16.112.165,18 lei	30.06.2016 – deschidere procedură generală insolvență, 16.08.2016 – Admisă întreaga sumă. Fixează termen la 23.04.2018 pentru continuarea procedurii falimentului, prin valorificarea bunurilor și recuperarea creanțelor. Lichidatorul judiciar va întocmi și depune la dosar: - în fiecare dată de 15 a lunii, pentru luna anterioară, rapoartele lunare de activitate prevăzute de alin. 1 din art. 21 Legea 85/2006; - pentru termenul de verificare, cu 5 zile înaintea termenului, raportul de sinteză la 120 de zile, prevăzut de partea finală a alin. 1 din art. 21 Legea 85/2006 Document: Încheiere de ședință 29.01.2018. Amână cauza. Soluția pe scurt: Potrivit art. 160 alin. 5, aprobă Raportul asupra fondurilor obținute din lichidarea averii debitoarei nr. 2 și Planul de distribuire a fondurilor obținute din lichidare nr. 2. Fixează termen la 10.06.2019, pentru continuarea procedurii falimentului, prin valorificarea bunurilor și recuperarea creanțelor. Lichidatorul judiciar: - va verifica declarația de creanță VV ONE S.R.L. depusă la dosar la 15.03.2019 - în fiecare dată de 15 a lunii, pentru luna anterioară, rapoartele lunare de activitate prevăzute de alin. 1 din art. 59 Legea 85/2014; - pentru termenul de verificare, cu 5 zile înaintea termenului, raportul de sinteză la 120 de zile, prevăzut de partea finală a alin. 3 din art. 59 Legea 85/2014. Termen : 10.06.2019. Tip soluție: Amână cauza. Soluția pe scurt: Stabilesc termen la 14.10.2019, pentru continuarea procedurii falimentului, prin valorificarea bunurilor și recuperarea creanțelor. Lichidatorul judiciar va întocmi și depune la dosar: - în fiecare dată de 15 a lunii, pentru luna anterioară, rapoartele lunare de activitate

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						prevăzute de alin. 1 din art. 59 Legea 85/2014; - pentru termenul de verificare, cu 5 zile înaintea termenului, raportul de sinteză la 120 de zile, prevăzut de partea finală a alin. 3 din art. 59 Legea 85/2014. Document: Încheiere de ședință 10.06.2019. Termen: 11.05.2020
38	7958/2/2016	CAB ICCJ	R: Transelectrica P: Ministerul Energiei - OIE	Contestație Decizie nr. 232127/20.05.2016		Soluția pe scurt: Respinge excepția inadmisibilității capetelor 3 și 5 de Acțiune, ca neîntemeiată. Admite excepția inadmisibilității capătului 4 din Acțiune (având ca obiect obligarea pârâtului la aprobarea decontării sumelor respinse la rambursare prin notificările aferente cererilor de rambursare nr.1-3 ) și respinge acest capăt de cerere ca inadmisibil. Respinge în rest Acțiunea, ca neîntemeiată. Cu recurs, în 15 zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel București-secția a VIII-a, sub sancțiunea nulității. Pronunțată în ședință publică, azi, 12.04.2017. Document: Hotărâre 1359/2017 12.04.2017 Am declarat recurs. Termen: 23.01.2020. Detalii soluție: Respinge recursul, formulat de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva Sentinței nr.1359 din 12 aprilie 2017 a Curții de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal, ca nefondat. Definitivă. Pronunțată în ședință publică astăzi, 23 ianuarie 2020.
39	35304/3/2016	Tribunalul București	Debitor : Electrocentrale București SA Creditor : Transelectrica SA	Insolvență - Cerere de înscriere la masa credală	2.286.832,15 lei (dc. Suma de 1.739.926,66 lei ce nu se compensează)	Tip soluție: Admite cererea Soluția pe scurt: Admite cererea debitorului SC ELECTROCENTRALE BUCUREȘTI SA cu sediul în sector 6, București, Splaiul Independenței, nr. 227, înregistrat în registrul comerțului de pe lângă Tribunalul București sub nr. J40/1696/2003, având Cod unic de înregistrare 15189596. În temeiul art. 71 alin. 1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență deschide procedura generală împotriva debitorului SC ELECTROCENTRALE BUCUREȘTI SA. Fixează următoarele termene limită : a) termenul limită de depunere, de către creditor, a opozițiilor la încheierea de deschidere a procedurii - 10 zile de la notificare, precum și termenul de soluționare a opozițiilor, care nu va depăși 5 zile de la data expirării termenului de depunere a acestora; b) termenul limita pentru înregistrarea cererii de admitere a creanțelor asupra averii debitorului – 08.12.2016; c) termenul de verificare a creanțelor, de întocmire și publicare în Buletinul Procedurilor de Insolvență a tabelului preliminar de creanțe –05.01.2017; d) termenul de definitivare a tabelului creanțelor – 02.02.2017; Termen continuare procedură:26.03.2020
40	105/2/2017	Curtea de Apel București Judecătoria Reșița	R: Transelectrica P: CONSILIUL LOCAL REȘIȚA - SERVICIUL PUBLIC DIRECȚIA PENTRU ADMINISTRAREA DOMENIULUI PUBLIC ȘI PRIVAT AL MUNICIPIULUI REȘIȚA	contestație la executare împotriva titlu executoriu nr. 181/13.12.2016 și a somației nr. 182/13.12.2016	4.259.531,72 lei	Soluția pe scurt: Respinge excepția de necompetență materială și teritorială, invocate de contestatoare. Admite contestația la executare formulată de contestatoarea Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica SA în contradictoriu cu intimat Municipiul Reșița prin primar. Anulează Titlul executoriu nr 181/13.12.2016 și Somația nr 181/13.12.2016, emise împotriva contestatoarei în dosar execuțional nr. 181/13.12.2016. Respinge petitul privind suspendarea executării silite ca fiind rămas fără obiect. Obligă intimatul să plătească contestatoarei suma de 1000 lei cu titlu de cheltuieli de judecată, reprezentând taxă timbru. Cu drept de apel în termen de 10 zile de la comunicare, se depune la Judecătoria Reșița. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței, conform art. 396 alin. 2 Cod proc. civ., azi 19.09.2018. Document: Hotărâre 1681/2018 19.09.2018.



Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
41	40958/3/2016	Tribunalul București	Reclamant : Transelectrica Pârât SMART S.A.	Pretenții	2.797.095,21 lei, incluzând TVA + 1.211.694,26 lei accesorii	În temeiul art. 413 alin. 1 pct. 1 NCPC suspendă judecarea cauzei până la soluționarea definitivă a dosarului vs CCR nr. 1658/2/2014* (t. 28.10.2021). Cu recurs pe toată durata suspendării. Pronunțată în ședință publică, astăzi 07.06.2017. Document: Încheiere - Suspendare 07.06.2017
42	3256/85/2016	Tribunalul Sibiu	Reclamant : Transelectrica Pârât GOG METAL SRL si ELECTRO Construct System SRL	Pretenții	756.770 lei	Soluția pe scurt: Admite cererea de suspendare formulată de reclamanta Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. prin răspunsul la întâmpinare. Dispune suspendarea prezentei cauze până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 1658/2/2014 aflat pe rolul Curții de Apel București. Cu drept de recurs cât timp durează suspendarea procesului. Pronunțată în ședința publică din data de 02.03.2017.Document: Încheiere - Suspendare 02.03.2017
43	7282/3/2017	Tribunalul București	C: Transelectrica si alții D: Arelco Energy SRL	Procedura falimentului	1.878.467,85 lei creanța de recuperat	Creanța admisă în tabelul preliminar de creanțe. Termen procedură: 14.04.2020
44	4452/3/2017	Tribunalul București	C: Transelectrica si alții D: Arelco Power SRL	Procedura falimentului	20.996.030,49 lei	Creanță admisă 20.041.519,94 lei, cu mențiunea că suma 954.510,55 lei a fost stinsă prin compensație. Inițial, suma solicitată și admisă a fost de 21.025.161 lei Termen continuare procedură: 13.03.2020
45	1372/3/2017		C : Transelectrica D : Transenergo Com	Procedura insolvenței	6.850.000,98 lei	Creanța solicitată a fost admisă, însă cu următoarele observații: Din suma totală se scade suma de 1983,36 lei (compensată); 69808,42 lei, din care 48642,11 lei creanță decontată de TEL prin executare SGB și suma de 21.166,31 lei, creanța considerată curentă, contravaloare facturi emise după data deschiderii procedurii insolvenței.Termen continuare procedura: 11.03.2020.
46	345/40/2017	Tribunalul Botoșani	R: Transelectrica P: Elsaco Energy SRL	Pretenții	9.198.673,80 lei	Termen: 26.09.2017 În temeiul art. 75 din Legea nr. 85/2014 raportat la art. 412 NCPC, suspendă judecata cauzei. Cu recurs pe toată durata suspendării. Pronunțată în ședință publică, azi, 26.09.2017. Document: Încheiere - Suspendare 26.09.2017
47	10085/3/2017	Tribunalul București	R: Electromontaj SA P: SMART SA Transelectrica SA	Pretenții	121099,16 euro, cval. Lipsa de folosință stâlpi de intervenție 100.000 euro, venituri care puteau fi obținute din exploatare stâlpi	Termen: 06.03.2020
48	3052/99/2017	Tribunalul Iași	Debitor: Fidelis Energy SRL	Procedura insolvenței	2.219.985 lei, cval. facturi + 200 lei, cval. taxă judiciară de timbru	Creanța a fost înscrisă în Tabelul preliminar cu suma de 2.219.985 lei. Suma de 200 lei, cval taxă judiciară de timbru nu a fost înscrisă. Termen continuare procedură: 02.04.2020
49	14733/3/2017	Tribunalul București Curtea de Apel București	Debitor: Energy Holding SRL	Procedura insolvenței	1.199.910,16 lei, cval facturi si taxe judiciare de timbru, onorariu expert contabil	Am fost înscrisi în TP cu suma de 1.179.545,28 lei, cval. Facturi, fiind respinsă suma de 20.364,88 lei, contravaloare taxe judiciare de timbru si onorarii expert contabil. Am depus contestație la tabelul preliminar pentru suma respinsă. Contestația a fost respinsă ca neîntemeiată. Termen apel 22.03.2018. Respinge apelul ca nefondat. Definitivă.
50	2236/118/2017 si 2236/118/2017/ a11	Tribunalul Constanța CA CT	Debitor: Elcomex IEA SA C: Transelectrica	Procedura insolvenței	31.189.486,75 lei	Creanța a fost înscrisă la masa credală. Contestație la cerere plată. Termen de judecată: 15.06.2018. Soluția pe scurt: Respinge ca nefondată contestația împotriva măsurii administratorului judiciar de respingere a cererii de plată formulată de contestatoarea Compania Națională de Transport al

