

Transelectrica®
Raport Anual 2017

RAPORT ANUAL
asupra situațiilor financiare separate ale
CNTEE “TRANSELECTRICA” SA

întocmite în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 cu modificările și completările ulterioare și elaborat în conformitate cu Legea nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață și ale Anexei 32 din Regulamentul nr. 1/2006 emis de Comisia Națională a Valorilor Mobiliare,

pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2017

Data raportului:	28 martie 2018
Denumirea emitentului:	CNTEE TRANSELECTRICA SA, societate administrată în sistem dualist
Sediul social:	București, Blvd. Gen. Gheorghe Magheru nr. 33, sector 1, cod 010325
Punct de lucru:	București, Str. Olteni nr. 2 - 4, sector 3, cod 030786
Număr de telefon/ fax:	021 303 5611/ 021 303 5610
Cod unic la ORC:	13328043
Număr de ordine în RC:	J40/8060/2000
Cod LEI (Legal Entity Identifier)	254900OLXOUQC90M036
Data înființării Companiei	31.07.2000/ OUG 627
Capital social:	733.031.420 lei, subscris și vărsat
Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise:	Bursa de Valori București, categoria Premium
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise:	73.303.142 acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei/ acțiune acțiuni în formă dematerializată, nominative, ordinare, indivizibile, liber tranzacționabile de la 29.08.2006 sub simbolul TEL 20.000 obligațiuni cu o valoare nominală de 10.000 lei/obligațiune, obligațiuni nominative, dematerializate și negarantate, tranzacționate la BVB sectorul Titluri de Credit – Categorie 3 Obligațiuni corporative sub simbol TEL 18; data maturității 19.12.2018
Valoarea de piață totală:	1.799.592.136 lei (24,55 lei/acțiune la 31.12.2017)
Standardul contabil aplicat:	Standardele internaționale de raportare financiară
Auditarea:	Situațiile financiare separate sunt auditate

Mesajul Consiliului de Supraveghere	1
Consiliul de Supraveghere	2
Comitete consultative ale Consiliului de Supraveghere.....	4
Modificări în cadrul Consiliului de Supraveghere.....	5
Raportul Consiliului de Supraveghere	8
Mesajul Directoratului	9
Directoratul	10
Modificări în cadrul Directoratului Transelectrica.....	12
Declarația persoanelor responsabile	14
Cifre cheie.....	15
Evenimente importante.....	16
Raport Management.....	17
1. Modelul de afacere.....	18
1.1. Poziționare în piața energiei electrice.....	18
1.2. Portofoliul de activități și modelul de tarificare	20
2. Structura Grupului	22
3. Transelectrica pe piața de capital.....	26
3.1. Structura acționariatului.....	26
3.2. Evoluție preț acțiune	26
3.3. Obligațiuni	28
3.4. Dividende	29
3.5. Rating.....	29
3.6. Relația cu investitorii.....	30
4. Managementul riscului	31
4.1. Politica privind managementul riscului	31
4.2. Obiectivele Transelectrica privind managementul riscului	32
4.3. Principalele riscuri identificate	33
4.3.1. Riscuri tehnice și operaționale.....	33
4.3.2. Riscuri financiare	33
4.3.2.1. Riscul de rată a dobânzii	33
4.3.2.2. Riscul valutar	34
4.3.2.3. Riscul privind prevederile din acordurile de finanțare.....	35
4.3.2.4. Riscul de lichiditate	36
4.3.2.5. Riscul de credit	36
4.3.2.6. Riscul de neîncasare a garanțiilor în cadrul proiectelor de investiții.....	36
4.3.3. Riscurile strategice asociate cadrului de reglementare.....	37
4.3.3.1. Riscul de tarificare (preț) asociat cadrului de reglementare.....	37
4.3.3.2. Riscul de volum	37
4.3.4. Riscul de implementarea codurilor de rețea	38
4.3.5. Riscuri asociate imprevizibilității Piețelor de Energie	38

4.3.6.	Riscuri de legalitate rezultând din schimbările cadrului legal, politic, de reglementare, a mediului social sau politicilor interne ale Companiei	38
4.3.7.	Riscuri privind securitatea.....	38
4.3.8.	Riscuri legate de personal	39
4.3.9.	Riscuri asociate protecției mediului	39
5.	Resurse umane	40
5.1.	Structura personalului.....	40
5.2.	Instruire profesională	41
5.3.	Reprezentare sindicală	42
5.4.	Activitatea de cercetare și dezvoltare	43
6.	Perspectivă și provocări	44
	Raport Operațional	46
7.	Date operaționale	47
7.1.	Configurarea rețelei	47
7.2.	Date operaționale selectate	48
8.	Dezvoltarea RET	53
	Planul de dezvoltare RET – perioada 2016 – 2025.....	53
8.1.	Investiții	57
8.2.	Calitatea serviciilor furnizate	63
8.3.	Mentenanță	63
9.	Alte activități	68
10.	Proiecte europene	68
	Raport Financiar	77
11.	Rezultate financiare separate 2017	78
11.1.	Contul separat de profit și pierdere	79
11.2.	Rezultatul financiar	88
11.3.	Bilanț – poziția financiară.....	89
11.4.	Fluxul de numerar.....	92
11.5.	Indicatori	93
12.	Tarife reglementate pentru transportul energiei electrice	94
13.	Litigii.....	96
	Raport Guvernanță corporativă și responsabilitate socială	102
14.	Guvernanță corporativă	102
	Responsabilitate Corporativă	121
15.	Responsabilitatea față de angajați	123
16.	Responsabilitatea față de mediu	124
	Anexa 1 - Actele de numire/revocare emise în anul 2017.....	128
	Anexa 2 - Contracte importante încheiate de societate în anul 2017	130
	Anexa 3 - Lista filialelor Transelectrica.....	131
	Anexa 4 - Litigii	132
	Anexa 5 - Glosar de termeni.....	152

Figura 1: Structură organizatorică	2
Figura 2: Lanțul valoric al energiei electrice	18
Figura 3: Portofoliul de activități	20
Figura 4: Evoluția structurii acționariatului pe parcursul anului 2017	26
Figura 5: Evoluție preț acțiune față de indicii BET si BET-NG in 2017	27
Figura 6: Evoluție preț acțiune 2017	27
Figura 7: Structura obligatarilor	28
Figura 8: Structura datoriei pe tipuri de dobândă la 31.12.2017	33
Figura 9: EURIBOR 6M (%)	34
Figura 10 ROBOR 1M	34
Figura 11: Evoluție cursuri valutare	35
Figura 12: Structura datoriei pe tipuri de monedă la 31.12.2017	35
Figura 13: Structura datoriei pe tipuri instituții financiare la 31.12.2017	35
Figura 14: Structura datoriei pe tipuri instituții financiare la 31.12.2017	36
Figura 15: Structura personalului în funcție de sex	40
Figura 16: Structura personalului în funcție de vârstă	40
Figura 17: Distribuție participări la cursuri, pe domenii	42
Figura 18: Consum mediu net (MWh/h)	49
Figura 19: Consum maxim orar net (MWh/ h)	50
Figura 20: Fluxuri fizice transfrontaliere 2017 (GWh).....	50
Figura 21: Grad de utilizare a capacității total alocate (%).....	51
Figura 22: Evoluția CPT (2015 – 2017)	52
Figura 23: Evoluția lunară a CPT an 2017	52
Figura 24: Valoarea mijloacelor fixe intrate în contabilitate (fără TVA, mil. lei).....	59
Figura 25: Configuratia RCC	69
Figura 26: Rezultatul net (mil. lei).....	79
Figura 27: Venituri din activități cu profit permis (mil. lei)	81
Figura 28: Mixul de procurare în funcție de cantitățile cumpărate de pe piețe (GWh).....	82
Figura 29: Cantitățile achiziționate de pe piețe(GWh).....	82
Figura 30: Cost mediu unitar energia procurată pentru CPT (lei)	82
Figura 31: Cheltuieli din activități cu profit permis (mil. lei)	83

Tabel 1: Informații bursiere 2015-2017.....	27
Tabel 2: Principalele caracteristici ale obligațiunilor emise de Transelectrica	28
Tabel 3: Repartizarea profitului 2015-2017	29
Tabel 4: Rating Transelectrica.....	30
Tabel 5: Expunerea totală în situația poziției financiare	35
Tabel 6: Numărul mediu al angajaților cu contract individual de muncă pe durată nedeterminată	40
Tabel 7: Numar personal după studii.....	40
Tabel 8: Structura salariaților pe categorii de vârstă	40
Tabel 9: Structura salariaților pe vechime în muncă	41
Tabel 10: Structura salariaților pe vechime în cadrul Companiei	41
Tabel 11: Structura personalului pe categorii	41
Tabel 12: Cursuri externe de formare profesională și cheltuielile cu furnizorul instruirii	42
Tabel 13: Volumul capacităților energetice	47
Tabel 14: Balanța energetică.....	48
Tabel 15: Putere instalată (valori brute)	49
Tabel 16: Mixul producției de energie electrică netă	49
Tabel 17: Consum maxim.....	50
Tabel 18: Interconexiuni transfrontaliere (utilizare capacitate totală alocată %)	51
Tabel 19: Evoluție CPT	51
Tabel 20: Achiziții de imobilizări corporale și necorporale.....	59
Tabel 21: Planul de investiții (mil lei, fără TVA), conform propunere BVC 2017-2019	62
Tabel 22: Indicatori de performanță pentru activitatea de gestionare/ exploatare RET	63
Tabel 23: Indicatori de continuitate a serviciului de transport	63
Tabel 24: Tipuri de mentenanță a RET (mil lei).....	66
Tabel 25: Contul separat de profit și pierdere	79
Tabel 26: Venituri din activitățile cu profit permis	80
Tabel 27: Costuri din activitățile cu profit permis	81
Tabel 28: Sinteza veniturilor din activități zero-profit.....	86
Tabel 29: Sinteza cheltuielilor din activități zero-profit	87
Tabel 30: Evoluția cursului de schimb valutar	88
Tabel 31: Fluxul de numerar	92
Tabel 32: Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și activitate	93
Tabel 33: Suprafața ocupată de linii și stații electrice	125
Tabel 34: Gestionarea deșeurilor	8

**RAPORTUL
STRUCTURILOR
DE CONDUCERE**

2017

Mesajul Consiliului de Supraveghere

În anul 2017, Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA a continuat planul de dezvoltare a rețelei electrice de transport, finalizând o serie de lucrări importante pentru siguranța în funcționare a sistemului energetic național, precum modernizarea stației 220/110 kV Tihău sau rețehnologizarea stației electrice de transformare 220/110/20 kV Câmpia Turzii. De asemenea, spre finele anului 2017 a fost realizată conexiunea între porțiunea de linie electrică din România (Reșița – granița România-Serbia) și cea din Serbia (Pancevo – granița România – Serbia), un pas important în extinderea gradului de interconexiune energetică a țării noastre.

Transelectrica își propune și pentru următorii ani realizarea unor proiecte de rețehnologizare și de extindere a rețelei electrice de transport, astfel încât rețeaua să fie corespunzător dimensionată pentru transportul de energie electrică prognozată a fi produsă, importată, exportată și tranzitată. Un succes din acest punct de vedere este obținerea unui grant de 27 de milioane de euro de la Comisia Europeană, pentru construirea liniei electrice Cernavodă – Stâlpul care va contribui la creșterea capacității de interconexiune dintre România și Bulgaria și la integrarea energiei eoliene din zona Dobrogei. Pentru punerea în funcțiune a liniei Cernavodă – Stâlpul care va avea o lungime de circa 160 de kilometri este necesară construirea stației 400 kV Stâlpul și extinderea stațiilor Cernavodă și Gura Ialomiței. Proiectul liniei Cernavodă – Stâlpul

este un obiectiv de investiție major, derulat de Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, care va fi finalizat în anul 2020.

În vederea menținerii siguranței în funcționare a sistemului electroenergetic, Transelectrica a semnat un acord bilateral cu operatorul de sistem și de transport din Bulgaria, Electroenergien Sistem Operator – ESO – EAD, privind asigurarea livrării de energie transfrontalieră în regim de urgență. Acordul prevede crearea unui mecanism de ajutor de avarie la care cele două țări pot apela doar dacă înregistrează o situație critică în sistemul energetic național.

Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA s-a implicat activ și în politica energetică din Uniunea Europeană prin participarea la Summit-ul energetic CEEP, unde au fost aprofundate oportunitățile și provocările din domeniu ca urmare a implementării a două pachete legislative privind securitatea energetică durabilă și „energia curată pentru toți europenii”.

Atât prin activitatea desfășurată în anul 2017, cât și prin cea planificată pentru următorii ani, inclusiv printr-o preocupare sporită pentru implementarea planurilor anuale de investiții și creșterea ponderii criteriilor de realizarea a lucrărilor de mentenanță și de investiții în evaluarea activității conducerii, Compania urmărește asigurarea siguranței în funcționare a Sistemului Electroenergetic Național și realizarea inelului național de 400 kV.

Cristian Eugen Radu

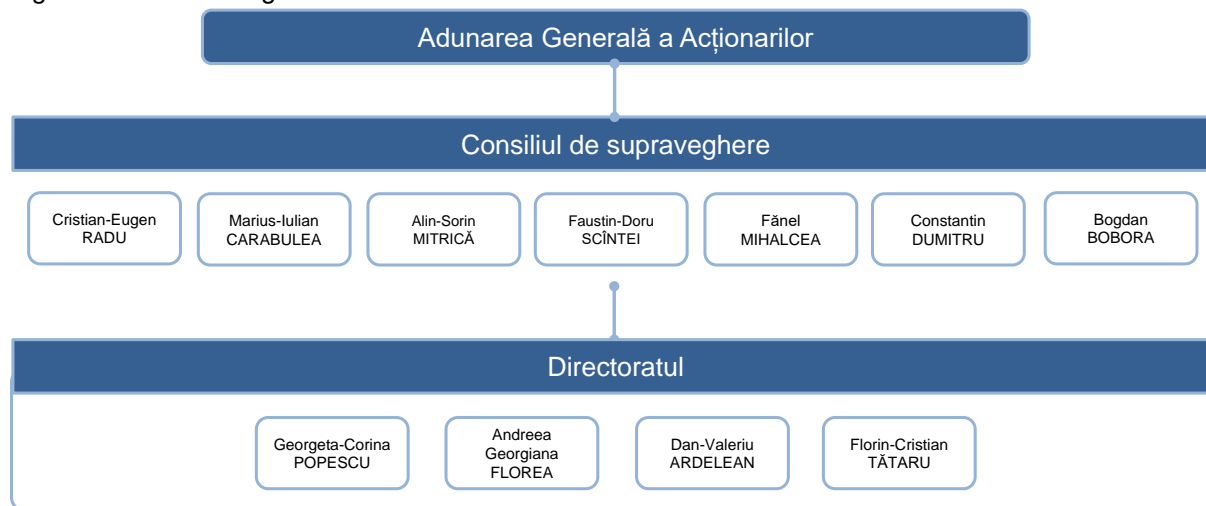
Președinte al Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere

Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA ("CNTEE Transelectrica SA", "Transelectrica" sau "Compania") este o societate pe acțiuni, care este organizată și funcționează în conformitate

cu legile din România, fiind administrată în sistem dualist, în temeiul hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 18 iulie 2012, de către un Directorat (format din 5 membri) aflat sub supravegherea unui Consiliu de Supraveghere (format din 7 membri).

Figura 1: Structură organizatorică



La data întocmirii prezentului Raport, componența Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului de 4 luni, respectiv până la 30.03.2018, este următoarea:



Cristian-Eugen RADU,
Președinte al Consiliului de Supraveghere.

În cadrul ședinței din 31 mai 2017, membrii Consiliului de Supraveghere al CN Transelectrica SA au ales în calitate de președinte al Consiliului de Supraveghere pe domnul Cristian-Eugen Radu. Pe parcursul activității sale profesionale a deținut funcții de supraveghere și conducere precum: Președinte al Consiliului de Supraveghere al Complexului Energetic Oltenia, Președinte al Consiliului de Administrație al BTT S.A., administrator special al SC Delta Systems SA, Director Național de Vânzări în cadrul Carpatica Asig SA, Director General al Direcției Generale Management Suport Logistic – Autoritatea pentru Administrarea Activelor Statului, Director

Divizia Managementul Rețelei – Volksbank România, Director Suport vânzări, training și marketing pentru BCR Banca pentru Locuințe – BCR Erste, Director de marketing - Raiffeisen Banca pentru Locuințe, Piraeus Bank România. Domnul Cristian-Eugen Radu deține un MBA obținut la "Katz School of Business" University of Pittsburgh, Pennsylvania, S.U.A, este licențiat al Universității București, Facultatea de Istorie, și este absolvent al International Management Center, Budapesta, Ungaria. De asemenea, a urmat un curs de "Securitate și bună guvernare", organizat de Colegiul Național de Apărare și deține un certificat Green Belt Lean Six Sigma de la Ascendis România.

Marius-Iulian CARABULEA, Membru în Consiliul de Supraveghere. Are o experiență vastă în domeniul administrației publice centrale, pe parcursul activității sale profesionale a deținut funcții precum: Secretar General Adjunct al Guvernului, Secretar General și Secretar General Adjunct – Ministerul Economiei, Secretar General - Ministerul Turismului, Secretar General Adjunct la Departamentul pentru Ape, Păduri și

Piscicultură, consilier personal ministru delegat pentru dialog social la Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice, consilier personal ministru - Ministerul Educației și Cercetării.

Marius-Iulian Carabulea este licențiat al Universității Creștine "Dimitrie Cantemir" - Facultatea de Științe Politice și Management Politic, și deține o diploma postuniversitară de la Colegiul Național de Apărare – Universitatea Națională de Apărare "Carol I".

Alin-Sorin MITRICĂ, membru în Consiliul de Supraveghere.

Are o experiență vastă în domeniul administrației publice locale și centrale, de-a lungul activității sale profesionale ocupând o serie de poziții, precum cea de Administrator Public al Județului Dolj (2008-2013, 2015) și cea de Secretar de Stat în cadrul Ministerului Fondurilor Europene (perioada 2013-2015).

Totodată, Alin-Sorin Mitrică are experiență managerială și în sectorul privat, ocupând din anul 2015 funcția de Director General Adjunct al SC ANAGRAMA SRL.

Alin-Sorin Mitrică este licențiat al Universității București, Facultatea de Științe Politice și deține un master în Marketing Aplicat – Științe Economice. De asemenea, dl Mitrică deține titlul de Doctor în istorie.



Faustin-Doru SCÎNTEI, membru în Consiliul de Supraveghere.

Are o experiență profesională de 28 ani, ocupând de-a lungul timpului mai multe poziții manageriale. Din

octombrie 2017, deține funcția de Director al

Direcției Imobiliare a Companiei Naționale Poșta Română. Dl Faustin-Doru SCÎNTEI a ocupat poziția de Director al Oficiului Județean de Poșta Buzău în perioadele 2014-2017 și 2009-2011. De asemenea, în intervalul 2011-2014, dl SCÎNTEI a deținut funcția de Inspector C.T.C. la S.C. Urbis – Serv S.R.L, iar din 2016 este membru în Consiliul de Administrație al S.C. Urbis – Serv S.R.L.

Faustin-Doru Scînteii este licențiat al Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative și a urmat în perioada 2007-2009 cursurile de

Master în Managementul organizațional și al resurselor umane.



Fănel MIHALCEA, membru în Consiliul de Supraveghere.

Are o solidă experiență profesională, de peste 40 ani, în domeniul juridic, deținând funcțiile Prim Procuror și Prim Procuror Adjunct la Parchetului de pe lângă Tribunalul Brăila,

în mai multe perioade, începând cu anul 1996 până în 2017.

Domnul Fănel Mihalcea este licențiat al Facultății de Drept a Universității „Al. I. Ioan Cuza” din Iași (1971-1975). De asemenea, în perioada 1987-1988, Fănel Mihalcea a urmat programul de studii postuniversitare în domeniul Științelor Juridice la Universitatea „Al. I. Ioan Cuza” din Iași, iar în perioada 2004-2006 a urmat studiile masterale de Drept Comunitar, de la Universitatea „Danubius” din Galați.



Bogdan BOBORA, membru în Consiliul de Supraveghere.

În perioada septembrie 2005 – mai 2017, domnul Bogdan Bobora a ocupat funcția de Controller Financiar în cadrul HEIDELBERGCEMENT ROMÂNIA SA. Din iulie

2017, domnul Bobora este consilier personal Secretar de Stat la Ministerul Economiei. În anul 2004 a urmat un internship în Germania în cadrul companiei HEIDELBERG BETONELEMENT GMBH. Domnul Bogdan Bobora este licențiat al Universității „Politehnică” Timișoara, Facultatea de Construcții (în limba engleză).

Constantin DUMITRU, membru în Consiliul de Supraveghere.

Domnul Constantin Dumitru are o experiență de peste 30 ani în administrația publică centrală. Din 2017, Constantin Dumitru deține funcția de Consilier Secretar de Stat în cadrul Ministerului Economiei. Anterior, a ocupat o poziție de Consilier al Secretarului General, Guvernul României.

Constantin Dumitru este licențiat al Academiei Forțelor Aeriene și este Doctor în Securitate

Națională – Modalități de valorificare și exploatare a informațiilor ce constituie atac la adresa securității naționale.

Membrii Consiliului de Supraveghere sunt aleși în Adunarea Generală a Acționarilor, conform cerințelor legale prin cvorum și majoritate a voturilor. La data emiterii prezentului Raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor acorduri, înțelegeri sau legături de familie ale membrilor Consiliului de Supraveghere și alte persoane datorită cărora aceștia să fi fost numiți administratori.

La data întocmirii prezentului raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor litigii sau proceduri administrative împotriva membrilor Consiliului de Supraveghere, în legătură cu activitatea acestora în cadrul emitentului sau care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul emitentului.

Transelectrica nu are cunoștință ca vreun membru al Consiliului de Supraveghere să fi deținut acțiuni TEL la 31.12.2017.

În cadrul Consiliului de Supraveghere, la data prezentului raport funcționează trei comitete consultative: un comitet de nominalizare și remunerare, un comitet de audit și un comitet de securitate energetică.

Comitete consultative ale Consiliului de Supraveghere

Comitetul de audit

Membrii acestui comitet sunt *Marius-Iulian CARABULEA, Faustin-Doru SCÎNTEI, Sorin-Alin MITRICĂ, Constantin DUMITRU și Bogdan BOBORA.*

Comitetul de audit are drept atribuții, între altele, monitorizarea eficacității sistemelor de control intern, de audit intern și de management al riscurilor din cadrul Transelectrica, verificarea și monitorizarea independenței auditorilor externi, a activității de audit statutar al situațiilor financiare anuale și a abordărilor propuse de auditorii externi, coordonând totodată activitatea acestora cu auditul intern.

Comitetul de audit monitorizează procesul de raportare financiară și de management, precum și planul financiar și procesul de elaborare a situațiilor financiare anuale și a situațiilor financiare anuale consolidate, monitorizează și analizează îndeplinirea indicatorilor de performanță ai sistemului de transport și de performanță economico-financiară ai activității Companiei.

Comitetul de audit are un rol important în verificarea eficienței sistemului de monitorizare a conformității cu legile și regulamentele aplicabile activității Companiei și a rezultatelor investigațiilor conducerii în caz de nerespectare a acestora.

Totodată asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților acestuia de supraveghere și supervizare a elaborării și actualizării strategiei generale de dezvoltare a societății, asistă Consiliul de Supraveghere în identificarea direcțiilor majore de dezvoltare din domeniu și face recomandări pentru temele majore de considerat cu impact potențial în planul de administrare¹ și apoi în cel de management².

¹ Până la data de 30.05.2017 a fost aplicabil *Planul de administrare elaborat de către Consiliul de Supraveghere al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica”-SA, care include strategia de administrare pe durata mandatului*, aprobat prin Hotărârea AGA nr.6/2013.

² Până la data de 16.09.2017 a fost aplicabil *Planul de management*, aprobat de către Consiliul de Supraveghere prin Decizia nr. 37/06.06.2014.

Respectarea principiilor guvernantei corporative stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București reprezintă un angajament continuu asumat de către Consiliul de Supraveghere. Consiliul de Supraveghere, prin Comitetul de audit, își propune sporirea transparenței cu privire la activitatea entităților organizatorice din cadrul Companiei prin implementarea unor noi reglementări interne în ceea ce privește activitatea de Audit public intern precum și activitatea de gestiune a riscurilor semnificative din cadrul CNTEE Transelectrica SA.

Comitetul de nominalizare și remunerare

Membrii acestui comitet sunt *Cristian-Eugen RADU, Marius-Iulian CARABULEA, Constantin DUMITRU, Faustin-Doru SCÎNTEI, Sorin-Alin MITRICĂ, Fănel MIHALCEA și Bogdan BOBORA.*

Cu privire la aria de nominalizare, Comitetul de nominalizare și remunerare coordonează procesul de numire a membrilor Directoratului și face recomandări atât pentru poziția de membru al Directoratului, cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul Consiliului de Supraveghere.

Comitetul de nominalizare și remunerare supraveghează anumite poziții în administrarea Companiei și actualizează permanent competențele profesionale ale membrilor Directoratului. Comitetul de nominalizare și remunerare validează organigrama Companiei.

În ceea ce privește aria de remunerare, Comitetul de nominalizare și remunerare elaborează politica de remunerare pentru membrii Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere și o supune spre aprobarea Adunării Generale a Acționarilor.

Comitetul de nominalizare și remunerare prezintă în raportul anual suma totală a remunerației directe și indirecte a membrilor Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere, cu respectarea principiului proporționalității acesteia cu responsabilitatea și timpul dedicat exercitării funcțiilor de către aceștia.

Comitetul privind securitatea energetică

Membrii acestui comitet sunt *Fănel MIHALCEA: Cristian-Eugen RADU, Constantin DUMITRU și Marius-Iulian CARABULEA*

Comitetul privind securitatea energetică monitorizează și consiliază Consiliul de Supraveghere, Directoratul și compartimentele de specialitate ale Companiei în implementarea obiectivelor strategice pe linie de operator de sistem și securitate energetică pe ansamblul Sistemului Electroenergetic Național ("SEN"), securitate energetică la nivel RET și securitate energetică și protecție a infrastructurii critice.

O altă atribuție constă în implicarea, sub mandatul Consiliului de Supraveghere, alături de Directorat, în dialogul cu autoritățile publice cu atribuții și competențe pe linie de securitate energetică (Ministerul Energiei, Comisiile de specialitate din Parlament)

Modificări în cadrul Consiliului de Supraveghere

În perioada 01.01.2017 – 30.05.2017, componența Consiliului de Supraveghere ("CS" sau "Consiliul") al Transelectrica următoarea:

- Dragoș Corneliu Zachia-Zlatea – Președinte al Consiliului de Supraveghere
- Ovidiu Petrișor Artopolescu - Membru în Consiliul de Supraveghere
- Radu Bugică - Membru în Consiliul de Supraveghere
- Daniel – Cristian Pîrvulescu - Membru în Consiliul de Supraveghere
- Costin Mihalache – Membru în Consiliul de Supraveghere iar Comitetele consultative aveau următoarea componență:

Comitetul de audit era alcătuit din domnii Radu Bugică, Daniel Cristian Pîrvulescu și Dragoș Corneliu Zachia-Zlatea.

Comitetul de nominalizare și remunerare era alcătuit din domnii Costin Mihalache, Ovidiu Petrișor Artopolescu și Daniel Cristian Pîrvulescu.

Comitetul privind securitatea energetică

Dragoș Corneliu Zachia-Zlatea, Daniel - Cristian Pîrvulescu, Costin Mihalache, Ovidiu Petrișor Artopolescu.

- **31 ianuarie 2017** – membrii Consiliului de Supraveghere desemnează în calitate de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere pe domnul Ciprian BOLOȘ, numire care a devenit efectivă începând cu data de 01 februarie 2017 pentru o durată egală cu perioada care a rămas până la data de 30 mai 2017, data de expirare a mandatului membrilor aleși prin Hotărârea A.G.O.A. nr.4/30.05.2013

- **27 martie 2017** – membrii CS iau act de renunțarea la mandatul de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere a domnului Ciprian BOLOȘ ca urmare a demisiei, începând cu data de 27 martie 2017

- **29 martie 2017** – potrivit Deciziei nr. 28 din 29 martie 2017 membrii Consiliului de Supraveghere numesc în funcția de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere pe domnul Ștefan-Valeriu IVAN mandat care va deveni efectiv începând cu data de 31 martie 2017 și expiră la data de 30.05.2017, odată cu mandatele membrilor Consiliului de Supraveghere în funcție.

- **30 mai 2017** – expiră mandatele membrilor Consiliului de Supraveghere în funcție, iar prin Hotărârea AGOA nr. 5 se aprobă componența membrilor provizorii ai Consiliului de Supraveghere a CNTEE Transelectrica SA pentru un mandat de 4 luni după cum urmează:

- Cristian-Eugen RADU – Președinte al Consiliului de Supraveghere
- Marius-Iulian CARABULEA – Membru în Consiliul de Supraveghere
- Ștefan-Valeriu IVAN – Membru în Consiliul de Supraveghere
- Iulius-Dan PLAVETI – Membru în Consiliul de Supraveghere
- Corneliu SOROCEANU – Membru în Consiliul de Supraveghere
- Beatrice AMBRO – Membru în Consiliul de Supraveghere
- Bogdan BOBORA – Membru în Consiliul de Supraveghere

- **31 mai 2017** – membrii Consiliului de Supraveghere numesc în funcția de Președinte al Consiliului de Supraveghere pe domnul Cristian-Eugen RADU.

În calitate de Președinte al Comitetului de Nominalizare și Remunerare este desemnat

domnul Ștefan Valeriu IVAN iar în calitate de membri sunt numiți:

- Marius Iulian CARABULEA
- Ștefan Valeriu IVAN
- Iulius Dan PLAVETI
- Corneliu SOROCEANU
- Beatrice AMBRO

În calitate de Președinte al Comitetului de Audit este desemnată doamna Beatrice AMBRO iar în calitate de membri sunt numiți:

- Cristian Euge RADU
- Beatrice AMBRO
- Bogdan BOBORA
- ȘTEFAN Valeriu IVAN

Desemnează în calitate de Președinte al Comitetului de Securitate Energetică pe domnul Corneliu SOROCEANU iar în calitate de membri:

- Iulius Dan PLAVETI
- Cristian-Eugen RADU
- Corneliu SOROCEANU

La aceeași dată membrii Consiliului de Supraveghere iau act de neacceptarea numirii în calitate de membru provizoriu al Directoratului a domnului Luca Nicolae IACOBICI.

- **9 noiembrie 2017** - prin Hotărârea cu nr.12 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor CNTEE Transelectrica SA s-a aprobat componența membrilor provizorii ai Consiliului de Supraveghere a CNTEE Transelectrica SA pentru un mandat de 4 luni începând cu data de 30 noiembrie 2017, după cum urmează:

- Cristian-Eugen RADU – Membru în Consiliul de Supraveghere
- Marius-Iulian CARABULEA – Membru în Consiliul de Supraveghere
- Bogdan BOBORA – Membru în Consiliul de Supraveghere
- Beatrice AMBRO – Membru în Consiliul de Supraveghere
- Fănel MIHALCEA – Membru în Consiliul de Supraveghere
- Faustin-Doru SCÎNTEI – Membru în Consiliul de Supraveghere
- Alin-Sorin MITRICĂ – Membru în Consiliul de Supraveghere

- **28 noiembrie 2017** – potrivit Deciziei nr.75 din 28 noiembrie 2017 membrii Consiliului de Supraveghere aprobă

Regulamentul de Organizare și Funcționare al Consiliului de Supraveghere al Companiei, cu dată de intrare în vigoare data de 29 noiembrie 2017. În aceeași dată membrii Consiliului de Supraveghere iau act de încetarea mandatului de membru al Consiliului de Supraveghere al domnului Ștefan-Valeriu IVAN, ca urmare a renunțării la mandatul încredințat începând cu data de 20 noiembrie 2017.

• **12 decembrie 2017** – Consiliul de Supraveghere desemnează în calitate de Președinte al Comitetului de Nominalizare și Remunerare pe domnul Cristian-Eugen RADU iar în calitate de membri:

- Cristian-Eugen RADU
- Marius Iulian CARABULEA
- Fănel MIHALCEA
- Bogdan BOBORA
- Alin-Sorin MITRICĂ
- Faustin-Doru SCÎNTEI

În calitate de Președinte al Comitetului Comitetului de Audit a fost desemnată doamna Beatrice AMBRO iar în calitate de membri sunt numiți:

- Beatrice AMBRO
- Bogdan BOBORA
- Marius Iulian CARABULEA
- Alin-Sorin MITRȚĂ
- Faustin-Doru SCÎNTEI

În calitate de Președinte al Comitetului de Securitate Energetică este desemnat domnul Fănel MIHALCEA iar în calitate de membri sunt numiți:

- Fănel MIHALCEA
- Cristian-Eugen RADU
- Marius Iulian CARABULEA

Adunarea generală ordinară a acționarilor CNTEE „Transelectrica” SA întrunită în ședința din data de 10 ianuarie 2018, hotărăște revocarea doamnei Beatrice AMBRO din calitate de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere al CNTEE „Transelectrica” S.A și numește pe domnul Constantin DUMITRU membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere al CNTEE „Transelectrica” S.A. cu durata mandatului până la data de 30.03.2018

Mandatul actualului Consiliu de Supraveghere se desfășoară pe o perioadă de patru luni începând cu data de 30 noiembrie 2017, respectiv până la data de 30 martie 2018.

Raportul Consiliului de Supraveghere

referitor la situațiile financiare separate întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară

Consiliul de Supraveghere are la bază principiile guvernantei corporative, care statuează o atitudine responsabilă, profesionistă și etică a Companiei în raport cu principalele părți interesate. În cadrul Consiliului se analizează strategia Companiei și premisele mediului în care aceasta funcționează pentru a planifica evoluția Transelectrica și performanțele acesteia, asigurând o formulare riguroasă a obiectivelor. În cadrul Consiliului de Supraveghere, Directoratul Companiei a furnizat informații detaliate referitoare la situațiile financiare separate ale anului 2017, planul de management³, programul de mentenanță și investițiile planificate. Am evaluat tranzacțiile semnificative pentru Transelectrica în ședințele plenare, pe baza rapoartelor înaintate de Directorat.

Consiliul de Supraveghere

Președintele al Consiliului de Supraveghere

³ Până la data de 16.09.2017 a fost aplicabil *Planul de management*, aprobat de către Consiliul de Supraveghere prin Decizia nr.37/06.06.2014.

Mesajul Directoratului

Transelectrica anului 2017 a trecut prin multiple transformări și a făcut față unor provocări importante, însă acest an a deschis o nouă etapă, o nouă abordare în evoluția Companiei. Începând cu a doua jumătate a anului eforturile au fost concentrate pe deblocarea și accelerarea investițiilor, reușind promovarea a trei Hotărâri de Guvern privind exproprierea unor terenuri care să permită demararea unor proiecte de investiții esențiale, precum: linia electrică aeriană Cernavodă – Stâlp, linia electrică aeriană Gutinaș – Smârdan și linia electrică aeriană Ostrovu Mare – RET. Aceste eforturi au făcut posibilă obținerea grantului de 27 de milioane de euro de la Comisia Europeană, pentru construirea liniei electrice aeriene Cernavodă – Stâlp, unul dintre cele șase obiective pe care Transelectrica le are pe lista proiectelor de interes comun aprobate de Comisia Europeană în luna noiembrie 2017.

Provocările anului 2017 au fost reprezentate de diminuările de tarife pentru serviciile de transport și pentru cele de sistem coroborate cu fluctuațiile de pe piața energiei, care au generat costuri mai mari în ceea ce privește consumul propriu tehnologic.

Este foarte important de subliniat faptul că Transelectrica este o companie strategică care face un serviciu public și care are un profit reglementat, iar 2017 a fost anul în care am început să compensăm profiturile peste cele reglementate din ultimii ani. În aceste condiții, în a doua parte a anului, am dezvoltat o viziune orientată spre investiții și ne-am concentrat pe îmbunătățirea substanțială a cuantumului investițiilor, tocmai pentru a oferi sustenabilitate și predictibilitate Companiei.

O dimensiune esențială pentru Transelectrica este cea europeană și regională. Transelectrica este o companie strategică pentru România, dar care acționează și în afara granițelor României.

Georgeta - Corina Popescu

Transelectrica este membră a familiei operatorilor de transport și sistem din Europa încă din 2003, inițial UCTE și apoi ENTSO-E, cu participări constante în cadrul grupelor de lucru pentru integrarea piețelor de electricitate, precum și în proiecte la nivel regional. Datorită poziției sale geografice, România, prin Transelectrica, este un pol regional de stabilitate în rețeaua europeană de sistem și transport al energiei electrice. Ne propunem ca în perioada următoare nu doar să ne menținem acest rol regional, ci să-l consolidăm.

Ținând cont de resursele sale, România are dreptul să fie o voce puternică la nivel european din perspectiva securității energetice.

Acesta este unul dintre motivele pentru care creșterea gradului de interconectivitate se numără printre obiectivele prioritare ale Companiei. Acum România are un grad de interconectivitate aflat la 7,4%, iar ținta pe care trebuie să o atingem până în 2020 este de 10%. Finalizarea conexiunii Reșița – Pancevo, contribuie la acest obiectiv.

De la 1 ianuarie 2018, Transelectrica are de implementat anumite condiționalități existente vizavi de regionalizare. Facem parte dintr-un Regional Security Center, iar analizele nu se vor mai face la nivel național, ci la nivel regional. Suntem parte din acest centru regional alături de state puternice din Europa, precum Germania, Austria, Belgia, Franța, Italia.

În 2018, anul Centenarului Marii Uniri, Transelectrica își propune să se reinventeze, să-și consolideze poziția în regiune și în Europa. Implementarea noilor coduri de rețea la nivelul nostru, ca operator de transport și de sistem cu rol strategic în regiune, va redefini și modul nostru de raportare și de abordare. Conceptul național, cu care suntem obișnuiți să operăm ca operator de transport și de sistem, se ridică la nivelul de concept regional.

Președinte al Directoratului

Directoratul

La data emiterii prezentului raport componența Directoratului Transelectrica este următoarea:



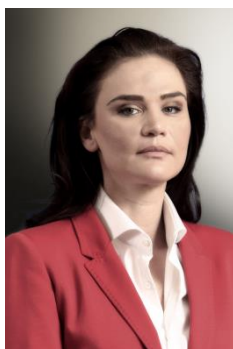
Georgeta – Corina POPESCU, Președinte Directorat

A fost numită în funcția de Președinte al Directoratului începând cu data de 1 iunie 2017. Cu o vastă experiență în domeniul energetic a ocupat numeroase

funcții de conducere, printre care: Membru în Consiliul de Administrație al Electrica S.A. (2015 – 2017), Secretar de Stat în cadrul Ministerului Energiei (2015 – 2017), director la Sucursala București OMV Trading GmbH Viena Austria (2011 – 2015), Director de Reglementări și Supraveghere a Pieței Energetice în cadrul E.ON România (2008 – 2011), Director al Departamentului de Achiziție Energie Electrică la E.ON Moldova (2007 – 2008) și Șef Serviciu Distribuție în cadrul Electrica S.A. (2001 – 2006).

Pe parcursul carierei sale, Georgeta – Corina Popescu și-a desfășurat activitatea și în organizații profesionale din domeniu, precum: Consiliul Internațional al Marilor Rețele Electrice, Comitetul de Studiu „Cabluri insulare” (CIGRE), Asociația Furnizorilor de Energie Electrică din România (AFEER) și Comitetul Național Român - Consiliul Mondial al Energiei (CNR-CME).

Georgeta–Corina Popescu a absolvit în anul 1991 Facultatea de Energetică, secția Electroenergetică din cadrul Universității “Politehnică” București, iar în anul 2007 a obținut certificare în management la The Open University (CODESC).



Andreea Georgiana FLOREA, Membru Directorat.

A fost numită Membru al Directoratului începând cu

data de 17 septembrie 2017.

Pe parcursul activității sale profesionale, Andreea Georgiana Florea a deținut funcții de conducere și execuție în cadrul unor instituții și autorități financiar-bancare, precum: Autoritatea de Supraveghere Financiară - Responsabil educație financiară (2015-2016)/Responsabil relații cu publicul piață de capital (2015-2016); Institutul de Management în Asigurări - Director Adjunct Programe Educaționale (2012-2015); Banca Românească-Sucursala Rahova - Director Sucursală (2009-2012)/Director Operațiuni (2008-2009); UNICREDIT ROMÂNIA - Ofițer Monitorizare Credite Persoane Juridice (2008); ING BANK ROMÂNIA, Șef Serviciu Departament Analiză și Administrare Credite Persoane Fizice (2005-2006)/Ofițer Analiză Credite Persoane Fizice (2003-2004).

Andreea Georgiana Florea este licențiată la Facultatea de Relații Comerciale Bancare Interne și Internaționale, din cadrul Universității „Româno-Americane” (1999-2003). De asemenea, a urmat mai multe cursuri de perfecționare în domeniul financiar-bancar, organizate de Institutul Bancar Român și ING BANK.



Florin – Cristian TĂTARU, Membru Directorat.

A fost numit Membru al Directoratului începând cu data de 17 septembrie 2017.

Pe parcursul activității sale profesionale Florin-

Cristian Tătaru a deținut mai multe funcții în cadrul unor autorități, instituții publice și societăți comerciale, respectiv: Deputat în Parlamentul României (legisaturile 2008-2012 și 2012-2016); Președinte-Director General al Casei de Asigurări de Sănătate Maramureș (2001-2005); Director Economic al Direcției Silvice Maramureș (2009-2011/2016-2017);

Manager Relații la Banca Comercială Carpatica S.A., Baia Mare (2006-2009).

Florin-Cristian Tătaru este licențiat al Facultății de Relații Economice Internaționale, din cadrul Academiei de Studii Economice București (1986-1990). De asemenea, domnul Florin-Cristian Tătaru a absolvit trei programe masterale: „Managementul Sistemului de Sănătate” la Universitatea din București (2003-2004), „Politici publice și Integrare Europeană” la Școala Națională de Studii Politice și Administrative (2003-2005) și „Bănci și Piețe de Capital” la Univesitatea Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca (2006-2007). A urmat în anul 2004 și un curs de perfecționare în domeniul managementului asigurărilor de sănătate, organizat de Institutul Național de Administrație și Casa Națională de Asigurări de Sănătate.



**Dan – Valeriu
ARDELEAN, Membru
Directorat.**

A a fost numit membru al
Directoratului începând
cu data de 17 septembrie
2017.

Pe parcursul activității sale profesionale a deținut mai multe funcții de conducere în cadrul unor societăți comerciale și companii, precum: S.C. „Dav Project&Consulting” S.R.L - Director (2014-2017); S.C. Infoconcept S.R.L - Project Manager (2014-2015); S.C „Duo Design” S.R.L - Project Manger (2011-2013); S.C. "Lara Oil" S.R.L. - Director (2003-2011); Agenția Romcontrol Oradea - Director (2001-2003).

Dan-Valeriu Ardelean are experiență și în mediul universitar, ocupând poziția de preparator universitar în perioada 1993-1996 și cea de asistent universitar între 1996 și 2000 la Facultatea de Matematică-Fizică, din cadrul Universității din Oradea.

Dan-Valeriu Ardelean este licențiat al Facultății de Științe ale Naturii, Specializarea Fizică, din cadrul Universității de Vest, Timișoara și al unui program masteral organizat de Univesitatea Oradea, cu Specializarea în Biofizică. De asemenea, Dan Valeriu Ardelean deține o specializare în Spectroscopie și laseri, la Universitatea din Timișoara.

La data emiterii prezentului Raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor acorduri, înțelegeri sau legături de familie ale membrilor Directoratului și alte persoane.

La data întocmirii prezentului raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor litigii sau proceduri administrative împotriva membrilor Directoratului, în legătură cu activitatea acestora în cadrul Companiei sau care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul Companiei.

Nici un membru al Directoratului nu deținea participații la capitalul social al Companiei la data de 31.12.2017.

Modificări în cadrul Directoratului Transelectrica

13 martie 2017 – Domnul Ion-Toni TEAU Director general executiv (președinte al Directoratului) a renunțat la mandatul încredințat. Deși solicitarea de renunțare la mandat a fost începând cu data de 26 aprilie 2017, încetarea contractului de mandat cu acordul părților a intervenit la data de 31 mai 2017.

29 martie 2017 – Ținând cont de procedura de selecție a unui membru în Directoratul Companiei în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare, prin Decizia CS nr. 26/29.03.2017 a fost numită în calitate de membru al Directoratului Companiei doamna Georgeta-Corina POPESCU.

Mandatul doamnei Georgeta-Corina POPESCU se acordă pentru perioada care a rămas până la expirarea mandatului membrului care este înlocuit, respectiv până la data de 16 septembrie 2017.

20 aprilie 2017 – Având în vedere renunțarea domnului Ion-Toni TEAU la mandatul încredințat de membru și președinte al Directoratului CNTEE "Transelectrica" S.A. începând cu data de 26 aprilie 2017, i s-a solicitat acestuia încetarea Contractului de mandat nr. C419/13.11.2014, cu acordul părților, la data de 31 mai 2017. Domnul Ion-Toni TEAU, membru și președinte al Directoratului Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” –SA, a acceptat în data de 21 aprilie 2017 solicitarea Consiliului de Supraveghere, Contractul de mandat al acestuia, de membru și președinte al Directoratului CNTEE "Transelectrica" S.A., urmând să înceteze la data de 31 mai 2017.

28 aprilie 2017 – Se aprobă contractul de mandat ce urmează a fi încheiat cu doamna Georgeta-Corina POPESCU, membru al Directoratului.

29 mai 2017 – Începând cu data de 01 iunie 2017 se numește în calitate de membru provizoriu al Directoratului Companiei domnul Luca-Nicolae IACOBICI al cărui mandat va avea o durată determinată, până la data de 16 septembrie 2017 sau până la data desemnării noului membru al Directoratului în conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice. Totodată începând cu data de 01 iunie 2017 se numește în funcția de

Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – CEO – al Companiei Transelectrica SA domnul Luca-Nicolae IACOBICI, mandat care va deveni efectiv numai în cazul în care acesta va semna în fața notarului public declarația de acceptare. Mandatul se acordă până la data de 16 septembrie 2017.

31 mai 2017 – încetează Contractului de mandat încheiat între domnul Ion-Toni TEAU în calitate de membru și Președinte al Directoratului și CNTEE Transelectrica SA, cu acordul părților la data de 31 mai 2017.

Având în vedere că până la data de 31 mai 2017 nu a intervenit acceptarea expresă a mandatului de membru al Directoratului de către domnul Luca-Nicolae IACOBICI, pentru asigurarea continuității activității Companiei, se numește începând cu data de 01 iunie 2017 în funcția de Președinte al Directoratului doamna Georgeta-Corina POPESCU.

12 iunie 2017 – domnul Luca-Nicolae IACOBICI a informat Compania că nu acceptă mandatul de membru provizoriu al Directoratului. Prin urmare, având în vedere neîndeplinirea condiției cu privire la numirea unui membru al Directoratului prevăzute la art. 153¹² alin. (3) din Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, se constată vacantarea unui loc în Directoratul Companiei începând cu data de 01 iunie 2017 urmând ca acesta să își desfășoare activitatea cu cei patru membri aflați în funcție.

13 iunie 2017 – se revocă numirea domnului Luca Nicolae IACOBICI ca membru al Directoratului Companiei și se constată vacantarea unui loc de membru în Directoratul Companiei începând cu data de 01 iunie 2017.

15 septembrie 2017 – Având în vedere încetarea la data de 16 septembrie 2017 prin ajungere la termen a mandatelor de membri ai Directoratului Companiei ale următoarelor persoane: Georgeta-Corina Popescu, Constantin Văduva, Mircea-Toma Modran și Octavian Lohan, în temeiul art.64² alin.(1) din OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările

și completările ulterioare, se desemnează în calitate de membrii provizorii ai Directoratului următoarele persoane:

- Georgeta-Corina POPESCU
- Andreea Georgiana FLOREA
- Dan-Valeriu ARDELEAN
- Mircea-Toma MODRAN
- Florin TĂTARU

Mandatul se acordă pentru o durată de 4 luni cu posibilitatea prelungirii, pentru motive temeinice, pentru încă două luni. Durata mandatului nu va depăși data finalizării procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica”-SA în condițiile art. 642 din O.U.G. nr. 109/2011, dacă procedura se va finaliza în interiorul acestui interval.

În conformitate cu prevederile art. 18 alin. (4) din Actul constitutiv al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica”-SA, se alege ca Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” – al Societății) al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA, doamna Georgeta – Corina POPESCU, care va îndeplini această funcție începând cu data la care va deveni efectivă calitate de membru al Directoratului.

Membrii provizorii ai Directoratului, desemnați în data de 15 septembrie 2017 au semnat declarația de acceptare a mandatelor în data de 15 septembrie 2017, numirea acestora devenind efectivă începând cu data de 17 septembrie 2017, conform declarației de acceptare a mandatelor.

În ședința din data de 15 ianuarie 2018 Consiliul de Supraveghere al Companiei a decis prelungirea Contractului de mandat a membrilor provizorii ai Directoratului, respectiv până la data de 16 martie 2018.

Declarația persoanelor responsabile

După cunoștințele noastre, situațiile financiar-contabile separate la 31 decembrie 2017, întocmite în conformitate cu standardele contabile aplicabile (Standardele Internaționale de Raportare Financiară așa cum sunt aprobate de către Uniunea Europeană), oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere ale CNTEE Transelectrica SA, iar Raportul Directoratului cuprinde informații corecte și conforme cu realitatea cu privire la dezvoltarea și performanțele Companiei, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini specifice activității desfășurate.



Directorat,

Georgeta- Corina

POPESCU

Președinte Directorat

Andreea Gertraiana

FLORIN

Membru Directorat

Dan-Valeriu

ARDELEAN

Membru Directorat

Florin-Cristian

TĂTARU

Membru Directorat

Cifre cheie

FINANCIAR		
3.060 mil lei	▲ 12% y/y	Venituri
304 mil lei	▼ 55% y/y	EBITDA
(8) mil lei	▼ n/a	EBIT
(48) mil lei	▼ n/a	Pierdere netă

OPERAȚIONAL		
2,18 %	▼ 0,14pp y/y	CPT
59,8 TWh	▼ 1,5% y/y	Producție internă
54,75 TWh	▲ 2,3% y/y	Energie tarifată
2,90 TWh	▼ 43% y/y	Export net*
56,9 TWh	▲ 2,3% y/y	Consum net

RESURSE UMANE	
2.180	Nr. mediu salariați

*exportul net este calculat ca sold al fluxurilor fizice transfrontaliere (export-import) cumulat pe toate granițele

Notă: Pentru ușurința citirii și înțelegerii rezultatelor, anumite cifre prezentate în grafice și/ sau tabele utilizează mil. lei ca unitate de măsură și sunt rotunjite la această unitate. Această convenție de prezentare poate determina, în anumite cazuri, diferențe minore între cifrele totalizatoare și totalurile obținute prin însumarea elementelor componente.

Evenimente importante

Ian

Transelectrica în calitate de Operator de Transport și de Sistem este mandată să aplice măsurile de salvagardare cu caracter tehnic și comercial conform art. 6, alin.(3) din Regulamentul privind stabilirea măsurilor de salvagardare în situații de criză apărute în funcționarea SEN aprobat prin Ordinul ANRE nr. 142/2014.

Feb



Mar

În data de 05.03.2017, la ora 18:39, ca urmare a defectării unui echipament (întreruptor) din stația 220/110 kV Hășdat, au avut loc mai multe declanșări la echipamente aparținând CNTEE Transelectrica SA din zona Valea Jiului (în stațiile 220/110 kV Hășdat, 220/110 kV Baru Mare și 220 kV Paroșeni), care au condus la rămânerea fără tensiune a unei părți a județului Hunedoara, zona de unde sunt alimentate cu energie electrică minele de carbune (hulă) aparținând Complexului Energetic Hunedoara. Realimentarea tuturor consumatorilor s-a realizat foarte rapid, la ora 18:50.

Apr



Mai

În data de 30 mai 2017, prin Hotărârea AGOA nr.5 s-a aprobat componența membrilor provizorii ai Consiliului de Supraveghere a CNTEE Transelectrica SA pentru un mandat de 4 luni.

În data de 31 mai 2017 membrii Consiliului de Supraveghere au numit în funcția de Președinte al Consiliului de Supraveghere pe domnul Cristian-Eugen RADU.

Iun

▶ Transelectrica SA a participat la cea de-a treia ediție a „Energy Strategy Summit 2017”, care a reunit cei mai influenți decidenți din industria energetică din România pentru o analiză a strategiilor naționale, europene și corporative.

▶ ANRE publică Ordinul 48/2017 privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem, a tarifelor zonale aferente serviciului de transport și a prețului reglementat pentru energia electrică reactivă, practicate de Companie.

Iul

▶ În data de 5 iulie 2017 Fitch acordă Companiei ratingul BBB, perspectivă stabilă, ca o recunoaștere față de eforturile Companiei de a atinge excelența operațională și pentru abordarea responsabilă față de mediul de afaceri în care operează.

▶ În data de 28 iulie s-au finalizat lucrările de modernizare la Stația 220/110 kV Tihău care are ca principale funcții tranzitarea puterii necesare către zona deficitară a Transilvaniei de Nord.

Aug

Aprobarea de către Comisia Europeană a finanțării proiectului „Crossbow” în care Transelectrica este parteneră împreună cu Centrul Român al Energiei. Transelectrica este parteneră în acest proiect cu Centrul Român al Energiei, în coordonarea Grupului Spaniol ETRA Investigation Y Desarrollo SA, alături de 8 Operatori de Transport și de Sistem (OTS) din Europa Centrală și de Sud-Est

Sep

▶ CNTEE Transelectrica SA a marcat în data de 26 septembrie 2017, împlinirea a 50 de ani de la punerea în funcțiune a Stației 400/220/110 kV Gutinaș, una dintre cele mai importante stații din România care asigură alimentarea cu energie electrică a întregii zone de nord-est a țării.

▶ Directorul General Executiv al CNTEE Transelectrica SA, doamna Georgeta-Corina Popescu, a participat în data de 20 septembrie 2017, la cea de-a șasea ediție a summit-ului energetic CEEP, organizat la Tallinn (Estonia). Alături de membrii CEEP doamna Georgeta-Corina Popescu a participat la discuții cu domnul Maroš Šefčovič, Vicepreședintele Comisiei Europene, responsabil de Uniunea Energetică.

Oct

▶ În data de 3 octombrie 2017 Compania a semnat cu operatorul de sistem și transport din Bulgaria, Electroenergien Sistem Operator – ESO – EAD, Acordul Bilateral privind Asigurarea livrării de Energie Transfrontalieră în Regim de Urgență pentru Menținerea Siguranței în Funcționare a Sistemelor Electroenergetice din România și Bulgaria.

▶ În data de 11 octombrie 2017 Fitch menține pentru Companie ratingul BBB, perspectivă stabilă, evaluare cu o treaptă peste ratingul de țară al României (BBB-/ perspectivă stabilă)

Nov

▶ CNTEE Transelectrica SA a participat la prima conferință ministerială și târg în domeniul energiei în cadrul formatului de cooperare China – Statele Europene Centrale și de Est („16+1”), găzduită de România.

▶ CNTEE Transelectrica SA a demarat în data de 17 noiembrie 2017, lucrările de construcție a Centrului de Excelență în Energetică „Stelian Gal” din Sibiu, cu o investiție de cca 5 mil lei din fonduri proprii.

▶ În data de 16 noiembrie 2017, Compania a inaugurat Stația Electrică de Transformare 220/110/20 kV Câmpia Turzii (județul Cluj), re tehnologizată cu o investiție de circa 42 de milioane de lei, din fonduri proprii.

Dec

În data de 8 decembrie 2017 Compania a publicat anunțul privind prima etapă de consultare în cadrul proiectului PICASSO (Platform for the International Coordination of Automated Frequency Restoration and Stable System Operation). Consultarea publică cuprinde două etape, prima etapa încheindu-se la sfârșitul anului 2017, a doua etapă fiind programată să aibă loc la jumătatea anului 2018.



Transelectrica®

Societate Administrată în Sistem Dualist

Raport Management

1. Modelul de afacere

1.1. Poziționare în piața energiei electrice

Transelectrica a fost înființată ca persoană juridică română prin HG nr. 627/13 iulie 2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate CONEL SA, publicată în Monitorul Oficial al României nr. 357/31.07.2000. Aceasta hotărâre a fost emisă în conformitate cu HG nr. 138/2000 privind programul de restructurare în domeniul energetic, prin care activitatea de transport și dispecerizare a energiei electrice s-a separat complet de cea de producere, distribuție și furnizare a energiei electrice.

La momentul înființării, Compania avea un capital social de 4.959.822.000 mii lei vechi, vărsat integral la data înființării și împărțit în 49.598.220 acțiuni nominative cu valoarea de 100.000 lei vechi.

În conformitate cu Legea Energiei Electrice și a Gazelor Naturale nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare, activitatea de transport al energiei electrice constituie serviciu public de interes național. Transportul energiei electrice se realizează de către operatori de transport și sistem, persoane juridice certificate de autoritatea competentă în condițiile legii. Rețeaua Electrică de Transport (RET), existentă pe teritoriul României, este proprietatea publică a Statului român în ceea ce privește activele cesionate către

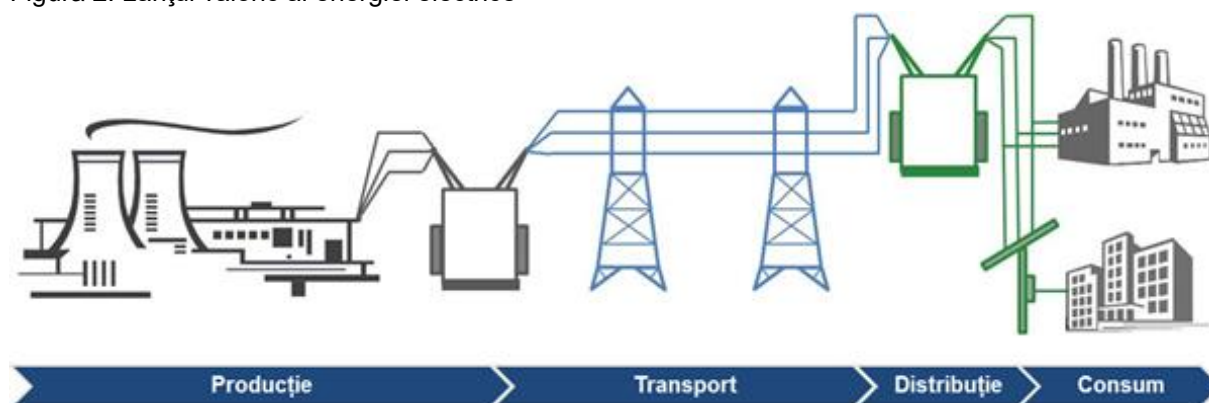
Transelectrica și constituie bunuri de retur, conform caracterului de cesiune și dispozițiilor legale.

În calitate sa de operator de transport și sistem, Transelectrica funcționează în baza Licenței nr. 161/2000 pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice, pentru prestarea serviciului de sistem și pentru administrarea pieței de echilibrare, modificată prin Decizia ANRE nr.802/2016.

Concesiunea asupra RET și a terenurilor pe care aceasta este amplasată a fost acordată pe o perioadă de 49 de ani prin contractul de concesiune nr. 1/29.06.2004, încheiat între Ministerul Economiei în calitate de autoritate concedentă și CNTEE Transelectrica SA, în calitate de concesionar.

În lanțul valoric al activităților privind energia electrică, Transelectrica ocupă locul central de operator de transport și de sistem, activități de monopol natural, situate între producători și respectiv furnizori, aceștia constituind actorii principali ai piețelor concurențiale de energie electrică. Activitatea de transport al energiei electrice nu este singurul monopol natural în lanțul valoric al energiei electrice, activitatea de distribuție ca activitate de rețea fiind de asemenea monopol natural.

Figura 2: Lanțul valoric al energiei electrice



Transelectrica are misiunea de a asigura serviciul public de transport al energiei electrice simultan cu menținerea siguranței în funcționare a sistemului energetic național, în condiții nediscriminatorii de acces pentru toți utilizatorii, de a participa activ prin dezvoltarea infrastructurii rețelei electrice de transport la dezvoltarea durabilă a sistemului energetic național și de a sprijini și facilita operarea și integrarea piețelor de energie.

Rolul cheie al Transelectrica este cel de operator de transport și de sistem (OTS) la care se adaugă rolurile de administrator al pieței de echilibrare, operator de măsurare și operator de alocare al capacităților pe liniile de interconexiune.

