

We lead the power

CNTEE TRANSELECTRICA SA

Raport Anual 2022



RAPORT ANUAL
CNTEE "TRANSELECTRICA" SA

asupra situațiilor financiare individuale ale Companiei întocmite în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016 și elaborat în conformitate cu Legea nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață și Anexa 15 din Regulamentul nr. 5/2018 emis de Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF), pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2022

Data raportului:	23 martie 2023
Denumirea emitentului:	CNTEE TRANSELECTRICA SA, societate administrată în sistem dualist
Sediul social:	București, Str. Olteni nr. 2 - 4, sector 3, cod poștal 030786
Număr de telefon/ fax:	021 303 5611/ 021 303 5610
Cod unic la ORC:	13328043
Număr de ordine în RC:	J40/8060/2000
Cod LEI (Legal Entity Identifier)	254900OLXOUQC90M036
Data înființării Companiei	31.07.2000/ OUG 627
Capital social:	733.031.420 lei, subscris și vărsat
Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise:	Bursa de Valori București Simbol: TEL ISIN: ROTSELACNOR9 Tip: Acțiuni Segment: Principal Categorie: Premium Stare: Tranzactionabila
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise:	73.303.142 acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei/ acțiune, acțiuni în formă dematerializată, nominative, ordinare, indivizibile, liber tranzacționabile de la 29.08.2006 sub simbolul TEL
Valoarea de piață totală:	1.590.678.181 lei (21,70 lei/acțiune la 31.12.2022)
Standardul contabil aplicat:	Standardele internaționale de raportare financiară
Auditarea:	Situațiile financiare separate întocmite la data de 31.12.2022 sunt auditate

Cuprins

Mesajul Consiliului de Supraveghere	2
Consiliul de Supraveghere	3
Declarația Consiliului de Supraveghere	8
Mesajul Directoratului	9
Directoratul CNTEE Transelectrica SA	10
Directoratul	11
Cifre cheie	15
Evenimente importante	16
Raport Management.....	17
1. Modelul de afacere	18
1.1. Poziționare în piața energiei electrice	18
1.2. Portofoliul de activități și modelul de tarificare	20
2. Structura Grupului	22
3. Transelectrica pe piața de capital	26
3.1. Structura acționariatului.....	26
3.2. Evoluție preț acțiune	26
3.3. Dividende	28
3.4. Rating	28
3.5. Relația cu investitorii și părțile interesate	28
4. Managementul riscului	31
4.1. Politica privind managementul riscului	31
4.2. Obiectivele Transelectrica privind managementul riscului	31
4.3. Principalele riscuri identificate	32
5. Resurse umane.....	40
5.1. Structura personalului	40
5.2. Instruire profesională.....	42
5.3. Reprezentare sindicală.....	42
5.4. Responsabilitatea față de angajați	43
6. Activitatea de cercetare și inovare	45
7. Perspective și provocări.....	49
Raport Operațional	50
8. Date operaționale.....	52
8.1. Configurarea rețelei.....	52
8.2. Date operaționale selectate	53
9. Dezvoltarea RET.....	61
9.1. Planul anual de investiții.....	65
9.2. Activitatea privind achizițiile sectoriale	70
9.3. Proiecte cu finanțare din fonduri europene	71
9.4. Calitatea serviciilor de transport și de sistem furnizate	74

9.5.	Mentenanță	76
10.	Proiecte europene, platforme, afilieri	79
10.1.	Proiecte europene	79
10.2.	Platforme	86
10.3.	Afilieri	87
	Raport Financiar	90
11.	Rezultate financiare separate 2022	91
11.1.	Contul separat de profit și pierdere	92
11.2.	Bilanț – poziția financiară	99
12.	Tarife reglementate pentru transportul energiei electrice	106
13.	Litigii	109
14.	Guvernanță corporativă	115
15.	Responsabilitate Socială Corporativă	132
	Anexa 1 - Acte constitutive modificate în anul 2022	141
	Anexa 2 - Actele de numire/revocare emise în anul 2022	141
	Anexa 3 - Contracte importante încheiate de societate în anul 2022	143
	Anexa 4 - Lista filialelor Transelectrica	146
	Anexa 5 - Tranzacții semnificative	146
	Anexa 6 - Litigii	147
	Anexa 7 - Glosar de termeni	181

Figura 1: Structura organizatorică.....	3
Figura 2: Lanțul valoric al energiei electrice.....	18
Figura 3: Rețeaua Electrică de Transport	19
Figura 4: Portofoliul de activități	20
Figura 5: Evoluția structurii acționariatului 2022-2021	26
Figura 6: TEL vs indici BVB 2022	27
Figura 7: Evoluție preț acțiune TEL 2022.....	27
Figura 8: Structura datoriei în funcție de tipul de dobândă la 31.12.2022	33
Figura 9: ROBOR 1M(%)	33
Figura 10: Evoluție curs valutar 2022.....	33
Figura 11: Structura datoriei în funcție de garanții la 31.12.2022	34
Figura 12: Structura datoriei în funcție de moneda la 31.12.2022	35
Figura 13: Structura personalului în funcție de sex 2022.....	40
Figura 14: Număr angajați în funcție de grupele de vechime 2022	40
Figura 15: Structura personalului în funcție de vârstă 2022	41
Figura 16: Distribuție participări la cursuri, pe domenii	42
Figura 17: Harta capacității de racordare la RET	52
Figura 18: Balanța Energetică (TWh).....	54
Figura 19: Mixul producției 2020 – 2022 (TWh).....	54
Figura 20: Putere instalată 2022 (valori brute).....	55
Figura 21: Consum mediu net lunar (MWh/h)	55
Figura 22: Consum maxim orar net (MWh/h).....	55
Figura 23: Fluxuri fizice transfrontaliere (GWh)	55
Figura 24: Grad de utilizare a capacității total alocate (%)	57
Figura 25: Evoluția CPT raportat la energia intrată în RET	58
Figura 26: Evoluția lunară a CPT în anul 2022	60
Figura 27: Necesități dezvoltare RET 2022-2031	64
Figura 28:Configuratia celor 11 RCC propuse de ENTSO-E.....	80
Figura 29: Rezultatul net (mil. lei)	91
Figura 30: Venituri și Cheltuieli din activități cu profit permis (mil. lei)	94
Figura 31: Mixul de procurare în funcție de cantitățile cumpărate de pe piețe (GWh)	95
Figura 32: Preț mediu total (net) CPT pe piețe (lei/MWh).....	95
Figura 33: Rezultate din activități zero-profit (mil. lei)	98
Figura 34: Rezultate financiare (mil.lei).....	99
Figura 35: Valoarea mijloacelor fixe intrate în contabilitate (fără TVA, mil. lei)	100
Figura 36: Structura Consiliului de Supraveghere la 31 decembrie 2022	116
Figura 37: Politica CSR – dialog cu părți interesate	132

Tabel 1: Acțiuni Free Float	26
Tabel 2: Informații bursiere 2022 -2020	27
Tabel 3: Rating Transelectrica	28
Tabel 4: Structura datoriei pe termen lung	35
Tabel 5: Numărul angajaților	40
Tabel 6: Număr personal după studii	40
Tabel 7: Structura salariaților pe vechime în muncă	41
Tabel 8: Structura salariaților pe vechime în cadrul Companiei	41
Tabel 9: Structura salariaților pe categorii de vârstă	41
Tabel 10: Structura personalului pe categorii	41
Tabel 11: Volumul capacităților energetice	53
Tabel 12: Balanța energetică	54
Tabel 13: Mixul producției de energie electrică netă	54
Tabel 14: Putere instalată (valori brute)	55
Tabel 15: Consum maxim	55
Tabel 16: Interconexiuni transfrontaliere (utilizare capacitate totală alocată %)	56
Tabel 17: Evoluție CPT	57
Tabel 18: Valoarea investițiilor realizate în anul 2022	65
Tabel 19: Principalele contracte de execuție lucrări semnate în anul 2022	66
Tabel 20 Structura Cheltuielilor de investiții pe anul 2023 și estimări 2024-2025	70
Tabel 21: Proiecte Fond Modernizare	71
Tabel 22: Programe cu finanțare din fonduri europene	72
Tabel 23: Indicatori pentru activitatea de gestionare/ exploatare RET	74
Tabel 24: Indicatori de continuitate a serviciului de transport	75
Tabel 25: Tipuri de mentenanță a RET (mil lei)	77
Tabel 26: Proiecte de cercetare-inovare finanțate din programul HORIZON 2020	84
Tabel 27: Venituri din activitățile cu profit permis	93
Tabel 28: Costuri din activitățile cu profit permis	94
Tabel 29: Sinteza veniturilor din activități zero-profit	96
Tabel 30: Sinteza cheltuielilor din activități zero-profit	97
Tabel 31: Evoluția cursului de schimb valutar la 31 decembrie	98
Tabel 32: Fluxul de numerar	104
Tabel 33: Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și activitate	105
Tabel 34: Tarif transport	107
Tabel 35: Tarif serviciul de sistem	108
Tabel 36: Suprafața ocupată de linii și stații electrice	137
Tabel 37: Gestionarea deșeurilor	138

**RAPORTUL
STRUCTURILOR
DE CONDUCERE**

2022

Mesajul Consiliului de Supraveghere

Stimați acționari,

Stimați investitori,

La aproape 23 de ani de activitate, exigențele Transelectrica privind menținerea siguranței Sistemului Electroenergetic Național sunt îndeplinite cu succes, în mod constant, de către experții Companiei, în tendințele dictate de dezvoltarea noilor tehnologii.

În îndeplinirea misiunii de operator de transport și de sistem al energiei electrice, activitatea Transelectrica presupune un nivel ridicat de răspundere asumat atât la nivel național, cât și la nivel european. În acest sens, în tandem cu evoluțiile contextuale ale domeniului, Compania tratează cu deosebită atenție procesele de adaptare și dezvoltare organizațională într-un mediu de business care implică transformări frecvente.

Transelectrica își fundamentează întreaga activitate pe standarde complexe de eficiență pe care le evaluăm în permanență prin instrumente specifice. Astfel, prin prisma responsabilității forului decizional, ne concentrăm pe adoptarea unor măsuri coordonate care să producă impact organizațional pozitiv și să faciliteze atât buna funcționare a mediului intern de lucru, cât și o poziționare stabilă și predictibilă a Companiei în piață. Consiliul de Supraveghere susține calitatea și acuratețea cadrului administrativ al Companiei, prin promovarea și asigurarea implementării unor principii corespunzătoare de guvernare corporativă, în procesele interne și externe, astfel încât Transelectrica, unul dintre cei mai importanți actori energetici regionali, să își îndeplinească misiunea cu succes.

Pentru că structura globală a actualului mediu de business a devenit tot mai complexă prin prisma tuturor factorilor care au întreținut situațiile de criză pe parcursul anului 2022, iar ritmul decizional s-a amplificat, ne-am asigurat să menținem un nivel optim de comunicare al Companiei în relație cu acționarii și investitorii Transelectrica. În buna desfășurare a acestor relații de business, prin politici de guvernare corporativă transparentă și deschisă, am promovat o abordare proactivă față de publicul nostru, bazată pe consultare, dialog continuu și comunicare bilaterală.

Vom continua în această direcție, susținând relațiile de încredere și consens cu părțile interesate, prin identificarea și implementarea celor mai bune soluții pentru asigurarea standardelor de transparență informațională și decizională, apelând la mecanisme eficiente care să faciliteze întreg procesul de comunicare.

Ținând cont de perspectiva tuturor factorilor care ne influențează activitatea, lucrăm împreună cu managementul executiv al Transelectrica pentru definirea unei strategii actualizate, coerente și eficiente a Companiei care să răspundă actualelor nevoi din sectorul energetic. Prin eforturi susținute, ne dorim ca Transelectrica să se poziționeze, în continuare, printre cei mai stabili și predictibili actori ai mediului de business.

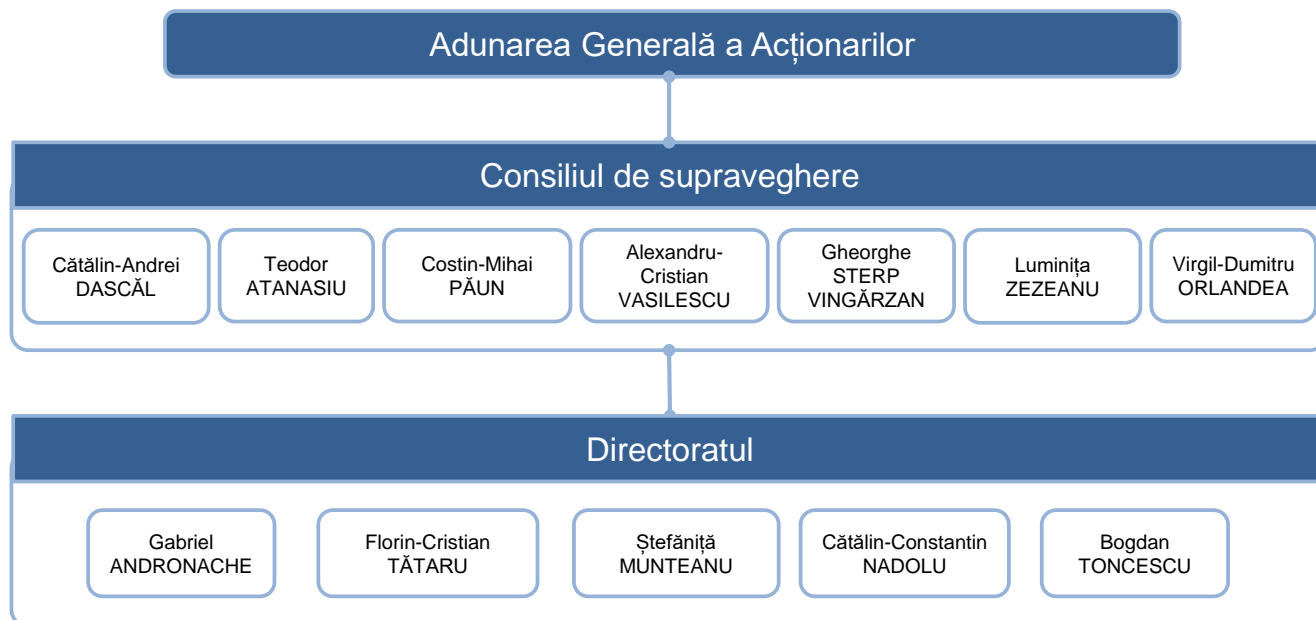
Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA

Consiliul de Supraveghere

Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA ("CNTEE Transelectrica SA", "Transelectrica" sau "Compania") este o societate pe acțiuni, care este organizată și funcționează în conformitate cu legile din România, fiind administrată

în sistem dualist, în temeiul hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 18 iulie 2012, de către un Directorat (format din 5 membri) aflat sub supravegherea unui Consiliu de Supraveghere (format din 7 membri).

Figura 1: Structura organizatorică



La data întocmirii prezentului Raport, componența Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului până la data de 21.06.2023, este următoarea:

Cătălin-Andrei DASCĂL - Președinte al Consiliului de Supraveghere

Începând cu data de 22 aprilie 2022, domnul Cătălin Andrei Dascăl a fost numit membru în Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA.

Domnul Dascăl s-a alăturat echipei de conducere neexecutive a Transelectrica, având o vastă experiență în domeniul juridic.

Carierea domnului Cătălin Andrei Dascăl include funcții manageriale și executive exercitate în dobândirea unei expertize juridice complexe, atât în administrația publică, cât și în mediul privat.

Astfel, printre funcțiile ocupate, dumnealui a fost consilier juridic la IPCMG – REFAL SPRL, executor și expert jurist la Autoritatea pentru Administrarea Activelor Statului.

Din 2006 până în prezent, domnul Dascăl este avocat și practician în insolvență – Membrul Insol Europe, fondator și avocat partener la „Dascăl Ciotea și Asociații SPARL”, fondator și asociat coordonator la „Dascăl Insolvency SPRL”.

De asemenea, din 2016 până în prezent, este Președinte al Uniunii Naționale a Practicienilor în Insolvență din România (UNPIR) – Filiala București, iar din 2021 este membru în Consiliul Național de Conducere al UNPIR și coordonator de grupuri de lucru în cadrul acestei structuri.

Domnul Cătălin Andrei Dascăl a absolvit Facultatea de Drept a Universității Nicolae Titulescu, București și este licențiat în studii juridice în cadrul Facultății de Drept a Universității din București. Totodată, a urmat studiile postuniversitare în Drept Comunitar European (Facultatea de Drept, Universitatea din București) și Drept Comercial (Academia de Studii Economice, București).

Teodor ATANASIU - Membru în Consiliul de Supraveghere

Domnul Teodor ATANASIU, începând cu data de 22 august 2022 s-a alăturat echipei Consiliului de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA, cu o experiență îndelungată în administrația publică centrală.

În perioada 2017-2022, domnul Teodor ATANASIU a fost membru în Consiliul de Reglementare al Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei.

Domnul Teodor ATANASIU a urmat cursurile Institutului Politehnic Cluj Napoca, fiind licențiat al Facultății de Mecanică.

De asemenea, domnul ATANASIU deține o diplomă de absolvire a cursurilor Open University Business School în Management financiar, Management competitivitate, Managementul relațiilor cu clienții.

Costin-Mihai PĂUN - Membru în Consiliul de Supraveghere

Începând cu data de 22 aprilie 2022, domnul Costin Mihai PĂUN a fost numit membru în Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA, preluând această poziție cu o experiență de peste 30 de ani în industria energetică europeană și națională.

De-a lungul carierei sale a ocupat mai multe poziții manageriale și executive, desfășurându-și activitatea atât în mediul național, cât și internațional, în domeniul transportului, distribuției și producerii de energie electrică.

Domnul Păun s-a alăturat echipei de conducere neexecutivă a Transelectrica cu o remarcabilă carieră dobândită prin funcțiile exercitate în domeniul energetic.

Astfel, domnul PĂUN deține experiență semnificativă în activitatea de coordonare cu Operatorii europeni de Transport și de Sistem (ENTSO-E și MED-TSO), cu Operatorii de Distribuție a energiei electrice, cu Autoritățile de Reglementare Naționale, cu Agenția pentru Cooperare a Reglementatorilor în Energie (ACER), cu Instituțiile Europene (Comisia Europeană, DG ENER, DG Conect, etc.) și cu Instituțiile Financiare Internaționale (IFI - Banca Europeană de Investiții, KfW, etc.).

Domnul PĂUN a conceput, condus și implementat proiecte europene și internaționale finanțate de Comisia Europeană și IFI, a realizat consorții europene, studii și planuri de dezvoltare a rețelelor electrice, a contribuit la soluții noi în inițiative de inovare și cercetare științifică, fiind responsabil pentru operarea sistemelor, reglementări, implementarea proiectelor la înaltă tensiune.

Este co-Fondator (2011), a fost Secretar General (2011-2016) și Vice-Președinte (2016-2021) al Asociației Profesionale – Centrul Român al Energiei (CRE).

De asemenea, domnul Păun a fost membru al Consiliului de Administrație al Operatorului Sistemului de Distribuție a Energiei Electrice „Electrică Distribuție Muntenia Nord” SA (2012-2016), Responsabil pentru pregătirea Planului European de Dezvoltare a Rețelelor Electrice pe zece ani în cadrul ENTSO-E la

Bruxelles (2010-2016), a Planurilor Regionale de Investiții în 4/6 Regiuni ENTSO-E: Marea Nordului, Marea Baltică, Europa Continentală Sud-Vest, Europa Continentală Central-Est, Coduri de rețea, Consilier reglementări, politică energetică, rețele electrice la EURELECTRIC, Uniunea Industriei de Electricitate, Bruxelles (2002-2010), Membru al Comitetului Economic și Social European – Secția Transport, Energie, Infrastructură și Societatea Informatică (2003-2006) și Coordonator instruire reglementări și strategie energetică (1993-1998).

Domnul Costin Mihai PĂUN a absolvit Universitatea Politehnică din București, Facultatea Energetică, fiind licențiat în Inginerie electrică, domeniu în care deține și titlul de doctor oferit de Universitatea Tehnică din Timișoara.

De asemenea, și-a consolidat expertiza în domeniul managementului prin programul universitar masteral „Management financiar-bancar”, dobândind titlul de Master în Administrarea Afacerilor - Management financiar-bancar la Universitatea Româno-Americană din București.

Alexandru-Cristian VASILESCU - Membru în Consiliul de Supraveghere

Începând cu data de 22 aprilie 2022, domnul Alexandru Vasilescu a fost numit membru în Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA, preluând această poziție cu expertiză în consiliere și management în cadrul administrației publice.

În prezent, domnul Alexandru Vasilescu deține funcția de Secretar de Stat în cadrul Secretariatului General al Guvernului, ocupând această poziție din februarie 2022.

Domnul Vasilescu s-a alăturat echipei de conducere neexecutivă a Transelectrica, având un portofoliu profesional conturat prin experiențele următoarelor poziții ocupate: Director Comercial al SC Orhideea SRL; Consilier în cadrul mai multor instituții ale aparatului administrativ de stat: Parlamentul României – Camera deputaților, Departamentul pentru IMM-uri, Mediul de afaceri și Turism, Ministerul pentru Societatea Informațională, Secretariatul General al Guvernului. Domnul Alexandru Vasilescu a absolvit Universitatea Tehnică de Construcții București, deținând o diplomă de licență pentru inginer constructor.

În continuarea studiilor de licență, a absolvit un program masteral tot în cadrul Universității Tehnice de Construcții București, obținând o diplomă în Managementul Proiectelor în Construcții.

În prezent, domnul Vasilescu este doctorand la Universitatea Politehnică din București.

Gheorghe STERP VINGĂRZAN- Membru în Consiliul de Supraveghere

Domnul Gheorghe Sterp – Vingărzan s-a alăturat echipei Consiliului de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA, începând cu data de 22 august 2022, cu o expertiză bogată în management și administrare prin prisma activității avute în funcții de conducere, atât în administrația publică, cât și în mediul privat.

În perioada 2009-2011, domnul Gheorghe Sterp – Vingărzan a fost Director coordonator adjunct în departamentul economic al Casei de Cultură a Studenților Sibiu (structură aparținând Ministerului Tineretului și Sportului), iar în intervalul 2011-2012 a ocupat funcția de Director al Clubului Sportiv Municipal Sibiu.

Din 2012 până în prezent, domnul Vingărzan este Director General al societății SC Stevi – TransTaxi SRL.

Domnul Gheorghe Sterp – Vingărzan este licențiat în științe economice al Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, în cadrul Facultății de Științe Economice, unde și-a dezvoltat competențele în domeniul administrării afacerilor. De asemenea, în continuarea studiilor aferente domeniului administrării afacerilor, domnul Vingărzan a urmat un program de master în cadrul Universității „Lucian Blaga”, având specializarea „Strategii și politici de management și marketing ale firmei”.

Luminița ZEZEANU - Membru în Consiliul de Supraveghere

Doamna Luminița ZEZEANU, s-a alăturat Consiliului de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA, începând cu data de 22 august 2022, în calitate de membru, cu o expertiză solidă în ceea ce privește dezvoltarea și finanțarea proiectelor din fonduri europene, precum și cu experiență în domeniul administrației publice.

De-a lungul timpului, doamna Luminița ZEZEANU a activat în diferite arii ale administrației publice, axate pe dezvoltare regională.

Astfel, în perioada 2006-2014, a ocupat poziția de director al Direcției Autorizare Proiecte, Autoritatea de Management pentru Programul Operațional – Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice.

A reluat această poziție de conducere în perioada 2015-2016, iar în 2017 a preluat funcția de Secretar

de Stat în cadrul Ministerului Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene.

Doamna Luminița ZEZEANU și-a continuat activitatea în acest domeniu, iar în perioada 2017- 2019 a fost Director general la Autoritatea de Management pentru Programul Operațional Regional – Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice.

Începând cu luna august 2022 până în prezent, ocupă funcția de Director Direcția Fonduri Europene la SNTGN Transgaz.

Doamna Luminița ZEZEANU a absolvit Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestiune din cadrul Academiei de Studii Economice București și a continuat Academiei de Studii Economice București și a continuat studiile postuniversitare în Marea Britanie, la London Metropolitan University, unde a studiat comerț internațional.

Virgil Dumitru ORLANDEA - Membru în Consiliul de Supraveghere

Domnul Virgil Dumitru ORLANDEA ocupă poziția de membru în Consiliul de Supraveghere al Transelectrica din 21 octombrie 2021, cu o consistentă experiență de management.

Începând cu anul 2011, domnia sa a activat în sfera domeniului energetic, ocupând poziții relevante în ceea ce privește industria energetică.

Astfel, în perioada 2010 – 2012, domnul Orlandea a avut calitatea de membru în Consiliul de Administrație și Supraveghere a unor societăți importante din sectorul energetic românesc, precum: Electrica SA, Electrica Serv SA, Hidroelectrică, Transelectrica și Oil Terminal.

Începând cu 2013 până în anul 2016, domnul Orlandea și-a desfășurat activitatea în cadrul CNTEE Transelectrica SA, din poziția de director al Direcției Servicii Suport. Ulterior, până în 2021, și-a continuat activitatea în cadrul Companiei din poziția de coordonator al proiectului Centrul de Excelență în Energetică Sibiu, respectiv Centrul de Cercetare și Dezvoltare a Tehnologiilor de Lucru sub Tensiune și Intervenție Rapidă în Sistemul Energetic Național.

Domnul Virgil Dumitru ORLANDEA a absolvit Universitatea Națională de Apărare „Carol I” București, Colegiul de Management al Resurselor și Achizițiilor, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea de Științe Economice – Master în „Integrarea Turismului și Serviciilor” și Facultatea de Științe Economice – Master în „Strategii și politici de management și marketing ale firmei”, Academia de Poliție „Alexandru I. Cuza” București – Master în „Managementul

resurselor umane în sistemul autorităților de ordine publică”.

Comitete consultative ale Consiliului de Supraveghere

Comitetul de audit

Membrii acestui comitet sunt: Luminița ZEZEANU (președinte), Teodor ATANASIU, Gheorghe STERP VINGĂRZAN, Cătălin-Andrei DASCĂL, Costin-Mihai PĂUN

Comitetul de nominalizare și remunerare

Membrii acestui comitet sunt Alexandru-Cristian VASILESCU (președinte), Gheorghe STERP VINGĂRZAN, Costin-Mihai PĂUN, Dumitru-Virgil ORLANDEA, Cătălin-Andrei DASCĂL

Comitetul pentru investiții și securitate energetică

Membrii acestui comitet sunt Costin-Mihai PĂUN (președinte), Alexandru-Cristian VASILESCU, Luminița ZEZEANU, Teodor ATANASIU, Dumitru Virgil ORLANDEA

Modificări în cadrul Consiliului de Supraveghere

În perioada 01 ianuarie 2022 – 21 aprilie 2022 componența Consiliului de Supraveghere (denumit în cele ce urmează și „CS” sau ”Consiliul”) al Transelectrica era următoarea: Marius-Vasile Morariu, Mihaela Popescu, Adina-Loredana Dogaru-Tulică, Claudiu-Constantin Năstasă, Victor-Florin Dumitru, Adrian-Nicolae Blăjan, Virgil-Dumitru Orlandea.

Potrivit Hotărârii AGOA nr.3 din 18 aprilie 2022 au fost desemnați în calitate de membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului de 4 luni, începând cu data de 22 aprilie 2022 și până la data de 21 august 2022 următoarele persoane:

- Balacciu Oana-Cristina,
- Blăjan Adrian-Nicolae,
- Dascăl Cătălin-Andrei,
- Dumitru Victor-Florin,
- Orlandea Dumitru Virgil,
- Păun Costin-Mihai,
- Vasilescu Alexandru-Cristian

03 mai 2022 – membrii CS, în conformitate cu prevederile art.18 alin.(4) din Actul constitutiv al CNTEE Transelectrica SA au numit în calitate de Președinte al Consiliului de Supraveghere pe domnul Dascăl Cătălin-Andrei.

În aceeași dată, în conformitate cu art.XX alin.(4) din Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului de Supraveghere, membrii CS au desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Nominalizare și Remunerare pe domnul Vasilescu Alexandru-Cristian, iar în calitate de membrii pe:

- Balacciu Oana-Cristina
- Păun Costin-Mihai
- Orlandea Dumitru-Virgil
- Dascăl Cătălin-Andrei

au desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere pe doamna Balacciu Oana-Cristina, iar în calitate de membrii pe:

- Blăjan Adrian-Nicolae
- Dumitru Victor Florin
- Dascăl Cătălin-Andrei
- Păun Costin-Mihai

au desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Securitate Energetică din cadrul Consiliului de Supraveghere pe domnul Păun Costin-Mihai, iar în calitate de membrii pe:

- Vasilescu Alexandru-Cristian
- Dumitru Victor-Florin
- Blăjan Adrian-Nicolae
- Orlandea Dumitru Virgil

18 august 2022 – prin Hotărârea nr.6 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor Companiei au fost desemnați în calitate de membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului de 4 luni începând cu data de 22 august 2022 și până la data de 21 decembrie 2022 următoarele persoane:

- Atanasiu Teodor,
- Dascăl Cătălin-Andrei,
- Orlandea Dumitru Virgil,
- Păun Costin-Mihai,
- Sterp Vingărzan Gheorghe,
- Vasilescu Alexandru-Cristian,
- Zezeanu Luminița,

06 septembrie 2022 – membrii CS, în conformitate cu art.18 alin.(4) din Actul Constitutiv al Companiei au ales ca Președinte al Consiliului de Supraveghere pe domnul Dascăl Cătălin-Andrei.

În cadrul aceleiași ședințe, în conformitate cu art.XX alin.(4) din Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului de Supraveghere, membrii CS au desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Nominalizare și Remunerare pe domnul Vasilescu Alexandru-Cristian, iar în calitate de membrii pe:

- Sterp Vingărzan Gheorghe
- Păun Costin-Mihai
- Orlandea Dumitru Virgil
- Dascăl Cătălin-Andrei

au desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere pe doamna Zezeanu Luminița, iar în calitate de membrii pe:

- Atanasiu Teodor
- Sterp Vingărzan Gheorghe
- Dascăl Cătălin-Andrei
- Păun Costin-Mihai

au desemnat în calitate de președinte al Comitetului pentru Investiții și Securitate Energetică din cadrul

Consiliului de Supraveghere pe domnul Păun Costin-Mihai, iar în calitate de membrii pe:

- Vasilescu Alexandru-Cristian
- Zezeanu Luminița
- Atanasiu Teodor
- Orlandea Dumitru Virgil

15 decembrie 2022 – prin Hotărârea nr.10 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor Companiei s-a aprobat prelungirea duratei mandatului membrilor provizorii ai Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului de 2 luni începând cu data de 22 decembrie 2022 pentru următoarele persoane:

- Dascăl Cătălin-Andrei,
- Atanasiu Teodor,
- Orlandea Dumitru Virgil,
- Păun Costin-Mihai,
- Sterp Vingărzan Gheorghe,
- Vasilescu Alexandru-Cristian,
- Zezeanu Luminița

Mandatul actualului Consiliu de Supraveghere se desfășoară până la data de 21 iunie 2023.

Declarația Consiliului de Supraveghere referitor la Situațiile financiare separate întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară

Consiliul de Supraveghere are la bază principiile guvernanței corporative, care impun o atitudine responsabilă, profesionistă și obiectivă a Companiei în raport cu părțile interesate. În cadrul Consiliului se analizează strategia Companiei și premisele mediului în care aceasta funcționează pentru a planifica evoluția și performanțele acesteia, asigurând o formulare riguroasă a obiectivelor.

Situațiile financiare separate aferente anului 2022 au fost prezentate Consiliului de Supraveghere, Directoratul Companiei furnizând informații detaliate asupra rezultatelor anuale. În cadrul ședinței pentru verificarea situațiilor financiare ale anului 2022, Comitetul de Audit a prezentat Consiliului de Supraveghere punctul său de vedere asupra rezultatelor exercițiului financiar 2022 și a recomandat Consiliului de Supraveghere avizarea situațiilor financiare separate, întocmite în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016.

Situațiile financiare separate întocmite la data de 31.12.2022 sunt auditate, iar opinia auditorului extern este fără rezerve, ceea ce înseamnă că toate informațiile semnificative reflectate în principalele posturi ale bilanțului sunt relevante, fiabile comparabile și pertinente.

Totodată, Raportul Anual al Directoratului, elaborat în conformitate cu cerințele legislației pieței de capital, a fost verificat de membrii Consiliului de Supraveghere. Informațiile prezentate în Raportul Anual 2022 oferă o imagine fidelă și corectă asupra rezultatelor Companiei pentru anul financiar 2022.

Comitetul de Audit asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților proprii de supraveghere pentru monitorizare a procesului de raportare financiară, raportare de management, sistemul controlului intern, procesul de audit, sistemul de gestiune a riscurilor și procesul organizațional de monitorizare a conformității cu legile, regulamentele și codul de conduită.

Cu deosebită considerație,

Consiliul de Supraveghere reprezentat prin

Președinte al Consiliului de Supraveghere

Mesajul Directoratului

Stimați acționari,

Stimați investitori,

În contextul ultimilor ani în care s-au suprapus importante crize cu impact asupra mediului economic (Pandemia de COVID-19, conflictul ruso-ucrainean, criza prețului la energie), Transelectrica s-a poziționat printre cei mai stabili reprezentanți ai zonei de business, adoptând o abordare strategică atent aplicată în raport cu evoluțiile și nevoile existente în piață.

Listată la Bursa de Valori București, Transelectrica este o companie tranzacționată public și, prin urmare, își asumă această poziție cu responsabilitate față de publicul acționar și cel investitor, stabilind regulat, în baza unor analize de acuratețe a pieței, obiective adecvate care să ofere o coordonare strategică previzibilă a Companiei în activitatea mediului de afaceri. În acest sens, o prioritate în strategia noastră organizatorică este reprezentată de creșterea gradului de transparentizare instituțională, astfel încât să păstrăm o relaționare cât mai eficientă cu acționarii și investitorii Transelectrica.

În strânsa colaborare pe care o avem cu publicul investitor, scopul nostru este să menținem un dialog continuu, prin bune practici și politici reprezentative de comunicare transparentă, bazate pe informații utile și relevante ale modului în care decurge procesul investițional.

Prin prisma activității pe care Compania noastră o desfășoară, în calitate de operator de transport și de sistem al energiei electrice și rolul esențial pe care îl deține într-un moment atât de important, caracterizat de schimbări fundamentale impuse prin procesul tranziției energetice, reafirmăm garanția siguranței și buneii funcționări a Sistemului Electroenergetic Național prin acțiuni concrete.

În acest sens, la începutul anului 2022, am semnat un Acord cu Banca Europeană de Investiții (BEI) care a reprezentat un pas important în decongestionarea proceselor și accelerarea investițiilor pe care Transelectrica le are prevăzute în Planul de Dezvoltare a Rețelei Electrice de Transport pe 10 ani. Pentru a ne alinia țăintelor europene, infrastructura sistemului de transport al energiei electrice necesită investiții imediate, de impact, care să susțină etapele tranziției energetice. De aceea, Compania noastră va continua să urmărească îndeaproape noile abordări și oportunități care vor exista în baza Acordului de consultanță semnat cu Banca Europeană de Investiții.

De asemenea, prin măsuri concentrate, am continuat accelerarea fluxului investițional, pornind de la un aspect esențial: redefinirea strategiei de finanțare a Companiei care susține implementarea proiectelor investiționale din Planul de Dezvoltare RET aprobat pentru perioada 2022-2031. Astfel, actuala structură de finanțare a Transelectrica s-a modificat substanțial și se bazează pe un mix reprezentat procentual prin 30% fonduri proprii, 50% fonduri europene și 20% credite bancare.

Această re poziționare a fost posibilă prin eforturile specialiștilor Companiei, care au condus la rezultate excelente în ceea ce privește un grad ridicat de accesare a fondurilor europene nerambursabile. În mod concret, detaliat în cifre reprezentative, în anul 2022, s-a obținut cea mai mare finanțare din fonduri europene accesată de Transelectrica: peste 420 de milioane de euro pentru dezvoltarea unei infrastructuri energetice moderne și sustenabile din Fondul pentru Modernizare. Compania a atras și alte surse europene nerambursabile de finanțare pentru investițiile strategice în infrastructura energetică națională prin Mecanismul pentru Interconectarea Europei – Connecting Europe Facility (CEF).

Anul 2022 a însemnat, totodată, eforturi importante ale Companiei în ceea ce privește susținerea securității energetice în regiune, atât în procesul de sincronizare a sistemului electroenergetic al Ucrainei/ Republicii

Moldova cu cel european interconectat, România fiind prima țară care a realizat sincronizarea, un proces de o complexitate tehnică deosebită. Ulterior, ne-am menținut angajamentul prin demersurile de sprijin continuu pentru Republica Moldova, în vederea asigurării continuității în alimentare cu energie electrică a statului vecin.

În continuarea asigurării misiunii Transelectrica, prin obiective investiționale din ce în ce mai ambițioase, menținem ferm angajamentul nostru pentru asigurarea securității energetice și menținerea în condiții de siguranță a Sistemului Electroenergetic Național.

De asemenea, în îndeplinirea țăntelor de eficiență energetică, ca vector important pentru realizarea decarbonării industriei, Transelectrica își fundamentează strategia investițională în acord cu politicile europene concepute pentru energie-mediu. Viitorul sectorului energetic prevede tot mai multe provocări pe care Transelectrica este pregătită să le gestioneze în mod corespunzător.

Directoratul CNTEE Transelectrica SA

Directoratul

La data emiterii prezentului raport componența Directoratului Transelectrica este următoarea:

Gabriel ANDRONACHE, Președinte Directorat

Începând cu data de 25 decembrie 2021, domnul Gabriel ANDRONACHE ocupă poziția de președinte al Directoratului Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice.

Domnul Gabriel Andronache a preluat această funcție cu o vastă experiență managerială în domeniile administrativ, public și privat, precum și în industria energetică. Totodată, domnul Andronache a făcut parte din comisiile de listare la bursa de valori pentru companii strategice din sectorul energetic românesc, precum Transgaz, Nuclearelectrica și Romgaz. Expertiza domniei sale în industria energetică se definește și prin activitatea desfășurată în consiliile de supraveghere ale mai multor companii din lanțul valoric al energiei electrice. Domnul Andronache a fost membru în Consiliul de Supraveghere al Electrica SA (2013), membru în Consiliul de Supraveghere al ENEL Distribuție Banat SA (2014 – 2015), membru în Consiliul de Supraveghere al Hidroelectrică SA București (2017-2019).

Domnul Gabriel Andronache și-a început cariera ca ofițer în cadrul Ministerului Apărării Naționale (1997-2008), consolidându-și apoi experiența prin diferite poziții-cheie în administrația publică centrală: director cabinet al Ministrului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri (2014-2015), consilier la Biroului de Promovare Comercială și Economică, Ambasada României la Paris (2015-2017), președinte al Consiliului interministerial pentru aplicarea politicii în domeniul ajutorului de stat la Guvernul României (2017 – 2018). De asemenea, în perioada 2017 – 2018, domnia sa a ocupat poziția de consilier de stat în Aparatul de lucru al Prim-Ministrului.

Licențiat în științe juridice, Gabriel Andronache a absolvit cursurile Academiei de Poliție „Alexandru Ioan Cuza” din București, urmând apoi studii postuniversitare de Drept Public și Științe Administrative la Facultatea de Drept din cadrul Universității din București, precum și cursul de Securitate și bună guvernare la Colegiul Național de Apărare (2014).

Florin Cristian TĂTARU, Membru Directorat

Începând cu data de 25 decembrie 2021, domnul Florin Cristian Tătaru a fost numit membru al Directoratului CNTEE Transelectrica SA.

Anterior, domnul Tătaru a mai ocupat această poziție în conducerea executivă a Companiei, în perioada 2017-2018.

Cu o bogată experiență dobândită în domeniile bancar, financiar și managerial, domnul Florin Cristian Tătaru deține expertiză în zone precum: finanțe publice și corporative, politici publice, industria energetică, afaceri europene și leadership.

Domnul Tătaru s-a alăturat echipei de management al CNTEE Transelectrica SA, cu o experiență managerială de aproape 30 de ani atât în sectorul privat, cât și în sectorul public.

Absolvent al Facultății de Relații Economice Internaționale din cadrul Academiei de Studii Economice București (1990), domnul Tătaru a urmat mai multe programe masterale, printre care „Managementul Sistemului de Sănătate”, „Politici publice și Integrare Europeană”, „Bănci și piețe de Capital”, și cursuri precum: „Securitate și bună guvernare” (2019), „Probleme actuale ale securității naționale” în cadrul Colegiului Național de Apărare. În prezent, domnul Tătaru urmează cursurile MBA ale programului „Executive Business” în cadrul Business Academy.

Ștefăniță MUNTEANU, Membru Directorat

Începând cu data de 25 decembrie 2021, domnul Ștefăniță Munteanu ocupă poziția de membru al Directoratului Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA.

Cu un parcurs profesional atât în sectorul privat, cât și în sectorul public, domnul Ștefăniță Munteanu deține expertiză în arii precum: management, industria energetică, marketing, vânzări și strategie.

Domnul Munteanu s-a alăturat echipei de management executiv a CNTEE Transelectrica SA, din poziția de manager de vânzări indirecte din cadrul SC Electrica Furnizare SA AFEE Buzău, societate unde a ocupat anterior funcția de Director Adjunct (2019-2020), precum și consultant management.

În ceea ce privește experiența dobândită în sectorul administrației publice, domnul Munteanu a ocupat funcțiile de Secretar General Adjunct la Ministerul Turismului în perioada ianuarie-mai 2017, Consilier al Prim-Ministrului în perioada mai 2017 – ianuarie 2018, precum și de Consilier Secretar de Stat la Ministerul Apelor și Pădurilor (februarie 2018 – februarie 2019).

Domnul Ștefăniță Munteanu a absolvit Facultatea de Management Marketing a Universității Româno-Americane, în anul 2006, dobândind o diplomă de licență aferentă profilului de economist.

Cătălin Constantin NADOLU, Membru Directorat

Începând cu data de 25 iunie 2021, domnul Nadolu ocupă poziția de membru al Directoratului Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice.

Expertiza de management în sectorul public a domnului Cătălin Nadolu se fundamentează prin experiența acumulată din mai multe poziții de conducere ocupate din anul 2005 până în prezent.

Astfel, domnul Nadolu se alătură managementului CNTEE Transelectrica SA din poziția de director general al Societății pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport S.C. „SMART” SA. Anterior, domnia sa a ocupat funcții precum cea de director executiv al Direcției Județene pentru Sport și Tineret – Ministerul Tineretului și Sportului, în perioada 2005-2009, și cea de șef departament pentru Regia Autonomă Administrația Patrimoniului Protocolului de Stat – R.A. – A.P.P.S, în perioada 2009-2021.

Domnul Cătălin Nadolu a urmat cursurile Facultății de Drept a Academiei de Poliție „Alexandru Ioan Cuza” din București și este licențiat în științe juridice. De asemenea, și-a consolidat expertiza în domeniul managementului și al achizițiilor publice, urmând o serie de cursuri de specialitate.

Bogdan TONCESCU, Membru Directorat

Începând cu data de 25 aprilie 2022, domnul Toncescu ocupă poziția de membru al Directoratului Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice.

Cu o bogată experiență în sectorul guvernamental din România, domnul Bogdan TONCESCU activează în

Modificări în cadrul Directoratului Transelectrica

01 ianuarie 2021 – La data de 01.01.2022 componența directoratului era următoarea: Gabriel ANDRONACHE, Cătălin Constantin NADOLU, Marius Viorel STANCIU, Florin-Cristian TĂTARU, Ștefăniță MUNTEANU.

23 martie 2022 – Consiliul de Supraveghere al Companiei a luat act de ajungerea la termen la data de 24 aprilie 2022 a mandatelor membrilor provizorii ai Directoratului, a domnilor Gabriel ANDRONACHE, Ștefăniță MUNTEANU, Cătălin Constantin NADOLU Marius Viorel STANCIU și Florin Cristian TĂTARU. În temeiul art.64² alin (1) din OUG nr.109/2011 privind

cadrul CNTEE Transelectrica SA din anul 2014, ocupând funcția de Director al Direcției Guvernanță Corporativă, Relația cu Investitorii și Reprezentare. Din această poziție, a coordonat elaborarea strategiei de guvernanță corporativă la nivelul Companiei.

În perioada 2008-2014, domnul TONCESCU și-a desfășurat activitatea în cadrul Guvernului României, în calitate de consilier în structurile mai multor ministere (Ministerul Afacerilor Externe; Ministerul Afacerilor Europene; Departamentul pentru Afaceri Europene; Departamentul pentru Proiecte de Infrastructură și Investiții Străine; Ministerul Transporturilor).

De asemenea, în intervalul februarie-august 2012, a ocupat poziția de consilier în Departamentul Relații Internaționale și Politici Europene din cadrul Administrației Prezidențiale.

Din anul 2010, domnul Bogdan TONCESCU este membru al Baroului statului New York, Statele Unite ale Americii (SUA). De altfel, domnul TONCESCU și-a început cariera în SUA unde a activat ca stagiar în cadrul Consulatului General al României din New York și apoi în cadrul Misiunii Permanente a României la Organizația Națiunilor Unite (New York), și consultant în cadrul Băncii Mondiale (Washington).

Absolvent al Binghamton University, State University of New York – Bachelor of Arts în Științe Politice, Specialitatea Relații Internaționale (ianuarie 2000 – iunie 2003), a absolvit în anul 2007 Facultatea de Drept la Hofstra University School of Law. În perioada ianuarie-martie 2003, a urmat un program de studiu în străinătate pentru completarea specialității în Relații Internaționale la Universitatea Națională din Singapore.

guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, au decis cu unanimitate de voturi prelungirea cu o durată de două luni, începând cu data de 25 aprilie 2022 și până la data de 24 iunie 2022 a mandatelor de membri provizorii ai Directoratului pentru:

- Gabriel ANDRONACHE
- Ștefăniță MUNTEANU
- Cătălin Constantin NADOLU
- Florin Cristian TĂTARU.

În cadrul aceleiași ședințe au desemnat în calitate de membru provizoriu al Directoratului pe domnul Bogdan

TONCESCU, cu o durată a mandatului de două luni, începând cu data de 25 aprilie și până la data de 24 iunie 2022.

Totodată, în conformitate cu prevederile art.23 alin. (1) din Actul Constitutiv al Companiei, Consiliul de Supraveghere a numit pentru perioada 25 aprilie – 24 iunie 2022 ca Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – “CEO” al Companiei, pe domnul Gabriel ANDRONACHE.

21 iunie 2022 – Consiliul de Supraveghere a luat act de ajungerea la termen în data de 24 iunie 2022 a mandatelor membrilor provizorii ai Directoratului: Gabriel ANDRONACHE, Ștefăniță MUNTEANU, Cătălin Constantin NADOLU, Bogdan TONCESCU și Florin Cristian TĂTARU și au desemnat, în temeiul nr.64² alin. (1) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare, în calitatea de membri provizorii ai Directoratului pe:

- Gabriel ANDRONACHE,
- Ștefăniță MUNTEANU,
- Cătălin Constantin NADOLU,
- Bogdan TONCESCU,
- Florin Cristian TĂTARU,

cu o durată a mandatului de patru luni începând cu data de 25 iunie 2022, cu posibilitatea prelungirii pentru motive temeinice, pentru încă două luni, dar durata mandatului nu va depăși data finalizării procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei, dacă procedura se va finaliza în interiorul acestui interval.

În cadrul aceleiași ședințe, au numit, în conformitate cu prevederile art.23 alin.(1) din Actul Constitutiv al Companiei, pe domnul Gabriel ANDRONACHE ca Președinte al Directoratului denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – “CEO” al Companiei.

14 octombrie 2022 – Consiliul de Supraveghere a decis în unanimitate prelungirea cu o durată de două luni, începând cu data de 25 octombrie 2022 și până

la data de 24.12.2022 a mandatelor de membri provizorii ai Directoratului pentru:

- Gabriel ANDRONACHE,
- Ștefăniță MUNTEANU,
- Cătălin Constantin NADOLU,
- Florin Cristian TĂTARU,
- Bogdan TONCESCU,

În cadrul aceleiași ședințe Consiliul de Supraveghere a ales ca Președinte al Directoratului denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” al Companiei, pe domnul Gabriel ANDRONACHE.

19 decembrie 2022 – Consiliul de Supraveghere a luat act de ajungerea la termen în data de 24 decembrie 2022 a mandatelor membrilor provizorii ai Directoratului: Gabriel ANDRONACHE, Ștefăniță MUNTEANU, Cătălin Constantin NADOLU, Bogdan TONCESCU și Florin Cristian TĂTARU și au desemnat în temeiul nr.64² alin. (1) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare, în calitatea de membri provizorii ai Directoratului pe:

- Gabriel ANDRONACHE,
- Ștefăniță MUNTEANU,
- Cătălin Constantin NADOLU,
- Bogdan TONCESCU,
- Florin Cristian TĂTARU,

cu o durată a mandatului de patru luni începând cu data de 25 decembrie 2022, cu posibilitatea prelungirii pentru motive temeinice, pentru încă două luni, dar durata mandatului nu va depăși data finalizării procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei, în condițiile OUG nr.109/2011 dacă procedura se va finaliza în interiorul acestui interval.

Au ales totodată în calitatea de Președinte al Directoratului denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” al Companiei, pe domnul Gabriel ANDRONACHE.

La data emiterii prezentului Raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor acorduri, înțelegeri sau legături de familie ale membrilor Directoratului și alte persoane.

La data întocmirii prezentului raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor litigii sau proceduri administrative împotriva membrilor în funcție ai Directoratului, în legătură cu activitatea acestora în cadrul Companiei sau care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul Companiei.

Nici un membru al Directoratului nu deținea participații la capitalul social al Companiei la data de 31.12.2022.

Declarația persoanelor responsabile

După cunoștințele noastre, situațiile financiare separate la data și pentru perioada de 12 luni încheiată la 31 decembrie 2022 au fost întocmite în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr.2844/2016 cu modificările și completările ulterioare, pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară și oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea poziției financiare și contului de profit și pierdere ale CNTEE Transelectrica SA.

Raportul Anual al Directoratului cuprinde informații corecte și conforme cu privire la dezvoltarea și performanțele Grupului, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini specifice activității desfășurate.

Directorat,

**Gabriel
ANDRONACHE**

**Președinte
Directorat**

**Ștefăniță
MUNTEANU**

**Membru
Directorat**

**Cătălin-Constantin
NADOLU**

**Membru
Directorat**

**Bogdan
TONCESCU**

**Membru
Directorat**

**Florin-Cristian
TĂTARU**

**Membru
Directorat**

Cifre cheie

FINANCIAR

6.286	mil lei	▲	67%	Venituri
			y/y	
866	mil lei	▲	204%	EBITDA
			y/y	
514,57	mil lei	▲	n/a	Rezultat net
			y/y	
52,18	TWh	▼	-7%	Energie tarifată****
			y/y	
315	mil lei	▲	25%	Lichiditate
			y/y	

OPERAȚIONAL

2,20%	*	▼	-0,26	pp	CPT
			y/y		
52,72		▼	-6%		Producție netă internă
TWh			y/y		
1,19		▼	-46%		Sold import**
TWh			y/y		
53,91		▼	-8%		Consum intern net
TWh			y/y		
43,50		▼	-1,5%		Energie transportată***
TWh			y/y		

INVESTIȚII

462	mil lei	▼	-7%	Achiziții de imobilizări corporale și necorporale
			y/y	
289	mil lei	▲	13%	Mijloace fixe înregistrate în evidența contabilă (PIF)
			y/y	

*Ponderea consumului propriu tehnologic în energia electrică preluată de rețeaua electrică de transport (energia transportată)

**sold al fluxurilor fizice transfrontaliere (export-import) cumulată pe toate granițele

***Cantitatea transportată este definită prin cantitatea de energie vehiculată fizic în rețeaua de transport

****Cantitatea tarifată este definită prin cantitatea de energie electrică extrasă din rețelele electrice de interes public (rețeaua de transport și rețelele de distribuție), mai puțin exporturile de energie electrică

Notă: Pentru ușurința citirii și înțelegerii rezultatelor, anumite cifre prezentate în grafice și/ sau tabele utilizează mil. lei ca unitate de măsură și sunt rotunjite la această unitate. Această convenție de prezentare poate determina, în anumite cazuri, diferențe minore între cifrele totalizatoare și totalurile obținute prin însumarea elementelor componente și procentele calculate. Sumele sunt exprimate în milioane lei dacă nu este indicat altfel.

Evenimente importante

Ian ▶ Prima fază a testării regionale comune în proiectul Core Flow-Based Market Coupling (Full Integration Testing–FIT) s-a încheiat cu succes în data de 13 ianuarie 2022. Testarea FIT axată pe funcționalitatea tuturor sistemelor implicate în procesul FB MC dar și între acestea, a dovedit că soluția este capabilă să efectueze procesul FB MC.

Apr ▶ În conformitate cu formularul standard pentru notificarea deținerilor majore, la data de 11 aprilie 2022, NN Group N.V. a anunțat deținerea unui procent de 5,62% din capitalul social al Companiei.



Oct ▶ În data de 21.10.2021, s-a marcat cea mai dificilă și provocatoare etapă tehnică din proiectul de construire a Liniei Electrice Aeriene 400kV Cernavodă-Stâlpu, investiție în valoare totală de cca 75 mil.euro
▶ În data de 10 octombrie 2022 Conducerea Transelectrica a semnat nouă contracte de finanțare nerambursabilă din Fondul pentru Modernizare, în valoare de 424 de mil.euro pentru realizarea a 9 proiecte de dezvoltare a infrastructurii energetice naționale.

Feb ▶ Compania a semnat un acord de servicii de asistență cu titlu gratuit cu Banca Europeană de Investiții (BEI), având drept obiect realizarea unei analize aprofundate a proceselor interne ale Companiei, în vederea îmbunătățirii proceselor de management a proiectelor de investiții prin eliminarea blocajelor existente și eficientizarea unor activități

Mai ▶ Transelectrica a finalizat o investiție de peste 60 milioane lei pentru consolidarea securității energetice naționale, și anume, Retehnologizarea Stației Electrice de Transformare 220/110 kV Hășdat, investiție realizată din fonduri proprii.
Retehnologizarea creează premisele reducerii costurilor cu mentenanța, precum și pentru monitorizarea și diagnoza de la distanță a echipamentelor.

Aug ▶ Operatorii de Transport și de Sistem (OTS), Transelectrica și Moldelectrica (Operatorul de Transport și de Sistem din Republica Moldova), au semnat contractul care va permite alocarea de capacitate pentru schimburile comerciale de energie electrică pe linia de interconexiune între România și Republica Moldova.

Nov



Mar ▶ În data de 28.03.2022 a fost publicat în Monitorul Oficial nr.299/28.03.2022 Ordinul ANRE nr. 33/23.03.2022 privind modificarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a componentelor tarifului de transport de introducere a energiei electrice în rețea (TG) și de extragere a energiei electrice din rețea (TL), practicate de Companie, cu aplicabilitate începând cu 1 aprilie 2022.

Iun În data de 8 iunie a fost lansată cu succes cuplarea pieței pe bază de fluxuri în regiunea Core. Mecanismul de cuplare a pieței pe bază de fluxuri optimizează piața europeană de energie electrică pentru 13 țări, cu o populație totală de 278 milioane și un consum anual de energie electrică estimat la 1.500 TWh.

Sep



Dec ▶ Transelectrica, în calitate de acționar majoritar al OPCOM SA, în data de 22.12.2022, a încheiat o tranzacție semnificativă, respectiv, achiziționarea energiei necesare pentru acoperirea consumului propriu tehnologic (CPT) pentru perioada 01.01.2023-31.03.2025, prin Mecanismul de achiziție centralizată de energie electrică (MACEE) prevăzut în Anexa la Ordonanța de urgență nr.153/2022.



Raport Management



1. Modelul de afacere

1.1. Poziționare în piața energiei electrice

Transelectrica a fost înființată ca persoană juridică română prin HG nr. 627/13 iulie 2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate CONEL SA, publicată în Monitorul Oficial al României nr. 357/31.07.2000. Aceasta hotărâre a fost emisă în conformitate cu HG nr. 138/2000 privind programul de restructurare în domeniul energetic, prin care activitatea de transport și dispecerizare a energiei electrice s-a separat complet de cea de producere, distribuție și furnizare a energiei electrice.

La momentul înființării, Compania avea un capital social de 495.982.200 lei, vărsat integral la data înființării și împărțit în 49.598.220 acțiuni nominative cu valoarea de 10 lei.

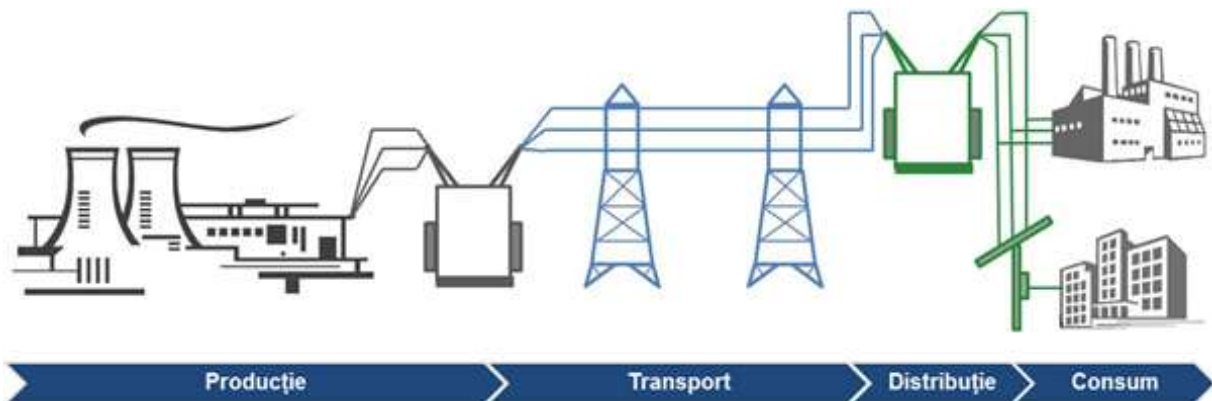
În conformitate cu Legea Energiei Electrice și a Gazelor Naturale nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare, activitatea de transport al energiei electrice constituie serviciu public de interes național. Transportul energiei electrice se realizează de către operatori de transport și sistem, persoane juridice certificate de autoritatea competentă în condițiile legii. Rețeaua Electrică de Transport (RET), existentă pe teritoriul României, este proprietatea publică a Statului român în ceea ce privește activele

cesionate către Transelectrica și constituie bunuri de retur, conform caracterului de cesiune și dispozițiilor legale.

În calitate sa de operator de transport și sistem, Transelectrica funcționează în baza Licenței nr. 161/2000 pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice, pentru prestarea serviciului de sistem și pentru administrarea pieței de echilibrare.

Concesiunea asupra RET și a terenurilor pe care aceasta este amplasată a fost acordată pe o perioadă de 49 de ani prin contractul de concesiune nr. 1/29.06.2004, încheiat între Ministerul Economiei în calitate de autoritate concedentă și CNTEE Transelectrica SA, în calitate de concesionar.

În lanțul valoric al activităților privind energia electrică, Transelectrica ocupă locul central de operator de transport și de sistem, activități de monopol natural, situate între producători și respectiv furnizori, aceștia constituind actorii principali ai piețelor concurențiale de energie electrică. Activitatea de transport al energiei electrice nu este singurul monopol natural în lanțul valoric al energiei electrice, activitatea de distribuție ca activitate de rețea fiind de asemenea monopol natural.



Transelectrica are misiunea de a asigura serviciul public de transport al energiei electrice simultan cu menținerea siguranței în funcționare a sistemului energetic național, în condiții nediscriminatorii de acces pentru toți utilizatorii, de a participa activ prin dezvoltarea infrastructurii rețelei electrice de transport la dezvoltarea durabilă a sistemului energetic național și de a sprijini și facilita operarea și integrarea piețelor de energie.

Rolul cheie al Transelectrica este cel de operator de transport și de sistem (OTS) la care se adaugă rolurile

de administrator al pieței de echilibrare, operator de măsurare și agregare, operator de alocare a capacităților pe liniile de interconexiune.

Activitățile de bază sunt legate de infrastructuri de importanță strategică pentru sectorul energiei electrice ce cuprind multiple elemente de infrastructură critică. Astfel, serviciile de transport au suport rețeaua electrică de transport, iar activitățile de dispecerizare, inclusiv de echilibrare, au ca suport infrastructura de dispecerizare și măsurare.

Reglementarea activităților Transelectrica se realizează prin legislația primară (cadrul național fiind Legea nr.123/2012 cu modificările și completările ulterioare, iar cel european fiind redat de Regulamentul UE 943/2019 al Parlamentului European și al Consiliului din 5 iunie 2019 privind piața de energie) și legislația secundară emisă de ANRE - concretizată în licențe, autorizații de înființare, metodologii de tarifare (de tip venit plafon la transport și cost plus la operare sistem), tarife, contracte cadru, proceduri și altele.

Profitabilitatea afacerii este dată de rentabilitatea bazei reglementate a activelor care depinde de rata reglementată a rentabilității și baza reglementată a activelor ("BAR").

Modelul de afacere corespunde profilului standard al unui OTS, model proiectat unitar la nivel european prin strategia și legislația energetică europeană, aplicat în toate țările comunitare și transpus ca atare în cadrul legal național.

Companiile de tip OTS sunt supuse la nivel european unui proces de certificare ca operatori de transport și de sistem. Procedura de certificare se poate implementa în principal, în conformitate cu trei modele posibile: separarea proprietății (en. "ownership

unbundling" - OU), operator de sistem independent (en. "independent system operator" - ISO), respectiv operator de transport independent (en. "independent transmission operator" - ITO).

În prezent, în baza Ordinului ANRE 164/07.12.2015, Transelectrica este certificată final ca operator de transport și de sistem al sistemului electroenergetic național și funcționează în conformitate cu modelul de separare a proprietății (ownership unbundling).

Notificarea privind certificarea a fost transmisă Uniunii Europene, care a publicat-o în Jurnalul UE în data de 08.01.2016, în conformitate cu Art.10 alin. (2) din Directiva 2009/72/CE.

Conform condițiilor certificării ca operator de transport și de sistem după modelul de separare a proprietății (ownership unbundling) acționarii Companiei reprezentând cel puțin 5% din capitalul social al Societății își vor exercita drepturile ce decurg din deținerea acțiunilor Companiei cu respectarea dispozițiilor Legii nr. 123/2012 referitoare la neexercitarea în mod concomitent, direct sau indirect, a controlului sau a unui drept asupra unui operator economic care desfășoară oricare dintre activitățile de producere ori de furnizare.

Figura 3: Rețeaua Electrică de Transport

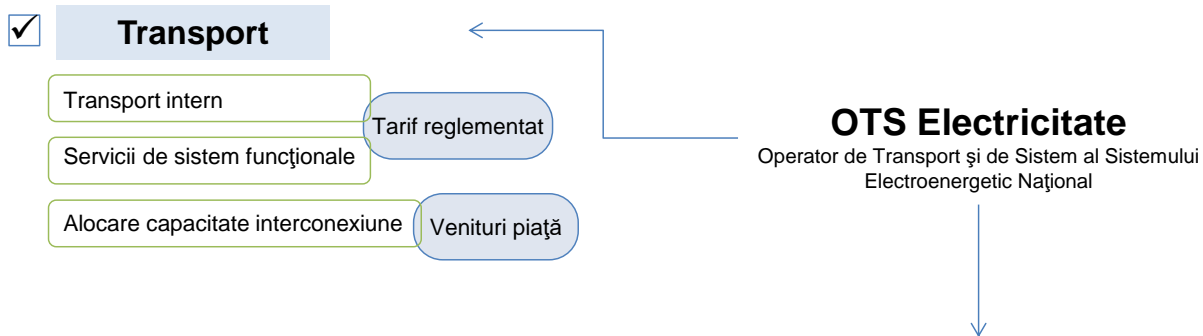


1.2. Portofoliul de activități și modelul de tarificare

Portofoliul Transelectrica cuprinde activități cu profit permis servicii de transport și activități fără profit (serviciul de sistem tehnologic, activitatea de echilibrare, scheme suport), toate activitățile fiind supuse reglementărilor ANRE.

Figura 4: Portofoliul de activități

Activități profit permis



Activități zero profit

- ✓ Servicii de sistem tehnologice
 - ✓ Piața de echilibrare
 - ✓ Alte activități
 - Cogenerare (administrare schemă suport)
 - Piețe spot transeuropene (rol de agent pe granițele RO-HU și RO-BG)
- Tarif reglementat
- Mecanism decontare cu PRE* și FSE**

Părți Responsabile cu Echilibrarea și *Furnizori de servicii de echilibrare

Conform Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice, în calculul venitului reglementat al serviciului de transport sunt luate în considerare costurile necesare achiziției energiei electrice aferente consumului propriu tehnologic al RET.

Activitățile prezentate în graficul de mai sus în categoria "profit zero" sunt proiectate pe baze neutre față de profitul Companiei, conform cadrului de reglementare aplicabil.

Veniturile aferente serviciilor de sistem tehnologice sunt estimate prin tariful aferent în scopul acoperirii integrale a costurilor asociate activităților. Similar, fluxurile de numerar aferente administrării schemei

suport pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență au la bază o contribuție stabilită de ANRE estimată în scopul acoperirii integrale a costurilor aferente administrării schemei suport.

În cazul raportării unor rezultate anuale nenule, pozitive sau negative, din activitatea de servicii de sistem tehnologice, determinate de diferențe între valorile prognozate incluse în calculul tarifelor și valorile efective, neutralitatea acestei activități față de profitul companiei este restabilită într-un orizont de timp multianual prin încorporarea unor ajustări corespunzătoare în tarife.

Activități Licență ANRE

TRANSPORT



- Activitate reglementată de ANRE;
- Tariful este revizuit și actualizat anual;
- Tariful aferent activității de transport este stabilit în baza unor setări prestabilite pe perioade multianuale (de regulă 5 ani) utilizând un model stimulat de tip venit - plafon (en. "revenue cap");
- Modelul venit - plafon permite recuperarea costurilor operaționale și a costurilor de investiții și obținerea unui randament financiar destinat remunerării adecvate a finanțatorilor, în corespondență cu riscul general al activităților reglementate derulate de Transelectrica;
- Anumite componente de cost, incluse în calculul tarifului, sunt plafonate la niveluri prestabilite de ANRE (conform unor cerințe de eficiență operațională), eficiențele superioare obținute de Transelectrica fiind parțial reținute de Companie prin intermediul unui mecanism de împărțire a profitului suplimentar cu utilizatorii serviciului de transport.

Tarif reglementat
costuri + profit reglementat

OPERARE SISTEM (servicii de sistem)

Functionale*



- Activitate reglementată de ANRE;
- Operațiuni de dispecerizare a SEN pentru menținerea nivelului de siguranță în funcționare a sistemului (menținerea sistemului într-un echilibru stabil producție-consum, menținerea parametrilor sistemici în marje prestabilite care să asigure funcționarea sigură și stabilă a SEN, programare operațională a acoperirii consumului) utilizând infrastructura de conducere tehnică operațională a SEN reprezentată de sistemul EMS – SCADA și sistemele de telecomunicație, telecomandă, protecție și control.

Tehnologice



- Activitate reglementată de ANRE;
- Operațiuni de planificare și procurare a rezervelor de putere necesare pentru asigurarea permanentă a echilibrului producție – consum, în scopul funcționării sigure a SEN, de la unități energetice calificate (grupuri de producere, consumatori, instalații de stocare);
- Tariful aferent activității de servicii de sistem tehnologice este stabilit anual în avans de ANRE pe baza unui model zero-profit ("pass-through") proiectat pentru recuperarea integrală a costurilor necesare procurării rezervelor de sistem cu posibilitatea reținerii unei părți a eventualelor economii obținute la procurarea rezervelor de putere în sistem concurențial.

Tarif Reglementat
costuri

PIATA DE ECHILIBRARE (decontare)



- Activitate de administrare a pieței pe care se realizează echilibrarea producției și consumului în timp real;
- Operațiuni de procurare a energiei de reglaj de la furnizorii de servicii de echilibrare - unități energetice calificate (grupuri de producere, consumatori, instalații de stocare) și recuperarea integrală a costurilor aferente echilibrării de la părțile responsabile cu echilibrarea;
- Recuperarea costurilor se realizează pe baze zero-profit.

Mecanism decontare
cu PRE** și FSE***
costuri

* Începând cu 1 ianuarie 2021 tariful de operare sistem – componenta de servicii funcționale, a fost înglobat cu tariful de transport

** Părți Responsabile cu Echilibrarea și ***Furnizori de servicii de echilibrare

Alte activități

Alte activități cu profit permis

Management interconexiuni

- Activitate de alocare a capacităților disponibile de transfer transfrontalier al energiei electrice pe liniile de interconexiune cu sistemele electroenergetice ale țărilor vecine;
- Mecanismul de alocare are la bază un sistem implicit automat bazat pe spread-ul de preț între piețe (în cazul cuplării piețelor prin preț) sau un sistem competitiv explicit bazat pe prețul oferit de participanții la piața de energie pentru capacitatea de transport transfrontalier disponibilă, aplicabil în situațiile în care cererea de capacitate depășește nivelul disponibil oferit pieței.

Alte activități cu profit zero

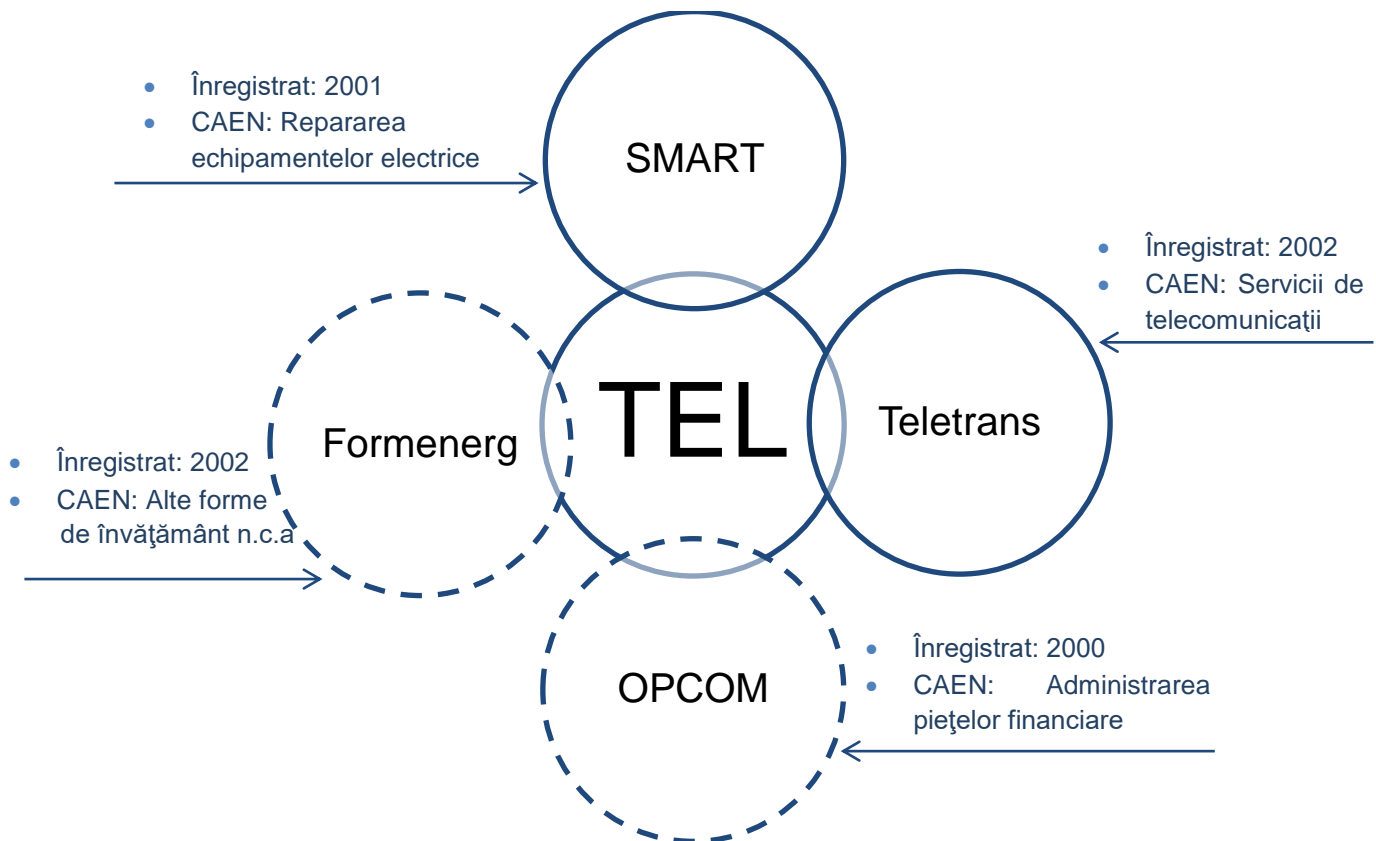
Cogenerare

- Activitate de administrare a schemei suport pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență. Obiectivul acestei scheme de sprijin este promovarea sistemelor de producere a energiei electrice în cogenerare de înaltă eficiență având avantajul producerii de energie cu emisii poluante reduse;
- Rolul Transelectrica în cadrul schemei suport este de colectare a contribuției de la furnizorii consumatorilor de energie electrică și de plată a bonusului către producătorii de energie electrică și termică în cogenerare calificați;
- Recuperarea costurilor se realizează pe baze zero-profit.

Agent de transfer pe relația România-Ungaria și România-Bulgaria în cadrul pieței europene de energie electrică

- Activitate de compensare-decontare (rol de agent de transfer) în cadrul pieței europene de energie electrică pe orizontul de tranzacționare cu o zi înaintea livrării (piața pentru ziua următoare), cât și pe piața intrazilnică. Transelectrica îndeplinește o funcție de clearing financiar pe granița cu Ungaria și Bulgaria, având un rol important pe lanțul de decontare a energiei pe piețele spot transeuropene.

2. Structura Grupului



La data prezentului raport Transelectrica are în componență șase filiale, persoane juridice române, organizate ca societăți pe acțiuni, din care este unic acționar în următoarele: Formenerg, Teletrans, Smart, Icemenerg Service (filială care la data prezentei este radiată la ONRC), Icemenerg SA (Institutul de Cercetări și Modernizări Energetice ICEMENERG SA - filială care la data prezentei este radiată la ONRC).

Dintre filialele Companiei societățile filialele Smart și Teletrans sunt incluse în perimetrul de consolidare financiară a Grupului.

Nu au fost luate în considerare la întocmirea situațiilor financiare consolidate:

- filiala Formenerg întrucât conform legislației contabile aplicabile, impactul activității acesteia este considerat nesemnificativ pentru scopul consolidării,
- filiala OPCOM întrucât administrarea se desfășoară potrivit reglementărilor stabilite de ANRE, iar Transelectrica nu exercită control direct efectiv asupra mecanismelor decizionale ale acesteia.

SMART



Filiala Societatea Comercială pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport „SMART” SA a fost înființată în anul 2001, prin HG nr.710/19.07.2001 prin reorganizarea unor activități din cadrul

Transelectrica.

Filiala are ca activitate principală efectuarea de revizii și reparații la aparatură și echipamente primare din rețelele electrice (astfel încât instalațiile RET să funcționeze în condiții sigure la nivelul de performanță cerut prin licență), remediarea incidentelor la instalații electrice, prestări de servicii în domeniul energetic, servicii energetice pentru sistemul energetic și microproducție de echipamente electrice. Societatea are 8 sucursale fără personalitate juridică.

Misiunea pentru care SMART SA a fost înființată a fost și rămâne în continuare, cea de a asigura lucrările de mentenanță preventivă, lucrări speciale și mentenanță corectivă a Rețelei Electrice de Transport (RET) plecând de la obiectivul primordial al Transelectrica: acela de a asigura transportul de energie electrică în rețeaua națională de transport în condiții de siguranță și stabilitate.

Filiala oferă servicii profesionale la un nivel de performanță ridicat, respectiv, mentenanță, reparații, expertizări, consultanță pentru:

- Aparataj și echipamente de joasă, medie, înaltă și foarte înaltă tensiune – pana la 750kV inclusiv,
- Echipamente și circuite de protecții, automatizări, măsură, comandă – control,
- Transformatoare și autotransformatoare de toate puterile și toate tensiunile,
- Linii electrice aeriene și în cablu de toate nivelele de tensiune.

Capitalul social subscris și vărsat la 31.12.2022 este de 38.529 mii lei, Transelectrica fiind acționarul unic. Rezultatele filialei SMART sunt consolidate cu rezultatele financiare ale Companiei.

Acțiunile SMART sunt deținute 100% de către Transelectrica.

TELETRANS



Filiala TELETRANS SA a fost înființată prin Hotărârea AGA nr. 13/04.12.2002 a Transelectrica, în baza Legii nr. 31/1990 și a Ordinului Ministerului Industriei și Comerțului nr. 3098 și nr. 3101 din data de 23.10.2002 și este furnizorul de servicii specifice de telecomunicații și tehnologia informației pentru conducerea operațională și de gestiune a Transelectrica, având ca principal obiect de activitate asigurarea de servicii specifice de telecomunicații. În aceeași timp, Filiala are posibilitatea de a comercializa servicii de profil pe piața liberalizată de comunicații din România.

Filiala are un înalt nivel de competență în domenii cu un caracter profund de unicitate privind managementul sistemelor și proceselor din industria energiei.

În baza Statutului și a actelor normative aplicabile, Teletrans deține certificatul ANCOM de furnizor de rețele sau de servicii de comunicații electronice din anul 2002 (O.U.G. nr. 679/2002), prin care beneficiază de dreptul de a furniza următoarele servicii de comunicații electronice:

- Rețele publice de comunicații electronice (începând cu data de 11.11.2004);
- Servicii de comunicații electronice destinate publicului: (i) Servicii de linii închiriate și (ii) Servicii de comunicații electronice, altele decât telefonie și linii închiriate (începând cu data 01.07.2003);
- Rețele și servicii private de comunicații electronice (începând cu data de 15.01.2003).

- De asemenea, personalul TELETRANS beneficiază de certificări cu relevanță în operarea și administrarea sistemelor IT&C dedicate infrastructurilor critice.

TELETRANS utilizează o rețea de fibră optică construită într-o tehnologie fiabilă OPGW, cu puncte de acces în 110 localități, precum și legături transfrontaliere cu Ungaria, Bulgaria și Serbia și asigură servicii de integrare în sistemul EMS/SCADA pentru producătorii de energie din surse regenerabile și noile sisteme de comandă-control din stații rețehnologizate.

Serviciile furnizate de Teletrans au fost în principal servicii de IT/Tc către Transelectrica, servicii de mentenanță a sistemului de contorizare locală la nivelul stațiilor electrice ale Companiei, servicii de mentenanță a sistemului de telecontorizare aferent pieței angro de energie electrică și servicii de telecomunicații prin comercializarea excedentului de capacitate existente în infrastructura de comunicații de fibră optică.

Capitalul social subscris și vărsat la 31.12.2022 este de 6.874 mii lei, Transelectrica fiind acționarul unic. Rezultatele filialei Teletrans sunt consolidate cu rezultatele financiare ale Companiei.

Acțiunile TELETRANS sunt deținute 100% de către Transelectrica.

FORMENERG



Societatea FORMENERG SA a fost înființată ca urmare a Hotărârii numărul 33/19.11.2001 a Adunării Generale a Acționarilor – „Transelectrica” S.A., prin externalizarea activității Sucursalei de Formare și Perfecționare a Personalului din Sectorul Energetic. FORMENERG și-a început activitatea la data de 21 martie 2002.

Filiala FORMENERG este o companie având ca obiect principal de activitate formarea profesională inițială și continuă, în toate domeniile de activitate, a personalului cu atribuții în domeniul energetic din toate sectoarele economiei naționale și a altor beneficiari, precum și activități de servicii hoteliere, servicii de închiriere și servicii de organizare de evenimente.

FORMENERG SA are la bază un vechi centru de formare profesională din România, cu o vastă experiență în domeniul formării profesionale, oferind în prezent o gamă variată de cursuri în următoarele domenii de instruire: Integrare Europeană – Prevenirea și combaterea corupției, Management și

resurse umane, Construcții, Achiziții publice, Calitatea lucrărilor de montaj dotări tehnologice industrial, Exploatare, PRAM – AMC, Mentenanță, Strategie energetică, Gaze naturale – autorizare, Gaze naturale – prelungire valabilitate autorizație, Informatică, Psihologie, sociologie, Finanțe, contabilitate, administrație, Calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, Standarde de control intern managerial, Legislație, Marketing, relații publice și comunicare, Autorizare electricieni.

De asemenea Filiala este furnizor de formare profesională autorizat de către Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC).

Competențele FORMENERG sunt structurate pe următoarele direcții principale:

- servicii de instruire/formare profesională,
- servicii de cazare hotel,
- servicii de închiriere (imobil, săli de cursuri).

Capitalul social la 31.12.2022 este de 1.948 mii lei, vărsat integral, reprezentat prin 194.842 de acțiuni având o valoare nominală de 10 lei fiecare.

Acțiunile FORMENERG sunt deținute 100% de către Transelectrica.

ICEMENERG – SERVICE

Societatea ICEMENERG SERVICE – SA a fost axată pe proiectarea, producția și distribuția de aparate de măsură, conducere și control destinate sistemului energetic, având certificare ISO 9001 și IQ NET de către SRAC ROMANIA, atestat ANRE.

La data de 09.06.2017, Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă, a dispus intrarea în faliment prin procedură simplificată a debitorului Societatea Filiala ICEMENERG SERVICE – SA, desemnând în calitate de lichidator judiciar provizoriu pe Solvendi SPRL.

În data de 27.04.2021 prin adresa nr.18759, Administratorul Special al Filialei ICEMENERG Service SA a informat că în data de 23.04.2021, în urma licitației desfășurate, activele societății Filiala ICEMENERG Service SA, atât cele mobile cât și cele imobile au fost valorificate în bloc, cumpărător fiind Portland Trust Developments Five SRL.

În dosarul cu nr.18051/3/2017, Conform Buletinului procedurilor de insolvență nr.9152/26.05.2022, Tribunalul București – Secția a VII-a Civilă prin sentința civilă nr.2429 a aprobat raportul final al lichidatorului judiciar, iar în baza art.175 alin 2 din Legea nr.85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, a închis procedura

insolvenței împotriva debitorului Societatea Filiala „Icemenerg-Service” SA prin radierea acesteia din Registrul Comerțului București.

OPCOM



OPCOM SA a fost înființată în baza HG nr. 627/2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate SA, ca filială al cărei acționar unic era Transelectrica.

Conform prevederilor legislației primare și secundare în vigoare, Societatea Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale “OPCOM” S.A. îndeplinește rolul de administrator al pieței de energie electrică, furnizând un cadru organizat, viabil și eficient pentru desfășurarea tranzacțiilor comerciale în cadrul pieței angro de energie electrică și desfășoară activități de administrare a piețelor centralizate în sectorul gazelor naturale, în condiții de consecvență, corectitudine, obiectivitate, independență, echidistanță, transparență și nediscriminare. Principalele activități desfășurate de OPCOM conform prevederilor legislației primare și secundare în vigoare:

- Exercitarea activității de organizare și administrare a piețelor centralizate de energie electrică;
- Exercitarea funcției de Operator de Decontare, prin efectuarea operațiunilor de decontare pentru Piața pentru Ziua Următoare și Piața Intrazilnică, respectiv stabilirea obligațiilor de plată / drepturilor de încasare pentru Piața de Echilibrare și a dezechilibrelor cantitative și valorice ale Părților Responsabile cu Echilibrarea;
- Exercitarea funcției de organizator și administrator al pieței de certificate verzi;
- Exercitarea funcției de administrator al Platformei pentru tranzacționarea certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră;
- Exercitarea activității de administrare a piețelor centralizate în sectorul gazelor naturale;
- Activitatea de supraveghere a funcționării piețelor administrate;
- Colectarea și publicarea datelor statistice despre piață, conform prevederilor Legii energiei;
- Mecanism de Raportare Înregistrat (RRM);
- Administrarea și dezvoltarea platformelor informatice ce deservește piețele de energie;
- Participant activ în cadrul pieței europene de energie.