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
	conestație cerere plată					Energiei Electrice Transelectrica SA în contradictoriu cu intimatul Pricewaterhouse Coopers Business Recovery Services IPURL, în calitate de administrator judiciar al debitoarei Elcomex IEA SA. Cu apel în 7 zile de la comunicare prin publicare în BPI. Cererea se va depune la Tribunalul Constanța, Secția a II-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi, 15.06.2018 Document: Hotărâre 987/2018 15.06.2018 Termen de judecată: 28/10/2018. Soluția pe scurt: Decis.579 - red. jud.C.M. Respinge apelul ca nefondat. Definitivă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin intermediul grefei instanței azi, 05.11.2018. Document: Hotărâre 579/2018 05.11.2018. Soluția pe scurt: În baza art.45 alin.1 lit. r coroborat cu art.58 lit. m din Legea nr.85/2014, confirmă Contractul de tranzacție din 21.01.2019, încheiat debitoarea Elcomex I.E.A. S.A. aflată în insolvență și creditoarea ABB S.R.L., aprobată de Adunarea creditorilor ai debitoarei conform Procesului verbal din 07.02.2019 publicat în BPI nr.2757/08.02.2019. Confirmă planul de reorganizare propus de debitoarea Elcomex I.E.A. S.A. prin administrator special, Pleșca Ioan. Pe parcursul reorganizării, societatea debitoare va fi condusă de administratorul special, sub supravegherea administratorului judiciar, în conformitate cu prevederile planului confirmat. Dispune ca administratorul judiciar să depună rapoarte lunare de activitate, precum și rapoartele întocmite în baza art.144 din Legea nr.85/2014. Stabilește termen la 06.09.2019, ora 8,30, complet F10, măsuri administrative. Executorie. Cu apel în 7 zile de la publicare prin BPI. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 19.04.2019. Document: Hotărâre intermediară 739/2019 19.04.2019
51	24552/3/2017 35865/3/2018	Tribunalul București	R: Transelectrica P: Asito Kapital	Ordonanța de plată – Pretenții  Cerere în anulare	31.180.857,96 lei	Termen: 24.10.2017 Soluția pe scurt: Admite cererea.Ordonă debitoarei să plătească în termen de 20 de zile de la comunicarea prezentei hotărâri suma de 2.237.750,83 euro (echivalentul sumei de 9.948.592,64 lei la cursul de 4,4458 euro) reprezentând avans nerestituit și garantat prin scrisoarea de garanție pentru plata avansului nr. BR-1500544/18.11.2015 precum și suma de 4.821.022,53 euro (echivalentul sumei de 21.233.265,32 lei la cursul de 4,4041 lei/euro reprezentând avans nerestituit și garantat prin scrisoare de garanție pentru plata avansului nr. BR-1500520/29.07.2015; 200 lei cu titlu de cheltuieli de judecată.Cu drept de cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare. Document: Hotărâre 4067/2017 07.11.2017. Termen cerere în anulare: 20.03.2019. Soluția pe scurt: Respinge capătul de cerere având ca obiect întoarcerea executării silite, ca inadmisibil. Respinge cererea de restituire a taxei de timbru aferentă capătului de cerere având ca obiect întoarcerea executării silite, ca neîntemeiată. Respinge cererea în anulare formulată de contestatoarea-debitoare Asito Kapital S.A. împotriva Sentinței Civile nr. 4067/07.11.2017 pronunțate de Tribunalul București – Secția a VI- a civilă în dosarul nr. 24552/3/2017, în contradictoriu cu intimatul-creditor Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A., ca nefondată. Definitivă. Pronunțată în ședință publică astăzi, 20.03.2019. Document: Hotărâre 743/2019 20.03.2019.
52	3093/3/2017	Tribunalul București Curtea de Apel Buc	C: Transelectrica D: Electrocentrale București	Contestație la tabelul preliminar de creanțe		Respinge cererea formulată de contestatoarea Compania Nationala de Transport a Energiei Electrice Transelectrica SA cu sediul în sector 3, București, str. Olteni, nr. 2-4 în contradictoriu cu debitoarea Electrocentrale București SA, prin administrator special, cu sediul în București, Splaiul Independenței, nr. 227 și administratorul judiciar KPMG Restructuring SPRL cu sediul în București, Șos. București-Ploiești nr.69-71 parter ap.CAM.25 cod postal 013685 sector 1, având ca obiect contestație la tabelul preliminar de creanțe. Cu apel, în termen de 7 zile de la comunicarea hotărârii prin publicare în BPI, ce va fi depus la Tribunalul București, Secția a VII-a

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi 22.06.2017. Document: Hotărâre 3999/2017 22.06.2017 Tip soluție: Nefondat Soluția pe scurt: Respinge apelul ca nefondat. Definitivă. Pronunțată în ședință publică, astăzi 21.11.2017. Document: Hotărâre 2112/2017 21.11.2017.
53	20223/3/2017	Tribunalul București	R: Teletrans P: Transelectrica	Pretenții 4.634.841,31 lei, cval. Garanție de buna execuție Contract C243/2010 si 293.496,69 lei dobândă legala.		Termen pronunțare TMB: 18.05.2018. Respinge cererea Teletrans ca neîntemeiată. Teletrans a declarat apel. Soluția CAB: Admite apelul. Schimbă sentința atacată în sensul că: Admite în parte cererea de chemare în judecată. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 4.632.187,61 lei. Respinge capătul de cerere privind obligarea pârâtei la plata dobânzii legale ca nefondat. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 49.926,87 lei cheltuieli de judecată în fond. Obligă intimata pârâtă să plătească apelantei reclamante suma de 24.963,43 lei cheltuieli de judecată în apel. Cu drept de recurs în 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București – Secția a VI a Civilă, sub sancțiunea nulității. Pronunțată în ședință publică azi, 17.12.2019. Document: Hotărâre 2119/2019 17.12.2019.
54	16216/3/2017	Tribunalul București	R: Teletrans P: Transelectrica	Acțiune în constatare îndeplinire obligații contractuale și Pretenții		Termen: Amână pronunțarea la data de 22.04.2019 Tip soluție: Respinge cererea Soluția pe scurt: Admite excepția prescripției dreptului material la acțiune referitoare la facturile fiscale aferente lunilor februarie – martie 2014. Respinge cererea aferentă facturilor nr. 115/01.032015 și nr. 123/01.03.2017 ca fiind prescristă. Respinge în rest acțiunea ca neîntemeiată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică azi, 22.04.2019. Document: Hotărâre 1064/2019 22.04.2019
55	28458/3/2017	Tribunalul București	R: RAAN P: Transelectrica	Pretenții – regularizare bonus ian-dec2016, Decizie ANRE 347/2017	2.106.843,49 lei	Soluția pe scurt: Admite cererea de suspendare formulată de reclamantă. Suspendă judecata până la soluționarea definitivă a dosarului înregistrat sub nr. 9089/101/2013/a152 pe rolul Tribunalului Mehedinti. Respinge cererea de suspendare formulată de pârâtă ca fiind rămasă fără obiect. Cu drept de recurs pe tot parcursul suspendării procesului, la instanța ierarhic superioară. Recursul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi, 25.10.2017. Document: Încheiere - Suspendare 25.10.2017. Termen repunere pe rol: 18.03.2020
56	7141/2/2017	CAB	C: Transelectrica I: ANAF	Anulare titlu executoriu nr. 13540/22.08.2017	91823180 lei	Soluția pe scurt: Admite excepția necompetenței materiale a Curții de Apel București – SCAF. Declină în favoarea Judecătoriai Sector 1 București competența materială de soluționare a cauzei. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică, azi 08.02.2018. Document: Hotărâre 478/2018 08.02.2018
57	28460/3/2017	TMB	R: RAAN P: Transelectrica	Acțiune în Pretenții	12.346.063,10 lei (bonus nov 15 – apr 16; regularizare bonus 2015; penalități întârziere)	Termen: 05.12.2017 Suspendat până la soluționarea definitivă a dosarului înregistrat sub nr. 9089/101/2013/a152 pe rolul Tribunalului Mehedinti. Termen de judecată: 14.04.2020
58	33009/3/2017	Tribunalul București	D: Photovoltaic Green Proiect	Procedura insolvenței	Cerere înscriere la masa credală cu	Transelectrica a fost înscrisă în Tabelul preliminar de creanțe cu suma totală în suma de 693.073,51 lei