Activitățile de bază sunt legate de infrastructuri de importanță strategică pentru sectorul energiei electrice ce cuprind multiple elemente de infrastructură critică. Astfel, serviciile de transport au suport rețeaua electrică de transport, iar activitățile de dispecerizare, inclusiv de echilibrare, au ca suport infrastructura de dispecerizare și măsurare.

Reglementarea activităților Transelectrica se realizează prin legislația primară (cadru național fiind Legea nr.123/2012 cu modificările și completările ulterioare, iar cel european fiind redat de Directiva CE/72/2009 și Regulamentul 714/2009) și legislația secundară emisă de ANRE - concretizată în licențe, autorizații de înființare, metodologii de tarifare (de tip venit plafon la transport și cost plus la operare sistem, tarife, contracte cadru, proceduri și altele).

Profitabilitatea afacerii este dată de rentabilitatea bazei reglementate a activelor care depinde de rata reglementată a rentabilității și baza reglementată a activelor ("BAR").

Modelul de afacere corespunde profilului standard al unui OTS, model proiectat unitar la nivel european prin strategia și legislația energetică europeană, aplicat în toate țările comunitare și transpus ca atare în cadrul legal național.

Companiile de tip OTS sunt supuse la nivel european unui proces de certificare ca operatori de transport și de sistem. Procedura de certificare se poate implementa în principal, în conformitate cu trei modele posibile: separarea proprietății (en. "*ownership unbundling*" - OU), operator de sistem independent (en. "*independent system operator*" - ISO), respectiv operator de transport independent (en. "*independent transmission operator*" - ITO).

În prezent, în baza Ordinului ANRE 164/07.12.2015, publicat în MO nr. 908/08.12.2015, Transelectrica este certificată final ca operator de transport și de sistem al sistemului electroenergetic național și funcționează în conformitate cu modelul de separare a proprietății (ownership unbundling).

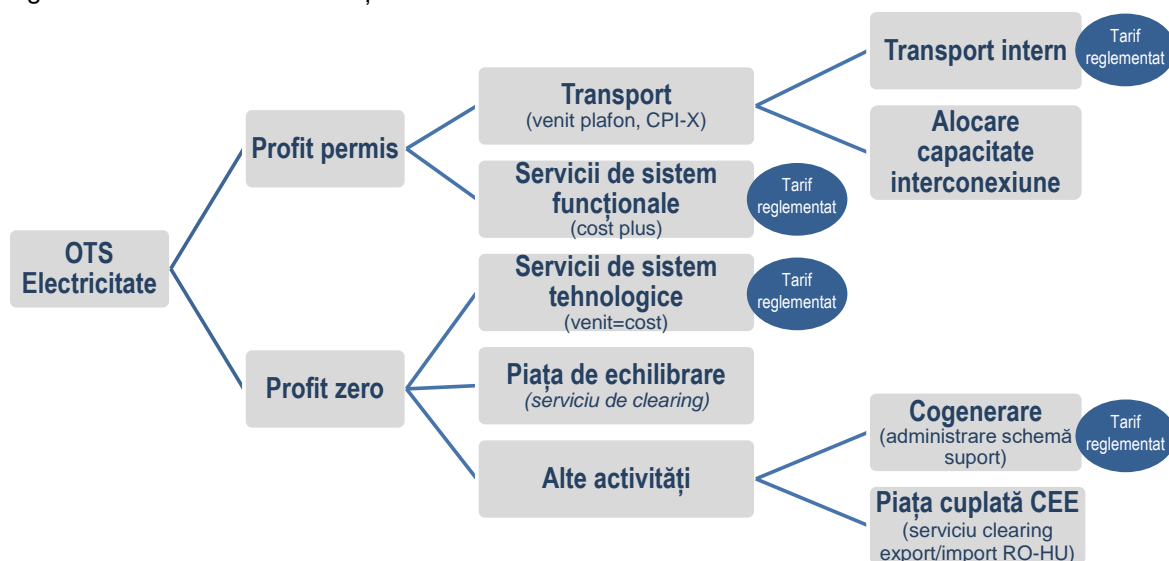
Notificarea privind certificarea a fost transmisă Uniunii Europene, care a publicat-o în Jurnalul UE în data de 08.01.2016, în conformitate cu Art.10 alin. (2) din Directiva 2009/72/CE.

Conform condițiilor certificării ca operator de transport și de sistem după modelul de separare a proprietății (ownership unbundling) acționarii Companiei reprezentând cel puțin 5% din capitalul social al Societății își vor exercita drepturile ce decurg din deținerea acțiunilor Companiei cu respectarea dispozițiilor Legii nr. 123/2012 referitoare la neexercitarea în mod concomitent, direct sau indirect, a controlului sau a unui drept asupra unui operator economic care desfășoară oricare dintre activitățile de producere ori de furnizare.

1.2. Portofoliul de activități și modelul de tarificare

Portofoliul Transelectrica cuprinde activități cu profit permis (servicii de transport și serviciul de sistem funcțional) și activități fără profit (serviciul de sistem tehnologic, activitatea de echilibrare, scheme suport), toate activitățile fiind supuse reglementărilor ANRE.

Figura 3: Portofoliul de activități



Activitățile prezentate în graficul de mai sus în categoria "profit zero" sunt proiectate pe baze neutre față de profitul Companiei, conform cadrului de reglementare aplicabil.

Veniturile aferente serviciilor de sistem tehnologice sunt estimate prin tariful aferent în scopul acoperirii integrale a costurilor asociate activităților. Similar, fluxurile de numerar aferente administrării schemei suport pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență au la bază o contribuție stabilită de ANRE estimată în scopul acoperirii integrale a

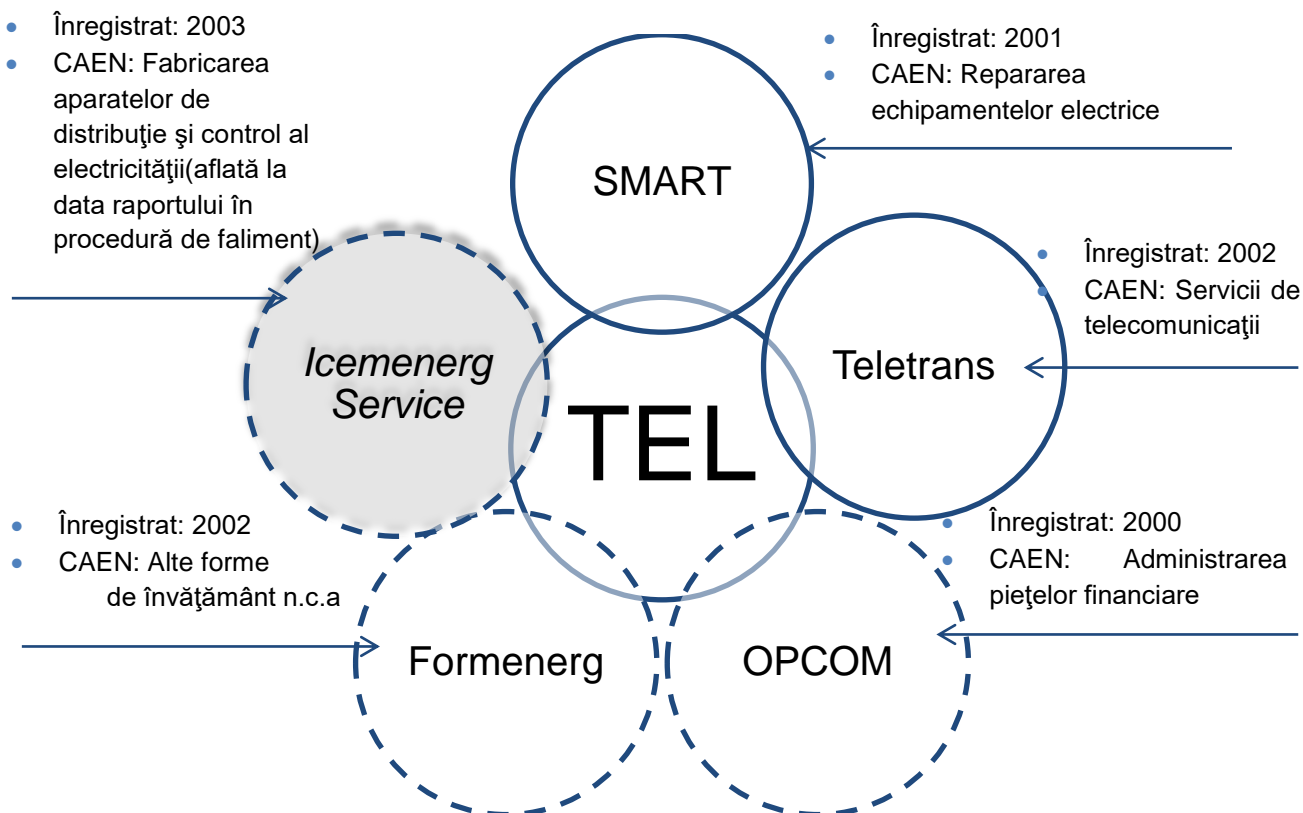
costurilor aferente administrării schemei suport.

În cazul raportării unor rezultate anuale nenule, pozitive sau negative, din activitatea de servicii de sistem tehnologice, determinate de diferențe între valorile prognozate incluse în calculul tarifelor și valorile efective, neutralitatea acestei activități față de profitul companiei este restabilită într-un orizont de timp multianual prin încorporarea unor ajustări corespunzătoare în tarife.

Activități cu profit permis	
Transport	<p>Transport intern</p> <ul style="list-style-type: none"> • Activitate reglementată de ANRE; • Tariful este revizuit și actualizat anual; • Tariful aferent activității de transport este stabilit în baza unor setări prestabilite pe perioade multianuale (de regulă 5 ani) utilizând un model stimulatoriu de tip venit - plafon (en. "revenue cap"); • Modelul venit - plafon permite recuperarea costurilor operaționale și a costurilor de investiții și obținerea unui randament financiar destinat remunerării adecvate a finanțatorilor, în corespondență cu riscul general al activităților reglementate derulate de Transelectrica; • Anumite componente de cost, incluse în calculul tarifului, sunt plafonate la niveluri prestabilite de ANRE (conform unor cerințe de eficiență operațională), eficiențele superioare obținute de Transelectrică fiind parțial reținute de Companie prin intermediul unui mecanism de împărțire a profitului suplimentar cu utilizatorii serviciului de transport.
	<p>Management interconexiuni</p> <ul style="list-style-type: none"> • Activitate de alocare a capacităților disponibile de transfer transfrontalier al energiei electrice pe liniile de interconexiune cu sistemele electroenergetice ale țărilor vecine; • Mecanismul de alocare are la bază un sistem competitiv bazat pe prețul oferit de participanții la piața de energie pentru capacitatea de transport transfrontalier disponibilă, aplicabil în situațiile în care cererea de capacitate depășește nivelul disponibil oferit pieței.
Servicii de sistem funcționale	<ul style="list-style-type: none"> • Activitate reglementată de ANRE; • Operațiuni de dispecerizare a SEN pentru menținerea nivelului de siguranță în funcționare a sistemului (menținerea sistemului într-un echilibru stabil producție-consum, menținerea parametrilor sistemici în marje prestabilite care să asigure funcționarea sigură și stabilă a SEN, programare operațională a acoperirii consumului) utilizând infrastructura de conducere tehnică operațională a SEN reprezentată de sistemul EMS – SCADA și sistemele de telecomunicație, telecomandă, protecție și control; • Tariful aferent activității de servicii de sistem funcționale este stabilit anual și în avans de ANRE, pe baza unui model cost-plus care permite recuperarea costurilor operaționale și a costurilor de investiții și obținerea unui randament financiar destinat remunerării adecvate a finanțatorilor în corespondență cu riscul general al activităților reglementate derulate de Transelectrica.

Activități cu profit zero	
Servicii de sistem tehnologice	<ul style="list-style-type: none"> • Activitate reglementată de ANRE; • Operațiuni de planificare și procurare a rezervelor de putere necesare pentru asigurarea permanentă a echilibrului producție – consum, în scopul funcționării sigure a SEN, de la producători sau consumatori întreruptibili; • Tariful aferent activității de servicii de sistem tehnologice este stabilit anual în avans de ANRE pe baza unui model zero-profit (“pass-through”) proiectat pentru recuperarea integrală a costurilor necesare procurării rezervelor de sistem cu posibilitatea reținerii unei părți a eventualelor economii obținute la procurarea rezervelor de putere în sistem concurențial.
Piața de echilibrare	<ul style="list-style-type: none"> • Activitate de administrare a pieței pe care se realizează echilibrarea producției și consumului în timp real; • Operațiuni de procurare a energiei de reglaj de la unitățile de producție dispecerizabile și recuperarea integrală a costurilor aferente echilibrării de la entitățile responsabile cu echilibrarea; • Recuperarea costurilor se realizează pe baze zero-profit.
Alte activități	<p>Cogenerare</p> <ul style="list-style-type: none"> • Activitate de administrare a schemei suport pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență. Obiectivul acestei scheme de sprijin este promovarea sistemelor de producere a energiei electrice în cogenerare de înaltă eficiență având avantajul producerii de energie cu emisii poluante reduse; • Rolul Transelectrica în cadrul schemei suport este de colectare a contribuției de la furnizorii consumatorilor de energie electrică și de plată a bonusului către producătorii de energie electrică și termică în cogenerare calificați; • Recuperarea costurilor se realizează pe baze zero-profit cu excepția costurilor de administrare recunoscute de ANRE. <p>Agent de transfer pe relația România-Ungaria în cadrul pieței regionale de energie electrică</p> <ul style="list-style-type: none"> • Activitate de compensare-decontare (rol de agent de transfer) în cadrul pieței regionale de energie electrică (piața cuplată prin preț în zona central-est europeană, formată din piețele țărilor: Cehia, Slovacia, Ungaria, România) pe orizontul de tranzacționare cu o zi înaintea livrării (piața pentru ziua următoare). Transelectrica îndeplinește o funcție de clearing financiar pe granița cu Ungaria, un rol important pe lanțul de decontare a energiei tranzacționate pe piața angro între România și Ungaria (export și import).

2.



La data prezentului raport Transelectrica are în componență patru filiale, persoane juridice române, organizate ca societăți pe acțiuni în care este unic acționar, în următoarele: OPCOM⁴, Formenerg, Teletrans, și Icemeneg Service (aflată la data raportului în procedură de faliment).

În cazul Smart, în urma majorării capitalului social realizat în data de 23.12.2014, de către Consiliul de Administrație al Smart cu valoarea terenurilor pentru care s-a obținut anterior certificare de atestare a dreptului de proprietate,

⁴ Conform OUG 86/2014 cu modificările și completările ulterioare se autorizează Ministerul Economiei, să inițieze și să aprobe, după caz, toate operațiunile și demersurile necesare pentru trecerea acțiunilor deținute de Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” - S.A. la Societatea „Operatorul Pieței de Energie Electrică și de Gaze Naturale OPCOM” - S.A. și la Societatea de Formare a Energeticienilor din România FORMENERG - S.A. în proprietatea privată a statului și administrarea Ministerului Economiei, Comerțului și Turismului, cu respectarea prevederilor legale în vigoare.

Compania a devenit acționar majoritar cu o deținere de 70% din capitalul social al filialei.

Dintre filialele Companiei doar societățile Smart și Teletrans sunt incluse în perimetrul de consolidare financiară a Grupului. Formenerg și Icemeneg-Service nu au fost luate în calcul la consolidare întrucât, conform legislației contabile aplicabile, impactul activității acestora este considerat nesemnificativ pentru scopul consolidării, în timp ce OPCOM se supune regulilor ANRE și are o poziție independentă în piața de energie, ca urmare Transelectrica nu exercită un control asupra acesteia.

Filialele ce participă la perimetrul de consolidare (Smart și Teletrans) au demarat procedurile în vederea implementării principiilor de guvernare corporativă, în conformitate cu reglementările OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă în instituțiile publice. Astfel managerii recrutați, sunt responsabilizați și remunerați așa cum prevede OUG 109/2011. Prin implementarea principiilor guvernării corporative se dorește eficientizarea activității celor două Filiale.

SMART



Filiala SC SMART SA are ca activitate principală efectuarea de revizii și reparații la aparatură și echipamente sub tensiune, transformatoare și autotransformatoare, remedierea incidentelor la instalații electrice și microproducție de echipamente electrice. Societatea are 8 sucursale fără personalitate juridică, situate în aceleași locații ca și sucursalele Transelectrica.

- La 31 decembrie 2017, capitalul social este de 55.036 mii lei, din care 38.528 mii lei subscris și vărsat integral de Transelectrica. Rezultatele SMART sunt consolidate cu rezultatele financiare ale Companiei.
- În urma adresei 165/13.01.2015 (înregistrată la Transelectrica sub nr. 1552/14.01.2015) transmisă de către filială, structura acționariatului începând cu data de 30.12.2014, în urma majorării de capital prin aport în natură cu valoarea terenurilor pentru care s-a obținut certificat de atestare a dreptului de proprietate, este următoarea:
 - CNTEE Transelectrica SA – 70,005% - 3.852.860 acțiuni
 - Statul Român prin Ministerul Economiei, – 29,995% - 1.650.770 acțiuni.

TELETRANS



SC Teletrans SA a fost înființată prin Hotărârea AGA nr. 13/04.12.2002 a Transelectrica, în baza Legii nr. 31/1990 și a Ordinului Ministerului Industriei și Comerțului nr. 3098 și nr. 3101 din data de 23.10.2002.

- Acțiunile TELETRANS sunt deținute 100% de către Transelectrica.
- În baza Statutului și a actelor normative aplicabile, Teletrans deține certificatul ANCOM de furnizor de rețele sau de servicii de comunicații electronice din anul 2002

(O.U.G. nr. 679/2002), prin care beneficiază de a furniza următoarele servicii de comunicații electronice:

- Rețele publice de comunicații electronice (începând cu data de 11.11.2004);

- Servicii de comunicații electronice destinate publicului: (i) Servicii de linii închiriate și (ii) Servicii de comunicații electronice, altele decât telefonie și linii închiriate (începând cu data 01.07.2003);
- Rețele și servicii private de comunicații electronice (începând cu data de 15.01.2003).
- De asemenea, personalul TELETRANS beneficiază de certificări cu relevanță în operarea și administrarea sistemelor IT&C dedicate infrastructurilor critice.

Capitalul social la 31.12.2017 este de 6.874 mil lei, Transelectrica fiind acționarul unic. Rezultatele Teletrans sunt consolidate cu rezultatele financiare ale Companiei.

FORMENERG



Filiala SC FORMENERG SA este o companie având ca obiect principal de activitate instruirea personalului din domeniul energetic, printre clienți numărându-se Transelectrica, GDF SUEZ Energy Romania, Romgaz, Transgaz Mediaș, Nuclearelectrica și Hidroelectrică.

Societatea oferă o gamă variată de cursuri de scurtă durată (pentru o săptămână sau două) în domeniile Achiziții publice, Resurse umane, Finanțe-contabilitate, Marketing și comunicare, Exploatare, Mentenanță, Strategie energetică, Gaze naturale, Informatică, Legislație, Autorizare electricieni etc.

Capitalul social la 31.12.2017 este de 1.948 mil lei, vărsat integral, reprezentat prin 194.842 de acțiuni având o valoare nominală de 10 lei fiecare.

ICEMENERG – SERVICE

La data de 09.06.2017, Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă, a dispus intrarea în faliment prin procedură simplificată a debitorului Societatea Filiala ICEMENERG SERVICE – SA, desemnând în calitate de lichidator judiciar provizoriu pe Solvendi SPRL.

Compania a înregistrat în anul 2016 o ajustare de depreciere în sumă de 493 mii lei pentru acțiunile deținute la Filiala SC ICEMENERG SERVICE SA.

Filiala Icemenerg Service SA este axată pe proiectarea, producția și distribuția de aparate de măsură, conducere și control destinate sistemului energetic, având certificare ISO 9001 și IQ NET de către SRAC ROMANIA, atestat ANRE.

Portofoliul de clienți cuprinde marile companii de profil între care Electrica, Transelectrica, Nuclearelectrica, Termoelectrica și Hidroelectrică.

- Capitalul social este de 493 mii lei, vărsat integral la data de 22.08.2003, și este reprezentat de 49.300 de acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei.
- Prin Ordinul Ministrului Economiei și Comerțului nr. 855/10.12.2004 (privind instituirea procedurii de administrare specială și de supraveghere financiară) începând cu data de 23.12.2004 la SC Filiala ICEMENERG – SERVICE SA a fost instituită procedura de administrare specială și de supraveghere financiară în perioada de privatizare la SC Filiala ICEMENERG – SERVICE SA, filială a Transelectrica, în vederea stabilirii modului de administrare și gestionare precum și a măsurilor ce trebuie luate pentru accelerarea procesului de privatizare al societății.

- Prin Hotărârea AGA nr.1/28.02.2017 se aprobă intrarea societății în insolvență în formă simplificată, iar în data de 09.06.2017 conform Sentinței emise de către Tribunalul București, Secția a VII a Civilă în dosarul 18051/3/2017 s-a dispus intrarea în faliment a societății prin procedură simplificată.

OPCOM



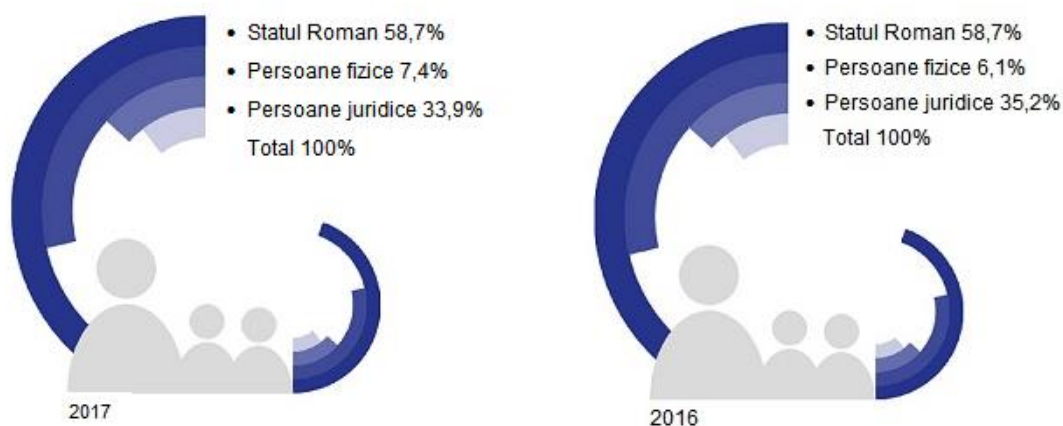
OPCOM a fost înființată în baza HG nr. 627/2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate SA, ca filială al cărei acționar unic este Transelectrica.

- Capitalul social la 31 decembrie 2017 este de 30.687 mii lei.
- Principalele activități desfășurate de OPCOM sunt: organizarea, administrarea și supravegherea piețelor centralizate de energie electrică și administrarea și supravegherea pieței centralizate din sectorul gazelor naturale.
- Transelectrica nu exercită control direct efectiv asupra mecanismelor decizionale ale OPCOM, a cărei administrare este condusă potrivit reglementărilor stabilite de ANRE.

3. Transelectrica pe piața de capital

3.1. Structura acționariatului

Figura 4: Evoluția structurii acționariatului pe parcursul anului 2017



La data de 31.12.2017, poziția Acționari persoane juridice include și deținerea DEDEMAN SRL de 5,72% (la 31.12.2016 deținerea era de sub 5%).

3.2. Evoluție preț acțiune

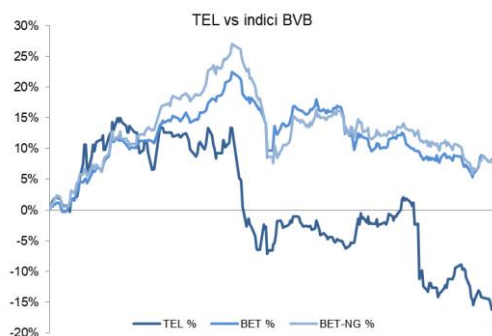
România a fost inclusă pe lista țărilor care prezintă potențial substanțial de a trece la statutul de “piață emergentă” de la statutul de “ piață de frontieră”, pe data de 29 septembrie 2016 fiind publicată decizia FTSE Russell. Decizia vine în urma modificărilor și schimbărilor produse atât în legislația pieței de capital dar și în reglementările specifice acestei piețe precum și ca urmare a eforturilor conjugate realizate de BNR, BVB, ASF, MFP și a Depozitarului Central. În acest sens, este de așteptat creșterea interesului investitorilor care tradițional evitau această piață în favoarea altor piețe.

Pe parcursul anului 2017 acțiunea Transelectrica (simbol TEL) a avut o evoluție relativ stabilă cu oscilații de preț în intervalul de 24,55 lei/acțiune și 33,7 lei – maxim atins la datele de 27 februarie 2017 și 1 martie 2017.

Față de performanța bursei în ansamblu (indicele BET) dar și față de companiile ce alcătuiesc indicele BET-NG acțiunea TEL a arătat o performanță superioară în primul trimestru al anului, în timp ce din trimestrul doi până la sfârșitul anului se observă o performanță inferioară față de indicii BVB, chiar negativă, ca urmare a reacției pieței la diminuarea rezultatelor Companiei, pe fondul reducerii tarifului reglementat de transport în două tranșe: la 1.07.2016 și la 1.07.2017.

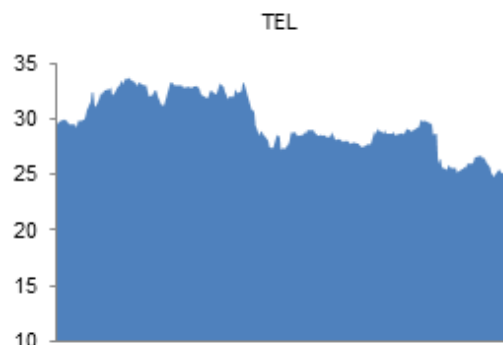
Transelectrica este inclusă în indicii bursieri locali (BET, BET-XT, BET-NG, BET Plus, BET-TR, BET- BK, ROTX) și în indicii internaționali DowJones Wilshire Global Indexes (Dow Jones Wilshire Global Total Market Index SM, Dow Jones Wilshire România Index SM, Dow Jones Wilshire Electricity Index SM).

Figura 5: Evoluție preț acțiune față de indicii BET și BET-NG în 2017



Rentabilitatea totală pentru acționari (TSR) pentru anul 2017 a fost de -0,22%, ca urmare

Figura 6: Evoluție preț acțiune 2017



a scăderii prețului acțiunii pe final de an.

Tabel 1: Informații bursiere 2015-2017

Indicator	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
Număr de acțiuni	73.303.142	73.303.142	73.303.142
Capitalizare bursieră (mil. lei)	1.800	2.140	2.137
Capitalizare bursieră (mil. euro)	386	471	472
Preț maxim (lei/acțiune)	33,7	31,15	32,47
Preț minim (lei/acțiune)	24,55	26,40	25,19
Preț la începutul anului (lei/acțiune)	29,2	29,15	29,27
Preț la sfârșitul anului (lei/acțiune)	24,55	29,20	29,15
Profit pe acțiune (lei/acțiune)	(0,65)	3,72	4,91
PER	(37,53)	7,86	5,93
P/BV	0,66	0,69	0,71
Dividend brut pe acțiune (lei)	-	2,257	2,65
Dividend special brut pe acțiune (lei)*	2,330	-	-
Randamentul dividendului** %	-	7,73	9,09
Free Float %	41,31	41,31	41,31

* dividend special conform OG29/2017

**randamentul dividendului propus spre aprobare în Adunarea Generală a acționarilor a fost calculat utilizând ultimul preț al acțiunii din data de 31 decembrie a anului.

Date identificare acțiuni: ISIN **ROTSELACNOR9**; Bloomberg **TEL RO**, Reuters **ROTEL.BX**

3.3. Obligațiuni

În 2017 s-a efectuat plata celui de-al patrulea cupon de dobândă aferent emisiunii inaugurale de obligațiuni care a avut loc în anul 2013, prima tranzacție majoră de finanțare pe piața de capital prin instrumente de credit (emisiune de obligațiuni negarantate de 200 mil lei la dobândă fixă cu maturitate cinci ani). Introducerea obligațiunilor în mixul de finanțare a indus efecte benefice valorificate pe termen mediu și lung, diversificând opțiunile de

finanțare și reducând astfel riscul restricționării creditării pe canalele tradiționale (de exemplu prin atingerea alocărilor maxime de credit în cazul băncilor de relație).

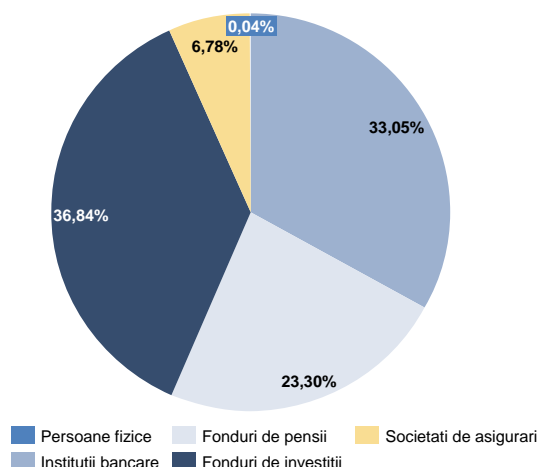
Începând cu data de 16.01.2014 obligațiunile corporative TEL sunt tranzacționate la Bursa de Valori București (BVB), sectorul Titluri de Credit – categoria 3 Obligațiuni corporative sub simbolul TEL18.

Tabel 2: Principalele caracteristici ale obligațiunilor emise de Transelectrica

Simbol:	TEL18
Tip:	obligațiuni nominative, dematerializate și negarantate
Număr de obligațiuni:	20.000
Valoare nominală:	10.000 lei
Valoarea totală a emisiunii:	200.000.000 lei
Rata dobânzii:	6,1%
Plata dobânzii:	Anual
Date de plată a dobânzii:	19.12.2014; 21.12.2015; 19.12.2016; 19.12.2017; 19.12.2018
Data maturității:	19.12.2018

Structura obligatarilor la data de 05.12.2017, data de referință a plății cuponului era următoarea:

Figura 7: Structura obligatarilor



Pentru cel de-al patrulea an de acumulare, plata dobânzii aferente obligațiunilor s-a realizat în conformitate cu Prospectul de Ofertă și s-a efectuat de către Banca Comercială Română SA, în calitate de agent de plată, la data de 19 decembrie 2017, către deținătorii de obligațiuni Transelectrica înscrși la data de referință 05.12.2017 în Registrul deținătorilor de obligațiuni înregistrat la Depozitarul Central S.A.

3.4. Dividende

În anul 2017, valoarea dividendelor cuvenite acționarilor, repartizate din profitul anului 2016, a fost în sumă de 165 mil lei. Dividendul a fost calculat cu respectarea prevederilor legislației incidente repartizării profitului la societățile cu capital majoritar de stat, pe baza unei rate de distribuție de 90% (în conformitate cu Memorandumul aprobat de Guvern) și în linie cu politica privind distribuția de dividende a CNTEE Transelectrica SA.

La solicitarea acționarului Statul Român, în baza Hotărârii AGA nr. 11/16.10.2017, au fost distribuite dividende în sumă de 171 mil. lei din profitul nerepartizat evidențiat în soldul contului „Alte rezerve–Surse proprii de finanțare constituite din profit”

În tabelul următor este ilustrată repartizarea sub formă de dividende a profitului contabil al Companiei pe perioada 2015 - 2017:

Tabel 3: Repartizarea profitului 2015-2017

Indicator		2017	2016	2015
(Pierdere)/profit net(ă)	mil lei	(48)	272	360
Dividend repartizat	mil lei	-	165	194
Rata brută de distribuție*	%	-	90	75
Rata efectivă de distribuție**	%	-	124	54,0
Dividend brut pe acțiune	lei	-	2,257	2,650
Dividend special pe acțiune***	lei	171	-	-

* Rata brută de distribuție aprobată prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor

** Rata efectivă de distribuție ține cont și de sumele alocate către rezervele legale și alte rezerve, precum și de facilitățile fiscale.

*** Dividend special conform OG29/2017

Plățile dividendelor către acționari se fac la valoarea netă de impozit, în conformitate cu prevederile Codului Fiscal al României. Impozitul este reținut, declarat și plătit la bugetul statului, de către Companie.

Transelectrica a sîstat plata dividendelor cuvenite și neridicate aferente exercițiului financiar 2013, ca urmare a împlinirii termenului de prescripție de 3 ani.

3.5. Rating

În data 23 mai 2017 agenția de rating de credit Moody's Investors Service a publicat opinia de credit actualizată, prin care evaluează capacitatea prezentă și viitoare a Transelectrica de a-și îndeplini obligațiile de plată față de creditori.

Opinia de credit curentă menține ratingul Companiei la nivelul celui din anul anterior, respectiv Ba1.

Rating-ul Companiei rămîne situat la doar o treaptă sub ratingul de țară al României, recunoscându-se performanța financiară îmbunătățită și rezultatele operaționale solide

ale Companiei, asigurându-se astfel premisele finanțării viitoare în condiții optime de cost pentru realizarea în bune condiții a investițiilor asumate pentru perioada a treia de reglementare.

Prezenta acțiune vine în continuarea îmbunătățirii perspectivei rating-ului, comunicată de Moody's și având ca factor determinant demararea procesului de optimizare a structurii de finanțare prin introducerea obligațiunilor denuminate în Lei în mixul de finanțare. Emisiunea inaugurală a acționat atât în sensul extinderii maturității

resurselor cât și în sensul diminuării riscului valutar.

Evaluarea Agenției din intervalul 2015-2017 reflectă astfel aprecierea pozitivă a acesteia cu privire la procesul gradual de îmbunătățire a profilului financiar al Transelectrica.

Începând cu luna ianuarie 2017 Compania a încheiat un contract cu Compania internațională de rating de credit Fitch Ratings.

În data de 5 iulie 2017 Fitch acordă Companiei ratingul BBB, perspectivă stabilă, ca o recunoaștere față de eforturile Companiei de a atinge excelența operațională și pentru abordarea responsabilă față de mediul de afaceri în care operează. În data de 11 octombrie 2017 Fitch menține pentru Companie ratingul BBB, perspectivă stabilă, evaluare cu o treaptă peste ratingul de țară al României (BBB-/perspectivă stabilă).

Tabel 4: Rating Transelectrica

	2017	2016	2015
Moody's Investors Service	Ba1 stabil	Ba1 stabil	Ba2 stabil
Fitch	BBB stabil	-	-

3.6. Relația cu investitorii

În contextul implementării regulilor și bunelor practici de guvernare corporativă, Transelectrica este angajată într-o comunicare activă cu acționarii și investitorii, utilizând în acest sens mai multe canale de comunicare și interfețe dedicate. Compania conștientizează responsabilitatea importantă ce îi revine prin prisma calității de societate tranzacționată public.

Diversitatea acționariatului și prezența în principalii indici publicați de BVB accentuează exigențele în materie de transparență, relevanță a informației și rapiditate în diseminarea acesteia, precum și menținerea unui dialog continuu cu publicul investitor.

Astfel, acționarii și investitorii au acces la informațiile relevante pentru decizia investițională prin accesarea secțiunii dedicate din cadrul paginii de internet a Transelectrica (situații financiare, rapoarte și prezentări periodice), corespondență electronică scrisă și telefonică prin contacte dedicate.

De asemenea Compania menține contactul cu investitorii prin întâlniri directe organizate periodic de companie pentru prezentarea rezultatelor, întâlniri directe la solicitarea investitorilor sau a

brokerilor acestora și întâlniri directe ocazionate de participarea Companiei la evenimente dedicate investitorilor individuali sau investitorilor instituționali organizate de Bursa de Valori București sau de firmele de servicii de investiții financiare.

Conform calendarului financiar publicat de Companie la începutul anului calendaristic, Transelectrica organizează întâlniri trimestriale cu acționarii, investitorii, analiștii financiari și presa de specialitate.

Pe parcursul anului 2017 Transelectrica a participat la conferințe dedicate investitorilor instituționali și întâlniri directe organizate la cererea unor investitori și/sau brokeri, în total, Transelectrica a fost prezentă la 5 conferințe internaționale în cadrul cărora a participat la întâlniri directe cu investitorii.

Acțiunea Transelectrica este monitorizată de departamentele de research ale principalelor societăți de servicii de investiții financiare active pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București. Compania menține un contact permanent cu analiștii societăților care dețin Transelectrica în portofoliul de research.

4. Managementul riscului

4.1. Politica privind managementul riscului

În cadrul Companiei este implementat Sistemul de Management Integrat al Riscurilor, impus de cerințele strategice privind siguranța și continuitatea în operare a SEN și reprezentând o condiție fundamentală pentru un control managerial intern sănătos. Compania abordează proactiv managementul riscului, Directoratul asigurându-se astfel, într-o manieră rezonabilă, că obiectivele vor fi atinse prin gestionarea posibilităților amenințări. În acest sens, se urmărește identificarea și tratarea pierderilor potențiale, înainte ca evenimentele ce ar putea avea impact negativ să aibă loc, cu pregătirea prealabilă a soluțiilor tehnice, operaționale și financiare specifice pentru a diminua sau contracara aceste eventuale pierderi.

Administrarea riscurilor de către Companie respectă cerințele legale și de reglementare în vigoare, de a avea capacitatea de control al riscului adecvate profilului de risc al Companiei, pentru identificarea, evaluarea, administrarea, monitorizarea, comunicarea, consultarea și raportarea riscurilor:

- Ordinul Secretariatului General al Guvernului (OSGG) nr. 400/2015 modificat și completat de către OSGG nr.200/2016 și OSGG 530/2016 pentru aprobarea *Codului controlului intern/managerial al entităților publice*
- cerințele Reglementatorului și alte cerințe derivate din calitatea de companie listată la Bursa de Valori București sau impuse de agenții de rating ori auditori.

Setul de soluții de gestionare a riscurilor utilizate de Transelectrica are ca scop să sprijine organizația în atingerea obiectivelor și să contribuie la îmbunătățirea planificării prin măsurile de reducere a riscurilor, cuprinzând, într-o structură optimizată, soluții organizatorice și soluții financiare. Astfel, din punct de vedere organizatoric, riscurile sunt ținute sub control la un nivel acceptabil și cu costuri rezonabile, diminuate sau chiar transferate, prin activități de:

- organizare, proiectare, planificare, structurare a activităților, comunicare, inclusiv măsuri pentru continuitatea afacerii, după materializarea unui risc. De asemenea, au fost întocmite proceduri conținând principii care trebuie respectate de către toți angajații și au fost întărite măsurile de securitate și siguranță a muncii în vederea reducerii riscurilor;
- contracte de asigurări, având ca scop transferul riscurilor; scrisori de garanție bancare, garanții financiare solicitate contrapărților Transelectrica; soluții financiare ce includ oferte de acțiuni, emisiuni de obligațiuni și alte instrumente oferite pe piețele de capital, de asigurări și de alte piețe financiare.

Ca parte a activității de Management al Riscului, în anul 2017 au fost realizate:

- actualizări ale componentelor Comisiei de monitorizare pentru implementarea Sistemului de Control Intern / Managerial și a Echipei de gestionare a riscurilor la nivelul Companiei;
- acțiuni privind asigurarea cadrului organizațional și procedural de către conducătorii unităților organizatorice pentru punerea în aplicare a măsurilor de control intern și monitorizare a riscurilor;
- acțiuni de îndrumare și control.

În anul 2017, s-a realizat și a fost aprobat de către Directorat, *Registrul Riscurilor la nivel de Companie - 2018*, având ca scop minimizarea efectelor riscurilor semnificative la care este expusă Compania asupra performanțelor. *Registrul riscurilor* fost întocmit în conformitate cu cerințele Standardului 8 *Managementul riscului*, din OSGG 400/2015 și OSGG 200/2016.

Totodată, s-a realizat și a fost aprobat de către Directorat *Planul de implementare a măsurilor de control pentru anul 2018*. Comisia de monitorizare pentru implementarea Sistemului

de Control Intern / Managerial analizează și prioritizează anual riscurile semnificative, care pot afecta atingerea obiectivelor generale ale funcționării CNTEE Transelectrica SA. Pentru anul 2018, la nivelul Companiei au fost sintetizate și ierarhizate 12 riscuri semnificative, care pot afecta atingerea obiectivelor generale ale funcționării Transelectrica.

Pe agenda de lucru a Comitetului de Audit a stat plaja de riscuri la care este expusă Compania. Având în vedere dimensiunea și complexitatea proceselor în care aceasta este implicată, dinamica factorilor externi, amenințările mediului cibernetic, complexitatea și durata proiectelor de investiții, schimbările generate de factorii de mediu asupra bunei funcționări a RET la dinamica schimbărilor care apar pe piețele de energie, în rândul partenerilor contractuali cu o performanță financiară volatilă, toate acestea creează un tablou foarte complex, cu potențiale zone de riscuri și amenințări la adresa Companiei.

Comitetul de audit s-a implicat activ în 2017 în procesul de reevaluare a modului în care sunt identificate și evaluate aceste riscuri la nivelul zonelor funcționale din Companie. Totodată a analizat planul de măsuri pregătit pentru mitigarea și monitorizarea riscurilor, și a făcut recomandări cu privire la corecta identificare a riscurilor, a potențialului impact tehnic-funcțional dar și financiar asupra rezultatelor Companiei.

4.2. Obiectivele Transelectrica privind managementul riscului

Directoratul urmărește menținerea continuității funcțiilor strategice de operator de sistem și transportator al energiei electrice în cadrul SEN al României, chiar și în circumstanțele cele mai nefavorabile.

Atât în mod direct, cât și prin implementarea la nivelul sucursalelor și filialelor, precum și prin transpunerea cerințelor aplicabile în contractele de servicii cu furnizorii specializați, politica Companiei are ca scop funcționarea în conformitate cu normele de calitate, securitate și eficiență prevăzute de Codul Tehnic al RET și orice alte reglementări specifice aplicabile, cu accent pe respectarea criteriilor de siguranță și sănătate a angajaților, precum și asigurarea protecției și conservării proprietății și mediului.

Conducerea Companiei a stabilit următoarele obiective strategice în ceea ce privește managementul riscurilor:

- înțelegerea riscurilor la care este expusă Compania, a cauzelor, a posibilelor deviații de la buget și a costurilor acestora, precum și a impactului asupra obiectivelor generale și specifice;
- menținerea unui mediu de lucru sigur pentru angajați;
- operarea echipamentelor și a instalațiilor în condiții de siguranță, fără pericole pentru terți și fără afectarea mediului înconjurător;
- implementarea măsurilor optime de control al riscurilor.

Obiectivele principale stabilite includ:

- îmbunătățirea profilului de risc al Companiei, prin administrarea procesului global de identificare, evaluare și monitorizare a riscurilor și de implementare a controlului necesar pentru a menține expunerea la risc la un nivel acceptabil;
- eliminarea sau reducerea la minim a condițiilor și practicilor care pot conduce la neîndeplinirea indicatorilor de performanță, la întreruperea sau limitarea activității Companiei;
- reducerea costului total al riscului în Transelectrica pentru a contribui la asigurarea resurselor financiare necesare cheltuielilor de operare, plății datorii și realizării investițiilor;

Activitățile Companiei sunt sensibile la condițiile economice generale, care pot influența cantitatea de energie electrică transportată și implicit veniturile și rezultatele operaționale. În plus, cererea pentru energie electrică și prețul acesteia depind de o varietate de factori asupra cărora Transelectrica nu are control, și anume:

- evoluții economice și politice la nivel global și regional;
- cererea consumatorilor din industrie;
- condițiile climatice;
- tarifele reglementate de ANRE pentru serviciile de transport și sistem;
- legile și reglementările existente.

4.3. Principalele riscuri identificate

Managementul riscului este parte integrantă a managementului Companiei și a proceselor de luare a deciziilor, contribuind la atingerea obiectivelor într-un grad mai mare, printr-o planificare mai exactă ținând cont de riscuri și prin măsurile de limitare și control a potențialelor efecte adverse asupra performanței financiare a Companiei datorate impredictibilității mediului economic și financiar.

În procesul de actualizare a *Registrului riscurilor* s-a constatat menținerea expunerii la risc la nivelul anului anterior, riscurile reziduale, față de precedentă evaluare menținându-se în general la același nivel. Riscurile identificate în anii precedenți sunt ținute sub control corespunzător. Unele riscuri au fost reformulate, în sensul compactării, în scopul unei mai bune corelări cu obiectivele Transelectrica.

4.3.1. Riscuri tehnice și operaționale

Materializarea riscurilor de natură tehnică sau rezultate din nerespectarea procedurilor sau sistemelor existente, generate de comportamentul angajaților sau de evenimente externe – inclusiv hazard, ar putea influența negativ activitatea Companiei, reprezentând un obstacol în atingerea rezultatelor propuse și afectând totodată situația financiară a Companiei:

- riscuri legate de funcționarea SEN;
- avarierea / indisponibilitatea instalațiilor și a echipamentelor, disfuncționalități ale sistemelor de telecomunicații, ale platformelor de monitorizare, contorizare și operare a SEN;
- executarea necorespunzătoare a mentenanței preventive și corective;
- realizarea sub nivelele programate cantitative sau calitative a Programului Anual de Investiții.

4.3.2. Riscuri financiare

Din punct de vedere al managementul riscului financiar, riscurile la care este expusă Compania, având cele mai semnificative efecte asupra rezultatelor financiare, decurg din instrumentele financiare: riscul de rată a dobânzii, riscul valutar, riscul de credit și riscul de lichiditate. Alt risc ce poate afecta performanța Companiei este riscul privind prevederile din acordurile de finanțare.

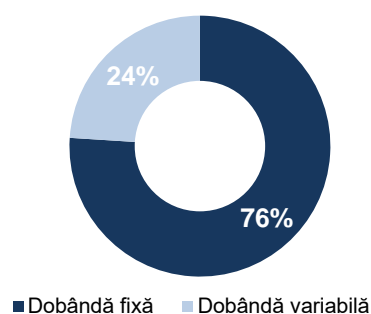
Principalele riscuri pe care Compania le poate întâmpina în cadrul desfășurării activității sale sunt sumarizate în cele ce urmează:

4.3.2.1. Riscul de rată a dobânzii

Compania are încheiate contracte de creditare (pe termen lung și scurt) pentru finanțarea programelor de investiții și pentru susținerea activității operaționale.

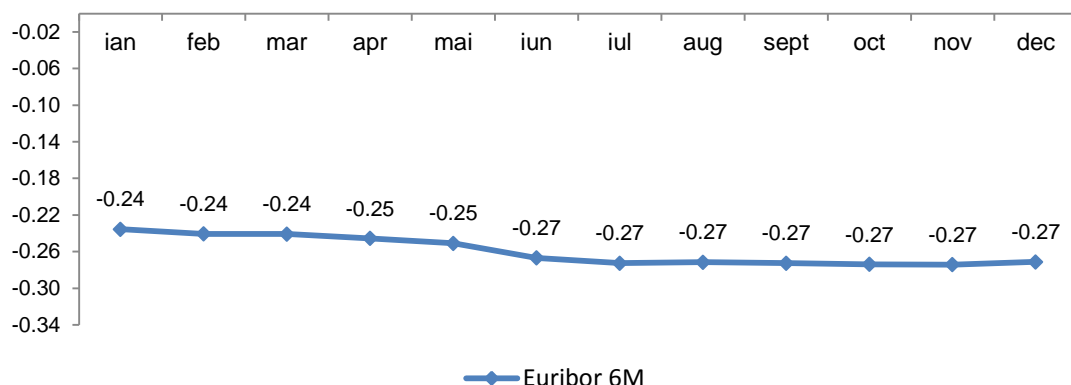
Componenta variabilă a ratei de dobândă pentru creditele atrase de Companie poate influența deopotrivă fluxurile de numerar din activitatea operațională precum și profitabilitatea, dacă valorile indicilor internaționali față de care rata de dobândă este calculată se modifică semnificativ.

Figura 8: Structura datoriei pe tipuri de dobândă la 31.12.2017



Pe parcursul anului 2017 indicele EURIBOR la 6 luni a înregistrat valori minim istorice, ajungând de la -0,22% (sfârșitul anului 2016) la -0,27% (sfârșitul anului 2017)

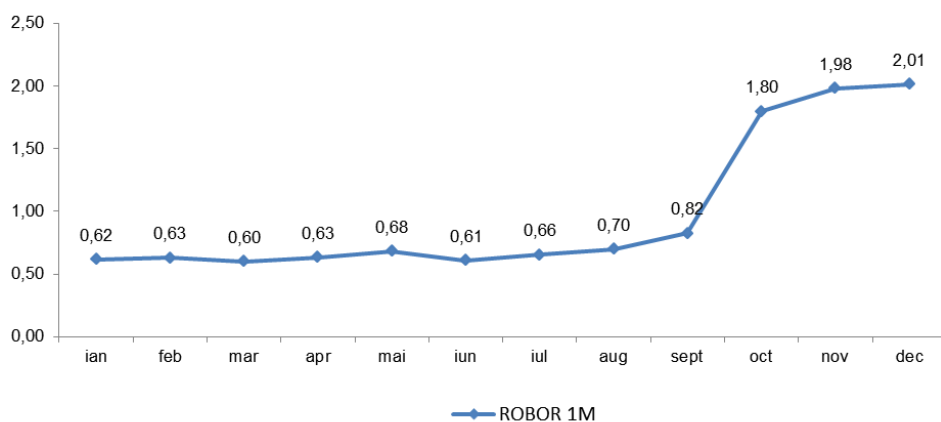
Figura 9: EURIBOR 6M (%)



Pe piața bancară națională, ROBOR la 1 lună, cunoaște un trend ascendent și accentuat în ultimul trimestru al anului. Ascensiunea s-a produs în condițiile restrângerii ample a excedentului structural de lichiditate de pe piața monetară, sub acțiunea simultană a principalilor factori autonomi ai lichidității, importantă fiind modificarea evoluției soldului

contului în lei al Trezoreriei și al operațiunilor nerezidenților pe piața financiară locală. Creșterea ROBOR-ului este cauzată și de cursul valutar, care a crescut din cauza instabilității politicii fiscale, care determină scăderea încrederii investitorilor, precum și într-un context de devalorizare și a altor valute din regiune.

Figura 10 ROBOR 1M

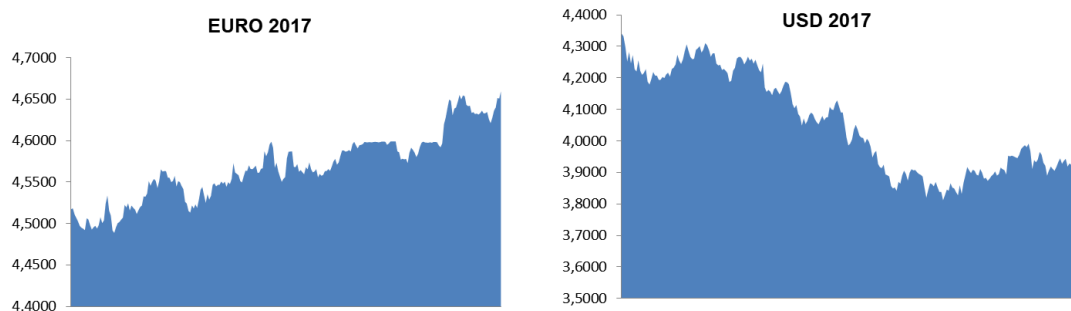


4.3.2.2. Riscul valutar

Moneda funcțională a Companiei este leul românesc. Compania este expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar provenit din reevaluarea activelor și pasivelor denumite în altă monedă, dar și modificării plăților de dobândă și principal ca urmare a creditelor contractate în alte valute.

Pe parcursul anului 2017, s-au înregistrat perioade cu o volatilitate mai mare, cu intervale de apreciere a leului, urmate de perioade de fluctuații nefavorabile, pe fondul evenimentelor externe. De la începutul anului, moneda națională s-a depreciat față de euro cu 2,98% și s-a apreciat față de dolar cu 7,58%.

Figura 11: Evoluție cursuri valutare



Prin urmare, în 2017 veniturile din diferențe de curs valutar au fost în valoare de 11,43 mil lei, în timp ce cheltuielile au fost în sumă de 18,66 mil

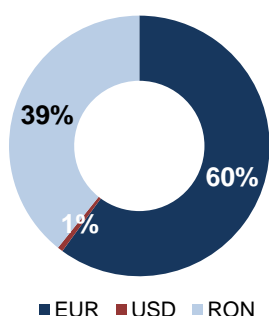
lei. Impactul general al diferențelor de curs valutar este o pierdere de 7,23 mil lei.

Tabel 5: Expunerea totală în situația poziției financiare

mil. lei	Total	RON	EUR	USD	JPY
31 decembrie 2017 (echivalent mil lei)	509	200	306	3	509
31 decembrie 2016 (echivalent mil lei)	636	200	425	11	636

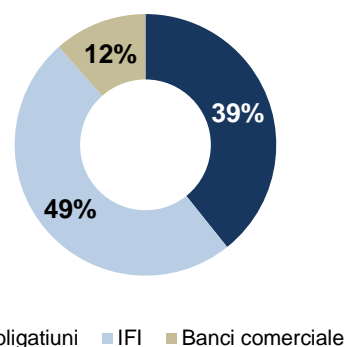
În 2017 datoria bancară s-a redus de la 636 mil lei la 509 mil lei atât pe fondul plăților de principal aferente creditelor contractate, precum și ca urmare a necontractării de noi împrumuturi. Creditele denumite în EUR rămân în continuare la un nivel ridicat de 60% în total credite, în timp ce creditele în lei se situează la un nivel de 39%, în creștere cu 25% față de anul anterior.

Figura 12: Structura datoriei pe tipuri de monedă la 31.12.2017



operaționale, ca parte a obiectului de activitate. În cadrul contractelor de finanțare, există clauze privind: respectarea unor indicatori financiari, schimbări de control asupra Companiei, clauze tip pari passu etc.

Figura 13: Structura datoriei pe tipuri instituții financiare la 31.12.2017



4.3.2.3. Riscul privind prevederile din acordurile de finanțare

Compania are contracte de finanțare încheiate cu instituții financiare internaționale (IFI) și bănci comerciale pentru finanțarea proiectelor de investiții și pentru susținerea unor activități

Încălcarea acestor clauze, poate atrage după sine, în baza unei notificări prealabile și a unui timp rezonabil, plata anticipată a creditului, unele credite având clauze penalizatoare în cazul rambursării anticipate. Până la această dată, Compania nu a primit nicio notificare de rambursare anticipată pentru neîndeplinirea obligațiilor asumate.

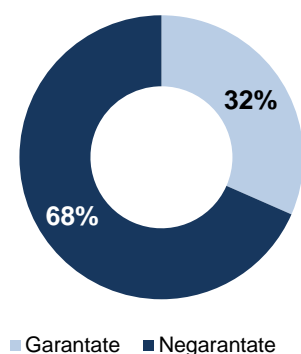
4.3.2.4. Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate este riscul potrivit căruia Compania poate să întâmpine dificultăți în îndeplinirea obligațiilor asociate datoriiilor financiare care sunt decontate în numerar sau prin transferul altui activ financiar. Prevederile din acordurile de finanțare ale Companiei pot limita flexibilitatea financiară și operațională a acesteia.

O politică prudentă de gestionare a riscului de lichiditate implică menținerea de resurse lichide suficiente pentru a putea onora obligațiile pe măsură ce acestea ajung la scadență, precum și disponibilitatea finanțării prin facilități de credit adecvate.

Riscul de lichiditate este diminuat de introducerea în mixul de finanțare a Companiei a instrumentelor negarantate (obligațiunile corporative și împrumuturile negarantate oferite de instituțiile financiare internaționale), care reduc semnificativ dependența de limitările și constrângerile mediului bancar și nevoia de garantare a creditelor comerciale.

Figura 14: Structura datoriei pe tipuri instituții financiare la 31.12.2017



O altă componentă a riscului de lichiditate este reprezentată de costul de oportunitate al investițiilor financiare pentru excesul de lichidități pe care Compania îl poate avea la un moment dat. În această privință, managementul Companiei a fost preocupat în permanență ca excesul de lichiditate să fie totuși investit în instrumente cu risc scăzut, dar cu randamente satisfăcătoare. Randamentul mediu obținut în 2017 corespunde condițiilor pieței.

4.3.2.5. Riscul de credit

Riscul de creditare este riscul în care Compania suportă o pierdere financiară datorită incapacității sau refuzului unui partener contractual (client sau o contrapartidă la un instrument financiar) de a-și îndeplini obligațiile contractuale. Acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale, numerarul și echivalentele de numerar.

Gestionarea riscului de contraparte este rezultatul unei abordări sistematice a managementului Companiei, pe fondul unor factori externi cu efect asupra reducerii riscului: descentralizarea sectorului energetic în care producția, transportul, distribuția și furnizarea sunt activități distincte, iar interfața pentru client este reprezentată de furnizor, tranzacționarea energiei electrice pe piața din România realizându-se pe două segmente de piață: piața reglementată și piața concurențială.

Măsurile interne utilizate de Companie pentru ținerea sub control și reducerea riscului de credit includ: diversificarea portofoliului de clienți, monitorizarea bonității clienților, precum măsuri contractuale asiguratorii.

Compania a pus în practică o serie de politici prin care se asigură că vânzarea de servicii se realizează către clienți cu o bonitate corespunzătoare sau sunt incluse în contractele comerciale obligațiile acestora de a constitui garanții financiare, care să acopere riscul de neplată. Valoarea creanțelor, netă de ajustările pentru pierderi de valoare și includerea garanțiilor, reprezintă suma maximă expusă riscului de încasare.

Riscul de neîncasare a acestor creanțe este relativ limitat, dată fiind structura portofoliului de clienți, monitorizarea încasării la termen a creanțelor și alte măsuri luate în vederea creșterii gradului de colectare, considerând rigorile cadrului contractual și reglementările ANRE aplicabile.

4.3.2.6. Riscul de neîncasare a garanțiilor în cadrul proiectelor de investiții

În anul 2017, s-a identificat un risc nou, ca urmare a faptului că unii executanți nu mai pot continua realizarea unor proiecte. Acest risc se

materializează prin neîncasarea sumelor de bani ca urmare a executării instrumentelor de garantare care au stat la baza garantării avansurilor primite de către executanți în cadrul proiectelor de investiții.

Principala cauză a acestui tip de risc rezultă din existența unor societăți bancare sau societăți de asigurări care oferă servicii de garantare fără a avea capacitatea financiară de a-și onora obligațiile asumate în cadrul instrumentelor de garantare emise.

La nivelul Companiei, strategia adoptată constă în solicitarea de daune interese de la executant și acționarea în instanță a societății care a emis instrumentul de garantare și care nu a procedat la restituirea către Companie a sumei solicitate prin executarea instrumentului de garantare

4.3.3. Riscurile strategice asociate cadrului de reglementare

Riscul de tarifare (preț) asociat cadrului de reglementare (inclusiv Riscul de volum) și riscuri asociate neimplementării codurilor de rețea la termen și de conformitate cu prevederile acestora.

4.3.3.1. Riscul de tarifare (preț) asociat cadrului de reglementare

Având în vedere statutul de monopol natural reglementat, riscul de preț asociat cadrului de reglementare este un factor important care poate afecta activitatea Companiei, cu impact negativ asupra rezultatelor operaționale, situației financiare și perspectivelor Companiei.

Riscul de preț are o componentă structurală, respectiv modalitatea de stabilire a tarifului (capacitatea de recuperare integrală și promptă a costurilor) și o componentă referitoare la transparența actului de reglementare și istoricul deciziilor de stabilire a tarifelor.

În perioada 2014-2017 s-a observat o îmbunătățire substanțială atât a capacității de recuperare a costurilor (în particular consumul propriu tehnologic) cât și a transparenței actului de reglementare (modul de calcul al

tarifelor reglementate și comunicarea dintre Companie și Reglementator), cu efecte vizibile la nivelul performanței financiare. Totuși, existența unui istoric marcat de condiții de reglementare nefavorabile și de un grad insuficient de transparență în modul de stabilire a tarifelor menține acest risc de reglementare.

Îmbunătățirea cadrului de reglementare al tarifului de transport, în principal în ceea ce privește recuperabilitatea costurilor, a constituit factorul principal al îmbunătățirii ratingului de credit al Companiei în anul 2017 (BBB conform comunicatelor agenției de rating Fitch superior cu o treaptă ratingului obținut de Guvernul României).

4.3.3.2. Riscul de volum

Riscul de volum reprezintă o componentă importantă a riscului de reglementare.