OPCOM se află în relații de colaborare cu Bursa de Valori București pentru identificarea proiectelor prin care cele două entități vor propune tranzacționarea produselor derivate pentru administrarea riscului relativității prețului energiei și derularea operațiunilor de compensare și decontare printr-o Casă de Compensare națională (Contraparte Centrală în România-CCP.RO). În anul 2021, OPCOM și CCP.RO au negociat Contractul privind cadrul aferent compensării și decontării tranzacțiilor încheiate pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale de energie electrică – modalitatea de tranzacționare prin Negociere Continuă (PCCB-NC) administrată în cadrul OPCOM.

În cursul anului 2022, CCP.RO a parcurs etapele necesare autorizării de către ASF, în concordanță cu cerințele Băncii Naționale și Autorității Europene pentru Valori Mobiliare (ESMA).

Totodată, OPCOM a fost calificat de către ACER ca Mecanism de Raportare Înregistrat, în vederea raportării ofertelor și tranzacțiilor stabilite de participanții la piața angro de energie din România.

Din perspectiva domeniului său de activitate și a responsabilităților ce îi revin, OPCOM este membru al Asociației internaționale a burselor de energie (APEX, Association of Power Exchanges), Asociației burselor europene de energie (EUROPEX, Association of European Energy Exchanges), altor comitete și asociații naționale.

În data de 8 iunie 2022, cei 16 Operatori de Transport și Sistem (OTS) din Regiunea de calcul a capacității Core (Core CCR), împreună cu 10 Operatori ai Pieței de Energie Electrică Desemnați (OPEED), au inițiat cuplarea pieței pentru ziua următoare pe bază de fluxuri. De asemenea, ca parte a proiectului Core FB MC, a fost implementată și cuplarea pieței între Croația și Ungaria & Slovenia și Ungaria, contribuind la o cuplare a pieței europene mai completă și mai bine funcțională.

OPCOM este implicat direct în ansamblul eforturilor europene dedicate creării preței unice de energie electrică, fiind deplin integrat și angajat într-o suită de cooperări în plan european și regional corespunzător profilului său, fiind puternic ancorat în eforturile europene dedicate acestui obiectiv.

Transelectrica nu exercită control direct efectiv asupra mecanismelor decizionale ale OPCOM, a cărei administrare este condusă potrivit reglementărilor stabilite de ANRE.

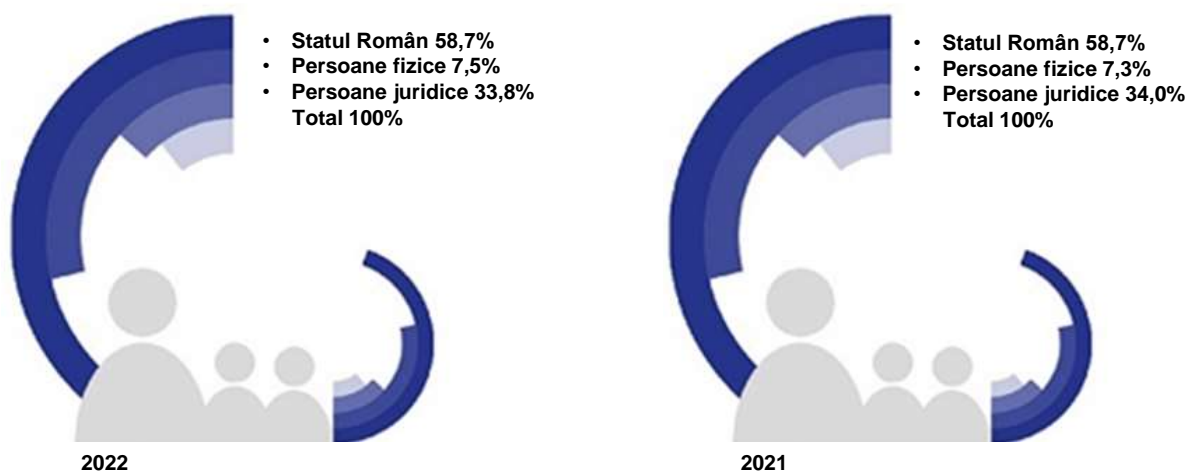
Capitalul social subscris și vărsat al societății OPCOM la 31.12.2022 este de 31.366 mii lei, Transelectrica participând la acea dată la capitalul social în calitate de acționar majoritar. Structura acționariatului este următoarea:

- CNTEE Transelectrica SA – 97,84%
- Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului – 2,16%.

3. Transelectrica pe piața de capital

3.1. Structura acționariatului

Figura 5: Evoluția structurii acționariatului 2022-2021



Compania garantează dreptul acționarilor la un tratament echitabil și la o corectă și completă informare asupra situației Companiei.

Toate acțiunile emise conferă deținătorilor drepturi egale și orice modificare a drepturilor conferite va fi supusă aprobării deținătorilor direct afectați, în adunarea specială a acestora.

Principalul acționar și deținător a 43.020.309 din totalul acțiunilor este Statul Român reprezentat prin Secretariatul General al Guvernului reprezentând un procent de 58,688%, restul de acțiuni, respectiv 30.282.833 reprezintă acțiuni liber tranzacționabile (free float).

La data de 31 decembrie 2022 cei doi acționari minoritari semnificativi sunt :

- Pavăl Holding SRL care deține **6,485%** din capitalul social al Companiei.
- NN Group N.V. care a devenit acționar minoritar semnificativ începând cu 11 aprilie 2019 și deține o participație de **5,467%**.

Tabel 1: Acțiuni Free Float

Acțiuni Free Float	31.12.2022	%
Nerezidenți, din care	818.673	2,70%
Persoane fizice	115.465	0,38%
Persoane juridice	703.208	2,32%
Rezidenți, din care	29.464.160	97,30%
Persoane fizice	5.399.181	17,83%
Persoane juridice	24.064.979	79,47%
Total acțiuni	30.282.833	100%

3.2. Evoluție preț acțiune

Piața de capital din România este inclusă, începând cu 21 septembrie 2020, în indicii Piețelor Emergente, potrivit clasificării furnizorului global de indici FTSE Russell. Promovarea propriu-zisă la statutul de Piață Emergentă permite pieței de capital și economiei românești să absoarbă noi fonduri și transmite un semnal puternic către companiile private și de stat că pot crește semnificativ prin intermediul bursei.

Începând cu data de 5 ianuarie 2015, Transelectrica este încadrată în categoria Premium a pieței reglementate administrate de BVB.

Acțiunile Companiei fac parte din indicii BET -indice care reflectă evoluția celor mai tranzacționate 20 companii de pe Piața Reglementată a BVB, exclusiv societățile de investiții financiare (SIF-uri) și sunt tranzacționate pe piața reglementată, administrată de Bursa de Valori București la categoria I, sub simbol TEL.

Indicii BVB reflectă evoluția prețurilor celor mai tranzacționate companii listate sau evoluția anumitor sectoare reprezentative, cum ar fi sectorul financiar sau sectorul energetic. Ca metodologie de calcul, toți indicii BVB sunt indici de preț ponderați cu capitalizarea free float-ului, cu limite maxime pentru ponderile societăților componente. Cu excepția indicilor BET-TR, BET-TRN, BET-XT-TR și BET-XT-TRN care sunt ajustați pentru dividende, ceilalți indici reflectă doar evoluția prețurilor de piață.

Transelectrica a împlinit 16 ani pe 29 august 2022 de la data listării la Bursa de Valori București în cadrul programului "O piață puternică - Dezvoltarea pieței de

capital”, fiind prima companie cu capital majoritar de stat listată.

Anul 2022 a debutat cu un preț de tranzacționare de 22,80 lei/acțiune prevestind prețul maxim al perioadei de 23,50 lei/acțiune din data de 11 ianuarie 2022. La finalul perioadei prețul unei acțiuni TEL a fost 21,70 lei, aducând o capitalizare bursieră de 1.591 mil lei, în recuperare de valoare față de prețul minim 16,90 lei înregistrat în data de 25 octombrie 2022.

Compania deține capacitatea de a se adapta contextului economic generat de criza energetică agravată de războiul dintre Rusia și Ucraina, repercursiunile fiind observate chiar și în prețul acțiunii care pe parcursul perioadei a scăzut cu 26% față de valoarea de referință de la începutul anului, implicit valoarea de piață înregistrând o scădere cu 429 mil lei.

Pe parcursul anului 2022 tranzacționarea acțiunilor TEL pe piața de capital din România a înregistrat 14.957 tranzacții cu un număr mediu de 60

tranzacții/zi și 2.142.121 acțiuni tranzacționate, cu o valoare totală de 42.039 mii lei.

Acțiunile Transelectrica fac parte din structura următorilor indici bursieri: BET, BET-NG, BET-TR, BET-XT, BET-XT-TR, BET-BK, BETPlus, BET-TRN, BET-XT-TRN.

Dintre aceștia cei mai reprezentativi pentru Companie sunt:

- indicele BET (Bucharest Exchange Trading - indicele de referință al pieței de capital ce reflectă evoluția celor mai lichide 20 companii listate pe piața reglementată a BVB),
- indicele BET-NG (Bucharest Exchange Trading Energy & Related Utilities - indice sectorial care reflectă evoluția companiilor din domeniul energie și utilităților aferente listate pe piața reglementată a BVB).

Conform ultimei date de ajustare periodică înregistrată în data de 09 decembrie 2022, acțiunile TEL dețin o pondere de 1,25% în indicele BET și 3,89% în indicele BET-NG.

Figura 6: TEL vs indici BVB 2022

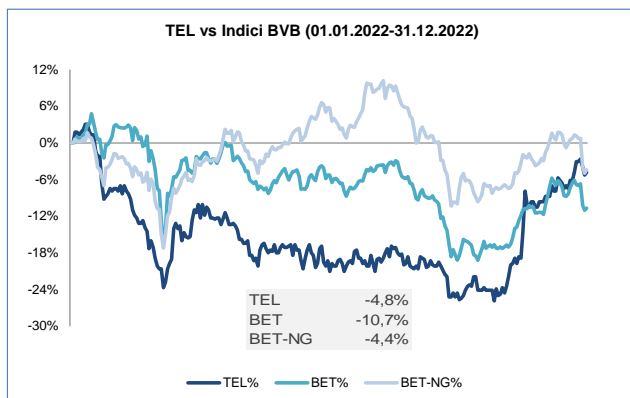
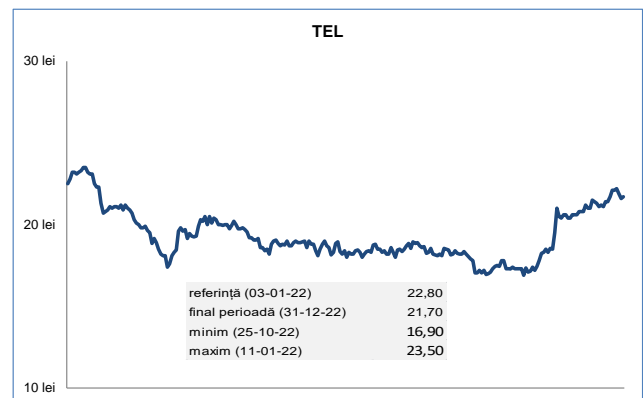


Figura 7: Evoluție preț acțiune TEL 2022



Tabel 2: Informații bursiere 2022 -2020

Indicator	2022	2021	2020
Număr de acțiuni	73.303.142	73.303.142	73.303.142
Capitalizare bursieră (mil. lei)	1.591	1.649	1.877
Capitalizare bursieră (mil. euro)	333,4	333	385
Preț maxim (lei/acțiune)	16,9	29,30	25,60
Preț minim (lei/acțiune)	23,5	20,70	15,00
Preț la începutul anului (lei/acțiune)	22,5	25,60	19,75
Preț la sfârșitul anului (lei/acțiune)	21,7	22,50	25,60
Profit pe acțiune (lei/acțiune)	7,219	0,01	1,98
PER	3,01	-	12,95
P/BV	0,41	0,49	0,56
Dividend pe acțiune din rezultatul perioadei (lei)	0,71	0,00	0,59
Dividend pe acțiune din rezultatul reportat (lei)	0,00	0,00	0,28
Randamentul dividendului %	3,27	0,00	0,02
Free Float %	41,3	41,31	41,31

Randamentul dividendului propus spre aprobare în Adunarea Generală a acționarilor a fost calculat utilizând ultimul preț al acțiunii din data de 31 decembrie a anului.

3.3. Dividende

Politica de dividend este opțiunea Companiei de a distribui dividende și/sau de a reinvesti profitul net. În ambele situații acționarii au de câștigat.

În primul caz, se realizează remunerarea capitalurilor proprii, iar în al doilea caz se generează fonduri pentru autofinanțarea creșterii economice.

Alocarea unei cote mari din profitul net ca și dividend restrânge posibilitățile de autofinanțare a societății, ducând la creșterea gradului de îndatorare. Pe de altă parte, o societate care practică o politică de dividend caracterizată prin rată mare de distribuție a dividendului se bucură de aprecierea acțiunilor sale în

3.4. Rating

În data 8 decembrie 2022 agenția de rating de credit Moody's Investors Service a publicat opinia de credit actualizată, prin care evaluează capacitatea prezentă și viitoare a Companiei de a-și îndeplini obligațiile de plată față de creditorii, acordând calificativul Baa3 stabil (reconfirmarea calificativului din anul anterior). În evaluare, ratingul Companiei este situat la nivelul ratingului suveran (Baa3 stabil), recunoscându-se performanța financiară îmbunătățită și rezultatele operaționale solide ale Companiei, asigurându-se astfel premisele finanțării viitoare în condiții optime de cost pentru realizarea în bune condiții a investițiilor asumate pentru perioada a patra de reglementare.

Tabel 3: Rating Transelectrica

Agentie rating	2022	2021	2020
Moody's Investors Service	Baa3 stabil	Baa3 stabil	Ba1 pozitiv

3.5. Relația cu investitorii și părțile interesate

În contextul implementării regulilor și bunelor practici de guvernare corporativă, Transelectrica este angajată într-o comunicare activă cu acționarii și investitorii, utilizând în acest sens mai multe canale de comunicare și interfețe dedicate. Compania conștientizează responsabilitatea importantă ce îi revine prin prisma calității de societate tranzacționată public.

Diversitatea acționariatului și prezența în principalii indici publicați de BVB accentuează exigențele în materie de transparență, relevanță a informației și rapiditate în diseminarea acesteia, precum și menținerea unui dialog continuu cu publicul investitor.

Astfel, acționarii și investitorii au acces la informațiile relevante pentru decizia investițională prin accesarea secțiunii dedicate din cadrul paginii de internet a

piață, ceea ce are ca efect creșterea posibilităților de finanțare prin noi emisiuni de acțiuni.

Rata de distribuție dividende este stabilită anual de către acționarii majoritari, care aprobă în AGA modul de repartizare a profitului și valoarea dividendelor acordate.

La stabilirea valorii dividendelor brute convenite acționarilor se va ține cont de numărul de acțiuni existent la data întocmirii situațiilor financiare ale anului 2022, respectiv 73.303.142 acțiuni, iar dividendul brut pe acțiune va fi stabilit considerând două zecimale după virgulă.

Transelectrica se află pentru al doilea an consecutiv în categoria de investment-grade (risc investițional moderat), având în vedere importanța strategică a Companiei, îmbunătățirea continuă a cadrului de reglementare, precum și beneficiul dat de suportul guvernamental în caz de dificultăți financiare.

Obținerea ratingului Baa3 cu perspectivă stabilă consolidează o poziție favorabilă cu privire la capacitatea Companiei de a-și onora obligațiile financiare prezente și viitoare, arătând că Transelectrica își desfășoară activitatea într-un cadru de reglementare îmbunătățit, având un profil financiar solid, cu un nivel redus de îndatorare și valori financiare puternice, stabile și predictibile.

Transelectrica, secțiunea Relații Investitori (ședințele AGA cu materialele de interes ale punctelor de pe ordinea de zi, situații financiare, guvernare corporativă, rapoarte curente și prezentări periodice, informații despre dividende, etc), corespondență electronică scrisă și telefonică prin contacte dedicate.

De asemenea Compania menține contactul cu investitorii prin întâlniri directe trimestriale organizate periodic de Companie pentru prezentarea rezultatelor cu acționarii, investitorii, analiștii financiari și presa de specialitate în vederea prezentării elementelor financiare relevante pentru decizia investițională., în conformitate cu Calendarul anual de comunicare financiară diseminat la începutul fiecărui an calendaristic, întâlniri "one to one" la solicitarea investitorilor sau a brokerilor acestora și întâlniri prin

participarea Companiei la evenimente dedicate investitorilor individuali sau investitorilor instituționali organizate de Bursa de Valori București sau de firmele de servicii de investiții financiare.

Principalele subiecte de interes abordate în cadrul întâlnirilor directe cu investitorii s-au axat pe:

- profilul general de business al Transelectrica, poziționarea Companiei în cadrul pieței/sectorului, cadrul de licențiere și concesionare a activelor rețelei de transport, portofoliul de activități desfășurate,
- rezultate financiare ale Companiei,
- dividend: politica generală, rata de distribuire din profit,
- cadrul de reglementare a tarifelor pentru cele două activități licențiate (transport și servicii de sistem).

Acțiunea Transelectrica este monitorizată de departamentele de research ale principalelor societăți de servicii de investiții financiare active pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București. Compania menține un contact cu analiștii societăților care dețin Transelectrica în portofoliul de research.

În contextul pandemiei declanșate de virusul Covid-19, întâlnirile au avut loc sub formă de conferință telefonică. Persoanele interesate au confirmat prezența și au trimis întrebări specifice activității Companiei cât și asupra rezultatelor financiare TEL obținute, prin e-mail relatii.investitori@transelectrica.ro

Pe parcursul anului 2022 reprezentanții Companiei au avut 4 întâlniri cu analiști financiari, consultanți de plasament, brokeri și investitori pentru prezentarea rezultatelor financiare încheiate și raportate. Datele calendaristice pentru aceste evenimente au fost anunțate la începutul anului 2022 prin Calendarul de Comunicare Financiară al C.N.T.E.E. "Transelectrica" S.A., aprobat, și au avut loc după cum urmează:

Eveniment organizat	Data
Prezentarea rezultatelor financiare aferente anului 2021	25 martie 2022
Prezentarea rezultatelor financiare aferente Trimestrului I 2022	13 mai 2022
Prezentarea rezultatelor financiare aferente semestrului I 2022	12 august 2022
Prezentarea rezultatelor financiare aferente Trimestrului III 2022	14 noiembrie 2022

Totodată pe parcursul anului reprezentanți ai Companiei au participat și la conferințe/evenimente organizate de Wood & Company, Fondul Proprietatea, Franklin Templeton în perioada 15-16 septembrie 2022, „Frontier Investor Days”.

De asemenea pentru prevenirea și limitarea răspândirii Covid-19, acționarii CNTEE "Transelectrica" S.A au fost încurajați să-și exercite dreptul de vot în Adunările generale ale acționarilor, utilizând buletinele de vot prin corespondență, ca alternativă de participare în mod direct sau prin reprezentant la sediul Companiei, accesând astfel căile de comunicare indirectă, respectiv fie prin poștă sau servicii de curierat (la adresa: București, Sector 3, str. Olteni nr. 2–4, clădirea „PLATINUM Center”), fie prin mijloace de comunicare electronice.

Unul dintre cele mai importante drepturi ale acționarilor este să se bucure de un tratament egal, respectiv să obțină în mod nediscriminatoriu informații relevante, în timp util despre evenimente importante din activitatea Companiei de natură a influența decizia de a investi.

Raportările periodice și cele continue asupra tuturor evenimentelor importante privitoare la activitatea proprie, inclusiv situația financiară, performanța, proprietatea și conducerea acesteia sunt în concordanță cu legislația din domeniu.

Website-ul Companiei nu limitează accesul la informații de interes public, în calitatea sa de societate admisă la tranzacționare pe piața reglementată a Bursei de Valori București, transparența și responsabilitatea față de acționari și persoanele interesate reprezintă o practică instituită în cadrul Companiei.

Transelectrica a fost unul dintre cei 11 fondatori ai Asociației pentru Relații cu Investitorii la Bursa din România (ARIR).

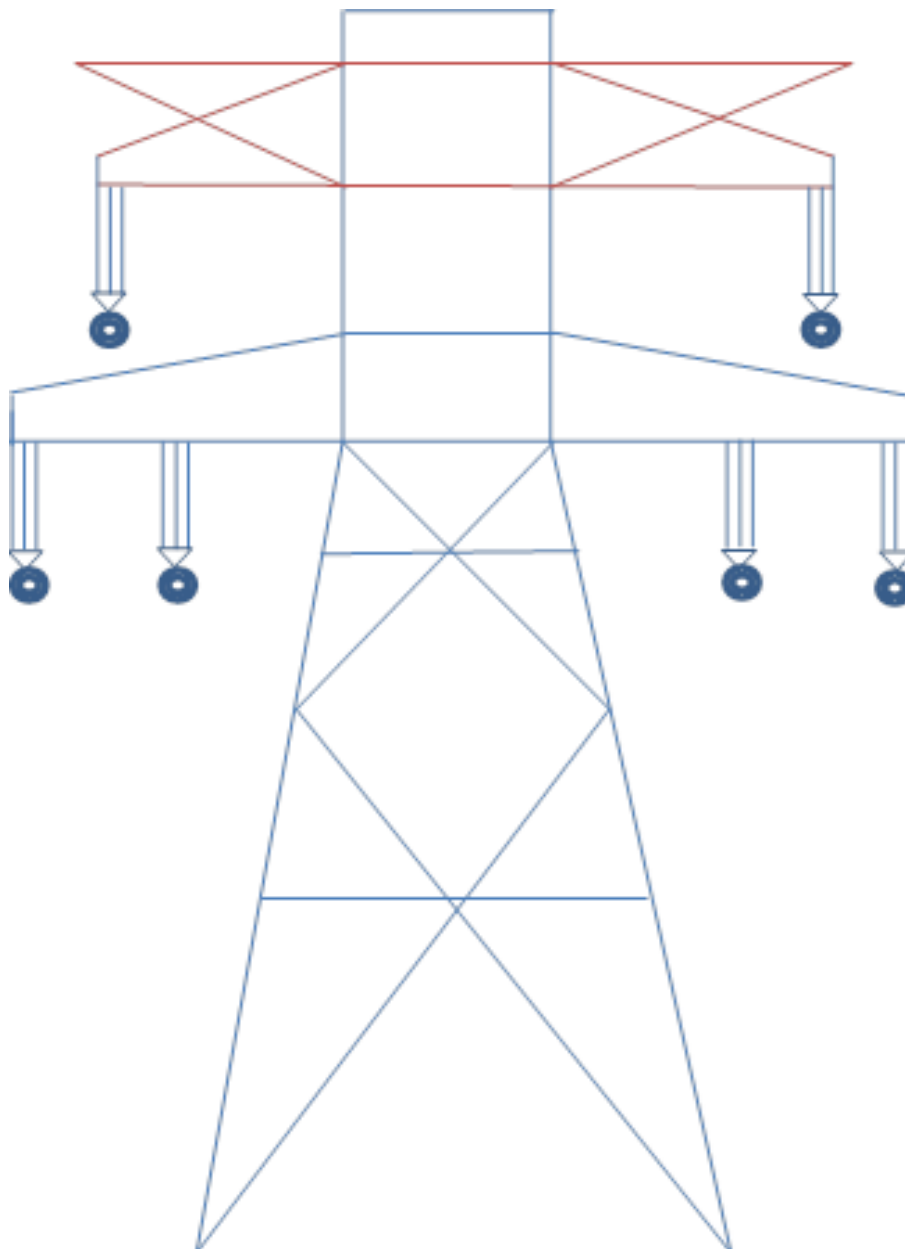
ARIR este o organizație neguvernamentală și non-profit care a fost înființată cu scopul de a oferi actualilor și potențialilor emitenți o platformă de dezvoltare a profesioniștilor din domeniul relației cu investitorii (IR) și de a contribui la implementarea celor mai bune practici în comunicarea cu investitorii și guvernarea corporativă.

Totodată, Asociația pentru Relații cu Investitorii la Bursă din România (ARIR) a preluat de la BVB proiectul "Carta Albă a companiilor listate" și coordonează un grup de lucru dedicat revizuirii metodologiei privind comunicarea companiilor listate la Bursă, proiect redenumit VEKTOR". Indicatorul VEKTOR a fost calculat de către ARIR pentru prima dată în 2019 și este publicat anual pentru a evalua comunicarea cu investitorii a companiilor listate din piața reglementată a [BVB](#).

În anul 2022, indicatorul a fost calculat în baza unei metodologii ce include 12 criterii, în linie cu cele mai bune practici internaționale în relația cu investitorii

(IR). Transelectrica a obținut nota 7 la evaluarea anului 2022. Rezultatele sunt disponibile pe pagina fiecărui emitent în cadrul website-ului Bursei de Valori București (BVB).

Pentru anul 2023 Compania are ca obiectiv principal aplicarea celor mai bune practici în domeniu pentru a eficientiza comunicarea dintre companie și investitori pentru o poziționare cât mai sus în topul companiilor listate în ceea ce privește transparența și comunicarea în relația cu investitorii.



4. Managementul riscului

4.1. Politica privind managementul riscului

În cadrul Companiei este implementat Sistemul de Management Integrat al Riscurilor, impus de cerințele strategice privind siguranța și continuitatea în operare a SEN și reprezentând o condiție fundamentală pentru un control managerial intern sănătos. Compania abordează proactiv managementul riscului, Directoratul asigurându-se astfel, într-o manieră rezonabilă, că obiectivele vor fi atinse prin gestionarea posibilelor amenințări. În acest sens, se urmărește identificarea și tratarea pierderilor potențiale, înainte ca evenimentele ce ar putea avea impact negativ să aibă loc, cu pregătirea prealabilă a soluțiilor tehnice, operaționale și financiare specifice pentru a diminua sau contracara aceste eventuale pierderi.

Administrarea riscurilor de către Companie respectă cerințele legale și de reglementare în vigoare, de a avea capacitatea de control al riscului adecvate profilului de risc al Companiei, pentru identificarea, evaluarea, administrarea, monitorizarea, comunicarea, consultarea și raportarea riscurilor:

- Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Controlului intern managerial al entitatilor publice,
- cerințele Reglementatorului și alte cerințe derivate din calitatea de Companie listată la Bursa de Valori București sau impuse de agenții de rating ori auditori.

În anul 2022, s-a realizat și a fost aprobat de către Directoratul Companiei, *Registrul Riscurilor la nivel de Companie - 2022*, având ca scop minimizarea efectelor riscurilor semnificative la care este expusă Compania. *Registrul riscurilor* a fost întocmit în conformitate cu cerințele Standardului 8 *Managementul riscului*, din OSGG nr. 600/2018. Totodată, s-a realizat și a fost aprobat de către

Directorat *Planul de implementare a măsurilor de control pentru anul 2022*.

Întrucât activitatea de bază a Transelectrica, prin intermediul unităților teritoriale de transport și UNODEN, este să asigure funcționarea continuă și conducerea operațională a Sistemului Electroenergetic Național (SEN), potrivit normelor de calitate, securitate și eficiență prevăzute de Codul tehnic al RET și a reglementărilor europene și naționale în vigoare, s-a acordat prioritate și atenție deosebită criteriilor de siguranță și sănătate ale angajaților, precum și continuității funcțiilor strategice pentru SEN, în calitate de operator de sistem și transportator al energiei electrice.

Acțiunile luate pentru ținerea sub control a riscurilor, în anul 2022 în principal, au diminuat probabilitatea de materializare și impactul riscului, față de nivelul riscurilor inerente.

Riscurile materializate au fost tratate în conformitate cu strategia adoptată, impusă de circumstanțele care au favorizat apariția riscului.

Stabilirea strategiei de gestionare a riscurilor presupune:

- acceptarea riscului
- monitorizarea riscului
- tratarea riscului pentru eliminarea / diminuarea la un nivel acceptabil prin măsuri
- externalizarea riscului de exemplu contracte de asigurări.

Strategiile de combatere a riscurilor au constat preponderent în:

- tratarea riscurilor semnificative în vederea diminuării la un nivel acceptabil și
- monitorizarea riscurilor semnificative.

4.2. Obiectivele Transelectrica privind managementul riscului

Directoratul Companiei urmărește menținerea continuității funcțiilor strategice de operator de sistem și transportator al energiei electrice în cadrul SEN al României, chiar și în circumstanțele cele mai nefavorabile.

Atât în mod direct, cât și prin implementarea la nivelul unităților teritoriale de transport și filialelor, precum și prin transpunerea cerințelor aplicabile în contractele de servicii cu furnizorii specializați, politica Companiei are ca scop funcționarea în conformitate cu normele de calitate, securitate și eficiență prevăzute de Codul Tehnic al RET și orice alte reglementări specifice

aplicabile, cu accent pe respectarea criteriilor de siguranță și sănătate a angajaților, precum și asigurarea protecției și conservării proprietății și mediului.

Conducerea Companiei a stabilit următoarele obiective strategice în ceea ce privește managementul riscurilor:

- înțelegerea riscurilor la care este expusă Compania, a cauzelor, a posibilelor deviații de la buget și a costurilor acestora, precum și a

impactului asupra obiectivelor generale și specifice;

- menținerea unui mediu de lucru sigur pentru angajați;
- operarea echipamentelor și a instalațiilor în condiții de siguranță, fără pericole pentru terți și fără afectarea mediului înconjurător;
- implementarea măsurilor optime de control al riscurilor.

Obiectivele principale stabilite includ:

- îmbunătățirea profilului de risc al Companiei, prin administrarea procesului global de identificare, evaluare și monitorizare a riscurilor și de implementare a controlului necesar,
- eliminarea sau reducerea la minim a condițiilor și practicilor care pot conduce la neîndeplinirea indicatorilor de performanță, la întreruperea sau limitarea activității Companiei;

- reducerea costului total al riscului pentru a contribui la asigurarea resurselor financiare necesare cheltuielilor de operare, plății datoriilor și realizării investițiilor.

Activitățile Companiei sunt sensibile la condițiile economice generale, care pot influența cantitatea de energie electrică transportată și implicit veniturile și rezultatele operaționale. În plus, cererea pentru energie electrică și prețul acesteia depind de o varietate de factori asupra cărora Transelectrica nu are control, și anume:

- evoluții economice și politice la nivel global și regional;
- cererea consumatorilor din industrie;
- condițiile climatice;
- tarifele reglementate de ANRE pentru serviciile de transport și sistem;
- legile și reglementările existente.

4.3. Principalele riscuri identificate

Managementul riscului este parte integrantă a managementului Companiei și a proceselor de luare a deciziilor, contribuind la atingerea obiectivelor într-un grad mai mare, printr-o planificare mai exactă ținând cont de riscuri și prin măsurile de limitare și control a potențialelor efecte adverse asupra performanței financiare a Companiei datorate imprevizibilității mediului economic și financiar.

În procesul de actualizare a Registrului riscurilor s-a constatat menținerea expunerii la risc la nivelul anului anterior, riscurile reziduale, față de precedentă evaluare menținându-se în general la același nivel. Riscurile identificate în anii precedenți sunt ținute sub control corespunzător.

Riscuri tehnice și operaționale

Materializarea riscurilor de natură tehnică sau rezultate din nerespectarea procedurilor sau sistemelor existente, generate de comportamentul angajaților sau de evenimente externe – inclusiv hazard, ar putea influența negativ activitatea Companiei, reprezentând un obstacol în atingerea rezultatelor propuse și afectând totodată situația financiară a Companiei:

- deficiențe în programarea funcționării SEN și în managementul congestiilor,
- întreruperea furnizării serviciilor de telecomunicații pentru operarea SEN,
- avarii la instalații și echipamente, avarierea/indisponibilizarea instalațiilor și echipamentelor,
- neexecutarea sau întârzierile în realizarea Programului Anual de Investiții,

- disfuncționalități în cadrul sistemelor și platformelor utilizate în conducerea operativă, comunicații și telecomunicații,
- indisponibilitatea Sistemului de Monitorizare a Calității Energiei Electrice (SMCENEL),
- neîndeplinirea cerințelor legale privind casarea,
- realizarea sub nivelele programate cantitative și calitative a programelor Anuale de Investiții/Mentenanță/ Achiziții,
- întârzieri în achiziția serviciilor necesare pentru asigurarea stocului de securitate și intervenție al Companiei,
- derularea necorespunzătoare a proceselor de racordare a utilizatorilor la rețelele electrice de interes public,
- neîncadrare în termenele reglementate sau contractuale, determinate în special de dificultăți în obținerea drepturilor asupra terenurilor,
- riscuri legate de Piețe de Energie - Riscul de contrapartidă,
- riscul de neîncasare a creanțelor,
- riscul de prognoză.

Riscuri financiare

Din punct de vedere al managementul riscului financiar, riscurile la care este expusă Compania, având cele mai semnificative efecte asupra rezultatelor financiare, decurg din instrumentele financiare: riscul de rată a dobânzii, riscul valutar, riscul de credit și riscul de lichiditate. Alte riscuri ce pot afecta performanța Companiei sunt: riscul privind prevederile din acordurile de finanțare, riscul deteriorării ratingului de credit, riscul de preț datorat

imprevizibilității pieței de energie (care pot duce la creșteri semnificative de costuri asociate CPT).

Principalele riscuri pe care Compania le poate întâmpina în cadrul desfășurării activității sale sunt sumarizate în cele ce urmează:

Riscul de rată a dobânzii

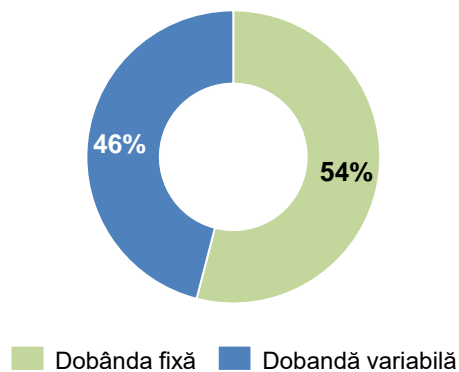
Compania are încheiate contracte de creditare (pe termen lung și scurt) pentru finanțarea programelor de investiții și pentru susținerea activității operaționale.

Componenta variabilă a ratei de dobândă pentru creditele atrase de Companie poate influența deopotrivă fluxurile de numerar din activitatea operațională precum și profitabilitatea, dacă valorile acestor indici față de care rata de dobândă este calculată se modifică semnificativ. Având în vedere că în structura împrumuturilor pe termen lung contractate de către Companie au rămas numai creditele cu dobândă fixă putem afirma faptul că impactul acestui risc este inexistent pe termen lung.

Pe termen scurt, Transelectrica are contractate două linii de credit pentru finanțarea schemei de sprijin de tip bonus pentru cogenerarea de înaltă eficiență, cu o dobândă variabilă calculată în funcție de referința ROBOR 1M, la care se adaugă o marjă de 0%, respectiv o linie de credit pentru finanțarea activității curente, cu o dobândă calculată în funcție de rata de referință ROBOR 1M, la care se adaugă o marjă de 0,05%.

Cu dobândă fixă, Compania are contractate două împrumuturi acordate de Banca Europeană de Investiții (BEI) la data de 5 august 2010. Suma datorată la 31 decembrie 2022 pentru împrumutul BEI 25709 este de 7.222.222 EUR și pentru împrumutul BEI 25710 este de 8.835.470 EUR.

Figura 8: Structura datoriei în funcție de tipul de dobândă la 31.12.2022



Pe piața bancară națională, ROBOR la 1 lună, a cunoscut pe parcursul anului 2022 un trend ascendent accentuat ajungând de la un minim de 2,68% (3

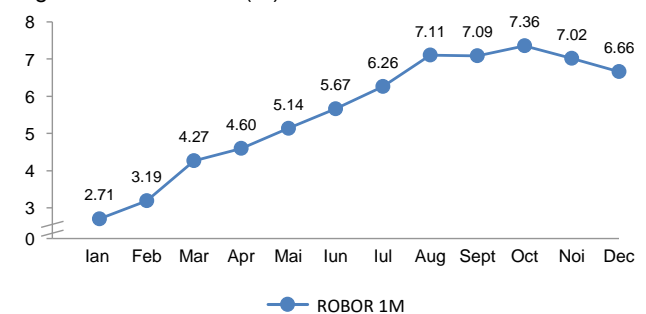
ianuarie 2022) la un maxim 7,49% (27 octombrie 2022).

Ascensiunea s-a produs pe fondul creșterii ratei inflației în anul 2022 (dublare de la începutul anului), cu mult peste ținta urmărită de BNR.

După majorările succesive ale ratei dobânzii de politică monetară realizate de către BNR pe parcursul anului 2022, cotațiile zilnice de pe piața monetară interbancară (ROBOR) au fost ajustate crescător.

Creșterea ROBOR-ului este cauzată și de cursul valutar crescut, care determină scăderea încrederii investitorilor, într-un context de devalorizare și a altor valute din regiune, dar și pe fondul crizei economice și a conflictului militar de la granița țării.

Figura 9: ROBOR 1M(%)



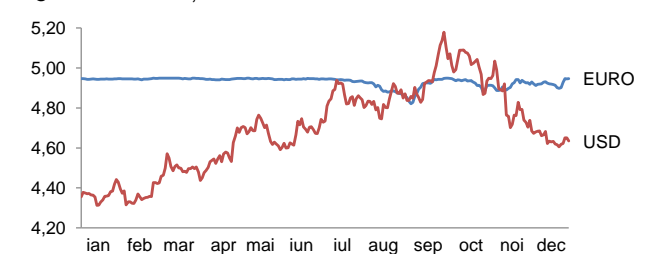
Riscul valutar

Moneda funcțională a Companiei este leul românesc. Compania este expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar provenit din reevaluarea activelor și pasivelor denominate în altă monedă.

Pe parcursul anului 2022, cursul valutar (euro) a înregistrat fluctuații medii lunare situate în intervalul -0,90% și 0,38%, pe fondul evenimentelor ce au afectat economia globală.

În anul 2022, față de anul anterior, moneda națională s-a depreciat, în medie, față de euro cu 0,23%.

Figura 10: Evoluție curs valutar 2022



În anul 2022 veniturile din diferențe de curs valutar au fost în valoare de 59,6 mil lei, în timp ce cheltuielile au fost în sumă de 62,3 mil lei.

Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate este riscul potrivit căruia Compania poate să întâmpine dificultăți în îndeplinirea

obligărilor asociate datoriilor financiare care sunt decontate în numerar sau prin transferul altui activ financiar. Prevederile din acordurile de finanțare ale Companiei pot limita flexibilitatea financiară și operațională a acesteia.

O politică prudentă de gestionare a riscului de lichiditate implică menținerea de resurse lichide suficiente pentru a putea onora obligațiile pe măsură ce acestea ajung la scadență, precum și disponibilitatea finanțării prin facilități de credit adecvate.

Riscul de lichiditate este diminuat de introducerea în mixul de finanțare a Companiei a instrumentelor negarantate (împrumuturile negarantate oferite de instituțiile financiare internaționale), care reduc semnificativ dependența de limitările și constrângerile mediului bancar și nevoia de garantare a creditelor comerciale.

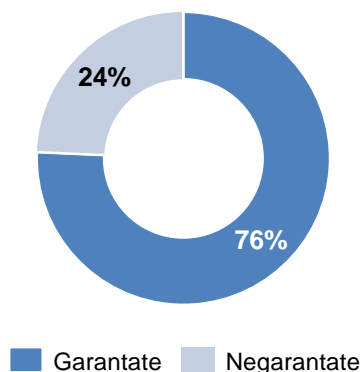
O altă componentă a riscului de lichiditate este reprezentată de costul de oportunitate al investițiilor financiare pentru excesul de lichidități pe care Compania îl poate avea la un moment dat.

În această privință, managementul Companiei a fost preocupat în permanență ca excesul de lichiditate să fie totuși investit în instrumente cu risc scăzut, dar cu randamente satisfăcătoare.

Pe parcursul anului 2022 Transelectrica nu a avut întârzieri la plata furnizorilor, iar întârzierile la încasarea clienților au fost nesemnificative. Compania acordă atenție sporită gestiunii eficiente a trezoreriei, prin menținere de resurse lichide suficiente pentru a putea onora obligațiile pe măsură ce acestea ajung la scadență, precum și disponibilitatea finanțării prin facilități de credit adecvate.

În plus, în anul 2022 nu au fost situații de neîncadrare în prevederile din acordurile de finanțare ale Companiei, fapt ce ar fi putut avea impact asupra lichidității prin solicitarea rambursării anticipate.

Figura 11: Structura datoriei în funcție de garanții la 31.12.2022



Riscul de credit

Riscul de creditare este riscul în care Compania suportă o pierdere financiară datorită incapacității sau refuzului unui partener contractual (client sau o contrapartidă la un instrument financiar) de a-și îndeplini obligațiile contractuale. Acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale, numerarul și echivalentele de numerar.

Acest risc este gestionat la nivelul Companiei prin monitorizarea solvabilității și rating-ului instituțiilor financiare la care Transelectrica are plasate instrumente financiare (numerar, depozite bancare), respectiv contractate credite.

Din punct de vedere al încasărilor, în anul 2022 acestea au fost nesemnificative, însă au existat solicitări punctuale din partea furnizorilor care au întâmpinat probleme de lichiditate, de a efectua plăți mai devreme de termenul scadent.

Gestiunea trezoreriei imediate trebuie să urmărească realizarea unui echilibru între asigurarea lichidității pe termen scurt și profitabilitatea Companiei.

Pe de altă parte, marja de manevră pentru operaționalizarea unei politici orientate spre îmbunătățirea capitalului de lucru intern este limitată în mod semnificativ de natura restrictivă a cadrului de reglementare care guvernează majoritatea relațiilor contractuale și condițiilor asociate pentru Transelectrica pe piața de energie.

Practic, gradele de libertate exploatabile în scopul stabilirii și implementării unei politici de capital de lucru prin optimizarea perioadelor medii de încasare a creanțelor și a perioadelor medii de plată a furnizorilor, sunt limitate.

Acestea, se rezumă la tranzacțiile nereglementate pe piața de energie (achiziția CPT pe piața la termen, achiziția rezervelor de sistem în regim concurențial) și la tranzacțiile de procurare de servicii/lucrări/bunuri cu terții în afara pieței de energie.

În acest context, pe parcursul anului 2022 Compania s-a confruntat în anumite perioade cu o lipsă de lichidități bănești. Situația a fost cauzată în principal de:

- menținerea creșterilor prețurilor atât pe Piața pentru Ziua Următoare, cât și pe Piața Intrazilnică, și a volumului crescut de tranzacții efectuate de Companie pentru a realiza o acoperire a CPT cât mai aproape de momentul de livrare;
- menținerea decalajului de timp (aproximativ 3 luni) în care Bugetul Statului rambursează TVA-ul de încasat, Compania fiind în imposibilitatea de a-și

constitui lichiditățile necesare achitării la termen a obligațiilor de plată scadente.

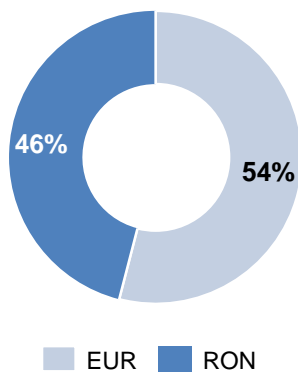
Pentru combaterea acestei situații, Transelectrica a apelat la finanțare pe termen scurt, prin contractarea de credite sub forma liniilor de credit revolving.

Măsurile interne utilizate de Companie pentru ținerea sub control și reducerea riscului de credit includ: diversificarea portofoliului de clienți, monitorizarea bonității clienților, precum măsuri contractuale asigurătorii.

Riscul de neîncasare a acestor creanțe este relativ limitat, dată fiind structura portofoliului de clienți, monitorizarea încasării la termen a creanțelor și alte măsuri luate în vederea creșterii gradului de colectare, considerând rigorile cadrului contractual și reglementările ANRE aplicabile.

Totodată, Compania a pus în practică o serie de politici prin care se asigură că vânzarea de servicii se realizează către parteneri cu o solvabilitate solidă și un rating încadrat la categoria "investment grade și sunt incluse în contractele comerciale obligații de a constitui garanții financiare, care să acopere riscul de neplată. Valoarea creanțelor, netă de ajustările pentru pierderi de valoare și includerea garanțiilor, reprezintă suma maximă expusă riscului de încasare.

Figura 12: Structura datoriei în funcție de moneda la 31.12.2022



Riscul privind prevederile din acordurile de finanțare

Compania are contracte de finanțare încheiate cu instituții financiare internaționale (IFI) și bănci comerciale pentru finanțarea proiectelor de investiții și pentru susținerea unor activități operaționale, ca parte a obiectului de activitate. În cadrul contractelor de finanțare, există clauze privind: respectarea unor indicatori financiari, schimbări de control asupra Companiei, clauze tip pari passu etc.

Încălcarea acestor clauze, poate atrage după sine, în baza unei notificări prealabile și a unui timp rezonabil, plata anticipată a creditului, unele credite având

clauze penalizatoare în cazul rambursării anticipate. Până la această dată, Compania nu a primit nicio notificare de rambursare anticipată pentru neîndeplinirea obligațiilor asumate.

Tabel 4: Structura datoriei pe termen lung

mil. lei	EUR
31 decembrie 2022 (echivalent mil lei)	79
31 decembrie 2021 (echivalent mil lei)	103
31 decembrie 2020 (echivalent mil lei)	125

În anul 2022 datoria bancară pe termen lung s-a redus de la 103 mil lei la 79 mil lei, atât pe fondul plăților de principal aferente creditelor contractate, dar și ca urmare a necontractării de noi împrumuturi.

La 31.12.2022 Compania avea în derulare credite pe termen lung în euro și o linie de credit revolving.

Riscul de neîncasare a garanțiilor în cadrul proiectelor de investiții

Acest risc se materializează prin neîncasarea sumelor de bani ca urmare a executării instrumentelor de garantare care au stat la baza garantării avansurilor primite de către executanți în cadrul proiectelor de investiții.

Principala cauză a acestui tip de risc rezultă din existența unor societăți bancare sau societăți de asigurări care oferă servicii de garantare fără a avea capacitatea financiară de a-și onora obligațiile asumate în cadrul instrumentelor de garantare emise.

La nivelul Companiei, strategia adoptată constă în solicitarea de daune interese de la executant și acționarea în instanță a societății care a emis instrumentul de garantare și care nu a procedat la restituirea către Companie a sumei solicitate prin executarea instrumentului de garantare.

Riscuri strategice

- riscul de tarificare (preț) asociat cadrului de reglementare,
- riscul de volum,
- riscul de implementare coduri de rețea,
- risc de prognoză.

Riscul de tarificare (preț) asociat cadrului de reglementare

Având în vedere statutul de monopol natural reglementat, riscul de preț asociat cadrului de reglementare este un factor important care poate afecta activitatea Companiei, cu impact negativ asupra rezultatelor operaționale, situației financiare și perspectivelor Companiei.

Riscul de preț are o componentă structurală, respectiv modalitatea de stabilire a tarifului (capacitatea de recuperare integrală și promptă a costurilor) și o

componentă referitoare la transparența actului de reglementare și istoricul deciziilor de stabilire a tarifelor.

În ultimii ani s-a observat o îmbunătățire atât a capacității de recuperare a costurilor cât și a transparenței actului de reglementare (modul de calcul al tarifelor reglementate și comunicarea dintre Companie și Reglementator). Totuși, existența unui istoric mai vechi marcat de condiții de reglementare nefavorabile și de un grad insuficient de transparență în modul de stabilire a tarifelor menține acest risc de reglementare.

Riscul de volum

Riscul de volum reprezintă o componentă importantă a riscului de reglementare.

Sistemul actual de tarifare este de tip monom (are o singură componentă tarifabilă: energia) și creează o expunere ridicată a veniturilor la volumul de energie vehiculat în rețea.

În condițiile în care baza de costuri aferentă activității de transport este preponderent fixă (costurile variabile reprezintă cca. 20% din totalul costurilor recunoscute, componenta majoritară de cca. 80% fiind determinată de costuri fixe de infrastructură: investiții, mentenanță, discrepanța creată între structura bazei de costuri și mecanismul generator de venituri poate conduce la deviații ample ale venitului față de venitul reglementat aprobat de ANRE.

Aceste deviații sunt corectate prin ajustări ex-post de tarif, apărând astfel riscul unor fluctuații importante ale venitului de la un an la altul cu transmiterea unei bune părți a acestei ajustări tarifare la nivelul profitului (baza de costuri fiind preponderent fixă).

ANRE a lansat un proiect de simulare a efectelor introducerii sistemului de tarifare de tip binom (sistem ce are două componente tarifabile: energie și putere). Simularea este în desfășurare, a fost realizată o primă etapă în intervalul 2017-2018 și se va continua cu a doua etapă, ANRE urmând să evalueze oportunitatea implementării acestui sistem tarifar pe baza rezultatelor simulării.

Sistemul de tarifare avut în vedere pentru implementare prezintă avantajul important al asigurării corelației între structura bazei de costuri (costuri fixe vs. costuri variabile) și structura mecanismului generator de venit (venituri fixe vs. venituri variabile). Prin implementarea sistemului tarifar binom riscul de volum va fi atenuat în mod substanțial.

Ca măsuri de control de atenuare a riscului se pot enumera: fundamentarea solidă, în limitele metodologiei aplicabile, a solicitărilor de includere în

tarif a unor niveluri de costuri suficiente pentru acoperirea costurilor necesare derulării activităților reglementate; reacție rapidă la propunerile avansate de ANRE pentru modificarea cadrului de reglementare existent prin analizarea impactului implementării acestora asupra Companiei și propunerea ajustărilor necesare pentru protejarea intereselor Companiei.

Riscul de implementarea codurilor de rețea

Având în vedere noutatea și complexitatea procesului de implementare la nivelul Companiei a prevederilor Regulamentelor europene privind codurile de rețea, riscul de implementare are o componentă legată de nerespectarea anumitor termene stabilite și o componentă referitoare la implementarea neconformă a anumitor prevederi din codurile de rețea.

Acest risc se poate materializa în rapoarte nefavorabile din partea ENTSO-E și ACER cu privire la implementarea de către Companie a unor prevederi din cadrul codurilor de rețea. Ulterior, în funcție de gravitatea neconformității și lipsei unui feedback adecvat, se poate ajunge la inițierea de către Comisia Europeană a unor acțiuni de infringement care se pot concretiza în penalizări de 10% din cifra de afaceri a Companiei.

Riscuri asociate imprevizibilității Piețelor de Energie

- riscul de preț este un risc financiar cauzat de imprevizibilitatea pieței de energie, putând duce la creșterea de costuri asociate CPT
- risc de neîncasare – nerespectarea clauzelor contractuale
- riscul de contrapartidă - riscul de neîncasare a creanțelor (incapacitatea sau refuzul unui client de a-și îndeplini obligațiile contractuale)
- riscul de prognoză - risc de hazard, legat de evenimente externe (modificări neașteptate ale condițiilor atmosferice sau ale situațiilor din RET), care determină variația CPT.

Riscuri legale

- riscuri legate de licențe, riscuri contractuale,
- amenzi de la autorități sau plăți compensatorii.

Riscuri de legalitate rezultând din schimbările cadrului legal, politic, de reglementare, a mediului social sau politicilor interne ale Companiei

- neîndeplinirea condițiilor legale la nivelul Companiei,
- neapărarea drepturilor și a intereselor legitime ale Companiei,
- distorsiune: neinformarea privind nerespectarea legalității,

- riscuri legate de licențe, riscuri contractuale,
- riscuri apărute ca urmare a acțiunilor exercitate de către terți care au acționat Compania în judecată,
- riscuri apărute ca urmare a acțiunilor formulate pentru recuperarea unor prejudicii.

Riscuri privind securitatea

- breșe în asigurarea securității și a protecției infrastructurilor critice ICN/ICE și în asigurarea continuității activității în situații de urgență,
- neasigurarea securității informațiilor clasificate,
- neasigurarea securității și a protecției infrastructurilor cibernetice.

Riscuri legate de personal și de mediu

- dificultăți în recrutarea, pregătirea profesională, deficit de personal cu pregătire de specialitate de calitate, motivarea personalului,
- angajarea de personal cu grad scăzut de pregătire profesională de specialitate și cu insuficientă experiență profesională,
- nerealizarea sau realizarea incompletă a Programului anual de formare profesională,
- afectarea stării de sănătate și securitate a personalului,
- neasigurarea protecției mediului, poluarea mediului, gestionarea necorespunzătoare a deșeurilor,
- incidența crescută a îmbolnăvirilor în contextul actual, cauzat de evoluția SARS-CoV-2, a dus la organizarea unui număr redus de cursuri și în consecință la participarea la programe de instruire a unui număr redus de personal,
- riscul uman determinat de erorile umane (erori survenite în interacțiunea om-calculator, repetabilitatea operațiunilor),
- riscul uman determinat și de răspândirea/contactarea virusului SARS-CoV-2. În ceea ce privește limitarea răspândirii virusului pe parcursul anului 2021 s-a ținut cont de prevederile și recomandările cuprinse în legislația incidentă precum și de hotărârile emise de către Directoratul Companiei,
- poluarea mediului,
- gestionarea necorespunzătoare a deșeurilor.

Întrucât activitatea de bază a Companiei, prin intermediul unităților teritoriale de transport și UNODEN, este să asigure funcționarea continuă și conducerea operațională a Sistemului Electroenergetic Național (SEN), potrivit normelor de calitate, securitate și eficiență prevăzute de Codul tehnic al RET și a reglementărilor europene și naționale în vigoare, s-a acordat prioritate și atenție deosebită criteriilor de siguranță și sănătate ale angajaților, precum și continuității funcțiilor strategice

pentru SEN, în calitate de operator de sistem și transportator al energiei electrice.

Principalele riscuri și incertitudini 2022

Riscul este un concept obiectiv, ceea ce înseamnă că este măsurabil și poate fi minimizat prin măsuri preventive. Expunerea la risc apare atunci când o acțiune dă naștere unui posibil câștig sau unei pierderi, ce nu pot fi anticipate cu certitudine.

Incertitudinea se referă la o situație în care există mai multe alternative care duc la un rezultat specific, dar probabilitatea rezultatului nu este certă. Aceasta se datorează informațiilor sau cunoștințelor insuficiente despre starea actuală. Prin urmare, este greu de definit sau de prezis rezultatul sau evenimentele viitoare.

În mod evident cunoașterea amenințărilor permite o ierarhizare a acestora în funcție de eventualitatea materializării lor, de amploarea impactului asupra obiectivelor și de costurile pe care le presupun măsurile menite a reduce șansele de apariție sau de a limita efectele nedorite.

La nivelul Transelectrica se analizează periodic și sistematic riscurile legate de desfășurarea activităților proprii, elaborându-se Registrul riscurilor identificate și Planul de implementare a măsurilor de control corespunzătoare în direcția limitării posibilităților consecințe ale acestor riscuri, în conformitate cu prevederile legale.

Printre elementele care ar fi putut afecta lichiditatea Companiei se numără:

- fluctuația ratei dobânzii;

În vederea limitării impactului fluctuației ratei dobânzii asupra lichidității, Compania a contractat credite pe termen lung cu rată fixă a dobânzii, totodată a negociat cele mai bune rate de dobândă;

Creșterea prețurilor la energia electrică generată de contextul economic actual a condus la o majorare semnificativă a necesarului de finanțare a capitalului de lucru al Companiei, fapt soluționat prin contractarea unei linii de credit pe termen scurt, cu o rată de dobândă de Robor 1M+0,05%.

Ca urmare a menținerii prețurilor ridicate, la nivelul întregii economii, necesitatea apelării la fonduri externe pentru susținerea activității operaționale a fost soluționată prin prelungirea, la 2 ani, a liniei de credit contractată în luna martie.

- variația cursului valutar;

Pentru onorarea obligațiilor în valută, pentru limitarea impactului fluctuației cursului valutar, Compania are

deschise conturi în valută la diferite bănci. În plus, Transelectrica negociază cele mai bune rate de schimb valutar.

- prevederile din acordurile de finanțare: în cadrul contractelor de finanțare, există clauze privind respectarea unor indicatori financiari (covenanți), schimbări de control asupra Companiei, clauze tip pari passu.

Încălcarea acestor clauze, poate atrage după sine, în baza unei notificări prealabile și a unui timp rezonabil, plata anticipată a creditului, unele credite având clauze penalizatoare în cazul rambursării anticipate.

Până la această dată, Compania nu a primit nici o notificare de rambursare anticipată pentru neîndeplinirea obligațiilor asumate (nu au fost situații de neîncadrarea în prevederile din acordurile de finanțare ale Companiei).

- riscul de credit: o pierdere financiară datorită incapacității sau refuzului unui partener contractual de a-și îndeplini obligațiile contractuale. Acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale. În anul 2022, în relația cu clienții nu au fost întâmpinate probleme, facturile fiind încasate în termen sau cu mici decalaje nesemnificative.
- riscul de neîncasare a garanțiilor în cadrul proiectelor de investiții: principala cauză a acestui tip de risc rezultă din existența unor societăți bancare sau societăți de asigurări care oferă servicii de garantare fără a avea capacitatea financiară de a-și onora obligațiile asumate în cadrul instrumentelor de garantare emise. Pe parcursul anului 2022 acest risc nu s-a materializat la nivelul Companiei.
- riscul privind neîndeplinirea condițiilor legale: lichiditatea Companiei ar putea fi afectată de amenzi cauzate de neconformități semnalate în cadrul activităților de control periodic din partea instituțiilor abilitate (ANAF, CCR, MFP, etc). La nivelul anului 2022, acest risc nu s-a materializat,
- nivelul fiscalității, inclusiv introducerea unor noi taxe și impozite. Acest risc nu s-a materializat în anul 2022.

Alte riscuri care ar putea influența performanța financiară a Companiei, pot fi:

- riscul deteriorării ratingului de credit ca urmare a înrăutățirii indicatorilor și climatului macroeconomic și politic sau/și înrăutățirii performanței financiare a Companiei. Acest risc reflectă un complex de factori, cu potențial efect asupra creșterii costurilor de finanțare pe piața de credit, ceea ce poate afecta semnificativ

Compania având în vedere volumul substanțial de capital necesar a fi atras pentru finanțarea planului de investiții aferent următorilor ani.

În data de 8 decembrie 2022 agenția de rating Moody's reconfirmă ratingul atribuit Companiei în anul 2021 (calificativul Baa3, perspectiva stabilă).

Cu toate acestea există riscul ca agențiile de rating să retrogradeze România (ratingul Companiei este puternic dependent de ratingul suveran) ca urmare a inflației accelerate care a depășit procentul de 16%, dar și a situației militare de la granițele țării.

- riscul investițional ca urmare a dificultăților financiare la nivelul filialelor datorate în principal mediului concurențial,
- proces îngreunat de achiziții ale lucrărilor din Programul de Mentenanță RET, fapt ce poate conduce la realizarea incompletă a acestuia;
- proces îngreunat de achiziții ale lucrărilor din Programul Anual de Investiții, fapt ce poate conduce la realizarea sub nivelele programate cantitative sau calitative a acestuia.

În ceea ce privește elementele, evenimentele sau factorii de incertitudine care au influențat activitatea fondurilor europene pentru finanțarea proiectelor de investiții menționăm:

- volatilitatea pieței construcțiilor și a materialelor din domeniul energetic, precum și actualul context geopolitic au determinat o creștere spectaculoasă a prețurilor și implicit a bugetelor și devizelor proiectelor de investiții finanțate din fonduri europene nerambursabile, cu impact asupra valorii contribuției Companiei la finanțarea proiectelor,
- modificarea legislației în domeniul ajustării prețurilor aferente contractelor din cadrul proiectelor finanțate din fonduri europene nerambursabile, pentru reechilibrarea contractelor, a generat incertitudini legate de modalitatea de aplicare a formulelor de ajustare și interpretări diferite, pentru diferitele tipuri de contracte încheiate sau care urmează să fie încheiate, fapt care a indus sincope în implementarea proiectelor și în respectarea planurilor de execuție a lucrărilor, cu efect asupra termenelor de implementare asumate.

Situația actuală a prețurilor pe piața angro a energiei electrice continuă să mențină același trend început în anul 2021 depășind semnificativ valorile înregistrate în ultimii ani.

În acest context Compania s-a confruntat în anumite perioade cu o lipsă de lichidități bănești cauzate de:

- contextul european de evoluție a pieței de energie electrică, cu impact semnificativ privind costurile Companiei.
- creșteri accelerate a prețurilor atât pe Piața pentru Ziua Următoare, cât și pe Piața Intraziilnică, și a volumului crescut de tranzacții efectuate de Companie pentru a realiza o acoperire a CPT cât mai aproape de momentul de livrare.
- evoluția veniturilor/costurilor pe piața de echilibrare.

Pentru remedierea lipsei temporare de lichidități, Transelectrica a apelat la finanțare pe termen scurt prin contractarea unui credit de tipul liniilor de credit revolving.

Compania acordă importanța cuvenită analizei mediului de risc și identifică din timp posibile riscuri ce pot apărea în viitor și a căror abordare trebuie pregătită din timp, nu se limitează la a trata consecințele evenimentelor care s-ar produce, ci adoptă un stil de management reactiv, implementând o componentă preventivă prin măsuri luate în avans, menite să atenueze manifestarea riscurilor.

Totodată, revizuirea periodică a riscurilor, așa cum este prevăzută în standarde, conduce la realocări ale resurselor în concordanță cu modificarea ierarhiilor și, implicit, a priorităților.

Compania acordă o atenție sporită managementului trezoreriei prin administrarea eficientă a fluxurilor de numerar și optimizarea surplusului de lichiditate pentru a putea onora obligațiile financiare pe măsură ce acestea ajung la scadență precum și deschidere în caz de necesitate pe partea de finanțare prin facilități de credit active.

Pe parcursul anului 2022, datorită soluțiilor găsite și măsurilor întreprinse la timp, Compania și-a respectat obligațiile financiare.

Companiile de transport energie împreună cu ENTSOE au publicat la sfârșitul anului 2022 un raport actualizat cu privire la perspectivele iernii 2022-2023 pe baza unor scenarii, luând în considerare situația critică față de iernile anterioare.

Scenariul de referință presupune: monitorizarea atentă a situației hidrologice, disponibilitatea nucleară scăzută (care poate adauga stres sistemelor energetice) și furnizarea de energie electrică care depinde în mare măsură de gaz în toate scenariile de iarnă.

Riscurile suplimentare identificate pentru sistemele țării pot fi:

- indisponibilitatea nucleară mai mare decât cea prevăzută, va avea un impact local dar puternic (de ex. Franța și sistemul Nordic),
- constrângeri suplimentare în furnizarea de combustibili cresc riscurile de adecvanță ale sistemelor (ex. Germania sau Polonia),
- trecerea de la încălzirea pe gaz la încălzirea electrică directă poate pune presiune pe anumite sisteme energetice și se poate crea indirect o cerere suplimentară de gaz pentru alimentarea cu energie electrică.

Se consideră conform raportului, că sistemele de stocare a energiei joacă un rol esențial pentru asigurarea securității energetice aferente fiecărei țări, iar fără o pregătire pentru iarna 2023/2024 în ceea ce privește stocarea gazului, situația s-ar putea deteriora în anul 2023.

Acțiuni stabilite pentru anul 2023

Pentru anul 2023 ca axe de progres, pentru eficientizarea procesului de gestiune a riscului, se urmărește:

- fundamentarea activităților / proiectelor propuse pentru includerea în programele anuale de investiții, achiziții și mentenanță să cuprindă și aspecte legate de managementul riscului, ce riscuri ale Companiei se diminuează și estimarea efectelor privind modificarea impactului și a probabilității de apariție a riscurilor respective; aceste aspecte vor fi cuprinse și în raportările privind realizarea programelor anuale,
- identificarea riscurilor semnificative, care nu pot fi manageriate prin activitățile de investiții, achiziții și mentenanță, riscuri pentru care trebuie întocmite planuri de măsuri privind monitorizarea, tratarea sau externalizarea acestora (împreună cu propunerile financiare aferente, dedicate special acestor activități),
- raportările (sinteza) privind modul de realizare a programelor anuale de investiții, achiziții și mentenanță să fie transmise, pentru urmărirea modului de ținere sub control a riscurilor,
- identificarea interdependențelor – ce alte entități organizatorice pot induce riscuri în activitatea unei entități organizatorice; ce alte entități organizatorice pot fi afectate în cazul materializării unor riscuri în activitatea unei entități organizatorice,
- corelarea procedurii operaționale și a celorlalte reglementări interne și utilizarea unei terminologii unitare, pentru a fi în concordanță modul de lucru actual, cu legislația în vigoare.

5. Resurse umane

Viziunea unei companii cuprinde, ca motor de acțiune, factorul uman, care poate determina în egală măsură succesul sau eșecul organizației.

Oamenii săi, într-un context de cultură organizațională și profesionalism, determină, pe termen lung, rezistența și vizibilitatea Companiei pe o piață a muncii dinamică și într-o continuă schimbare.

Transelectrica consideră importantă necesitatea creării unui mediu de muncă atractiv, stabil și motivant, sigur și sănătos, cu obiectivul de a deveni un angajator atractiv al specialiștilor din domeniul energetic, un hub de gândire și acțiune strategică pentru dezvoltarea sectorului energetic românesc.



5.1. Structura personalului

Compania recunoaște că salariații constituie resursa cea mai importantă pentru bunul mers al activității. În acest sens își propune ca prin politica de personal pe care o promovează să asigure cu prioritate dezvoltarea resursei umane, realizarea unui nivel de cointerese materială și de motivare adecvat cerințelor actuale.

În perioada ultimilor ani, managementul resurselor umane a avut ca obiectiv principal creșterea gradului de implicare a personalului.

Potrivit licenței de funcționare, Transelectrica nu utilizează, de regulă, angajați în regim temporar. Exploatarea stațiilor electrice din RET și asigurarea serviciilor de dispecerizare a SEN se realizează cu personal operațional organizat în program de tură permanentă.

Tabel 5: Numărul angajaților

An / indicator	2022	2021	2020
Numărul salariați	2.042	2.015	2.021

În anul curent, ponderea personalului cu studii superioare reprezintă 72% din total angajați, 28% fiind

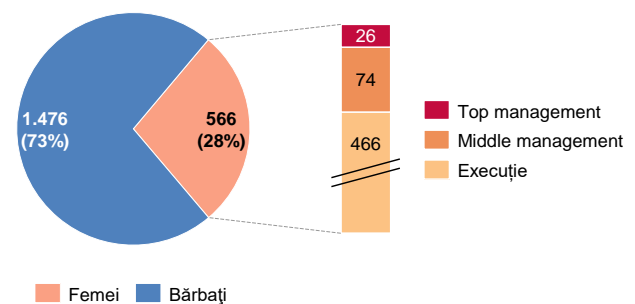
personal cu studii medii, în general cu profil electroenergetic.

Tabel 6: Număr personal după studii

Nivel de studii	2022	2021	2020
Superioare	1.463	1.325	1.310
Medii	578	688	709
Elementare	1	2	2
TOTAL	2.042	2.015	2.021

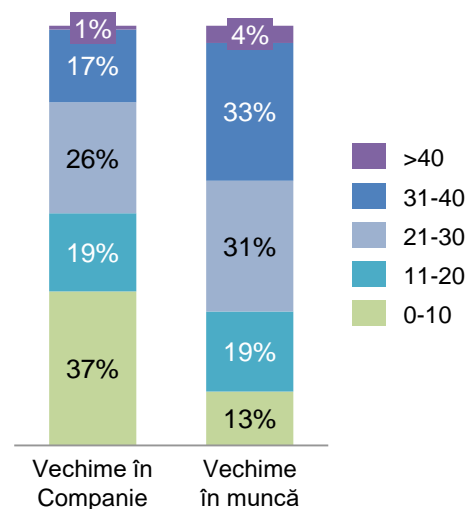
Analizând structura salariaților în funcție de sex, se constată că aproape trei sferturi din totalul angajaților sunt bărbați.

Figura 13: Structura personalului în funcție de sex 2022



Sub aspectul clasificării după gen, femeile reprezintă 28% din total personal iar aceasta structură este aproape neschimbată în ultimii ani. Din cele 566 de femei care lucrau în Transelectrica la 31.12.2022, 26 ocupau poziții la nivel top management, iar 74 la nivel de middle management, reprezentând împreună 18% din personalul de sex feminin.

Figura 14: Număr angajați în funcție de grupele de vechime 2022



Sectorul energetic se confruntă cu o lipsă de personal calificat în ultimii ani. Formarea unui energetician fiind una complexă, Compania acordă importanță formării

continue la locul de muncă, dar și motivării și păstrării angajaților cu potențial ridicat.

Tabel 7: Structura salariaților pe vechime în muncă

Vechime în muncă [ani]	2022	2021	2020
0-10	262	283	253
11-20	390	377	401
21-30	636	618	607
31-40	671	644	658
>40	83	93	102
TOTAL	2.042	2.015	2.021

Cu privire la activitatea desfășurată în cadrul Companiei, mai mult de jumătate din angajați au o vechime de până în 20 de ani, proporția celor cu vechime de peste 20 de ani în Companie fiind de 45% în anul 2022.

Tabel 8: Structura salariaților pe vechime în cadrul Companiei

Vechime Companie [ani]	2022	2021	2020
0-10	749	727	684
11-20	380	379	431
21-30	540	561	620
31-40	354	326	259
>40	19	22	27
TOTAL	2.042	2.015	2.021

Personalul cu vârste de peste 40 de ani în anul 2022 reprezintă 78% din din totalul angajaților.

Tabel 10: Structura personalului pe categorii

Categorii de personal	Număr salariați 2022	Număr salariați 2021	Număr salariați 2020
Personal operativ și operațional (normat), din care:	1.392	1.390	1.380
DEN	189	188	185
Personal exploatare din stații de transformare, centre de teleconducere și centre de exploatare	903	905	894
Personal admitere-recepție	112	111	111
Personal OMEPA direct implicat în activități productive – centre de exploatare, soluționare neconformități, sisteme telecontorizare, relații participanți piață	43	43	42
Personal direct implicat în organizarea și monitorizarea activităților de exploatare stații	145	143	148
Personal activități suport și management executiv	650	625	641
TOTAL	2.042	2.015	2.021

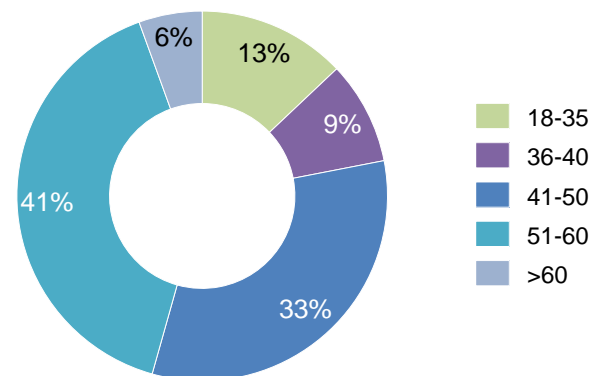
Luând în considerare activitatea prestată de Companie, aceea de interes strategic, majoritatea angajaților au între 21 și 40 de ani de vechime în

În același timp, procentul salariaților, cu potențial de retenție și avansare, cu vârsta cuprinsă între 18 și 35 de ani reprezintă 13% .

Tabel 9: Structura salariaților pe categorii de vârstă

Vârsta [ani]	2022	2021	2020
18-35	264	275	255
36-40	184	196	211
41-50	662	681	692
51-60	819	747	735
>60	113	116	128
TOTAL	2.042	2.015	2.021

Figura 15: Structura personalului în funcție de vârstă 2022



Domeniul operativ și operațional ocupă cea mai mare pondere în categoriile de personal, respectiv 68%. Dintre aceștia, cea mai mare concentrare o au angajații din exploatare într-o proporție de 65%.

47 de ani

Vârsta medie în anul 2022

5.2. Instruire profesională

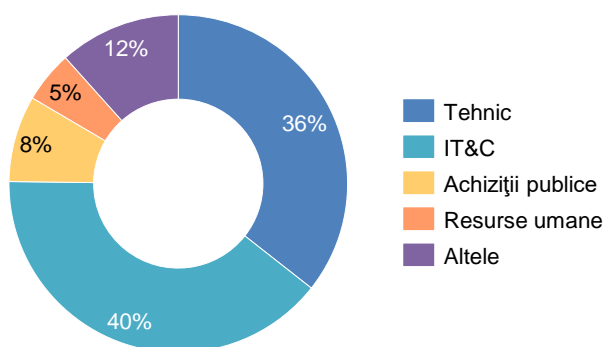
Scopul procesului și implicit a activităților de formare și perfecționare profesională în anul 2022 a fost acela de creștere a eficienței profesionale a angajaților, prin dobândirea, dezvoltarea și diversificarea competențelor profesionale ale angajaților, conducând astfel la creșterea performanțelor profesionale ale personalului Companiei.

Programul de formare profesională pentru anul 2022 a vizat dezvoltarea cunoștințelor, deprinderilor și aptitudinilor angajaților și creșterea competențelor profesionale a acestora, în vederea realizării performante a atribuțiilor profesionale și consolidarea sentimentului de încredere în competențele proprii, ceea ce determină creșterea satisfacției în muncă, deci și a motivării profesionale.

Aceste rezultate au putut fi atinse mai ales datorită faptului că programele de formare profesională au fost gândite și proiectate pe nevoi specifice (curricule personalizate, tematici adaptate nevoilor concrete identificate), pe categorii de angajați și pe niveluri de cunoștințe, obiectivele urmărite fiind de îmbunătățire a eficienței și eficacității profesionale, de creștere a încrederii în forțele și capacitățile proprii și nu în ultimul rând de oferire a unei perspective concrete și realiste în dezvoltarea carierei.

În anul 2022 din punct de vedere al participărilor la cursuri de dezvoltare continuă, formare și perfecționare profesională, au avut loc 629 de participări la cursuri externe și 1.478 participări la cursuri interne.

Figura 16: Distribuție participări la cursuri, pe domenii



La instruirea profesională tehnică, din cadrul instruirii profesionale comasate, s-au înregistrat în anul 2022 în total 1.452 participări, salariații instruiți fiind: personal operativ, CTSI, personal din activitatea de admiteri recepții lucrări, precum și personal de conducere a stațiilor electrice (șefii de stații electrice).

Obiectivele prioritare cu privire la instruirea profesională, urmăresc îmbunătățirea rezultatelor

profesionale ale angajaților, pentru a asigura performanța și eficiența activităților la nivelul impus de autoritatea de reglementare și de piața de energie.

Strategia sustenabilă cu privire la resursele umane are în vedere creșterea, dezvoltarea și diversificarea competențelor profesionale ale angajaților și de asemenea ține cont de necesitatea de a asigura desfășurarea eficientă a activității de formare profesională continuă a personalului.

5.3. Reprezentare sindicală

Compania și organizația sindicală se recunosc ca parteneri de dialog social permanent.

Angajații Companiei sunt afiliați la Sindicatul Transelectrica, care face parte din Federația Națională a Sindicatelor din Electricitate UNIVERS, afiliată la rândul său la Blocul Național Sindical (BNS) iar la nivel internațional la Internaționala Serviciilor Publice (PSI) și la Federația Europeană a Sindicatelor din Serviciile Publice (EPSU).

În prezent, peste 99% din totalul salariaților sunt membri ai celor 10 sindicate legal constituite: unul la nivelul Executivului Companiei, unul la nivelul Unității Operaționale - Dispecerul Energetic Național și câte unul la nivelul fiecărei Unități Teritoriale de Transport, niciunul neîntrunind condițiile de reprezentativitate la nivel de unitate, conform Legii 367/2022, cu modificările și completările ulterioare.

În cadrul Contractului colectiv de muncă se reglementează raporturile individuale și colective de muncă, precum și drepturile și obligațiile părților cu privire la:

- încheierea, executarea, modificarea, suspendarea și încetarea acestuia;
- timpul de muncă și timpul de odihnă;
- salarizarea;
- sănătatea și securitatea în muncă, condițiile de muncă;
- formarea profesională;
- protecția socială a salariaților și alte drepturi;
- drepturile și obligațiile ce decurg din raporturile de muncă;
- recunoașterile reciproce, drepturile și obligațiile angajatorului și ale organizațiilor sindicale.



Pentru soluționarea problemelor ce pot apărea în aplicarea CCM în vigoare, pentru evitarea conflictelor de muncă, precum și pentru crearea cadrului organizatoric care să permită rămânerea într-un dialog permanent cu reprezentanții salariaților, părțile au

convenit să se întâlnească ori de câte ori este necesar, în cadrul Comisiei mixte angajator – sindicate, comisie mixtă care își desfășoară activitatea în conformitate cu regulamentul de funcționare propriu.

Anul 2022 a fost un an în care pe lângă negocierea și finalizarea unui nou Contract Colectiv de Muncă, s-a reușit consolidarea pachetului salarial oferit angajaților și stimularea performanței prin introducerea unor sporuri noi care se vor acorda salariaților supraspecializați sau care realizează o muncă de o complexitate ridicată.

Obiectivele reprezentării sindicale pentru anul 2023 vor fi creșterea nivelului de salarizare în Companie care să atenueze impactul inflației galopante înregistrate în anul 2022 și îmbunătățirea condițiilor de sănătate și securitate în muncă pentru angajați.

5.4. Responsabilitatea față de angajați

Obiectivul principal al Companiei în relația directă cu angajații o reprezintă asigurarea unui mediu de muncă sigur și sănătos, cu grijă pentru minimizarea impactului activităților specifice Companiei pe care le desfășoară asupra mediului și a reuserselor naturale.

În cazul unor afecțiuni grave, Compania oferă suport financiar angajaților pentru tratamente medicale speciale, program flexibil sau redus de muncă pe perioada recomandată de medic.



Activitatea de menținere și dezvoltare permanentă a Sistemului de Management Integrat cu privire la sănătatea și securitatea operațională reprezintă o prioritate de top a Companiei.

În anul 2022 asistența medicală de medicină a muncii în cadrul Companiei a fost și este realizată de către medicii de medicina muncii, din cabinetele medicale din Executiv și UTT-urile Companiei.

Pentru a realiza obiectivele asumate, Compania, prin intermediul activităților specifice securității și sănătății în muncă, execută documentarea sistemului de management integrat prin actualizarea procedurilor operaționale, actualizarea/ elaborarea Instrucțiunii Proprii de Securitate a Muncii, a evaluărilor privind factorii de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională pentru tot personalul Companiei, prin programe de instruire și conștientizare a salariaților, prin evaluarea nivelului de risc a locurilor de muncă și printr-un control periodic operațional care constă în principal în controlul operațional privind respectarea

cerințelor legale și alte cerințe privind sănătatea și securitatea ocupațională.



Supravegherea stării de sănătate în anul 2022 a fost structurată după cum urmează:

- În primul semestru al anului 2022 s-a realizat controlul medical periodic al personalului operațional pentru lucrul în stațiile electrice.
- În semestrul al doilea 2022 s-a efectuat controlul periodic al personalului neoperațional și controlul pentru personalul operațional care lucrează în condiții de izolare.

Programul de securitate și sănătate în muncă pe anul 2022 a fost realizat în proporție de 80% corespunzător valorii de 1.943 mii lei (393 mii euro).

Printre obiectivele vizate prin programele de securitate și sănătate în muncă la nivelul Companiei în anul 2022 se pot evidenția:

- aducerea instalațiilor la nivelul cerințelor de securitate și sănătate stabilite de instrucțiunile proprii de securitate a muncii, aliniate la cerințele europene. Aceste acțiuni au avut ca rezultat reducerea riscului de accidentare și îmbolnăvire profesională a personalului care își desfășoară activitatea în instalațiile Companiei;
- dotarea personalului Companiei cu echipamente individuale de protecție conform cerințelor instrucțiunilor proprii de securitate a muncii;
- asigurare/supraveghere permanentă a stării de sănătate a personalului, conform cerințelor din HG 355/2007;
- asigurarea produselor necesare protecției salariaților privind combaterea pandemiei de Covid-19;
- instruirea personalului privind riscurile de accidentare din instalațiile Companiei.

În anul 2022 s-au înregistrat două accidente de muncă în care au fost implicați lucrători din Companie.

Pentru îmbunătățirea eficacității sistemului de management integrat cu privire la sănătatea și securitatea operațională se au în vedere următoarele acțiuni pentru anul 2023:

- Continuarea acțiunii de reevaluare a factorilor de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională, pentru toate stațiile;
- Monitorizarea stării de sănătate a personalului cu boli cardio – vasculare (cu contraindicații de autorizare) și raportarea trimestrială;
- Consultarea în materie de sănătate și securitate în muncă a principalilor antreprenori generali, contractanți ai lucrărilor în instalațiile RET;
- Continuarea consultării în materie de sănătate și securitate în muncă a personalului propriu prin aplicarea de chestionare de evaluare a activității și de implementare a politicilor rezultate în urma consultărilor.

6. Activitatea de cercetare și inovare

Descrierea activității de cercetare și inovare în anul 2022

În vederea asigurării funcționării SEN în condiții de maximă siguranță și stabilitate, conform standardelor de calitate impuse prin licența de transport, Compania are nevoie de cercetări, studii suport și consultanță pentru fundamentarea deciziilor și pentru implementarea de tehnologii noi la nivelul celor întâlnite pe plan internațional și/sau specifice sistemului energetic românesc.

Transelectrica finanțează anual programe de studii și cercetări proprii. În anul 2022 fondurile alocate au fost situate în intervalul 0,1%-0,2% din cifra de afaceri a Companiei (nivelul de circa 2%-5% este practicat de companii similare pe plan internațional).

Strategia în domeniul cercetării și inovării consolidează viziunea Companiei în ceea ce privește modernizarea rețelei de transport, asigurând suportul necesar implementării priorităților care sunt cuprinse în Planul de dezvoltare RET, susținând implementarea conceptului de digitalizare.

Principalele direcții prevăzute în Strategia Transelectrica în domeniul cercetării și inovării sunt:

- Inovarea va fi promovată prioritar pentru activitățile de bază ale Companiei aducând plusvaloare prin digitalizarea proceselor, îmbunătățirea serviciilor și creșterea competențelor personalului.
- Inovarea și cercetarea vor susține ca obiectiv major „Digitalizarea”.
- Structurarea obiectivelor generale și specifice se face în raport cu metodologia promovată în cadrul strategiei ENTSO-E în domeniul cercetării și inovării.
- Soluțiile, tehnologiile, sistemele și conceptele inovatoare necesare activităților cheie vor fi implementate generalizat în cadrul Companiei după:
 - testarea și validarea acestora în cadrul unor proiecte de tip „proiecte pilot”;
 - sau evaluarea critică a acestora pe baza unor proiecte deja finalizate în alte organizații similare Transelectrica.
- Cercetarea în cadrul Companiei se va concentra pe dezvoltarea următorilor piloni:
 - parteneriate naționale și internaționale în domeniul cercetării fundamentale și cercetării tehnologice (observare principii de bază, formulare concepte privind tehnologiile, demonstrare experimentală concepte, validare tehnologii în laboratoare);

- parteneriate cu furnizorii de soluții și echipamente pentru demonstrații de produs/tehnologie (validare tehnologii în medii relevante și medii operaționale);
- parteneriate în cadrul unor proceduri concurențiale (pentru livrare și punere în funcțiune produse și soluții).
- Participarea personalului la evenimente care au o componentă importantă de inovare și cercetare atât în cadrul național cât și internațional (ex. ENTSO-E, CIGRE, congrese, mese rotunde, simpozioane etc.) va include și desfășurarea proceselor de diseminare a cunoștințelor și elementelor de bună practică (knowledge sharing, spreading best practices etc.) în cadrul Companiei într-un mod integrat și reglementat.
- Finanțarea lucrărilor de cercetare și inovare va fi asigurată prioritar atât din surse proprii cât și din alte surse ajungând la nivelul grupului cel mai consistent al operatorilor de rețea europeni (ex. programe de finanțare nerambursabilă, subvenții, grant-uri, parteneriate etc.).

