



We lead
the power



Transelectrica®

Societate Administrată în Sistem Dualist

Raport Anual 2018

RAPORT ANUAL

CNTEE "TRANSELECTRICA" SA

asupra situațiilor financiare individuale ale Companiei întocmite în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016 și elaborat în conformitate cu Legea nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piața și Anexa 15 din Regulamentul nr. 5/2018 emis de Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF), pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2018

Data raportului:	20 martie 2019
Denumirea emitentului:	CNTEE TRANSELECTRICA SA, societate administrată în sistem dualist
Sediul social:	București, Blvd. Gen. Gheorghe Magheru nr. 33, sector 1, cod 010325
Punct de lucru:	București, Str. Olteni nr. 2 - 4, sector 3, cod 030786
Număr de telefon/ fax:	021 303 5611/ 021 303 5610
Cod unic la ORC:	13328043
Număr de ordine în RC:	J40/8060/2000
Cod LEI (Legal Entity Identifier)	254900OLXOUQC90M036
Data înființării Companiei	31.07.2000/ OUG 627
Capital social:	733.031.420 lei, subscris și vărsat
Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise:	Bursa de Valori București, categoria Premium
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise:	73.303.142 acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei/ acțiune acțiuni în formă dematerializată, nominative, ordinare, indivizibile, liber tranzacționabile de la 29.08.2006 sub simbolul TEL 20.000 obligațiuni cu o valoare nominală de 10.000 lei/obligațiune, obligațiuni nominative, dematerializate și negarantate, tranzacționate la BVB sectorul Titluri de Credit – Categoria 3 Obligațiuni corporative sub simbol TEL 18; data maturității 19.12.2018, obligațiunile fiind răscumparate la scadență
Valoarea de piață totală:	1.576.017.553 lei (21,50 lei/acțiune la 31.12.2018)
Standardul contabil aplicat:	Standardele internaționale de raportare financiară
Auditarea:	Situațiile financiare separate întocmite la data de 31.12.2018 sunt auditate

Cuprins

Mesajul Consiliului de Supraveghere	1
Consiliul de Supraveghere	2
Mesajul Directoratului	7
Directoratul.....	7
Cifre cheie	13
Evenimente importante	14
Raport Management	15
1. Modelul de afacere	16
1.1. Poziționare în piața energiei electrice	16
1.2. Portofoliul de activități și modelul de tarifyare	18
2. Structura Grupului.....	21
3. Transelectrica pe piața de capital	25
3.1. Structura acționariatului	25
3.2. Evoluție preț acțiune	25
3.3. Obligațiuni	26
3.4. Dividende	27
3.5. Rating.....	27
3.6. Relația cu investitorii și părțile interesate.....	28
4. Managementul riscului.....	29
4.1. Politica privind managementul riscului.....	29
4.2. Obiectivele Transelectrica privind managementul riscului.....	29
4.3. Principalele riscuri identificate.....	30
5. Resurse umane	36
5.1. Structura personalului	36
5.2. Instruire profesională	38
5.3. Reprezentare sindicală	38
5.4. Responsabilitatea față de angajați.....	39
6. Activitatea de cercetare și dezvoltare	41
7. Perspective și provocări.....	45
Raport Operațional.....	47
8. Date operaționale	48
8.1. Configurarea rețelei	48
8.2. Date operaționale selectate	49
9. Dezvoltarea RET	54
9.1. Investiții	58
9.2. Calitatea serviciilor de transport și de sistem furnizate.....	64
9.3. Mentenanță	66
10. Proiecte europene.....	69

Raport Financiar	77
11. Rezultate financiare separate 2018	78
11.1. Contul separat de profit și pierdere.....	79
11.2. Rezultatul financiar	85
11.3. Bilanț – poziția financiară	86
11.4. Fluxul de numerar	89
11.5. Indicatori.....	90
12. Tarife reglementate pentru transportul energiei electrice	91
13. Litigii	96
Raport Guvernanță corporativă și responsabilitate socială	102
14. Guvernanță corporativă	104
15. Responsabilitate Socială Corporativă	121
Anexa 1 - Acte constitutive modificate în anul 2018	131
Anexa 2 - Actele de numire/revocare emise în anul 2018	132
Anexa 3 - Contracte importante încheiate de societate în anul 2018.....	134
Anexa 4 - Lista filialelor Transelectrica	136
Anexa 4 - Litigii	137
Anexa 5 - Glosar de termeni	159

Figura 1: Structură organizatorică	2
Figura 2: Lanțul valoric al energiei electrice	16
Figura 3: Portofoliul de activități	18
Figura 4: Evoluția structurii acționariatului 2018-2017	25
Figura 5: TEL vs indici BVB 2018	26
Figura 6: Evoluție preț acțiune TEL 2018	26
Figura 7: Structura datoriei pe tipuri de dobândă la 31.12.2018	31
Figura 8: EURIBOR 6M (%) - Figura 9: ROBOR 1M (%)	31
Figura 10: Evoluție cursuri valutare 2018	32
Figura 11: Structura datoriei pe tipuri de monedă la 31.12.2018	32
Figura 12: Structura datoriei pe tipuri de monedă la 31.12.2017	32
Figura 13: Structura datoriei în funcție de garanții la 31.12.2018	33
Figura 14: Structura datoriei pe tipuri instituții financiare la 31.12.2018	33
Figura 15: Structura personalului în funcție de sex 2018	36
Figura 16: Structura personalului în funcție de vârstă 2018	36
Figura 17: Distribuție participări la cursuri, pe domenii an 2018	38
Figura 18: Consum mediu net (MWh/h)	50
Figura 19: Consum maxim orar net (MWh/h)	50
Figura 20: Fluxuri fizice transfrontaliere (GWh)	51
Figura 21: Grad de utilizare a capacității total alocate (%)	52
Figura 22: Evoluția CPT	52
Figura 23: Evoluția lunară a CPT în anul 2018	53
Figura 24: Necesități dezvoltare RET 2018-2027	57
Figura 25: Valoarea mijloacelor fixe intrate în contabilitate (fără TVA, mil. lei)	60
Figura 26: Configurația RCC	70
Figura 27: Rezultatul net (mil. lei)	78
Figura 28: Venituri din activități cu profit permis (mil. lei)	80
Figura 29: Mixul de procurare în funcție de cantitățile cumpărate de pe piețe (GWh)	82
Figura 30: Cost mediu unitar energia procurată pentru CPT (lei/MWh)	82
Figura 31: Cheltuieli din activități cu profit permis (mil. lei)	81

Tabel 1: Informații bursiere 2018-2016	26
Tabel 2: Principalele caracteristici ale obligațiunilor emise de Transelectrica	27
Tabel 3: Rating Transelectrica	28
Tabel 4: Expunerea totală în situația poziției financiare	32
Tabel 5: Numărul angajaților	36
Tabel 6: Număr personal după studii	36
Tabel 7: Structura salariaților pe categorii de vârstă	36
Tabel 8: Structura personalului pe categorii	37
Tabel 9: Structura salariaților pe vechime în muncă	37
Tabel 10: Structura salariaților pe vechime în cadrul Companiei	37
Tabel 11: Cursuri externe de formare profesională și cheltuielile cu furnizorul instruirii	38
Tabel 12: Volumul capacităților energetice	48
Tabel 13: Balanța energetică	49
Tabel 14: Putere instalată (valori brute)	50
Tabel 15: Mixul producției de energie electrică netă	50
Tabel 16: Consum maxim	51
Tabel 17: Interconexiuni transfrontaliere (utilizare capacitate totală alocată %)	51
Tabel 18: Evoluție CPT	52
Tabel 19: Achiziții de imobilizări corporale și necorporale	60
Tabel 20: Indicatori de performanță pentru activitatea de gestionare/ exploatare RET	64
Tabel 21: Indicatori de continuitate a serviciului de transport	64
Tabel 22: Tipuri de mentenanță a RET (mil lei)	67
Tabel 23: Contul separat de profit și pierdere	79
Tabel 24: Venituri din activitățile cu profit permis	80
Tabel 25: Costuri din activitățile cu profit permis	81
Tabel 26: Sinteza veniturilor din activități zero-profit	84
Tabel 27: Sinteza cheltuielilor din activități zero-profit	84
Tabel 28: Evoluția cursului de schimb valutar	86
Tabel 29: Fluxul de numerar	89
Tabel 30: Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și activitate	90
Tabel 31: Suprafața ocupată de linii și stații electrice	127
Tabel 32: Gestionarea deșeurilor	128

**RAPORTUL
STRUCTURILOR
DE CONDUCERE**

2018

Mesajul Consiliului de Supraveghere

Stimați acționari,

Stimați investitori,

În anul 2018, Consiliul de Supraveghere al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA a depus toate eforturile pentru a stabili și consolida situația financiară, astfel încât Compania să-și îndeplinească în continuare cu succes misiunea de a asigura funcționarea în condiții de siguranță a Sistemului Electroenergetic Național. Consiliul de Supraveghere al Transelectrica a fost interesat pe parcursul anului 2018 de menținerea profitabilității Companiei și de întărirea poziției acesteia în sectorul energetic românesc, iar acest lucru nu se poate face decât prin eficientizare și prin stimularea investițiilor, prin modernizarea instalațiilor și o continuă preocupare pentru evoluție, inovare și progres. Pe parcursul anului 2018 Compania a cunoscut un impuls în ceea ce privește numărul de contracte noi semnate pentru lucrări de modernizare și rețehnologizare. Acest impuls se va materializa prin acțiuni și măsuri concrete pe parcursul anului 2019, în vederea eficientizării activității Companiei.

Atingerea obiectivelor Transelectrica are un impact major în ceea ce privește dezvoltarea și consolidarea Companiei la nivel național, în calitate de operator al rețelei de transport cu misiunea de a asigura serviciul public de transport al energiei electrice, dar și în ceea ce privește alinierea Transelectrica la tendințele și politicile energetice europene, precum și la piața europeană de energie, la care România, prin Transelectrica, este parte.

În contextul transformărilor permanente prin care trece sectorul energetic european, CNTEE Transelectrica SA este o prezență implicată pe plan regional, fiind un partener valoros în elaborarea și negocierea pachetelor legislative aplicabile sectorului energetic.

În acest context, este important de spus faptul că România se află la confluența regiunilor europene est-central-vest (CORE) și sud-est (SEE), iar datorită acestei poziții ne propunem să devenim un factor de integrare inter-regională, contribuind astfel la creșterea securității și sustenabilității la nivel pan-european.

Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA

Consiliul de Supraveghere

Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA ("CNTEE Transelectrica SA", "Transelectrica" sau "Compania") este o societate pe acțiuni, care este organizată și funcționează în conformitate

cu legile din România, fiind administrată în sistem dualist, în temeiul hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 18 iulie 2012, de către un Directorat (format din 5 membri) aflat sub supravegherea unui Consiliu de Supraveghere (format din 7 membri).

Figura 1: Structură organizatorică



La data întocmirii prezentului Raport, componența Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului de 4 luni, respectiv până la 30.03.2019, este următoarea:

Gheorghe OLTEANU, Președinte al Consiliului de Supraveghere

În cadrul ședinței din 13 aprilie 2018 membrii Consiliului de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA au numit în funcția de președinte al Consiliului de Supraveghere pe domnul Gheorghe OLTEANU. Domnul Gheorghe OLTEANU are o experiență vastă în domeniul energetic. Timp de zece ani (2004 – 2014) a ocupat funcția de Director General, cercetător științific I, al Institutului de Cercetări și Modernizări Energetice – ICEMENERG SA.

De-a lungul activității sale profesionale a ocupat mai multe funcții de conducere, precum cea de Director General în cadrul Ministerului Economiei (1991 – 1997; 2001-2004), Director Tehnic al SC Luxten (1997 – 2001) și Director Electroargeș.

Domnul Gheorghe Olteanu este licențiat al Universității Politehnica București, Facultatea de Electrotehnică și deține un master în „Puterea executivă și administrație publică” în cadrul Școlii

Naționale de Studii și Politici Administrative, Facultatea de Administrație Publică.

Liviu ILAȘI, Membru în Consiliul de Supraveghere

Domnul Liviu ILAȘI are o experiență vastă în funcții de conducere atât în domeniul transportului de țitei cât și în cel al distribuției și furnizării de energie electrică. A deținut mai multe funcții de conducere în cadrul SC CONPET SA, precum cea de Director General (2012 – 2017), Director Executiv (2009), Președinte al Comitetului Director (2005 – 2009), șef de departament (1998 – 2005) și șef de sector (1991 – 1998). În perioada 2010 – 2012 a deținut funcția de Director Executiv al SC ELECTRICA SA.

Domnul Liviu ILAȘI este licențiat al Institutului de Petrol și Gaze Ploiești, Facultatea de Foraj și Exploatare a Zăcămintelor de Petrol și Gaze și a Universității Valahia, Tîrgoviște, Facultatea de Științe Juridice.

În perioada 2004 – 2006 domnul ILAȘI a urmat cursurile postuniversitare de instruire în Securitatea și Apărarea Națională ale Universității Naționale de Apărare Carol I, București.

Domnul Liviu ILAȘI deține un master în administrarea afacerii „Dezvoltarea economică a întreprinderilor” în cadrul Academiei de Studii

Economice București și un master în „Tehnologii avansate privind ingineria protecției mediului” în cadrul Universității de Petrol și Gaze Ploiești.

Alin-Sorin MITRICĂ, membru în Consiliul de Supraveghere

Are o experiență vastă în domeniul administrației publice locale și centrale, de-a lungul activității sale profesionale ocupând o serie de poziții, precum cea de Administrator Public al Județului Dolj (2008-2013, 2015) și cea de Secretar de Stat în cadrul Ministerului Fondurilor Europene (perioada 2013-2015).

Totodată, domnul Alin-Sorin Mitrică are experiență managerială și în sectorul privat, ocupând din anul 2015 funcția de Director General Adjunct al SC ANAGRAMA SRL.

Alin-Sorin Mitrică este licențiat al Universității București, Facultatea de Științe Politice și deține un master în Marketing Aplicat – Științe Economice. De asemenea, dl Mitrică deține titlul de Doctor în istorie.

Fănel MIHALCEA, membru în Consiliul de Supraveghere

Are o solidă experiență profesională, de peste 40 ani, în domeniul juridic, deținând funcțiile Prim Procuror și Prim Procuror Adjunct la Parchetul de pe lângă Tribunalul Brăila, în mai multe perioade, începând cu anul 1996 până în 2017.

Fănel Mihalcea este licențiat al Facultății de Drept a Universității „Al. I. Ioan Cuza” din Iași (1971-1975). De asemenea, în perioada 1987-1988, domnul Fănel Mihalcea a urmat programul de studii postuniversitare în domeniul Științelor Juridice la Universitatea „Al. I. Ioan Cuza” din Iași, iar în perioada 2004-2006 a urmat studiile masterale de Drept Comunitar, de la Universitatea „Danubius” din Galați.

Adrian MITROI, membru în Consiliul de Supraveghere

Domnul Adrian MITROI este conferențiar universitar și Director de Program la Academia de Studii Economice din București, de aproape 20 de ani. Membru al Consiliului de Administrație al CNTEE Transelectrica SA din luna mai 2018, domnul MITROI deține o vastă experiență în domeniul economic, ocupând de-a lungul carierei sale poziții de conducere în instituții financiar-bancare și în societăți cu capital de stat.

Licențiat al Institutului Politehnic Timișoara, Facultatea de Mecatronică și Automatizare (1988),

domnul Adrian MITROI a absolvit Master of Business Administration (MBA) Managerial Finance, Academia de Studii Economice (1995), iar din 2009 este Doctor în Științe Economice, Academia de Științe Economice, Facultatea de Finanțe. De asemenea, domnul MITROI a urmat mai multe cursuri de specialitate la instituții de învățământ din Marea Britanie și din Statele Unite ale Americii.

Ion CIUCULETE, membru în Consiliul de Supraveghere

Domnul Ion Ciuculete, membru în Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA este în prezent angajatul Societății Naționale a Sării, Sucursala Exploatare Minieră Râmnicu Vâlcea.

Cu o vastă experiență în domeniul transportului și al asigurărilor, domnul Ciuculete a deținut mai multe funcții de conducere, precum cea de Director General al Societății de Transporturi Auto Marfă și Călători (1991 - 2000), Director compartiment daune (2000 -2004), Director reprezentanță VW – AUDI (2004-2007), Director agenție asigurări și Inspector departament daune (2008-2010).

Domnul Ion Ciuculete este licențiat al Universității Politehnica București, Facultatea de Transporturi și a urmat cursuri de marketing fonduri administrate privat.

Constantin DUMITRU, membru în Consiliul de Supraveghere

Domnul Constantin Dumitru are o experiență de peste 30 ani în administrația publică centrală. Din 2017, domnul Constantin Dumitru deține funcția de Consilier Secretar de Stat în cadrul Ministerului Economiei. Anterior, a ocupat o poziție de Consilier al Secretarului General, Guvernul României.

Constantin Dumitru este licențiat al Academiei Forțelor Aeriene și este Doctor în Securitate Națională – Modalități de valorificare și exploatare a informațiilor ce constituie atac la adresa securității naționale

Membrii Consiliului de Supraveghere sunt aleși în Adunarea Generală a Acționarilor, conform cerințelor legale prin cvorum și majoritate a voturilor. La data emiterii prezentului Raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor acorduri, înțelegeri sau legături de familie ale membrilor Consiliului de Supraveghere și alte persoane datorită cărora aceștia să fi fost numiți administratori.

La data întocmirii prezentului raport, Compania nu are cunoștință de existența unor litigii sau proceduri

administrative împotriva membrilor Consiliului de Supraveghere, în legătură cu activitatea acestora în cadrul emitentului sau care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul emitentului.

Transelectrica nu are cunoștință ca vreun membru al Consiliului de Supraveghere să fi deținut acțiuni TEL la 31.12.2018.

În cadrul Consiliului de Supraveghere, la data prezentului raport funcționează trei comitete consultative: un comitet de nominalizare și remunerare, un comitet de audit și un comitet de securitate energetică.

Comitete consultative ale Consiliului de Supraveghere

Comitetul de audit

Membrii acestui comitet sunt Adrian MITROI (președinte), Gheorghe OLTEANU, Fănel MIHALCEA, Alin-Sorin MITRICĂ, Constantin DUMITRU, Liviu ILAȘI și Ion CIUCULETE.

Comitetul de audit are un rol important în verificarea eficienței sistemului de monitorizare a conformității cu legile și regulamentele aplicabile activității Companiei și a rezultatelor investigațiilor conducerii în caz de nerespectare a acestora.

Comitetul de nominalizare și remunerare

Membrii acestui comitet sunt Gheorghe OLTEANU (președinte), Adrian MITROI, Fănel MIHALCEA, Alin-Sorin MITRICĂ, Constantin DUMITRU, Liviu ILAȘI și Ion CIUCULETE.

În ceea ce privește aria de nominalizare, Comitetul de nominalizare și remunerare coordonează procesul de numire a membrilor Directoratului și fac recomandări privind atât pentru poziția de membru al Directoratului, cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul Consiliului de Supraveghere.

Comitetul de nominalizare și remunerare stabilește cerințele pentru ocuparea unei anumite poziții în administrarea Companiei și actualizează permanent competențele profesionale ale membrilor Directoratului.

Comitetul privind securitatea energetică

Membrii acestui comitet sunt Fănel MIHALCEA (președinte), Adrian MITROI, Gheorghe OLTEANU, Alin-Sorin MITRICĂ, Constantin DUMITRU, Liviu ILAȘI și Ion CIUCULETE.

Comitetul privind securitatea energetică monitorizează și consiliază Consiliul de Supraveghere, Directoratul și compartimentele de specialitate ale Companiei în implementarea obiectivelor strategice pe linie de operator de sistem și securitate energetică pe ansamblul Sistemului Electroenergetic Național ("SEN"), securitate energetică la nivel RET și securitate energetică și protecție a infrastructurii critice.

Modificări în cadrul Consiliului de Supraveghere

În perioada 01.01.2018 – 30.03.2018, componența Consiliului de Supraveghere ("CS" sau "Consiliul") al Transelectrica era următoarea:

- Cristian-Rugen Radu – Președinte al Consiliului de Supraveghere
- Dan Bobora - Membru în Consiliul de Supraveghere
- Beatrice Ambro - Membru în Consiliul de Supraveghere
- Fănel Mihalcea - Membru în Consiliul de Supraveghere
- Faustin-Doru Scînteii – Membru în Consiliul de Supraveghere
- Marius Iulian Carabulea – Membru în Consiliul de Supraveghere
- Alin-Sorin Mitrică – Membru în Consiliul de Supraveghere

10 ianuarie 2018 – potrivit hotărârii AGA nr.1 a fost revocată din calitatea de membru al Consiliului de Supraveghere doamna Beatrice Ambro și numit în calitate de membru al Consiliului de Supraveghere domnul Constantin Dumitru, cu o durată a mandatului până la data de 30.03.2018

Comitetele consultative aveau următoarea componență:

Comitetul de audit era alcătuit din domnii Marius Iulian Carabulea, Faustin Doru Scînteii, Sorin Alin Mitrică, Constantin Dumitru și Bogdan Bobora.

Comitetul de nominalizare și remunerare era alcătuit din domnii Cristian Eugen Radu, Marius Iulian Carabulea, Constantin Dumitru, Faustin Doru Scînteii, Sorin Alin Mitrică, Fănel Mihalcea și Bogdan Bobora.

Comitetul privind securitatea energetică era alcătuit din domnii Fănel Mihalcea, Cristian Eugen Radu, Constantin Dumitru și Marius Iulian Carabulea.

29 martie 2018 – prin hotărârea AGA nr.4 au fost numiți în calitatea de membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere, cu un mandat începând cu data de

31.03.2018, domnii: Gheorghe Olteanu, Cristian-Eugen Radu, Liviu Ilași, Constantin Dumitru, Fănel Mihalcea, Ion Ciuculete și Alin-Sorin Mitrică, iar prin Hotărârea AGA nr. 5/29.03.2018 a fost stabilită durata mandatului ca fiind de 2 luni, până la data de 30.05.2018.

16 aprilie 2018 – membrii CS numesc în calitate de Președinte al Consiliului de Supraveghere pe domnul Gheorghe Olteanu iar în calitate de membri ai Comitetului de Nominalizare și Remunerare sunt numiți:

- Gheorghe Olteanu
- Cristian-Eugen Radu
- Fănel Mihalcea
- Alin-Sorin Mitrică
- Constantin Dumitru
- Liviu Ilași
- Ion Ciuculete

În calitate de membri ai Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere sunt numiți:

- Gheorghe Olteanu
- Cristian-Eugen Radu
- Fănel Mihalcea
- Alin-Sorin Mitrică
- Constantin Dumitru
- Liviu Ilași
- Ion Ciuculete

În calitate de membri ai Comitetului de Securitate Energetică din cadrul Consiliului de Supraveghere sunt numiți:

- Gheorghe Olteanu
- Cristian-Eugen Radu
- Fănel Mihalcea
- Alin-Sorin Mitrică
- Constantin Dumitru
- Liviu Ilași
- Ion Ciuculete

29 mai 2018 – prin hotărârea AGA nr.7 au fost numiți în calitate de membrii provizorii ai Consiliului de Supraveghere începând cu data de 31 mai 2018 domnii: Gheorghe Olteanu, Ion Ciuculete, Liviu Ilași, Adrian Mitroi, Alin-Sorin Mitrică, Fănel Mihalcea și Constantin Dumitru iar prin hotărârea AGA nr.8 se stabilește durata mandatului pentru 4 luni.

08 iunie 2018 – membrii CS realeg în calitate de Președinte al Consiliului de Supraveghere al

Transelectrica SA pe domnul Gheorghe Olteanu. În aceeași dată, desemnează în calitate de președinte al Comitetului de Audit pe domnul Adrian Mitroi iar în calitate de membrii pe domnii:

- Gheorghe Olteanu
- Adrian Mitroi
- Fănel Mihalcea
- Alin-Sorin Mitrică
- Constantin Dumitru
- Liviu Ilași
- Ion Ciuculete

Desemnează în calitate de președinte al Comitetului Nominalizare și Remunerare pe domnul Gheorghe Olteanu iar în calitate de membrii pe domnii:

- Gheorghe Olteanu
- Adrian Mitroi
- Fănel Mihalcea
- Alin-Sorin Mitrică
- Constantin Dumitru
- Liviu Ilași
- Ion Ciuculete

Desemnează în calitate de președinte al Comitetului de Securitate Energetică pe domnul Fănel Mihalcea iar în calitate de membrii pe domnii:

- Gheorghe Olteanu
- Adrian Mitroi
- Fănel Mihalcea
- Alin-Sorin Mitrică
- Constantin Dumitru
- Liviu Ilași
- Ion Ciuculete

28 septembrie 2018 – având în vedere expirarea cu data de 30.09.2018 a mandatelor membrilor provizorii ai Consiliului de Supraveghere, numiți prin hotărârea AGA nr.7/29.05.2018, potrivit hotărârii AGA nr.11 mandatele fost prelungite pentru o durată de două luni, începând cu data de 30 septembrie 2018 .