Sistemul actual de tarifare este de tip monom (are o singură componentă tarifabilă: energia) și creează o expunere ridicată a veniturilor la volumul de energie vehiculat în rețea. În condițiile în care baza de costuri aferentă activității de transport este preponderent fixă (costurile variabile reprezintă cca. 20% din totalul costurilor recunoscute, componenta majoritară de cca. 80% fiind determinată de costuri fixe de infrastructură: investiții, mentenanță, discrepanța creată între structura bazei de costuri și mecanismul generator de venituri poate conduce la deviații ample ale venitului față de venitul reglementat aprobat de ANRE [*a se nota venitul excedentar substanțial înregistrat în primul an tarifar (2014-2015) al perioadei actuale de reglementare (2014-2019) produs pe fondul creșterii volumului de energie electrică vehiculat în rețele, situație ce a condus la o corecție negativă proporțională (>100 milioane lei reprezentând >10% din venitul reglementat al activității de transport) al cărei impact în tarif a trebuit atenuat prin eşalonarea corecției pe cei 4 ani rămași din perioada de reglementare (prin derogare de la metodologia tarifară)*]. Aceste deviații sunt corectate prin ajustări expost de tarif, apărând astfel riscul unor fluctuații importante ale venitului de la un an la altul cu transmiterea unei bune părți a acestei

perturbații la nivelul profitului (baza de costuri fiind preponderent fixă).

ANRE a lansat un proiect de simulare a efectelor introducerii sistemului de tarifare de tip binom (sistem ce are două componente tarifabile: energie și putere). Simularea a fost planificată pentru intervalul 2017-2018, intrarea în efectivitate a sistemului tarifar binom urmând a avea loc în anul 2019.

Pe parcursul anului 2017, în perioada 01.01.2017-31.10.2017 simularea s-a desfășurat conform Deciziei ANRE nr. 71/2017 între OTS și operatorii de distribuție.

Sistemul de tarifare avut în vedere pentru implementare prezintă avantajul important al asigurării corelației între structura bazei de costuri (costuri fixe vs. costuri variabile) și structura mecanismului generator de venit (venituri fixe vs. venituri variabile). Prin implementarea sistemului tarifar binom riscul de volum va fi atenuat în mod substanțial.

Măsuri de control al/atenuare a riscului: fundamentarea solidă, în limitele metodologiei aplicabile, a solicitărilor de includere în tarif a unor niveluri de costuri suficiente pentru acoperirea costurilor necesare derulării activităților reglementate; reacție rapidă la propunerile avansate de ANRE pentru modificarea cadrului de reglementare existent prin analiza impactului implementării acestora asupra Companiei și propunerea ajustărilor necesare pentru protejarea intereselor Companiei.

4.3.4. Riscul de implementarea codurilor de rețea

Având în vedere noutatea și complexitatea procesului de implementare la nivelul Companiei a prevederilor Regulamentelor europene privind codurile de rețea, riscul de implementare are o componentă legată de nerespectarea anumitor termene stabilite și o componentă referitoare la implementarea neconformă a anumitor prevederi din codurile de rețea.

Acest risc se poate materializa în rapoarte nefavorabile din partea ENTSO-E și ACER cu privire la implementarea de către Companie a unor prevederi din cadrul codurilor de rețea.

Ulterior, în funcție de gravitatea neconformității și lipsei unui feedback adecvat, se poate ajunge la inițierea de către Comisia Europeană a unor acțiuni de infringement care se pot concretiza în penalizări de 10% din cifra de afaceri a Companiei.

4.3.5. Riscuri asociate imprevizibilității Piețelor de Energie

- riscul de preț datorat pieței de energie, putând duce la creșteri de costuri asociate CPT.
- riscul de contrapartidă - riscul de neîncasare a creanțelor (incapacitatea sau refuzul unui client de a-și îndeplini obligațiile contractuale);
- riscul de prognoză - risc de hazard, legat de evenimente externe (modificări neașteptate ale condițiilor atmosferice sau ale situațiilor din RET), astfel determinând creșterea CPT.

4.3.6. Riscuri de legalitate rezultând din schimbările cadrului legal, politic, de reglementare, a mediului social sau politicilor interne ale Companiei

- neîndeplinirea condițiilor legale, riscul de fraudă;
- neapărarea drepturilor și a intereselor legitime ale Companiei;
- distorsiune: neinformarea privind nerespectarea legalității;
- riscuri legate de licențe, riscuri contractuale, inclusiv amenzi de la autorități sau plăți compensatorii;
- litigii;
- derulare defectuoasă a proceselor de racordare a utilizatorilor la rețelele electrice de interes public;
- neîncadrare în termenele reglementate sau contractuale, determinate în special de dificultăți în obținerea drepturilor asupra terenurilor.

4.3.7. Riscuri privind securitatea

- riscuri privind securitatea și protecția infrastructurilor critice ICN/ICE;

- deficiențe în managementul situațiilor de urgență;
- riscuri privind securitatea informațiilor clasificate;

4.3.8.Riscuri legate de personal

- deficiențe în activitățile de recrutare, relații cu Partenerul Social, administrare, compensare și acordare de beneficii, formare și dezvoltare profesională;

- afectarea stării de sănătate și securitate a personalului;
- grevele sau alte forme de întrerupere a activității;
- nerealizarea sau realizarea incompletă a Programului anual de formare profesională;

4.3.9.Riscuri asociate protecției mediului

- poluarea mediului;
- gestionarea necorespunzătoare a deșeurilor.

5. Resurse umane

5.1. Structura personalului

În perioada ultimilor ani, structura personalului s-a menținut constantă din punctul de vedere al numărului mediu de angajați. Potrivit licenței de funcționare, Transelectrica nu utilizează, de regulă, angajați în regim temporar. Exploatarea stațiilor electrice din RET și asigurarea serviciilor de dispecerizare a SEN se realizează cu personal operațional organizat în program de tură permanentă. Pe parcursul anului 2017, au fost angajate 75 de persoane care au înlocuit personalul ieșit din Companie prin acordul părților și pensionare.

Tabel 6: Numărul mediu al angajaților cu contract individual de muncă pe durată nedeterminată

An / indicator	2017	2016	2015
Număr mediu	2.180	2.180	2.180
Salariați			

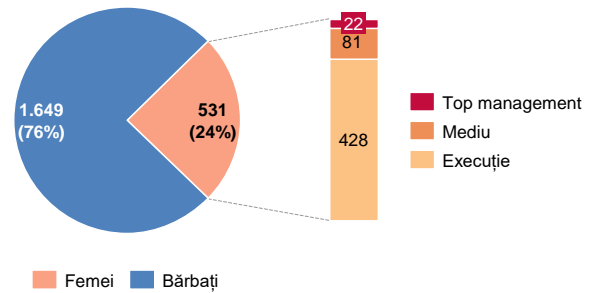
Numărul angajaților cu studii superioare este într-o ușoară scădere față de perioada precedentă (-3% față de anul 2016). În anul curent, ponderea personalului cu studii superioare reprezintă 60% din total angajați, 40% fiind personal cu studii medii, în general cu profil electroenergetic.

Tabel 7: Numar personal după studii

Nivel de studii	2017	2016	2015
Superioare	1.308	1.317	1.283
Medii	872	863	893
Elementare	0	0	4
TOTAL	2.180	2.180	2.180

Analizând structura salariaților în funcție de sex, se constată că trei sferturi din totalul angajaților sunt bărbați. Din cele 531 de femei care lucrau în Transelectrica la 31.12.2017, 22 au ocupat poziții la nivel top management, iar 81 la nivel de middle management, reprezentând împreună 19% din personalul de sex feminin.

Figura 15: Structura personalului în funcție de sex



Personalul cu vârste de peste 40 de ani reprezintă în continuare peste jumătate din totalul angajaților, ponderea înregistrată fiind 56% în perioada 2015-2017.

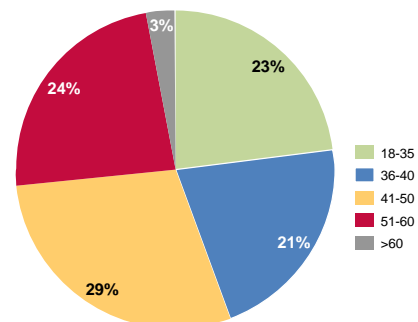
47 de ani Vârsta medie în anul 2017

În aceeași perioadă, procentul salariaților cu vârsta cuprinsă între 18 și 35 de ani s-a menținut constant față de anul anterior,

Tabel 8: Structura salariaților pe categorii de vârstă

Vârsta [ani]	2017	2016	2015
18-35	502	502	526
36-40	466	468	441
41-50	628	624	585
51-60	516	518	554
>60	68	68	74
TOTAL	2.180	2.180	2.180

Figura 16: Structura personalului în funcție de vârstă



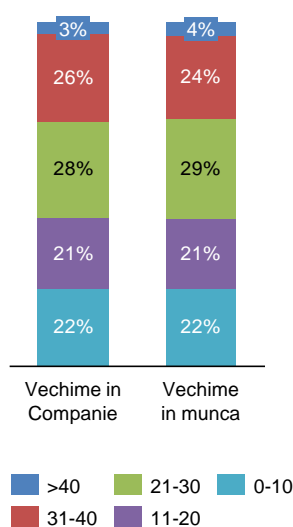
Luând în considerare activitatea prestată de Companie, aceea de interes strategic, majoritatea angajaților au între 21 și 40 de ani de vechime în muncă, fiind angajați cu

experiență ce aduc plusvaloare entităților Transelectrica.

Tabel 9: Structura salariaților pe vechime în muncă

Vechime în muncă [ani]	2017	2016	2015
0-10	485	487	484
11-20	450	451	446
21-30	634	635	639
31-40	524	525	524
>40	87	82	87
TOTAL	2.180	2.180	2.180

Figura 17: Număr angajați în funcție de grupele de vechime



Cu privire la activitatea desfășurată în cadrul Companiei, mai mult de jumătate din angajați aveau o vechime de peste 20 de ani, proporția celor cu vechime de peste 30 de ani fiind de 29%.

Tabel 10: Structura salariaților pe vechime în cadrul Companiei

Vechime în Transelectrica [ani]	2017	2016	2015
0-10	488	488	472
11-20	451	453	453
21-30	614	616	616
31-40	557	558	563
>40	70	65	76
TOTAL	2.180	2.180	2.180

Tabel 11: Structura personalului pe categorii

Categoriile de personal	Număr salariați
Personal operativ și operațional (normat), din care:	
DEN	182
Personal exploatare din stații de transformare, centre de teleconducere și centre de exploatare	978
Personal admitere-recepție	117
Personal OMEPA direct implicat în activități productive – centre de exploatare, soluționare neconformități, sisteme telecontrolizate, relații participanți piață	41
Personal direct implicat în organizarea și monitorizarea activităților de exploatare stații	415
Personal activități suport și management executiv	447
TOTAL	2.180

Domeniul operativ și operațional ocupă cea mai mare pondere în categoriile de personal, respectiv 79%. Dintre aceștia, cea mai mare concentrare o au angajații din exploatare într-o proporție de 56%.

5.2. Instruire profesională

Formarea profesională a salariaților din cadrul CNTEE Transelectrica SA s-a desfășurat, pe parcursul anului 2017, conform „Programului anual de întreținere, formare și perfecționare profesională a salariaților Companiei”. Programul de formare profesională a fost întocmit ca urmare a identificării necesarului de formare, în vederea menținerii unui nivel de pregătire adecvat al angajaților, cu scopul îmbunătățirii performanțelor acestora și ale organizației în ansamblu. Din acest motiv, programele de formare profesională au fost adaptate nevoilor Companiei, tematica fiind în concordanță cu modificările legislative sau noutățile apărute în domeniile principale de interes ale CNTEE Transelectrica SA.

În anul 2017 a fost înregistrat un număr de aproximativ 641 de participări la cursuri de formare profesională realizate cu furnizori externi de formare și aproximativ 351 de participări la cursuri interne de formare profesională (pentru personalul operativ, șefi de stații, etc).

S-a avut în vedere și necesitatea instruirii salariaților potrivit modificărilor impuse de intrarea în vigoare a normelor privind achizițiile publice sectoriale, noutăților apărute în domeniul resurselor umane, evoluției pieței de energie, dar și necesitatea autorizărilor/reautorizărilor pentru anumite categorii de angajați sau formarea auditorilor interni.

Scopul acestor programe de instruire a fost creșterea nivelului de expertiză necesar desfășurării activității de Operator de Transport și Sistem, prin asigurarea funcționării SEN în condiții de maximă siguranță și stabilitate, îndeplinind standardele de calitate, realizând astfel infrastructura pieței naționale de electricitate și garantând, în același timp, accesul reglementat la rețeaua electrică de transport, în condiții de transparentă, nediscriminare și echidistanță pentru toți participanții la piață.

Activitatea de formare profesională s-a desfășurat conform reglementărilor legale în vigoare, particularităților și complexității activităților și proceselor din cadrul companiei, în vederea obținerii unui înalt standard calitativ de pregătire a personalului.

Tabelul de mai jos prezintă costurile asociate participărilor la cursuri de instruire cu prestatori de instruire externi Companiei și numărul acestora.

Tabel 12: Cursuri externe de formare profesională și cheltuielile cu furnizorul instruirii

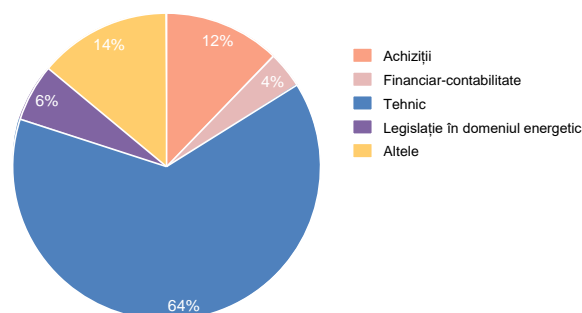
Indicator / An	2017	2016	2015
Număr participanți	522	270	651
Număr participări	641	413	988
Cheltuieli (mil lei)	0,29	0,20	0,68

O atenție deosebită a fost acordată programelor de instruire destinate personalului operativ și a celui operațional, urmărindu-se prin acțiunile organizate formarea și perfecționarea continuă în domeniile ce necesită adaptare continuă la schimbările economice și tehnologice, îmbunătățirea performanțelor profesionale la

locul de munca și dobândirea de noi abilități necesare în procesul de exploatare a echipamentelor și sistemelor energetice noi.

Din punctul de vedere al numărului de participări la programele organizate cu prestatori de instruire externi, ponderea cea mai mare s-a înregistrat în zona tehnică, respectiv 64% din totalul participărilor la nivel de Companie.

Figura 17: Distribuție participări la cursuri, pe domenii



5.3. Reprezentare sindicală

Angajații Companiei sunt afiliați la Sindicatul Transelectrica, care face parte din Federația Națională a Sindicatelor din Electricitate UNIVERS, afiliată la rândul său la Blocul Național Sindical (BNS). În prezent, peste 90% din totalul salariaților achită cotizația lunară către sindicat.

Între Transelectrica și salariații acesteia este negociat și încheiat un Contract colectiv de muncă valabil până la 31 decembrie 2018; acesta reglementează raporturile individuale și colective de muncă, precum și drepturile și obligațiile părților cu privire la:

- încheierea, executarea, modificarea, suspendarea și încetarea acestuia;
- timpul de muncă și timpul de odihnă;
- salarizarea;
- sănătatea și securitatea în muncă, condițiile de muncă;
- formarea profesională;
- protecția socială a salariaților și alte drepturi;
- drepturile și obligațiile ce decurg din raporturile de muncă;

- recunoașterile reciproce, drepturile și obligațiile angajatorului și ale organizațiilor sindicale.

Pentru soluționarea problemelor ce pot apărea în aplicarea CCM în vigoare, pentru evitarea conflictelor de muncă, precum și pentru crearea cadrului organizatoric care să permită rămânerea în contact permanent în scopul pregătirii negocierilor la CCM, părțile au convenit să se întrunească, ori de câte ori este nevoie, în cadrul Comisiei mixte angajator - Sindicat. Comisia mixtă își desfășoară activitatea în conformitate cu regulamentul propriu.

5.4. Activitatea de cercetare și dezvoltare

În vederea asigurării funcționării SEN în condiții de maximă siguranță și stabilitate, conform standardelor de calitate impuse prin licența de transport, Compania are nevoie de cercetări, studii suport și consultanță pentru fundamentarea deciziilor și pentru implementarea de tehnologii noi la nivelul celor întâlnite pe plan internațional și/sau specifice sistemului energetic românesc.

Transelectrica finanțează anual programe de studii și cercetări proprii, pentru anul 2017 fondurile alocate sunt situate în intervalul 0,1 – 0,2 % din cifra de afaceri a Companiei (nivelul de circa 2 - 5% este practicat de companii similare pe plan internațional).

Studiile aprobate în cadrul Companiei și incluse în PASC 2017 sunt bine fundamentate și necesare pentru îndeplinirea următoarelor obiective:

- îndeplinirea cerințelor asociate cadrului de reglementare (ex. Licența ANRE nr.161, Legea 123/ 2015 - Legea energiei electrice și a gazelor naturale, cu modificările și completările ulterioare, Coduri tehnice, cadrul de reglementare asociat OTS etc.);
- fundamentarea deciziilor Companiei referitoare la:

- dezvoltarea RET (Planul de dezvoltare RET 2018 - 2027) managementul activelor RET;
- comportarea în exploatare a echipamentelor și instalațiilor din cadrul RET;
- prelungirea duratei de viață active sau înlocuirea activelor;
- îmbunătățirea fundamentării deciziilor investiționale pe termen lung (ex. Metodologii și analize cost-beneficiu);
- eficientizarea lucrărilor de mentenanță;
- suport tehnic;
- Conducerea prin dispecer SEN și RET în condiții de eficiență și siguranță;
- Analiza detaliată și globală a capitolelor de cheltuieli asociate îndeplinirii rolului de OTS;
- Cunoașterea și adoptarea de metodologii, standard și elemente de bună practică pentru o eficientizare a viziunii strategice de dezvoltare a Companiei;
- Analiza condițiilor de muncă a personalului TEL implicat în operarea RET.

Necesitatea promovării lucrărilor din cadrul PASC 2018 a fost analizată atent prin prisma obligațiilor ce decurg din îndeplinirea rolului de OTS licențiat și a oportunităților de îmbunătățire a deciziilor referitoare la operaționalizarea viziunii Companiei în domeniul operării sistemului și managementului activelor.

Lucrările realizate prin Programul Anual de Studii și Cercetări 2017, pentru care s-au efectuat cheltuieli în valoare de 761 mii lei, sunt raportate anual la ANRE.

În propunerea de Buget de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2018, supusă aprobării Directoratului au fost bugetate studii în valoare de 1,5 mil lei.

6. Perspective și provocări

Perspectiva următorilor ani este caracterizată de un context european marcat de eforturi semnificative, investiționale și instituționale, pentru continuarea procesului de integrare transeuropeană a piețelor de energie. Siguranța alimentării consumatorilor, diversificarea surselor de energie, creșterea competitivității economice, suportabilitatea prețului energiei, combaterea schimbărilor climatice și eficiența energetică rămân puncte principale ale agendei energetice europene.

În acest angrenaj complex ce include o paletă foarte largă de entități interesate (instituții europene și naționale, participanți direcți la piața de energie din zonele de producere, furnizare, consum), rolul rețelelor de transport în atingerea dezideratelor mai sus menționate este de importanță majoră.

O piață de electricitate europeană eficientă depinde, printre alți factori, de capacitatea sistemelor de transport naționale de a găzdui în condiții operaționale sigure și la costuri reduse noi fluxuri de energie. Aceste fluxuri sunt pilotate de o piață de energie caracterizată de o dinamică extrem de ridicată și de un grad de integrare transfrontalieră în continuă creștere.

La nivel național, obiectivele și acțiunile Transelectrica vor fi aliniate strategiei energetice a României, strategie aflată în prezent într-un amplu proces de revizuire, și vor susține și facilita implementarea acesteia.

Contextul prezentat centrează preocupările și eforturile Transelectrica pentru consolidarea siguranței alimentării cu energie electrică a consumatorilor interni și participarea activă la procesul integrării pieței unice de electricitate la nivel european.

La acestea se adaugă următoarele direcții la nivelul grupului: optimizarea și eficientizarea capacității administrative, continuarea implementării principiilor de guvernare corporativă, explorarea oportunităților de dezvoltare a portofoliului de afaceri.

Consolidarea siguranței alimentării cu energie electrică a consumatorilor interni și creșterea eficienței energetice a rețelei de transport

- Retehnologizarea Rețelei Electrice de Transport (RET) - Transelectrica își propune să accelereze procesul de modernizare și retnologizare a întregului parc de echipamente și instalații din stațiile de transformare și să modernizeze sistemele de dispecerizare pe care le operează în prezent;
- În următorii 10 ani, orizont de timp acoperit de ediția 2018-2027 a Planului de dezvoltare RET (document ce va face obiectul consultării publice și a aprobării ANRE, în lunile următoare) Transelectrica își propune să exploateze un parc de echipamente retnologizate, cu un grad ridicat de fiabilitate și eficiență energetică. Beneficiile unui parc modernizat de echipamente de fiabilitate înaltă sunt creșterea calității serviciului de transport (disponibilitatea rețelei, frecvența și durata întreruperilor) și scăderea costului de operare și întreținere a rețelei (exploatare, mentenanță și consum energetic intern);
- Continuarea investițiilor în vederea finalizării inelului național de 400kV, ce va crește siguranța alimentării consumului la nivel național, îndeosebi în zonele caracterizate de un deficit local de producție de energie electrică important, respectiv zonele în care consumul de electricitate nu este alimentat decât parțial de centralele electrice situate în zonele respective (Transilvania, Moldova); deficitul din aceste zone este asigurat prin transportul energiei electrice pe distanțe importante dinspre zonele cu producție excedentară;
- Creșterea capacității de transport a RET pentru integrarea producției de energie electrică din centralele clasice și/sau regenerabile ce se estimează că vor fi construite în zone ce sunt în prezent sau

tind să devină în viitor puternic excedentare raportat la cererea locală de electricitate.

Formarea pieței unice de electricitate la nivelul Uniunii Europene (susținerea activă a procesului de integrare a pieței unice de energie electrică)

- Accelerarea proiectelor de investiții în infrastructura de transport a României cu cea mai înaltă relevanță europeană (proiectele declarate de interes comun la nivelul UE în sectorul transportului energiei electrice), orientate în principal spre creșterea capacității de interconexiune transfrontalieră a României cu sistemele electroenergetice ale țărilor vecine;
- Participarea la procesele de integrare inter-regională a piețelor de energie electrică, pe toate orizonturile de timp specifice tranzacționării energiei electrice (piața la termen, piața pentru ziua următoare, piața intrazilnică, piața de echilibrare în timp real a consumului și producției de electricitate);
- Participarea activă la procesul european de standardizare, prin coduri de rețea, a accesului la rețea, a modului de operare a rețelelor de electricitate, a modului de calcul și alocare a capacității de schimb transfrontalier și a echilibrării sistemelor electroenergetice - codurile de rețea reprezintă reguli comune stabilite la nivel european și aplicate la nivelul tuturor statelor europene, create pentru a permite funcționarea unitară și eficientă a pieței de energie electrică, în beneficiul general al consumatorilor europeni; codurile de rețea

sunt elaborate în cadrul Organizației europene a rețelelor de transport al energiei electrice (ENTSO-E) conform ariilor prioritare stabilite de Comisia Europeană (CE) și pe baza orientărilor-cadru emise de Agenția pentru cooperarea autorităților de reglementare în domeniul energiei (ACER).

La începutul anului 2018, toate cele opt coduri de rețea erau aprobate ce Regulamente UE. Regulamentete UE acoperă trei domenii principale ale sectorului energiei electrice: conectarea la rețea, funcționarea pieței și operarea sistemelor electroenergetice. În cadrul regulamentelor din domeniul funcționarea pieței, România face parte din două regiuni de calcul coordonat al capacității de schimb transfrontalier (granița România-Ungaria în regiunea CORE⁵, granița Romania-Bulgaria în regiunea SEE⁶).

În cadrul regiunii CORE Transelectica își propune să se implice activ în guvernanta și în mecanismele decizionale la nivelul regiunii prin intrarea în acționariatul centrului regional de securitate existent.

Explorarea potențialului de creștere a afacerii prin extinderea portofoliului actual

Operațiuni reglementate de rețea în cadrul sectorului energetic în alte țări: analizarea unor posibile achiziții de pachete de acțiuni în capitalul altor companii de profil similar; sau înființarea unor parteneriate cu operatori locali sub forma unor entități comerciale de sine stătătoare pentru construcția și operarea rețelelor de electricitate.

⁵ Regiunea CORE este formată dintr-o serie de granițe ce delimitează zone de piață între care tranzacționarea energiei electrice se realizează printr-un proces de alocare de capacitate de transport (conform definiției din Decizia ACER nr. 6/2016)

⁶ Regiunea SEE este formată dintr-o serie de granițe ce delimitează zone de piață între care tranzacționarea energiei electrice se realizează printr-un proces de alocare de capacitate de transport (conform definiției din Decizia ACER nr. 6/2016)



Transelectrica®

Societate Administrată în Sistem Dualist

Raport Operațional

7. Date operaționale

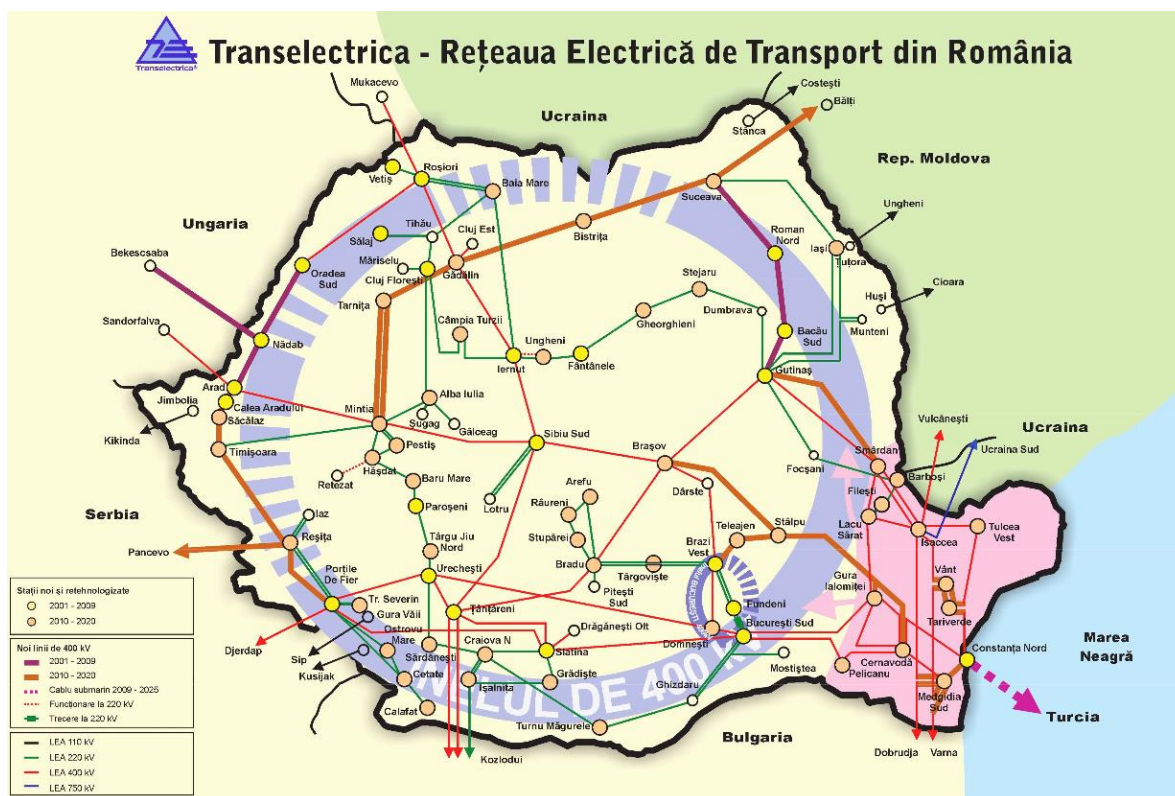
7.1. Configurarea rețelei

Rețeaua electrică de transport ("RET") este rețeaua electrică de interes național și strategic cu tensiunea de linie nominală mai mare de 110 kV și este constituită din ansamblul de linii, inclusiv elementele de susținere, control și protecție a acestora, stații electrice și alte

echipamente electroenergetice conectate între ele.

RET realizează interconectarea între producători, rețelele de distribuție, consumatorii mari și sistemele electroenergetice învecinate.

Figura 20: Rețeaua Electrică de Transport



O bună parte a liniilor electrice aeriene ("LEA") și a stațiilor electrice de transformare ce alcătuiesc RET a fost construită în anii 1960-1970, la nivelul tehnologic al acelor ani.

Volumul capacităților energetice, conform licenței pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice, a serviciului de sistem este cel prezentat în tabelul alăturat:

Tabel 13: Volumul capacităților energetice

Tensiunea (kV)	Stații (nr.)	Puterea instalată (MVA)	LEA (km)
400	38	21.435	4.915,227
220	42	14.123	3.875,644
750	1	2.500	3,108
110	-	-	40,418
Total	81	38.289	8,834,397

Compania urmărește menținerea, în condiții de eficiență economică, a calității serviciului de transport și de sistem și a siguranței în

funcționare a sistemului electroenergetic național, în conformitate cu reglementările în vigoare și cu standardele asumate în comun, la nivel european.

Investițiile efectuate până în prezent au permis menținerea la un nivel corespunzător a infrastructurii de conducere prin dispecer și a infrastructurii necesare funcționării piețelor de electricitate: rețea națională de fibră optică, sistem de monitorizare și conducere EMS - SCADA, sistem de măsurare a cantităților de energie electrică tranzacționate pe piața angro, platforme IT de tranzacționare și decontare. Este în curs de desfășurare programul de modernizare a întregii rețele la nivelul celor mai înalte standarde europene cu lucrări de modernizare și re tehnologizare a stațiilor electrice cele mai importante din RET, precum și de dezvoltare a capacității de transport pe linii de interconexiune.

Compania își propune, prin noul Plan de dezvoltare pe 10 ani a Rețelei Electrice de Transport (2016-2025) ce a fost depus spre aprobare la ANRE în anul 2016, ca un număr de 40 de stații de transformare să intre în proces de re tehnologizare în următorii 10 ani, astfel că la finalul anului 2025 Transelectrica va opera un parc de echipamente adus la zi din punct de vedere tehnologic, cu un grad ridicat de fiabilitate și eficiență energetică.

7.2. Date operaționale selectate

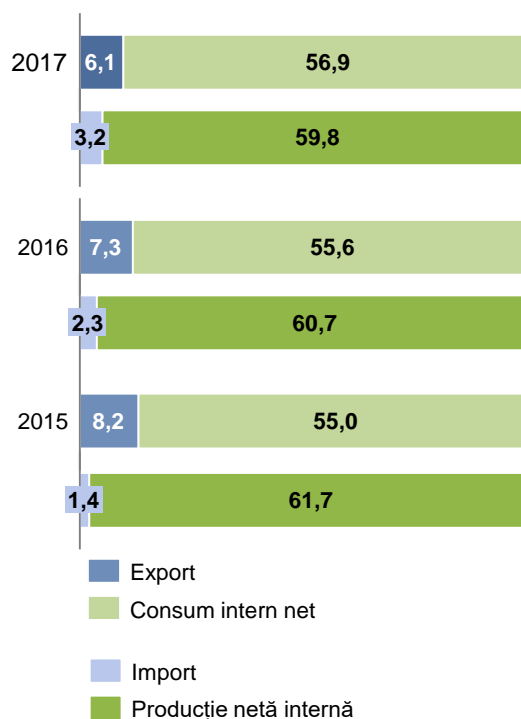
Balanța energetică SEN

Tabel 14: Balanța energetică

TWh	2017	2016	2015
Producție netă	59,8	60,7	61,7
Import	3,2	2,3	1,4
Export	6,1	7,3	8,2
Consum net*	56,9	55,6	55,0

* valorile nu includ consumul aferent serviciilor proprii din centralele de producere energie electrică; valoarea consumului net include pierderile din rețelele de transport și distribuție precum și consumul pompelor din stațiile hidro cu acumulare prin pompă.

Figura 21: Balanța Energetică (TWh)



În anul 2017 consumul intern net⁷ a crescut față de perioada similară a anului trecut cu 2,3% în condițiile în care producția netă de energie a înregistrat o scădere de aprox. 1,4% comparativ cu perioada similară a anului 2016.

Schimbările fizice transfrontaliere de export au scăzut cu 16,7% față de perioada similară din 2016, în timp ce fluxurile transfrontaliere de import au înregistrat o creștere de aproximativ 39,3 %.

Parcul național de producție

În anul 2017, puterea instalată brută în centralele electrice a înregistrat o scădere de 0,1%, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2016.

Puterea instalată în centralele pe surse regenerabile a crescut cu aproximativ 0,2%, de la 4.525 MW instalați la 31 decembrie 2016, la 4.535 MW instalați la 31 decembrie 2017.

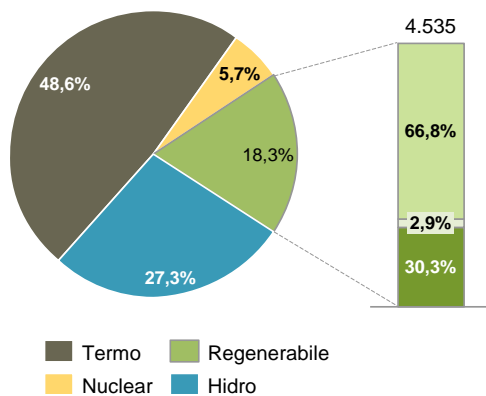
⁷ valorile nu includ consumul aferent serviciilor proprii din centralele de producere energie electrică; valoarea consumului net include pierderile din rețelele de transport și distribuție precum și consumul pompelor din stațiile hidro cu acumulare prin pompă

Tabel 15: Putere instalată (valori brute)

MW	2017*	2016	2015
Termo ⁸	12.029	12.032	12.011
Nuclear	1.413	1.413	1.413
Hidro	6.761	6.744	6.731
Regenerabile ⁹	4.535	4.525	4.400
Total	24.738	24.714	24.555

* Valori înregistrate la 01.01.2018

Structura parcului de producție în anul 2017 este redată mai jos: Figura 22: Putere instalată 2017 (24.738 valoare brută)



Mixul producției de energie electrică

În anul 2017 comparativ cu 2016, s-au înregistrat creșteri a ponderii componentei termo precum și a componentei regenerabile. Aportul componentei hidro a cunoscut scăderi (14,5 TWh față de 18,1 TWh în 2016). În structură, componenta termo a reprezentat 42% din mixul de producție, în timp ce producția nucleară și regenerabile au reprezentat 18% și, respectiv 16%.

Tabel 16: Mixul producției de energie electrică netă

TWh	2017	2016	2015
Termo ¹⁰	25,1	23,4	25,0
Nuclear	10,6	10,4	10,7
Hidro	14,5	18,1	16,5
Regenerabile ¹¹	9,6	8,8	9,5
Total	59,8	60,7	61,7

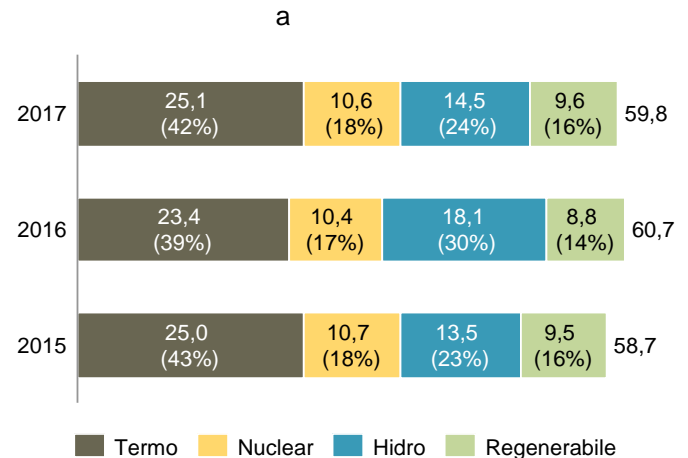
⁸ Hidrocarburi și cărbune

⁹ Eolian, biomasă, fotovoltaic

¹⁰ Hidrocarburi și cărbune

¹¹ Eolian, biomasă, fotovoltaic

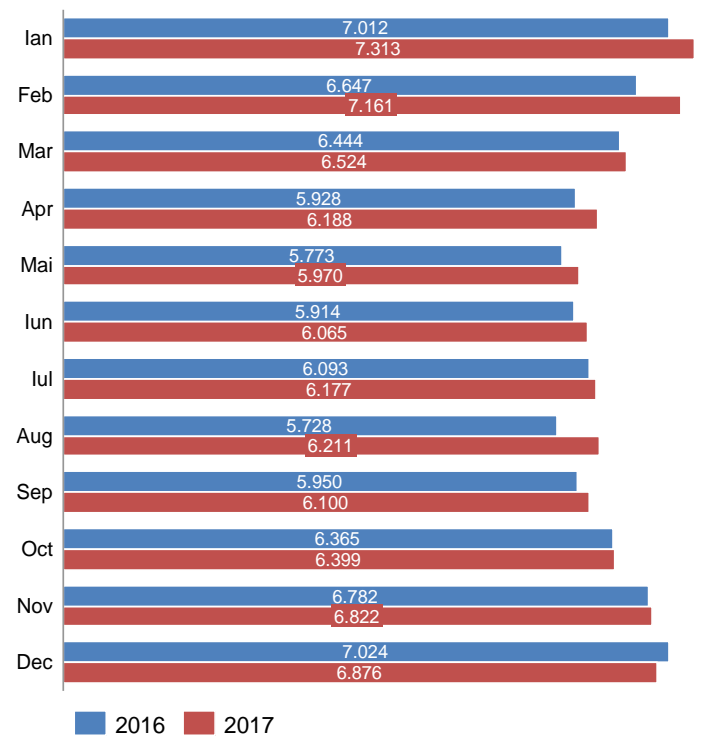
Figura 23: Mixul producției 2015 – 2017 (TWh)



Consumul net

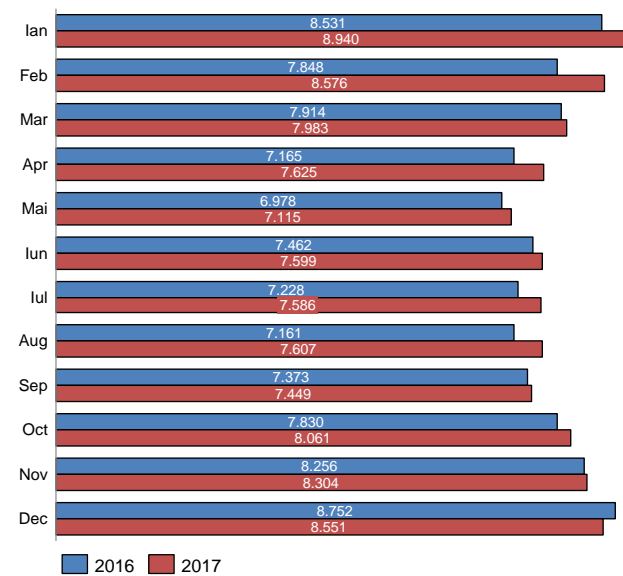
La nivel lunar, consumul mediu net de energie electrică în anul 2017 a înregistrat o tendință de creștere față de anul 2016.

Figura 18: Consum mediu net (MWh/h)



Consumul maxim orar net corespunzător anului 2017, a fost înregistrat în luna ianuarie, în aceeași tendință a ultimilor ani când valorile maxime au fost înregistrate în lunile de iarnă.

Figura 19: Consum maxim orar net (MWh/ h)



Tabel 17: Consum maxim

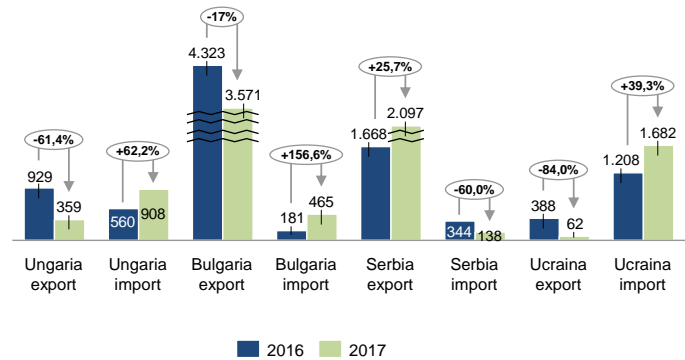
An	Lună	Valoare (MWh/ h)
2017	Ian	8.940
2016	Dec	8.752
2015	Ian	8.488

Schimburi comerciale de energie electrică

Evoluția schimburilor comerciale cu țările vecine este influențată, în principal, de evoluția prețurilor pe piețele de energie electrică din Europa, dar și de disponibilitatea capacităților de producție și de valoarea capacităților nete de schimb transfrontaliere.

În anul 2017, tendința înregistrată în anii precedenți s-a păstrat, înregistrându-se un export net de 2,9 TWh, în scădere față de anul 2016 (5 TWh).

Figura 20: Fluxuri fizice transfrontaliere 2017 (GWh)



În anul 2017 fluxurile transfrontaliere au înregistrat evoluții fluctuante pe relația cu Bulgaria, Serbia, Ungaria și Ucraina.

- comparativ cu 2016, fluxurile fizice de export au scăzut cu Bulgaria (-17%, -752 GWh), Ungaria (-61%, -570 GWh), Ucraina (-84%, 326 GWh) în timp ce pe relația cu Serbia s-a înregistrat o creștere de +26% (+429 GWh)
- la nivelul importului s-au înregistrat creșteri pe relațiile cu Ungaria (+62%, +348 GWh), Bulgaria (+157%, +284 GWh) și Ucraina (+39%, +474 GWh), iar pe relația cu Serbia s-a înregistrat o scădere de 60% (-206 GWh).

Utilizare capacitate totală alocată

În cursul anului 2017, din totalul alocat în urma licitațiilor privind capacitatea de interconexiune (ca rezultat al alocărilor anuale, lunare, zilnice și intrazilnice), gradul de utilizare la export a fost mai mic comparativ cu anul 2016, înregistrând valori medii de 54% pe direcția export spre Ungaria, 76% pe direcția export spre Serbia și în jur de 30% pe direcția export spre Bulgaria. Evoluțiile înregistrate în anul 2015 au fost influențate de cuplarea piețelor pentru ziua următoare din România, Ungaria, Cehia și Slovacia, trecându-se astfel de la alocarea zilnică explicită la cea implicită pe granița România – Ungaria, la sfârșitul anului 2014. Introducerea mecanismului de cuplare nu a afectat modul de determinare, armonizare și ofertare a capacității disponibile pe granițe.

Deoarece a existat un interes crescut al furnizorilor de energie electrică de a utiliza capacitățile transfrontaliere de export către Ungaria câștigate în urma licitațiilor anuale și

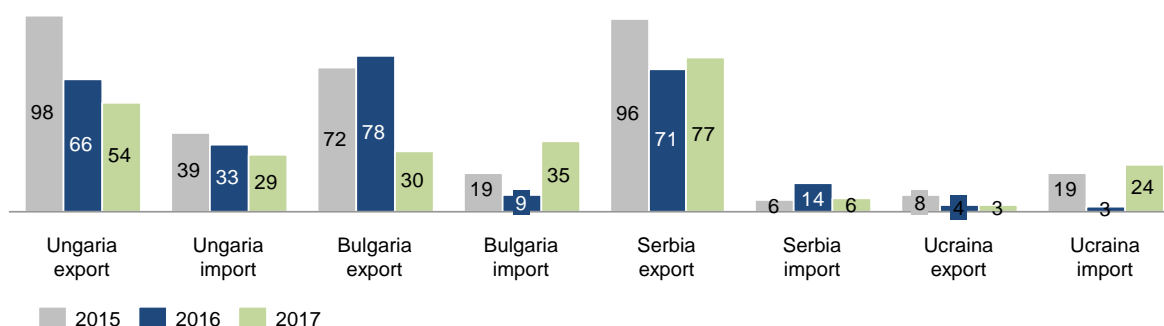
lunare, au rezultat valori reduse ale capacității disponibile pentru alocarea zilnică pe direcția export către Ungaria, în același timp eliberându-se o capacitate mare pentru import din Ungaria, prin utilizarea mecanismului de soldare.

Tabel 18: Interconexiuni transfrontaliere (utilizare capacitate totală alocată %)

Graniță	Direcție	2017 [%]	2016 [%]	2015 [%]
Ungaria	export	54,4	65,8	98,1
	import	28,8	33,3	38,5
Bulgaria	export	29,9	77,6	72,4
	import	34,9	8,6	18,7
Serbia	export	77,5	71,1	96,1
	import	6,3	14,0	5,8
Ucraina	export	3,4	3,6	8,0
	import	23,9	2,6	18,8

Valorile prezentate în tabel reprezintă medii anuale calculate ca medii aritmetice simple ale valorilor lunare medii

Figura 21: Grad de utilizare a capacității total alocate (%)



Evoluția consumului propriu tehnologic înregistrat în rețeaua electrică de transport

Evoluția consumului propriu tehnologic ("CPT") în RET este influențată de mai mulți factori, independenți de activitatea Transelectrica, precum: condițiile meteo, structura producției vs. localizarea consumului, fluxurile fizice de import/ export pe granițele SEN. Cele mai mici valori (raportate la energia intrată în conturul rețelei) se înregistrează în anii secetoși, hidraulicitatea scăzută determină intrarea în funcțiune a centralelor electrice care au ca sursă primară gazul, astfel se obține o structură favorabilă a producției, iar pierderile Corona sunt reduse.

Tabel 19: Evoluție CPT

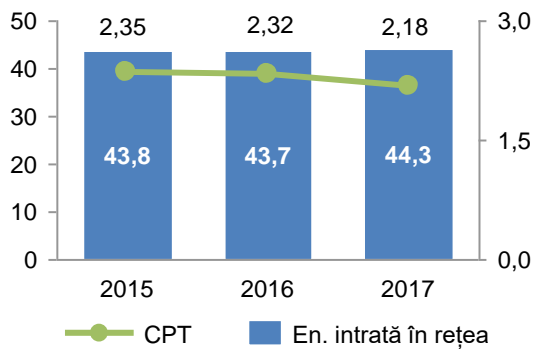
		2017	2016	2015
Energie intrată în rețea	GWh	44.337	43.674	43.758
Pierderi CPT	GWh	965	1.012	1.030
	%	2,18%	2,32%	2,35%

Factori care au determinat evoluția CPT(%) în anul 2017 comparativ cu anul precedent

În anul 2017, cantitatea necesară acoperirii CPT-ului în RET (965 TWh) a scăzut cu cca. 4,68 % comparativ cu perioada similară din 2016 (1.120 TWh), fiind o combinație a condițiilor meteorologice mai favorabile, a fluxurilor fizice de import/export și a structurii de producție.

Raportate la energia intrată în conturul rețelei, pierderile au scăzut ușor de la 2,32% în anul 2016 la 2,18% în 2017.

Figura 22: Evoluția CPT (2015 – 2017)



Evoluția lunară a CPT în 2017

Nivelul maxim – martie:

În luna martie s-a înregistrat valoarea maximă de 2,31%.

Energia redusă intrată în contur a contribuit direct la o valoare mai ridicată a procentului de CPT.

Evoluția CPT în prima parte a anului, a fost influențată de condiții meteorologice favorabile, a fluxurilor și a structurii de producție mai avantajoase și a precipitațiilor mai scăzute cantitativ.

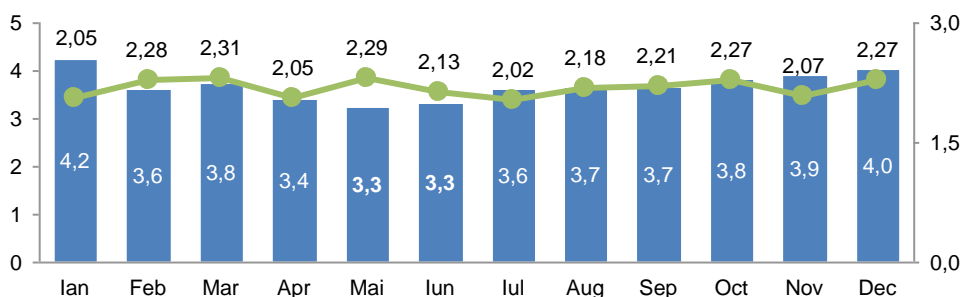
Nivel minim – iulie:

La nivel lunar, raportat la energia intrată în RET, valoarea minimă a CPT s-a realizat în

luna iulie, respectiv 2,02 % (72,864 GWh). Factorul determinant pentru pierderile mici a fost reprezentat de repartiția mai avantajoasă a fluxurilor fizice pe granițe, care a condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse.

În valori absolute, au fost trei luni cu valori scăzute aproximativ egale: aprilie (70,141 GWh, respectiv 2,05 % din energia intrată în RET), iunie (70,460 GWh, 2,13 % din energia intrată în RET) și iulie (72,864 GWh, respectiv 2,02 % din energia intrată în RET). În luna aprilie factorul determinant pentru scăderea pierderilor a fost reprezentat de repartiția avantajoasă a producției care a condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse. În luna iunie scăderea pierderilor a fost favorizată de fluxurile fizice avantajoase și de condițiile meteo favorabile care au determinat reducerea pierderilor corona. În luna iulie pierderile mici au fost rezultatul scăderii energiei intrate în conturul RET și repartiției avantajoase a fluxurilor fizice pe granițe, care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse.

Figura 23: Evoluția lunară a CPT an 2017



8. Dezvoltarea RET

Accelerarea investițiilor este prioritatea zero pentru membrii Consiliului de Supraveghere (CS) și Directoratului, fiind motivată de însuși circuitul financiar de determinare a performanței financiare, corespunzător metodologiei de tarifare aprobată de ANRE aplicabilă Companiei, care determină asigurarea surselor de finanțare a activităților operaționale și investiționale.

Planul de dezvoltare RET – perioada 2016 – 2025

La baza „Planului de dezvoltare a RET – perioada 2016 - 2025” („Planul RET”), aprobat de ANRE, au stat analize privind regimurile de funcționare a RET în perspectivă, bazate pe scenarii privind evoluția consumului, parcului de producție și schimburilor cu sistemele vecine, pe termen mediu și lung.

Pentru a stabili necesitățile de întărire a rețelei pe orizontul de timp al Planului de dezvoltare a RET, s-au avut în vedere posibilitățile reale de echilibrare a balanței producție-consum și prezumția că reglementările vor asigura corelarea sistemului de promovare cu obiectivele strategice naționale, astfel încât să aducă volumul total instalat în centrale eoliene și fotovoltaice la un nivel apropiat de nivelul care asigură dezvoltarea eficientă și sustenabilă.

Prin specificul lor, proiectele de infrastructura RET necesită o durată mare de pregătire și realizare, astfel încât rezultatele devin vizibile după un anumit număr de ani.

Experiența ne arată că ciclul complet uzual al unui proiect de investiții (pornind de la faza de proiectare inițială, elaborare a studiului de fezabilitate, caietului de sarcini și proiectului tehnic și până la execuție și punerea în funcțiune a proiectului) pentru realizarea/retehnologizarea unei stații electrice este în medie de 5 ani, iar pentru construcția unei linii electrice noi de 9 ani.

Parcul de producție din zona Dobrogea cunoaște o dezvoltare rapidă. Au apărut numeroase centrale electrice eoliene și fotovoltaice. Sunt, de asemenea, preconizate două noi unități nucleare la CNE Cenavodă. Prin urmare, este necesară întărirea secțiunii de rețea internă care asigură transportul puterii spre centrele de consum și stocare situate la vestul și nordul zonei. De la o producție în centrale noi de circa 3.000 MW în Dobrogea (indiferent de sursa primară utilizată - CEE, CEF, CNE Cernavodă, CET Brăila, CET Galați) apare necesitatea întăririi capacității rețelei de a evacua puterea. În funcție de localizarea exactă a proiectelor de centrale care se vor materializa și de modul de distribuție a încărcării centralelor în restul SEN, această necesitate poate apărea de la o valoare de 2.500 MW/ 3.500 MW.

Dezvoltarea rețelei trebuie să aibă în vedere soluții care să permită eliminarea congestiilor pe direcțiile principale ale fluxurilor de putere între centrele de producție din estul țării și centrele de consum și stocare din vest, corespunzând următoarelor culoare de transport:

- culoarul N-S de legătură între Dobrogea și Moldova;
- culoarul E-V/S de legătură între Dobrogea și București + zona limitrofă/sudul continentului;
- culoarul E-V de legătură între Moldova și SEN spre vest.

Dezvoltarea capacităților de producție bazate pe surse regenerabile conduce la intensificarea schimburilor între sisteme și la creșterea variabilității fluxurilor de putere pe regiuni întinse. Experiența ultimilor ani și prognoza pentru perioada următoare indică un grad mare de solicitare a rețelei din România la granițele cu Serbia și Ungaria, atât pentru schimburi între SEN și aceste sisteme, cât și pentru tranzit care traversează rețeaua SEN. Pentru a asigura infrastructura necesară schimburilor de energie electrică în regiune, este necesară creșterea capacității de schimb la interfața

de vest a sistemului. Sunt în analiză, de asemenea, proiecte de creștere a capacității de interconexiune cu Republica Moldova, astfel încât volumul schimburilor de putere, realizat în prezent prin insule de consum/producție racordate radial, cu valori foarte limitate, să poată crește la valori semnificativ mai mari.

Întărirea capacității de interconexiune a României va facilita exportul energiei produse, în anumite intervale de timp, de centralele eoliene și fotovoltaice din SEN, în exces față de cererea internă. De asemenea, se va pune la dispoziția participanților la piață o capacitate de transport suplimentară pentru a exporta producția disponibilă în centrale termoelectrice competitive pe piața energiei sau pentru a importa energie mai ieftină disponibilă în piață pe anumite intervale orare.

Din analizele de regim staționar și stabilitate statică, a rezultat că secțiunile monitorizate S4 (secțiunea de alimentare a zonei Transilvania de N-V) și S5 (secțiunea de alimentare a zonei Moldova) prezintă un risc ridicat de funcționare în apropierea puterii maxim admisibile în secțiune atât pe termen mediu, cât și pe termen lung, fiind demonstrată necesitatea întăririi fiecăreia dintre aceste secțiuni. În acest sens, întărirea rețelei electrice de transport prin întregirea inelului de 400 kV între zona de Nord-Est și Nord-Vest a SEN este benefică în ceea ce privește creșterea rezervelor de stabilitate statică atât pentru secțiunile S4 și S5, cât și pentru secțiunea S3 (secțiunea comună de transport între zonele Dobrogea+Moldova și restul SEN). Au fost identificate și câteva zone pentru care se estimează probleme locale de siguranță a alimentării consumului, unde trebuie instalate capacități suplimentare de injecție din rețeaua de 400 kV spre rețeaua de tensiune inferioară (Iernut, Sibiu).

Proiecte incluse în Planul de dezvoltare a RET – perioada 2016 - 2025

Conform competențelor și atribuțiilor stabilite prin Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare și a Condițiilor

asociate Licenței nr. 161 pentru transportul de energie electrică și furnizarea serviciului de sistem, Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” S.A. planifică dezvoltarea rețelei electrice de transport, ținând seama de stadiul actual și evoluția prognozată a consumului, parcului de producție și schimburilor de energie electrică și elaborează la fiecare doi ani un Plan de dezvoltare pentru următorii zece ani succesivi.

Ultima ediție aprobată a Planului de dezvoltare pe zece ani se referă la perioada 2016 – 2025. Aceasta a fost aprobat de ANRE prin Decizia nr.1251/2016 și respectiv de ME prin Acordul nr.4953/C6B/2016.

Planul de Dezvoltare al RET reprezintă un document deosebit de important pentru activitatea Companiei prin care se identifică și se propun proiectele de dezvoltare și modernizare a rețelei electrice de transport pentru următorii zece ani, corelat cu evoluția prognozată a consumului de energie electrică, cu respectarea normelor tehnice în vigoare.

Principalele obiective a căror îndeplinire conduce la necesitatea dezvoltării RET sunt:

- creșterea capacității de interconexiune cu alte sisteme;
- creșterea capacității de transport între zona de est (Dobrogea) și restul SEN interconectat;
- siguranța alimentării consumului din zone deficitare la parametrii normați de calitate și siguranță;
- re tehnologizarea și modernizarea stațiilor existente.

S-au identificat ca proiecte principale și s-a verificat adecvarea următoarelor dezvoltări ale RET, ale căror termene de finalizare au avut în vedere duratele necesare pentru realizarea investițiilor:

Creșterea capacității de interconexiune transfrontaliere

Pentru creșterea capacității de schimb pe interfața de vest a României sunt planificate următoarele dezvoltări ale rețelei:

PCI „Grupul România–Serbia, între Reșița și Pancevo”, cunoscut sub denumirea „Mid Continental East corridor”, care include următoarele proiecte de interes comun:

- LEA 400 kV d.c. Reșița (RO) – Pancevo (Serbia) (la data raportului linia a fost recepționată urmând să fie operațională la sfârșitul anului 2018) ;
- LEA 400 kV Porțile de Fier – Reșița și extinderea stației 220/110 kV Reșița prin construcția stației noi de 400 kV;
- trecere la 400 kV a LEA 220 kV d.c. Reșița –Timișoara – Săcălaz – Arad, inclusiv construirea stațiilor de 400 kV Timișoara și Săcălaz.

Creșterea capacității de transport între zona de est (în special Dobrogea) și restul sistemului electroenergetic interconectat și integrarea în sistem a puterii generate din SRE și alte surse în Dobrogea

PCI „Grupul Bulgaria–România, creșterea capacității”, cunoscut sub denumirea „Black Sea corridor”, care include următoarele proiecte de interes comun:

- LEA 400 kV d.c. Smârdan – Gutinaș;
- LEA 400 kV d.c. Cernavodă–Stâlp, cu un circuit intrare/ieșire în Gura Ialomiței.

În anul 2017, pentru proiectul de interes comun LEA 400 kV d.c. Cernavodă–Stâlp, a fost elaborată și depusă la Comisia Europeană, documentația pentru accesarea de fonduri prin intermediul instrumentului financiar Connecting Europe Facility (CEF). Având în vedere importanța proiectului pentru regiune, contribuția acestuia la creșterea capacității de schimb transfrontalier dintre România și Bulgaria, precum și gradul său de maturitate, în urma procesului de analiză și evaluare a cererilor de finanțare primite, Comisia Europeană prin intermediul Innovation and Networks Executive Agency (INEA), a adoptat în luna ianuarie 2018, decizia de finanțare a acestuia într-un procent de 50% din totalul costurilor eligibile estimate.

Alte proiecte de creștere a capacității de evacuare din Dobrogea:

- Racord intrare – ieșire LEA 400 kV Stupina – Varna și LEA 400 kV Rahman

– Dobrudja în stația 400 kV Medgidia Sud;

- Extinderea stației de 400/110 kV Medgidia Sud și rețehnologizarea stației de 110 kV, pentru creșterea puterii de rupere a întrerupătoarelor corelat cu creșterea curentului de scurtcircuit;
- LEA 400 kV s.c. Gădălin – Suceava;
- LEA 400 kV Stâlp – Brașov/ Dârste;
- Trecerea la tensiunea de funcționare 400 kV a LEA 220 kV Brazi Vest - Teleajen – Stâlp (construită pentru 400 kV), inclusiv construcția stațiilor de 400 kV Stâlp și Teleajen;
- LEA 400 kV d.c. Medgidia Sud – Constanța Nord;
- LEA 400 kV s.c. Suceava – Gădălin;
- Recondutorarea LEA 220 kV Stejaru – Gheorghieni – Fântânele;
- Mărirea capacității de transport pe tronsonul de 8 km cu secțiune mai mică LEA 400 kV Bucuresti Sud - Pelicanu;
- Mărirea capacității de transport pe tronsonul de 53 km cu secțiune mai mică LEA 400 kV Cernavodă - Pelicanu.

Integrarea în SEN a puterii generate din alte centrale

Pentru evacuarea în condiții de siguranță a puterii de la CHE Porțile de Fier II, s-a convenit cu S.C. Hidroelectrică SA evacuarea la 220 kV, prin construcția stației de 220 kV Ostrovul Mare, și a LEA 220 kV d.c. racord Ostrovul Mare în LEA 220 kV Porțile de Fier - Cetate.

Pentru evacuarea în condiții de siguranță a puterii de la centralele termoelectrice Craiova și Ișalnița, s-a planificat mărirea capacității de transport pe LEA 220 kV Ișalnița – Craiova circ. 1 (9,6 km).