Obiectivele cuprinse în cadrul „Strategiei în domeniul cercetării și inovării” aduc plus valoare asupra următoarelor domenii:

- viziunea strategică a Companiei;
- managementul activelor;
- îmbunătățirea indicatorilor de performanță (tehnic și economici);
- dezvoltarea capabilităților esențiale în operarea rețelei;
- valorificarea oportunităților de îmbunătățire a performanței Companiei;
- dezvoltarea competențelor pentru personalul Companiei;
- activitatea de mentenanță și exploatare;
- dezvoltarea parteneriatelor cu deținătorii de tehnologii și soluții.

De asemenea, strategia în domeniul cercetării și inovării asigură operaționalizarea viziunii tuturor părților interesate în sensul implementării unei infrastructuri flexibile, deschise și interoperabile în cadrul unui portofoliu digital în care procesele tradiționale, în principal cele manuale sunt eliminate sau digitalizate astfel încât informația să fie accesibilă în timp real.

Transformarea digitală

Transformarea digitală din industria energetică va aduce noi provocări pentru echipele de management,

specialiști din zona operațională și partenerii Companiei. Compania îndeplinește toate condițiile să redevină o „Organizație care învață” dacă utilizează

pe deplin potențialul noilor tehnologii în realizarea transformării digitale.

DigiTEL

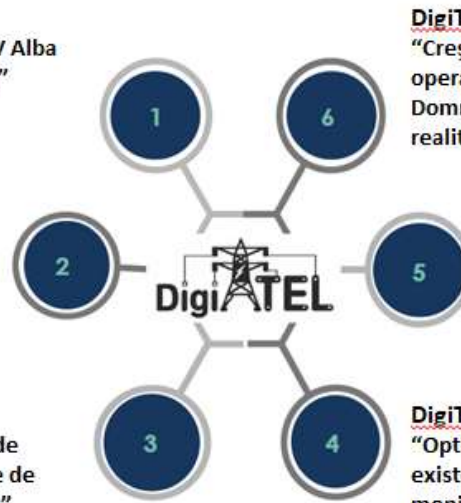
“Retehnologizare stația 220/110/20 kV Alba Iulia în concept de stație 100% digitală”

DigiTEL Green

“Retehnologizare stația 220/110/20 kV Mostiștea în concept de stație digitală și cu impact redus asupra mediului, SF6 free”

DigiTEL Trafo Expert

“Achiziția și montajul a 21 de sisteme de monitorizare integrate pentru unitățile de transformare din stațiile Transelectrica”



DigiTEL Smart Vision

“Creșterea siguranței în activitățile de operare și mentenanță din stația Domnești prin folosirea tehnologiilor de realitate augmentată și digital twin”

DigiTEL 3D Line Vision

“Scanare Lidar și 3D a obiectivelor Transelectrica folosind drone”

DigiTEL Smart Lines

“Optimizarea funcționării LEA 400 kV existente în SEN prin montarea de sisteme de monitorizare on-line și Dynamic Line Rating”

Pentru susținerea acestor obiective, a fost elaborat și aprobat Programul Privind Implementarea Conceptului De Transformare Digitală (2018-2027).

Acțiunile și activitățile cuprinse în portofoliul de inițiative din cadrul programului „Transformare digitală” (Digital Transformation) vizează creșterea performanțelor Companiei prin:

- inovare în procesele operaționale și manageriale;
- inovare prin introducerea de tehnologii digitale;
- inovare prin introducerea de noi concepte care vor transforma modelul de afacere al companiei;
- dezvoltarea capacităților strategice ale Companiei (ex. personal, active strategice, structură, procese etc).

Strategia susține că Digitalizarea rețelei este o oportunitate clară pentru dezvoltarea eficientă și gestionarea eficientă a sistemului energetic, cu rentabilitate dovedită în ceea ce privește îmbunătățirea calității serviciilor și a costurilor de operare.

Planul Anual de Studii și Cercetare 2022

Studiile aprobate în cadrul Companiei și incluse în PASC 2022 au fost bine fundamentate și necesare pentru îndeplinirea următoarelor obiective:

- îndeplinirea cerințelor asociate cadrului de reglementare (ex. Licența ANRE nr.161, Legea 123/ 2012 - Legea energiei electrice și a gazelor naturale cu modificările și completările ulterioare, Coduri tehnice, cadrul de reglementare asociat OTS etc.);
- fundamentarea deciziilor Companiei referitoare la:

Dintre documentele tactice în domeniul digitalizării, în vigoare la data prezentului raport, putem enumera:

- ✓ Partea I: “Politică tehnică privind digitalizarea activelor în cadrul inițiativelor de modernizare din cadrul Companiei”;
- ✓ Partea a II - a - Concept – „Sistem de Informații Geografice și Sistem de Management al Întreruperilor”;
- ✓ Partea a III - a - Concept „Laborator de testare tehnologii digitale și dezvoltare competențe personal”;
- ✓ Partea a IV - a - Concept “Centrul de Sănătate a Activelor RET”.

De asemenea, proiectele pilot în cadrul cărora se vor testa conceptele și tehnologiile inovatoare propuse prin documentele strategice aprobate la nivelul Companiei sunt cele demarate sub acronimul DigiTEL.

- determinarea prin postcalcul a pierderilor în rețeaua electrică de transport pentru trimestrul IV din 2021 și primele trimestre ale anului 2022;
- bilanțul energetic pentru fiecare trimestru al anului 2022;
- stabilirea efectului unor investiții în RET asupra CPT pentru primele trei trimestre din 2022;
- promovarea investițiilor eficiente în RET;
- promovarea unor practici eficiente pentru exploatarea și mentenanța RET;

- îmbunătățirea fundamentării deciziilor investiționale pe termen lung (ex. Metodologii și analize cost-beneficiu);
- suport tehnic;
- estimarea inițială a necesarului de rezerve în SEN utilizând metode probabilistice;
- integrarea unui procent tot mai mari de surse regenerabile;
- conducerea prin dispecer SEN și RET în condiții de eficiență și siguranță;
- analiza detaliată și globală a capitolelor de cheltuieli asociate îndeplinirii rolului de OTS;
- cunoașterea și adoptarea de metodologii, standard și elemente de bună practică pentru o eficientizare a viziunii strategice de dezvoltare a Companiei.

Necesitatea promovării lucrărilor din cadrul PASC 2022 a fost analizată atent prin prisma obligațiilor ce decurg din îndeplinirea rolului de OTS licențiat și a oportunităților de îmbunătățire a deciziilor referitoare la operaționalizarea viziunii Companiei în domeniul operării sistemului și managementului activelor.

Programul de Studii și Cercetări 2023

Programul Anual de Studii și Cercetări 2023 are în vedere abordarea studiilor care au la bază creșterea capacității de interconexiune transfrontalieră respectiv integrarea resurselor regenerabile în acord cu prevederile PNIESC pentru anul 2030 unde puterea instalată în surse regenerabile trebuie să atingă capacitatea de 5.255 MW.

Planul de dezvoltare al rețelei electrice de transport (RET), în concordanță cu modelul elaborat de ENTSO-E la nivel european, urmărește evacuarea puterii din zonele de concentrare a SRE către zonele de consum, dezvoltarea regiunilor de pe teritoriul României în care RET este deficitară (de exemplu, regiunea nord-est), precum și creșterea capacității de interconexiune transfrontalieră.

În vederea creșterii siguranței în funcționare a SEN în ipoteza instalării de noi surse de putere, în secțiunea S6 Compania își propune să analizeze oportunitatea realizării de soluții de dezvoltare a rețelei de transport a energiei electrice în curent continuu.

Astfel se poate înlocui construcția mai multor LEA 400 kV în curent alternativ, necesare transportului energiei electrice produse în zonele excedentare, transportul pe distanțe mari și injecția ei în rețeaua de curent alternativ în zonele deficitare.

Se vor analiza regimuri staționare pentru scenariile de producție și consum considerate probabile, se vor identifica și se vor propune soluții în curent continuu pentru creșterea capacității de evacuare din S6 în

Lucrările realizate prin Programul Anual de Studii și Cercetări 2022, pentru care s-au efectuat cheltuieli în valoare 0,7 mil lei, raportate anual la ANRE, sunt:

- Studiu multianual 2021 - 2023 postcalcul CPT, bilanțul energetic pe unități teritoriale de transport și în ansamblul RET, prognoza pierderilor de energie.
- Studiu privind creșterea capacității de transport pentru LEA 400 kV din zona de sud-est a României (secțiunea 6) prin soluții de reconductorare;
- Studiu privind soluții în curent continuu de evacuare a puterii din zona de sud-est a României (secțiunea 6);
- Studiu privind dezvoltarea RET pe termen mediu și lung (2026 – 2031);
- Studiu privind analiza condițiilor de stabilitate statică și tranzitorie și a solicitărilor la scurtcircuit în RET (2022 – 2026 – 2031).

plus, față de cea adusă de proiectele deja cuprinse în Planul de dezvoltare RET aprobat.

Secțiunea 6 a devenit puternic excedentară din punct de vedere al producției de energie electrică, ca urmare a modificărilor survenite în ultimii ani prin racordarea la SEN a numeroase CEE din zonele Dobrogea, Brăila și Galați. Conform datelor prezentate în Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice (PNIESC) ținta pentru anul 2030 privind puterea instalată în surse regenerabile este de 5.255 MW pentru CEE.



Se estimează că o mare parte din sursele eoliene prognozate să apară vor fi localizate în Dobrogea.

În momentul actual, în perioadele cu vânt, LEA din S6 sunt încărcate la maxim și uneori pentru respectarea criteriului N-1, sunt necesare reduceri de putere, pe congestie de rețea, rezultând cheltuieli suplimentare.

O parte din aceste LEA au secțiuni diferite ceea ce contribuie la ștrangularea puterii.

În acest sens se impune o analiză atentă asupra uniformizării secțiunii LEA sau chiar schimbarea

conductoarelor active cu conductoare active de ultimă generație cu capacitate mărită de transport al energiei electrice.

Activitatea de cercetare și dezvoltare 2023

Obiectivele anului 2023 includ implementarea, testarea și validarea în cadrul proiectelor de modernizare tip smart – grid a următoarelor concepte și metodologii :

- conceptul de monitorizare online a condiției tehnice pentru activele critice ale Companiei (ex. unitati de transformare, linii electrice etc);
- conceptul de sănătate activă;
- conceptul de indice de risc al activele RET;
- metodologia de elaborare și implementare a conceptelor Smart Grid (ex. arhitecturi, standarde de interoperabilitate, standarde de telecomunicații, interfețe clienți etc.);
- conceptul de E-learning;
- conceptul de Smart Building;
- instruirea și certificarea personalului pentru dezvoltarea capabilităților strategice în domeniul digitalizării (ex. cursuri de guvernantă IT, cyber security, arhitecturi TOGAF etc.);
- demararea proiectelor de dezvoltare cu o mare componentă de inovare (ex. proiectul de stație digitală Alba Iulia, proiecte de modernizare infrastructura IT&C, platforma de asset management, laborator testare tehnologii și formare profesională etc.);
- continuarea participării în cadrul proiectelor cu finanțare nerambursabilă pentru a pregăti condițiile adoptării de noi modele, concepte și metodologii în zona operațională a Companiei;
- dezvoltarea în continuare a parteneriatelor cu consultanții, furnizorii de soluții și servicii pentru înțelegerea noilor tendințe tehnologice și manageriale care pot influența în viitor performanța Companiei.

În cadrul Companiei sunt importante dezvoltarea cunoașterii și promovarea tehnologiilor și soluțiilor noi din domeniul energetic, care au evoluat și progresează semnificativ în ultimii ani, atât în ceea ce privește conceptele și soluțiile, cât și echipamentele. Astfel, Transelectrica, a devenit partener în diferite proiecte finanțate, prin care poate aduce contribuții importante ca și OTS în această zonă geografică a Europei și pentru îndeplinirea aspectelor menționate anterior. În cadrul acestor parteneriate sunt încasate venituri pe alte tipuri de activități prin contribuția experților Companiei. Compania poate desfășura activități în gestionarea proiectelor finanțate prin fonduri europene nerambursabile, pe diferite axe, care coincid cu ariile de activitate ale Companiei.

7. Perspective și provocări

Planul de acțiune cu privire la creșterea capacității transfrontaliere implică pentru perioada următoare realizarea anumitor proiecte incluse în Planul de dezvoltare a rețelei electrice de transport, având ca efect eliminarea congestiilor structurale prevăzute și creșterea capacității disponibile pentru comerțul transfrontalier.

În urma intrării în vigoare a noi reglementări europene, tendința fundamentală este aceea a coordonării operaționale la nivel european și regional, prin instituirea a numeroase organisme de coordonare la nivel ENTSO-E și la nivel regional, care necesită implicarea tuturor operatorilor de transport și sistem, precum și elaborarea unor metodologii și seturi de proceduri, acorduri operaționale sau acorduri de servicii, precum și dezvoltarea de instrumente informatice și de comunicare comune.

Anul 2022 a fost un an al provocărilor, al încercărilor majore, de la criza gazelor naturale, la seceta prelungită care a afectat întreaga Europă și până la contextul geopolitic.

Pentru următorii 10 ani Compania urmărește un program complex de investiții care prevede consolidarea securității energetice, digitalizarea și implementarea conceptului SMART GRID, concomitent cu integrarea noilor tehnologii (ex. LiDAR, RGB) ceea ce va genera pe de o parte creșterea capacității de integrare a energiei regenerabile în sistem și pe de altă parte creșterea capacității de interconexiune.

În vederea dezvoltării infrastructurii energetice naționale, Conducerea Transelectrica a semnat într-un cadru oficial în data de 10 octombrie 2022, la Guvernul României, nouă contracte de finanțare nerambursabilă din Fondul pentru Modernizare, în valoare de 424 de milioane de euro.

Nivelul ridicat al acestei finanțări din fonduri nerambursabile, va avea efect pozitiv asupra profitabilității Companiei pe termen lung. Totodată, finanțarea obiectivelor de investiții prin fonduri nerambursabile, asigură creșterea indicatorilor de lichiditate ai Companiei

Beneficiile realizării acestor investiții vor materializa indicatori relevanți precum: creșterea capacității de transport a RET cu aproximativ 1700 MW, construirea a circa 480 de kilometri de noi linii electrice aeriene, extinderea a 5 stații electrice cu nivelul de tensiune de 400 kV, retehnologizarea în concept digital – în premieră pentru România – a Stației Alba Iulia, creșterea capacității de interconexiune cu 600 MW

(cumulat pe granițele cu Serbia și Ungaria), implementarea sistemelor de monitorizare a calității energiei electrice în 15 stații, precum și optimizarea și monitorizarea liniilor electrice aeriene prin sisteme digitale.

Miza investițiilor în vederea creșterii gradului de flexibilitate pentru realizarea obiectivelor în materie de climă și energie este o preocupare continuă. Prin creșterea capacității de transport apare și creșterea flexibilității sistemului precum și integrarea unor surse de producere cu costuri mai mici.

Pentru anul 2023 un impact semnificativ în rezultatele financiare ale Companiei pot avea: climatul macroeconomic și financiar internațional, mix-ul intern de politici economice, energetice și de mediu și tensiunile geo-politice generate de situația din Ucraina. În calitate de vecini ai Ucrainei și ai Republicii Moldova avem un rol activ esențial în stabilirea și implementarea procedurilor care decurg din functionarea interconectată a SE Ucraina și SE Republica Moldova la sistemul energetic European.

Compania acordă importanță implementării proiectelor de interes comun în eforturile de consolidare a securității energetice în extremitatea estică a rețelei interconectate europene, în contextul sincronizării sistemelor Ucrainei și Republicii Moldova, cum ar fi:

- Importanța cyber security în asigurarea rețelelor energetice inteligente,
- metode de accelerare a atingerii țintei stabilite de Green Deal de decarbonizare totală până în 2050,
- importanța rețelelor energetice în ceea ce privește accelerarea dezvoltării RES-urilor (surse de energie regenerabilă).

În România, abordarea pentru accelerarea tranziției către energia verde este transpusă prin Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030 și respectiv, prin PNRR - Planul Național de Redresare și Reziliență.

Importanță deosebită se acordă și continuării procesului de acordare de burse de studiu studenților facultăților tehnice în domeniile energetică, electrotehnică, automatică și calculatoare, astfel asigurând începutul unei cariere profesionale motivante și oportună în cadrul Companiei.



Raport Operațional



8. Date operaționale

8.1. Configurarea rețelei

Rețeaua electrică de transport ("RET") este rețeaua electrică de interes național și strategic cu tensiunea de linie nominală mai mare de 110 kV și este constituită din ansamblul de linii, inclusiv elementele de susținere, control și protecție a acestora, stații electrice și alte echipamente electroenergetice conectate între ele.

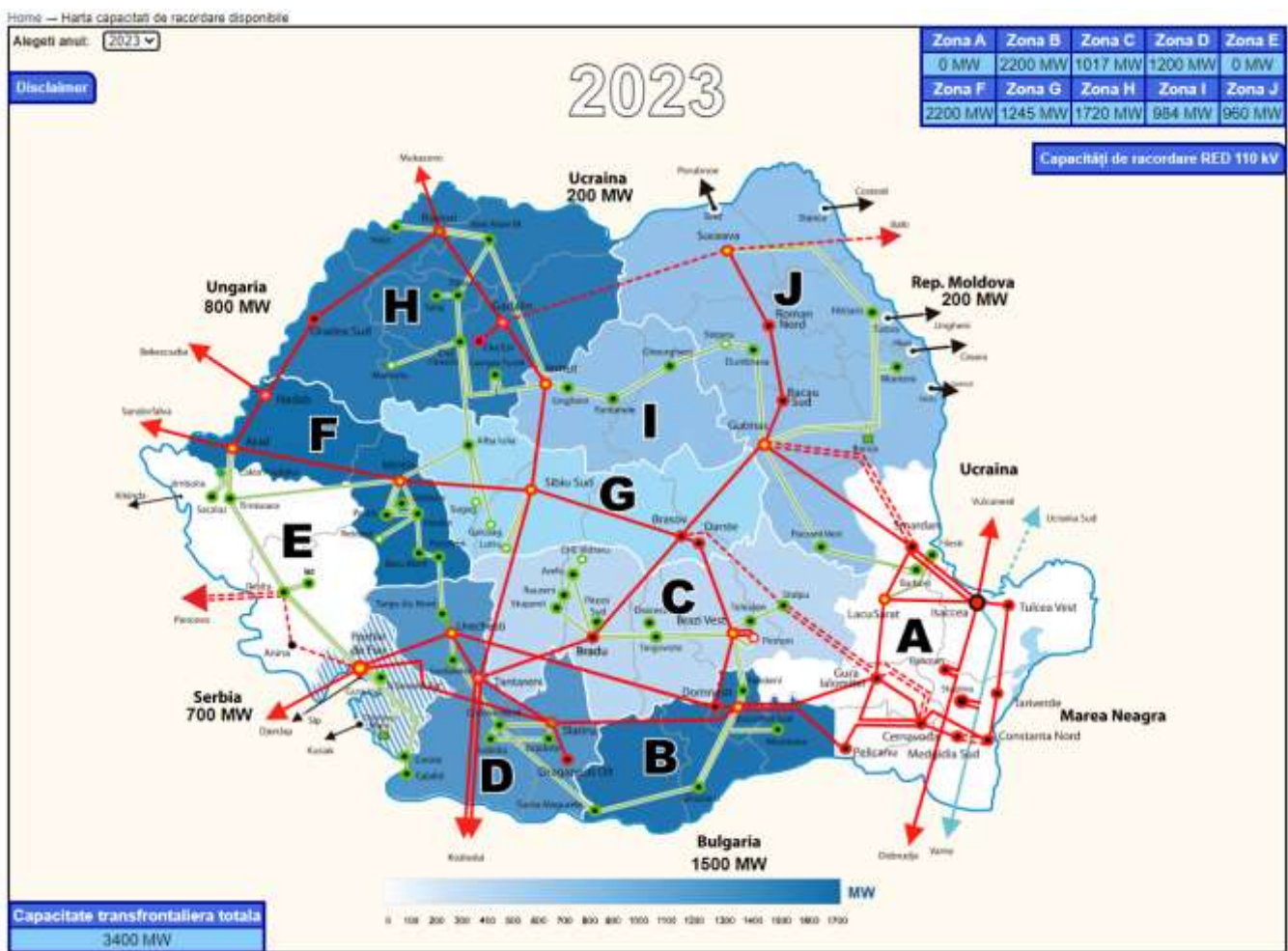
RET realizează interconectarea între producători, rețelele de distribuție, consumatorii mari și sistemele electroenergetice învecinate.

În contextul preocupării generale atât la nivel european, cât și la nivel național privind realizarea tranziției către o economie fără emisii de carbon, Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA își orientează acțiunile spre dezvoltarea infrastructurii energetice în sensul creșterii capacității de integrare a noilor unități de producție.

Figura 17: Harta capacității de racordare la RET

Pentru a facilita conturarea unui mediu predictibil în sfera investițiilor pentru generarea energiei electrice, operatorul național de transport și sistem pune la dispoziția publicului interesat date referitoare la capacitatea rețelei de transport de a racorda unități noi de producție, în funcție de regiuni diferite ale țării.

Astfel aceste informații sunt accesibile pe website-ul www.transelectrica.ro în formatul unei hărți interactive, care vizează anul 2022, precum și previziunile anilor 2025 și 2030, raportate la evoluțiile proiectelor de dezvoltare și consolidare a infrastructurii energetice de transport. Datele sunt prezentate pentru 10 regiuni ale țării, cu referire inclusiv la cererile de racordare existente, aflate în diferite etape de prelucrare, și vor fi actualizate în permanență.



Demersul de transparentizare inițiat de Transelectrica vine în întâmpinarea aplicării prevederilor proiectului de ordin al ANRE privind publicarea datelor despre

capacitatea de instalare și racordare la rețea a unităților de generare a energiei electrice.

O bună parte a liniilor electrice aeriene ("LEA") și a stațiilor electrice de transformare ce alcătuiesc RET a fost construită în anii 1960-1980, la nivelul tehnologic al acelor ani.

Volumul capacităților energetice, conform licenței pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice, a serviciului de sistem este cel prezentat în tabelul alăturat:

Tabel 11: Volumul capacităților energetice

Tensiunea (kV)	Stații (nr.)	Puterea instalată (MVA)	LEA (km)
400	39	22.224	4.984,65
220	42	14.283	3.875,84
750	-	-	3,11
110	-	-	40,42*
Total	81	36.507	8.904,02

*(LEA de interconexiune cu statele vecine)

Notă: În cazul stațiilor electrice s-a luat în considerare tensiunea superioară.

Compania urmărește menținerea, în condiții de eficiență economică, a calității serviciului de transport și de sistem și a siguranței în funcționare a sistemului electroenergetic național, în conformitate cu reglementările în vigoare și cu standardele asumate în comun, la nivel european.

Integrarea în SEN a producției din resurse regenerabile, în special centralele electrice eoline și cele fotovoltaice, atât sub forma producției distribuite și dispersate la nivelul RED, cât și prin apariția unor centrale de foarte mare putere (ordinul sutelor de MW) racordate direct în RET- conduce la necesitatea de acțiuni complexe de integrare a acestor centrale în sistemul EMS/SCADA-DEN, atât ca surse

8.2. Date operaționale selectate

Compania are sarcina de a menține în permanență funcționarea sistemului electroenergetic național în condiții de siguranță și cu respectarea standardelor de calitate prevăzute în Codul tehnic al RET.

De asemenea, pentru echilibrarea în timp real a producției cu consumul, Compania utilizează mecanismele pieței de echilibrare.

Conducerea operativă a SEN este asigurată de:

- Dispeceratul Energetic Național
- 5 Dispecerate Teritoriale: București, Bacău, Cluj, Craiova, Timișoara

Balanța energetică SEN

Analizând evoluția componentelor balanței energetice, în anul 2022, s-au înregistrat scăderi ale consumului

dispecerizabile distribuite cât și ca surse mari concentrate, fapt care va impune dimensionarea corespunzătoare a echipamentelor hardware pentru asigurarea achiziției și prelucrării unui volum foarte mare de date.

Caracterul specific al acestui tip de producție, dat de gradul ridicat de variabilitate cu implicațiile inerente asupra rezervelor de putere la nivel SEN și de modul de operare în piața de echilibrare, impun integrarea acestor surse la un nivel corespunzător în sistemul EMS/ASCADA și asigurarea monitorizării și a managementului energetic specific (prin funcții și aplicații EMS dedicate, cum ar fi cele de prognoză sau de control centralizat). Sunt deja adoptate soluții integrate de comunicare între platforma DEC și sistemele de comandă-control și de management energetic al CEE și CFE.

Astfel, sistemul EMS/SCADA-DEN a fost reabilitat funcțional și modernizat pentru a satisface cerințele funcționale și de securitate informaționale contemporane.

De asemenea, pentru a păstra adecvarea rețelei astfel încât aceasta să fie corespunzător dimensionată pentru transportul de energie electrică prognozată a fi produsă, importată, exportată și tranzitată în condițiile modificărilor survenite, au fost incluse în Planul de dezvoltare a RET pe zece ani și se vor realiza două categorii de investiții:

- re tehnologizarea stațiilor existente;
- extinderea RET prin construcția de linii noi, creșterea capacității de transport a liniilor existente, extinderea stațiilor existente și creșterea capacității de transformare în stații.

intern net¹ și a producției nete de energie, cu 8% respectiv 6% față de aceeași perioadă a anului precedent.

Comparativ cu anul 2020, s-au înregistrat de asemenea scăderi, cu 4% respectiv 1%.

Schimbările fizice transfrontaliere de export au înregistrat în anul 2022 o creștere de 51% față de anul 2021, (44% față de anul 2020) iar fluxurile transfrontaliere de import au înregistrat creștere în procent de 16% (2% comparativ cu anul 2020).

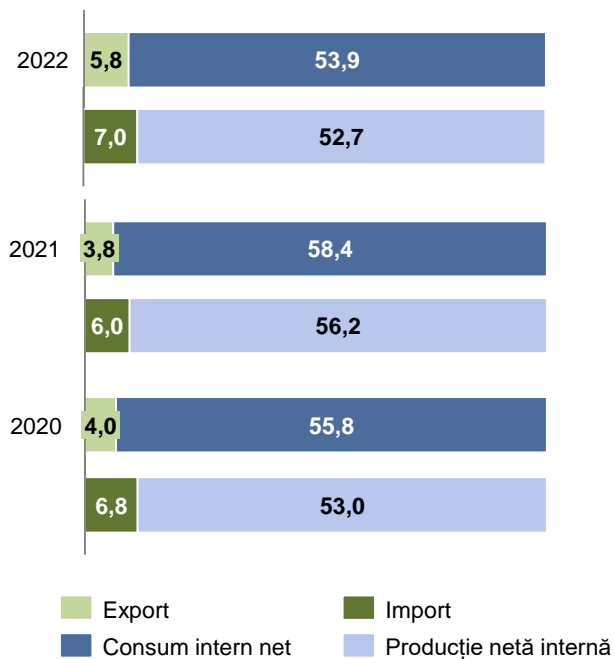
¹valorile nu includ consumul aferent serviciilor proprii din centralele de producere energie electrică; valoarea consumului net include pierderile din rețelele de transport și distribuție precum și consumul pompelor din stațiile hidro cu acumulare prin pompaj

Tabel 12: Balanța energetică

TWh	2022	2021	2020
Producție netă internă	52,7	56,2	53,0
Import	7,0	6,0	6,8
Export	5,8	3,8	4,0
Consum intern net*	53,9	58,4	55,8

Notă: valorile nete nu includ consumul aferent serviciilor proprii din centralele de producere energie electrică; valoarea consumului net include pierderile din rețelele de transport și distribuție precum și consumul pompelor din stațiile hidro cu acumulare prin pompare.

Figura 18: Balanța Energetică (TWh)



În intervalul ianuarie-decembrie 2022, consumul de energie electrică la nivelul SEN a înregistrat scăderi în toate cele douăsprezece luni calendaristice.

Scăderea consumului a fost influențată pe de o parte de creșterea prețurilor la combustibilii primari, fenomen care s-a reflectat în prețul final al energiei electrice, iar pe de altă parte, temperaturile medii lunare care au înregistrat sistematic anomalii pozitive, situându-se în general, peste normele climatologice.

Un alt element care a condus la reducerea consumului național de energie electrică, îl reprezintă intrarea în vigoare a Regulamentului (UE) 2022/1854 din 6 octombrie 2022 privind o intervenție de urgență pentru abordarea problemei prețurilor ridicate la energie. Acesta prevede la articolul 3, alin.1, faptul că statele membre depun eforturi pentru a pune în aplicare măsuri de reducere a consumului lunar brut total de energie electrică cu 10% față de media consumului brut de energie electrică din lunile corespunzătoare din perioada de referință².

²Art. 4, alin (1): Fiecare stat membru identifică orele de vârf care corespund în total unui procentaj minim de 10 % din numărul total de ore din perioada cuprinsă între 1 decembrie 2022 și 31 martie 2023.

Mixul producției de energie electrică

În structura mixului de producție, în perioada ianuarie - decembrie 2022 comparativ cu aceeași perioadă a anului 2021, s-a înregistrat o scădere a componentei Termo și Nuclear cu 2%, iar a componentei Hidro cu 20% (cauzată în principal de hidraulicitatea mai scăzută față de anul trecut).

Comparativ cu anul 2020 scăderile au fost de 7% pentru componenta termă, 3% a componentei nuclear respectiv 9% a componentei hidro.

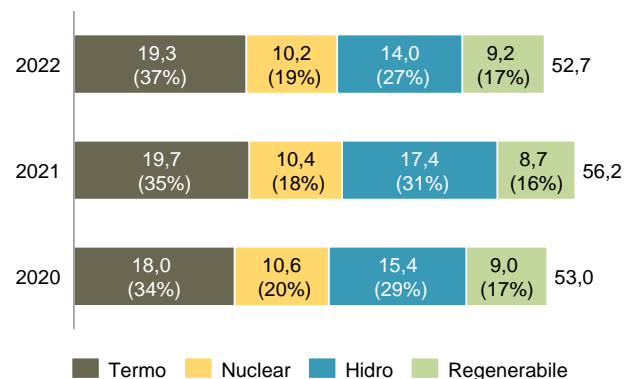
Creșterea a înregistrat componenta din surse Regenerabile în procent de 5%, în principal pe baza creșterii producției de energie fotovoltaică (+4%) și eoliană (+6%). Comparativ cu anul 2020 creșterea a fost procent de 2%.

Tabel 13: Mixul producției de energie electrică netă

TWh	2022	2021	2020
Termo	19,3	19,7	18,0
Nuclear	10,2	10,4	10,6
Hidro	14,0	17,4	15,4
Regenerabile	9,2	8,7	9,0
Total	52,7	56,2	53,0

Analizând ponderile componentelor mixului de producție netă pentru intervalul ianuarie – decembrie 2022 se observă că cea mai mare pondere, 37%, este reprezentată de componenta Termă urmată de componenta Hidro 27%, iar energia produsă din surse regenerabile și nucleară au o pondere de aproximativ 17% și respectiv 19%.

Figura 19: Mixul producției 2020 – 2022 (TWh)



Parcul național de producție

În anul 2022, puterea instalată în centralele pe surse termă a crescut cu aproximativ 1% în anul 2022, de la 5.966 MW instalați la 31 decembrie 2021, la 6.052 MW instalați la 31 decembrie 2022.

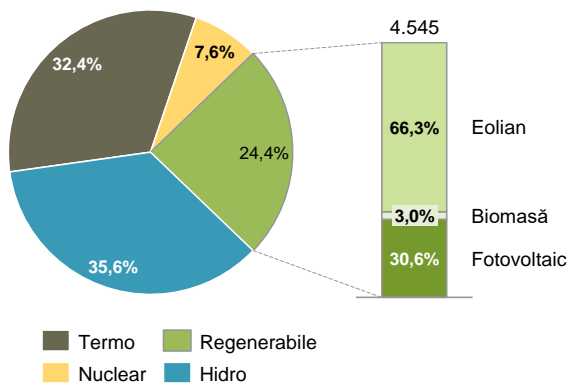
Puterea instalată aferentă perioadei ianuarie - decembrie în intervalul 2020-2022, este redată în graficele care ce urmează:

Tabel 14: Putere instalată (valori brute)

MW	2022	2021	2020
Termo	6.052	5.966	7.993
Nuclear	1.413	1.413	1.413
Hidro	6.642	6.645	6.643
Regenerabile	4.545	4.545	4.533
Total	18.652	18.569	20.582

Structura parcului de producție în anul 2022 este redată mai jos:

Figura 20: Putere instalată 2022 (valori brute)

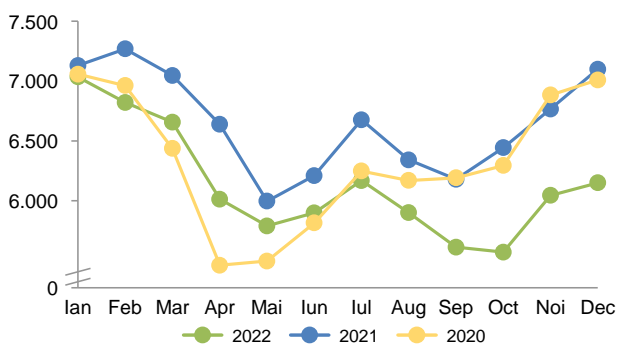


Noua realitate geopolitică și de pe piața energiei, generată de criza din Ucraina, ce a amplificat criza energetică existentă la nivelul Uniunii Europene, a evidențiat faptul că utilizarea în continuare a cărbunelui la producerea energiei electrice trebuie privită ca o soluție temporară necesară, menită să contribuie la scăderea dependenței UE de o sursă nefiabilă de gaze naturale, ca etapă asumată în implementarea Pactului Ecologic European.

Consumul net

Consumul mediu net de energie electrică în anul 2022 s-a situat la un nivel scăzut în perioada prezentată mai jos.

Figura 21: Consum mediu net lunar (MWh/h)

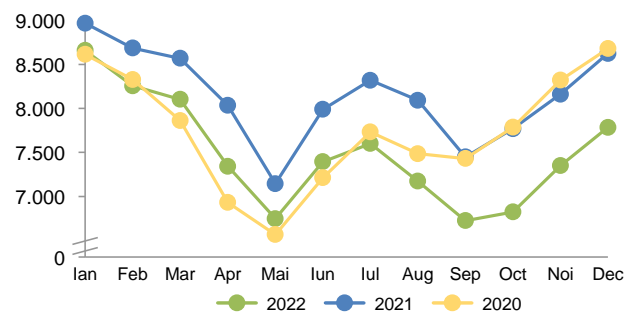


Pe parcursul anului 2022, pe baza impredictibilității generate de criza energetică urmată de izbunirea conflictului militar în Ucraina, consumatorii mari s-au

confruntat cu prețuri ridicate la energie și variante reduse de contractare energie pe termen mediu și lung oferite de furnizori, ceea ce a condus și la reducerea producției interne de energie.

Consumul maxim orar net corespunzător anului 2022, a înregistrat un punct maxim în luna ianuarie, în aceeași tendință a ultimilor ani când valorile maxime au fost înregistrate în lunile de iarnă.

Figura 22: Consum maxim orar net (MWh/h)



Tabel 15: Consum maxim

An	Lună	Valoare (MWh/h)
2022	Ian	8.658
2021	Ian	8.967
2020	Dec	8.679

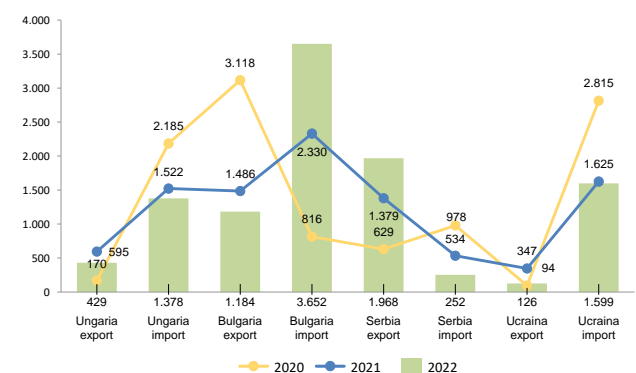
Fluxuri transfrontaliere

Fluxurile transfrontaliere au înregistrat pe parcursul celor trei ani evoluții fluctuante pe toate granițele.

Distribuția fluxurilor fizice de import/export pe liniile de interconexiune în anul 2022 față de anul 2021 se prezintă astfel:

- exportul a scăzut pe granița Bulgaria, Ungaria și Ucraina și a crescut pe granița cu Serbia și Moldova
- importul a crescut pe granița cu Bulgaria și Moldova și a scăzut pe Serbia, Ungaria și Ucraina.

Figura 23: Fluxuri fizice transfrontaliere (GWh)



Concret, comparativ cu intervalul ianuarie - decembrie 2021, în anul 2022 fluxurile fizice de export au scăzut cu Bulgaria (-20% -302 GWh), cu Ungaria (-28% -166

GWh) și cu Ucraina (-64% -220 GWh) și au crescut pe granița cu Serbia (+43% + 589 GWh) și cu Moldova (+2.051GWh), concomitent cu creșterea fluxurilor fizice de import pe liniile de interconexiune cu Bulgaria (+57% +1.322 GWh) și cu Moldova (+69 GWh) și scădere pe Serbia (-53% -282GWh), Ungaria (-9% -144GWh) și Ucraina (-2% -26GWh)

Deși în anul 2022 soldul SEN s-a menținut pe import, 1.193 GWh, acesta a înregistrat o scădere cu 45,9% comparativ cu anul 2021, în care cantitatea de energie electrică importată a fost de 2205 GWh. Cantitatea de energie evitată la activare în cadrul platformei de compensare a dezechilibrelor IGCC înregistrată anul trecut a fost de 174,9 GWh (import) în sensul de creșterii de putere, respectiv de 258,8 GWh (export) în sensul reducerii de putere.

Începând cu data de 17 decembrie 2021, blocul de reglaj frecvență – putere de schimb RFP-TEL este conectat permanent la platforma europeană de compensare a dezechilibrelor, IGCC. Prin această alăturare, Transelectrica se conformează obligațiilor legale instituite prin regulamentul european (UE) 2017/2195 al Comisiei din 2 august 2017 de stabilire a unei linii directe privind operarea sistemului de transport al energiei electrice (art. 22).

Utilizare capacitate totală alocată

Față de anul 2021, s-a înregistrat în general o creștere a gradului de utilizare a capacității alocate atât la import cât și la export, respectiv o creștere a **schimburilor comerciale** cu 8% la import, 28% la export și cu 83% a energiei tranzitate, pe fondul unei hidraulicități mult mai reduse comparativ cu anul trecut și în condițiile unui consum intern de energie electrică mai mic comparativ cu perioada similară din 2021.

În intervalul ianuarie - decembrie 2022 gradul de utilizare a capacității total alocate pe liniile de interconexiune a crescut pentru export pe granița cu Moldova iar pe direcția import a crescut semnificativ pe granița cu Ucraina.

Gradul de utilizare a drepturilor totale de capacitate pe o graniță și direcție, reprezintă raportul exprimat procentual dintre energia aferentă schimburilor comerciale realizate (notificate) la nivelul unei luni și energia corespunzătoare drepturilor totale de capacitate.

Evoluția schimburilor comerciale cu țările vecine este influențată, în principal, de evoluția prețurilor pe piețele de energie electrică din Europa, dar și de disponibilitatea capacităților de producție și de valoarea capacităților nete de schimb transfrontaliere.

Creșterea gradului de utilizare a capacității alocate în anul 2022 comparativ cu anul 2021, este determinată

și de includerea cantităților importate și exportate de energie electrică ca urmare a participării Companiei în calitate de membru operațional în platforma europeană Imbalance Netting (IGCC), începând cu data de 17 decembrie 2021.

Tabel 16: Interconexiuni transfrontaliere (utilizare capacitate totală alocată %)

Graniță	Direcție	2022 [%]	2021 [%]	2020 [%]
Ungaria	export	50,11	31,82	23,94
	import	39,68	31,11	38,64
Bulgaria	export	6,91	11,16	24,62
	import	38,34	32,02	16,32
Serbia	export	40,87	30,90	9,50
	import	7,77	11,12	29,66
Ucraina	export	20,00	2,55	9,47
	import	74,12	25,25	34,93

Notă: valorile prezentate în tabel reprezintă medii anuale calculate ca medii aritmetice simple ale valorilor lunare medii

Transelectrica, în calitate de Operator de Transport și Sistem investește în creșterea capacităților de interconectare în contextul alinierii la cerințele europene, astfel:

- Începând cu data de 01 ianuarie 2022 a intrat în funcțiune platforma europeană, International Grid Control Cooperation (IGCC)/Platforma IN (Imbalance Netting) pentru procesul de compensare a dezechilibrelor dintre toți OTS, care efectuează procesul automat de restabilire a frecvenței în temeiul părții a IV-a din Regulamentul (UE) 2017/1485.

International Grid Control Cooperation (IGCC) reprezintă proiectul care a fost ales în anul 2016 de către ENTSO-E, pentru a deveni viitoarea platformă europeană pentru procesul de compensare a dezechilibrelor, așa cum este definit în Regulamentul (UE) 2017/1485 al Comisiei din 2 august 2017 de stabilire a unei linii directe privind operarea sistemului de transport al energiei electrice (art.22).

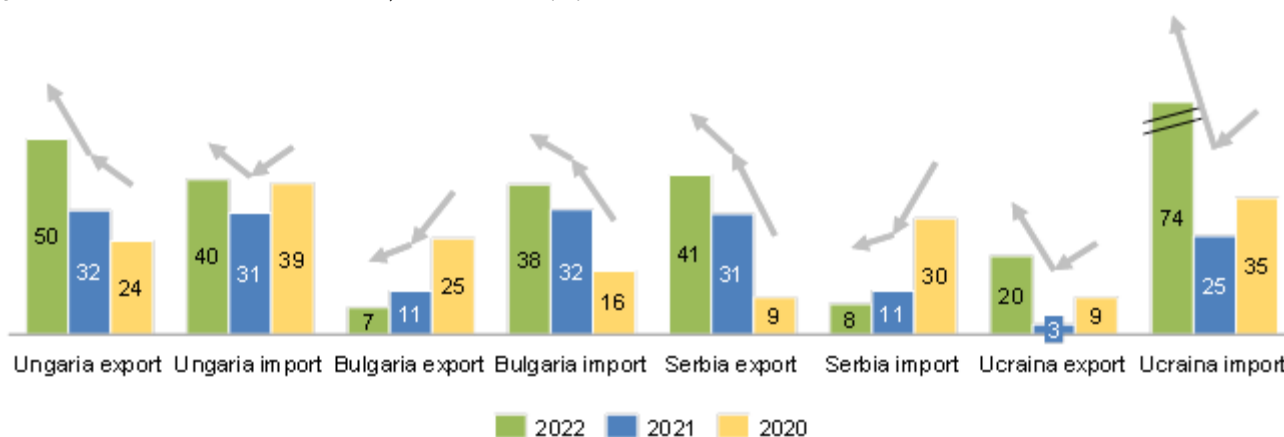
Inițiativa IGCC a fost demarată în anul 2010 de către operatorii din Germania și s-a extins ulterior la nivelul sistemelor central europene, reprezentând o modalitate de optimizare a reglajului secundar de frecvență – putere de schimb, prin reducerea acțiunilor de sens contrar ale reguletoarelor operatorilor membri, rezultând astfel o utilizare optimizată a rezervei de sistem „Rezerva de Restabilire a Frecvenței cu activare automată” a RRF, la nivel de ansamblu.

- De asemenea, începând cu data de 16.03.2022 s-a realizat sincronizarea în regim de urgență a sistemelor electroenergetice din Ucraina și din Republica Moldova cu sistemul electroenergetic

Europa Continentală. Această accelerare a proiectului de sincronizare, început din anul 2017, a fost posibilă ca urmare a studiilor realizate anterior și a adaptării unor măsuri de reducere a riscurilor în operare a sistemelor electroenergetice.

Interconectarea sincronă a sistemelor de transport de energie electrică din Republica Moldova și Ucraina cu sistemul electroenergetic european, a condus la reducerea consumului propriu tehnologic în rețeaua electrică de transport din România, în special datorită unei repartizări mai favorabile a fluxurilor pe liniile electrice de interconexiune și a contribuit la extinderea pieței de energie electrică, oferind oportunitatea realizării schimburilor comerciale de energie electrică la nivel regional, respectiv între România, Ucraina și

Figura 24: Grad de utilizare a capacității total alocate (%)



Totodată, în lunile august și septembrie 2022, ca urmare a solicitării OTS vecin, s-a dispus acordarea de ajutor de avarie (energie exportată) către Ucraina.

Motivul acordării ajutorului de avarie către Ucraina l-a constituit faptul că în interconexiunea Europa Continentală au fost detectate oscilații interzonale de tensiune pe direcția est – vest cu o amortizare foarte slabă, iar OTS din Spania a solicitat Ucrainei, conform procedurilor de interconectare în regim de urgență a sistemelor energetice din Ucraina și Republica Moldova, să reducă soldul de export la 0 MW.

De asemenea pe fondul afectării infrastructurii energetice din Ucraina în urma conflictelor armate din aceasta țară, care a condus implicit și la creșterea deficitului de energie electrică al Republicii Moldova, s-a acordat ajutor de avarie Republicii Moldova în perioada octombrie-decembrie.

Consumul propriu tehnologic înregistrat în rețeaua electrică de transport

Evoluția consumului propriu tehnologic ("CPT") în RET este influențată de mai mulți factori, independenți de activitatea Transelectrica, precum: condițiile meteo, structura producției vs. localizarea consumului, fluxurile fizice de import/ export pe granițele SEN.

Republica Moldova, în contextul actual al pieței de energie electrică unice europene.

Trebuie menționat faptul că în contextul geopolitic actual, interconectarea sincronă a sistemelor de transport de energie electrică din Republica Moldova și Ucraina cu sistemul Europa Continentală pune presiune pe sistemele electroenergetice vecine (România, Ungaria și Slovacia) din punct de vedere al asigurării funcționării interconectate, respectiv a adecvanței la nivel regional, având în vedere dificultățile înregistrate de către Republica Moldova și Ucraina pentru asigurarea necesarului de energie electrică.

Cele mai mici valori (raportate la energia intrată în conturul rețelei) se înregistrează în anii secetoși, hidraulicitatea scăzută determină intrarea în funcțiune a centralelor electrice care au ca sursă primară gazul, astfel se obține o structură favorabilă a producției, iar pierderile Corona sunt reduse.

Pierderile în rețea sunt influențate în cea mai mare măsură de distanța dintre centrele de producție și cele de consum, deci de modul în care se distribuie acoperirea sarcinii pe grupurile existente în sistem și de volumul și destinația schimburilor internaționale.

Tabel 17: Evoluție CPT

Indicator		2022	2021	2020
Energie intrată în rețea	GWh	43.495	44.137	42.861
Pierderi	GWh	959	1.089	937
CPT	%	2,20%	2,47%	2,19%

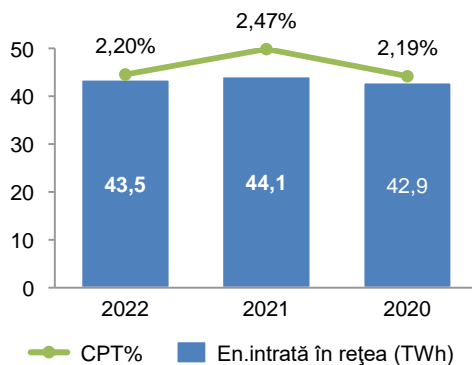
În anul 2022 CPT-ul în valoare absolută (959 GWh) a scăzut cu 12% comparativ cu anul 2021 (1.089 GWh).

Datorită caracteristicilor sale, Consumul Propriu Tehnologic (CPT) în Rețeaua Electrică de Transport (RET) este puternic dependent de condițiile

meteorologice, de structura producției și a consumului de energie electrică la nivel național, de repartizarea fluxurilor de energie electrică în rețeaua de transport internă și pe liniile de interconexiune cu sistemele electroenergetice vecine, valoarea sa fiind foarte puțin spre deloc controlabilă în condițiile unei piețe de energie regionale interconectate și cuplate.

Factorii care au influențat semnificativ CPT-ul în anul 2022, ca exemplu precipitațiile și distribuția fluxurilor fizice transfrontaliere, nu sunt sub controlul Transelectrica.

Figura 25: Evoluția CPT raportat la energia intrată în RET



Factori care au determinat evoluția CPT

În luna ianuarie 2022 CPT-ul a scăzut față de luna ianuarie 2021 cu 14,6%, în special ca urmare a distribuției mai avantajoase a fluxurilor fizice pe liniile de interconexiune, fapt care a condus la reducerea transportului de energie la distanță de surse, dar și a condițiilor meteo favorabile, caracterizate de cantități mai mici de precipitații, care au determinat scăderea pierderilor corona.

Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,94% în luna ianuarie 2021 la 2,42% în luna ianuarie 2022. Energia intrată în contur a crescut cu 3,6% în luna ianuarie 2022 (141 GWh) față de perioada similară din anul 2021, ca urmare a creșterii cu 3,2% (100,3 GWh) a energiei primite de la producătorii racordați la RET și cu 10,1% (46,6 GWh) a energiei primite din import, pe fondul scăderii cu 1,8% (5,9 GWh) a celei primite din RED.

În luna februarie 2022 CPT-ul a scăzut față de luna februarie 2021 cu 32,4% ca urmare în special a distribuției mai avantajoase a fluxurilor fizice pe liniile de interconexiune și a repartizării favorabile a producției, care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse, dar și a condițiilor meteorologice favorabile, caracterizate de precipitații mai mici, care au determinat reducerea pierderilor corona.

Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,93% în luna februarie 2021 la 2,04% în luna februarie 2022. Energia intrată în contur a scăzut cu 2,8% (100,8 GWh) în luna februarie 2022 față de perioada similară din 2021, pe fondul scăderii energiei primite de la producătorii racordați direct la RET cu 7,4% (220,3 GWh) și a celei din RED cu 7,3% (17,1 GWh), în condițiile creșterii energiei primite din import cu 33,3% (106,7 GWh).

În luna martie 2022 CPT-ul a crescut față de luna martie 2021, cu 11%, în special ca urmare a distribuției mai dezavantajoase a fluxurilor fizice pe liniile de interconexiune din sudul țării, fapt care a condus la creșterea transportului de energie la distanță față de surse.

Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,57% în luna martie 2021 la 2,36% în luna martie 2022. Energia intrată în contur a scăzut cu 2,8% (106 GWh) în martie 2022 față de perioada similară din 2021, pe fondul scăderii energiei primite de la producătorii racordați direct la RET cu 13,4% (406,1 GWh) și a celei primite din RED cu 21,1% (69,5 GWh), în condițiile creșterii energiei primite din import cu 83,8% (369,7 GWh). Cantitățile de precipitații au fost mai mici, fapt care a determinat scăderea pierderilor corona.

În luna aprilie 2022 CPT-ul a scăzut față de luna aprilie 2021 cu 2,4%, în special ca urmare a repartizării favorabile a producției, fapt care a condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,58% în 2021 la 2,49% în 2022. Energia intrată în contur a crescut cu 1,1% în luna aprilie 2022 (38,0 GWh) față de perioada similară din 2021, ca urmare a creșterii cu 8,6% (35,5 GWh) a energiei primite din import și cu 1,3% (4,4 GWh) a energiei primite din RED, pe fondul scăderii cu 0,1% (1,9 GWh) a celei primite de la producătorii racordați la RET. Cantitățile de precipitații au fost mai mari, fapt care a determinat creșterea pierderilor corona.

În luna mai 2022 CPT-ul a scăzut față de luna mai 2021 cu 24,8% ca urmare în special a distribuției mai avantajoase a fluxurilor fizice pe liniile de interconexiune și a repartizării favorabile a producției, care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse, dar și a condițiilor meteorologice favorabile, caracterizate de precipitații mai mici, care au determinat reducerea pierderilor corona. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,59% în 2021 la 1,9% în 2022. Energia intrată în contur a crescut cu 2,5% (79,2 GWh) în luna mai 2022 față de perioada similară din 2021, ca urmare a creșterii energiei primite de la producătorii racordați direct la RET cu 6,3% (159,9

GWh) și a celei din import cu 49,4% (113,5 GWh), în condițiile scăderii energiei primite din RED cu 41,4% (194,2 GWh).

În luna iunie 2022 CPT-ul a scăzut față de luna iunie 2021 cu 11,6%, ca urmare a scăderii energiei intrate în conturul RET, a repartizării favorabile a producției în teritoriu, care a condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse, dar și a condițiilor meteorologice favorabile, caracterizate de precipitații mai mici, care au determinat reducerea pierderilor corona. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,35% în 2021 la 2,11% în 2022. Energia intrată în contur a scăzut cu 1,6% (55,1 GWh) în iunie 2022 față de perioada similară din 2021, pe fondul scăderii energiei primite de la producătorii racordați direct la RET cu 3,8% (104,5 GWh) și a celei primite din RED cu 55,9% (266,2 GWh), în condițiile creșterii energiei primite din import cu 143,7% (315,6 GWh).

În luna iulie 2022 CPT-ul a crescut față de luna iulie 2021 cu 1%, ca urmare a creșterii energiei intrate în conturul RET. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,05% în 2021 la 2,0% în 2022. Energia intrată în contur a crescut cu 3,4% în luna iulie 2022 (124,3 GWh) față de perioada similară din 2021, ca urmare a creșterii cu 40,5% (198,9 GWh) a energiei primite din import, pe fondul scăderii cu 25,2% (54 GWh) a energiei primite din RED și cu 0,7% (20,6 GWh) a celei primite de la producătorii racordați la RET. Cantitățile de precipitații au fost mai mici, fapt care a determinat reducerea pierderilor corona.

În luna august 2022 CPT-ul a crescut față de luna august 2021 cu 9,1% ca urmare în special a distribuției mai dezavantajoase a fluxurilor fizice pe liniile de interconexiune, care au condus la creșterea transportului de energie la distanță față de surse, dar și a condițiilor meteorologice defavorabile, caracterizate de precipitații mai mari, care au determinat creșterea pierderilor corona. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a crescut de la 1,92% în 2021 la 2,16% în 2022. Energia intrată în contur a scăzut cu 3% (110,8 GWh) în luna august 2022 față de perioada similară din 2021, ca urmare a creșterii cu 15,2% (99,2 GWh) a energiei primite din import, pe fondul scăderii cu 8,5% (12 GWh) a energiei primite din RED și cu 6,8% (198 GWh) a celei primite de la producătorii racordați la RET.

În luna septembrie 2022 CPT-ul a scăzut față de luna septembrie 2021 cu 10,3%, ca urmare a scăderii energiei intrate în conturul RET și ca urmare a distribuției avantajoase a fluxurilor fizice pe liniile de interconexiune, care a condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse.

Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,41% în 2021 la 2,28% în 2022. Energia intrată în contur a scăzut cu 5,2% (187,5 GWh) în septembrie 2022 față de perioada similară din 2021, pe fondul scăderii energiei primite de la producătorii racordați direct la RET cu 3% (84,1 GWh) și a celei primite din import cu 23,7% (139,1 GWh), în condițiile creșterii energiei primite din RED cu 20,2% (35,7 GWh). Cantitățile de precipitații au fost mai mari, fapt care a determinat creșterea pierderilor corona.

În luna octombrie 2022 CPT-ul a scăzut față de octombrie 2021 cu 24,4%, ca urmare a scăderii energiei intrate în conturul RET, a fluxurilor fizice de import/export mai favorabile pe liniile de interconexiune de pe granița cu Bulgaria și pe LEA 400 kV Isaccea – Vulkânești (Republica Moldova), a distribuției mai avantajoase a producției în teritoriu și a condițiilor meteorologice favorabile, caracterizate de cantități de precipitații mai mici, care au determinat scăderea pierderilor corona. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,13% în 2021 la 1,76% în 2022. Energia intrată în contur a scăzut cu 8,3% în luna octombrie 2022 (318,9 GWh) față de perioada similară din 2021, ca urmare a scăderii cu 23,6% (165,5 GWh) a energiei primite din import, cu 4,8% (141,5 GWh) a celei primite de la producătorii racordați la RET și cu 6,2% (11,9 GWh) a energiei primite din RED.

În luna noiembrie 2022 CPT-ul a crescut față de luna noiembrie 2021 cu 1,9% în special ca urmare a creșterii energiei intrate în conturul RET, a fluxurilor fizice de import/export mai defavorabile pe liniile de interconexiune de pe granița de Nord – Vest, dar și a condițiilor meteorologice defavorabile, caracterizate de precipitații mai mari, care au determinat creșterea pierderilor corona. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,30% în 2021 la 2,27% în 2022. Energia intrată în contur a crescut cu 3,1% (120,4 GWh) în luna noiembrie 2022 față de perioada similară din 2021, ca urmare a creșterii cu 5,7% (164,4 GWh) a energiei primite de la producătorii racordați la RET și cu 13,3% (23,9 GWh) a celei primite din RED, pe fondul scăderii energiei primite din import cu 9,0% (67,9 GWh).

În luna decembrie 2022 CPT-ul a scăzut față de luna decembrie 2021 cu 13,7%, în special ca urmare a scăderii energiei intrate în conturul RET, a distribuției mai avantajoase a fluxurilor fizice pe liniile de interconexiune din Nord – Vestul țării și pe LEA 400 kV Isaccea – Vulkânești, care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,81% în 2021 la 2,60% în 2022. Energia intrată în contur a scăzut cu 6,4% (265,4

GWh) în decembrie 2022 față de perioada similară din 2021, pe fondul scăderii energiei primite de la producătorii racordați direct la RET cu 6,3% (200,9 GWh), a celei primite din RED cu 21,1% (60,6 GWh), respectiv din import cu 0,6% (3,9 GWh). Cantitățile de precipitații au fost mai mici, fapt care a determinat reducerea pierderilor corona.

În concluzie, pe ansamblul trimestrului I din 2022 CPT-ul în RET a scăzut cu aproximativ 19,4% comparativ cu perioada similară din primul trimestru al anului 2021, ca urmare a distribuției mai avantajoase a fluxurilor fizice pe liniile de interconexiune în primele două luni și a condițiilor meteo favorabile din toată perioada, factori care au determinat reducerea pierderilor corona. Raportat la energia intrată în contur pierderile au scăzut de la 2,81% la 2,28%.

Pe ansamblul trimestrului II din 2022 CPT-ul în RET a scăzut cu cca. 12,8% comparativ cu perioada similară din 2021, ca urmare a repartizării favorabile a producției în lunile aprilie și iunie și a distribuției avantajoase a fluxurilor fizice pe liniile de interconexiune în luna mai, care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse, dar și datorită condițiilor meteorologice favorabile din lunile mai și iunie, care au determinat reducerea pierderilor corona. Raportat la energia

intrată în contur pierderile au scăzut de la 2,5% la 2,17%.

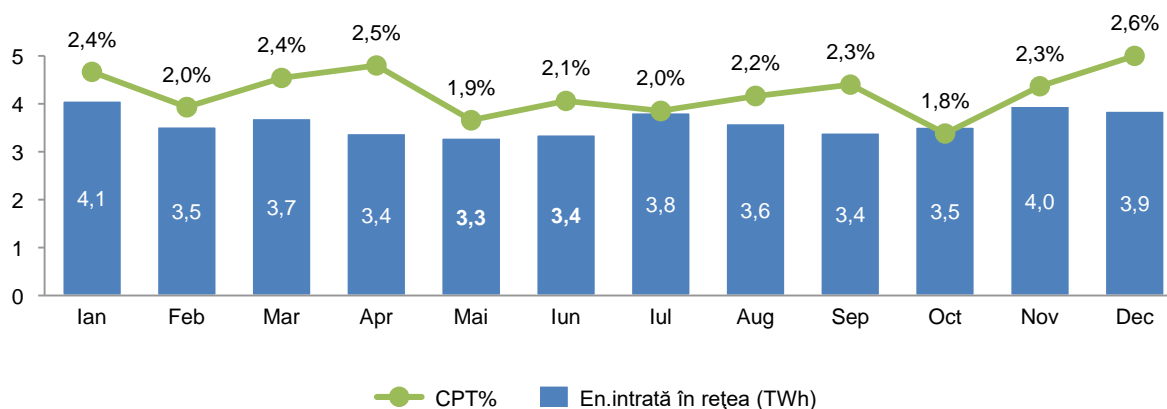
Pe ansamblul trimestrului III din 2022 CPT-ul în RET a scăzut cu 0,7% comparativ cu perioada similară din 2021, ca urmare a reducerii energiei intrate în conturul RET cu 1,6% și datorită condițiilor meteorologice favorabile din luna iulie, care au determinat reducerea pierderilor corona în perioada respectiv. Raportat la energia intrată în contur pierderile au crescut de la 2,12% la 2,14%.

Pe ansamblul trimestrului IV din 2022 CPT-ul în RET a scăzut cu 11,9% comparativ cu perioada similară din 2021, în special ca urmare a reducerii energiei intrate în conturul RET cu 3,9%, a fluxurilor fizice pe liniile de interconexiune mai avantajoase și datorită condițiilor meteorologice favorabile din lunile octombrie și decembrie, care au determinat reducerea pierderilor corona în perioadele respective. Raportat la energia intrată în contur pierderile au scăzut de la 2,42% la 2,22%.

Comparativ cu intervalul ianuarie-decembrie din 2021, în aceeași perioadă din anul 2022 CPT-ul în RET a scăzut cu cca. 12%, iar CPT procentual a scăzut de la 2,47% la 2,20%.

Nivel minim 2022– luna octombrie 1,76%
Nivelul maxim 2022– luna decembrie 2,60%

Figura 26: Evoluția lunară a CPT în anul 2022



9. Dezvoltarea RET

Strategia Companiei cu privire la dezvoltarea RET prevede accelerarea proiectelor de investiții în vederea modernizării și întăririi Rețelei de transport a energiei electrice, creșterea capacității de interconexiune cu țările din cadrul ENTSO-E cât și cu cele din afara UE.

Accelerarea investițiilor este prioritatea zero pentru membrii Consiliului de Supraveghere (CS) și Directoratului, fiind motivată de însuși circuitul financiar de determinare a performanței financiare, corespunzător metodologiei de tarifare aprobată de ANRE aplicabilă Companiei, care determină asigurarea surselor de finanțare a activităților operaționale și investiționale.

Planul de dezvoltare RET – perioada 2022 – 2031

Conform competențelor și atribuțiilor stabilite prin Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012 cu modificările și completările ulterioare și Condițiilor specifice asociate Licenței nr. 161 pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice, pentru prestarea serviciului de sistem și pentru administrarea pieței de echilibrare, Compania planifică dezvoltarea rețelei electrice de transport, ținând seama de stadiul actual și evoluția prognozată a consumului, parcului de producție și schimburilor de energie electrică și elaborează la fiecare doi ani un Plan de Dezvoltare pentru următorii zece ani succesivi.

Ultima ediție a Planului de Dezvoltare pe zece ani se referă la perioada 2022 – 2031. Aceasta a fost aprobată de ANRE prin Decizia nr.1947/2022. AGA CNTEE Transelectrica SA a aprobat Planul de Dezvoltare a RET perioada 2022 – 2031 coordonate principale prin Hotărârea nr.7/2022.

La baza „Planului de dezvoltare a RET – perioada 2022 - 2031” („Planul RET”), aprobat de ANRE, au stat analize privind regimurile de funcționare a SEN în perspectivă, bazate pe scenarii privind evoluția consumului, parcului de producție și schimburilor cu sistemele vecine, pe termen mediu și lung.

Principalele obiective ale proiectelor din Planul de Dezvoltare a RET sunt:

- Creșterea capacității de interconexiune cu alte sisteme;
- Integrarea producției din centrale din zonele de est și sud-est;
- Integrarea producției din centrale electrice din alte zone;

- Siguranța alimentării consumului din zone deficitare la parametrii normativi de calitate și siguranță;
- Retehnologizarea și modernizarea stațiilor existente;
- Modernizări ale sistemelor de măsurare, de comandă și control, etc.

Parcul de producție din zona de sud-est a avut o dezvoltare rapidă. Au apărut numeroase centrale electrice eoliene și fotovoltaice precum și numeroase proiecte de centrale electrice care sunt necesare pentru atingerea țintelor asumate de România în domeniul energiei regenerabile. Sunt, de asemenea, preconizate două noi unități nucleare la CNE Cenavodă.

Prin urmare, este necesară întărirea secțiunii de rețea internă care asigură transportul puterii spre centrele de consum din restul țării.

Dezvoltarea capacităților de producție bazate pe surse regenerabile conduce la intensificarea schimburilor de energie între sisteme și la creșterea variabilității fluxurilor de putere pe regiuni întinse.

Experiența ultimilor ani și prognoza pentru perioada următoare indică un grad mare de solicitare a rețelei din România la granițele cu Serbia și Ungaria, atât pentru schimburi între SEN și aceste sisteme, cât și pentru tranzit care traversează rețeaua SEN.

Pentru a asigura infrastructura necesară schimburilor de energie electrică în regiune, este necesară creșterea capacității de schimb la interfața de vest a sistemului.

Ca urmare a interconectării sincrone cu sistemele din Ucraina și Republica Moldova este necesară realizarea de proiecte pentru creșterea capacității de schimb.

Din analizele de regim staționar și stabilitate statică, a rezultat că secțiunile monitorizate S4 (secțiunea de alimentare a zonei Transilvania de N-V) și S5 (secțiunea de alimentare a zonei Moldova) prezintă un risc ridicat de funcționare în apropierea puterii maxim admisibile în secțiune atât pe termen mediu, cât și pe termen lung, fiind demonstrată necesitatea întăririi fiecăreia dintre aceste secțiuni.

În acest sens, întărirea rețelei electrice de transport prin întregirea inelului de 400 kV între zona de Nord-Est și Nord-Vest a SEN este benefică în ceea ce privește creșterea rezervelor de stabilitate statică atât pentru secțiunile S4 și S5, cât și pentru secțiunea S3

(secțiunea comună de transport între zonele Dobrogea+Moldova și restul SEN).

Au fost identificate și câteva zone pentru care se estimează probleme locale de siguranță a alimentării consumului, unde trebuie instalate capacități suplimentare de injecție din rețeaua de transport spre rețeaua de tensiune inferioară (Bistrița, Dej, București).

Proiecte incluse în Planul de dezvoltare a RET – perioada 2022 - 2031

Prin specificul lor, proiectele de infrastructură RET necesită o durată mare de pregătire și realizare, astfel încât rezultatele devin vizibile după un anumit număr de ani.

Experiența ne arată că ciclul complet uzual al unui proiect de investiții (pornind de la faza de proiectare

inițială, elaborare a studiului de fezabilitate, caietului de sarcini și proiectului tehnic și până la execuție și punerea în funcțiune a proiectului) pentru realizarea/retehnologizarea unei stații electrice este în medie de 5 ani, iar pentru construcția unei linii electrice noi de 9 ani.

Planul de Dezvoltare al RET reprezintă un document deosebit de important pentru activitatea Companiei prin care se identifică și se propun proiectele de dezvoltare și modernizare a rețelei electrice de transport pentru următorii zece ani, corelat cu evoluția prognozată a consumului de energie electrică și cu respectarea normelor tehnice în vigoare.

S-au identificat ca proiecte principale și s-a verificat adecvarea următoarelor dezvoltări ale RET, ale căror termene de finalizare au avut în vedere duratele necesare pentru realizarea investițiilor:



Creșterea capacității de interconexiune transfrontaliere

Pentru creșterea capacității de schimb pe interfața de vest a României sunt planificate următoarele dezvoltări ale rețelei:

PCI „Grupul România-Serbia, între Reșița și Pancevo”, cunoscut sub denumirea “Mid Continental East corridor”, care include următoarele proiecte de interes comun:

- LEA 400 kV d.c. Reșița(RO) – Pancevo(Serbia);
- LEA 400 kV Porțile de Fier – Reșița și extinderea stației 220/110 kV Reșița prin construcția stației noi de 400 kV;

- Trecere la 400 kV a LEA 220 kV d.c. Reșița – Timișoara – Săcălaz – Arad, inclusiv construirea stațiilor de 400 kV Timișoara și Săcălaz.

LEA 400 kV d.c. Reșița (RO) – Pancevo (Serbia) a fost finalizată, dar stația 400kV Reșița este încă în construcție.

Pe termen lung au fost prevăzute următoarele proiecte:

- Echiparea circuitului 2 al LEA 400 kV Nădab-Bekescsaba pe porțiunea de pe teritoriul României, între Nădab și Grăniceri, o nouă stație prevăzută pentru racordarea unei CEF;

- LEA 400 kV Porțile de Fier - Djerdap circuitul 2 - rezultat din analizele pe termen lung din cadrul ENTSO-E;
- Interconexiune RO-HU (LEA 400 kV nouă Oradea-Jozsa, AT nou 400/220 kV Roșiori, AT nou 400/220 kV Reșița, reconductorarea axului 220 kV Urechești-Tg. Jiu Nord-Paroșeni- Baru Mare-Hășdat) - rezultat din analizele pe termen lung din cadrul ENTSO-E;
- Reconductorarea LEA 220 kV Porțile de Fier-Reșița.

Ca urmare a interconectării sincrone cu sistemele din Ucraina și Republica Moldova este necesară realizarea LEA 400kV Suceava-Bălți și a LEA 400kV Suceava-Gădălin pentru creșterea capacității de schimb.

Integrarea producției din centrale din zonele de est și sud-est

Grupul de proiecte de interes european cunoscut sub denumirea „Black Sea corridor”, care include următoarele proiecte de interes comun:

- LEA 400 kV d.c. Smârdan – Gutinaș;
- LEA 400 kV d.c. Cernavodă – Stâlp, cu un circuit intrare/ieșire în Gura Ialomiței.

Acest proiect permite integrarea producției din centrale din zona de sud-est și contribuie la creșterea capacității de interconexiune pe granița cu Bulgaria.

În luna ianuarie 2018 Transelectrica a obținut fonduri europene prin mecanismul CEF (Connecting Europe Facility) pentru proiectul de interes comun LEA 400kV d.c. Cernavodă – Gura Ialomiței – Stâlp. Această linie electrică a fost finalizată în decembrie 2022, dar încă se lucrează pentru realizarea stației 400kV Stâlp și racordarea liniei în această stație.

În luna octombrie 2019 Transelectrica a obținut fonduri europene pentru proiectul de interes comun LEA 400 kV d.c. (1c.e.) Smârdan-Gutinaș în cadrul Programului Operațional Infrastructura Mare, Axa prioritară 8 - „Sisteme inteligente și sustenabile de transport al energiei electrice și gazelor naturale”, Obiectivul specific 8.1 “Creșterea capacității Sistemului Energetic Național pentru preluarea energiei produse din surse regenerabile”.

Alte proiecte de creștere a capacității de evacuare din est și sud-est:

- Racord intrare – ieșire LEA 400 kV Stupina – Varna și LEA 400 kV Rahman – Dobrudja în stația 400 kV Medgidia Sud;
- Reconductorarea LEA 220 kV Stejaru – Gheorghieni – Fântânele;

- Trecerea la tensiunea de funcționare 400 kV a LEA 220 kV Brazi Vest - Teleajen – Stâlp (construită pentru 400 kV), inclusiv construcția stațiilor de 400 kV Stâlp și Teleajen;
- LEA 400 kV d.c. Medgidia Sud – Constanța Nord;
- Trecerea LEA 400 kV Isaccea – Tulcea Vest de la simplu la dublu circuit.
- LEA 400 kV s.c. Gădălin – Suceava;
- LEA 400 kV Stâlp – Brașov;
- Mărirea capacității de transport pe tronsonul de 8 km cu secțiune mai mică LEA 400 kV Bucuresti Sud - Pelicanu;
- Mărirea capacității de transport pe tronsonul de 53 km cu secțiune mai mică LEA 400 kV Cernavodă - Pelicanu.
- Mărirea capacității de transport LEA 220kV Gutinaș-Dumbrava;
- Mărirea capacității de transport LEA 220kV Dumbrava-Stejaru;
- Mărirea capacității de transport LEA 220kV Fântânele-Ungheni;
- Mărirea capacității de transport LEA LEA 400 kV București Sud-Gura Ialomiței;
- Instalare trafo 3 nou 400/110 kV Medgidia Sud;
- Instalare trafo 3 nou 400/110 kV Smârdan;
- Echipare circuit 2 pt LEA nouă 400 kV Smârdan-Gutinaș;
- Instalare trafo nou 400/110kV Medgidia Sud;
- Instalare trafo nou 400/110kV Smârdan;
- Dispozitive de control al circulațiilor de puteri;
- Mijloace moderne de reglaj al tensiunii (SVC).

Integrarea în SEN a puterii generate din alte centrale

- Pentru evacuarea în condiții de siguranță a puterii de la CHE Porțile de Fier II, s-a convenit cu S.C. Hidroelectrică SA evacuarea la 220 kV, prin construcția stației de 220 kV Ostrovul Mare și a LEA 220 kV d.c. racord Ostrovul Mare în LEA 220 kV Porțile de Fier - Cetate.
- Pentru evacuarea în condiții de siguranță a puterii din CHE din zona Argeș-Vâlcea este planificată realizarea stației 400kV Arefu cu un AT 400/220 kV 400 MVA și integrarea acesteia intrare-ieșire în LEA 400kV Țânțăreni-Sibiu Sud.
- Reconductorare LEA 220 kV Turnu-Măgurele-Ghizdaru;
- Reconductorare LEA 220 kV Turnu-Măgurele-Craiova Nord;
- Reconductorare LEA d.c. 220kV București Sud-Ghizdaru;
- Instalarea unui AT 220/110kV suplimentar în stația Stupărei.

De asemenea este planificată instalarea a două mijloace moderne de compensare a puterii reactive în stațiile 400/220/110/20 kV Sibiu Sud și 400/220/110/20 kV Bradu, 400/220/110 kV Gutinaș, 400/110/20 kV Suceava, 400/220 Kv Roșiori.

În stația Porțile de Fier 400kV este prevăzută achiziția unei bobine de compensare 100MVar.

Digitalizare RET

În luna octombrie a anului 2022 a fost încheiat contractul de finanțare din Fondul de modernizare pentru Digitalizarea RET prin instalarea a două sisteme online pentru domeniul măsurării energiei

electrice și al monitorizării calității energiei electrice care este parte integrantă a sectorului energetic.

Dezvoltarea în cadrul Companiei a acestui domeniu are în vedere atât în prezent, cât și pe termen mediu și lung, cu prioritate, asigurarea de servicii performante de măsurare și de monitorizare a calității energiei electrice.

Pentru atingerea acestui obiectiv Compania implementează cele două sisteme informatice moderne, securizate și performante pentru managementul datelor măsurate/agregate și de monitorizare a calității energiei electrice.

9.1. Planul anual de investiții

Detalierea cheltuielilor pentru investiții la 31 decembrie 2022 pe principalele capitole din programul anual de investiții corelat cu principalele capitole ale Planului de dezvoltare al Companiei, se prezintă astfel:

Tabel 18: Valoarea investițiilor realizate în anul 2022

Nr. crt.	Categoriile de cheltuieli	Programat* (mil. lei)	Realizat (mil. lei)
	Total general (A+B)	472,55	460,95
A	Cheltuieli proprii Companiei	447,24	439,89
I	Investiții în continuare	430,76	426,30
II	Investiții noi	5,14	4,86
III	Alte cheltuieli de investiții	11,34	8,73
B	Investiții finanțate din tarif de racordare	25,31	21,07

* PAI 2022 revizia A10

Astfel, gradul de realizare a programului de investiții la 31 decembrie 2022 este de 97,5% la Total General și de 98,4% la categoria Cheltuieli proprii Companiei.

Valoarea realizată a investițiilor în continuare este de 426,3 mil lei și reprezintă 97% din cheltuielile de investiții proprii Companiei.

Valoarea realizată a investițiilor finanțate din tarif de racordare este de 21,07 mil lei, corespunzător solicitărilor de executare a unor lucrări de relocări de rețele sau racordare la rețea a unor producători.

Programul de investiții pe anul 2022 a fost revizuit de 10 ori ca urmare a solicitărilor de introducere/eliminarea unor obiective de investiții, majorarea/diminuarea unor valori ale cheltuielilor ca urmare a ritmului de execuție a proiectelor de investiții.

Scurtă descriere a principalelor proiecte demarate în anul 2022

Sistem de contorizare și de management al datelor măsurate a energiei electrice pe piața angro (SCMPA)

Scopul proiectului:

Scopul proiectului constă în alinierea la cele mai noi reglementări naționale și europene, asigurarea unui înalt grad de disponibilitate a datelor de măsurare pentru OPCOM, OPE și participanții la piața de energie electrică, asigurarea de servicii specializate pentru piețele de energie naționale și regionale, asigurarea de servicii reglementate performante de măsurare și de agregare a datelor de decontare a energiei electrice pentru necesitățile Companiei și pentru clienții săi.

Descrierea proiectului:

Infrastructura sistemului va conține:

- sistemul central de management al datelor de telecontorizare (platforma informatică de la nivelul central) și a unui sistem backup pentru SCMPA

central într-o locație diferită de Sistemul central (Disaster Recovery);

- subsistemul de telecontorizare din stațiile electrice de înaltă tensiune;
- subsistemul de telecomunicații;

Sistem de contorizare și de management al datelor măsurate a energiei electrice pe piața angro (SCMPA) va îndeplini următoarele funcții principale: măsurarea energiei electrice, transmiterea datelor de măsurare și stocarea lor la punctul central, procesarea datelor de măsurare și importate de la alți operatori, publicarea datelor măsurate/agregate către utilizatori, interconectarea în mod securizat cu alte sisteme informatice, securizarea tuturor datelor măsurate și agregate, asigurarea confidențialității și integrității acestora.

Racordarea LEA 400 kV Isaccea - Varna și LEA 400 kV Isaccea - Dobrudja în stația 400 kV Medgidia Sud

Scopul proiectului:

Racordarea LEA 400 kV Isaccea – Varna și a LEA 400 kV Isaccea – Dobrudja în stația 400 kV Medgidia Sud, concomitent cu reconsiderarea configurației și tehnologiei de realizare a stației 400 kV Medgidia Sud este oportun și necesar a fi realizată pentru a permite evacuarea în condiții de siguranță a energiei eoliene produse în centralele Rahmanu și Stupina, pentru a transforma stația 400 kV Medgidia Sud în viitoarea stație de interconexiune a SEN cu SE Bulgar și pentru a permite dezvoltarea acesteia prin conectarea de noi linii și transformatoare în condițiile de spațiu ale actualului perimetru.

Descriere proiect:

Varianta de traseu optimă are lungimea de 13,6 x 2 km (aproximativ 27 km). Soluția optimă de intrare în stația 400 kV Medgidia Sud a racordurilor LEA 400 kV Isaccea – Varna și Isaccea – Dobrudja prevede montarea liniilor spre stațiile 400 kV Varna și Dobrudja pe un racord și pe cel de al doilea racord, montarea liniilor spre viitoarele stații 400 kV Rahmanu și Stupina. Pentru realizarea investiției sunt necesari 3.295 mp în extravilanul municipiului Medgidia și 5.005 mp în extravilanul comunei Peștera și nu sunt necesare defrișări.

Retehnologizarea stației 400 kV Isaccea

Scopul proiectului:

Realizarea proiectului „Retehnologizarea stației 400 kV Isaccea” este necesară în vederea aducerii stației la un nivel corespunzător importanței zonei deservite, care să aibă ca obiect optimizarea schemei electrice primare, modernizarea echipamentului energetic

primar și secundar, asigurarea teleconducerii întregii stații de la nivelul Centrului de Teleconducere al UTT Constanța și al centrelor de dispecer centrale și teritoriale, precum și pentru a răspunde cerințelor actuale de siguranță funcțională și operațională a SEN. Aceasta va conduce astfel la creșterea siguranței în deservirea utilizatorilor rețelei electrice de transport. De asemenea, modernizarea creează premisele reducerii costurilor de mentenanță, corelată cu modernizarea și diagnoza de la distanță a tuturor echipamentelor.

Descriere proiect:

Retehnologizarea stației 400 kV Isaccea a fost prevăzută să se realizeze în două etape, astfel:

- Etapa I – A fost finalizată și a constat în extinderea stației principale prin realizarea a 3 celule noi de 400 kV, 2 celule aferente celor 2 bobine de compensare noi – BC 1 și BC 2 și o celulă pentru LEA 400 kV Isaccea – Stupina.
- Etapa II – cuprinde în principal următoarele lucrări: retnologizarea stației principale de 400 kV prin montarea de echipamente primare moderne și redimensionarea barelor colectoare, simplificarea schemei primare a stației 400 kV, realizarea unui nou sistem de comandă-control-protecție și automatizare în întreaga stație, înlocuirea unei baterii de acumulare, a grupului Diesel, a celor două transformatoare de servicii interne (TSI), montare dulapuri noi de servicii interne c.c. și c.a., montare echipament destinat reglajului centralizat frecvență – putere (RTU – AGC), integrarea stației de 20 kV în SCADA, realizarea unui sistem de contorizare local de balanță (SCLB) și a unui subsistem de monitorizare a calității energiei electrice în stația de 400 kV.

Tabel 19: Principalele contracte de execuție lucrări semnate în anul 2022

Nr. crt.	Obiectiv	Contract	Valoare mil lei
1	Sistem de contorizare și de management al datelor de măsurare a energiei electrice pe piața angro	C 637/05.04.2022	40,26 <i>(partea de investiții)</i>
2	Racordarea LEA 400 kV Isaccea - Varna și LEA 400 kV Isaccea - Dobrudja în stația 400 kV Medgidia Sud: <i>Etapa II - LEA 400 kV d.c. Racorduri la stația Medgidia Sud</i>	C 838/03.08.2022	76,55
3	Retehnologizarea stației 400 kV Isaccea – Et. II	C 987/24.10.2022	116,39

Principalele proiecte finalizate în anul 2022

Modernizare stația electrică 220/110 kV Râureni – punere în funcțiune în luna ianuarie 2022

Proiectul de modernizare a stației Râureni a avut în vedere execuția de lucrări, livrări de echipamente și prestări de servicii (proiectare, inginerie, testare, PIF)

pentru circuitele primare și secundare aferente substațiilor 220kV și 110kV.

Astfel, s-au înlocuit echipamentele primare cu o vechime de peste 30 de ani cu unele noi, performante, la nivelul tehnologiei actuale. Circuitele secundare au fost integral modernizate prin implementarea unui

sistem avansat de Comandă-control-protecție proiectat în concordanță cu cerințele cele mai actuale pe plan mondial, cu fiabilitate ridicată, utilizând și furnitura livrată în cadrul unui contract anterior.

Retehnologizare stația 110 kV Roman Nord - punere în funcțiune în luna februarie 2022

Stația electrică de transformare 400/110 kV Roman Nord este amplasată Moldova Centrală, în apropierea orașului Roman, în comuna Cordun, pe strada Plopiilor nr.1.

Stația 400/110 kV Roman Nord este un nod de injecție pentru alimentarea consumatorilor locali (platforma industrială, orașul), un nod de injecție pentru rezervarea zonei de consum aferentă stației de injecție Roman Nord, nodul de pe parcursul LEA 400kV Gutinaș – Bacău Sud – Roman Nord – Suceava. Întreaga zonă are ca nod principal de alimentare stația 400/220/110 kV Gutinaș.