26 noiembrie 2018 – având în vedere expirarea la data de 29 noiembrie 2018 a mandatelor provizorii ale membrilor Consiliului de Supraveghere în funcție numiți prin hotărârea AGA nr.11/28.09.2018, acestea se prelungesc pentru o durată de patru luni începând cu data de 30 noiembrie 2018

Mandatul actualului Consiliu de Supraveghere se desfășoară pe o perioadă de patru luni începând cu data de 30 noiembrie 2018, respectiv până la data de 29 martie 2019.

Raportul Consiliului de Supraveghere referitor la Situațiilor financiare separate întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară

Consiliul de Supraveghere are la bază principiile guvernantei corporative, care impun o atitudine responsabilă, profesionistă și obiectivă a Companiei în raport cu părțile interesate. În cadrul Consiliului se analizează strategia Companiei și premisele mediului în care aceasta funcționează pentru a planifica evoluția și performanțele acesteia, asigurând o formulare riguroasă a obiectivelor.

Situațiile financiare separate aferente anului 2018 au fost prezentate pentru examinare Consiliului de Supraveghere, Directoratul Companiei furnizând informații detaliate asupra rezultatelor anuale. În cadrul ședinței pentru aprobarea situațiilor financiare ale anului 2018, Comitetul de Audit a înaintat Consiliului de Supraveghere o analiză asupra rezultatelor exercițiului financiar 2018 și a recomandat Consiliului de Supraveghere avizarea situațiilor financiare separate, întocmite în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016.

Totodată, Raportul Anual al Directoratului, elaborat în conformitate cu cerințele legislației pieței de capital, a fost revizuit de membrii Consiliului de Supraveghere. Raportul Anual 2018 oferă o imagine fidelă și corectă asupra rezultatelor Companiei pentru anul financiar 2018.

Comitetul de Audit asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților proprii de supraveghere pentru monitorizarea procesul de raportare financiară, raportare de management, sistemul controlului intern, procesul de audit, sistemul de gestiune a riscurilor și procesul organizațional de monitorizare a conformității cu legile, regulamentele și codul de conduită.

Cu deosebită considerație,

Consiliul de Supraveghere reprezentat prin

Președinte al Consiliului de Supraveghere

Mesajul Directoratului

Stimați acționari,

Stimați investitori,

În lanțul valoric al activităților privind energia electrică, Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA ocupă locul central de operator de transport și de sistem, activitate de monopol natural reglementat, cu misiunea de a asigura serviciul public de transport al energiei electrice simultan cu menținerea siguranței în funcționare a sistemului energetic național, în condiții nediscriminatorii de acces pentru toți utilizatorii. Companie strategică în context național și regional, Transelectrica asigură și funcțiile de operator al pieței de echilibrare, operator de măsurare și operator de alocare al capacităților pe liniile de interconexiune.

Având în vedere rolul esențial pe care îl are CNTEE Transelectrica SA atât pe plan național, cât și pe plan regional, consolidarea infrastructurii de transport al energiei electrice reprezintă un obiectiv prioritar al Companiei. În anul 2018, Transelectrica a actualizat Planul de Dezvoltare a Rețelei Electrice de Transport pe o perioadă de 10 ani (2018-2027), document prin care își propune atât extinderea rețelei electrice de transport prin construirea de linii noi cât și re tehnologizarea stațiilor existente. Valoarea totală a investițiilor planificate pe următorii 10 ani este estimată la circa 4,1 miliarde de lei. Această finanțare va fi asigurată în proporție de 84% din tarifele reglementate (tarife de transport și de servicii de sistem), 11% din veniturile obținute prin alocarea capacității de interconexiune, iar 5% din fonduri nerambursabile. Din suma totală, aproape jumătate (47%) va fi utilizată pentru re tehnologizarea stațiilor de transformare, 35% pentru creșterea capacității de interconectare, 11% pentru creșterea capacității de transport a producției din Dobrogea, 3% pentru creșterea capacității de transport a producției din alte zone și 4% pentru creșterea capacității de alimentare a consumului.

În ceea ce privește importanța Companiei pe plan regional, în anul 2018, Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat participarea Transelectrica SA în acționariatul Centrului de coordonare a securității din regiunea CORE - TSCNET Services. Calitatea de acționar permite Companiei o implicare activă în dezvoltarea viitoare a TSCNET Services, ca unul dintre cei mai mari Coordonatori europeni regionali de securitate. Această etapă face parte din evoluția naturală și necesară a sectorului românesc de energie pe harta energetică europeană în contextul implementării noului model al pieței interne de energie electrică, a codurilor europene de rețea și în perspectiva Pachetului Clean Energy.

Directoratul CNTEE Transelectrica SA



Foto: Adrian Savu, Claudia-Gina Anastase, Marius-Dănuț Carașol, Andreea Georgiana Florea, Constantin Saragea

Directoratul

La data emiterii prezentului raport componența Directoratului Transelectrica este următoarea:

Marius-Dănuț CARAȘOL, Președinte Directorat

Domnul Marius Dănuț CARAȘOL a fost numit Președinte al Directoratului CNTEE Transelectrica SA, începând cu data de 21.12.2018.

Inginer de profesie, domnul Marius Dănuț CARAȘOL activează în sectorul energetic din anul 1993, având o bogată experiență în cadrul companiilor de profil, în cadrul cărora a ocupat mai multe poziții de conducere. În luna mai a anului 2018, domnul CARAȘOL a preluat conducerea Sucursalei de Transport București din cadrul CNTEE Transelectrica SA, poziție din care a coordonat importante lucrări de mentenanță și investiții în ceea ce privește rețeaua electrică de transport al energiei electrice din zona Bucureștiului. Domnul Marius Dănuț CARAȘOL este absolvent al Facultății de Electrotehnică din cadrul Universității Politehnica București.

Claudia-Gina ANASTASE, Membru Directorat.

Doamna Claudia-Gina ANASTASE a fost numită Membru al Directoratului CNTEE Transelectrica SA începând cu data de 21.12.2019.

Doamna Claudia Gina ANASTASE are o vastă experiență în profesia de economist, cu o carieră de peste 23 de ani în acest domeniu. Până la data de 21 decembrie 2018, doamna Claudia Gina ANASTASE a ocupat, din anul 2012, poziția de director al Sucursalei de Transport Cluj a CNTEE Transelectrica SA. De-a lungul carierei sale, a ocupat funcții de conducere atât în sectorul privat (2000-2009: administrator societate de contabilitate), cât și în sectorul public (2009-2019: director coordonator adjunct la Oficiul Județean de Plăți pentru Dezvoltare Rurală și Pescuit (OJPDRP) Cluj; 2010-2012: șef Serviciu Verificare Plăți, în cadrul aceleiași instituții). Este expert contabil membru al Corpului Expertilor Contabil și Contabililor Autorizați din România

Doamna Claudia Gina ANASTASE a absolvit Facultatea de Științe Economice, din cadrul Universității "Babeș-Bolyai" din Cluj-Napoca, secția Management Industrie, iar în 2006 a obținut, ca șef de promoție, diploma de master în specializarea "Management Politic" la Școala de Studii Academice Postuniversitare "Ovidiu Șincai" din București.

Andreea Georgiana FLOREA, Membru Directorat.

A fost numită Membru al Directoratului începând cu data de 17 septembrie 2017.

Pe parcursul activității sale profesionale, Andreea Georgiana Florea a deținut funcții de conducere și execuție în cadrul unor instituții și autorități financiar-bancare, precum: Autoritatea de Supraveghere Financiară - Responsabil educație financiară (2015-2016)/Responsabil relații cu publicul piață de capital (2015-2016); Institutul de Management în Asigurări - Director Adjunct Programe Educaționale (2012-2015); Banca Românească-Sucursala Răhova - Director Sucursală (2009-2012)/Director Operațiuni (2008-2009); UNICREDIT ROMÂNIA - Ofițer Monitorizare Credite Persoane Juridice (2008); ING BANK ROMÂNIA, Șef Serviciu Departament Analiză și Administrare Credite Persoane Fizice (2005-2006)/Ofițer Analiză Credite Persoane Fizice (2003-2004).

Andreea Georgiana Florea este licențiată la Facultatea de Relații Comerciale Bancare Interne și Internaționale, din cadrul Universității „Româno-Americane” (1999-2003). De asemenea, a urmat mai multe cursuri de perfecționare în domeniul financiar-bancar, organizate de Institutul Bancar Român și ING BANK.

Constantin SARAGEA, Membru Directorat.

Domnul Constantin SARAGEA a fost numit Membru al Directoratului CNTEE Transelectrica SA, începând cu data de 21.12.2018. Anterior, domnul SARAGEA a ocupat poziția de membru al Directoratului CNTEE Transelectrica SA în perioada 15.06.2018 - 23.11.2018.

Activitatea profesională a domnului Constantin Saragea în calitate de membru al Directoratului CNTEE Transelectrica SA include coordonarea activității, stabilirea strategiei și politica de dezvoltare ale Companiei.

Domnul Constantin SARAGEA are o bogată experiență profesională în poziții de conducere în cadrul anumitor instituții guvernamentale, și anume:

- Director General la Autoritatea de Management pentru Programul Operațional Asistență Tehnică în cadrul Ministerului

Fondurilor Europene; Șef Serviciu Constatare Nereguli și Antifraudă în cadrul Ministerului Fondurilor Europene;

- Șef serviciu Pregătire Proiecte și Achiziții Publice în cadrul Ministerului Fondurilor Europene;
- Șef birou Achiziții Publice în cadrul Ministerului Finanțelor Publice;
- Controlor Tehnic de Calitate în cadrul Serviciului Calitate, Conformitate și Control Antifraudă, la Oficiul de Plăți și Contractare PHARE înființat la nivelul Ministerului Finanțelor Publice;
- Manager de proiect la Oficiul de Plăți și Contractare PHARE în cadrul Ministerului Finanțelor Publice.

De profesie inginer diplomat, domnul Constantin SARAGEA este licențiat al Universității Politehnica București - Facultatea de Automatică și Calculatoare - promoția 2003.

De asemenea, domnul Constantin SARAGEA a finalizat în anul 2004 un Master cu specializarea „Automatică avansată”, în anul 2008 a absolvit un Curs Postuniversitar în specializarea „Managementul Instituțiilor Publice”, precum și cursuri de perfecționare de expert avansat în domeniul achizițiilor publice, proiect cycle management, reguli și condiții în derularea contractelor de lucrări, audit și control.

Carierea profesională a domnului SARAGEA se bazează pe o experiență relevantă în managementul de proiect și coordonare a proiectelor finanțate din fonduri europene, în practici privind evaluarea de proiect și monitorizare pentru programele finanțate din fonduri ISPA, PHARE, Facilitatea de Tranziție și a Programelor Operaționale aferente Instrumentelor Structurale, dar și cunoștințe semnificative în licitarea, evaluarea, contractarea și monitorizarea

proiectelor, bazate pe o bună cunoaștere atât a procedurilor naționale, cât și a directivelor și regulamentelor europene.

Adrian SAVU, Membru Directorat

Domnul Adrian SAVU a fost numit Membru al Directoratului CNTEE Transelectrica SA, începând cu data de 03.01.2019.

De-a lungul activității sale profesionale, domnul Adrian SAVU a ocupat poziția de ofițer specialist principal cu responsabilități juridice, economice și de control în cadrul Ministerului Afacerilor Interne. În perioada decembrie 2013-aprilie 2014, domnul SAVU a ocupat poziția de director al Direcției Inspecții de Stat din cadrul Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale, apoi în 2014 a fost consilier secretar de stat în cadrul aceluiași minister. În 2014, domnul Adrian SAVU s-a întors în Ministerul Afacerilor Interne, în aceeași funcție de ofițer specialist principal, pe care a ocupat-o până la sfârșitul anului 2018, când a fost numit Membru al Directoratului CNTEE Transelectrica SA. Domnul Adrian Savu este licențiat în științe economice, la Facultatea Finanțe Bănci și Contabilitate, din cadrul Academiei de Studii Economice din București, și în științe juridice și administrative, la facultatea de profil din cadrul Universității “Constantin Brâncuși”. De asemenea, domnul SAVU a absolvit cursurile de masterat în “Investigarea fraudelor” la Academia de Poliție “Alexandru Ioan Cuza” din București, dar și cursuri de perfecționare în domeniile relații internaționale și management de proiect.

La data emiterii prezentului Raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor acorduri, înțelegeri sau legături de familie ale membrilor Directoratului și alte persoane.

La data întocmirii prezentului raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor litigii sau proceduri administrative împotriva membrilor Directoratului, în legătură cu activitatea acestora în cadrul Companiei sau care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul Companiei.

Nici un membru al Directoratului nu deținea participații la capitalul social al Companiei la data de 31.12.2018.

Modificări în cadrul Directoratului Transelectrica

01 ianuarie 2018 – La data de 01.01.2018 componența directoratului a fost următoarea: Georgeta-Corina Popescu, Mircea-Toma Modran, Dan-Valeriu Ardelean, Florin-Cristian Tătaru și Andreea Georgiana Florea.

15 ianuarie 2018 – Membrii Consiliului de Supraveghere al Transelectrica SA prin Decizia nr.1/15.01.2018 au prelungit calitatea de membrii provizorii ai Directoratului pentru o durată de 2 luni începând cu data de 17 ianuarie 2018 pentru următoarele persoane:

- Georgeta-Corina POPESCU
- Andreea Georgiana FLOREA
- Dan-Valeriu ARDELEAN
- Mircea-Toma MODRAN
- Florin TĂTARU

și desemnează ca Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – “CEO” – al Societății pe doamna Corina-Georgeta POPESCU.

14 martie 2018 – În data de 16 martie 2018, prin ajungere la termen a încetat mandatul de membru al Directoratului al domnului Mircea Toma Modran.

În temeiul art.64 alin.(1) din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare Consiliul de Supraveghere prin Decizia nr.21/14.03.2018 a desemnat în calitatea de membri provizorii ai Directoratului pentru un mandat de patru luni următoarele persoane:

- Georgeta-Corina POPESCU
- Andreea Georgiana FLOREA
- Dan-Valeriu ARDELEAN
- Florin-Cristian TĂTARU

20 aprilie 2018 – Consiliul de Supraveghere a desemnat prin Decizia nr.37/20.04.2018 în calitatea de membru provizoriu al Directoratului pe domnul Adrian-Constantin RUSU. Mandatul se acordă pentru perioada care a rămas până la expirarea mandatului membrilor Directoratului în funcție, respectiv până la data de 16 iulie 2018.

04 mai 2018 – Membrii Consiliului de Supraveghere atribuie funcția de Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” – al Societății al

Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA, începând cu data de 07 mai 2018, domnului Adrian-Constantin RUSU.

Începând cu data de 07 mai 2018, încetează funcția de Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” – al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA a doamnei Georgeta-Corina POPESCU.

24 mai 2018 – Consiliul de Supraveghere al Companiei ia act de solicitarea doamnei Georgeta-Corina POPESCU privind retragerea din calitatea de membru al Directoratului Transelectrica SA începând cu data de 01.06.2018 (ultima zi fiind 31.05.2018).

08 iunie 2018 – Membrii Consiliului de Supraveghere al Transelectrica SA prin Decizia nr.58/08.06.2018 desemnează în calitatea de membru provizoriu al Directoratului, pentru un mandat până la data de 16.07.2018 pe domnul Constantin Saragea.

11 iulie 2018 – Întrucât mandatul membrilor Directoratului a încetat de drept în data de 16 iulie 2018, în ședința din data de 11 iulie 2018, Consiliul de Supraveghere a decis următoarele:

- prelungirea cu o durată de 2 luni, până la data de 16 septembrie 2018, a mandatelor următorilor membrilor provizorii ai Directoratului:
 - Adrian-Constantin RUSU
 - Andreea Georgiana FLOREA
 - Constantin SARAGEA
- desemnarea în calitatea de membri provizorii ai Directoratului, cu un mandat de 2 luni, începând cu data de 17 iulie 2018 și până la data de 16 septembrie 2018, a următoarelor persoane:
 - Adrian-Mircea TEODORESCU
 - Viorel VASIU

24 august 2018 – Având în vedere încetarea de drept a mandatelor membrilor provizorii ai Directoratului începând cu data de 17.09.2018, Consiliul de Supraveghere întrunit în ședință în data 24.08.2018, prin Decizia nr.77 aprobă prelungirea pentru o durată de patru luni începând cu data de 17.09.2018 a mandatelor membrilor provizorii ai Directoratului: Adrian-Constantin RUSU, Andreea Georgiana FLOREA, Constantin SARAGEA, Adrian-Mircea TEODORESCU, Viorel VASIU.

23 noiembrie 2018 – Membrii Consiliului de Supraveghere întruniți în ședință în data de 23.11.2018 decid revocarea din funcția de membru al Directoratului Transelectrica a domnului Constantin SARAGEA cu data prezentei ședințe.

21 decembrie 2018 – Membrii Consiliului de Supraveghere prin Decizia nr.100 revocă din calitatea de membri ai Directoratului Transelectrica pe: Adrian-Constantin RUSU, Andreea Georgiana FLOREA, Viorel VASIU și Adrian-Mircea TEODORESCU.

În aceeași zi, în temeiul art.64² alin.(1) din OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare, prin Decizia 101 desemnează în calitate de membru provizoriu al Directoratului Transelectrica pe domnul Marius-Dănuț CARAȘOL cu durata mandatului de patru luni începând cu data de 21.12.2018.

Consiliul de Supraveghere atribuie, prin Decizia funcția de Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – “CEO” al Companiei pe domnul Marius-Dănuț CARAȘOL.

Prin Deciziile nr.102-105/21.12.2018 Consiliul de Supraveghere desemnează în calitate de membri provizorii ai Directoratului Transelectrica pentru un mandat de patru luni următoarele persoane:

- Marius-Dănuț CARAȘOL
- Andreea Georgiana FLOREA
- Constantin SARAGEA
- Claudia-Gina ANASTASE
- Adrian SAVU

Declarația persoanelor responsabile

După cunoștințele noastre, situațiile financiar-contabile separate la 31 decembrie 2018, întocmite în conformitate OMFP nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, așa cum sunt aprobate de către Uniunea Europeană, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere ale CNTEE Transelectrica SA, iar Raportul Directoratului cuprinde informații corecte și conforme cu realitatea cu privire la dezvoltarea și performanțele Companiei, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini specifice activității desfășurate.

Directorat,

Marius-Dănuț CARAȘOL	Claudia-Gina ANASTASE	Adrian SAVU	Andreea Georgiana FLOREA	Constantin SARAGEA
Președinte Directorat	Membru Directorat	Membru Directorat	Membru Directorat	Membru Directorat

Cifre cheie

FINANCIAR				OPERAȚIONAL						
2.722	mil lei	▼	-11%	Venituri	2,47%	*	▲	0,30	pp	CPT
			y/y					y/y		
400	mil lei	▲	5%	EBITDA	60,70		▲	1%		Producție netă internă
			y/y		TWh			y/y		
81	mil lei	▲	188%	Profit net	2,54		▼	-12%		Sold export**
			y/y		TWh			y/y		
55,78	TWh	▲	2%	Energie tarifată****	58,16		▲	2%		Consum intern net
			y/y		TWh			y/y		
482	mil lei	▼	-7%	Lichiditate	44,47		▲	0,30%		Energie transportată***
			y/y		TWh			y/y		
INVESTIȚII										
171	mil lei	▼	-7%	Achiziții de imobilizări corporale și necorporale						
			y/y							
248	mil lei	▲	23%	Mijloace fixe înregistrate în evidența contabilă (PIF)						
			y/y							

*Pondere consumului propriu tehnologic în energia electrică preluată de rețeaua electrică de transport (energia transportată)

**sold al fluxurilor fizice transfrontaliere (export-import) cumulată pe toate granițele

***Cantitatea transportată este definită prin cantitatea de energie vehiculată fizic în rețeaua de transport

****Cantitatea tarifată este definită prin cantitatea de energie electrică extrasă din rețelele electrice de interes public (rețeaua de transport și rețelele de distribuție), mai puțin exporturile de energie electrică

Notă: Pentru ușurința citirii și înțelegerii rezultatelor, anumite cifre prezentate în grafice și/ sau tabele utilizează mil. lei ca unitate de măsură și sunt rotunjite la această unitate. Această convenție de prezentare poate determina, în anumite cazuri, diferențe minore între cifrele totalizatoare și totalurile obținute prin însumarea elementelor componente.

Evenimente importante

Ian

► Comisia Europeană, în data de 25 ianuarie 2018 a aprobat un grant în valoare de 27.085.000 euro pentru construirea liniei electrice de 400 Kv Cernavodă - Stâlpu.

► În data de 22 ianuarie are loc o consultare publică referitoare la Cadru de implementare (implementation Framework) în ceea ce privește Platforma Europeană pentru procesul de compensare a dezechilibrelor.

Feb



Mar

► Adunarea generală ordinară a acționarilor Companiei reunită în data de 5 martie a stabilit Programul de investiții pe exercițiul financiar 2018 și estimările pentru anii 2019 și 2020 și a aprobat Bugetul de venituri și cheltuieli al Companiei pe anul 2018, precum și estimările pentru anii 2019 și 2020.

Apr



Mai

► Proiectul Liniei Electrice Aeriene 400 kv Oradea-Bekescsaba, o investiție de peste 83 de milioane de lei a fost deblocat ulterior adoptării de către Guvernul României în data de 10 mai 2018, a unei Hotărâri care permite finalizarea procedurilor de expropriere pentru imobilele proprietate privată aflate în coridorul de expropriere al lucrării de utilitate publică de interes național LEA 400 kv Oradea-Bekescsaba.

► Transelectrica inaugurează Linia Electrică Aeriană 400 kv de interconexiune Reșița –Pancevo. Investiția este în valoare de 81,5 milioane lei și este realizată integral de companii românești.

Iun

► În ședința AGEA din data de 5 iunie se aprobă afilierea Transelectrica la Centrul de Coordonare a Securității din regiunea core, TSCNET Services GmbH, prin participarea la capitalul social al acestei societăți.

► În perioada 10-14 iunie Compania a participat în calitate de co-organizator la Forumul Regional al Energiei pentru Europa Centrală și de Est – FOREN 2018, ediția a 14-a, organizat de Comitetul Național Român al Consiliului Mondial al Energiei (CNR-CME) sub egida Consiliului Mondial al Energiei.

Iul

► MO 519 prezintă Ordinul ANRE nr.108/20.06.2018 cu privire la aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a componentelor tarifului de transport de introducere a energiei electrice în rețea (TG) și de extragere a energiei electrice din rețea (TL), a tarifului pentru serviciul de sistem și a prețului reglementat pentru energia electrică reactivă, practicate de Companie aplicabile cu 01 iulie 2018.

► Moody's Investors Service reconfirmă pentru Transelectrica ratingul acordat anul trecut respectiv Ba1, cu îmbunătățirea perspectivei de la stabil la pozitiv.

Aug

► În data de 20 august AGEA Transelectrica a aprobat afilierea Companiei la acționariatul Joint Allocation Office SA (JAO) – Centrul European de alocare a capacităților de transport transfrontaliere și a împuternicit Directoratul Companiei pentru îndeplinirea tuturor formalităților și documentelor legate de participarea Companiei la capitalul social al Joint Allocation Office.

Sep

► Transelectrica anunță afilierea în calitate de acționar al TSCNET Services cu sediul la München, unul dintre Coordonatorii Regionali de Securitate (RSC) pentru rețeaua europeană de transport al energiei. Transelectrica este cel de-al 15-lea acționar al TSCNET.

► În data de 21 septembrie anunță finalizarea celei de-a doua etape a proiectului de rețehnologizare a Stației de Transformare 400/110/20 Kv Tulcea Vest, investiție care face parte dintr-o serie mai lungă de proiecte finalizate, aflate în curs de execuție sau care urmează să fie demarate de Transelectrica în zona Dobrogea.

Oct

► În data de 12 octombrie 2018 Agenția internațională de rating de credit Fitch Ratings a reconfirmat ratingul pe termen lung al Companiei la nivelul celui înregistrat în anul 2017 respectiv BBB perspectivă stabilă.

Opinia de rating de credit vine ca o recunoaștere față de eforturile Companiei de a atinge excelența operațională și financiară, dar și pentru abordarea responsabilă față de mediul de afaceri în care operează.