Siguranța alimentării consumului din zone deficitare

- Instalarea celui de al doilea transformator 400/110 kV în stația Sibiu Sud, pentru rezervarea singurei injecții din RET în zona Sibiu;

- Instalarea celui de al doilea AT 400/220 kV, 400 MVA, în stația Iernuț, pentru asigurarea alimentării consumului în zona de N-V a țării, în lipsa unei puteri instalate suficiente în centralele din zonă;
- Înlocuirea conductoarelor active ale LEA 220 kV d.c. București Sud – Fundeni, pentru creșterea puterii transportate admisibilă;
- Înlocuirea trafo T3 și T4 110/10kV, 25 MVA cu transformatoare 110/(20)10 kV, 40 MVA în stația electrică Fundeni.

Pentru interconectarea cu sistemul din Republica Moldova este planificată realizarea LEA 400kV Suceava-Bălți

Cadrul general de cooperare în domeniul energiei electrice între România și Republica Moldova este reglementat prin Memorandumul de Înțelegere semnat între Guvernele celor două țări în anul 2015. În anul 2016 s-a semnat Acordul de colaborare între CNTEE Transelectrica SA și ÎS Moldelectrica pentru realizarea proiectelor de interconexiune prin stații Back to Back menționate și în Memorandumul de Înțelegere:

1. LEA 400 kV Isaccea (RO) – Vulcănești (RM) (linie existentă) LEA 400kV nouă 400kV Vulcănești- Chișinău dublu circuit, stație Back to Back la Vulcănești;
2. LEA 400 kV Suceava (RO) – Bălți (RM) simplu circuit și stație Back to Back la Bălți;
3. LEA 400 kV Iași (RO) – Ungheni – Strășeni (RM) simplu circuit și stație Back to Back la Strășeni.

Dintre aceste proiecte primele două au cele mai multe șanse să se realizeze, primul proiect fiind pe lista de Proiecte de Interes Mutual (PMI) promovate de Comunitatea Energetică. LEA 400kV Suceava-Bălți ar putea să se realizeze după interconectarea sincronă a sistemelor din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental sau ca o măsură necesară pentru interconectarea sincronă dacă acest lucru va reieși din studiile efectuate.

4. LEA 400 kV Suceava (RO) – Bălți (RM) simplu circuit și stație Back to Back la Bălți;

5. LEA 400 kV Iași (RO) – Ungheni – Strășeni (RM) simplu circuit și stație Back to Back la Strășeni.

Dintre aceste proiecte primele două au cele mai multe șanse să se realizeze, primul proiect fiind pe lista de Proiecte de Interes Mutual (PMI) promovate de Comunitatea Energetică. LEA 400kV Suceava-Bălți ar putea să se realizeze după interconectarea sincronă a sistemelor din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental sau ca o măsură necesară pentru interconectarea sincronă dacă acest lucru va reieși din studiile efectuate.

Retehnologizarea și modernizarea stațiilor existente

Un număr semnificativ de stații existente se află/vor intra într-un program susținut de retnologizare și modernizare a instalațiilor și echipamentelor:

- Bucuresti Sud 10 kV,
- Bradu 400/220/110/20 kV,
- Cluj Est 400/110/10 kV,
- Suceava 110/20 kV,
- Vetis 220/110/20 kV,
- Sărdănești 220/110/20 kV,
- Turnu Severin Est 220/110 kV,
- Domnești 400/110/20 kV,
- Isaccea 400 kV,
- Arefu 220/110/20 kV,
- Răureni 220/110 kV,
- Dumbrava 220/110 kV,
- Oțelărie electrică Hunedoara 220 kV,
- Ungheni 220/110/20 kV,
- Medgidia Sud 110 kV,
- Filești 220/110 kV,
- Craiova Nord 220/110 kV,
- Baru Mare 220/110kV/MT,
- Iaz 220/110 kV,
- Hășdat 220/110 kV,
- Munteni 400(220)/110/20 kV,
- Focșani Vest 400(220)/110 kV,
- Pelicanu 400/110 kV,
- Bacău Sud 110 kV,
- Roman Nord 110 kV,
- Stâlpu 110 kV/MT,
- Ghizdaru 20 kV,
- Fântânele 220/110/20 kV
- Calafat 220/110 kV

Modernizare/înlocuire sistem comandă control protecție în 4 stații (220/110/20 kV Sărdănești, 220/110/20 kV Ghizdaru, 400/110 kV Drăgănești Olt, 220/110 kV Grădiște).

Sunt prevăzute, de asemenea, cu un orizont mai îndepărtat, proiectele:

- rețehnologizare stația 110 kV Săcălaz, Timișoara 110 kV, Arad 110 kV (corelat cu lucrările la axul de vest);
- rețehnologizare stația 220/110kV/MT Alba Iulia;
- rețehnologizare stația 400/110 kV Dârste;
- rețehnologizare stația 400/110/20 kV Smardan;
- modernizare/înlocuire sistem comandă control protecție în 19 stații (400/110/20

kV Oradea Sud, 400/220 kV Roșiori, 220/110/20 kV Târgoviște, 220/110/20

kV Sălaj, 220/110 kV Baia Mare 3, 400 kV Țânțăreni, 400/220/110 kV/MT Urechești, 220/110 kV Paroșeni, 220/110 kV Pestiș, 400 kV Nădab, 400 kV Calea Aradului, 400/220/110 kV București Sud, 220/110 kV Turnu Măgurele, 400/220/110/20 kV Sibiu Sud, 220/110/20 kV Gheorgheni, 220/110 kV Cluj Florești, 400/220/110 kV Mintia, 220/110 kV Fundeni, 400 kV Cernavoda).

8.1. Investiții

8.1.1. Investiții 2017

Valoarea mijloacelor fixe înregistrate în contabilitate în cursul anului 2017 a fost de 202,1 mil lei.

Cele mai mari transferuri din imobilizări corporale în curs la imobilizări corporale sunt reprezentate în principal de punerea în funcțiune a obiectivelor de investiții, astfel:

- rețehnologizarea Stației 400/220/110/20 kV Bradu – 84,9 mil lei;
- rețehnologizarea Stației 220/110/20 kV Câmpia Turzii – 39,6 mil lei;
- înlocuire AT și Trafo în stații electrice - etapa II – 19,8 mil lei;
- sistem integrat de securitate la stații electrice, etapa IV: Stația 400/220 kV Roșiori, Stația 400/110/20 kV Oradea Sud, Stația 220 kV Paroșeni, Stația 400/220/110/6 kV Iernut și Stația 400/220/110 kV Gutinaș – 17,3 mil lei;
- remediere avarie în regim de urgență a LEA 400 kV Iernut - Gădălin și a LEA 220 kV Iernut - Baia Mare 3 – 8,3 mil lei;
- modernizare Stația 110 kV și 20 kV Suceava – 6,6 mil lei;
- modernizare Stația 220/110 kV Tihău - echipament primar – 6,4 mil lei;
- realizare comunicație fibră optică între stațiile 400/220/110 kV Bradu și 220/110 kV Stupărei – 2,7 mil lei;
- autovehicule 2017 – 2,6 mil lei;

- racordarea la RET a CEE Valea Dacilor 147 MW – 2,4 mil lei;
- înlocuire TRAFU 110/20 kV, 10MVA în Stația 110/20 kV Fântânele – 1,1 mil lei;
- modernizare sistem SCADA Stația 400/110/10 kV Constanța Nord – 0,98 mil lei;
- realizarea condițiilor de coexistență dintre LEA 400/220 kV Iernut Ungheni în deschiderea 71-72 și autostrada Brașov Târgu Mureș-Cluj-Oradea-Ungheni-Ogra, km 4+500 km 14+605 – 0,88 mil lei;
- depozit unități de transformare de putere rezerve de sistem și treceri izolate aflate în stocul de securitate al CNTEE "Transelectrica" - SA în Stația 400 kV Sibiu Sud – 0,85 mil lei;
- modernizare clădire corp comandă din Stația 400/110/20 kV Roman Nord – 0,68 mil lei;
- stâlpi speciali de intervenție, tip Portal Ancorat Universal pentru tensiunea de 220-400 kV, inclusiv fundații prefabricate – 0,64 mil lei;
- mutări și protejări instalații electrice de înaltă tensiune - LEA 220 kV pe traseul autostrăzii Sebeș-Turda - Lot 4, LEA 220 kV Cluj Florești - Alba Iulia (traversarea 178-179) – 0,62 mil lei;
- înlocuire întreruptoare din stații electrice – 0,57 mil lei

Soldul imobilizărilor corporale în curs de execuție la 31 decembrie 2017 este reprezentat de proiectele în derulare, cele mai semnificative fiind enumerate mai jos:

- LEA 400 kV de interconexiune Reșița (România) - Pancevo (Serbia) – 98,3 mil lei;
- racordare la RET a CEE 300 MW Ivești, CEE 88 MW Fălciu 1 și CEE 18 MW Fălciu 2 prin noua Stație (400)/220/110 kV Banca – 46,9 mil lei;
- re tehnologizarea Stației 400/220/110/20 kV Bradu – 36,8 mil lei;
- trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - LEA 400kV s.c. Porțile de Fier - (Anina) – Reșița – 20,1 mil lei;
- extindere servicii de asigurare a continuității afacerii și recuperare în urma dezastrelor – 14,4 mil lei;
- modernizare Stația 400/110/10 kV Cluj Est – 13,3 mil lei;
- înlocuire AT și Trafo în stații electrice - etapa 2 – 11,6 mil lei;
- racordarea LEA 400 kV Isaccea - Varna și a LEA Isaccea - Dobrudja în Stația 400 kV Medgidia Sud – 10,7 mil lei;
- sistem integrat de securitate la stații electrice, etapa IV – 10,3 ml lei;
- modernizare Stația 110 kV și 20 kV Suceava – 9,7 mil lei;
- LEA 400 kV d.c. Cernavodă - Stâlp și racord în Gura Ialomiței – 8,4 mil lei;
- trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - Stația 400/220/110 kV Reșița – 6,6 mil lei;
- HVDC Link 400 kV (Cablu submarin România - Turcia) – 5,6 mil lei;
- LEA 400 kV Gădălin - Suceava, inclusiv interconectarea la SEN – 5,7 mil lei;
- modernizare sistem de comandă-control-protecție al Stației 220/110/20 kV Sărdănești – 5,7 mil lei;
- LEA 400 kV Suceava - Bălți, pentru porțiunea de proiect de pe teritoriul României – 4,4 mil lei;
- re tehnologizarea Stației 220/110 kV Hășdat – 4,4 mil lei;
- remediere avarie bornele 110-120 din LEA 220 kV București Sud – Ghizdaru – 4,3 mil lei;
- LEA 400 kV d.c. Gutinaș – Smârdan – 3,2 mil lei;
- extindere cu noi funcționalități a sistemului de control și evidența informatizată a accesului în obiectivele CNTEE Transelectrica SA – 3,2 mil lei;
- trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad, etapa II, LEA 400 kV d.c. Reșița - Timișoara – Săcălaz (Stația 220/110 kV Timișoara) – 3,2 mil lei;
- racordare la RET a CEE 136 MW Platonești, jud. Ialomița, prin realizarea unei celule de 110 kV în Stația 400/110 kV Gura Ialomiței – 2,9 mil lei;
- montare fibră optică și modernizarea sistemului de teleprotecții pe LEA 400 kV d.c. Țânțăreni-Turceni și LEA 400 kV s.c. Urechești-Rovinari – 2,8 mil lei;
- modernizare Stația 220/110/20 kV Arefu – 2,8 mil lei;
- sistem integrat de securitate la stații electrice, etapa III – 2,8 mil lei;
- modernizare Stația 220/110/20 kV Răureni – 2,8 mil lei;
- re tehnologizare Stația 400/110/20 kV Tulcea Vest - partea de construcții – 2,7 mil lei;
- deviere LEA 110 kV Cetate 1 și 2 în vecinătatea Stației 110/20/6 kV Ostrovul Mare – 2,6 mil lei;
- racordarea la RET a CEE Dumești 99 MW și CEE Românești 30 MW, județul Iași, prin realizarea unei celule de linie 110 kV în Stația 220/110 kV FAI – 2,5 mil lei;
- soluție de securitate pentru implementarea măsurilor de securitate a informațiilor clasificate – 2 mil lei;
- modernizare stație 110/6 kV din Stația 220/110/6 kV Peștiș – 1,8 mil lei;
- executiv - DCBPA/CPA: Consolidare, modernizare și extindere sediu CNTEE "Transelectrica" – 1,6 mil lei;
- upgradarea platformelor hardware și software ale sistemului SCADA din Stația 400/220 kV Slatina – 1,4 mil lei;
- re tehnologizarea stației 400 kV Isaccea - Etapa I - Înlocuire bobine compensare,

- celule aferente și celula 400 kV Stupina 1,2 mil lei;
- sistem integrat de securitate la noua Stație de 400/220/110 kV Banca – 1,1 mil lei;
- realizare comunicație fibră optică între stația Pitești Sud și centru de telecomandă și supraveghere instalații al ST Pitești (SF) – 1 mil lei;
- modernizare sistem SCADA Stația Constanța Nord – 0,98 mil lei;
- modernizare Stația 220/110 kV Dumbrava – 0,93 mil lei;
- racordarea la RET a Stației 400 kV Stupina și racord LEA 400 kV Isaccea-Varna – 0,87 mil lei;
- înlocuire întreruptoare din stații electrice – 0,79 mil lei;
- LEA 220 kV dublu circuit Ostrovu Mare - RET – 0,75 mil lei;
- LEA 400 kV Oradea – Beckescsaba – 0,74 mil lei.

Soldul imobilizărilor necorporale în curs de execuție la 31 decembrie 2017 este reprezentat în principal de:

- implementarea unui sistem de Arhivare Electronică și Document Management în cadrul CNTEE Transelectrica SA – 5,5 mil lei;
- înlocuire componente sistem EMS SCADA AREVA - componenta software, componenta Hardware – 4 mil lei;
- extensie MIS – soluție raportare avansată și planificare bugetară – 3 mil lei;
- modernizare sistem SCADA stația Constanța Nord – 0,57 mil lei.

La data de 31 decembrie 2017, imobilizările corporale au inclus și avansuri în sumă de 31,2 mil lei acordate furnizorului ELCOMEX - IEA SA pentru execuția proiectelor:

- racordarea LEA 400 kV Isaccea-Varna și a LEA Isaccea-Dobrudja în Stația 400 kV Medgidia Sud – avans în sumă de 9,9 mil lei;
- trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - Stația 400/220/110 kV Reșița – avans în sumă de 21,2 mil lei.

Avansurile achitate către ELCOMEX - IEA SA au fost garantate cu polițe de asigurare emise de Asito Kapital S.A.

La data de 07.04.2017, Tribunalul Constanța, Secția a II a Civilă, prin Încheierea de ședință nr. 294/2017, a admis cererea de declarare a insolvenței debitorului Elcomex - IEA SA, desemnând în calitate de administrator judiciar pe Pricewaterhouse Coopers Business Recovery Services IPURL. În urma declarării insolvenței Elcomex IEA SA, CNTEE Transelectrica SA s-a înscris la masa credală cu suma de 31,2 mil lei, reprezentând contravaloare avans plătit la SC Elcomex IEA SA pentru contractele C163/29.07.2015 și C255/18.11.2015 și alte cheltuieli. Începând cu 30 iunie 2017, avansurile în sumă de 31,2 mil lei au fost reclasificate din capitolul "Imobilizări corporale" în capitolul "Creanțe".

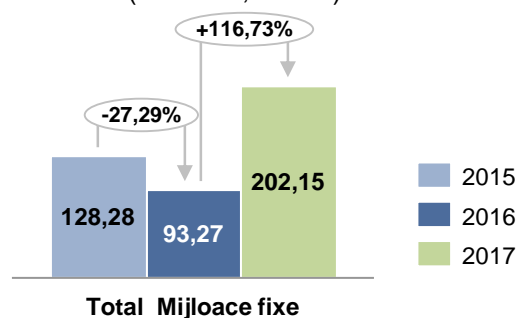
Achizițiile de imobilizări corporale și necorporale¹² în anul 2017 sunt în valoare de 182,9 mil lei comparativ cu anul 2016 când achizițiile au fost în sumă de 172,8 mil lei.

Tabel 20: Achiziții de imobilizări corporale și necorporale

Mil lei	2017	2016	2015
Achiziții de imobilizări corporale și necorporale	183	172*	214

*sumele nu includ avansul neutilizat/plătit aferent tronsonului de linie nouă Porțile de Fier – (Anina) – Reșița în valoare de 29,6 mil. Lei

Figura 24: Valoarea mijloacelor fixe intrate în contabilitate (fără TVA, mil. lei)



¹² Include variația furnizorilor de imobilizări în sold la data de 31 decembrie 2016

8.1.2. Activitatea de investiții din anul 2017

Valoarea investițiilor realizate în anul 2017

				mii lei	
Nr. crt.	Categoriile de cheltuieli		Programat	Realizat	
	Total (A+B)	general	350.056	202.571	
A	Cheltuieli proprii Companiei		344.138	199.370	
I	Investiții în continuare	în	229.458	175.077	
II	Investiții noi		76.346	14.592	
III	Alte cheltuieli de investiții		38.334	9.701	
B	Investiții finanțate din tarif de racordare		5.918	3.201	

8.1.3. Proiecte demarate în anul 2017

Principalele proiecte pentru care au fost încheiate contracte și au fost demarate în anul 2017:

Nr. crt.	Obiectiv	Contract	Valoare
1	Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Domnești	C 18/07.02.2017	24.897.000 euro
2	Modernizarea instalațiilor de 110 și 400(220) kV din stația Focșani Vest	C 260/11.12.2017	22.748.075 lei
3	Modernizarea stațiilor 110 kV Bacău Sud și Roman Nord și aferente axului 400 kV Moldova	C 264/14.12.2017	38.079.648 lei
4	Retehnologizarea Stației 220/110/20 kV Ungheni	C 277/21.12.2017	9.168.216 euro
5	Centru de cercetare și dezvoltare a tehnologiilor de lucru sub tensiune (LST) și intervenție rapidă în SEN - etapa I	C 19/06.06.2017	5.358.890 lei
6	Conectarea stațiilor Turnu Magurele, Mostiștea, Stalpu, Teleajen la rețeaua de	C 529/26.06.2017	4.277.850 lei

fibră optică a CNTEE
Transelectrica - SA - lotul 2

Echipamente pentru afișare tip videowall destinate camerelor de comandă aferente centrelor de dispecer DEC/DET

7 C 3.717.187 lei
198/11.10.2017

8.1.4. Dificultăți întâmpinate în demararea proiectelor

În demararea proiectelor, în general, au fost semnalate următoarele dificultăți:

- obținere HG privind declanșarea procedurilor de expropriere;
- HG scoatere din fond forestier;
- avize de la autoritățile locale;
- durata mare procedură achiziție/reluări licitație/contestații depuse de ofertanți.

8.1.5. Scurtă descriere a principalelor proiecte demarate în anul 2017

Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Domnești

Stația 400/110/20kV Domnești are o importanță deosebită atât pentru RET, reprezentând unul din punctele de injecție în rețeaua de distribuție a Municipiului București, cât și un nod de tranzit al puterii între zonele Oltenia, Muntenia și Transilvania Sud, iar stația de 110kV reprezintă atât un nod de racordare și evacuare a puterii produse în CET București Sud cât și unul de alimentare a unei părți importante a consumului Municipiului București.

Având în vedere importanța acestei stații și ținând cont de starea actuală a instalației și de cerințele normativelor în vigoare este necesară modernizarea prin re tehnologizare a stației la toate nivelele de tensiune, în vederea aducerii acesteia la un nivel de siguranță și fiabilitate corespunzător importanței zonei și obiectivului din punct de vedere energetic, utilizând tehnica actuală pe plan mondial.

Lucrările constau în re tehnologizarea întregii stații 400/110/20 kV Domnești, atât partea

primară, partea secundară, integrarea acestora în sistemele CTSI București, DEN/DET, cât și partea de construcții aferentă stațiilor 400kV și 110 kV. Proiectul include și construcția unui corp de comandă nou.

Deasemenea sunt prevăzute lucrări în stațiile adiacente aparținând "Transelectrica" și ENEL Distribuție Muntenia Sud.

Modernizarea instalațiilor de 110 și 400(220) kV din stația Focșani Vest

Obiectivul general al proiectului este acela de a realiza rețehnologizarea instalațiilor aferente celor două nivele de tensiune:

- În cadrul SEN , stația electrică de transformare Focșani Vest este un nod de injecție pentru alimentarea consumatorilor zonali (platformele industriale adiacente, orașele Adjud , Mărășești) și un nod pentru rezervarea zonei de consum locală aferentă municipiului Focșani.
- Scopul proiectului este subordonat concepției Transelectrica prevăzută în documentul "Concepția generală privind strategia conducerii la distanță a stațiilor electrice rețehnologizate". În acest sens stația 400 (220) / 110 kV Focșani Vest va fi telecondusă 100% (avînd asigurate telecomanda, telesemnalizarea, telemăsurarea) de la sediul DEN/DET/CTSI.

Modernizarea stațiilor 110 kV Bacău Sud și Roman Nord aferente axului 400 kV Moldova

Conform politicii C.N.T.E.E. „Transelectrica” S.A., în scopul creșterii sistemului electroenergetic și al implementării strategiei Companiei de teleconducere a stațiilor electrice, ținînd cont de uzura fizică și morală a instalațiilor din stații, se impune modernizarea la nivelul tehnologiilor actuale a stațiilor electrice.

În cazul stațiilor Bacău Sud și Roman Nord a fost realizată, în anii 2006-2008, trecerea la 400kV a Axului Gutinaș-Bacău Sud-Roman Nord- Suceava, proiect care nu a inclus și substațiile 110kV aferente. Ulterior, stația 110kV Gutinaș a fost rețehnologizată, iar substația 110kV Suceava este de asemenea în

fază avansată de achiziție a contractului de rețehnologizare.

Pentru întărirea Axului 400kV Moldova se impune rețehnologizarea substațiilor 110kV Bacău Sud și Roman Nord și interfațarea acestora cu substațiile de 400kV aferente.

În cadrul Proiectului de modernizare al substațiilor 110kV Bacău Sud-Roman Nord sunt avute în vedere execuție de lucrări pentru circuitele primare și secundare aferente substațiilor 110kV și interfațarea cu cele de 400kV aferente.

Astfel, se înlocuiesc echipamentele primare uzate fizic și moral cu unele noi, performante, la nivelul tehnologiei actuale. Circuitele secundare vor fi integral up-gradate și aduse la nivelul noilor NTI în vigoare, rezultând un sistem avansat de comandă-control- protecție cu fiabilitate ridicată și care să asigure telecomanda stației.

Lucrările se vor desfășura pe baza documentației de proiectare ce urmează a fi actualizată conform legislației în vigoare și noilor cerințe.

Rețehnologizarea Stației 220/110/20 kV Ungheni

Soluția propusă pentru realizarea acestor lucrări se bazează pe demontarea tuturor echipamentelor existente în stație și executarea în principal a următoarelor lucrări, astfel:

- Înlocuire izolație, întrerupătoare, separatoare și dispozitive de acționare, transformatoare de măsură (TC și TT) și descărcătoare cu rezistență variabilă pentru stațiile de 220 kV și 110 kV;
- Pentru conexiunea 20 kV se are în vedere înlocuirea celulelor vechi cu celule moderne, performanțe, complet echipate, inclusiv cu dispozitive de securitate specifice fiecărui tip de echipamente (scurtcircuitoare, detectoare de tensiune, prăjini electroizolante, piese speciale pentru legarea la priza de pământ și în scurtcircuit pe căile de curent în locurile stabilite după elaborarea schemei monofilare și avizate de beneficiar).

În lucrările de corelare și integrare în SCADA a unităților de transformare AT1 200MVA și

Trafo1 25MVA, proiectul va ține cont de prevederile existente în paragrafele/anexele documentațiilor avizate în CTES pentru "Înlocuire AT2 200M VA Stația Ungheni" respectiv "Înlocuire Trafo2 16 MVA Stația Ungheni".

8.1.6. Programul de investiții pentru anul 2018 și estimarea pentru anii 2019 ÷ 2020

Compania urmărește impulsivarea investițiilor în modernizarea și rețehologizarea RET și pentru creșterea capacităților de interconexiune cu țările vecine atât din perspectiva asigurării siguranței Sistemului Electroenergetic Național, cât și facilitarea exporturilor de energie electrică.

Programul de Investiții al CNTEE „Transelectrica” – SA pe anul 2018, precum și cheltuielile de investiții estimate pentru anii 2019 și 2020 (PAI 2018) a fost întocmit având la baza următoarele elemente:

- prioritățile investiționale stabilite în Planul de Dezvoltare a RET - perioada 2016 – 2025;
- graficele de execuție ale proiectelor de investiții în continuare;
- propunerile primite din partea directorilor de proiect, sucursalelor și entităților din cadrul executivului CNTEE „Transelectrica” – S.A.;
- principalele riscuri care pot afecta realizarea PAI 2017.

Principalele arii investiționale:

Centru de cercetare și dezvoltare a tehnologiilor de lucru sub tensiune (LST) și intervenție rapidă în SEN - etapa I

Scopul proiectului constă în realizarea unui centru de cercetare și instruire în domeniul tehnologiilor de lucru sub tensiune (LST) și intervenție rapidă în SEN. Etapa I prevede realizarea poligonului specializat cu dotările necesare instruirii specifice.

- Retehnologizarea rețelei electrice existente, reprezentată de:
 - modernizări ale stațiilor electrice;
 - modernizarea sistemelor de comanda-control-protecții aferente stațiilor;
 - înlocuirea de autotransformatoare și transformatoare de putere în stații electrice.
- Creșterea capacității de interconexiune atât cu țările vecine din cadrul ENTSO-E cât și cu cele din afară UE – Moldova, Serbia și completarea inelului național de 400 kV;
- Integrarea producției din centrale noi și eliminarea congestiilor;
- Dezvoltarea capabilităților de operator de sistem (dispecerizare);
- Modernizarea infrastructurii IT și telecomunicații.

Structura Programului Anual de Investiții pe anul 2018 și a cheltuielilor de investiții estimate pentru anii 2019, 2020 este prezentată în tabelul următor:

Tabel 21: Planul de investiții (mil lei, fără TVA), conform propunere BVC 2017-2019

Nr. crt.	Categoriile de cheltuieli	2018	2019	2020
	Total general (A+B)	420.766	637.842	657.519
A	Cheltuieli proprii Companiei	413.576	637.842	657.519
I	Investiții în continuare	249.627	154.389	101.705
II	Investiții noi	120.065	446.857	552.309
III	Alte cheltuieli de investiții	43.884	36.596	3.505
B	Investiții finanțate din tarif de racordare	7.190	-	-

Detalierea cheltuielilor pentru investiții în anul 2017 pe principalele capitole din program corelat

cu principalele capitole ale Planului de dezvoltare este după cum urmează:

Investiții proprii Companiei: 199 mil lei

Suma alocată investițiilor în continuare este de 175 mil lei și reprezintă 87,8% din cheltuielile de investiții proprii Companiei.

8.1.7. Investiții finanțate din tariful de racordare

Valoarea acestora are un trend puternic descrescător datorită impactului noii legislații

privind certificatele verzi, mulți investitori în energii din surse regenerabile renunțând la execuția lucrărilor de racordare la SEN, sau solicitând amânarea acestora chiar și în cazul în care au plătit tariful de racordare. Astfel, dacă în perioada de dezvoltare a parcurilor eoliene din anii 2009-2012, când s-a realizat anual o medie de 100 mil lei pentru acest gen de lucrări, anul 2017 s-a încheiat cu un rezultat de 3 mil lei.

8.2. Calitatea serviciilor furnizate

Conform Standardului de performanță pentru serviciile de transport și de sistem ale energiei electrice – aprobat prin ordinul ANRE 17/2007, indicatorii de performanță reprezentativi

pentru gestionarea și exploatarea RET precum și pentru continuitatea serviciului de transport sunt:



99,9981%

Disponibilitatea rețelei de transport

- energia electrică transportată (GWh) și coeficientul procentual al pierderilor de energie în rețeaua electrică de transport – valori prezentate în secțiunea corespunzătoare CPT (Date operaționale);

- indisponibilitatea medie în timp a instalațiilor, determinată de evenimentele programate sau neprogramate (accidentale), raportată la km pentru linii (INDLIN), sau MVA pentru transformatoare și autotransformatoare (INDTRA);

Tabel 22: Indicatori de performanță pentru activitatea de gestionare/ exploatare RET

Indicator	2017	2016	2015
INDLIN (ore/ an)			
Totală	158,10	186,79	184,30
• Neprogramată (accidentală)	11,67	16,88	36,66
• Programată	146,43	169,91	147,97
INDTRA (ore/ an)			
Totală	182,01	204,29	155,01
• Neprogramată (accidentală)	18,51	4,91	8,90
• Programată	163,50	199,39	146,11

- energia nelivrată consumatorilor - ENS (en. „Energy Not Supplied”), din cauza întreruperilor și timpul mediu de întrerupere¹³ – AIT (en. „Average Interruption Time”).

Tabel 23: Indicatori de continuitate a serviciului de transport

Indicator	2017	2016	2015
Energie nelivrată consumatorilor (MWh)	289,44	224,69	38,36
Timpul mediu de întrerupere (min/ an)	2,76	2,11	0,36

8.3. Mentenanță

¹³ AIT – reprezintă perioada medie echivalentă de timp, exprimată în minute, în care a fost întreruptă alimentarea cu energie electrică

Activitatea de mentenanță se conformează *Programului de Asigurare a Mentenanței (PAM)* elaborat pe baza Regulamentului de conducere și organizare a activității de mentenanță aprobat prin Ordinul Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE) nr. 35/2002, respectiv în baza Ordinului ANRE nr.96/2017 (care a abrogat Ordinul nr.35/2002), *Regulamentului de mentenanță preventivă la instalațiile și echipamentele din RET* - Norma tehnică internă Transelectrica având indicativul NTI-TEL-R001-2007 și *Programelor anuale de mentenanță (PM)*.

PAM realizează *reglementarea activității, introducerea concepției moderne de optimizare și desfășurare a activității* și se aplică tuturor componentelor activității de mentenanță (tehnice, economico-financiare, relaționale, organizatorice) efectuate asupra tuturor activelor din cadrul RET. PAM înglobează și menține - asigurând cadrul pentru elaborarea, revizuirea, actualizarea documentelor privitoare la mentenanță, în funcție de necesități - *toată documentația referitoare la activitatea de mentenanță*.

NTI-TEL-R-001-2007 prevede ca lucrările/ serviciile de mentenanță să se efectueze numai la *momentele oportune, în cantitatea și calitatea necesare*, în așa fel încât să fie îndeplinite următoarele deziderate importante:

- menținerea unui nivel corespunzător al siguranței în funcționare a instalațiilor RET;
- menținerea nivelurilor intrinseci de fiabilitate ale ansamblurilor funcționale și echipamentelor componente;
- creșterea disponibilității instalațiilor;
- optimizarea costurilor totale pe durata de utilizare;

Acesta prevede *categoriile* (preventivă, corectivă) și *nivelurile* (minoră, majoră) de mentenanță, principiile de fundamentare și planificare, operații generale orientative, periodicități, etc. și stă la baza elaborării programelor anuale (valorice și fizice) de mentenanță.

PM-programele de mentenanță anuale sunt fundamentate pe baza Regulamentului de

mentenanță și concretizează principiile activității de mentenanță în lucrări și servicii de mentenanță asigurând totodată resursele financiare necesare.

Categoriile, nivelurile și tipurile de mentenanță practicate în Transelectrica; modul de alegere a tipurilor de mentenanță

Categoriile de mentenanță

În Transelectrica, asupra instalațiilor electrice se efectuează, după caz, servicii/lucrări de mentenanță:

- preventivă – profilactică, pentru prevenirea defectelor, respectiv pentru reducerea probabilității de defectare sau de degradare;
- corectivă – după detectarea defectării, incluzând toate acțiunile destinate repunerii unei instalații în starea care-i permite să-și îndeplinească funcția specificată, urmărindu-se optimizarea obiectivelor propuse în cadrul RET:
- siguranță în funcționare,
- disponibilitate,
- eficiență

și încadrarea în prevederile Standardului de performanță.

Nivelurile și tipurile acțiunilor de mentenanță

Lucrările/serviciile de mentenanță se încadrează conform „Regulamentului de conducere și organizare a activității de mentenanță”, respectiv PAM, pe *4 niveluri* (nivelul 1 - 4) care reprezintă gradul de complexitate al conținutului serviciilor/lucrărilor, necesarul de scule/utilaje, necesarul de calificare pentru prestatori/executanți etc.

Nivelurile 1 și 2 reprezintă servicii/lucrări încadrate în categoria de *mentenanță minoră* - de regulă supraveghere, control vizual, expertize, inspecții și revizii, iar nivelurile 3 și 4, lucrări de *mentenanță majoră* - de regulă reparații.

Mentenanța preventivă

Principiul de bază este acela că orice acțiune de mentenanță preventivă trebuie să aibă ca efect prevenirea unor indisponibilități accidentale.

Tipurile de servicii/lucrări de mentenanță preventivă (planificată) se încadrează pe niveluri astfel:

- nivelul 1 – supraveghere, control periodic, monitorizare, probe functionale;
- nivelul 2 – lucrări de revizii tehnice – RT;
- nivelul 3 – lucrări de reparații curente – RC;
- nivelul 4 – lucrări de reparații capitale – RK.

Un tip aparte de mentenanță îl constituie *reabilitarea*, definită conform Ordin 35/2002 al ANRE, ca ansamblu de lucrări de *mentenanță complexe* prin care, fără modificarea tehnologiei inițiale, se restabilește starea tehnică și de eficiență a instalațiilor la un nivel apropiat de cel avut la începutul duratei de viață. În cadrul RET sunt avute în vedere acțiuni de reabilitare a stațiilor electrice cu înlocuiri de echipamente și la LEA prin înlocuiri de elemente pentru îmbunătățirea fiabilității.

Mentenanța corectivă

Serviciile/lucrările de mentenanță corectivă se încadrează pe două niveluri, în cadrul mentenanței minore (acțiuni de control, inspecții, verificări, măsurători, revizii în urma constatării unor evenimente accidentale – defecțiuni tehnice și incidente) și al mentenanței majore (reparații și înlocuiri de echipamente ca urmare a unor evenimente accidentale de tip incidente cu deteriorări grave de echipamente).

Acțiunile de mentenanță corectivă (serviciile/lucrările accidentale) se execută la toate instalațiile în regim de urgență și în conformitate cu obligațiile executantului/prestatorului de lucrări/servicii de mentenanță asumate prin contract.

Experiența proprie și din alte sisteme electroenergetice, indicată și de documente CIGRE, arată că în situația mentenanței

activelor complexe cum este cazul instalațiilor/echipamentelor din RET este oportun a se utiliza o combinație a metodelor de fundamentare a desfășurării acțiunilor de mentenanță preventivă, respectiv:

- Mentenanța Bazată pe Timp (MBT) și Evaluarea Stării Tehnice Bazate pe Timp (ESTBT) – controale vizuale, măsurători profilactice, încercări etc. (se utilizează și denumirea de „mentenanță preventivă sistematică”);
- Mentenanța Bazată pe Starea Tehnică (MBST); se utilizează și denumirea de „mentenanță preventivă condițională”;
- Monitorizare și diagnoză (on-line sau off-line);
- Mentenanța Bazată pe Fiabilitate (MBF – Reliability Centred Maintenance - RCM);
- Mentenanță Bazată pe Risc – MBR - (în vederea prioritizării acțiunilor);
- Teste și expertize speciale.

În cadrul RET se va utiliza combinația metodelor prezentate, respectiv:

- Serviciile/lucrările de nivelul 1 și 2 constituie acțiuni de mentenanță preventivă minoră (MPm) și, în funcție de categoria, tensiunea și de caracteristicile tehnice (tehnologia) ale ansamblurilor

funcționale și componentelor acestora, se planifică pe bază de timp - prin planificare la intervale predeterminate de timp bazate pe experiența de exploatare, ținând cont și de importanța acestora în cadrul RET, putând fi ajustată (particularizată) în funcție de stare și de importanță;

- Lucrările de nivelul 3 și 4 constituie acțiuni de mentenanță preventivă majoră (MPM) și sunt bazate pe stare, în funcție de condiția tehnică a instalațiilor, determinată prin diferite procedee.

Mentenanța preventivă bazată pe stare include activități de determinare / prognozare a stării tehnice realizate pe baza informațiilor obținute prin supraveghere, controale vizuale, expertiză, inspecții și revizii tehnice, adică a informațiilor primare obținute în cadrul mentenanței minore.

Mentenanța preventivă majoră (MPM) la instalațiile tehnologice care realizează transportul energiei electrice (considerate ansambluri funcționale), este fundamentată, planificată și programată, în mod diferențiat pentru fiecare ansamblu funcțional, cu aplicarea principiilor de Mentenanță Bazată pe Fiabilitate – MBF - metodologie care poate servi și la orientarea unor propuneri asupra necesarului de noi investiții.

La realizarea programelor anuale de mentenanță se acordă prioritate lucrărilor/serviciilor care conduc la mărirea gradului de siguranță în exploatare a instalațiilor, finalizării lucrărilor/serviciilor contractate și a celor care contribuie la buna funcționare a instalațiilor. De asemenea trebuie avută în vedere și perspectiva implementării programului de telecomandă și supraveghere a instalațiilor electrice, care necesită reabilitarea echipamentelor electrice, ceea ce va conduce în viitor la reducerea cheltuielilor de personal și exploatare.

Pentru anul 2017, au fost efectuate cheltuieli cu mentenanța în valoare de 81 mil lei, care includ mentenanța majoră, mentenanța minoră precum și alte cheltuieli de mentenanță.

Tabel 24: Tipuri de mentenanță a RET (mil lei)

Mentenanță	Buget 2017	Realizări 2017
Preventivă minoră	23	24
Corectivă minoră	45	32
Preventivă majoră	39	25
Total	107	81

Programul de mentenanță preventivă minoră a fost efectuat integral ca lucrări fizice, în timp ce mentenanța corectivă a fost realizată într-un procent mai redus datorită faptului că instalațiile nu au suferit defecțiuni, pe un fond operațional optim asigurat prin executarea corespunzătoare a mentenanței preventive.

Programul de mentenanță pentru anul 2017 și estimarea perioada 2018-2019

Programul de Mentenanță pentru anul 2017 cuprinde managementul activității de

exploatare a instalațiilor electrice și al mentenanței activelor corporale imobilizate de natura instalațiilor electrice și clădirilor tehnologice (cu excepția celor IT și Tc, sistemelor de telecontrol și ale sistemelor integrate de securitate) care formează rețeaua electrică de transport (RET), în condițiile minimizării costurilor, utilizării optime și creșterii performanțelor acestora, servicii/lucrări de mentenanță preventivă, corectivă și bazată pe fiabilitate, servicii/ lucrări în faza de proiectare și servicii/ lucrări în curs de realizare și a fost structurat pe programe și proiecte în funcție de tipul instalațiilor, astfel:

- Servicii/lucrări la stații electrice și transformatoare de putere;
- Servicii/lucrări la Linii Electrice Aeriene, clădiri tehnologice și alte instalații energetice;
- Servicii/lucrări specifice mentenanței echipamentelor de măsurare a energiei electrice (realizare sau remediere circuite de alimentare, comunicații, reparații echipamente de măsurare și monitorizare a calității energiei electrice etc).

Principala preocupare în realizarea programelor de mentenanță a fost și este asigurarea siguranței în funcționarea SEN prin:

- actualizarea politicii, strategiei și regulamentului de mentenanță al CNTEE Transelectrica SA.
- asigurarea mentenanței preventive și corective: (i) mentenanța minoră în baza contractului încheiat cu Filiala SMART; (ii) mentenanța majoră pe proiecte (unitățile de transformare de mare putere, LEA, stații și clădiri tehnologice) în baza contractelor încheiate cu entități specializate;
- utilizarea de aplicații informatice / baze de date în activitatea de exploatare și mentenanță;
- optimizarea costurilor, reducerea timpilor de remediere și a duratei de indisponibilității a instalațiilor prin încheierea acordului cadru nr. AC nr.14/2016, având ca obiect furnizarea de

echipamente primare de medie și înalta tensiune;

- analiza și expertizarea unităților de transformare de putere din Companie. Pe baza rezultatelor obținute s-a efectuat prioritizarea înlocuirii acestora în cadrul proiectelor de investiții;
- optimizarea costurilor mentenanței LEA prin efectuarea inspecțiilor multispectrale (în spectrele vizibil, infraroșu și ultraviolet), prin scanarea laser și realizarea lucrărilor de înlocuire a componentelor defecte;
- introducerea în activitatea de mentenanță a tehnologiilor și metodelor moderne de diagnoză, supraveghere și monitorizare sau prin generalizarea soluțiilor rezultate în urma unor proiecte pilot cum ar fi montarea de sisteme de monitorizare on-line la unitățile de transformare și LEA.

Pentru anii 2017 și 2018, la estimarea valorilor Programelor de mentenanță s-a ținut seama în principal de lucrările necesare din punct de vedere tehnic conținute în Planul de dezvoltare

RET perioada 2016 - 2025, ale Regulamentului de mentenanță preventivă la instalațiile și echipamentele din cadrul RET, de solicitările Sucursalelor de Transport precum și de creșterea numărului evenimentelor accidentale pe LEA.

În perspectivă se are în vedere eficientizarea activității de mentenanță prin:

- continuarea programului de inspecție multispectrală a LEA și scanare LASER;
- utilizarea metodelor non-invazive pentru constatarea stării tehnice a instalațiilor electrice;
- achiziția de sisteme de stâlpi de intervenție și acord cadru pentru servicii de montare/demontarea a acestora; Achiziție acord cadru pentru lucrări de restaurare a LEA în caz de avarie;
- coordonare servicii de auditare energetică a clădirilor administrative și tehnologice aparținând Transelectrica.

9. Alte activități

În cadrul Companiei sunt importante dezvoltarea cunoașterii și promovarea tehnologiilor și soluțiilor noi din domeniul energetic care au evoluat și progresează semnificativ în ultimii ani, atât în ceea ce privește conceptele și soluțiile, cât și echipamentele.

Astfel, Transelectrica, a devenit partener în diferite proiecte finanțate, prin care poate aduce contribuții importante ca și OTS în

această zonă geografică a Europei și pentru îndeplinirea aspectelor menționate anterior. În cadrul acestor parteneriate sunt încasate venituri pe alte tipuri de activități prin contribuția experților Companiei.

Compania poate desfășura activități în gestionarea proiectelor finanțate prin fonduri Europene nerambursabile, pe diferite axe, care coincid cu arile de activitate ale Companiei.

10. Proiecte europene

Proiectele regionale de cuplare piețe de energie electrică și alocare implicită a capacității de transport transfrontaliere

Provocările cu care se confruntă Europa în domeniul energiei includ aspecte cum ar fi creșterea dependenței de importuri, diversificarea limitată, nivelul ridicat și volatilitatea prețurilor la energie, creșterea cererii de energie la nivel global, riscurile de securitate care afectează țările producătoare și pe cele de tranzit, amenințările din ce în ce mai mari provocate de schimbările climatice, progresul lent în ceea ce privește eficiența energetică, provocările care decurg din ponderea tot mai mare a energiei regenerabile, precum și nevoia de o mai mare transparență, de o mai bună integrare și interconectare pe piețele de energie.

Pentru a face față acestor probleme, Europa are nevoie de o strategie clară în domeniul energiei, strategie care să aibă în centrul său un ansamblu de măsuri, menite să asigure implementarea unei piețe energetice integrate și realizarea celor 3 obiective principale:

- securitatea aprovizionării
- competitivitate
- durabilitate

Sunt vizate finalizarea integrării pieței energetice pan-europene, consolidarea coordonării politicilor naționale, eliminarea barierelor de piață și a izolării energetice, scăderea prețului la energie pentru

consumatori, modernizarea infrastructurii și atragerea investițiilor în sectorul energetic cu accent pe tehnologiile inovative și capacitățile de producție a energiei verzi.

Realizarea unei piețe pan-europene a energiei pe deplin funcțională este crucială pentru îndeplinirea obiectivelor de menținere a securității aprovizionării cu energie, de creștere a competitivității și de asigurare a faptului că toți consumatorii europeni pot achiziționa energie la prețuri accesibile.

Securitatea aprovizionării cu energie reprezintă un element esențial al siguranței publice și este, prin urmare, indisolubil legată de funcționarea eficientă a pieței interne a energiei electrice și de integrarea piețelor izolate ale energiei electrice din statele membre ale Uniunii Europene.

Modelul țintă al Pieței interne pan-europene de energie electrică pentru orizontul ziuă următoare prevede cuplarea acestor piețe prin preț, pe baza unei soluții unice europene de cuplare (mecanismul PCR - Price Coupling of Regions), cu alocare implicită a capacităților de interconexiune și cu calculul capacităților de interconexiune pe bază de circulații de puteri (metoda Flow-Based - FB).

Pentru realizarea unei piețe a energiei electrice cu adevărat integrată, trebuie continuată armonizarea normelor actuale privind alocarea capacităților, gestionarea congestiilor și comerțul cu energie electrică.

În acest context, a fost elaborat și aprobat *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor*, document care stabilește norme minime armonizate în vederea cuplării unice a piețelor pentru ziua următoare și a piețelor intrazilnice, la nivel pan-european, permițând utilizarea mai eficientă a rețelei și creșterea concurenței, în beneficiul consumatorilor.

În prezent, la nivel european se desfășoară mai multe inițiative care vizează realizarea cuplării piețelor naționale/regionale, pe segmentele de timp zilnic și intra-zilnic, într-o piață unică europeană de energie electrică și implementarea mecanismelor de alocare implicită a capacității de transport transfrontaliere cu aplicarea metodelor de calcul de capacitate pe bază de fluxuri de puteri sau ATC (available transmission capacity).

În data de 15 noiembrie 2016, la nivel guvernamental, a fost semnat Memorandumul privind Participarea României la proiectele de cuplare a piețelor de energie electrică, pe orizonturile de timp ziua-următoare și intra-zilnic, în curs de dezvoltare la nivel european, în cadrul procesului de implementare a pieței europene de energie.

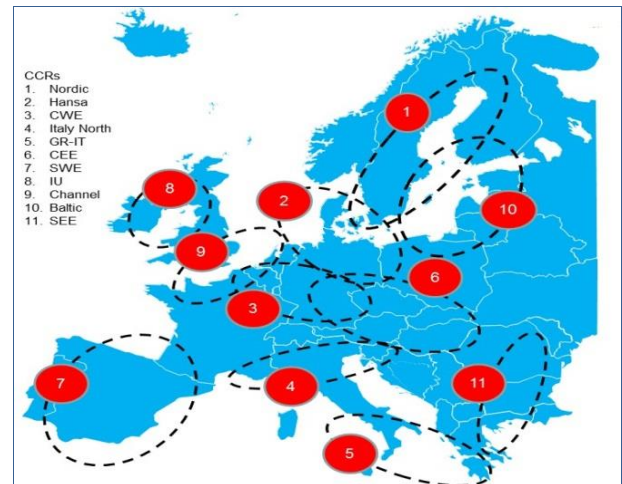
În conformitate cu Articolul 2 din *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor* (Definiții), aceste regiuni sunt definite ca „Regiuni de calcul al capacităților (RCC)”, însemnând „zona geografică în care se aplică calculul coordonat al capacităților”. Prin urmare, o RCC trebuie să includă un set de granițe ale zonei de ofertare pentru care calculul capacităților va fi coordonat de OTS-uri în conformitate cu Regulamentul amintit.

Propunerea privind configurația regiunilor de calcul a capacității de transport transfrontaliere (RCC) pentru toate granițele sistemului european de transport a energiei electrice, reprezintă o abordare pan-europeană dinamică și pragmatică cu perspectivă pe termen scurt și mediu, care susține coordonarea peste granițele zonelor de licitație unde s-a constatat cea mai mare interdependență.

RCC propuse, de către Operatorii de Transport și de Sistem europeni din cadrul ENTSO-E, și aprobate de către toți reglementatorii din domeniu, la nivelul ACER, servesc la asigurarea unei utilizări optime a infrastructurii de transport europene. În cadrul RCC definite, interdependențele dintre capacitățile trans-zonale pot fi modelate cu maximă precizie și eficiență iar pe piață poate fi oferit nivelul optim al acestei capacități trans-zonale. RCC servesc obiectivul optimizării calculului și alocării capacității trans-zonale conform art. 3(d) din *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor*, deoarece RCC instituie coordonarea în interiorul RCC și între RCC-uri.

Figura ce urmează prezintă configurația celor 11 RCC propuse de ENTSO-E:

Figura 25: Configuratia RCC



Conform deciziei ACER din 17 noiembrie 2016, în cadrul procesului de aprobare a RCC, la nivel pan-european, reglementatorii europeni au impus cuplarea regiunilor central-est și central-vest europene într-o singură regiune de calcul de capacitate – regiunea CORE.

Transelectrica este membră a acestei regiuni (granița RO-HU), iar în cadrul procesului de stabilire a metodologiilor de calcul de capacitate și a dezvoltărilor ulterioare în cadrul proiectului de cuplare piețe și alocare implicită de capacitate, este membră în structurile de conducere și de lucru ale proiectelor asociate.

În data de 16 august 2016 Transelectrica împreună cu cei 15 Operatori ai statelor membre ale regiunii CORE au semnat un acord de cooperare (CEWE CoA), prin care își exprimă angajamentul de a coopera în vederea dezvoltării unei metodologii comune de calcul a capacității de interconexiune și o viitoare bază a implementării cerințelor tuturor codurilor de rețea în această cea mai importantă regiune definită în Europa.

În data de 31 august 2016, Transelectrica a semnat Accession Agreement, prin care România devine parte a proiectului de cuplare piețe din regiunea central-est europeană NWE-CEE FB MC.

Setul de reglementări din noul pachet legislativ în domeniul energiei, este, poate, cel mai complex de până acum și conține trei Comunicări privind Energia curată pentru toți Europeii, Accelerarea Inovării în Domeniul Energiilor Curate, o Strategie Europeană în Domeniul Sistemelor de Transport Inteligente. Suplimentar, pachetul include două propuneri de revizuire a Regulamentelor privind Piața Internă a Energiei Electrice și Funcționarea Agenției Europene a Reglementatorilor în Domeniul Energiei ACER, patru propuneri de revizuire a Directivelor privind Energiile Regenerabile, Eficiența Energetică, Regulile Comune privind funcționarea Pieței Interne de Energie Electrică și Performanța Energetică a Clădirilor.

Comisia a adoptat, de asemenea, cinci noi propuneri de regulamente cu privire la Pregătirea și anticiparea riscurilor în sectorul energiei electrice, Guvernanța Uniunii Energetice și trei propuneri specifice privind Eco-Design.

Toate aceste măsuri, împreună cu liniile directe pentru implementare și bunele practici vor să mobilizeze 177 miliarde Euro în investiții publice și private, începând cu anul 2021, și să creeze 900.000 de locuri de muncă, generând astfel 1% din PIB în următorii 10 ani.

În prezent, la nivel european se desfășoară mai multe inițiative care vizează implementarea celor opt Coduri europene de rețea, adoptate de Comisia Europeană și Parlamentul European în cadrul unui proces de comitologie desfășurat în perioada 2015-2017,

documente cu caracter de Regulament european (legislație direct aplicabilă la nivelul țărilor din Uniunea Europeană), care reglementează aspecte ale funcționării sistemelor electroenergetice interconectate sincron, la nivel pan-european, și ale armonizării și integrării piețelor naționale de energie electrică în piața unică europeană de energie.

În paralel, în domeniul energiei electrice, la nivelul Operatorilor de Transport și Sistem se desfășoară o serie de proiecte care investighează o serie de aspecte specifice din domeniul cercetării, dezvoltării, inovației sau al provocărilor legate de implementarea noului pachet legislativ: Clean Energy Package.

Programul Horizon 2020, este unul dintre cele mai importante programe de cercetare și inovație finanțate de către Comisia Europeană, cu un buget de aproximativ 80 miliarde Euro, fonduri ce vor fi distribuite pe o perioadă de 7 ani (2014-2020).

În cadrul acestui program, în cadrul pilonului LCE – 04- 2017 “*Demonstration of system integration with smart transmission grid and storage technologies with increasing share of renewable*” sunt alocate fonduri pentru susținerea activității de transport energie electrică, respectiv:

- proiectele se vor adresa Operatorilor de Transport și de Sistem din cadrul ENTSO-E;
- proiectele trebuie să demonstreze o combinație din cel puțin două aspecte din următoarele:
 - tehnologii de transport energie electrică și managementul surselor de producție la o scală mare, în contextul creșterii ponderii surselor de energie regenerabilă;
 - capacitate de stocare la scală mare pentru rețelele de transport incluzând diferite tehnologii de stocare care să fie administrate centralizat;
 - tehnologii de comunicații, instrumente de control în timp real, pentru a crește flexibilitatea în operarea rețelor de transport, pentru integrarea facilităților de stocare, mecanisme de cerere-raspuns și interfețe cu operatorii de

rețelele de distribuție energie electrică;

- noi perspective privind piețele angro de energie electrică, facilitând participarea surselor de energie regenerabilă, participare activă ca agregatori de date în vederea reducerii costurilor cu operarea rețelelor;
- propunerile de proiecte vor include analize ale cadrului de reglementare existent, coduri și standarde aplicabile, analiza modelelor de afacere și a arhitecturii pan-Europene de piață de energie;
- proiectele vor susține programul Horizon 2020 în contextul smart grid și al promovării stocării.

Având în vedere experiența și profesionalismul de care a dat dovadă CNTEE Transelectrica SA în operarea sistemului de transport al energiei electrice, Compania a fost selecționată de Comisia Europeană pentru a face parte din echipele de specialiști ale mai multor proiecte europene, unele dintre ele fiind integral finanțate din fonduri structurale.

Mai jos vă prezentăm pe scurt câteva dintre aceste proiecte:

Proiectul RE-SERVE (Renewables in a Stable Electric Grid)

Sistemele electroenergetice europene sunt activ implicate în găsirea de soluții pentru utilizarea resurselor de energie regenerabilă în echilibrarea sistemului, ca surse de servicii de sistem, pentru realizarea obiectivelor de mediu asumate la nivel comunitar.

Tehnologiile care vor forma baza sistemului energetic până în 2030 și 2050 sunt încă în ciclul de cercetare și trebuie să fie pe deplin dezvoltate înainte de a putea demonstra pe deplin valoarea lor potențială în viitorul sistem energetic pan-european.

În cadrul programului de cercetare-inovare al Comisiei Europene, a fost lansată tema RES (Renewable Energy Source) integration in the energy system (programul H2020-LCE-2016-2017, subiectul LCE-07-2016-2017). Cu un buget de 4,9 milioane euro, proiectul RE-SERVE face parte din acest program și este finanțat integral prin fonduri europene.

Proiectul european RESERVE (Renewables in a Stable Electric Grid) are drept scop investigarea de noi concepte privind serviciile tehnologice de sistem în condițiile integrării pe scară largă a surselor de energie regenerabilă în sistemele electroenergetice și a posibilităților de folosire a acestor surse în echilibrarea sistemelor.

Desfășurat pe parcursul a 3 ani (2016-2019), proiectul RE-SERVE își propune investigarea de noi concepte privind serviciile tehnologice de sistem în condițiile integrării pe scară largă a surselor de energie regenerabilă în sistemele electroenergetice și a posibilităților de folosire a acestor surse în echilibrarea sistemelor.

Prin intermediul acestui proiect se urmărește implementarea surselor regenerabile de energie la nivel pan-european, prin crearea unei platforme virtuale prin intermediul căreia membrii echipei de proiect pot face simulări pe perioade de timp diferite, pe baza datelor și a informațiilor puse la dispoziție de către participanții la proiect.

Proiectul RE-SERVE a atras atenția evaluatorilor din cadrul Comisiei Europene, prin subiectul de actualitate abordat, subiect la care contribuția CNTEE Transelectrica SA este considerată foarte importantă. Ca urmare, compania a fost invitată să facă parte din consorțiul proiectului. Proiectul a fost evaluat cu 14 puncte din maxim 15, obținând astfel finanțare integrală din fonduri europene.

CNTEE Transelectrica SA participă la realizarea proiectului RE-SERVE, în baza Grant Agreement-ului nr. 727481 — RE-SERVE, făcând parte din consorțiul desemnat în acest sens și coordonat de către ERICSSON GMBH.

Astfel, pe parcursul celor 36 de luni de desfășurare a proiectului (01.10-2016-30.09.2019), echipa implicată din partea CNTEE Transelectrica SA, va aloca un număr de 20 person-month pentru realizarea activităților corespunzătoare următoarelor pachete de lucru:

- WP1 – Integrarea RES la nivel de sistem - 4 person-month
- WP2 – Stabilitatea frecvenței în sistem - 4 person-month
- WP5 – Validarea rezultatelor

simulărilor – 11 person-month

- WP6 – Evidențierea aspectelor de ordin juridic și de reglementare precum și a modelelor de afaceri adecvate RES – 1 person-month.

Performanțele noilor mecanisme vor fi investigate prin diverse simulări de laborator într-o zonă de testing virtuală. Toate pachetele de lucru RE-SERVE au în vedere simulări pe termen scurt (2016-2017), mediu (2020+) și lung (2030+).

Proiectul este coordonat de Ericsson GmbH (DE), iar membrii consorțiului sunt: TRANSELECTRICA (RO), Centrul Român al Energiei (RO), ESB Networks (IE), Flexible Elektrische Netze FEN GmbH (DE), Gridhound UG (DE), Rheinisch-Westfaelische Technische Hochschule Aachen (DE), Universitatea Politehnică din București (RO), University College Dublin (IE), Waterford Institute of Technology (IE) și are o durată de desfășurare de trei ani.

CNTEE Transelectrica SA va contribui la WP1, WP2 și WP5 (Work Package) prin:

- identificarea a două aplicații pentru tranziția la scenariul în care s-ar utiliza până la 100% surse regenerabile pentru producerea energiei, cu studiul implicațiilor scenariilor în arhitectura sistemului și a funcționalității acestuia, ținând seamă de politicile energetice ale UE și de schimbările climatice (de exemplu în SET-Plan);
- contribuții la proiectarea și realizarea de aplicații în două țări europene (IE, RO).

Din punct de vedere financiar, în luna septembrie a anului 2016, CNTEE Transelectrica SA a încasat avansul pentru acest proiect, în sumă de 145.312,50 Euro, reprezentând 75% din valoarea totală eligibilă finanțabilă de 193.750 Euro aferentă Companiei, urmând ca diferența să fie încasată la finalizarea proiectului în anul 2019, pe baza raportărilor finale.

Proiectul CROSSBOW

Proiectul a fost încadrat în cadrul programului "Horizon 2020" al Comisiei Europene privind cercetarea și inovarea, respectiv pilonul LCE – 04- 2017 "Demonstration of system integration with smart transmission grid and storage

technologies with increasing share of renewable", având un buget de 17 mil. Euro, finanțat integral din fonduri structurale.

Proiectul Crossbow este unul dintre cele mai mari finanțate pe această axă, având o valoare de 22.000.000 Euro pentru o perioadă de 48 de luni în care proiectul trebuie să își atingă scopul menționat.

Consortiul proiectului este format din 24 de parteneri (din 13 țări):

- 8 Operatori de Transport și Sistem din zona Europei de S-E
- 1 Operator de distribuție
- 1 Centru Regional de Securitate
- 2 Mari producători
- 5 Universități
- 6 Parteneri din industrie
- 1 Asociație

CROSSBOW propune utilizarea în comun a resurselor pentru promovarea gestionării transfrontaliere a energiilor regenerabile și a unităților de stocare, permițând o penetrare mai mare a surselor de energie regenerabile, reducând în același timp costurile operaționale ale rețelei și îmbunătățind beneficiile economice ale SRE și a unităților de stocare.

Obiectivul este de a demonstra o serie de tehnologii noi, dar complementare, care oferă operatorilor de sisteme de transport o mai mare flexibilitate și robustețe prin următoarele avantaje:

- un control mai bun asupra energiei de echilibrare la punctele de interconexiune;
- noi soluții de stocare - distribuite și centralizate - care oferă servicii auxiliare pentru funcționarea instalațiilor virtuale de stocare;
- îmbunătățirea tehnologiilor informației și comunicațiilor - de exemplu o mai bună observare a rețelei, care să permită generarea flexibilă și schemele de răspuns la cerere;
- definirea unei piețe angro transnaționale, propunând o remunerare echitabilă și durabilă a energiilor curate prin definirea de noi modele de afaceri care să sprijine participarea noilor jucători și reducerea costurilor.