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
			C: Transelectrica s.a.		suma de 693.073,51 lei	11.03.2019 - Soluția pe scurt: În baza art.139 al.1 din Legea nr.85/2014 privind procedura insolvenței, confirmă planul de reorganizare a debitorului PHOTOVOLTAIC GREEN PROJECT SRL. Cu termen pentru continuarea procedurii la data de 10.06.2019. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București secția a VII-a civilă. Pronunțată în ședință publică azi 11.03.2019. Document: Hotărâre intermediară 1303/2019 11.03.2019 Termen : 24.02.2020
59	28430/3/2019	Tribunalul București	R. Romsilva SA P: Transelectrica	Pretenții	2.433.608,52 lei, chirie anul 2019 ocupare temporara teren + penalități	Termen de judecată: 17.03.2020
60	39863/3/2017	TMB	R. Bodu Sebastian	Acțiune anulare Hot AGA nr. 11/2017 distribuie dividende		Termen de judecată: 23.05.2018 Respinge cererea ca neîntemeiată. Apel depus de Bodu Sebastian -13/03/2019 Soluția pe scurt: Respinge apelul ca nefondat. Definitivă. Pronunțată în ședință publică azi, 26.09.2019. Document: Hotărâre 1432/2019 26.09.2019.
61	37673/3/2017 555/3/2018	TMB	C. TEL D. ENOL GRUP SA	Cerere emitere ordonanță de plată	2.541.312,00 lei	Soluția pe scurt: Respinge ca neîntemeiată cererea de emitere a unei ordonanțe de plată, formulată de creditoarea „TRANSELECTRICA”, în contradictoriu cu debitoarea ENOL GRUP S.A. Respinge ca neîntemeiată cererea creditoarei de acordare a cheltuielilor de judecată. la act că debitoarea și-a rezervat dreptul de a solicita cheltuieli de judecată pe cale separată. Cu drept de a formula cerere în anulare, în termen de 10 de zile de la momentul comunicării prezentei hotărâri, cererea urmând a fi depusă la sediul Tribunalului București, secția a VI-a civilă. Pronunțată astăzi, 24.11.2017 și pusă la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Încheiere finală (dezinvestire) 24.11.2017 TEL a formulat cerere în anulare înregistrată sub nr. 555/3/2018. Termen de judecată: 26.06.2018 Soluția pe scurt: Respinge cererea în anulare ca neîntemeiată. la act de solicitarea privind cheltuielile de judecată pe cale separată. Definitivă. Pronunțată în ședință publică azi, 26.06.2018. Document: Hotărâre nr. 2120/2018 26.06.2018.
62	48509/3/2017	TMB	R: Transelectrica P: SMART	Acțiune în Pretenții	7.652.449 lei + dobânzi	Termen de judecată: 24.04.2018 Suspendat până la soluționarea dosarului nr. 6577/2/2017 aflat pe rolul CAB, în contradictoriu cu CCR.
63	47332/3/2017	TMB CAB ICCJ	R: FF Wind Energy International P: Transelectrica	anulare declarație reziliere/Acțiune în Pretenții	32.777.167,35 lei, prejudiciu reziliere contract racordare la RET nr. 85/2011 45.000.000 euro (devalorizare societate)	Soluția pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată, astfel cum a fost precizată, ca neîntemeiată. la act că pârâta nu a solicitat cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în 30 de zile de la comunicare. Conform art. 425 alin. 3 și art. 471 alin. 1 din Codul de procedură civilă, apelul și motivele de apel se depun la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pusă la dispoziția părților prin intermediul grefei instanței astăzi, 28 decembrie 2018. Document: Hotărâre 3891/2018 28.12.2018 Apel depus de FF WIND ENERGY INTERNATIONAL SRL – 05/03/2019 Soluția pe scurt: Respinge apelul, ca nefondat. Cu drept de recurs în 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București - Secția a VI-a Civilă, sub sancțiunea nulității. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 23.07.2019. Document: Hotărâre 1191/2019 23.07.2019

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						FF Wind a declarat recurs, care se află în procedură de filtru.
64	5180/301/2018	Judecătoria Sector 3 TMB	Creditor: Ștefan Ioniță + 116 pagubiți FNI Creditor: Ion Miclea Debitor: Trezoreria Mun. București Terț poprit: Transelectrica	validare poprire	2.089.042,69 lei	Termen de judecată: 11.09.2018 Termen de pronunțare: 20.09.2018. Respinge cererea ca neîntemeiată. Creditorii au declarat apel. 15.04.2019 - Tip soluție: Amână cauza Soluția pe scurt: califică apelul ca fiind recurs. Document: Încheiere de ședință 15.04.2019 Respinge recursul ca nefondat. Hotărâre nr. 109 15.04.2019
65	8993/299/2018	Judecătoria Sector 1	Contestator: Transelectrica Intimat: ANAF - DJAMC	contestație la executare Dosar executare 13328043/61/90/1/2017/267761 – 30.08.2017/267764 – 31.08.2017 Suspendarea executării silite	47092295 lei + 44.730.885 lei.	Termen de judecată: 17.04.2018 Soluția pe scurt: Admite cererea de suspendare a judecării formulate de contestatoare. În baza art. 413 alin. (1) pct. 1 cod proc. civilă suspendă judecata până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 1802/2/2018, aflat pe rolul Curții de Apel București, Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Cu recurs pe toată durata suspendării, cererea de recurs urmând a se depune la judecătoria sectorului 1 București. . Pronunțată în ședință publică. Document: Încheiere - Suspendare 17.04.2018
66	5660/85/2017 disjuns din dosarul nr. 3847/85/2017	Tribunalul Sibiu	R: Electromontaj Sibiu Parate: Vero SRL Siemens SA, Transelectrica SA, SMART SA	Pretenții	118.781 euro + TVA	Soluția pe scurt: Respinge excepția prescrierii dreptului material la acțiune invocată de pârâta SC SMART SA. Admite în parte acțiunea civilă formulată și precizată de reclamanta S.C. Electromontaj Carpați S.A., cu sediul în Sibiu, în contradictoriu cu pârâta SC SMART SA, cu sediul în București, și pe cale de consecință: Obligă pârâta SC SMART SA la plata către reclamantă a următoarelor sume: - 14.572 euro + TVA în echivalent în lei la cursul BNR la data plății, cu titlu de contravaloare executare 38 fundații beton. - 98.280 euro + TVA în echivalent în lei la cursul BNR la data plății, cu titlu de diferență valoare canale duble executate în locul canalelor simple. Respinge restul pretențiilor. Admite excepția lipsei calității procesuale pasive a pârâtelor: CNTEE Transelectrica SA, cu sediul în București și SC Siemens SRL, cu sediul în București și pe cale de consecință: Respinge acțiunea formulată de reclamanta S.C. Electromontaj Carpați S.A. în contradictoriu cu aceste pârâte. Constată căzute în desuetudine restul excepțiilor invocate de cele două pârâte: CNTEE Transelectrica SA și SC Siemens SRL., respectiv : prescrierea dreptului material la Acțiune, lipsa calității procesuale active a reclamantei, inadmisibilitatea acțiunii, insuficiența timbrajului acțiunii, lipsa de interes. Obligă pârâta SC SMART SA la plata parțială către reclamantă a cheltuielilor de judecată în cuantum de 7.631,96 lei constând în plata taxei de timbru. Cu drept de apel în 30 de zile de la comunicare. Declarația de apel se depune la Tribunalul Sibiu. Pronunțată în ședință publică, azi, 27 iunie 2018. Document: Hotărâre 327/2018 27.06.2018 Tip soluție: Apel (alte soluții) Soluția pe scurt: Respinge excepția lipsei de interes a apelantei SC Electromontaj Carpați SA Sibiu în formularea apelului, excepție invocată de intimatele Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica SA și Societatea pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport "Smart" SA. Respinge excepția lipsei calității procesuale pasive a intimatei Siemens SRL, în apelul formulat de apelanta SC Electromontaj Carpați SA Sibiu. Respinge excepția inadmisibilității apelului formulat de apelanta Societatea pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport "Smart" SA împotriva Încheierii din 22.12.2017 pronunțată de



Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						Tribunalul Sibiu în dosarul nr.5660/85/2017, excepție invocată de SC Electromontaj Carpați SA Sibiu. Admite apelul declarat de reclamanta SC Electromontaj Carpați SA Sibiu, împotriva Sentinței nr.327/C/2018 pronunțată de Tribunalul Sibiu-Secția a II-a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal în dosarul nr.5660/85/2017 și, în consecință: Schimbă în parte sentința atacată, în sensul că obligă pârâta SC Smart SA să plătească reclamantei SC Electromontaj Carpați SA și suma de 112.421 lei + TVA reprezentând cheltuieli efectuate pentru procurarea rastelelor tip Mecano. Menține în rest dispozițiile sentinței atacate. Respinge apelul declarat de pârâta Societatea pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport "Smart" SA împotriva Încheierii din 13.12.2017, motivată prin Încheierea din 22.12.2017 și împotriva Sentinței nr.327/C/27.06.2018 pronunțate de Tribunalul Sibiu-Secția a II-a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal în dosarul nr.5660/85/2017. Obligă intimata Smart SA la plata sumei de 1677 lei cheltuieli de judecată în apel în favoarea apelantei SC Electromontaj Carpați SA. Executorie. Definitivă. Pronunțată în ședința publică din 07.02.2019. Document: Hotărâre 33/2019 07.02.2019
67	807/85/2015	Tribunalul Sibiu/ Curtea de Apel Alba	R: Electromontaj Sibiu P: Vero SRL Chemati in garanție: Siemens SA, Transelectrica SA, SMART SA	Pretenții/ chemare în garanție		Admite în parte acțiunea civilă formulată de reclamanta S.C. VERO S.R.L.,insolventă, prin lichidator judiciar INSOLVENȚA SM SPRL, în contradictoriu cu pârâta S.C. ELECTROMONTAJ CARPAȚI S.A., și în consecință: Obligă pârâta la plata către reclamantă a următoarelor sume: - 14.572 euro + TVA în echivalent în lei la cursul BNR la data plății, cu titlu de contravaloare executare 38 fundații beton. - 98.280 euro+ TVA în echivalent în lei la cursul BNR la data plății, cu titlu de diferență valoare canale duble executate în locul canalelor simple+ 112.421 lei + TVA reprezentând cheltuielile efectuate cu procurarea rastelelor tip Mecano. Respinge restul pretențiilor. Obligă pârâta la plata către reclamantă a cheltuielilor de judecată în sumă de 10.494,11 lei, reprezentând cheltuieli de deplasare, cazare și hrană. Cu drept de apel în 30 de zile de la comunicare. Declarația de apel se depune la Tribunalul Sibiu. Pronunțată în ședință publică, azi, 7 iulie 2017. Hotărâre 515/2017 07.07.2017 Soluția CA Alba: Respinge apelurile formulate de reclamanta SC Vero SRL Negrești Oaș în insolvență prin lichidator judiciar Insolvență SM SPRL Satu Mare și de către pârâta SC Electromontaj " Carpați" SA Sibiu împotriva sentinței civile nr. 515/7.07.2017 pronunțată de Tribunalul Sibiu în dosar nr. 807/85/2015. Respinge cererea privind cheltuielile de judecată. Cu recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședința publică din data de 11.01.2018. Hotărâre nr. 1/2018 11.01.2018
68	1802/2/2018	CAB	C: Transelectrica I: ANAF – DGAMC si Direcția Generală de Soluționare a Contestațiilor	contestație act administrativ fiscal dec.nr.f-mc 439/30.06.2017		Termen de judecată: 28.04.2020

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
69	30570/3/2017	Tribunalul București	R: Teau Toni Ion P: Transelectrica	Pretenții	3.814.768 lei cu titlu de contravaloare netă a componentei variabile din contractele de mandat nr. C356/18.12.2013 și C419/13.11.2014, precum și la plata dobânzii legale penalizatoare	Soluția TMB pe scurt: Admite cererea de chemare în judecată formulată de către reclamantul Teau Ion Toni în contradictoriu cu pârâta Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 3.814.768 lei cu titlu de contravaloare netă a componentei variabile din contractele de mandat nr. C356/18.12.2013 și C419/13.11.2014, precum și la plata dobânzii legale penalizatoare conform art. 3 alin. 2 1 din O.G. 13/2011 aferentă sumei sus menționată calculată de la data scadenței fiecărei tranșe și până la data plății efective. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 86.279,25 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București – Secția a VI – a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părții prin mijlocirea grefei instanței azi, 21.06.2018. Document: Hotărâre 1994/2018 21.06.2018 Termen : 07.11.2019 Soluția CAB pe scurt: Respinge, ca nefondat, apelul. Obligă apelanta pârâtă să plătească intimatului reclamant suma de 23.174,25 lei cu titlu de cheltuieli de judecată în apel. Cu drept de recurs în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată astăzi, 21.11.2019, și pusă la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre 1958/2019 21.11.2019.
70	20764/3/2017*	Tribunalul București	R: Bugica Radu P: Transelectrica	Pretenții	2.175.209 lei + 190.671 lei, cval. componenta variabilă remunerație OAVT, 108.462,55 lei dobândă legală	Soluția pe scurt: Admite cererea. Obligă pârâta să plătească reclamantei: - suma de 2.175.209 lei, reprezentând contravaloare brută a componentei variabile a remunerației - suma de 190.671 lei, reprezentând diferența dintre valoarea netă a remunerației care ar urma să fie achitată în prezent și valoarea netă a remunerației care ar fi trecut să fie achitate la data scadenței - suma de 108.462,55 lei, reprezentând dobânda legală calculată până la data de 20.07.2017, precum și dobânda legală calculată conform art. 3 alin. 2 ind. 1 din O.G. nr. 13/2011 asupra debitului în cuantum de 2.365.880 lei, de la data de 21.07.2017 și până la data achitării efective. Obligă pârâta să emită și să comunice certificatele OAVT 2015 și 2016, cu indicarea în cuprinsul acestora a numărului corect de 90.000 de OAVT-uri care se cuvin reclamantului. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 44.408,76 lei cu titlu de cheltuieli de judecată, privind taxa judiciară de timbru și onorariu avocat. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București, Secția a VI a Civilă. Pronunțată în ședință publică azi, 04.07.2018. Document: Hotărâre 2160/2018 04.07.2018. Termen : 08.11.2019 Soluția CAB pe scurt: Respinge apelul ca nefondat. Obligă apelanta la plata către intimat a sumei de 8447 lei cu titlu de cheltuieli de judecată în apel. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel București. Dată astăzi, 06.12.2019. Soluția este pusă la dispoziția părților prin intermediul Grefei. Document: Hotărâre 2099/2019 06.12.2019
71	43557/3/2017	Tribunalul București	R: Vaduva Constantin P: Transelectrica	Pretenții	2.175.210 lei, cval. componenta variabilă remunerație OAVT, dobândă legală	Soluția pe scurt: Admite cererea de chemare în judecată formulată de către reclamantul Vaduva Constantin în contradictoriu cu pârâta CN de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 2.171.210 lei cu titlu de contravaloare netă a componentei variabile a remunerației, suma de 773.687,71 lei cu titlu de bonus de performanță, ambele convenite potrivit contractului de mandat nr. C18/27.01.2014, precum și dobânda legală penalizatoare, conform art. 3 al. 2 1 din OG nr. 13/2011 aferentă sumelor sus-menționate calculată de la data scadenței fiecărei tranșe și până la data plății efective. Obligă pârâta la plata către reclamant a sumei de 39.859,10 lei cu titlu de cheltuieli de judecată, dintre care suma de