Nov

► Transelectrica devine unul din cei 11 membri fondatori ai Asociației pentru Relații cu Investitorii la Bursă din România (ARIR), organizație neguvernamentală și non-profit care a fost înființată cu scopul de a oferi actualizări și potențialilor emitenți o platformă de dezvoltare a profesioniștilor din domeniul relației cu investitorii (IR) și de a contribui la implementarea celor mai bune practici de guvernare corporativă în comunicarea cu investitorii.

Dec

► Transelectrica efectuează, în calitate de Emitent, plata dobânzii și a valorii nominale la data de răscumpărare 19 decembrie 2018 aferente obligațiunilor emise în anul 2013, în conformitate cu Prospectul Ofertei inaugurale de obligațiuni, aprobat prin Decizia Autorității de Supraveghere Financiară, nr. A-657/10.12.2013.



Transelectrica®

Societate Administrată în Sistem Dualist

Raport Management

1. Modelul de afacere

1.1. Poziționare în piața energiei electrice

Transelectrica a fost înființată ca persoană juridică română prin HG nr. 627/13 iulie 2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate CONEL SA, publicată în Monitorul Oficial al României nr. 357/31.07.2000. Aceasta hotărâre a fost emisă în conformitate cu HG nr. 138/2000 privind programul de restructurare în domeniul energetic, prin care activitatea de transport și dispecerizare a energiei electrice s-a separat complet de cea de producere, distribuție și furnizare a energiei electrice.

La momentul înființării, Compania avea un capital social de 4.959.822.000 mii lei vechi, vărsat integral la data înființării și împărțit în 49.598.220 acțiuni nominative cu valoarea de 100.000 lei vechi.

În conformitate cu Legea Energiei Electrice și a Gazelor Naturale nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare, activitatea de transport al energiei electrice constituie serviciu public de interes național. Transportul energiei electrice se realizează de către operatori de transport și sistem, persoane juridice certificate de autoritatea competentă în condițiile legii. Rețeaua Electrică de Transport (RET), existentă pe teritoriul României, este proprietatea publică a Statului român în ceea ce privește activele

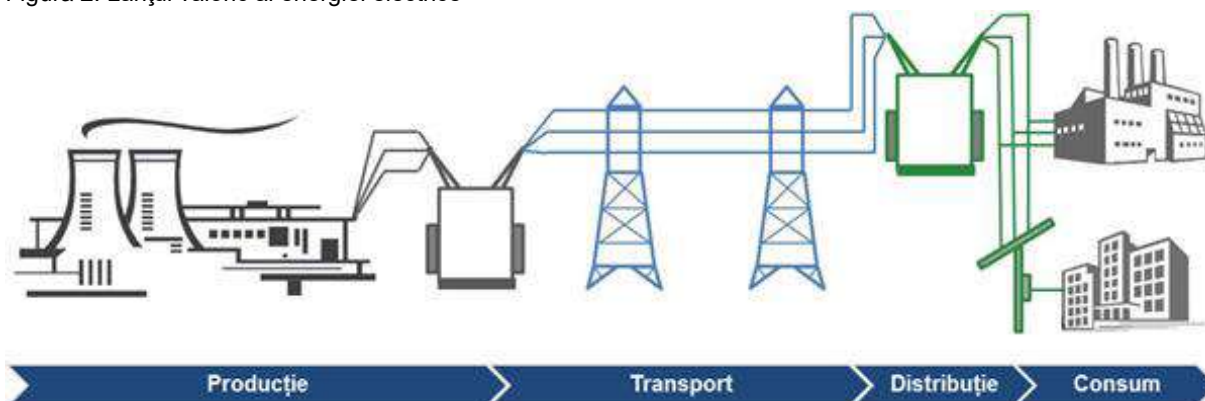
cesionate către Transelectrica și constituie bunuri de retur, conform caracterului de cesiune și dispozițiilor legale.

În calitate sa de operator de transport și sistem, Transelectrica funcționează în baza Licenței nr. 161/2000 pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice, pentru prestarea serviciului de sistem și pentru administrarea pieței de echilibrare, modificată prin Decizia ANRE nr.641/25.04.2018.

Concesiunea asupra RET și a terenurilor pe care aceasta este amplasată a fost acordată pe o perioadă de 49 de ani prin contractul de concesiune nr. 1/29.06.2004, încheiat între Ministerul Economiei în calitate de autoritate concedentă și CNTEE Transelectrica SA, în calitate de concesionar.

În lanțul valoric al activităților privind energia electrică, Transelectrica ocupă locul central de operator de transport și de sistem, activități de monopol natural, situate între producători și respectiv furnizori, aceștia constituind actorii principali ai piețelor concurențiale de energie electrică. Activitatea de transport al energiei electrice nu este singurul monopol natural în lanțul valoric al energiei electrice, activitatea de distribuție ca activitate de rețea fiind de asemenea monopol natural.

Figura 2: Lanțul valoric al energiei electrice



Transelectrica are misiunea de a asigura serviciul public de transport al energiei electrice simultan cu menținerea siguranței în funcționare a sistemului energetic național, în condiții nediscriminatorii de acces pentru toți utilizatorii, de a participa activ prin dezvoltarea infrastructurii rețelei electrice de transport la dezvoltarea durabilă a sistemului

energetic național și de a sprijini și facilita operarea și integrarea piețelor de energie.

Rolul cheie al Transelectrica este cel de operator de transport și de sistem (OTS) la care se adaugă rolurile de administrator al pieței de echilibrare, operator de măsurare și operator de alocare a capacităților pe liniile de interconexiune.

Activitățile de bază sunt legate de infrastructuri de importanță strategică pentru sectorul energiei electrice ce cuprind multiple elemente de infrastructură critică. Astfel, serviciile de transport au suport rețeaua electrică de transport, iar activitățile de dispecerizare, inclusiv de echilibrare, au ca suport infrastructura de dispecerizare și măsurare.

Reglementarea activităților Transelectrica se realizează prin legislația primară (cadrul național fiind Legea nr.123/2012 cu modificările și completările ulterioare, iar cel european fiind redat de Directiva CE/72/2009 și Regulamentul 714/2009) și legislația secundară emisă de ANRE - concretizată în licențe, autorizații de înființare, metodologii de tarifare (de tip venit plafon la transport și cost plus la operare sistem), tarife, contracte cadru, proceduri și altele.

Profitabilitatea afacerii este dată de rentabilitatea bazei reglementate a activelor care depinde de rata reglementată a rentabilității și baza reglementată a activelor ("BAR").

Modelul de afacere corespunde profilului standard al unui OTS, model proiectat unitar la nivel european prin strategia și legislația energetică europeană, aplicat în toate țările comunitare și transpus ca atare în cadrul legal național.

Companiile de tip OTS sunt supuse la nivel european unui proces de certificare ca operatori de transport și

de sistem. Procedura de certificare se poate implementa în principal, în conformitate cu trei modele posibile: separarea proprietății (en. "ownership unbundling" - OU), operator de sistem independent (en. "independent system operator" - ISO), respectiv operator de transport independent (en. "independent transmission operator" - ITO).

În prezent, în baza Ordinului ANRE 164/07.12.2015, publicat în MO nr. 908/08.12.2015, Transelectrica este certificată final ca operator de transport și de sistem al sistemului electroenergetic național și funcționează în conformitate cu modelul de separare a proprietății (ownership unbundling).

Notificarea privind certificarea a fost transmisă Uniunii Europene, care a publicat-o în Jurnalul UE în data de 08.01.2016, în conformitate cu Art.10 alin. (2) din Directiva 2009/72/CE.

Conform condițiilor certificării ca operator de transport și de sistem după modelul de separare a proprietății (ownership unbundling) acționarii Companiei reprezentând cel puțin 5% din capitalul social al Societății își vor exercita drepturile ce decurg din deținerea acțiunilor Companiei cu respectarea dispozițiilor Legii nr. 123/2012 referitoare la neexercitarea în mod concomitent, direct sau indirect, a controlului sau a unui drept asupra unui operator economic care desfășoară oricare dintre activitățile de producere ori de furnizare.

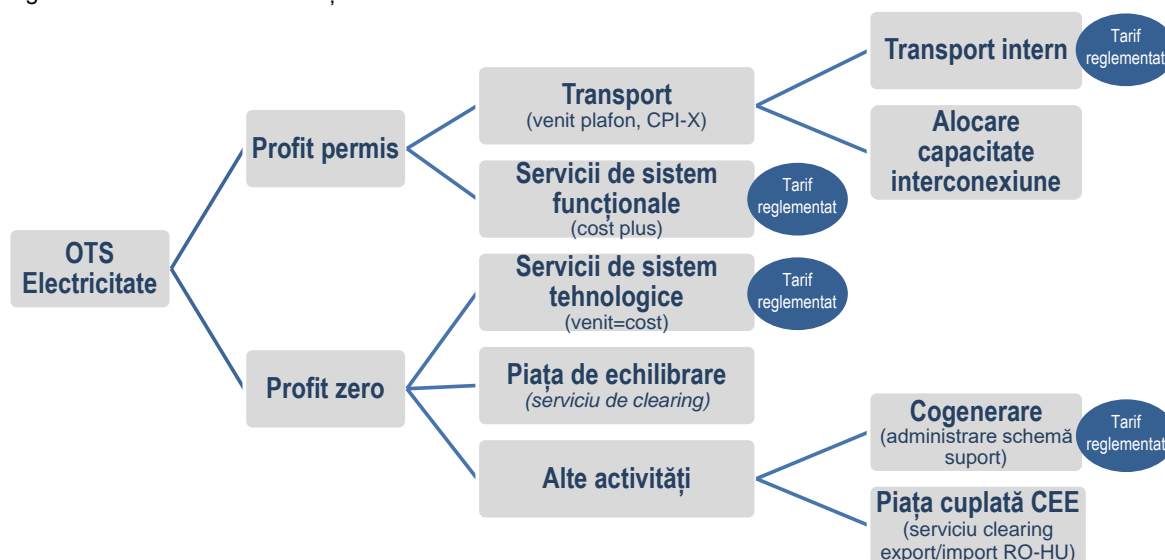


Foto Coperta Transelectrica

1.2. Portofoliul de activități și modelul de tarificare

Portofoliul Transelectrica cuprinde activități cu profit permis (servicii de transport și serviciul de sistem funcțional) și activități fără profit (serviciul de sistem tehnologic, activitatea de echilibrare, scheme suport), toate activitățile fiind supuse reglementărilor ANRE.

Figura 3: Portofoliul de activități



Activitățile prezentate în graficul de mai sus în categoria "profit zero" sunt proiectate pe baze neutre față de profitul Companiei, conform cadrului de reglementare aplicabil.

Veniturile aferente serviciilor de sistem tehnologice sunt estimate prin tariful aferent în scopul acoperirii integrale a costurilor asociate activităților. Similar, fluxurile de numerar aferente administrării schemei suport pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență au la bază o contribuție stabilită de ANRE

estimată în scopul acoperirii integrale a costurilor aferente administrării schemei suport.

În cazul raportării unor rezultate anuale nenule, pozitive sau negative, din activitatea de servicii de sistem tehnologice, determinate de diferențe între valorile prognozate incluse în calculul tarifelor și valorile efective, neutralitatea acestei activități față de profitul companiei este restabilită într-un orizont de timp multianual prin încorporarea unor ajustări corespunzătoare în tarife.

Activități cu profit permis

Transport

Transport intern

- Activitate reglementată de ANRE;
- Tariful este revizuit și actualizat anual;
- Tariful aferent activității de transport este stabilit în baza unor setări prestabilite pe perioade multianuale (de regulă 5 ani) utilizând un model stimulativ de tip venit - plafon (en. "revenue cap");
- Modelul venit - plafon permite recuperarea costurilor operaționale și a costurilor de investiții și obținerea unui randament financiar destinat remunerării adecvate a finanțatorilor, în corespondență cu riscul general al activităților reglementate derulate de Transelectrica;
- Anumite componente de cost, incluse în calculul tarifului, sunt plafonate la niveluri prestabilite de ANRE (conform unor cerințe de eficiență operațională), eficiențele superioare obținute de Transelectrică fiind parțial reținute de Companie prin intermediul unui mecanism de împărțire a profitului suplimentar cu utilizatorii serviciului de transport.

Management interconexiuni

- Activitate de alocare a capacităților disponibile de transfer transfrontalier al energiei electrice pe liniile de interconexiune cu sistemele electroenergetice ale țărilor vecine;
- Mecanismul de alocare are la bază un sistem competitiv bazat pe prețul oferit de participanții la piața de energie pentru capacitatea de transport transfrontalier disponibilă, aplicabil în situațiile în care cererea de capacitate depășește nivelul disponibil oferit pieței.

Servicii de sistem funcționale

- Activitate reglementată de ANRE;
- Operațiuni de dispecerizare a SEN pentru menținerea nivelului de siguranță în funcționare a sistemului (menținerea sistemului într-un echilibru stabil producție-consum, menținerea parametrilor sistemici în marje prestabilite care să asigure funcționarea sigură și stabilă a SEN, programare operațională a acoperirii consumului) utilizând infrastructura de conducere tehnică operațională a SEN reprezentată de sistemul EMS – SCADA și sistemele de telecomunicație, telecomandă, protecție și control;
- Tariful aferent activității de servicii de sistem funcționale este stabilit anual și în avans de ANRE, pe baza unui model cost-plus care permite recuperarea costurilor operaționale și a costurilor de investiții și obținerea unui randament financiar destinat remunerării adecvate a finanțatorilor în corespondență cu riscul general al activităților reglementate derulate de Transelectrica.

Activități cu profit zero

Servicii de sistem tehnologice

- Activitate reglementată de ANRE;
- Operațiuni de planificare și procurare a rezervelor de putere necesare pentru asigurarea permanentă a echilibrului producție – consum, în scopul funcționării sigure a SEN, de la producători sau consumatori întreruptibili;
- Tariful aferent activității de servicii de sistem tehnologice este stabilit anual în avans de ANRE pe baza unui model zero-profit (“pass-through”) proiectat pentru recuperarea integrală a costurilor necesare procurării rezervelor de sistem cu posibilitatea reținerii unei părți a eventualelor economii obținute la procurarea rezervelor de putere în sistem concurențial.

Piața de echilibrare

- Activitate de administrare a pieței pe care se realizează echilibrarea producției și consumului în timp real;
- Operațiuni de procurare a energiei de reglaj de la unitățile de producție dispecerizabile și recuperarea integrală a costurilor aferente echilibrării de la entitățile responsabile cu echilibrarea;
- Recuperarea costurilor se realizează pe baze zero-profit.

Alte activități

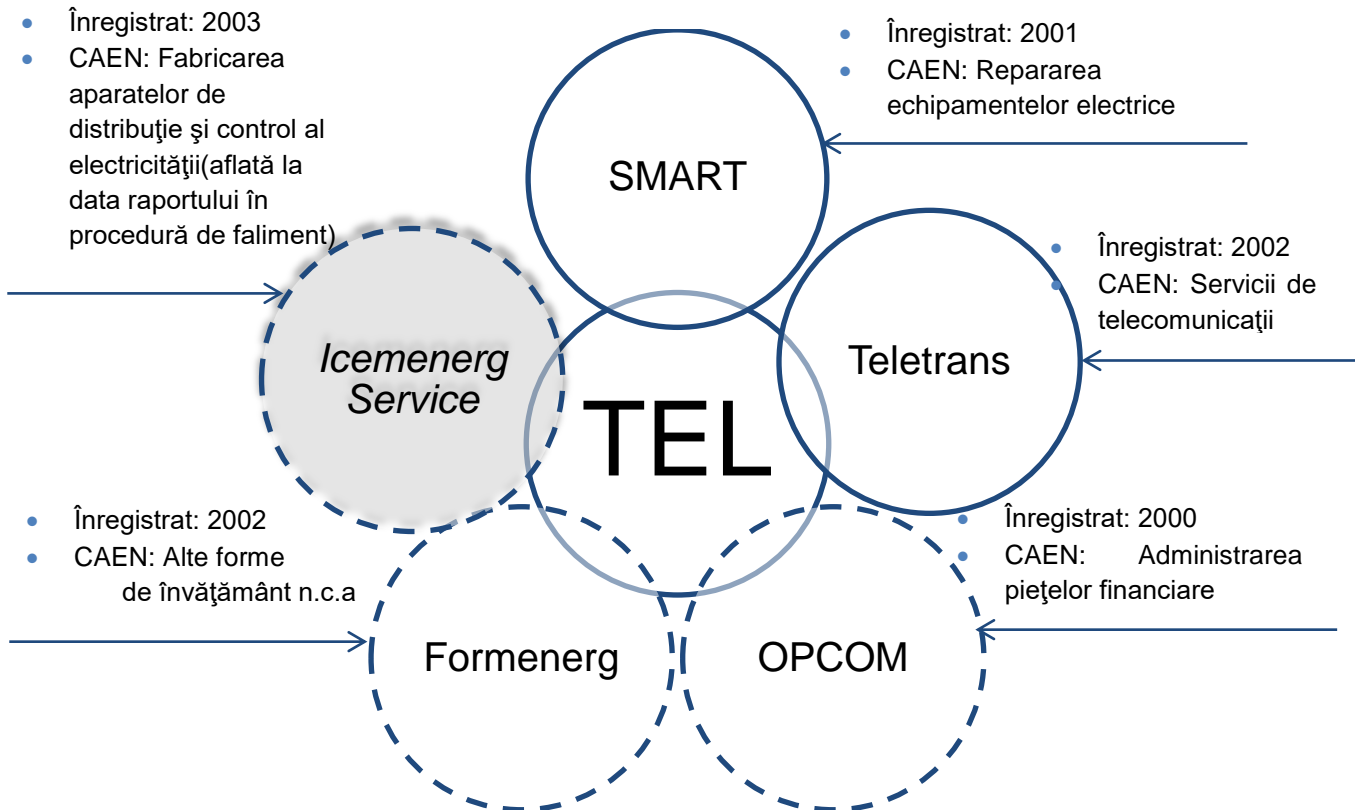
Cogenerare

- Activitate de administrare a schemei suport pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență. Obiectivul acestei scheme de sprijin este promovarea sistemelor de producere a energiei electrice în cogenerare de înaltă eficiență având avantajul producerii de energie cu emisii poluante reduse;
- Rolul Transelectrica în cadrul schemei suport este de colectare a contribuției de la furnizorii consumatorilor de energie electrică și de plată a bonusului către producătorii de energie electrică și termică în cogenerare calificați;
- Recuperarea sumelor plătite se realizează pe baze zero-profit.

Agent de transfer pe relația România-Ungaria în cadrul pieței regionale de energie electrică

- Activitate de compensare-decontare (rol de agent de transfer) în cadrul pieței regionale de energie electrică (piața cuplată prin preț în zona central-est europeană, formată din piețele țărilor: Cehia, Slovacia, Ungaria, România) pe orizontul de tranzacționare cu o zi înaintea livrării (piața pentru ziua următoare). Transelectrica îndeplinește o funcție de clearing financiar pe granița cu Ungaria, un rol important pe lanțul de decontare a energiei tranzacționate pe piața angro între România și Ungaria (export și import).

2. Structura Grupului



La data prezentului raport Transelectrica are în componență cinci filiale, persoane juridice române, organizate ca societăți pe acțiuni, din care este unic acționar în următoarele: Formenerg, Teletrans și Icemenerg Service (aflată la data raportului în procedură de faliment).

În cazul Smart, în urma majorării capitalului social realizat în data de 23.12.2014, de către Consiliul de Administrație al Smart cu valoarea terenurilor pentru care s-a obținut anterior certificare de atestare a dreptului de proprietate, Compania a devenit acționar majoritar cu o deținere de 70% din capitalul social al filialei.

Dintre filialele Companiei doar societățile Smart și Teletrans sunt incluse în perimetrul de consolidare financiară a Grupului. Formenerg și Icemenerg-Service nu au fost luate în calcul la consolidare întrucât, conform legislației contabile aplicabile, impactul activității acestora este considerat nesemnificativ pentru scopul consolidării, în timp ce OPCOM se supune regulilor ANRE și are o poziție independentă în piața de energie, ca urmare Transelectrica nu exercită un control asupra acesteia.

Filialele ce participă la perimetrul de consolidare (Smart și Teletrans) au demarat procedurile în vederea implementării principiilor de guvernare corporativă, în conformitate cu reglementările OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă în instituțiile publice. Astfel managerii recrutați, sunt responsabilizați și remunerați așa cum prevede OUG 109/2011. Prin implementarea principiilor guvernării corporative se dorește eficientizarea activității celor două Filiale, Compania efectuând demersuri pentru ducerea la îndeplinire a obiectivelor asumate.

SMART



Filiala SC SMART SA are ca activitate principală efectuarea de revizii și reparații la aparatură și echipamente sub tensiune, transformatoare și autotransformatoare, remedierea incidentelor la instalații electrice și microproducție de echipamente electrice. Societatea are 8 sucursale fără personalitate juridică, situate în aceleași locații ca și sucursalele Transelectrica.

Misiunea pentru care SMART SA a fost înființată a fost și rămâne în continuare, cea de a asigura lucrările de mentenanță preventivă, lucrări speciale și mentenanță corectivă a Rețelei Electrice de Transport (RET) plecând de la obiectivul primordial al Transelectrica: acela de a asigura transportul de energie electrică în rețeaua națională de transport în condiții de siguranță și stabilitate.

Ca și obiective strategice generale, se au în vedere cel puțin următoarele:

- Asigurarea disponibilității ridicate a activelor
- din RET
- Creșterea flexibilității în funcționare
- Diminuarea timpilor de intervenție
- Coordonarea serviciilor/lucrărilor de mentenanță cu programul de retrageri din exploatare al Dispeceratului Energetic Național (DEN)

La 31 decembrie 2018, capitalul social este de 55.036 mii lei, Transelectrica participând la acea dată la capitalul social în calitate de acționar majoritar. Rezultatele SMART sunt consolidate cu rezultatele financiare ale Companiei.

În urma adresei 165/13.01.2015 (înregistrată la Transelectrica sub nr. 1552/14.01.2015) transmisă de către filială, structura acționariatului începând cu data de 30.12.2014, în urma majorării de capital prin aport în natură cu valoarea terenurilor pentru care s-a obținut certificat de atestare a dreptului de proprietate, este următoarea:

- CNTEE Transelectrica SA – 70,005% - 3.852.860 acțiuni
- Statul Român prin Ministerul Economiei - 29,995% - 1.650.770 acțiuni.

TELETRANS



Filiața TELETRANS SA a fost înființată prin Hotărârea AGA nr. 13/04.12.2002 a Transelectrica, în baza Legii nr. 31/1990 și a Ordinului Ministerului Industriei și Comerțului nr. 3098 și nr. 3101 din data de 23.10.2002 și este

furnizorul de servicii specifice de telecomunicații și IT pentru operațională și de gestiune a Transelectrica, având ca principal obiect de activitate asigurarea de servicii specifice de telecomunicații și tehnologia informației în rețelele electrice de transport.

În baza Statutului și a actelor normative aplicabile, Teletrans deține certificatul ANCOM de furnizor de rețele sau de servicii de comunicații electronice din anul 2002 (O.U.G. nr. 679/2002), prin care

beneficiază de a furniza următoarele servicii de comunicații electronice:

- Rețele publice de comunicații electronice (începând cu data de 11.11.2004);
- Servicii de comunicații electronice destinate publicului: (i) Servicii de linii închiriate și (ii) Servicii de comunicații electronice, altele decât telefonie și linii închiriate (începând cu data 01.07.2003);
- Rețele și servicii private de comunicații electronice (începând cu data de 15.01.2003).
- De asemenea, personalul TELETRANS beneficiază de certificări cu relevanță în operarea și administrarea sistemelor IT&C dedicate infrastructurilor critice.

Competențele TELETRANS sunt structurate pe următoarele direcții principale:

- servicii de telecomunicații - în principal ca administrator al rețelei magistrale de fibră optică a Companiei, rețea cu o lungime de aproximativ 5.000 km și care acoperă întreg teritoriul României
- servicii de informatică de proces, în special pentru domeniul energetic
- servicii de informatică managerială, incluzând consultanță, proiectare, implementare, mentenanță, asistență tehnică și training pentru sisteme complexe, aplicații software, baze de date Oracle, echipamente de comunicații, cablare structurată, Internet/Intranet.

TELETRANS utilizează o rețea de fibră optică construită într-o tehnologie fiabilă OPGW, cu puncte de acces în 110 localități, precum și legături transfrontaliere cu Ungaria, Bulgaria și Serbia și asigură servicii de integrare în sistemul EMS/SCADA pentru producătorii de energie din surse regenerabile și noile sisteme de comandă-control din stații rețehnologizate.

Capitalul social la 31.12.2018 este de 6.874 mii lei, Transelectrica fiind acționarul unic. Rezultatele Teletrans sunt consolidate cu rezultatele financiare ale Companiei.

- Acțiunile TELETRANS sunt deținute 100% de către Transelectrica.