Stația 110 kV Roman Nord era realizată cu echipamente clasice, de proveniență românească, fabricate în anii 1980, comandate de instalații de comandă-control-protecție clasice, cu relee analogice, fără posibilitate de teleconducere și supraveghere de la distanță.

Scopul proiectului "Modernizarea stațiilor 110 kV Bacău Sud și Roman Nord aferente axului 400 kV Moldova" este subordonat concepției Transelectrica prevăzută în "Concepția generală privind strategia conducerii la distanță a stațiilor electrice retnologizate". În acest sens, în urma retnologizării, stația 110 kV Roman Nord are asigurată telecomanda, telesemnalizarea, telemăsurarea de la sediul DEN/DET/CTSI.

Înlocuire AT 200 MVA, 231/121/10,5 kV în stația 220/110/20 kV Ghizdaru – punere în funcțiune în luna februarie 2022

Stația 220/110 kV Ghizdaru este situată la 1,5 km de localitatea Stănești, lângă DJ 503.

Unitatea de transformare existentă AT 1, 220/110/10.5 kV, 200 MVA era pusă în funcțiune în anul 1974. Având în vedere vechimea unității de transformare AT 1 (40 ani) și costurile cu transportul și reparația în fabrică, prin adresa Transelectrica nr. 29802/07.10.2013 Direcția Tehnica și Dezvoltare Rețea a propus casarea acestuia.

Deoarece era afectată siguranța în alimentare cu energie electrică a consumatorilor, având în vedere faptul că stația electrică Ghizdaru constituie sursa de rezervă pentru alimentarea cu energie electrică a zonelor de S și V ale municipiului București, s-a

solicitat înlocuirea unității de transformare AT 1 defectă cu o unitate de transformare funcțională.

Retehnologizare stația 220/110 kV Hășdat – punere în funcțiune în luna aprilie 2022

Stația electrică de transformare 220/110 kV Hășdat este amplasată la marginea municipiului Hunedoara, pe drumul județean DJ 67.

Stația de 220/110 kV Hășdat are o importanță deosebită în zonă, având atât rol de nod de interconexiune în cadrul SEN prin liniile de 220 kV racordate în stație, cât și de nod de interconexiune și distribuție zonală prin stația de 110 kV.

Lucrările de retnologizare a stației existente de 220/110 kV Hășdat au avut drept scop aducerea instalațiilor la un nivel de siguranță și fiabilitate corespunzător zonei din punct de vedere energetic, prin utilizarea tehnicii actuale performante existente pe plan mondial, ceea ce contribuie la creșterea calității serviciului de transport al energiei și la creșterea siguranței în deservirea utilizatorilor rețelei electrice de transport. Retehnologizarea stațiilor de 220 kV și 110 kV permite teleconducerea acestora de la centrul de telecomandă CTSI, DET Timișoara și de la UNO-DEN.

Stația de 220/110 kV a fost echipată cu un echipament primar de comutație performant de ultimă generație, cu anduranță electrică și mecanică mare, dotat cu sisteme de supraveghere și diagnosticare care permit detectarea și eliminarea defecțiunilor în timp util.

De asemenea a fost efectuată înlocuirea unităților de transformare AT1 și AT2 220/110 kV, 200MVA.

În stația 220/110 kV Hășdat a fost instalat un sistem de comandă control, protecții și automatizări (SCCPA) numeric în concordanță cu practicile și reglementările C.N. Transelectrica S.A.. Subsistemul de comandă - control protecții și automatizări a fost realizat în conformitate cu reglementările energetice generale ANRE și cu normele tehnice interne Transelectrica.

Racordarea LEA 400 kV Isaccea- Varna și LEA 400 kV Isaccea-Dobrudja în stația 400 kV Medgidia Sud Etapa I - Extinderea stației 400 kV Medgidia Sud – punere în funcțiune în luna aprilie 2022

Stația 400/110/20 kV Medgidia Sud este clasificată ca stație de importanță mare datorită alimentării serviciilor proprii ale CNE Cernavodă. Stația funcționează cu personal permanent de exploatare în ture cu cameră de comandă unică.

Lucrările care au fost efectuate au avut ca obiectiv extinderea stației 400 kV Medgidia Sud, precum și

racordarea celor două linii de 400 kV dublu circuit (13 km) în stație.

Extinderea stației a fost făcută prin instalarea a 4 celule noi și asigurarea spațiului pentru încă două celule de rezervă, dintre care una complet echipată pentru viitoarea linie Medgidia Sud – Constanța.

Au fost avute în vedere:

-prevederea de echipament primar de nivel tehnologic avansat, cu un raport ridicat performanțeexploatare-mentenanță și indicatori de fiabilitate adecvați unui înalt grad de siguranță în funcționare;

-un sistem de comandă-control al stației 400 kV Medgidia Sud realizat în tehnologie modernă, numerică, complet redundant și care asigură posibilitatea de comandă controlată a elementelor primare ale stației;

-un sistem de protecție realizat cu echipamente numerice, performante, autosupraveghere de tip terminale complexe dedicate elementelor funcționale (LEA, Transformator), care includ facilități de înregistrare și stocare a mărimilor analogice și binare asociate evenimentelor energetice. Sistemul de protecție este configurabil/parametrizabil/reglabil atât de la nivelul echipamentului de tip terminal complex cât și centralizat, de la distanță;

-asigurarea comenzilor de la DEN/DET/CT (CT - Centru de Teleconducere) a noilor instalații;

În stație s-a menținut comunicația prin înaltă frecvență cu stația 400 kV Cernavodă și a fost asigurat același tip de comunicație și cu stațiile Varna, respectiv Dobrudja (Bulgaria);

Modernizare stația 220/110/20 kV Vetiş - echipament primar – punere în funcțiune în luna aprilie 2022

Stația 220/110/20 kV Vetiş este amplasată în județul Satu Mare, loc. Satu Mare, str. Merilor nr. 72.

Unitatea de transformare AT reprezenta singura sursă de alimentare a stației de 110 kV. Din cauza faptului că AT 220/110/20 kV Vetiş avea o vechime de peste 40 de ani, depășind durata normală de funcționare, a fost necesară înlocuirea acestuia pentru creșterea siguranței în funcționarea instalațiilor, reducerea cheltuielilor tehnologice și de exploatare și crearea premiselor reducerii costurilor de mentenanță, monitorizare și diagnosticare de la distanță.

Lucrările de construcții-montaj pentru înlocuire AT 200 MVA în stația 220/110/20 kV Vetiş au avut în vedere modernizarea cuvei și fundației, prin aducerea la parametrii funcționali și asigurarea capacității portante

la solicitări mecanice a ansamblului (cuvă și fundație) existent.



Retehnologizare stația 220 / 110 kV Iaz – punere în funcțiune în luna decembrie 2022

Stația 220/110kV Iaz este amplasată în extravilanul Comunei Obreja, pe partea stângă a drumului național DN 68 Caransebeș-Hațeg la cca. 3,5 km de ieșirea din Caransebeș, județul Caraș Severin. Stația de 220/110 kV Iaz are o importanță deosebită în zonă, având atât rol de nod de interconexiune în cadrul SEN prin liniile de 220 kV racordate în stație, cât și de nod de interconexiune și distribuție zonală prin stația de 110 kV.

Lucrările de retnologizare a stației existente de 220/110 kV Iaz au avut drept scop aducerea instalațiilor la un nivel de siguranță și fiabilitate corespunzător zonei din punct de vedere energetic, prin utilizarea tehnicii actuale performante existente pe plan mondial, ceea ce contribuie la creșterea calității serviciului de transport al energiei și la creșterea

siguranței în deservirea utilizatorilor rețelei electrice de transport. Retehnologizarea stațiilor de 220 kV și 110 kV permite teleconducerea acestora de la centrul de telecomandă CTSI, DET Timișoara și de la UNO-DEN.

Stația de 220/110 kV a fost echipată cu un echipament primar de comutație performant de ultimă generație, cu anduranță electrică și mecanică mare, dotat cu sisteme de supraveghere și diagnosticare care permit detectarea și eliminarea defecțiunilor în timp util.

De asemenea a fost efectuată înlocuirea unităților de transformare AT1 și AT2 220/110 kV, 200MVA.

În stația 220/110 kV Iaz a fost instalat un sistem de comandă control, protecții și automatizări (SCCPA) numeric în concordanță cu practicile și reglementările C.N. Transelectrica S.A.. Subsistemul de comandă - control protecții și automatizări a fost realizat în conformitate cu reglementările energetice generale ANRE și cu normele tehnice interne Transelectrica.

Retehnologizarea stației 220/110/20 kV Ungheni – punere în funcțiune în luna decembrie 2022

Stația 220/110/20 kV Ungheni este amplasată în județul Mureș, între localitățile Cristești și Ungheni, pe drumul E60.

Stația 220/110/20 kV Ungheni este o stație importantă în cadrul SEN și în mod deosebit în zona nord-centrală a Transilvaniei, având în vedere că asigură alimentarea unor stații de 110/20 kV, din gestiunea Electrica Mureș, stații din care se alimentează consumatori extrem de importanți din zonă.

Lucrările de retnologizare a stației existente de 220/110/20 kV Ungheni au avut drept scop aducerea instalațiilor la un nivel de siguranță și fiabilitate corespunzător zonei din punct de vedere energetic, prin utilizarea tehnicii actuale existente pe plan mondial, ceea ce contribuie la creșterea calității serviciului de transport al energiei și la creșterea siguranței în deservirea utilizatorilor rețelei electrice de transport.

Retehnologizarea stațiilor de 220 kV și 110 kV permite teleconducerea acestora de la centrul de telecomandă CTSI Sibiu și de la Dispecer.

Stația de 220/110/20 kV a fost echipată cu un echipament primar de comutație performant de ultimă generație, cu anduranță electrică și mecanică mare, dotat cu sisteme de supraveghere și diagnosticare care permit detectarea și eliminarea defecțiunilor în timp util.

De asemenea a fost prevăzută înlocuirea unităților de transformare AT1 220/110 kV, 200MVA, și T1 110/20 kV, 25 MVA.

În stația 220/110/20 kV Ungheni a fost instalat un sistem de comandă control, protecții și automatizări (SCCPA) numeric în concordanță cu practicile și reglementările C.N. Transelectrica S.A.. Subsistemul de comandă - control protecții și automatizări a fost realizat în conformitate cu reglementările energetice generale ANRE și cu normele tehnice interne Transelectrica.

Modernizare stația 400 (220) / 110 / 20 kV Munteni – punere în funcțiune în luna decembrie 2022

Stația electrică de transformare 400(220)/110/20 kV Munteni este amplasată la marginea municipiului Vaslui, pe str. Podul Înalt nr.1.

Stațiile existente de 400kV și 110kV sunt de tip exterior, cu izolație în aer, prevăzute cu echipamente primare convenționale, protecție descentralizată și cu o putere instalată de 200MVA - 220/110kV . Stația de 20 kV este de tip interior, amplasată în clădire.

De la punerea în funcțiune a stației (PIF 1978 pentru stația de 110 kV și PIF 1979 pentru stația de 220 kV) echipamentele primare și secundare erau degradate fizic și moral, conducând la scăderea accentuată a gradului de siguranță în funcționare al instalației.

În consecință era imperios necesară retnologizarea stației, prin optimizarea schemei electrice primare și utilizarea echipamentelor corespunzătoare tehnicii existente actual pe plan mondial, în scopul aducerii instalațiilor la un nivel de siguranță și fiabilitate corespunzător zonei din punct de vedere energetic, contribuind astfel la creșterea calității serviciului de transport, siguranței în deservirea utilizatorilor rețelei electrice de transport și scăderea cheltuielilor de mentenanță.

Având în vedere cele menționate mai sus, modernizarea stațiilor de 400(220)kV și 110 kV a fost necesară din următoarele considerente:

-creșterea siguranței sistemului de transport și crearea condițiilor de acces la rețeaua OTS a centralelor eoliene cât și a marilor consumatori din zona Vaslui

-promovarea și încadrarea instalațiilor din zona Munteni în sistemele de teleconducere EMS/SCADA ale DEN, conform cerințelor Transelectrica

-reducerea costurilor de mentenanță, prin montarea de echipamente performante și adoptarea unor soluții constructive corespunzătoare tehnologiilor existente pe plan mondial

- îmbunătățirea indicatorilor de fiabilitate la nivelul întregii stații și în special al timpilor de eliminare a defectelor și a incidentelor pe perioada de funcționare.

- asigurarea unor spații de rezervă neechipate în stația de 400 kV (2 celule de rezervă) în vederea realizării

Programul de investiții pentru anul 2023 și estimarea pentru anii 2024 – 2025

Principalele obiective de investiții majore ale căror contracte de execuție s-au semnat în anii anteriori și care se vor afla în anul 2023 în etapa de derulare lucrări de execuție (*investiții în continuare*) structurate conform capitolelor din Planul de Dezvoltare:

- 10 proiecte de investiții - *Retehnologizare RET*,
- 1 proiect de investiții - *Siguranța alimentării consumatorilor*,
- 2 proiecte de investiții - *Integrarea producției din Dobrogea și Moldova*,
- 1 proiect de investiții - *Integrarea producției din alte zone*,
- 7 proiecte de investiții - *Creșterea capacității de interconexiune*.
- 4 alte proiecte în derulare.

Valoarea totală a investițiilor în continuare reprezintă 73% din Cheltuielile de investiții proprii Companiei.

Compania are un program amplu de investiții, astfel cum a fost stabilit de AGOA prin H.AGOA nr.4/2023,

Riscuri care pot afecta realizarea PAI 2023

Riscurile identificate pentru obiectivele de investiții cuprinse în categoria cheltuielilor proprii Companiei care pot afecta realizarea Programul Anual de Investiții pentru anul 2023, sunt după cum urmează:

- Externe: întâzieri în realizarea lucrărilor conform graficelor contractuale cauzate în principal de:
 - ✓ situația economică europeană, respectiv războiul din Ucraina și criza energetică;
 - ✓ situația financiară a unor executanți;

unei posibile interconexiuni între Sistemul electroenergetic al României și cel al Republicii Moldova.

orientat spre modernizarea și rețehnologizarea Rețelei Electrice de Transport, completarea inelului de 400 kV al României cât și spre creșterea capacităților de interconexiune cu țările vecine atât din perspectiva asigurării siguranței Sistemului Electroenergetic Național, cât și facilitarea exporturilor de energie electrică.

Tabel 20 Structura Cheltuielilor de investiții pe anul 2023 și estimări 2024-2025

Nr. crt.	Categoriile de cheltuieli	2023 (mil.lei)	2024 (mil.lei)	2025 (mil.lei)
	Total general (A+B)	466	780	714
A	Cheltuieli proprii Companiei	456	780	714
I	Investiții în continuare	333	392	235
II	Investiții noi	53	338	442
III	Alte cheltuieli de investiții	71	50	36
B	Investiții finanțate din tarif de racordare	10	0	0

- ✓ emiterea HG pentru declanșare proceduri de expropriere/scoatere din fond forestier.

Impactul acestor riscuri ar putea fi de 13% din cheltuielile proprii Companiei.

- Interne (alte cauze)- cu un impact de 2%.

În condițiile apariției acestor constrângeri, gradul de realizare al Programului de investiții (cheltuieli proprii Companiei) poate fi de aproximativ 85%.

9.2. Activitatea privind achizițiile sectoriale

În materia achizițiilor sectoriale în decursul anului 2022 au fost atribuite 737 procese de achiziție compuse din 318 proceduri de achiziție și 419 de procese de achiziții directe. În sinteză, gradul de realizare a proceselor de achiziție (proceduri finalizate cu contracte și proceduri inițiate) în perioada ianuarie - decembrie 2022, este 85% din punct de vedere valoric și 60% din punct de vedere numeric.

În ceea ce privește achizițiile finanțate din fonduri de investiții, la nivel de Companie au fost semnate contracte, a căror valoare totală la semnare este de **263,6 mil lei**. În plus, au fost inițiate/ în curs de pregătire un număr de 4 proiecte de investiții finanțate

din fonduri nerambursabile – Fondul de modernizare, însumând o valoare estimată de 672,3 mil lei, a căror finalizare se preconizează a se va realiza în cursul anului 2023:

- proiect pilot – rețehnologizare Stația 220/110/20 kV Alba Iulia în concept de stație digitală,
- trecerea la 400 kV a lea 220 kv Brazi Vest – Teleajen – Stâlp - lot 1 și extinderea Stației 400/220 kV Brazi Vest - lot 2,
- instalarea a două mijloace moderne de compensare a puterii reactive în Stațiile 400/ 220/ 110/ 20 kV Sibiu Sud și 400/ 220/ 110/ 20 kV Bradu,

- optimizarea funcționării LEA 400 kV existente în sen, folosite în interconexiune și pentru evacuare putere din centrala nucleară Cernavodă și centralele de energie regenerabilă din Dobrogea, prin montarea de sisteme de monitorizare on-line (tip Smart Grid).

Pe parcursul anului 2022 au intervenit masuri legislative cu impact asupra activității comerciale printre care:

- Legii nr.208/2022 pentru modificarea și completarea Legii nr. 98/2016 privind achizițiile publice, Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, Legii nr.100/2016 privind concesiunile

de lucrări și concesiunile de servicii, precum și a Legii nr.101/2016 privind remediile și căile de atac în materie de atribuire a contractelor de achiziție publică, a contractelor sectoriale și a contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii, precum și pentru organizarea și funcționarea Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor,

- OUG nr.47/2022 privind ajustarea prețurilor contractelor de achiziție publică/contractelor sectoriale/contractelor de concesiune/acordurilor-cadru.

9.3. Proiecte cu finanțare din fonduri europene

În T4 2022 s-a finalizat procesul de contractare a finanțării nerambursabile din Fondul pentru Modernizare în valoare de 424.404.843 euro, prin semnarea contractelor de finanțare cu Ministerul Energiei în data de 10.10.2022.

Finanțarea de 424 milioane euro reprezintă 30% din totalul fondurilor obținute de România prin Fondul pentru Modernizare, respectiv 14% din totalul finanțărilor obținute de cele 8 state membre din

Europa Centrală și de Est (România, Cehia, Slovacia, Croația, Lituania, Ungaria, Polonia, Estonia) cu proiecte aprobate.

Aceste proiecte au fost aprobate pentru finanțare din Fondul pentru Modernizare de către Comisia Europeană, prin Deciziile COM C(2021) 9135 final din 06.12.2021 – pentru primul proiect și COM C(2022) 3498 final din 23.05.2022.

Tabel 21: Proiecte Fond Modernizare

Nr crt	Proiecte Fond Modernizare	Valoare nerambursabilă (mil. euro)
1.	LEA 400 kV d.c. Medgidia Sud-Constanța Nord	22,99
2.	LEA 400kV Gădălin – Suceava, inclusiv interconectarea la SEN	101,21
2.	"Axul Banat"*, Etapa II LEA 400 kV Reșița – Timișoara/Săcălaz și Retehnologizare stația 110 kV Timișoara și trecerea la 400 kV	63,61
4.	"Axul Banat"*, Etapa III LEA 400 kV Timișoara/Săcălaz – Arad, Retehnologizare stația 110kV Arad și Stația 400 kV Arad și Stația 400 kV Săcălaz	57,51
5.	Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului 220 kV Brazi Vest-Teleajen-Stâlp	51,07
6.	Proiect pilot - Retehnologizare Stația 220/110/20 kV Alba Iulia în concept de stație digitală	46,96
7.	Instalarea a două mijloace moderne de compensare a puterii reactive în stațiile 400/220/110/20 kV Sibiu Sud și 400/220/110/20 kV Bradu	52,34
8.	Optimizarea funcționării LEA 400 kV existente în SEN, folosite în interconexiune și pentru evacuare putere din centrala nucleară Cernavodă și centralele de energie regenerabilă din Dobrogea, prin montarea de sisteme de monitorizare on-line (tip SMART GRID)	10,48
9.	Digitalizarea RET prin instalarea a 2 sisteme online pt contorizarea și de managementul datelor de măsurare a energiei electrice pe piața angro, și pentru monitorizarea calității energiei electrice	18,25
TOTAL		424,40

Totodată, în perioada ianuarie-decembrie 2022 s-a derulat implementarea a 2 proiecte de investiții finanțate din fonduri europene nerambursabile, astfel:

- **LEA 400 kV d.c. Gutinaș Smârdan**, Cod MySMIS 2014+ 129245, finanțat din fonduri europene nerambursabile, prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020, Axa prioritară 8 - Sisteme inteligente și sustenabile de

transport al energiei electrice și gazelor naturale, Obiectivul specific 8.1 – Creșterea capacității Sistemului Energetic Național pentru preluarea energiei produse din resurse regenerabile.

În trimestrul IV al anului 2022 s-a finalizat procedura de semnare a actului adițional nr.4 la contractul de finanțare prin POIM pentru proiectul LEA 400 kV d.c. Gutinaș Smârdan, care asigură majorarea valorii eligibile a proiectului cu €16.470.297,30, de la €33.439.927,40 la €49.910.224,71, corespunzătoare unei rate de finanțare de 66,88%. Valoarea totală a investiției, fără TVA, este de €75.812.524.

LEA 400 kV d.c. (1c.e) Gutinaș - Smârdan este alcătuită din două tronsoane distincte: un tronson de linie electrică subterană (în cablu) 400 kV între stația 400 kV Gutinaș și stâlpul terminal nr.1, având o lungime de cca. 2 km și un tronson de LEA 400 kV între stâlpul terminal nr.1 și celula din stația Smârdan, având o lungime de cca. 138 km. Proiectul străbate 26 de localități din 3 județe (Bacău, Vrancea și Galați). Pentru construirea LEA se vor utiliza 445 de stâlpi înalți de 21 m, echipați cu cabluri, izolație și conductori de protecție, inclusiv o celulă de capăt în stația Gutinaș.

- **Linia internă dintre Cernavodă-Stâlp, Acțiunea 3.8.4-0003-RO-W-M-17, grant agreement (GA) nr. INEA/CEF/ENER/M2017/ 1509097, finanțat din fonduri europene în cadrul mecanismului Connecting Europe Facility (CEF), în valoare de 54.170.000 euro, din care finanțarea europeană este de 27.085.000 euro.**

Pentru alegerea traseului pentru LEA 400 kV dublu circuit Cernavodă-Stâlp, au fost analizate diferite trasee amplasate în teritorii administrative aparținând de 34 comune din județele Constanța, Ialomița și Buzău. Principalele forme de relief traversate de traseul liniei electrice aeriene sunt: Podisul Dobrogei (Medgidiei), Balta Brăilei, Câmpia Bărăganului, la sud și nord de lunca râului Ialomiței și Câmpia Buzăului.

Noua LEA 400 kV traversează fluviul Dunărea și brațul Borcea, traseul între Cernavodă și Gura Ialomiței fiind, practic, impus de modul de soluționare a traversărilor.

Traseul liniei traversează următoarele unități administrativ teritoriale: Cernavodă, Seimeni, Topalu, Horia, Bordușani, Făcăeni, Vlădeni, Mihail Kogălniceanu, Gura Ialomiței, Țândărei, Valea Ciorii, Scânteia, Grivița, Miloșești, Padina, Pogoanele, Smeeni, Gherăseni, Costești, Stâlp.

În data de 21 octombrie 2022, a fost finalizată etapa traversării Dunării pe o distanță pe 2,6 kilometri, din care 1,13 kilometri fiind deasupra apei. Etapa traversării fluviului Dunării în construirea acestei linii a fost realizată în aproximativ trei săptămâni, inclusiv fazele pregătitoare. Linia electrică aeriană dublu circuit este susținută pe cele două maluri ale Dunării de cei mai înalți stâlpi de înaltă tensiune – 150 de metri – din întreaga infrastructură energetică națională.

Procesul s-a realizat în prezența oficialităților guvernamentale și a reprezentantului Agenției Executive Europene pentru Climă, Infrastructură și Mediu - European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA), Ona Kostinaite-Grinkeviciene – Head of Sector CEF.

Tabel 22: Programe cu finanțare din fonduri europene

Program de finanțare	Rata de cofinanțare	Status finanțare	Valoare finanțare mil. euro
CEF (Mecanismul pentru Interconectarea Europei)	50%		49,64
<i>Proiect LEA 400 kV d.c. Cernavodă-Stâlp și racord în Gura Ialomiței</i>		<i>Contract de finanțare INEA/ CEF/ENER/M2017/1509097</i>	27,09
<i>Proiect Optimizarea reglajului de tensiune și a parametrilor de calitate a energiei electrice prin instalarea echipamentelor de tip FACTS în stațiile Gutinaș, Roșiori și Suceava</i>			22,56
POIM (Programul Operațional Infrastructură Mare)	60%		33,44
<i>Proiect LEA 400 kV d.c. Gutinaș -Smârdan</i>		<i>Contract de finanțare 276/2019</i>	
Fond Modernizare	100%	Deciziile COM C(2021) 9135 și COM C(2022) 3498	424,40

Carpathian Modernization of Energy Network (CARMEN)

La data de **08.12.2022**, Comisia Europeană a transmis notificarea oficială prin care se comunică faptul că, aplicația depusă de către Transelectrica în parteneriat cu Delgaz Grid S.A., pentru obținerea finanțării nerambursabile prin Mecanismul pentru

Interconectarea Europei pentru proiectul de interes comun Carpathian Modernization of Energy Network (CARMEN), nu a întrunit punctajul minim și a fost respinsă de la finanțare.

Proiectul **CARMEN** vizează modernizarea și dezvoltarea rețelelor de transport și de distribuție din România, din aria teritorială a celor 2 parteneri, fapt ce implică dezvoltarea primului Smart Grid PCI din România cu impact transfrontalier, care va determina numeroase beneficii la nivelul întregii regiuni est-europene (Moldova, Ucraina, Ungaria, Bulgaria), din perspectiva fluxului energetic și a digitalizării rețelelor de transport și distribuție. Investiția vizează lucrări care se vor desfășura pe durata a 4 ani, în scopul tranziției infrastructurii din zona de concesiune a Delgaz Grid S.A. și a Transelectrica, spre conceptul de Smart Grid.

Totodată, în vederea continuării parteneriatului și a interesului comun de implementare a Proiectului CARMEN, Delgaz Grid S.A. și Transelectrica au depus la data de **15.12.2022** la Comisia Europeană, aplicația pentru reconfirmarea proiectului CARMEN în lista a VI-a de PIC a UE. În cadrul acestui proces a fost implicat și Elektroenergien Systemen Operator (OTS Bulgaria), care a devenit partener în proiectul CARMEN faza II, cu un set de investiții aferente. Ca urmare, proiectul CARMEN – faza II va fi dezvoltat în cadrul unui parteneriat extins: Delgaz Grid S.A., Transelectrica și Elektroenergien Systemen Operator.

Evenimente desfășurate în anul 2022

- **Facilitarea participării reprezentanților Transelectrica S.A. la evenimentul „PCI Energy Days** care a avut loc la Bruxelles, Belgia, în perioada 19-20 septembrie 2022 a avut scopul de a promova Compania la nivel european prin intermediul discuțiilor și întâlnirilor bilaterale cu reprezentanții Comisiei Europene, ENTSO-E, ACER, BEI – Advisory Hub, CINEA și ai celorlalte OTS-uri de la nivel european.

Participarea la „PCI Days” a reprezentat o oportunitate pentru companie de a prezenta portofoliul Proiectelor de Interes Comun printre care se numără: Linia Internă dintre Cernavodă și Stâlp, Carpathian Modernized Energy Network - CARMEN, Axul Banat - Etapa II „Linia internă dintre Reșița și Timișoara/Săcălaz” LEA 400 kV, Axul Banat - Etapa III „Linia internă între Arad și Timișoara/Săcălaz Timișoara/Săcălaz – Arad” LEA 400 kV.

Dialogurile cu delegația Comisarului European pentru Energie și cu delegația Agenției Executive Europene pentru Climă, Infrastructură și Mediu (CINEA) au permis reiterarea importanței sprijinului pe care aceștia l-au asigurat Companiei de-a lungul timpului, dar și schimbul de bune practici pentru susținerea viitoarelor proiecte de interes comun în Europa.

Prin acest demers, s-a obținut promovarea Companiei și crearea vizibilității conducerii la nivel european, pe baza unor discuții exploratorii cu reprezentanții Comisiei Europene, ENTSO-E, ACER, BEI – Advisory Hub, CINEA privind actualele raporturi existente, dar și privitor la conturarea potențialelor linii de colaborare, între Transelectrica și instituțiile prezente.

- **interconectarea sistemelor electroenergetice ale României și Republicii Moldova prin construirea obiectivului de investiții de importanță strategică Linia Electrică Aeriană de 400 kV Suceava – Bălți, incluzând lucrări relevante în stațiile Suceava și Bălți”** - efectuarea demersurilor necesare pentru includerea pe lista VI-a de PMI (Projects of Mutual Interest) a proiectului, conform Regulamentului TEN-E.
- **Elaborarea fișei de proiect T-STARES (Transelectrica – Stații RES)** în vederea identificării unei surse de finanțare nerambursabilă, sens în care au fost efectuate demersurile necesare.

Proiectul presupune instalarea într-o serie de stații ale Companiei., a unor capacități energetice formate din centrale fotovoltaice și instalații de stocare a energiei electrice, destinate alimentării serviciilor interne.

9.4. Calitatea serviciilor de transport și de sistem furnizate

Conform Standardului de performanță pentru serviciile de transport și de sistem ale energiei electrice – aprobat prin ordinul ANRE 12/2016, indicatorii de performanță reprezentativi pentru gestionarea și

exploatarea RET precum și pentru continuitatea serviciului de transport sunt:



99,9999%

Disponibilitatea rețelei de transport

- energia electrică transportată (GWh) și coeficientul procentual al pierderilor de energie în rețeaua electrică de transport – valori prezentate în secțiunea corespunzătoare CPT (Date operaționale);
- indisponibilitatea medie în timp a instalațiilor, determinată de evenimentele programate sau neprogramate (accidentale), raportată la km pentru linii (INDLIN), sau MVA pentru transformatoare și autotransformatoare (INDTRA);

Tabel 23: Indicatori pentru activitatea de gestionare/ exploatare RET

Indicator	2022	2021	2020
INDLIN (ore/ an)			
Totală	206,95	205,60	112,50
· Neprogramată (accidentală)	4,91	6,04	4,24
· Programată	202,04	199,56	108,26
INDTRA (ore/ an)			
Totală	226,32	179,21	230,85
· Neprogramată (accidentală)	7,10	4,99	1,76
· Programată	219,22	174,22	229,09

În anul 2022 s-a înregistrat o indisponibilitate totală medie în timp a LEA – INDLIN în valoare de 206,95 ore/interval, cu 1% mai mare decât cea înregistrată în aceeași perioadă din 2021 (205,6 ore/interval)

Evoluția pe categorii a indisponibilității medii în timp a instalațiilor în anul 2022 față de anul 2021 este cu:

- ✓ ▼ 19% – neprogramată
- ✓ ▲ 1% – programată.

Raportat la durata indisponibilității accidentale se observă că deși numărul de incidente pe LEA a fost mai mare în anul 2022 decât în anul 2021, durata de indisponibilitate a acestora în anul 2022 a fost mai mică decât în anul precedent, lucru care a condus la micșorarea indisponibilității neprogramate și îmbunătățirea acestui indicator. Creșterea indisponibilității programate în anul 2022 comparativ cu anul 2021 poate fi atribuită lucrărilor executate pe liniile de transport atât ca urmare a aplicării programelor de investiții cât și a aplicării programelor de mentenanță preventivă.

În anul 2022 s-a înregistrat o indisponibilitate totală medie în timp a transformatoarelor-INDTRA în valoare de 226,32 ore/interval cu 26% mai mare față de cea înregistrată în aceeași perioadă a anului trecut (179,21 ore/interval)

Evoluția pe categorii a indisponibilității medii în timp a TRAF0 în anul 2022 față de anul 2021 este:

- ✓ ▲ 42% – neprogramată
- ✓ ▲ 26% – programată.

Defectarea unor unități de transformare care au necesitat perioade lungi de retragere accidentală a condus la creșterea indisponibilității accidentale (ex. St Vetuș AT 200 MVA, 220/110 kV - 174 ore; st.Cetate AT 200 MVA 220/110 kV- 696,3 ore; st. Fântânele AT 200 MVA 220/110 kV – 169,3 ore).

Derularea programelor de investiții, atât a celor de înlocuire a unor unități de transformare cât și a celor de rețehnologizare stații, coroborat cu aplicarea programului de mentenanță minoră a condus de asemenea la creșterea indisponibilității programate a transformatoarelor aferente RET.

- energia nelivrată consumatorilor - ENS (en. „Energy Not Supplied”), din cauza întreruperilor și timpul mediu de întrerupere – AIT (en. „Average Interruption Time”) care reprezintă perioada medie echivalentă de timp, exprimată în minute, în care a fost întreruptă alimentarea cu energie electrică.

Tabel 24: Indicatori de continuitate a serviciului de transport

Indicator	2022	2021	2020
ENS în urma incidentelor produse în RET [MWh]	54,05	109,76	287,98
ENC în urma incidentelor produse în RET [MWh]	1160,36	90,50	0,00
AIT-ENS (min/an)	0,52	1,01	2,84
AIT-ENC (min/an)	11,15	0,84	0

Continuitatea în funcționare reprezintă unul dintre parametrii calității serviciilor de transport și de sistem. Evaluarea nivelului de siguranță în asigurarea serviciului oferit într-un anumit punct al RET, în condiții normale de funcționare, este o premisă importantă pentru asigurarea de către Companie a serviciului de transport performant și pentru buna funcționare a pieței de energie electrică.

În anul 2022 valoarea totală TMI (AIT-ENS) a fost de 0,52 min, mai mică decât valoarea AIT-ENS înregistrată în aceeași perioadă a anului 2021 care a fost de 1,01 min. Reducerea cantității de energie nelivrată consumatorilor în această perioadă a contribuit la obținerea unei valori reduse a acestui indicator.

În ianuarie-decembrie 2022 s-a înregistrat o cantitate de energie nelivrată consumatorilor (ENS) de 54,05 MWh, mai mică cu 51% față de cantitatea de energie nelivrată consumatorilor înregistrată în aceeași perioadă a anului 2021 (109,8MWh).

Valoarea AIT-ENC a înregistrat o creștere importantă de la 0,84 min/an în anul 2021 la 11,15 min/an în anul 2022. La baza înrăutățirii acestui indicator au stat incidente înregistrate la liniile electrice aparținând Companiei care asigură o legătură directă între stațiile OTS și centralele electrice de producere (de ex. LEA 220 kV Lotru - Sibiu Sud circ. 1+2), incidente înregistrate pe linii electrice ale Companiei funcționând în provizorat cu linii electrice de evacuare a energiei din stațiile producătorilor de energie (de ex. LEA 400 kV Cernavodă – Gura Ialomiței 1 cu derivația Făcăeni), precum și incidente înregistrate în stațiile aparținând Companiei la tensiuni mai mici decât tensiunile considerate pentru RET, dar care au condus la blocarea în centralele producătorilor a unor cantități importante de energie electrică (ex. incidentul din stația electrică București Sud, B2-110 kV), toate acestea raportate la o cantitate de energie cerută (AD) în anul 2022 mai mică decât în anul 2021.

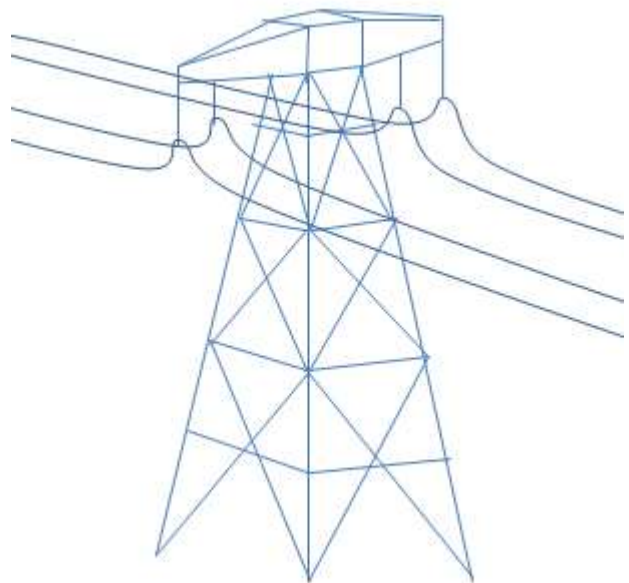
Măsurile prevăzute de Companie pentru îmbunătățirea indicatorilor ENS și AIT, conform planului de Dezvoltare a RET perioada 2022-2031, sunt:

- ✓ Reanalizarea condițiilor tehnice de proiectare și dimensionare a instalațiilor ținând cont de modificările meteo – climatice.

- revizii normative,
- analiza prin programe de calcul moderne a capacității structurale a liniilor electrice aeriene din RET în scopul îmbunătățirii capacității de funcționare a SEN în condiții de siguranță și stabilitate.

Verificările constau în analiza cu programe de calcul, aliniată la cele mai moderne concepte de proiectare. Astfel, programul de calcul permite o modelare 3-D a întregii structuri LEA, incluzând și elementele ce țin de topografia terenului și oferă întreaga gama de funcții necesare verificării și analizei unei linii electrice aeriene, precum:

- analiza structurală a tuturor elementelor liniei (stâlpi, lanțuri de izolatoare, conductoare);
 - simulări privind comportarea liniei electrice aeriene în diferite scenarii (condiții meteo deosebite, suprasolicitari mecanice sau electrice, etc.);
 - stabilirea măsurilor preventive necesare pentru creșterea siguranței în exploatare;
 - upgrade-ul și adaptarea liniilor electrice aeriene existente la noile condiții (meteo, încărcări);
 - calcule de câmp electric și magnetic;
 - calcule privind capacitatea de transport a LEA.
- ✓ Înlocuirea în cadrul programului de mentenanță și investiții a echipamentelor uzate cu echipamente performante).
- disponibilitatea datelor din Sistem de teleconținut a energiei electrice pe piața angro și Sistemul de monitorizare a calității energiei electrice: 100%.



9.5. Mentenanță

Activitatea de mentenanță RET se conformează *Programului de Asigurare a Mentenanței (PAM)* elaborat pe baza Regulamentului de conducere și organizare a activității de mentenanță aprobat prin Ordinul Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE) nr. 96/2017, cu modificările și completările ulterioare, (care a abrogat Ordinul nr.35/2002), pentru aprobarea Regulamentului de organizare a activității de mentenanță, Norma tehnică internă Transelectrica - *Regulamentul de mentenanță preventivă la instalațiile și echipamentele din cadrul RET* - având indicativul NTI-TEL-R-001-2007 și *Programelor anuale de mentenanță RET (PM RET)*.

PM realizează *reglementarea activității, introducerea concepției moderne de optimizare și desfășurare a activității* și se aplică tuturor componentelor activității de mentenanță (tehnice, economico-financiare, relaționale, organizatorice) efectuate asupra tuturor activelor din cadrul RET. PM înglobează și menține - asigurând cadrul pentru elaborarea, revizuirea, actualizarea documentelor privitoare la mentenanță, în funcție de necesități - *toată documentația referitoare la activitatea de mentenanță*.

NTI-TEL-R-001-2007 prevede ca lucrările/ serviciile de mentenanță să se efectueze numai la *momentele oportune, în cantitatea și calitatea necesare*, în așa fel încât să fie îndeplinite următoarele deziderate importante:

- menținerea unui nivel corespunzător al siguranței în funcționare a instalațiilor RET;
- menținerea nivelurilor intrinseci de fiabilitate ale ansamblurilor funcționale și echipamentelor componente;
- creșterea disponibilității instalațiilor;
- optimizarea costurilor totale pe durata de utilizare.

Acesta prevede categorii de mentenanță (preventivă, corectivă) și niveluri de mentenanță (minoră, majoră) de mentenanță, principii de fundamentare și planificare, operații generale orientative, periodicități, etc. și stă la baza elaborării programelor anuale (valorice și fizice) de mentenanță RET.

Programele de mentenanță PM RET-programele de mentenanță anuale sunt fundamentate pe baza *Regulamentului de mentenanță preventivă la instalațiile și echipamentele din cadrul RET* și concretizează principiile activității de mentenanță în lucrări și servicii de mentenanță asigurând totodată resursele financiare necesare.

Categoriile, nivelurile și tipurile de mentenanță practicate în Transelectrica; modul de alegere a tipurilor de mentenanță

Categoriile de mentenanță

În Transelectrica, asupra instalațiilor electrice se efectuează, după caz, servicii/lucrări de mentenanță:

- preventivă – profilactică, pentru prevenirea defectelor, respectiv pentru reducerea probabilității de defectare sau de degradare;
- corectivă – după detectarea defectării, incluzând toate acțiunile destinate repunerii unei instalații în starea care-i permite să-și îndeplinească funcția specificată, urmărindu-se optimizarea obiectivelor propuse în cadrul RET:

- ✓ siguranță în funcționare,
- ✓ disponibilitate,
- ✓ eficiență

și încadrarea în prevederile Standardului de performanță.

Nivelurile și tipurile acțiunilor de mentenanță

Lucrările/serviciile de mentenanță se încadrează conform „Regulamentului de conducere și organizare a activității de mentenanță”, respectiv PM, pe 4 niveluri (nivelul 1 - 4) care reprezintă gradul de complexitate al conținutului serviciilor/lucrărilor, necesarul de scule/utilaje, necesarul de calificare pentru prestatori/executanți etc.

Nivelurile 1 și 2 reprezintă servicii/lucrări încadrate în categoria de *mentenanță minoră* - de regulă supraveghere, control vizual, inspecții și revizii, iar nivelurile 3 și 4, lucrări de *mentenanță majoră* - de regulă reparații.

Mentenanța preventivă

Principiul de bază este acela că orice acțiune de mentenanță preventivă trebuie să aibă ca efect prevenirea unor indisponibilități accidentale.

Tipurile de servicii/lucrări de mentenanță preventivă (planificată) se încadrează pe niveluri astfel:

- nivelul 1 – supraveghere, control periodic, monitorizare, probe funcționale;
- nivelul 2 – lucrări de revizii tehnice – RT;
- nivelul 3 – lucrări de reparații curente – RC;
- nivelul 4 – lucrări de reparații capitale – RK.

Un tip aparte de mentenanță îl constituie *reabilitarea*, definită conform Ordin 96/2017 al ANRE, ca ansamblu de lucrări de *mentenanță complexe* prin care, fără modificarea tehnologiei inițiale, se

restabilește starea tehnică și de eficiență a instalațiilor la un nivel apropiat de cel avut la începutul duratei de viață. În cadrul RET sunt avute în vedere acțiuni de reabilitare a stațiilor electrice cu înlocuiri de echipamente și la LEA prin înlocuiri de elemente pentru îmbunătățirea fiabilității.



Mentenanța corectivă

Serviciile/lucrările de mentenanță **corectivă** se încadrează pe două niveluri, în cadrul mentenanței minore (acțiuni de control, inspecții, verificări, măsurători, revizii în urma constatării unor evenimente accidentale – defecțiuni tehnice și incidente) și al mentenanței majore (reparații și înlocuiri de echipamente ca urmare a unor evenimente accidentale de tip incidente cu deteriorări grave de echipamente).

Acțiunile de mentenanță corectivă (serviciile/lucrările accidentale) se execută la toate instalațiile în regim de urgență și în conformitate cu obligațiile executantului/prestatorului de lucrări/servicii de mentenanță asumate prin contract.

În cadrul RET se va utiliza combinația metodelor prezentate, respectiv:

- Serviciile/lucrările de nivelul 1 și 2 constituie acțiuni de mentenanță preventivă minoră (MPm) și, în funcție de categoria, tensiunea și de caracteristicile tehnice (tehnologia) ale ansamblurilor funcționale și componentelor acestora, se planifică pe bază de timp - prin planificare la intervale predeterminate de timp bazate pe experiența de exploatare, ținând cont și de importanța acestora în cadrul RET, putând fi ajustată (particularizată) în funcție de stare și de importanță;
- Lucrările de nivelul 3 și 4 constituie acțiuni de mentenanță preventivă majoră (MPM) și sunt bazate pe stare, în funcție de condiția tehnică a instalațiilor, determinată prin diferite procedee.

Mentenanța preventivă bazată pe stare include activități de determinare/proгноzare a stării tehnice realizate pe baza informațiilor obținute prin *supraveghere, controale vizuale, expertiză, inspecții și revizii tehnice*, adică a informațiilor primare obținute în cadrul mentenanței minore.

La realizarea programelor anuale de mentenanță RET se acordă prioritate lucrărilor/serviciilor care conduc la mărirea gradului de siguranță în exploatare a instalațiilor, finalizării lucrărilor/serviciilor contractate și a celor care contribuie la buna funcționare a instalațiilor. De asemenea trebuie avută în vedere și perspectiva implementării programului de telecomandă și supraveghere a instalațiilor electrice, care necesită reabilitarea echipamentelor electrice, ceea ce va conduce în viitor la reducerea cheltuielilor de personal și exploatare.

Pentru anul 2022, au fost efectuate cheltuieli cu mentenanța RET în valoare de 109,28 mil lei (99,7% din total programat), sumă care include mentenanța majoră, mentenanța minoră precum și alte cheltuieli de mentenanță.

Tabel 25: Tipuri de mentenanță a RET (mil lei)

Mentenanță	Buget 2022	Realizări 2022
Preventivă minoră	36,67	36,55
Corectivă minoră (inclusiv echip/materiale)	48,63	48,52
Preventivă majoră	24,29	24,21
Total	109,59	109,28

Programul de mentenanță pentru anul 2023 și estimarea perioada 2024-2025

Programul de Mentenanță RET pentru anul 2023 cuprinde managementul activității de exploatare a instalațiilor electrice și al mentenanței activelor corporale imobilizate de natura instalațiilor electrice și clădirilor tehnologice (cu excepția celor IT și Tc, sistemelor de telecontrol și ale sistemelor integrate de securitate) care formează rețeaua electrică de transport (RET), în condițiile minimizării costurilor, utilizării optime și creșterii performanțelor acestora, servicii/ lucrări de mentenanță preventivă, corectivă și bazată pe fiabilitate, servicii/ lucrări de proiectare și servicii/ lucrări în curs de realizare și a fost structurat pe programe și proiecte în funcție de tipul instalațiilor, astfel:

- servicii/lucrări la stații electrice și transformatoare de putere;
- servicii/lucrări la Linii Electrice Aeriene, construcții și alte instalații tehnologice;
- servicii/lucrări specifice mentenanței echipamentelor de măsurare a energiei electrice

(realizare sau remediere circuite de alimentare, comunicații, reparații echipamente de măsurare și monitorizare a calității energiei electrice etc).

Principala preocupare în realizarea programelor de mentenanță RET a fost și este asigurarea siguranței în funcționarea SEN prin:

- actualizarea politicii, strategiei și regulamentului de mentenanță al CNTEE Transelectrica SA, armonizarea acestora cu actele normative, în special cele emise de către ANRE;
- asigurarea mentenanței preventive și corective: (i) mentenanța minoră în baza contractului încheiat cu Filiala SMART SA; (ii) mentenanța majoră pe proiecte (unitățile de transformare de mare putere, LEA, stații și construcții și alte instalații tehnologice) în baza contractelor încheiate cu entități specializate;
- utilizarea de aplicații informatice/baze de date în activitatea de exploatare și mentenanță;
- optimizarea costurilor, reducerea timpilor de remediere și a duratei de indisponibilității a instalațiilor prin încheierea acordului cadru pentru furnizarea echipamentelor primare de medie și înalta tensiune;
- optimizarea costurilor mentenanței LEA prin efectuarea inspecțiilor multispectrale (în spectrele vizibil, infraroșu și ultraviolet), și realizarea lucrărilor de remediere a neconformităților.

Referitor la utilizarea de aplicații informatice/baze de date în activitatea de exploatare și mentenanță facem următoarele precizări:

Arhitectura bazei de date unice (BDU), a fost stabilită și datele sunt încărcate pentru fiecare stație electrică. A fost finalizat procesul de verificare a datelor la nivelul DEMD RET.

În prezent se desfășoară etapa de completare a BDU cu facilități pentru realizarea stocurilor virtuale și păstrarea istoricului echipamentelor înlocuite.

Aplicația de mentenanță a fost finalizată, oferind, la acest moment, următoarele funcționalități (procesul de completare cu date este în derulare):

- lista de active: date privind activele (SISC) și neconformități înregistrate la acestea;
- planificarea mentenanței minore;
- realizarea mentenanței minore (funcționalități parțiale/limitate);
- vizualizare date-suport: tarife, contracte, etc (funcționalități parțiale/limitate);
- regăsirea ultimelor actualizări consemnate în aplicație (în contextul opțiunilor implementate);
- rapoarte și sinteze.

Pentru anii 2024 și 2025, la estimarea valorilor Programelor de mentenanță RET s-a ținut seama în principal de continuarea lucrărilor de mentenanță majoră, în special la LEA, care sunt în derulare și de Regulamentul de mentenanță preventivă la instalațiile și echipamentele din cadrul RET, precum și de solicitările Unităților Teritoriale de Transport. În perspectivă se are în vedere eficientizarea activității de mentenanță RET prin:

- accentuarea operațiilor de mentenanță preventivă pentru a se reduce mentenanța corectivă;
- continuarea programului de inspecție multispectrală a LEA;
- utilizarea metodelor non-invazive pentru constatarea stării tehnice a instalațiilor electrice;
- derularea contractului sectorial pentru furnizarea de echipamente primare de medie și înalta tensiune și punerea acestora la dispoziție pentru montare în instalațiile Companiei.

10. Proiecte europene, platforme, afilieri

10.1. Proiecte europene

Compania a fost selectată de Comisia Europeană pentru a face parte din echipele de specialiști ale mai multor proiecte europene, unele dintre ele fiind integral finanțate din fonduri structurale.

Mai jos vă prezentăm pe scurt câteva dintre aceste proiecte:

Proiectele regionale de cuplare piețe de energie electrică și alocare implicită a capacității de transport transfrontaliere

Provocările cu care se confruntă Europa în domeniul energiei includ aspecte cum ar fi creșterea dependenței de importuri, diversificarea limitată, nivelul ridicat și volatilitatea prețurilor la energie, creșterea cererii de energie la nivel global, riscurile de securitate care afectează țările producătoare și pe cele de tranzit, amenințările din ce în ce mai mari provocate de schimbările climatice, progresul lent în ceea ce privește eficiența energetică, provocările care decurg din ponderea tot mai mare a energiei regenerabile, precum și nevoia de o mai mare transparentă, de o mai bună integrare și interconectare pe piețele de energie.

Pentru a face față acestor probleme, Europa are nevoie de o strategie clară în domeniul energiei, strategie care să aibă în centrul său un ansamblu de măsuri, menite să asigure implementarea unei piețe energetice integrate și realizarea celor 3 obiective principale:

- securitatea aprovizionării
- competitivitate
- durabilitate

Sunt vizate finalizarea integrării pieței energetice pan-europene, consolidarea coordonării politicilor naționale, eliminarea barierelor de piață și a izolării energetice, scăderea prețului la energie pentru consumatori, modernizarea infrastructurii și atragerea investițiilor în sectorul energetic cu accent pe tehnologiile inovative și capacitățile de producție a energiei verzi.

Realizarea unei piețe pan-europene a energiei pe deplin funcțională este crucială pentru îndeplinirea obiectivelor de menținere a securității aprovizionării cu energie, de creștere a competitivității și de asigurare a faptului că toți consumatorii europeni pot achiziționa energie la prețuri accesibile.

Securitatea aprovizionării cu energie reprezintă un element esențial al siguranței publice și este, prin

urmare, indisolubil legată de funcționarea eficientă a pieței interne a energiei electrice și de integrarea piețelor izolate ale energiei electrice din statele membre ale Uniunii Europene.

Modelul țintă al Pieței interne pan-europene de energie electrică pentru orizontul ziuă următoare prevede cuplarea acestor piețe prin preț, pe baza unei soluții unice europene de cuplare (mecanismul PCR - Price Coupling of Regions), cu alocare implicită a capacităților de interconexiune și cu calculul capacităților de interconexiune pe bază de circulații de puteri (metoda Flow-Based - FB).

Pentru a realiza o piață a energiei electrice cu adevărat integrată, trebuie continuată armonizarea normelor actuale privind alocarea capacităților, gestionarea congestiilor și comerțul cu energie electrică.

În acest context, a fost elaborat și aprobat *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directoare privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor*, document care stabilește norme minime armonizate în vederea cuplării unice a piețelor pentru ziuă următoare și a piețelor intrazilnice, la nivel pan-european, permițând utilizarea mai eficientă a rețelei și creșterea concurenței, în beneficiul consumatorilor.

În prezent, la nivel european se desfășoară mai multe inițiative care vizează realizarea cuplării piețelor naționale/regionale, pe segmentele de timp zilnic și intra-zilnic, într-o piață unică europeană de energie electrică și implementarea mecanismelor de alocare implicită a capacității de transport transfrontaliere cu aplicarea metodelor de calcul de capacitate pe bază de fluxuri de puteri sau ATC (available transmission capacity).

În data de 15 noiembrie 2016, la nivel guvernamental, a fost semnat Memorandumul privind Participarea României la proiectele de cuplare a piețelor de energie electrică, pe orizonturile de timp ziuă-următoare și intra-zilnic, în curs de dezvoltare la nivel european, în cadrul procesului de implementare a pieței europene de energie.

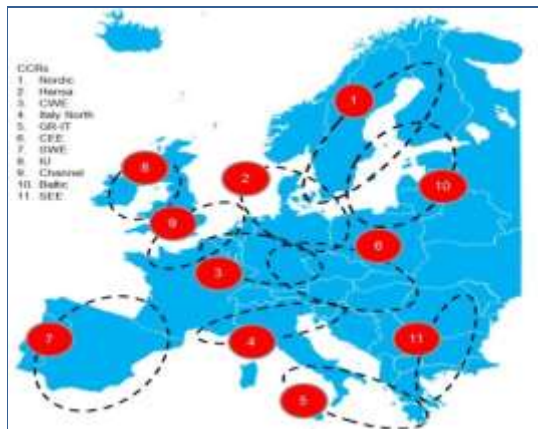
În conformitate cu Articolul 2 din *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directoare privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor* (Definiții), aceste regiuni sunt definite ca „Regiuni de calcul al capacităților (RCC)”, însemnând „zona geografică în care se aplică calculul coordonat al capacităților”. Prin urmare, o RCC trebuie să includă

un set de granițe ale zonei de ofertare pentru care calculul capacităților va fi coordonat de OTS-uri în conformitate cu Regulamentul amintit.

Propunerea privind configurația regiunilor de calcul a capacității de transport transfrontaliere (RCC) pentru toate granițele sistemului european de transport a energiei electrice, reprezintă o abordare pan-europeană dinamică și pragmatică cu perspectivă pe termen scurt și mediu, care susține coordonarea peste granițele zonelor de licitație unde s-a constatat cea mai mare interdependență.

RCC propuse, de către Operatorii de Transport și de Sistem europeni din cadrul ENTSO-E, și aprobate de către toți reglementatorii din domeniu, la nivelul ACER, servesc la asigurarea unei utilizări optime a infrastructurii de transport europene. În cadrul RCC definite, interdependențele dintre capacitățile trans-zonale pot fi modelate cu maximă precizie și eficiență iar pe piață poate fi oferit nivelul optim al acestei capacități trans-zonale. RCC servesc obiectivul optimizării calculului și alocării capacității trans-zonale conform art. 3(d) din *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor*, deoarece RCC instituie coordonarea în interiorul RCC și între RCC-uri.

Figura 28: Configurația celor 11 RCC propuse de ENTSO-E



Prin Decizia ACER nr.6/2016 a fost aprobată propunerea tuturor Operatorilor de Transport și de Sistem pentru definirea regiunilor de calcul al capacităților. Transelectrica este membră a regiunii de calcul al capacităților CORE prin granița RO-HU și respectiv a regiunii de calcul al capacităților din Sud Estul Europei (SEE) prin granița RO-BG.

În cadrul procesului de stabilire a metodologiilor de calcul de capacitate și a dezvoltărilor ulterioare în cadrul proiectului de cuplare piețe și alocare implicită de capacitate, Compania este membră în structurile de conducere și de lucru ale proiectelor asociate.

În data de 16 august 2016 Transelectrica împreună cu cei 15 Operatori ai statelor membre ale regiunii CORE au semnat un acord de cooperare (CEWE CoA), prin care își exprimă angajamentul de a coopera în vederea dezvoltării unei metodologii comune de calcul a capacității de interconexiune și o viitoare bază a implementării cerințelor tuturor codurilor de rețea în această cea mai importantă regiune definită în Europa.

Transelectrica a semnat Accession Agreement, în data de 31 august 2016, prin care România a devenit parte a proiectului de cuplare piețe din regiunea central-est europeană NWE-CEE FB MC.

În cadrul RCC SEE soluția în ceea ce privește guvernanta regională a fost identificată în comun cu OTS-urile din regiune (Romania, Bulgaria, Grecia). În luna iulie 2019 cele trei OTS-uri din regiune au semnat un memorandum de înțelegere pentru stabilirea modului de organizare la nivelul regiunii în vederea îndeplinirii cerințelor regulamentelor europene.

Setul de reglementări din noul pachet legislativ în domeniul energiei, este, poate, cel mai complex de până acum și conține trei Comunicări privind Energia curată pentru toți Europeii, Accelerarea Inovării în Domeniul Energiilor Curate, o Strategie Europeană în Domeniul Sistemelor de Transport Inteligente. Suplimentar, pachetul include două propuneri de revizuire a Regulamentelor privind Piața Internă a Energiei Electrice și Funcționarea Agenției Europene a Reglementatorilor în Domeniul Energiei ACER, patru propuneri de revizuire a Directivelor privind Energiile Regenerabile, Eficiența Energetică, Regulile Comune privind funcționarea Pieței Interne de Energie Electrică și Performanța Energetică a Clădirilor.

În prezent, la nivel european se desfășoară mai multe inițiative care vizează implementarea celor opt Coduri europene de rețea, adoptate de Comisia Europeană și Parlamentul European în cadrul unui proces de comitologie, documente cu caracter de Regulament european (legislație direct aplicabilă la nivelul țărilor din Uniunea Europeană), care reglementează aspecte ale funcționării sistemelor electroenergetice interconectate sincron, la nivel pan-european, și ale armonizării și integrării piețelor naționale de energie electrică în piața unică europeană de energie.

Una dintre principalele obligații rezultate din conținutul Regulamentului Uniunii Europene nr. 1222/2015 (CACM), conform capitolului 5 – „Cuplarea unică a piețelor pentru ziua următoare”, respectiv capitolului 6 – „Cuplarea unică a piețelor intrazilnice” este acela de unificare a piețelor de energie pe termen scurt (zilnice și intrazilnice), obligații ce trebuie îndeplinite de către OPEED „Operatorii de Energie Electrică Desemnați”

și OTS – „Operatorii de Transport și Sistem” din Europa.

La momentul de față, în ceea ce privește cuplarea piețelor de energie electrică din România (zilnică și intrazilnică), există trei proiecte în derulare, și anume:

- Proiectul XBID de cuplare a piețelor intrazilnice de energie electrică din Uniunea Europeană. Proiectul prevede cuplarea pieței intrazilnice de energie electrică din România. Cuplarea s-a realizat pe granițele România - Ungaria și România – Bulgaria în data de 19 noiembrie 2019.
- În data de 17 iunie 2021 a avut loc lansarea proiectului Interim Coupling (ICP), care reprezintă cuplarea piețelor pentru ziua următoare din țările 4MMC cu cele din Polonia, Austria și Germania.
- În data de 27 octombrie 2021 a fost realizată și integrarea graniței Bulgaria-România în cuplarea unica a piețelor pentru ziua următoare (SDAC - Single Day-Ahead Coupling).
- În data de 8 iunie 2022 a avut loc punerea în funcțiune a Proiectului Core Flow-Based Market Coupling (Core FB MC) de cuplare a piețelor zilnice de energie electrică din RCC Core, fiind astfel inițiată cuplarea pieței pentru ziua următoare pe bază de fluxuri în regiunea de calcul al capacităților Core. Mecanismul de cuplare a pieței pe bază de fluxuri optimizează piața europeană de energie electrică pentru 13 țări (Austria, Belgia, Croația, Republica Cehă, Franța, Germania, Ungaria, Luxemburg, Țările de Jos, Polonia, România, Slovacia și Slovenia).

În paralel, în domeniul energiei electrice, la nivelul Operatorilor de Transport și Sistem se desfășoară o serie de proiecte care investighează o serie de aspecte specifice din domeniul cercetării, dezvoltării, inovației sau al provocărilor legate de implementarea noului pachet legislativ: Clean Energy Package.

Programul Horizon 2020, este unul dintre cele mai importante programe de cercetare și inovație finanțate de către Comisia Europeană, cu un buget de aproximativ 80 miliarde Euro, fonduri ce au fost distribuite pe o perioadă de 7 ani (2014-2020).

În cadrul acestui program, în cadrul pilonului LCE – 04- 2017 “*Demonstration of system integration with smart transmission grid and storage technologies with increasing share of renewable*” sunt alocate fonduri pentru susținerea activității de transport energie electrică, respectiv:

- proiectele se adresează Operatorilor de Transport și de Sistem din cadrul ENTSO-E;
- proiectele trebuie să demonstreze o combinație din cel puțin două aspecte din următoarele:

- ✓ tehnologii de transport energie electrică și managementul surselor de producție la o scală mare, în contextul creșterii ponderii surselor de energie regenerabilă;
- ✓ capacitate de stocare la scală mare pentru rețelele de transport incluzând diferite tehnologii de stocare care să fie administrate centralizat;
- ✓ tehnologii de comunicații, instrumente de control în timp real, pentru a crește flexibilitatea în operarea rețelor de transport, pentru integrarea facilităților de stocare, mecanisme de cerere - raspuns și interfețe cu operatorii de rețelele de distribuție energie electrică;
- noi perspective privind piețele angro de energie electrică, facilitând participarea surselor de energie regenerabilă, participare activă ca agregatori de date în vederea reducerii costurilor cu operarea rețelilor;
- propunerile de proiecte vor include analize ale cadrului de reglementare existent, coduri și standarde aplicabile, analiza modelelor de afacere și a arhitecturii pan-Europene de piață de energie;
- proiectele vor susține programul Horizon 2020 în contextul smart grid și al promovării stocării.

În ceea ce privește piața de energie electrică, principalele obiective rezultate din conținutul regulamentelor europene sunt următoarele:

- ✓ Realizarea unui model comun de rețea, la nivelul UE, necesar calculului de capacitate coordonat la nivel regional, pentru toate orizonturile de timp (termen lung, zilnic și intrazilnic);
- ✓ Implementarea conceptului FB – “Flow-Based” de calcul al capacităților, care are drept scop creșterea capacităților de interconexiune cu cel puțin 10% față de metoda bazată pe NTC, pe de o parte, respectiv creșterea bunăstării sociale (“welfare-ului”), pe de altă parte, prin alinierea prețului de energie electrică, la nivel European, ca urmare a cuplării piețelor locale de energie electrică;
- ✓ Înființarea și cuplarea piețelor zilnice și intrazilnice de energie electrică la nivel regional și inter-regional;
- ✓ Asigurarea fermității (firmness) capacităților notificate (graficelor de schimb), prin mecanisme de redispecerizare și vânzare în contrapartidă;
- ✓ Armonizarea regulilor de alocare a capacităților pe termen lung (anuale și lunare) prin înființarea și operarea unei platforme unice (SAP – Single Allocation Platform) de alocare la nivelul UE;

- ✓ Realizarea unui mecanism de raportare, transparent și nediscriminatoriu, în ceea ce privește alocarea capacităților de interconexiune dintre statele membre UE;
- ✓ Trecerea la un interval de decontare de 15 minute în ceea ce privește piețele de energie electrică;

Având în vedere obligațiile ce rezultă din cele trei Regulamente UE, au fost inițiate, de către OTS-urile din cadrul UE, activități care decurg din punerea în aplicare a conținutului acestora. Activitățile respective se realizează atât la nivelul regiunilor de calcul al capacităților (RCC) cât și la nivel inter-regional.

Transelectrica, fiind parte atât din regiunea CORE (prin alăturarea regiunilor CWE-CEE) cât și din regiunea SEE, este implicată direct în următoarele proiecte/activități (realizate ca urmare a punerii în aplicare a Regulamentului 943/2019 cu privire la revizuirea zonelor de ofertare):

- Activități ce au drept scop realizarea documentelor ce rezultă din punerea în aplicare a Regulamentelor UE (întocmirea de metodologii, proceduri, reguli, etc.)
- Activități aferente proiectului de cuplare a piețelor zilnice de energie din regiunea Core pe fluxuri de putere;
- Activități realizate ca urmare a inițierii proiectului de cuplare a piețelor zilnice de energie la nivel inter-regional (MRC – MultiRegional Coupling);
- Activități aferente proiectului de cuplare a piețelor intrazilnice la nivelul UE, numit generic SIDC (Single Intraday Coupling);
- Activități aferente proiectului interimar de cuplare a piețelor zilnice de energie 4MMC-DE-AT-PL;
- Activități realizate ca urmare a cuplării piețelor zilnice de energie din România și Bulgaria;
- Activități realizate ca urmare a trecerii la intervalul de decontare de 15 minute în ceea ce privește piețele de energie electrică.

Proiectul MARI - Manually Activated Reserves Initiative

Proiectul a debutat în 2017 ca o inițiativă a Operatorilor de Transport și de Sistem, membri ENTSO-E, având ca scop realizarea platformei europene de echilibrare pentru tranzacționarea rezervelor cu activare manuală pentru restabilirea frecvenței (mFRR), cerință a Regulamentului european nr. 2195/2017.

Beneficiile așteptate ale proiectului MARI includ:

- creșterea eficienței piețelor de echilibrare la nivel național, regional și pan-european;

- integrarea piețelor de echilibrare și promovarea schimburilor de servicii de echilibrare, asigurând în același timp siguranța operațională;
- achiziția de servicii de echilibrare în mod obiectiv, echitabil și transparent, asigurând astfel lichiditatea piețelor de echilibrare.

Transelectrica este membru cu drepturi depline în proiectul european MARI din data de 01 ianuarie 2018.

În prezent platforma MARI este dezvoltată în centrul de comandă de la AMPRION, din Germania și a fost lansată în operare la data de 5 octombrie 2022, având 5 membri operaționali: CEPS din Republica Ceha și operatorii de transport și sistem din Germania TenneT DE, 50Hertz, Amprion, și TransnetBW.

Transelectrica are ca dată de integrare la platforma MARI data de 01 martie 2024, conform Deciziei ANRE nr. 2098/23 noiembrie 2022.

Proiectul PICASSO - Platform for the International Coordination of Automated Frequency Restoration and Stable System Operation

Proiectul PICASSO este o inițiativă a Operatorilor de Transport și de Sistem, membri ENTSO-E, demarată în contextul implementării noii legislații europene în domeniu și constă în realizarea unei platforme europene de echilibrare pentru schimburile între Operatorii de Transport și Sistem a rezervelor cu activare automată, pentru restabilirea frecvenței (aFRR – automatic Frequency Restoration Reserves).

Obiectivele principale ale proiectului sunt:

- proiectarea, implementarea și operarea unei platforme aFRR
- îmbunătățirea eficienței economice și tehnice, privind operarea sistemului electroenergetic interconectat sincron, european;
- integrarea piețelor europene de aFRR.
- Cadru de implementare pentru platforma europeană PICASSO a fost aprobat de către ACER în data de 24 ianuarie 2020, prin Decizia nr. 02/2020.

În cadrul proiectului PICASSO sunt 26 de membri și 4 observatori. Transelectrica are calitatea de membru din data de 1 octombrie 2018.

Platforma PICASSO este dezvoltată la centrul de comandă de la TransnetBW GmbH și a fost lansată în operare din data de 01 iunie 2022 cu operatorii de transport și de sistem din Germania: 50 Hertz, Amprion, TenneT GmbH și TransnetBW GmbH (Germania), extinsa din 22 iunie 2022 cu participarea operatorului de transport din Austria APG și din data

de 24 Iulie 2022 prin alăturarea operatorului de transport din Republica Ceha, CEPS.

Transelectrica S.A. are ca dată de integrare în platforma PICASSO data de 01 martie 2024, conform Deciziei ANRE nr. 2098/23 noiembrie 2022.

Interconectarea sincronă a sistemelor energetice din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental

Transelectrica este Operatorul de Transport și de Sistem care a sprijinit în mod substanțial, în cadrul ENTSO-E, interconectarea sincronă a sistemelor energetice din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental.

Calendarul de implementare a proiectului de interconectare a sistemelor din Ucraina și Republica Moldova cu rețeaua Europa Continentală, propus inițial de către Ukrenergo, a avut o durată de 6 ani (începând din 2017) cu posibilitate de prelungire de încă 2 ani la solicitarea Î.S. Moldelectrica și Ukrenergo.

Acțiuni agreeate prin acordurile semnate:

- realizare studii suplimentare pentru definirea în detaliu a tuturor măsurilor tehnice necesare în vederea interconectării; aceste studii s-au finalizat în decembrie 2021;
- implementare măsuri tehnice și de reglementare rezultate din studiile suplimentare în Republica Moldova și Ucraina. (termen inițial de finalizare – 2021);
- derularea testelor de interconectare conform procedurilor ENTSO-E (termen de finalizare estimat – 2023, în funcție de realizarea studiilor suplimentare și de implementarea măsurilor necesare).

Au fost prevăzute teste de funcționare izolată în anul 2022. În luna februarie 2022 s-au realizat teste de funcționare izolată și au fost reușite integral.

În anul 2023 erau prevăzute teste de funcționare interconectată, dacă testele de funcționare izolată aveau rezultate bune și dacă se implementau toate măsurile necesare.

Având în vedere conflictul apărut între Ucraina și Rusia, în data de 28.02.2022, Ucraina și Republica Moldova au transmis o solicitare de interconectare sincronă în regim de urgență a sistemelor energetice ale celor două țări cu rețeaua energetică europeană.

S-a lucrat intens la nivelul ENTSO-E pentru elaborarea procedurilor necesare funcționării interconectate, și, pe fondul războiului din Ucraina, în data de 16 martie 2022 s-a realizat interconectarea în regim de urgență a sistemelor energetice ale Ucrainei și Republicii Moldova la sistemul energetic european, ENTSO-E – Europa Continentală, proces coordonat la nivelul ENTSO-E Grupa Regională Europa Continentală (RGCE).

În operarea interconectată a celor două sisteme în cadrul interconexiunii Europa Continentală (ENTSO-E), apar limitările generate de siguranța în funcționare la nivel regional și al întregii interconexiuni Europa Continentală.

La 30 iunie 2022, Ucraina și UE au început să comercializeze energie electrică.

Începând cu data de 15 octombrie 2022, Transelectrica organizează licitații zilnice pentru alocarea capacității de interconexiune pe granița România-Moldova.

Activitatea consorțiului care a pregătit procesul de interconectare s-a încheiat. De asemenea, s-a încheiat activitatea grupei de proiect inițiale și s-a format o nouă grupă de proiect în cadrul Grupului Regional Europa Continentală din cadrul ENTSO-E, care coordonează toate activitățile aferente acestui subiect. Astfel, la nivelul ENTSO-E se derulează activități prin intermediul unor grupe de lucru dedicate, privind:

- stabilirea capacității de transfer în interconexiune, la nivelul profilului acesteia (respectiv, interconexiunile dintre Ucraina – Moldova, Ucraina – Ungaria, Ucraina – Slovacia, Ucraina – România și Republica Moldova – România);
- identificarea și procedurarea măsurilor de urgență în caz de avarii extinse sau imposibilitatea păstrării funcționării interconectate;
- elaborarea unui document legal (Multilateral Agreement) privind toate aspectele menționate anterior și cele de natură operațională, care să fie agreeat la nivel ENTSO-E, de către toți OTS din zona sincronă Europa Continentală.

Proiecte de cercetare-inovare finanțate din programul HORIZON 2020

Proiectele, la care Compania participă ca partener în cadrul consorțiilor trans-naționale, și-au continuat

derularea în perioada ianuarie-decembrie 2022 prezentând următoarele caracteristici:

Tabel 26: Proiecte de cercetare-inovare finanțate din programul HORIZON 2020

Nr. crt.	Denumire Proiect	Data start	Durata (luni)	Valoare eligibilă estimată (euro)	Valoare maximă de rambursat (euro)	Procent de rambursare %	Acord de finanțare
1	CROSSBOW*	nov.17	54	449.675	314.773	70	773430 — CROSSBOW — H2020-LCE-2016-2017/H2020-LCE-2017-SGS
2	INTERFACE**	ian.19	48	283.750	198.625	70	824330 — INTERFACE — H2020-LC-SC3-2018-2019-2020/H2020-LC-SC3-2018-ES-SCC
3	PHOENIX**	sept.19	36	85.000	59.500	70	832989 — PHOENIX — H2020-SU-DS-2018-2019-2020/H2020-SU-DS-2018
4	FARCROSS	oct.19	48	162.500	113.750	70	864274 — FARCROSS — H2020-LC-SC3-2018-2019-2020/H2020-LC-SC3-2019-ES-SCC
5	CyberSEAS	oct.21	36	292.125	204.488	70	101020560 — CyberSEAS — H2020-SU-DS-2018-2019-2020 / H2020-SU-DS-2020
6	ELECTRON	oct.21	36	245.000	171.500	70	101021936 — ELECTRON — H2020-SU-DS-2018-2019-2020 / H2020-SU-DS-2020

* Proiectul este finalizat. Se așteaptă rambursarea tranșei finale de la Comisia Europeană.

**Proiectul este finalizat. Se așteaptă aprobarea Comisiei Europene pentru ultimul raport periodic transmis de către Liderul de Consorțiu.

Proiectul CROSSBOW

Proiectul, finalizat în luna aprilie 2022, a fost încadrat în cadrul programului - Horizon 2020 al Comisiei Europene privind cercetarea și inovarea, respectiv pilonul LCE – 04- 2017 — Demonstration of system integration with smart transmission grid and storage technologies with increasing share of renewables, având un buget de 17 mil. Euro, finanțat integral din fonduri structurale.

Proiectul Crossbow este unul dintre cele mai mari finanțate pe această axă, având o valoare de 22.000.000 Euro pentru o perioada de 48 de luni.

Consortiul proiectului a fost format din 24 de parteneri (din 13 țări):

- 8 Operatori de Transport și Sistem din zona Europei de S-E
- 1 Operator de distribuție
- 1 Centru Regional de Securitate
- 2 Mari producători
- 5 Universități
- 6 Parteneri din industrie
- 1 Asociație.

CROSSBOW propune utilizarea în comun a resurselor pentru promovarea gestionării transfrontaliere a energiilor regenerabile și a unităților de stocare, permițând o penetrare mai mare a surselor de energie regenerabilă, reducând în același timp costurile operaționale ale rețelei și îmbunătățind beneficiile economice ale SRE și ale unităților de stocare. Obiectivul acestui proiect a constat în demonstrarea

unor serii de tehnologii noi, dar complementare, care oferă operatorilor de sisteme de transport o mai mare flexibilitate și robustețe prin următoarele avantaje:

- un control mai bun asupra energiei de echilibrare la punctele de interconexiune;
- noi soluții de stocare - distribuite și centralizate - care oferă servicii auxiliare pentru funcționarea instalațiilor virtuale de stocare;
- îmbunătățirea tehnologiilor informației și comunicațiilor - de exemplu o mai bună observare a rețelei, care să permită generarea flexibilă și schemele de răspuns la cerere;
- definirea unei piețe angro transnaționale, propunând o remunerare echitabilă și durabilă a energiilor curate prin definirea de noi modele de afaceri care să sprijine participarea noilor jucători și reducerea costurilor.

Transelectrica a fost dintre cele mai mari OTS-uri, dintre cele 8 prezente, având un rol important în acest proiect, atât din punct de vedere al rețelei cât și al poziționării geografice.

Compania a fost activă în 15 din cele 20 de pachete de lucru organizate, având un aport amplu în acest proiect ale cărui rezultate se anunță a fi importante pentru ceea ce vor deveni sistemele electroenergetice în următorul deceniu.

Proiectul European de cercetare – INTERFACE

Proiectul "INTERFACE – Interface architecture to provide innovative grid services for an efficient power system" din cadrul programului Horizon 2020

framework, pe axa LC-SC3-ES-5-2018-2020: TSO-DSO-Consumer: Large-scale demonstrations of innovative grid services through demand response, storage and small-scale (RES) generation, a fost unul din cele 2 proiecte aprobate de CE în vara anului 2018 pe această axă.

Proiectul a avut un Consorțiu de 42 de parteneri și s-a desfășurat pe parcursul a 48 de luni.

Acesta a demarat efectiv în luna ianuarie 2019 și și-a propus dezvoltarea și demonstrarea unei Arhitecturi de Servicii de Rețea Interoperabilă la nivel pan-European (ASRIE), care va deveni o interfață între sistemul electroenergetic (TSO & DSO) și clienți (consumatori) ce va permite operarea coordonată a acestora și procurarea serviciilor de către toți actorii implicați în acest lanț.

În proiect vor fi dezvoltate și aplicate tehnologii de ultimă oră bazate pe "Blockchain" și "Big data management" ce vor aduce noi oportunități în Piața de energie, cu beneficii în zona de integrare a resurselor regenerabile, scăderea costurilor energiei electrice, etc.

Rezultatele proiectului vor aduce următoarele componente de noutate:

- Noi servicii: reguli de piață, coordonare și alocare distribuită flexibilă din surse de energie distribuite;
- Tehnologii digitale: Internet of things, Big data management, Blockchain, Novel AI;
- Tehnologii avansate de comunicații și gestionare a informațiilor: care vor ajuta modelul plug-and-play pentru diferite servicii și unelte într-o platformă IT care susține implementarea Arhitecturii de Servicii de Rețea Interoperabilă la nivel pan-European (ASRIE);
- Modele de date: ce vor spori confidențialitatea acestora și vor avea o nouă structură, asigurând un schimb eterogen și unificat între diverși actori la nivel European;
- Schimbări și evoluții în rolurile actorilor în cadrul SEN: în special prin creșterea implicării, schimbarea rolului consumatorilor și a pieței de energie prin gestionarea necesităților și capabilităților acestora.

Proiectul FARCROSS

Proiectul FAcilitating Regional CROSS-border Electricity Transmission through Innovation (FARCROSS) demarat în octombrie 2019 cu o durată de 48 luni, este încadrat în programul „Horizon 2020” al Comisiei Europene pe axa LC-SC3-ES-2-2019 și presupune conectarea părților interesate importante din lanțul de transformare al energiei și prezentarea de soluții integrate de hardware și software pentru a

“debloca” resursele pentru fluxurile de energie electrică transfrontaliere și pentru cooperare regională.

Compania face parte din consorțiul format pentru derularea proiectului, conform Grant Agreement nr.864274 și Consortium Agreement având alocată suma de 183 mii euro cheltuieli eligibile.

Proiectul are în vedere:

- Abordarea tehnologiilor de înalt nivel, care să faciliteze mărirea capacității de transfer a liniilor (de ex. Dynamyc Line Rating și Power Flow Control);
- Dezvoltarea piețelor și a platformelor de cuplare a piețelor pentru îmbunătățirea piețelor actuale intra-day;
- managementul în timp real al incidentelor
- suport pentru managementul sistemelor, prin asigurarea echilibrului și al serviciilor de reducere a riscului, la nivel regional
- testarea serviciilor de asigurare a flexibilității, pentru evitarea congestiilor, a reglării frecvenței și pentru integrarea flexibilă a microrețelelor care generează/utilizează energie electrică.

Proiectul este structurat pe 10 pachete de lucru, astfel:

- WP1 - cerințe de etică pe care proiectul trebuie să le respecte.
- WP2 - managementul proiectului și asigurarea calitatii
- WP3 - modificari ale reglementarilor nationale privind eliminarea barierelor pentru inovatii și cooperare transfrontaliera.
- WP4 - Desfășurarea, demonstrația și evaluarea proiectului pilot - MPFC DEMO: Deblocarea capacității transfrontaliere cu soluții modulare de control al debitului de putere
- WP5 - Desfășurare, demonstrație și evaluare proiect pilot - DLR-H DEMO: Management complex de rețea, tehnologie pentru tratarea problemelor legate de capacitatea liniilor de transport transfrontaliere.
- WP6 - Desfășurare, demonstrație și evaluare proiect pilot - WAMS DEMO: Implementarea unei zone largi privind Sistemul de protecție, automatizare și control (WAMPAC) aplicat sistemelor de transmisie transfrontalieră.
- WP7 - Desfășurare, demonstrație și evaluare proiect pilot – DEMO, EUROPLAN: pan-european Cadru de modelare pentru îmbunătățirea planificării / prognozei funcționării sistemului și analiza la nivel inter-TSO.
- WP8 - Desfășurare, demonstrație și evaluare proiect pilot - OPTIM-CAP DEMO: Co-optimizarea algoritmului de licitație de capacitate transfrontalieră.
- WP9 - Analiza cost-beneficiu. Evaluarea rezultatelor.
- WP10 - Exploatare, diseminare și comunicare.

Conform “Grant Agreement”, sunt 30 participanți, Transelectrica fiind implicată în 3 pachete de lucru și anume WP7, WP8 și WP10.

Proiectul ELECTRON

Proiectul ELECTRON (“ELECTRON: rEsilient and seLf-healed EleCTRical pOwer Nanogrid”) dezvoltă tema de cercetare referitoare la construirea și testarea unei platforme complexe ce cuprinde analiza riscurilor, detectarea și limitarea intruziunii sistemului electroenergetic prin atacuri cibernetice, îmbunătățirea confidențialității componentelor sistemului electroenergetic, antrenarea și certificarea în domeniul cibernetic, precum și limitarea efectelor produse de atacatorii cibernetici.

Proiectul ELECTRON propune o serie de demonstratori tehnologici avansați, susținuți prin intermediul a patru piloni principali:

- ✓ evaluarea riscului,
- ✓ detectarea și limitarea efectelor penetrării sistemului electroenergetic,
- ✓ îmbunătățirea confidențialității sistemului electroenergetic, certificare și instruire în domeniul securității cibernetice,
- ✓ dezvoltarea capacității de refacere a serviciului de alimentare după un atac.

În acest context proiectul va conține câteva idei după cum urmează:

- protecție suplimentară și eficientă atât pentru Internet of Things (IoT), cât și pentru activele de tip legacy (adică, atât entitățile hardware, cât și cele software) ale ecosistemului Sistemului Electroenergetic,
- detectarea și limitarea potențialelor intruziuni împotriva dispozitivelor conectate la rețeaua electrică,
- implementarea unei scheme pentru evaluarea continuă a riscului, calculând astfel nivelul de risc al fiecărui activ implicat,
- îmbunătățirea confidențialității comunicațiilor dintre componentele infrastructurii avansate de măsurare (IAM),
- testarea eficienței platformei de conservare a confidențialității, pentru a preveni potențialele atacuri de criptanaliză împotriva comunicațiilor IAM.

Proiectul este structurat pe 10 pachete de lucru, valoarea alocată Companiei în acest proiect fiind de 171.500 Euro.

Conform “Grant Agreement”, sunt 34 participanți, Transelectrica fiind implicată în 9 pachete de lucru. Perioada de implementare a proiectului este de 36 luni.



10.2. Platforme

Platforma FSKAR

Ca urmare a aplicării Regulamentului (UE) nr. 1485/2017 de stabilire a unei linii directoare privind operarea sistemului de transport al energiei electrice și a Regulamentului (UE) nr. 2195/2017 de stabilire a unei linii directoare privind echilibrarea sistemului de energie electrică au fost elaborate și aprobate de către Operatorii de Transport și Sistem la nivelul ENTSO-E reguli comune de decontare pentru schimburile intenționate de energie și reguli comune de decontare pentru schimburile neintenționate de energie.