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						36.659,10 lei reprezentând taxe judiciare de timbru, iar suma de 3.500 lei reprezentând onorariu avocațial redus. Respinge, ca neîntemeiată, cererea pârâtei de acordare a cheltuielilor de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București – secția a VI – a civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părții prin mijlocirea grefei instanței azi, 31.10.2018. Document: Hotărâre 3287/2018 31.10.2018. Termen apel: 04.03.2020. Termen pronunțare: 18.03.2020.
72	6606/3/2016	Tribunalul București CAB	R: Sandu Danuț Leonard P: Transelectrica	Pretenții	424.485 lei	Soluția TMB pe scurt: Admite cererea.Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 424.485 lei reprezentând contravaloarea opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica cu titlu de bonus performanță, cu dobânda legală aferentă calculată de la data scadenței:14.02.2014- până la data achitării efective.Obligă pârâta la 11.949 lei cu titlu de cheltuieli de judecată către reclamant.Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Document: Hotărâre 4310/2016 19.07.2016. Soluția CAB: Soluția pe scurt: Admite apelul. Schimbă în tot sentința atacată, în sensul că, pe fond, respinge acțiunea ca nefondată. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Recursul se va depune la C.A.B., Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, astăzi 05.06.2018. Document: Hotărâre nr. 1163/2018 05.06.2018 Cauza se află în procedură de filtru. Primul termen de judecată urmează a fi alocat ulterior.
73	43560/3/2017	Tribunalul București  CAB	R: Octavian Lohan P: Transelectrica	Pretenții	1.332.958 lei + 773.681,37 lei	Soluția TMB pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București Secția a VI a Civilă. Pronunțată în ședință publică azi, 09.07.2018. Document: Hotărâre 2172/2018 09.07.2018. DI Lohan a declarat apel. Soluția CAB pe scurt: Admite apelul. Schimbă în tot sentința apelată în sensul că: Admite cererea completată. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 2.106.639,37 lei reprezentând contravaloare netă a componentei variabile a remunerației cuvenite potrivit contractului de mandat C158905/2014, la care se va adăuga dobânda legală aferentă, calculată de la data scadenței fiecărei tranșe și până la data achitării efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului cheltuieli de judecată în quantum de 59.556, 32 lei reprezentând taxă de timbru și onorariu de avocat aferente soluționării fondului și apelului. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică azi, 02.12.2019. Document: Hotărâre 2009/2019 02.12.2019
74	42104/3/2017	Tribunalul București  CAB	R: Vișan Gheorghe P: Transelectrica	Pretenții	683.138 lei + 19881,80 lei	Soluția pe scurt: Admite acțiunea. Obligă pârâta să plătească reclamantului: - suma de 683.138 lei, reprezentând contravaloarea opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica, actualizate cu rata inflației, începând cu data de 03.11.2017 și până la data achitării; - suma de 19881,80 lei pentru dobânda legală calculată asupra sumelor datorate cu titlu de remunerație variabilă până la data de 03.11.2017, precum și în continuare până la data plății efective și integrale; - suma de 68.134 lei, reprezentând contravaloarea opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica, cu scadența de valorificare la data de 15.11.2017, actualizate cu rata inflației de la data de 27.02.2018 și până la data plății; - suma de 784,01 lei reprezentând dobânda legală, calculată asupra sumei datorate cu titlu de remunerație variabilă începând la data de 05.06.2011 precum și în continuare până la data plății. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 17390,56 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică azi, 17.10.2018. Document: Hotărâre 3124/2018 17.10.2018. Apel depus de Transelectrica - 16/04/2019 Soluția pe scurt: Respinge apelul ca nefondat. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare; recursul se depune la Curtea de Apel București –Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						ședință publică, azi, 25.09.2019. Document: Hotărâre 1436/2019 25.09.2019. Transelectrica a declarat recurs, care se afla în procedura de filtru la ICCJ
75	42676/3/2017	Tribunalul București	R: Diaconu Ciprian P: Transelectrica	Pretenții	1.137.762 lei + 36.806,38 lei	Soluția pe scurt: Admite cererea. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 1.137.762 lei reprezentând contravaloarea opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica cuvenite cu titlu de remunerație variabilă actualizată cu rata inflației până la data plății efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 36.806,38 lei cu titlu de dobânda legală penalizatoare aferente debitului principal datorat, calculată până la data de 17 septembrie 2019, precum și în continuare până la data plății efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 22.164,62 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de a formula apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică, azi, 06.12.2018. Document: Hotărâre 3657/2018 06.12.2018
76	5354/3/2017*	Tribunalul București CAB ICCJ	R: Artopolescu Petrișor P: Transelectrica	Pretenții	1.887.648 lei + dobândă legală	Soluția TMB pe scurt: Admite cererea. Obligă pârâta la plata sumei de 1.887.648 lei reprezentând c/v pachetului de 90.000 OAVT, precum și la plata dobânzii legale aferente, în continuare, până la data plății efective. Obligă pârâta la plata cheltuielilor de judecată către reclamant în cuantum de 22.881,48 lei. Cu drept de apel în 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civila. Pronunțată în ședință publică, azi 05.12.2017. Document: Hotărâre 4449/2017 05.12.2017. Soluția CAB pe scurt: Constată nul apelul declarat. Cu recurs în 30 zile de la comunicare. Recursul se depune la instanța a cărei hotărâre se atacă. Pron. în ședință publică, azi 16.05.2018. Document: Hotărâre nr. 1108/2018 16.05.2018. TEL a formulat cerere de suspendare a executării sentinței și recurs. Cererea de suspendare a fost respinsă de ICCJ Termen de judecată: 06.03.2020
77	43480/3/2017	Tribunalul București	R: Chimirel Cătălin Lucian P: Transelectrica	Pretenții	150813 + 44529,09 lei	Termen de pronunțare: 19.09.2018 Respinge cererea ca neîntemeiată. Apel depus de Chimirel Cătălin Lucian - 12/04/2019 Soluția pe scurt: Admite apelul. Schimbă în tot sentința civilă apelată, în sensul că: Admite cererea de chemare în judecată. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 150.813 lei, reprezentând bonus de performanță, suma de 44.529,09 lei, reprezentând dobânda legală penalizatoare aferentă perioadei 15.11.2014 – 14.11.2017, precum și dobânda legală penalizatoare aferentă debitului principal de la data de 15.11.2017 și până la data plății efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 11.102,68 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Obligă intimata să plătească apelantului suma de 3.032 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare; recursul se depune la Curtea de Apel București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi, 25.09.2019. Document: Hotărâre 1437/2019 25.09.2019. Am declarat recurs.
78	6642/3/2018	Tribunalul București	C: Transelectrica D: ELCEN	Contestație cerere de plată	56.680.387 lei	Soluția pe scurt: Admite, în parte, solicitarea expertului de majorare a onorariului de expertiză. Dispune majorarea onorariului de expertiză cu un cuantum de 1500 de lei. Obligă debitoarea să achite în contul BLEJ suma de 1500 de lei reprezentând diferența de onorariu de expertiza. Dispune emiterea de adrese către BLEJ și către expert cu mențiunea că în cauză s-a dispus majorarea onorariului de expertiză până la un cuantum total de 4000 de lei. Respinge, ca neîntemeiată, excepția tardivității contestației invocată de intimata prin întâmpinare. Admite, contestația formulată împotriva măsurii administratorului judiciar. Obligă debitoarea să achite contestatoarei suma de 56.680.387 lei reprezentând diferența neachitată aferent Deciziei de

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						supracompensare nr. 476/30.03.2017 și facturii seria TEL17COG nr. 17948/30.03.2017. Admite capătul de cerere referitor la obligarea debitoarei la plata cheltuielilor de judecată. Obligă debitoarea la plata către contestatoarea a sumei de 2500 de lei cu titlu de cheltuieli de judecată, reprezentând taxa de timbru și onorariu provizoriu de expertiza. Cu drept de apel în termen de 7 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București - Secția a VII-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi, 21.12.2018. Document: Hotărâre 7834/2018 21.12.2018 Apel depus de Electrocentrale București SA - prin administrator judiciar Sierra Quadrant Filiala București SPRL (motivată) – 21.02.2019 Tip soluție: Nefondat Soluția pe scurt: Respinge apelul ca nefondat. Definitivă. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 11.06.2019. Document: Hotărâre 1035/2019 11.06.2019.
79	20117/3/2018	Tribunalul București	R: Pogonaru Andrei Mihai P: Transelectrica	Pretenții - OAVT	2.435333,04 lei, debit și dobânzi	Soluția pe scurt: Admite în parte cererea de chemare în judecată, astfel cum a fost precizată. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 1.437.343 lei, reprezentând contravaloare brută a opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica convenite cu titlu de remunerație variabilă pentru perioada noiembrie 2013-noiembrie 2014, suma de 184.562,29 lei, reprezentând dobânda legală calculată până la data de 13.06.2018, precum și dobânda legală calculată conform art. 3 alin. 2 din O.G. nr. 13/2011 asupra debitului în cuantum de 1.437.343 lei, de la data de 14.06.2018 și până la data achitării efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 91.080,45 lei, reprezentând contravaloare brută a opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica convenite cu titlu de remunerație variabilă pentru perioada noiembrie 2014-ianuarie 2015, suma de 6.543,28 lei, reprezentând dobânda legală calculată până la data de 13.06.2018, precum și dobânda legală calculată conform art. 3 alin. 2 din O.G. nr. 13/2011 asupra debitului în cuantum de 91.080,45 lei, de la data de 14.06.2018 și până la data achitării efective. Respinge în rest cererea de chemare în judecată, ca neîntemeiată. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 31.133,43 lei cu titlu de cheltuieli de judecată, dintre care suma de 26.133,43 lei reprezentând taxă judiciară de timbru aferentă pretențiilor admise și suma de 5.000 lei reprezentând onorariu de avocat redus. Respinge cererea pârâtei de acordare a cheltuielilor de judecată, ca neîntemeiată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București-Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 12.12.2018. Document: Hotărâre 3743/2018 12.12.2018. Transelectrica a declarat apel.
80	21711/3/2018	Tribunalul București	C: Romsilva D: Transelectrica	Ordonanță de plată	2.737.897,99 lei	Soluția pe scurt: Respinge excepția lipsei calității procesuale pasive a pârâtei, ca neîntemeiată. Respinge cererea privind emiterea ordonanței de plată, ca inadmisibilă. la act că pârâta nu solicită cheltuieli de judecată Cu drept de cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 17.07.2018. Document: Încheiere finală (dezinvestire) 17.07.2018
81	2867/97/2018	Tribunalul Hunedoara	C: Transelectrica P: Complexul Energetic Hunedoara	Ordonanță de plată	2.104.636,88 lei	Soluția: admite cererea. Ordonanța nr. 778 pronunțată la data de 14.08.2018. Am formulat cerere de înscriere la masa credală în care am inclus și aceasta suma. Dosar insolvența nr. 5075/57/2016
82	34248/3/2018	Tribunalul București	R: Radu Cernov	Pretenții OAVT	2.185.278,91 lei, debit principal + dobândă	Termen : 24.04.2019 Tip soluție: Respinge cererea Soluția pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată, ca neîntemeiată. Cu drept de apel, în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi, 06.05.2019.



Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						Document: Hotărâre 1164/2019 06.05.2019 Reclamantul Cernov a declarat apel. Termen de judecata: 27.04.2020
83	38852/3/2018	Tribunalul București	R: Pârvulescu Cristian Daniel P: Transelectrica	Pretenții OAVT	2.122.360,28 lei	Respinge ca tardiv formulată excepția decăderii reclamantului din dreptul de a solicita actualizarea debitului cu rata inflației. Admite cererea. Obligă pe pârâtă să plătească reclamantului, cu reținerea la sursă a taxelor și impozitelor datorate, suma de 343.897,008 lei, reprezentând contravaloare OAVT, actualizată cu rata inflației, precum și dobândă legală penalizatoare aferentă acesteia, calculată de la data de 14.12.2015 până la data achitării integrale a sumei de 343.897,008 lei. Obligă pe pârâtă să plătească reclamantului, cu reținerea la sursă a taxelor și impozitelor datorate, suma de 284.495,304 lei, reprezentând contravaloare OAVT, actualizată cu rata inflației, precum și dobândă legală penalizatoare aferentă acesteia, calculată de la data de 15.12.2016 până la data achitării integrale a sumei de 284.495,304 lei. Obligă pe pârâtă să plătească reclamantului, cu reținerea la sursă a taxelor și impozitelor datorate, suma de 1.493.967 lei, reprezentând contravaloare OAVT, actualizată cu rata inflației, precum și dobândă legală penalizatoare aferentă acesteia, calculată de la data de 14.12.2017 până la data achitării integrale a sumei de 1.493.967 lei. Obligă pe pârâtă să plătească reclamantei suma de 34203 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București Secția a VI a Civilă. Pronunțată în ședință publică, astăzi 28.11.2019. Document: Hotărâre 3539/2019 28.11.2019.
84	42435/3/2018	Tribunalul București	R: Neagu Carmen P: Transelectrica	Pretenții OAVT	2.819.476,65 lei	Termen : 03.06.2019 Tip soluție: Admite în parte cererea Soluția pe scurt: Admite în parte cererea. Obligă pe pârâtă să achite reclamantei următoarele sume de bani: - suma de 536.445 lei (actualizată cu rata inflației), împreună cu dobânda legală penalizatoare aferentă acesteia, calculată de la data de 10.12.2015, până la momentul stingerii integrale a debitului; - suma de 1.893.263,88 lei (actualizată cu rata inflației), împreună cu dobânda legală penalizatoare aferentă acesteia, calculată de la data de 12.12.2015, până la momentul stingerii integrale a debitului; - suma de 389.764,77 lei (actualizată cu rata inflației), împreună cu dobânda legală penalizatoare aferentă acesteia, calculată de la data de 18.12.2017, până la momentul stingerii integrale a debitului. Respinge capătul de cerere privind actualizarea dobânzii penalizatoare cu rata inflației ca neîntemeiat. Dispune achitarea sumelor precizate anterior cu reținerea la sursă a taxelor și impozitelor datorate, aplicabile la data scadenței fiecărei sume în parte. Obligă pe pârâtă să achite reclamantei suma de 52.361 lei cu titlu de cheltuieli de judecată (taxă de timbru). Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 18.06.2019. Document: Hotărâre 1774/2019 18.06.2019 Am declarat apel.
85	30324/299/2018	Judecătoria Sect. 1	R: Artopolescu Petrișor P: Transelectrica	Pretenții OAVT	65937 lei	03.04.2019 Tip soluție: Declină soluționarea cauzei Soluția pe scurt: Admite excepția necompetenței materiale a judecătorei, invocată de către pârâtă. Declină competența de soluționare a cauzei în favoarea Tribunalului București - Secția Comercială. Fără cale de atac. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea greii instanței, astăzi, 03.04.2019. Document: Hotărâre 1809/2019 03.04.2019. Termen: 15.10.2019 Soluția pe scurt: Admite acțiunea. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 65.937 lei reprezentând contravaloarea tranșei de 30.000 de Opțiuni pe acțiuni virtuale

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						Transelectrica din pachetul acordat reclamantului la data de 15 noiembrie 2014 cu titlu de bonus de performanță, cu dobândă legală penalizatoare calculată de la data de 15.11.2015 și până la data plății efective a debitului. Obligă pârâta la plata cheltuielilor de judecată în cuantum de 5.917,26 lei. Cu apel în termen de 30 zile de la comunicare. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin grefa instanței. Document: Hotărâre 3304/2019 12.11.2019.
86	34310/3/2018	Tribunalul București  CAB	R: Smeianu Ion P: Transelectrica	Pretenții OAVT	391.387,38 lei + dobândă	Tip soluție: Admite cererea Soluția pe scurt: Admite cererea. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 391387,38 lei cu titlu de bonus de performanță conform contractului de mandat nr. C116/09.06..2015 precum și la plata dobânzii legale penalizatoare, conform art. 3 alin. 2 din O.G. 13/2011 aferentă sumei sus menționată calculată de la data scadenței fiecărei tranșe și până la data plății efective. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București – Secția a VI – a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părții prin mijlocirea grefei instanței azi, 08.07.2019. Document: Hotărâre 2018/2019 08.07.2019. Transelectrica a declarat apel.
87	4055/97/2018	Tribunalul Hunedoara	C: Transelectrica D: Complexul Energetic Hunedoara	Ordonanță de plată - Pretenții	1.372.993 lei	Respinge cererea de ordonanță de plată, întrucât debitoarea a achitat o parte din sumă. Cu drept la cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare. Document: Hotărâre nr. 1203/2018 13.12.2018 Ne-am înscris la masa credală cu suma restantă.
88	3153/115/2018	Tribunalul Caraș Severin	R: Transelectrica P: Comuna Ciudanovița	Pretenții	527.336,7 lei + dobândă legală	Soluția TCS pe scurt: Respinge excepția prescripției materiale a dreptului la acțiune prin raportare la plata efectuată conform OP 613/10.11.2015, invocată de către pârâtă prin notele scrise depuse la dosar. Respinge cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica”SA, împotriva pârâtei Comuna Ciudanovița prin Primar Constantin Dorian Nebunu. Constată că reprezentanța pârâtei și-a rezervat dreptul de a solicita cheltuieli de judecată pe cale separată. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de recurs va fi depusă la Tribunalul Caraș-Severin. Pronunțată în ședință publică, azi 26.06.2019. Document: Hotărâre 998/2019 26.06.2019. CA TM Respinge apelul declarat de apelanta reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara, în contradictoriu cu intimata pârâtă Comuna Ciudanovița, împotriva sentinței civile nr. 998/26.06.2019 pronunțată de Tribunalul Caraș Severin în dosarul nr. 3153/115/2018**. Fără cheltuieli de judecată. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare, care se va depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședință publică astăzi, 12.12.2019. Document: Hotărâre 267/2019 12.12.2019
89	3156/115/2018	Tribunalul Caraș Severin  Curtea de Apel Timișoara	R: Transelectrica P: Comuna Goruia	Pretenții	522.678,76 lei + dobândă legală	15.04.2019 Tip soluție: Respinge cererea Soluția pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „ Transelectrica” SA, , în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara (dezmembrământ al societății reclamante fără personalitate juridică) în contradictoriu cu pârâta Comuna Goruia, prin Primar, având ca obiect pretenții. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul Caraș-Severin. Pronunțată în ședință publică azi, 15 aprilie 2019. Document: Hotărâre 448/2019 15.04.2019 Termen : 24.10.2019 Respinge apelul declarat de apelanta reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara, în