FORMENERG



Societatea FORMENERG SA
33/19.11.2001 a Adunării
Generale a Acționarilor –
„Transelectrica” S.A., prin
externalizarea activității
Sucursalei de Formare și

Perfecționare a Personalului din Sectorul Energetic.

FORMENERG și-a început activitatea la data de 21 martie 2002.

Filiala FORMENERG este o companie având ca obiect principal de activitate formarea profesională inițială și continuă, în toate domeniile de activitate, a personalului cu atribuții în domeniul energetic din toate sectoarele economiei naționale și a altor beneficiari, printre clienți numărându-se Transelectrica, GDF SUEZ Energy România, Romgaz, Transgaz Mediaș, Nuclearelectrica și Hidroelectrică.

FORMENERG SA este cel mai vechi centru de formare profesională din România, cu o experiență de peste 48 de ani în domeniul formării profesionale, care a reușit să se modernizeze și să se adapteze cerințelor clienților oferind în prezent o gamă variată de cursuri în domenii variate: management, marketing, finanțe, contabilitate, legislație, informatică, calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, construcții, strategie energetică, ECDL, comunicare, resurse umane, fonduri europene, achiziții publice, cursuri tehnice, cursuri specifice sectorului energetic.

Competențele FORMENERG sunt structurate pe următoarele direcții principale:

- derularea activității de instruire
- lansarea de cursuri noi
- participarea la licitații
- reautorizarea cursurilor
- îmbunătățirea bazei tehnico-materiale a societății.

Capitalul social la 31.12.2018 este de 1.948 mii lei, vărsat integral, reprezentat prin 194.842 de acțiuni având o valoare nominală de 10 lei fiecare.

Acțiunile FORMENERG sunt deținute 100% de către Transelectrica.

ICEMENERG – SERVICE

La data de 09.06.2017, Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă, a dispus intrarea în faliment prin procedură simplificată a debitorului Societatea Filiala

ICEMENERG SERVICE – SA, desemnând în calitate de lichidator judiciar provizoriu pe Solvendi SPRL.

- Filiala ICEMENERG Service SA este axată pe proiectarea, producția și distribuția de aparate de măsură, conducere și control destinate sistemului energetic, având certificare ISO 9001 și IQ NET de către SRAC ROMANIA, atestat ANRE.
- Prin Ordinul Ministrului Economiei nr. 855/10.12.2004 (privind instituirea procedurii de administrare specială și de supraveghere financiară) începând cu data de 23.12.2004 la Filiala ICEMENERG – SERVICE SA a fost instituită procedura de administrare specială și de supraveghere financiară în perioada de privatizare la Filiala ICEMENERG – SERVICE SA, filială a Transelectrica, în vederea stabilirii modului de administrare și gestionare precum și măsurile ce trebuie luate pentru accelerarea procesului de privatizare al societății.
- Prin Hotărârea AGA nr.1/28.02.2017 se aprobă intrarea societății în insolvență în formă simplificată.
- În data de 09.06.2017 conform Sentinței emise de către Tribunalul București, Secția a VII a Civilă în dosarul 18051/3/2017 s-a dispus intrarea în faliment prin procedură simplificată a societății. Transelectrica a înregistrat în anul 2016 o ajustare de depreciere în sumă de 493 mii lei pentru acțiunile deținute la Filiala ICEMENERG SERVICE SA.
- CNTEE Transelectrica SA a depus la registratura instanței (Tribunalul București) o declarație de creanță în dosarul nr. 18051/3/2017 prin care s-a solicitat înscrierea la masa debitoarei ICEMENERG Service SA cu suma de 92,2 mii lei, reprezentând contravaloarea finanțării efectuate de către CNTEE Transelectrica SA în baza Convenției nr.C 156/21.06.2006, pentru pregătirea privatizării Societății Filiala „Icemenerg-Service” S.A., din care: suma de 63,1 mii lei c/v taxă înregistrare la ONRC a majorării capitalului social și suma de 29,2 mii lei - c/v raport de evaluare întocmit Inco Consulting SRL, sume consemnate și detaliate în documentele cu rol probator anexate cererii, anterioare deschiderii procedurii. De asemenea, s-a solicitat înscrierea sumei de 200 lei reprezentând c/v taxei judiciare de timbru aferentă cererii de înscriere la masa credală avansată de către CNTEE Transelectrica SA în acest dosar.
- La data de 07.08.2017 administratorul judiciar SOLVENDI SPRL a confirmat înscrierea în tabelul

preliminar al creanțelor debitoarei Societății Filiala „Icemenerg-Service” S.A., suma de 92,2 mii lei, reprezentând contravaloarea finanțării efectuate de către CNTEE Transelectrica SA în baza Convenției nr. C 156/21.06.2006, pentru pregătirea privatizării Societății Filiala „Icemenerg-Service” S.A., la care se adaugă suma de de 200 lei reprezentând c/v taxei judiciare de timbru aferentă cererii de înscriere la masa credală.

➤ În urma finalizării procedurii de evaluare a bunurilor din patrimoniul societății, astfel cum rezultă din Regulamentul privind procedura de valorificare a activelor (material informativ privind ordinea de zi a adunărilor creditorilor din data de 19.04.2018), a rezultat o valoare de piață a activelor în valoarea de 10.860.796 euro, echivalentul a 50.337.703 lei, la un curs Euro/RON de 4,6348, la data evaluării de 09 ianuarie 2018.

Capitalul social este de 493 mii lei, vărsat integral și este reprezentat de 49.300 de acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei.

OPCOM



OPCOM a fost înființată în baza HG nr. 627/2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate SA, ca filială al cărei acționar unic era Transelectrica.

Conform prevederilor legislației primare și secundare în vigoare, Societatea Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale “OPCOM” S.A. îndeplinește rolul de administrator al pieței de energie electrică, furnizând un cadru organizat, viabil și eficient pentru desfășurarea tranzacțiilor comerciale în cadrul pieței angro de energie electrică și desfășoară activități de administrare a piețelor centralizate în sectorul gazelor naturale, în condiții de consecvență, corectitudine, obiectivitate, independență, echidistanță, transparență și nediscriminare.

Principalele activități desfășurate de OPCOM conform prevederilor legislației primare și secundare în vigoare:

- Exercițarea activității de organizare și administrare a piețelor centralizate de energie electrică
- Exercițarea funcției de Operator de Decontare, prin efectuarea operațiunilor de decontare pentru Piața pentru Ziua Următoare și Piața Intrazilnică, respectiv stabilirea obligațiilor de plată / drepturilor de încasare pentru Piața de

Echilibrare și a dezechilibrelor cantitative și valorice ale Părților Responsabile cu Echilibrarea;

- Exercițarea funcției de organizator și administrator al pieței de certificate verzi;
- Exercițarea funcției de administrator al Platformei pentru tranzacționarea certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră;
- Exercițarea activității de administrare a piețelor centralizate în sectorul gazelor naturale;
- Activitatea de supraveghere a funcționării piețelor administrate;
- Colectarea și publicarea datelor statistice despre piață, conform prevederilor Legii energiei.

Transelectrica nu exercită control direct efectiv asupra mecanismelor decizionale ale OPCOM, a cărei administrare este condusă potrivit reglementărilor stabilite de ANRE.

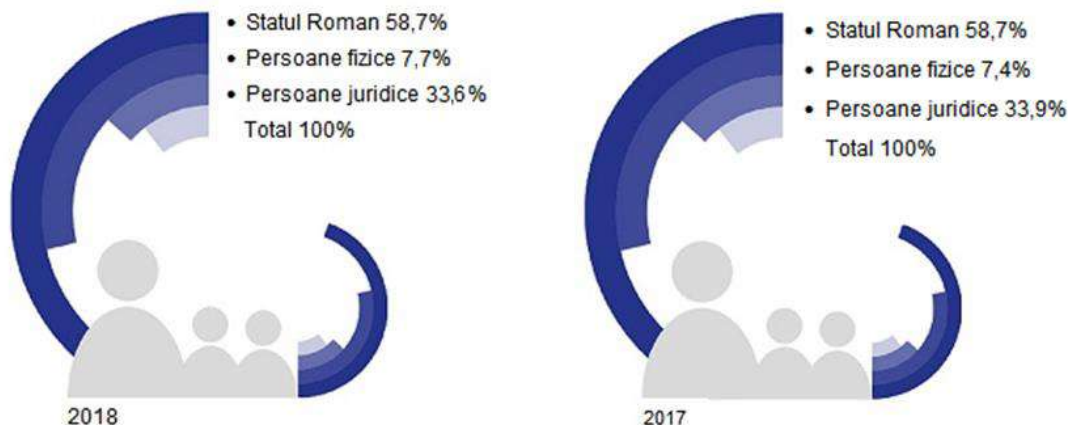
Capitalul social al societății OPCOM la 31.12.2018 este de 31.366 mii lei, Transelectrica participând la acea dată la capitalul social în calitate de acționar majoritar. Structura acționariatului este următoarea:

- CNTEE Transelectrica SA – 97,84%
- Statul Român prin Ministerul Economiei – 2,16%

3. Transelectrica pe piața de capital

3.1. Structura acționariatului

Figura 4: Evoluția structurii acționariatului 2018-2017



Persoana juridică DEDEMAN SRL a devenit acționar minoritar semnificativ începând cu 28.09.2017. La data de 31.12.2018, DEDEMAN SRL deține o participație de 6,1% (4.503.567 acțiuni), în timp ce la 31.12.2017 deținea o participație de 5,7%.

Acțiuni Free Float	31.12.2018	%
Persoane fizice nerezidenți	205.486	1%
Persoane fizice rezidenți	5.416.433	18%
Persoane juridice nerezidenți	4.867.482	16%
Persoane juridice rezidenți	19.793.432	65%
Total acțiuni	30.282.833	

3.2. Evoluție preț acțiune

România a fost inclusă pe lista țărilor care prezintă potențial substanțial de a trece la statutul de “piață emergentă” de la statutul de “piață de frontieră”, pe data de 29 septembrie 2016 fiind publicată decizia FTSE Russell. Decizia vine în urma modificărilor și schimbărilor produse atât în legislația pieței de capital dar și în reglementările specifice acestei piețe precum și ca urmare a eforturilor conjugate realizate de BNR, BVB, ASF, MFP și a Depozitarului Central.

Începând cu data de 5 ianuarie 2015, Compania este încadrată în categoria Premium a pieței reglementate administrate de BVB.

Acțiunile Transelectrica fac parte din indicele BET - indice care reflectă evoluția celor mai tranzacționate 10 companii de pe Piața Reglementată a BVB, exclusiv societățile de investiții financiare (SIF-uri) și sunt tranzacționate pe piața reglementată, administrată de Bursa de Valori București la categoria I, sub simbol TEL.

Indicii BVB reflectă evoluția prețurilor celor mai tranzacționate companii listate sau evoluția anumitor

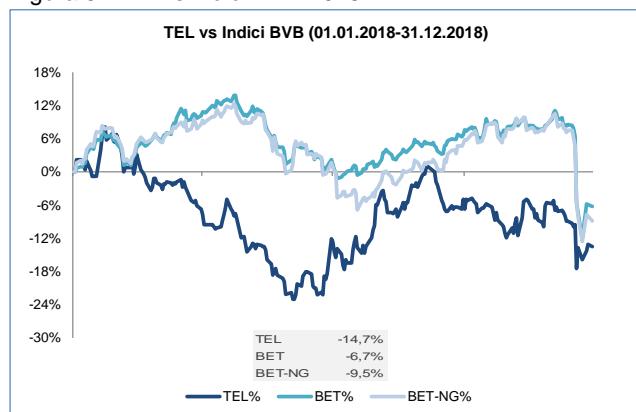
sectoare reprezentative, cum ar fi sectorul financiar sau sectorul energetic. Ca metodologie de calcul, toți indicii BVB sunt indici de preț ponderat cu capitalizarea free float-ului, cu limite maxime pentru ponderile societăților componente. Cu excepția indicilor BET-TR și BET-XT-TR, care sunt ajustați pentru dividende, ceilalți indici reflectă doar evoluția prețurilor de piață.

Pe parcursul anului 2018 acțiunea Transelectrica a avut o evoluție relativ stabilă cu oscilații de preț în intervalul de 19,40 lei/acțiune la data de 04 iunie 2018 și 27,25 lei – maxim atins la data de 23 ianuarie 2018. Față de performanța bursei în ansamblu (indicele BET) dar și față de companiile ce alcătuiesc indicele BET-NG acțiunea TEL a arătat, pe tot parcursul anului 2018 o performanță inferioară față de indicii BVB, chiar negativă, ca urmare a reacției pieței la diminuarea rezultatelor Companiei.

Transelectrica este inclusă în indicii bursieri locali (BET, BET-XT, BET-NG, BET Plus, BET-TR, BET-BK, ROTX) și în indicii internaționali DowJones Wilshire Global Indexes (Dow Jones Wilshire Global

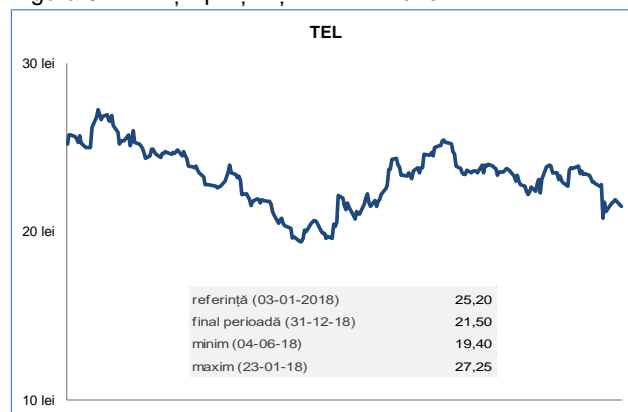
Total Market Index SM, Dow Jones Wilshire
România Index SM, Dow Jones Wilshire Electricity

Figura 5: TEL vs indici BVB 2018



Index SM).

Figura 6: Evoluție preț acțiune TEL 2018



Tabel 1: Informații bursiere 2018-2016

Indicator	2018	2017	2016	2015
Număr de acțiuni	73.303.142	73.303.142	73.303.142	73.303.142
Capitalizare bursieră (mil. lei)	1.576	1.800	2.140	2.137
Capitalizare bursieră (mil. euro)	338	386	471	472
Preț maxim (lei/acțiune)	27,25	33,70	31,15	32,47
Preț minim (lei/acțiune)	19,40	24,55	26,40	25,19
Preț la începutul anului (lei/acțiune)	24,55	29,20	29,15	29,27
Preț la sfârșitul anului (lei/acțiune)	21,50	24,55	29,20	29,15
Profit pe acțiune (lei/acțiune)	1,11	(0,65)	3,72	4,91
PER	19,38	(37,53)	7,86	5,93
P/BV	0,57	0,66	0,69	0,71
Dividend pe acțiune (lei)	0,00	0,00	2,26	2,65
Dvidend special pe acțiune (lei)	0,91	2,33	0,00	0,00
Randamentul dividendului %	0,00	0,00	7,73	9,09
Free Float %	41,31	41,31	41,31	41,31

*dividend special conform OG29/2017

**randamentul dividendului propus spre aprobare în Adunarea Generală a acționarilor a fost calculat utilizând ultimul preț al acțiunii din data de 31 decembrie a anului.

Date identificare acțiuni: ISIN **ROTSSELACNOR9**; Bloomberg **TEL RO**, Reuters **ROTEL.BX**

3.3. Obligațiuni

În 2018 s-a efectuat plata celui de-al cincilea și ultimul cupon de dobândă aferent emisiunii inaugurale de obligațiuni care a avut loc în anul 2013, prima tranzacție majoră de finanțare pe piața de capital prin instrumente de credit (emisiune de obligațiuni negarantate de 200 mil lei la dobândă fixă cu maturitate cinci ani). Introducerea obligațiunilor în

mixul de finanțare a indus efecte benefice valorificate pe termen mediu și lung, diversificând opțiunile de finanțare și reducând astfel riscul restricționării creditării pe canalele tradiționale (de exemplu prin atingerea alocărilor maxime de credit în cazul băncilor de relație). Începând cu data de 16.01.2014 obligațiunile corporative TEL au fost tranzacționate la

Bursa de Valori București (BVB), sectorul Titluri de Credit – categoria 3 Obligațiuni corporative sub simbolul TEL18.

Tabel 2: Principalele caracteristici ale obligațiunilor emise de Transelectrica

Simbol:	TEL18
Tip:	obligațiuni nominative, dematerializate și negarantate
Număr de obligațiuni:	20.000
Valoare nominală:	10.000 lei
Valoarea totală a emisiunii:	200.000.000 lei
Rata dobânzii:	6,10%
Plata dobânzii:	Anual
Date de plată a dobânzii:	19.12.2014; 21.12.2015; 19.12.2016; 19.12.2017; 19.12.2018
Data maturității:	19.12.2018

La data de 19.12.2018 emisiunea de obligațiuni din 2013 a ajuns la scadență. Plata dobânzii aferente obligațiunilor s-a realizat în conformitate cu Prospectul de Ofertă și s-a efectuat de către Banca Comercială Română SA, în calitate de agent de plată, la data de 14 decembrie 2018, către deținătorii

de obligațiuni Transelectrica înscrisi la data de referință 05.12.2018 în Registrul deținătorilor de obligațiuni înregistrat la Depozitarul Central S.A. La aceeași dată a fost plătită obligatiilor înscrisi în Registru și valoarea nominală a obligațiunilor.

3.4. Dividende

În cursul anului 2018, pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2017, conform ședinței AGA din 6.04.2018 s-a decis nedistribuirea de dividende.

La 31 decembrie 2018, dividendele convenite acționarilor Companiei și neplătite sunt în sumă de 67.657.910 lei, din care suma de 395.797 lei este aferentă dividendelor repartizate din profitul anului 2015, suma de 241.241 lei este aferentă dividendelor repartizate din profitul anului 2016, suma de 315.013 lei este aferentă dividendelor distribuite din soldul contului „Alte rezerve - Surse proprii de finanțare constituite din profit”, în baza Hotărârii AGA nr. 11/16.10.2017 și suma de 66.705.859 este aferentă dividendelor distribuite din rezultatul reportat, în baza

Hotărârii AGA nr. 15/14.12.2018, având data de 25.01.2019 ca termen de începere a plății dividendelor.

Suma brută disponibilă pentru distribuire dividend suplimentar: 66,7 mil lei
 Dividend brut pe acțiune: 0,91 lei
 Data de înregistrare: 04.01.2019
 Data ex-dividend: 03.01.2019
 Data plății: 25.01.2019
 Plățile dividendelor către acționari se fac la valoarea netă de impozit, în conformitate cu prevederile Codului Fiscal al României. Impozitul este reținut, declarat și plătit la bugetul statului, de către Companie.

3.5. Rating

În data de 9 octombrie 2018 agenția de rating Fitch reconfirmă ratingul Companiei la nivelul BBB, perspectivă stabilă, evaluare cu o treaptă peste ratingul de țară al României (BBB-/perspectivă stabilă), ca o recunoaștere față de eforturile Companiei de a atinge excelența operațională și pentru abordarea responsabilă față de mediul de afaceri în care operează.

Evaluarea Agenției din intervalul 2017-2018 reflectă astfel aprecierea pozitivă a acesteia cu privire la procesul gradual de îmbunătățire a profilului financiar al Transelectrica.

În data 4 iulie 2018 agenția de rating de credit Moody's Investors Service a publicat opinia de credit actualizată, prin care evaluează capacitatea prezentă și viitoare a Transelectrica de a-și îndeplini obligațiile de plată față de creditorii. Opinia de credit curentă menține ratingul Companiei la nivelul celui din anul anterior, respectiv Ba1, îmbunătățind perspectiva, de la stabilă la pozitivă.

În evaluarea Moody's ratingul Companiei este situat la doar o treaptă sub ratingul de țară (Baa3 stabil), recunoscându-se performanța financiară îmbunătățită și rezultatele operaționale solide ale Companiei, asigurându-se astfel premisele finanțării viitoare în condiții optime de cost pentru realizarea în

bune condiții a investițiilor asumate pentru perioada a patra de reglementare.

Tabel 3: Rating Transelectrica

Agentie rating	2018	2017	2016
Moody's Investors Service	Ba1 pozitiv	Ba1 stabil	Ba1 stabil
Fitch	BBB stabil	BBB stabil	-

3.6. Relația cu investitorii și părțile interesate

În contextul implementării regulilor și bunelor practici de guvernare corporativă, Transelectrica este angajată într-o comunicare activă cu acționarii și investitorii, utilizând în acest sens mai multe canale de comunicare și interfețe dedicate. Compania conștientizează responsabilitatea importantă ce îi revine prin prisma calității de societate tranzacționată public.

Diversitatea acționariatului și prezența în principalii indici publicați de BVB accentuează exigențele în materie de transparență, relevanță a informației și rapiditate în diseminarea acesteia, precum și menținerea unui dialog continuu cu publicul investitor.

Astfel, acționarii și investitorii au acces la informațiile relevante pentru decizia investițională prin accesarea secțiunii dedicate din cadrul paginii de internet a Transelectrica (situații financiare, rapoarte și prezentări periodice), corespondență electronică scrisă și telefonică prin contacte dedicate.

De asemenea Compania menține contactul cu investitorii prin întâlniri directe organizate periodic de Companie pentru prezentarea rezultatelor, întâlniri directe la solicitarea investitorilor sau a brokerilor acestora și întâlniri directe ocazionate de participarea Companiei la evenimente dedicate investitorilor individuali sau investitorilor instituționali organizate de Bursa de Valori București sau de firmele de servicii de investiții financiare.

Conform calendarului financiar publicat de Companie la începutul anului calendaristic, Transelectrica organizează întâlniri/teleconferințe trimestriale cu acționarii, investitorii, analiștii financiari și presa de specialitate în vederea prezentării elementelor financiare relevante pentru decizia investițională.

Pe parcursul anului 2018 Transelectrica a participat la conferințe dedicate investitorilor și analiștilor (întâlniri directe - întâlniri unu la unu și de grup) organizate la cererea unor investitori și/sau brokeri, în România și în străinătate.

Acțiunea Transelectrica este monitorizată de departamentele de research ale principalelor societăți de servicii de investiții financiare active pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București. Compania menține un contact cu analiștii societăților care dețin Transelectrica în portofoliul de research.

Totodată Compania a devenit în 2018 membru fondator al Asociației pentru Relația cu Investitorii la Bursa din România cu obiectivul de a implementa cele mai bune practici în comunicarea cu investitorii și guvernarea corporativă. Prin intermediul acestei asocieri se dorește îmbunătățirea prezentării Companiei și consolidarea legăturilor cu comunitățile de investitori și analiști. În anul 2019 recunoașterea celor mai bune practici în Relația cu Investitorii, va fi evaluată prin intermediul cercetării efectuate de Institutional Investor, iar în cadrul Galei din 25 noiembrie 2019 vor fi acordate premii pe diferite categorii din perspectiva comunicării cu investitorii.

4. Managementul riscului

4.1. Politica privind managementul riscului

În cadrul Companiei este implementat Sistemul de Management Integrat al Riscurilor, impus de cerințele strategice privind siguranța și continuitatea în operare a SEN și reprezentând o condiție fundamentală pentru un control managerial intern sănătos. Compania abordează proactiv managementul riscului, Directoratul asigurându-se astfel, într-o manieră rezonabilă, că obiectivele vor fi atinse prin gestionarea posibilelor amenințări. În acest sens, se urmărește identificarea și tratarea pierderilor potențiale, înainte ca evenimentele ce ar putea avea impact negativ să aibă loc, cu pregătirea prealabilă a soluțiilor tehnice, operaționale și financiare specifice pentru a diminua sau contracara aceste eventuale pierderi.

Administrarea riscurilor de către Companie respectă cerințele legale și de reglementare în vigoare, de a avea capacități de control al riscului adecvate profilului de risc al Companiei, pentru identificarea, evaluarea, administrarea, monitorizarea, comunicarea, consultarea și raportarea riscurilor:

- Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Controlului intern managerial al entitatilor publice
- cerințele Reglementatorului și alte cerințe derivate din calitatea de companie listată la Bursa de Valori București sau impuse de agenții de rating ori auditori.

Setul de soluții de gestionare a riscurilor utilizate de Transelectrica are ca scop să sprijine organizația în atingerea obiectivelor și să contribuie la îmbunătățirea planificării prin măsurile de reducere a riscurilor, cuprinzând, într-o structură optimizată, soluții organizatorice și soluții financiare. Astfel, din punct de vedere organizatoric, riscurile sunt ținute sub control la un nivel acceptabil și cu costuri rezonabile, diminuate sau chiar transferate, prin activități de:

- organizare, proiectare, planificare, structurare a activităților, comunicare, inclusiv măsuri pentru continuitatea afacerii, după materializarea unui risc. De asemenea, au fost întocmite proceduri conținând principii care trebuie respectate de către toți angajații și au fost întărite măsurile de securitate și siguranță a muncii în vederea reducerii riscurilor;
- contracte de asigurări, având ca scop transferul riscurilor; scrisori de garanție bancare, garanții

financiare solicitate contrapărților Transelectrica; soluții financiare ce includ oferte de acțiuni, emisiuni de obligațiuni și alte instrumente oferite pe piețele de capital, de asigurări și de alte piețe financiare.