Noul set de reguli comune de decontare a schimburilor intenționate de energie și a schimburilor neintenționate de energie prevede realizarea unei decontări financiare între Operatorii de Transport și Sistem, astfel încât implicit vor fi stopate compensările bilaterale în natură, pe care Transelectrica le înregistra distinct în Bugetul de Venituri și Cheltuieli cu Partea Responsabilă cu Echilibrarea Schimburi Neplanificate ca urmare a tranzacționării energiei la Piața pentru Ziua Următoare.

Metodologia de calcul FSKAR, denumită Accounting and Financial Settlement of kΔf, ACE and Ramping period s-a implementat de la 1 Iunie 2021.

Centrele de Decontare de la Amprion și Laufenburg transmit rezultatele către fiecare Operator de Transport și Sistem sub forma unor fișiere zilnice conținând schimburile intenționate și schimburile neintenționate (cantități – prețuri) calculate pentru respectivul Operator de Transport și Sistem, pe fiecare interval de decontare.

Prețul stabilit este media ponderată a prețurilor de la tranzacționarea la Piețele pentru Ziua Următoare din toate statele membre ENTSO-E, fiind în Euro/MWh.

În conformitate cu Deciziile de aprobare, la nivelul membrilor ENTSO-E, operatorii de transport și sistem au dezvoltat la Centru de Calcul Coordonat – Amprion o platformă de stabilirea a dezechilibrelor Operatorilor de Transport și Sistem denumită platforma FSKAR

JAO a fost desemnat operator pentru serviciul de facturare lunară a energiei rezultate din schimburile intenționate și din schimburile neintenționate. Facturarea se realizează în Euro, ore CET.

Platforma CMM

Pe data de 01.03.2021 a intrat în vigoare Contractul privind furnizorul de servicii comune pentru platforma CMM (Capacity Management Module).

În cursul anului 2020 a fost aprobat de către ENTSO-E Market Committee, dezvoltarea unei platforme informatice, denumită CMM care să calculeze și să armonizeze capacitățile disponibile pe liniile de interconexiune între țările membre în proiectele PICASSO, IGCC, TERRE și MARI.

Totodată, prin Decizia ACER nr. 02/2020 pentru Cadrul de implementare a platformei europene pentru schimbul de energie de echilibrare pentru restabilirea frecvenței prin activare automată și Decizia ACER nr. 03/2020 pentru Cadrul de implementare a platformei europene pentru schimbul de energie de echilibrare pentru restabilirea frecvenței prin activare manuală, a fost aprobat ca Operatorii de Transport de Sistem să implementeze o funcție de management a capacității transfrontaliere, care să calculeze în mod coordonat disponibilitatea acestei capacități și transmiterea valorilor către platformele pe care se tranzacționează produsele standard de echilibrare.

Dezvoltarea și operarea CMM se vor realiza cu respectarea principiilor și dispozițiilor stabilite în Contractul Principal pentru platformele europene de echilibrare din 1.07.2020 (denumit în continuare „Acordul principal”);

În prezent CMM se află în etapa de dezvoltare la operatorul de transport și sistem din Republica Ceha, CEPS, având ca termen de punere în funcțiune finalul anului 2023..

Platforma IGCC - International Grid Control Cooperation

Proiectul IGCC reprezintă proiectul de referință și punctul de plecare pentru crearea platformei unice Europene de Compensare a Dezechilibrelor în timp real (Imbalance Netting), cu scopul reducerii costurilor cu energia de echilibrare (rezervă de reglaj secundar).

Cadrul de implementare pentru platforma europeană de compensare a dezechilibrelor a fost aprobat de către ACER în data de 24 iunie 2020, prin Decizia nr. 13/2020.

Platforma IGCC operează cu reglaj secundar (creștere și reducere) sau RRFa (Rezerva de Restabilire a Frecvenței cu activare automată) și are ca obiectiv principal reducerea acțiunilor de sens contrar ale reguletoarelor operatorilor membri, rezultând astfel o

utilizare optimizată a rezervei de sistem „bandă de reglaj secundar”, la nivel de ansamblu; procesul reprezintă practic o modalitate de optimizare a reglajului secundar de frecvență – putere de schimb.

În conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 2019/2017, în prezent, platforma IGCC cuprinde toți operatorii de transport și de sistem din Uniunea Europeană, plus EMS Serbia (țară non-UE), care a ales să se alăture platformei pentru a beneficia de compensarea dezechilibrelor, alături de celelalte OTS-uri din UE. Trei OTS-uri din Europa Continentală au statut de observator – NOS BiH Bosnia și Hertegovina, CGES Muntenegru și MEPSO Macedonia de Nord.

La data de 1 decembrie 2021, blocul de reglaj frecvență – putere de schimb RFP-TEL aparținând Transelectrica, a fost conectat la serverele TransnetBW Germania, realizându-se astfel integrarea modulului IGCC local al Transelectrica la funcția de proces INPF (Imbalance Netting Process Function) localizată în Wendlingen (server principal), respectiv Esslingen (server de rezervă) Germania.

Prin această alăturare, Compania s-a conformat obligațiilor legale instituite prin Regulamentul (UE) 2017/2195 al Comisiei din 23 noiembrie 2017 de stabilire a unei linii directoare privind echilibrarea sistemului de energie electrică (art. 22).

Ca rezultat al derulării acestui proiect cantitatea de energie evitată la activare în cadrul platformei de compensare a dezechilibrelor IGCC compensată în anul 2022 a fost de 174,9 GWh (import) în sensul de creșterii de putere, respectiv de 258,8 GWh (export) în sensul reducerii de putere. Beneficiul obținut din participarea la acest mecanism a fost de aproximativ 98 mil. euro, sumă care reprezintă o diminuare a costurilor rezultate în Piața de Echilibrare.

10.3. Afilieri

ENTSO-E - Rețeaua Europeană a Operatorilor de Transport și Sistem pentru Energie Electrică

ENTSO-E are ca scop promovarea integrării pieței de energie electrică în cadrul Uniunii Europene, crearea regulilor de piață și de alimentare sigură cu energie electrică pe baza codurilor tehnice de rețea și a celor de piață electrică.

Toți operatorii de transport și de sistem cooperează la nivel comunitar prin intermediul ENTSO de energie electrică, în scopul promovării finalizării și funcționării pieței interne a energiei electrice și a comerțului transfrontalier, precum și în scopul asigurării unei gestionări optime, a unei exploatare coordonate și a

unei evoluții tehnice sănătoase a rețelei europene de transport de energie electrică.

Responsabilitățile și modul de funcționare a Asociației (Statutul, Regulamentul de procedură internă și normele de procedură privind consultarea altor părți) sunt aprobate la nivelul Comisiei Europene pe baza avizului ACER.

Din partea Companiei există reprezentanți cu activitate permanentă în cadrul RDIC - Research, Development and Innovation Committee (ENTSO-E). Rolul RDIC și al grupurilor sale de lucru este:

- să se asigure că interesele OTS din domeniul cercetării și dezvoltării sunt adresate în mod corespunzător părților interesate relevante;
- de a facilita activitatea de cercetare și dezvoltare între OTS;
- să ofere sprijin cuprinzător și o viziune construită reciproc asupra activităților de cercetare și dezvoltare ale comitetelor ENTSO-E și ale altor părți interesate;
- să promoveze conceptele, metodele și tehnologiile de cercetare și dezvoltare care vor compune și vor conduce sistemele energetice în viitor;
- să susțină activitățile legate de standardizare și interoperabilitate.

De asemenea, în cadrul RDIC există 5 grupe de lucru cu membrii din partea Transelectrica:

- WG1 Assets and Technologies;
- WG2 Security and System operation of tomorrow;
- WG3 Flexibility and Markets;
- WG4 Future of energy systems;
- WG5 Digital & Communication.

În anul 2022 au avut loc diferite workshop-uri organizate on-line cu subiecte de interes și grad mare de noutate la care au participat și reprezentanții Transelectrica. De asemenea s-a asigurat participarea la Strategy workshop, organizat o dată pe an în cadrul RDIC.

SECI – South East Cooperation Initiative

Proiectul SECI TSP a fost finanțat până în octombrie 2017 de către USAID, iar începând cu noiembrie 2017 proiectul SECI TSP a devenit proiect special în cadrul ENTSO-E, funcționând ca subgrupă a Grupei Regionale Continental Sud-Est (RG CSE).

În cadrul proiectului SECI TSP sunt implicate 10 țări/companii: Albania – OST; Bosnia și Herțegovina – NOS BiH; Slovenia – ELES; Macedonia de Nord – MEPSO; România – Transelectrica; Serbia – EMS;

Muntenegru – EPCG, Grecia – IPTO, Italia – TERNA și Kosovo - KOST.

CIGRE – Consiliul internațional al marilor rețele electrice de înaltă tensiune

CIGRE (Conseil International des Grands Reseaux Electriques) - este un organism tehnico-științific internațional ce are ca obiectiv de bază dezvoltarea cunoștințelor în domeniul rețelelor de înaltă tensiune și schimbul de informații între țările membre privind: producerea și transportul energiei electrice la înaltă tensiune, construcția și exploatarea stațiilor de conexiune și transformare și echipamentele componente ale acestora; construcția, izolația și exploatarea liniilor de înaltă tensiune; interconectarea sistemelor și exploatarea și protecția sistemelor interconectate.

CIGRE este considerată cea mai importantă organizație profesională din domeniul energiei electrice, activitatea în cadrul organizației desfășurându-se pe 16 domenii de activitate, toate fiind de interes major pentru activitatea Companiei.

Compania este membru în cadrul CIGRE, iar specialiștii noștri au o activitate susținută în cadrul Organizației. Participarea activă a Companiei și a reprezentanților săi prezintă numeroase avantaje: acces gratuit la toate publicațiile CIGRE prin intermediul e-cigre, accesul la revista ELECTRA, participarea tinerilor specialiști la activitatea rețelei NGN (Next generation Network).

Calitatea de membru CIGRE oferă o gamă largă de stimulatoare de beneficii, participare, rezolvare de probleme și oportunități de creștere a competențelor profesionale. Participarea poate implica poziții oficiale în cadrul programului global de cunoaștere și accesul la o gamă de instrumente online colaborative utilizate de comunitate. Conform noii strategii a CIGRE, activitatea se extinde asupra tuturor verigilor sistemului energetic de la producători, până la consumatori, la sursele regenerabile, stocarea energiei electrice, etc.



Totodată din ianuarie 2023 s-a înființat forumul “Women in Energy”. CIGRE WiE România va avea drept misiune să inspire și motiveze femeile care activează în domeniul energetic prin facilitarea legăturii cu programe similare și lidere la nivel internațional, dar și prin creșterea competențelor

membrelor sale în atingerea țintelor profesionale. Primul comitet director care conduce activitatea este reprezentat de două doamne care activează în sectorul energetic în cadrul Transelectrica-Dispeceratului Energetic National.

AIR - Asociația Investitorilor din România în Republica Moldova

AIR este o asociație neguvernamentală, apolitică, nonprofit și de utilitate publică, creată ca o „uniune de persoane juridice”, în conformitate cu Constituția Republicii Moldova și Codul Civil al Republicii Moldova. Participarea Companiei în cadrul acestei Asociații are următoarele avantaje și permite:

- facilitarea colaborării cu operatorul omolog și cu alte companii din domeniul energiei electrice din Republica Moldova,
- o mai bună identificare a posibilităților de valorificare a expertizei deținute de Companie în dezvoltarea, operarea și întreținerea rețelelor de transport al energiei electrice și a rețelelor de telecomunicații conexe și informaticii de proces aferente, cât și în implementarea legislației europene incidente operatorilor de transport și sistem, prin desfășurarea de activități lucrative în cadrul sectorului energetic din Republica Moldova,
- posibilitatea promovării, împreună cu membrii Asociației, a unor inițiative legislative în interesul investitorilor români.

Asociația este constituită și își desfășoară activitatea în baza principiilor libertății de asociere, legalității, transparenței, egalității în drepturi a tuturor membrilor, liberei exprimări a opiniei de către toți membrii și accesul lor la orice informație ce ține de activitatea Asociației, autoadministrării și autogestiunii.



Raport Financiar



11. Rezultate financiare separate 2022

Veniturile totale operaționale ale Companiei realizate în intervalul ianuarie-decembrie 2022 au înregistrat o creștere semnificativă în procent de 67% comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior (6.286 mil lei în 2022 față de 3.756 mil lei în 2021).

Cheltuielile totale operaționale (inclusiv amortizări) au înregistrat o creștere în procent de 52% comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent (5.692 mil lei în 2022 față de 3.745 mil lei în 2021).

Segmentul activităților cu profit permis: Pe zona principală a activităților de bază s-a înregistrat o apreciere cu ▲77% a veniturilor (care a depășit creșterea de ▲32% a cheltuielilor operaționale inclusiv amortizarea) comparativ cu anul precedent.

În cadrul acestui segment, creșterea cea mai importantă s-a înregistrat la veniturile obținute din alocarea capacităților de interconexiune transfrontalieră, concomitent cu înregistrarea veniturilor din capitalizarea CPT, în conformitate cu legislația aplicabilă (pentru partea din costul total CPT care nu a fost acoperită din tariful de transport în anul 2022), în contextul creșterii prețului unitar al energiei electrice cât și a deficitului de energie electrică existent la nivelul Uniunii Europene.

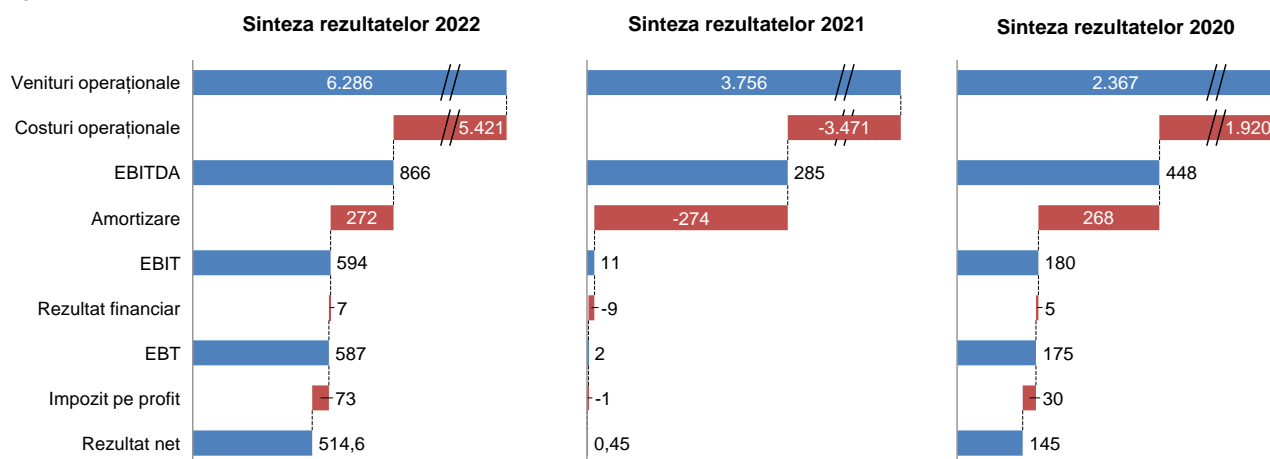
Veniturile din alocare capacitate de interconexiune au fost în suma de 399 mil lei (față de 65 mil lei în anul 2021), realizate în procent de 42% din licitații zilnice, procent similar cu cel de alocare de capacitate lunară.

Veniturile nete din alocarea capacităților de interconexiune (net de impozitul pe profit și de rezerva legală) se utilizează pentru realizarea de investiții în rețeaua electrică de transport pentru menținerea sau creșterea capacităților de interconexiune.

Începând cu data de 30 septembrie 2022, Compania aplică prevederile OUG nr. 119/2022, prin care costurile suplimentare cu achiziția de energie electrică realizate în perioada 1 ianuarie 2022 – 31 august 2023, în vederea acoperirii consumului propriu tehnologic, față de costurile recunoscute în tarifele reglementate, se capitalizează trimestrial. Compania a înregistrat **venituri din capitalizarea CPT** (venit nemonetar) în sumă de 339 mil. lei, reprezentând CPT suplimentar calculat ca diferență dintre costul net cu achiziția CPT și costul CPT inclus în tariful de reglementare, pentru perioada 01 ianuarie – 31 decembrie 2022.

Costurile cu achiziția energiei pentru acoperirea consumului propriu tehnologic (CPT) sunt în sumă de 827 mil lei pentru anul 2022, cu 300 mil lei mai mari decât în anul precedent (+57%), depășind semnificativ valorile înregistrate în ultimii ani, în contextul înregistrării unei cantități nete de CPT de 959 GWh, în scădere față de cantitatea de 1.089 GWh a anului 2021, dar a unor prețuri medii de achiziție semnificativ mai mari pe toate piețele (Piața Contractelor Bilaterale, Piața pentru Ziua Următoare, Piața Intrazilnică și Piața de Echilibrare).

Figura 29: Rezultatul net (mil. lei)



Segmentul activităților cu profit zero: Pe zona activităților cu profit zero, s-a înregistrat o creștere semnificativă pe parcursul anului 2022 a veniturilor și a costurilor pe piața de echilibrare, de aproape două ori mai mare față de anul 2021. Acest segment a avut o pondere de 63% în veniturile totale operaționale înregistrate în anul 2022.

Cheltuielile din activități zero profit au înregistrat o creștere semnificativă, pe fondul creșterii costurilor pe piața de echilibrare în contextul reglementărilor europene și naționale accentuate de criza resurselor, cu impact în modul de realizare a contractării pe piețele anterioare pieței de echilibrare la nivel local și regional.

Precizam că rolul Companiei pe piața de echilibrare este de administrare, reglementările europene și naționale specifice acestei piețe stabilind că Transelectrica este neutră din punct de vedere financiar în desfășurarea acestei activități, respectiv nu înregistrează câștiguri sau pierderi.

Soldurile lunare nenule (surplus/deficit de venit) rezultate din desfășurarea acestei activități, vor fi compensate prin corecție tarifară ex-post (corecție negativă/pozitivă) aplicată de ANRE tarifului în anii următori celui în care s-au înregistrat.

11.1. Contul separat de profit și pierdere

Mil. Lei	2022	2021	2020	22/21
Volum tarifat de energie [TWh]	52,18	56,35	53,85	▼ (7%)
ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS				
Venituri operaționale	2.319	1.310	1.198	▲ 77%
Transport și alte venituri din piața de energie	1.930	1.252	1.035	▲ 54%
Servicii de sistem și schimburi de energie	0	1	121	n/a
Alte venituri	389	57	42	n/a
Costuri operaționale	1.474	1.051	859	▲ 40%
Cheltuieli privind operarea sistemului	902	576	310	▲ 56%
Reparații și mentenanță	108	97	98	▲ 11%
Cheltuieli cu personalul	306	244	273	▲ 25%
Alte costuri	158	133	178	▲ 19%
EBITDA	845	259	340	▲ 226%
Amortizare	272	274	268	▼ (1%)
EBIT	573	(16)	589	n/a
ACTIVITĂȚI ZERO PROFIT				
Venituri operaționale	3.967	2.445	1.169	▲ 62%
V.Servicii de sistem tehnologic	488	623	674	▼ (22%)
V.Piața de echilibrare	3.479	1.823	495	▲ 91%
Costuri operaționale	3.946	2.419	1.061	▲ 63%
Ch. Servicii de sistem tehnologice	467	610	566	▼ (23%)
Ch. Piața de echilibrare	3.480	1.810	495	▲ 92%
EBIT	21	26	108	▼ (21%)
TOATE ACTIVITĂȚILE (CU PROFIT PERMIS ȘI ZERO PROFIT)				
Venituri operaționale	6.286	3.756	2.367	▲ 67%
Costuri operaționale	5.421	3.471	1.920	▲ 56%
EBITDA	866	285	448	▲ 204%
Amortizare	272	274	268	▼ (1%)
EBIT	594	11	180	n/a
Rezultat financiar	(7)	(9)	(5)	▲ 23%
EBT	587	2	175	n/a
Impozit pe profit	73	1	30	n/a
Profit net	514,57	0,45	145	n/a
Profit net pe acțiune	7,02	0,01	1,98	n/a

Activități cu profit permis

Volumul de energie tarifat

În intervalul ianuarie–decembrie 2022, cantitatea totală de energie electrică tarifată pentru serviciile prestate pe piața de energie electrică (52,18 TWh) a înregistrat o scădere de 7% comparativ cu aceeași perioadă a anului 2021 (diferența între cele două perioade fiind de -4,2 TWh).

Venituri operaționale

Segmentul activităților cu profit permis a înregistrat o creștere de 77% a veniturilor (2.319 mil lei în anul 2022 față de 1.310 mil lei în la sfârșitul anului 2021)

pe fondul creșterii veniturilor din interconexiune și a înregistrării veniturilor din capitalizarea CPT.

Începând cu data de 30 septembrie 2022, Compania aplică prevederile OUG nr. 119/2022, prin care costurile suplimentare cu achiziția de energie electrică realizate în perioada 1 ianuarie 2022 – 31 august 2023, în vederea acoperirii consumului propriu tehnologic, față de costurile recunoscute în tarifele reglementate, se capitalizează trimestrial.

Pentru anul 2022, Compania a înregistrat venituri din capitalizarea consumului propriu tehnologic (CPT) în

sumă de 338,5 mil lei, reprezentând CPT suplimentar calculat ca diferență dintre costul net cu achiziția CPT și costul CPT inclus în tariful de reglementare.

Astfel, costurile capitalizate se amortizează pe o perioadă de 5 ani de la data capitalizării și se remunerează cu 50% din rata reglementată de rentabilitate aprobată de către ANRE, aplicabilă pe perioada de amortizare a respectivelor costuri și se recunosc ca o componentă distinctă.

Menționăm că venitul din capitalizarea CPT din categoria "Alte venituri" este de natură nemonetară, încasarea acestuia urmând a fi realizată de Companie în mod eşalonat prin tariful de transport în

Tabel 27: Venituri din activitățile cu profit permis

Mil. lei	2022	2021	2.020		22/21
Venituri operaționale	2.319	1.310	1.198	▲	77%
Transport și alte venituri din piața de energie	1.930	1.252	1.035	▲	54%
Venituri din tarif transport	1.401	1.152	963	▲	21,6%
Venituri din interconexiune	399	65	59	▲	517%
Alte venituri din transport	130	36	13	▲	263%
Servicii de sistem și schimburi de energie	0	1	121	▼	(82%)
Venituri din tarif SSF	0	0	117		n/a
Schimburi de energie	0	1	4	▼	(82%)
Alte venituri	389	57	42	▲	n/a

În intervalul ianuarie-decembrie 2022 **veniturile din alocarea capacității de interconexiune** au înregistrat o creștere semnificativă, de la 65 mil lei în anul 2021 la 399,2 mil lei în anul 2022 motivată de următoarele:

- prețului unitar al energiei electrice care a crescut în toată Uniunea Europeană, determinând o diferență mare de preț între piețele cuplate creșterea interesului participanților de a cumpăra capacitate de interconexiune,
- deficitului de energie înregistrat la nivel european.

Alocările implicite, în care se atribuie simultan capacitate și energie, sunt puternic influențate de variațiile prețului energiei electrice pe bursele din Europa.

Mecanismul de alocare a capacității de interconexiune constă în organizarea de licitații anuale, lunare, zilnice și intrazilnice. Cele anuale, lunare și intrazilnice (granițele cu Serbia, Ucraina) sunt explicite - se licitează doar capacitatea de transport, iar cele zilnice și cele intrazilnice (granițele cu Ungaria și Bulgaria) sunt implicite - se alocă simultan cu energia și capacitatea, prin mecanismul de cuplare.

În data de 17 iunie 2021, Piața pentru Ziua Următoare din România a trecut la funcționarea în mecanism

următorii cinci ani (2023-2027) în conformitate cu prevederile legislative incidente.

Veniturile obținute din tariful de transport au reprezentat doar 22% din veniturile totale operaționale înregistrate de Companie în anul 2022, această creștere acoperind parțial creșterea substanțială a costurilor suportate de Companie cu energia electrică achiziționată pentru acoperirea pierderilor tehnice din rețeaua de transport (CPT).

Creșterea veniturilor din transport și a altor venituri pe piața de energie (1.930 mil lei la sfârșitul anului 2022 față de 1.252 mil lei în anul 2021) este influențată în principal, de evoluția veniturilor din interconexiune.

cuplat la nivel european, odata cu implementarea proiectului DE-AT-PL-4M MC, proiect cunoscut și ca Interim Coupling, granița România - Ungaria fiind integrată în cuplarea unică a piețelor pentru ziua următoare (SDAC).

Începând cu data de 27 octombrie 2021, granița România - Bulgaria a fost integrată în cuplarea unică a piețelor pentru ziua următoare (SDAC), capacitatea transfrontalieră dintre România și Bulgaria fiind alocată implicit.

În data de 8 iunie 2022 a avut loc punerea în funcțiune a proiectului Core FB MC (Core Flow-Based Market Coupling), fiind astfel inițiată cuplarea pieței pentru ziua următoare pe bază de fluxuri în regiunea de calcul al capacităților Core. Mecanismul de cuplare a pieței pe bază de fluxuri optimizează piața europeană de energie electrică pentru 13 țări (Austria, Belgia, Croația, Republica Cehă, Franța, Germania, Ungaria, Luxemburg, Țările de Jos, Polonia, România, Slovacia și Slovenia).

Extinderea cuplării piețelor are ca efect uniformizarea prețului energiei în Europa, acesta fiind și unul dintre obiectivele principale ale Regulamentului (UE) 2015/1222 „de stabilire a unor linii directoare privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor”.

Utilizarea veniturilor nete din alocarea capacității de interconexiune se realizează în conformitate cu prevederile din Ordinul ANRE nr.171/2019 actualizat și Regulamentul UE nr. 943 din 05 iunie 2019 privind piața internă de energie electrică, ca sursă de finanțare a investițiilor pentru modernizarea și dezvoltarea capacității de interconexiune cu sistemele vecine.

În piețele cuplate, tranzacțiile cu energie se fac fără a se plăti taxe de rezervare a capacității pe linii, ceea ce ușurează comerțul iar mecanismul de cuplare face ca fluxurile de energie să meargă din piețele cele mai ieftine spre cele mai scumpe.

Veniturile din Inter TSO Compensation (ITC)

Aceste venituri au fost ușor mai mari în la sfârșitul anului 2022 (4 mil lei) comparativ cu aceeași perioadă din anul 2021 (3,3 mil lei), creșterea fiind cauzată de situația politică internațională care a condus la o creștere a schimburilor de energie programate cu Ucraina.

Începând cu data de 01.09.2022, tariful pentru schimburile cu țările perimetrice s-a modificat de la 0,6 EUR/MWh la 1,2 EUR/MWh, ceea ce a condus la o creștere a veniturilor înregistrate în ultimele luni ale anului.

Veniturile din tranzacționarea energiei pentru CPT au fost obținute în principal din vânzarea energiei în

excedent rezultată din diferența dintre prognoza pe termen lung și mediu și prognoza pe termen scurt pe Piața Intrazilnică administrată de OPCOM și respectiv din diferența dintre CPT prognozat și CPT efectiv realizat pe Piața de Echilibrare.

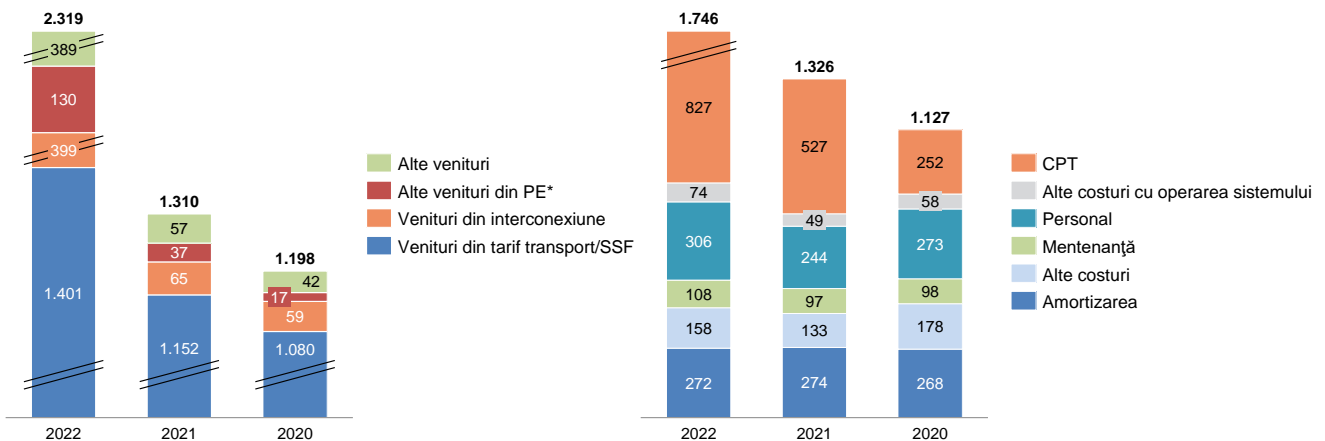
În intervalul ianuarie-decembrie 2022 (ca și pe parcursul anului 2021), principalul factor care a avut un impact semnificativ asupra veniturilor/cheltuielilor din tranzacțiile de energie pentru acoperirea CPT, este reprezentat de contextul creșterii prețurilor pe întreaga piață a energiei, pe toate orizonturile de timp, în condițiile scăderii valorii CPT realizat.

Cele douăsprezece luni din 2022 au crescut comparativ cu aceeași perioadă din 2021 având la bază situația actuală a prețurilor pe piața angro a energiei electrice care este semnificativ diferită față de situația din anii precedenți, fiind puternic influențată de conflictul din Ucraina și de criza energetică internațională.

Veniturile din ajutoare de avarie

La 31 decembrie 2022 s-au înregistrat venituri din ajutoare de avarie în valoare de 45,3 mil lei, privind acordarea de ajutor de avarie (energie exportată) către Ucraina în lunile august și septembrie 2022 ca urmare a solicitării OTS vecin, în conformitate cu prevederile Contractului încheiat cu UKRENERGO.

Figura 30: Venituri și Cheltuieli din activități cu profit permis (mil. lei)



* (ITC, energie reactivă, vânzare CPT, schimburi energie, ajutoare avarie)

Tabel 28: Costuri din activitățile cu profit permis

Mil lei	2022	2021	2020		22/21
Costuri operaționale	1.474	1.051	859	▲	40%
Costuri de operare a sistemului	902	576	310	▲	56%
Cheltuieli privind consumul propriu tehnologic	827	527	252	▲	57%
Cheltuieli cu congestiile	0	2	0	▼	n/a
Cheltuieli privind consumul de energie electrică în stațiile RET	40	25	16	▲	61%
Cheltuieli privind serviciile de sistem funcționale	0	4	30	▼	n/a
Cheltuieli cu ITC (Inter TSO Compensation)	34	19	11	▲	84%
Cheltuieli de administrare OPCOM	0,14	0,22	0,20	▼	(40%)

Mil lei	2022	2021	2020		22/21
Reparații și mentenanță	108	97	98	▲	11%
Cheltuieli cu personalul	306	244	273	▲	25%
Alte costuri	158	133	178	▲	19%
Amortizare	272	274	268	▼	(1%)
Costuri operaționale inclusiv amortizare	1.746	1.326	1.127	▲	32%

Cheltuielile operaționale din activitățile cu profit permis (inclusiv amortizarea) realizate în anul 2022 au crescut cu 32% comparativ cu perioada similară a anului anterior (1.746 mil lei de la 1.326 mil lei).

Costuri de operare a sistemului

Pe segmentul activităților cu profit permis, cheltuielile (inclusiv amortizarea) au înregistrat o creștere de 32% (1.746 mil lei în anul 2022 față de 1.326 mil lei în anul 2021)

Cheltuieli privind CPT

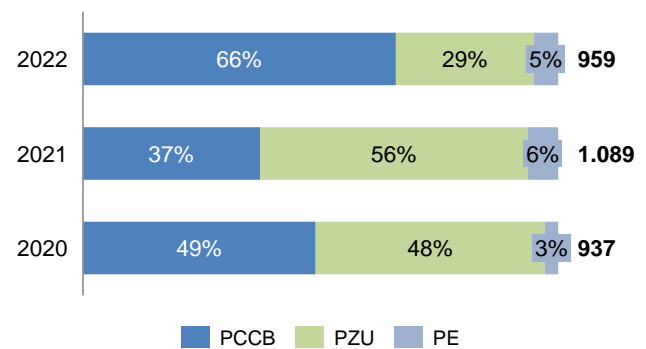
În intervalul ianuarie-decembrie 2022 costurile cu achiziția energiei pentru acoperirea consumului propriu tehnologic sunt în sumă de 827 mil lei, mai mari cu 57% (+300 mil lei) comparativ cu ianuarie- decembrie 2021, motivată de următoarele:

- datorită caracteristicilor sale, Consumul Propriu Tehnologic (CPT) în Rețeaua Electrică de Transport (RET) este puternic dependent de condițiile meteorologice, de structura producției și a consumului de energie electrică la nivel național, de repartizarea fluxurilor de energie electrică în rețeaua de transport internă și pe liniile de interconexiune cu sistemele electroenergetice vecine, valoarea sa fiind foarte puțin spre deloc controlabilă în condițiile unei piețe de energie regionale interconectate și cuplate;
- prețul mediu al energiei achiziționate de pe PZU, care în anul 2022 a fost de peste 2 ori mai mare față de perioada similară a anului 2021, depășind semnificativ valorile înregistrate în ultimii ani. Aceeași tendință s-a observat la nivel european.
- imprevizibilitatea pieței s-a manifestat prin creșterea accentuată și rapidă a prețurilor, în contextul creșterii prețului certificatului de emisii de carbon, al unui nivel al capacităților de producere a energiei electrice insuficient pentru a înlocui producția bazată pe combustibili fosili, în special pe cea pe cărbune și gaze, în contextul liberalizării pieței și a conflictului armat din Ucraina, a lipsei concurenței producătorilor și a concurenței furnizorilor pentru cumpărarea de energie, pentru a-și putea îndeplini contractele;
- având în vedere faptul că piețele pentru ziua următoare sunt cuplate în cadrul mecanismului CORE FB MC începând cu luna iunie 2022, creșterea prețurilor pe plan european, determinată

de hidraulicitatea redusă, pe fondul secetei prelungite și a temperaturilor foarte ridicate în toată Europa, precum și de disponibilitatea redusă a centralelor nucleare electrice din Franța a avut un impact semnificativ în creșterea deficitului de energie electrică și a costurilor înregistrate pentru acoperirea CPT.

Pe toate pietele s-au înregistrat prețuri medii considerabil mai mari față de cele din anul 2021, iar mixul de achiziție (cantitativ net) prezintă următoarele componente în cele două perioade analizate:

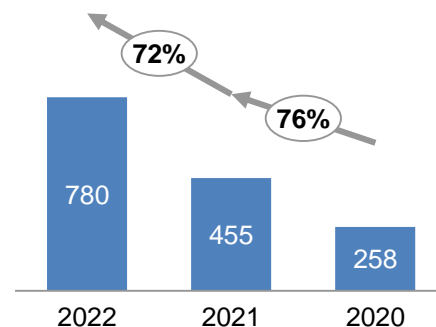
Figura 31: Mixul de procurare în funcție de cantitățile cumpărate de pe piețe (GWh)



Totodată, având în vedere prevederile OUG nr. 153/2022, Transelectrica va achiziționa energie electrică pentru acoperirea Consumului Propriu Tehnologic (CPT) prin Mecanismul de achiziție centralizată de energie electrică prevăzut în Anexa la OUG pentru perioada 01.01.2023 – 31.03.2025.

Astfel, pentru anul 2023, Compania a încheiat un contract pentru achiziționarea unei cantități de 714.402,3MWh, reprezentând 75% din cantitatea aferentă prognozei de consum validate.

Figura 32: Preț mediu total (net) CPT pe piețe (lei/MWh)



Prețul mediu s-a calculat la valoarea netă (achiziții-vânzări)

Cheltuielile privind consumul de energie electrică în stațiile RET au înregistrat o creștere în procent de 61% în anul 2022 față de anul 2021 (39,6 mil lei în anul 2022 comparativ cu 24,6 mil lei în anul 2021) datorită majorării prețurilor de achiziție a energiei electrice dar și a modificărilor legislative aplicabile începând cu 01 iulie 2021, respectiv prevederile Ordinului ANRE nr. 82/2021.

În vederea desfășurării activității de transport a energiei electrice în stațiile electrice și operării Sistemului Electroenergetic Național în condiții de siguranță, Transelectrica trebuie să achiziționeze energie electrică pentru acoperirea consumului aferent serviciilor interne din stațiile electrice de înaltă tensiune ce se află în administrarea Companiei.

Cheltuielile cu Inter TSO Compensation (ITC)

În anul 2022 aceste cheltuieli au fost mai mari cu un procent de 84% și reprezintă obligațiile lunare de plată/drepturile de încasare pentru fiecare operator de transport și de sistem (TSO) care se stabilesc în cadrul mecanismului de compensare/decontare a efectelor utilizării rețelei electrice de transport (RET) pentru tranzite de energie electrică între TSO-urile

care au aderat la acest mecanism din cadrul ENTSO-E.

Rezultat operațional – activități profit permis

Activitățile cu profit permis au înregistrat un rezultat în creștere cu +589 mil lei față de cel înregistrat în aceeași perioadă a anului trecut, creșterea fiind datorată în principal veniturilor din interconexiune și a veniturilor din capitalizarea CPT, începând cu data de 30 septembrie 2022 dată de la care Compania aplică prevederile OUG nr. 119/2022.

Piața angro a energiei electrice este fundamental diferită față de situația din anul 2021, puternic influențată de creșterea prețurilor pe piața de energie electrică, ceea ce a condus la creșterea costurilor Companiei pe segmentul activităților cu profit permis.

În acest sens poate fi observată evoluția prețurilor la energie pe piața spot europeană. Situația la nivel European s-a deteriorat rapid încă din a doua jumătate a anului 2021, stresul energetic fiind fără precedent în special pentru energia electrică și pentru gazele naturale, care constituie combustibil pentru producerea energiei electrice.

Activități zero-profit

Tabel 29: Sinteza veniturilor din activități zero-profit

Mil. lei	2022	2021	2020	22/21
Venituri operaționale	3.967	2.445	1.169	▲ 62%
V.Servicii de sistem tehnologic	488	623	674	▼ (22%)
V.Piața de echilibrare	3.479	1.823	495	▲ 91%

Veniturile din activitățile zero-profit au înregistrat o creștere cu +1.522 mil lei, de la 2.445 mil lei la 31 decembrie 2021 la 3.967 mil lei la 31 decembrie 2022 determinată în principal de creșterea cu +1.656 mil lei a veniturilor pe piața de echilibrare.

Segmentul **activităților zero-profit** a înregistrat o creștere a costurilor cu +1.527 mil lei, de la 2.419 mil lei la 31 decembrie 2021 la 3.946 mil lei la 31 decembrie 2022, determinată în principal de creșterea cheltuielilor pe piața de echilibrare.

Piața de echilibrare a fost influențată în principal de următoarele elemente:

- de reglementare
- reglementările legislative europene privind piața de energie și reglementările naționale cu impact semnificativ în evoluția pieței de energie electrică;
- aplicarea, începând cu data de 01 ianuarie 2022, a regulilor de compensare a dezechilibrelor dintre toți OTS, conform Platformei IN (Imbalance Netting). În acest sens, din 01.01.2022 a intrat în funcțiune

platforma europeană, International Grid Control Cooperation (IGCC) /Platforma IN (Imbalance Netting) pentru procesul de compensare a dezechilibrelor dintre toți OTS, care efectuează procesul automat de restabilire a frecvenței în temeiul părții a IV-a din Regulamentul (UE) 2017/1485.

➤ privind funcționarea pieței

- creșterea accentuată a prețurilor pe piața de energie electrică la nivel european, în contextul crizei resurselor, cu impact în modul de realizare a contractării pe piețele anterioare pieței de echilibrare la nivel local și regional;
- evoluția pieței de energie la nivel european și la nivel regional;
- modul de realizarea a contractării pe piețele anterioare pieței de echilibrare;
- evoluția prețului mediu înregistrat pe piața de echilibrare;
- evoluția dezechilibrului negativ înregistrat la nivelul furnizorilor de energie electrică pe piața de echilibrare;

- evoluția hidraulicității;
- evoluția producției și consumului de energie electrică.

Veniturile privind piața de echilibrare realizate în anul 2022, au fost mai mari cu +1.656 mil lei față de cele realizate în anul 2021.

Cheltuielile privind piața de echilibrare realizate în anul 2022, au fost mai mari cu +1.670 mil lei față de cele realizate în 2021. Aceste cheltuieli rezultă în urma notificărilor/realizărilor participanților pe această piață.

Pentru activitatea de administrare a pieței de echilibrare, potrivit reglementărilor ANRE soldurile

Tabel 30: Sinteza cheltuielilor din activități zero-profit

Mil. lei	2022	2021	2020	22/21
Costuri operaționale	3.946	2.419	1.061	▲ 63%
Ch. Servicii de sistem tehnologice	467	610	566	▼ (23%)
Ch. Piața de echilibrare	3.480	1.810	495	▲ 92%

Serviciile de sistem tehnologice sunt achiziționate de Companie de la producători în scopul asigurării menținerii nivelului de siguranță în funcționare a SEN și a calității energiei electrice transportată la parametrii ceruți de normele tehnice în vigoare.

Contractarea acestor servicii se realizează:

- în regim reglementat, în baza Hotărârilor de Guvern și a Deciziilor Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei (ANRE);
- prin mecanisme concurențiale.

Achiziția serviciilor tehnologice de sistem se realizează în regim concurențial prin licitații zilnice, în conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 2019/943 al Parlamentului European și al Consiliului din 5 iunie 2019. Serviciile de sistem au fost achiziționate în regim concurențial prin organizarea a 748 de licitații zilnice.

În anul 2022 contractarea serviciilor tehnologice de sistem în regim reglementat s-a efectuat numai pentru Energia Reactivă. Transelectrica a contractat Energia Reactivă de la Hidroelectrică SA, conform Deciziei ANRE nr.1078/2020.

Pe parcursul ianuarie-decembrie 2022, **veniturile din serviciile de sistem tehnologice** au înregistrat o scădere în procent de 22% comparativ cu ianuarie-decembrie 2021 (488 mil lei la 31 decembrie 2022 față de 623 mil lei la 31 decembrie 2021), determinată de diminuarea tarifului aprobat de ANRE pentru aceste servicii, în condițiile reducerii cantității de energie electrică livrată consumatorilor cu un procent de 7%.

lunare nenule (surplusuri/deficit de venit) rezultate din desfășurarea acestei activități urmează a fi compensate prin corecție tarifară ex-post (corecție negativă/pozitivă) aplicată de ANRE în tarif în anii următori celui în care s-au înregistrat soldurile respective.

Pentru anul 2023 se estimează că modul de realizarea a contractării pe piețele anterioare pieței de echilibrare, evoluția producției și consumului de energie electrică la nivel național și contextul european de evoluție al pieței de energie electrică vor avea un impact semnificativ privind evoluția veniturilor/costurilor pe piața de echilibrare.

Valoarea **cheltuielilor privind serviciile de sistem tehnologice** în anul 2022, a înregistrat o scădere în procent de 23% comparativ cu aceeași perioadă din 2021 (467 mil lei în 2022 comparativ cu 610 mil lei în 2021).

Valoarea costurilor cu achiziția STS pentru anul 2022 a fost determinată în principal de următorii factori:

- prețurile de achiziție a serviciilor de sistem pe piața concurențială s-au menținut în jurul valorilor:
 - ✓ prețul mediu de achiziție a rezervei de reglaj secundar la valoarea de 77,77 lei/MWh;
 - ✓ prețul mediu de achiziție a rezervei de reglaj terțiare rapide, creștere de putere la valoarea de 38,66 lei/MWh;
 - ✓ prețul mediu de achiziție a rezervei de reglaj terțiare rapide, reducere de putere la valoarea de 9,42 lei/MWh.
- manifestarea pe parcursul anului 2022 a unui nivel ridicat de concentrare a pieței serviciilor tehnologice de sistem pentru serviciile tehnologice de sistem rezervă secundară (RS).

Compania refacturează valoarea serviciilor de sistem tehnologice achiziționate de la producători către furnizorii de energie electrică licențiați de ANRE, care beneficiază în final de aceste servicii.

Pentru anul 2022 achiziția serviciilor tehnologice de sistem prin licitații zilnice și pe sens realizată în concordanță cu prevederile Reglementărilor Europene, evoluția cadrului de reglementare al ANRE privind piața de energie electrică, a avut un impact

semnificativ privind evoluția costurilor cu achiziția serviciilor de sistem la nivelul Companiei.

Pentru activitatea de servicii de sistem tehnologice, potrivit reglementărilor ANRE surplusul/deficitul de venit față de costurile recunoscute rezultate din desfășurarea acestei activități urmează a fi compensate prin corecție tarifară ex-post (corecție negativă/pozitivă) aplicată de ANRE în tarif în anii următori celui în care s-a înregistrat surplusul/deficitul respectiv. Surplusul/deficitul de venit față de costurile rezultate din desfășurarea acestei activități se calculează pe perioade de programare a tarifului.

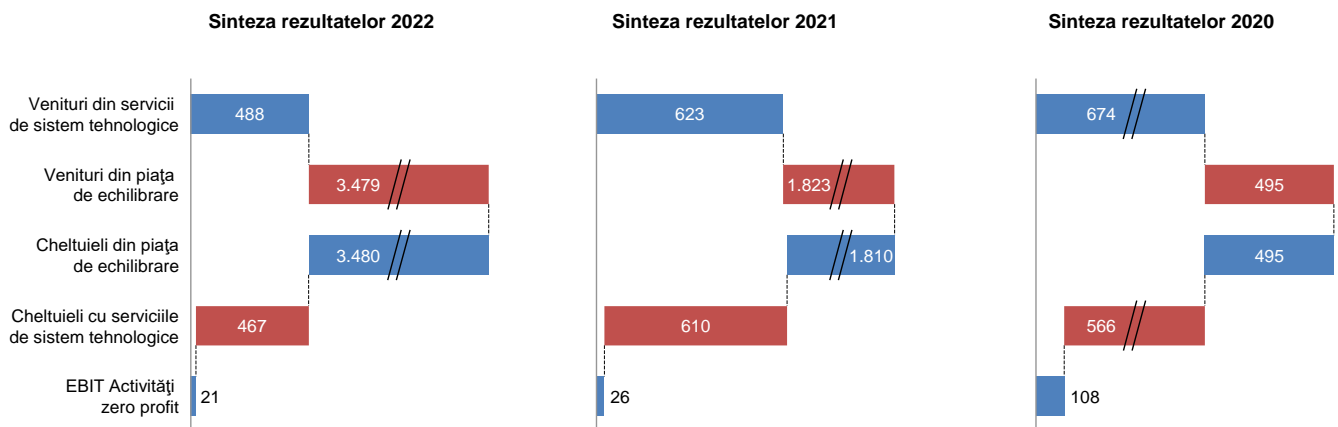
Pentru anul 2023 se estimează că, un impact semnificativ privind evoluția costurilor cu achiziția serviciilor de sistem prin licitații zilnice și pe sens, la Figura 33: Rezultate din activități zero-profit (mil. lei)

nivelul Transelectrica SA, îl vor avea evoluția cadrului de reglementare al ANRE privind piața de energie electrică, cât și contextul european de evoluție a pieței de energie electrică.

Rezultat operațional – activități zero profit

EBIT generat de activitățile zero-profit a înregistrat un rezultat pozitiv de 21 mil lei, în scădere cu 5,4 mil lei față de cel înregistrat în aceeași perioadă a anului trecut.

Cadrul de reglementare specific activităților zero profit conține mecanisme de regularizare care asigură compensarea excesului sau deficitului de venituri raportat la nivelul cheltuielilor necesare pentru desfășurarea activităților respective.



Rezultat brut Companie (EBT)

Venituri operaționale totale

Veniturile totale operaționale realizate în anul 2022 au înregistrat o creștere în procent de 67% comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior (6.286 mil lei în 2022 față de 3.756 mil lei în 2021), determinată în principal de veniturile obținute din alocarea capacității de interconexiune transfrontalieră, de creșterea semnificativă a veniturilor realizate pe piața de echilibrare și înregistrarea unui venit special (venit din capitalizarea CPT). Acest venit este de natură

nemonetară, încasarea acestuia urmând a fi realizată de Companie în mod eșalonat prin tariful de transport în următorii cinci ani (2023-2027) în conformitate cu prevederile legislative incidente.

Cheltuieli operaționale totale

Cheltuielile totale operaționale (inclusiv amortizarea) realizate în anul 2022 au înregistrat o creștere de 52% comparativ cu perioada similară a anului anterior, 5.692 mil lei în 2022 față de 3.745 mil lei în 2021).

Rezultatul financiar

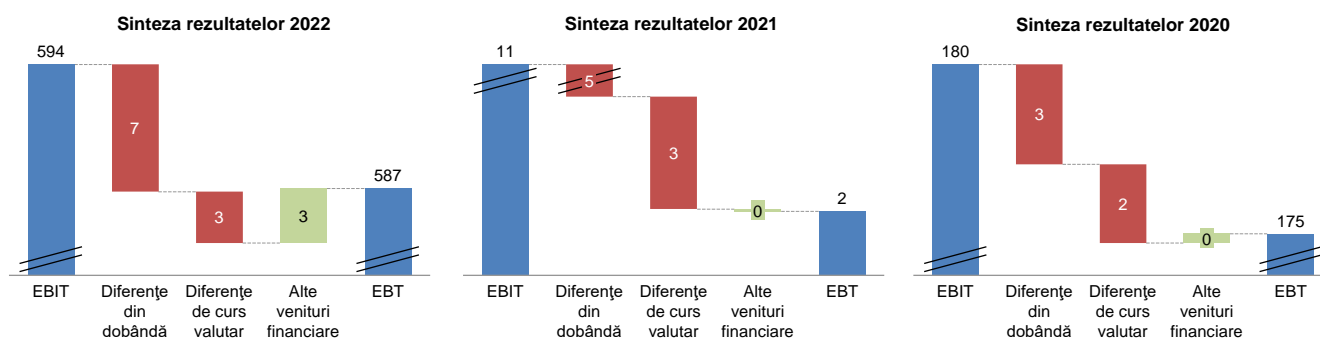
Rezultatul financiar net înregistrat în perioada ianuarie-decembrie 2022 este negativ în valoare de 7 mil lei, pe fondul evoluției cheltuielilor/veniturilor din diferențele de curs valutar. Nivelul crescut al acestora

a fost influențat semnificativ de volumul mare al tranzacțiilor aferente segmentului de activitate privind cuplarea piețelor.

Tabel 31: Evoluția cursului de schimb valutar la 31 decembrie

Lei	2022	2021	2020	22/21
1 EUR	4,9474	4,9481	4,8694	▼ --
1 USD	4,6346	4,3707	3,9660	▲ 6%

Figura 34: Rezultate financiare (mil.lei)



Rezultatul net

Rezultatul net la sfârșitul anului 2022 a înregistrat o apreciere comparativ cu anul precedent atât pe fondul creșterii prețului unitar al energiei electrice cât și a deficitului de energie electrică existent în toată Uniunea Europeană, fapt ce a condus la înregistrarea

de venituri mai mari din alocarea capacității din interconexiune, concomitent cu aplicarea noilor reglementări cu privire la acoperirea costurilor nete cu CPT.

11.2. Bilanț – poziția financiară

Mil. lei	2022	2021	2020	22/21
Active imobilizate				
Imobilizări corporale	4.002	3.815	3.561	▲ 5%
Imobilizări af. Drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing - clădiri	22	30	38	▼ (27%)
Imobilizări necorporale	338	7	7	n/a
Imobilizări financiare	86	82	82	▲ 5%
Total	4.447	3.933	3.687	▲ 13%
Active circulante				
Stocuri	42	40	38	▲ 5%
Clienți și conturi asimilate	3.340	2.996	848	▲ 12%
Alte active financiare	-	-	-	n/a
Impozit pe profit de recuperat	4	21	1	▼ (81%)
Numerar și echivalente de numerar	315	252	554	▲ 25%
Total	3.702	3.309	1.442	▲ 12%
ACTIVE TOTALE	8.149	7.242	5.129	▲ 13%
Capitaluri proprii				
Capital social	733	733	733	n/a
Rezerve	939	988	1.047	▼ (5%)
Rezultat reportat	2.196	1.634	1.616	▲ 34%
Total	3.869	3.355	3.395	▲ 15%
Datorii pe termen lung				
Împrumuturi pe termen lung	56	79	102	▼ (30%)
Alte împrumuturi și datorii asimilate - Leasing clădire - pe termen lung	15	23	31	▼ (35%)
Alte datorii pe termen lung	617	621	544	▼ (1%)
Total	687	723	676	▼ (5%)
Datorii pe termen scurt				
Datorii comerciale și alte datorii	3.372	3.034	888	▲ 11%
Împrumuturi pe termen scurt	92	25	25	▲ 271%
Alte împrumuturi și datorii asimilate - Leasing clădiri	8	8	7	▲ 2%
Alte datorii pe termen scurt	120	98	137	▲ 23%
Total	3.593	3.164	1.058	▲ 14%
Datorii totale	4.281	3.887	1.733	▲ 10%
CAPITALURI PROPRII și DATORII	8.149	7.242	5.129	▲ 13%

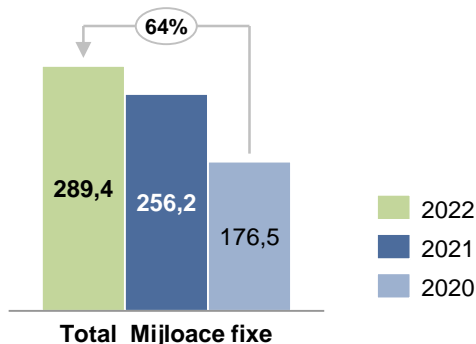
Active

Activele imobilizate au înregistrat în anul 2022 comparativ cu aceeași perioadă din 2021 o creștere în procent de 13% (+514 mil lei), determinată în principal de capitalizarea CPT în valoare de 338,5 mil lei.

Valorii totală a *imobilizărilor corporale* la data de 31 decembrie 2022 față de 31 decembrie 2021 a fost determinată de creșterea valorii imobilizărilor corporale în curs concomitent cu înregistrarea amortizării imobilizărilor corporale.

Valoarea mijloacelor fixe înregistrate în contabilitate în anul 2022 este de 289,4 mil lei (256 mil lei în aceeași perioadă a anului 2021) în creștere cu 33 mil lei.

Figura 35: Valoarea mijloacelor fixe intrate în contabilitate (fără TVA, mil. lei)



Cele mai mari transferuri din imobilizări corporale în curs la imobilizări corporale, sunt reprezentate în principal de punerea în funcțiune a obiectivelor de investiții, dintre care cele mai semnificative sunt enumerate mai jos:

- Racordarea LEA 400 kV Isaccea-Varna și LEA 400 kV Isaccea-Dobrudja în Stația 400 kV Medgidia Sud, Etapa I - Extinderea Stației 400 kV Medgidia Sud – 58,6 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Hășdat – 54,3 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Iaz – 40,9 mil lei;
- Modernizarea Stației 220/110/20 kV Râureni – 25,4 mil lei;
- Montarea AT2 400 MVA, 400/231/22 kV, precum și a celulelor aferente în Stația Iernut și modernizarea sistemului de comandă control al Stației 400/220/110/6 kV Iernut – 22,9 mil lei;
- Înlocuire AT și Trafo în stațiile electrice - Etapa 2, faza 2 - LOT 1 - LOT 2 – 15,3 mil lei.

Achizițiile de imobilizări corporale și necorporale în intervalul ianuarie-decembrie 2022 sunt în sumă de 462 mil lei, în scădere comparativ cu aceeași perioadă

a anului 2021 când achizițiile au fost în sumă de 495 mil lei.

Totodată soldul *imobilizărilor corporale în curs* de execuție conform poziției financiare la 31 decembrie 2022, în sumă de 1.044,7 mil lei, este reprezentat de proiectele în derulare, cele mai semnificative fiind enumerate mai jos:

- LEA 400 kV d.c. Cernavodă - Stâlp și racord în Gura Ialomiței – 347 mil lei;
- LEA 400 kV d.c. Gutinaș – Smârdan – 126,4 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - LEA 400kV s.c. Porțile de Fier - (Anina) – Reșița – 115,5 mil lei;
- Modernizare Stația 400(220)/110/20 kV Munteni – 47,7 mil lei;
- Racordare la RET a CEE 300 MW Ivești, CEE 88 MW Fălciu 1 și CEE 18 MW Fălciu 2 prin noua Stație (400)/220/110 kV Banca – 46,9 mil lei;
- Modernizare Stația 220/110/20 kV Arefu – 43,5 mil lei;
- Retehnologizare Stația 220/110/20 kV Ungheni – 31,7 mil lei;
- Retehnologizare Stația 400/110/20 kV Smârdan -28 mil lei;
- Retehnologizare Stația 220/110/20 kV Baru Mare – 20,8 mil lei;
- Modernizare Stația 220/110 kV Dumbrava – 20,1 mil lei;
- Extinderea Stației 400 kV Gura Ialomiței cu două celule: LEA 400 kV Cernavodă 2 și 3 – 19,3 mil lei;
- Mărirea capacității de transport a LEA 220kV Ștejaru - Gheorgheni – Fântânele – 16,4 mil lei;
- Retehnologizare Stația 110 kV Medgidia Sud – 13,7 mil lei;
- Extinderea Stației 400 kV Cernavodă - Etapa I+II, Înlocuirea a 2 bobine de compensare, Racordare linii noi – 12,2 mil lei;
- Celule mobile de 110 kV, 220 kV și 400 kV – 11,3 mil lei.

Imobilizări aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing – clădiri

Imobilizările aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing - clădiri reprezintă dreptul de utilizare a spațiilor închiriate de Companie în clădirea de birouri Platinum, conform prevederilor IFRS 16 – Contracte de leasing.

Începând cu 01.10.2020 a intrat în vigoare contractul de închiriere valabil pe o perioadă de 5 ani.

La data de 31 decembrie 2022, valoarea contabilă a dreptului de utilizare a spațiilor închiriate de Companie în clădirea de birouri Platinum este în sumă de 21,9 mil lei.

Imobilizări necorporale – CPT suplimentar

Începând cu data de 30 septembrie 2022, Compania aplică prevederile OUG nr. 119/2022, prin care costurile suplimentare cu achiziția de energie electrică realizate în vederea acoperirii consumului propriu tehnologic față de costurile recunoscute în tarifele reglementate, se capitalizează trimestrial.

Astfel, costurile capitalizate se amortizează pe o perioadă de 5 ani de la data capitalizării și se remunerează cu 50% din rata reglementată de rentabilitate aprobată de către Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei, aplicabilă pe perioada de amortizare a respectivelor costuri și se recunosc ca o componentă distinctă.

Pentru anul 2022, Compania a capitalizat suma de 338,5 mil lei reprezentând CPT suplimentar calculat ca diferență dintre costul net cu achiziția CPT și costul CPT inclus în tariful de reglementare, concomitent cu înregistrarea cheltuielilor cu amortizarea aferentă perioadei octombrie-decembrie 2022, în sumă de 14 mil lei.

Imobilizări financiare

Imobilizările financiare la data de 31 decembrie 2022 au înregistrat o creștere în valoare de 4 mil lei (5%) față de 31 decembrie 2021, reprezentând reclasificarea unor garanții. Valoarea imobilizărilor financiare la 31 decembrie 2022 este de 86 mil lei.

Având în vedere că sectorul energetic se află într-un proces de transformare la nivel european, punându-se accent pe tranziția de la un model preponderent național de evoluție și dezvoltare a sectorului energetic, la un model de dezvoltare integrată și coordonată la nivel european care să asigure dezvoltarea unitară la nivel continental dar care să permită și adaptarea la specificațiile naționale totodată cu urmărirea intereselor legitime ale statelor europene, Compania este afiliată următoarelor entități:

- TSCNET
- JAO
- SEE RSC

TSCNET (TSCNET Services GmbH)

A fost constituit pentru a deservi Operatorii de Transport și de Sistem (OTS) din regiunea est-central-vestică a Europei (regiunea CORE) în vederea implementării coordonate a codurilor europene de rețea. Afilierea se face cu participarea în cadrul

acționariatului TSCNET prin efectuarea unei tranzacții de cumpărare de acțiuni în cadrul societății.

Prin Hotărârea nr. 9 a AGEA din data de 05 iunie 2018 s-a aprobat afilierea Companiei la Centrul de coordonare a securității din regiunea CORE, TSCNET prin participarea la capitalul social cu un aport de 470.500 euro (1 acțiune – 2.500 EUR).

JAO (Joint Allocation Office)

Începând cu anul 2019, licitațiile pentru alocarea capacităților pe termen lung se realizează coordonat de către JAO care a fost desemnat ca Operator al Platformei Unice de Alocare (SAP).

Transelectrica a fost invitată de JAO să devină parte a acționariatului acestuia.

Prin Hotărârea nr.10 a AGEA din data de 20 august 2018 s-a aprobat afilierea Companiei la acționariatul Joint Allocation Office (JAO) cu o subscriere în numerar în valoare de 259.325 euro, fiindu-i alocate 50 de acțiuni.

SEE RSC (Centrul de Coordonare a Rețelei de Energie Electrică din Sud-Estul Europei)

Prin granița România – Bulgaria, România face parte din regiunea de calcul coordonat al capacităților de transfer transfrontalier South-East Europe („SEE”). Din punct de vedere al serviciilor de coordonare regională a securității operaționale această regiune va fi deservită de o entitate juridică de sine stătătoare care va exercita rolul de centru regional de coordonare a securității operaționale (denumită în continuare SEE RSC).

Afilierea Companiei la acționariatului SEE RSC a devenit efectivă începând cu data de 22.05.2020 cu o subscriere în numerar în valoare de 50.000 euro, fiindu-i alocate 50.000 de acțiuni.

În data de 25 februarie 2022, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor a aprobat ieșirea Companiei din acționariatul Selene CC, cu recuperarea integrală a capitalului investit de Companie în această societate (50.000 euro). În data de 07.02.2023 prin rambursarea contravalorii acțiunilor deținute, Compania a ieșit efectiv din această asociere.

Active circulante

Activele circulante au înregistrat o creștere în procent de 12% la 31 decembrie 2022 (3.702 mil lei) comparativ cu valoarea înregistrată la 31 decembrie 2021 (3.309 mil lei), datorată în principal creșterii creanțelor comerciale și a altor creanțe, dar și a elementelor de numerar și echivalente.

Creanțele comerciale înregistrează o creștere cu 200 mil lei (2.394 mil lei la 31 decembrie 2022 comparativ cu 2.194 mil lei la 31 decembrie 2021). Evoluțiile cele mai importante le-au avut:

- clienții din activitatea operațională care datorită creșterii tranzacțiilor rezultate din mecanismele de cuplare a piețelor de energie au generat un sold mai mare al creanțelor din activitatea operațională (1.696 mil lei la data de 31 decembrie 2022 față de 1.408 mil lei la 31 decembrie 2021).

Principalii clienți în sold pe piața de energie electrică sunt reprezentați de: OPCOM, MAVIR, Electrica Furnizare SA, Ciga Energy SA, IBEX, Cinta Energy SA, RAAN, Hidroelectrică SA, Joint Allocation Office SA (JAO), Complexul Energetic Oltenia SA.

Ponderea clienților mai sus prezentați este de circa 77% în total creanțe comerciale.

- clienții - schema de sprijin, care au înregistrat o scădere de 37% aferentă soldurilor perioadei analizate determinată, în principal, de diminuarea valorii facturate pentru colectarea contribuției lunare, în strânsă legătură cu scăderea valorii contribuției pentru cogenerare, stabilită de ANRE.

La data de 31 decembrie 2022, Compania înregistrează creanțe de încasat din schema de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență în proporție de aproximativ 5% față de 9% la 31 decembrie 2021, din total creanțe comerciale. Compania desfășoară activitățile aferente schemei de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, în calitate de administrator al schemei de sprijin, în conformitate cu prevederile HGR nr. 1215/2009, „principalele atribuții fiind de colectare lunară a contribuției pentru cogenerare și plata lunară a bonusurilor”.

La data de 31 decembrie 2022, Compania înregistrează creanțe de încasat în sumă de 131 mil lei, reprezentate de facturile emise aferente schemei de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, din care:

- supracompensare pentru perioada 2011-2013 în sumă de 76,70 mil lei, respectiv de la RAAN – 63,46 mil lei și CET Govora SA – 13,23 mil lei;
- bonus necuvenit pentru 2014 în sumă de 3,91 mil lei, respectiv de la RAAN – 1,98 mil lei, și CET Govora – 1,93 mil lei;
- bonus necuvenit pentru 2015 în sumă de 0,56 mil lei, respectiv de la CET Govora – 0,53 mil lei, Interagro – 0,03 mil lei;
- bonus necuvenit pentru 2020 în sumă de 0,52 mil lei de la Donau Chem;

- contribuție pentru cogenerare neîncasată de la furnizorii consumatorilor de energie electrică în sumă de 21,2 mil lei, respectiv de la: Transenergo Com – 5,88 mil lei, PetProd – 4,39 mil lei, Romenergy Industry – 2,68 mil lei, RAAN – 2,38 mil lei, UGM Energy – 1,50 mil lei, CET Govora – 0,90 mil lei, KDF Energy – 0,88 mil lei și alții.

Până la data prezentului raport, Compania a încasat integral creanțele aferente supracompensării activității privind schema de sprijin pentru anul 2021 (suma de 22,89 mil lei): CET Govora (15,04 mil lei), BEPCO (4,26 mil lei) și Electrocentrale București (3,59 mil lei), precum și suma de 32,63 mil lei din bonusul necuvenit stabilit prin Decizii ANRE pentru anul 2022.

Pentru stingerea creanțelor generate de supracompensare și bonus necuvenit, Compania a solicitat producătorilor calificați în schema de sprijin efectuarea de compensări reciproce. Pentru producătorii (RAAN, CET Govora) care nu au fost de acord cu această modalitate de stingere a creanțelor și datorii reciproce, Compania a aplicat și aplică în continuare prevederile art. 17 alin. 5 din Ordinul președintelui ANRE nr. 116/2013 pentru aprobarea Regulamentului privind stabilirea modului de colectare a contribuției pentru cogenerarea de înaltă eficiență și de plată a bonusului pentru energia electrică produsă în cogenerare de înaltă eficiență și a reținut de la plată sumele aferente schemei de sprijin cuvenite.

Alte creanțe la data de 31 decembrie 2022, în sumă de 166,8 mil lei includ în principal:

- debitori diverși (104 mil lei), din care:
 - penalități de întârziere la plată calculate clienților rău platnici, în sumă de 83,2 mil lei (din care suma de 35,35 mil lei reprezintă penalități aferente schemei de sprijin). Cele mai mari penalități de întârziere la plată au fost înregistrate de clienții: RAAN (16,90 mil lei), Romelectro (13,42 mil lei), CET Govora (9,61 mil lei), Electrocentrale București (9,41 mil lei), Eco Energy SRL (8,91 mil lei), Petprod SRL (8,89 mil lei).
 - compensații datorate de furnizori pentru nelivrarea energiei electrice: Next Energy Partners (8,39 mil lei), Enol Grup (2,54 mil lei) și Arelco Power (0,99 mil lei).
 - creanța de recuperat de la OPCOM reprezentând TVA-ul aferent aportului în natură la capitalul social al filialei în sumă de 4,52 mil lei.
- cheltuieli înregistrate în avans în sumă de 9,2 mil lei sunt reprezentate în principal de cotizația ENTSO-E aferentă anului 2023 (6,99 mil lei).
- alte creanțe sociale în sumă de 1,85 mil lei reprezentând concedii medicale achitate de

angajator salariaților ce urmează a fi recuperate de la Casa Națională de Asigurări de Sănătate, conform legislației în vigoare.

Avansurile către furnizori achitate la 31 decembrie 2022 sunt reprezentate de furnizori debitori pentru prestări servicii în sumă de 697 mil lei față de decembrie 2021 când au fost în sumă de 701 mil lei. Soldul reprezintă în principal sume din tranzacțiile aferente mecanismului de cuplare prin preț (ICP – Interim Coupling Project, SIDC - Single Intraday Coupling, SDAC - Single Day-ahead Coupling și FBMC – Flow Based Market Coupling) în valoare de 593,6 mil lei - pentru ICP, FBMC și SDAC și 103,4 mil lei – pentru SIDC.

Startul cuplării de succes SDAC Single Day-ahead Coupling s-a efectuat în data de 28 octombrie 2021 și reprezintă rezultatul cooperării dintre Operatorii Desemnați ai Pieței de Energie Electrică (OPEED) și Operatorii de transport și sistem (OTS) din Bulgaria și România, respectiv IBEX EAD, OPCOM SA, ESO EAD și Transelectrica.

Lansarea cuplării pieței de energie pe bază de fluxuri în regiunea Core, în data de 08 iunie 2022, a reprezentat tranziția de la mecanismul de cuplare ICP– Interim Coupling Project la FBMC – Flow Based Market Coupling, optimizând piața europeană de

energie electrică pentru 13 țări: Austria, Belgia, Croația, Republica Cehă, Franța, Germania, Ungaria, Luxemburg, Țările de Jos, Polonia, România, Slovacia și Slovenia.

În cadrul proiectului FBMC, Transelectrica are rolul atât de Shipper (Agent de Transfer), cât și de CCP – Central Counterparty. În calitate de CCP, Compania are sarcina de a transfera fluxurile financiare generate de fluxurile de energie electrică, urmare a procesului de cuplare.

TVA de recuperat reprezintă suma de 291,8 mil lei aferentă deconturilor pentru perioada septembrie-decembrie 2022 și octombrie 2020, din care până la data de 13 ianuarie 2023, s-a încasat suma de 194 mil lei.

Cele mai mari ajustări de depreciere existente în sold la 31 decembrie 2022, reprezintă creanțe comerciale și penalitățile aferente pentru CET Govora (25,1 mil lei), Eco Energy SRL (24,7 mil lei), Petprod SRL (23,5 mil lei), Arelco Power (14,8 mil lei), Total Electric Oltenia SA (14,2 mil lei), Romenergy Industry (13,5 mil lei), Romelectro SA (11,8 mil lei), Elsaco Energy (9,3 mil lei), RAAN (8,5 mil lei), Next Energy Partners SRL (8,4 mil lei).

Capitaluri proprii și datorii

Datoriile pe termen lung în sumă de de 687 mil lei la data de 31 decembrie 2022 au înregistrat o scădere în procent de 5% față de valoarea înregistrată la data de 31 decembrie 2021 în sumă de 723 mil lei.

Datoriile purtătoare de dobândă

La data de 31 decembrie 2022 valoarea împrumuturilor pe termen lung s-a diminuat față de 31 decembrie 2021 în principal datorită rambursărilor efectuate conform acordurilor de împrumut existente. În schimb, valoarea împrumuturilor pe termen scurt a crescut de la soldul de 25 mil lei în luna decembrie 2021 la 92 mil lei în 31 decembrie 2022 prin utilizarea unor sume din creditele bancare pe termen scurt contractate pentru activitatea curentă și pentru plata contravalorii energiei electrice achiziționate pentru CPT.

Datoriile pe termen scurt au înregistrat o creștere în procent de 14%, de la 3.164 mil lei la 31 decembrie 2021 la 3.593 mil lei la 31 decembrie 2022, în principal pe fondul creșterii datoriilor comerciale și altor datorii. Impact în evoluția datoriilor comerciale au avut:

- **furnizorii pe piața de energie** care au crescut cu 63 mil lei și înregistrează sold în sumă de 1.956 mil lei la decembrie 2022 față de 1.893 mil lei în 2021.

Aceasta evoluție a fost influențată în principal de:

- creșterea *soldului datoriilor aferente activității operaționale* cu 212 mil lei care a fost determinată în principal de creșterea în trimestrul IV al anului 2022 a volumului tranzacțiilor rezultate din cuplarea piețelor de energie electrică.

Furnizorii pe piața de energie electrică sunt reprezentați în principal de: IBEX, MAVIR, Hidroelectrică SA, OPCOM, Joint Allocation Office, S Complexul energetic Oltenia SA, Electrocentrale București SA, ELEKTROENERGIEN SYSTEMEN OPERATOR EAD, CIGA Energy SA, Electrica Furnizare SA. La 31 decembrie 2022, ponderea acestora în total furnizori de energie este de 91,7%.

- *scăderea semnificativă a datoriilor aferente schemei de sprijin către furnizori (producători)* cu 181 mil lei a fost determinată, de reducerea valorii bonusului lunar pentru cogenerarea de înaltă eficiență din luna decembrie 2022, față de luna decembrie 2021.

La data de 31 decembrie 2022, se înregistrează obligații de plată către furnizori (producători) în sumă de 35,5 mil lei (RAAN – 32,2 mil lei și CET Govora SA – 3,4 mil lei), reprezentând bonusul lunar de cogenerare, ante-supracompensarea pentru anii 2014 și 2015, bonusul neacordat pentru anul 2015.

Sumele reprezentând datoriile Companiei aferente schemei de sprijin față de RAAN și CET Govora au fost reținute la plată în baza art. 17 alin. 5 din Ordinul președintelui ANRE nr. 116/2013, întrucât furnizorii (producătorii) înregistrează obligații de plată față de Companie pe schema de sprijin de tip bonus.

- **furnizorii de imobilizări** au scăzut cu 19,6 mil lei datorită efectuării plăților ajunse la scadență,
- **“alte datorii”** în schimb, **au crescut** cu 270,5 mil lei, de la soldul de 965,5 mil lei în anul 2021 la 1.235,9 mil lei în 31 decembrie 2022.

Structura “alte datorii” se prezintă, astfel:

- **creditori diverși** în sumă de 389,9 mil lei (au crescut cu 244 mil lei față de 31 decembrie 2021) sunt reprezentați în principal poziția netă a schemei de sprijin privind cogenerarea de înaltă eficiență, poziție de datorie, în sumă de 380 mil lei și contracte de studii de soluție pentru racordarea la RET (6,4 mil lei),
- **clienți creditori** la data de 31 decembrie 2022 sunt în sumă de 771 mil lei (au crescut cu 19 mil lei față de 31 decembrie 2021) și reprezintă sume încasate în avans de la OPCOM (532 mil lei), MAVIR (212 mil lei), IBEX (24,5 mil lei) în cadrul tranzacțiilor aferente mecanismelor de cuplare prin preț, ICP (Interim Coupling Project), SIDC (Single Intraday Coupling), SDAC (Single Day-ahead Coupling) și FBMC (Flow Based Market Coupling).
- **datoria pentru imobilizările aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing - clădiri**, conform prevederilor IFRS 16 – Contracte de leasing, este în sumă de 8 mil lei (datorie pe termen scurt).
- **alte datorii** în sumă de 51,9 mil lei sunt reprezentate, în principal, de garanțiile de bună plată a contractelor pe piața de energie electrică încheiate

de Transelectrica în sumă de 34,9 mil lei și TVA neexigibilă în perioada de raportare în sumă de 16,7 mil lei.

Provizioanele au înregistrat o creștere de valoare în perioada analizată în comparație cu anul 2021, de la 51,7 mil lei la 31 decembrie 2021 la 68,2 mil lei la 31 decembrie 2022. Principalele elemente componente au avut următoarea evoluție:

- scăderea valorii provizioanelor constituite pentru litigii care la data de 31 decembrie 2022 sunt în sumă de 24,7 mil lei comparativ cu 31,2 mil lei înregistrată la finele anului 2021,

- creșterea provizioanelor pentru contracte de mandat care la 31 decembrie 2022 prezintă un sold de 43,3 mil lei (20,5 mi lei la 31 decembrie 2021) și care reprezintă în principal remunerația administratorilor executivi și neexecutivi reprezentând componenta variabilă aferentă pachetelor OAVT alocate și nevalorificate pe durata mandatelor executate în perioada 2013-2017, cât și componenta variabilă, compensația de neconcurență și compensația aferentă indemnizațiilor fixe brute lunare rămase până la finalul mandatului, respectiv 2024.

Capitaluri proprii

Capitalurile proprii au înregistrat o creștere determinată în principal de înregistrarea în rezultatul reportat al profitului net în sumă de 515 mil lei, realizat la 31 decembrie 2022. Astfel capitalurile proprii la 31 decembrie 2022 sunt în valoare de 3.869 mil lei față de 3.355 mil lei la 31 decembrie 2021.

Tabel 32: Fluxul de numerar

Mil lei	2022	2021	2020		22/21
Activitatea operațională					
Flux de numerar înaintea modificărilor capitalului circulant	537	247	494	▲	289,5
Modificări ale capitalului circulant	11	(25)	177	▲	35,4
Dobânzi și impozite plătite	(70)	(28)	(54)	▼	(42,2)
Numerar net din activitatea operațională	478	195	617	▲	282,7
Activitatea de investiții					
Achiziții de imobilizări corporale și necorporale	(462)	(495)	(375)	▲	32,8
Încasări din activitatea de investiții	12	96	7	▼	(83,4)
Titluri de participare deținute la SELENE CC	0	0	(0,24)	▼	-
Dividende încasate	2	0	0	▲	1,5
Alte active financiare	0	0	85	▼	-
Numerar utilizat în activitatea de investiții	(448)	(399)	(284)	▼	(49,1)

Mil lei	2022	2021	2020		22/21
Activitatea de finanțare					
Rambursari ale împrumuturilor pe termen lung	(24)	(24)	(25)	▼	(0,03)
Rambursări linie de credit cogenerare	0	0	(30)	▼	-
Utilizare linie de credit capital de lucru	68	0	0	▲	67,6
Plati leasing cladire	(11)	(11)	(10)	▼	(0,05)
Dividende plătite	(0,1)	(64)	(36)	▲	63,6
Numerar utilizat în activitatea de finanțare	33	(98)	(100)	▲	131,1
Diminuarea netă a numerarului și echivalentelor de numerar	63	(302)	233	▲	364,7
Numerar și echivalente de numerar la 1 ianuarie	252	554	321	▼	(301,8)
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului	315	252	554	▲	62,9

Tabel 33: Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și activitate

Indicator	Formula de calcul	2022	2021	2020
Indicatori de profitabilitate				
EBITDA în total vânzări	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$	15%	7%	19%
EBITDA în capitaluri proprii	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Capitaluri proprii}}$	22%	8%	13%
Rata profitului brut	$\frac{\text{Profit brut}}{\text{Cifra de afaceri}}$	10%	0%	8%
Rata rentabilității capitalului	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$	13%	0%	4%
Indicatori de lichiditate				
Indicatorul lichidității curente	$\frac{\text{Active circulante}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	1,03	1,05	1,36
Indicatorul lichidității imediate	$\frac{\text{Active circulante-Stocuri}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	1,02	1,03	1,33
Indicatori de risc				
(1) Indicatorul gradului de îndatorare*	$\frac{\text{Capital împrumutat}}{\text{Capitaluri proprii}}$	4,4%	4,0%	4,8%
(2) Indicatorul gradului de îndatorare*	$\frac{\text{Capital împrumutat}}{\text{Capital angajat}}$	4,3%	3,9%	4,7%
Rata de acoperire a dobânzii %	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Cheltuieli cu dobânda}}$	62,33	1,38	18,45
Indicatori de activitate				
Viteza de rotație a debitelor – clienți	$\frac{\text{Sold mediu clienți}^{**} \times \text{nr.zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	57,88	67,84	69,18
Viteza de rotație active immobilizate	$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Active immobilizate}}$	1,33	0,94	0,63

* In cadrul indicatorilor gradului de îndatorare, capitalul împrumutat conține împrumuturile pe termen scurt, împrumuturile pe termen lung și alte împrumuturi/datorii asimilate pe termen scurt și lung aferente leasing-ului clădiri conform IFRS16.

**S-au luat în considerare la calcularea soldului mediu clienții care au aport în cifra de afaceri (energie, echilibrare, alți clienți, clienți facturi de întocmit). Valorile corespunzătoare clienților: incerți, din mecanismul de cuplare piețe, schema de cogenerare și supracompensarea, nu au fost incluse în soldul mediu.

12. Tarife reglementate pentru transportul energiei electrice

Cadru general

Modelul de reglementare a tarifelor de transport aplicat în prezent în România este venit plafon (eng. "revenue cap").

Modelul presupune reglementarea venitului total permis operatorului rețelei de transport și include ca obiective asigurarea premiselor necesare operării eficiente a serviciului de transport și menținerii viabilității financiare a operatorului pentru remunerarea adecvată a finanțatorilor și menținerea accesului la finanțare.

Modelul conține mecanisme de stimulare a eficienței operaționale și un cadru de rentabilitate financiară bazat pe controlul investițiilor realizate de operator (baza activelor reglementate) și o rată de rentabilitate reglementată stabilită pe baza estimării costului mediu de finanțare al operatorului.

Tarifarea serviciilor de transport al energiei electrice se realizează pe perioade de reglementare. Perioadele de reglementare reprezintă cicluri multianuale de reglementare a tarifelor (în prezent 5 ani), pe durata cărora este aplicată o metodologie de calcul al tarifelor² și pentru care este prestabilit un set complet de parametri pe orizontul perioadelor respective pentru calculația efectivă a tarifelor.

Stabilirea parametrilor de tarifare pe orizonturi multianuale conferă un nivel ridicat de predictibilitate și vizibilitate a investițiilor, costurilor operaționale și veniturilor Transelectrica.

În cadrul unei perioade de reglementare tarifele sunt revizuite cu frecvență anuală și rămân valabile pentru perioade de 12 luni de la data aprobării (ani tarifari).

Diferențele între valorile prognozate și cele efective ale parametrilor de calcul al tarifului pentru un anumit an tarifar sunt compensate prin intermediul unor corecții ex-post implementate în tarif în anii tarifari subsecvenți sau la începutul perioadei de reglementare imediat următoare.

În cazul anumitor componente specifice ale bazei de costuri reglementate ce se află sub incidența unor plafonări, depășirea nivelului prognozat al respectivelor costuri nu este compensată. De asemenea în cazul anumitor componente de cost, economiile realizate sunt parțial reținute de Transelectrica.

Setul de parametri de calcul este aprobat de ANRE și include:

- costurile cu operarea curentă a serviciului: costuri de operare și mentenanță controlabile și necontrolabile, consumul propriu tehnologic, congestiile interne de rețea, costurile și veniturile aferente mecanismului de compensare financiară a tranzitelor de energie electrică în cadrul ENTSO-e;
- costurile cu dezvoltarea serviciului: investițiile planificate în rețeaua de transport, programul de amortizare bazat pe durate de serviciu reglementate, rentabilitatea capitalului investit stabilită pe baza unei rate de rentabilitate reglementată aplicată bazei activelor reglementate;
- cantitatea de energie electrică tarifabilă.

Tarifele de transport sunt facturate pe baza cantităților de energie electrică activă introduse/extrase din rețelele electrice publice de pe teritoriul României, cu excepția importurilor/ exporturilor.

Transelectrica percepe tarif de transport pentru injecția în rețelele electrice publice (componenta tarifară TG) și pentru extracția din rețelele electrice publice (componenta tarifară TL).

TG nu se aplică la energia electrică produsă de centralele electrice cu capacitate instalată mică, de până la 5 MW. De asemenea TG nu se aplică la energia electrică importată. TL nu se aplică la energia electrică exportată.

Tarife valabile în anul 2022

Tarifal de transport (serviciul de transport + serviciul funcțional de sistem)

În conformitate cu *Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice* aprobată prin Ordinul președintelui ANRE nr. 171/2019, cu modificările și completările ulterioare aduse prin Ordinul ANRE nr.153/2020, se stabilește modalitatea de determinare a veniturilor reglementate și de calcul al tarifelor reglementate pentru serviciul de transport al energiei electrice, tarife ce conțin și componenta aferentă serviciului funcțional de sistem.