Proiectul a demarat în luna noiembrie 2017 și se află în faza inițială, în care se definesc

detaaliile pe care trebuie să se pună accentul astfel încât să se maximizeze rezultatele acestuia în folosul energetic al acestei regiuni, pe termen mediu și lung.

Transelectrica este unul dintre cele mai mari OTS-uri, dintre cele 8 prezente, având un rol important în acest proiect, atât din punct de vedere al rețelei cât și al poziționării geografice.

Compania va fi activă în 15 din cele 20 de pachete de lucru organizate și va încerca să își aducă aportul cât mai amplu în acest proiect care se anunță unul cu rezultate importante pentru ceea ce vor deveni sistemele electroenergetice în următorul deceniu.

Din punct de vedere financiar, în luna decembrie a anului 2017 a fost încasat de către CNTEE Transelectrica SA avansul pentru acest proiect, în sumă de 193.802 euro, reprezentând 48,33% din valoarea totală eligibilă finanțabilă de 400.969 euro aferentă Companiei, urmând ca diferența să fie încasată în tranșe până la finalizarea proiectului în anul 2021, pe baza raportărilor periodice.

Integrarea și comercializarea produselor și serviciilor dezvoltate prin CROSSBOW este planificată la maximum 36 de luni de la finalizarea proiectului. Acesta va contribui la crearea a peste 70.000 locuri de muncă, va reduce cu 3 tone metrice emisiile de gaze cu efect de seră și va aduce o creștere cu 10% (15,2 TWh) a producției de energie din surse regenerabile.

Proiectul TERRE – Trans European Replacement Reserve Exchange

Proiectul este o inițiativă a Operatorilor de Transport și de Sistem, membri ENTSO-E, demarată în contextul implementării Codului de echilibrare (*Regulamentul (UE) 2017/2195 al Comisiei din 23 noiembrie 2017 de stabilire a unei linii directe privind echilibrarea sistemului de energie electrică*) și are drept obiectiv realizarea unei platforme informatice (LIBRA) dedicate tranzacționării ofertelor pentru rezerva de înlocuire ale sistemelor electroenergetice participante, în scopul alocării optimizate a acestor rezerve, funcție de necesarul de energie de echilibrare al fiecărui Operator de Transport și Sistem național.

Platforma LIBRA este proiectată pentru a permite procesarea datelor din 50 de țări (rezerva de înlocuire fiind singura rezervă de echilibrare care se poate tranzacționa insularizat, la nivel regional), respectiv rularea a 500.000 de oferte vânzare/cumpărare, cu o rezoluție de 15 minute, algoritmul fiind capabil să ruleze și să afișeze rezultatele în mai puțin de 3 minute.

Proiectul a demarat în anul 2017, an în care au fost finalizate etapa de armonizare a regulilor și caracteristicilor locale pentru țările ce vor participa la piața rezervelor de înlocuire și etapa de design a platformei, urmând ca în perioada 2018-2019 să se realizeze infrastructura platformei de tranzacționare.

Proiectul MARI - Manually Activated Reserves Initiative

Proiectul a debutat în 2017 ca o inițiativă a Operatorilor de Transport și de Sistem, membri ENTSO-E, având ca scop realizarea platformei europene de echilibrare pentru tranzacționarea rezervelor cu activare manuală pentru restabilirea frecvenței (mFRR), cerință a Regulamentului european nr. 2195/2017.

Beneficiile așteptate ale proiectului MARI includ:

- creșterea eficienței piețelor de echilibrare la nivel național, regional și pan-european;
- integrarea piețelor de echilibrare și promovarea schimburilor de servicii de echilibrare, asigurând în același timp siguranța operațională;
- achiziția de servicii de echilibrare în mod obiectiv, echitabil și transparent, asigurând astfel lichiditatea piețelor de echilibrare.

Proiectul FutureFlow Designing eTrading Solutions for Electricity Balancing and Redispatching in Europe

În relația cu anumiți Operatori de Transport și Sistem, s-a început participarea la proiectul cu fonduri europene *FutureFlow Designing eTrading Solutions for Electricity Balancing and Redispatching in Europe*, secțiunea *Transmission grid and wholesale market* (proiect aflat în desfășurare), care are scopul de a trata o serie de aspecte ale implementării

Codului de Rețea privind echilibrarea sistemelor electroenergetice, precum și creării unor piețe regionale de servicii de sistem, cu accent pe implicarea consumatorilor în procesul de echilibrare și de asigurare a unui management optim privind funcționarea coordonată a sistemului interconectat sincron european, în condițiile creșterii cotei de energie regenerabilă integrată în sistem.

Proiectul face parte din Programul privind implementarea unei piețe competitive la nivel pan-european, cu realizarea țintelor comunitare privind reducerea emisiilor (Horizon 2020 – "Call for competitive low-carbon energy", la secțiunea "Transmission grid and wholesale market"), și își propune să abordeze o serie de aspecte operaționale și de piață, în contextul implementării noilor coduri de rețea privind echilibrarea sistemelor electroenergetice și creării unor piețe regionale de servicii de sistem. Proiectul se adresează atât Operatorilor de Transport și de Sistem cât și traderilor din piața de energie electrică și producătorilor de componente industriale și de comunicație în domeniul energiei electrice.

Proiectul dispune de un buget de aproximativ 14 milioane Euro, asigurat prin fonduri structurale, și se desfășoară pe parcursul a 4 ani, între 2016-2020.

Proiectul își propune:

- studiul piețelor de echilibrare existente, din punct de vedere al potențialului de flexibilitate al consumatorilor controlabili (Demand Response) și al surselor generatoare distribuite. Se vor studia aspectele legate de adaptarea pieței pentru participarea la reglajul secundar a centralelor eoliene mari și impactul erorilor de prognoză al producției de energie electrică din sursa eoliană în piața de reglaj secundar;
- elaborarea arhitecturii platformei Future Flow pentru activarea automată, în comun, a rezervei de reglaj secundar și identificarea legăturilor și implicațiilor asupra redispecerizării. Se vor analiza flexibilitatea consumatorilor controlabili industriali cu autogenerare, dar și surse regenerabile cu puteri instalate mai mari de 1 MW. Se va utiliza baza de date dintr-un proiect european finalizat privind realizarea

reglajului secundar, având o bază de date cu 18.000 clienți potențiali cu un consum mai mare de 500.000 kWh/an (aproximativ 747 clienți industriali și comerciali);

- identificarea rezervelor și a entităților participante, a proceselor, a necesarului de date ce vor fi schimbate pentru rezerva de reglaj secundar și a capabilităților de redispecerizare;
- identificarea cerințelor privind interacțiunile între platformele de agregare a rezervei de reglaj secundar și analiza conceptelor de securitate cibernetică în transmisia datelor.

Proiectul PICASSO - Platform for the International Coordination of Automated Frequency Restoration and Stable System Operation

Folosirea la nivel pan-european a energiei din rezervele pentru restabilirea frecvenței cu activare automată, într-un cadru reglementat de noul cod de echilibrare european și în contextul unei piețe europene de echilibrare, va conduce la optimizarea procesului de dispecerizare, scăderea riscurilor privind securitatea sistemelor electroenergetice și o minimizare a costurilor pentru echilibrare.

Proiectul PICASSO este o inițiativă a Operatorilor de Transport și de Sistem, membri ENTSO-E, demarată în contextul implementării noii legislații europene în domeniu și constă în realizarea unei platforme europene de echilibrare pentru schimburile între Operatorii de Transport și Sistem a rezervelor cu activare automată, pentru restabilirea frecvenței (aFRR – automatic Frequency Restoration Reserves). Obiectivele principale ale proiectului sunt:

- proiectarea, implementarea și operarea unei platforme aFRR, conformă cu cerințele Codului de echilibrare (*Regulamentul (UE) 2017/2195 al Comisiei din 23 noiembrie 2017 de stabilire a unei linii directoare privind echilibrarea sistemului de energie electrică*), ale Codului de Operare Sistem (*Regulamentul (UE) 2017/1485 al Comisiei din 2 august 2017 de stabilire a unei linii directoare privind operarea sistemului de transport al energiei electrice*) și ale Codului CACM (*Regulamentul (UE) 2015/1222 al Comisiei din 24 iulie 2015 de stabilire a*

unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor).

- îmbunătățirea eficienței economice și tehnice, privind operarea sistemului electroenergetic interconectat sincron, european;
- integrarea piețelor europene de aFRR.

În prezent, CNTEE Transelectrica SA este observator la proiect (această etapă neangajând financiar compania), urmând ca de la sfârșitul lunii aprilie 2018 să devină membru cu drepturi depline.

Proiectul IGCC - International Grid Control Cooperation

Proiectul IGCC reprezintă proiectul de referință și punctul de plecare pentru crearea platformei unice Europene de Compensare a Dezechilibrelor în timp real (Imbalance Netting), cu scopul reducerii costurilor cu energia de echilibrare (bandă de reglaj secundar).

Din punct de vedere tehnic, acest proces va conduce la diminuarea numărului de ordine (dispoziții) de încărcare/descărcare generate de regulatorul central frecvență/putere asupra grupurilor cu funcționare în reglaj secundar, cu efecte directe în sensul scăderii uzurii acestora, respectiv extinderea perioadei de disponibilitate în Piața de Echilibrare.

Inițiativa IGCC a fost demarată în anul 2010 de către operatorii din Germania și s-a extins ulterior la nivelul sistemelor central europene, reprezentând o modalitate de optimizare a reglajului secundar de frecvență/putere de schimb, prin reducerea acțiunilor de sens contrar ale reguletoarelor operatorilor membri, astfel încât rezultă o utilizare mai judicioasă a rezervelor la nivel de ansamblu sistem interconectat.

În prezent în proiect sunt implicate, cu statut de membru, 11 Operatori de Transport și de Sistem din 8 țări: Germania, Danemarca, Olanda, Elveția, Cehia, Belgia, Austria și Franța (50 HzT, Amprion, APG, CEPS, Elia, ENDK, RTE, Swissgrid, TTB, TTG, TransnetBW).

CNTEE Transelectrica SA are deocamdată statutul de observator, fiind programată să înceapă aderarea din luna noiembrie 2018

(condiționat de implementarea unor cerințe în sistemul SCADA și în cel de comunicații), urmând ca din luna iunie 2019 să înceapă testele de interoperabilitate și de operare.

Interconectarea sincronă a sistemelor energetice din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental

CNTEE Transelectrica SA este Operatorul de Transport și de Sistem care sprijină în cadrul ENTSO-E interconectarea sincronă a sistemelor energetice din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental. Cererea privind analizarea acestei interconectări a fost aprobată de UCTE (actual ENTSO-E-Europa Continentală) în noiembrie 2006. Cererea de interconectare a fost făcută considerând că sistemele electroenergetice ale Ucrainei și Republicii Moldova se vor desprinde de sistemul ISP/UPS și vor forma un singur "bloc de reglaj de frecvență (control bloc)".

În perioada noiembrie 2014 – ianuarie 2016 s-a realizat studiul de fezabilitate privind interconectarea sincronă a sistemelor energetice din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental.

Pentru acest proiect Ministerul Economiei din Republica Moldova a obținut fonduri europene (în cadrul Programului Operational Comun RO-UA-MD 2007÷2013) împreună cu Ministerul Economiei din România și cu Ministerul Energiei și Carburului din Ucraina. Ministerul Economiei din Republica Moldova a fost beneficiarul proiectului iar celelalte două ministere, parteneri.

CNTEE Transelectrica SA împreună cu alți operatori de transport din alte țări (EMS-Serbia, MAVIR-Ungaria, PSE-Polonia, ESO-EAD-Bulgaria) au format un consorțiu pentru a realiza acest studiu. CNTEE Transelectrica SA a fost lider de consorțiu și a asigurat managementul proiectului. Bernard Energy Advocacy (Belgia) a aderat la consorțiu pentru tratarea problemelor de legislație.

Studiul de fezabilitate a recomandat măsurile tehnice și de reglementare care trebuie luate în sistemele energetice ale Ucrainei și Republicii Moldova pentru a face posibilă interconectarea sincronă.

În iunie 2017 Ukrenergo, Moldelectrica și majoritatea Operatorilor de Transport și de Sistem din Europa Continentală au semnat Acordurile asupra condițiilor de interconectare a sistemelor din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul Europei Continentale, prin care s-au agreat pentru cele două țări Cataloagele de Măsuri și urmatorul road-map al acțiunilor premergătoare interconectării:

- Se vor realiza studii suplimentare aprofundate necesare pentru definirea în detaliu a tuturor măsurilor tehnice necesare.

Studiile vor fi realizate de un consorțiu de Operatori de Transport și de Sistem membri ENTSO-E și vor utiliza măsurători efectuate la

cele mai importante grupuri generatoare din Ucraina și Republica Moldova pentru identificarea parametrilor modelelor matematice ale generatoarelor și reguletoarelor aferente. CNTEE Transelectrica SA va fi din nou lider de consorțiu;

- Se vor implementa măsurile tehnice și de reglementare necesare în Ucraina și Republica Moldova;
- Se vor face teste de funcționare izolată a sistemelor din Ucraina și Republica Moldova;
- Se vor face teste de funcționare interconectată cu sistemul european continental.



Raport Financiar

11. Rezultate financiare separate 2017

În anul 2017, Transelectrica a înregistrat o diminuare din punctul de vedere al profitabilității financiare, comparativ cu anul 2016, aceasta evoluție fiind cauzată în principal de diminuarea tarifelor medii aprobate de ANRE pentru serviciul de transport.

Factorii care au determinat această evoluție au fost:

- Scăderea veniturilor din transport cu un procent de 8%, cauzată de corecția negativă aplicată de către ANRE Companiei începând cu 1 iulie 2016 și 1 iulie 2017;
- Scăderea veniturilor din alocarea capacității de interconexiune cu 7,9%;
- Creșterea volumului de energie electrică vehiculată în rețelele electrice din Rețeaua Electrică de Transport, cantitatea de energie tarifată de către Companie fiind cu 2,3% mai mare decât în anul precedent, pe fondul creșterii consumului intern.

Astfel, EBITDA din activități cu profit permis a scăzut cu ▼35%, la 383 mil. lei de la 587 mil. lei. Concomitent, activitățile zero-profit (servicii de sistem tehnologice) au înregistrat o pierdere de 79 mil lei la 31.12.2017 comparativ cu un profit de 88 mil lei înregistrat la 31.12.2016.

ANRE publică Ordinul 48/2017 privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem, a tarifelor zonale aferente serviciului de transport și a prețului reglementat pentru energia electrică reactivă, practicate de Companie.

Ordinul a fost publicat în Monitorul Oficial 489/28.06.2017.

Prin urmare, tarifele reglementate aferente serviciului de transport al energiei electrice și a

serviciilor de sistem, aplicabile începând cu 1 iulie 2017 s-au modificat.

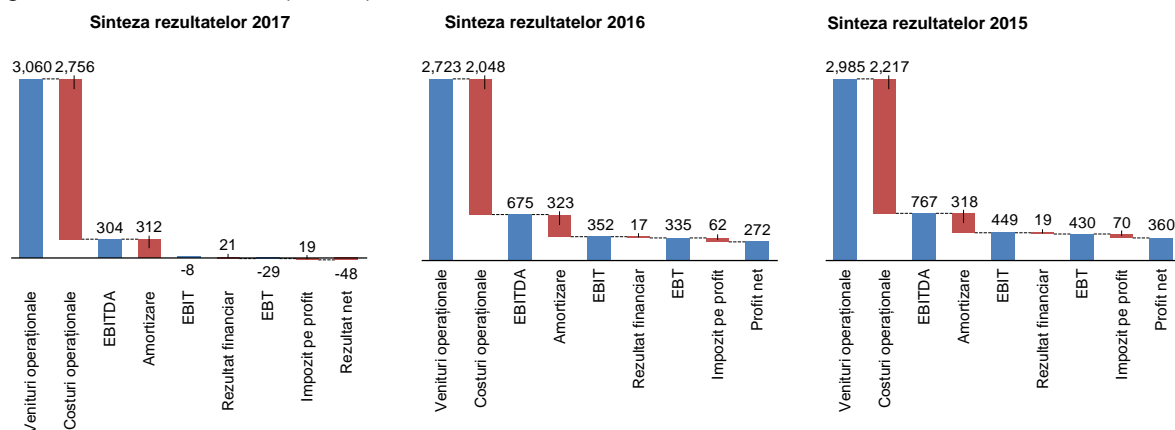
În data de 20.12.2017, în baza Ordinului ANRE nr.122 Compania publică anunțul privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport. În conformitate cu documentul publicat de ANRE, majorarea tarifului reglementat pentru servicii de sistem (de la 9,39 lei/MWh la 12,06 lei/MWh) conduce la o creștere de cca.0,6% în prețul final al energiei electrice livrate consumatorului casnic.

De asemenea, anumite coordonate multianuale pentru cei 5 ani au făcut obiectul unei revizuirii interimare (plan investiții, BAR sold de deschidere, OPEX controlabil, OPEX necontrolabil, factor eficiență, cantitate tarificabilă de energie electrică). La baza acțiunii reglementatorului de revizuire a parametrilor stabiliți inițial la începutul perioadei de reglementare a fost realinierea acelor ipoteze utilizate în calculul tarifului la valorile reale înregistrate de către Companie și creșterea predictibilității.

Factorii principali care au determinat creșterea pierderii nete financiare comparativ cu anul 2016 au fost:

- Veniturile financiare au înregistrat o diminuare în anul 2017 cu suma de 10,9 mil lei față de anul 2016, determinată în principal de scăderea veniturilor din diferențe de curs valutar.
- Cheltuielile financiare au înregistrat o diminuare în anul 2017 cu suma de 6,8 mil lei față de anul 2016 determinată în principal de evoluția cursului monedei naționale față de monedele în care sunt contractate împrumuturile pentru investiții.

Figura 26: Rezultatul net (mil. lei)



11.1. Contul separat de profit și pierdere

Tabel 25: Contul separat de profit și pierdere

Mil. Lei	2017	2016	2015	17/16
Volum tarifat de energie (TWh)	54,75	53,52	52,47	▲ 2,3%
ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS				
Venituri operaționale	1.173	1.260	1.400	▼ 7%
Transport, inclusiv veniturile din alocarea capacității de interconexiune	1.055	1.146	1.285	▼ 8%
Servicii de sisteme funcționale și schimburi neplanificate	68	68	69	▲ 1%
Alte venituri	50	46	46	▲ 10%
Costuri operaționale	(790)	(672)	(657)	▲ 18%
Costuri de operare a sistemului	(258)	(231)	(232)	▲ 12%
Mentenanță (inclusiv IT&TC) și reparații	(85)	(88)	(89)	▼ 4%
Personal	(179)	(212)	(186)	▼ 16%
Alte costuri	(269)	(141)	(150)	▲ 90%
EBITDA	383	587	743	▼ 35%
Amortizare	(312)	(323)	(318)	▼ 4%
EBIT	71	264	424	▼ 73%
ACTIVITĂȚI ZERO PROFIT				
Venituri operaționale	1.887	1.463	1.585	▲ 29%
Servicii de sistem tehnologice	582	649	662	▼ 10%
Piața de echilibrare	1.305	814	923	▲ 60%
Costuri operaționale	(1.966)	(1.375)	(1.561)	▲ 43%
Servicii de sistem tehnologice	(661)	(561)	(638)	▲ 18%
Piața de echilibrare	(1.305)	(814)	(923)	▲ 60%
EBIT	(79)	88	24	n/a
TOATE ACTIVITĂȚILE (CU PROFIT PERMIS și ZERO-PROFIT)				
Venituri operaționale	3.060	2.723	2.985	▲ 12%
Costuri operaționale	(2.756)	(2.048)	(2.217)	▲ 35%
EBITDA	304	675	767	▼ 55%

Mil. Lei	2017	2016	2015	17/16
Amortizare	(312)	(323)	(318)	▼4%
EBIT	(8)	352	449	n/a
Rezultat financiar	(21)	(17)	(19)	▼24%
EBT	(29)	335	430	n/a
Impozit pe profit	(19)	(62)	(70)	▼69%
(Pierdere)/profit net(ă)	(48)	272	360	n/a
(Pierdere)/profit net(ă) pe acțiuni	(0,65)	3,72	4,91	n/a

11.1.1 Activități cu profit permis

Veniturile din activitățile cu profit permis sunt reprezentate în principal de **transportul energiei electrice și serviciile de sistem funcționale**. Cadrul de reglementare aplicabil celor două activități creează premisele obținerii unei rentabilități financiare a capitalului investit

în activele celor două activități, prin includerea în tarife a unor componente destinate remunerării finanțatorilor calculate prin aplicarea unei rate reglementate de rentabilitate la baza activelor reglementate.

Tabel 26: Venituri din activitățile cu profit permis

Mil. lei	2017	2016	2015	16/15
Venituri operaționale	1.173	1.260	1.400	▼7%
Transport	1.055	1.146	1.285	▼8%
Venituri din tariful de transport	971	1.057	1.174	▼8%
Venituri din alocarea capacității de interconexiune	76	82	102	▼8%
Venituri din energia reactivă	8	8	8	▲9%
Servicii de sistem funcționale	68	68	69	▲1%
Venituri din tariful de servicii de sistem funcționale	66	66	68	▲0%
Venituri cu schimburi neplanificate pe PZU	2	1	1	▲74%
Alte venituri	50	46	46	▲10%

În condițiile creșterii cantității de energie electrică livrată consumatorilor, în anul 2017 comparativ cu anul 2016 cu 2,3%, veniturile din serviciul de transport au înregistrat o scădere cu 8%, iar serviciile de sistem funcționale au înregistrat o creștere nesemnificativă cu 1,3% determinată în principal de ajustarea negativă a tarifelor începând cu 1 iulie 2016 și 1 iulie 2017.

Astfel, veniturile din activitatea de transport au înregistrat o scădere de aproximativ 8,1% în anul 2017, de la 1.057 mil. lei în anul 2016 la 971 mil. lei, pe fondul ajustării negative a tarifului mediu pentru serviciul de transport cu 10,2%.

Veniturile din alocarea capacității de interconexiune au înregistrat o scădere de 7,9%, corespunzător nivelului de utilizare a disponibilităților capacității de interconexiune

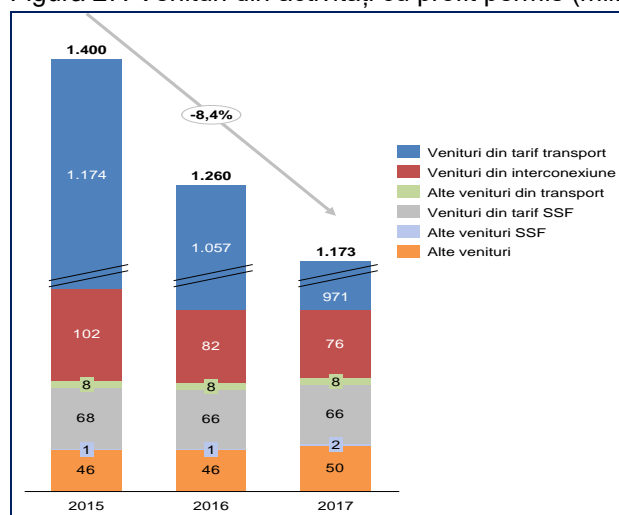
de către traderii de pe piața de energie electrică.

Înființarea, începând cu data de 19 noiembrie 2014, a bursei regionale de energie de către România, Ungaria, Cehia și Slovacia presupune ca aceste patru țări să ajungă să aibă un preț unic al electricității tranzacționate pe piețele spot. Alocarea de capacitate între România și Ungaria, singura țară din cele 3 cu care România are frontieră, se face de transportatori: Transelectrica și MAVIR, prin mecanism comun, în baza unui acord bilateral. Începând cu anul 2016, s-a implementat principiul UIOSI ("Use It Or Sell It"), conform căruia pentru traderii care notifică o capacitate mai mică decât capacitatea câștigată în cadrul licitațiilor anuale și/sau lunare organizate de către Transelectrica, diferența de capacitate care nu a fost notificată se va vinde în cadrul licitațiilor zilnice. Transelectrica va remunera

traderul pentru capacitatea neutilizată, calculată ca produs între (i) diferența între capacitatea câștigată pe termen lung și cea notificată și (ii) prețul obținut de la licitațiile zilnice. Pe granița cu Ungaria sensul este invers, în sensul ca MAVIR remunerează participanții pentru capacitățile neutilizate. Piața de alocare a capacităților de interconexiune este fluctuantă, prețurile evoluând funcție de cererea și necesitatea

participanților pe piața de energie electrică de a achiziționa capacitate de interconexiune. Veniturile din servicii de sistem funcționale au înregistrat de asemenea o scădere nesemnificativă de 0,2% în cursul anului 2017, de la 66,14 mil. lei în anul 2016 la 65,98 mil. lei, pe fondul scăderii tarifului mediu cu 12%. Alte venituri conexe serviciului de transport (energie reactivă, tranzit internațional) s-au menținut la niveluri apropiate cu cele înregistrate în anul precedent.

Figura 27: Venituri din activități cu profit permis (mil. lei)



Tabel 27: Costuri din activitățile cu profit permis

Mil lei	2017	2016	2015	17/16
Costuri operaționale	790	672	657	▲ 18%
Costuri de operare a sistemului	258	231	232	▲ 12%
Cheltuieli privind consumul propriu tehnologic	207	183	187	▲ 13%
Cheltuieli cu congestiile	0	3	1	▼ 92%
Cheltuieli privind consumul de energie electrică în stațiile RET	14	15	14	▼ 6%
Cheltuieli privind serviciile de sistem funcționale	16	13	12	▲ 29%
Cheltuieli cu ITC (Inter TSO Compensation)	20	17	18	▲ 19%
Cheltuieli de administrare OPCOM	0	0	-	
Mentenanță și reparații	85	88	89	▼ 4%
Personal	179	212	186	▼ 16%
Alte costuri	269	141	150	▲ 90%
Amortizare	312	323	318	▼ 4%
Costuri operaționale inclusiv amortizare	1.102	996	975	▲ 11%

Cheltuielile totale operaționale (inclusiv amortizarea) realizate în anul 2017 au crescut

cu 11% comparativ cu perioada similară a anului anterior (1.102 mil lei de la 996 mil lei).

Costuri de operare a sistemului

Costurile cu operarea sistemului au înregistrat o creștere de 12% în anul 2017 comparativ cu anul 2016, de la 231 mil. lei la 258 mil. lei datorate în principal creșterii cheltuielilor cu CPT.

Costul total cu procurarea energiei electrice necesare acoperirii consumului propriu tehnologic a crescut cu 13,06% în 2017 față de 2016. Evoluția pozitivă a costului total în anul 2017 a fost determinată de creșterea prețurilor pe Piața pentru Ziua Următoare (PZU), Piața Intrazilnică (PI) și pe Piața de Echilibrare (PE), privind achiziția energiei electrice pentru consumul propriu tehnologic de la 180,3 lei/MWh în 2016 la 213,7 lei/MWh în condițiile diminuării cantității de energie electrică necesară acoperirii CPT în RET cu cca 4,6% (de la 1.015 GWh în anul 2016, la 968 GWh în anul 2017).

Costurile medii la care Transelectrica a achiziționat energie pentru consumul propriu tehnologic au înregistrat creșteri în 2017 față de 2016 pentru achizițiile efectuate pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale ("PCCB") 2,5%, pe piața spot PZU 47,1% și pe piața de echilibrare ("PE") 22,3%.

Figura 28: Mixul de procurare în funcție de cantitățile cumpărate de pe piețe (GWh)

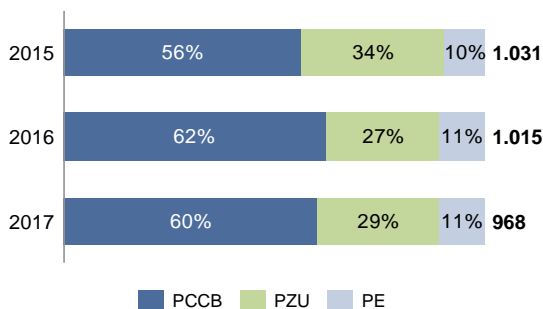


Figura 29: Cantitățile achiziționate de pe piețe(GWh)

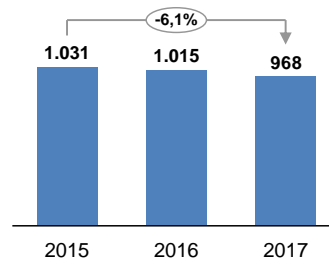
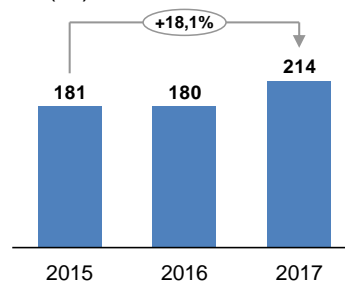


Figura 30: Cost mediu unitar energia procurată pentru CPT (lei)



Congestii

Congestiile (restricțiile de rețea) reprezintă solicitări de transport al energiei electrice peste limitele de capacitate tehnică ale rețelei, fiind necesare acțiuni corective din partea operatorului de transport și de sistem și apar în situația în care, la programarea funcționării sau la funcționarea în timp real, circulația de puteri între două noduri sau zone de sistem conduce la nerespectarea parametrilor de siguranță în funcționarea unui sistem electroenergetic.

Gestionarea situațiilor de congestie se realizează prin modificarea topologiei rețelei și în ultima instanță prin redispecerizarea producției de energie electrică. Redispecerizarea producției are ca efect ieșirea din ordinea de merit rezultată în Piața de Echilibrare, costurile suplimentare fiind suportate de către Transelectrica. Aceasta reprezintă o măsură utilizată de Transelectrica doar în situații cerute de menținerea siguranței în funcționare a sistemului de transport.

În anul 2017 valoarea congestiilor a scăzut cu 3 mil lei față de valoarea înregistrată în 2016 (urmare a condițiilor meteo extreme din luna ianuarie 2016 din Dobrogea).

Cheltuieli privind serviciile de sistem funcționale

Cheltuielile privind serviciile de sistem funcționale reprezintă schimburile internaționale necontractate de energie electrică cu țările vecine și cheltuielile cu schimburile neplanificate pe piața zilei următoare (PZU).

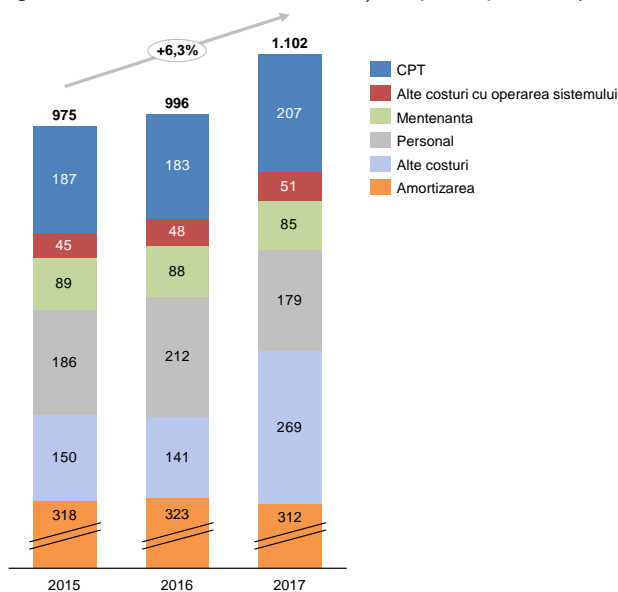
Creșterea cheltuielilor privind serviciile de sistem funcționale cu aproximativ 26,7%, a fost determinată de creșterea cheltuielilor pe piața de echilibrare și pe piața zilei următoare privind schimburile neplanificate (exporturi) de energie electrică cu țările vecine interconectate la SEN, datorită creșterii prețurilor pe piețele centralizate de energie electrică.

Mentenanță și reparații

Cheltuielile cu lucrările de mentenanță s-au redus cu 3,7% în anul 2017 (de la 88 mil. lei în 2016 la 85 mil. lei) fără a afecta funcționarea în condiții de siguranță a SEN.

La realizarea programului anual de mentenanță aferent anului 2017 a fost acordată prioritate lucrărilor/serviciilor care conduc la mărirea gradului de siguranță în exploatare a instalațiilor, finalizării lucrărilor/serviciilor contractate și a celor care contribuie la buna funcționare a instalațiilor. De asemenea trebuie avută în vedere și perspectiva implementării programului de telecomandă și supraveghere a instalațiilor electrice, care necesită reabilitarea echipamentelor electrice, ceea ce va conduce în viitor la reducerea cheltuielilor de personal și exploatare.

Figura 31: Cheltuieli din activități cu profit permis (mil. lei)



Alte costuri

În perioada 14.12.2011-30.06.2017 a avut loc un control ANAF-DGAMC aferent perioadei 2005-2010. În urma controlului a fost emis un raport de inspecție fiscală finalizat cu Decizia de impunere nr. F-MC 439/30.06.2017, completată cu mențiuni suplimentare în data de 12.07.2017. Suma de 99.891 este compusă din 99.013 (conform Deciziei menționate mai sus) și la care s-au mai adăugat accesorii în

cuantum de 877, aferente perioadei 01.07.2017-26.09.2017, data stingerii obligației către ANAF-DGAMC.

- suma de 99.013 este compusă din suma de 35.105 reprezentând debite suplimentare (impozit profit și taxa pe valoare adăugată) și din suma de 63.908 reprezentând obligații

fiscale accesorii (dobanzi/majorari si penalitati de intarziere

Obligațiile fiscale suplimentare constatate în sumă de 35 sunt prezentate în structură în tabelul ce urmeaza.

Anul de referință	2005*	2006*	2007*	2008	2009	2010	Total
Impozit Profit	231,5	13.577,5	5.224.0	809,4	1.978,9	1.671,3	23.492,6
Taxa pe valoarea adaugată	0.0	76,4	6.199,6	772,7	2.416,9	2.147,0	11.612,5
TOTAL	231	13.654	11.424	1.582	4.396	3.818	35.105

*Nota:

Perioada 1:

sept 2005 - nov 2007: 123 facturi constatate lipsa, justificate de Companie ca fiind arse in incendiul care a avut loc in noaptea de 26-27 iunie 2009, la punctul de lucru din cladirea Millenium Business Center din str. Armand Calinescu nr. 2-4, sector 2;

Perioada 2:

dec 2006 – mai 2007: 349 facturi constatate lipsa in acelasi incendiu

TVA aferenta perioadei 1 pentru un numar de 123 facturi si care nu se regaseste in sumele de mai sus, fiind retinuta intr-un alt raport de inspectie fiscala (RIF) emis in 2011, litigiu pierdut de catre Companie la 30.04.2014 si definitiv la 01.03.2017.

Pentru suma platita de Companie (44.443) s-

au inregistrat ajustari de depreciere a creantei in 2012 si 2014.

In anul 2017 s-a inregistrat cheltuiala cu pierderea creantei concomitent cu reversarea ajustarii de depreciere constituite, cu efect nul Impozit pe profit aferent celor 123 facturi arse: 13.735

Impozit pe profit aferent celor 349 facturi arse: 4.787

TVA colectata aferenta celor 349 facturi arse:5.695

Sumele evidentiata la punctele 4), 5) si 6) reprezinta sumele aferente RIF incheiat la 30.06.2017

Dobanzile/majorarile si penalitatile de intarziere de la inceputul perioadei si pana la data executarii sunt prezentate mai jos:

	**Sume aferente perioadei 2005-2016	Sume aferente anului 2017	Total
Dobânzi/majorări întârziere și penalități de întârziere aferente Impozitului pe profit	47.211	1.704	49.915
Dobânzi/majorări întârziere și penalități de întârziere aferente taxei pe valoarea adaugată	14.583	362	14.946
TOTAL	62.794	2.066	63.860

**Nota:

- 1) Accesorii aferente celor 123 facturi arse: 31.429
- 2) Accesorii aferente celor 349 facturi arse: 22.591

In afara detaliilor prezentate in Mentunile anterioare, in constatarile ANAF-DGAMC

aferente perioadei 2005-2010 se regasesc atat debite suplimentare, cat si accesorii corespunzatoare serviciilor tehnologice de sistem nerealizate prevazute in contractele-cadru aprobate de ANRE, pentru care Transelectrica inregistreaza venituri din penalizari. Totodata, ANAF-DGAMC a retinut debite suplimentare si accesorii corespunzatoare constatarilor Curtii de Conturi privind efectuarea de cheltuieli care nu

au avut ca scop pregătirea continuă a salariaților și care nu constituie forme de pregătire profesională și pentru care a fost emisă Decizia CCR nr. 14/2011.

În anul 2017, Compania a contestat la ANAF Decizia de impunere și, având în vedere că până la data de 13.03.2018 nu s-a primit soluționarea contestației, a acționat în instanța ANAF-DGAMC

solicitând anularea Deciziei aflându-se pe rolul Curții de Apel București dosarul nr 1802/2/2018.

Astfel, eliminând din Alte cheltuieli din exploatare suma de 97.824 aferentă debitorilor și dobanzilor/majorărilor și penalităților de întârziere reținute în Decizia ANAF, Rezultatul din exploatare recalculat se prezintă astfel:

mii lei	2017	2016
Venituri		
Venituri din serviciul de transport	1.054.629	1.146.257
Venituri din servicii de sistem	650.747	716.340
Venituri privind piața de echilibrare	1.304.613	814.080
Alte venituri	50.328	45.827
Total venituri	3.060.317	2.722.503
Cheltuieli din exploatare		
Cheltuieli pentru operarea sistemului	(257.917)	(230.757)
Cheltuieli privind piața de echilibrare	(1.304.613)	(814.080)
Cheltuieli privind serviciile de sistem tehnologice	(661.323)	(561.027)
Amortizare	(311.853)	(323.363)
Cheltuieli cu personalul	(178.575)	(211.867)
Reparații și mentenanță	(84.765)	(88.394)
Cheltuieli cu materiale și consumabile	(8.317)	(7.676)
Alte cheltuieli din exploatare corectate	(162.861)	(133.720)
Total cheltuieli din exploatare	(2.970.225)	(2.370.885)
Rezultat din exploatare corectat	90.092	351.618

Compania a considerat că baza de impunere nu a fost determinată de către ANAF în mod rezonabil, funcție de caracterul integral reglementat al activității pe piața de energie electrică, aceasta fiind stabilită proporțional cu numărul și valoarea facturilor emise în perioada supusă verificării. Transelectrica s-a considerat îndreptățită să introducă o acțiune în instanța, întrucât este de părere că ANAF nu a avut în vedere toate datele și documentele cu relevanță pentru estimare, așa cum prevedea Codul de procedură fiscală aplicabil la acea dată. Astfel, Compania a acționat în judecătoria ANAF-ului la Curtea de Apel București în august 2012 pentru recuperarea sumei și a solicitat în probatoriu să fie admise probe cu înscrisuri și probe cu expertiză judiciară contabilă.

La data de 18 septembrie 2013 a fost întocmit raportul de expertiză care a fost depus la dosarul cauzei la termenul din 20 septembrie 2013. La termenul din 18 octombrie 2013 partile au formulat obiecțiuni cu privire la raportul de expertiză judiciară care au fost încuviințate de către Curtea de Apel la termenul din 15 noiembrie 2013, și care au fost comunicate expertului desemnat. La termenul din 7 martie 2014, expertul a prezentat răspunsul la obiecțiunile formulate de Companie. Față de veniturile avute în vedere de ANAF, în raport de care a fost estimată de ANAF taxa pe valoarea adăugată colectată în suma de 16.303, raportul de expertiză contabilă judiciară a constatat existența unor venituri nejustificate în suma de 551, suma la care ar fi trebuit calculată taxa pe valoarea adăugată și accesorii la aceasta. Ședința a fost amânata pentru a se lua la

cunostinta continutul raspunsului la obiectiunile raportului de expertiza.

La termenul din data de 30.04.2014, solutia pronuntata de instanta de fond – Curtea de Apel Bucuresti, Sectia a VIII-a Contencios Administrativ si Fiscal (Hotarare nr. 1356/2014) in Dosar nr. 6657/2/2012 a fost urmatoarea: “Respinge cererea reclamantei CNTEE Transelectrica SA (Contestatie impotriva Actului administrativ fiscal ANAF)”. Compania a declarat recurs prin formularea cererii de repunere in termen depusa in acest dosar, cu termen de judecata fixat la 07.04.2016, sedinta ce a avut loc la Inalta Curte de Casatie si Justitie, Sectia Contencios Administrativ si Fiscal. In data de 07.04.2016, din lipsa de procedura, s-a stabilit un nou termen pentru data de 02.06.2016, termen la care instanta a ramas in pronuntare, amanand pronuntarea pentru data de 16.06.2016.

La acest termen, Inalta Curte de Casatie si Justitie - Sectia Contencios Administrativ si Fiscal a pronuntat decizia nr. 1945/16.06.2016, prin care a dispus urmatoarele: “Admite cererea și repune pe recurenta-reclamantă în termenul de declarare a recursului. Respinge recursul declarat de Compania Națională de Transport al Energiei Electrice “Transelectrica” împotriva Sentinței nr.1365 din 30 aprilie 2014 a Curții de Apel București - Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal, ca nefondat. Irevocabilă. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 16 iunie 2016.” Decizia Nr.1945/16.06.2016 pronuntata de Inalta Curte de Casatie si Justitie a fost comunicata Companiei prin fotocopierea acesteia.

Impotriva Deciziei Nr.1945/16.06.2016 s-a formulat Contestatie in anulare ce a fost depusa

la Inalta Curte de Casatie si Justitie. La data de 01.03.2017, Inalta Curte de Casatie si Justitie a dispus prin decizia nr. 779 urmatoarele: „respinge exceptia indmisibilitatii contestatiei in anulare formulata de contestatoarea Transelectrica SA, invocata prin intampinare de intimata Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili. Respinge contestatia in anulare formulata de contestatoarea Transelectrica SA impotriva deciziei civile nr. 1945 din 16 iunie 2016 a Inaltei Curti de Casatie si Justitie – Sectia de contencios administrativ si fiscal, pronuntat in dosarul nr. 6657/2/2012, ca nefondata. Irevocabila”. Pana la data elaborarii prezentelor situatii financiare, nu a fost comunicata Companiei redactarea Hotararii nr. 779/01.03.2017.

Obligatiile suplimentare de plata stabilite de ANAF-DGAMC prin Decizia de impunere nr. 62/2011 au fost inregistrate in capitolul Alte cheltuieli de exploatare, concomitent cu reluarea la venituri a provizionului constituit in exercitiile financiare 2012 si 2014.

- incluse in “cheltuieli de exploatare privind ajustarile pentru deprecierea activelor circulante” sunt ajustari de depreciere a creantelor pentru:
 - Elcomex IEA SA in suma de 31.868;
 - Arelco Power SRL in suma de 18.782;
 - alti clienti incerti si debitori diversi in suma de 7.602 (Elsaco Energy SRL, Eva Energy, Enol Grup SA, CET Govora SA, PetProd SRL, etc.).

11.1.2 Activități zero-profit

Tabel 28: Sinteza veniturilor din activități zero-profit

Mil. lei	2017	2016	2015	17/16
Venituri operaționale	1.887	1.463	1.585	▲ 29%
Servicii de sistem tehnologice	582	649	662	▼ 10%
Piața de echilibrare	1.305	814	923	▲ 60%

În anul 2017 veniturile din serviciile de sistem tehnologice au înregistrat o diminuare față de anul 2016 cu suma de 66 mil. lei determinată de diminuarea tarifelor aplicabile acestor servicii începând cu 01 iulie 2016 și 01 iulie

2017 dar și datorită unei administrări corespunzătoare a serviciilor de sistem în condiții de funcționare în siguranță a SEN.

Veniturile din piața de echilibrare au înregistrat în anul 2017 o creștere cu 491 mil. lei față de anul 2016, determinată de:

- gradul mare de impredictibilitate și volatilitate al producției din surse regenerabile (în special eoliană).
- supracontractarea/subcontractarea pe piețele anterioare pieței de echilibrare (în condițiile în care PRE-urile nu aveau valori ale notificărilor în dezechilibru semnificative) și participarea /tranzacționarea redusă pe piața intrazilnică de energie electrică. Creșterea dezechilibrului negativ înregistrat la nivelul furnizorilor de energie electrică pe piața de echilibrare, respectiv creșterea dezechilibrului dintre poziția netă contractuală notificată și energia efectiv livrată;

- temperaturile foarte scăzute înregistrate în trimestrul I 2017, ce au generat înregistrarea unor valori mai mari ale consumului de energie electrică în funcționarea SEN;
- creșterea consumului de electricitate pe fondul fenomenelor meteo severe înregistrate în lunile iulie și august 2017 (canicula la sfârșitul lunii iulie și începutul lunii august, intensificări ale vântului cu aspect de vijelie în luna iulie, astfel încât producția în centralele electrice eoliene a variat foarte mult în cursul zilei și cu variații mari de producție de la o oră la alta);
- evoluția hidraulicității (hidraulicitate scăzută).
- regenerabile (în special eoliană).

Tabel 29: Sinteza cheltuielilor din activități zero-profit

Mil. lei	2017	2016	2015	17/16
Costuri operaționale	1.966	1.375	1.561	▲43%
Servicii de sistem tehnologice	661	561	638	▲18%
Piața de echilibrare	1.305	814	923	▲60%

Cheltuielile cu serviciile de sistem tehnologice realizate au înregistrat în anul 2017 o creștere față de anul 2016 cu suma de 100 mil. lei determinată de prețurile de achiziție a serviciilor de sistem tehnologice pe piața concurențială mai mari comparativ cu prețurile de achiziție reglementate

Serviciile de sistem tehnologice sunt achiziționate de Companie de la producători în scopul asigurării menținerii nivelului de siguranță în funcționare a SEN și a calității energiei electrice transportată la parametrii ceruți de normele tehnice în vigoare. Contractarea acestor servicii se realizează:

- în regim reglementat, în baza Hotărârilor de Guvern și a Deciziilor ANRE;
- prin mecanisme concurențiale.
- în conformitate cu prevederile HG nr. 138/08.04.2013 privind adoptarea unor măsuri pentru siguranța alimentării cu energie electrică, Compania a achiziționat servicii de sistem tehnologice în condițiile reglementărilor emise de Autoritatea

Națională de Reglementare în Domeniul Energiei (ANRE), astfel:

- în perioada 01 ianuarie – 31 martie 2017 s-au achiziționat servicii de sistem tehnologice (rezerva terțiară lentă) în regim reglementat, conform HG nr. 844/09.11.2016, cu modificările și completările ulterioare, prin care s-a aprobat „Programul de iarnă în domeniul energetic pentru asigurarea funcționării în condiții de siguranță și stabilitate a SEN”;
- în perioada 01 ianuarie – 30 iunie 2017 achiziția serviciilor de sistem tehnologice s-a efectuat în regim reglementat de la SC Hidroelectrică SA (Decizia ANRE nr. 1035/22.06.2016) și de la SC Complexul Energetic Hunedoara SA (Decizia ANRE nr. 1034/22.06.2016);
- în perioada 01 iulie – 31 decembrie 2017 achiziția serviciilor de sistem tehnologice s-a efectuat în regim reglementat de la SC Hidroelectrică SA (Decizia ANRE nr. 906/22.06.2017) și de la SC Complexul

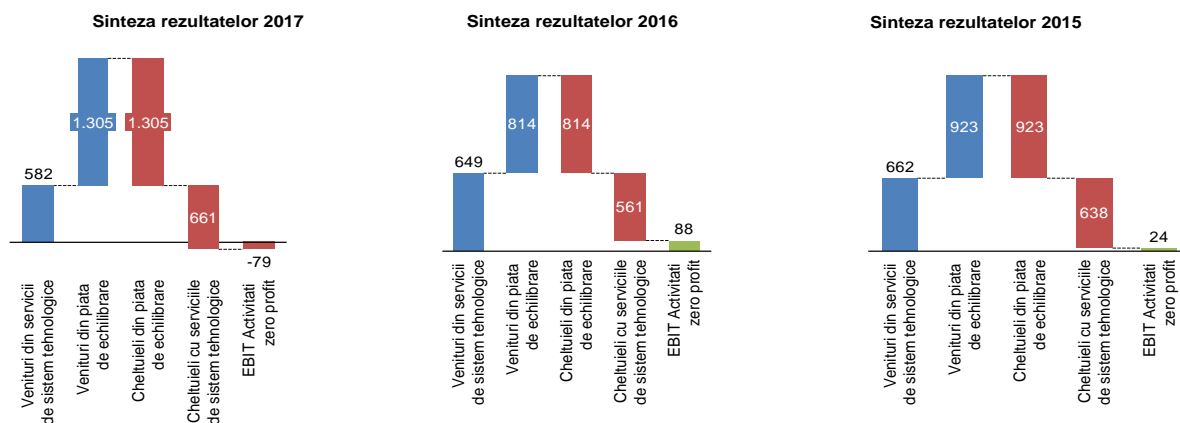
Energetic Hunedoara SA (Decizia ANRE nr. 907/22.06.2017).

Transelectrica refacturează valoarea serviciilor de sistem tehnologice achiziționate de la producători către furnizorii de energie electrică licențiați de ANRE, care includ mai departe

acest cost în factura la consumatorul final, acesta beneficiind în final de aceste servicii.

Cheltuielile din piața de echilibrare rezultă în urma tranzacțiilor desfășurate pe această piață, fiind acoperite integral de veniturile din piața de echilibrare.

Figura 37: Rezultate din activități zero-profit (mil. lei)



11.2. Rezultatul financiar

Rezultatul financiar net (pierdere) înregistrat de Companie data de 31 decembrie 2017, a fost mai mare cu suma de 4,1 mil lei față de anul 2016.

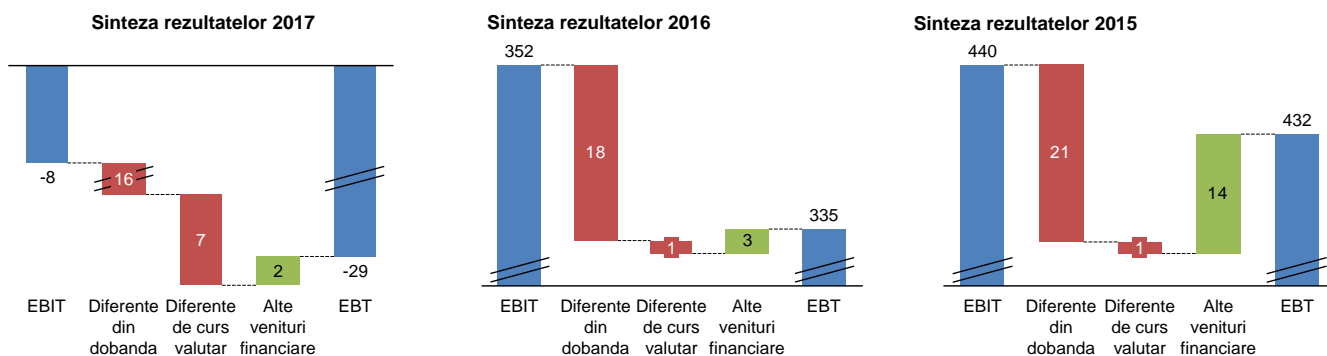
Creșterea rezultatului financiar net (pierdere) privind diferențele de curs valutar în anul 2017 comparativ cu anul 2016 cu suma de 6 mil lei a

fost influențată de evoluția cursului de schimb valutar al monedei naționale în raport cu monedele străine în care Compania are contractate împrumuturi bancare pentru finanțarea programelor de investiții (euro, dolar).

Tabel 30: Evoluția cursului de schimb valutar

Lei	31-Dec-17	31-Dec-16	31-Dec-15	17/16
1 EUR	4,6597	4,5411	4,5245	▲ 2,6%
1 USD	3,8915	4,3033	4,1477	▼ 9,6%
100 JPY	3,4574	3,6834	3,4453	▼ 6,1%

Figura 38: Rezultate financiare (mil.lei)



11.3. Bilanț – poziția financiară

Mil. lei	2017	2016	2015	17/16
Active imobilizate				
Imobilizări corporale	3.044	3.190	3.341	▼ 5%
Imobilizări necorporale	16	14	35	▲ 8%
Imobilizări financiare	78	78	56	0%
Creanțe pe termen lung	0	10	0	n/a
Total	3.138	3.292	3.432	▼ 5%
Active circulante				
Stocuri	32	30	34	▲ 5%
Clienți și conturi asimilate	818	852	723	▼ 4%
Alte active financiare	0	135	70	n/a
Numerar și echivalente de numerar	521	934	974	▼ 44%
Total	1.371	1.951	1.802	▼ 30%
ACTIVE TOTALE	4.509	5.243	5.234	▼ 14%
Capitaluri proprii				
Capital social	733	733	733	▼ 0%
Rezultat reportat	1.261	1.602	1.488	▼ 21%
Rezerve	723	772	809	▼ 6%
Total	2.717	3.108	3.029	▼ 13%
Datorii pe termen lung				
Împrumuturi	195	502	635	▼ 61%
Alte datorii	488	503	532	▼ 3%
Total	684	1.005	1.167	▼ 32%
Datorii pe termen scurt				
Împrumuturi	317	138	167	▲ 129%
Datorii comerciale	700	874	776	▼ 20%
Alte datorii	91	118	95	▼ 23%
Total	1.108	1.130	1.038	▼ 2%
Datorii totale	1.792	2.135	2.205	▼ 16%
CAPITALURI PROPRII și DATORII	4.509	5.243	5.234	▼ 14%

Active

Activele imobilizate au înregistrat o scădere de aproximativ 5% la finele anului 2017, în urma înregistrării amortizării pentru imobilizările corporale și necorporale, pe fondul unei creșteri a sumelor imobilizărilor corporale în curs.

În anul 2017 s-a înregistrat o creștere a valorii imobilizărilor corporale în curs reprezentate în special de realizarea lucrărilor de investiții în stațiile și liniile electrice de înaltă tensiune, iar cele mai mari transferuri din imobilizări corporale în curs la imobilizări corporale sunt reprezentate în principal de punerea în funcțiune a obiectivelor de investiții.

Activele corporale nu au fost reevaluate în cursul anului 2017. Managementul a concluzionat că prețurile pe piață nu au suferit modificări semnificative comparativ cu anul 2016, când Societatea a efectuat ultima reevaluare, și nu există indicii de depreciere de valoare a activelor corporale pe care Societatea le deține, atât din surse interne cât și din surse externe.

La data de 31 decembrie 2017, Compania nu mai înregistrează creanțe de încasat pe termen lung, reprezentând creanțe comerciale eșalonate la plată, cu scadență mai mare de 1 an, aferente schemei de sprijin de tip bonus

pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, urmare încasării integrale a sumei de 4,6 mil lei reprezentând supracompensare pentru anul 2016, sumă care ar fi trebuit încasată începând cu luna octombrie 2018, conform convențiilor încheiate.

Activele circulante au înregistrat o scădere de 30% în anul 2017 (1.371 mil lei) comparativ cu valoarea înregistrată la 31 decembrie 2016 (1.951 mil lei), determinată în principal de scăderea numerarului și a echivalentelor de numerar cu 44% (521 mil la 31 decembrie 2017 față de 934 mil la 31 decembrie 2016) și de desființarea depozitelor bancare cu o maturitate mai mare de 90 de zile, care la 31 decembrie 2016 însumau 135 mil lei (înregistrate la poziția „Alte active financiare”)

La data de 31 decembrie 2017, clienții în sold din activitatea operațională și piața de echilibrare înregistrează o scădere față de 31 decembrie 2016 determinată în principal de:

- scăderea cantității de energie electrică livrată consumatorilor în luna decembrie 2016 față de luna decembrie 2017;
- diminuarea tarifului mediu aprobat de ANRE pentru aceste servicii.

La data de 31 decembrie 2017, Compania înregistrează creanțe de încasat din schema de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență în proporție de aproximativ 26% (31 decembrie 2016 - 22%) din total creanțe comerciale, în ușoară creștere, determinată în principal de sumelecorespunzătoare deciziilor ANRE privind supracompensarea activității de cogenerare pentru anul 2016, în suma de 139,9 mil lei, înregistrate conform deciziilor ANRE pentru care au fost emise facturi în luna martie 2017.

În perioada 01 ianuarie – 31 decembrie 2017, sumele aferente schemei de sprijin tip bonus au crescut față de 31 decembrie 2016, în principal din apariția deciziilor de supracompensare pentru anul 2016, emise în anul 2017.

La data de 31 decembrie 2017, Compania înregistrează creanțe de încasat în sumă de 168,8 mil lei, reprezentate de facturile emise aferente schemei de sprijin de tip bonus pentru

promovarea cogenerării de înaltă eficiență, din care:

- supracompensare pentru perioada 2011-2013 în sumă de 76,7mil lei, de la RAAN – 63,4 și CET Govora SA – 13,2 mil lei;
- bonus necuvenit pentru 2014 în sumă de 3,9 mil lei, de la RAAN – 2 mil lei, și CET Govora – 1,9 mil lei
- bonus necuvenit pentru 2015 în sumă de 0,5 mil lei, de la CET Govora –
- supracompensare pentru 2015 în sumă de 9,7 mil lei, de la Electrocentrale Oradea (datorie preluată de Termoficare Oradea);
- supracompensare pentru 2016 în suma de 56,7 mil lei, de la Electrocentrale București;
- contribuție pentru cogenerare neîncasată de la furnizorii consumatorilor de energie electrică în sumă de 2 mil lei, respectiv de la: Transenergo Com – 5,8 mil lei, PetProd – 4,3 mil lei, Romenergy Industry – 2,7 mil lei, RAAN – 2,4 mil lei, Arelco Power – 2,4 mil lei, UGM Energy – 1,8 mil lei, CET Govora – 0,9 mil lei, KDF Energy – 0,9 mil lei, și alții.

Pentru stingerea creanțelor generate de supracompensare și bonus necuvenit, Compania a solicitat producătorilor calificați în schema de sprijin efectuarea de compensări reciproce. Pentru producătorii (RAAN, Electrocentrale Bucuresti, CET Govora) care nu au fost de acord cu această modalitate de stingere a creanțelor și datorii reciproce, Compania a aplicat și aplică în continuare prevederile art. 17 alin. 5 din Ordinul președintelui ANRE nr. 116/2013 pentru aprobarea Regulamentului privind stabilirea modului de colectare a contribuției pentru cogenerarea de înaltă eficiență și de plată a bonusului pentru energia electrică produsă în cogenerare de înaltă eficiență.

La data de 31 decembrie 2017, alte creanțe în suma de 161 mil lei includ în principal:

- penalități de întârziere la plată calculate clienților rău platnici, în sumă de 65 mil lei (din care suma de 26 mil lei reprezintă penalități aferente schemei de sprijin). Cele mai mari penalități de întârziere la plată au fost înregistrate de clienții: RAAN (16,9 mil

- lei), SC CET Govora (9,6mil lei), SC Eco Energy SRL (8,9mil lei), SC Petprod SRL (8,9 mil lei), Total Electric Oltenia (3,3 mil lei), Arcelor Mittal Galati (2,3 mil lei), Also Energ (2,1 mil lei). Pentru penalitățile calculate pentru plata cu întârziere a creanțelor din activitatea operațională au fost înregistrate ajustări de depreciere;
- compensații datorate de furnizori pentru nelivrarea energiei electrice (Arelco Power 2,8 mil lei și Enol Grup 2,5 mil lei).
 - pentru compensațiile datorate de furnizorii din activitatea operațională au fost înregistrate ajustări de depreciere;
 - sumele reprezentând avansuri acordate furnizorului ELCOMEX - IEA SA în sumă de 31,2 mil lei, la care s-au calculat penalități de 0,69 mil lei. Avansurile au fost acordate furnizorului ELCOMEX - IEA SA pentru execuția proiectelor.

Avansurile achitate către ELCOMEX - IEA SA sunt garantate cu polițe de asigurare emise de Asito Kapital S.A.

La data de 07.04.2017, Tribunalul Constanța, Secția a II a Civilă, prin Încheierea de ședință nr. 294/2017, a admis cererea de declarare a insolvenței debitorului Elcomex - IEA SA, desemnând în calitate de administrator judiciar pe Pricewaterhouse Coopers Business Recovery Services IPURL.

Având în vedere că până la data întocmirii prezentelor situații financiare, nu au fost recuperate sumele asigurate de ASITO KAPITAL SA pentru plata avansului, Compania a înregistrat la 31 decembrie 2017 ajustări de depreciere în sumă de 31.18 mil lei.

- creanța de recuperat de la OPCOM reprezentând TVA-ul aferent aportului în natură la capitalul filialei în sumă de 4,5 mil lei;
- cheltuieli înregistrate în avans în sumă de 4,8 mil lei reprezentate în principal de avansuri la contractele încheiate cu furnizorii de energie electrică necesară acoperirii consumului propriu tehnologic pentru perioadele viitoare (3,3 mil lei), comision de garantare pentru creditul BEL 25710 și comision de acordare credit ING, mentenanță și asistență tehnică, chirii;

- alte creanțe immobilizate în sumă de 4,5 mil lei, din care 4,2 mil lei reprezintă garanții pentru ocuparea temporară a terenului, calculate și reținute în conformitate cu art. 39 alin. (1), alin. (2) și alin. (5) din Legea nr. 46/2008 privind Codul Silvic, în vederea realizării obiectivului de investiții LEA 400 kV Reșița – Pancevo (Serbia);
- creanțe de recuperat de la ANAF în sumă de 44 mil. lei.