Ca parte a activității de Management al Riscului, în anul 2018 au fost realizate:

- actualizări ale componentelor Comisiei de monitorizare pentru implementarea Sistemului de Control Intern / Managerial și a Echipei de gestionare a riscurilor la nivelul Companiei;
- acțiuni privind asigurarea cadrului organizațional și procedural de către conducătorii unităților organizatorice pentru punerea în aplicare a măsurilor de control intern și monitorizare a riscurilor;
- acțiuni de îndrumare și control.

În anul 2018, s-a realizat și a fost aprobat de către Directorat, *Registrul Riscurilor la nivel de Companie - 2019*, având ca scop minimizarea efectelor riscurilor semnificative la care este expusă Compania. *Registrul riscurilor* a fost întocmit în conformitate cu cerințele Standardului 8 *Managementul riscului*, din OSGG NR. 600/2018. Totodată, s-a realizat și a fost aprobat de către Directorat *Planul de implementare a măsurilor de control pentru anul 2019*.

Comisia de monitorizare pentru implementarea Sistemului de Control Intern / Managerial analizează și prioritizează anual riscurile semnificative, care pot afecta atingerea obiectivelor generale ale funcționării CNTEE Transelectrica SA. Pentru anul 2019, la nivelul Companiei au fost sintetizate și ierarhizate 12 riscuri semnificative, care pot afecta atingerea obiectivelor generale ale funcționării Transelectrica.

4.2. Obiectivele Transelectrica privind managementul riscului

Directoratul urmărește menținerea continuității funcțiilor strategice de operator de sistem și transportator al energiei electrice în cadrul SEN al României, chiar și în circumstanțele cele mai nefavorabile.

Atât în mod direct, cât și prin implementarea la nivelul sucursalelor și filialelor, precum și prin transpunerea cerințelor aplicabile în contractele de servicii cu furnizorii specializați, politica Companiei

are ca scop funcționarea în conformitate cu normele de calitate, securitate și eficiență prevăzute de Codul Tehnic al RET și orice alte reglementări specifice aplicabile, cu accent pe respectarea criteriilor de siguranță și sănătate a angajaților, precum și asigurarea protecției și conservării proprietății și mediului.

Conducerea Companiei a stabilit următoarele obiective strategice în ceea ce privește managementul riscurilor:

- înțelegerea riscurilor la care este expusă Compania, a cauzelor, a posibilelor deviații de la buget și a costurilor acestora, precum și a impactului asupra obiectivelor generale și specifice;
- menținerea unui mediu de lucru sigur pentru angajați;
- operarea echipamentelor și a instalațiilor în condiții de siguranță, fără pericole pentru terți și fără afectarea mediului înconjurător;
- implementarea măsurilor optime de control al riscurilor.

Obiectivele principale stabilite includ:

- îmbunătățirea profilului de risc al Companiei, prin administrarea procesului global de identificare, evaluare și monitorizare a riscurilor și de implementare a controlului necesar;
- eliminarea sau reducerea la minim a condițiilor și practicilor care pot conduce la neîndeplinirea indicatorilor de performanță, la întreruperea sau limitarea activității Companiei;
- reducerea costului total al riscului pentru a contribui la asigurarea resurselor financiare necesare cheltuielilor de operare, plății datoriilor și realizării investițiilor;

Activitățile Companiei sunt sensibile la condițiile economice generale, care pot influența cantitatea de energie electrică transportată și implicit veniturile și rezultatele operaționale. În plus, cererea pentru energie electrică și prețul acesteia depind de o varietate de factori asupra cărora Transelectrica nu are control, și anume:

- evoluții economice și politice la nivel global și regional;
- cererea consumatorilor din industrie;
- condițiile climatice;
- tarifele reglementate de ANRE pentru serviciile de transport și sistem;
- legile și reglementările existente.

4.3. Principalele riscuri identificate

Managementul riscului este parte integrantă a managementului Companiei și a proceselor de luare a deciziilor, contribuind la atingerea obiectivelor într-un grad mai mare, printr-o planificare mai exactă ținând cont de riscuri și prin măsurile de limitare și control a potențialelor efecte adverse asupra performanței financiare a Companiei datorate imprevizibilității mediului economic și financiar.

În procesul de actualizare a Registrului riscurilor s-a constatat menținerea expunerii la risc la nivelul anului anterior, riscurile reziduale, față de precedentă evaluare menținându-se în general la același nivel. Riscurile identificate în anii precedenți sunt ținute sub control corespunzător.

Riscuri tehnice și operaționale

Materializarea riscurilor de natură tehnică sau rezultate din nerespectarea procedurilor sau sistemelor existente, generate de comportamentul angajaților sau de evenimente externe – inclusiv hazard, ar putea influența negativ activitatea Companiei, reprezentând un obstacol în atingerea rezultatelor propuse și afectând totodată situația financiară a Companiei:

- riscuri legate de funcționarea SEN și în managementul congestiilor;
- întreruperea furnizării serviciilor de telecomunicații pentru operarea SEN;
- avarii la instalații și echipamente;
- disfuncționalități în operarea Pieței de echilibrare;
- neexecutarea sau întârzierile în executarea Programelor de mentenanță majoră și mentenanță preventivă minoră;
- neexecutarea sau întârzierile în realizarea Programului Anual de Investiții; realizarea deficitară a activităților de mentenanță pentru sistemul EMS/SCADA, întârzieri sau blocajele în implementarea proiectului de înlocuire a componentelor sistemului EMS/SCADA; riscuri legate de securitatea informatică.

Conform legii energiei nr.123 modificată în data de 16.07.2018 prin legea 167, nerespectarea de către operatorul de transport și de sistem al energiei electrice și de către operatorii rețelelor de distribuție a energiei electrice a programelor de mentenanță și investiții, la termenele și în condițiile stabilite prin reglementările ANRE se sancționează cu amendă între 5% și 10% din cifra de afaceri anuală.

Riscuri financiare

Din punct de vedere al managementul riscului financiar, riscurile la care este expusă Compania, având cele mai semnificative efecte asupra rezultatelor financiare, decurg din instrumentele financiare: riscul de rată a dobânzii, riscul valutar, riscul de credit și riscul de lichiditate. Alt risc ce poate afecta performanța Companiei este riscul privind prevederile din acordurile de finanțare.

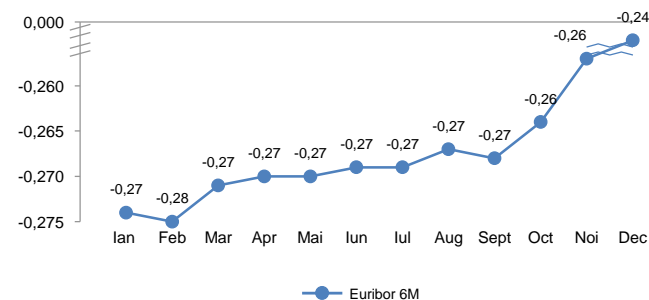
Principalele riscuri pe care Compania le poate întâmpina în cadrul desfășurării activității sale sunt sumarizate în cele ce urmează:

Riscul de rată a dobânzii

Compania are încheiate contracte de creditare (pe termen lung și scurt) pentru finanțarea programelor de investiții și pentru susținerea activității operaționale.

Componenta variabilă a ratei de dobândă pentru creditele atrase de Companie poate influența

Figura 8: EURIBOR 6M (%)



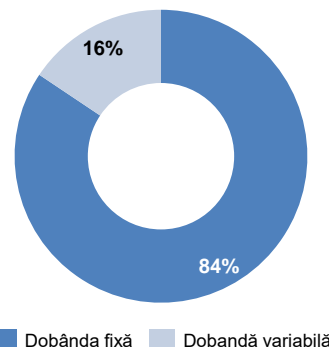
Pe piața bancară națională, ROBOR la 1 lună, cunoaște un trend ascendent și accentuat, ajungând de la 1,84% (3.01.2018) la 2,84% (31.12.2018). Ascensiunea s-a produs atât pe fondul restrângerii lichidității de pe piața monetară, precum și ca urmare a creșterii ratei inflației în anul 2018.

Dupa decizia de majorare a ratei dobânzii de politică monetară realizată la începutul anului de către BNR, cotațiile zilnice de pe piața monetară interbancară (ROBOR) și-au stopat tendința descendentă, pentru ca ulterior să fie ajustate crescător.

Creșterea ROBOR-ului este cauzată și de cursul valutar, care a crescut din cauza instabilității politicii fiscale, care determină scăderea încrederii investitorilor, precum și într-un context de devalorizare și a altor valute din regiune.

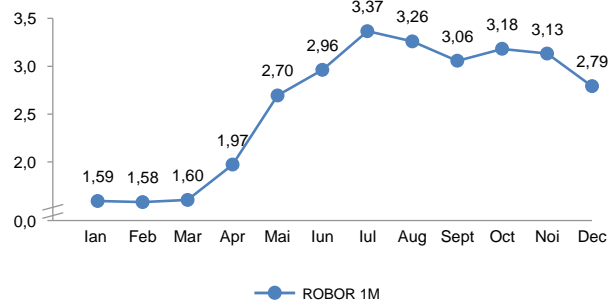
deopotrivă fluxurile de numerar din activitatea operațională precum și profitabilitatea, dacă valorile indicilor internaționali față de care rata de dobândă este calculată se modifică semnificativ.

Figura 7: Structura datoriei pe tipuri de dobândă la 31.12.2018



Pe parcursul anului 2018 indicele EURIBOR la 6 luni a cunoscut o ușoară creștere, ajungând de la -0,27% (sfârșitul anului 2017) la -0,24% (sfârșitul anului 2018).

Figura 9: ROBOR 1M (%)

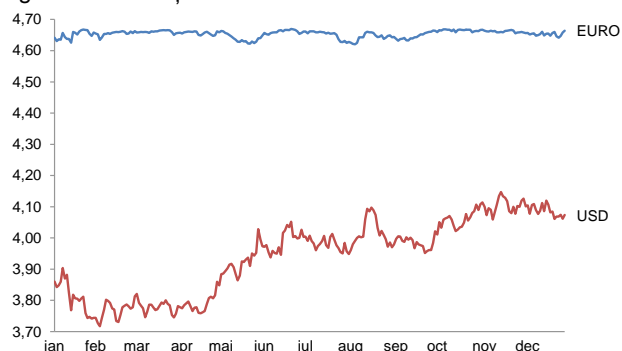


Riscul valutar

Moneda funcțională a Companiei este leul românesc. Compania este expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar provenit din reevaluarea activelor și pasivelor denumite în altă monedă, dar și modificării plăților de dobândă și principal ca urmare a creditelor contractate în alte valute.

Pe parcursul anului 2018, s-au înregistrat perioade cu o volatilitate mai mare, cu intervale scurte de apreciere a leului, urmate de perioade de fluctuații nefavorabile, pe fondul evenimentelor externe. De la începutul anului, moneda națională s-a depreciat atât față de euro cu 0,07% cât și față de dolar cu 7,21%

Figura 10: Evoluție cursuri valutare 2018



Cu toate acestea, în anul 2018 veniturile din diferențe de curs valutar au fost în valoare de 5,97 mil lei, în timp ce cheltuielile au fost în sumă de 5,86 mil lei. Impactul general al diferențelor de curs valutar este un câștig de 0,11 mil lei ca urmare a conjuncturilor favorabile de la momentul plăților datoriiilor, respectiv încasării creanțelor în valută.

Tabel 4: Expunerea totală în situația poziției financiare

mil. lei	Total	RON	EUR	USD	JPY
31 decembrie 2018 (echivalent mil lei)	195	0	195	0	0
31 decembrie 2017 (echivalent mil lei)	509	200	306	3	509
31 decembrie 2016 (echivalent mil lei)	636	200	425	11	636

În 2018 datoria bancară s-a redus de la 509 mil lei la 195 mil lei atât pe fondul plăților de principal aferente creditelor contractate, precum și ca urmare a necontractării de noi împrumuturi. La 31.12.2018

Compania avea în derulare numai credite denuminate în EUR, în timp ce creditele în lei au fost lichidate prin rambursarea obligațiilor ajunse la scadență.

Figura 11: Structura datoriei pe tipuri de monedă la 31.12.2018

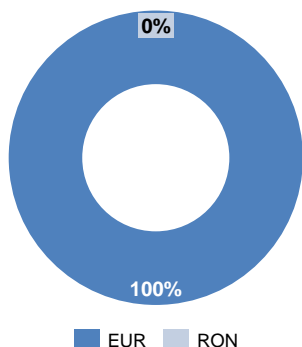
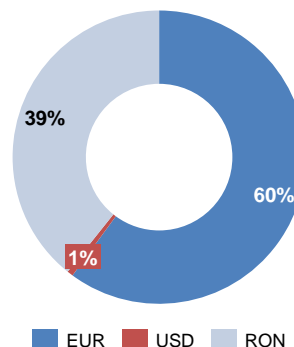


Figura 12: Structura datoriei pe tipuri de monedă la 31.12.2017



Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate este riscul potrivit căruia Compania poate să întâmpine dificultăți în îndeplinirea obligațiilor asociate datoriiilor financiare care sunt decontate în numerar sau prin transferul altui activ financiar. Prevederile din acordurile de finanțare ale Companiei pot limita flexibilitatea financiară și operațională a acesteia.

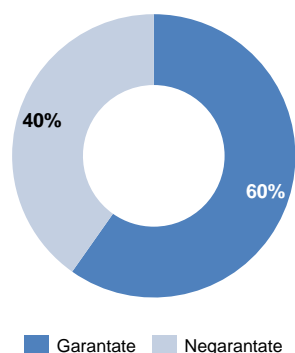
O politică prudentă de gestionare a riscului de lichiditate implică menținerea de resurse lichide suficiente pentru a putea onora obligațiile pe măsură ce acestea ajung la scadență, precum și disponibilitatea finanțării prin facilități de credit adecvate.

Riscul de lichiditate este diminuat de introducerea în mixul de finanțare a Companiei a instrumentelor

negarantate (obligațiunile corporative și împrumuturile negarantate oferite de instituțiile financiare internaționale), care reduc semnificativ dependența de limitările și constrângerile mediului bancar și nevoia de garantare a creditelor comerciale.

O altă componentă a riscului de lichiditate este reprezentată de costul de oportunitate al investițiilor financiare pentru excesul de lichidități pe care Compania îl poate avea la un moment dat. În această privință, managementul Companiei a fost preocupat în permanență ca excesul de lichiditate să fie totuși investit în instrumente cu risc scăzut, dar cu randamente satisfăcătoare. Randamentul mediu obținut în 2018 corespunde condițiilor pieței.

Figura 13: Structura datoriei în funcție de garanții la 31.12.2018



Riscul de credit

Riscul de creditare este riscul în care Compania suportă o pierdere financiară datorită incapacității sau refuzului unui partener contractual (client sau o contrapartidă la un instrument financiar) de a-și îndeplini obligațiile contractuale. Acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale, numerarul și echivalentele de numerar.

Gestionarea riscului de contraparte este rezultatul unei abordări sistematice a managementului Companiei, pe fondul unor factori externi cu efect asupra reducerii riscului: descentralizarea sectorului energetic în care producția, transportul, distribuția și furnizarea sunt activități distincte, iar interfața pentru client este reprezentată de furnizor, tranzacționarea energiei electrice pe piața din România realizându-se pe două segmente de piață: piața reglementată și piața concurențială.

Măsurile interne utilizate de Companie pentru ținerea sub control și reducerea riscului de credit includ: diversificarea portofoliului de clienți, monitorizarea bonității clienților, precum și măsuri contractuale asigurătorii.

Compania a pus în practică o serie de politici prin care se asigură că vânzarea de servicii se realizează către clienți cu o bonitate corespunzătoare sau sunt incluse în contractele comerciale obligațiile acestora de a constitui garanții financiare, care să acopere riscul de neplată. Valoarea creanțelor, netă de ajustările pentru pierderi de valoare și includerea garanțiilor, reprezintă suma maximă expusă riscului de încasare.

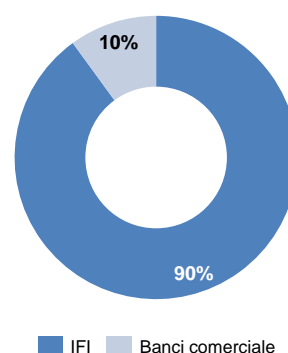
Riscul de neîncasare a acestor creanțe este relativ limitat, dată fiind structura portofoliului de clienți, monitorizarea încasării la termen a creanțelor și alte

măsuri luate în vederea creșterii gradului de colectare, considerând rigorile cadrului contractual și reglementările ANRE aplicabile.

Riscul privind prevederile din acordurile de finanțare

Compania are contracte de finanțare încheiate cu instituții financiare internaționale (IFI) și bănci comerciale pentru finanțarea proiectelor de investiții și pentru susținerea unor activități operaționale, ca parte a obiectului de activitate. În cadrul contractelor de finanțare, există clauze privind: respectarea unor indicatori financiari, schimbări de control asupra Companiei, clauze tip pari passu etc.

Figura 14: Structura datoriei pe tipuri instituții financiare la 31.12.2018



Încălcarea acestor clauze, poate atrage după sine, în baza unei notificări prealabile și a unui timp rezonabil, plata anticipată a creditului, unele credite având clauze penalizatoare în cazul rambursării anticipate. Până la această dată, Compania nu a primit nicio notificare de rambursare anticipată pentru neîndeplinirea obligațiilor asumate.

Riscul de neîncasare a garanțiilor în cadrul proiectelor de investiții

În anul 2017 s-a identificat un risc nou, ca urmare a faptului că unii executanți nu mai pot continua realizarea unor proiecte. Acest risc se materializează prin neîncasarea sumelor de bani ca urmare a executării instrumentelor de garantare care au stat la baza garantării avansurilor primite de către executanți în cadrul proiectelor de investiții.

Principala cauză a acestui tip de risc rezultă din existența unor societăți bancare sau societăți de asigurări care oferă servicii de garantare fără a avea capacitatea financiară de a-și onora obligațiile asumate în cadrul instrumentelor de garantare emise.

Acest risc s-a menținut și pe parcursul anului 2018, ca urmare a valabilității contractelor de executări și prestări servicii de către anumiți furnizori.

La nivelul Companiei, strategia adoptată constă în solicitarea de daune interese de la executant și acționarea în instanță a societății care a emis instrumentul de garantare și care nu a procedat la restituirea către Companie a sumei solicitate prin executarea instrumentului de garantare.

Riscul de tarifare (preț) asociat cadrului de reglementare

Având în vedere statutul de monopol natural reglementat, riscul de preț asociat cadrului de reglementare este un factor important care poate afecta activitatea Companiei, cu impact negativ asupra rezultatelor operaționale, situației financiare și perspectivelor Companiei.

Riscul de preț are o componentă structurală, respectiv modalitatea de stabilire a tarifului (capacitatea de recuperare integrală și promptă a costurilor) și o componentă referitoare la transparența actului de reglementare și istoricul deciziilor de stabilire a tarifelor.

În perioada 2014-2018 s-a observat o îmbunătățire substanțială atât a capacității de recuperare a costurilor cât și a transparenței actului de reglementare (modul de calcul al tarifelor reglementate și comunicarea dintre Companie și Reglementator). Totuși, existența unui istoric mai vechi marcat de condiții de reglementare nefavorabile și de un grad insuficient de transparență în modul de stabilire a tarifelor menține acest risc de reglementare.

Îmbunătățirea cadrului de reglementare al tarifului de transport, în principal în ceea ce privește recuperabilitatea costurilor, a constituit factorul principal al îmbunătățirii ratingului de credit al Companiei în anul 2017 (BBB conform comunicatelor agenției de rating Fitch superior cu o treaptă ratingului obținut de Guvernul României), reconfirmat în anul 2018 - BBB perspectivă stabilă.

Riscul de volum

Riscul de volum reprezintă o componentă importantă a riscului de reglementare.

Sistemul actual de tarifare este de tip monom (are o singură componentă tarifabilă: energia) și creează o expunere ridicată a veniturilor la volumul de energie vehiculat în rețea. În condițiile în care baza de costuri aferentă activității de transport este preponderent fixă (costurile variabile reprezintă cca. 20% din totalul costurilor recunoscute, componenta majoritară de cca. 80% fiind determinată de costuri fixe de infrastructură: investiții, mentenanță,

discrepanța creată între structura bazei de costuri și mecanismul generator de venituri poate conduce la deviații ample ale venitului față de venitul reglementat aprobat de ANRE. Aceste deviații sunt corectate prin ajustări ex-post de tarif, apărând astfel riscul unor fluctuații importante ale venitului de la un an la altul cu transmiterea unei bune părți a acestei ajustări tarifare la nivelul profitului (baza de costuri fiind preponderent fixă).

ANRE a lansat un proiect de simulare a efectelor introducerii sistemului de tarifare de tip binom (sistem ce are două componente tarifabile: energie și putere). Simularea a fost realizată în intervalul 2017-2018, ANRE urmând să evalueze oportunitatea implementării acestui sistem tarifar pe baza rezultatelor simulării.

Sistemul de tarifare avut în vedere pentru implementare prezintă avantajul important al asigurării corelației între structura bazei de costuri (costuri fixe vs. costuri variabile) și structura mecanismului generator de venit (venituri fixe vs. venituri variabile). Prin implementarea sistemului tarifar binom riscul de volum va fi atenuat în mod substanțial.

Măsuri de control de atenuare a riscului: fundamentarea solidă, în limitele metodologiei aplicabile, a solicitărilor de includere în tarif a unor niveluri de costuri suficiente pentru acoperirea costurilor necesare derulării activităților reglementate; reacție rapidă la propunerile avansate de ANRE pentru modificarea cadrului de reglementare existent prin analizarea impactului implementării acestora asupra Companiei și propunerea ajustărilor necesare pentru protejarea intereselor Companiei.

Riscul de implementarea codurilor de rețea

Având în vedere noutatea și complexitatea procesului de implementare la nivelul Companiei a prevederilor Regulamentelor europene privind codurile de rețea, riscul de implementare are o componentă legată de nerespectarea anumitor termene stabilite și o componentă referitoare la implementarea neconformă a anumitor prevederi din codurile de rețea.

Acest risc se poate materializa în rapoarte nefavorabile din partea ENTSO-E și ACER cu privire la implementarea de către Companie a unor prevederi din cadrul codurilor de rețea. Ulterior, în funcție de gravitatea neconformității și lipsei unui feedback adecvat, se poate ajunge la inițierea de către Comisia Europeană a unor acțiuni de

infringement care se pot concretiza în penalizări de 10% din cifra de afaceri a Companiei.

Riscuri asociate imprevizibilității Piețelor de Energie

- riscul de preț datorat pieței de energie, putând duce la creșteri de costuri asociate CPT
- risc de neîncasare – nerespectarea clauzelor contractuale
- riscul de contrapartidă - riscul de neîncasare a creanțelor (incapacitatea sau refuzul unui client de a-și îndeplini obligațiile contractuale)
- riscul de prognoză - risc de hazard, legat de evenimente externe (modificări neașteptate ale condițiilor atmosferice sau ale situațiilor din RET), astfel determinând creșterea CPT.

Riscuri de legalitate rezultând din schimbările cadrului legal, politic, de reglementare, a mediului social sau politicilor interne ale Companiei

- neîndeplinirea condițiilor legale, riscul de fraudă;
- neapărarea drepturilor și a intereselor legitime ale Companiei
- distorsiune: neinformarea privind nerespectarea legalității
- riscuri legate de licențe, riscuri contractuale
- confruntarea cu litigii cu termene lungi de soluționare, costuri mari și rezultate incerte.

Riscuri privind securitatea

- breșe în asigurarea securității și a protecției infrastructurilor critice ICN/ICE și în asigurarea continuității activității în situații de urgență
- neasigurarea securității informațiilor clasificate.

Riscuri legate de personal

- dificultăți în activitățile de recrutare, relații cu Partenerul Social, administrare, compensare și acordare de beneficii, formare și dezvoltare profesională
- dificultăți în recrutarea, pregătirea profesională și motivarea personalului
- nerealizarea sau realizarea incompletă a Programului anual de formare profesională
- recrutarea necorespunzătoare a personalului.

Riscuri asociate protecției mediului

- poluarea mediului
- gestionarea necorespunzătoare a deșeurilor.