² Metodologia aplicată în prezent este cea aprobată prin ordinul ANRE nr. 171/2019 cu modificările și completările ulterioare.

Având în vedere cele menționate mai sus, vă prezentăm în tabelul de mai jos: tariful mediu pentru serviciul de transport al energiei electrice, cu componenta aferentă:

Tabel 34: Tarif transport

Activitate	u.m	Tarif aplicat 1 ian – 31 dec 2021	Tarif aplicat 1 ian – 31 mar 2022	Diferența (%)	Tarif aplicat 1 apr 2022 – 31 martie 2023	Diferența (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(4)/(3)	(6)	(7)=(6)/(4)
Transportul energiei electrice	lei/MWh	20,55	23,96	16,59%	28,10	17,28%
<i>Tariful de transport - componenta de introducere a energiei electrice în rețea</i>	lei/MWh	1,30	1,49	14,62%	2,53	69,8%
<i>Tariful de transport - componenta de extragere a energiei electrice în rețea</i>	lei/MWh	19,22	22,47	16,91%	25,57	13,8%

Astfel, factorii care au avut un aport semnificativ la modificarea tarifelor prezentate în tabelul de mai sus cu aplicabilitate în perioada 1 ianuarie -31 martie 2022 (conform Ordinului ANRE nr.124/24.11.2021), respectiv în perioada 1 aprilie 2022 - 31 martie 2023 (conform Ordinului ANRE nr.33/23.03.2022), sunt detaliați după cum urmează:

1) *La stabilirea tarifelor cu aplicabilitate în perioada 1 ianuarie – 31 martie 2022*, au fost luate în considerare rezultatele corecțiilor anuale aferente anului 2020 (corecții ex-post), calculate în mod separat pentru activitățile reglementate de transport și servicii funcționale de sistem datorită faptului că în anul 2020 s-au aplicat Metodologiile diferite de stabilire a tarifelor și implicit tarife separate pentru aceste activități.

Astfel, factorii de corecție aferenți închiderii anului 2020 care au avut un aport semnificativ la modificarea tarifelor începând cu data de 1 ianuarie 2022, sunt detaliați după cum urmează:

➤ Corecții aferente serviciului de transport

a) Corecția aferentă diferențelor de cantități de energie electrică extrasă și a prețului de achiziție a CPT. Valoarea corecției este de -30.395.017,00 lei.

b) Corecția aferentă venitului obținut din aplicarea tarifului de transport al energiei electrice. Valoarea corecției este de +36.417.075,00 lei.

Corecția aferentă venitului obținut din tarif a fost calculată ca: diferență între venitul reglementat aprobat pentru anul 2020 ajustat cu diferența de corecție aplicată în tariful de la 1 ianuarie 2021 pentru perioada 1 – 15 ianuarie 2021 pentru reflectarea reducerii contribuției OTS la bugetul ANRE care nu a fost considerată la 1 ianuarie 2021 (la 1 ianuarie 2021 contribuția a fost calculată la

- introducerii energiei electrice în rețea (Tg),

- extragerii energiei electrice din rețea (TI).

nivelul de 1% începând cu data de 1 ianuarie 2021) și venitul realizat în anul 2020.

c) Diferența între valorile procentuale aferente inflațiilor pentru anul 2020, comunicate de către Comisia Națională de Prognoză în cadrul Prognozei de toamnă 2019 vs. Prognoza de primăvară 2021. Valoarea corecției este de -9.121.467,00 lei.

CNP - Prognoza de toamnă 2019	CNP - Prognoza de primăvara 2021
2020	2020
3%	2,06%

d) Corecția aferentă costurilor de operare și mentenanță necontrolabile. Valoarea corecției este de +3.816.197,00 lei.

e) Corecția aferentă transportului de energie electrică între OTS. Valoarea corecției este de -5.177.692,00 lei.

➤ Corecții aferente serviciului funcțional de sistem

Corecțiile aferente serviciului funcțional de sistem pentru anul 2020 au fost în valoare de +14.988.903,00 lei și au fost efectuate în conformitate cu prevederile *Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de sistem*, aprobată prin Ordinul ANRE nr. 45/2017, aplicabilă serviciului funcțional de sistem pentru anul 2020.

2) *Modificarea tarifelor începând cu data de 1 aprilie 2022* a avut la baza prevederile art.14, alin.(1) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr.27/2022 privind măsurile aplicabile clienților finali din piața de energie electrică și gaze naturale în perioada 1 aprilie 2022 – 31 martie 2023, precum și

pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul energiei. Astfel, ANRE a stabilit valoarea cheltuielilor suplimentare cu achiziția de energie electrică necesară acoperirii consumului propriu tehnologic generate de creșterea prețurilor pe piața angro în cuantum de 172.598.330,00 lei. Valoarea precizată mai sus a rezultat în urma diferenței dintre valoarea prețului mediu al energiei electrice pentru acoperirea CPT reglementat luată în considerare ex-ante la calculul tarifelor pentru anul 2021 de 288,76* lei/MWh, și noul preț mediu al

energiei electrice pentru acoperirea CPT reglementat recunoscut de ANRE la valoarea de 455,28 lei/MWh.

Tariful aferent serviciului de sistem (fost servicii tehnologice de sistem)

În conformitate cu prevederile *Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de sistem*, aprobată prin Ordinul președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei nr. 45/2017, cu modificările și completările ulterioare, s-a stabilit tariful aferent serviciului de sistem, cu aplicabilitate din data de 1 ianuarie 2022, conform Ordinului ANRE nr.124/24.11.2021.

Tabel 35: Tarif serviciul de sistem

Activitate	u.m	Tarif aplicat 1 mar – 31 dec 2021	Tarif aplicat 1 ian – 31 dec 2022	Diferenta (%)
Serviciul de sistem	lei/MWh	10,82	9,32	-13,86%

La determinarea venitului reglementat și a tarifului aferent serviciului de sistem pentru anul 2022 (prezentat în tabelul de mai sus), s-au luat în considerare următoarele:

➤ Corecții:

- a) Tranșa a doua a corecției determinată la aprobarea tarifului valabil de la 1 martie 2021 și recalculată cu considerarea ratelor de inflație realizate, în valoare de -56.414.653,00 lei;
- b) Venituri din penalități în valoare de -1.200.000 lei.

➤ Ipoteze:

- a) Pentru achiziția de rezervă de reglaj secundar pe sensul de creștere de putere au fost considerate cantitățile solicitate de ctre TEL. Totodată, prețul utilizat a fost actualizat la valoarea de 75,80 lei/MWh, în acord cu solicitarea TEL, reprezentând prețul mediu ponderat al perioadei martie – septembrie 2021;
- b) Pentru achiziția de rezervă de reglaj secundar pe sensul de reducere de putere nu au fost

considerate cantitățile solicitate, având în vedere că necesarul de reglaj secundar din perioadele tarifare anterioare (valori realizate) se situează în jurul valorii de 3.900.000 MWh, iar cantitatea de rezervă de reglaj secundar pe sensul de creștere de putere a fost considerată la nivelul de 3.828.000 MWh;

- c) Pentru achiziția de rezervă terțiară rapidă pe sensul de creștere de putere au fost considerate cantitățile solicitate. Totodată, prețul utilizat a fost actualizat la valoarea de 46,96 lei/MWh, în acord cu solicitarea TEL, reprezentând prețul mediu ponderat al perioadei martie – septembrie 2021;
- d) Pentru achiziția de rezervă terțiară rapidă pe sensul de reducere de putere au fost considerate cantitățile solicitate. Totodată, prețul utilizat a fost actualizat la valoarea de 12,33 lei/MWh, în acord cu solicitarea TEL, reprezentând prețul mediu ponderat al perioadei martie – septembrie 2021;
- e) Pentru achiziția de energie electrică reactivă au fost considerate cantitățile solicitate și prețul de 199,68 lei/oră-grup, preț aprobat prin Decizia ANRE nr. 1078/29.06.2020.

*Prețul de 288,76 lei/MWh a rezultat în urma calculului: $262,71 \times 1,0206 \times 1,077 = 288,76$, unde:
262,71 lei/MWh – prețul CPT prognozat pentru anul 2021 în termeni reali ai anului 2019
1,0206 – inflația realizată în anul 2020

1,077 – inflația estimată a se realiza în anul 2021, conform prognozei de toamnă emisă de Comisia Națională de Prognoză.

13. Litigii

Cele mai importante litigii cu impact asupra Companiei sunt prezentate în cele ce urmează:

- **ROMENERGY INDUSTRY**

Obiectul dosarului nr. 2088/107/2016 este "Faliment - Cerere de înscriere la masa credală".

Transelectrica a depus cerere înscriere la masa credală cu suma de 16 mil lei. Creanța a fost admisă și înscrisă în Tabelul preliminar.

A fost aprobat Raportul final întocmit de lichidatorul judiciar New Insolvency SPRL, s-a închis procedura falimentului debitoarei, s-a dispus radierea societății debitoare din RECOM conform Hotărârii.293/12.12.2022. Procedură de soluționare apeluri împotriva hotărârii de încheiere.

- **RAAN**

Obiectul dosarului nr. **9089/101/2013/a140** este acțiune în pretenții/contestație împotriva Tabelului suplimentar de creanțe împotriva debitoarei RAAN.

Observații: Ca urmare a înscrierii în parte a sumei totale solicitate de Transelectrica în cuantum de 89.360.986,06 lei și a adresei nr. 4162/03.10.2016, prin care lichidatorul judiciar comunică faptul că doar suma de 11.264.777,30 lei a fost înscrisă în tabelul suplimentar în categoria creanțelor ce au rezultat din continuarea activității debitorului, iar suma de 78.096.208,76 lei a fost respinsă, s-a depus în termen legal contestație la Tabelul suplimentar de creanțe.

La termenul de judecată din data de 14.02.2019, s-a dispus conexarea dosarului nr.**9089/101/2013/a152** la dosarul nr. 9089/101/2013/a140 (**având ca obiect pretenții – cerere de plată**).

Soluția Hotărâre 163/20.06.2019: Admite excepția decăderii. Admite în parte acțiunea principală precum și contestația conexată. Obligă părâta la plata către reclamantă a sumei de 16.950.117,14 lei creanță născută în cursul procedurii, dispunând înscrierea acesteia în tabelul creditorilor constituit împotriva debitoarei RAAN cu această sumă. Respinge în rest cererile conexate.

Transelectrica a declarat apel în termenul legal. Apelul a fost respins ca nefondat. Transelectrica a formulat cerere de revizuire pentru contrarietate de hotărâri, care este înregistrată sub nr. 1711/54/2019 și care se va judeca la Înalta Curte de Casație și Justiție. S-au pus în discuție excepțiile tardivității și inadmisibilității. Soluția ICCJ: admite excepția tardivității cererii de revizuire. Următorul termen stabilit este în data de 06.10.2022.

La termenul din 06.10.2022 s-a acordat termen pentru continuarea procedurii, respectiv pentru valorificarea bunurilor, încasarea creanțelor și îndeplinirea celorlalte operațiuni de lichidare și se stabilește următorul termen pentru data de 09.02.2023, reprogramat pentru data de **15.06.2023**.

De asemenea, între RAAN și Transelectrica mai există și alte dosare aflate în diferite stadii de judecată. Acțiuni ale RAAN împotriva CNTEE Transelectrica SA derivând din contractul nr. C137/08.04.2011.

*Dosarul nr. **3694/3/2016** - Pretenții 15.698.721,88 lei. Termen de judecată la data de 08.11.2021: cauza a fost suspendată până la soluționarea definitivă a Dosarelor nr. 26024/3/2015 și nr. 28458/3/2017. Soluția 09.05.2022: Respinge cererea de repunere a cauzei pe rol ca neîntemeiată. Cu recurs pe toată durata suspendării.*

*Dosarul nr. **24206/3/2015** - Transelectrica a solicitat instanței să constate compensarea de drept a sumei de 16.896.664 lei. A fost declarat recurs, care a fost respins ce nefondat de către ICCJ la data de 9 decembrie 2021.*

*Dosarul nr. **26024/3/2015** - Obiectul dosarului: obligarea subscrisei la plata sumei de 10.048.628,86 lei. Soluția ICCJ din data de 01.03.2022: Admite recursul declarat de RAAN și trimite cauza spre o nouă judecare la CAB. Definitivă. Soluția CAB: Admite apelul formulat. Schimbă în tot sentința atacată în sensul ca: admite cererea de chemare în judecată astfel cum a fost formulată. Obligă părâta la plata către reclamantă a sumei de 10.048.628,86 lei. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Hotărâre 1933/12.12.2022*

*Dosarul nr. **28458/3/2017** - Obiectul dosarului: obligarea subscrisei la plata sumei totale de 2.106.843 lei. La termenul de judecată 03.03.2022: Respinge ca nefondat recursul declarat de recurenta-pârâtă Transelectrica împotriva deciziei civile nr. 825/12.05.2021 pronunțată de Curtea de Apel București, în contradictoriu cu intimata-reclamantă RAAN. Definitivă.*

*Dosarul nr. **28460/3/2017** - Obiectul dosarului: obligarea subscrisei la plata sumei totale de 12.346.063 lei. Solutia CAB 27.09.2021: Suspendă judecata apelului până la soluționarea definitivă a dosarelor nr.28458/3/2017, nr.26024/3/2015. Soluția din data de 23.05.2022: Respinge ca neîntemeiată cererea de repunere a cauzei pe rol. Menține suspendată judecata apelului.*

- **CET Govora**

Dosarul nr. 2428/2/2014 - prin contestația care face obiectul cererii introductive, reclamanta CET Govora solicita anularea Deciziei Președintelui ANRE nr. 738/28.03.2014, iar prin Precizarea depusă la data de 29.10.2014 a solicitat ca, în situația admiterii contestației, să se dispună restituirea sumelor de bani reținute de către administratorul schemei de sprijin, CNTEE Transelectrica SA, în executarea deciziei de supracompensare, pentru recuperarea sumei de 53.742.755 lei.

Prin Notele de ședință înregistrate la dosar la data de 13.10.2021, respectiv din data de 04.01.2022, Reclamanta CET Govora SA solicită admiterea cererii de precizare a acțiunii depusă pentru termenul din data de 29.10.2014, indicând faptul că suma stinsă prin compensare cu creanțele reciproce dintre CET Govora SA și CNTEE Transelectrica SA este în valoare de 40.507.668,67 lei.

Transelectrica a fost introdusă în cauză, în calitate de intervenient forțat, prin Încheierea de ședință din data de 18.10.2021.

Prin cererea de intervenție accesorie în interesul CET Govora SA, Județul Vâlcea – Consiliul Județean Vâlcea solicită admiterea acțiunii formulată de către CET Govora și anularea Deciziei Președintelui ANRE nr. 738/28.03.2014, considerând că aceasta este nemotivată, fiind un act nelegal. Soluție la data de 16.05.2022: Respinge cererea de chemare în judecată, astfel cum a fost modificată, ca neîntemeiată. Respinge cererea de intervenție accesorie în favoare reclamantei, ca neîntemeiată.

- **MUNICIPIUL REȘIȚA**

Dosarul nr. **2494/115/2018****, înregistrat pe rolul Tribunalului Caraș Severin.

Obiectul dosarului: Prin cererea de chemare în judecată, reclamantul Municipiul Reșița solicită obligarea pârâtei Transelectrica SA la plata următoarelor sume: 2.129.765,86 lei, reprezentând chiria pentru suprafața de teren ocupată temporar din fondul forestier aferentă anului 2015; 2.129.765,86 lei, reprezentând chirie teren aferentă anului 2016; 2.129.765,86 lei, reprezentând chirie teren aferentă anului 2018; dobândă legală penalizatoare de la scadență și până la plata efectivă.

Soluția Tribunalului CS: Suspendă judecata cererii de chemare în judecată formulată de reclamantul Municipiul Reșița, prin Primar, în contradictoriu cu pârâta Transelectrica, având ca obiect pretenții, în temeiul art. 413 alin.(1) pct.1 C.pr.civ. Cu recurs cât timp durează suspendarea cursului judecării

procesului, la instanța ierarhic superioară. Document: Încheiere - Suspendare 22.03.2021.

Suspendarea judecării cauzei s-a dispus până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 3154/115/2018* al Tribunalului Caraș Severin. Termen judecată: 02.03.2023.

La termenul din data de 02.03.2023 s-a suspendat judecata cererii de chemare în judecată formulată de reclamantul Municipiul Reșița, în contradictoriu cu pârâta Transelectrica, având ca obiect pretenții. Cu drept de recurs pe toată durata suspendării judecării.

- **ANAF**

Dosarul nr. 8993/299/2018 prin care Compania a contestat executarea silită pornită în temeiul titlului executoriu nr. 13540/22.08.2017, care are la bază Decizia de impunere nr. F-MC 439/30.06.2017 emisă de ANAF - Direcția Generală de Administrare a Marilor Contribuabili

Soluția pe scurt: Admite cererea de suspendare a judecării formulată de contestatoare. În baza art. 413 alin. (1) pct. 1 cod proc. civilă suspendă judecata până la soluționarea definitivă a **dosarului nr. 1802/2/2018**, aflat pe rolul Curții de Apel București, Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Cu recurs pe toată durata suspendării, cererea de recurs urmând a se depune la judecătoria sectorului 1 București. Pronunțată în ședință publică. Document: Încheiere - Suspendare 17.04.2018.

Dosarul nr. 1802/2/2018 - La termenul din data de 20.10.2020 - soluție pe scurt: s-au admis în parte cererile litispendate.

S-a anulat în parte Decizia nr.122/13.03.2018, privind soluționarea contestației formulată împotriva Deciziei de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017 emisă de ANAF - Direcția Generală de Soluționare a Contestațiilor și la data de 12.07.2017 de ANAF– Direcția Generală de Administrare a Marilor Contribuabili, dar și Raportul de Inspecție fiscală nr.F-MC 222 încheiat la data de 30.06.2017, care a stat la baza emiterii deciziei de impunere, în sensul că:

- ✓ înlătură obligația de plată a impozitului pe profit în sumă de 18.522.280 lei, TVA în sumă de 5.694.636 lei și accesoriile fiscale aferente acestor debite fiscale principale, în cuantum de 48.436.653 lei, obligații fiscale stabilite pentru cele 349 facturi fiscale cu regim special constatate lipsă din gestiunea reclamantei.
- ✓ înlătură caracterul nedeductibil la calculul profitului impozabil a sumei de 27.001.727 lei, reprezentând serviciile tehnologice de sistem facturate de furnizorii de energie, considerate nedeductibile în

urma inspecției fiscale și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă.

- ✓ înlătură caracterul nedeductibil la calculul profitului impozabil a sumei de 343.629,91 lei, reprezentând “servicii de înlăturare a buruienilor” și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă.
- ✓ înlătură caracterul nedeductibil la calculul profitului impozabil a sumei de 230.685,491 lei, reprezentând cheltuielile cu produse de natură promoțională li de protocol și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă.
- ✓ înlătură caracterul nedeductibil a TVA în cuantum de 46.417,1 lei, aferentă sumei de 343.629,91 lei, reprezentând “servicii de înlăturare a buruienilor” și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă.
- ✓ înlătură caracterul nedeductibil a TVA în cuantum de 37.693,88 lei aferentă sumei de 230.685,49 lei, reprezentând cheltuieli cu produse de natură promoțională și de protocol și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă.
- ✓ înlătură mențiunea referitoare la obligația Sucursalei de Transport Sibiu din cadrul CNTEE Transelectrica S.A de a înregistra suma de 576.846,80 lei ca și venit impozabil, cel târziu la data de 30.06.2010, dată la care a fost acceptată înscrierea unității verificate la masa credală cu această sumă, mențiunea referitoare la caracterul de venit impozabil la calculul profitului a sumei de 576.846,80 în conformitate cu prevederile art. 19 alin. 1 din Legea nr. 571/2003 privind Codul Fiscal cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu pct. 23 lit. d din HG 44/2004 cuprinzând Normele metodologice de aplicare a Legii nr. 571/2003, capitolul referitor la impozitul pe profit, respectiv capitolul VII funcțiunea conturilor din Ordinul nr. 3055 din 29 Octombrie 2009 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu directivele europene și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă.
- ✓ înlătură din Procesul-Verbal constatarea făcută cu privire la “determinarea taxei pe valoare adăugată deductibilă mai mică decât cea înregistrată de reclamantă, rezultând astfel o diferență în sumă de 13.141 lei” (anexa nr.15) și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă.
- ✓ înlătură obligația de plată a penalităților de întârziere care au regim juridic sancționator, calculate pentru o perioadă mai mare de 6 luni de la data începerii

inspecției fiscale, cu privire la obligațiile fiscale principale care au fost menținute de către instanța de judecată prin prezenta hotărâre, astfel cum au fost stabilite prin Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă la data de 12.07.2017, de ANAF– DGAMC, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă de ANAF – DGAMC și prin Decizia nr.122/13.03.2018, privind soluționarea contestației formulată împotriva Deciziei de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă de ANAF– Direcția Generală de Soluționare a Contestațiilor.

Se mențin celelalte dispoziții din cuprinsul Deciziei nr.122/13.03.2018, privind soluționarea contestației formulată împotriva Deciziei de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017. Se resping, în rest, cererile litispendate ca neîntemeiate.

Se respinge ca neîntemeiată cererea de acordare a cheltuielilor de judecată constând în taxa judiciară de timbru. Obligă pârâții, în solidar, la plata către reclamantă a cheltuielilor de judecată în sumă de 4.000 lei, reprezentând onorariu pentru efectuarea expertizei în specialitatea contabilitate-fiscalitate, proporțional cu admiterea cererii.

Transelectrica și ANAF au declarat recurs în luna martie 2022. **Soluție la data de 24.05.2022:** Respinge ca neîntemeiată cererea de lămurire și de completare a dispozitivului. Admite cererea de îndreptare a erorii materiale în sensul că se vor menționa ca fiind corecte sumele de bani cu titlu de obligații fiscale principale și accesorii, aferente celor 349 facturi fiscale, astfel cum acestea figurează în decizia de impunere contestată. Dispune îndreptarea erorii materiale în sensul înlăturării denumirii greșite a reclamantei din cuprinsul sentinței recurate.

Pârțile au declarat recurs. Termen ICCJ: **13.12.2023.**

- **CONAID COMPANY SRL**

Obiectul dosarului nr. **36755/3/2018** este Constatere refuz nejustificat încheiere act adițional contract racordare RET C154/2012 și pretenții în valoare de 17.216.093,43 lei, paguba suferită și 100.000 euro, contravaloare beneficiu nerealizat estimat.

La termenul din data de 28.09.2022 se amână cauza pe fondul lipsei răspunsului la obiecțiuni. Noul termen de judecată este **03.05.2023.**

- **OPCOM**

Dosar nr. **22567/3/2019** - Obiectul dosarului: acțiune în pretenții pe dreptul comun.

Obligarea pârâtei OPCOM SA la plata sumei de 4.517.460 lei, aferentă facturii seria TEL 16 AAA nr.

19533/29.07.2016, reprezentând contravaloare TVA, aferent aportului adus de către CNTEE Transelectrica SA la capitalul social al Societății OPCOM SA, emisă în baza Contractului de împrumut nr. 7181RO/2003, angajament pentru finanțarea proiectului de investiții "Electricity Market Project".

Obligarea părții OPCOM SA la plata sumei de 1.293.778,27 lei aferentă facturilor TEL 19 T00 nr.17/28.01.2019 și TEL 19 T00 nr. 131/10.07.2019 reprezentând dobânda legală penalizatoare, calculată pentru neplata la termen a facturii seria TEL 16 AAA nr. 19533/29.07.2016.

Suspendă judecata cauzei până la soluționarea definitivă a dosarului 31001/3/2017, având ca obiect acțiune în anulare hotărâre AGA Opcom (în care Transelectrica nu este parte și în care la data de 01.02.2021 s-a dispus respingerea apelurilor declarate, soluția fiind definitivă).

Soluția TMB Admite excepția prescripției. Respinge acțiunea ca fiind prescrisă. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare, care se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre 3021/03.12.2021. Până în prezent hotărârea pronunțată în acest dosar nu a fost redactată. După redactarea și comunicarea Sentinței Civile nr. 3021/03.12.2021, Compania va putea declara apel împotriva acestei hotărâri. Transelectrica a declarat apel.

Soluția CAB conform Hotărâre nr. 532/12.10.2022: Respinge apelul ca nefondat. Obligă apelanta la plata către intimată a sumei de 11.325,21 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu recurs în 30 zile de la comunicare. Transelectrica a formulat recurs împotriva Deciziei civile nr.532/12.10.2022 pronunțată de CAB, dosarul fiind înaintat ICCJ se află în procedură de filtru.

Dosar nr. **24242/3/2021** - Tribunalul București Secția a VI-a Civilă - Obiectul dosarului: Reclamanta OPCOM solicită constatare nulitate act – aport în natură.

Termen de judecată: **16.05.2023** pentru administrare proba cu expertiza.

• GRAND VOLTAGE

Dosarul nr.**17976/3/2021**, înregistrat pe rolul Tribunalului București, are ca obiect cererea de chemare în judecată, prin care reclamantul Grand Voltage solicită obligarea părții CNTEE Transelectrica SA la repararea prejudiciului cauzat subscrierii în cuantum de 6.125.822,13 lei ca urmare a neexecutării culpabile a obligațiilor aferente

Contractului de lucrări nr. C 111/23.05.2018 privind "Racordarea LEA 100kV Isaccea -Varna și LEA 400 kV Isaccea-Dobruja în stația 400 kV Medgidia Sud Etapa II-LEA 400kV d.c. Racorduri Stația Medgidia Sud".

Soluția la data 25.07.2022 conform Hotărâre 1812: respinge acțiunea, ca nefondată. Cu drept de apel în termen de 10 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București – Secția a VI-a, sub sancțiunea nulității.

• ANRE

Dosarul nr. **4921/2/2014** prin care se solicită fie modificarea Ordinului nr.51/26.26.2014, fie emiterea unui nou ordin, în care să se efectueze recalcularea valorii RRR la nivelul de 9,87% (recalculat cu un coeficient (β) de 1,0359, conform analizelor interne Transelectrica) sau, în măsura în care va fi respinsă această cerere, folosind același procent de 8,52% stabilit de ANRE pentru anul 2013 și semestrul I 2014.

În data de 06.10.2020 a fost respinsă cererea cu următoarea soluție pe scurt: s-a respins excepția inadmisibilității, ca neîntemeiată. S-a respins acțiunea, ca neîntemeiată. Cu recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților, prin mijlocirea grefei instanței. Hotărâre 362/2020.

La termenul din 11.01.2021 se admite cererea de completare dispozitiv. Se dispune completarea dispozitivului sentinței civile nr. 362/06.10.2020 cu soluția dată asupra cererii de intervenție accesorie, în sensul că: se admite cererea de intervenție accesorie, formulată de intervenienta ALRO SA în sprijinul părții ANRE. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare, cererea de recurs urmând a fi depusă la Curtea de Apel București.

Transelectrica a declarat recurs judecat în data de 25.05.2022 și respins ca nefondat, hotărâre definitivă. Litigiul nu a afectat relația cu ANRE.

• CURTEA DE CONTURI

- Obiectul dosarului cu nr.**1658/2/2014** este "anulare acte de control" – Încheiere nr.7/20.02.2014 emisă de Curtea de Conturi

La termenul din data de 13.06.2018 se admite în parte acțiunea reclamantei-Transelectrica SA. Anulează în parte încheierea nr. 7/20.02.2014, decizia nr. 37/9.12.2013 și raportul de control nr. 35521/6.11.2012 emise de părțile în ceea ce privește măsurile dispuse prin decizia mai sus indicată la pct. I.1, I.3, I.6, I.8, I.11, II.14, II, 15, II.17, II.18, II.20, II.21,

II.22 și parțial măsura de la pct. II.13 în sensul înlăturării sintagmei „inclusiv pentru cele constatate în cazul facturilor emise de SC FLOREA ADMINISTRARE IMOBILIARĂ SRL”. Respinge în rest, acțiunea reclamantei ca neîntemeiată. Omologhează raportul de expertiză tehnică electroenergetică întocmit în cauză de expert Toaxen Vasile.

Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 121.375 lei cheltuieli de judecată (parțial onorarii de experti taxă judiciară de timbru). Cu drept de recurs în 15 zile de la comunicare. Document: Hotărâre 2771/13.06.2018. Transelectrica a declarat recurs la data de 14.06.2019.

În ședința publică din data de 21.10.2020, se respinge recursurile declarate de reclamanta și de pârâta împotriva sentinței nr. 2771 din 13 iunie 2018 a CAB - Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal, ca nefondate. Definitivă.

Dosar nou nr. **2985/1/2021** în data de 24.11.2022 ICCJ constată nulitatea recursului formulat de Companie.

- **Contestație împotriva Deciziei CCR nr. 8/27.06.2017**

Ca urmare a unui control desfășurat în anul 2017, Curtea de Conturi a dispus anumite măsuri de implementat de către Companie ca rezultat al unor deficiențe constatate cu ocazia acestui control. Compania a formulat un număr de 8 contestații împotriva măsurilor dispuse de către Curtea de Conturi a României (CCR) prin Decizia nr. 8/27.06.2017, solicitând anularea acestora, precum și a Încheierii nr. 77/03.08.2017, înregistrată la registratura Societății sub nr. 29117/08.08.2017, respectiv a Raportului de control nr.19211/26.05.2017. Contestațiile sunt pe rolul Curții de Apel București (**2 dosare: dosar nr.6576/2/2017** privind anularea constatărilor de la punctele 7.1, 7.2. și 8, precum și a măsurii dispuse la punctul II.10, termen 20.01.2021, soluție: se resping excepțiile inadmisibilității, invocate prin întâmpinare, se respinge cererea, ca

neîntemeiată, TEL a declarat recurs la data de 19.11.2021 și **dosar nr.6581/2/2017** privind anularea constatărilor de la punctul 6 precum și a măsurii dispuse la punctul II.9, cu termen de judecată la **31.03.2023**.

Sase dosare au fost soluționate definitiv, prin respingerea cererii în anulare de către Curtea de Apel București și respingerea recursurilor de către Înalta Curte de Casație și Justiție (**dosarul nr.6574/2/2017** privind anularea constatărilor de la punctul 5.2 precum și a măsurii dispuse la punctul II.8, **dosarul nr.6577/2/2017** privind anularea constatărilor de la punctul 13 precum și a măsurii dispuse la punctul II.13, devenit **dosar nr.1614/1/2020**, **dosarul nr.6578/2/2017**, privind anularea constatărilor de la punctul 9 precum și a măsurii dispuse la punctul II.11, **dosarul nr.6580/2/2017** privind anularea constatărilor de la punctul 10 precum și a măsurii dispuse la punctul II.12, **dosarul nr.6582/2/2017** privind anularea constatărilor de la punctul 11 precum și a măsurii dispuse la punctul I.5 și **dosarul nr.6583/2/2017** privind anularea constatărilor de la punctul 5.1 precum și a măsurii dispuse la punctul II.7 și II.8).

- Obiectul dosarului cu **nr.2153/2/2021** este anularea actului administrativ emis ca urmare a controlului efectuat de CCR în perioada ianuarie-iulie 2020 prin care a dispus 10 măsuri de implementat de către Companie cuprinse în Decizia nr.15/2020.

La termenul din 10.12.2021 CAB respinge cererea de chemare în judecată formulată de Companie.

Totodată, Compania este implicată și în litigii cu foști membri ai Directoratului și Consiliului de Supraveghere, dar și în procese care au ca obiect pretenții ajustare preț contract conform OUG nr.114/2018.

Totodată, Compania este implicată și în litigii cu foști membri ai Directoratului și Consiliului de Supraveghere, iar pentru aceste litigii Compania a actualizat provizioanele.



**Raport
Guvernanță corporativă și
responsabilitate socială**



14. Guvernanță corporativă

Regulamentul de guvernanță corporativă

Odată cu listarea acțiunilor pe piața reglementată a Bursei de Valori București („BVB”), Compania și-a însușit principiile din cadrul Codului de Guvernanță Corporativă al BVB. În conformitate cerințele BVB, Transelectrica a făcut public investitorilor Regulamentul de Guvernanță Corporativă al Companiei revizuit.

Obiectivul îl reprezintă îmbunătățirea și consolidarea elementelor și principiilor guvernanței corporative pentru protejarea acționarilor și a drepturilor acestora și pentru conformarea cu cerințele de transparență.

Regulamentul de Guvernanță Corporativă reprezintă un instrument extrem de important pentru Companie și are, în special, scopul de a reuni într-un singur document, într-o formă sintetică, principalele reguli și reglementări existente și deja aplicate de către Companie. Elementele centrale ale acestui Regulament de Guvernanță Corporativă sunt accesul la informații al investitorilor și protejarea drepturilor acționarilor.

Compania a adoptat o cultură transparentă și un model eficient de guvernanță corporativă, documentele-suport interne în materie, dar și comportamentul Companiei, sunt aliniate la noile cerințe impuse de Codul de Guvernanță Corporativă al BVB. Obligațiile de raportare în conformitate cu Noul Cod de Guvernanță al BVB sunt incluse în raportarea periodică.

Documentul este elaborat în conformitate cu principiile stabilite în Codul de Guvernanță Corporativă al BVB și se găsește pe site-ul www.transelectrica.ro, la secțiunea Relații Investitori/Guvernanța Corporativă/Codul de Guvernanță Corporativă al Companiei.

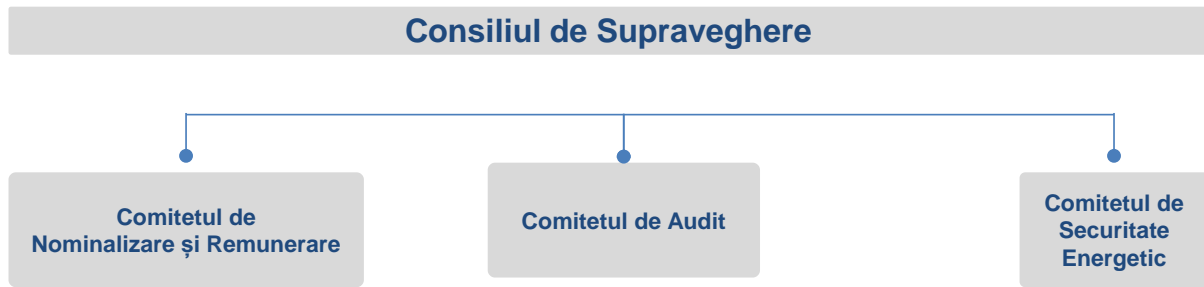
Alte documente aplicabile

Compania se conformează prevederilor legislației primare și secundare incidente pieței de capital, precum și reglementările BVB și altor organisme, respectând și aplicând și toate prevederile legislației

societăților și întreprinderilor publice, inclusiv ale unor reglementări interne și documente ale Companiei cu relevanță în acest domeniu, printre care:

- Legea nr.24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul ASF nr. 5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, cu modificările și completările ulterioare;
- Codul Bursei de Valori București Codul de Guvernanță Corporativă al BVB;
- Codul de Guvernanță Corporativă și setul de Principii Anticorupție elaborate de AmCham România, care reprezintă standarde de referință internaționale în vederea instituirii unui climat de afaceri sănătos;
- Legea societăților nr.31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare („Legea nr.31/1990”);
- OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare („OUG nr.109/2011”);
- Angajamentul de listare, prin care Transelectrica, la Oferta Publică Inițială (în 2006), și-a asumat respectarea drepturilor deținătorilor de valori mobiliare și asigurarea unui tratament egal pentru toți deținătorii de valori mobiliare de același tip și clasă;
- Actul constitutiv al Companiei, actualizat („Actul Constitutiv”);
- Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului de Supraveghere, actualizat;
- Regulile interne ale Directoratului, actualizate;
- Codul de Etică Profesională, obligatoriu pentru toate structurile organizației, care prezintă normele etice de conduită care stabilesc și reglementează valorile corporative, responsabilitățile, obligațiile și conduita în afaceri pe baza cărora s-a dezvoltat organizația.

Figura 36: Structura Consiliului de Supraveghere la 31 decembrie 2022



Consiliul de Supraveghere

(denumit în continuare și „CS”)

Componența Consiliului de Supraveghere la data de 31.12.2022 era următoarea:

- Cătălin-Andrei Dascăl – Președinte
- Teodor Atanasiu – Membru
- Virgil-Dumitru Orlandea – Membru
- Costin-Mihai Păun – Membru
- Gheorghe Sterp Vingărzan - Membru
- Alexandru-Cristian Vasilescu – Membru
- Luminița Zezeanu - Membru

Conform Actului Constitutiv, CS este format din șapte membri, numiți pentru o perioadă de cel mult patru ani și putând fi revocați oricând de către Adunarea Generală a Acționarilor Companiei („AGA”).

Toți membrii sunt ne-executivi, conducerea Companiei revenind, în temeiul legii și al Actului Constitutiv, Directoratului. Membrii CS se pot întruni în orice moment, dar în orice caz cel puțin o dată la trei luni.

Compania suportă costurile asigurării de răspundere profesională a membrilor CS. Valoarea sumei asigurate și a primei de asigurare au fost stabilite prin hotărâre a AGA.

În anul 2022, CS s-a întrunit ori de câte ori interesele Companiei au impus dezbateri cu privire la probleme aflate în competența sa.

Alegerea membrilor Consiliului de Supraveghere prin metoda votului cumulativ

La cererea acționarilor reprezentând, individual sau împreună, cel puțin 10% din capitalul social subscris și vărsat, Directoratul convoacă obligatoriu AGA având pe ordinea de zi alegerea membrilor CS prin aplicarea metodei votului cumulativ.

Orice acționar care deține mai puțin de 10% din capitalul social subscris și vărsat poate face, în scris, propuneri adresate Directoratului, pentru

aplicarea metodei votului cumulativ, în termen de 15 zile de la

data publicării în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a, a convocatorului adunării generale a acționarilor ce are pe ordinea de zi alegerea membrilor CS. În acest caz, aplicarea metodei votului cumulativ pentru alegerea membrilor CS este supusă votului în cadrul Adunării Generale a Acționarilor.

Prin metoda votului cumulativ, fiecare acționar are dreptul de a-și atribui voturile cumulate – obținute în urma înmulțirii voturilor deținute de către orice acționar, potrivit participării la capitalul social, cu numărul membrilor ce urmează să formeze CS – uneia sau mai multor persoane propuse pentru a fi alese în Consiliul de Supraveghere.

În exercitarea votului cumulativ acționarii pot să acorde toate voturile cumulate unui singur candidat sau mai multor candidați. În dreptul fiecărui candidat acționarii menționează numărul de voturi acordate.

În situația aplicării metodei votului cumulativ, membrii CS în funcție la data adunării generale vor fi înscrși din oficiu pe lista candidaților pentru alegerea membrilor CS alături de candidații propuși de către acționari.

Toți candidații înscrși în lista de candidaturi vor fi supuși votului acționarilor în cadrul AGA.

Membrii CS în funcție la data adunării generale, care nu sunt reconfirmați prin vot cumulativ ca membri ai CS sunt considerați revocați din funcție prin hotărârea adunării generale.

Durata mandatului membrilor CS aflați în funcție la data adunării generale a acționarilor în cadrul căreia s-a aplicat votul cumulativ va continua în cazul reconfirmării acestora prin metoda votului cumulativ.

În situația în care două sau mai multe persoane propuse a fi alese ca membru în CS obțin același număr de voturi cumulate, este declarată aleasă

ca membru persoana care a fost votată de un număr mai mare de acționari.

Criteriile de alegere a membrilor CS în situația în care două sau mai multe persoane propuse obțin același număr de voturi cumulate, exprimate de același număr de acționari, sunt stabilite de către adunarea generală a acționarilor și precizate în procesul verbal al acesteia.

Pe parcursul anului 2022 membrii CS nu au fost aleși prin metoda votului cumulativ.

Remunerația Consiliului de Supraveghere

În perioada 01 ianuarie 2022 – 17 august 2022, membrii Consiliului de Supraveghere au avut o indemnizație brută fixă lunară, conform formei contractului de mandat aprobat prin Hotărârea AGA nr. 8/14 decembrie 2021, și nr.3/18.04.2022, în valoare de 13.976 lei.

În perioada 18 august 2022 – 31 decembrie 2022, membrii Consiliului de Supraveghere au avut o indemnizație brută fixă lunară în valoare de 17.926 lei brut/lună, conform Hotărârii AGA nr. 6/18 august 2022.

Atribuțiile Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere are, în principal, următoarele atribuții:

- exercită controlul asupra modului în care Directoratul conduce Compania,
- verifică bugetul de venituri și cheltuieli și programul de investiții pe exercițiul financiar supus aprobării adunării generale a acționarilor,
- îndeplinește orice atribuții prevăzute de legislația specială aplicabilă în domeniul administrării întreprinderilor publice,
- determină structura și numărul membrilor Directoratului,
- numește și revocă membrii Directoratului și stabilește remunerația acestora,
- verifică dacă activitatea desfășurată în numele și pe seama Companiei este în conformitate cu legea, cu actul constitutiv și hotărârile adunării generale a acționarilor,
- prezintă adunării generale a acționarilor, cel puțin o dată pe an, un raport privind activitatea de supraveghere desfășurată,
- reprezintă Compania în raporturile cu Directoratul,
- aprobă regulile interne ale Directoratului,
- verifică situațiile financiare ale Companiei,
- verifică raportul membrilor Directoratului,

- propune adunării generale numirea și revocarea auditorului financiar, precum și durata minimă a contractului de audit,
- aprobă tranzacțiile Companiei cu părțile afiliate în cazurile și condițiile prevăzute de lege.

Totodată, în cazuri excepționale, când interesul Companiei o cere, Consiliul de Supraveghere poate convoca adunarea generală a acționarilor iar anumite tipuri de operațiuni nu pot fi efectuate decât cu acordul Consiliului de Supraveghere. Acestea sunt următoarele:

- achiziția de produse, servicii și lucrări, indiferent de durată, cu o valoare de peste 5.000.000 euro,
- operațiuni având ca obiect prestarea serviciului de transport, a serviciilor de sistem și de administrare a pieței angro de energie electrică, operațiuni pentru colectarea contribuției pentru cogenerare de înaltă eficiență, operațiuni pentru plata bonusului și restituirea supracompensării/ bonusului necuvenit, operațiuni de racordare la RET, de realizare a condițiilor de coexistență, de eliberare amplasament și execuție a acestor lucrări, consultanță tehnică și management de proiect, aferente acestor lucrări, operațiuni de vânzare-cumpărare a terenurilor necesare realizării noilor instalații conform contractelor de racordare la RET, precum și a terenurilor necesare căilor de acces către aceste instalații, operațiuni de constituire în favoarea Companiei a unor drepturi de uz și servitute, de suprafață, de folosință, de afectare în orice fel asupra terenurilor afectate de noile instalații conform contractelor de racordare la RET, precum și orice alte operațiuni ce se vor efectua pentru buna desfășurare a activității principale a Companiei în concordanță cu reglementările în vigoare, cu o valoare de peste 10.000.000 euro,
- inițierea, soluționarea, exercitarea, abandonarea unor pretenții, litigiu, arbitraj, cu o valoare de peste 500.000 euro,
- angajamente care implică obligații importante din partea Companiei, cu excepția operațiunilor prevăzute la primele două puncte, cu o valoare de peste 5.000.000 euro,
- orice act cu titlu gratuit, incluzând orice sponsorizări și donații oferite de Companie, cu valoare individual mai mare de 100.000 lei,

- înființarea sau desființarea unor sedii secundare ale Companiei, în țară sau în străinătate, (sucursale, reprezentanțe, agenții sau alte asemenea unități fără personalitate juridică),
- modificări ale structurii organizatorice (organigrama) a Societății și a regulamentului de organizare și funcționare.

Totodată, membrii Consiliului de Supraveghere au îndatoriri de diligență și loialitate față de Companie și respectă această obligație dacă în momentul luării unei decizii de afaceri aceștia sunt în mod rezonabil îndreptățiți să considere că acționează în interesul Companiei. Consiliul de Supraveghere, în exercitarea atribuțiilor esențiale de control asupra modului în care Directoratul conduce Compania, precum și de verificare a activității desfășurate în numele și pe seama Companiei, are dreptul și îndatorirea să stabilească în raport cu Directoratul și Compania modalitățile de control, verificare și de raportare pe care le consideră necesare îndeplinirii acestor atribuții.

Corelativ, Directoratul are îndatorirea să asigure la nivelul Companiei procedurile de raportare și condițiile organizatorice necesare îndeplinirii atribuțiilor de control și verificare aflate în sarcina Consiliului de Supraveghere.

Comitetele Consultative

La 31.12.2022 la nivelul Consiliului de Supraveghere sunt constituite trei comitete consultative:

- *Comitetul de audit;*
- *Comitetul de nominalizare și remunerare;*
- *Comitetul pentru investiții și securitatea energetică.*

Deciziile în cadrul comitetelor consultative se iau cu majoritate de voturi. În cazul unui balotaj, Președintele comitetului are votul decisiv.

Conform regulamentului de organizare și funcționare aprobat, cel puțin un membru al fiecărui comitet creat trebuie să fie administrator independent, în înțelesul ce decurge din legea societăților, legislația și reglementările pieței de capital. În ceea ce privește comitetul de audit majoritatea membrilor trebuie să fie administratori independenți.

Orice membru al unui comitet consultativ poate convoca ședința comitetului din care acesta face parte. Convocarea ședințelor comitetelor

consultative va fi transmisă fiecărui membru al comitetului în scris, prin fax sau prin poșta electronică la adresa de e-mail și numărul de fax al respectivului membru al comitetului.

Atribuțiile comitetelor din cadrul Consiliului de Supraveghere

Principalele atribuții ale comitetelor din cadrul Consiliului de Supraveghere în funcție de aria de activitate sunt:

Comitetul de nominalizare și remunerare

- formulează propuneri pentru funcția de membru al Consiliului de Supraveghere și membru al Directoratului,
- elaborează și face propuneri Consiliului de Supraveghere în ceea ce privește procedura de selecție a membrilor Consiliului de Supraveghere, a membrilor Directoratului Companiei și pentru alte funcții de conducere,
- formulează propuneri privind remunerarea membrilor Directoratului Companiei și a altor funcții de conducere, cu respectarea limitelor generale ale remunerațiilor aprobate de Adunarea generală a acționarilor,
- coordonează procesul de numire a membrilor Directoratului,
- prezintă în Raportul Anual suma totală a remunerației directe și indirecte a membrilor Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere.

Comitetul de audit

Comitetul de audit asistă CS în îndeplinirea responsabilităților sale în domeniul raportării financiare, al controlului intern și acela al administrării riscului.

Atribuții ale Comitetului de audit legate de raportarea financiară și auditul statutar:

- monitorizează procesul de raportare financiară la nivelul Companiei,
- monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate,
- examinează în mod regulat eficiența raportării financiare,
- verifică și monitorizează independența auditorului statutar sau a firmei de audit și în special, prestarea de servicii suplimentare entității auditate,
- formulează recomandări către Consiliu privind numirea auditorului extern (auditor statutar sau firmă de audit) al Companiei privind

selectarea, numirea, re-numirea și înlocuirea auditorului extern, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia,

- monitorizează independența și obiectivitatea auditorului extern, în special prin monitorizarea rotației partenerilor în firma de audit,
- primește și analizează raportul auditorului extern cu privire la aspectele esențiale care rezultă din auditul statutar și, în special, cu privire la deficiențele semnificative ale controlului intern în ceea ce privește procesul de raportare financiară,
- sprijină Consiliul în monitorizarea credibilității și integrității informației financiare furnizată de Companie, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de aceasta (inclusiv criteriile de consolidare).

Atributii ale Comitetului de audit în domeniul controlului intern managerial:

- monitorizează eficacitatea sistemelor de control intern, de audit intern, după caz, și de management al riscurilor din cadrul Companiei,
- examinează în mod regulat eficiența controlului intern și sistemului de administrare a riscului adoptat de Companie,
- se asigură că analizele de audit efectuate precum și rapoartele de audit elaborate, ca urmare a acestora, sunt conforme cu planul de audit aprobat la nivelul Companiei,
- propune Consiliului modalitățile de control, verificare și de raportare necesare pentru exercitarea atribuțiilor esențiale de control asupra modului în care Directoratul conduce Compania, precum și de verificare a activității desfășurate în numele și pe seama Companiei,
- verifică îndeplinirea obligațiilor privind raportarea non-financiară la nivelul Companiei,
- îndeplinește atribuțiile prevăzute la art. 65 din Legea nr.162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative.

Comitetul pentru investiții și securitate energetică

- consultarea și monitorizarea implementării Strategiei și Planului de Investiții pe termen mediu, scurt și lung ale Companiei;

- consilierea și consultarea cu membrii Consiliului de Supraveghere, cu membrii Directoratului și cu conducerea executivă a Companiei, în cadrul și în corelare cu Strategia Companiei și ROF, fără a aduce atingere responsabilității membrilor Consiliului de Supraveghere, membrilor Directoratului și altor persoane care potrivit Legii Aplicabile au răspundere referitoare la conducerea și supravegherea Companiei;
- consultarea și monitorizarea implementării acțiunilor privind menținerea și creșterea securității energetice relative activităților Companiei.

Activitatea comitetelor CS în anul 2022

Comitetul pentru investiții și securitatea energetică a desfășurat în anul 2022 3 (trei) ședințe în care au fost discuții cu privire la Postcalculul CPT și optimizarea eficientă a nivelului pierderilor; prezentarea bilanțului energetic în RET și prognoza achiziției de energie electrică în mai multe scenarii pentru anul 2022; analiza cheltuielilor și măsurile pentru reducerea acestora pentru a realiza un profit la sfârșitul anului; analiza opțiunilor de business ale filialelor; managementul performanței resurselor umane; stadiul și modul de realizare a programului de formare profesională în cadrul Centrului de Excelență în Energetică „Stelian Gal” Sibiu, care modifică fundamental modul în care se face astăzi formarea profesională a salariaților din Companie; stadiului Planului de dezvoltare al RET 2022-2031.

În anul 2022 s-au desfășurat 5 (cinci) ședințe ale **Comitetului de Nominalizare și Remunerare**.

Au fost formulate propuneri și recomandări pentru numirea membrilor provizorii ai Directoratului, conform prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

În anul 2022, s-au desfășurat 6 (șase) ședințe ale **Comitetului de Audit**, în cadrul cărora au fost verificate Situațiile financiare interimare aferente exercițiului financiar 2021, au fost verificate Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2022 și estimările pentru anii 2023-2024. A fost elaborat Raportul Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA aferent anului 2021 asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative ale Companiei și s-au verificat situațiile financiare separate/consolidate

ale Companiei pentru anul 2021, însoțite de Raportul auditorului financiar.

Directoratul

Componența Directoratului la data de 31.12.2022:

- Gabriel Andronache – Președinte
- Ștefăniță MUNTEANU – Membru
- Cătălin-Constantin NADOLU – Membru
- Florin Cristian TĂTARU – Membru
- Bogdan TONCESCU – Membru

Organizarea Directoratului

Membrii Directoratului sunt numiți și revocați de Consiliul de Supraveghere. Unul dintre membrii Directoratului este numit de către Consiliul de Supraveghere Președinte al Directoratului (denumit alternativ și Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” – al Companiei), Președinte care convoacă și prezidează ședințele Directoratului și este totodată responsabil pentru buna organizare a activității Directoratului ca organ colectiv de conducere, în vederea îndeplinirii atribuțiilor și responsabilităților ce revin, respectiv sunt, în sarcina acestuia potrivit legii aplicabile și Actului Constitutiv. Membrii Directoratului sunt numiți

și revocați de către CS. Numărul membrilor va fi determinat de CS, cu condiția ca acel număr să nu fie mai mic de trei și mai mare de șapte, numărul acestora fiind întotdeauna impar. Un membru al Directoratului va fi numit Președinte al Directoratului (denumit alternativ și Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” – al Companiei).

Remunerația Directoratului

În perioada 01 ianuarie 2022 – 14 octombrie 2022 membrii Directoratului au avut o indemnizație brută fixă lunară în valoare de 46.597 lei brut/lună.

În perioada 15 octombrie 2022 – 31 decembrie 2022 membrii Directoratului au avut o indemnizație brută fixă lunară în valoare de 55.050 lei brut/lună.

Atribuțiile și îndatoririle Directoratului

Directoratul îndeplinește toate actele necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Companiei, cu excepția celor rezervate de lege în sarcina Consiliului de Supraveghere și a Adunării generale a acționarilor, conducerea Companiei revenindu-i în exclusivitate în temeiul Legii Aplicabile.

Directoratul își exercită atribuțiile sub controlul Consiliului de Supraveghere și are îndatorirea:

- să furnizeze Consiliului de Supraveghere, cel puțin o dată la 3 (trei) luni, rapoarte scrise privind conducerea Companiei, activitatea Companiei și posibila evoluție a Companiei;
- să asigure la nivelul Companiei procedurile de raportare și condițiile organizatorice necesare îndeplinirii atribuțiilor de control și verificare aflate în sarcina Consiliului de Supraveghere.

Directoratul conduce Compania, aprobă toate operațiunile la nivelul Companiei, altele decât cele prevăzute în competența Adunării generale a acționarilor și reprezintă Compania în raport cu terții și în justiție.

Principalele îndatoriri ale Directoratului, îndeplinite sub supravegherea Consiliului de Supraveghere (CS), sunt:

- stabilește strategia, politicile de dezvoltare, politicile contabile și sistemul de control financiar ale Companiei și aprobă planificarea financiară,
- aprobă cu acordul CS structura organizatorică (organigrama) a Companiei și regulamentul de organizare și funcționare,
- supune anual Adunării generale a acționarilor raportul cu privire la activitatea Companiei, situațiile financiare pe anul precedent, proiectul de buget și programul de investiții al Companiei pe anul în curs,
- încheie acte juridice cu terții în numele și pe seama Companiei, cu respectarea dispozițiilor Actului Constitutiv referitoare la semnătura conjunctă și cu respectarea aspectelor rezervate competenței adunării generale a acționarilor sau Consiliului de Supraveghere,
- angajează și concediază, stabilește sarcinile și responsabilitățile personalului Companiei, în conformitate cu politica de personal a Societății,
- negociază Contractul colectiv de muncă la nivelul Companiei, precum și actele adiționale la acesta, împreună cu reprezentanții salariaților,
- îndeplinește toate actele și ia măsurile necesare și utile pentru conducerea și îndeplinirea obiectului de activitate al Companiei, cu excepția celor rezervate prin lege sau prin Actul Constitutiv în sarcina

adunării generale a acționarilor și a Consiliului de Supraveghere.

În acest sens, Directoratul aprobă operațiunile la nivelul Companiei, altele decât cele prevăzute în competența AGA, cu obligația de a obține acordul CS pentru tipurile de operațiuni pentru care legea sau Actul Constitutiv prevăd un astfel de acord,

- aprobă mandatele reprezentanților Companiei în cadrul adunărilor generale ale acționarilor filialelor Companiei și informează CS, trimestrial, cu privire la mandatele acordate acestora,
- aprobă cu acordul CS înființarea sau desființarea unor sedii secundare (sucursale, reprezentanțe, agenții sau alte asemenea unități fără personalitate juridică),
- aprobă încheierea de către Companie de acte juridice de natura contractului de societate reglementat de Codul civil atunci când rezultatul nu este o entitate cu personalitate juridică distinctă precum și aprobarea participării Companiei ca membru în organizații interne sau internaționale,
- exercită orice competență prevăzută de lege sau delegată de către adunarea generală a acționarilor în temeiul legii,
- îndeplinește orice atribuții prevăzute de legislația specială aplicabilă în domeniul administrării întreprinderilor publice,
- duce la îndeplinire hotărârile adunării generale a acționarilor.

Directoratul informează Adunarea generală a acționarilor, cel puțin de două ori pe an cu privire la următoarele tipuri de operațiuni:

- achiziția de produse, servicii și lucrări, indiferent de durată cu o valoare de peste 5.000.000 euro,
- inițierea, soluționarea, exercitarea, abandonarea unor pretenții, litigiu, arbitraj, cu o valoare mai mare de 500.000 euro,
- angajamente care implică obligații importante din partea Companiei, cu o valoare de peste 5.000.000 euro,
- credite, indiferent de durata, sub 50.000.000 euro,
- garanții pentru credite, sub 50.000.000 euro.

Directoratul are obligația de a obține acordul Consiliului de Supraveghere pentru anumite tipuri de operațiuni, pentru aceste tipuri de operațiuni Directoratul fiind în măsură să aprobe operațiunea

respectivă doar după obținerea acordului Consiliului de Supraveghere.

În ipoteza unui refuz, Directoratul având și posibilitatea de a cere acordul Adunării generale ordinare a acționarilor care va decide în condițiile legii.

Adunarea Generală a Acționarilor

AGA este organul de conducere al Transelectrica, care decide asupra activității și politicii economice a Companiei. Poate fi ordinară sau extraordinară, atribuțiile sale specifice fiind prevăzute în Actul Constitutiv.

Odată cu listarea instrumentelor sale financiare pe piața reglementată administrată de BVB, Compania și-a asumat obligația de a respecta drepturile deținătorilor de instrumente financiare emise și de a le asigura acestora un tratament echitabil.

Astfel, toți deținătorii de instrumente financiare din aceeași clasă de titluri sunt tratați în mod echitabil, toate instrumentele financiare de același tip și din aceeași clasă conferindu-le deținătorilor drepturi egale.

Fiecare acțiune conferă drepturi deținătorului, așa cum au fost acestea prevăzute în Actul Constitutiv:

- dreptul la vot în AGA (o acțiune = un vot),
- dreptul de a alege și de a fi aleși în organele de conducere,
- dreptul de a participa la distribuirea profitului (dreptul la dividend).

Deținerea acțiunii certifică adevărată de drept la Actul Constitutiv.

Toți acționarii au dreptul de a participa la AGA, de a-și exercita dreptul de vot și de a-și exprima punctul de vedere în cursul dezbaterilor.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor are următoarele obligații și atribuții:

- discută, aprobă sau modifică situațiile financiare anuale pe baza rapoartelor prezentate de Directorat, Consiliul de Supraveghere și de auditorul financiar,
- aprobă repartizarea profitului și fixează dividendul,
- alege și revocă membrii Consiliului de Supraveghere,

- numește și demite auditorul financiar și fixează durata minimă a contractului de audit financiar,
- fixează limitele generale ale remunerațiilor membrilor Directoratului,
- fixează remunerația convenită pentru exercițiul în curs membrilor Consiliului de Supraveghere,
- se pronunță asupra gestiunii membrilor Directoratului și membrilor Consiliului de Supraveghere, le evaluează activitatea și îi descarcă de gestiune, în condițiile legii,
- hotărăște cu privire la acționarea în justiție a membrilor Directoratului și a membrilor Consiliului de Supraveghere, după caz, pentru pagube pricinuite Companiei,
- stabilește bugetul de venituri și cheltuieli și programul de investiții pe exercițiul financiar supus aprobării,
- hotărăște cu privire la orice ține de competența sa potrivit legislației aplicabile,
- analizează rapoartele Consiliului de Supraveghere cu privire la activitatea desfășurată,
- hotărăște cu privire la gajarea sau închirierea uneia sau mai multor unități ale Companiei.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor se întrunește ori de câte ori este necesar a se lua o hotărâre asupra următoarelor aspecte:

- schimbarea formei juridice a Companiei,
- mutarea sediului Companiei,
- schimbarea obiectului de activitate al Companiei,
- majorarea capitalului social al Companiei,
- reducerea capitalului social al Companiei sau reîntregirea lui prin emisiune de noi acțiuni,
- fuziunea cu alte societăți,
- divizarea Companiei,
- dizolvarea anticipată a Companiei,
- conversia acțiunilor dintr-o categorie în alta,
- conversia acțiunilor nominative în acțiuni la purtător sau a acțiunilor la purtător în acțiuni nominative,
- conversia obligațiunilor dintr-o categorie în altă categorie sau în acțiuni,
- emisiunea de obligațiuni,
- încheierea de acte de dobândire, înstrăinare, schimb sau de constituire în garanție a unor active din categoria activelor imobilizate ale Companiei, a căror valoare depășește, individual sau cumulată, pe durata unui exercițiu financiar, 20% din totalul valorii

contabile a activelor imobilizate ale Companiei minus creanțele,

- orice modificări ale Actului Constitutiv sau oricare altă hotărâre pentru care este cerută aprobarea AGA.

Pe lângă competențele și atribuțiile menționate mai sus sau de lege, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor hotărăște asupra următoarelor aspecte:

- realizarea de către Companie în calitate de creditor a oricăror tipuri de împrumuturi sau obligații de tipul împrumuturilor,
- constituirea sau participarea la constituirea unor entități cu personalitate juridică distinctă, cu scop patrimonial sau nepatrimonial, precum și participarea la capitalul social al altor societăți,
- contractarea de credite, cu o durată mai mare sau egală de 5 ani, a căror valoare este mai mare sau egală cu 50.000.000 euro,
- constituirea de garanții cu o valoare mai mare sau egală cu 50.000.000 euro,
- stabilirea valorii minime a sumei asigurate și a valorii maxime a primei de asigurare pentru asigurarea de răspundere profesională a membrilor Consiliului de Supraveghere, respectiv a membrilor Directoratului.

Compania depune toate diligențele pentru facilitarea participării acționarilor la ședințele AGA, încurajează dialogul dintre acționari și membrii Consiliului de Supraveghere și / sau membrii Directoratului, precum și a exercitării depline a drepturilor acestora. Adunarea Generală a Acționarilor este mecanismul real de exercitare a tuturor drepturilor acționarilor. Convocatorul devine public în 24 ore de la momentul convocării AGA pe site-ul BVB, pe site-ul Companiei www.transelectrica.ro, și pe cel al ASF, iar în Monitorul Oficial în maxim 4 zile iar în presă în maxim 5 zile de la convocare. Similar, sunt publicate materialele supuse dezbaterii, conform ordinii de zi și a termenelor legale. Fiecare convocare a AGA cuprinde locația, data și ora la care va avea loc aceasta, la prima convocare, adresa locului unde se va ține ședința, precum și data, ora și locul celei de-a doua convocări.

Convocarea AGA menționează explicit subiectele care vor face obiectul dezbaterilor, precum și justificarea acestora. Regulile de organizare și desfășurare pentru fiecare AGA și procedurile de participare la ședințe sunt prezentate explicit

direct în convocator, astfel încât să fie cunoscute de toți acționarii doritori să participe la ședință.

Compania încurajează participarea acționarilor la AGA și ia toate măsurile pentru a facilita acest lucru. Materialele supuse dezbaterii fiind publicate pe site-ul www.transelectrica.ro secțiunea Relații Investitori / AGA, acționarii sunt încurajați să adreseze întrebări privind punctele de pe ordinea de zi.

Accesul acționarilor îndreptățiți să participe la AGA este permis prin simpla probă a identității acestora, făcută, în cazul acționarilor persoane fizice, cu actul de identitate sau, în cazul persoanelor juridice și a acționarilor persoane fizice reprezentate, cu împuternicirea dată persoanei fizice care le reprezintă.

Pentru acționarii care nu pot participa, Compania pune la dispoziție posibilitatea exercitării votului:

- a) prin reprezentare, pe bază de împuternicire specială;
- b) prin corespondență;
- c) la distanță.

În cadrul AGA, acționarii vor putea vota și prin mijloace electronice, conform Legii nr. 455/2001 privind semnatura electronică, cu modificările și completările ulterioare, precum și conform reglementărilor ASF. Formularele aferente (formularul de vot prin corespondență și modelul de împuternicire specială), atât în limba română, cât și în limba engleză, sunt, de asemenea, postate pe site-ul www.transelectrica.ro secțiunea Relații investitori/AGA.

Hotărârile adoptate în AGA sunt diseminate în ziua ședinței, prin mijloace similare celor prezentate anterior pentru convocare. Rezultatele de vot sunt publicate pe website-ul Companiei în termen de maximum 15 zile de la data ținerii ședinței AGA.

Pentru a pune la dispoziția acționarilor informații relevante în timp real, Compania a creat pe website-ul propriu, www.transelectrica.ro o secțiune specială, numită Relații Investitori, ușor accesibilă și permanent actualizată. Pagina este astfel structurată încât să conțină toate informațiile necesare deținătorilor de valori mobiliare: inclusiv informații referitoare la AGA. AGA este convocată de către Directorat, ori de câte ori este necesar, în condițiile legii. În cazuri excepționale, când interesul Companiei o cere și Consiliul de Supraveghere poate convoca AGA.

Ședințele AGA se țin în limba română.

Controlul intern

În cadrul Companiei, controlul intern reprezintă ansamblul politicilor și procedurilor concepute și implementate de către managementul și personalul acesteia, în vederea atingerii obiectivelor generale.

Transelectrica dispune de un sistem de control intern managerial ale cărui concepere și aplicare permit conducerii Companiei să asigure atât gestionarea rezonabilă a resurselor financiare în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice, cât și utilizarea acestora în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate.

Misiunea activității controlului managerial intern constă în asigurarea controlului administrativ intern în cadrul Companiei pentru realizarea la un nivel corespunzător de calitate, a atribuțiilor Companiei, stabilite în concordanță cu propria ei misiune, în condiții de regularitate, eficacitate, economicitate și eficiență.

Sistemul de control intern managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea obiectivelor privind creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor.

Obiectul de activitate al controlului managerial intern este dat de obiectele de activitate ale subunităților organizatorice componente și constă în:

- realizarea controlului intern al activităților la nivelul Companiei și în unitățile organizatorice ale acesteia;
- participare la comisii de cercetare amănunțită, cercetare fraudă și propunere de sancțiuni potrivit domeniului de competență;
- prevenirea conflictelor de interese în gestionarea fondurilor companiei potrivit domeniului de competență;
- promovarea concurenței loiale și a politicilor antitrust prin identificarea, descurajarea și sancționarea înțelegerilor anticoncurențiale potrivit domeniului de competență.

Principalele obiective ale controlului intern sunt executarea de operațiuni sistematice, etice, economice, eficiente și eficace, îndeplinirea obligațiilor de răspundere, respectarea legislației și a regulamentelor aplicabile, protejarea resurselor împotriva pierderilor și pagubelor prin risipă, abuz, gestionare necorespunzătoare, erori, fraude, nereguli, monitorizarea, coordonarea și

îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial.

Pentru activitățile specifice sunt elaborate Proceduri Operaționale care se revizuiesc ori de câte ori este necesar. În acest fel, operațiunile, procesele și activitățile sunt reanalizate periodic pentru a se asigura că acestea sunt în conformitate cu regulile, politicile, procedurile sau alte cerințe actuale.

Sistemul de control intern managerial operează cu o diversitate de procedee, mijloace, acțiuni, dispoziții, care privesc toate aspectele legate de activitățile Transelectrica. Acestea sunt stabilite și implementate de conducere pentru a-i permite deținerea unui bun control asupra funcționării Companiei în ansamblul ei, precum și a fiecărei activități/operațiuni în parte.

Auditul public intern

Compania are organizată activitatea de audit public intern prin structură proprie din anul 2004. Conform Structurii Organizatorice și Funcționale în vigoare și în conformitate cu Legea nr. 672/2002 privind auditul public intern structura „Audit Public Intern” (API) este subordonată Directoratului Companiei.

La nivelul Companiei, activitatea de audit se desfășoară în baza normelor proprii, avizate de către organul ierarhic superior (Secretariatul General al Guvernului) cu nr. 1911/11.06.2014. Din cele cinci filiale ale Companiei numai în trei este organizată și se desfășoară activitate proprie de audit public intern (Opcom SA, Smart SA, Teletrans SA). La filialele Formenerg SA și Icemenerg Service SA nu este organizată activitatea de audit public intern, ea fiind asigurată de structura de Audit Public Intern (API) din cadrul Companiei.

Rolul

- acordarea consultanței și asigurărilor privind eficacitatea sistemelor de management al riscurilor, de control și de guvernanță, contribuind la obținerea plusvalorii și oferind recomandări pentru îmbunătățirea acestora;
- asistarea conducerii Companiei în realizarea obiectivelor și furnizarea evaluărilor obiective și detaliate cu privire la legalitatea, regularitatea, eficiența, economicitatea și eficacitatea activităților și operațiunilor desfășurate.

Reglementările și principiile care guvernează activitatea

- legea nr. 672/2002 privind auditul public intern, cu completările ulterioare;
- normele generale privind exercitarea activității de audit public intern (HG nr.1086/2013);
- codul privind conduita etică a auditorului intern care are scopul de a crea cadrul etic necesar desfășurării profesiei de auditor intern;
- carta auditului intern stabilește poziția structurii de audit intern în cadrul entității publice, definește sfera de activitate a auditului public intern, drepturile și obligațiile auditorilor interni;
- independența organizatorică în cadrul Companiei, pentru a nu fi supusă ingerințelor de nicio natură, începând de la stabilirea obiectivelor de audit, realizarea efectivă a lucrărilor specifice misiunii și până la comunicarea rezultatelor acesteia;
- obiectivitatea individuală, competența, conștiința profesională și pregătirea profesională continuă a auditorilor;
- integritatea, obligația de a păstra confidențialitatea și neutralitatea politică a auditorilor interni.

În luna august 2022 Guvernul României a emis Ordonanța nr 29/2022 prin care a modificat Legea nr. 672/2002 privind auditul public intern, ceea ce a condus la modificarea tuturor documentelor interne ale Companiei privind auditul public intern.

Este așteptată validarea de către Parlament a acestor modificări, republicarea legii și modificarea de către Ministerul Finanțelor Publice a Normelor generale de exercitare a auditului public intern. Toate aceste modificări legislative stau la baza elaborării „Planului multianual de audit public intern” care trebuie definitivat până la finele anului 2023.

Planificarea activității de audit public intern

Planificarea anuală se stabilește în baza „Planului multianual de audit public intern, în urma analizei riscurilor asociate și a unor solicitări din partea membrilor Directoratului.

Având în vedere faptul că riscurile asociate activităților sunt generate de mediul economic și social în care se derulează activitatea din Companie, apare necesitatea ca riscurile să fie reevaluate periodic, pentru a fi urmărite în dinamica lor.

De asemenea, pentru realizarea unei analize de risc fundamentate, dar și pentru a reduce gradul de subiectivitate al analizei de risc, se consideră necesar utilizarea unor criterii de analiză a riscurilor bine definite, cu explicarea modalității efective de realizare a analizei de risc și de stabilire a punctajului scorului de risc.

Criteriile de analiză de risc utilizate în cadrul planificării anuale și multianuale sunt:

- probabilitatea de apariție a riscului;
- gravitatea consecințelor evenimentului (nivelul impactului).

Activitatea de audit public intern

În anul 2022 la nivelul Companiei au fost efectuate 17 misiuni de audit public intern, din care 16 de asigurare și una ad-hoc.

Acestea au vizat următoarele domenii:

- financiar-contabil, în zece misiuni efectuate;
- achiziții publice, în cinci misiuni efectuate;
- IT într-o singură misiune efectuată;
- funcții specifice în misiunea ad-hoc.

Pe parcursul anului nu au fost efectuate misiuni de consiliere.

Pentru activitatea de audit desfășurată în anul 2022 a fost întocmit un raport care a fost prezentat organului ierarhic superior (Secretariatul General al Guvernului).

Având în vedere Normele metodologice privind exercitarea auditului public intern al Companiei se analizează periodic rezultatele implementării, progresele înregistrate în implementarea recomandărilor raportate de entitatea/structura auditată. Se raportează anual asupra progreselor înregistrate în implementarea recomandărilor către conducerea Companiei și către structura de audit public intern de la organul ierarhic superior.

În cursul anului 2022 au fost formulate 119 recomandări, dintre care:

- 77 recomandări implementate;
- 24 recomandări parțial implementate;
- 18 recomandări neimplementate.

La nivelul structurii de audit public intern din cadrul Companiei a fost elaborat Programul de asigurare și îmbunătățire a calității, ultima actualizare fiind realizată în data de 10.12.2020.

În conformitate cu prevederile punctului 2.3.7. din anexa nr. 1 la HG nr. 1086/2013, la nivelul structurii de audit public intern se elaborează un

program de asigurare și îmbunătățire a calității (PAIC) sub toate aspectele auditului intern, care să permită un control continuu al eficacității acestuia.

Programul de asigurare și îmbunătățire a calității activității de audit intern trebuie să garanteze că activitatea de audit intern se desfășoară în conformitate cu normele, instrucțiunile și Codul privind conduita etică a auditorului intern și să contribuie la îmbunătățirea activității structurii de audit public intern.

Auditul public intern prin misiunile de asigurare și consiliere adaugă valoare activităților și sprijină managementul pentru menținerea unui control intern eficace și realizarea obiectivelor stabilite.

Viziunea activității de audit public intern are în vedere:

- asigurarea unei pregătiri continue, unitare și la standarde de calitate, necesare obținerii certificatelor de atestare națională a auditorilor interni,
- necesitatea unei colaborări permanente din punct de vedere metodologic și îndrumare între structura de audit public intern de la nivelul ierarhic superior (Secretariatul General al Guvernului) și Auditul Public Intern al Companiei.

Auditul public intern prin activitățile pe care le desfășoară adaugă valoare atât prin evaluarea sistemului de control intern și analiza riscurilor asociate activităților auditabile, cât și prin recomandările cuprinse în raportul întocmit și transmise în scopul asigurării atingerii obiectivelor Companiei. Aceste recomandări au determinat structurile auditate să-și perfecționeze activitățile și să-și îmbunătățească sistemul de control intern, astfel că de la un audit la altul s-au remarcat progrese semnificative.

Activitățile de monitorizare sunt orientate spre plusvaloarea creată de auditul public intern în sprijinirea îndeplinirii obiectivelor Companiei. Având în vedere implicarea personalului structurilor auditate și a conducătorilor acestora în acțiunile de implementare a recomandărilor emise, se poate spune că auditul public intern a sprijinit personalul prin revizuirea modului de lucru și aplicarea prevederilor legale, organizarea mai bună a activității și colaborarea permanentă în eficientizarea lucrărilor efectuate.

Declaratia de conformitate cu Codul de Governanță Corporativă al BVB

Prevederi din Cod	Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
Secțiunea A – Responsabilități [ale Consiliului de Supraveghere]		
A.1.	TEL trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului de Supraveghere (CS) care include termenii de referință/responsabilitățile CS și funcțiile cheie de conducere ale TEL, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	CS al TEL își desfășoară activitatea în baza legislației în vigoare, a Actului constitutiv, a <u>Regulamentului de organizare și funcționare al CS</u> și hotărăște în problemele privind activitatea Companiei, cu excepția celor care, potrivit legii, sunt în competența AGA sau a altor organe societare.
A.2.	Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul CS. În orice caz, membrii CS trebuie să notifice CS cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin reprezentare, cu excepția cazului în care reprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.	<p>Aceste aspecte sunt stipulate și în detaliu în Regulamentul de funcționare și organizare al CS;</p> <p>Membrii CS au fost numiți de către AGOA, cu respectarea prevederilor aplicabile societăților admise la tranzacționare și sunt selectați în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice (<i>vezi explicații A.4.</i>).</p> <p>Toți cei șapte membri CS au completat și depus declarații de independență. În plus, selecția candidaților pentru ocuparea unui loc în CS, se face cu respectarea prevederilor art. 40 din Actul Constitutiv în aplicarea art. 34 din Legea nr. 123/2012;</p> <p>Toți cei șapte membri CS au completat și depus declarații de independență.</p> <p>Detalii - în Raportul Anual secțiunea Governanță Corporativă</p>
A.3.	CS trebuie să fie format din cel puțin cinci membri.	<p>CS format din șapte membri</p> <p>Detalii - în Raportul Anual secțiunea Governanță Corporativă</p>
A.4.	Nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai CS trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al CS trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale.	<p>Toți cei șapte membri CS au completat și depus declarații de independență.</p> <p>Procesul de recrutare legat de procedura reglementată de OUG 109/2011, candidații au obligația să depună o declarație pe proprie răspundere cu privire la statutul de independent, (anexat la documentația de participare);</p>
A.5.	Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale unui membru al CS, inclusiv poziții executive și neexecutive în CS unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.	<p>Detalii - în Declarațiile de Interese postate pe website-ul Companiei, secțiunea Resurse Umane;</p> <p>https://www.transelectrica.ro/web/tel/declaratii-de-avere;</p>
A.6.	Orice membru al CS trebuie să prezinte CS informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de CS.	<p>Informațiile sunt cerute oricărui membru CS la data numirii prin semnarea declarației de respectare a prevederilor art. 40 din Actul Constitutiv în aplicarea art. 34 din Legea nr. 123/2012;</p>
A.7.	TEL trebuie să desemneze un secretar al CS responsabil de sprijinirea activității Consiliului.	<p>Componența Secretariatului CS a fost desemnată prin Decizie CS nr. 46/2022 iar persoana care a desfășurat activitatea în cadrul secretariatului în anul 2022 au fost: Ionela Chelu și Irina Răcănel.</p>

	Prevederi din Cod	Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
A.8.	Declarația privind guvernanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. TEL trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea CS cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.		Parțial implementată - Activitatea CS este analizată semestrial de către acționari în AGOA, pe baza Raportului de activitate prezentat. Pentru anul 2022 Transelectrica nu a avut o politică pentru evaluarea activității membrilor CS
A.9.	Declarația privind guvernanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale CS și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al CS și comitetelor cu privire la activitățile acestora	În anul 2022 Consiliul de Supraveghere s-a întrunit în 26 de ședințe, la care au fost prezenți sau după caz reprezentați totalitatea, respectiv majoritatea membrilor. S-au desfășurat 6 ședințe ale Comitetului de Audit și 5 ședințe ale Comitetului de Nominalizare și Remunerare. De asemenea, au avut loc 3 ședințe ale Comitetului pentru investiții și Securitate Energetică. Detalii activitate - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
A.10.	Declarația privind guvernanța corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din CS.	Toți cei șapte membri CS au completat și depus declarații de independență.	
A.11.	CS al TEL trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizărilor de noi membri în CS și va face recomandări CS. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independenți.	Comitetul de Nominalizare și Remunerare formulează propuneri pentru funcția de membru al CS și membru al Directoratului, elaborează și propune CS procedura de selecție a membrilor CS, a membrilor Directoratului și pentru alte funcții de conducere, formulează propuneri privind remunerarea membrilor Directoratului și a altor funcții de conducere. Organizarea, funcționarea și atribuțiile sunt stabilite prin ROF-ul CS-ului. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
Secțiune B - Sistemul de gestiune a riscului și control intern			
B.1	CS trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare. În cazul societăților din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți.	Comitetul de audit asistă Consiliul în îndeplinirea responsabilităților sale în domeniul raportării financiare, al controlului intern și acela al administrării riscului. Detalierea atribuțiilor și responsabilităților sunt stipulate prin ROF al CS. Toți cei șapte membri CS au completat și depus declarații de independență. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
B.2.	Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.	Până la data întocmirii Raportului Anual, Președintele comitetului de audit, respectiv doamna Zezeanu Luminița, a depus declarație potrivit căreia este independent.	
B.3.	În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	Detalii în Raportul anual al Comitetului de Audit - Material AGOA aferentă ședinței pentru aprobarea Situațiilor Financiare Anuale, publicat în secțiunea AGA pe pagina de web a Companiei.	
B.4.	Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de	Detalii - în Raportul Comitetului de Audit secțiunea AGA pe pagina de web a Companiei, respectiv	

Prevederi din Cod	Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.	https://www.transelectrica.ro/web/tel/aga ,	
B.5. Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.	Conform Actului constitutiv al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica”–SA, limitele de competență ale Directoratului, CS și AGA vizând operațiunile la nivelul TEL. CS are obligația de a urmări implementarea la nivelul Companiei de proceduri de aprobare și implementare pentru tranzacțiile încheiate de Companie, sau subsidiarele acesteia, cu părțile implicate, astfel cum sunt aceste persoane definite de legislația și reglementările pieței de capital, precum și a celor mai bune practici pentru a asigura o corectitudine procedurală substanțială a tranzacțiilor cu părțile implicate (tranzacțiile cu sine), prin utilizarea în acest scop a criteriilor stabilite sau recomandate de legislația și reglementările pieței de capital.	
B.6. Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	Detalii - în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2022 (Material aferent ședinței anuale a AGOA/27.04.2023 având pe ordinea de zi aprobarea Situațiilor Financiare anuale)	
B.7. Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.	Detalii - în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2022 (Material aferent ședinței anuale a AGOA/27.04.2023 având pe ordinea de zi aprobarea Situațiilor Financiare anuale)	
B.8. Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportări periodice (cel puțin anual) sau ad-hoc care trebuie înaintate ulterior Consiliului.	Detalii - în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2022 (Material aferent ședinței anuale a AGOA/27.04.2023 având pe ordinea de zi aprobarea Situațiilor Financiare Anuale)	
B.9. Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial față de alți acționari în legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu acționari și afiliații acestora.	Compania asigură un tratament egal pentru toți deținătorii de valori mobiliare, de același tip și clasă, și pune la dispoziția acestora toate informațiile necesare, pentru ca aceștia să-și poată exercita drepturile.	
B.10. CS trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a TEL cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a cărei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale TEL (conform ultimului raport financiar) este aprobată de CS în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al CS și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.	Pentru aprobarea anumitor tipuri de operațiuni, conform art. 21 alin. (3) și (5) din Actul Constitutiv este necesar acordul/aprobarea CS. Totodată, în vederea îndeplinirii obligațiilor de raportare conform art. 144 lit. B alin (4) din Regulamentul nr. 5/2018 al ASF privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, coroborat cu prevederile art. 92 [^] 3 din Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, auditorul financiar al TEL efectuează semestrial analiza tranzacțiilor cu afiliații. Raportul auditorului este transmis BVB și ASF și este publicat și pe site-ul TEL secțiunea Relații investitori / Rapoarte curente.	În plus, CS are în vedere elaborarea, în cursul anului 2023, a unui document distinct cu privire la <i>POLITICA PRIVIND TRANZACȚIILE SEMNIFICATIVE CU PĂRȚILE AFILIAȚE</i>
B.11. Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul TEL sau prin angajarea unei entități terțe independente.	Activitatea de audit public intern la nivelul Companie se desfășoară prin structura proprie de audit, respectându-se astfel cerința stabilită prin Legea nr. 672/2002, privind auditul public intern - art. 10 alin (1), republicată cu modificările și completările ulterioare Conform Organigramei există asemenea entități organizatorice în cadrul TEL, respectiv Audit Public Intern,	

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
		Departamentul Management Integrat, Direcția Control	
B.12.	În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către CS prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și a reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.	Conform Regulamentelor de organizare și funcționare ale entităților organizatorice implicate; Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă și în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2022 (Material aferent ședinței anuale a AGOA/27.04.2023 având pe ordinea de zi aprobarea Situațiilor Financiare anuale)	
Secțiunea C – Justa Recompensă și motivare			
C.1.	TEL trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei.	Conform reglementărilor în vigoare, Compania informează anual Adunarea Generală a Acționarilor prin Raportul Comitetului de Nominalizare și Remunerare. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă, inclusiv pe website-ul Companiei este publicat contractul de mandat, secțiunea AGA/Guvernanță Corporativă;	
Secțiunea D – Adăugând Valoare prin Relațiile cu investitorii			
D.1.	TEL trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/ persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, TEL trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:	Transelectrica are în componența sa entități organizatorice specializate atât pentru Relația cu Investitorii cât și pentru Relația cu acționarii (contact). Date și informații se pot consulta pe https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori ,	
D.1.1	Principalele reglementări corporative: Actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;	Se poate consulta site-ul TEL, https://www.transelectrica.ro/regulament-de-guvernanta-corporativa , iar Procedura AGA este prezentă în fiecare Convocator/completare convocator, secțiunea Relații investitori/AGA	
D.1.2	CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale TEL, alte angajamente profesionale ale membrilor CS, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;	Documente publice pe site-ul TEL, în secțiunea Relații investitori/Guvernanță Corporativă/Consiliul de Supraveghere și Directorat - <i>Note Biografice și CV-uri</i> ; (https://www.transelectrica.ro/web/tel/guvernanta-corporativa).	
D.1.3	Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) – cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod;	Documente relevante se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori, tab Raportări curente și Raportări periodice, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori ;	
D.1.4	Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informative; procedura de alegere a membrilor Consiliului; argumentele care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu	Documentele se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori/AGA, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/aga ,	

	Prevederi din Cod	Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
	privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate;		
D.1.5	Informații privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusiv termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții;	Documentele se pot consulta pe website-ul TEL secțiunea Relații investitori, link https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori ;	
D.1.6	Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante;	relatii.investitori@transelectrica.ro , Acționariat: Mihaela GRAMA - număr contact: +40.21.303.59.48 Relații investitori: Adrian ȘUȚA - număr contact: +40.21.303.56.67, date publice și pe website-ul TEL, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/contact-ri ,	
D.1.7	Prezentările TEL (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.	Documentele se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/rapoarte-periodice ,	
D.2	TEL va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorat și adoptată de Consiliul de Supraveghere, sub forma unui set de linii directoare pe care TEL intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a TEL.	Repartizarea profitului Companiei se realizează în conformitate cu prevederile OUG 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale, societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome. Acționarii au aprobat în data de 28 martie 2016 o politică privind distribuția anuală de dividende	
D.3	TEL va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Previziunile se referă la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizează stabilirea impactului global al unui număr de factori privind o perioadă viitoare (așa numitele ipoteze): prin natura sa, aceasta proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând diferi în mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor. Dacă sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a Companiei.	Activitatea Companiei este reglementată de către Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei.	
D.4.	Regulile AGA nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la AGA și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea AGA;	TEL respectă toate drepturile deținătorilor de instrumente financiare emise și le asigură acestora un tratament echitabil, indiferent de numărul de acțiuni deținute și depune permanent eforturi susținute pentru a realiza o comunicare efectivă, activă și transparentă în vederea exercitării drepturilor de către acționari într-o manieră echitabilă;	

	Prevederi din Cod	Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
D.5.	Auditorii externi vor fi prezenți la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.		
D.6.	CS va prezenta adunării generale anuale a acționarilor o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale	Material AGOA pentru ședința din data de 27 aprilie 2023 – Raport al Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2022	
D.7.	Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea acționarilor în baza unei invitații prealabile din partea Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor, cu excepția cazului în care Președintele Consiliului hotărăște în alt sens.	Jurnaliștii acreditați pot de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor cu condiția ca aceștia să transmită în prealabil o informare către Directorat	
D.8.	Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.	Documente relevante se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori/Raportări periodice, link https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori ;	
D.9.	TEL va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a TEL la data ședințelor/teleconferințelor.	Conform Calendarului anual de Comunicare Financiară al TEL, aprobat și transmis instituțiilor pieței de capital, BVB și ASF, Compania a stabilit în anul 2022 patru întâlniri cu analiști financiari, consultanți de plasament, brokeri și investitori pentru prezentarea rezultatelor financiare • (https://www.transelectrica.ro/web/tel/calendar-financiar)	
D.10	În cazul în care TEL susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității TEL fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.	Documentul poate fi consultat pe website-ul TEL, secțiunea Despre noi/ Responsabilitate socială corporativă, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/responsabilitate-sociala-corporativa Informații aferente acestei secțiuni se pot accesa consultând documentele din raportarea periodică anuală 2022.	