Capitaluri proprii și datorii

Datoriile pe termen lung au înregistrat o scădere de 32% în anul 2017, în urma rambursărilor făcute conform scadențelor și contractelor (de la 1.005 mil lei la data de 31 decembrie 2016 la 684 mil lei la 31 decembrie 2017) ale împrumuturilor contractate.

În același timp **datoriile pe termen scurt** au înregistrat o scădere ușoară de 2% (de la 1.130 mil. lei la 31 decembrie 2016, la 1.108 mil. lei la 31 decembrie 2017). Această situație este determinată în principal de:

- creșterea porțiunii curente a creditelor pe termen lung, inclusiv dobânzile aferente împrumuturilor pe termen lung și scurt și obligațiunilor (de la 138 mil lei la 31 decembrie 2016, la 317 mil lei la 31 decembrie 2017);
- scăderea datoriilor comerciale cu 20% (de la 874 mil lei la 31 decembrie 2016 la 700 mil lei la 31 decembrie 2017) datorată:
 - scăderii datoriilor către furnizorii din activitatea operațională – energie determinată de achitarea obligațiilor de plată aflate în sold pe piața de energie electrică la 31 decembrie 2016;
- scăderii datoriilor către furnizorii pe piața de echilibrare, determinată de scăderea volumului tranzacțiilor pe piața de echilibrare în luna decembrie 2017 față de luna decembrie 2016 diminuarea valorii contribuției pentru cogenerarea de înaltă eficiență(poziția „Creditori diverși” în sumă de 32 mil lei la 31 decembrie 2017 reprezintă în principal poziția netă a schemei de sprijin privind cogenerarea de înaltă eficiență, în scădere față de 31 decembrie 2016 când însuma 134 mil lei,

ca urmare a diminuării valorii contribuției pentru cogenerarea de înaltă eficiență.

Capitaluri proprii

Capitalurile proprii au înregistrat o scădere de 13% determinată de diminuarea rezervei din

11.4. Fluxul de numerar

reevaluare (500 mil lei la 31 decembrie 2017 față de 549 mil lei la 31 decembrie 2016) și a rezultatului reportat cu 21% (1.261 mil lei la 31 decembrie 2017 față de 1.602 mil lei la 31 decembrie 2016)

Tabel 31: Fluxul de numerar

Mil lei	2017	2016	2015	17/16
Activitatea operațională				
Flux de numerar înaintea modificărilor capitalului circulant	355	725	808	▼51%
Modificări ale capitalului circulant	(41)	(119)	83	▼66%
Dobânzi și impozite plătite	(30)	(91)	(86)	▼67%
Numerar net din activitatea operațională	96	515	805	▼81%
Activitatea de investiții				
Achiziții de imobilizări corporale și necorporale	(183)	(172)	(243)	▲6%
Încasări din activitatea de investiții	8	8	19	0%
Alte active financiare	135	(65)	79	n/a
Numerar utilizat în activitatea de investiții	(40)	(199)	(145)	▼80%
Activitatea de finanțare				
(Rambursări)/încasări nete din împrumuturi și emisiunea de obligațiuni	(134)	(162)	(197)	▼17%
Dividende speciale platite cf. OG 29/2017	(170)	-		n/a
Dividende plătite	(166)	(194)	(205)	▼14%
Numerar utilizat în activitatea de finanțare	(470)	(357)	(402)	▲32%
Diminuarea netă a numerarului și echivalentelor de numerar	(413)	(41)	258	▲907%
Numerar și echivalente de numerar la 1 ianuarie	934	974	716	▼4%
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului	521	934	974	▼44%

Indicatori

Tabel 32: Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și activitate

Indicator	Formula de calcul	2017	2016	2015
Indicatori de profitabilitate				
a) EBITDA în total vânzări	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$	0,10	0,25	0,26
b) EBITDA în capitaluri proprii	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Capitaluri proprii}}$	0,11	0,22	0,25
c) Rata profitului brut	$\frac{\text{Rezultat brut}}{\text{Cifra de afaceri}}$	(0,01)	0,12	0,15
d) Rata rentabilității capitalului	$\frac{\text{Rezultat net}}{\text{Capitaluri proprii}}$	(0,02)	0,09	0,12
Indicatori de lichiditate				
a) Indicatorul lichidității curente	$\frac{\text{Active circulante}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	1,24	1,62	1,74
b) Indicatorul lichidității imediate	$\frac{\text{Active circulante}-\text{Stocuri}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	1,21	1,59	1,70
Indicatori de risc				
a) Indicatorul gradului de îndatorare	$\frac{\text{Capital împrumutat}}{\text{Capitaluri proprii}}$	0,19	0,21	0,26
b) Rata de acoperire a dobânzii	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Cheltuieli cu dobânda}}$	(0,36)	14,58	15,75
Indicatori de activitate				
a) Viteza de rotație a debitelor – clienți	$\frac{\text{Sold mediu clienți} \times 365}{\text{Cifra de afaceri}}$	71,41	72,68	70,61

12. Tarife reglementate pentru transportul energiei electrice

Cadru general

Modelul de reglementare a tarifelor de transport aplicat în prezent în România este venit plafon (eng. "revenue cap"). Modelul presupune reglementarea venitului total permis operatorului rețelei de transport și include ca obiective asigurarea premiselor necesare operării eficiente a serviciului de transport și menținerii viabilității financiare a operatorului pentru remunerarea adecvată a finanțatorilor și menținerea accesului la finanțare. Modelul conține mecanisme de stimulare a eficienței operaționale și un cadru de rentabilitate financiară bazat pe controlul investițiilor realizate de operator (baza activelor reglementate) și o rată de rentabilitate reglementată stabilită pe baza estimării costului mediu de finanțare al operatorului.

Tarifarea serviciilor de transport al energiei electrice se realizează pe perioade de reglementare. Perioadele de reglementare reprezintă cicluri multianuale de reglementare a tarifelor (în prezent 5 ani), pe durata cărora este aplicată o metodologie de calcul al tarifelor¹⁴ și pentru care este prestabilit un set complet de parametri pe orizontul perioadelor respective pentru calculația efectivă a tarifelor. Stabilirea parametrilor de tarifare pe orizonturi multianuale conferă un nivel ridicat de predictibilitate și vizibilitate a investițiilor, costurilor operaționale și veniturilor Transelectrica. În cadrul unei perioade de reglementare tarifele sunt revizuite cu frecvență anuală și rămân valabile pentru perioade de 12 luni de la data aprobării¹⁵ (ani tarifari).

Diferențele între valorile prognozate și cele efective ale parametrilor de calcul al tarifului

pentru un anumit an tarifar sunt compensate prin intermediul unor corecții ex-post implementate în tarif în anii tarifari subsecvenți sau la începutul perioadei de reglementare imediat următoare. În cazul anumitor componente specifice ale bazei de costuri reglementate ce se află sub incidența unor plafonări, depășirea nivelului prognozat al respectivelor costuri nu este compensată. De asemenea în cazul anumitor componente de cost, economiile realizate sunt parțial reținute de Transelectrica.

Setul de parametri de calcul este aprobat de ANRE și include:

- costurile cu operarea curentă a serviciului: costuri de operare și mentenanță controlabile și necontrolabile, consumul propriu tehnologic, congestiile interne de rețea, costurile și veniturile aferente mecanismului de compensare financiară a tranzitelor de energie electrică în cadrul ENTSO-e;
- costurile cu dezvoltarea serviciului: investițiile planificate în rețeaua de transport, programul de amortizare bazat pe durate de serviciu reglementate, rentabilitatea capitalului investit stabilită pe baza unei rate de rentabilitate reglementată aplicată bazei activelor reglementate;
- cantitatea de energie electrică tarifabilă.

Tarifele de transport sunt facturate pe baza cantităților de energie electrică activă introduse/extrase din rețelele electrice publice de pe teritoriul României, cu excepția importurilor/exporturilor.

Conform deciziei nr. ANRE 71/2017 începând cu ianuarie 2017 este în derulare un proces de simulare a efectelor implementării tarifului binom pentru serviciul de transport al energiei electrice. Perioada de simulare este planificată pentru doi ani (2017 și 2018), calendarul de implementare având ca țintă anul 2019 pentru implementarea efectivă. Sistemul actual de tarifare este de tip monom, respectiv bazat

¹⁴ Metodologia aplicată în prezent este cea aprobată prin ordinul ANRE nr. 53/2013 privind metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice

¹⁵ Tarifele pot fi modificate în interiorul unui an tarifar doar în cazuri clar stabilite prevăzute în metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice aprobată prin ordinul ANRE nr. 53/2013

exclusiv pe energie produsă/ consumată. Prin intermediul sistemului de tarifare binom venitul reglementat este recuperabil prin aplicarea a două tipuri de tarife: tariful pe energie și tariful pe putere.

Transelectrica percepe tarif de transport pentru injecția în rețelele electrice publice (componenta tarifară TG) și pentru extracția din rețelele electrice publice (componenta tarifară TL). TG nu se aplică la energia electrică produsă de centralele electrice cu capacitate instalată mică, de până la 5 MW. De asemenea TG nu se aplică la energia electrică importată. TL nu se aplică la energia electrică exportată.

La 1 iulie 2015 ANRE a schimbat modul de alocare a costurilor reglementate pe cele două componente ale tarifului de transport (TG și TL). Modificarea a constat în limitarea costurilor repartizate pe TG la costurile cu consumul propriu tehnologic și costurile aferente eliminării congestiilor de rețea. Toate celelalte costuri reglementate au fost repartizate pe TL. Modificarea a survenit ca urmare a unui demers voluntar al României de conformare a cadrului de reglementare național cu recomandările enunțate în Opinia nr. 9/2014 emisă de Agenția de Cooperare a Reglementatorilor în Domeniul Energiei (ACER) referitoare la tarifele de transport plătite de producătorii de electricitate în Europa.

Opinia ACER subliniază importanța creșterii gradului de armonizare a tarifelor de transport plătite de producătorii de electricitate în scopul minimizării potențialelor efecte distorsionante provocate de tarife de rețea diferite plătite de producători în diferite state membre UE, în contextul formării pieței unice de electricitate la nivel european.

În România noul mod de alocare a costurilor a mutat centrul de greutate al venitului reglementat pe tariful TL, consumul național de electricitate devenind astfel determinantul principal al colectării venitului din transport.

Comparativ cu situația anterioară implementării noului mod de alocare, caracterizată de o repartizare echilibrată a costurilor reglementate pe componentele TG și TL, ce genera niveluri similare de expunere a veniturilor la volumele injectate în rețea de producători respectiv la volumele extrase din rețea de consumatori, noul mod de alocare reduce semnificativ expunerea veniturilor la producția de electricitate (impulsionată în ultimii ani de export) și crește corespunzător expunerea veniturilor la cererea internă de electricitate.

Grila tarifară pentru transportul energiei electrice este în prezent diferențiată zonal atât pentru introducerea cât și pentru extragerea energiei electrice în/din rețele, în funcție de impactul pe care introducerea/extragerea energiei electrice în anumite zone îl are asupra consumului propriu tehnologic în rețeaua electrică de transport. Modificările aduse legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012 la finalul anului 2016 prevăd uniformizarea tarifelor prin eliminarea diferențierilor zonale, urmând ca utilizatorii rețelei să platească același tarif de transport (de injecție în rețea / de extracție din rețea) indiferent de punctul de racordare la rețea. Aceste modificări urmează să fie implementate în legislația secundară.

Tarife valabile în anul 2017

ANRE publică Ordinul 48/2017 privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem, a tarifelor zonale aferente serviciului de transport și a prețului reglementat pentru energia electrică reactivă, practicate de Companie.

Ordinul a fost publicat în Monitorul Oficial 489/28.06.2017

Prin urmare, tarifele reglementate aferente serviciului de transport al energiei electrice și a serviciilor de sistem, aplicabile începând cu 1 iulie 2017 s-au modificat

Tarifele aprobate de ANRE (Ordinul nr. 48/2017) sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Index	Tarif	u.m	Tarif aplicat începând cu 01 iulie 2016	Tarif aplicat începând cu 01 iulie 2017	Diferență %
A	Transportul energiei electrice	lei/MWh	18,70	16,86	-9,8%
B	Serviciul funcțional de sistem	lei/MWh	1,30	1,11	-14,6%
C	Serviciul tehnologic de sistem	lei/MWh	11,58	9,39	-18,9%
	Cantitate tarifată	TWh	52,0	54,0	-

Noile tarife aprobate au fost calculate în conformitate cu metodologiile aplicabile.

În data de 20.12.2017, în baza Ordinului ANRE nr.122 Compania publică anunțul privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport. În conformitate cu documentul publicat de ANRE, majorarea tarifului reglementat pentru servicii de sistem (de la 9,39 lei/MWh la 12,06 lei/MWh) conduce la o creștere de cca.0,6% în prețul final al energiei electrice livrate consumatorului casnic.

Tariful de transport

Scăderea tarifului cu 9,8% reflectă, în principal, corecțiile negative aplicate de reglementator pentru compensarea diferențelor între valorile prognozate utilizate în calculul tarifului în anii precedenți și valorile efective înregistrate (corecții finale pentru anul 1 iulie 2015 - 30 iunie 2016, corecții preliminare pentru anul 1 iulie 2016 - 30 iunie 2017) conform metodologiei în vigoare.

Corecțiile "ex-post" au contribuit la scăderea tarifului cu 5,6%. Dintre elementele de calcul care au făcut obiectul corecțiilor "ex-post" aplicate în calculul noului tarif aprobat, cele mai importante sunt: (i) prețul achiziționării energiei electrice pentru acoperirea consumului propriu tehnologic; (ii) indicele inflației; (iii) utilizarea unei părți din veniturile obținute din alocarea capacității de interconexiune ca sursă complementară tarifului reglementat în scopul acoperirii costurilor reglementate; (iv) creșterea consumului și a exportului de energie electrică peste nivelul prognozat inițial de ANRE la proiectarea tarifului.

Pe lângă corecțiile negative menționate, au existat alți factori care au contribuit la stabilirea

valorii tarifului aprobat intrat în vigoare la 01.07.2017 față de valoarea tarifului în vigoare până la 30.06.2017:

- Inflația prognozată utilizată în calculul noului tarif aprobat a fost mai mare decât inflația prognozată utilizată în calculul tarifului anterior (indicele inflației utilizat la calcularea noului tarif este superior indicelui inflației utilizat în calculul tarifului pentru anul tarifar precedent). Contribuția diferenței indicelui de inflație la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat anterior este de +0,37%;
- Venitul anual de bază calculat ca sumă a costurilor reglementate anuale stabilite pe baza prognozei de costuri pe 5 ani aprobată de ANRE pentru perioada de reglementare 01.07.2014-30.06.2019, este ușor mai mare decât venitul anual de bază corespunzător anului tarifar precedent. Liniarizarea seriei de venituri anuale în cadrul perioadei de reglementare a condus la o redistribuire a veniturilor anuale în cadrul perioadei în condițiile menținerii valorii totale a venitului cumulată pe 5 ani, evoluția veniturilor de la un an la următorul aflându-se sub incidența unei pante negative de descreștere. Contribuția cumulată a celor două elemente prezentate în cadrul prezentului paragraf la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful anterior este de -0,92%

Tariful de servicii de sistem funcționale

Scăderea tarifului cu 14,6% a fost determinată în principal de

- Corecția ex-post negativă inclusă în noul tarif mai mare față de corecția negativă aplicată în tariful anului precedent. Contribuția corecției ex-post la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful anterior este de -3,8%;
- Prognoza anuală de costuri recunoscute în noul tarif aprobat mai mică decât prognoza anuală de costuri inclusă în tariful anului precedent. Contribuția reducerii prognozei anuale de costuri la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de -6,9%;

- Cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost majorată de la 52 TWh la 54 TWh. Contribuția modificării cantității tarifabile la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful anterior este de -3,8%.

Tariful de servicii de sistem tehnologice

Scăderea tarifului cu 18,9% a fost determinată de:

- Corecția ex-post negativă inclusă în noul tarif aprobat, stabilită conform metodologiei aplicabile pentru compensarea parțială (în proporție de 80%) a profitului estimat a se acumula până la 30.06.2017. Profitul a fost obținut în principal pe fondul reducerii semnificative a prețurilor unitare de achiziție prin licitație a serviciilor tehnologice de sistem față de prețurile unitare prognozate de ANRE. În scopul atenuării impactului asupra tarifului reglementat, la solicitarea Transelectrica, a fost stabilit un program de eșalonare a aplicării corecției pe baza căruia în tariful nou aprobat a fost aplicată o cotă de 50% din corecția totală, urmând ca restul de 50% să fie aplicat la revizuirile ulterioare ale tarifului. Contribuția corecției ex-post la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de -4,6%;
- Prognoza anuală de costuri recunoscute în noul tarif pentru achiziționarea serviciilor tehnologice de sistem în anul tarifar 1 iulie 2017 - 30 iunie 2018 mai mică decât prognoza de costuri recunoscută în anul tarifar 1 iulie 2016 - 30 iunie 2017. Reducerea prognozei de costuri a fost determinată de reducerea prețurilor de achiziție prin licitație a serviciilor tehnologice de sistem în anul tarifar în curs față de prețurile prognozate de ANRE, îndeosebi în a doua jumătate a anului 2016. Contribuția reducerii prognozei anuale de costuri la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful anterior este de -10,6%;

Cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost majorată de la 52 TWh la 54 TWh. Contribuția modificării cantității tarifabile la scăderea tarifului nou

aprobat față de tariful aflat în vigoare este de -3,7%.

Cadrul de reglementare a activității de servicii tehnologice de sistem (Ordinul ANRE nr. 45/2017) conține mecanisme de ajustare a tarifului după o perioadă de minimum șase luni de la aprobarea tarifului, menite să asigure recuperarea integrală în timp a costurilor suportate de Companie cu achiziția acestor servicii.

Eveniment de raportat ulterior datei de 31.12.2017

Transelectrica a solicitat ANRE revizuirea tarifului reglementat pentru servicii tehnologice de sistem de la 01 ianuarie 2018 având în vedere următoarele:

- discrepanța majoră existentă între prețurile reale plătite de Transelectrica la achiziția serviciilor tehnologice de sistem în regim concurențial și prețurile prognozate de ANRE la aprobarea tarifului pentru anul tarifar #4;
- nivelul pierderii financiare din activitatea de servicii tehnologice de sistem estimată a se înregistra în perioada iulie-decembrie 2017 (prima jumătate a anului tarifar #4) situat peste nivelul corecției negative avute în vedere de ANRE la aprobarea tarifului pentru anul tarifar #4;
- suplimentarea cantității de rezerve în perioada imediat următoare (ianuarie-martie 2018) conform programului de iarnă în sectorul energetic aprobat prin HG nr. 760/2017, ce va genera pentru OTS costuri suplimentare neprevăzute la aprobarea tarifului aplicat de la 01 iulie 2017.

Întrucât diferența între veniturile și costurile justificate ale Transelectrica a depășit 5%, ANRE, în conformitate cu prevederilor art. 18 din Ordinul ANRE nr. 45/2017, în baza estimărilor de prețuri pentru achiziția serviciilor tehnologice de sistem în regim concurențial și a ipotezei de creștere a cantității de energie electrică (cu 2% față de cantitatea de energie electrică estimată pentru semestrul II 2017) a stabilit un nou tarif pentru semestrul I 2018 (al doilea semestru al anului tarifar #4) în valoare de 12,06 lei/MWh, care să corecteze discrepanța costuri/venituri ale OTS, în creștere cu 28% față de cel aplicat în semestrul II 2017 de 9,39 lei/MWh.

13. Litigii

RAAN

Pe rolul Tribunalul Mehedinți – Secția a II-a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal a fost înregistrat dosarul nr. 9089/101/2013/a140, având ca obiect “pretenții în sumă de 86,5 mil lei”, dosar în care Compania are calitatea de reclamantă, pârâtă fiind Regia Autonomă pentru Activități Nucleare – RAAN.

Prin cererea de chemare în judecată formulată de Transelectrica SA, aceasta a solicitat obligarea pârâtei RAAN la plata sumei de 86,5 mil lei.

La data de 19.05.2016, Tribunalul Mehedinți – Secția a II-a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal a pronunțat o încheiere de ședință, prin care a dispus următoarele: “În baza art. 413 pct. 1 C. pr. civ. Dispune suspendarea cauzei până la soluționarea dosarului nr. 3014/2/2014 aflat pe rolul Înaltei Curți de Casație și Justiție cu recurs pe toată durata suspendării pronunțată în data de 19 mai 2016 în ședință publică.”

Precizăm și faptul că, prin Încheierea din data de 18.09.2013, pronunțată de Tribunalul Mehedinți, în dosarul nr. 9089/101/2013, s-a dispus deschiderea procedurii generale de insolvență împotriva debitoarei Regia Autonomă Pentru Activități Nucleare R.A. (R.A.A.N.)

Prin sentința nr. 387/20.03.2014, Tribunalul Mehedinți a confirmat planul de reorganizare al debitoarei Regia Autonomă Pentru Activități Nucleare, propus de administratorul judiciar Tudor&Asociații SPRL și votat de Adunarea Generală a Creditorilor conform procesului verbal din 28.02.2014.

Prin hotărârea intermediară nr. 10/28.01.2016, pronunțată de Tribunalul Mehedinți – Secția a II-a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal, judecătorul sindic a dispus începerea procedurii falimentului debitoarei, în temeiul art. 107 alin. 1 lit. C din Lg. 85/2006, precum și dizolvarea debitoarei și ridicarea dreptului de administrare al debitoarei.

Prin Decizia nr. 563/14.06.2016, Curtea de Apel Craiova – Secția a II-a Civilă a respins

apelurile formulate împotriva hotărârii intermediare nr. 10/28.01.2016, pronunțată de Tribunalul Mehedinți – Secția a II-a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal.

Prin Încheierea de ședință din 30.06.2016, Tribunalul Mehedinți – Secția a II-a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal a stabilit noile termene procedurale astfel: “Fixează termenul limită pentru depunerea cererilor de creanță născute în cursul procedurii la data de 13.08.2016. Fixează termenul limită pentru verificarea creanțelor născute în cursul procedurii, întocmirea, afișarea și comunicarea tabelului suplimentar al creanțelor la 29.09.2016. Fixează termenul limită pentru depunerea contestațiilor la creanțele născute în cursul procedurii la 9 octombrie 2016 și pentru soluționarea contestațiilor la creanțele născute în cursul procedurii la 20 octombrie 2016. Fixează termenul limită pentru întocmirea și afișarea tabelului definitiv consolidat la 10.11.2016.”

Odată cu depunerea declarației de creanță, în procedura falimentului RAAN, Transelectrica SA poate invoca prevederile art. 52 din Legea nr. 85/2006, aplicabilă procedurii falimentului RAAN, prevederi preluate de art. 90 din Legea nr. 85/2014, privind dreptul creditorului de a invoca compensarea creanței sale cu cea a debitorului asupra sa, atunci când condițiile prevăzute de lege în materie de compensare legală sunt îndeplinite la data deschiderii procedurii. Transelectrica SA a fost înscrisă în tabelul debitoarei RAAN cu suma de 11,3 mil lei, în categoria creanțelor ce au rezultat din continuarea activității debitorului, suma solicitată de societatea noastră fiind de 89,4 mil lei, nefiindu-ne înscrisă în tabelul preliminar de creanțe suma de 78,1 mil lei, pe motiv că “aceasta nu figurează ca fiind datorată în evidențele contabile ale RAAN.” Mai mult decât atât, lichidatorul judiciar a considerat că solicitarea înscrierii în tabel a sumei de 78,1 mil lei este tardiv formulată, fiind aferentă perioadei 2011 – 2013, motiv pentru care declarația de creanță trebuia să fie formulată la momentul deschiderii procedurii insolvenței, respectiv în data de 18.09.2013. S-a depus contestație la Tabel. Tribunalul Mehedinți a încuviințat proba cu expertiza contabilă. Împotriva raportului de expertiză contabilă, părțile au formulat obiecțiuni, care au fost

admise de instanța de judecată și care a fixat termen de judecată la data de 22.02.2018.

CURTEA DE CONTURI

Urmare a unui control desfășurat în anul 2013, Curtea de Conturi a dispus anumite măsuri de implementat de către Companie ca rezultat al unor deficiențe constatate cu ocazia acestui control. Decizia și încheierea emise de către Curtea de Conturi au fost atacate la Curtea de Apel București, fiind format dosarul nr.1658/2/2014.

În ședința din data de 20.01.2016, instanța de judecată a amânat cauza pentru ca expertul contabil desemnat să-și exprime punctul de vedere cu privire la obiecțiunile pârâtei la raportul de expertiză efectuat în cauză și pentru ca expertul tehnic să efectueze lucrarea de expertiză. În data de 29.06.2016 instanța de judecată a amânat cauza pentru a se finaliza raportul de expertiză tehnică. Următorul termen stabilit a fost 26.10.2016, iar până la data întocmirii prezentului raport, nu mai sunt alte modificări.

La termenul din 08.02.2017 s-au comunicat obiecțiunile la raportul expertului. Termenul de amânare pronunțare a fost stabilit pentru data de 04.04.2017.

Totodată, urmare a unui control desfășurat în anul 2017, Curtea de Conturi a dispus anumite măsuri de implementat de către Companie ca rezultat al unor deficiențe constatate cu ocazia acestui control, CNTEE Transelectrica SA a formulat un număr de 8 contestații împotriva măsurilor dispuse de către Curtea de Conturi a României (CCR) prin Decizia nr. 8/27.06.2017, solicitând anularea acestora, precum și a Încheierii nr. 77/03.08.2017, înregistrată la registratura Societății sub nr. 29117/08.08.2017, respectiv a Raportului de Control nr.19211/26.05.2017, după cum urmează:

- Dosarul nr.6578/2/2017 vizează anularea constatărilor de la punctul 9 precum și a măsurii dispuse la punctul II.11;
- Dosarul nr.6577/2/2017 vizează anularea constatărilor de la punctul 13 precum și a măsurii dispuse la punctul II.13;

- Dosarul nr.6576/2/2017 vizează anularea constatărilor de la punctele 7.1, 7.2. și 8 precum și a măsurii dispuse la punctul II.10;
- Dosarul nr.6574/2/2017 vizează anularea constatărilor de la punctul 5.2 precum și a măsurii dispuse la punctul II.8;
- Dosarul nr.6581/2/2017 vizează anularea constatărilor de la punctul 6 precum și a măsurii dispuse la punctul II.9;
- Dosarul nr.6580/2/2017 vizează anularea constatărilor de la punctul 10 precum și a măsurii dispuse la punctul II.12;
- Dosarul nr.6582/2/2017 vizează anularea constatărilor de la punctul 11 precum și a măsurii dispuse la punctul I.5;

- prin Decizia nr.274/2017, CAB a dispus următoarele: "Respinge cererea, ca neîntemeiată. Cu recurs, în termen de 5 zile de la comunicare, pe capătul de cerere având ca obiect suspendare executare, ce se depune la Curtea de Apel București. Cu recurs, în termen de 15 zile de la comunicare, pe capătul de cerere având ca obiect anulare act, ce se depune la Curtea de Apel București. Pronunțată în data de 29.01.2018, în condițiile art. 402 rap. la art. 396 alin. 2 Cod procedură civilă, prin punerea soluției la dispoziție prin mijlocirea grefei instanței.", conform informației de pe portalul instanței de judecată.

Dosarul nr.6583/2/2017 vizează anularea constatărilor de la punctul 5.1 precum și a măsurii dispuse la punctul II.7;

- prin Decizia nr.5207/2017, CAB a dispus următoarele: "Respinge excepția inadmisibilității invocată de pârâtă ca neîntemeiată. Respinge cererea în anulare ca neîntemeiată. Respinge cererea de suspendare ca neîntemeiată. Respinge cererea reclamantei de obligare a pârâtei la plata cheltuielilor de judecată ca neîntemeiată. Cu drept de recurs în termen de 5 zile de la comunicare în ce privește soluția dată cererii de suspendare, în termen de 15 zile de la comunicare în ce privește soluția dată fondului cauzei, cererea de exercitare a căii de atac urmând a fi depusă la Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Pronunțată

în ședință publică în data de 28.12.2017.”, conform informației de pe portalul instanței de judecată.

Notă: litigiile sunt înregistrate pe rolul Curții de Apel București și se află în diferite stadii de soluționare.

ANRE

CNTEE Transelectrica SA a formulat o plângere împotriva Ordinului președintelui ANRE nr. 51/26.06.2014 înregistrat la ANRE sub nr. 47714/04.08.2014 și o contestație la Curtea de Apel București, care face obiectul dosarului nr. 4921/2/2014, prin care solicită fie modificarea Ordinului mai sus indicat, fie emiterea unui nou ordin, în care să se efectueze recalcularea valorii RRR la nivelul de 9,87% (recalculat cu un coeficient (β) de 1,0359 conform analizelor interne Transelectrica) sau, în măsura în care va fi respinsă această cerere, folosind același procent de 8,52% stabilit de ANRE pentru anul 2013 și semestrul I 2014.

În data de 26.06.2014, a fost emis Ordinul ANRE nr. 51, publicat în Monitorul Oficial nr. 474/27.06.2014, privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem și a tarifelor zonale aferente serviciului de transport, practicate de Compania Națională de Transport al Energiei Electrice “Transelectrica” – SA și de abrogare a anexei nr. 1 la Ordinul președintelui ANRE nr. 96/2013 privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem, a tarifelor zonale aferente serviciului de transport și a tarifelor pentru energia electrică reactivă, practicate de operatorii economici din cadrul sectorului energiei electrice.

Valorile luate în calculul ratei reglementate a rentabilității (RRR¹⁶) de către ANRE conform Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru

serviciul de transport al energiei electrice aprobate prin Ordinul ANRE nr. 53/ 2013 (“Metodologie”), au determinat o valoare a RRR de 7,7%.

CNTEE Transelectrica SA consideră că aplicarea prevederilor art. 51 din Metodologie prin stabilirea parametrului Beta (β) la valoarea de 0,43¹⁷ va determina prejudicierea financiară a societății prin scăderea rentabilității cu o valoare estimată de 138,4 mil. lei¹⁸, având un impact semnificativ asupra intereselor financiare ale societății.

La termenul din 09.02.2016, instanța de judecată a admis proba cu expertiza contabilă - specialitatea investiții financiare și alte entități de valori mobiliare, a prorogată discutarea probei cu expertiza tehnică – specialitatea electro-energetică, după administrarea probei cu expertiza contabilă - specialitatea investiții financiare și alte entități de valori mobiliare.

La termenele din datele de 25.03.2016, 22.04.2016, 10.06.2016 și 03.03.2017 instanța a amânat judecarea cauzei în lipsa raportului de expertiză tehnică. Următorul termen a fost fixat pentru data de 13.02.2018.

OPCOM

În data de 4 martie 2014, Comisia Europeană a emis o comunicare în care se preciza că a aplicat o amendă în valoare de 1.031.000 EUR Filialei SC OPCOM S.A. pentru abuzul de poziție dominantă pe piața românească cu privire la facilitarea tranzacționării energiei electrice pe piața spot, cu încălcarea normelor antitrust ale UE. Compania a fost inclusă în proces ca și societate mamă a Filialei SC OPCOM S.A., fiind răspunzătoare în mod solidar la plata amenzii.

Adunarea Generală a Acționarilor a Filialei SC OPCOM SA a hotărât, în ședința din data de 10.06.2014, plata integrală a amenzii în sumă de 1.031.000 euro aplicată de către Direcția Generală Concurență – Comisia Europeană pentru încălcarea art.102 din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene, conform

¹⁶ RRR- Rata Reglementată de Rentabilitate este întâlnită în literatura de specialitate sub denumirea prescurtată de WACC – Weighted Average Cost of Capital – în traducere Costul Mediu Ponderat al Capitalului, formula celor doi indicatori fiind asemănătoare: $RRR = WACC = CCP + Kp/(1 - T) + CCI \times Ki$

¹⁷ Valoare ce a determinat scăderea RRR la 7,7 %

¹⁸ Valoare calculată comparativ cu o RRR de 8,52%

Deciziei în cazul antitrust AT 39984. Filiala SC OPCOM SA a efectuat plata integrală a amenzii stabilită de Comisia Europeană.

La data de 24.11.2014, Filiala SC OPCOM SA, a chemat în judecată CNTEE Transelectrica SA, în vederea obligării acesteia la plata sumei de 582.086,31 euro (2,6 mil lei la cursul BNR din data de 24.11.2014), reprezentând suma achitată de aceasta cu titlu de amendă, din totalul amenzii de 1.031.000 euro.

De asemenea, Filiala SC OPCOM SA a mai solicitat instanței de judecată obligarea Companiei la plata sumei de 0,85 mil lei cu titlu de dobândă legală aferentă perioadei 11.06.2014 – 24.11.2014, la care se adaugă cheltuieli de judecată în sumă de 0,38 mil lei.

Acțiunea depusă de Filiala SC OPCOM SA, face obiectul dosarului nr. 40814/3/2014, aflat pe rolul Tribunalului București, Secția a VI –a Civilă, având ca obiect pretenții, materia litigiu cu profesioniștii. CNTEE Transelectrica SA a depus întâmpinare la cererea de chemare în judecată în această cauză, invocând excepții și apărări de fond cu privire la netemeinicia și nelegalitatea acțiunii.

La data de 24.07.2015, Tribunalul București a pronunțat sentința nr. 4275/2015, prin care a dispus următoarele: "Admite cererea de chemare în judecată formulată de reclamantă Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. în contradictoriu cu pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 582.086,31 de euro, reprezentând suma achitată de reclamantă în locul pârâtei din valoarea amenzii de 1.031.000 de euro aplicată prin Decizia Comisiei Europene la data de 05.03.2014 în cazul AT.39984, și a dobânzii legale, aferente sumei de 582.086,31 de euro, calculată de la data de 11.06.2014 și până la data plății efective. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 0,38 mil lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă."

Împotriva sentinței nr. 4275/2015, pronunțată în dosarul sus-menționat, Transelectrica SA a formulat apel, care a fost înregistrat pe rolul Curții de Apel București. Soluția Curții de Apel

este următoarea: Admite apelul. Schimbă în tot sentința civilă apelată în sensul că respinge ca neîntemeiată cererea de chemare în judecată. Obligă intimata-reclamantă la plata cheltuielilor de judecată către apelanta parată în sumă de 16.129 lei, reprezentând taxa judiciară de timbru. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședința publică în data de 10.10.2016. Document: Hotărâre 1517/2016 10.10.2016.

OPCOM S.A. a declarat recurs. Înalta Curte de Casație și Justiție a decis următoarele: Admite în principiu recursul declarat de recurentul-reclamant Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. împotriva deciziei nr. 1517/10.10.2016, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă. Stabilește termen la 13.03.2018, în vederea soluționării recursului. Se vor cita părțile. Pronunțată în ședința publică, din data de 05 decembrie 2017.

Compania a înregistrat în anul 2014 un provizion în sumă de 2,7 mil lei pentru litigiul cu Filiala SC OPCOM SA.

CONAID COMPANY SRL

În anul 2013, Conaid Company SRL a dat în judecată CNTEE Transelectrica pentru refuzul nejustificat al acesteia de a semna un act adițional la contractul de racordare sau un nou contract de racordare și a solicitat despăgubiri pentru cheltuielile suportate până la acel moment în sumă de 17,4 mil lei și profiturile nerealizate pe perioada 2013-2033 în sumă de 722.756.000 EUR. Până în acest moment, Compania nu a încheiat un act adițional la contractul de racordare întrucât condițiile suspensive incluse în contract nu au fost îndeplinite de către Conaid Company SRL. Un contract nou de racordare ar fi trebuit încheiat până la data de 11 martie 2014, dată la care avizul tehnic de racordare a expirat. La data acestor situații financiare sumele pretinse de Conaid Company SRL au fost considerate drept datorii contingente întrucât este improbabil ca pentru decontarea acestei obligații vor fi necesare ieșiri de resurse încorporând beneficii economice, iar valoarea obligației nu poate fi evaluată suficient de credibil. Dosarul nr. 5302/2/2013 s-a aflat pe rolul Inalței Curții de Casație și Justiție, Secția

Contencios Administrativ și Fiscal, având ca obiect obligare emitere act administrativ, stadiul procesual - recurs, termenul de judecată fiind 09.12.2015. La acest termen, Înalta Curte de Casație și Justiție a admis, în principiu, recursurile și a fixat termen de judecată, pe fond, a recursurilor la data de 08 aprilie 2016, Complet 4, cu citarea părților. Judecarea cauzei a fost amânată pentru data de 17.06.2016, când instanța a rămas în pronunțare, amânând pronunțarea la data de 29.06.2016, când a pronunțat Decizia nr. 2148/2016, prin care a dispus următoarele: "Respinge excepțiile invocate de recurenta-reclamantă S.C. Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA Insolvency Specialists SPRL și de recurenta-pârâtă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Admite recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva încheierii de ședință din 18 februarie 2014 și a sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Casează încheierea atacată și sentința în parte și trimite cauza la Tribunalul București – Secția a VI-a civilă spre soluționare a acțiunii reclamantei în contradictoriu cu Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Menține celelalte dispoziții ale sentinței în ceea ce privește acțiunea reclamantei împotriva Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei. Respinge recursurile declarate de reclamanta S.C. Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA Insolvency Specialists SPRL și de intervenienta S.C. Duro Felguera S.A. împotriva sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Respinge recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva încheierii de ședință din 25 martie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Definitivă. Pronunțată, în ședință publică, în data de 29 iunie 2016

Pe rolul Tribunalului București – Secția a VI-a Civilă, cauza a fost înregistrată sub nr.

12107/3/2017. Prin sentința civilă nr. 4364/23.11.2017, Tribunalul admite excepția de inadmisibilitate și respinge ca inadmisibilă cererea. De asemenea, respinge cererea de intervenție în interesul reclamantei. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București Secția a VI a Civilă. Pusă la dispoziția părților prin intermediul grefei, în data de 23.11.2017.

FF WIND ENERGY INTERNAȚIONAL SRL

Dosarul nr. 47332/3/2017 aflat pe rolul Tribunalului București - Secția a VI-a Civilă, prin care Societatea FF Wind Energy Internațional SRL solicită în contradictoriu cu CNTEE Transelectrica SA:

- anularea declarației unilaterale de reziliere a contractului de racordare la RET nr. 85/14.03.2011 emisă la data de 02.03.2016 sub numărul 8295,

- obligarea Companiei la plata sumei de 33 mil lei, prejudiciu ca urmare a rezilierii contractului și la plata sumei de 45.000.000 euro, reprezentând cuantumul devalorizării Societății FF Wind Energy Internațional SRL prin împiedicarea realizării scopului acesteia. Stadiu dosar: în procedură preliminară de comunicare acțiune și formulare întâmpinare.

Compania este implicată în litigii semnificative în care are calitatea de reclamant, în special pentru recuperarea creanțelor (de ex. Eco Energy SRL, Petprod SRL, Total Electric Oltenia SA, Arcelormittal Galati SA, Regia Autonomă de Activități Nucleare, Romenergy Industry SRL, Energy Holding SRL, UGM Energy Trading SRL).

Compania a înregistrat ajustări pentru pierderi de valoare pentru clienți și alte creanțe în litigiu și pentru clienții în faliment.

ANAF

Compania a acționat în instanță ANAF-DGAMC solicitând anularea Deciziei de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă la data de 12.07.2017, de Agenția Națională de Administrare Fiscală – Direcția Generală de Administrare a Marilor Contribuabili, care „în temeiul art.53 alin.(3) din Legea nr.207/2015” a înlocuit Decizia de impunere nr.F-MC

439/30.06.2017, emisă de Agenția Națională de Administrare Fiscală – Direcția Generală de Administrare a Marilor Contribuabili, conform adresei de înaintare nr.1311AIF/12.07.2017, precum și a Deciziei privind nemodificarea bazei de impunere nr.F-MC 440/30.06.2017, emisă la data de 12.07.2017, de Agenția Națională de Administrare Fiscală – Direcția Generală de Administrare a Marilor Contribuabili, care au fost contestate pe cale administrativă, contestația nesoluționându-se în termenul legal, precum și anularea Raportului de Inspecție fiscală încheiat la data de 30.06.2017, care a stat la baza emiterii deciziei de impunere.

▪ ALTELE

Compania este implicată în litigii semnificative, în special pentru recuperarea creanțelor (de ex. Petprod SRL, Total Electric Oltenia SA, Arcelormittal Galați SA, Regia Autonomă de Activități Nucleare, Romenergy Industry SRL, Energy Holding SRL, UGM Energy Trading SRL, Elsaco Energy, Elcomex, SC ICPE Electrocond SA, CET SA Iași, CET Energoterm Reșița SA, SC Electrocentrale Oradea, SC Total Electric Oltenia SA și alții).

Totodată, Compania este implicată și în litigii, cu foști membri ai Directoratului și Consiliului de Supraveghere, cu privire la contractele de mandat încheiate între Companie și aceștia.



Transelectrica®

Societate Administrată în Sistem Dualist

Raport
Guvernanță corporativă și
responsabilitate socială

14. Guvernanță corporativă

Regulamentul de guvernanță corporativă

Odată cu listarea acțiunilor pe piața reglementată a Bursei de Valori București („BVB”), Compania și-a însușit principiile din cadrul Codului de Guvernanță Corporativă al BVB. În conformitate cerințele BVB, Transelectrica a făcut public investitorilor Regulamentul de Guvernanță Corporativă al Companiei revizuit.

Regulamentul de Guvernanță Corporativă reprezintă un instrument extrem de important pentru Companie și are, în special, scopul de a reuni într-un singur document, într-o formă sintetică, principalele reguli și reglementări existente și deja aplicate de către Companie. Elementele centrale ale acestui Regulament de Guvernanță Corporativă sunt accesul la informații al investitorilor și protejarea drepturilor acționarilor.

Documentul este elaborat în conformitate cu principiile stabilite în Codul de Guvernanță Corporativă al BVB și se găsește pe site-ul www.transelectrica.ro, la secțiunea Relații Investitori/Guvernanța Corporativă/Codul de Guvernanță Corporativă al Companiei.

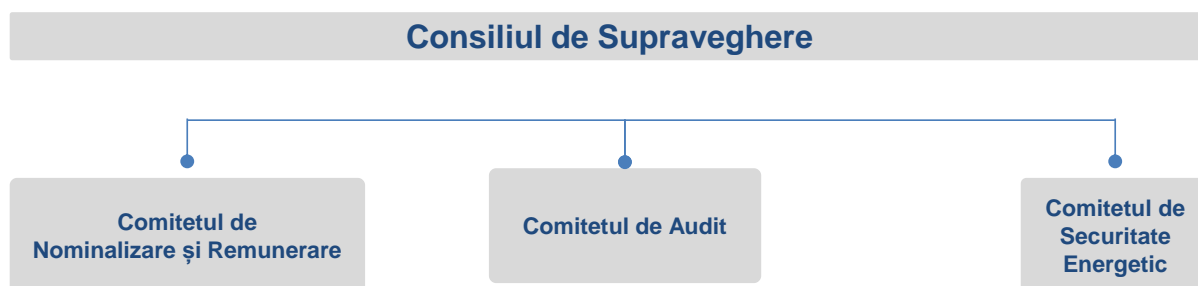
Alte documente aplicabile

- Compania se conformează prevederilor legislației primare incidente pieței de capital, respectând și aplicând și toate prevederile legislației secundare, respectiv reglementările ASF și BVB și ale altor reglementări, inclusiv interne, cu relevanță în domeniu. Dintre acestea enumerăm:
- Codul de Guvernanță Corporativă al BVB;
- Legea societăților nr.31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare

(„OUG nr.109/2011”), act normativ care introduce principiile guvernanței corporative la regiile autonome și societățile de stat;

- Legea nr. 297/2004 privind piața de capital, cu modificările și completările ulterioare și Legea nr.24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, precum și Regulamentele Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare și Autorității de Supraveghere Financiară;
- Codul de Etică Profesională, obligatoriu pentru toate structurile organizației, care prezintă normele etice de conduită care stabilesc și reglementează valorile corporative, responsabilitățile, obligațiile și conduita în afaceri pe baza cărora s-a dezvoltat organizația;
- Angajamentul de listare, prin care Transelectrica, la Oferta Publică Inițială (în 2006), și-a asumat respectarea drepturilor deținătorilor de valori mobiliare și asigurarea unui tratament egal pentru toți deținătorii de valori mobiliare de același tip și clasă;
- Codul de Guvernanță Corporativă și setul de Principii Anticorupție elaborate de AmCham România, care reprezintă standarde de referință internaționale în vederea instituirii unui climat de afaceri sănătos;
- Actul constitutiv al Companiei, actualizat cel mai recent în data de 09.11.2017 în urma Hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 14/09.11.2017 („Actul Constitutiv”);
- Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului de Supraveghere.

Figura 39: Structura Consiliului de Supraveghere la 31 decembrie 2017



Consiliul de Supraveghere

(denumit în continuare și „CS”)

Componența Consiliului de Supraveghere la data de 31.12.2017 era următoarea:

- Cristian Eugen RADU – Președinte
- Sorin Alin MITRICĂ – Membru
- Faustin Doru SCÎNTEI – Membru
- Bogdan BOBORA – Membru
- Fănel MIHALCEA – Membru
- Marius Iulian CARABULEA – Membru
- Beatrice AMBRO - Membru.

Conform Actului Constitutiv, CS este format din șapte membri, numiți pentru o perioadă de cel mult patru ani și putând fi revocați oricând de către Adunarea Generală a Acționarilor Companiei („AGA”).

Până la data de 30.05.2017 a fost aplicabil *Planul de administrare elaborat de către Consiliul de Supraveghere al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica”-SA, care include strategia de administrare pe durata mandatului*, aprobat prin Hotărârea AGA nr.6/2013.

Începând cu data de 31.05.2017, AGA a numit membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere cu un mandat limitat, potrivit OUG nr.109/2011, până la finalizarea procedurii de selecție a membrilor CS potrivit acestui act normativ, procedură care, potrivit hotărârii AGA prin care a fost declanșată, se desfășoară la nivelul autorității tutelare – Ministerul Economiei.

Toți membrii sunt ne-executivi, conducerea Companiei revenind, în temeiul legii și al Actului Constitutiv, Directoratului. Membrii CS

se pot întruni în orice moment, dar în orice caz cel puțin o dată la trei luni.

AGA a stabilit durata mandatului, remunerația și forma contractului de mandat încheiat cu aceștia.

Compania suportă costurile asigurării de răspundere profesională a membrilor CS. Valoarea sumei asigurate și a primei de asigurare au fost stabilite prin hotărâre a AGA.

În anul 2017, CS s-a întrunit ori de câte ori interesele Companiei au impus dezbateri cu privire la probleme aflate în competența sa.

Alegerea membrilor Consiliului de Supraveghere prin metoda votului cumulativ

La cererea acționarilor reprezentând, individual sau împreună, cel puțin 10% din capitalul social subscris și vărsat, Directoratul convoacă obligatoriu AGA având pe ordinea de zi alegerea membrilor CS prin aplicarea metodei votului cumulativ. Orice acționar care deține mai puțin de 10% din capitalul social subscris și vărsat poate face, în scris, propuneri adresate Directoratului, pentru aplicarea metodei votului cumulativ, în termen de 15 zile de la data publicării în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a, a convocatorului AGA ce are pe ordinea de zi alegerea membrilor CS. În acest caz, aplicarea metodei votului cumulativ pentru alegerea membrilor CS este supusă votului în cadrul AGA.

În situația aplicării metodei votului cumulativ, membrii CS în funcție la data Adunării Generale a Acționarilor vor fi înscrși din oficiu pe lista candidaților pentru alegerea membrilor CS alături de candidații propuși de către acționari. Toți candidații înscrși în lista de

candidaturi vor fi supuși votului acționarilor în cadrul AGA.

Membrii Consiliului de Supraveghere în funcție la data Adunării Generale, care nu sunt reconfirmați prin vot cumulativ ca membri ai CS sunt considerați revocați din funcție. Mandatul membrilor CS aflați în funcție la data ședinței AGA în cadrul căreia s-a aplicat votul cumulativ va continua în cazul reconfirmării acestora prin metoda votului cumulativ.

Remunerația Consiliului de Supraveghere

Membrii Consiliului de Supraveghere beneficiază de o remunerație brută fixă lunară, stabilită de AGA în conformitate cu prevederile legale în vigoare

Indemnizația fixă brută lunară maximă convenită membrilor CS pe durata mandatului de membru provizoriu a fost la data de 31.12.2017 în cuantum de 4.435 lei brut/ lună.

Mecanismul de acordare a indemnizației fixe brute lunare este următorul:

- Membrii CS (inclusiv președintele) care activează în cadrul a cel puțin 2 comitete consultative constituite la nivelul CS, beneficiază de o indemnizație fixă lunară la valoarea maximă;
- Membrii CS care activează în cadrul unui comitet consultativ constituit la nivelul CS, beneficiază de o indemnizație fixă lunară reprezentând 90% din indemnizația fixă lunară la valoarea maximă;
- Membrii CS care nu activează în comitetele consultative constituite la nivelul consiliului, beneficiază de o indemnizație fixă lunară reprezentând 85% din indemnizația fixă lunară la valoarea maximă.

Atribuțiile Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere are, în principal, următoarele atribuții:

- a. exercită controlul asupra modului în care Directoratul conduce Compania;

- b. verifică bugetul de venituri și cheltuieli și programul de investiții pe exercițiul financiar supus aprobării AGA;
- c. îndeplinește orice atribuții prevăzute de legislația specială aplicabilă în domeniul administrării întreprinderilor publice;
- d. determină structura și numărul membrilor Directoratului;
- e. numește și revocă membrii Directoratului și stabilește remunerația acestora;
- f. verifică dacă activitatea desfășurată în numele și pe seama Companiei este în conformitate cu legea, cu actul constitutiv și hotărârile AGA;
- g. prezintă Adunării Generale a Acționarilor, cel puțin o dată pe an, un raport privind activitatea de supraveghere desfășurată;
- h. reprezintă Compania în raporturile cu Directoratul;
- i. aprobă regulile interne ale Directoratului;
- j. verifică situațiile financiare ale Companiei;
- k. verifică raportul membrilor Directoratului;
- l. propune adunării generale numirea și revocarea auditorului financiar, precum și durata minimă a contractului de audit;
- m. în cazuri excepționale, când interesul Companiei o cere, poate convoca adunarea generală a acționarilor.

Următoarele tipuri de operațiuni nu pot fi efectuate decât cu acordul CS:

- achiziția de produse, servicii și lucrări, indiferent de durată, cu o valoare de peste 5.000.000 euro;
- operațiuni având ca obiect prestarea serviciului de transport, a serviciilor de sistem și de administrare a pieței angro de energie electrică, operațiuni pentru colectarea contribuției pentru cogenerare de înaltă eficiență, operațiuni pentru plata bonusului și restituirea supracompensării/bonusului necuvenit, operațiuni de racordare la RET, de realizare a condițiilor de coexistență, de eliberare amplasament și execuție a acestor lucrări, consultanță tehnică și management de proiect, aferente acestor lucrări, operațiuni de vânzare-cumpărare a terenurilor necesare realizării noilor instalații conform contractelor de racordare la RET, precum și a terenurilor necesare căilor de acces către aceste instalații, operațiuni de constituire în favoarea Companiei a unor drepturi de uz și

servitute, de suprafață, de folosință, de afectare în orice fel asupra terenurilor afectate de noile instalații conform contractelor de racordare la RET, precum și orice alte operațiuni ce se vor efectua pentru buna desfășurare a activității principale a Companiei în concordanță cu reglementările în vigoare, cu o valoare de peste 10.000.000 euro;

- inițierea, soluționarea, exercitarea, abandonarea unor pretenții, litigiu, arbitraj, cu o valoare de peste 500.000 euro;
- angajamente care implică obligații importante din partea Companiei, cu excepția operațiunilor prevăzute la lit.a) și b), cu o valoare de peste 5.000.000 euro;
- orice act cu titlu gratuit, incluzând orice sponsorizări și donații oferite de Companie, cu valoare individual mai mare de 100.000 lei;
- înființarea sau desființarea unor sedii secundare ale Companiei, în țară sau în străinătate, (sucursale, reprezentanțe, agenții sau alte asemenea unități fără personalitate juridică).

În cazul în care Consiliul de Supraveghere nu își dă acordul pentru operațiunile precizate mai sus, Directoratul poate cere acordul AGA care va decide în condițiile legii.

Consiliul de Supraveghere în exercitarea atribuțiilor esențiale de control asupra modului în care Directoratul conduce Societatea, precum și de verificare a activității desfășurate în numele și pe seama Societății, are dreptul și îndatorirea să stabilească în raport cu Directoratul și Societatea modalitățile de control, verificare și de raportare pe care le consideră necesare îndeplinirii acestor atribuții.

Comitetele Consultative

La 31.12.2017 la nivelul Consiliului de Supraveghere sunt constituite trei comitete consultative:

- *Comitetul de audit;*
- *Comitetul de nominalizare și remunerare;*
- *Comitetul privind securitatea energetică.*

care aveau următoarea componență:

Comitetul de audit: Beatrice AMBRO, Marius Iulian CARABULEA, Faustin Doru SCÎNTEI, Sorin Alin MITRICĂ, și Bogdan BOBORA.

Comitetul de nominalizare și remunerare: Cristian Eugen RADU, Marius Iulian CARABULEA, Beatrice AMBRO, Faustin Doru SCÎNTEI, Sorin Alin MITRICĂ, Fănel MIHALCEA și Bogdan BOBORA.

Comitetul privind securitatea energetică Fănel MIHALCEA, Cristian Eugen RADU și Marius Iulian CARABULEA.

Deciziile în cadrul comitetelor consultative se iau cu majoritate de voturi. În cazul unui balotaj, Președintele va avea votul decisiv.

Conform regulamentului de organizare și funcționare aprobat, cel puțin un membru al fiecărui comitet creat trebuie să fie *administrator independent*, în înțelesul ce decurge din legea societăților și legislația și reglementările pieței de capital. În ceea ce privește comitetul de audit majoritatea membrilor trebuie să fie *administratori independenți*.

Orice membru al unui comitet consultativ poate convoca ședința comitetului din care acesta face parte. Convocarea ședințelor comitetelor consultative va fi transmisă fiecărui membru al comitetului în scris, prin fax sau prin poșta electronică la adresa de e-mail și numărul de fax al respectivului membru al comitetului.

Atribuțiile comitetelor din cadrul Consiliului de Supraveghere

Principalele atribuții ale comitetelor din cadrul CS în funcție de aria de activitate sunt:

Comitetul de nominalizare și remunerare

- formulează propuneri pentru funcția de membru al Consiliului de Supraveghere și membru al Directoratului;
- elaborează și face propuneri Consiliului de Supraveghere în ceea ce privește procedura de selecție a membrilor Consiliului de Supraveghere, a membrilor Directoratului Companiei și pentru alte funcții de conducere;
- formulează propuneri privind remunerarea membrilor Directoratului Companiei și a altor funcții de conducere, cu respectarea

limitelor generale ale remunerațiilor aprobate de Adunarea generală a acționarilor;

- coordonează procesul de numire a membrilor Directoratului;
- prezintă în Raportul Anual suma totală a remunerației directe și indirecte a membrilor Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere.

Comitetul de audit

Comitetul de audit asistă CS în îndeplinirea responsabilităților sale în domeniul raportării financiare, al controlului intern și acela al administrării riscului.

Atribuții ale Comitetului de audit legate de raportarea financiară și auditul statutar:

- monitorizează procesul de raportare financiară la nivelul Companiei;
- monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate;
- examinează în mod regulat eficiența raportării financiare;
- verifică și monitorizează independența auditorului statutar sau a firmei de audit și, în special, prestarea de servicii suplimentare entității auditate;
- formulează recomandări către Consiliu privind numirea auditorului extern (auditor statutar sau firmă de audit) al Companiei privind selectarea, numirea, re-numirea și înlocuirea auditorului extern, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia;
- monitorizează independența și obiectivitatea auditorului extern, în special prin monitorizarea rotației partenerilor în firma de audit;
- primește și analizează raportul auditorului extern cu privire la aspectele esențiale care rezultă din auditul statutar și, în special, cu privire la deficiențele semnificative ale controlului intern în ceea ce privește procesul de raportare financiară;
- sprijină Consiliul în monitorizarea credibilității și integrității informației financiare furnizată de Companie, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile

aplicate de aceasta (inclusiv criteriile de consolidare).

Atribuții ale Comitetului de audit în domeniul controlului intern managerial:

- monitorizează eficacitatea sistemelor de control intern, de audit intern, după caz, și de management al riscurilor din cadrul Companiei;
- examinează în mod regulat eficiența controlului intern și sistemului de administrare a riscului adoptat de Companie;
- se asigură că analizele de audit efectuate precum și rapoartele de audit elaborate, ca urmare a acestora, sunt conforme cu planul de audit aprobat la nivelul Companiei;
- propune Consiliului modalitățile de control, verificare și de raportare necesare pentru exercitarea atribuțiilor esențiale de control asupra modului în care Directoratul conduce Societatea, precum și de verificare a activității desfășurate în numele și pe seama Societății;
- verifică îndeplinirea obligațiilor privind raportarea non-financiară la nivelul Companiei;
- îndeplinește atribuțiile prevăzute la art. 65 din Legea nr.62/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative.

Comitetul privind securitatea energetică

- monitorizează și consiliază Consiliul de Supraveghere, Directoratul și compartimentele de specialitate ale Companiei în domeniul obiectivelor strategice pe linie de: operator de transport și sistem responsabil de alimentarea cu energie electrică, în condiții de securitate pe ansamblul SEN; funcționarea RET prin prisma securității energetice la nivel SEN; securitate energetică și protecție infrastructuri critice;
- implicarea, sub mandatul Consiliului de Supraveghere, alături de Directorat, în dialogul cu autoritățile publice cu atribuții și competențe pe linie de securitate energetică (Departamentul pentru Energie, Comisiile de specialitate din Parlament).

Activitatea comitetelor CS în anul 2017

Comitetul privind securitatea energetică a întreprins următoarele activități pe parcursul anului 2017:

- analiza situației serviciilor de sistem tehnologice utilizate pentru a asigura stabilitatea frecvenței, precum și cea de rezerve terțiare lente;
- analiza situației serviciilor de sistem tehnologice utilizate pentru a asigura stabilitatea tensiunii;
- analiza situației serviciilor de sistem tehnologice utilizate pentru a asigura restaurarea funcționării SEN la rămânerea fără tensiune, în cazul unor avarii extinse sau al unui colaps de sistem.

Activitatea Comitetului de nominalizare și remunerare în anul 2017 a fost următoarea:

- Nominalizarea domnului Ciprian Boloș în vederea ocupării poziției vacante de membru provizoriu în Consiliul de Supraveghere;
- Întocmirea raportului Comitetului de Nominalizare și Remunerare pentru anul 2016;
- Definitivarea procedurii de selecție a unui membru al Directoratului și recomandarea către CS în vederea numirii unui membru al Directoratului din lista înaintată de expertul independent George Butunoiu Grup SRL. Recomandarea CNR a fost numirea doamnei Georgeta-Corina Popescu în calitatea de membru al Directoratului;
- Recomandarea domnului Nicolae Luca Iacobici în vederea numirii de către CS în calitatea de membru/Președinte al Directoratului;
- Recomandarea către CS având ca obiect numirea în calitatea de membrii provizorii ai CS începând cu data de 17.09.2017 a următoarelor persoane: Georgeta-Corina Popescu, Mircea-Toma Modran, Dan-Valeriu Ardelean, Florin-Cristian Tătaru și Andreea Georgiana Florea.