Pentru anul 2019, acțiuni stabilite

Pentru anul 2019, acțiunile stabilite pentru ținerea sub control a riscurilor sunt cuprinse în documentul *Planul de implementare a măsurilor de control 2019, pentru riscurile semnificative la nivel de Companie*. Acesta cuprinde pentru fiecare risc: cauze, estimare risc inerent (probabilitate și impact), măsuri de control – de prevenire, cu termene și responsabili, consecințe, măsuri de control pentru limitarea consecințelor, cu termene și responsabili, estimare risc rezidual (probabilitate și impact), entități care gestionează riscul.

Ca axe de progres, pentru eficientizarea procesului de gestiune a riscului, se pot menționa următoarele măsuri:

- fundamentarea activităților / proiectelor propuse pentru includerea în programele anuale de investiții, achiziții și mentenanță astfel încât acestea să cuprindă și aspecte legate de managementul riscului mai exact, ce riscuri ale Companiei se diminuează și estimarea efectelor privind modificarea impactului și a probabilității de apariție a riscurilor respective; aceste aspecte vor fi cuprinse și în raportările privind realizarea programelor anuale.
- raportările (sinteza) privind modul de realizare a programelor anuale de investiții, achiziții și mentenanță să fie transmise, pentru urmărirea modului de ținere sub control a riscurilor.
- identificarea interdependențelor – ce alte entități organizatorice pot induce riscuri în activitatea unei entități organizatorice; ce alte entități organizatorice pot fi afectate în cazul materializării unor riscuri în activitatea unei entități organizatorice.

5. Resurse umane

5.1. Structura personalului

Compania recunoaște că salariații constituie resursa cea mai importantă pentru bunul mers al activității. În acest sens își propune ca prin politica de personal pe care o promovează să asigure cu prioritate dezvoltarea resursei umane, realizarea unui nivel de cointerese materială și de motivare adecvat cerințelor actuale.

În perioada ultimilor ani, managementul resurselor umane a avut ca obiectiv principal creșterea gradului de implicare a personalului. Potrivit licenței de funcționare, Transelectrica nu utilizează, de regulă, angajați în regim temporar. Exploatarea stațiilor electrice din RET și asigurarea serviciilor de dispecerizare a SEN se realizează cu personal operațional organizat în program de tură permanentă.

În contextul acțiunii de reactualizare a standardelor de activitate și de evaluare a posturilor, începând cu anul 2018, modul de raportare a numărului de salariați a fost modificat cu scopul de a reflecta numărul de personal efectiv la 31 decembrie 2018 (în perioada 2016 - 2017 a fost reflectat numărul total de posturi).

Tabel 5: Numărul angajaților

An / indicator	2018	2017	2016
Numărul salariați	2.102	2.180	2.180

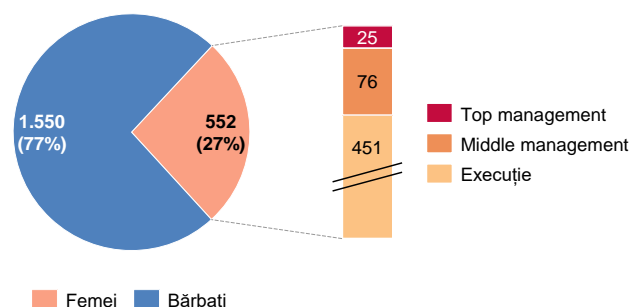
Numărul angajaților cu studii superioare s-a menținut constant în perioada analizată. În anul curent, ponderea personalului cu studii superioare reprezintă 62% din total angajați, 38% fiind personal cu studii medii, în general cu profil electroenergetic.

Tabel 6: Număr personal după studii

Nivel de studii	2018	2017	2016
Superioare	1.304	1.308	1.317
Medii	796	872	863
Elementare	2	0	0
TOTAL	2.102	2.180	2.180

Analizând structura salariaților în funcție de sex, se constată că trei sferturi din totalul angajaților sunt bărbați.

Figura 15: Structura personalului în funcție de sex 2018



Din cele 552 de femei care lucrează în Transelectrica la 31.12.2018 (în creștere față de cele 531 ce lucrează la 31.12.2017), 25 au ocupat poziții la nivel top management, iar 76 la nivel de middle management, reprezentând împreună 18% din personalul de sex feminin. Personalul cu vârste de peste 40 de ani în anul 2018 reprezintă 74% din din totalul angajaților.

47 de ani

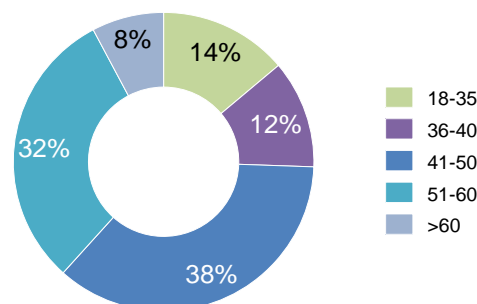
Vârsta medie în anul 2018

În același timp, procentul salariaților cu vârsta cuprinsă între 18 și 35 de ani reprezintă 14%.

Tabel 7: Structura salariaților pe categorii de vârstă

Vârsta [ani]	2018	2017	2016
18-35	291	502	502
36-40	246	466	468
41-50	759	628	624
51-60	643	516	518
>60	163	68	68
TOTAL	2.102	2.180	2.180

Figura 16: Structura personalului în funcție de vârstă 2018



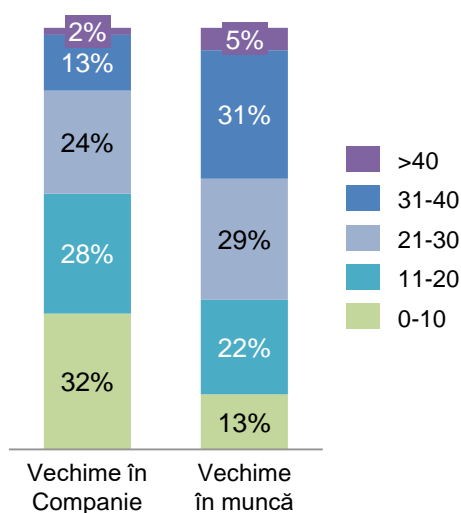
Tabel 8: Structura personalului pe categorii

Categoriile de personal	Număr salariați 2018	Număr salariați 2017	Număr salariați 2016
Personal operativ și operațional (normat), din care:	1.651	1.733	1.747
DEN	183	182	186
Personal exploatare din stații de transformare, centre de teleconducere și centre de exploatare	864	978	990
Personal admitere-recepție	118	117	114
Personal OMEPA direct implicat în activități productive – centre de exploatare, soluționare neconformități, sisteme teleconținere, relații participanți piață	45	41	40
Personal direct implicat în organizarea și monitorizarea activităților de exploatare stații	441	415	417
Personal activități suport și management executiv	451	447	433
TOTAL	2.102	2.180	2.180

Domeniul operativ și operațional ocupă cea mai mare pondere în categoriile de personal, respectiv 79%. Dintre aceștia, cea mai mare concentrare o au angajații din exploatare într-o proporție de 41%.

Luând în considerare activitatea prestată de Companie, aceea de interes strategic, majoritatea angajaților au între 21 și 40 de ani de vechime în muncă, fiind angajați cu experiență ce aduc plusvaloare în cadrul Companiei.

Figura 17: Număr angajați în funcție de grupele de vechime 2018



Sectorul energetic se confruntă cu o lipsă de personal calificat în ultimii ani. Formarea unui energetician fiind una complexă, acordăm importanță formării continue la locul de muncă, dar și motivării și păstrării angajaților cu potențial ridicat.

Tabel 9: Structura salariaților pe vechime în muncă

Vechime în muncă [ani]	2018	2017	2016
0-10	275	485	487
11-20	471	450	451
21-30	603	634	635
31-40	642	524	525
>40	111	87	82
TOTAL	2102	2.180	2.180

Cu privire la activitatea desfășurată în cadrul Companiei, mai mult de jumătate din angajați au o vechime de până în 20 de ani, proporția celor cu vechime de peste 20 de ani fiind de 39% în anul 2018.

Tabel 10: Structura salariaților pe vechime în cadrul Companiei

Vechime Companie [ani]	2018	2017	2016
0-10	677	488	488
11-20	598	451	453
21-30	514	614	616
31-40	278	557	558
>40	35	70	65
TOTAL	2.102	2.180	2.180

5.2. Instruire profesională

Formarea profesională a salariaților, pe parcursul anului 2018, a fost realizată conform necesităților de instruire identificate la nivelul tuturor entităților din cadrul Companiei. Pe baza necesităților identificate a fost întocmit „Programul anual de întreținere, formare și perfecționare profesională pentru anul 2018”, scopul acestuia fiind îmbunătățirea competențelor deținute de salariați, necesare îndeplinirii cerințelor posturilor, actualizarea cunoștințelor și deprinderilor specifice locului de muncă și dobândirea unor cunoștințe avansate și a unor procedee moderne pentru realizarea activităților profesionale.

Pe parcursul anului 2018 a fost înregistrat un număr de 665 de participări la cursuri de formare profesională cu furnizori externi de formare profesională și 722 de participări la cursuri/instruiri periodice de întreținere profesională pentru personalul operativ, realizate cu instructori interni, în stațiile electrice ale Companiei

Pentru actualizarea cunoștințelor salariaților în diferite domenii de interes pentru companie, conform noilor prevederi legislative au fost organizate cursuri cu tematică specifică în domeniile: situații de urgență, achiziții, SSM, managementul mediului, audit achizițiilor publice, financiar - contabilitate, IT și managementul riscului.

Activitatea de formare profesională s-a desfășurat conform reglementărilor legale în vigoare, particularităților și complexității activităților și proceselor din cadrul companiei, în vederea obținerii unui înalt standard calitativ de pregătire a personalului.

Tabelul de mai jos prezintă costurile asociate participărilor la cursuri de instruire cu prestatori de instruire externi Companiei.

Tabel 11: Cursuri externe de formare profesională și cheltuielile cu furnizorul instruirii

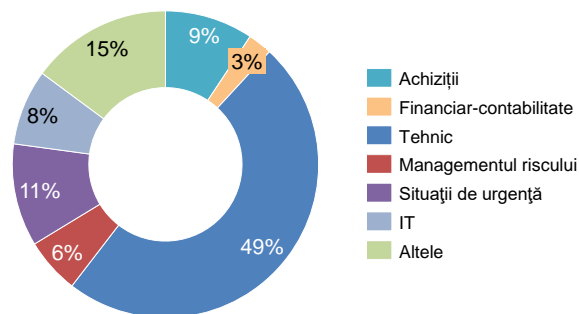
Indicator / An	2018	2017	2016
Număr participanți	606	522	270
Număr participări	665	641	413
Cheltuieli (mil lei)	0,37	0,29	0,20

Din totalul cursurilor realizate cu furnizori externi de formare profesională, ponderea cea mai ridicată este reprezentată de cursurile din domeniul tehnic (aproximativ 49% din cursurile realizate), fiind acordată o atenție specială personalului de

exploatare din stațiile electrice, obiectivul fiind creșterea nivelului de expertiză necesar desfășurării activității de Operator de Transport și Sistem și asigurarea funcționării SEN în condiții de maximă securitate și stabilitate.

O altă prioritate avută în vedere, pe parcursul anului 2018, a fost aceea de organizare a cursurilor necesare în vederea autorizării și reautorizării personalului tehnic.

Figura 17: Distribuție participări la cursuri, pe domenii an 2018



5.3. Reprezentare sindicală

Compania și organizația sindicală se recunosc ca parteneri de dialog social permanent.

Drepturile și obligațiile personalului sunt stipulate în Contractul Colectiv de Munca (CCM) al Companiei, care are la baza Legea nr. 62/2011 a dialogului social, Codul Muncii, republicat, cu modificările și completările ulterioare și legislația aplicabilă în domeniu. În cursul anului a fost negociat un nou CCM, înregistrat la Ministerul Muncii în luna noiembrie și care produce efecte în perioada 01 ianuarie 2019 – 31 decembrie 2020.

Angajații Companiei sunt afiliați la Sindicatul Transelectrica, care face parte din Federația Națională a Sindicatelor din Electricitate UNIVERS, afiliată la rândul său la Blocul Național Sindical (BNS). În prezent, peste 95% din totalul salariaților sunt membri ai celor 10 sindicate legal constituite: unul la nivelul Executivului Companiei, unul la nivelul Unității Operaționale - Dispecerul Energetic Național și câte unul la nivelul fiecărei sucursale de transport, niciunul neîntreținând condițiile de reprezentativitate la nivel de unitate, conform Legii 62/2011, cu modificările și completările ulterioare.

În cadrul Contractului colectiv de muncă se reglementează raporturile individuale și colective de muncă, precum și drepturile și obligațiile părților cu privire la:

- încheierea, executarea, modificarea, suspendarea și încetarea acestuia;
- timpul de muncă și timpul de odihnă;
- salarizarea;
- sănătatea și securitatea în muncă, condițiile de muncă;
- formarea profesională;
- protecția socială a salariaților și alte drepturi;
- drepturile și obligațiile ce decurg din raporturile de muncă;
- recunoașterile reciproce, drepturile și obligațiile angajatorului și ale organizațiilor sindicale.

Pentru soluționarea problemelor ce pot apărea în aplicarea CCM în vigoare, pentru evitarea conflictelor de muncă, precum și pentru crearea cadrului organizatoric care să permită rămânerea în contact permanent în scopul pregătirii negocierilor la CCM, părțile au convenit să se întrunească, ori de câte ori este nevoie, în cadrul Comisiei mixte angajator - Sindicate. Comisia mixtă își desfășoară activitatea în conformitate cu regulamentul de funcționare propriu.

5.4. Responsabilitatea față de angajați

Succesul Companiei depinde de valoarea angajaților săi, iar:

- pentru Companie angajații reprezintă principala resursă a dezvoltării ei, iar grija pentru salariați este primordială. Astfel asigurarea unui mediu de muncă sigur și sănătos, cu grijă pentru minimizarea impactului activităților specifice Companiei pe care le desfășoară asupra mediului și a reuselor naturale, sunt obiective principale în relația directă cu angajații.
- în cazul unor afecțiuni grave, Compania oferă suport financiar angajaților pentru tratamente medicale speciale, program flexibil sau redus de muncă pe perioada recomandată de medic.



Activitatea de menținere și dezvoltare permanentă a Sistemului de Management Integrat cu privire la sănătatea și securitatea operațională reprezintă o prioritate de top a Companiei.

În anul 2018 asistența medicală de medicină a muncii în cadrul Companiei a fost și este realizată de către medicii de medicina muncii, din cabinetele medicale din Executiv și Sucursalele Companiei.

Pentru a realiza obiectivele asumate, Compania, prin intermediul activităților specifice securității și sănătății în muncă, execută documentarea sistemului

de management integrat prin actualizarea procedurilor operaționale, actualizarea/ elaborarea Instrucțiunii Proprii de Securitate a Muncii, a evaluărilor privind factorii de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională pentru tot personalul Companiei, prin programe de instruire și conștientizare a lucrătorilor, prin evaluarea nivelului de risc a locurilor de muncă și printr-un control periodic operațional care constă în principal în controlul operațional privind respectarea cerințelor legale și alte cerințe privind sănătatea și securitatea ocupațională.



Supravegherea stării de sănătate în anul 2018 a fost structurată după cum urmează:

- În perioada ianuarie – aprilie 2018 s-a realizat controlul medical periodic al personalului operațional pentru lucrul în stațiile electrice. În perioada mai – noiembrie s-a efectuat controlul periodic al personalului neoperațional și controlul periodic la șase luni pentru personalul operațional care lucrează în condiții de izolare.

Programul de securitate și sănătate în muncă pe anul 2018 a fost realizat în proporție de 66% corespunzător valorii de 1,060 mii lei (230 mii euro) față de valoarea planificată de 1,574 mii lei (342 mii euro).

Printre obiectivele vizate prin programele de securitate și sănătate în muncă la nivelul companiei se pot evidenția:

- aducerea instalațiilor la nivelul cerințelor de securitate și sănătate stabilite de instrucțiunile proprii de securitate a muncii, aliniate la cerințele europene. Aceste acțiuni au avut ca rezultat reducerea riscului de accidentare și îmbolnăvire profesională a personalului care își desfășoară activitatea în instalațiile Companiei;
- dotarea personalului Companiei cu echipamente individuale de protecție conform cerințelor instrucțiunilor proprii de securitate a muncii;
- asigurare/supraveghere permanentă a stării de sănătate a personalului, conform cerințelor din HG 355/2007;
- instruirea personalului privind riscurile de accidentare din instalațiile Companiei.

În anul 2018 nu s-au înregistrat accidente de muncă în care să fie implicați lucrători din Companie.

Pentru îmbunătățirea eficacității sistemului de management integrat cu privire la sănătatea și securitatea operațională se au în vedere următoarele acțiuni:

- Finalizarea acțiunii de reevaluare a factorilor de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională, pentru toate stațiile rețehnologizate în anul 2018;
- Monitorizarea stării de sănătate a personalului cu boli cardio-vasculare (cu contraindicații de autorizare) și raportarea trimestrială la DMI;
- Consultarea în materie de sănătate și securitate ocupațională a principalilor antreprenori generali, contractanți ai lucrărilor în instalațiile RET, prin invitarea acestora la întrunirile CSSM-TEL.

6. Activitatea de cercetare și dezvoltare

Prezentarea activității de cercetare și dezvoltare

În cadrul Companiei activitatea de Cercetare și dezvoltare este susținută prin următoarele documente și acțiuni:

Nivel strategic

- Viziune – „Transelectrica va deveni un Operator de Transport și Sistem dinamic și inovator, recunoscut pe plan național și internațional pentru excelența tehnică, performanța financiară și abilitate de a opera cu succes într-un mediu economic volatil. Este aspirația și angajamentul Companiei de a-și îndeplini în mod exemplar și responsabil misiunea de serviciu public, având la bază un sistem modern și eficient de infrastructură de transport, de conducere prin dispecer a SEN, integrând cele mai noi tehnologii disponibile Smart Grid, protecția infrastructurilor critice etc.) și sprijinind dezvoltarea lor” (Planul de dezvoltare RET, Planul de management);
- Contribuții active la strategiile, politicile și standarde europene/ internaționale/ naționale în calitate de membru al organizațiilor internaționale și naționale: ENTSO-E, CIGRE, ACER, ANRE, ASRO etc.;
- Planul de dezvoltare a RET (2018-2027);
- Strategia în domeniul Cercetării și Inovării (2018-2027);
- Programul de Transformare digitală a Companiei (2018-2027);
- Strategia în domeniul managementului activelor:
- Metodologii de referință;
- Standarde aplicabile;
- Ghiduri de bună-practică.
- Nivel tactic
- Strategia în domeniul mentenanței RET(2016-2025);
- Politica în domeniul Smart Grid (2018-2027);
- Politica tehnica în vederea digitalizării activelor RET;
- Parteneriate cu furnizorii și producătorii de soluții și tehnologie:
- Sesiuni tehnico-științifice;
- Sesiuni de prezentare produse, soluții și tehnologii;
- Sesiuni de instruire și certificare personal pentru activitățile de exploatare și mentenanță;
- Întâlniri comune privind analizele rezultatelor din exploatare și mentenanță;

- Parteneriate în domeniul cercetării și inovării;
- Proiecte cu finanțare din surse proprii pentru necesitățile activităților de bază;
- Proiecte cu finanțare externă (europeană și non-europeană) pentru testarea și demonstrarea unor concepte, tehnologii și soluții;

Nivel operațional

- Procedura Operațională privind fundamentarea, aprobarea și execuția Planului anual de Studii și Cercetări (coordonare unitară, prioritizare cheltuieli, convergență obiective specifice cu cele generale ale Companiei);
- Procedura Operațională privind bugetarea anuală a cheltuielilor;
- Programe anuale de investiții care conduc la modernizarea activelor Companiei utilizând tehnologii, echipamente și sisteme moderne;
- Programe anuale de dezvoltare și întreținere competențe pentru personalul Companiei;
- Sesiuni periodice de diseminare a informațiilor care susțin cercetarea și inovarea;
- Definirea și implementarea de portofolii de proiecte pilot care să consolideze deciziile manageriale și operaționale cu impact semnificativ asupra performanței Companiei;
- Standardizarea soluțiilor și sistemelor specifice activelor RET (norme tehnice interne specifice: teme de proiectare, specificații tehnice, portofoliu de teste și verificări, caiete de sarcini cadru etc.);
- Evaluare performanțe tehnologii noi implementate și impact asupra indicatorilor de performanță ai Companiei.

În acord cu obiectivele strategice în domeniul cercetării și inovării, Compania asigură resurse umane, informaționale și financiare pentru ca:

- inovarea să fie promovată prioritar pentru activitățile de bază ale Companiei aducând plusvaloare prin digitalizarea proceselor, îmbunătățirea serviciilor și creșterea competențelor personalului;
- cercetarea din cadrul Companiei să se concentreze pe dezvoltarea următorilor piloni:
 - Parteneriate naționale și internaționale în domeniul cercetării fundamentale și cercetării tehnologice (observare principii de bază, formulare concepte privind tehnologiile,

- demonstrare experimentală concepte, validare tehnologii în laboratoare);
- Parteneriate cu furnizorii de soluții și echipamente pentru demonstrațiile de produs / tehnologie (validare tehnologii în medii relevante și medii operaționale);
- Parteneriate în cadrul unor proceduri concurențiale (pentru livrare și punere în funcțiune produse și soluții).
- personalul Companiei să participe la evenimente care au o componentă importantă de inovare și cercetare atât în cadrul național cât și internațional (ex. ENTSO-E, CIGRE, congrese, mese rotunde, simpozioane etc.) va include și desfășurarea proceselor de diseminare a cunoștințelor și elementelor de bună practică (knowledge sharing, spreading best practices etc.) în cadrul Companiei într-un mod integrat și reglementat;
- structurarea obiectivelor generale și specifice sa se faca în raport cu metodologia promovată în cadrul strategiei ENTSO-E în domeniul cercetării și inovării;
- finanțarea lucrărilor de cercetare și dezvoltare sa fie asigurată prioritar atât din surse proprii cât și din alte surse ajungând la nivelul grupului cel mai consistent al operatorilor de rețea europeni (ex. programe de finanțare nerambursabilă, subvenții, grant-uri, parteneriate etc.).

Strategia în domeniul cercetării și inovării

Transformarea digitală din industria energetică va aduce noi provocări pentru echipele de management, specialiști din zona operațională și partenerii Companiei. Compania îndeplinește toate condițiile să redevină o „Organizație care învață” dacă utilizează pe deplin potențialul noilor tehnologii în realizarea transformării digitale.

Pentru susținerea obiectivelor menționate anterior, în anul 2018 a fost aprobat „Programul privind implementarea conceptului de transformare digitală (2018-2027)”, urmând ca în anul 2019 să fie inițiată etapa de operaționalizare a programului (ex. Aprobarea și aplicarea Agendei digitale a Companiei, aprobarea grupului de lucru responsabil cu implementarea și monitorizarea programului etc).

Obiectivele generale și specifice cercetării și dezvoltării vor conduce la dezvoltarea capacităților digitale la:

Nivel operațional

- digitalizare la nivelul activelor RET (utilizând standarde deschise Smart Grid pentru datele

obținute din stațiile electrice, liniile electrice, sistemele și platformele expert etc);

- digitalizare la nivelul operare al activelor RET (utilizând standarde care asigură interoperabilitatea dintre componentele arhitecturii Smart Grid TEL);
- mentenanța și modernizarea activelor existente care administrează informații și date (soluții și aplicații informatice cu arhitecturi hardware aferente care deserveșc un important grup de clienți interni și externi/ susțin activitățile de bază ale Companiei).



Nivel organizație (enterprise)

- elaborarea și implementarea Arhitecturii Organizaționale (documentarea viziunii, misiunii, obiectivelor și strategiei IT, precum și transpunerea oficială a acestora în principalele procese operaționale și capacități IT);
- asigurarea convergenței și interoperabilității nivelului operațional cu nivelul organizațional (ex. Enterprise Asset Management);
- implementarea agendei digitale TEL 2018-2027 care să acopere end to end organizația (ex. proiecte care vizează digitizarea proceselor de management de proiect, sistemul de productivitate referitoare la documente, soluții colaborative de tip mesagerie, videoconferințe, proiecte de infrastructura IT&TC, soluții de management al identității, soluții de securitate cibernetică, platforme/sisteme specifice îndeplinirii rolului de OTS etc);
- automatizarea proceselor repetitive care implică manualitate și sunt neproductive (prin proiecte punctuale de digitizare și digitalizare).

Strategia în domeniul cercetării și inovării asigură operaționalizarea viziunii tuturor părților interesate în sensul implementării unei infrastructuri flexibile, deschise și interoperabile în cadrul unui portofoliu digital în care procesele tradiționale, în principal cele manuale (pe bază de hârtie și de imprimare) sunt

eliminate sau digitalizate astfel încât informația să fie accesibilă în timp real.