15. Responsabilitate Socială Corporativă

Politica de responsabilitate socială corporativă

Orice organizație modernă este evaluată dincolo de performanțele sale economice, calitatea managementului și politica de comunicare, și în funcție de contribuția la viața socială a comunității din care face parte.

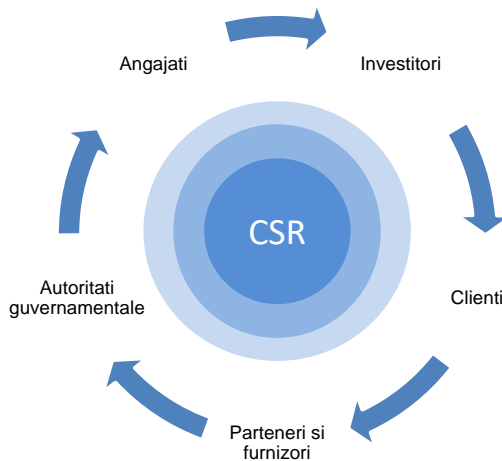
Responsabilitatea Socială este un proces de management prin care Compania dorește să contribuie la dezvoltarea unei societăți românești durabile și performante.

Responsabilitatea socială față de comunitate este la fel de importantă ca succesul în afaceri și, de aceea, Compania a avut în vedere pe parcursul anului 2022 corelarea politicii de Responsabilitate Socială Corporativă cu problemele sociale ale comunității unde își desfășoară activitatea, implicându-se în rezolvarea problemelor sociale și susținând creșterea accesului la educație în zonele defavorizate.

Compania ia în considerare interesele societății și se responsabilizează față de angajați, acționari, comunitate și mediu.

Responsabilitatea socială reprezintă parte integrantă a strategiei de afaceri a companiei și contribuie la consolidarea poziției de piață și păstrarea reputației.

Figura 37: Politica CSR – dialog cu părți interesate

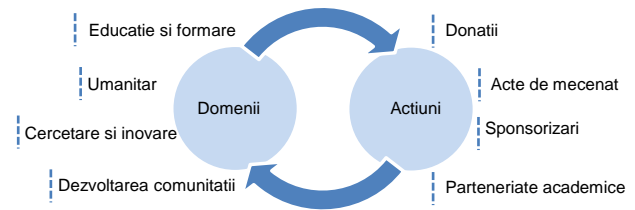


Domenii și acțiuni CSR

Responsabilitatea Socială este un proces de management prin care Transelectrica dorește să contribuie la dezvoltarea unei societăți românești durabile și performante. Viziunea noastră în domeniul Responsabilității Sociale Corporative este să promovăm valorile naționale precum inovația, spiritul

de echipă, respectul diversității și angajamentul. Acestea stau la baza performanței noastre.

Prin politica de responsabilitate socială corporativă, Compania se concentrează pe următoarele domenii și acțiuni cuprinse într-o strategie pe termen lung:



Educație și formare

Obiectiv: Sprijinirea tinerilor care studiază în domeniul energetic în vederea dezvoltării educaționale și profesionale a acestora.

Pentru societatea românească, tinerii sunt cea mai importantă valoare. Suntem activi în mediul universitar prin parteneriate cu asociații studentești, dar și prin alte inițiative.

- Colaborăm cu facultățile din domeniul energetic prin utilizarea laboratoarelor de cercetare și prin acordarea de burse studenților.
- Oferim studenților din domeniul energetic posibilitatea participării la activitatea Transelectrica sub forma unor vizite tehnice în cadrul companiei.

Acțiuni umanitare

Obiectiv: Sponsorizarea unor Asociații care vin în sprijinul persoanelor cu necesități medicale, din zone defavorizate și din familii cu venituri reduse sau care au nevoie de tratament medical de lungă durată.

Oamenii sunt în centrul preocupărilor noastre și încercăm întotdeauna să-i ajutăm pe cei defavorizați.

Printre cei care pot beneficia de susținerea noastră se numără și asociațiile care vin în sprijinul acestora.

Mediul înconjurător

Obiectiv: Asigurarea protecției și îmbunătățirii calității mediului și promovarea activităților care au ca efect colectarea selectivă în vederea reciclării.

Responsabilitatea socială corporativă ar putea fi percepută și ca bazându-se pe responsabilitatea socială personală, pe grija și disponibilitatea fiecărui individ de a-și construi existența în strânsă legătură cu mediul înconjurător, în contextul regăsirii în valorile promovate de companie.

Politica noastră de mediu preia angajamentul pentru derularea tuturor activităților noastre specifice în mod responsabil, acordând atenția corespunzătoare impactului asupra mediului înconjurător și dezvoltării durabile.



Aceasta include protecția mediului iar protecția mediului condiționează dezvoltarea durabilă. Cerințele și exigențele existente la nivelul Uniunii Europene impun o nouă abordare a problemelor globale de mediu, din punct de vedere al efectelor și presiunii asupra mediului și a tuturor consecințelor dezvoltării socio-economice. Concret, ne dorim ca acțiunile de responsabilitate socială corporativă să aibă ca și componentă principală, indiferent de direcția lor finală, aspecte de mediu și modalități prin care impactul de mediu al activității noastre să se reducă semnificativ.

Responsabilitatea socială față de angajați

Obiectivul Companiei cu privire la responsabilitatea socială față de angajați implică acordarea de sprijin atât angajaților Companiei cât și familiilor acestora în cazul unor probleme majore de sănătate.

Voluntariatul corporativ

Obiectiv: Realizarea unor acțiuni de voluntariat în vederea soluționării problemelor comunității.

Voluntariatul sprijinit de angajator reprezintă orice efort al Companiei de a își încuraja angajați să participe în activități de voluntariat în comunitate și de a-i spijini în eforturile lor de implicare.

Managementul executiv al Companiei încurajează și susține participarea angajaților în calitate de voluntari

în diferite acțiuni și campanii de strângere de fonduri și propune proiecte concrete în care aceștia să-și ofere timpul și dăruirea pentru îmbunătățirea relațiilor dintre angajați prin activități de echipă.

Criterii de eligibilitate a proiectelor

Transelectrica va sprijini numai acele proiecte sau organizații care pot asigura atingerea obiectivelor stabilite de strategia de Responsabilitate Socială corporativă, amintite anterior.

Totodată Transelectrica dorește să sprijine proiectele/organizațiile cu care împărtășește aceleași valori și care dovedesc a fi benefice pentru societate.

Sponsorizările acordate de companie NU pot fi accesate de:

- Partide politice sau organizații ale căror activitate se asimilează cu cea a unui partid politic;
- Instituții publice, exceptând instituțiile de învățământ (școală, grădiniță, universitate, etc), muzeele, spitalele și alte instituții de cultură și de sănătate cu sediul în România;
- Persoane fizice sau juridice subiect al unui conflict de interese;
- Organizații/instituții care vizează obținere de profit;
- Persoane fizice sau juridice ce au fost declarate într-o situație anterioară de sponsorizare;
- Beneficiarii care sunt în stare sau pe cale de reorganizare judiciară, dizolvare, lichidare sau au activitatea suspendată;
- Beneficiarii/organizațiile care au suferit condamnări definitive pentru săvârșirea unei infracțiuni;
- Beneficiarii/organizațiile care au fost declarați într-o situație de încălcare a unui contract anterior de finanțare și/sau donație și/sau sponsorizare cu Transelectrica;
- Persoanele afiliate sau ale căror rude de până la gradul III sunt afiliate la partidele politice sau orice altă organizație cu a cărei activitate se asimilează acestora.

În conformitate cu art. XIV, din OUG nr. 2/2015, pentru modificarea și completarea unor acte normative precum și alte măsuri, este prevăzut faptul că operatorii economici prevăzuți la art. 1 din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrative teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014 (categorie din care face parte și Compania), care acordă donații și sponsorizări în bani,

conform legislației în vigoare, respectă la acordarea acestora încadrarea în următoarele plafoane:

- minimum 40% din suma aprobată, în domeniul medical și de sănătate;
- minimum 40% din suma aprobată, în domeniile educație, învățământ, social și cultural pentru dotări cu echipamente, servicii, acțiuni sau orice alte activități în legătură cu aceste domenii, inclusiv programe naționale;
- maximum 20% din suma aprobată, pentru alte acțiuni și activități, inclusiv pentru suplimentarea celor prevăzute primele puncte.

Politica privind sponsorizările

Criterii de sponsorizare stabilite de Companie sunt:

- **Transparență:** Sponsorizarea trebuie să fie transparentă, beneficiarul acesteia să fie cunoscut, iar scopul în care va fi utilizată să fie dezvăluit și verificabil;
- **Scop:** Suma donată trebuie să contribuie la un scop relevant sectorului descris anterior;
- **Cost:** Costul necesar pentru implementarea proiectului/acțiunii supuse sponsorizării trebuie justificat și detaliat;
- **Reputația/Caracterul demn de încredere al beneficiarului:** Pe cât posibil, se va efectua o evaluare a integrității beneficiarului;
- **Cadrul strategic al sponsorizărilor:** Sponsorizările trebuie să corespundă strategiei Transelectrica;
- **Beneficii oferite Companiei:** Beneficiarul trebuie să ofere Transelectrica oportunități de vizibilitate și reciprocitate în afaceri cu impact financiar;
- **Relații anterioare cu Transelectrica:** Experiența anterioară pozitivă influențează în mod pozitiv evaluarea noii cereri.

Sponsorizarea sau donația este evaluată de către Companie potrivit criteriilor de evaluare.

- Beneficiarul trebuie să transmită un raport concis Serviciului de Responsabilitate Socială Corporativă, după încheierea procesului de Donație/Sponsorizare, menționând toate rezultatele tangibile implementate de către acesta.
- Compania trebuie să monitorizeze, în general, următoarele:
 - Respectarea contractului scris și a politicilor companiei;
 - Atingerea obiectivelor privind sponsorizarea sau donația;
 - Buna gestionare și ținere a evidențelor;
 - Depunerea rapoartelor;
 - Beneficiile aduse Companiei și comunității.

Toate cererile de sponsorizare/donație trebuie realizate în scris și adresate Serviciului de Responsabilitate Socială Corporativă, incluzând următoarele detalii:

- Numele organizației/ beneficiarului, numărul de telefon, adresa și persoana de contact;
- Scopul acțiunii/ programului/ evenimentului pentru care se solicită sprijin, inclusiv informații de fond;
- Suma necesară;
- Rezultatele care se vor obține prin intermediul sprijinului acordat;
- Beneficiile ce rezultă din sprijinul acordat.

În consecință Transelectrica, parte a vieții publice, are îndatoriri certe față de societate.

Implicarea în comunitate este necesară nu doar pentru a ne asigura succesul comercial, ci și pentru a obține respectul comunităților în cadrul cărora ne desfășurăm activitatea, contribuind la dezvoltarea unei societăți românești durabile și performante.

De aceea proiectele în care alegem să ne implicăm trebuie să depășească zona de afaceri și să se apropie cât mai mult de nevoile oamenilor și a mediului înconjurător pentru a putea participa activ la îmbunătățirea calității vieții și a nivelului de trai.

Angajamentul nostru este să susținem parteneriatele strategice în aceste domenii și să convingem, prin exemplul propriu, angajați, clienți sau chiar parteneri de afaceri să ni se alăture.

Principalele proiecte CSR în 2022

În anul 2022, am ales să ne implicăm în continuare în domenii precum: educație și formare, acțiuni umanitare și de mediu, și responsabilitate față de angajați.

Suma totală pentru acțiuni de sponsorizare, mecenat, responsabilitate socială corporativă, burse etc. a fost în valoare de 2.750.000 lei, conform filei bugetului de cheltuieli și venituri rectificat aprobat pentru anul 2022.

Cheltuielile aferente anului 2022, au fost distribuite pe următoarele domenii:

- Domeniul medical și sănătate: 706.150 lei
- Domeniul educație, învățământ, social și sport: 590.390 lei
- Alte activități: 534.500 lei.

Compania a decis acordarea de ajutoare financiare în valoare de 661.150 lei unui număr de 24 persoane diagnosticate cu diverse afecțiuni medicale, pentru acoperirea cheltuielilor de tratament.

În același domeniu medical, s-a mai acordat o sponsorizare, în valoare de 45.000 lei către Asociația

”Totul despre cancer” pentru proiectul în domeniul oncologic “Cunoaște pentru a preveni!” .

În anul 2022, Transelectrica a continuat acțiunile de responsabilitate socială inițiate în ultimii ani și s-a implicat în programe noi, devenind din ce în ce mai vizibilă și constantă, fiind alături de asociații, organizații non-guvernamentale și unități de învățământ cu profil energetic/tehnice.

În vederea susținerii educației și încurajării tinerilor de a urma o carieră în domeniul energetic, Transelectrica a oferit burse lunare de studiu unui număr de 10 studenți, cu un total alocat în 2022 de 93.690 lei, urmând ca acest program de acordare a bursei să continue și în anul 2023.

Educație și formare

În domeniile educație, învățământ, social și sport, compania Transelectrica s-a implicat în numeroase proiecte, precum cele desfășurate de următoarele asociații și fundații:

Clubul Sportiv “TEN CLUB TENIS BUZĂU”

Transelectrica a sponsorizat Clubul Sportiv “TEN CLUB TENIS BUZĂU” pentru completarea bugetului necesar Planului competițional pentru perioada, pentru Tatu Alexia în vederea participării la turnee de tenis naționale și internaționale”.Valoarea contractului de sponsorizare: 50.000 lei

Asociația “Grupul Local BEST” – Consiliul Studenților Europeni în tehnologie

Transelectrica a sponsorizat Asociația “Grupul Local BEST” – Consiliul Studenților Europeni în tehnologie necesar pentru susținerea Proiectului “Prove it”, competiție de tip Hackathon ce acoperă diverse arii din domeniul tehnic.Valoarea contractului de sponsorizare: 10.000 lei

Asociația Fabrica de Daruri

Transelectrica a sponsorizat Asociația Fabrica de Daruri pentru susținerea proiectului “Îngeri pentru refugiați” ce a constat în achiziționarea de alimente și produse de igienă personală, acordate ca sprijin umanitar refugiaților ucraineni din România. Valoarea contractului de sponsorizare: 20.000 lei

Asociația New Odyssey

Transelectrica a sponsorizat Asociația New Odyssey pentru susținerea proiectului proiectului ”Tabara de

vară pentru copiii din Centrul New Odyssey”.Valoarea contractului de sponsorizare: 20.000 lei

Asociația Umanitară Tadeu

Transelectrica a sponsorizat Asociația Umanitară Tadeu pentru susținerea proiectului “Împreună deschidem uși”, ce constă în furnizarea serviciului de îngrijire la domiciliu pentru 15 persoane vârstnice din București, cuprinzând achiziționarea de produse alimentare și nealimentare, echipamente de protecție și produse de igienizare și curățenie, pentru o perioadă de 5 luni.Valoarea contractului de sponsorizare: 50.000 lei

Asociația Vocea Copiilor Abandonați

Transelectrica a sponsorizat Asociația Vocea Copiilor Abandonați pentru susținerea proiectului “Terapie și asistență juridică pentru copiii abandonați” ce constă în organizarea de ateliere de terapie prin teatru, psihoterapie și consiliere psihologică, acordarea de asistență juridică, activități referitoare la consolidarea deprinderilor de viață independentă și activități recreative pentru tineri aflați în instituții de ocrotire socială din București.Valoarea contractului de sponsorizare: 27.500 lei

Valoarea totală a contractelor de sponsorizare în domeniile educație, învățământ, social și sport, în anul 2022, a fost 590.390 lei.

În consecință Transelectrica, parte a vieții publice, are îndatoriri certe față de societate. Implicarea în comunitate este necesară nu doar pentru a ne asigura succesul comercial, ci și pentru a obține respectul comunităților în cadrul cărora ne desfășurăm activitatea, contribuind la dezvoltarea unei societăți românești durabile și performante.

În anul 2023 Transelectrica va pune în aplicare politica CSR în vederea atingerii obiectivelor stabilite, susținând categoriile defavorizate și tinerii de perspectivă și ținând cont totodată, de calitatea educației și de impactul de mediu.

O altă prioritate a anului 2023 o reprezintă susținerea tinerei generații prin implicarea în dezvoltarea profesională prin acordare de burse atât studenților cât și elevilor cu rezultate deosebite din unitățile de învățământ cu profil energetic și prin utilitatea laboratoarelor de cercetare ale facultăților sau școlilor de profil.

Responsabilitatea față de mediu

Protecția mediului înconjurător reprezintă un obiectiv important pentru Companie, în vederea dezvoltării durabile și sustenabile a Companiei. Astfel politica în

domeniul protecției mediului reprezintă parte integrantă a politicii generale, având ca obiective menținerea unui sistem de management de mediu

performant, prevenirea și reducerea poluării, conformarea cu cerințele legale naționale și europene și dezvoltarea durabilă.

Obiectivele de mediu pentru anul 2022 au urmărit menținerea unui sistem de management de mediu performant, prevenirea și reducerea poluării astfel încât impactul rețelei electrice de transport asupra mediului să se încadreze în limitele cerințelor naționale și europene. Atingerea obiectivelor s-a realizat prin acțiunile preventive și corective cuprinse în programul anual de management de mediu.

Pentru îndeplinirea obiectivelor, Compania a luat măsuri de reducere a impactului asupra mediului atât în activitatea de exploatare cât și în activitățile de mentenanță și de investiții, care au presupus lucrări de construcții – montaj, astfel încât, în anul 2022 nu au fost semnalate probleme deosebite privind protecția mediului.

Descrierea impactului RET asupra mediului înconjurător

Instalațiile electrice de înaltă tensiune constituite în principal din linii electrice aeriene și stații de transformare și conexiune sunt instalații care pot avea un impact semnificativ asupra mediului datorat atât complexității tehnice a instalațiilor cât și suprafețelor de teren ocupate și lungimilor de ordinul zecilor sau chiar sutelor de km, de regulă pe teritoriul mai multor județe.



În condiții normale de exploatare a instalațiilor RET, nu se evacuează poluanți în mediu. Se pot emite accidental în mediu unele substanțe chimice cu acțiune poluantă în cazul existenței unor neetanșetăți ale echipamentelor, al exploatărilor greșite, al avariilor sau în momentul executării unor lucrări de construcție și mentenanță.

Identificarea și evaluarea aspectelor de mediu pentru tehnologie și construcție sunt realizate de la prima fază de proiectare. Pe baza acestora se elaborează

planul de management de mediu (pentru construcție, funcționare și dezafectare instalație), care cuprinde programul de măsuri pentru prevenirea poluării și pentru reducerea impactului și programul de monitorizare al factorilor de mediu.

Din punctul de vedere al tipului impactului, aspectele de mediu legate de construcție și de exploatare-mentenanță sunt împărțite în cele:

- **fizice** care au ca modalități de manifestare (efecte):
 - afectarea solului prin deschiderea unor noi căi de acces, decopertări și excavații
 - ocuparea terenului cu organizarea de șantier, inclusiv depozite
 - afectarea florei prin defrișarea sistematică a vegetației
 - afectarea faunei (fragmentarea habitatului, electrocutări, etc.)
 - afectarea păsărilor (prin construirea de obstacole aeriene amplasate pe culoarul de zbor)
 - generarea de deșeuri (porțelan, sticlă, beton, metale, ulei uzat, ambalaje, moloz, etc.)
 - afectarea populației și faunei prin zgomotul produs de utilajele folosite, de mijloacele de transport, etc.
 - afectarea populației și faunei prin zgomotul produs de efectul corona la instalațiile de înaltă tensiune
 - ocuparea terenului cu traseele LEA și amplasamentele stațiilor
 - pericol de electrocutare sau arsuri prin contact sau prin căderea LEA în apropiere sau la traversări de drumuri, căi ferate, ape, clădiri, etc.
 - pericol de incendiu ca urmare a deteriorării izolației sau a atingerii accidentale a conductoarelor de obiecte sau de vegetație uscată
 - afectarea populației și faunei de zgomotul și vibrațiile produse de funcționarea sau vibrația elementelor RET
 - efectele sonore și luminoase ale fenomenului corona
 - perturbații ale sistemelor de radio și televiziune produse de câmpul electromagnetic
 - influențe ale câmpului electromagnetic asupra instalațiilor de telecomunicații sau a altor rețele electrice la încrucișările și apropierea de acestea
 - efectele câmpului electromagnetic asupra ființelor vii.
- **cele chimice** dintre care se pot enumera:

- poluarea solului și/sau a apelor prin scurgeri accidentale de combustibil, ulei și alte substanțe chimice
 - poluarea aerului prin:
 - emisii de gaze de ardere (SO_x, CO_x, NO_x, COV, pulberi în suspensie) de la instalații de încălzire sau mijloace de transport
 - emisii de hexafluorură de sulf (SF₆) – scurgeri accidentale produse în timpul manipulării gazului sau datorate neetanșeităților echipamentelor
 - emisii de pulberi datorate lucrărilor de construcție-montaj
 - emisii de compuși organici volatili de la vopsele și diluanți, etc.
 - ozon și oxizi de azot – efect corona la înaltă tensiune
 - vapori de acid sulfuric – de la baterii de acumulare.
 - cele **socio-economice** cum ar fi perturbarea unor activități sociale, inclusiv mutarea populației
 - cele **vizuale și psihice** prin afectarea peisajului și teama provocată de apropierea și de efectele vizuale și sonore ale RET.
- Din punct de vedere al impactului asupra mediului, în anul 2022:
- nu au fost poluări accidentale cu impact semnificativ asupra mediului;
 - nu au fost reclamații privind mediul;
 - deșeurile generate au fost eliminate/valorificate în procent de 96,34%, restul deșeurilor fiind stocate.

Indicatori de impact

Tabel 36: Suprafața ocupată de linii și stații electrice

Entitate	Fără zonă de siguranță [m ²]		Cu zonă de siguranță [m ²]	
	Stații	LEA	Stații	LEA
Total 2022	3.988.066	2.893.289	7.137.572	551.176.743
Total 2021	3.988.066	2.893.289	7.137.572	551.176.743

Surse de poluare a solului, apelor subterane și terestre

Din exploatarea normală a instalațiilor RET nu sunt evacuate pe sol, în apele subterane sau terestre niciun fel de noxe. Pot apărea poluări accidentale datorate neetanșeităților/spargerii echipamentelor care conțin substanțe periculoase sau ulei electroizolant sau defecțiunilor apărute la instalațiile de regenerare/alimentare/ evacuare ulei în/din echipamente.

De asemenea pot apărea scurgeri de ulei/combustibil auto de la utilajele și mijloacele de transport în timpul executării lucrărilor de construcții și mentenanță (uleiul scurs în mediu a fost reținut cu pământ absorbant, biodegradabil).

Surse de poluare a aerului

Emisii directe

În timpul activităților de construcție, mentenanță și de exploatare normală a instalațiilor RET nu sunt evacuate în atmosferă cantități semnificative de poluanți.

În perioada de construcție, de mentenanță și de operare normală a instalațiilor RET pot rezulta următoarele emisii în atmosferă: pulberi în suspensie - în timpul lucrărilor de construcție, gaze de ardere - de la mijloacele auto, grupurile electrogene și de la

centralele termice, ozon în cantități neglijabile (efectul Corona), hexafluorură de sulf - ca urmare a neetanșeității echipamentelor sau manipulării neadecvate a gazului.

În condițiile unor incendii sau explozii pot rezulta gaze de ardere (SO_x, CO_x, NO_x, COV, pulberi în suspensie, etc.).

LEA de înaltă tensiune generează poluarea atmosferei cu ozon și oxizi de azot ca urmare a descărcărilor Corona care apar în jurul conductoarelor active, mai ales pe timp ploios. Aportul suplimentar al acestor substanțe poluante la fondul existent nu este major și nu poate conduce la depășiri ale valorilor de prag de informare legal, nivel dincolo de care există un risc pentru sănătatea umană.

Surse de ape uzate

Din procesul de transport al energiei electrice nu rezultă ape uzate tehnologice. Apele uzate generate pe amplasamentul instalațiilor RET sunt *ape uzate menajere* provenite din activitatea umană (se evacuează direct în canalizarea orășenească sau se vidanjează și se transportă la o stație de epurare ape uzate urbane sau se epurează local în microstații de epurare și se evacuează pe sol sau în ape terestre), *ape pluviale* colectate în cuvele echipamentelor cu ulei și în căminele platformelor betonate pentru

depozitarea deșeurilor și echipamentelor (pot să conțină ulei provenit din scurgeri) ce sunt epurate mecanic în separatoare apă - ulei și evacuate în canalizarea orășenească sau vidanjate și transportate la o stație de epurare ape uzate urbane sau evacuate pe sol sau în ape terestre cu respectarea limitelor maxime admisibile pentru poluanții evacuați în mediu.

Generarea de deșuri

Din activitatea de transport al energiei electrice nu rezultă în mod direct deșuri. Deșeurile rezultă din activitatea de construcție, mentenanță și din activitatea umană. Cantitățile de deșuri sunt diferite de la an la an, în funcție de volumul lucrărilor de investiții și de mentenanță.

Deșeurile generate s-au eliminat/valorificat cu firme autorizate.

Câmpul electromagnetic generat de instalațiile RET

Tabel 37: Gestionarea deșeurilor

An	Deșuri generate (t)	Deșuri valorificate (t)	Deșuri eliminate (t)	Deșuri stocate (t)	Indicator de gestionare deșuri: deșuri eliminate, valorificate/deșuri generate
2022	10.174,6	7.622,1	1.887,4	665,2	93,5%
2021	10.519,6	854,7	9.280,2	384,6	96,3%

Poluarea fonică

În perioada de construcție se poate produce zgomot datorită execuției lucrărilor și funcționării echipamentelor și mijloacelor auto. În timpul operării poluarea fonică este datorată zgomotului produs de funcționarea, vibrația instalațiilor RET sau de descărcările Corona din spațiul din jurul conductoarelor active.

Nivelul de zgomot produs de efectul Corona la o distanță de 25 m de conductorul activ variază între 53 dB pe timp ploios și 33 dB pe timp frumos.

Impactul asupra faunei

Impactul asupra faunei este semnificativ în special asupra păsărilor, manifestându-se prin coliziunea sau electrocutarea acestora de către instalațiile RET în culoarele de migrație sau în zonele protejate.

Principalele culoare de migrație ale diverselor tipuri de păsări au fost identificate în zonele Banat, Dobrogea și Delta Dunării.

- **Impactul asupra vegetației**

Impactul asupra vegetației este determinat de ocuparea definitivă sau temporară a terenurilor și de îndepărtarea vegetației care depășește o anumită înălțime, din zonele de siguranță ale instalațiilor RET,

Stațiile electrice de transformare/conexiune și liniile electrice aeriene de 220kV și 400kV au impact relativ restrâns asupra vecinătăților, existent doar în jurul instalațiilor RET. O mare parte din efectele perturbatoare sunt datorate inducției electrice (în obiectele sau structurile metalice neconectate la pământ) și fenomenelor de interferență (radiointerferență).

Soluțiile constructive adoptate pentru realizarea liniilor și stațiilor electrice de înaltă tensiune asigură protecția corespunzătoare împotriva efectelor datorate expunerii organismelor vii la câmpul electromagnetic precum și diminuarea impactului acestor instalații asupra mediului înconjurător.

Conform studiilor efectuate de instituții de specialitate în vecinătatea liniilor aeriene de 220kV și 400kV, intensitatea câmpului electric scade cu distanța, astfel încât la o distanță de cca 25 – 30 m de axul liniei, intensitatea câmpului este zero.

pentru evitarea apariției incendiilor. Acest impact poate fi semnificativ doar în zonele protejate.

Măsuri pentru prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului.

Principalele măsuri efectuate în cursul anului 2022 pentru prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului au fost în privința:

- *execuțiilor lucrărilor de:*
 - construcție sau mentenanța rețelelor de canalizare pentru ape uzate menajere și/sau pluviale;
 - montare separatoare apa-ulei la cuvele echipamentelor cu ulei și la platformele de depozitare;
 - construcție platforme betonate pentru depozitarea temporară a echipamentelor și deșeurilor;
 - mentenanța echipamentelor cu ulei sau SF6 pentru prevenirea scurgerilor;
 - vopsirea stâlpilor liniilor electrice aeriene (LEA) în culori adecvate peisajului;
 - defrișare/întreținere coridoare de siguranță pentru LEA;
 - refacere/amenajare terenuri pentru aducerea la starea inițială după finalizarea lucrărilor.

➤ *achizițiilor de servicii privind:*

- monitorizarea calității apelor uzate din stațiile și sediile Companiei și propunerea de soluții de reducere a poluării conform cerințelor din autorizațiile de mediu și de gospodărire a apelor;
 - colectarea, sortarea, transportul și valorificarea/eliminarea deșeurilor.
- *elaborare planuri de management de mediu pentru proiectele de mentenanță, re tehnologizare / modernizare.*



4,8 mil. lei

Cheltuieli protecția mediului

Cheltuielile totale pentru protecția mediului, incluse în cheltuielile de exploatare, mentenanță și investiții, au fost de 4,8 mil lei (aproximativ 1 mil euro).

Conformarea cu cerințele legale

Obiectivele din gestiunea Companiei (270 obiective: stații electrice de transformare și conexiune, linii electrice aeriene, sedii, etc., autorizate sau în curs de reautorizare) funcționează conform cerințelor legale privind protecția mediului, gradul de autorizare fiind de 99,3% (20 de autorizații). Lucrările de mentenanță și investiții executate în cursul anului 2022 au fost realizate conform cerințelor legale și de reglementare (avize și/sau acorduri de mediu și avize de gospodărire a apelor, după caz).

Deșeurile generate au fost gestionate conform cerințelor legale și eliminate/valorificate cu firme autorizate, fiind plătite totodată și taxe la Fondul pentru Mediu pentru emisiile din surse staționare. Măsurile dispuse de autoritățile de reglementare și control în domeniul protecției mediului și gospodăririi apelor au fost îndeplinite integral, Compania monitorizând factorii de mediu (aer, apă, sol, zgomot, câmp electromagnetic, deșeuri) pe tot parcursul anului 2022 conform cerințelor din documentele de reglementare privind mediul și gospodărirea apelor.

Au fost raportate corect și la timp toate informațiile de mediu conform cerințelor legale, de reglementare și a celor rezultate în urma controalelor efectuate de autoritățile de reglementare și control.

Punerea în practică a politicii de mediu a Companiei precum și performanțele de mediu implementate se concretizează prin:

- gestionarea corespunzătoare a deșeurilor care rezultă din activitățile de întreținere și re tehnologizare;

- reducerea și măsurarea emisiilor de poluanți în mediu;
- utilizarea rațională a resurselor naturale;
- monitorizarea periodică a factorilor de mediu (apă, aer, sol, zgomot, câmp electromagnetic, deșeuri);
- modernizarea și re tehnologizarea instalațiilor cu tehnologii de ultimă oră, cu ajutorul cărora poluarea mediului este prevenită sau redusă;
- asigurarea cunoașterii și respectării legislației de mediu de către toți angajații companiei, prin informare, instruire și motivare.

Activități propuse an 2023

Printre principalele servicii și lucrări pentru prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului, propuse pentru anul 2023 se pot enumera:

- servicii de curățare și verificare tehnică periodică a separatoarelor de produse petroliere existente în stațiile electrice;
- servicii pentru reactualizarea documentațiilor tehnice necesare reînnoirii autorizațiilor de gospodărire a apelor pentru obiectivele Transelectrica SA;
- servicii de mentenanță și reparații la stațiile de epurare biologică a apelor uzate menajere;
- servicii de colectare, transport și valorificare/eliminare a deșeurilor rezultate în urma lucrărilor (DEEE, deșeuri izolatori etc);
- lucrări de refacere a cadrului natural afectat de lucrările efectuate în obiectivele din cadrul Companiei;
- lucrări pentru menținerea culoarelor de siguranță pentru LEA;
- lucrări de mentenanță și reparații pentru prevenirea pierderilor de SF₆;
- lucrări de construcție sau mentenanță a rețelelor de canalizare pentru ape uzate menajere și/sau pluviale;
- studii și cercetări privind monitorizarea calității apelor uzate din stațiile și sediile Companie.



Anexe

Anexa 1 - Acte constitutive modificate în anul 2022

- Conform Hotărâre AGEA nr.5/16.05.2022
 - S-a aprobat completarea obiectului de activitate al Companiei cu activitățile codificate conform CAEN: 3511 Producția de energie electrică și modificarea corespunzătoare a Actului Constitutiv prin adăugarea în art. 6 lit. B a următoarei formulări: „Producție de energie electrică (exclusiv pentru consumul propriu al Companiei) - activitatea instalațiilor generatoare de energie electrică; incluzând centrale termice, nucleare, hidroelectrice, cu turbine cu gaze, diesel și energie recuperabilă – cod CAEN 3511”
 - S-a aprobat mutarea sediului social al Companiei din Municipiul București, Bdul. G-ral Gheorghe Magheru nr. 33, sectorul 1 în Municipiul București, str. Olteni nr.2-4, sectorul 3, Clădirea „Platinum Center” și modificarea corespunzătoare a art.3 alin.(1) din Actul constitutiv, noua formulare fiind următoarea: „(1) "Transelectrica" are sediul principal în România, Municipiul București, str. Olteni nr.2-4, sectorul 3, Clădirea „Platinum Center” și sediul secundar în Bdul. Hristo Botev nr. 16 – 18, sectorul 3”.
- Conform Hotărâre AGEA nr.7/18.08.2022
 - S-a aprobat modificarea art.20 alin.(2) din Actul Constitutiv, noua formulare fiind următoarea: „(2) Ședințele Consiliului de Supraveghere vor fi convocate printr-o înștiințare transmisă cu cel puțin 5 (cinci) zile calendaristice înainte de data propusă pentru ținerea ședinței. Perioada de înștiințare nu va include ziua transmiterii și ziua în care urmează să aibă loc ședința. Înștiințarea va fi transmisă tuturor membrilor Consiliului de Supraveghere, conform prevederilor Actului constitutiv”.
 - S-a aprobat modificarea art.21 alin.(3) din Actul Constitutiv prin adăugarea lit.(g) având următoarea formulare: „(g) modificări ale structurii organizatorice (organigrama) a Societății și a regulamentului de organizare și funcționare”.
 - S-a aprobat modificarea art.25 litera b) din Actul Constitutiv și va avea următorul conținut: ”b) aprobă cu acordul Consiliului de Supraveghere structura organizatorică (organigrama) a Societății și regulamentul de organizare și funcționare”.

Toate aceste modificări aprobate în Hoărârea nr.5 a AGEA din data de 16 mai 2022 și Hotărârea nr 7 a AGEA din data de 18 august 2022, au fost înregistrate la Oficiul Național al Registrului Comerțului.

Anexa 2 - Actele de numire/revocare emise în anul 2022

Directorat

- Conform Decizie CS nr. 48, 49, 50, 51, 52 și 53/22.12.2021
 - Membrii Consiliului de Supraveghere au luat act de faptul că în data de 24 decembrie 2021 au încetat prin ajungere la termen mandatele membrilor provizorii ai Directoratului: Bogdan Toncescu, Adrian Moraru, Ionuț-Bogdan Grecia, Marius Viorel Stanciu și Cătălin Constantin Nadolu și au decis numirea pe o durată de 4 luni începând de la data de 25.12.2021 cu posibilitatea prelungirii, pentru motive temeinice pentru încă două luni, dar durata mandatului nu va depăși data finalizării procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei, în condițiile OUG nr.109/2011 a domnilor: Gabriel ANDRONACHE, Ștefăniță MUNTEANU, Cătălin-Constantin NADOLU, Marius Viorel Stanciu și Florin-Cristian TĂTARU.
- Conform Decizie CS nr.13/23.03.2022
 - Membrii Consiliului de Supraveghere au decis prelungirea mandatelor de membri provizorii ai Directoratului pentru: Gabriel ANDRONACHE, Ștefăniță MUNTEANU, Cătălin-Constantin NADOLU, și Florin-Cristian TĂTARU, cu o durată de 2 luni începând cu data de 25 aprilie 2022 și până la data de 24 iunie 2022.
 - Au numit în calitate de membru provizoriu al Directoratului pe domnul Bogdan TONCESCU pentru un mandat de două luni, începând cu data de 25 aprilie 2022 și până la data de 24 iunie 2022.
- Conform Decizie CS nr.18/21.06.2022
 - Membrii Consiliului de Supraveghere au luat act de faptul că în data de 24 iunie 2022 au încetat prin ajungere la termen mandatele membrilor provizorii ai Directoratului: Gabriel ANDRONACHE, Ștefăniță MUNTEANU, Cătălin Constantin NADOLU, Bogdan TONCESCU și Florin Cristian TĂTARU și au decis numirea pe o durată de 4 luni începând de la data de 25.06.2022 cu posibilitatea prelungirii, pentru motive temeinice pentru încă două luni, dar durata mandatului nu va depăși data finalizării procedurii

de selecție a membrilor Directoratului Companiei, în condițiile OUG nr.109/2011 a domnilor Gabriel ANDRONACHE, Ștefăniță MUNTEANU, Cătălin Constantin NADOLU, Bogdan TONCESCU și Florin Cristian TĂTARU.

- Conform Decizie CS nr.43/14.10.2022
 - au decis cu unanimitate de voturi prelungirea cu o durată de 2 luni, începând cu data de 25.10.2022 și până la data de 24.12.2022 a mandatelor de membri privizorii ai Directoratului pentru: Gabriel ANDRONACHE, Ștefăniță MUNTEANU, Cătălin Constantin NADOLU, Florin Cristian TĂTARU și Bogdan TONCESCU dar nu mai târziu de finalizarea procedurii de selecție potrivit prevederilor OUG.109/20211 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.
- Conform Decizie CS nr.53/19.12.2022
 - Membrii Consiliului de Supraveghere au decis cu unanimitate de voturi numirea pe o durată de 4 luni, începând cu data de 25.12.2022 cu posibilitatea prelungirii, pentru motive temeinice, pentru încă două luni, dar durata mandatului nu va depăși data finalizării procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei, în condițiile OUG nr.109/2011, dacă procedura se va finaliza în interiorul acestu interval, a mandatelor de membri privizorii ai Directoratului pentru: Gabriel ANDRONACHE, Ștefăniță MUNTEANU, Cătălin Constantin NADOLU, Florin Cristian TĂTARU și Bogdan TONCESCU.

Consiliul de Supraveghere

- Conform Hotărâre AGOA nr.8/14.12.2021
 - s-a aprobat numirea, cu o durată a mandatului de patru luni, începând cu data de 22 decembrie 2021 și până la data de 21 aprilie 2022, a următorilor membri ai Consiliului de Supraveghere al Companiei: Dogaru – Tulică Adina – Loredana, Popescu Mihaela, Morariu Marius Vasile, Năstasă Claudiu Constantin, Blăjan Adrian Nicolae, Dumitriu Victor Florin și Orlandea Dumitru Virgil
- Conform Decizie CS nr.46/22.12.2021
 - membri Consiliului de Supraveghere au ales ca Președinte al Consiliului de Supraveghere domnul Morariu Marius Vasile.
- Conform Hotărâre AGOA nr.3/18.04.2022
 - s-a aprobat numirea, cu o durată a mandatului de patru luni, începând cu data de 22 aprilie 2022 și până la data de 21 august 2022, a următorilor membri ai Consiliului de Supraveghere al Companiei: Oana-Cristina BALACCIU, Adrian-Nicolae BLĂJAN, Cătălin-Andrei DASCĂL, Victor-Florin DUMITRIU, Dumitru Virgil ORLANDEA, Costin-Mihai PĂUN, Alexandru-Cristian VASILESCU.
- Conform Decizie CS nr.12/03.05.2022
 - membri Consiliului de Supraveghere au ales ca Președinte al Consiliului de Supraveghere domnul Cătălin-Andrei DASCĂL.
- Conform Hotărâre AGOA nr.6/18.08.2022
 - s-a aprobat numirea, cu o durată a mandatului de 4 luni, începând cu data de 22 august și până la data de 21 decembrie 2022 a următorilor membri ai Consiliului de Supraveghere ai Companiei: ATANASIU Teodor, DASCĂL Cătălin-Andrei, ORLANDEA Virgil Dumitru, PĂUN Costin-Mihai, STERP VINGĂRZAN Gheorghe, VASILESCU Alexandru-Cristian, ZEZEANU Luminița.
- Conform Decizie CS nr.31/06.09.2022
 - membri Consiliului de Supraveghere au ales ca Președinte al Consiliului de Supraveghere domnul Cătălin-Andrei DASCĂL.
- Conform Hotărâre AGOA nr.10/15.12.2022
 - s-a aprobat prelungirea, cu o durată a mandatului de 2 luni, începând cu data de 22 decembrie 2022 a următorilor membri ai Consiliului de Supraveghere ai Companiei: DASCĂL Cătălin-Andrei, ATANASIU Teodor, ORLANDEA Virgil Dumitru, PĂUN Costin-Mihai, STERP VINGĂRZAN Gheorghe, VASILESCU Alexandru-Cristian, ZEZEANU Luminița.

Anexa 3 - Contracte importante încheiate de societate în anul 2022

RAPORT conform HAGEA nr. 4/29.04.2015 privind contractele semnate în anul 2022 pentru achiziția de bunuri, servicii și lucrări, a căror valoare este mai mare de 500.000 Euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv de 100.000 Euro/achiziție (pentru servicii)

Nr. Crt.	Numar Contract	Obiectul Contractului	Durată	Valoarea		Tip Contract	Temeiul Legal	Procedura de Achiziție
			luni	Mil Lei	Mil Euro			
0	1	2	3	4	5	6	7	8
1	C 987/2022	Retechnologizarea Stației 400 kv Isaccea - etapa II	44	116.392	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
2	C 838/2022	Racordare LEA 400 kv Isaccea-Varna și LEA 400 kv Isaccea-Dobrudja în stația 400 kv Medgidia Sud - etapa II - LEA 400 kv D.C. racorduri la stația Medgidia Sud	18	76.557	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
3	C 637/2022	Sistem de contorizare și de management al datelor de măsurare a energiei electrice pe piața angro	131	48.008	-	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
4	TM 52/2022	Servicii specializate de pază, monitorizare și intervenție la obiectivele UTT Timișoara	36	12.804	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
5	CT 09C60/2022	Servicii specializate de pază, monitorizare și intervenție la obiectivele UTT Constanța	36	12.747	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
6	C 1090/2022	Combustibil auto pentru parcul auto, grupurile diesel și alte scule și echipamente aparținând Companiei	24	9.661	-	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
7	BA 7/2022	Servicii specializate de pază și intervenție la obiectivele UTT Bacău	36	9.032	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
8	SB 31/2022	Servicii specializate de pază, monitorizare și intervenție la obiectivele UTT Sibiu	36	8.369	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
9	CJ 780/2022	Servicii specializate de pază și intervenție la obiectivele UTT Cluj	36	6.763	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
10	TM 64/2022	Modernizare clădire pentru aparate de măsură Văliug	36	5.356	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
11	C 630/2022	Relocarea utilităților prin eliberarea amplasamentului și realizarea condițiilor de coexistență între obiectivul „pod suspendat peste dunăre în zona Brăila” aparținând CNAIR S.A. și rețele electrice, aparținând CNTEE Transelectrica SA	6	5.013	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
12	PT 70/11487/2022	Servicii de întreținere a culoarelor de trecere a LEA 220-400kv din zone cu vegetație arboricolă (UTT Pitești)	36	4.138	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
13	C 588/2022	Contract de credit bancar revolving pentru finanțarea capitalului de lucru al CNTEE Transelectrica SA	12	4.017	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură proprie
14	C 624/2022	Linie de credit bancar revolving	12	3.710	-	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură proprie

Nr. Crt.	Numar Contract	Obiectul Contractului	Durată	Valoarea		Tip Contract	Temeiul Legal	Procedura de Achizitie
			luni	Mil Lei	Mil Euro			
0	1	2	3	4	5	6	7	8
15	BC 27/2022	Servicii specializate de pază, monitorizare și intervenție la obiectivele UTT București	6	3.201	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură proprie
16	CT 9C40/2022	Servicii specializate de pază, monitorizare și intervenție pentru obiectivele UTT Constanța	9	3.054	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură proprie
17	PT 40/5090/2022	Servicii specializate de pază, monitorizare, intervenție și intervenție în situații deosebite la obiectivele UTT Pitești	9	2.584	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură proprie
18	C 518/2022	Servicii de transport aerian intern și internațional de pasageri (acord cadru)	24	2.533	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
19	C 896/2022	Instalații de climatizare de tip VRF/VRV destinate spațiilor de birouri și holuri din cadrul UNO DEN, situat în B-dul Hristo Botev nr. 16-18, sector 3, Bucuresti	7	2.500	-	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
20	TM 66/2022	Servicii de întreținere a culoarului de trecere a LEA din zone cu vegetație arboricolă (UTT Timișoara)	24	1.700	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
21	C 778/2022	Sptimizarea reglajului de tensiune și a parametrului de calitate a energiei electrice prin instalarea echipamentelor de tip facts în stațiile Gutinaș, Suceava și Roșiori (proiectare)	12	1.190	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
22	CR 1010/2022	Servicii de întreținere a culoarelor de trecere a lea din zone cu vegetație arboricolă (UTT Craiova)	24	891	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
23	SB 27/2022	Servicii specializate de pază, monitorizare, intervenție și intervenție în situații deosebite la obiectivele UTT Sibiu	4	830	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură proprie
24	C 694/2022	Servicii de curățenie pentru imobilele din cadrul CNTEE Transelectrica SA Executiv și UNO DEN	24	821	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
25	SB 28/2022	Servicii de curățenie și igienizare în sediile și stațiile UTT Sibiu	24	821	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
26	BC 41/2022	Servicii de curățenie în sediul administrativ, centrele de exploatare și stațiile electrice aparținând UTT București	24	729	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
27	BA 5/2022	Servicii de curățenie la obiectivele UTT Bacău și DET	24	718	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
28	C 1044/2022	Servicii de asigurare auto RCA și CASCO pentru autovehiculele proprietatea Companiei	12	673	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură simplificată
29	C 1021/2022	Servicii de telefonie publică/operativă și servicii de internet (acord cadru)	36	591	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură simplificată

Nr. Crt.	Numar Contract	Obiectul Contractului	Durată	Valoarea		Tip Contract	Temeiul Legal	Procedura de Achizitie
			luni	Mil Lei	Mil Euro			
0	1	2	3	4	5	6	7	8
30	PT 58/6110/2022	Servicii de cosire și îndepărtarea vegetației în scopul prevenirii incendiilor în stațiile electrice din gestiunea UTT Pitești	36	531	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
31	TM 25/2022	Servicii de curățenie la sediile UTT Timișoara - LOT 1 județul Timiș	24	503	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă

Anexa 4 - Lista filialelor Transelectrica

- Societatea pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport "SMART" SA – J40/ 8613/ 2001 – București, Bulevardul General Gheorghe Magheru nr. 33, sector 1, cod 010325, www.smart-sa.ro;
- Operatorul Pieței de Energie Electrică și de gaze naturale "OPCOM" SA – J40/ 7542/ 2000 – București, Bulevardul Hristo Botev nr. 16-18, sector 3, cod 030236, www.opcom.ro;
- Societatea pentru Servicii de Telecomunicații și Tehnologia Informației în Rețele Electrice de Transport "TELETRANS" SA – J40/ 12511/ 2002 – București, Bulevardul Hristo Botev nr. 16-18, sector 3, cod 030236, www.teletrans.ro;
- Societatea "FORMENERG" SA – J40/ 2265/ 2002 – București, Bulevardul Gheorghe Șincai nr. 3, sector 4, cod 040311, www.formenerg.ro;

Lista persoanelor afiliate societății comerciale

Filialele Companiei:

- SMART
- OPCOM
- TELETRANS
- FORMENERG

Anexa 5 - Tranzacții semnificative

Toate contractele încheiate cu persoanele afiliate, cu valoare mai mare de 50.000 euro, au fost raportate prin Rapoarte Curente, conform prevederilor legale.

Compania a informat acționarii și investitorii în data de 21 decembrie 2022 asupra încheierii unei tranzacții semnificative cu filiala OPCOM SA, respectiv, achiziționarea energiei necesare pentru acoperirea consumului propriu tehnologic (CPT) pentru perioada 01.01.2023-31.03.2025, prin Mecanismul de achiziție centralizată de energie electrică (MACEE) prevăzut în Anexa la Ordonanța de urgență nr.153/2022.

Anexa 6 - Litigii

La data de 31.12.2022, Compania era implicată în următoarele litigii, cu o valoare mai mare de 100.000 euro (494.740 lei la cursul BNR):

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
1	41911/3/2014 41911/3/2014*	Tribunalul Bucuresti CAB ICCJ	Reclamant : Transelectrica Parat I. SC Gallup Organization Romania SRL Parat II. Stelian Baicusi si altii	Pretentii	4.958.587,72 lei	Respinge apelurile ca nefondate. Obligă apelanta-reclamantă la plata către apelanta-pârâtă Gallup Organization România SRL la plata sumei de 6.250 lei cheltuieli de judecată (reprezentând onorariu avocat redus). Cu recurs în 30 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică în, 18.12.2017. Document: Hotărâre 2269/2017 18.12.2017 TEL a declarat recurs la data de 26.03.2018. Cauza se afla in procedura de filtru la ICCJ Respinge, ca nefondat, recursul declarat de pârâta The Gallup Organization România SRL împotriva deciziei nr. 2269 din 18 decembrie 2017 a Curții de Apel București - Secția a V-a civilă. Admite recursul declarat de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA împotriva aceleiași decizii. Casează în parte decizia, în privința apelurilor declarate de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA și de pârâții Adrian Băicuși, Mihaela Măciuceanu împotriva sentinței nr. 6508 din 17 octombrie 2016 a Tribunalului București-Secția a VI a civilă, cu referire la soluția dată cererii subsidiare. Menține celelalte dispoziții ale deciziei recurate. Obligă pe reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA la 10.000 lei cheltuieli de judecată în recurs către pârâta The Gallup Organization România SRL, reduse conform art. 451 alin. 2 Cod procedură civilă. Definitivă. Solutia CAB pe scurt: Respinge apelul principal si apelul incident ca nefondat. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel Bucuresti Sectia a V-a Hotărâre 1560/2019 09.10.2019
2	2177/99/2012/ a40 2177/99/2012	Tribunalul Iasi	CET SA Iasi – debitoare in insolventa TranselectricaSA - Creditoare	Procedura insolvenței	suma de 1.935.308,24 lei inregistrati in tabelul creditorilor	Respinge recursurile formulate de recurentii contestatori. Acordă termen de control la 21.05.2019 Solutia pe scurt: Infirmă planul de reorganizare judiciară a debitorului S.C. CET S.A.(CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE IAȘI), cu sediul în Iași, Calea Chișinăului nr.25, înregistrată la ORC sub nr. J22/677/2002, CUI 14718982 In temeiul disp art 107 alin 1 lit B din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolvenței dispune începerea procedurii generale a falimentului debitorului S.C. CET S.A.(CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE IAȘI), cu sediul în Iași, Calea Chișinăului nr.25, înregistrată la ORC sub nr. J22/677/2002, CUI 14718982 . În temeiul dispozițiilor art.107 alin. 2 din Legea privind procedura insolvenței, Desemnează in mod provizoriu in calitate de lichidator pe administratorul judiciar MANAGEMENT REORGANIZARE LICHIDARE IAȘI S.P.R.L. cu sediul în Iași, str.Aleea Nicolina, nr.82, jud.Iași, înregistrată la Registrul Societăților Profesionale sub nr. 0120/31.12.2006, care va îndeplini atribuțiile prevăzute de art. 25 din lege. În temeiul dispozițiilor art.107 alin. 2 din Legea privind procedura insolvenței, Dispune dizolvarea societății debitoare și ridicarea dreptului de administrare al debitorului. Fixează termenul maxim de predare a gestiunii către lichidatorul judiciar, împreună cu lista actelor și operațiunilor efectuate după deschiderea procedurii la 21.03.2014. Dispune notificarea deschiderii procedurii de faliment debitorului, creditorilor și Oficiului registrului comerțului de

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						pe lângă Tribunalul Iași, pentru efectuarea mențiunii, prin publicarea în Buletinul procedurilor de insolvență. Fixează termenul limită pentru depunerea cererilor creanțelor născute în cursul procedurii la 25.04.2014. Fixează termenul limită pentru verificarea creanțelor născute în cursul procedurii, întocmirea, afișarea și comunicarea tabelului suplimentar al creanțelor la 26.05.2014. Termenul limită pentru depunerea contestațiilor la creanțele născute în cursul procedurii va fi de cel puțin 10 zile înainte de data de 24.06.2014. Fixează termenul pentru soluționarea contestațiilor la creanțele născute în cursul procedurii la 24.06.2014. Fixează termenul limită pentru întocmirea și afișarea tabelului definitiv consolidat al creanțelor la 24.06.2014. În temeiul art.113 din Legea privind procedura insolvenței, Dispune sigilarea bunurilor din averea debitorului, indisponibilizarea imobilelor, a părților sociale și îndeplinirea celorlalte operațiuni de lichidare. Document: Hotărâre intermediară 17.09.2014. Termen continuare procedura: 22.02.2023
3	9089/101/2013/ a 152	Tribunalul Mehedinti	RAAN – debitoare in faliment TranselectricaSA - Creditoare	procedura falimentului	Cerere de inscriere in tabelul creditorilor cu suma de 89.360.986,06 lei.	Transelectrica SA a fost inscrisa in tabelul debitoarei RAAN cu suma de 11.264.777,30 lei, in categoria creantelor ce au rezultat din continuarea activitatii debitorului, suma solicitata de societatea noastra fiind de 89.360.986,06 lei, nefiindu-ne inscrisa in tabelul preliminar de creante suma de 78.096.208,76 lei, pe motiv ca "aceasta nu figureaza ca fiind datorata in evidentele contabile ale RAAN. Mai mult decat atat, solicitarea sumei de 78.096.208,76 lei este tardiv formulata, fiind aferenta perioadei 2011 – 2013, motiv pentru care declaratia de creanta trebuia sa fie formulate la momentul deschiderii procedurii insolventei, respectiv in data de 18.09.2013. Am depus contestatie la Tabel. Solutia pe scurt: În baza art. 139 C. pr. civ. Conexează prezenta cauză la dosarul nr. 9089/101/2013/a140. Definitivă. Pronunțată în 14.02.2019 în ședință publică. Document: Încheiere finală (dezinvestire) 14.02.2019 Termen continuare procedura: 09.02.2023
4	6473/111/2013	Tribunalul Bihor	SC Electrocentrale Oradea – debitoare in insolventa TranselectricaSA - Creditoare	procedura insolvenței	Cerere de inscriere in tabelul creditorilor cu suma de 641.673,13 lei	În temeiul art. 107 alin. 1 lit. B) din Legea privind procedura insolvenței, dispune deschiderea procedurii falimentului debitoarei SC Electrocentrale S.A. Numeste provizoriu lichidator judiciar CITR- Filiala Bihor SPRL cu sediul în Oradea str. Roman Ciorogariu nr. 24, care va îndeplini atribuțiile prevăzute de art.25 din lege, a carui retribuție urmează a fi stabilită ulterior, în funcție de decont. În temeiul art.107 alin.2 din Legea privind procedura de insolvență, Dispune dizolvarea societății debitoare și ridicarea dreptului de administrare al debitorului. Fixează termenul maxim de predare a gestiunii către lichidator, împreună cu lista actelor și operațiunilor efectuate după deschiderea procedurii la data de 18 ianuarie 2018. În temeiul art.61 și art.109 din Legea privind procedura insolvenței; Dispune notificarea deschiderii procedurii debitorului, creditorilor și Oficiului Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Bihor, prin Buletinul Procedurilor de Insolvență, în vederea efectuării mențiunii în temeiul art.61 din Legea privind procedura de insolvență. Fixează termenul limită pentru depunerea cererilor de creanțe născute în cursul procedurii la 26 februarie 2018. Fixează termenul limită pentru verificarea creanțelor, întocmirea, afișarea și comunicarea tabelului suplimentar al creanțelor la 16 martie 2018. Fixează termenul pentru soluționarea eventualelor contestații la 28 martie 2018 și pentru afișarea tabelului definitiv consolidat al creanțelor la 11 aprilie 2018. Fixează termen de judecată în cauză pentru data de 11 aprilie 2018, cam. 66, ora 9. Stabilește în sarcina lichidatorului să fixeze data ședinței

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						adunării creditorilor și să convoace creditorii debitoarei. Dispune trimiterea notificărilor către toți creditorii, de către lichidator. Dispune comunicarea hotărârii către instanțele judecătorești în a căror jurisdicție se află sediul debitorului, precum și tuturor băncilor unde are deschise conturi. În temeiul art.113 din Legea privind procedura de insolvență Dispune sigilarea bunurilor din averea debitorului și îndeplinirea celorlalte operațiuni de lichidare. Executorie. Cu apel în 30 de zile de la comunicare ce se va depune la Tribunalul Bihor. Document: Hotărâre intermediară 14/2018 10.01.2018 Termen: 06.02.2019 - Tip soluție: Amână cauza Soluția pe scurt: Inventarierea și valorificarea bunurilor debitorului Document: Încheiere de ședință 06.02.2019 Termen 17.04.2019 - Tip soluție: Legea 85/2006 privind insolvența Soluția pe scurt: Admite cererea formulată de creditorul Vinter Ioan în contradictoriu cu lichidatorul judiciar CITER – Filiala Bihor SPRL. Repune creditorul în termenul de formulare a declarației de creanță. Obligă lichidatorul judiciar să procedeze la examinarea declarației de creanță a creditorului. Executorie. Cu apel în 30 zile de la comunicare ce se va depune la Tribunalul Bihor. Document: Hotărâre intermediară 483/2019 17.04.2019 Termen 17.05.2023
5	873/1259/2008	Tribunalul Arges	Creditor:DGFP, Transelectrica Debitor : SC Termoficare 2000 Pitesti SA	Procedura insolvenței Transelectrica a formulat cerere pentru inscrierea la masa credala în vederea recuperării debitului	Inscriere în tabelul creditorilor cu suma de 3.903.604,27 lei	Tip soluție: Închis lichidarea (art. 118 din lege) Soluția pe scurt: Admite cererea formulată de lichidatorul judiciar privind închiderea procedurii insolvenței debitoarei. Dispune închiderea procedurii insolvenței debitoarei TERMOFICARE 2000 S.A și radierea acesteia din registrul comerțului. Descarcă lichidatorul judiciar, în măsura prevăzută de lege, de orice îndatoriri sau responsabilități cu privire la procedură, debitor și averea lui, creditorii, titularii de drepturi de preferință, acționari sau asociați. Dispune notificarea sentinței de închidere a procedurii: - DIRECTIEI GENERALE REGIONALE A FINANTELOR PUBLICE PLOIESTI- ADMINISTRATIA JUDETEANA A FINANTELOR PUBLICE ARGES, - OFICIULUI REGISTRULUI COMERTULUI, în vederea efectuării mențiunii, - OFICIULUI DE CADASTRU SI PUBLICITATE IMOBILIARA, în vederea notării, dacă este cazul, a închiderii procedurii, - tuturor creditorilor, prin publicare în BPI. Executorie. Cu recurs în 10 zile de la comunicarea hotărârii. Pronunțată în ședință publică, astăzi 25.10.2022 Document: Hotarâre 481/2022 25.10.2022
6	4328/110/2013	Tribunalul Bacau	CET SA Bacau – debitoare în insolvența TranselectricaSA - Creditoare	procedura insolvenței	Cerere de inscriere în tabelul creditorilor cu suma de 1.484.636,78 lei	Amână cauza Soluția pe scurt: pt continuarea procedurii Termen : 11.07.2019 Tip soluție: Amână cauza Soluția pe scurt: pt continuarea procedurii Doct: Încheiere de ședință 11.07.2019 Termen continuare procedura: 16.02.2023
7	29322/3/2014	Tribunalul Bucuresti	SC ENNET GRUP SRL– debitoare în insolvența CNTEE Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Cerere de inscriere în tabelul creditorilor cu suma de 3.277.527,03 lei	Termen pt continuare procedura: 22.05.2023
8	1867/90/2010	Tribunalul Valcea	SC Total Electric Oltenia SA	procedura insolvenței – societăți pe acțiuni – LA CEREREA DEBITOAREI	Inscrisi în tabelul creditorilor 14.085.415,27	Soluția pe scurt: Pentru continuarea procedurii în vederea valorificării bunurilor din patrimoniul debitoarei. Termen: 08.02.2023

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
9	47478/3/2012 170/3/2014 47478/3/2012*/ a1	Tribunalul Bucuresti	SC PETPROD SRL Transelectrica SA - creditor	procedura insolvenței – societăți pe acțiuni - LA CEREREA DEBITOAREI	30.047.752,90 lei	<p>Suntem înscrise la masa credală a debitoarei S.C. PETPROD S.R.L., cu suma de 30.046.403,79 lei</p> <p>Solutia pe scurt: Respinge, ca neîntemeiată, cererea creditoarei Petprod Pre S.R.L. de prorogare a soluționării cererilor de trecere la faliment. Admite cererile formulate de creditoarele A1 Carpi Finance S.A. și Direcția Fiscală Brașov. În temeiul art. 107 alin. 1 lit. A pct. c și lit. B din Legea nr 85/2006 privind procedura insolvenței, dispune intrarea în faliment prin procedura generală a debitoarei PETPROD S.R.L. În temeiul art. 107 alin 2 lit. a din Legea nr 85/2006 privind procedura insolvenței, ridică dreptul de administrare al debitoarei. În temeiul art. 107 alin 2 din Legea nr 85/2006 privind procedura insolvenței, dispune dizolvarea societății debitoare. Dispune sigilarea bunurilor din averea debitoarei și trimiterea de notificări tribunalelor din alte județe în care debitoarea are bunuri în vederea sigilării, în sarcina lichidatorului judiciar. Stabilește termen de maxim 10 zile de la data notificării deschiderii procedurii falimentului de predare a gestiunii averii de la debitoare către lichidator, împreună cu lista actelor și operațiunilor efectuate până la deschiderea procedurii, menționată la art.46 alin.2 din Legea nr. 85/2006. Dispune întocmirea și predarea către lichidator, în termen de maxim 5 zile de la intrarea în faliment, a unei liste cuprinzând numele și adresele creditorilor și toate creanțele acestora, cu indicarea celor născute după data introducerii cererii de deschidere a procedurii. Fixează următoarele termene limită: a) termenul limită pentru înregistrarea cererii de admitere a creanțelor, menționate la art. 108 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, născute după data deschiderii procedurii, în vederea întocmirii tabelului suplimentar – 02.07.2021, b) termenul de verificare a creanțelor, menționate la art. 108 alin. 3 din Legea nr. 85/2006, născute după data deschiderii procedurii, întocmirea, afișarea și comunicarea tabelului preliminar al acestora – 02.08.2021, c) termenul de depunere la tribunal a contestațiilor – 23.08.2021, c) termenul de definitivare a tabelului suplimentar al creanțelor născute după data deschiderii procedurii și de întocmire a tabelului definitiv consolidat - 01.09.2021. Numește lichidator judiciar pe CLV Insolv I.P.U.R.L., în mod provizoriu, care va îndeplini atribuțiile prevăzute de art. 25 din Legea nr. 85/2006, cu un onorariu de 2.000 lei din averea debitoarei. În temeiul art. 108 alin 1 și 2 din Legea nr. 85/2006, dispune ca lichidatorul judiciar să trimită o notificare, în condițiile art. 61 alin 1-3 din aceeași lege, privind intrarea debitoarei în procedura falimentului prin procedura generală, ridicarea dreptului de administrare și dizolvarea acesteia, tuturor creditorilor menționați în lista depusă de debitor/administratorul judiciar, menționată la art. 107 alin 2 lit. e), debitoarei și oficiului registrului comerțului sau, după caz, registrului societăților agricole în care debitoarea este înmatriculată, pentru efectuarea mențiunii. Dispune publicarea notificării într-un ziar de largă circulație și în Buletinul Procedurii Insolvenței, în sarcina lichidatorului judiciar. Pune în vedere lichidatorului judiciar ca notificările transmise creditorilor să cuprindă solicitarea de comunicare a declarațiilor de creanțe, a documentelor justificative, a taxei de timbru: (i) un exemplar va fi transmis atât în format scriptic (hârtie) la grefa Secției a VII-a Civilă a Tribunalului București, cât și în format electronic (documente PDF de maximum 4 MB fiecare) pe adresa de e-mail a Secției a VII-a Civilă a Tribunalului București (trb-insolventa@just.ro); (ii) exemplarul destinat practicianului în insolventa va fi transmis pe adresa de corespondență letrică ce va fi indicată de acesta prin notificare. Pune în vedere lichidatorului judiciar să ia măsuri de arhivare a documentelor contabile ale societății</p>

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						debitoare în conformitate cu dispozițiile Legii nr. 16/1996, respectiv gruparea pe unități arhivistice, păstrarea și inventarierea pe durata procedurii reorganizării și lichidării judiciare, iar ulterior de selecționare și întocmire a procesului verbal prevăzut de art.11 din aceeași lege, predarea documentelor conform art.18 din aceeași lege, cu încunoștințarea direcțiilor județene ale Arhivelor Naționale asupra măsurilor dispuse. Stabilește termen pentru continuarea procedurii în data de 31.01.2023
10	36755/3/2018	Tribunalul Bucuresti	R:Conaid CompanySRL P: Transelectrica	Pretentii si constatare refuz nejustificat incheiere act additional contract racordare RET C154/2012	17.216.093,43 lei, paguba suferita si 100.000 euro,beneficiu nerealizat estimat	Tip solutie: Amână cauza Solutia pe scurt: Pentru a se lua cunoștință de cererea modificatoare a cererii de chemare în judecată. Termen : 07.05.2019 Solutia pe scurt: Respinge excepția de litispendență ca neîntemeiată. Respinge cererea de suspendare a judecării cauzei, ca neîntemeiată. Cu apel odată cu fondul . Termen pentru continuarea procedurii la 17.09.2019, cu citarea părților. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin grefa instanței Document: Încheiere de ședință 11.06.2019 Termen de judecata : 22.02.2023 – se administreaza proba cu expertiza.
11	8207/62/2011	Tribunalul Brasov	CET SA Brasov – debitoare in insolventa TranselectricaSA - Creditoare	procedura insolvenței	Inscrisi in tabelul creditorilor cu suma de 4.303.741,44 lei	Solutia pe scurt: Pentru încasarea prețului de adjudecare a activelor adjudecate de către Primăria Municipiului Brașov, în condițiile aprobate de creditorii, pentru continuarea demersurilor de valorificare a bunurilor rămase în patrimoniul debitoarei, pentru continuarea demersurilor de soluționare a problemelor de mediu ale societății și pentru soluționarea litigiilor în care CET Brașov SA este parte, stabilește termen de control la data de 23.05.2023
12	926/62/2019	Tribunalul BV	C: Transelectrica D: ICCO Energ SRL	Cerere inscriere la masa credala	1.422.119,64 lei	Creanta a fost inscrisa in TP publicat la data de 15.05.2019. Potrivit planului de reorganizare votat de Adunara Creditorilor din data de 27.08.2020 s-a votat planul de reorganizare, care prevede faptul ca creditorii chirografari vor primi 0 lei. Planul a fost confirmat de catre judecatorul sindic prin hotararea intermediara nr. 796/09.11.2020, iar hotararea judecatorului sindic a fost atacata de catre creditorii. Termen pronuntare: 23.02.2021. A fost respinsa contestatia creditorilor. Potrivit art. 140 alin. 1 din legea nr. 85/2014, daca planul de reorganizare va esua si se intra în faliment se va reveni la situația stabilită prin tabelul definitiv al tuturor creanțelor împotriva debitorului prevăzut la art. 112 alin. (1), scăzându-se sumele achitate în timpul planului de reorganizare. Potrivit art.59 alin.3 din Legea nr. 85/2014, pentru continuarea planului de reorganizare,acordă termen de control în Camera de Consiliu la data de 13.09.2022, ora 10,30. Se va depune la dosar raportul de activitate cu cel puțin 5 zile înaintea termenului de judecată sub sancțiunea amenzii.Document: Încheiere de ședință 11.04.2022 Termen continuare procedura: 13.06.2023

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
13	1284/101/2015 24206/3/2015	Tribunalul Mehedinti Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Bucuresti ICCJ	Reclamant:RAAN Parat: Transelectrica	Pretentii	16,896,664.09 lei, reprezentând contravaloare bonus cogenerare pentru lunile din intervalul septembrie 2014 – februarie 2015 și suma de 909,016.08 lei, contravaloare penalități de întârziere	Tip soluție: Declină soluționarea cauzei Soluția pe scurt: Admite excepția necompetenței teritoriale. Declină competența de soluționare în favoarea Tribunalului București, Secția a VI-a Civilă. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică, în 22.05.2015. Document: Hotărâre 41/2015 22.05.2015 Soluția pe scurt: Admite cererea, astfel cum a fost completată. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 17.805.680,17 lei, reprezentând contravaloare bonus și penalități. Respinge cererea de acordare a cheltuielilor de judecată formulată de reclamantă ca neîntemeiată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, în 03.11.2015. Document: Hotărâre 6075/2015 03.11.2015 Declarat apel Soluția pe scurt: Respinge apelul formulat de apelanta – pârâtă „TRANSELECTRICA” împotriva Sentinței civile nr.6075/03.11.2015 pronunțată de Tribunalul București - Secția a VI a Civilă în dosarul nr.24206/3/2015 în contradictoriu cu intimata - reclamantă RAAN prin lichidator judiciar EURO INSOL SPRL ca nefondat. Respinge ca neîntemeiată cererea apelantei – pârâte având ca obiect plata cheltuielilor de judecată efectuate în apel. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București – Secția a V a Civilă. Pronunțată în ședință publică, în 24.09.2020. Document: Hotărâre 1206/2020 24.09.2020. Suma a fost executată silit. Transelectrica a declarat recurs Respinge recursul declarat de recurenta-pârâtă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” S.A. împotriva deciziei civile nr. 1206/2020 din 24 septembrie 2020, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a V-a civilă, ca nefondat. Definitivă. Decizia nr. 2684/09.12.2021
14	7566/101/2014 26024/3/2015	Tribunalul Mehedinti Curtea de Apel Craiova Tribunalul Bucuresti CAB ICCJ	Reclamant:RAAN Parat: Transelectrica	pretenții Suma de 10.048.628,86 lei	10.048.628,86 lei	Soluția pe scurt: Admite acțiunea. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică, în 04.02.2015. Document: Hotărâre 16/2015 04.02.2015 Declarat apel Tip soluție: Dispune rejudecare la prima instanță sau la instanța competentă Soluția pe scurt: Admite apelul. Anulează sentința și trimite cauza spre soluționare la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Definitivă. Document: Hotărâre 509/2015 30.06.2015 Soluția TB pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată ca neintemeiată. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței în, 04.02.2020. Document: Hotărâre 166/2020 04.02.2020 RAAN a declarat apel. Soluția pe scurt: Respinge apelul ca nefondat. Definitivă. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 1839/2020 09.12.2020 RAAN a declarat recurs, termen de judecată 1.03.2022Soluția ICCJ din data de 01.03.2022: Admite recursul declarat de RAAN și trimite cauza spre o nouă judecare la CAB. Soluția pe scurt: Admite apelul formulat. Schimba în tot sentința atacată în sensul ca: Admite cererea de chemare în judecată astfel cum a fost formulată. Obliga parata la plata

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						catre reclamanta a sumei de 10.048.628,86 lei. Cu drept de recurs in termen de 30 de zile de la comunicare. Pronuntata in sedinta publica, in 12.12.2022. Document: Hotarare 1933/2022 12.12.2022
15	37352/3/2021	Tribunalul Bucuresti Tribunalul Galati	R : Transelectrica P : Next Energy Partners	Pretentii	8.395.132,23 lei + dobanda legala	Termen de judecata 12.05.2022 Tip solutie: Declină soluționarea cauzei Solutia pe scurt: Admite excepția necompetenței teritoriale a Tribunalului București, invocată de pârâtă. Declină competența de soluționare a cauzei în favoarea Tribunalului Galați. Fără cale de atac. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței, in 27.05.2022. Document: Hotarare 1211/2022 27.05.2022 Termen de judecata: 06.03.2023
16	2088/107/2016	Tribunalul Alba	D:ROMENERGY INDUSTRY SRL C: Transelectrica P:	Procedura insolventei Legea 85/2014	16.475.047,45 lei	TEL este inscrisa cu suma de 16475047,45 lei a la masa credala in dosarul nr. 2088/107/2016. Solutia pe scurt: Fixează termen la 19.09.2022, pentru continuarea procedurii falimentului, prin valorificarea bunurilor și recuperarea creanțelor. Lichidatorul judiciar va întocmi și depune la dosar: - în fiecare dată de 15 a lunii, pentru luna anterioară, rapoartele lunare de activitate prevăzute de alin. 1 din art. 59 Legea 85/2014; - pentru termenul de verificare, cu 5 zile înaintea termenului, raportul de sinteză la 120 de zile, prevăzut de partea finală a alin. 3 din art. 59 Legea 85/2014. Termen la 12.12.2022 În baza art. 175 alin. 2 din Legea nr. 85/2014, încheie procedura falimentului privind pe debitoarea ROMENERGY INDUSTRY S.R.L. Dispune radierea societății debitoare din registrul comerțului. În conformitate cu dispozițiile art. 180 din lege, judecătorul sindic și lichidatorul judiciar sunt descărcați de orice îndatoriri sau responsabilități cu privire la procedură, debitoare și averea ei, creditoare și asociați. Prezentă hotărâre va fi notificată potrivit art. 179 din Legea nr. 85/2014 către Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Alba și Direcției Generale Regionale a Finanțelor Publice Brașov – Administrația Județeană Finanțelor Publice Alba, precum și creditorilor, acestora din urmă prin publicare în Buletinul Procedurilor de Insolvență. Cu drept de apel în 7 zile de la comunicare prin BPI, care se va depune la Tribunalul Alba. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței, potrivit art. 402 Codul de procedură civilă 2010 in data de 12.12.2022. Procedura solutionare apeluri impotriva hotararii de inchidere.
17	627/107/2016	Tribunalul Alba	R: Transelectrica P:ROMENERGY INDUSTRY SRL	Pretentii	1.748.339,29 Lei	Solutia pe scurt: Suspendat cauza conform art. 75 din L.85/2014.Doc: Încheiere - Suspendare 21.09.2016
18	7226/3/2016	Tribunalul Bucuresti	Parat : Energy Holding Reclamant : Transelectrica	Pretentii	1.073.561,72 lei	Admite în parte cererea de chemare în judecată restrânsă și modificată. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 1050000 lei, cu titlu de preț al serviciilor prestate conform facturii fiscale nr. 6080 din 23.11.2015 și suma de 14129,79 lei cu titlu de penalități de întârziere. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 14 916,48 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Document: Hotarare 5375/2016 16.09.2016. Am declarat apel. La termenul de judecata din data de 4.03.2017, Instanta a incuviintat proba cu expertiza contabila. Termen: 13.06.2017 pt efectuarea expertizei si citarea prin administrator judiciar La data de 08.05.2017, parata a intrat in insolventa.

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						Suspendata. Repus pe rol pentru constatare incetare dosar in temeiul art. 75 din legea insolventei. Termen pronuntare:26.06.2018 Solutia pe scurt: Admite apelul. Anulează în parte sentința atacată. Încetează acțiunea judiciară având ca obiect plata sumei de 7573,96 lei reprezentând penalități de întârziere cuprinse în factura nr.3590/27.02.2016 și a sumei de 1857,97 lei reprezentând penalități de întârziere cuprinse în factura nr.17773/17.02.2016. Cu drept de recurs în 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de apel București - Secția a VI-a Civilă sub sancțiunea nulității. Pronunțată în ședință publică în 26.06.2018.Document: Hotărâre 1367/2018 26.06.2018
19	3694/3/2016	Tribunalul Bucuresti	Reclamant: RAAN Parat: Transelectrica	Pretentii	15.698.721,88 lei	Solutia pe scurt: Respinge cererea de chemare in judecata ca neintemeiata. Cu apel in 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul Bucuresti sectia a VI-a civila. Pronuntata in sedinta publica in 11.06.2020. Document: Hotărâre 630/2020 11.06.2020 Termen de judecata: 08.11.2021 Admite cererea de suspendare a judecării. În temeiul art. 413 alin. 1 pct. 1 Cod procedură civilă, suspendă judecarea apelului până la soluționarea definitivă a Dosarelor nr. 26024/3/2015 și nr. 28458/3/2017. Cu drept de recurs pe tot parcursul suspendării. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 08.11.2021.Document: Încheiere - Suspendare 08.11.2021 Solutia pe scurt: Respinge cererea de repunere a cauzei pe rol ca neintemeiată. Document: Încheiere - Suspendare 09.05.2022
20	9089/101/2013/ a140	Tribunalul Mehedinti CA CRAIOVA ICCJ	Reclamant: Transelectrica Parat: RAAN	Pretentii	86.513.430,37 lei	Solutia pe scurt: Admite excepția decăderii. Admite în parte acțiunea principală precum și contestația conexată. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 16.950.117,14 lei creanță născută în cursul procedurii, dispunând înscrierea acesteia în tabelul creditorilor constituit împotriva debitoarei RAAN cu această sumă. Respinge în rest cererile conexate. În temeiul art. 453 al. 2 C. pr. civ. Obligă pârâta să plătească reclamantei 1000 lei cheltuieli de judecată. Cu apel. Pronunțată în 20.06.2019 în ședință publică. Document: Hotărâre 163/2019 20.06.2019 CA Craiova: Respinge apelul ca nefondat. Definitiva.
21	1396/90/2016 2428/2/2014	Tribunalul Valcea	Transelectrica – creditor CET Govora - debitor	1.Cerere inscriere la masa credala in TP <u>2</u> .Prin contestația care face obiectul cererii introductive,	28.200.440,31 lei	Transelectrica SA a fost inscrisa in Tabelul preliminar cu o creanta in valoare totala de 28.200.440,31 lei, conform cererii formulata de compania noastra. Mentionam faptul ca creanta in suma de 21.962.243,71 lei, reprezentand debit principal si penalitati aferente facturii nr. 8116/08.04.2016, este inscrisa sub conditia suspensiva a pronuntarii unei hotarari judecatoresti definitive in favoarea ANRE in dosarul nr. 2428/2/2014 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, avand ca obiect anularea deciziei ANRE nr. 738/28.03.2014. Tip solutie: Amână cauza Solutia pe scurt: Acordă termen pentru continuarea procedurii insolvenței față de societatea debitoare.Încuviințează propunerea administratorului judiciar în sensul modificării componenței comitetului creditorilor, prin constituirea unui comitet format din trei membrii, respectiv Alpha Bank România SA, Municipiul Rm.Vâlcea și ANAF-DGAMC. Document: Încheiere de ședință 10.06.2019 Solutia pe scurt: Confirmă modificarea planului de reorganizare depusă la dosar la data de 23 dec.2019 (f.1-29 vol.76) precum și prelungirea duratei executării planului cu o perioadă

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						de un an, respectiv până la data de 18 iulie 2022. Cu apel. Document: Hotărâre 225/2020 02.03.2020 Termen continuare procedura: 13.02.2023 <i>Reclamanta <u>CET Govora</u> solicita anularea Deciziei Președintelui ANRE nr. 738/28.03.2014, prin Precizarea depusă la data de 29.10.2014 a solicitat ca, în situația admiterii contestației, să se dispună restituirea sumelor de bani reținute de către administratorul schemei de sprijin, Transelectrica SA, în executarea deciziei de supracompensare, pentru recuperarea sumei de 53.742.755 lei.</i> <u>Prin Notele de ședință</u> înregistrate la dosar la data de 13.10.2021, respectiv din data de 04.01.2022, Reclamanta <u>CET Govora SA</u> solicită admiterea cererii de precizare a acțiunii depusă pentru termenul din data de 29.10.2014, indicând faptul că suma stinsă prin compensare cu creanțele reciproce dintre CET Govora SA și Transelectrica SA este în valoare de 40.507.668,67 lei
22	1196/93/2016	Tribunalul Ilfov	Transelectrica – reclamanta UGM Energy Trading - parata	Pretentii	3.422.293,07 lei	Termen de judecata: 20.09.2016 In baza art.75 alin.1 din Legea nr.85 din 2014 privind insolventa constata intervenita suspendarea de drept a judecatii.
23	1705/93/2016	Tribunalul Ilfov	UGM Energy Trading SRL – debitor in insolventa	Pretentii	3.515.687,51 lei	29.06.2016 – deschidere procedura generala insolventa, 14.08.2016 – termen depunere declaratie creanta. A fost admisa creanta in cuantum de 3.515.687,51 lei, reprezentand contravaloarea facturilor emise de compania noastra, urmare prestarii serviciilor in favoarea debitoarei UGM Energy Trading S.R.L., calculate pana la 29.06.2016, data deschiderii procedurii generale a insolventei au fost respinse creantele in cuantum de 200 lei si 41.331,59 lei pretinse de Compania noastra cu titlu de taxe judiciare de timbru. Am depus in termen legal contestatie la tabel. Solutia pe scurt: Respinge contestația ca neîntemeiată. Cu drept de a formula apel în termen de 7 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul Ilfov. Pronunțată în ședință publică din data de 23.02.2017. Document: Hotărâre 511/2017 23.02.2017 Tribunalul a dispus la data de 03.08.2017 deschiderea procedurii falimentului. Termen continuare procedura 02.02.2023
24	35304/3/2016	Tribunalul Bucuresti	Debitor: Electrocentrale Bucuresti SA Creditor: Transelectrica SA	Insolventa - Cerere de inscriere la masa credala	2.286.832,15 lei (dc. Suma de 1.739.926,66 lei ce nu se compenseaza)	Tip solutie: Admite cererea Solutia pe scurt: Admite cererea debitorului SC ELECTROCENTRALE BUCURESTI SA În temeiul art. 71 alin. 1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență deschide procedura generală împotriva debitorului SC ELECTROCENTRALE BUCURESTI SA. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței, astăzi 09.07.2020. Document: Hotărâre intermediară 2058/2020 09.07.2020 Termen continuare procedura: 02.02.2023
25	40958/3/2016	Tribunalul Bucuresti CAB	Reclamant : Transelectrica Parat SOCIETATEA COMERCIALA SOCIETATEA PENTRU SERVICII DE	Pretentii	2.797.095,21 lei, incluzand TVA + 1.211.694,26 lei accesorii	Admite excepția prescripției dreptului la acțiune, invocată de pârâtă. Respinge acțiunea ca fiind prescrisă. Respinge cererea reclamantei de obligare a pârâtei la plata cheltuielilor de judecată, ca neîntemeiată. Cu apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București-Secția a VI-a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței, astăzi, 29.10.2021.