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						contradictoriu cu intimata pârâtă Comuna Goruia, împotriva sentinței civile nr. 448/15.04.2019 pronunțată de Tribunalul Caraș Severin în dosarul nr. 3156/115/2018. Fără cheltuieli de judecată. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare, care se va depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședință publică astăzi, 12.12.2019. Document: Hotărâre 263/2019 12.12.2019
90	3157/115/2018	Tribunalul Caraș Severin  Curtea de Apel Timișoara	R: Transelectrica P: Comuna Ezeriș	Pretenții	1.860.506,85 lei + dobândă legală	Declinat la Secția a II-a 18.03.2019 Tip soluție: Respinge cererea Soluția pe scurt: Respinge acțiunea formulată de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA, în contradictoriu cu pârâta Comuna Ezeriș. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la sediul Tribunalului Caraș-Severin. Pronunțată în baza art.396 C.proc.civ. în data de 18 martie 2019 prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței Document: Hotărâre 102/2019 18.03.2019 Soluția CA TM pe scurt: Admite apelul declarat de apelanta reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, în contradictoriu cu intimata pârâtă Comuna Ezeriș împotriva sentinței civile nr. 102/2019 din data de 18 martie 2019 pronunțată de Tribunalul Caraș Severin în dosarul nr. 3157/115/2018*, având ca obiect pretenții. Schimbă în parte sentința atacată în sensul că admite în parte cererea în pretenții formulată de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, în contradictoriu cu pârâta Comuna Ezeriș și în consecință obligă pârâta să plătească reclamantei cu titlu de restituire plată nedatorată: - suma de 331.692,47 lei, reprezentând chirie aferentă anului 2016, cu dobânda legală socotită de la data plății nedatorate – 18 august 2016 și până la restituirea efectivă a sumei; - suma de 331.692,47 lei, reprezentând chirie aferentă anului 2017, cu dobânda legală socotită de la data plății nedatorate – 30 ianuarie 2017 și până la restituirea efectivă a sumei. Menține în rest sentința primei instanțe cu privire la respingerea ca neîntemeiate a celorlalte pretenții bănești ale reclamantei. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 15.358,26 de lei reprezentând cheltuieli de judecată parțiale în primă instanță și în apel. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. În caz de exercitare, recursul se va depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședința publică din 31.10.2019. Document: Hotărâre 826/2019 31.10.2019
91	3154/115/2018	Tribunalul Caraș Severin  Curtea de Apel Timișoara	R: Transelectrica P: Municipiul Reșița	Pretenții	4.705.341,91 lei + dobândă legală	Declinat la Secția a II-a 18.03.2019 Tip soluție: Respinge cererea Soluția pe scurt: Respinge cererea formulată de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „ Transelectrica” SA., în contradictoriu cu pârâta Municipiul Reșița, prin primar . Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la sediul Tribunalului Caraș-Severin. Pronunțată în baza art.396 C.proc.civ. în data de 18 martie 2019 prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței Document: Hotărâre 101/2019 18.03.2019 Respinge apelul formulat de apelanta-reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. prin Sucursala de Transport Timișoara în contradictoriu cu intimatul-pârât Municipiul Reșița împotriva sentinței civile nr. 101/18.03.2019 pronunțată de Tribunalul Caraș-Severin. Fără cheltuieli de judecată. Cu recurs, în 30 de zile de la comunicare, care se va depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședința publică din 9.10.2019. Document: Hotărâre 761/2019 09.10.2019

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
92	3155/115/2018	Tribunalul Caraș Severin  Curtea de Apel Timișoara	R: Transelectrica P: Direcția Silvică CS	Pretenții	5.019.485,05 lei + dobândă legală	Termen: 20.05.2019 Tip soluție: Respinge cererea Soluția pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara (dezmembrământ al societății reclamante fără personalitate juridică) în contradictoriu cu pârâta Regia Națională a Pădurilor – Romsilva – Direcția Silvică Caraș-Severin, având ca obiect pretenții. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul Caraș-Severin. Pronunțată în ședință publică azi, 30 mai 2019. Document: Hotărâre 743/2019 30.05.2019. Transelectrica a declarat apel. Termen de judecată apel: 16.01.2020 Soluția pe scurt: Admite apelul declarat de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA împotriva sentinței civile nr.743/30.05.2019 pronunțată în dosar nr. 3155/115/2018 al Tribunalului Caraș-Severin. Schimbă în parte sentința apelată și rejudecând admite în parte acțiunea reclamantei și obligă pe pârâta Regia Națională a Pădurilor Romsilva - Direcția Silvică Caraș Severin la plata sumei de 5019485,05 lei reclamantei. Respinge cererea de obligare la plata dobânzii legale, de la data plății, până la restituirea efectivă a debitului. Obligă pârâta la plata cheltuielilor de judecată, reclamantei apelante, în sumă de 80699,78 lei, taxă de timbru în apel și la fond. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare, cererile urmând a se depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședință publică din 30.01.2020. Document: Hotărâre 17/2020 30.01.2020.
93	3158/115/2018	Tribunalul Caraș Severin  Curtea de Apel Timișoara	R: Transelectrica P: Comuna Dognecea	Pretenții	940.88,27 lei + dobândă legală	Declinat la Secția a II-a la data de 06.02.2019 01.04.2019 Tip soluție: Respinge cererea Soluția pe scurt: Respinge acțiunea formulată de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA, în contradictoriu cu pârâta Comuna Dognecea, prin primar. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la sediul Tribunalului Caraș-Severin Pronunțată în ședința publică de la 01 aprilie 2019. Document: Hotărâre 119/2019 01.04.2019 Soluția CA TM: Admite apelul declarat de reclamanta CNTEE "Transelectrica " SA împotriva sentinței civile nr.119/01.04.2019 pronunțată în dosar nr. 3158/115/2018 * al Tribunalului Caraș-Severin. Schimbă sentința apelată și rejudecând : Admite acțiunea reclamantei și obligă pârâta Comuna Dognecea la plata sumei de 940.888,27 lei reclamantei , la care se adaugă dobânda legală, de la data plății , până la restituirea efectivă a debitului. Obligă pârâta la plata cheltuielilor de judecată , reclamantei apelante, în sumă de 19.520,82 lei , taxă de timbru în apel și la fond. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică din 28.10.2019. Document: Hotărâre 818/2019 28.10.2019
94	2494/115/2018*	Tribunalul Caraș Severin  Tribunalul București	R: Municipiul Reșița P: Transelectrica	Pretenții	6.389.297,58 + dobândă legală	11.03.2019 Tip soluție: Declină soluționarea cauzei. Soluția pe scurt: Admite excepția de necompetență teritorială a Tribunalului Caraș-Severin. Declină competența de soluționare a cererii formulate de reclamantul Municipiul Reșița - prin primar, în contradictoriu cu pârâta Compania Națională de Transport a Energiei Electrice "Transelectrica" SA, în favoarea Tribunalului București. Fără cale de atac, conform art.132 alin.3 Cod procedură civilă. Pronunțată în ședință publică, azi 11 martie 2019. Document: Hotărâre 313/2019 11.03.2019 Soluția TMB pe scurt: Admite excepția necompetenței teritoriale a Tribunalul București. Declină competența de soluționare a cauzei în favoarea Tribunalului Caraș-Severin. Constată ivit

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						conflictul negativ de competență între Tribunalul București și Tribunalul Caraș-Severin. Suspendă cauza și înaintează dosarul Inaltei Curți de Casație și Justiție, în vederea soluționării conflictului negativ de competență. Fără nicio cale de atac. Pronunțată astăzi, 25.10.2019. Pronunțarea se va face prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre 2376/2019 25.10.2019
95	2434/115/2018	Tribunalul București S IV Civilă	R: Romsilva Caraș Severin P: Transelectrica ST Timișoara	Pretenții	2.433.608,52 lei, chirie anuală ocupare temporară teren din fondul forestier național + penalități de întârziere de la data scadenței chiriei 31.01.2018. 304298,47 lei, cval.scoatere definitivă din fondul forestier național suprafață teren, cval pierderii de creștere exploatare masă lemnoasă + penalități de întârziere calculate de la data de 10.05.2015	Soluția pe scurt: În temeiul dispozițiilor art.413 alin 1 pct. 1 C.pr.civ, suspendă judecata prezentei cauze până la rămânerea definitivă a sentinței civile nr.743/F/2019 pronunțate în dosarul nr.3155/115/2018 al Tribunalului Caraș Severin. Cu recurs pe toată durata suspendării, cererea de recurs urmând a fi înregistrată la Tribunalul București, secția a IV a civilă. Pronunțată în ședință publică, azi, 4.10.2019. Document: Încheiere - Suspendare 04.10.2019.
96	25544/3/2018	Tribunalul București  Curtea de Apel București	R: Chimirel Cătălin Lucian P: Transelectrica	Pretenții OAVT	99.968 lei 136006 lei + dobândă legală	Tip soluție: Respinge cererea Soluția TMB pe scurt: Respinge acțiunea ca neîntemeiată.Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare.Cererea de apel se va depune la Tribunalul București Secția a VI-a Civilă. Document: Hotărâre 3814/2018 17.12.2018 Soluția CAB: admite apelul declarat de către apelantul- reclamant Chimirel Cătălin Lucian în contradictoriu cu intimata-pârâtă CNTEE Transelectrica SA împotriva Sentinței civile nr. 3814/17.12.2018 pronunțate de Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă în dosarul nr.25544/3/2018. Schimbă în tot sentința apelată în sensul că: Admite cererea de chemare în judecată formulată de reclamantul Chimirel Cătălin Lucian în contradictoriu cu pârâta CNTEE Transelectrica SA. Obligă pârâta la plata sumei de 235.968 lei, reprezentând remunerație prin valorificare OAVT (Opțiuni pe Acțiuni Virtuale Transelectrica), cu dobândă legală calculată începând cu 15.11.2017 și până la data plății efective. Obligă intimata-pârâtă la plata cheltuielilor de judecată în quantum de 19.082,50 lei. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă. Pronunțată azi, 24 februarie 2020, prin punerea soluției la dispoziția părților prin intermediul grefei. Document: Hotărâre 96/2020 24.02.2020.
97	35885/3/2018	Tribunalul București	R: BUGICĂ RADU P: Transelectrica	Pretenții OAVT		Soluția pe scurt: În baza art. 413 alin.1 pct.1 Cod Procedură Civilă suspendă cauza până la soluționarea în mod definitiv a dosarului nr. 20764/3/2017*. Cu drept de a formula cerere de repunere pe rol și recurs pe toată durata suspendării. Pronunțată în ședința publică azi, 24.04.2019. Document: Încheiere – Suspendare 24.04.2019.



Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
98	38096/3/2018	Tribunalul București CAB	R: Chimirel Cătălin Lucian P: Transelectrica	Pretenții	936 187 lei, și la plata dobânzii legale penalizatoare	Soluția pe scurt: Admite cererea. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 936 187 lei cu titlu de bonus de performanță conform contractului de mandat nr. C416/13.11.2014 precum și la plata dobânzii legale penalizatoare, conform art. 3 alin. 2 1 din O.G. 13/2011 aferentă sumei sus menționată calculată de la data scadenței fiecărei tranșe și până la data plății efective. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București – Secția a VI – a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părții prin mijlocirea grefei instanței azi,08.07.2019. Document: Hotărâre 2019/2019 08.07.2019. Termen de judecată: 10.03.2020
99	21781/3/2019	Tribunalul București	R: Zachie Zlatea Dragoș Corneliu P: Transelectrica	Pretenții OAVT	332.769,09 lei, actualizată cu rata inflației, precum și dobânda legală penalizatoare aferentă acesteia, calculată de la data de 15.12.2017, până la data achitării efective a debitului; - suma de 100.190,26 lei, actualizată cu rata inflației, precum și dobânda legală penalizatoare aferentă acesteia, calculată de la data de 15.12.2018, până la data achitării efective a debitului;	Soluția pe scurt: Admite în parte acțiunea. Obligă pe pârâtă să plătească reclamantului, cu reținerea la sursă a taxelor și impozitelor datorate, aplicabile la data scadenței, următoarele sume de bani: - suma de 332.769,09 lei, actualizată cu rata inflației, precum și dobânda legală penalizatoare aferentă acesteia, calculată de la data de 15.12.2017, până la data achitării efective a debitului; - suma de 100.190,26 lei, actualizată cu rata inflației, precum și dobânda legală penalizatoare aferentă acesteia, calculată de la data de 15.12.2018, până la data achitării efective a debitului; Respinge capătul de cerere privind actualizarea dobânzii penalizatoare cu rata inflației, ca neîntemeiat. Obligă pârâtă să plătească reclamantului cheltuieli de judecată în sumă de 7935 lei, reprezentând taxa judiciară de timbru. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 13.11.2019. Document: Hotărâre 3330/2019 13.11.2019.
100	17765/3/2019	Tribunalul București	C: Transelectrica D: OPCOM	Pretenții – ordonanță de plată - aport adus de către CNTEE Transelectrica SA la capitalul social al Societății OPCOM SA, emisă în baza Contractului de împrumut nr. 7181RO/2003, angajament pentru finanțarea proiectului de investiții "Electricity Market Project".	4.517.460 lei	Respinge excepția inadmisibilității și excepția prescripției, ca neîntemeiate. Respinge cererea, ca neîntemeiată. Respinge cererea creditoarei de obligarea a debitoarei la plata cheltuielilor de judecată, ca neîntemeiată. Cu cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare, cererea în anulare urmând a se depune la sediul Tribunalului București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată, astăzi, 27 septembrie 2019 și pusă la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. S-a formulat cerere în anulare.

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
101	22567/3/2019	Tribunalul București	R: Transelectrica P: OPCOM	Pretenții – Acțiune drept comun -aport adus de către CNTEE Transelectrica SA la capitalul social al Societații OPCOM SA, emisă în baza Contractului de împrumut nr. 7181RO/2003, angajament pentru finanțarea proiectului de investiții "Electricity Market Project".	4.517.460 lei +1.293.778,27 lei	Termen: 17.01.2020
102	33835/3//2019*	Tribunalul București	R: Artopolescu Petrișor P: Transelectrica	Pretenții OAVT	1.077.978 lei, cval OAVT + 240130,11 lei, dobândă	În procedură preliminară
103	38807/3/2019	Tribunalul București	R: Electromontaj P: Transelectrica	Pretenții actualizare contract C54/2018 (valoare 9.886.804,32 lei euro + TVA)	Pretențiile nu au fost estimate, însa taxa de timbu a fost stabilita la 1,2 milioane lei	Termen de judecată: 02.04.2020
104	35346/3/2019	Tribunalul București	R: CET Govora P: Transelectrica	Pretenții	3.368.965,82 lei, cval. Regularizare ante-supracompensare și bonus cogenerare februarie – martie 2016	În procedură preliminară.
105	3083/3/2020	Tribunalul București	R:Nuclearelectrica P: Transelectrica	Pretenții	1.290.533,156 lei cval dezechilibru negativ + 182.251,94 lei, dobândă legală	În procedură preliminară.

## Anexa 7 - Glosar de termeni

„ANRE”	Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei Electrice
„BAR”	Baza reglementată a activelor
„BVB”	Bursa de Valori București, operatorul pieței reglementate pe care sunt tranzacționate Acțiunile
„CCM”	Contractul colectiv de muncă încheiat la nivelul Societății
„CEE”	Comunitatea Economică Europeană
„CEE”	Centrala Electrică Eoliana
„CEF”	Centrala Electrică Fotovoltaică
„CET”	Centrala Electrică de Termoficare
„CHEAP”	Centrala hidroelectrică cu acumulare prin pompaj
„CNE”	Centrala nuclearo-electrică
„Companie”, „CNTEE”	Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA
„CPT”	Consum Propriu Tehnologic
„CS”	Consiliul de Supraveghere
„CSR”	Responsabilitate corporativă
„d. c.”	Dublu circuit
„DEN”	Dispecerul Energetic Național
„EBIT”	Profit operațional înainte de dobânzi și impozit pe profit
„EBITDA”	Profit operațional înainte de dobânzi, impozit pe profit și amortizare
„EBT”	Profit operațional înainte de impozitul pe profit
„EMS-SCADA”	Principala infrastructură pentru dispecerizare (Energy Management System – Supervisory Collection And Data Acquisition)
„ENTSO-E”	Rețeaua Europeană a Operatorilor de Transport și de Sistem pentru Energie Electrică
„ENS”	Energia nelivrată consumatorilor
„Euribor”, „Libor”, „Robor”	Ratele dobânzilor interbancare
„Formenerg”	Societatea Comercială de Formare a Energeticienilor din România FORMENERG SA
„Grup”	Societatea și filialele sale
„HG 627/ 2000”	Hotărârea Guvernului nr. 627/2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate - S.A., publicată în Monitorul Oficial nr. 357 din data de 31 iulie 2000
„HG”	Hotărâre a Guvernului
„Icemenerg Service”	Societatea Comercială Filiala “ICEMENERG-SERVICE” București, Filială a Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice “Transelectrica” SA
„IFRS”	Standardele Internaționale de Raportare Financiară
„ISO”	Operator de Sistem Independent
„ITO”	Operator de Transport Independent
„KPI”	Key Performance Indicator
„LEA”	Linii electrice aeriene

„Leu” sau „Lei” sau „RON”	Moneda oficiala a României
„MO”	Monitorul Oficial al României
„OG”	Ordonanță a Guvernului
„ONRC”	Oficiul Național al Registrului Comerțului
„OPCOM”	Operatorul Pieței de Energie Electrică din Romania OPCOM SA
„OTS”	Operatorul de transport și de sistem
„OUG”	Ordonanță de Urgență a Guvernului
„pa”	Per anum
„PCCB”	Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale
„PCR”	Gruparea pe regiuni în funcție de preț (Price Coupling of Regions) agreată pentru viitorul model al Pieței Unice Europene de Energie Electrică
„PE”	Piața de Echilibrare
„PCI”	Proiecte de Interes Comun
„PZU”	Piața pentru Ziua Următoare
„RET”	Rețeaua Electrică de Transport, rețea electrică de interes național și strategic cu tensiunea de linie nominală mai mare de 110 kV
„SEN”	Sistemul Electroenergetic Național
„Smart”	Societatea Comercială pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport SMART SA
„SSF”	Serviciul de sistem funcțional
„SST”	Serviciul de sistem tehnologic
„TEL”	Indicator bursier pentru Transelectrica
„Teletrans”	Societatea Comercială pentru Servicii de Telecomunicații și Tehnologia Informației în Rețele Electrice de Transport TELETRANS SA
„TSR”	Randament total pentru acționari
„UE”	Uniunea Europeană
„u.m.”	Unitate de măsură
„USD” sau “dolari US”	Dolarul american, moneda oficiala a Statelor Unite ale Americii
„WACC”	Costul Mediu Ponderat al Capitalului