Îndeplinirea obiectivelor cuprinse în cadrul „Strategiei în domeniul cercetării și inovării” vor impacta aducând plusvaloare asupra următoarelor domenii:

- viziunea strategică a Companiei;
- managementul activelor;
- îmbunătățirea portofoliului de indicatori de performanță (KPI);
- dezvoltarea capacităților cheie necesare operării rețelei;
- politica în domeniul capitalului uman;
- organizarea și funcționarea a activității de cercetare și inovare după modelul ENTSO-E;
- valorificarea oportunităților de îmbunătățire a performanței Companiei;
- dezvoltarea competențelor pentru personalul Companiei;
- testarea și adoptarea de noi tehnologii, standarde, soluții, politici etc.;
- Politica Smart Grid;
- Politica de mentenanță și exploatare;
- dezvoltarea parteneriatelor cu destinatorii de tehnologii și soluții.

Operationalizarea conceptelor noi cuprinse în cadrul documentelor care vizează dezvoltarea și cercetarea (ex. „Politică tehnică privind digitalizarea activelor în cadrul inițiativelor de modernizare din cadrul CNTEE TRANSELECTRICA SA”) se va face atât:

- promovând proiecte pilot (ex. monitorizarea activelor RET pentru implementarea standardelor în domeniul managementului activelor, digitalizarea activelor implementând proiectul pilot de stație digitală Alba Iulia, managementul resurselor regenerabile și stocare în proiectul pilot microgrid stație Brazi Vest etc);
- participând ca și partener în proiecte de cercetare cu finanțare nerambursabilă (ex. proiect Future Flow, Crossbow etc).

Planul anual de Studii și Cercetări

În vederea asigurării funcționării SEN în condiții de maximă siguranță și stabilitate, conform standardelor de calitate impuse prin licența de transport, Compania are nevoie de cercetări, studii suport și consultanță pentru fundamentarea deciziilor și pentru implementarea de tehnologii noi la nivelul celor întâlnite pe plan internațional și/sau specifice sistemului energetic românesc.

Transelectrica finanțează anual programe de studii și cercetări proprii, pentru anul 2018 fondurile alocate sunt situate în intervalul 0,1 – 0,2 % din cifra de afaceri a Companiei (nivelul de circa 2 - 5% este practicat de companii similare pe plan internațional).

Studiile aprobate în cadrul Companiei și incluse în PASC 2018 sunt bine fundamentate și necesare pentru îndeplinirea următoarelor obiective:

- îndeplinirea cerințelor asociate cadrului de reglementare (ex. Licența ANRE nr.161, Legea 123/2012 - Legea energiei electrice și a gazelor naturale, cu modificările și completările ulterioare, Coduri tehnice, cadrul de reglementare asociat OTS etc.);
- fundamentarea deciziilor Companiei referitoare la:
 - dezvoltarea RET (Planul de dezvoltare RET 2018 - 2027) managementul activelor RET;
 - comportarea în exploatare a echipamentelor și instalațiilor din cadrul RET;
 - prelungirea duratei de viață active sau înlocuirea activelor;
 - îmbunătățirea fundamentării deciziilor investiționale pe termen lung (ex. Metodologii și analize cost-beneficiu);
 - eficientizarea lucrărilor de mentenanță;
 - suport tehnic;
- conducerea prin dispecer SEN și RET în condiții de eficiență și siguranță;
- analiza detaliată și globală a capitolelor de cheltuieli asociate îndeplinirii rolului de OTS;
- cunoașterea și adoptarea de metodologii, standard și elemente de bună practică pentru o eficientizare a viziunii strategice de dezvoltare a Companiei;
- analiza condițiilor de muncă a personalului TEL implicat în operarea RET.

Necesitatea promovării lucrărilor din cadrul PASC 2018 a fost analizată atent prin prisma obligațiilor ce decurg din îndeplinirea rolului de OTS licențiat și a oportunităților de îmbunătățire a deciziilor referitoare la operaționalizarea viziunii Companiei în domeniul operării sistemului și managementului activelor.

Lucrările realizate prin Programul Anual de Studii și Cercetări 2018, pentru care s-au efectuat cheltuieli în valoare de 2.479 mii lei, sunt raportate anual la ANRE.

În propunerea de Buget de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2019, supusă aprobării Directoratului au fost bugetate studii în valoare de 3.730 mil lei.

Activitatea de cercetare și dezvoltare 2019

Obiectivele anului 2019 se referă la următoarele ținte:

- implementarea, testarea și validarea în cadrul proiectelor de modernizare a următoarelor concepte și metodologii:
 - conceptul de monitorizare online a condiției tehnice pentru activele critice ale Companiei (ex. unități de transformare, linii electrice etc);
 - conceptul de sănătate active;
 - conceptul de indice de risc la activele RET;
 - metodologia de elaborarea și implementare a conceptelor Smart Grid (ex.arhitecturi, standarde de interoperabilitate, standarde de telecomunicații, interfețe clienți etc);
 - conceptul de E-learning;
 - conceptul de Smart Building;
- instruirea și certificarea personalului pentru dezvoltarea capabilităților strategice în domeniul digitalizării (ex. cursuri de governanță IT, cyber security, arhitecturi TOGAF etc);
- demararea proiectelor de dezvoltare cu o mare componentă de inovare (ex. proiectul de stație digitală Alba Iulia, proiecte de modernizare infrastructura IT&C, platforma de asset management etc);
- continuarea participării în cadrul proiectelor cu finanțare nerambursabilă pentru a pregăti condițiile adoptării de noi modele, concepte și metodologii în zona operațională sau enterprise a Companiei;
- dezvoltarea în continuare a parteneriatelor cu consultanții, furnizorii de soluții și servicii pentru înțelegerea noilor tendințe tehnologice și manageriale care pot influența în viitor performanța Companiei.

7. Perspective și provocări

Evoluțiile recente în lumea energiei, dar și în economia globală aduc o serie de provocări, ce ne impun ca obiectiv gestionarea unui sistem energetic cât mai eficient, mai sigur și mai durabil.

Eforturile investiționale și instituționale, fac parte din strategia Companiei pentru continuarea procesului de integrare transeuropeană a piețelor de energie.

La nivel național, Compania se confruntă cu provocări legislative ce pot avea posibil impact asupra performanței financiare, de exemplu cu implicații în ceea ce privește riscul de lichiditate, în perspectiva aplicării unei contribuții de 2% din cifra de afaceri realizată, conform obiectului licențelor acordate de ANRE, sau unei cote de 35% aplicată sumelor repartizate la alte rezerve, în termen de 60 de zile de la data aprobării situațiilor financiare aferente anului 2018. Avem în vedere și impactul legii energiei care pe lângă modificări care țin de zona de reglementare, introduce și unele modificări în sfera contravențiilor, în special pentru nerealizarea la termenele și în condițiile stabilite prin reglementările ANRE a programelor de mentenanță și investiții.

În relațiile cu furnizorii de tehnologie e posibil să apară solicitări de modificare a valorii contractelor pe fondul schimbărilor legislative ce impun un salariu minim pentru salariații din construcții, iar toate contractele în desfășurare sau cele viitoare vor fi afectate în anul 2019.

Posibila diminuarea a ratingului de țară, poate avea impact asupra ratingului de credit al Companiei oferit de către agențiile de rating, care este în acest moment prin excepție mai bun decât cel de țară. În condițiile modificării ratingului, Compania se va împrumuta la costuri mai mari și vor fi solicitate garanții suplimentare.

Diminuare tarifului și modificarea ratei reglementate a activelor va conduce la venituri mai mici din tariful de transport și respectiv venituri diminuate per total pentru Companie, în condițiile unui volum constant de energie transportată. Pe cale de consecință, ne așteptăm la o diminuare a profitabilității pe termen scurt.

Totodată o piață de electricitate europeană eficientă depinde, printre alți factori, de capacitatea sistemelor de transport naționale de a găzdui în condiții operaționale sigure și la costuri reduse, noi fluxuri de

energie. Aceste fluxuri sunt pilotate de o piață de energie caracterizată de o dinamică extrem de ridicată și de un grad de integrare transfrontalieră în continuă creștere.



Foto: Stația Electrică de Transformare 400/110/10 kV Cluj Est

Consolidarea siguranței alimentării cu energie electrică a consumatorilor interni și creșterea eficienței energetice a rețelei de transport

- Retehnologizarea Rețelei Electrice de Transport (RET) - Transelectrica își propune să accelereze procesul de modernizare și retehnologizare a întregului parc de echipamente și instalații din stațiile de transformare și să modernizeze sistemele de dispecerizare pe care le operează în prezent;
- În următorii 10 ani, orizont de timp acoperit de ediția 2018-2027 a Planului de dezvoltare RET (document ce va face obiectul consultării publice și a aprobării ANRE, în lunile următoare) Transelectrica își propune să exploateze un parc de echipamente retehnologizate, cu un grad ridicat de fiabilitate și eficiență energetică. Beneficiile unui parc modernizat de echipamente de fiabilitate înaltă sunt creșterea calității serviciului de transport (disponibilitatea rețelei, frecvența și durata întreruperilor) și scăderea costului de operare și întreținere a rețelei (exploatare, mentenanță și consum energetic intern);

- Continuarea investițiilor în vederea finalizării inelului național de 400kV, ce va crește siguranța alimentării consumului la nivel național, îndeosebi în zonele caracterizate de un deficit local de producție de energie electrică important, respectiv zonele în care consumul de electricitate nu este alimentat decât parțial de centralele electrice situate în zonele respective (Transilvania, Moldova); deficitul din aceste zone este asigurat prin transportul energiei electrice pe distanțe importante dinspre zonele cu producție excedentară;
- Creșterea capacității de transport a RET pentru integrarea producției de energie electrică din centralele clasice și/sau regenerabile ce se estimează că vor fi construite în zone ce sunt în prezent sau tind să devină în viitor puternic excedentare raportat la cererea locală de electricitate.

Formarea pieței unice de electricitate la nivelul Uniunii Europene (susținerea activă a procesului de integrare a pieței unice de energie electrică)

- Accelerarea proiectelor de investiții în infrastructura de transport a României cu cea mai înaltă relevanță europeană (proiectele declarate de interes comun la nivelul UE în sectorul transportului energiei electrice), orientate în principal spre creșterea capacității de interconexiune transfrontalieră a României cu sistemele electroenergetice ale țărilor vecine;
- Participarea la procesele de integrare inter-regională a piețelor de energie electrică, pe toate orizonturile de timp specifice tranzacționării energiei electrice (piața la termen, piața pentru ziua următoare, piața intrazilnică, piața de echilibrare în timp real a consumului și producției de electricitate);
- Participarea activă la procesul european de standardizare, prin coduri de rețea, a accesului la rețea, a modului de operare a rețelelor de electricitate, a modului de calcul și alocare a capacității de schimb transfrontalier și a echilibrării sistemelor electroenergetice - codurile de rețea reprezintă reguli comune stabilite la nivel european și aplicate la nivelul tuturor statelor europene, create pentru a permite funcționarea unitară și eficientă a pieței de energie electrică, în beneficiul general al consumatorilor europeni; codurile de rețea sunt elaborate în cadrul Organizației europene a rețelelor de transport al energiei electrice

(ENTSO-E) conform ariilor prioritare stabilite de Comisia Europeană (CE) și pe baza orientărilor-cadru emise de Agenția pentru cooperarea autorităților de reglementare în domeniul energiei (ACER).

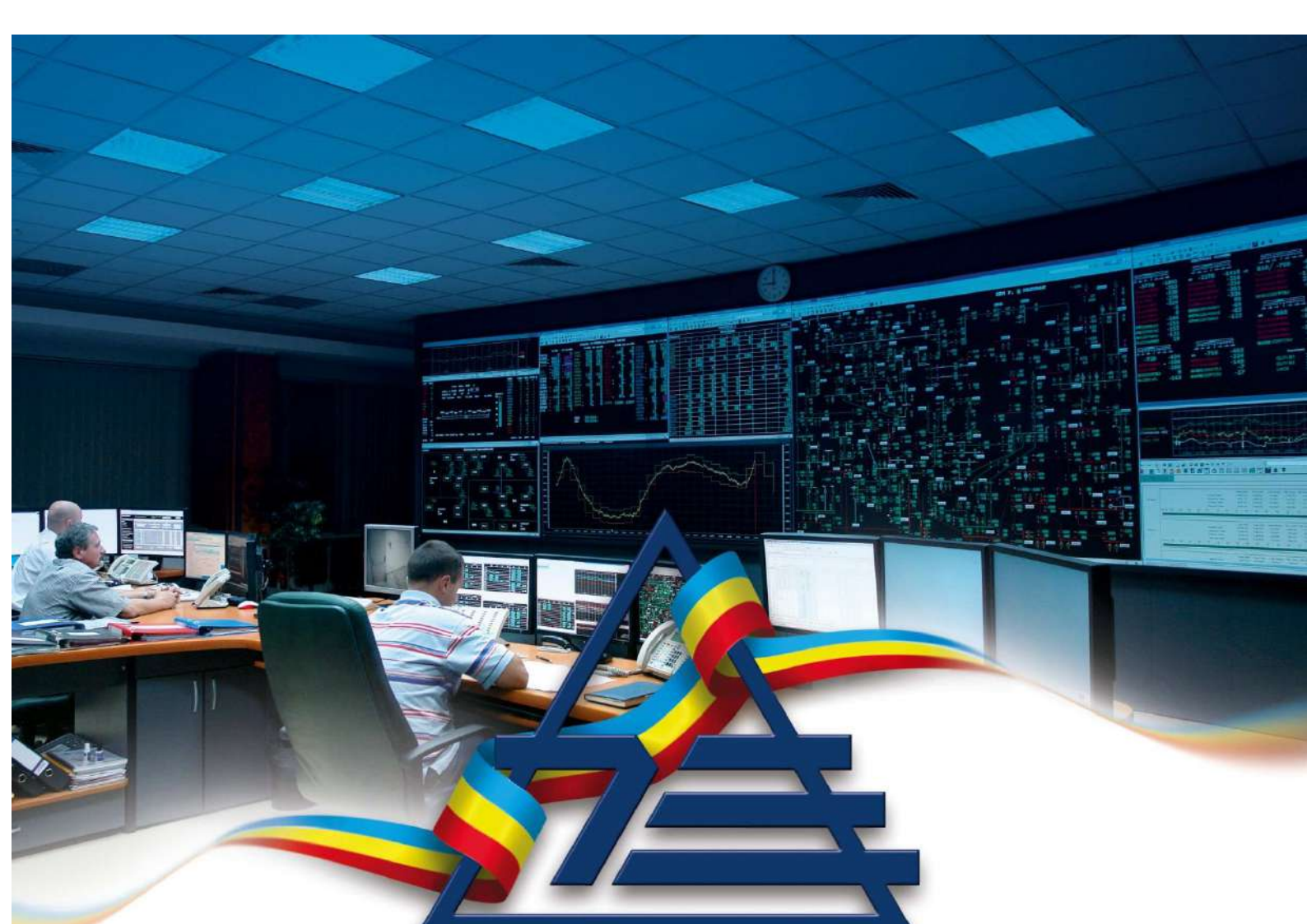
La începutul anului 2018, toate cele opt coduri de rețea erau aprobate ce Regulamente UE. Regulamentele UE acoperă trei domenii principale ale sectorului energiei electrice: conectarea la rețea, funcționarea pieței și operarea sistemelor electroenergetice. În cadrul regulamentelor din domeniul funcționarea pieței, România face parte din două regiuni de calcul coordonat al capacității de schimb transfrontalier (granița România-Bulgaria în regiunea SEE¹, granița România-Ungaria în regiunea CORE).

În cadrul regiunii CORE Transelectica își propune să se implice activ în guvernanta și în mecanismele decizionale la nivelul regiunii prin intrarea în acționariatul centrului regional de securitate existent.

În acest context preocuparea Companiei se traduce prin afilierea în calitate de acționar la Centrul de coordonare a securității din regiunea CORE², TSCNET Services GmbH, prin participarea la capitalul social al acestei societăți și la acționariatul Joint Allocation Office SA – Centrul European de alocare a capacităților de transport transfrontaliere.

¹ Regiunea SEE este formată dintr-o serie de granițe ce delimitează zone de piață între care tranzacționarea energiei electrice se realizează printr-un proces de alocare de capacitate de transport (conform definiției din Decizia ACER nr. 6/2016)

² Regiunea CORE este formată dintr-o serie de granițe ce delimitează zone de piață între care tranzacționarea energiei electrice se realizează printr-un proces de alocare de capacitate de transport (conform definiției din Decizia ACER nr. 6/2016)



Transelectrica®

Societate Administrată în Sistem Dualist

Raport Operațional

8. Date operaționale

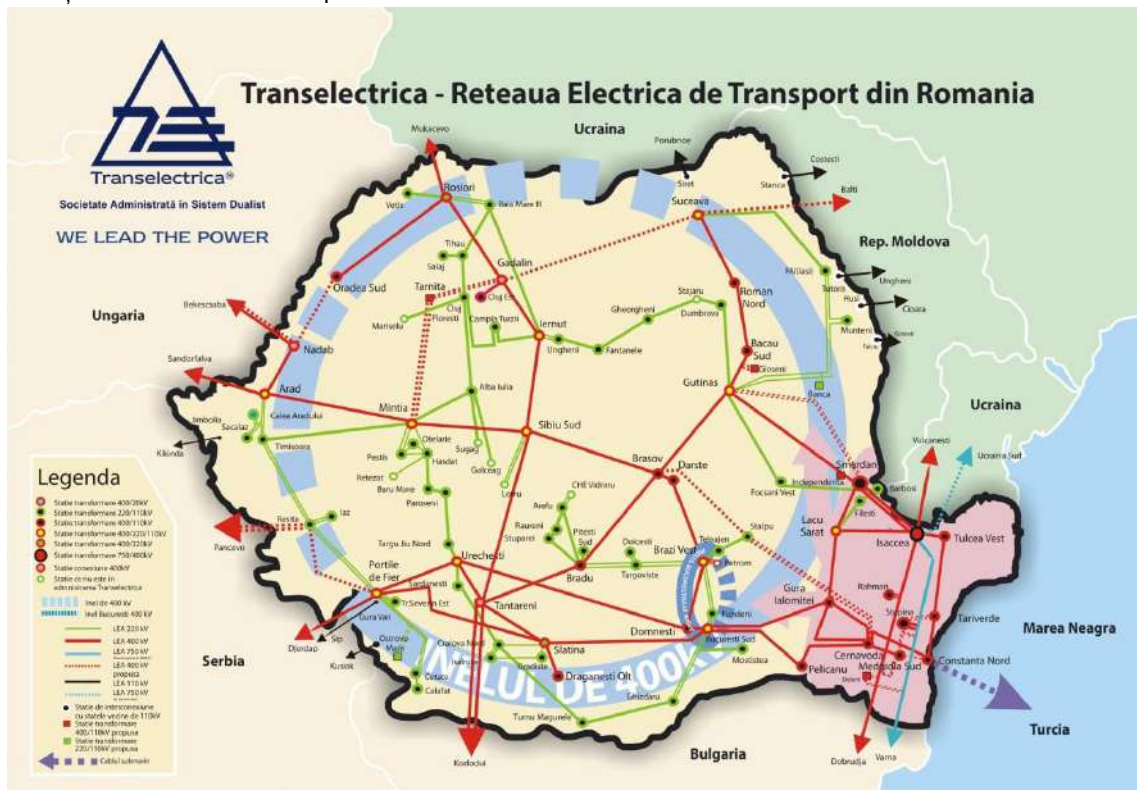
8.1. Configurarea rețelei

Rețeaua electrică de transport ("RET") este rețeaua electrică de interes național și strategic cu tensiunea de linie nominală mai mare de 110 kV și este constituită din ansamblul de linii, inclusiv elementele de susținere, control și protecție a acestora, stații

electrice și alte echipamente electroenergetice conectate între ele.

RET realizează interconectarea între producători, rețelele de distribuție, consumatorii mari și sistemele electroenergetice învecinate.

Figura 20: Rețeaua Electrică de Transport



O bună parte a liniilor electrice aeriene ("LEA") și a stațiilor electrice de transformare ce alcătuiesc RET a fost construită în anii 1960-1980, la nivelul tehnologic al acelor ani.

Volumul capacităților energetice, conform licenței pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice, a serviciului de sistem este cel prezentat în tabelul alăturat:

Tabel 12: Volumul capacităților energetice

Tensiunea (kV)	Stații (nr.)	Puterea instalată (MVA)	LEA (km)
400	38	21.435	4.915.227
220	42	14.274	3.875.644
750	1	1.250	3.108
110	-	-	40.418
Total	81	36.959	8.834.397

Din lungimea totală a rețelei electrice de transport de 8.834,4 km, liniile de interconexiune au lungimea de 426,9 km.

Compania urmărește menținerea, în condiții de eficiență economică, a calității serviciului de transport și de sistem și a siguranței în funcționare a sistemului electroenergetic național, în conformitate cu reglementările în vigoare și cu standardele asumate în comun, la nivel european.

Investițiile efectuate până în prezent au permis menținerea la un nivel corespunzător a infrastructurii de conducere prin dispecer și a infrastructurii necesare funcționării piețelor de electricitate: rețea națională de fibră optică, sistem de monitorizare și conducere EMS - SCADA, sistem de măsurare a cantităților de energie electrică tranzacționate pe piața angro, platforme IT de tranzacționare și decontare.

Sistemul EMS/SCADA - DEN asigură funcțiile principale specifice: achiziție de date, monitorizare, alarmare și gestionare evenimente, management energetic, reglaj secundar de frecvență – putere de schimb, optimizarea și siguranța funcționării sistemului energetic național, comanda de la distanță a echipamentelor, arhivare precum și un mediu software complex pentru instruirea dispecerilor. În același timp, el reprezintă sistemul de automatizare de la nivelul superior al unei ierarhii de sub-sisteme. Sistemul central EMS/SCADA face schimb de informații cu sistemele regionale de control, sistemele de control ale producătorilor, sistemele de automatizare și control din stații, sistemele de piață precum și cu sistemele externe, formând o structură operațională globală compusă.

Este în curs de desfășurare programul de modernizare a întregii rețele la nivelul celor mai înalte standarde europene cu lucrări de modernizare și re tehnologizare a stațiilor electrice cele mai importante din RET, precum și de dezvoltare a capacității de transport pe linii de interconexiune.

Pentru a păstra adecvarea rețelei astfel încât aceasta să fie corespunzător dimensionată pentru transportul de energie electrică prognozată a fi produsă, importată, exportată și tranzitată în condițiile modificărilor survenite, au fost incluse în Planul de dezvoltare a RET pe zece ani și se vor realiza două categorii de investiții:

- re tehnologizarea stațiilor existente;
- extinderea RET prin construcția de linii noi, creșterea capacității de transport a liniilor existente, extinderea stațiilor existente și creșterea capacității de transformare în stații.

8.2. Date operaționale selectate

Compania are sarcina de a menține în permanență funcționarea sistemului electroenergetic național în condiții de siguranță și cu respectarea standardelor de calitate prevăzute în Codul tehnic al RET. În acest scop, Compania utilizează resurse proprii denumite servicii de sistem funcționale și achiziționează de la producătorii de electricitate servicii de sistem tehnologice. De asemenea, pentru echilibrarea în timp real a producției cu consumul, Compania utilizează mecanismele pieței de echilibrare.

Conducerea operativă a SEN se asigură de:

- Dispeceratul Energetic Național
- 5 Dispecerate Teritoriale: București, Bacău, Cluj, Craiova, Timișoara

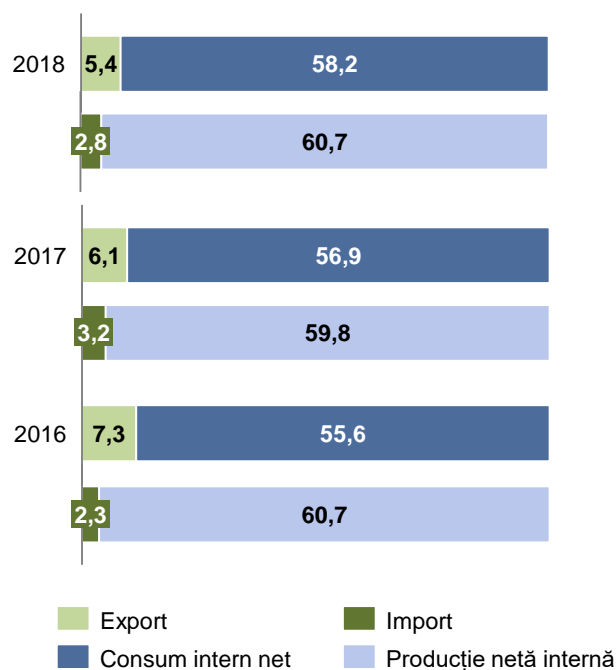
Balanța energetică SEN

Tabel 13: Balanța energetică

TWh	2018	2017	2016
Producție netă internă	60,7	59,8	60,7
Import	2,8	3,2	2,3
Export	5,4	6,1	7,3
Consum intern net	58,2	56,9	55,6

Notă: valorile nete nu includ consumul aferent serviciilor proprii din centralele de producere energie electrică; valoarea consumului net include pierderile din rețelele de transport și distribuție precum și consumul pompelor din stațiile hidro cu acumulare prin pompare.