Comitetul de audit a întreprins următoarele activități pe parcursul anului 2017:

- Analiza cu privire la obligațiile de raportare ale Companiei în conformitate cu noul Cod de guvernanță al BVB;
- Verificarea situațiilor financiare separate preliminare la 31.12.2016;
- Verificarea Raportului de activitate al Directoratului – trimestrul IV 2016;
- Verificarea Raportului trimestrial privind activitatea economico-financiară, întocmit potrivit cerintelor art. 227 din Legea nr.297/2004 privind piața de capital și a Regulamentului CNVM nr.1/ 2006;
- Verificarea Raportului privind activitatea de audit public desfășurată la nivelul CNTEE Transelectrica SA aferentă anului 2016;
- Verificarea situațiilor financiare separate auditate, întocmite la data de 31.12.2016;
- Verificarea situațiilor financiare consolidate auditate, întocmite la data de 31.12.2016;
- Verificarea Raportului anual asupra situațiilor financiare separate ale Transelectrica pentru anul 2016;
- Verificarea Raportului anual asupra situațiilor financiare consolidate ale Transelectrica pentru anul 2016;
- Analiza informării cu privire la propunerea Directoratului privind stabilirea dividendului brut pentru anul 2016;
- Analiza informării cu privire la propunerea Directoratului privind repartizarea profitului net la data de 31 decembrie 2016;
- Definitivarea raportului semestrial privind activitatea de supraveghere, întocmit conform OUG 109/2011;
- Prezentarea raportului Comitetului de Audit, întocmit în conformitate cu noile prevederi ale Codului de Guvernanță Corporativă BVB;
- Verificarea situațiilor financiare interimare pentru trimestrul I 2017;
- Verificarea Raportului Directoratului pentru trimestrul I 2017;
- Prezentarea rezultatelor Trimestrului I 2017;
- Verificarea situațiilor financiare interimare separate simplificate la data și pentru perioada de șase luni încheiată la 30 iunie 2017;
- Verificarea Raportului semestrial privind activitatea economico-financiară a CNTEE Transelectrica SA pentru primele

- 6 luni ale anului 2017, întocmit conform legislației pieței de capital;
- Verificarea Raportului de activitate al Directoratului aferent semestrului I 2017;
- Propunere privind numirea auditorului financiar al Companiei - Nota nr. 40268/27.10.2017;
- Analiza Rapoartelor de Audit Public Intern nr. 8/2017 - evaluarea activității ST Bacău;
- Analiza Rapoartelor de Audit Public Intern nr. 9/2017 - evaluarea activității ST Craiova;
- Analiza situațiilor financiare separate la 30.09.2017;
- Analiza Raportului de activitate elaborat de Directorat pentru trimestrul al treilea al anului 2017, pentru explicarea și fundamentarea cifrelor incluse în situațiile financiare la 30.09.2017.

Directoratul

Componența Directoratului era următoarea la data de 31.12.2017:

- Georgeta-Corina Popescu – Președinte
- Andreea Georgiana Florea – Membru
- Florin-Cristian Tătaru – Membru
- Mircea-Toma Modran – Membru
- Dan-Valeriu Ardelean – Membru

Organizarea Directoratului

Membrii Directoratului sunt numiți și revocați de către CS. Numărul membrilor va fi determinat de CS, cu condiția ca acel număr să nu fie mai mic de trei și mai mare de șapte, numărul acestora fiind întotdeauna impar. Un membru al Directoratului va fi numit Președinte al Directoratului (denumit alternativ și Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” – al Companiei).

Membrii Directoratului sunt selectați în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011, iar mandatul acestora este acordat pe o perioadă de 4 (patru) ani. În cazul în care o poziție de membru al Directoratului devine vacantă, Consiliul de Supraveghere va numi alt membru, pentru restul duratei mandatului membrului care este înlocuit, selectat în

conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/ 2011.

Până la data de 16.09.2017 a fost aplicabil *Planul de management*, aprobat de către Consiliul de Supraveghere prin Decizia nr.37/06.06.2014.

Începând cu data de 17.09.2017, CS a numit membri provizorii ai Directoratului cu un mandat limitat, potrivit OUG nr.109/2011, până la finalizarea procedurii de selecție a membrilor Directoratului potrivit acestui act normativ, procedură subsecventă numirii de către AGA a membrilor CS în condițiile acestui act normativ.

Remunerația Directoratului

Membrii Directoratului, la data de 31.12.2017, beneficiază de indemnizație brută fixă lunară, stabilită de CS în conformitate cu prevederile legale în vigoare, astfel:

- indemnizația Președintelui Directoratului este în cuantum de 28.000 lei brut/ lună;

- indemnizația membrilor Directoratului este în cuantum de 26.000 lei brut/lună.

Îndatoririle Directoratului

Principalele îndatoriri ale Directoratului, îndeplinite sub supravegherea Consiliului de Supraveghere (CS), sunt:

- stabilește strategia, politicile de dezvoltare, politicile contabile și sistemul de control financiar ale Companiei și aprobă planificarea financiară;
- aprobă structura organizatorică (organigrama) a Companiei și regulamentul de organizare și funcționare;
- supune anual AGA raportul cu privire la activitatea Companiei, situațiile financiare pe anul precedent și proiectul de buget și programul de investiții al Companiei pe anul în curs;
- încheie acte juridice cu terții în numele și pe seama Companiei, cu respectarea dispozițiilor Actului Constitutiv referitoare la semnătura conjunctă și cu respectarea aspectelor rezervate competenței AGA sau CS;
- angajează și concediază, stabilește sarcinile și responsabilitățile personalului

Companiei, în conformitate cu politica de personal a Companiei;

- negociază Contractul colectiv de muncă la nivelul Companiei, precum și actele adiționale la acesta, împreună cu reprezentanții salariaților;
- îndeplinește toate actele și ia măsurile necesare și utile pentru conducerea și îndeplinirea obiectului de activitate al Societății, cu excepția celor rezervate prin lege sau prin Actul Constitutiv în sarcina AGA și a CS. În acest sens, Directoratul aprobă operațiunile la nivelul Companiei, altele decât cele prevăzute în competența AGA, cu obligația de a obține acordul CS pentru tipurile de operațiuni pentru care legea sau Actul Constitutiv prevăd un astfel de acord;
- aprobă mandatele reprezentanților Companiei în cadrul AGA filialelor Transelectrica și informează CS, trimestrial, cu privire la mandatele acordate acestora;
- aprobă cu acordul CS înființarea sau desființarea unor sedii secundare (sucursale, reprezentanțe, agenții sau alte asemenea unități fără personalitate juridică);
- aprobă încheierea de către Companie de acte juridice de natura contractului de societate reglementat de Codul civil atunci când rezultatul nu este o entitate cu personalitate juridică distinctă precum și aprobarea participării Companiei ca membru în organizații interne sau internaționale;
- exercită orice competență prevăzută de lege sau delegată de către AGA în temeiul legii;
- îndeplinește orice atribuții prevăzute de legislația specială aplicabilă în domeniul administrării întreprinderilor publice;
- duce la îndeplinire hotărârile AGA.

Directoratul informează AGA, cel puțin de două ori pe an cu privire la următoarele tipuri de operațiuni:

- achiziția de produse, servicii și lucrări, indiferent de durată cu o valoare de peste 5.000.000 euro;

- inițierea, soluționarea, exercitarea, abandonarea unor pretenții, litigiu, arbitraj, cu o valoare mai mare de 500.000 euro;
- angajamente care implică obligații importante din partea Societății, cu o valoare de peste 5.000.000 euro;
- (credite, indiferent de durată, sub 50.000.000 euro);
- garanții pentru credite, sub 50.000.000 euro.

Directoratul are îndatorirea să asigure la nivelul Companiei procedurile de raportare și condițiile organizatorice necesare îndeplinirii atribuțiilor de control și verificare aflate în sarcina Consiliului de Supraveghere.

Adunarea Generală a Acționarilor

Este organul de conducere al Transelectrica, care decide asupra activității și politicii economice a Companiei. Poate fi ordinară sau extraordinară, atribuțiile sale specifice fiind prevăzute în Actul Constitutiv.

Odată cu listarea instrumentelor sale financiare pe piața reglementată administrată de BVB, Transelectrica și-a asumat obligația de a respecta drepturile deținătorilor de instrumente financiare emise și de a le asigura acestora un tratament echitabil.

Astfel, toți deținătorii de instrumente financiare din aceeași clasă de titluri sunt tratați în mod echitabil, toate instrumentele financiare de același tip și din aceeași clasă conferindu-le deținătorilor drepturi egale.

Fiecare acțiune conferă drepturi deținătorului, așa cum au fost acestea prevăzute în Actul Constitutiv:

- dreptul la vot în AGA (o acțiune = un vot);
- dreptul de a alege și de a fi aleși în organele de conducere;
- dreptul de a participa la distribuirea profitului (dreptul la dividend).

Deținerea acțiunii certifică adeziunea de drept la Actul Constitutiv.

Toți acționarii au dreptul de a participa la AGA, de a-și exercita dreptul de vot și de a-și exprima punctul de vedere în cursul dezbaterilor.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor are următoarele obligații și atribuții:

- discută, aprobă sau modifică situațiile financiare anuale pe baza rapoartelor prezentate de Directorat, CS și de auditorul financiar;
- aprobă repartizarea profitului și fixează dividendul;
- alege și revocă membrii CS;
- numește și demite auditorul financiar și fixează durata minimă a contractului de audit financiar;
- fixează limitele generale ale remunerațiilor membrilor Directoratului;
- fixează remunerația cuvenită pentru exercițiul în curs membrilor CS;
- se pronunță asupra gestiunii membrilor Directoratului și membrilor CS, le evaluează activitatea și îi descarcă de gestiune, în condițiile legii;
- hotărăște cu privire la acționarea în justiție a membrilor Directoratului și a membrilor CS, după caz, pentru pagube pricinuite Companiei;
- stabilește bugetul de venituri și cheltuieli și programul de investiții pe exercițiul financiar supus aprobării;
- hotărăște cu privire la orice ține de competența sa potrivit legislației aplicabile;
- analizează rapoartele CS cu privire la activitatea desfășurată;
- hotărăște cu privire la gajarea sau închirierea uneia sau mai multor unități ale Companiei;
- Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor se întrunește ori de câte ori este necesar a se lua o hotărâre asupra următoarelor aspecte principale:
 - schimbarea formei juridice a Companiei;
 - mutarea sediului Companiei;
 - schimbarea obiectului de activitate al Companiei;
 - majorarea capitalului social al Companiei;
 - reducerea capitalului social al Companiei sau reîntregirea lui prin emisiune de noi acțiuni;
 - fuziunea cu alte societăți;
 - divizarea Companiei;
 - dizolvarea anticipată a Companiei;
 - conversia acțiunilor dintr-o categorie în alta;

- conversia acțiunilor nominative în acțiuni la purtător sau a acțiunilor la purtător în acțiuni nominative;
- conversia obligațiilor dintr-o categorie în altă categorie sau în acțiuni;
- emisiunea de obligațiuni;
- încheierea de acte de dobândire, înstrăinare, schimb sau de constituire în garanție a unor active din categoria activelor imobilizate ale Companiei, a căror valoare depășește, individual sau cumulată, pe durata unui exercițiu financiar, 20% din totalul valorii contabile a activelor imobilizate ale Companiei minus creanțele;
- orice modificări ale Actului Constitutiv sau oricare altă hotărâre pentru care este cerută aprobarea adunării generale extraordinare.

Pe lângă competențele și atribuțiile menționate mai sus sau de lege, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor hotărăște asupra următoarelor aspecte:

- realizarea de către Companie în calitate de creditor a oricăror tipuri de împrumuturi sau obligații de tipul împrumuturilor;
- constituirea sau participarea la constituirea unor entități cu personalitate juridică distinctă, cu scop patrimonial sau nepatrimonial, precum și participarea la capitalul social al altor societăți;
- contractarea de credite, cu o durată mai mare sau egală de 5 ani, a căror valoare este mai mare sau egală cu 50.000.000 euro;
- constituirea de garanții cu o valoare mai mare sau egală cu 50.000.000 euro;
- stabilirea valorii minime a sumei asigurate și a valorii maxime a primei de asigurare pentru asigurarea de răspundere profesională a membrilor CS respectiv a membrilor Directoratului.

Pentru atribuțiile menționate reprezentanții acționarului Statul român în AGA nu pot lua hotărâri decât în urma obținerii unui mandat special de la instituția publică care l-a numit sau împuternicit, după caz, mandat ce îmbracă forma unei împuterniciri speciale, potrivit reglementărilor pieței de capital, în cuprinsul căreia se va indica modul în care reprezentantul va exercita votul.

Controlul intern

În cadrul Companiei, controlul intern reprezintă ansamblul politicilor și procedurilor concepute și implementate de către managementul și personalul acesteia, în vederea atingerii obiectivelor generale.

Misiunea activității controlului managerial intern constă în asigurarea controlului administrativ intern în cadrul Companiei pentru realizarea la un nivel corespunzător de calitate, a atribuțiilor Companiei, stabilite în concordanță cu propria ei misiune, în condiții de regularitate, eficacitate, economicitate și eficiență.

Obiectul de activitate al controlului managerial intern este dat de obiectele de activitate ale subunităților organizatorice componente și constă în:

- realizarea controlului intern al activităților la nivelul Companiei și în unitățile organizatorice ale acesteia;
- realizarea controlului asupra activității de achiziții publice și asupra activităților derulate în cadrul fundamentării, planificării și realizării lucrărilor de mentenanță în activitatea desfășurată de entitățile organizatorice ale Companiei;
- participare la comisii de cercetare amanunțită, cercetare fraudă și propunere de sancțiuni potrivit domeniului de competență;
- prevenirea conflictelor de interese în gestionarea fondurilor companiei potrivit domeniului de competență;
- promovarea concurenței loiale și a politicilor antitrust prin identificarea, descurajarea și sancționarea înțelegerilor anticoncurențiale potrivit domeniului de competență.

Principalele obiective ale controlului intern sunt executarea de operațiuni sistematice, etice, economice, eficiente și eficace, îndeplinirea obligațiilor de răspundere, respectarea legislației și a regulamentelor aplicabile, protejarea resurselor împotriva pierderilor și pagubelor prin risipă, abuz, gestionare necorespunzătoare, erori, fraude, nereguli,

monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial.

Pentru activitățile specifice sunt elaborate Proceduri Operaționale care se revizuiesc ori de câte ori este necesar. În acest fel, operațiunile, procesele și activitățile sunt reanalizate periodic pentru a se asigura că acestea sunt în conformitate cu regulile, politicile, procedurile sau alte cerințe actuale.

Procedurile Operaționale sunt disponibile pentru toți salariații Companiei și sunt postate pe portalul intranet al Companiei. Acestea stabilesc, prin structura lor, sarcini separate pentru fiecare structură organizatorică/entitate din cadrul Companiei. Procedurile Operaționale sunt aplicabile, sunt în vigoare și se verifică la fiecare entitate în parte, cu ocazia auditului.

Auditul public intern

În anul 2017 activitatea de audit public intern la nivelul Transelectrica s-a desfășurat prin structura proprie de Audit Public Intern aflat în subordinea Directoratului Companiei.

Din cele 5 filiale aflate sub autoritatea CNTEE Transelectrica SA numai în 4 este organizată și se desfășoară activitate proprie de audit public intern (OPCOM SA, SMART SA, TELETRANS SA și FORMENERG SA). În filiala ICEMENERG SERVICE SA nu este organizată activitatea de audit public intern, ea fiind asigurată de structura de Audit Public Intern (API) din cadrul Companiei.

Misiunea

- acordarea consultanței și asigurărilor privind eficacitatea sistemelor de management al riscurilor, de control și de guvernare, contribuind la obținerea plusvalorii și oferind recomandări pentru îmbunătățirea acestora;
- asistarea conducerii Companiei în realizarea obiectivelor și furnizarea evaluărilor obiective și detaliate cu privire la legalitatea, regularitatea, economicitatea, eficiența și eficacitatea activităților și operațiunilor desfășurate.

Reglementările și principiile care guvernează activitatea

- legea nr.672/2002, privind auditul public intern, cu completările ulterioare;
- normele generale de audit public intern (HG nr.1086/2013);
- codul privind conduita etică a auditorului intern care are scopul de a crea cadrul etic necesar desfășurării profesiei de auditor intern;
- cartea auditului intern stabilește poziția structurii de audit intern în cadrul entității publice, definește sfera de activitate a auditului public intern, drepturile și obligațiile auditorilor interni;
- independența organizatorică în cadrul Companiei, pentru a nu fi supusă ingerințelor de nicio natură, începând de la stabilirea obiectivelor de audit, realizarea efectivă a lucrărilor specifice misiunii și până la comunicarea rezultatelor acesteia;
- obiectivitatea individuală, competența, conștiința profesională și pregătirea profesională continuă a auditorilor;
- integritatea, obligația de a păstra confidențialitatea și neutralitatea politică a auditorilor interni.

Structura Audit Public Intern își desfășoară activitatea pe baza unei proceduri proprii, actualizată ori de câte ori este necesar. Toate etapele parcurse în desfășurarea misiunii de audit sunt prevăzute în conținutul acestei proceduri.

În cadrul structurii Audit Public Intern au fost elaborate normele metodologice proprii și procedura de lucru privind exercitarea activității de audit public intern, în conformitate cu HG nr.1086/2013. Totodată este implementat Standardul 9 - Proceduri, conform OSGG nr. 400/2015.

Programul de asigurare și îmbunătățire a calității activității de audit public intern garantează că activitatea de audit public intern se desfășoară în conformitate cu normele, instrucțiunile și Codul privind conduita etică a auditorului intern și să contribuie la îmbunătățirea activității structurii de Audit Public Intern.

Activitatea de audit public intern din cadrul CNTEE Transelectrica SA în cursul anului 2017, s-a desfășurat cu respectarea cerințelor minime de raportare solicitate de UCAAPI (Unitatea Centrală de Armonizarea pentru Auditul Public Intern) în cadrul formatului standard al raportului anual aferent anului 2017.

Pentru perioada 2017 – 2021 a fost elaborat și aprobat Planul multianual de audit public intern al CNTEE Transelectrica SA cu nr. 1976/17.01.2017.

În conformitate cu prevederile Legii nr. 672/2002 republicată, cu modificările și completările ulterioare, auditul public intern se exercită asupra tuturor activităților desfășurate într-o entitate, inclusiv asupra activităților entităților subordonate. Ca urmare a acestui fapt, auditorii interni existenți au exercitat activitatea de audit public intern asupra structurilor organizaționale din Executivul Companiei, a celor 8 sucursale și a filialelor prin misiuni de evaluare sau de asigurare la filiala unde nu există structură internă de audit.

Revizuirea planului se face ori de câte ori este cazul, pentru a avea certitudinea că acesta conține în continuare informații relevante și actualizate.

Pentru defalcarea pe ani a activităților auditate s-a realizat o ierarhizare a entităților organizaționale, funcție de importanța și aportul lor în atingerea obiectivelor principale de activitate ale CNTEE Transelectrica SA. În cadrul fiecărei structuri s-a procedat la o identificare și ierarhizare a activităților desfășurate, în baza regulamentelor de organizare și funcționare de detaliu și a interviurilor cu conducerea entităților respective. Ierarhizarea a ținut cont și de analiza și evaluarea riscurilor asociate fiecărei activități. Împărțirea pe ani a acestor activități s-a făcut în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit și bunele practici stabilite în acest domeniu, având în vedere pe cât posibil și o distribuție echilibrată. Astfel în fiecare an vor fi auditate cu preponderență activități cu risc mare, dar și cele cu risc mediu și mic.

Criteriile de analiză de risc utilizate în cadrul planificării anuale și multianuale sunt următoarele:

- probabilitatea de apariție a riscului;
- gravitatea consecințelor evenimentului (nivelul impactului).

Planul anual a fost stabilit în baza „Planului multianual de audit public intern al CNTEE Transelectrica SA” aprobat și a analizei riscurilor, ținând cont de anumite priorități apărute ca urmare a misiunilor de audit anterioare, sau a unor solicitări din partea membrilor Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere. La întocmirea planului s-au mai avut în vedere următoarele:

- structura organizatorică a auditului public intern în Companie și numărul de auditori interni existenți;
- faptul că programul unei misiuni de audit public intern trebuie să respecte anumite perioade de timp prevăzute de legislație;
- obligativitatea legală ca șeful API să participe în ultima parte a intervenției la entitatea auditată pentru verificare documente, supervizare misiune, negocierea raportului de audit public intern și închiderea misiunii;
- zilele libere, nelucrătoare din anul 2017;
- prevederea unor perioade disponibile pentru eventuale misiuni ad-hoc, sau a altor solicitări activități non-audit), pentru regătirea/perfecționarea profesională a

auditorilor (minim 15 zile/an conform legislației în vigoare), precum și pentru concediile de odihnă ale auditorilor;

- perioada 1 decembrie - 20 ianuarie este prevăzută pentru raportarea anuală a activității de audit public intern și pentru aprobarea planului de audit public intern pentru anul următor;
- auditarea tuturor activităților din Companie cu respectarea periodicității prevăzute de legislație pentru anumite obiective.

Ținând cont de toate acestea, pentru anul 2017, calendarul a dat posibilitatea planificării a 12 misiuni de audit public intern (11 misiuni de asigurare și 1 misiune de evaluare). Toate misiunile planificate au fost finalizate la termen. Ca urmare planul a fost îndeplinit în proporție de 100%.

Auditul public intern prin activitățile pe care le desfășoară adaugă valoare atât prin evaluarea sistemului de control intern și analiza riscurilor asociate activităților auditabile, cât și prin recomandările cuprinse în raportul întocmit și transmise în scopul asigurării atingerii obiectivelor Companiei.

Activitățile de monitorizare a implementării recomandărilor însușite de entitățile auditate sunt orientate spre plusvaloarea creată de auditul public intern în sprijinirea îndeplinirii obiectivelor Companiei.

Declarația de conformitate cu Codul de Governanță Corporativă al BVB

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
Secțiunea A – Responsabilități [ale Consiliului de Supraveghere]			
A.1.	TEL trebuie să aibă un regulament intern al CS care include termenii de referință/responsabilitățile CS și funcțiile cheie de conducere ale TEL, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	CS al TEL își desfășoară activitatea în baza legislației în vigoare, a Actului constitutiv, a Regulamentului de organizare și funcționare al CS și hotărăște în problemele privind activitatea companiei, cu excepția celor care, potrivit legii, sunt în competența AGA sau a altor organe societare. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Governanță Corporativă	A.1.
A.2.	Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul CS. În orice caz, membrii CS trebuie să notifice CS cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin reprezentare, cu excepția cazului în care reprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.	Regulamentul de organizare și funcționare al CS conține prevederi exprese cu privire la evitarea conflictelor de interese la nivelul Consiliului și al Directoratului Companiei, incompatibilități și integritate. Astfel, membrii Consiliului de Supraveghere vor lua decizii în interesul Companiei și nu vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care crează un conflict între interesele lor personale și cele ale Companiei sau ale unor subsidiare controlate de Companie. Membrii Consiliului de Supraveghere sunt obligați să îi înștiințeze pe ceilalți membri ai Consiliului și pe auditorii interni și să nu ia parte la nici o deliberare referitoare la aspectele semnalate, în situația în care: (i) au într-o anumită operațiune, direct sau indirect, interese contrare intereselor Companiei; (ii) într-o anumită operațiune sunt interesate soțul sau soția sa, rudele ori afinii săi până la gradul al IV-lea inclusiv. Pe toată durata mandatului de membru al Consiliului de Supraveghere al Companiei, persoanele numite trebuie să întrunească criteriile de eligibilitate și să nu se regăsească în situațiile de incompatibilitate stabilite de legea aplicabilă (inclusiv legislația pieței de capital) sau prevederile statutare aplicabile. Corelativ acestei obligații, Compania are dreptul să solicite membrilor Consiliului asigurări rezonabil necesare cu privire la respectarea acestor obligații. Se prevede, totodată, că în cazul în care pe durata mandatului unui membru al Consiliului de Supraveghere intervine o situație de incompatibilitate sau un criteriu de eligibilitate nu mai este îndeplinit, respectivul membru al Consiliului are obligația să notifice în mod expres pe ceilalți membri ai Consiliului și să renunțe cu efect imediat la mandat. Detalii - în Regulamentul de organizare și funcționare al CS public pe site-ul TEL, în secțiunea Relații Investitori/Governanță Corporativă/Documente Relevante	A.2.
A.3.	CS trebuie să fie format din cel puțin cinci membri.	CS format din șapte membri Detalii - în Raportul Anual secțiunea Governanță Corporativă	A.3.
A.4.	Nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai CS trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al CS trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale.	Este obligatorie potrivit legii constituirea la nivelul CS a comitetului de audit și a comitetului de nominalizare și remunerare. Regulamentul de organizare și funcționare al CS prevede că cel puțin un membru al fiecărui comitet creat trebuie să fie <i>administrator independent</i> , în înțelesul ce decurge din legea societăților și legislația și reglementările pieței de capital iar în ceea ce privește comitetul de audit majoritatea membrilor trebuie să fie <i>administratori independenți</i> . Sunt membri independenți conform declarațiilor date Companiei următorii membri ai Consiliului de Supraveghere : _____ Detalii - în Raportul Anual secțiunea Governanță	A.4.

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
		Corporativă	
A.5.	Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale unui membru al CS, inclusiv poziții executive și neexecutive în CS unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.	Pe toată durata mandatului de membru al Consiliului de Supraveghere al Companiei, persoanele numite trebuie să întrunească criteriile de eligibilitate și să nu se regăsească în situațiile de incompatibilitate stabilite de legea aplicabilă (inclusiv legislația pieței de capital) sau prevederile statutare aplicabile. Corelativ acestei obligații, Compania are dreptul să solicite membrilor Consiliului asigurări rezonabil necesare cu privire la respectarea acestor obligații. Se prevede, totodată, că în cazul în care pe durata mandatului unui membru al Consiliului de Supraveghere intervine o situație de incompatibilitate sau un criteriu de eligibilitate nu mai este îndeplinit, respectivul membru al Consiliului are obligația să notifice în mod expres pe ceilalți membri ai Consiliului și să renunțe cu efect imediat la mandat. Detalii - în Regulamentul de organizare și funcționare al CS public pe site-ul TEL, în secțiunea Relații Investitori/Guvernanță Corporativă/Documente Relevante	A.5.
A.6.	Orice membru al CS trebuie să prezinte CS informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de CS.	Membrii CS au obligația să completeze o Declarație pe propria răspundere dată în temeiul prevederilor art. 34 alin. 2 lit. a) b) și c) din Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare, și ale art. 40 din Actul Constitutiv	A.6.
A.7.	TEL trebuie să desemneze un secretar al CS responsabil de sprijinirea activității Consiliului.	<i>Actualmente atribuțiile unui Secretar CS sunt îndeplinite de către doamnele Nicoleta BRĂTUCU și Irina RĂCĂNEL din cadrul Direcției Guvernanță Corporativă, Relația cu Investitorii și Reprezentare</i>	A.7.
A.8.	Declarația privind guvernanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. TEL trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea CS cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.		A.8.
A.9.	Declarația privind guvernanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale CS și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al CS și comitetelor cu privire la activitățile acestora	În cursul anului 2017 au avut loc 30 de ședințe ale Consiliului de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA, dintre care 20 dintre acestea s-au desfășurat cu participarea în persoana a administratorilor, 5 dintre acestea s-au desfășurat telefonic și alte 5 ședințe au fost organizate prin mijloace electronice (e-mail.) În ceea ce privește ședințele Comitetul de audit, acestea au fost în număr de 6 în anul 2017. Membrii Comitetul de nominalizare și remunerare s-au întrunit în 6 ședințe în anul 2017, iar membrii Comitetului de Securitate Energetică s-au întrunit într-o ședință. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	A.9.
A.10.	Declarația privind guvernanța corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din CS.	Toți membrii sunt aleși cu respectarea prevederilor aplicabile societăților admise la tranzacționare și sunt selectați în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011; Sunt membri independenți conform declarațiilor date Companiei următorii membri al Consiliului de	A.10.

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
		Supraveghere : _____ Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
A.11.	CS al TEL trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizărilor de noi membri în CS și va face recomandări CS. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independentă.	În cadrul CS ¹⁹ este constituit Comitetul de nominalizare și remunerare care formulează propuneri pentru funcția de membru al CS și membru al Directoratului, elaborează și propune CS procedura de selecție a membrilor CS, a membrilor Directoratului și pentru alte funcții de conducere, formulează propuneri privind remunerarea membrilor Directoratului și a altor funcții de conducere. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	A.11.
Secțiune B - Sistemul de gestiune a riscului și control intern			
B.1	CS trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare. În cazul societăților din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți.	<i>Comitetul de audit îndeplinește atribuțiile prevăzute în ROF CS, inclusiv cele prevăzute la art. 65 din Legea nr.62/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative.</i> <i>Organizarea, funcționarea și atribuțiile sunt stabilite prin ROF al CS, public pe site-ul TEL, în secțiunea Relații Investitori/Guvernanță Corporativă/Documente Relevante</i> Detalii au fost incluse și în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	B.1
B.2.	Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.	<i>Numele președintelui comitetului de audit este trecut și în Raportul anual și pe pagina de web a Companiei, https://www.transelectrica.ro/consiliul-de-supraveghere, Toți membrii CS sunt neexecutivi. Este membru independent conform declarației date Companiei domnul :</i> _____	B.2.
B.3.	În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă; Anual, Comitetul de audit din cadrul CS prezintă adunării generale a acționarilor un raport în acest sens	B.3.
B.4.	Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.	(asemenea B.3)	B.4.

¹⁹ <https://www.transelectrica.ro/consiliul-de-supraveghere>

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
B.5.	Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.	Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	B.5.
B.6.	Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	B.6.
B.7.	Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.	Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă Informații relevante sunt prezentate anual în AGA în cadrul "Raportului Comitetului din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative (AGA din 26/27 aprilie 2018 pentru aprobarea rezultatelor financiare anuale pentru 2017)	B.7.
B.8.	Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportări periodice (cel puțin anual) sau adhoc care trebuie înaintate ulterior Consiliului.	Comitetul de audit prezintă anual în AGA un raport al Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	B.8.
B.9.	Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial față de alți acționari în legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu acționari și afiliații acestora.	Compania are obligația să asigure un tratament egal pentru toți detinătorii de valori mobiliare, de același tip și clasă, și vor pune la dispoziția acestora toate informațiile necesare, pentru ca aceștia să-și poată exercita drepturile	B.9.
B.10.	CS trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a TEL cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a carei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale TEL (conform ultimului raport financiar) este aprobată de CS în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al CS și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.	În vederea îndeplinirii obligațiilor de raportare conform art. 113 lit. G alin (6) din Regulamentul nr. 1/2006 al CNVM privind emitenții și operațiunile cu valori imobiliare, coroborat cu prevederile art. 82 din Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, auditorul extern al TEL efectuează semestrial analiza tranzacțiilor cu afiliații. Raportul auditorului este transmis BVB și ASF și este publicat și pe site-ul TEL secțiunea Relații investitori / Rapoarte curente.	B.10.
B.11.	Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul TEL sau prin angajarea unei entități terțe independente.	Activitatea de audit public intern la nivelul Companiei se desfășoară prin structura proprie de audit, respectându-se astfel cerința stabilită prin Legea nr. 672/2002, privind auditul public intern, republicată cu modificările și completările ulterioare și HG nr. 1086/2013 <i>Conform Organigramei ²⁰există asemenea entități organizatorice în cadrul TEL, respectiv Audit Public Intern, Direcția Management Integrat și Servicii Suport, Direcția Control.</i>	B.11.
B.12.	În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către CS	<i>Conform Regulamentelor de organizare și funcționare ale entităților organizatorice implicate;</i> Entitățile ante-menționate la B.11. înaintează Comitetului de Audit din cadrul CS-ului, în mod regulat sau ori de câte ori este necesar, rapoarte asupra activității lor.	B.12.

²⁰ <https://www.transelectrica.ro/documents/10179/39811/ORGANIGRAMA.pdf/357d606d-0a0c-4524-aab4-36e12beb7e62>

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
	prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.		
Secțiunea C – Justa Recompensă și motivare			
C.1.	TEL trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei.	Conform reglementărilor în vigoare, Compania informează anual Adunarea Generală a Acționarilor prin Raportul Comitetului de Nominalizare și Remunerare Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	C.1.
Secțiunea D – Adăugând Valoare prin Relațiile cu investitorii			
D.1.	TEL trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/ persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, TEL trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:	Transelectrica are în componența s-a entități organizatorice specializate atât pentru Relația cu Investitorii cât și pentru Relația cu acționarii (contact), Documentele se pot consulta pe https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori .	D.1.
D.1.1	Principalele reglementări corporative: Actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;		D.1.1
D.1.2	CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale TEL, alte angajamente profesionale ale membrilor CS, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;		D.1.2
D.1.3	Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) – cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod;		D.1.3
D.1.4	Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informative; procedura de alegere a membrilor Consiliului; argumentele care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe		D.1.4

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
	ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate;		
D.1.5	Informații privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusiv termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții;		D.1.5
D.1.6	Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante;		D.1.6
D.1.7	Prezentările TEL (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.		D.1.7
D.2	TEL va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorat și adoptată de Consiliul de Supraveghere, sub forma unui set de linii directoare pe care TEL intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a TEL.	Acționarii au apobat în data de 28 martie 2016 o politică privind distribuția anuală de dividende Link: https://www.transelectrica.ro/documents/10179/3235082/03_Propunere+Politica+de+dividend+TEL.pdf/a03e6232-5f57-420b-902f-a98cd611d450,	D.2
D.3	TEL va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Previziunile se referă la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizează stabilirea impactului global al unui număr de factori privind o perioadă viitoare (așa numitele ipoteze): prin natura sa, aceasta proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând diferi în mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor. Dacă sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a Companiei.		D.3

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
D.4.	Regulile AGA nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la AGA și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea AGA;	TEL respectă toate drepturile deținătorilor de instrumente financiare emise și le asigură acestora un tratament echitabil, indiferent de numărul de acțiuni deținute și depune permanent eforturi susținute pentru a realiza o comunicare efectivă, activă și transparentă în vederea exercitării drepturilor de către acționari într-o manieră echitabilă;	D.4.
D.5.	Auditorii externi vor fi prezenți la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.	✓	D.5.
D.6.	CS va prezenta adunării generale anuale a acționarilor o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale	Informații relevante sunt prezentate anual în AGA în cadrul "Raportului Comitetului din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative (AGOA din 26/27 aprilie 2018 pentru aprobarea rezultatelor financiare anuale pentru 2017)	D.6.
D.7.	Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea acționarilor în baza unei invitații prealabile din partea Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor, cu excepția cazului în care Președintele Consiliului hotărăște în alt sens.	Jurnaliștii acreditați pot de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor cu condiția ca aceștia să transmită în prealabil o informare către Directorat	D.7.
D.8.	Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.	Documente relevante se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori/Raportări periodice, link https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori ;	D.8.
D.9.	TEL va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a TEL la data ședințelor/ teleconferințelor.	Conform Calendarului anual de Comunicare Financiară al TEL, aprobat și transmis instituțiilor pieței de capital, BVB și ASF, Compania are stabilite patru întâlniri cu analiști financiari, consultanți de plasament, brokeri și investitori pentru prezentarea rezultatelor financiare; (https://www.transelectrica.ro/web/tel/calendar-financiar)	D.9.
D.10	În cazul în care TEL susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității TEL fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.	Documentul poate fi consultat pe website-ul TEL, secțiunea Despre noi/ Responsabilitate socială corporativă, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/responsabilitate-sociala-corporativa .	D.10

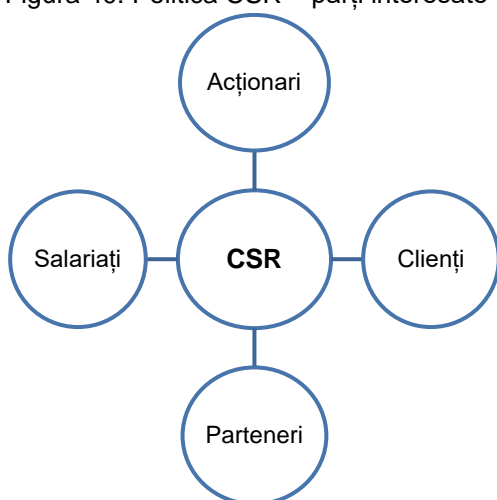
Responsabilitate Corporativă

Dincolo de performanțele sale economice, calitatea managementului și politica de comunicare, Transelectrica dorește să participe în mod activ la dezvoltarea durabilă a societății în care activează prin intermediul unor proiecte de responsabilitate corporativă (en. „Corporate Social Responsibility” – CSR).

A fi o companie responsabilă social înseamnă nu numai îndeplinirea obligațiilor legale aplicabile în domeniul propriu de activitate, dar și continuarea acțiunilor întreprinse, prin investirea mai mult în capitalul uman, în mediu și în relațiile cu grupurile interesate

În conformitate cu Politica de Responsabilitate Socială Corporativă a Transelectrica, managementul executiv al Companiei este conștient de necesitatea implicării în realitatea socială, pentru a asigura, pe lângă succesul comercial, și respectul comunității unde își desfășoară activitatea.

Figura 40: Politica CSR – părți interesate



Transelectrica ia în considerare interesele societății, responsabilizându-se față de angajați, acționari, comunitate și mediu, în scopul creării prosperității, a locurilor de muncă și în vederea asigurării sustenabilității unei întreprinderi solide din punct de vedere financiar.

CNTEE Transelectrica SA își propune să adopte și să integreze în modelul său de afaceri, cele mai bune practici în materie de CSR, în așa fel încât să crească atât eficiența actului de management, cât și valoarea companiei, prin întărirea gradului de încredere al angajaților, acționarilor, partenerilor și comunității în potențialul său economic și social.

Pe parcursul anilor, încă de la înființarea Companiei, politica de responsabilitate socială s-a concentrat pe acțiuni cuprinse într-o strategie pe termen lung:

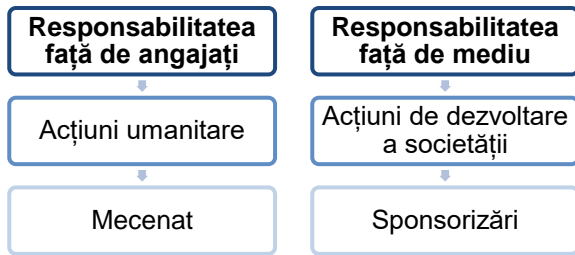
Domenii	Acțiuni
<input type="checkbox"/> Artă și cultură	<input type="checkbox"/> Donații
<input type="checkbox"/> Educație	<input type="checkbox"/> Sponsorizări
<input type="checkbox"/> Acțiuni umanitare	<input type="checkbox"/> Acte de mecenat
<input type="checkbox"/> Acțiuni de dezvoltare societății	

Prin toate obiectivele propuse în ceea ce privește responsabilitatea socială corporativă, precum și prin acțiunile de voluntariat, de sponsorizare și donații întreprinse, Compania se angajează în mod etic și contribuie prin practica afacerilor transparente și responsabile la dezvoltarea sustenabilă a economiei și la coeziunea socială, îmbunătățind în același timp, atât calitatea vieții salariaților și a familiilor acestora cât și a comunităților locale și a societății în care își desfășoară activitate.

Viziunea Transelectrica în domeniul CSR este de a promova valorile naționale precum inovația, spiritul de echipă, respectul diversității și angajamentul.

În anul 2017, Transelectrica și-a concentrat activitatea de CSR în domenii precum: educație și formare, acțiuni umanitare, mediul înconjurător, responsabilitate față de angajați și voluntariatul corporativ.

Figura 41: Acțiuni întreprinse în 2017



Compania își reține și stimulează angajații prin crearea unui mediu de lucru potrivit în care aceștia să se simtă confortabil și care să le permită dezvoltarea cu succes, atât pe plan profesional, cât și personal, aceștia beneficiind de:

- stabilitatea locului de muncă și condiții de muncă sigure;
- oportunități de instruire și dezvoltare prin intermediul Programului anual de formare și perfecționare profesională a salariaților;
- oportunități de avansare prin promovări interne;
- oportunități pentru a evolua;
- campanii de evaluare a stării de sănătate a angajaților - examene de medicină generală, analize de laborator, vaccinare antigripală și antihepatică;
- opțional, deoarece finanțarea este cu participare și din partea angajatului, angajații beneficiază și de asigurări voluntare de sănătate.

De asemenea, în cazul unor afecțiuni grave de sănătate, Compania oferă suport financiar angajaților sau membrilor familiilor lor pentru continuarea unor tratamente medicale speciale sau pentru efectuarea unor operații în străinătate.

În 2017 conducerea executivă a Companiei a decis acordarea de ajutoare financiare pentru rezolvarea unor probleme majore de sănătate, în valoare de 207.024 lei unui număr de 11 persoane, atât angajați Transelectrica cât și persoane grav bolnave, care au solicitat sprijinul Companiei.

De asemenea, Compania acordă o mare atenție sprijinirii tinerei generații, viitori ingineri electroenergeticieni. De aproximativ 4 ani

Transelectrica și IRE (Institutul National Român pentru Studiul Amenajării și Folosirii Surselor de Energie), reprezentantul României la EURELECTRIC selectează tineri din cadrul Universităților Politehnice din țară care să participe cu prezentări științifice la secțiunea „Competitia Studenților” din cadrul Conferinței anuale EURELECTRIC. În acest sens Transelectrica acorda susținere materială studenților participanți acoperind costurile de deplasare și cazare în străinătate

Pentru a sprijini formarea studenților din cadrul Facultăților de Energetica din București și din țară, Transelectrica a acordat în anul 2017 zece burse de studiu în valoare totală de 79.000 lei, studenților cu rezultate deosebite la învățătură.

Creșterea calității absolvenților Facultății de Electroenergetică implică și educarea studenților în laboratoare moderne, în vederea completării cerințelor teoretice și abilități practice. Astfel, în anul 2017, Transelectrica a contribuit la finalizarea procesului de modernizare a Laboratorului de Înaltă Tensiune și laboratoarelor conexe ce includ instalații de înaltă tensiune ce aparțin Departamentului de Electroenergetică din cadrul Universității Politehnice Timișoara.

În anul 2017, implicarea Transelectrica în activități de responsabilitate socială a devenit din ce în ce mai vizibilă fiind alături de asociații precum:

Asociația Dăruiește Viață

Transelectrica s-a alăturat proiectului curajos inițiat de Asociația Dăruiește Viața de a construi de la zero prima clinică integrată de oncologie și radioterapie, la Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii „Marie Curie” din București, capabilă să asigure tratament multidisciplinar pacienților și să aibă impact asupra creșterii ratei de supraviețuire, una dintre cele mai scăzute din țările UE.

Asociația P.A.V.E.L

Transelectrica sustine proiectului CA ACASĂ prin care vor fi reabilitate spațiile în care Asociația își desfășoară activitățile destinate copiilor și tinerilor cu afecțiuni oncologice și

părinților acestora. Unul dintre spațiile care vor fi reabilite este centrul Casa Părinților, înființat acum aproape 20 de ani, care găzduiește gratuit copiii bolnavi de cancer și părinții acestora, veniți din provincie pentru tratament.

Asociația Atelierul de Zâmbete

În decembrie 2017, cu ocazia Crăciunului, Transelectrica împreună cu Asociația Atelierul de Zâmbete a reușit să aducă un strop de speranță și bucurie în viața copiilor din patru centre de plasament din București, ajutându-l pe Moș Crăciun să pregătească darurile pentru cei mici.

Asociația Solar Decathlon București

Transelectrica a decis să se implice în cel mai mare proiect de educație și cercetare în domeniul cladirilor verzi și dezvoltări urbane sustenabile cu scopul de a îmbunătăți dezvoltarea de locuințe și case solare. Obiectivul echipei la competiția Solar Decathlon Middle East – Dubai 2018 este de a realiza o locuință solară, verde, 100% electrică și care funcționează cu ajutorul energiei regenerabile, o locuință sigură și confortabilă.

Asociația Sportivă Transelectrica Sibiu

Cu sprijinul Transelectrica, dl. Andrei Romanescu angajat al companiei a reușit să ducă la bun sfârșit proiectul „Expediția românească pe cel mai înalt vârf din Africa – Masivul Kilimanjaro 5895 m”.

În anul 2017, CNTEE Transelectrica s-a alăturat pentru prima dată proiectului ShoeBox, o campanie de voluntariat prin care angajații companiei au putut oferi cadouri împachetate în cutii de pantofi copiilor nevoiași. În urma acestei campanii s-au strâns 169 de cadouri.

Pentru anul 2018, CNTEE Transelectrica își propune să deruleze în continuare proiecte ambițioase și să se implice în activități de responsabilitate socială, alături de parteneri din ONG-uri românești sau prin finanțarea unor campanii care produc un impact pozitiv asupra societății.

Valorile Transelectrica devin cu atât mai puternice cu cât comportamentul social responsabil îl reprezintă pe fiecare angajat, dar și viziunea Companiei în domeniul CSR. Astfel, Compania se asigură că se poate ridica la înălțimea responsabilității sociale față de societate, prin programe care generează rezultate pe termen lung și o atitudine pozitivă.

15. Responsabilitatea față de angajați

Activitatea de menținere și dezvoltare permanentă a Sistemului de Management Integrat cu privire la sănătatea și securitatea operațională reprezintă o prioritate de top a Companiei.

Programele de securitate și sănătate în muncă în Companie au vizat următoarele obiective:

- aducerea instalațiilor la nivelul cerințelor de securitate și sănătate stabilite de instrucțiunile proprii de securitate a muncii, aliniate la cerințele europene. Aceste acțiuni au avut ca rezultat reducerea riscului de accidentare și îmbolnăvire profesională a personalului care își desfășoară activitatea în instalațiile Companiei;

- dotarea personalului Companiei cu echipamente individuale de protecție, conform cerințelor instrucțiunilor proprii de securitate a muncii;
- asigurarea și supravegherea permanentă a stării de sănătate a personalului, conform cerințelor din HG 355/2007;
- instruirea personalului privind riscurile de accidentare din instalațiile Companiei.



Asistența medicală de medicină a muncii în cadrul Companiei a fost și este realizată de către medicii de medicina muncii, din cabinetele medicale din Executiv și Sucursalele Companiei.

Pentru îmbunătățirea eficacității securității și sănătății în muncă, se au în vedere:

- finalizarea acțiunii de reevaluare a factorilor de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională, pentru toate locurile de muncă din Companie;
- monitorizarea stării de sănătate a personalului cu boli cardio-vasculare (cu

contraindicații de autorizare) și raportarea trimestrială la Departamentul Management Integrat;

- consultarea în materie de sănătate și securitate ocupațională a principalilor antreprenori generali, contractanți ai lucrărilor în instalațiile RET, prin invitarea acestora la întrunirile entității pentru securitatea și sănătatea în muncă.

16. Responsabilitatea față de mediu

Protecția mediului înconjurător reprezintă un obiectiv important pentru Companie, în vederea dezvoltării durabile și sustenabile a Companiei. Astfel politica în domeniul protecției mediului reprezintă parte integrantă a politicii generale, având ca obiective menținerea unui sistem de management de mediu performant, prevenirea și reducerea poluării, conformarea cu cerințele legale naționale și europene și dezvoltarea durabilă.

Obiectivele de mediu pentru anul 2017 au urmărit menținerea unui sistem de management de mediu performant, prevenirea și reducerea poluării astfel încât impactul rețelei electrice de transport asupra mediului să se încadreze în limitele cerințelor naționale și europene. Atingerea obiectivelor s-a realizat prin acțiunile preventive și corective cuprinse în programul anual de management de mediu.

Pentru îndeplinirea obiectivelor, Compania a luat măsuri de reducere a impactului asupra mediului atât în activitatea de exploatare cât și în activitățile de mentenanță și de investiții, care au presupus lucrări de construcții – montaj, astfel încât, în anul 2017 nu au fost semnalate probleme deosebite privind protecția mediului.

Descrierea impactului RET asupra mediului înconjurător

Instalațiile electrice de înaltă tensiune constituite în principal din linii electrice aeriene și stații de transformare și conexiune sunt

instalații care pot avea un impact semnificativ asupra mediului datorat atât complexității tehnice a instalațiilor cât și suprafețelor de teren ocupate și lungimilor de ordinul zecilor sau chiar sutelor de km, de regulă pe teritoriul mai multor județe.

În condiții normale de exploatare a instalațiilor RET, nu se evacuează poluanți în mediu. Se pot emite accidental în mediu unele substanțe chimice cu acțiune poluantă în cazul existenței unor neatenșități, al exploatărilor greșite, al avariilor sau în momentul executării unor lucrări de construcție și mentenanță.

Identificarea și evaluarea aspectelor de mediu pentru tehnologie și construcție sunt realizate de la prima fază de proiectare. Pe baza acestora se elaborează planul de management de mediu (pentru construcție, funcționare și dezafectare instalație), care cuprinde programul de măsuri pentru prevenirea poluării sau pentru reducerea impactului și programul de monitorizare al factorilor de mediu.

Din punct de vedere al impactului asupra mediului, în anul 2017:

- nu au fost poluări accidentale cu impact semnificativ asupra mediului;
- nu au fost reclamații privind mediul;
- deșeurile generate au fost eliminate/valorificate în procent de 86,95%, restul deșeurilor fiind stocate.

Indicatori de impact

Tabel 33: Suprafața ocupată de linii și stații electrice

Entitate	Fără zonă de siguranță [m ²]		Cu zonă de siguranță [m ²]	
	Stații	LEA	Stații	LEA
Total 2017	3.980.544	3.205.655	7.123.765	520.529.940

- **Surse de poluare a solului, apelor subterane și terestre**

Din exploatarea normală a instalațiilor RET nu sunt evacuate pe sol, în apele subterane sau terestre nici un fel de noxe. Pot apărea poluări accidentale datorate neetanșeităților/spargerii echipamentelor care conțin substanțe periculoase sau ulei electroizolant sau defecțiunilor apărute la instalațiile de regenerare/alimentare/ evacuare ulei în/din echipamente.

De asemenea pot apărea scurgeri de ulei/combustibil auto de la utilajele și mijloacele de transport în timpul executării lucrărilor de construcții și mentenanță (uleiul scurs în mediu a fost reținut cu pământ absorbant, biodegradabil).

- **Surse de poluare a aerului**

- **Emisii directe**

În timpul activităților de construcție, mentenanță și de exploatare normală a instalațiilor RET nu sunt evacuate în atmosferă cantități semnificative de poluanți.

În perioada de construcție, de mentenanță și de operare normală a instalațiilor RET pot rezulta următoarele emisii în atmosferă: pulberi în suspensie - în timpul lucrărilor de construcție, gaze de ardere - de la mijloacele auto, grupurile electrogene și de la centralele termice, ozon în cantități neglijabile (efectul Corona), hexafluorură de sulf - ca urmare a neetanșeității echipamentelor sau manipulării neadecvate a gazului.

În condițiile unor incendii sau explozii pot rezulta gaze de ardere (SO_x, CO_x, NO_x, COV, pulberi în suspensie, etc.).

LEA de înaltă tensiune generează poluarea atmosferei cu ozon și oxizi de azot ca urmare a descărcărilor Corona care apar în jurul

conductorilor active, mai ales pe timp ploios. Aportul suplimentar al acestor substanțe poluante la fondul existent nu este major și nu poate conduce la depășiri ale valorilor de prag de informare legal, nivel dincolo de care există un risc pentru sănătatea umană.

- **Surse de ape uzate**

Din procesul de transport al energiei electrice nu rezultă ape uzate tehnologice. Apele uzate generate pe amplasamentul instalațiilor RET sunt *ape uzate menajere* provenite din activitatea umană (se evacuează direct în canalizarea orășenească sau se vidanșează și se transportă la o stație de epurare ape uzate urbane sau se epurează local în microstații de epurare și se evacuează pe sol sau în ape terestre), *ape pluviale* colectate în cuvele echipamentelor cu ulei și în căminele platformelor betonate pentru depozitarea deșeurilor și echipamentelor (pot să conțină ulei provenit din scurgeri) ce sunt epurate mecanic în separatoare apă - ulei și evacuate în canalizarea orășenească sau vidanșate și transportate la o stație de epurare ape uzate urbane sau evacuate pe sol sau în ape terestre cu respectarea limitelor maxime admisibile pentru poluanții evacuați în mediu).

- **Generarea de deșuri**

Din activitatea de transport al energiei electrice nu rezultă în mod direct deșuri. Deșeurile rezultă din activitatea de construcție, mentenanță și din activitatea umană. Cantitățile de deșuri sunt diferite de la an la an, în funcție de volumul lucrărilor de investiții și de mentenanță.

Deșeurile generate s-au eliminat/valorificat cu firme autorizate.

Tabel 34: Gestionarea deșeurilor

Deșeuri generate (t)	Deșeuri valorificate (t)	Deșeuri eliminate (t)	Deșeuri stocate (t)	Indicator de gestionare deșeuri: deșeuri eliminate, valorificate/deșeuri generate
3.782	827,12	2461,3	493,58	86,95%

• **Câmpul electromagnetic generat de instalațiile RET**

Stațiile electrice de transformare/conexiune și liniile electrice aeriene de 220kV și 400kV au impact relativ restrâns asupra vecinătăților, existent doar în jurul instalațiilor RET. O mare parte din efectele perturbatoare sunt datorate inducției electrice (în obiectele sau structurile metalice neconectate la pământ) și fenomenelor de interferență (radiointerferență). Soluțiile constructive adoptate pentru realizarea liniilor și stațiilor electrice de înaltă tensiune asigură protecția corespunzătoare împotriva efectelor datorate expunerii organismelor vii la câmpul electromagnetic precum și diminuarea impactului acestor instalații asupra mediului înconjurător.

Conform studiilor efectuate de instituții de specialitate în vecinătatea liniilor aeriene de 220kV și 400kV, intensitatea câmpului electric scade cu distanța, astfel încât la o distanță de cca 25 – 30 m de axul liniei, intensitatea câmpului este zero.

• **Poluarea fonică**

În perioada de construcție se poate produce zgomot datorită execuției lucrărilor și funcționării echipamentelor și mijloacelor auto. În timpul operării poluarea fonică este datorată zgomotului produs de funcționarea, vibrația instalațiilor RET sau de descărcările Corona din spațiul din jurul conductoarelor active.

Nivelul de zgomot produs de efectul Corona la o distanță de 25 m de conductorul activ variază între 53 dB pe timp ploios și 33 dB pe timp frumos.

• **Impactul asupra faunei**

Impactul asupra faunei este semnificativ în special asupra păsărilor, manifestându-se prin coliziunea sau electrocutarea acestora de către instalațiile RET în culoarele de migrație sau în zonele protejate.

Principalele culoare de migrație ale diverselor tipuri de păsări au fost identificate în zonele Banat, Dobrogea și Delta Dunării.

• **Impactul asupra vegetației**

Impactul asupra vegetației este determinat de ocuparea definitivă sau temporară a terenurilor și de îndepărtarea vegetației care depășește o anumită înălțime, din zonele de siguranță ale instalațiilor RET, pentru evitarea apariției incendiilor. Acest impact poate fi semnificativ doar în zonele protejate

Măsuri pentru prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului.

Principalele măsuri efectuate în cursul anului 2017 pentru prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului au fost:

- construcția sau mentenanța rețelelor de canalizare pentru ape uzate menajere și/sau pluviale;
- montarea separatoarelor apa-ulei la cuvele echipamentelor cu ulei și la platformele de depozitare;
- construcția platformelor betonate pentru depozitarea temporară a echipamentelor și deșeurilor;
- mentenanța echipamentelor cu ulei sau SF6 pentru prevenirea scurgerilor;
- vopsirea stâlpilor liniilor electrice aeriene (LEA) în culori adecvate peisajului;
- defrișarea/întreținerea coridoarelor de siguranță pentru LEA;
- refacerea/amenajarea terenului pentru aducerea la starea inițială (dupa finalizarea lucrărilor).
- monitorizarea calității apelor uzate din stațiile și sediile Companiei și propunerea de soluții de reducere a poluării conform

cerințelor din autorizațiile de mediu și de gospodărire a apelor.

- colectarea, sortarea, transportul și valorificarea/eliminarea deșeurilor.



4,2 mil. lei

Cheltuieli protecția mediului

Cheltuielile totale pentru protecția mediului, incluse în cheltuielile de exploatare, mentenanță și investiții, au fost de 4,2 mil lei (aproximativ 901 mii euro).

Cheltuielile specifice de mediu în 2017 au fost de 0,0205 mil. euro/TWh energie electrică transportată.

Conformarea cu cerințele legale

Obiectivele din gestiunea Companiei (269 obiective: stații electrice de transformare și conexiune, linii electrice aeriene, sedii, etc., autorizate sau în curs de reautorizare) funcționează conform cerințelor legale privind protecția mediului, gradul de autorizare fiind de 99,26% (35 de autorizații). Lucrările de mentenanță și investiții executate în cursul

anului 2017 au fost realizate conform cerințelor legale și de reglementare (avize și/sau acorduri de mediu și avize de gospodărire a apelor, după caz).

Deșeurile generate au fost gestionate conform cerințelor legale și eliminate/valorificate cu firme autorizate, astfel au fost plătite taxele la Fondul pentru Mediu pentru emisiile din surse staționare de 43 lei. Măsurile dispuse de autoritățile de reglementare și control în domeniul protecției mediului și gospodăririi apelor au fost îndeplinite integral, Compania monitorizând factorii de mediu (aer, apă, sol, zgomot, câmp electromagnetic, deșeuri) pe tot parcursul anului 2017 conform cerințelor din documentele de reglementare privind mediul și gospodărirea apelor.

Au fost raportate corect și la timp toate informațiile de mediu conform cerințelor legale, de reglementare și a celor rezultate în urma controalelor efectuate de autoritățile de reglementare și control.

În cursul anului 2017 nu s-au înregistrat reclamații privind protecția mediului, Compania respectând în totalitate legislația și actele de reglementare privind protecția mediului și gospodărirea apelor.

Anexa 1 - Actele de numire/revocare emise în anul 2017

Directorat

- Conform Decizie CS nr. 35/19.04.2017
 - mandatul de membru și Președinte al Directoratului al domnului Ion-Toni Teau a încetat la data de 31.05.2017.
- Prin Decizia CS nr. 26/29.03.2017
 - a fost numită în calitate de membru al Directoratului doamna Georgeta-Corina Popescu. Mandatul doamnei Georgeta-Corina Popescu a început la data de 01.05.2017.
- Prin Decizia CS nr. 51/31.05.2017
 - doamna Georgeta-Corina Popescu a fost numită în calitate de Președinte al Directoratului.
- Prin Decizia CS nr. 70/15.09.2017
 - au fost desemnate în calitate de membri provizorii ai Directoratului următoarele persoane: Georgeta-Corina POPESCU, Mircea-Toma MODRAN, Dan-Valeriu ARDELEAN, Florin-Cristian TĂTARU și Andreea Georgiana FLOREA.

Consiliul de Supraveghere

- Prin Decizia CS nr.3/31.01.2017
 - a fost numit în calitate de membru provizoriu al CS domnul Ciprian Boloș.
- Prin Decizia CS nr. 28/29.03.2017
 - a fost numit în calitate de membru provizoriu al CS domnul Ștefan-Valeriu Ivan, ca urmare a încetării contractului de mandat al domnului Ciprian Boloș începând cu data de 27.03.2017. Prin Hotărârea AGA nr. 2/13.04.2017 domnul Ștefan-Valeriu Ivan a fost numit în calitate de membru provizoriu al CS.
- Prin Hotărârea AGA nr. 5/30.05.2017
 - au fost numiți în calitate de membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere următorii: Cristian Eugen RADU, Marius Iulian CARABULEA, Beatrice AMBRO, Corneliu SOROCEANU, Ștefan-Valeriu IVAN, Dan-Iulius PLAVETI, Bogdan BOBORA pentru o perioadă de 4 luni ;
- Prin Hotărârea AGA nr. 9/26.09.2017
 - s-a prelungit pentru o perioadă de 2 luni mandatul următorilor membri ai Consiliului de Supraveghere: Cristian Eugen RADU, Marius Iulian CARABULEA, Beatrice AMBRO, Corneliu SOROCEANU, Ștefan-Valeriu IVAN, Dan-Iulius PLAVETI, Bogdan BOBORA.
- Prin Hotărârea AGA nr.12/09.11.2017
 - au fost numiți pentru un mandat cu o durată de 4 luni următorii membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere: Cristian Eugen RADU, Marius Iulian CARABULEA, Beatrice AMBRO, Faustin Doru SCÎNTEI, Sorin Alin MITRICĂ, Fănel MIHALCEA și Bogdan BOBORA. Mandatul acestora a început la data de 30 noiembrie 2017.