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
		ICCJ	MENTENANTA A REZELEI ELECTRICE DE TRANSPORT „SMART,, S.A.			Document: Hotărâre 2667/2021 29.10.2021. Transelectrica a declarat apel. Termen apel: 10.05.2022 solutia pe scurt: Respinge apelul ca nefondat. Cu recurs în 30 zile de la comunicare, recurs care se depune la Curtea de Apel București - Secția a V-a Civilă. Pronunțată publică în 10.05.2022.Document: Hotărâre 743/2022 10.05.2022 Transelectrica a declarat recurs, care se afla in procedura de filtru la ICCJ
26	3256/85/2016	Tribunalul Sibiu	Reclamant : Transelectrica Parat GOG METAL SRL si ELECTRO Construct System SRL	Pretentii	756.770 lei	Solutia pe scurt: Admite cererea de suspendare formulată de reclamanta TRANSELECTRICA S.A. prin răspunsul la întâmpinare. Dispune suspendarea prezentei cauze până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 1658/2/2014 aflat pe rolul Curții de Apel București. Cu drept de recurs cât timp durează suspendarea procesului. Pronunțată în ședința publică din data de 02.03.2017.Document: Încheiere - Suspendare 02.03.2017 A fost formulata cerere de repunere pr rol. Termen de judecata : 09.06.2022Tip solutie: Amână cauzaSolutia pe scurt: În vederea refacerii si depunerii raportului de expertiza la dosar.Document: Încheiere de ședință 09.06.2022 . Termen 09.03.2023
27	7282/3/2017	Tribunalul Bucuresti	C: Transelectrica si altii D: Arelco Energy SRL	Procedura falimentului	1.878.467,85 lei creanta de recuperat	Creanta admisa in tabelul preliminar de creante. Solutia pe scurt: pentru continuarea procedurii, întocmirea raportului cu privire la închiderea procedurii, pentru a se depune răspunsuri de la D.I.T.L. Sector 1-6, OCPI și Serviciul Înmatriculări Auto Document: Încheiere de ședință 14.06.2022 Termen: 25.10.2022 Solutia pe scurt: Aprobă raportul final de activitate. În baza art. 175 alin. 2 din Legea nr. 85/2014 închide procedura insolvenței împotriva debitoarei S.C. Arelco Energy S.R.L. Dispune radierea societății debitoarei din Registrul Comerțului București. În baza art. 179 din lege prezenta sentință de închidere a procedurii va fi notificată Direcției Generale a Finanțelor Publice București și Oficiului Registrului Comerțului București, în vederea efectuării mențiunii. În conformitate cu art. 180 din Legea nr. 85/2014 descarcă pe lichidatorul judiciar și pe toate persoanele care l-au asistat de orice îndatoriri și responsabilități. Cu drept de apel în termen de 7 zile de la comunicare, prin publicare în Buletinul Procedurilor de Insolvență, ce se va depune la Tribunalul București - Secția a VII-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 25.10.2022. Document: Hotărâre 4525/25.10.2022
29	4452/3/2017	Tribunalul Bucuresti	C:Transelectrica si altii D: Arelco Power SRL	Procedura falimentului	20.996.030,49 lei	Creanta admisa 20.041.519,94 lei, cu mentiunea ca suma 954.510,55 lei a fost stinsa prin compensatie. Initial, suma solicitata si admisa a fost de 21.025.161 lei Termen continuare procedura: 10.03.2023
30	1372/3/2017		C : Transelectrica D:Transenergo Com	Procedura insolventei	6.850.000,98 lei	Creanta solicitata a fost admisa, in sa cu urmatoarele observatii: Din suma totala se scade suma de 1983,36 lei (compensata); 69808,42 lei, din care 48642,11 lei creanta decontata de TEL prin executare SGB si suma de 21.166,31 lei, creanta considerata curenta,contravaloare facturi emise dupa data deschiderii procedurii insolventei. Solutia pe scurt: În baza art. 139 din Legea 85/2014, confirmă planul de reorganizare al debitoarei S.C. TRANENERGO COM S.A., propus de administratorul special. Cu apel în 7 zile de la comunicarea hotărârii prin publicare în Buletinul Procedurilor de Insolvență, ce va fi depus la Tribunalul București - Secția a VII-a Civilă. Pronunțată în ședință publică în 03.02.2021. Document: Hotărâre intermediară 469/2021 03.02.2021 Termen continuare procedura plan reorganizare: 08.02.2023

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
31	345/40/2017	Tribunalul Botosani	R: Transelectrica P: Elsaco Energy SRL	Pretentii	9.198.673,80 lei	În temeiul art. 75 din Legea nr. 85/2014 raportat la art. 412 NCPC, suspendă judecata cauzei. Cu recurs pe toată durata suspendării. Pronunțată în ședință publică, in 26.09.2017. Document: Încheiere - Suspendare 26.09.2017
32	10085/3/2017	Tribunalul Bucuresti	R: Electromontaj SA P: SMART SA Transelectrica SA	Pretentii	121099,16 euro, cval. Lipsa de folosinta stalpi de interventie 100.000 euro, venituri care puteau fi obtinute din exploatare stalpi	Solutia pe scurt: Încuviințează obiecțiunile la raportul de expertiză contabilă, formulate. Pune în vedere părții Transelectrica să pună la dispoziția expertului contabil Braham Irina, valorile energiei active și reactive pe Lea 400kv Iernut-Gadalin în perioada 22.09.2016-05.02.2017, precum și tarifele practicate cf. Ordinului nr. 27/2016, sub sancțiunea amenzii. Se va reveni cu adresa către expertul contabil cu mențiunea de a răspunde la obiectivul 2 al expertizei contabile prin raportare la criteriile stabilite de expertul Grigoriu Mircea în cadrul raportului de expertiză tehnică în specialitatea energetică, astfel cum a fost completat prin răspunsul la obiecțiuni, urmând ca răspunsul să fie înaintat instanței cu cel puțin 10 zile înainte de termenul de judecată acordat. Pronunțat in 18.11.2022, în ședință publică. Document: Încheiere de ședință 18.11.2022 Termen: 24.02..2023
33	3052/99/2017	Tribunalul Iasi	Debitor: Fidelis Energy SRL	Procedura insolventei	2.219.985 lei, cval. facturi + 200 lei, cval. Taxa judiciara de timbru	Creanta a fost inscrisa in Tabelul preliminar cu suma de 2.219.985 lei. Suma de 200 lei, cval taxa judiciara de timbru nu a fost inscrisa. Amână cauza și acordă termen la data de 30.03.2023 pentru continuarea procedurii, în vederea depunerii planului de reorganizare.
34	14733/3/2017	Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Bucuresti	Debitor: Energy Holding SRL	Procedura insolventei	1.199.910,16 lei, cval facturi si taxe judiciare de timbru, onorariu expert contabil	Am fost inscrisi in TP cu suma de 1.179.545,28 lei, cval. Facturi, fiind respinsa suma de 20.364,88 lei, contravaloare taxe judiciare de timbru si onorarii expert contabil. Am depus contestatie la tabelul preliminar pentru suma respinsa. Contestatia a fost respinsa ca neintemeiata. Termen apel 22.03.2018. Respinge apelul ca nefondat. Definitiva Termen 20.02.2023
35	2236/118/2017 si 2236/118/2017/ a11 – contestatie cerere plata	Tribunalul Constanta CA CT	Debitor: Elcomex IEA SA C: Transelectrica	Procedura insolventei	31.189.486,75 lei	Creanta a fost inscrisa la masa credala. Contestatie la cerere plata Suma de 31.180.857,96 lei (<u>7.058.773,36 euro</u>) a fost recuperata de la asiguratorul ASITO KAPITAL SA, prin punerea in executare a hotararii pronuntate in dosarul nr. 24552/3/2017. Diferenta reprezinta autoconsum energie +apa si urmeaza a fi achitata conform plan reorganizare. În baza Legii nr.85/2014 se confirmă o serie de tranzacții încheiate cu o parte dintre debitori. Pe parcursul reorganizării, societatea debitoare va fi condusă de administratorul special, sub supravegherea administratorului judiciar, în conformitate cu prevederile planului confirmat. Instanța dispune ca administratorul judiciar să depună rapoarte lunare de activitate, precum și rapoartele întocmite în baza art.144 din Legea nr.85/2014. Stabilește termen în data de 22.02.2023 pentru continuarea procedurii
36	2428/2/2014	CAB	R: CET Govora P: ANRE Interveniente Cons. Local Valcea Transelectrica	Anulare decizei ANRE supracompenare nr. 738/2014	Suma de 53.742.755 lei. supracompensare 2011 - 2013	Termen de judecata: 21.03.2022 Amana pronuntarea la 29.04.2022 Solutia pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată, astfel cum a fost modificată, ca neintemeiată. Respinge cererea de intervenție accesorie în favoare reclamantei, ca neintemeiată. Cu recurs, în 15 zile de la comunicare, ce se depune la Curtea de Apel București. Pronunțată in, 16.05.2022 prin punerea soluției la dispoziția părților, prin mijlocirea grefei. Document: Hotarâre 127/2022 16.05.2022

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
37	16216/3/2017	Tribunalul Bucuresti CAB ICCJ	R: Teletrans P: Transelectrica	Actiune in constatare indeplinire obligatii contractuale si pretentii		Termen: Amână pronunțarea la data de 22.04.2019 Tip soluție: Respinge cererea Soluția pe scurt: Admite excepția prescripției dreptului material la acțiune referitoare la facturile fiscale aferente lunilor februarie – martie 2014. Respinge cererea aferentă facturilor nr. 115/01.032015 și nr. 123/01.03.2017 ca fiind prescrisă. Respinge în rest acțiunea ca neîntemeiată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică în 22.04.2019. Document: Hotărâre 1064/2019 22.04.2019 Teletrans a declarat apel, care are termen de judecata la data de 11.03.2021. Declina cauza inapoi la Sectia a VI-a Civila, constata ivit conflict negativ de competenta si trimite cauza la ICCJ Termen de judecata: 18.08.2021. Soluția pe scurt: Admite excepția inadmisibilității apelului. Respinge apelul ca inadmisibil. De la data comunicării prezentei decizii, raportat la dispozițiile art.457 alin.3 Cod procedură civilă, începe să curgă termenul pentru exercitarea căii de atac a recursului. Definitivă. Document: Hotărâre 1214/2021 06.09.2021. Teletrans a declarat recurs, care se afla in procedura de filtru la ICCJ.
38	7141/2/2017	CAB	C:Transelectrica I: ANAF		Anulare titlu executoriu nr. 13540/22.08.2017 91823180 lei	Soluția pe scurt: Admite excepția necompetenței materiale a Curții de Apel București – SCAF. Declină în favoarea Judecătoriai Sector 1 București competența materială de soluționare a cauzei. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică, in 08.02.2018. Document: Hotărâre 478/2018 08.02.2018
39	28460/3/2017	TMB	R: RAAN P: Transelectrica		Actiune in pretentii 12.346.063,10 lei (bonus nov 15 – apr 16; regularizare bonus 2015; penalitati intarzire)	Soluția pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Regia Autonomă pentru Activități Nucleare în contradictoriu cu pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, ca neîntemeiată. Respinge, ca neîntemeiate, cererea părților de acordare a cheltuielilor de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București – secția a VI-a civilă. Pronunțată astăzi, 24 iunie 2020, și pusă la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre 777/2020 24.06.2020 RAAN a declarat apel.Termen de judecata: 27.09.2021În temeiul art. 413 alin. 1 pct. 1 NCPC suspendă judecata apelului până la soluționarea definitivă a dosarelor nr. 28458/3/2017 nr. 26024/3/2015. Cu recurs pe toată durata suspendării. Document: Încheiere - Suspendare 27.09.2021 Soluția pe scurt: Respinge ca neîntemeiată cererea de repunere a cauzei pe rol. Menține suspendată judecata apelului. Cu recurs pe toată durata suspendării. Pronunțată în ședință publică in 23.05.2022. Document: Încheiere - Suspendare 23.05.2022
40	33009/3/2017	Tribunalul Bucuresti	D: Photovoltaic Green Project C: Transelectrica S.A.		Procedura insolventei Cerere inscriere la masa credala cu suma de 693.073,51 lei	Transelectria a fost inscrisa in Tabelul preliminar de creante cu suma totala in suma de 693.073,51 lei 11.03.2019 - Soluția pe scurt: În baza art.139 al.1 din Legea nr.85/2014 privind procedura insolvenței, confirmă planul de reorganizare a debitorului PHOTOVOLTAIC GREEN PROJECT SRL. Termen : 17.10.2022 continuare procedura Soluția pe scurt: Aprobă raportul final al lichidatorului judiciar. In baza art.175 al.1 din Legea nr.85/2014 închide procedura insolvenței împotriva debitorului. În temeiul art.179 din Legea

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						nr.85/2014 sentința de închidere a procedurii va fi notificată DIRECȚIEI GENERALE A FINANȚELOR PUBLICE BUCUREȘTI și OFICIULUI REGISTRULUI COMERȚULUI de pe lângă TRIBUNALUL BUCUREȘTI, pentru efectuarea mențiunii. În baza art.141 alin 1 din Legea nr.85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență dispune luarea tuturor măsurilor pentru reinsertia debitorului în activitatea de afaceri. Potrivit art.180 din Legea nr.85/2014 descarcă pe lichidatorul judiciar și toate persoanele care l-au asistat de orice îndatoriri și responsabilități. Cu apel în 7 zile de la comunicare prin publicare în Buletinul Procedurilor de Insolvență. Cererea de apel se depune la Tribunalul București secția a VII-a civilă. Pronunțată în 17.10.2022 în ședință publică. Document: Hotărâre 4258/2022 17.10.2022
41	28430/3/2019	Tribunalul Bucuresti	R: Romsilva SA P: Transelectrica		Pretenții 2.433.608,52 lei, chirie anul 2019 ocupare temporara teren + penalitati	Solutia pe scurt: In temeiul art. 413 alin. (1) pct. 1 C.proc.civ., suspendă soluționarea cauzei până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 3155/115/2018 aflat pe rolul Inaltei Curți de Casație și Justiție. Cu drept de recurs pe toată durata suspendării. Pronunțată astăzi, 19.05.2020. Pronunțarea se va face prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței.Document: Încheiere - Suspendare 19.05.2020 Termen de judecata 15.02.2022 Amana pronunarea la data de 21.04.2022 Solutia pe scurt: Respinge cererea ca neîntemeiată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare, apelul urmând a se depune la Tribunalul București Secția a IV-a civilă. Pronunțată astăzi, 03.05.2022. Pronunțarea se va face prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre 692/2022 03.05.2022
42	32612/3/2017	Tribunalul Bucuresti	Biol Energy		Procedura insolventei Cerere inscriere la masa credala cu suma de 566.511,73 lei	Creanta a fost inscrisa in Tabelul preliminar de creante. Termen continuare procedura: 30.03.2023
43	4328/110/2013	Tribunalul Bacau	C : Transelectrica D : CET Bacau		Procedura falimentului Cerere de inscriere in tabelul creditorilor cu suma de 1.484.636,78 lei	Inscrisi in tabelul creditorilor cu suma de de 1.484.636,78 lei. Termen continuarea procedurii: 16.02.2023
44	48509/3/2017	TMB CAB	R:Transelectrica P: SMART	Pretenții	Actiune in pretenții 7.652.449 lei + dobanzi	Respinge cererea de chemare in judecata ca neintemeiata. Cu drept de apel în 30 de zile de la comunicare, cererea de apel urmând a se depune la Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin grefa instanței, in 12.04.2022. Document: Hotărâre 741/2022 12.04.2022 TEL a declarat apel. Termen apel: 31.10.2022 Solutia pe scurt: Admite excepția inadmisibilității. Respinge, ca inadmisibil, apelul declarat de către apelanta-reclamantă COMPANIA NATIONALA DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA SA în contradictoriu cu intimata-pârâtă SOCIETATEA COMERCIALA PENTRU SERVICII DE MENTENANTA A REȚELEI ELECTRICE DE TRANSPORT SMART SA împotriva Sentinței civile nr. 741/12.04.2022 pronunțate de Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă în dosarul nr. 48509/3/2017. Definitivă. Pronunțată în ședință publică in 31 octombrie 2022. Document: Hotărâre 1675/2022 31.10.2022

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
45	8993/299/2018	Judecatori a Sector 1	Contestator: Transelectrica Intimat: ANAF - DJAMC		contestație la executare DOSAR EXECUTARE 13328043/61/90/1/2017/26 7761 – 30.08.2017/267764 – 31.08.2017 SUSPENDAREA EXECUTĂRII SILITE 47092295 lei + 44.730.885 lei.	Termen de judecata: 17.04.2018 Solutia pe scurt: Admite cererea de suspendare a judecării formulate de contestatoare. În baza art. 413 alin. (1) pct. 1 cod proc. civilă suspendă judecata până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 1802/2/2018, aflat pe rolul Curții de Apel București, Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Cu recurs pe toată durata suspendării, cererea de recurs urmând a se depune la judecătoria sectorului 1 București. . Pronunțată în ședință publică. Document: Încheiere - Suspendare 17.04.2018
46	1802/2/2018	CAB ICCJ	C: Transelectrica I: ANAF – DGAMC si Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor		contestație act administrativ fiscal dec.nr.f-mc 439/30.06.2017	Admite în parte cererile litispendate, Anulează în parte Decizia nr.122/13.03.2018, privind solutionarea contestației formulate împotriva Deciziei de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa de Agentia Nationala de Administrare Fiscala – Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa la data de 12.07.2017, de Agentia Nationala de Administrare Fiscala – Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa de Agentia Nationala de Administrare Fiscala – Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili și Raportul de Inspectie fiscala nr.F-MC 222 incheiat la data de 30.06.2017, care a stat la baza emiterii deciziei de impunere, în sensul că: - înlătură obligația de plată a impozitului pe profit în sumă de 18.522.280 lei, TVA în suma de 5.694.636 lei și accesoriile fiscale aferente acestor debite fiscale principale, în cuantum de 48.436.653 lei, obligații fiscale stabilite pentru cele 349 facturi fiscale cu regim special constatate lipsă din gestiunea reclamantei. -înlătură caracterul nedeductibil la calculul profitului impozabil a sumei de 27.001.727 lei, reprezentând serviciile tehnologice de sistem facturate de furnizorii de energie, considerate nedeductibile în urma inspecției fiscale și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă. - înlătură caracterul nedeductibil la calculul profitului impozabil a sumei de 343.629,91 lei. reprezentând "servicii de înlăturare a buruienilor" și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă. - înlătură caracterul nedeductibil la calculul profitului impozabil a sumei de 230.685,491 lei, reprezentând cheltuielilor cu produse de natură promoționala si de protocol și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă. - înlătură caracterul nedeductibil a TVA în cuantum de 46.417,1, aferentă sumei de 343.629,91 lei, reprezentând "servicii de înlăturare a buruienilor" și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă. - înlătură caracterul nedeductibil a TVA în cuantum de 37.693,88 aferentă sumei de 230.685,49 1ei lei, reprezentând cheltuielilor cu produse de natura promotionala si de protocol și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă. - înlătură mențiunea referitoare la obligația Sucursalei de Transport Sibiu din cadrul TRANSELECTRICA S.A de a înregistra înregistra suma de 576.846,80 lei ca si venit impozabil, cel tarziu la data de 30.06.2010, data la care a fost acceptata înscrierea unitatii verificate la masa credala cu aceasta suma, mențiunea referitoare la caracterul de venit impozabil la calculul profitului a sumei de 576.846,80 în conformitate cu prevederile art. 19 alin. 1 din Legea nr. 571/2003 privind Codul Fiscal cu modificarile si completarile ulterioare, coroborat cu pct. 23 lit. d din HG 44/2004 cuprinzand Normele metodologice de aplicare a Legii nr. 571/2003, capitolul

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						<p>referitor la impozitul pe profit, respectiv capitolul VII funcțiune conturilor din Ordinul nr. 3055 din 29 Octombrie 2009 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu directivele europene și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă - înlătură din Procesul-Verbal constatatarea facuta cu privire la "determinarea taxei pe valoare adaugata deductibila mai mica decat cea înregistrata de reclamantă , rezultand astfel o diferenta în suma de 13.141 lei"(anexa nr.15). și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă. -înlătură obligația de plată a penalităților de întârziere care au regim juridic sancționator, calculate pentru o perioadă mai mare de 6 luni de la data începerii inspecției fiscale, cu privire la obligațiile fiscale principale care au fost menținute către instanța de judecată prin prezenta hotărâre, astfel cum au fost stabilite prin Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa la data de 12.07.2017, de Agentia Nationala de Administrare Fiscala – Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa de Agentia Nationala de Administrare Fiscala – Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili și prin Decizia nr.122/13.03.2018, privind solutionarea contestației formulata împotriva Deciziei de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa de Agentia Nationala de Administrare Fiscala – Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor. Menține celelalte dispoziții din cuprinsul Deciziei nr.122/13.03.2018, privind solutionarea contestației formulata împotriva Deciziei de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa de Agentia Nationala de Administrare Fiscala – Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa la data de 12.07.2017, de Agentia Nationala de Administrare Fiscala – Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa de Agentia Nationala de Administrare Fiscala – Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili. Respinge, în rest, cererile litispendate ca neîntemeiate. Respinge ca neîntemeiată cererea de acordare a cheltuielilor de judecată constând în taxa judiciară de timbru. Obligă părțile, în solidar, la plata către reclamantă a cheltuielilor de judecată în sumă de 4000 lei, reprezentând onorariu pentru efectuarea expertizei în specialitatea contabilitate-fiscalitate, proporțional cu admiterea cererii. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare, cererea de recurs urmând a fi depusă la Curtea de Apel București. Pronunțată în 20.10.2020 , prin punerea soluției la dispoziția părților potrivit art. 396 alin 2 Cpc.</p> <p>Document: Hotărâre 382/2020 20.10.2020 Partile au declarat recurs in martie 2022</p> <p>Solutia pe scurt: Respinge ca neintemeiata cererea de lamurire si de completare a dispozitivului. Admite cererea de indreptare a erorii materiale in sensul ca se vor mentiona ca fiind corecte sumele de bani cu titlu de obligatii fiscale principale si accesorii, aferente celor 349 facturi fiscale, astfel cum acestea figureaza in decizia de impunere contestata. Dispune îndreptarea erorii materiale in sensul inlaturarii denumirii gresite a reclamantei din cuprinsul sentintei recurate. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. Pronuntata in 24.05.2022 in sedinta publica. Document: Hotărâre 134/2022 24.05.2022</p> <p>Cauza se afla in procedura de filtru la ICCJ</p>

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
47	30570/3/2017	Tribunalul Bucuresti CAB ICCJ	R: Teau Toni Ion P: Transelectrica		Pretentii 3.814.768 lei cu titlu de contravaloare netă a componentei variabile din contractele de mandat nr. C356/18.12.2013 și C419/13.11.2014, precum și la plata dobânzii legale penalizatoare	Solutia TMB pe scurt: Admite cererea de chemare în judecată formulată de către reclamantul TEAU ION TONI în contradictoriu cu pârâta COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA S.A. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 3.814.768 lei cu titlu de contravaloare netă a componentei variabile din contractele de mandat nr. C356/18.12.2013 și C419/13.11.2014, precum și la plata dobânzii legale penalizatoare conform art. 3 alin. 2 1 din O.G. 13/2011 aferentă sumei sus menționată calculată de la data scadenței fiecărei tranșe și până la data plății efective. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 86.279,25 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București – Secția a VI – a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părții prin mijlocirea grefei instanței in 21.06.2018. Document: Hotărâre 1994/2018 21.06.2018 TERMEN : 07.11.2019 Solutia CAB pe scurt: Respinge, ca nefondat, apelul. Obligă apelanta pârâta să plătească intimatului reclamant suma de 23.174,25 lei cu titlu de cheltuieli de judecată în apel. Cu drept de recurs în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată astăzi, 21.11.2019, și pusă la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre 1958/2019 21.11.2019 Am declarat recurs care are termen la data de 30.03.2022.Respinge recursul ca nefondat. Definitiva
48	42676/3/2017	Tribunalul Bucuresti CAB ICCJ	R: Diaconu Ciprian P: Transelectrica		Pretentii 1.137.762 lei + 36.806,38 lei	Solutia pe scurt: Admite cererea. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 1.137.762 lei reprezentând contravaloarea opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica convenite cu titlu de remunerație variabilă actualizată cu rata inflației până la data plății efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 36.806,38 lei cu titlu de dobânda legală penalizatoare aferente debitului principal datorat, calculată până la data de 17 septembrie 2019, precum și în continuare până la data plății efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 22.164,62 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de a formula apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică, in 6.12.2018. Document: Hotărâre 3657/2018 06.12.2018 Am declarat apel. Exista o cerere de indreptare eroare materiala a dlui Diaconu cu termen la data de 07.05.2020 Ambele parti au declarat apel. Respinge apelurile ca nefondate. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Document: Hotărâre 1833/2020 09.12.2020 Transelectrica a declarat recurs . Detalii soluție: Respinge recursul declarat de recurenta-pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva deciziei civile nr. 1833/A din 9 decembrie 2020, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă, ca nefondat. Obligă recurenta la plata către intimatul-reclamant a sumei de 5.850 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Definitivă.

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
49	5354/3/2017*	Tribunalul Bucuresti CAB ICCJ	R: Artopolescu Petrisor P: Transelectrica		Pretentii 1.887.648 lei + dobanda legala	Solutia TMB pe scurt: Admite cererea. Obligă parata la plata sumei de 1.887.648 lei reprezentand c/v pachetului de 90.000 OAVT, precum si la plata dobanzii legale aferente, in continuare, pana la data platii efective. Obliga parata la plata cheltuielilor de judecata catre reclamant in cuantum de 22.881,48 lei. Cu drept de apel in 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civila. Pronunțată în ședință publică in 5.12.2017. Document: Hotărâre 4449/2017 05.12.2017 Solutia CAB pe scurt: Constată nul apelul declarat. Cu recurs în 30 zile de la comunicare. Recursul se depune la instanța a cărei hotărâre se atacă. Pron. în ședință publică in16.05.2018. Document: Hotărâre nr. 1108/2018 16.05.2018 TEL a formulat cerere de suspendare a executarii sentintei si recurs. Cererea de suspendare a fost respinsa de ICCJ Detalii soluție: Admite recursul declarat de recurenta-pârâtă TRANSELECTRICA S.A. împotriva deciziei civile nr. 1108 din 16 mai 2018 pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă. Casează decizia atacată și trimite cauza spre o nouă judecată aceleiași curți de apel. Definitivă. Admite apelul. Schimbă în parte sentința civilă apelată în sensul că: Obligă pârâta la plata către reclamant a unei componente variabile anuale aferentă anului 15.11.2013-15.11.2014 la nivelul dublului remunerației fixe brute anuale, precum și la plata dobanzii legale aferente calculate de la data de 15.11.2013 până la data achitării efective. Cu recurs în 30 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică in 30 iunie 2021. Document: Hotărâre 1268/2021 30.06.2021. Am declarat recurs, care se afla in procedura de filtru. Termen 23.05.2023
50	20117/3/2018	Tribunalul Bucuresti	R: Pogonaru Andrei Mihai P: Transelectrica		Pretentii - OAVT 2.435.333,04 lei, debit si dobanzi	Solutia pe scurt: Admite în parte cererea de chemare în judecată, astfel cum a fost precizată. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 1.437.343 lei, reprezentând contravaloare brută a opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica convenite cu titlu de remunerație variabilă pentru perioada noiembrie 2013-noiembrie 2014, suma de 184.562,29 lei, reprezentând dobânda legală calculată până la data de 13.06.2018, precum și dobânda legală calculată conform art. 3 alin. 2 din O.G. nr. 13/2011 asupra debitului în cuantum de 1.437.343 lei, de la data de 14.06.2018 și până la data achitării efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 91.080,45 lei, reprezentând contravaloare brută a opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica convenite cu titlu de remunerație variabilă pentru perioada noiembrie 2014-ianuarie 2015, suma de 6.543,28 lei, reprezentând dobânda legală calculată până la data de 13.06.2018, precum și dobânda legală calculată conform art. 3 alin. 2 din O.G. nr. 13/2011 asupra debitului în cuantum de 91.080,45 lei, de la data de 14.06.2018 și până la data achitării efective. Respinge în rest cererea de chemare în judecată, ca neîntemeiată. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 31.133,43 lei cu titlu de cheltuieli de judecată, dintre care suma de 26.133,43 lei reprezentând taxă judiciară de timbru aferentă pretențiilor admise și suma de 5.000 lei reprezentând onorariu de avocat redus. Respinge cererea pârâtei de acordare a cheltuielilor de judecată, ca neîntemeiată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București-Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						<p>ședința publică, astăzi, 12.12.2018. Document: Hotărâre 3743/2018 12.12.2018 Transelectrica a declarat apel. Termen pronuntare apel 20.10.2020 Respinge apelul pârâtei ca nefondat. Admite apelul reclamantului. Schimbă, în parte, sentința civilă atacată, în sensul că: Obligă pârâta la plata sumei de 1.437.343 lei, contravaloare netă a componentei variabile pentru perioada noiembrie 2013-noiembrie 2014 și a sumei de 91.080,45 lei, c/valoare netă a componentei variabile pentru perioada noiembrie 2014-ianuarie 2015. Obligă pârâta la plata cheltuielilor de judecată reprezentând onorariul avocet în sumă de 10.683,34 lei, în fond. Menține celelalte dispoziții ale sentinței. Obligă apelanta-pârâta la plata cheltuielilor de judecată efectuate în apel, compuse din: 10.520,48 lei, taxă judiciară de timbre și 8.619,05 lei, onorariu avocet. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. recursul se depune la Curtea de Apel București, Secția a VI-a Civilă. pronunțată în ședință publică, astăzi, 17.11.2020. Document: Hotărâre 1576/2020 17.11.2020 Am declarat recurs. Procedura filtru ICCJ. Termen 08.02.2023.</p>
51	7539/3/2017	Tribunalul Bucuresti	D: KDF Energy C: Transelectrica		Procedura insolventei Cerere inscriere la masa credala cu suma lei 1040138,18 lei	<p>Creanta inscrisa in TP este in suma de 1036124 40 lei, iar suma de 4013 a fost incasata. Solutia pe scurt: În baza dispozițiilor art. 59 alin. 3 din Legea nr. 85/2014, analizând stadiul continuării procedurii debitorului KDF Energy SRL, aflat în perioada de plan de reorganizare, dispune: Pune în sarcina administratorului judiciar, următoarele măsuri, sub sancțiunea aplicării dispozițiilor art. 60, alin. 2 din Legea nr. 85/2014: În baza disp. art. 59 alin. 3 din Legea nr. 85/2014, analizând stadiul continuării procedurii insolvenței debitorului, dispune: - să întocmească și să depună rapoarte lunare cuprinzând descrierea modului în care și-a îndeplinit atribuțiile, justificarea cheltuielilor efectuate cu administrarea procedurii sau a altor cheltuieli efectuate din fondurile existente în averea debitorului, precum și, dacă este cazul, stadiul efectuării inventarierii; în raport se vor include informații privind respectarea obligațiilor fiscale, referitoare la obținerea sau necesitatea actualizării autorizărilor/autorizațiilor pentru desfășurarea activității, a actelor de control încheiate de organe de control și onorariul încasat al lichidatorului judiciar, cu precizarea modalității de calcul al acestuia (conform disp. art. 63 rap. la art. 59 alin. 1 din Legea nr. 85/2014); - să depună la dosar dovada publicării în Buletinul procedurilor de insolvență a extrasului raportului de activitate (conform disp. art. 59 alin. 2 din Legea nr. 85/2014); - să întocmească și să prezinte spre aprobare comitetului creditorilor rapoarte trimestriale asupra situației financiare a averii debitoare și a cheltuielilor; să înregistreze rapoartele la dosar (conform disp. art. 144 din Legea nr. 85/2014); să precizeze în mod expres dacă debitoarea și-a îndeplinit toate obligațiile de plată asumate prin planul de reorganizare confirmat; să menționeze dacă debitoarea desfășoară activitate; - să supravegheze activitatea debitoare și să urmărească derularea planului de reorganizare și să întocmească și să depună raportul asupra situației financiare a averii debitoare (să menționeze, în mod expres, dacă s-au achitat corespunzător ratelor aferente); să depună dovezile în acest sens (conform disp. art. 141 și art. 144 din Legea nr. 85/2014); Acordă un termen administrativ de control la data de 09.05.2023. Document: Rezolutie 17.01.2023 Termen continuare procedura:09.05.2023</p>

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
52	34248/3/2018*	Tribunalul Bucuresti CAB ICCJ CAB	R: Radu Cernov P: Transelectrica		Pretentii OAVT 2.185.278,91 lei, debit principal + dobanda	Termen : 24.04.2019 Tip solutie: Respinge cererea Solutia pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată, ca neîntemeiată. Cu drept de apel, în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică în 06.05.2019. Document: Hotărâre 1164/2019 06.05.2019 Reclamantul Cernov a declarat apel. Solutia pe scurt: Admite apelul. Schimbă în tot sentința apelată în sensul că: Admite cererea. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 2.185.278,91 lei reprezentând contravaloare netă a componentei variabile a remunerației (valoarea OAVT) convenite potrivit contractului de mandat C418/13.11.2014, la care se va adăuga dobânda legală aferentă, calculată de la data scadenței fiecărei tranșe și până la data achitării efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului cheltuieli de judecată în cuantum de 46.448, 68 lei reprezentând taxă de timbru aferentă soluționării fondului și apelului. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică, în 25.05.2020. Document: Hotărâre 345/2020 25.05.2020 Transelectrica a declarat recurs care a fost admis, iar cauza urmează a fi trimisă spre o nouă judecare la CAB. Termen de judecată: 12.01.2023 Admite apelul. Schimbă sentința apelată în sensul că: Admite în parte cererea. Obligă pârâta să plătească reclamantului : - suma de 1.097.260,61 lei reprezentând contravaloarea netă a componentei variabile a remunerației (valoarea OAVT aferentă certificatelor nr. 39540/13.11.2014 și nr. 39743/17.11.2014) convenite potrivit contractului de mandat C418/13.11.2014; - dobânda legală penalizatoare aferentă debitului principal datorat, calculată de la data 16.11.2016 cât privește suma de 737.668,61 lei și de la data de 16.11.2017 cât privește suma de 359.592 lei, până la plata efectivă a debitului. Obligă pârâta să plătească reclamantului cheltuieli de judecată în cuantum de 26.654,88 lei reprezentând taxă de timbru aferentă soluționării fondului și apelului. Obligă reclamantul să plătească pârâtei cheltuieli de judecată în cuantum de 7.242 lei reprezentând taxă de timbru aferentă soluționării recursului. Compensează în parte cheltuielile de judecată, urmând ca pârâta să plătească reclamantului suma de 19.412,88 lei. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București- secția a VI-a civilă. Pronunțată în ședință publică în 12.01.2023.
53	38852/3/2018	Tribunalul Bucuresti CAB ICCJ	R: Pirvulescu Cristian Daniel P: Transelectrica		Pretentii OAVT 2.122.360,28 lei	Respinge ca tardiv formulată excepția decăderii reclamantului din dreptul de a solicita actualizarea debitului cu rata inflației. Admite cererea. Obligă pe pârâtă să plătească reclamantului, cu reținerea la sursă a taxelor și impozitelor datorate, suma de 343.897,008 lei, reprezentând contravaloare OAVT, actualizată cu rata inflației, precum și dobânda legală penalizatoare aferentă acestei, calculată de la data de 14.12.2015 până la data achitării integrale a sumei de 343.897,008 lei. Obligă pe pârâtă să plătească reclamantului, cu reținerea la sursă a taxelor și impozitelor datorate, suma de 284.495,304 lei, reprezentând contravaloare OAVT, actualizată cu rata inflației, precum și dobânda legală penalizatoare aferentă acestei, calculată de la data de 15.12.2016 până la data achitării integrale a sumei de 284.495,304 lei. Obligă pe pârâtă să plătească reclamantului, cu reținerea la sursă a taxelor și impozitelor datorate, suma de 1.493.967 lei, reprezentând contravaloare OAVT,

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						actualizată cu rata inflației, precum și dobândă legală penalizatoare aferentă acestei, calculată de la data de 14.12.2017 până la data achitării integrale a sumei de 1.493.967 lei. Obligă pe pârâtă să plătească reclamantei suma de 34203 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București Secția a VI a Civilă. Pronunțată în ședință publică, astăzi 28.11.2019. Document: Hotărâre 3539/2019 28.11.2019 Transelectrica a declarat apel. Termen de judecata: 03.03.2021 Solutia CAB: Respinge apelul ca nefondat, Am declarat recurs, care se afla în procedura de filtru la ICCJ. Anulează recursul declarat de recurenta-pârâtă COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA S.A. împotriva deciziei civile nr. 375/A din 3 martie 2021 pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă. 02.11.2022
54	30324/299/2018	Judecătoria Sect. 1 Tribunalul București CAB ICCJ	R: Artopolescu Petrisor P: Transelectica		Pretentii OAVT 65937 lei	03.04.2019 Tip soluție: Declină soluționarea cauzei Solutia pe scurt: Admite excepția necompetenței materiale a judecătoriei, invocată de către pârâtă. Declină competența de soluționare a cauzei în favoarea Tribunalului București-Secția Comercială. Fără cale de atac. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței, astăzi, 03.04.2019. Document: Hotărâre 1809/2019 03.04.2019 TERMEN: 15.10.2019 Solutia pe scurt: Admite acțiunea. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 65.937 lei reprezentând reprezentând contravaloarea tranșei de 30.000 de Opțiuni pe acțiuni virtuale Transelectrica din pachetul acordat reclamantului la data de 15 noiembrie 2014 cu titlu de bonus de performanță, cu dobândă legală penalizatoare calculată de la data de 15.11.2015 și până la data plății efective a debitului. Obligă pârâta la plata cheltuielilor de judecată în cuantum de 5.917,26 lei. Cu apel în termen de 30 zile de la comunicare. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin grefa instanței. Document: Hotărâre 3304/2019 12.11.2019 TEL a declarat apel. Termen apel : 04.03.2021 Solutia CAB : Respinge apelul ca nefondat. Am declarat recurs, care se afla în procedura de filtru
55	3153/115/2018 3153/115/2018 ***	Tribunalul Caras Severin CA Timisoara ICCJ	R: Transelectrica P: Comuna Ciudanovita		Pretentii 527.336,7 lei + dobanda legala	Admite excepția de nelegalitate invocată de apelanta Compania Națională de Transport a Energiei Electrice „Transelectrica” SA. Constată nelegalitatea art. 1 alin. 12 din HG nr. 841 din 07.10.2015 în ceea ce privește condiționarea predării terenului de „achitarea contravalorii pierderii de creștere determinate de exploatarea masei lemnoase înainte de vârsta exploatabilității tehnice și a cheltuielilor de reinstalare a vegetației forestiere și întreținere a acesteia până la realizarea stării de masiv”. Admite apelul formulat de apelanta-reclamantă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice „Transelectrica” SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara în contradictoriu cu intimata-pârâtă Comuna Ciudanovița prin Primar împotriva sentinței civile nr. 998/26.06.2019, pronunțată de Tribunalul Caraș-Severin în dosarul nr. 3153/115/2018**. Schimbă în tot sentința apelată, în sensul că: Admite acțiunea formulată de reclamantă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice „Transelectrica” SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara în contradictoriu cu pârâta Comuna Ciudanovița prin Primar. Obligă pârâta la restituirea sumei de 527.336,7 lei către reclamantă și la plata

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						<p>dobânzii legale aferente acestei sume de la data efectuării plăților de către reclamantă și până la data restituirii acestora de către pârâtă. Obligă intimata-pârâtă la plata sumei de 20.615,85 lei către apelanta-reclamantă, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicarea hotărârii. Recursul se va depune sub sancțiunea nulității la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședință publică astăzi, 30 septembrie 2021.</p> <p>Document: Hotărâre 176/2021 30.09.2021</p> <p>Respinge cererea formulată de petenta Comuna Ciudovița, privind suspendarea executării deciziei civile nr. 176 din 30 septembrie 2021 a Curții de Apel Timișoara, Secția I civilă, pronunțată în dosarul nr. 3153/115/2018***. Definitivă.</p>
56	3156/115/2018	Tribunalul Caras Severin Curtea de Apel Timisoara ICCJ	R: Transelectrica P: Comuna Goruia		Pretentii 522.678,76 lei + dobanda legala	<p>15.04.2019</p> <p>Tip solutie: Respinge cererea</p> <p>Solutia pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara (dezmembărământ al societății reclamante fără personalitate juridică) în contradictoriu cu pârâta Comuna Goruia, prin Primar, având ca obiect pretenții. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul Caraș-Severin. Pronunțată în ședință publică în 15 aprilie 2019.</p> <p>Document: Hotărâre 448/2019 15.04.2019</p> <p>Termen : 24.10.2019</p> <p>Respinge apelul declarat de apelanta reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara, în contradictoriu cu intimata pârâtă Comuna Goruia, împotriva sentinței civile nr. 448/15.04.2019 pronunțată de Tribunalul Caraș Severin în dosarul nr. 3156/115/2018. Fără cheltuieli de judecată. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare, care se va depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședință publică astăzi, 12.12.2019.</p> <p>Document: Hotărâre 263/2019 12.12.2019</p> <p>Transelectrica a declarat recurs</p> <p>Decizia nr. 269: Admite recursul declarat de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, împotriva deciziei nr. 263 din 12 decembrie 2019 a Curții de Apel Timișoara - Secția I civilă. Casează decizia recurată și trimite cauza spre rejudecare aceleiași instanțe de apel. Definitivă.</p> <p>Admite excepția de nelegalitate invocată de apelanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA. Constată nelegalitatea art. 1 alin. 12 din HG nr. 841 din 07.10.2015 în ceea ce privește condiționarea predării terenului de „achitarea contravalorii pierderii de creștere determinate de exploatarea masei lemnoase înainte de vârsta exploatabilității tehnice și a cheltuielilor de reînnoire a vegetației forestiere și întreținere a acesteia până la realizarea stării de masiv”. Admite apelul formulat de apelanta-reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara în contradictoriu cu intimata-pârâtă Comuna Goruia prin Primar împotriva sentinței civile nr. 448/15.04.2019, pronunțată de Tribunalul Caraș-Severin în dosarul nr. 3156/115/2018. Schimbă în tot sentința apelată,</p>

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						<p>în sensul că: Admite acțiunea formulată de reclamantă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice „Transelectrica” SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara în contradictoriu cu pârâta Comuna Goruia prin Primar. Obligă pârâta la restituirea sumei de 522.678,76 lei către reclamantă și la plata dobânzii legale aferente acestei sume de la data efectuării plăților de către reclamantă și până la data restituirii acestora de către pârâtă. Obligă intimata-pârâtă la plata sumei de 20.442,54 lei către apelanta-reclamantă, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicarea hotărârii. Recursul se va depune sub sancțiunea nulității la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședință publică astăzi, 30 septembrie 2021. Document: Hotărâre 175/2021 30.09.2021 Am declarat recurs. Termen de judecata: 19.01.2023</p>
57	3157/115/2018 3157/115/2018 * 3157/115/2018 ** CA TM	Tribunalul Caras Severin Curtea de Apel Timisoara ICCJ CA TM ICCJ	R: Transelectrica P: Comuna Ezeris		Pretentii 1.860.506,85 lei + dobanda legala	<p>Solutia pe scurt: Respinge acțiunea formulata de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA, în contradictoriu cu pârâta Comuna Ezeriș. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la sediul Tribunalului Caraș-Severin. Pronunțată în baza art.396 C.proc.civ. în data de 18 martie 2019 prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței Document: Hotărâre 102/2019 18.03.2019</p> <p>Solutia CA Tm pe scurt: Admite apelul declarat de apelanta reclamantă CNTEE TRANSELECTRICA SA, în contradictoriu cu intimata pârâtă COMUNA EZERIȘ împotriva sentinței civile nr. 102/2019 din data de 18 martie 2019 pronunțată de Tribunalul Caraș Severin în dosarul nr. 3157/115/2018*, având ca obiect pretenții. Schimbă în parte sentința atacată în sensul că admite în parte cererea în pretenții formulată de reclamanta CNTEE TRANSELECTRICA SA, în contradictoriu cu pârâta COMUNA EZERIȘ și în consecință obligă pârâta să plătească reclamantei cu titlu de restituire plată nedatorată: - suma de 331.692,47 lei, reprezentând chirie aferentă anului 2016, cu dobânda legală socotită de la data plății nedatorate – 18 august 2016 și până la restituirea efectivă a sumei; - suma de 331.692,47 lei, reprezentând chirie aferentă anului 2017, cu dobânda legală socotită de la data plății nedatorate – 30 ianuarie 2017 și până la restituirea efectivă a sumei. Menține în rest sentința primei instanțe cu privire la respingerea ca neîntemeiate a celorlalte pretenții bănești ale reclamantei. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 15.358,26 de lei reprezentând cheltuieli de judecată parțiale în primă instanță și în apel. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. În caz de exercitare, recursul se va depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședința publică din 31.10.2019. Document: Hotărâre 826/2019 31.10.2019 Termen de judecata recurs 30.03.2021</p> <p>Admite recursul declarat de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” S.A. împotriva deciziei civile nr. 826/A din 31 octombrie 2019, pronunțată de Curtea de Apel Timișoara - Secția a II-a Civilă. Casează decizia și trimite cauza spre o nouă judecată aceleiași instanțe. Definitivă. Termen de judecata : 18.01.2022Admite excepția de nelegalitate a dispozițiilor art. 1 alin. 12 din HG nr. 841/2015 - invocată de reclamanta-apelantă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice „Transelectrica” SA, în contradictoriu cu pârâta UAT Comuna Ezeriș și cu</p>

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						intimatul Guvernul României. Constată nelegalitatea dispozițiilor art. 1 alin. 12 din HG nr. 841/2015, în ceea ce privește condiționarea predării terenului de „achitarea contravalorii pierderii de creștere determinate de exploatarea masei lemnoase înainte de vârsta exploatabilității tehnice și a cheltuielilor de reinstalare a vegetației forestiere și întreținere a acesteia până la realizarea stării de masiv”. Admite apelul declarat de reclamanta Compania Națională de Transport a Energiei Electrice „Transelectrica” SA, în contradictoriu cu pârâta UAT Comuna Ezeriș, împotriva sentinței civile nr. 102/2019 din data de 18 martie 2019 pronunțată de Tribunalul Caraș- Severin în dosarul nr. 3157/115/2018*, având ca obiect pretenții. Schimbă sentința apelată, în sensul că admite acțiunea în pretenții formulată de reclamanta Compania Națională de Transport a Energiei Electrice „Transelectrica” SA și obligă pe pârâta UAT Comuna Ezeriș să-i plătească acesteia, cu titlu de restituire plată nedatorată, următoarele sume de bani: - 1.160.508,99 lei, reprezentând contravaloare pierdere de creștere pe anul 2015, evidențiată în factura nr. 10/02.112015 și achitată cu OP nr. 607/10.11.2015; - 36.612.92 lei, reprezentând cheltuieli reinstalare fond forestier pe anul 2015, evidențiată în factura nr. 11/18.11.2015 și achitată cu OP nr. 625/20.11.2015; - 331.692,47 lei, reprezentând chirie pe anul 2016, evidențiată în factura nr.21/10.08.2016 și achitată cu OP nr. 207/18.08.2016; - 331,692,47 lei, reprezentând chirie pe anul 2017, evidențiată în factura nr.25/21.12.2016 și achitată cu OP nr. 33/30.01.2017). Obligă pe pârâta UAT Comuna Ezeriș la plata către reclamanta Compania Națională de Transport a Energiei Electrice „Transelectrica” SA și a dobânzii legale aferentă sumelor de restituit, datorată cu începere de la data achitării acestora și până la data restituirii lor. Obligă pe pârâta UAT Comuna Ezeriș să plătească reclamantei Compania Națională de Transport a Energiei Electrice „Transelectrica” SA suma de 41.103,20 lei reprezentând cheltuieli de judecată efectuate în toate stadiile procesuale. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată la data de 22.02.2022, prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței. Document: Hotărâre 104/2022 22.02.2022 In procedura de filtru la ICCJ
58	3154/115/2018 **	Tribunalul Caras Severin Curtea de Apel Timisoara ICCJ	R: Transelectrica P: Municipiul Resita		Pretentii 4.705.341,91 lei + dobanda legala	Admite excepția de nelegalitate invocată de apelanta CNTEE „Transelectrica” SA. Constată nelegalitatea art. 1 alin. 12 din HG nr. 841 din 07.10.2015 în ceea ce privește condiționarea predării terenului de „achitarea contravalorii pierderii de creștere determinate de exploatarea masei lemnoase înainte de vârsta exploatabilității tehnice și a cheltuielilor de reinstalare a vegetației forestiere și întreținere a acesteia până la realizarea stării de masiv”. Admite apelul formulat de apelanta-reclamantă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice „Transelectrica” SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara în contradictoriu cu intimata-pârâta Municipiul Reșița prin Primar împotriva sentinței civile nr. 101/18.03.2019, pronunțată de Tribunalul Caraș-Severin în dosarul nr. 3154/115/2018*. Schimbă în tot sentința apelată, în sensul că: Admite acțiunea formulată de reclamantă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice „Transelectrica” SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara în contradictoriu cu pârâta Municipiul Reșița prin Primar. Obligă pârâta la restituirea sumei de 4.705.341,91 de lei către reclamantă și la plata dobânzii legale aferente acestei sume de la data efectuării plăților de către reclamantă și până la data restituirii acestora de către pârâtă. Obligă intimata-pârâtă la

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						plata sumei de 101.316,84 de lei către apelanta-reclamantă, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicarea hotărârii, ce se va depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședință publică astăzi, 02.06.2021. Document: Hotărâre 305/2021 02.06.2021. TEL a declarat recurs care se afla în procedura de filtru.
59	3155/115/2018	Tribunalul Caras Severin Curtea de Apel Timisoara ICCJ	R: Transelectrica P: Directia Silvica CS		Pretentii 5.019.485,05 lei + dobanda legala	Tip solutie: Respinge cererea Solutia pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „ Transelectrica” SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara (dezmembrământ al societății reclamante fără personalitate juridică) în contradictoriu cu pârâta Regia Națională a Pădurilor – Romsilva – Direcția Silvică Caraș-Severin, cu având ca obiect pretenții. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul Caraș-Severin. Pronunțată în ședință publică în 30 mai 2019. Document: Hotărâre 743/2019 30.05.2019. Transelectrica a declarat apel. Termen de judecata apel: 16.01.2020 Solutia pe scurt: Admite apelul declarat de reclamanta COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA SA împotriva sentinței civile nr.743/30.05.2019 pronunțată în dosar nr. 3155/115/2018 al Tribunalului Caraș-Severin. Schimbă în parte sentința apelată și rejudecând Admite în parte acțiunea reclamantei și obligă pe pârâta Regia Națională a Pădurilor Romsilva- Direcția Silvică Caraș Severin la plata sumei de 5019485,05 lei reclamantei. Respinge cererea de obligare la plata dobânzii legale, de la data plății, până la restituirea efectivă a debitului. Obligă pârâta la plata cheltuielilor de judecată, reclamantei apelante, în sumă de 80699,78 lei, taxă de timbru în apel și la fond. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare, cererile urmând a se depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședință publică din 30.01.2020. Document: Hotărâre 17/2020 30.01.2020 Termen recurs: 23.03.2021 Decizia nr.424: Respinge ca nefondate recursurile declarate de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. și de pârâta Regia Națională a Pădurilor Romsilva - Direcția Silvică Caraș - Severin împotriva deciziei civile nr. 17 din 30 ianuarie 2020, pronunțată de Curtea de Apel Timișoara - Secția I civilă. Dispune restituirea taxei judiciare de timbru în cuantum de 19.012,3 lei, către recurenta-reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A.. Definitivă. Respinge ca nefondat recursul declarat de recurentul-pârât Municipiul Reșița, prin primar, împotriva deciziei civile nr. 305/A/02.06.2021, pronunțată de Curtea de Apel Timișoara – Secția a II-a Civilă. Definitivă. Decizia nr. 1991/12.10.2022

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
60	3158/115/2018 3158/115/2018 **	Tribunalul Caras Severin Curtea de Apel Timisoara ICCJ	R: Transelectrica P: Comuna Dognecea		Pretentii 940.88,27 lei + dobanda legala	Solutia pe scurt: Respinge acțiunea formulata de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA, în contradictoriu cu pârâta Comuna Dognecea, prin primar.. Document: Hotarâre 119/2019 01.04.2019 Solutia CA TM: Admite apelul declarat de reclamanta "Transelectrica " SA împotriva sentinței civile nr.119/01.04.2019 pronunțată în dosar nr. 3158/115/2018 * al Tribunalului Caras-Severin. Schimbă sentința apelată și rejudecând : Admite acțiunea reclamantei și obligă pârâta Comuna Dognecea la plata sumei de 940.888,27 lei reclamantei , la care se adaugă dobanda legală, de la data plății , până la restituirea efectivă a debitului. Obligă pârâta la plata cheltuielilor de judecată , reclamantei apelante, în sumă de 19.520,82 lei , taxă de timbru în apel și la fond. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică din 28.10.2019. Document: Hotarâre 818/2019 28.10.2019 Solutia Completului de Filtru : respinge excepția netimbrării cererii de recurs și excepția nulității, invocate de intimata-reclamantă COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA S.A. prin întâmpinare. Admite în principiu recursul declarat de recurenta-pârâta COMUNA DOGNECEA împotriva deciziei civile nr. 818/A din 28 octombrie 2019, pronunțate de Curtea de Apel Timișoara – Secția a II-a Civilă. Stabilește termen de judecată la 29 septembrie 2021, ora 9, cu citarea părților. Respinge excepția de nelegalitate, invocată de intimata-reclamantă COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA S.A. Admite recursul declarat de recurenta-pârâta COMUNA DOGNECEA împotriva deciziei civile nr. 818/A din 28 octombrie 2019, pronunțate de Curtea de Apel Timișoara – Secția a II-a Civilă. Casează decizia atacată și trimite cauza spre o nouă judecată aceleiași instanțe. Definitivă. Respinge apelul declarat de apelanta reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA, împotriva sentinței civile nr. 119/01.04.2019, pronunțată de Tribunalul Caraș-Severin în dosarul nr. 3158/115/2018*, în contradictoriu cu intimata pârâta Comuna Dognecea. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare, care se va depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședința publică din 13.04.2022. Document: Hotarâre 251/2022 13.04.2022 TEL a declarat recurs, care se afla în procedura de filtru.
61	2494/115/2018 *	Tribunalul Caras Severin Tribunalul Bucuresti	R: Municipiul Resita P: Transelectrica		Pretentii 10.648.829,20 lei, reprezentand chirii afereente anilor 2015, 2016, 2018, 2019 și 2020, la care se adauga dobanda legala penalizatoare	Suspendă judecata cererii de chemare în judecată formulată de reclamantul Municipiul Reșița, prin Primar, în contradictoriu cu pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „ Transelectrica” SA, având ca obiect pretenții, în temeiul art. 413 alin.(1) pct.1 C.pr.civ. Cu recurs cât timp durează suspendarea cursului judecării procesului, la instanța ierarhic superioară. Pronunțată în ședință publică, in 22 martie 2021. Document: Încheiere - Suspendare 22.03.2021

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
62	2434/115/2018 2434/115/2018 *	Tribunalul Bucuresti CAB	R: Romsilva Caras Severin P: Transelectrica ST Timisoara		Pretentii 2.433.608,52 lei, chirie anuala ocupare temporara teren din fondul forestier national + penalitati de intarziere de la data scadentei chiriei 31.01.2018. 304298,47 lei, cval.scoatere definitiva din fondul forestier national suprafata teren, cval pierderii de crestere exploatare masa lemnoasa + penalitati de intarziere calculate de la data de 10.05.2015	Respinge acțiunea în contradictoriu cu pârâta Sucursala de Transport Timișoara, ca fiind formulată în contradictoriu cu o persoana fără calitate procesuală pasivă. Respinge excepția prescripției dreptului material la acțiune. Respinge acțiunea ca neîntemeiată. Hotarâre 211/2022 18.02.2022 Romsilva a declarat apel Termen apel: 08.11.2022
63	35885/3/2018	Tribunalul Bucuresti	R: BUGICA RADU P: Transelectrica		Pretentii OAVT	Admite cererea. Obligă pârâta la plata către reclamant a sumei de 1.787.623 lei (reprezentând: 90.000 OAVT 2014, 60.000 OAVT 2015 și 30.000 OAVT 2016) și a dobânzii legale aferente calculată conform art. 3 alin. 21 din OG nr. 13/2011, precum și a sumei de 215.587 lei (reprezentând diferența dintre valoare netă care ar fi trebuit achitată la scadență și cea care ar fi achitată în prezent). Obligă pârâta la plata către reclamant a cheltuielilor de judecată în cuantum de 42.515,06 lei. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București-Secția a VI-a Civilă, sub sancțiunea nulității. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței, în 18.06.2021. Document: Hotarâre 1693/2021 18.06.2021 TEL a declarat apel, care are termen de judecata la data de 07.02.2022 Respinge, ca nefondat, apelul declarat de apelanta-pârâtă COMPANIA NATIONALA DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA SA în contradictoriu cu intimatul-reclamant BUGICA RADU împotriva Sentinței civile nr. 1693/18.06.2021 pronunțate de Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă în dosarul nr. 35885/3/2018. Respinge cererea apelantei-pârâte privind acordarea cheltuielilor de judecată. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă. Pronunțată în ședință publică în 07 februarie 2022. Document: Hotarâre 205/2022 07.02.2022 Respinge ca nefondat recursul declarat de recurenta-pârâtă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice TRANSELECTRICA S.A. împotriva deciziei civile nr. 205/A/07.02.2022, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă, în contradictoriu cu intimatul-reclamant Bugica Radu. Obligă recurenta-pârâtă la plata către intimatul-reclamant a sumei de 8.823 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Definitivă. 26.01.2023

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
64	22567/3/2019	Tribunalul Bucuresti	R:Transelectrica P: OPCOM		Pretenții – acțiune drept comun -aport adus de catre Transelectrica SA la capitalul social al Societatii OPCOM SA, emisa in baza Contractului de imprumut nr. 7181RO/2003, angajament pentru finantarea proiectului de investitii "Electricity Market Project". 4.517.460 lei +1.293.778,27 lei	Admite excepția prescripției. Respinge acțiunea ca fiind prescrisă. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare, care se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței, în 03.12.2021.Document: Hotărâre 3021/2021 03.12.20212021. TEL a declarat apel, Respinge apelul ca nefondat. Obligă apelanta la plata către intimată a sumei de 11.325,21 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu recurs în 30 zile de la comunicare. Pronunțată în 12 octombrie 2022, prin punerea soluției la dispoziția părților prin intermediul grefei instanței. Document: Hotărâre 1532/2022 12.10.2022 Transelectrica a declarat recurs la 13.12.2022.
65	35346/3/2019	Tribunalul Bucuresti	R: CET Govora P: Transelectrica		Pretenții 3.368.965,82 lei, cval. Regularizare ante-supracompensare si bonus cogenerare februarie – martie 2016	Solutia pe scurt: Respinge acțiunea, ca neîntemeiată. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică astăzi, 22.07.2020. Document: Hotărâre 1247/2020 22.07.2020 Constata ca a intervenit compensare de drept cu parte din suma inscrisa la masa credala
66	3083/3/2020	Tribunalul Bucuresti/CAB/ ICCJ	R:Nuclearelectri ca P: Transelectrica		Pretenții 1.290.533,156 lei cval dezechilibru negativ + 182.251,94 lei, dobanda legala	Solutia pe scurt: Admite cererea de chemare în judecată. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 1.290.533,156 lei, cu titlu de daune interese compensatorii, la plata actualizării acestei sume cu rata inflației de la data de 27.09.2018 și până la data plății efective, la plata sumei de 182.251,94 lei reprezentând dobândă legală penalizatoare calculată de la data de 27.09.2018 și până la data de 31.01.2020, precum și la plata în continuare a dobânzii legale penalizatoare, calculată de la data de 01.02.2020 și până la data plății efective. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 23.441,66 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată, constând în taxă judiciară de timbru. Respinge cererea pârâtei privind plata cheltuielilor de judecată, ca neîntemeiată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București-Secția a VI-a Civilă. Pronunțată astăzi, 22.12.2020, prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței. Document: Hotărâre 2698/2020 22.12.2020 TEL a declarat apel, care a fost admis. Admite apelul. Schimbă în parte sentința civilă apelată, în sensul că: Respinge ca neîntemeiată cererea de chemare în judecată. Menține dispoziția primei instanțe de respingere ca neîntemeiată a cererii pârâtei privind plata cheltuielilor de judecată. Obligă intimata-reclamantă la plata către apelanta-pârâtă a sumei de 20.591,66 cu titlu de cheltuieli de judecată în apel. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare, cererea de recurs urmând a fi depusă la Curtea de Apel București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței, în 25.11.2021. Document: Hotărâre 1927/2021 25.11.2021 Nuclearelectrica a declarat recurs, ca s-a suspendat pana la solutionarea actiunii in anulare a ordinului.

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
67	640/121/2020	Tribunalul Galati	C:Transelectrica D: Menarom PEC SA Galati		Declaratie de creanta 1.195.792,13 lei	Creanta a fost inscrisa la masa credala. Termen: 24.06.2022 Solutia pe scurt: Potrivit art. 59 alin. 3 din Legea 85/2014 constată că administratorul judiciar a depus la dosarul cauzei: - raportul de activitate nr. 51/21.06.2022; - tabelul definitiv actualizat al creanțelor nr. 50/21.06.2022. În vederea continuării procedurii, stabilește termen pentru administratorul judiciar în vederea depunerii la dosar a înscrisurilor privind activitatea desfășurată- 24.10.2022 și termen administrativ de control 10.04.2023.
68	22036/3/2020	Tribunalul Bucuresti CAB	R: Vaduva Constantin P: Transelectrica		Pretentii OAVT 87403 lei, cval OAVT, 16243 Dobanda legala si 442820 leiactualizare cu rata inflatiei	Admite excepția prescripției dreptului material la acțiune, invocată de pârâtă. Admite, în parte, cererea de chemare în judecată. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 87403 lei reprezentând debit datorat, actualizată cu indicele de plată la data plății efective și dobânda legală ce se va calcula asupra debitului datorat de la data de 15.11.2018 până la data plății efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 73113 lei reprezentând sumă datorată cu titlu de actualizare cu indicele de inflație a sumelor acordate reclamantului. Respinge, în rest, cererea de chemare în judecată, ca prescristă. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 6694,87 lei reprezentând contravaloare taxă judiciară de timbru și suma de 6957,39 reprezentând contravaloare onorariu avocațial cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare, cererea de apel se va depune la Tribunalul București – Secția a VI-a civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței, în 05.11.2021. Document: Hotărâre 2703/2021 05.11.2021 Termen apel: 16.11.2022 Solutia pe scurt: Admite apelul declarat de apelantul Văduva Constantin. Schimbă în parte sentința atacată în sensul că obligă pârâta la plata dobânzii legale penalizatoare aferentă debitului de 87.403 lei calculată conform art. 3 alin. 2 ¹ din OG nr. 13/2011. Menține în rest dispozițiile sentinței. Respinge apelul formulat de apelanta pârâtă Transelectrica SA ca nefondat. Obligă intimata Transelectrica SA la plata către apelant a sumei de 2861,64 lei cu titlu de cheltuieli de judecată în apel. Respinge cererea apelantei Transelectrica SA de acordare a cheltuielilor de judecată. Cu cerere de recurs în termen de 30 zile de la comunicare, ce se depune la CAB-Secția a VI a. Pronunțată în ședință publică, în 07.12.2022. Document: Hotărâre 1858/2022 07.12.2022
69	20780/3/2020	Tribunalul Bucuresti	R: Energomontaj Cluj P: Transelectrica		Pretenții-actualizare valoarea contract 401.765,78 euro, 1.045.660,61 euro, costuri suplimentare aferente creșterii salariului minim in domeniul constructiilor, Obligarea la incheierea unui act aditional la contractul C54/2018	Administrare proba expertiza contabila. Termen de judecata: 23.02.2022
70	25896/3/2020	Tribunalul Bucuresti	R: Electromontaj Bucuresti P: Transelectrica		Pretentii – OUG 114/2018 10.000.000 lei	Termen de judecata: 07.02.2023 pt depunere raport expertiza

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
71	27001/3/2021	Tribunalul Bucuresti	R: Romelectro P: Transelectrica		Pretentii – OUG 114/2018 3.523.709,93 lei	Solutia pe scurt: Respinge cererea de suspendare în baza art. 242 Cod proc.civ, ca neîntemeiată. Acordă termen pentru continuarea judecării la data de 03.03.2023
72	22368/3/2021	Tribunalul Bucuresti	R: Romelectro P: Transelectrica		Pretentii – OUG 114/2018 2.275.653,22 lei	Termen de judecata: 10.06.2022 . Solutia pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecata, ca neîntemeiată. Cu apel în termen de 10 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul Bucuresti-Sectia a VI-a Civila. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței, în 24.06.2022. Document: Hotărâre 1555/2022 24.06.2022
73	30801/3/2021	Tribunalul Bucuresti	R: Romelectro P: Transelectric		Pretentii – OUG 114/2018 2.271.075,23 lei	Termen de judecata: 29.04.2022Solutia pe scurt: În vederea administrării probatoriului astfel cum a fost încuviințat, amână judecarea cauzei și acordă termen la data de 07.04.2023
74	17976/3/2021	Tribunalul Bucuresti	R: Grand Voltage P: Transelectrica		Obligarea părții Transelectrica la repararea prejudiciului cauzat subscrisei în cuantum de 8.331.444,60 lei ca urmare a neexecutării culpabile a obligațiilor aferente Contractului de lucrari nr. C 111/23.05.2018 privind "Racordarea LEA 100kV Isaccea -Varna și LEA 400 kV Isaccea-Dobruja în stația 400 kV Medgidia Sud Etapa II-LEA 400kV d.c. Racorduri Stația Medgidia Sud".	Respinge acțiunea, ca nefondată. Cu drept de apel în termen de 10 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București – Secția a VI-a, sub sancțiunea nulității. Document: Hotărâre 1812/2022 25.07.2022
75	Cererea de arbitraj ARB-5680	Curtea de Arbitraj Viena	R: Oleg Buralcu P: Transelectrica		<u>Obligarea</u> Transelectrica SA la plata sumei totale de 792.132 lei, suma fiind formată astfel: - 186.384 lei (37.664,7 euro), care ar reprezenta <i>compensația de neconcurență, conform art.5.2.3 din Contractul de Mandat nr.C233/30.09.2020,</i> - 605.748 lei (122.410,4 euro), care ar reprezenta compensația aferentă indemnizațiilor fixe brute lunare rămase până la finalul mandatului,	Centrul de Arbitraj de la Viena s-a pronunțat la data de 30.12.2022 prin Hotărâre arbitrală conform căreia a admis cererea formulată de reclamant și a obligat compania la plata sumei de 792.132 lei (principal) reprezentând compensații în baza contractului de mandat încheiat în aplicarea Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor nr. 9/28.09.2020, sumă brută la care se adaugă accesorii și cheltuieli de judecată. Hotărârea arbitrală este definitivă și obligatorie", Compania a fost obligată la plata onorariului/taxei de arbitraj în cuantum de 50000

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
					conform art.9.2 lit.A din Contractul de Mandat nr.C233/30.09.2020	
76	37332/3/2021	TMB	R: Romelectro P: Transelectrica		Pretentii – OUG 114/2018 Constatare prelungire durata executie Obligarea TEL la incheierea unui Act aditional la C112.2019. 4.433.591,02 lei + Penalitati de intarziere	Solutia pe scurt: Admite excepția de netimbrare. Anulează cererea ca netimbrată. Cu apel în termen de 10 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată astăzi, 22.06.2022, prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței. Document: Hotărâre 1502/2022 22.06.2022
77	527/1285/2021	T.Cluj CA Cluj	R: ELM Electromontaj Cluj		Pretentii OUG 114/2018 402.273,61 lei + penalitati de intarziere	Solutia Trib. Cluj: Admite cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta ELM ELCTROMONTAJ CLUJ S.A., în contradictoriu cu pârâta C.N.T.E.E. „TRANSELECTRICA” S.A. Obligă pârâta să încheie cu reclamanta un act adițional la Contractul de lucrări nr. C4/6882/21.01.2019, având ca obiect modificarea prețului contractului ca urmare a majorării salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată pentru domeniul construcțiilor, prin art. 71 din O.U.G. nr. 114/2018, conform situațiilor de lucru decontate începând cu luna mai 2020 și până la finalizarea lucrărilor aferente contractului. Obligă pârâta la plata, în favoarea reclamantei, a sumei de 402.273,61 lei (exclusiv TVA), reprezentând diferența dintre costurile cu manopera ofertată și costurile cu manopera executată și acceptată în baza Contractului de lucrări nr. C4/6882/21.01.2019, aferentă situațiilor de lucru întocmite pentru perioada mai 2020 – 31 mai 2021, precum și în continuare, la fel, la plata diferențelor dintre costurile cu manopera ofertată și costurile cu manopera executată și acceptată până la recepția la terminarea lucrărilor. Obligă pârâta la plata, în favoarea reclamantei, a sumei de 13.666,70 lei reprezentând penalități de întârziere de 0,02%/zi, calculate asupra debitului principal de la data scadenței și până la data de 31.05.2021, precum și la plata penalităților de întârziere calculate în continuare până la achitarea integrală a debitului principal. Obligă pârâta la plata, în favoarea reclamantei, a sumei de 8.436,06 lei, reprezentând cheltuieli de judecată, respectiv taxă judiciară de timbru. Cu drept de apel în termen de 10 zile de la comunicare, cererea de apel urmând a fi depusă la Tribunalul Specializat Cluj. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea greii instanței, astăzi, 22 octombrie 2021. Document: Hotărâre 2039/2021 22.10.2021 Respinge apelul declarat de apelanta C.N.T.C.E.E. T. SA împotriva sentinței civile nr. 2039 pronunțată la data de 22.10.2021 în dosarul nr. 527/1285/2021 al Tribunalului Specializat Cluj, pe care o păstrează în întregime. Obligă apelanta să plătească intimatului E.E.C. SA suma de 332,74 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată în apel. Decizia este definitivă și executorie. Pronunțată în data de 10.10.2022 prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței. Document: Hotărâre 509/2022 10.10.2022
78	8193/3/2022	Tribunalul Bucuresti	R: Tempos Serv P: Transelectrica		Pretentii – OUG nr. 114/2018 2.437.253,31 lei cval cost manopera	Termen de judecata: 10.03.2023 Administrare proba expertiza
79	5493/3/2022	Tribunalul Bucuresti	C: Elcomex IEA P: Transelectria		Pretentii Ordonanta de plata 2.171.151,53 lei,	Solutia pe scurt: Respinge excepția prescripției, ca nefondată. Admite, în parte, cererea de emitere a ordonanței de plată. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
					cval. factur, garantii + dobanda legala	1.505.723,76 lei, reprezentând debit principal, precumsi dobânda legală începând cu data de 30 septembrie 2021, în termen de 30 de zile de la comunicarea ordonantei. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 2700 de lei, reprezentând cheltuieli de judecată. Cu drept de a formula cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare, cererea urmând a se depune la Tribunalul București, secția a VI-a Civilă. Pronunată astăzi, 15 iulie 2022, prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre 1756/2022 15.07.2022
80	Cerere ARB-5697	Curtea de Arbitraj Viena	R: Ciprian Constantin Dumitru P: Transelectrica		pretentii - Dumitru Ciprian Constantin a solicitat obligarea Transelectrica SA la plata următoarelor sume: -652.344 lei (131.943,43 euro) , care ar reprezenta compensația aferentă indemnizațiilor fixe brute lunare rămase până la finalul mandatului, conform art.9.1 lit.a) din Contractul de Mandat nr.C238/30.09.2020. -45.996 lei (9.297,14 euro) , care ar reprezenta componenta variabilă a remunerației pentru anul 2020, conform Anexei 2 la Actul aditional nr.1 la Contractul de Mandat nr.C238/30.09.2020 -183.984 lei (37.212,83 euro) , care ar reprezenta compensația de neconcurență, conform art.5.2.3 din Contractul de Mandat nr.C238/30.09.2020, Totodată, domnul Dumitru Ciprian Constantin a solicitat obligarea Transelectrica SA la plata dobânzii legale aplicată la sumele anterior menționate, de la data	Fara termen fixat

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
81	8440/3/2022	Tribunalul Bucuresti	R: Tempos Serv P: Transelectrica		<p>revocării și până la data plății efective.</p> <p>Executare contract administrativ - 1. La primul punct, reclamanta solicită "obligarea Transelectrica la plata sumei de 2.437.253,31 lei fără TVA ce reprezintă diferență costuri cu manopera achitate în urma intrării în vigoare a OUG 114/2021, conform motivelor pe care le vom expune pe larg în prezenta și centralizatorului pe care-l anexăm".</p> <p>2.La al doilea punct, reclamanta solicită "Obligarea Transelectrica, prin suplinirea consimțământului părții de către instanța de judecată, la încheierea unui act adițional, prin care să oblige părta să încheie cu subscrisa un act adițional la Contractul de lucrări nr. C 80/2018, ca urmare a majorării salariului minim brut pe țară garantat în plată domeniului construcțiilor, pentru costurile suplimentare aferente majorării salariului minim brut pe țară garantat în plată domeniului construcțiilor și până la finalizarea contractului".</p> <p>3.La punctul trei, reclamanta solicită "Obligarea Transelectrica</p>	<p>Termen 08.11.2022 Soluția pe scurt: În baza art. 242 alin. 1 Cod procedură civilă, suspendă judecata cauzei. Cu drept de a formula cerere de repunere pe rol și recurs, pe toată durata suspendării. Cererea de recurs se depune la Tribunalul București-Secția a VI-a Civilă, sub sancțiunea nulității. Pronunțată în ședință publică, in 08.11.2022.</p> <p>Document: Încheiere - Suspendare 08.11.2022</p>

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
					la plata sumei de 276.401,58 lei cu titlu de penalități de întârziere, până la achitarea și stingerea debitului principal	
82	8442/3/2022	Tribunalul Bucuresti	R: Tempos Serv P: Transelectrica		executare contract administrativ - reclamanta solicita 1.429.832,43 lei, fara TVA, reprezentand costuri suplimentare	Termen 16.09.2022 Admite excepția conexității. Trimite dosarul la completul mai întâi învestit, cu soluționarea dosarului nr. 8193/3/2022, respectiv completul 12 Fond, în vederea conexării dosarului nr. 8442/3/2022 la dosarul nr. 8193/3/2022. Cu apel odată cu fondul. Pronunțată, in 16.09.2022, prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței. Document: Încheiere finală (dezinvestire) 16.09.2022
83	16905/3/2022	Tribunalul Bucuresti	R: Transelectrica P: ANAF		Contestație act administrativ fiscal DEC. 563/26.02.2021	Termen de judecata: 28.11.2022
84	23887/3/2022 23887/3/2022/a 2	TMB	R:Transelectrica P: Grand Voltage si Omniasig	Pretentii	25.107.776,95 lei, daune interese + 4.150.451,31 lei, garantie buna executie	In procedura de regularizare...precizare sume accesorii, taxe timbre Solutia pe scurt: Amână pronunțarea la data de 08.02.2023. pe cererea de reexaminare ajutor public judiciar.
85	Dosar arbitral ARB-5697	Curtea de Arbitraj Int.Viena	R: Dumitru Ciprina C-tin P:TRANSELECT RICA	Pretentii	- 652.344 lei (131.943,43 euro), care ar reprezenta compensatia aferenta indemnizatiilor fixe brute lunare ramase pâna la finalul mandatului, conform art.9.1 lit.a) din Contractul de Mandat nr.C238/30.09.2020. - 45.996 lei (9.297,14 euro), care ar reprezenta componenta variabila a remuneratiei pentru anul 2020, conform Anexei 2 la Actul aditional nr.1 la Contractul de Mandat nr.C238/30.09.2020 - 183.984 lei (37.212,83 euro), care ar reprezenta compensatia de neconcurenta, conform art.5.2.3 din Contractul de Mandat nr.C238/30.09.2020,	Fara termen fixat

Nr. Crt	Nr. Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
86	Dosar Arbitral ARB-5706	Curtea de Arbitraj Int.Viena	R: Nitu Catalin P:TRANSELECT RICA	Pretentii	-559.164 lei (113.092,65 euro), care ar reprezenta compensatia de neconcurenta, conform art.5.2.3 si 9.1 din Contractul de Mandat nr.C444/23.11.2020 Totodata, domnul Nitu Catalin a solicitat obligarea Transelectrica SA la plata dobânzii legale aplicata la suma anterior mentionata, de la data de 25.06.2021 si pâna la data platii efective.	Fara termen fixat
87	15561/3/2022	Tribunalul Bucuresti	R: SMART SA P: Transelectrica	Executarea contract administrativ - pretentii Pretentii	suma de 4.467.108 lei , reprezentând cuantumul obligațiilor fiscale aferente veniturilor majorate ca urmare a majorării bazei de impozitare rezultata din ajustarea veniturilor pentru anii 2014, 2015 și 2016 + chelt. judecata.	Termen de judecata: 23.03.2023

Anexa 7 - Glosar de termeni

„ANRE”	Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei Electrice
„BAR”	Baza reglementată a activelor
„BVB”	Bursa de Valori București, operatorul pieței reglementate pe care sunt tranzacționate Acțiunile
„CCM”	Contractul colectiv de muncă încheiat la nivelul Societății
„CEE”	Comunitatea Economica Europeana
„CEE”	Centrala Electrică Eoliana
„CEF”	Centrala Electrică Fotovoltaică
„CET”	Centrala Electrică de Termoficare
„CHEAP”	Centrala hidroelectrică cu acumulare prin pompaj
„CNE”	Centrala nuclearo-electrică
„Companie”, „CNTEE”	Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica”- SA
„CPT”	Consum Propriu Tehnologic
„CS”	Consiliul de Supraveghere
„CSR”	Responsabilitate corporativă
„d. c.”	Dublu circuit
„DEN”	Dispecerul Energetic Național
„EBIT”	Profit operațional înainte de dobânzi și impozit pe profit
„EBITDA”	Profit operațional înainte de dobânzi, impozit pe profit și amortizare
„EBT”	Profit operațional înainte de impozitul pe profit
„EMS-SCADA”	Principala infrastructură pentru dispecerizare (Energy Management System – Supervisory Collection And Data Acquisition)
„ENTSO-E”	Rețeaua Europeană a Operatorilor de Transport și de Sistem pentru Energie Electrică
„ENS”	Energia nelivrată consumatorilor
„Euribor”, „Libor”, „Robor”	Ratele dobânzilor interbancare
„Formenerg”	Societatea FORMENERG SA
„Grup”	Societatea și filialele sale
„HG 627/ 2000”	Hotărârea Guvernului nr. 627/2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate - S.A., publicată în Monitorul Oficial nr. 357 din data de 31 iulie 2000
„HG”	Hotărâre a Guvernului
„Icemenerg Service”	Societatea Filiala “ICEMENERG-SERVICE” București,
„IFRS”	Standardele Internaționale de Raportare Financiară
„ISO”	Operator de Sistem Independent
„ITO”	Operator de Transport Independent
„KPI”	Key Performance Indicator
„LEA”	Linii electrice aeriene
„Leu” sau „Lei” sau „RON”	Moneda oficială a României
„MO”	Monitorul Oficial al României
„OG”	Ordonanță a Guvernului
„ONRC”	Oficiul Național al Registrului Comerțului
„OPCOM”	Operatorul Pieței de Energie Electrică din Romania OPCOM SA

„OTS”	Operatorul de transport și de sistem
„OUG”	Ordonanță de Urgență a Guvernului
„pa”	Per anum
„PCCB”	Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale
„PCR”	Gruparea pe regiuni în funcție de preț (Price Coupling of Regions) agreată pentru viitorul model al Pieței Unice Europene de Energie Electrică
„PE”	Piața de Echilibrare
„PCI”	Proiecte de Interes Comun
„PZU”	Piața pentru Ziua Următoare
„RET”	Rețeaua Electrică de Transport, rețea electrică de interes național și strategic cu tensiunea de linie nominală mai mare de 110 kV
„SEN”	Sistemul Electroenergetic Național
„Smart”	Societatea pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport SMART SA
„SSF”	Serviciul de sistem funcțional
„SST”	Serviciul de sistem tehnologic
„TEL”	Indicator bursier pentru Transelectrica
„Teletrans”	Societatea pentru Servicii de Telecomunicații și Tehnologia Informației în Rețele Electrice de Transport TELETRANS SA
„TSR”	Randament total pentru acționari
„UE”	Uniunea Europeană
„u.m.”	Unitate de măsură
„USD” sau “dolari US”	Dolarul american, moneda oficială a Statelor Unite ale Americii
„WACC”	Costul Mediu Ponderat al Capitalului



Transelectrica[®]
Societate Administrată în Sistem Dualist