Anexa 2 - Contracte importante încheiate de societate în anul 2017

Nr. Crt.	Numar Contract	Obiectul Contractului	Durata	Valoarea		Tip Contract	Temeiul Legal	Procedura de Achizitie
				Mil Lei	Mil Euro			
0	1	2	3	4	5	6	7	8
1	C 277/2017	Retehnologizarea stației 220/110/20 KV Ungheni	40 luni	0,00	9,2	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație Deschisă
2	C 264/2017	Modernizarea stațiilor 110 KV Bacău Sud și Roman Nord aferente axului 400 KV Moldova	34 luni	38,1	0,00	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație Deschisă
3	C 260/2017	Modernizarea instalațiilor de 110 și 400(220) KV din stația Focșani Vest	29 luni	22,7	0,00	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație Deschisă
4	CR 52/2017	RC - LEA 400 KV D.C. Țințăreni – Turceni G1+2, G3+4	24 luni	2,5	0,00	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație Deschisă
5	C 209/2017	Echipele celula 110 KV Nord și schimbare elemente în celula 110 KV Obor 2 din stația 220/110/10 KV Fundeni	12 luni	2,5	0,00	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație Deschisă
6	C 198/2017	Echipamente pentru afișare tip Videowall destinate camerelor de comandă aferente centrelor de disprecer DEC/DET	42 luni	3,7	0,00	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație Deschisă
7	PT 53/15080/2017	Servicii de curățenie și întreținere a curățeniei la obiectivele ST Pitești	36 luni	0,70	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație Deschisă
8	TM 102/2017	Servicii de curățenie la sediile ST Timișoara - LOT 1 – județul Timiș	24 luni	0,47	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație Deschisă
9	C 263/2017	Servicii / Lucrări strategice în instalațiile din gestiunea CNTEE "TRANSELECTRICA" SA	36 luni	227,4	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație Deschisă
10	C 248/2017	Software Eurostag & Syscan: 1 licență nouă Eurostag, 1 licență nouă Szscan, mentenanță și upgrade (service) pentru 6 licențe Eurostag	36 luni	0,92	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură Simplificată
11	C 233/2017	Servicii de transport aerian (acord cadru)	12 luni	0,70	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură Simplificată
12	C 210/2017	Servicii de audit financiar pentru perioada 2017-2019	36 luni	0,60	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură Simplificată
13	C PE/2017	CORE TSOS and RSCS Service level Agreement on Capacity Calculation Development for DA and ID pentru dezvoltarea și implementarea calcului de capacitate de interconexiune pe fluxuri de energie	26 luni	0,47	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură Simplificată Proprie
14	PT 39/11247/2017	AT 1 - 200 MVA Stația Grădiște + revitalizare izolație	9 luni	0,49	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură Simplificată

Anexa 3 - Lista filialelor Transelectrica

- Societatea Comercială Operatorul Pieței de Energie Electrică “OPCOM” SA – J40/ 7542/ 2000 – București, Bulevardul Hristo Botev nr. 16-18, sector 3, cod 030236, www.opcom.ro;
- Societatea Comercială pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport “SMART” SA – J40/ 8613/ 2001 – București, Bulevardul General Gheorghe Magheru nr. 33, sector 1, cod 010325, www.smart-sa.ro;
- Societatea Comercială pentru Servicii de Telecomunicații și Tehnologia Informației în Rețele Electrice de Transport “TELETRANS” SA – J40/ 12511/ 2002 – București, Bulevardul Hristo Botev nr. 16-18, sector 3, cod 030236, www.teletrans.ro;
- Societatea Comercială de Formare a Energeticienilor din România “FORMENERG” SA – J40/ 2265/ 2002 – București, Bulevardul Gheorghe Șincai nr. 3, sector 4, cod 040311, www.formenerg.ro;
- Societatea Comercială Filiala “ICEMENERG - SERVICE” SA – J40/ 11414/ 2003 – București, Bulevardul Energeticienilor nr.8, sectorul 3, cod 032092, www.icemenerg-service.ro

Lista persoanelor afiliate societății comerciale

1. Filialele Companiei:

- OPCOM;
- TELETRANS;
- SMART;
- FORMENERG;
- ICEMENERG-SERVICE.

2. Toate Societățile cu capital majoritar de stat, cu care Compania încheie contracte reglementate pe piața de energie.

Toate contractele încheiate cu persoanele afiliate, cu valoare mai mare de 50.000 euro, au fost raportate prin Rapoarte Curente, conform prevederilor legale.

Anexa 4 - Litigii

La data de 31.12.2017, Compania era implicată în următoarele litigii, cu o valoare mai mare de 100.000 euro (465.970 lei la cursul BNR):

	Nr. și data dosar	Parți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
1	7238/120/2012	Debitoare: SC ECO Energy SRL Creditoare: Transelectrica	Procedura insolvenței Societăți pe acțiuni – la cerere debitoare	Înscriși în tabelul creditorilor cu suma de 24.736.065,84 lei	Termen: 23.04.2018
2	41911/3/2014 41911/3/2014*	Reclamant: Transelectrica Pârât I.: SC Gallup Organization Romania SRL Pârât II.: Stelian Baicusi și alții	Pretenții	4.958.587,72 lei	Soluția pe scurt: Admite excepția necompetenței funcționale a secției a VIII-a a Tribunalului București. Înaintează dosarul registraturii secțiilor civile a Tribunalului București. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică, în data de 19.02 .2015. Doc.: Încheiere (dezinvestire) 19.02.2015. Declarat apel Amână pronunțarea la data de 18.12.2017. Respinge apelurile ca nefondate. Obligă apelanta-reclamantă la plata către apelanta-pârâtă Gallup Organization România SRL la plata sumei de 6.250 lei cheltuieli de judecată (reprezentând onorariu avocat redus). Cu recurs în 30 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică în data de 18.12.2017. Document: Hotărâre 2269/2017 18.12.2017
3	17284/3/2015	Reclamant: SC Dagesh Rom SRL Pârât: Transelectrica	Pretenții	2.784.950 lei + 168.500 lei	Respinge cererea - Soluția pe scurt: 1. Admite excepția prescripției cu privire la pretențiile reprezentate de: - diferența de chirie solicitată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012; - penalitățile aferente sumelor solicitate cu titlu de diferență de chirie calculată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012; - diferența de taxa de servicii solicitată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012; - penalitățile aferente sumelor solicitate cu titlu de diferență de taxa de servicii calculată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012. Respinge aceste pretenții ca prescise. 2. Respinge celelalte pretenții ca neîntemeiate. 3. Obligă reclamanta la plata către pârâtă a sumei de 2.250 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. 4. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, în data de 15.11.2016. Hotărâre 7230/2016. Termen:13.04.2018

	Nr. și data dosar	Pați în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
4	873/1259/2008	Creditor: DGFP, Transelectrica Debitor: SC Termoficare 2000 Pitești SA	Procedura falimentului	Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 3.903.604,27 lei	Stabilește termen de continuare a procedurii la data de 06.03.2018 pentru ca lichidatorul judiciar să depună un raport în care să menționeze dacă diligențele depuse în procedură vor aduce bani pentru creditori , în ce măsură se pot aplica prevederile art. 131 la procedura de față. Cu drept de recurs, odată cu fondul cauzei. Pronunțată în ședința publică de la 20.02.2018, la Tribunalul Specializat Argeș. Document: Termen continuare procedură 20.02.2018
5	29322/3/2014	Debitoare în insolvență: SC ENNET GRUP SRL Creditoare: Transelectrica	Procedura insolvenței	Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 3.277.527,03 lei	Termen - 11.06.2018 – termen pt continuarea procedurii
6	47478/3/2012 170/3/2014 47478/3/2012*/a1	Debitoare în insolvență: SC PETPROD SRL Creditoare: Transelectrica	Procedura insolvenței (reorganizare judiciară)	Cerere înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 24.013.312,82 lei	Înscriși la masa credală a debitoarei S.C. PETPROD S.R.L., cu suma de 24.013.312,82 lei din care 11.595.501,88 lei în categoria "suma admisă sub condiție", cu mențiunea faptului că "suma admisă sub condiție face obiectul litigiului din dosarul 49.134/3/2012, aflat pe rolul Tribunalului București." Termen: 22.05.2018
7	5302/2/2013	Pârât: Transelectrica, ANRE Reclamant: Conaid Company	Contencios administrativ Constatare refuz nejustificat de a încheia și semna act adițional și/ sau contract de racordare la RET, obligarea la semnare act adițional și/sau contract de racordare la RET	Obligarea la plata sumelor de 722.756.000 euro, reprezentând profit nerealizat conform plan de afaceri și 17.419.508,07 lei – cheltuieli efective înregistrate în contabilitate	În temeiul art. 413 alin. 1 pct. 1 din Codul de procedură civilă, suspendă judecarea cauzei. Cu recurs pe toată durata suspendării. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București. Pronunțată în ședință publică, azi, 24 iunie 2014. Document: Încheiere - Suspendare 24.06.2014. Soluție: Admitere recurs - Admitere recurs - cu casare - Dispune rejudecarea Detalii soluție: Decizia nr. 2148/29.06.2016. Respinge excepțiile invocate de recurenta-reclamantă S.C. Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA Insolvency Specialists SPRL și de recurenta-pârâtă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Admite recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Împotriva încheierii de ședință din 18 februarie 2014 și a sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Casează încheierea atacată și sentința în parte și trimite cauza la Tribunalul București – Secția a VI-a civilă spre soluționare a acțiunii reclamantei în contradictoriu cu Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Menține celelalte dispoziții ale sentinței în ceea ce privește acțiunea reclamantei împotriva Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei. Respinge recursurile declarate de reclamanta S.C. Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA

	Nr. și data dosar	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
					<p>Insolvency Specialists SPRL și de intervenienta S.C. Duro Felguera S.A. împotriva sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Respinge recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva încheierii de ședință din 25 martie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Definitivă. Pronunțată, în ședință publică, în data de 29 iunie 2016.</p> <p>Soluția pe scurt: Admite excepția de inadmisibilitate. Respinge ca inadmisibilă cererea. Respinge cererea de intervenție în interesul reclamantei. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București Secția a VI a Civilă. Pusă la dispoziția părților prin intermediul grefei, în data de 23.11.2017.Document: Hotărâre 4364/2017 23.11.2017</p>
8	8207/62/2011	Debitoare în insolvență: CET SA Brasov Creditoare: Transelectrica	Procedura insolvenței	Înscriși în tabelul creditorilor cu suma de 4.303.741,44 lei	<p>Pentru continuarea demersurilor de valorificare a bunurilor din patrimoniul debitoarei și pentru soluționarea litigiilor, acordă termen la data de 10.05.2018.</p> <p>Termen de judecata : 15.02.2018</p>
9	22846/301/2012 49134/3/2012 disjuns 3198/2/2015 Reînregistrat în rejudecare cu nr.44223/3/2016	Reclamant : Petprod SRL Pârât : Transelectrica	Pretenții	11.328.252,77 lei	<p>Respinge ca neîntemeiată excepția inadmisibilității. Admite excepția prematurității cererii principale. Acordă termen la 7.11.2013, cu citarea părților. Cu apel odată cu fondul. Document: Încheiere ședință 26.09.2013.</p> <p>Soluția pe scurt: Respinge cererea principală ca prematur formulată. Admite în parte cererea reconvențională. Obligă reclamanta pârâtă Petprod la plata către pârâta reclamantă Transelectrica a sumei de 21.701.281, 92 lei. Obligă reclamanta pârâtă la plata către pârâta reclamantă Transelectrica a sumei de 221.128,82 lei, cheltuieli de judecată. Cu apel în 15 zile de la comunicare. Hotărâre 6799/ 28.11.2013 26.05.2015 Tip soluție: Admitere apel</p> <p>Soluția pe scurt: Admite apelul formulat de apelanta S.C. PETPROD S.R.L. împotriva încheierii din 26.09.2013. Anulează încheierea apelată în parte și trimite cauza spre rejudecare aceleiași instanțe pentru soluționarea cererii principale. Menține celelalte dispoziții ale încheierii. Disjunge judecarea apelurilor formulate de părți împotriva sentinței civile nr.6799/2013 pronunțată de Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. În baza art.36 din Legea nr.85/2006. Suspendă judecarea apelurilor formulate de părți împotriva sentinței civile nr.6799/2013. Definitivă. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 872/2015 26.05.2015 Declarat recurs.</p> <p>Respinge recursul declarat de recurenta – pârâtă CNTEE TRANSELECTRICA S.A. împotriva deciziei civile nr. 872 din 26 mai 2015, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VI-a Civilă, ca nefondat. Admite în parte cererea de cheltuieli de</p>

	Nr. și data dosar	Parti în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
					judecată formulată de intimatul-reclamant.Obligă recurenta – pârâtă CNTEE TRANSELECTRICA S.A. la plata sumei de 4.500 lei către intimatul-reclamant S.C. PETPROD S.R.L. prin Administrator Judiciar S.C.P. CASA DE INSOLVENȚĂ BANAT S.P.R.L., cu titlu de cheltuieli de judecată – onorariu de avocat. Irevocabilă. Soluția pe scurt: În baza art.36 din Legea nr.85/2006. Suspendă judecarea apelurilor formulate de părți împotriva sentinței civile nr.6799/2013. Definitivă. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică. Document: Încheiere - Suspendare 26.05.2015 Termen 20.09.2016 – CAB menține suspendarea Termen TMB: 15.03.2017. Amână pronunțarea la 22.03.2017.
10	3294/2/2015	Reclamant : Transelectrica Pârât : Ministerul Energiei întreprinderilor mici și mijlocii și Mediului de Afaceri, succesorul departamentului pentru energie- Organismul Intermediar pentru Energie	anulare act administrativ anul dec. nr.238925/03.12.2014		Soluția pe scurt: Admite acțiunea. Anulează decizia nr. 238925/25.03.2014 și nota de constatare a neregulilor și de stabilire a corecțiilor financiare nr. 237432/09.10.2014. Dispune restituirea către reclamantă a sumei de 2.190.150,20 lei, cu dobânzile prevăzute de codul de procedură fiscală, de la data achitării și până la restituirea efectivă. Respinge cererea privind restituirea taxei de timbru. Cu recurs. Pronunțată în ședință publică azi, 27.10.2015. Document: Hotărâre 2756/2015 27.10.2015 Admite cererea. Dispune completarea sentinței civile nr. 2756/27.10.2015, în sensul că obligă pârâtul la 400 lei cheltuieli de judecată către reclamantă. Cu recurs în 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică azi, 26.04.2016. Document: Hotărâre – completare dispozitiv 1426/2016 26.04.2016 Declarat recurs – cauza se află în procedura de filtru Primul termen de judecată urmează a fi alocat ulterior.
11	3694/3/2016	Reclamant: RAAN Pârât: Transelectrica	Pretenții	15.698.721,88 lei	Suspendat până la soluționarea dosarului nr. 3014/2/2014 având ca obiect recurs - anulare decizie ANRE.
12	7958/2/2016	Reclamant: Transelectrica Pârât :Ministerul Energiei - OIE	Contestație Decizie nr. 232127/20.05.2016		Soluția pe scurt: Respinge excepția inadmisibilității capetelor 3 și 5 de acțiune, ca neîntemeiată. Admite excepția inadmisibilității capătului 4 din acțiune (având ca obiect obligarea pârâtului la aprobarea decontării sumelor respinse la rambursare prin notificările aferente cererilor de rambursare nr.1-3) și respinge acest capăt de cerere ca inadmisibil. Respinge în rest acțiunea, ca neîntemeiată. Cu recurs, în 15 zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel București-sectia a VIII-a, sub sancțiunea nulității. Pronunțată în ședință publică la data de 12.04.2017. Document: Hotărâre 1359/2017 12.04.2017 S-a declarat recurs, care se află în procedură de filtru.
13	3256/85/2016	Reclamant : Transelectrica Pârât: GOG METAL SRL și ELECTRO Construct System	Pretenții	756.770 lei	Soluția pe scurt: Admite cererea de suspendare formulată de reclamanta CNTEE Transelectrica S.A. prin răspunsul la întâmpinare. Dispune suspendarea prezentei cauze până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 1658/2/2014 aflat pe rolul Curții de Apel București. Cu drept de recurs cât timp durează suspendarea procesului.

	Nr. și data dosar	Pați în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
		SRL			Pronunțată în ședința publică din data de 02.03.2017. Document: Încheiere - Suspendare 02.03.2017
14	5595/120/2010	Reclamant : Transelectrica Pârât: SC Eco Energy SA	Pretenții	16.604.203,24 lei	T: 26.09.2014 În temeiul disp. art. 36 din Legea nr. 85/2006, suspendă judecarea cauzei.
15	40814/3/2014	Reclamant : OPCOM SA Pârâta: Transelectrica	Pretenții	582.086,31 Euro (2.585.161,72 lei) + 84.867,67 lei dobândă	Soluția: Admite cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. în contradictoriu cu pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 582.086,31 de euro, reprezentând suma achitată de reclamantă în locul pârâtei din valoarea amenzii de 1.031.000 de euro aplicată prin Decizia Comisiei Europene la data de 05.03.2014 în cazul AT.39984, și a dobânzii legale, aferente sumei de 582.086,31 de euro, calculată de la data de 11.06.2014 și până la data plății efective. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 37.828,08 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică în data de 24 iulie 2015. Document: Hotărâre 4275/2015 24.07.2015 Termen: 10.10.2016 Soluția pe scurt: Admite apelul. Schimbă în tot sentința civilă apelată în sensul că respinge ca neîntemeiată cererea de chemare în judecată. Obligă intimata-reclamantă la plata cheltuielilor de judecată către apelanta parată în suma de 16129,49 lei, reprezentând taxa judiciară de timbru. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședința publică în data de 10.10.2016. Document: Hotărâre 1517/2016 10.10.2016 Termen: 13.03.2018 Admite recursul declarat de recurentul-reclamant Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. împotriva deciziei nr. 1517/10.10.2016, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă. Casează decizia atacată și trimite cauza, spre o nouă judecată, instanței de apel. Definitivă.
16	1284/101/2015 24206/3/2015	Reclamant: RAAN Pârât: Transelectrica	Pretenții	11.637.439,66 lei	T: 22.05.2015 Soluția: Admite excepția necompetenței teritoriale. Declină competența de soluționare în favoarea Tribunalului București, Secția a VI-a Civilă. Fără cale de atac. T: 03.11.2015 Soluția: Admite cererea, astfel cum a fost completată. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 17.805.680,17 lei, reprezentând contravaloare bonus și penalități. Respinge cererea de acordare a cheltuielilor de judecată formulată de reclamantă ca neîntemeiată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Document: Hotărâre 6075/2015 03.11.2015 Declarat apel

	Nr. și data dosar	Parti în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
					<p>Soluția pe scurt: În baza art. 413 al.1 pct.1 NCPC admite cererea de suspendare formulată de intimata reclamantă prin lichidator judiciar EURO INSOL SPRL. Conform art. 413 al.1 pct.1 NCPC dispune suspendarea judecării apelului până la soluționarea definitivă a dosarului nr.9089/101/2013/a152 aflat pe rolul Tribunalului Mehedintii. Cu recurs pe toată durata suspendării. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București- Secția a V-a Civilă . Pronunțată în ședință publică, în data de 12.01.2017. Document: Încheiere - Suspendare T: 12.01.2017</p>
17	7566/101/2014 26024/3/2015	Reclamant: RAAN Pârât: Transelectrica	Pretenții	10.048.628,86 lei	<p>T: 04.02.2015 Soluția: Admite acțiunea. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. Document: Hotărâre 16/2015 04.02.2015 Declarat apel T: 30.06.2015 Soluția: Admite apelul. Anulează sentința și trimite cauza spre soluționare la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Definitivă. Document: Hotărâre 509/2015 30.06.2015 T: 28.11.2016 Soluția: Suspendă cauza conf. art. 413 (1) NCPC rap. la art. 411 (1) NCPC. Cu recurs conf. art. 414 (2) NCPC. Pronunțată în ședință publică. Document: Încheiere - Suspendare 28.11.2016</p>
18	4569/107/2015	Reclamant: Transelectrica Pârât: ROMENERGY INDUSTRY SRL	Pretenții	11.881.453,01 lei	<p>Soluția: Admite acțiunea civilă formulată de reclamanta CNETEL Transelectrica SA cu adresa de corespondență pentru comunicarea actelor de procedură în București împotriva pârâtei SC Romenergy Industry SRL și în consecință: - obligă pârâta să plătească în favoarea reclamantei suma de 10.608.353,71 lei cu titlu de pretenții. - obligă pârâta să plătească în favoarea reclamantei suma de 122419,53 lei, cu titlu de cheltueli judiciare. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Pronunțată în ședința din data de 9 iunie 2016 în condițiile art. 396 Cod pr. civilă. Document: Hotărâre 1088/2016 09.06.2016. Transelectrica este înscrisă cu suma de 16.475.047,45 lei la masa credală în dosarul nr. 2088/107/2016.</p>
19	4486/121/2015	Reclamant: Transelectrica Pârât: SC ARCELORMITTAL GALAȚI SA	Pretenții	2.671.266,50 lei	<p>T: 01.04.2016 Soluție: Admite excepția prescripției numai cu privire la penalitățile de întârziere calculate pentru perioada 01.01.2012-23.03.2012, inclusiv, incluse în factura nr.13760/26.11.2014. Respinge excepția inadmisibilității, ca nefondată. Admite, în parte, cererea de chemare în judecată. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 2656221,60 de lei reprezentând contravaloare facturi penalități. Respinge restul pretențiilor. În baza art.453 C.proc.Civ. , obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 30.167,22 de lei cu titlu de cheltueli de judecată. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică 01.04.2016 Document: Hotărâre 113/2016 01.04.2016 T: 13.05.2016</p>

	Nr. și data dosar	Parți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
					<p>Soluție: În baza art.442 C.proc.civ. îndreaptă eroarea materială strecurată în sentința civilă nr.113/01.04.2016 a Tb Galați în sensul că în loc de suma de 2.656.221,60 de lei, la plata căreia a fost obligată pârâta, cu titlu de contravaloare facturi penalități, se va trece corect suma e 2.468.419 lei și în loc de suma de 30.167,22 de lei, reprezentând cheltuieli de judecată, la plata cărora a fost obligată pârâta, se va trece corect suma de 28.289,19 lei. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. Document: Încheiere - îndreptare eroare materială 13.05.2016</p> <p>T: 26.09.2016</p> <p>Declarat apel: DEC. CIV. NR. 151/A Respinge ca nefondate apelurile declarate împotriva sentinței civile nr. 113/2016 și a Încheierii din 13.05.2016 din dosar 4486/121/2015 al Tribunalului Galați -Secția a II-a Civilă. Declarat recurs</p> <p>Termen: 21.09.2017.</p> <p>Amână pronunțarea o săptămână. Admite recursul. Trimite cauza spre rejudecare la Curtea de Apel GI, care a decis la data de 02.02.2018 următoarele: Decizia civilă nr. 17/A Admite apelurile formulate de apelanta reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA în contradictoriu cu intimata pârâtă SC ArcelorMittal SA Galați împotriva sentinței civile nr. 113/01.04.2016 și a încheierii din 13.05.2015 pronunțate de Tribunalul Galați. Schimbă în parte sentința apelată în sensul că: Respinge ca nefondată excepția prescripției invocată de pârâtă prin întâmpinare. Admite cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA în contradictoriu cu pârâta SC ArcelorMittal SA Galați și obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 2.671.266,5 lei reprezentând contravaloare facturi penalități. Admite cererea accesorie și obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 30.317,66 lei cu titlu de cheltuieli de judecată reprezentând taxă judiciară de timbru fond. Înlătură dispozițiile contrare prezentei decizii și menține celelalte prevederi ale hotărârii apelate. Schimbă în tot încheierea de ședință din 13.05.2015 a Tribunalului Galați și pe cale de consecință constată ca rămasă fără obiect îndreptarea de eroare materială formulată în cauză. Admite cererea accesorie și obligă pe intimata pârâtă la plata către apelanta reclamantă a sumei de 2.650,98 lei cu titlu de cheltuieli de judecată reprezentând taxe judiciare de timbru apel și recurs. Cu drept de recurs, care se va depune la instanța a cărei hotărâre se atacă, în termen de 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în data de 02.02.2018, prin punerea soluției la dispoziția părților prin intermediul grefei instanței.</p> <p>Document: Hotarâre 17/2018 02.02.2018</p>

	Nr. și data dosar	Parți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
20	43152/3/2014	Debitoare în insolvență: SC ICPE Electrocond SA Creditoare : Transelectrica SA	Procedura insolvenței	Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 2.705.330,98 lei	T: 16.04.2018 Soluția pe scurt: Amână judecarea cauzei pentru a da posibilitate administratorului judiciar să facă demersurile necesare în vederea continuării planului de reorganizare.
21	6473/111/2013	Debitoare în insolvență: SC Electrocentrale Oradea Creditoare : Transelectrica SA	Procedura insolvenței	Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 641.673,13 lei	În temeiul art. 107 alin. 1 lit. B) din Legea privind procedura insolvenței, dispune deschiderea procedurii falimentului debitoarei SC Electrocentrale S.A. Numește provizoriu lichidator judiciar CITR- Filiala Bihor SPRL cu sediul în Oradea str. Roman Ciorogariu nr. 24, care va îndeplini atribuțiile prevăzute de art.25 din lege, a căru retribuire urmează a fi stabilită ulterior, în funcție de decont. În temeiul art.107 alin.2 din Legea privind procedura de insolvență, dispune dizolvarea societății debitoare și ridicarea dreptului de administrare al debitorului. Fixează termenul maxim de predare a gestiunii către lichidator, împreună cu lista actelor și operațiunilor efectuate după deschiderea procedurii la data de 18 ianuarie 2018. În temeiul art.61 și art.109 din Legea privind procedura insolvenței; Dispune notificarea deschiderii procedurii debitorului, creditorilor și Oficiului Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Bihor, prin Buletinul Procedurilor de Insolvență, în vederea efectuării mențiunii în temeiul art.61 din Legea privind procedura de insolvență. Fixează termenul limită pentru depunerea cererilor de creanțe născute în cursul procedurii la 26 februarie 2018. Fixează termenul limită pentru verificarea creanțelor, întocmirea, afișarea și comunicarea tabelului suplimentar al creanțelor la 16 martie 2018. Fixează termenul pentru soluționarea eventualelor contestații la 28 martie 2018 și pentru afișarea tabelului definitiv consolidat al creanțelor la 11 aprilie 2018. Fixează termen de judecată în cauză pentru data de 11 aprilie 2018, cam. 66, ora 9. Stabilește în sarcina lichidatorului să fixeze data ședinței adunării creditorilor și să convoace creditorii debitoarei. Dispune trimiterea notificărilor către toți creditorii, de către lichidator . Dispune comunicarea hotărârii către instanțele judecătorești în a căror jurisdicție se află sediul debitorului, precum și tuturor băncilor unde are deschise conturi. În temeiul art.113 din Legea privind procedura de insolvență Dispune sigilarea bunurilor din averea debitorului și îndeplinirea celorlalte operațiuni de lichidare. Executorie. Cu apel în 30 de zile de la comunicare ce se va depune la Tribunalul Bihor. Document: Hotărâre intermediară 14/2018 10.01.2018
22	1867/90/2010	Debitoare în insolvență: SC Total Electric Oltenia SA Creditoare : Transelectrica SA	Procedura insolvenței Societăți pe acțiuni – la cererea debitoarei	Înscriși în tabelul creditorilor 14.085.415,27	T: 28.03.2018
23	105/2/2017	Reclamant : Transelectrica SA Pârât: Societatea pentru Servicii de mentenanță a Rețelei	contestație la executare împotriva titlu executoriu nr.	4.259.531,72 lei	Soluția pe scurt: în vederea achitării de către contestatoare taxa judiciară de timbru în cuantum de 900 lei, având în vedere recalificarea obiectului cauzei din "anulare act" în " contestație la executare".

	Nr. și data dosar	Pați în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
		Electrice de Transport Smart SA	181/13.12.2016 și a somației nr. 182/13.12.2016		Document: Încheiere de ședință 21.02.2018
24	18499/3/2013	Reclamant: Popescu Mina Pârât: Transelectrica SA	Pretenții	1.500.000 lei	Soluția pe scurt: Respinge cererea de suplimentare a probatorului cu expertiza tehnică evaluatoare ca neutilă cauzei. Califică excepțiile lipsei calității procesuale active, lipsei calității procesuale pasive și inadmisibilității ca fiind apărări de fond. Respinge acțiunea ca neîntemeiată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. pronunțată în ședință publică, în data de 24.11.2015. Document: Hotărâre 1404/2015 24.11.2015 Soluția pe scurt: Admite cererea, dispune restituirea taxei de timbru în cuantum de 1.431 lei achitată în dosar prin chitanțele nr. 104913/23.04.2015, nr. 207352/22.05.2015 și nr. 248/10.06.2015. Executorie. Cu apel în termen de 30 de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București secția a III a civilă. Pronunțată în ședință publică în data de 19.04.2016. Document: Încheiere de ședință 19.04.2016
25	3269/3/2015	Reclamant : Transelectrica Pârât SC Societatea pentru servicii de mentenanța a rețelei electrice de transport "SMART" SA	Pretenții	566.773,42 lei	Soluția pe scurt: În temeiul art.242 alin.1 C.pr.civ. suspendă judecata cauzei. Cu drept de recurs la instanța ierarhic superioară pe toată durata suspendării; recursul se depune la Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică în data de 25.11.2015. Respinge recursul, ca nefondat. Definitivă Pronunțată în ședință publică în data de 09.09.2016. Doc. Hotărâre 348/2016. Termen continuarea judecării Tribunalul București 26.10.2016. Respinge cererea de redeschidere a judecării ca neîntemeiată. Cu drept de recurs pe toată durata suspendării; recursul se depune la Tribunalul București Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică în data de 23.11.2016. Document: Încheiere - Suspendare 23.11.2016
26	2033/111/2007 2033/111/2007* 2033/111/2007**	Recurent-reclamant : Transelectrica prin Statul Român + Transelectrica prin Sucursala Cluj Intimat-intervenient : Miheș Cristian Radu, Miheș Marius-Tudor, Popa Florica Loredana, Corb Erika, Luca Ionuț-Bogdan, Luca Viorica, Recurent Pârâți : Mester Lavinia Eugenia, Mester Traian Recurent : Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Oradea	Apel Expropriere Legea 33/1994	Expropriere Legea 33/1994 Despăgubiri 275.310 EURO	Soluția pe scurt: Admite ca fondat apelul civil introdus de apelanții - pârâți Meșter Traian și Meșter Lavinia Eugenia și cererea de aderare la apel formulată de reclamanta C.N.T.E.E „TRANSELECTRICA” – S.A. BUCUREȘTI prin C.N.T.E.E. - „TRANSELECTRICA” – S.A. – SUCURSALA DE TRANSPORT CLUJ, în reprezentarea Statului Român în contradictoriu cu intimații intervenienți Luca Viorica, Luca Ionuț-Bogdan, Miheș Cristian Radu din Oradea, Miheș Marius-Tudor, Popa Florica-Loredana și Corb Erika, împotriva sentinței civile nr. 628 din 20 septembrie 2007 pronunțată de Tribunalul Bihor, pe care o schimbă în parte în sensul că: Constată că imobilul în natură reprezentând teren arabil extravilan în suprafață de 636 mp, cu nr. cadastral nou 12779 format din nr. cadastral vechi 8630/19 înscris în CF NDF 7648 Oradea proprietatea pârâților este afectat de construcția liniei electrice transeuropene LEA 400 Kw Oradea – Bekecsaba – stâlp Dispune exproprierea pentru utilitate publică de interes național a acestui imobil în suprafață de 636 mp în loc de 50 mp. și stabilește cuantumul despăgubirilor la suma de 5088 euro în loc de 477 euro,

	Nr. și data dosar	Parți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
					<p>sumă plătită în lei la cursul oficial de schimb la data plății efective. Dispune întabularea dreptului de proprietate a Statului Român în cartea funciară pentru suprafața de 636 mp aferent imobilului mai sus-menționat cu titlul de expropriere în loc de 50 mp. Admite cererile de intervenție în interesul apelanților Meșter Traian și Meșter Lavinia Eugenia, formulate intervenției accesorii: LUCA VIORICA, LUCA IONUȚ-BOGDAN, MIHEȘ CRISTIAN RADU, MIHEȘ MARIUS-TUDOR, POPA FLORICA-LOREDANA și CORB ERIKA. Menține restul dispozițiilor sentinței apelate. Obligă apelanta reclamantă COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT A ENERGIEI ELECTRICE „TRANSELECTRICA” – S.A. BUCUREȘTI, prin C.N.T.E.E. - „TRANSELECTRICA” – S.A. – SUCURSALA DE TRANSPORT CLUJ să plătească părții intimat interveniente Luca Viorica suma de 1500 lei, cheltuieli de judecată în apel. DEFINITIVĂ. Cu recurs în 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședința publică. Declarat recurs T: 27.10.2016 Decizia nr. 2055:Respinge excepția nulității recursului declarat de recurenții-pârâți Meșter Lavinia Eugenia și Meșter Traian. Admite recursurile declarate de recurenta - reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „TRANSELECTRICA” S.A. București în reprezentarea Statului Român și de recurenții-pârâți Meșter Lavinia Eugenia și Meșter Traian împotriva deciziei nr. 375 din 26 aprilie 2016, pronunțată de Curtea de Apel Oradea- Secția I civilă. Casează decizia atacată și trimite cauza, spre rejudecare, aceleiași instanțe de apel. Irevocabilă. T: 03.04.2018</p>
27	7282/3/2017	Creditor: Transelectrica și alții Debitor: Arelco Power SRL	Procedura falimentului	1.878.467,85 lei creanța de recuperat	Creanța admisă în tabelul preliminar de creanțe. Termen procedură: 27.03.2018
28	4452/3/2017	Creditor: Transelectrica și alții Debitor: Arelco Energy SRL	Procedura falimentului	20.996.030,49 lei	Creanța admisă în valoare de 20.041.519,94 lei, cu mențiunea că suma de 954.510,55 lei a fost stinsă prin compensație. Inițial, suma solicitată și admisă a fost de 21.025.161 lei. Termen continuare procedura: 18.05.2018

	Nr. și data dosar	Parți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
29	1372/3/2017	Creditor: Transelectrica și alții Debitor: Transenergo Com	Procedura insolvenței	6.850.000,98 lei	Creanța solicitată a fost admisă, însă cu următoarele observații: Din suma totală se scade suma de 1983,36 lei (compensată); 69808,42 lei, din care 48642,11 lei creanță decontată de TEL prin executare SGB și suma de 21.166,31 lei, creanță considerată curentă, contravaloare facturi emise după data deschiderii procedurii insolvenței. Termen continuare procedura: 23.08.2018
30	2177/99/2012/a40 2177/99/2012	CET SA Iași – debitoare în insolvență Transelectrica SA - Creditoare	Procedura insolvenței	Înscriși în tabelul creditorilor cu suma de 1.935.308,24 lei	Respinge recursurile formulate de recurenții contestatori. Termen pentru continuarea procedurii 27.02.2018 Soluția pe scurt: Infirmă planul de reorganizare judiciară a debitorului S.C. CET S.A.(CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE IAȘI), cu sediul în Iași, Calea Chișinăului nr.25, înregistrată la ORC sub nr. J22/677/2002, CUI 14718982. În temeiul disp.art.107 alin.1 lit.B din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolvenței dispune începerea procedurii generale a falimentului debitorului S.C. CET S.A.(CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE IAȘI), cu sediul în Iași, Calea Chișinăului nr.25, înregistrată la ORC sub nr. J22/677/2002, CUI 14718982 . În temeiul dispozițiilor art.107 alin. 2 din Legea privind procedura insolvenței, desemnează în mod provizoriu în calitate de lichidator pe administratorul judiciar MANAGEMENT REORGANIZARE LICHIDARE IAȘI S.P.R.L. cu sediul în Iași, str.Aleea Nicolina, nr.82, jud.Iași, înregistrată la Registrul Societăților Profesionale sub nr. 0120/31.12.2006, care va îndeplini atribuțiile prevăzute de art. 25 din lege. În temeiul dispozițiilor art.107 alin. 2 din Legea privind procedura insolvenței, Dispune dizolvarea societății debitoare și ridicarea dreptului de administrare al debitorului. Fixează termenul maxim de predare a gestiunii către lichidatorul judiciar, împreună cu lista actelor și operațiunilor efectuate după deschiderea procedurii la 21.03.2014. Dispune notificarea deschiderii procedurii de faliment debitorului, creditorilor și Oficiului registrului comerțului de pe lângă Tribunalul Iași, pentru efectuarea mențiunii, prin publicarea în Buletinul procedurilor de insolvență. Fixează termenul limită pentru depunerea cererilor creanțelor născute în cursul procedurii la 25.04.2014. Fixează termenul limită pentru verificarea creanțelor născute în cursul procedurii, întocmirea, afișarea și comunicarea tabelului suplimentar al creanțelor la 26.05.2014. Termenul limită pentru depunerea contestațiilor la creanțele născute în cursul procedurii va fi de cel puțin 10 zile înainte de data de 24.06.2014 . Fixează termenul pentru soluționarea contestațiilor la creanțele născute în cursul procedurii la 24.06.2014. Fixează termenul limită pentru întocmirea și afișarea tabelului definitiv consolidat al creanțelor la 24.06.2014. În temeiul art.113 din Legea privind procedura insolvenței, Dispune sigilarea bunurilor din averea debitorului, indisponibilizarea imobilelor, a părților sociale și îndeplinirea celorlalte operațiuni de lichidare. Document: Hotărâre intermediară 17.09.2014.

	Nr. și data dosar	Pați în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
31	2183/115/2010	CET ENERGOTERM REȘITA SA– debitoare în insolvență Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Înscrisi în tabelul creditorilor cu suma de 1.516.714,71 lei	T: 28.06.2018
32	9089/101/2013/a 152	RAAN – debitoare în faliment Transelectrica SA - Creditoare	procedura falimentului	Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 89.360.986,06 lei	Transelectrica SA a fost înscrisă în tabelul debitoare RAAN cu suma de 11.264.777,30 lei, în categoria creanțelor ce au rezultat din continuarea activității debitorului, suma solicitată de Transelectrica fiind de 89.360.986,06 lei, nefiind înscrisă în tabelul preliminar de creanțe suma de 78.096.208,76 lei, pe motiv ca "aceasta nu figurează ca fiind datorată în evidențele contabile ale RAAN. Mai mult decât atât, solicitarea sumei de 78.096.208,76 lei este tardiv formulată, fiind aferentă perioadei 2011 – 2013, motiv pentru care declarația de creanță trebuia să fie formulată la momentul deschiderii procedurii insolvenței, respectiv în data de 18.09.2013. S-a depus contestație la Tabel. Tribunalul Mehedinți a încuviințat proba cu expertiza contabilă. Termen de judecată 22.03.2018 pentru a se lua la cunoștință răspunsul la obiecțiunile la Raportul de expertiză.
33	4328/110/2013	CET SA Bacau – debitoare în insolvență Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 1.484.636,78 lei	T: 08.05.2018 Afișarea la ușa instanței, a raportului asupra fondurilor, la act că s-a depus proces verbal de inventariere. Pune în vedere lichidatorului judiciar să depună dovada notificării creditorilor cu privire la depunerea raportului asupra fondurilor la tribunal. Se emite adresă la UAT Câmpulung, să comunice dacă debitoarea figurează cu bunuri înscrise în evidențele autorității, cu indicarea acestor bunuri, Stabilește termen la data de 08.05.2018 în vederea recuperării de la CET SA BACAU, a creanței deținută de debitoare, cu întocmirea raportului asupra fondurilor obținute cu privire la creanța care se ținde a fi recuperată, și a planului de distribuire, și continuării procedurii, Pronunțată în ședința publică de la 30 Ianuarie 2018 Document: Încheiere de ședință 30.01.2018
34	20190/3/2015	Reclamant : Transelectrica Parat: SC Dagesh Rom SRL Parat: Adrian Baicusi	Pretenții	1.353.963,60 lei + dobânda	T: 30.03.2018
35	3616/101/2014 3616/101/2014*	Reclamant:RAAN Parat: Transelectrica	Pretenții	1.090.831,70 lei	T : 10.10.2014 Soluția pe scurt: Admite acțiunea. Obligă pârâta să plătească suma de 1090831,70 lei reprezentând contravaloarea facturii nr.1300215/31.12.2013 către reclamantă. la act că reclamanta nu a solicitat cheltuieli de judecată. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare, cerere ce se va depune la Tribunalul Mehedinți. Pronunțată în ședința publică. Document: Hotărâre 127/2014 10.10.2014 T: 05.11.2015 Soluția pe scurt: DEC: A.R. Respinge apelurile ca lipsite de interes. Cu drept de recurs

	Nr. și data dosar	Parți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
					<p>În termen de 30 de zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel Craiova. Declarat recurs T:21.03.2017 Admite recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA împotriva deciziei nr. 843/2015 din 5 noiembrie 2015 pronunțată de Curtea de Apel Craiova – Secția a II-a Civilă, pe care o casează și trimite cauza spre rejudecare aceleiași instanțe, ca instanță de recurs. Definitivă. T: 07.09.2017 Admite recursurile. Casează sentințele și trimite cauza spre competentă soluționare Tribunalului București Secția a VI -a civilă. Definitivă. Document: Hotărâre 124/2017 07.09.2017 Admite acțiunea. Suma a fost executată silit de catre RAAN în 2014. S-a declarat recurs în termen legal.</p>
36	45397/3/2015	R: Transelectrica P: SOCIETATEA COMERCIALĂ OET - OBEDINIENI ENERGIINI TARGOVTSI OOD - SUCURSALA BUCUREȘTI	pretenții	637.206,01 lei	<p>T: 24.06.2016 Soluția: Admite în parte excepția de prescripție. Admite în parte cererea de chemare în judecată. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 636.842,31 lei. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 9.973,42 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pusă la dispoziția părților prin intermediul grefei. T: 28.07.2016 Soluția pe scurt: Admite cererea de îndreptare a erorii materiale. Dispune îndreptarea erorii materiale din considerentele și dispozitivul sentinței civile nr. 3956 din 24.06.2016 pronunțată de Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă, în sensul că valoarea cheltuielilor de judecată la plata cărora a fost obligată pârâta este 13501,56 lei în loc de 9973,42 lei, cum din eroare s-a menționat inițial. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Declarat apel T:16.03.2017 Amână pronunțarea la 30.03.2017. Soluția pe scurt: Respinge apelurile ca nefondate. Definitivă. Pronunțată în ședință publică în data de 30.03.2017. Document: Hotărâre 635/2017 30.03.2017 Părțile au declarat recurs. Detalii soluție. 07.12.2017: Anulează ca netimbrat recursul declarat de recurenta-pârâtă OET ROMÂNIA LTD BULGARIA SUCURSALA BUCUREȘTI împotriva deciziei civile nr. 635/2017 din 30 martie 2017 pronunțată de Curtea de Apel București - Secția V-a Civilă. Fără nicio cale de atac.</p>

	Nr. și data dosar	Parți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
37	627/107/2016	R: Transelectrica P: ROMENERGY INDUSTRY SRL	Pretenții	1.748.339,29 Lei	Soluția pe scurt: Suspendat cauză conform art. 75 din L.85/2014. Doc: Încheiere - Suspendare T: 21.09.2016
38	7226/3/2016	Pârât : Energy Holding Reclamant : Transelectrica	Pretenții	1.073.561,72 lei	T: 16.09.2016 Soluția: Admite în parte cererea de chemare în judecată restrânsă și modificată. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 1050000 lei, cu titlu de preț al serviciilor prestate conform facturii fiscale nr. 6080 din 23.11.2015 și suma de 14129,79 lei cu titlu de penalități de întârziere. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 14 916,48 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Document:Hotarâre 5375/2016 16.09.2016. S-a declarat apel. T: 04.03.2017 Instanța a încuviințat proba cu expertiza contabilă. T: 13.06.2017 Efectuarea expertizei și citarea prin administrator judiciar. T: 08.05.2017 Pârâta a intrat în insolvență.Suspendată.
39	9089/101/2013/a140	Reclamant: Transelectrica Parat: RAAN	Pretenții	86.513.430,37 lei	Suspendat până la soluționarea dosarului 3014/2/2014, având ca obiect recurs – anulare decizie ANRE.
40	1396/90/2016	Transelectrica – creditor CET Govora - debitor	Cerere înscriere la masa credală în TP	28.200.440,31 lei	CNTEE Transelectrica SA a fost înscrisă în Tabelul preliminar cu o creanță în valoare totală de 28.200.440,31 lei, conform cererii formulate de Companie. Creanța în sumă de 21.962.243,71 lei, reprezentând debit principal și penalități aferente facturii nr. 8116/08.04.2016, este înscrisă sub condiția suspensivă a pronunțării unei hotărâri judecătorești definitive în favoarea ANRE în dosarul nr. 2428/2/2014 aflat pe rolul Curții de Apel București, având ca obiect anularea deciziei ANRE nr. 738/28.03.2014. Termen continuare procedura: 02.04.2018
41	1196/93/2016	Transelectrica – reclamanta UGM Energy Trading - parata	Pretenții	3.422.293,07 lei	T: 20.09.2016 Soluția: În baza art.75 alin.1 din Legea nr.85 din 2014 privind insolvența constată intervenită suspendarea de drept a judecării.
42	1705/93/2016/A2	UGM Energy Trading SRL – debitor in insolventa	Pretenții	3.515.687,51 lei	T:29.06.2016 Soluția: deschidere procedură generală insolvență. T: 14.08.2016 Soluția: termen depunere declarație creanță. A fost admisă creanța în cuantum de

	Nr. și data dosar	Parti în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
					<p>3.515.687,51 lei, reprezentând contravaloarea facturilor emise de compania noastră, urmare prestării serviciilor în favoarea debitoarei UGM Energy Trading S.R.L., calculate până la 29.06.2016, data deschiderii procedurii generale a insolvenței au fost respinse creanțele în cuantum de 200 lei și 41.331,59 lei pretinse de Companie cu titlu de taxe judiciare de timbru.</p> <p>S-a depus în termen legal contestație la tabel.</p> <p>Termen judecată contestație: 09.02.2017. A fost respinsă contestația ca neintemeiată Tribunalul a dispus la data de 03.08.2017 deschiderea procedurii falimentului.</p>
43	2088/107/2016	R: Transelectrica - creditor P: ROMENERGY INDUSTRY SRL - debitor	Cerere de înscriere la masa credală	16.112.165,18 lei	<p>T: 30.06.2016 Soluția: deschidere procedură generală insolvență.</p> <p>T: 16.08.2016 Soluția: Admisă întreaga sumă.</p> <p>T: 23.04.2018 pentru continuarea procedurii falimentului, prin valorificarea bunurilor și recuperarea creanțelor. Lichidatorul judiciar va întocmi și depune la dosar: - în fiecare dată de 15 a lunii, pentru luna anterioară, rapoartele lunare de activitate prevăzute de alin. 1 din art. 21 Legea 85/2006; - pentru termenul de verificare, cu 5 zile înaintea termenului, raportul de sinteză la 120 de zile, prevăzut de partea finală a alin. 1 din art. 21 Legea 85/2006</p>
44	35304/3/2016	Debitor: Electrocentrale Bucuresti SA Creditor : Transelectrica SA	Cerere de înscriere la masa credală	2.286.832,15 lei (dc. Suma de 1.739.926,66 lei ce nu se compensează)	<p>Soluția pe scurt: Admite cererea debitorului SC ELECTROCENTRALE BUCUREȘTI SA cu sediul în sector 6, București, Splaiul Independenței, nr. 227, înregistrat în registrul comerțului de pe lângă Tribunalul București sub nr. J40/1696/2003, având Cod unic de înregistrare 15189596. În temeiul art. 71 alin. 1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență deschide procedura generală împotriva debitorului SC ELECTROCENTRALE BUCUREȘTI SA. Fixează următoarele termene limită : a) termenul limită de depunere, de către creditorii, a opozițiilor la încheierea de deschidere a procedurii - 10 zile de la notificare, precum și termenul de soluționare a opozițiilor, care nu va depăși 5 zile de la data expirării termenului de depunere a acestora; b) termenul limită pentru înregistrarea cererii de admitere a creanțelor asupra averii debitorului – 08.12.2016; c) termenul de verificare a creanțelor, de întocmire și publicare în Buletinul Procedurilor de Insolvență a tabelului preliminar de creanțe –05.01.2017; d) termenul de definitivare a tabelului creanțelor – 02.02.2017</p>
45	40958/3/2016	Reclamant : Transelectrica Parat:SOCIETATEA COMERCIALA SOCIETATEA PENTRU SERVICII DE MENTENANTA A REZELEI	Pretenții	2.797.095,21 lei, incluzând TVA + 1.211.694,26 lei	<p>În temeiul art. 413 alin. 1 pct. 1 NCPC suspendă judecarea cauzei până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 1658/3/2014.</p> <p>Cu recurs pe toată durata suspendării.</p> <p>Pronunțată în ședință publică în data de 07.06.2017.</p> <p>Document: Încheiere - Suspendare 07.06.2017</p>

	Nr. și data dosar	Parți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
		ELECTRICE DE TRANSPORT „SMART,, S.A.		accesorii	
46	345/40/2017	Reclamant : Transelectrica Pârât: Elsaco Energy SRL	Pretenții	9.198.673,80 lei	Termen: 26.09.2017 În temeiul art. 75 din Legea nr. 85/2014 raportat la art. 412 NCPC, suspendă judecata cauzei. Cu recurs pe toată durata suspendării. Pronunțată în ședință publică la data de 26.09.2017. Document: Încheiere - Suspendare 26.09.2017
47	10085/3/2017	Reclamant: Electromontaj SA Pârât: SMART SA, Transelectrica SA	Pretenții	121099,16 euro, cval. Lipsa de folosință stâlpi de intervenție 100.000 euro, venituri care puteau fi obținute din exploatare stâlpi	Termen: 13.04.2018
48	3052/99/2017	Debitor: Fidelis Energy SRL Creditor : Transelectrica SA	Procedura insolvenței	2.219.985 lei, cval. facturi + 200 lei, cval. taxa judiciara de timbru	Creanța a fost înscrisă în Tabelul preliminar cu suma de 2.219.985 lei. Suma de 200 lei, c-val taxă judiciară de timbru nu a fost înscrisă. Termen procedura: 08.03.2018
49	14733/3/2017	Debitor: Energy Holding SRL Creditor : Transelectrica SA	Procedura insolvenței	1.199.910,16 lei, cval facturi si taxe judiciare de timbru, onorariu expert contabil	Am fost înscrisi în TP cu suma de 1.179.545,28 lei, cval. Facturi, fiind respinsă suma de 20.364,88 lei, contravaloare taxe judiciare de timbru și onorarii expert contabil. S-a depus contestație la tabelul preliminar pentru suma respinsă. Contestația a fost respinsă ca neîntemeiată. Termen continuare procedura 02.04.2018

	Nr. și data dosar	Pați în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
50	2236/118/2017	Debitor: Elcomex IEA SA Creditor : Transelectrica SA	Procedura insolvenței	31.189.486,75 lei	Creanța a fost înscrisă la masa credală sub condiția executării scrisorilor de garantare a avansului emise de Asito Kapital. Termen continuare procedura: 09.03.2018
51	24552/3/2017	Reclamant : Transelectrica Pârât: Asito Kapital	Ordonanță de plată - pretenții	31.180.857,96 lei	Termen: 24.10.2017 Soluția pe scurt: Admite cererea.Ordonă debitoarei să plătească în termen de 20 de zile de la comunicarea prezentei hotărâri suma de 2.237.750,83 euro (echivalentul sumei de 9.948.592,64 lei la cursul de 4,4458 euro) reprezentând avans nerestituit și garantat prin scrisoarea de garanție pentru plata avansului nr. BR-1500544/18.11.2015 precum și suma de 4.821.022,53 euro (echivalentul sumei de 21.233.265,32 lei la cursul de 4,4041 lei/euro reprezentând avans nerestituit și garantat prin scrisoare de garanție pentru plata avansului nr. BR-1500520/29.07.2015; 200 lei cu titlu de cheltuieli de judecată.Cu drept de cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare. Document: Hotărâre 4067/2017 07.11.2017
52	3093/3/2017	Debitor: Electrocentrale București Creditor : Transelectrica SA	Contestație la tabelul preliminar de creanțe		Respinge cererea formulată de contestatoarea COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA SA cu sediul în sector 3, București, str. Olteni, nr. 2-4 în contradictoriu cu debitoarea ELECTROCENTRALE BUCUREȘTI SA, prin administrator special, cu sediul în București, Splaiul Independentei, nr. 227 și administratorul judiciar KPMG RESTRUCTURING SPRL cu sediul în București, Șos. BUCUREȘTI-PLOIEȘTI nr.69-71 parter ap.CAM.25 cod postal 013685 sector 1, având ca obiect contestație la tabelul preliminar de creanțe. Cu apel, în termen de 7 zile de la comunicarea hotărârii prin publicare în BPI, ce va fi depus la Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi 22.06.2017. Document: Hotărâre 3999/2017 22.06.2017 Tip soluție: Nefondat Soluția pe scurt: Respinge apelul ca nefondat. Definitivă. Pronunțată în ședință publică la data de 21.11.2017. Document: Hotărâre 2112/2017 21.11.2017

	Nr. și data dosar	Pați în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
53	20223/3/2017	Reclamant : Teletrans Pârât: Transelectrica	Pretenții		Termen: 16.03.2018
54	16216/3/2017	Reclamant : Teletrans Pârât: Transelectrica	Acțiune în constatare îndeplinire obligații contractuale și pretenții		Termen: 23.04.2018
55	28458/3/2017	Reclamant : RAAN Pârât: Transelectrica	Pretenții – regularizare bonus ian-dec2016, Decizie ANRE 347/2017	2.106.843,49 lei	Soluția pe scurt: Admite cererea de suspendare formulată de reclamantă. Suspendă judecata până la soluționarea definitivă a dosarului înregistrat sub nr. 9089/101/2013/a152 pe rolul Tribunalului Mehedinți. Respinge cererea de suspendare formulată de pârâtă ca fiind rămasă fără obiect. Cu drept de recurs pe tot parcursul suspendării procesului, la instanța ierarhic superioară. Recursul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică la data de 25.10.2017. Document: Încheiere - Suspendare 25.10.2017
56	7141/2/2017	Contestator: Transelectrica Intimat: ANAF	Anulare tilu executoriu nr. 13540/22.08.2017	91.823.180 lei	Soluția pe scurt: Admite excepția necompetenței materiale a Curții de Apel București – SCAF. Declină în favoarea Judecătorei Sector 1 București competența materială de soluționare a cauzei. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică la data de 08.02.2018. Document: Hotărâre 478/2018 08.02.2018
57	28460/3/2017	Reclamant : RAAN Pârât: Transelectrica	Acțiune în pretenții	12.346.063,10 lei (bonus nov 15 – apr 16; regularizare bonus 2015; penalități întârziere)	Suspendat până la soluționarea definitivă a dosarului înregistrat sub nr. 9089/101/2013/a152 pe rolul Tribunalului Mehedinți. Termen: 05.12.2017

	Nr. și data dosar	Parți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
58	33009/3/2017	Debitor: Photovoltaic Green Power Creditor: Transelectrica SA	Procedura insolvenței	Cerere înscriere la masa credală cu suma de 693.073,51 lei	Transelectria a fost înscrisă în Tabelul preliminar de creanțe cu suma totală în sumă de 693.073,51 lei Termen continuare procedură: 12.03.2018
59	39867/3/2017	Reclamant : Bodu Sebastian Pârât: Transelectrica SA	Ordonanța președенțială suspendare Hot AGA distribuie dividende		Termen: 10.11.2017 Respinge cererea ca neîntemeiată. DI. Bodu Sebastian a declarat apel care a fost respins de CAB ca nefondat.
60	39863/3/2017	Reclamant : Bodu Sebastian Pârât: Transelectrica SA	Acțiune anulare Hot AGA nr. 11/2017 distribuie dividende		În procedură preliminară
61	37673/3/2017	Debitor: ENOL GRUP SA Creditor: Transelectrica SA	Cerere emitere ordonanța de plată	2.541.312,00 lei	Soluția pe scurt: Respinge ca neîntemeiată cererea de emitere a unei ordonanțe de plată, formulată de creditoarea „TRANSELECTRICA”, în contradictoriu cu debitoarea ENOL GRUP S.A. Respinge ca neîntemeiată cererea creditoarei de acordare a cheltuielilor de judecată. la act că debitoarea și-a rezervat dreptul de a solicita cheltuieli de judecată pe cale separată. Cu drept de a formula cerere în anulare, în termen de 10 de zile de la momentul comunicării prezentei hotărâri, cererea urmând a fi depusă la sediul Tribunalului București, secția a VI-a civilă. Pronunțată la data de 24.11.2017 și pusă la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Încheiere finală (dezinvestire) 24.11.2017 Transelectrica a formulat cerere în anulare înregistrată sub nr. 555/3/2018.
62	48509/3/2017	Reclamant : Transelectrica Pârât: Societatea „SMART”, S.A.	Acțiune în pretenții	7.652.449 lei + dobânzi	În procedură preliminară.

	Nr. și data dosar	Parți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
63	47332/3/2017	Reclamant: FF Wind Energy International Pârât: Transelectrica	anulare declarație reziliere/acțiune în pretenții	32.777.167,35 lei, prejudiciu reziliere contract racordare la RET nr. 85/2011 45.000.000 euro (devalorizare societate)	În procedură preliminară.

Anexa 5 - Glosar de termeni

„ANRE”	Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei Electrice
„BAR”	Baza reglementată a activelor
„BVB”	Bursa de Valori București, operatorul pieței reglementate pe care sunt tranzacționate Acțiunile
„CCM”	Contractul colectiv de muncă încheiat la nivelul Societății
„CEE”	Comunitatea Economică Europeană
„CEE”	Centrala Electrică Eoliana
„CEF”	Centrala Electrică Fotovoltaică
„CET”	Centrala Electrică de Termoficare
„CHEAP”	Centrala hidroelectrică cu acumulare prin pompaj
„CNE”	Centrala nuclearo-electrică
„Companie”, „CNTEE”	Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA
„CPT”	Consum Propriu Tehnologic
„CS”	Consiliul de Supraveghere
„CSR”	Responsabilitate corporativă
„d. c.”	Dublu circuit
„DEN”	Dispecerul Energetic Național
„EBIT”	Profit operațional înainte de dobânzi și impozit pe profit
„EBITDA”	Profit operațional înainte de dobânzi, impozit pe profit și amortizare
„EBT”	Profit operațional înainte de impozitul pe profit
„EMS-SCADA”	Principala infrastructură pentru dispecerizare (Energy Management System – Supervisory Collection And Data Acquisition)
„ENTSO-E”	Rețeaua Europeană a Operatorilor de Transport și de Sistem pentru Energie Electrică
„ENS”	Energia nelivrată consumatorilor
„Euribor”, „Libor”, „Robor”	Ratele dobânzilor interbancare
„Formenerg”	Societatea Comercială de Formare a Energeticienilor din România FORMENERG SA
„Grup”	Societatea și filialele sale
„HG 627/ 2000”	Hotărârea Guvernului nr. 627/2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate - S.A., publicată în Monitorul Oficial nr. 357 din data de 31 iulie 2000
„HG”	Hotărâre a Guvernului
„Icemenerg Service”	Societatea Comercială Filiala “ICEMENERG-SERVICE” București, Filială a Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice “Transelectrica” SA
„IFRS”	Standardele Internaționale de Raportare Financiară
„ISO”	Operator de Sistem Independent
„ITO”	Operator de Transport Independent
„KPI”	Key Performance Indicator
„LEA”	Linii electrice aeriene
„Leu” sau „Lei” sau „RON”	Moneda oficială a României

„MO”	Monitorul Oficial al României
„OG”	Ordonanță a Guvernului
„ONRC”	Oficiul Național al Registrului Comerțului
„OPCOM”	Operatorul Pieței de Energie Electrică din Romania OPCOM SA
„OTS”	Operatorul de transport și de sistem
„OUG”	Ordonanță de Urgență a Guvernului
„pa”	Per anum
„PCCB”	Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale
„PCR”	Gruparea pe regiuni în funcție de preț (Price Coupling of Regions) agreată pentru viitorul model al Pieței Unice Europene de Energie Electrică
„PE”	Piața de Echilibrare
„PCI”	Proiecte de Interes Comun
„PZU”	Piața pentru Ziua Următoare
„RET”	Rețeaua Electrică de Transport, rețea electrică de interes național și strategic cu tensiunea de linie nominală mai mare de 110 kV
„SEN”	Sistemul Electroenergetic Național
„Smart”	Societatea Comercială pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport SMART SA
„SSF”	Serviciul de sistem funcțional
„SST”	Serviciul de sistem tehnologic
„TEL”	Indicator bursier pentru Transelectrica
„Teletrans”	Societatea Comercială pentru Servicii de Telecomunicații și Tehnologia Informației în Rețele Electrice de Transport TELETRANS SA
„TSR”	Randament total pentru acționari
„UE”	Uniunea Europeană
„u.m.”	Unitate de măsură
„USD” sau “dolari US”	Dolarul american, moneda oficială a Statelor Unite ale Americii
„WACC”	Costul Mediu Ponderat al Capitalului