Figura 21: Balanța Energetică (TWh)



În anul 2018 consumul intern net a crescut față de perioada similară a anului trecut cu 2,2% iar producția netă de energie a înregistrat o creștere de aprox. 1,5% comparativ cu perioada similară a anului 2017.

Schimburile fizice transfrontaliere de export au scăzut cu 11,8% față de perioada similară din anul 2017, iar fluxurile transfrontaliere de import au înregistrat o scădere de aproximativ 11,4 %.

Parcul național de producție

În anul 2018, puterea instalată brută în centralele electrice a înregistrat o scădere de 0,5%, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2017.

Puterea instalată în centralele pe surse regenerabile a crescut cu aproximativ 0,2%, de la 4.535 MW instalați la 31 decembrie 2017, la 4.546 MW instalați la 31 decembrie 2018.

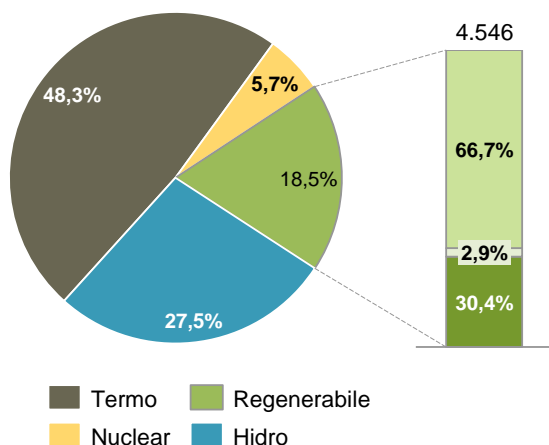
Tabel 14: Putere instalată (valori brute)

MW	2018	2017	2016
Termo	11.888	12.029	12.032
Nuclear	1.413	1.413	1.413
Hidro	6.759	6.761	6.744
Regenerabile	4.546	4.535	4.525
Total	24.606	24.738	24.714

*Valori înregistrate la 01.01.2019

Structura parcului de producție în anul 2018 este redată mai jos:

Figura 22: Putere instalată 2018 (valori brute)



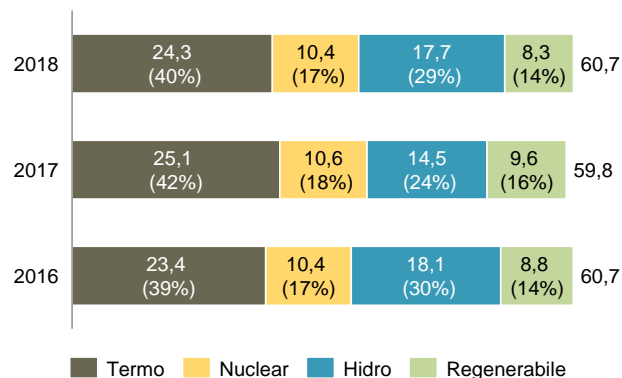
Mixul producției de energie electrică

În structura mixului de producție, în perioada ianuarie - decembrie 2018 comparativ cu aceeași perioadă a anului 2017, s-a înregistrat o scădere a componentei termo de aproximativ 3,5%, a producției din surse nucleare cu 1,1% și din surse regenerabile cu 13,1%. Aportul componentei hidro a cunoscut creșteri cu 21,6% (17,7 TWh față de 14,5 TWh în 2017). Analizând ponderile componentelor mixului de producție netă pentru anul 2018 se observă că cea mai mare pondere (40%) este reprezentată de componenta termo urmată de componenta hidro (29%), iar energia produsă din surse regenerabile și nucleară au o pondere de aproximativ 14% și respectiv 17%.

Tabel 15: Mixul producției de energie electrică netă

TWh	2018	2017	2016
Termo	24,3	25,1	23,4
Nuclear	10,4	10,6	10,4
Hidro	17,7	14,5	18,1
Regenerabile	8,3	9,6	8,8
Total	60,7	59,8	60,7

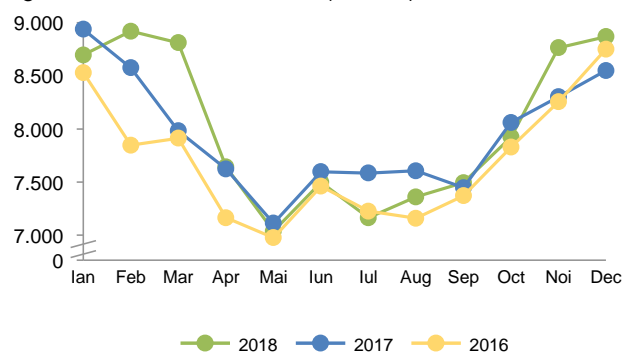
Figura 23: Mixul producției 2016 – 2018 (TWh)



Consumul net

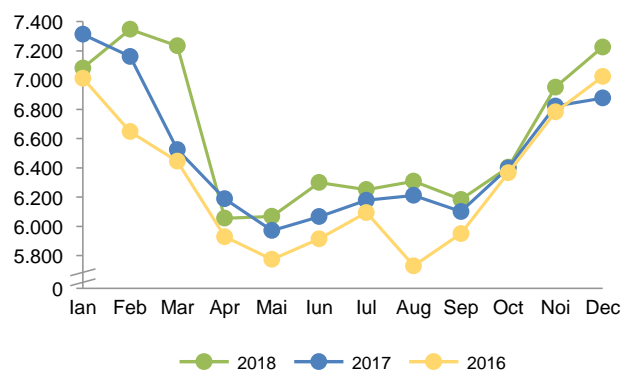
La nivel lunar, consumul mediu net de energie electrică în anul 2018 a înregistrat o tendință de creștere față de anul 2017.

Figura 18: Consum mediu net (MWh/h)



Consumul maxim orar net corespunzător anului 2018, a înregistrat un punct maxim în luna februarie, în aceeași tendință a ultimilor ani când valorile maxime au fost înregistrate în lunile de iarnă.

Figura 19: Consum maxim orar net (MWh/h)



Tabel 16: Consum maxim

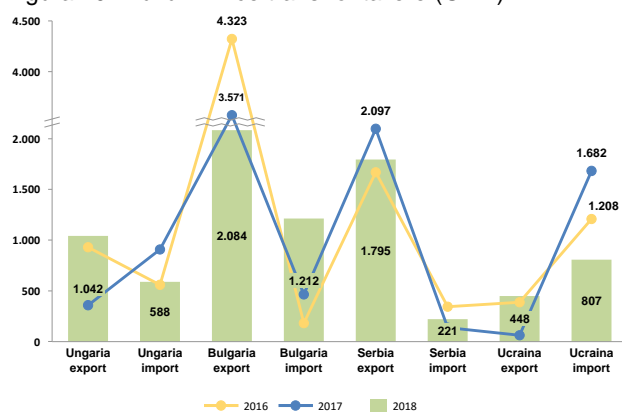
An	Lună	Valoare (MWh/h)
2018	Feb	8.920
2017	Ian	8.940
2016	Dec	8.752

Schimburi comerciale de energie electrică

Evoluția schimburilor comerciale cu țările vecine este influențată, în principal, de evoluția prețurilor pe piețele de energie electrică din Europa, dar și de disponibilitatea capacităților de producție și de valoarea capacităților nete de schimb transfrontaliere.

În anul 2018, tendința înregistrată în anii precedenți s-a păstrat, înregistrându-se un flux fizic net de 2,5 TWh, în scădere față de anul 2016 (2,9 TWh).

Figura 20: Fluxuri fizice transfrontaliere (GWh)



În anul 2018 fluxurile transfrontaliere au înregistrat evoluții fluctuante pe relația cu Bulgaria, Serbia, Ungaria și Ucraina.

Distribuția fluxurilor fizice de import/export pe liniile de interconexiune în anul 2018 față de anul 2017 se prezintă astfel:

- a crescut exportul și a scăzut importul pe liniile de interconexiune situate în zonele deficitare în producție de energie electrică (pe granițele cu Ungaria și cu Ucraina);

- a scăzut exportul și a crescut importul pe liniile de interconexiune situate în zonele excedentare în producție de energie electrică (pe granițele cu Serbia și Bulgaria)

Aceste evoluții au avut ca efect transportul de energie pe distanțe mari, fapt care a determinat creșterea pierderilor în RET.

Concret, comparativ cu anul 2017, fluxurile fizice de export au scăzut cu Bulgaria (41,7% -1.488 GWh) și Serbia (14,4% -302 GWh), în timp ce pe relația cu Ungaria (190,5% +683 GWh) și Ucraina (622,4% +386 GWh) au înregistrat creșteri.

Utilizare capacitate totală alocată

În intervalul ianuarie - decembrie 2018 gradul de utilizare a capacității total alocate (capacitate transfrontalieră alocată prin contracte comerciale) pe liniile de interconexiune pentru export a scăzut față de aceeași perioadă a anului 2017 pe majoritatea destinațiilor, înregistrându-se creșteri doar pe relația cu Ucraina (+14pp).

În cursul anului 2018, din totalul alocat în urma licitațiilor privind capacitatea de interconexiune (ca rezultat al alocărilor anuale, lunare, zilnice și intrazilnice), gradul de utilizare la export a fost mai mic comparativ cu anul 2017, înregistrând valori medii de 47% pe direcția export spre Ungaria, 64% pe direcția export spre Serbia și în jur de 22% pe direcția export spre Bulgaria.

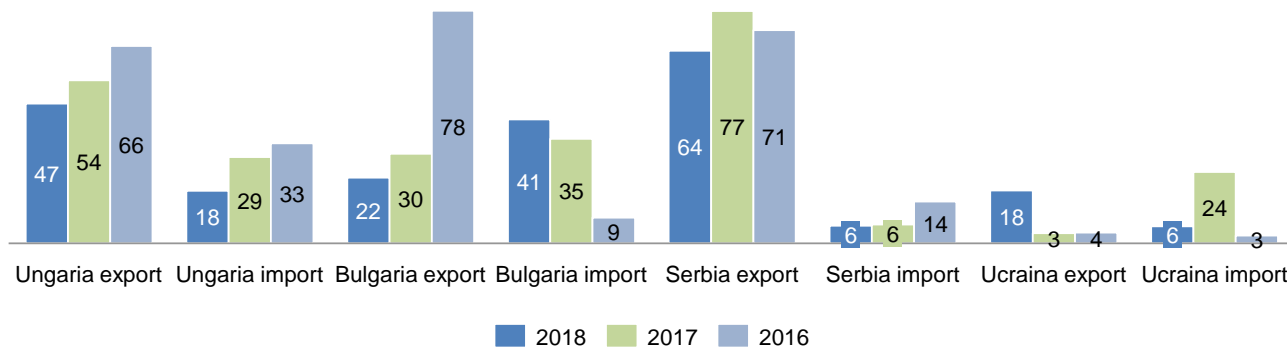
Deoarece a existat un interes crescut al furnizorilor de energie electrică de a utiliza capacitățile transfrontaliere de export către Ungaria câștigate în urma licitațiilor anuale și lunare, au rezultat valori reduse ale capacității disponibile pentru alocarea zilnică pe direcția export către Ungaria, în același timp eliberându-se o capacitate mare pentru import din Ungaria, prin utilizarea mecanismului de soldare.

Tabel 17: Interconexiuni transfrontaliere (utilizare capacitate totală alocată %)

Graniță	Direcție	2018	2017	2016
		[%]	[%]	[%]
Ungaria	export	46,57	54,4	65,8
	import	17,55	28,8	33,3
Bulgaria	export	21,94	29,9	77,6
	import	41,30	34,9	8,6
Serbia	export	64,22	77,5	71,1
	import	5,94	6,3	14
Ucraina	export	17,61	3,4	3,6
	import	5,69	23,9	2,6

Notă: valorile prezentate în tabel reprezintă medii anuale calculate ca medii aritmetice simple ale valorilor lunare medii

Figura 21: Grad de utilizare a capacității total alocate (%)



Evoluția consumului propriu tehnologic înregistrat în rețeaua electrică de transport

Evoluția consumului propriu tehnologic ("CPT") în RET este influențată de mai mulți factori, independenți de activitatea Transelectrica, precum: condițiile meteo, structura producției vs. localizarea consumului, fluxurile fizice de import/ export pe granițele SEN. Cele mai mici valori (raportate la energia intrată în conturul rețelei) se înregistrează în anii secetoși, hidraulicitatea scăzută determină intrarea în funcțiune a centralelor electrice care au ca sursă primară gazul, astfel se obține o structură favorabilă a producției, iar pierderile Corona sunt reduse.

Pierderile în rețea sunt influențate în cea mai mare măsură de distanța dintre centrele de producție și cele de consum, deci de modul în care se distribuie acoperirea sarcinii pe grupurile existente în sistem și de volumul și destinația schimburilor internaționale.

Tabel 18: Evoluție CPT

Indicator		2018	2017	2016
Energie intrată în rețea	GWh	44.469	44.337	43.674
Pierderi	GWh	1.100	965	1.012
CPT	%	2,47%	2,18%	2,32%

Factori care au determinat evoluția CPT în anul 2018 comparativ cu anul precedent

În anul 2018 CPT-ul în valoare absolută (1100 GWh) a crescut cu 14,04% comparativ cu anul 2017 (965 GWh), în special ca urmare a structurii dezavantajoase a fluxurilor fizice pe granițe în toată perioada, (cu excepția lunii decembrie), dar și a structurii dezavantajoase a producției în primele patru luni din an și a condițiilor meteo mai defavorabile din lunile ianuarie - martie, iunie - iulie și decembrie. Procentul pierderilor raportat la energia

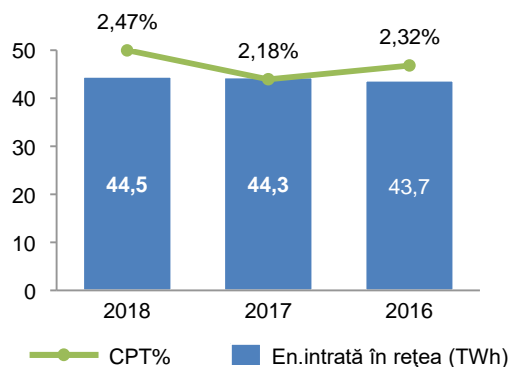
intrată în RET a crescut de la 2,18% la 2,47%, în condițiile în care energia intrată în conturul RET a crescut cu doar 0,3%.

Creșterea semnificativă a pierderilor a avut loc în prima jumătate a anului.

Cantitatea de precipitații înregistrată în anul 2018 a fost semnificativ mai mare decât cea din anul 2017, în majoritatea zonelor geografice, contribuind decisiv la creșterea CPT prin creșterea componentei corona.

Factorii care au influențat semnificativ CPT-ul în anul 2018, ca exemplu precipitațiile și distribuția fluxurilor fizice transfrontaliere, nu sunt sub controlul Transelectrica.

Figura 22: Evoluția CPT



Evoluția lunară a CPT în 2018

Nivelul maxim – martie:

În luna martie s-a înregistrat valoarea maximă de 3,3%. Evoluția CPT în prima parte a anului, a fost influențată de fluxuri fizice import/export și de condiții meteorologice defavorabile care au determinat creșterea accentuată a pierderilor corona.

Nivel minim – august:

La nivel lunar, raportat la energia intrată în RET, valoarea minimă a CPT s-a realizat în luna august, respectiv 2,0% (74,5 GWh). Factorul determinant pentru pierderile mici a fost reprezentat de repartiția

mai avantajoasă a fluxurilor fizice pe granițe, care a condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse.

În valori absolute, au fost trei luni cu valori scăzute aproximativ egale: august (74,5 GWh, respectiv 2,04% din energia intrată în RET), septembrie (72,8 GWh, 2,07% din energia intrată în RET) și octombrie (77,8 GWh, respectiv 2,07% din energia intrată în RET).

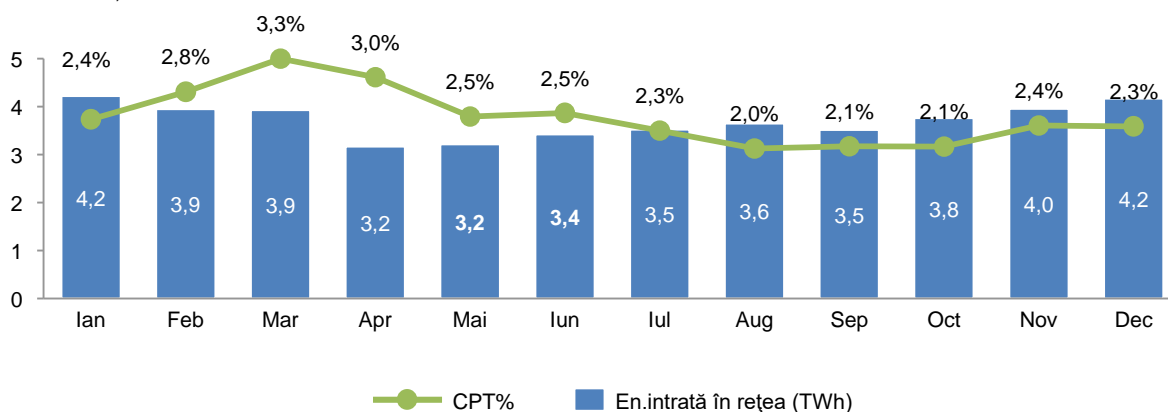
În lunile august și septembrie factorul determinant pentru scăderea pierderilor a fost reprezentat de

condițiile meteo favorabile care au determinat scăderea pierderilor corona.

În luna octombrie CPT-ul în valoare absolută a scăzut datorită energiei intrate în conturul RET, structurii de producție avantajoase și nu în ultimul rând condițiilor meteo favorabile

Această evoluție a CPT a fost obținută în condițiile suprapunerii pe mai mult de jumătate din an a unor factori defavorabili pierderilor în RET: fluxuri fizice de import/export defavorabile, precipitații excedentare, dar și o structură de producție dezavantajoasă pentru intervale de timp semnificative.

Figura 23: Evoluția lunară a CPT în anul 2018



9. Dezvoltarea RET

Strategia Companiei cu privire la dezvoltarea RET prevede accelerarea proiectelor de investiții în vederea modernizării și întăririi Rețelei de transport a energiei electrice, creșterea capacității de interconexiune cu țările din cadrul ENTSO-E cât și cu cele din afara UE.

Accelerarea investițiilor este prioritatea zero pentru membrii Consiliului de Supraveghere (CS) și Directoratului, fiind motivată de însuși circuitul financiar de determinare a performanței financiare, corespunzător metodologiei de tarifare aprobată de ANRE aplicabilă Companiei, care determină asigurarea surselor de finanțare a activităților operaționale și investiționale.

Planul de dezvoltare RET – perioada 2018 – 2027

La baza „Planului de dezvoltare a RET – perioada 2018 - 2027” („Planul RET”), aprobat de ANRE, au stat analize privind regimurile de funcționare a RET în perspectivă, bazate pe scenarii privind evoluția consumului, parcului de producție și schimburilor cu sistemele vecine, pe termen mediu și lung.

Pentru a stabili necesitățile de întărire a rețelei pe orizontul de timp al Planului de dezvoltare a RET, s-au avut în vedere posibilitățile reale de echilibrare a balanței producție - consum și prezumția că reglementările vor asigura corelarea sistemului de promovare cu obiectivele strategice naționale, astfel încât să aducă volumul total instalat în centrale eoliene și fotovoltaice la un nivel apropiat de nivelul care asigură dezvoltarea eficientă și sustenabilă.

Prin specificul lor, proiectele de infrastructura RET necesită o durată mare de pregătire și realizare, astfel încât rezultatele devin vizibile după un anumit număr de ani.

Experiența ne arată că ciclul complet uzual al unui proiect de investiții (pornind de la faza de proiectare inițială, elaborare a studiului de fezabilitate, caietului de sarcini și proiectului tehnic și până la execuție și punerea în funcțiune a proiectului) pentru realizarea/retehnologizarea unei stații electrice este în medie de 5 ani, iar pentru construcția unei linii electrice noi de 9 ani.

Parcul de producție din zona Dobrogea a avut o dezvoltare rapidă. Au apărut numeroase centrale electrice eoliene și fotovoltaice. Sunt, de asemenea, preconizate două noi unități nucleare la CNE Cernavodă. Prin urmare, este necesară întărirea secțiunii de rețea internă care asigură transportul

puterii spre centrele de consum situate la vestul și nordul zonei. De la o producție în centrale noi de circa 3.000 MW în Dobrogea (indiferent de sursa primară utilizată - CEE, CEF, CNE Cernavodă, etc.) apare necesitatea întăririi capacității rețelei de a evacua puterea. În funcție de localizarea exactă a proiectelor de centrale care se vor materializa și de modul de distribuție a încărcării centralelor în restul SEN, această necesitate poate apărea de la o valoare de 2.500 MW/ 3.500 MW.

Dezvoltarea rețelei trebuie să aibă în vedere soluții care să permită eliminarea congestiilor pe direcțiile principale ale fluxurilor de putere între centrele de producție din estul țării și centrele de consum din vest, corespunzând următoarelor culoare de transport:

- culoarul N-S de legătură între Moldova și Dobrogea;
- culoarul E-V/S de legătură între Dobrogea și București + zona limitrofă/sudul continentului;
- culoarul E-V de legătură între Moldova și SEN spre vest.

Dezvoltarea capacităților de producție bazate pe surse regenerabile conduce la intensificarea schimburilor între sisteme și la creșterea variabilității fluxurilor de putere pe regiuni întinse. Experiența ultimilor ani și prognoza pentru perioada următoare indică un grad mare de solicitare a rețelei din România la granițele cu Serbia și Ungaria, atât pentru schimburi între SEN și aceste sisteme, cât și pentru tranzit care traversează rețeaua SEN. Pentru a asigura infrastructura necesară schimburilor de energie electrică în regiune, este necesară creșterea capacității de schimb la interfața de vest a sistemului.

Sunt în analiză, de asemenea, proiecte de interconectare cu Republica Moldova.

Întărirea capacității de interconexiune a României va facilita exportul energiei produse, în anumite intervale de timp, de centralele eoliene și fotovoltaice din SEN, în exces față de cererea internă. De asemenea, se va pune la dispoziția participanților la piață o capacitate de transport suplimentară pentru a exporta producția disponibilă în centrale termoelectrice competitive pe piața energiei sau pentru a importa energie mai ieftină disponibilă în piață pe anumite intervale orare.

Din analizele de regim staționar și stabilitate statică, a rezultat că secțiunile monitorizate S4 (secțiunea de alimentare a zonei Transilvania de N-V) și S5

(secțiunea de alimentare a zonei Moldova) prezintă un risc ridicat de funcționare în apropierea puterii maxim admisibile în secțiune atât pe termen mediu, cât și pe termen lung, fiind demonstrată necesitatea întăririi fiecăreia dintre aceste secțiuni. În acest sens, întărirea rețelei electrice de transport prin întregirea inelului de 400 kV între zona de Nord-Est și Nord-Vest a SEN este benefică în ceea ce privește creșterea rezervelor de stabilitate statică atât pentru secțiunile S4 și S5, cât și pentru secțiunea S3 (secțiunea comună de transport între zonele Dobrogea+Moldova și restul SEN). Au fost identificate și câteva zone pentru care se estimează probleme locale de siguranță a alimentării consumului, unde trebuie instalate capacități suplimentare de injecție din rețeaua de 400 kV spre rețeaua de tensiune inferioară (Iernut, Sibiu).

Proiecte incluse în Planul de dezvoltare a RET – perioada 2018 - 2027

Conform competențelor și atribuțiilor stabilite prin Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012 și Condițiilor asociate Licenței nr. 161 pentru transportul de energie electrică și furnizarea serviciului de sistem, Compania planifică dezvoltarea rețelei electrice de transport, ținând seama de stadiul actual și evoluția prognozată a consumului, parcului de producție și schimburilor de energie electrică și elaborează la fiecare doi ani un Plan de dezvoltare pentru următorii zece ani succesivi.

Ultima ediție aprobată a Planului de dezvoltare pe zece ani se referă la perioada 2018 – 2027. Aceasta a fost aprobată de ANRE prin Decizia nr.1604/2018 și de AGA CNTEE Transelectrica SA prin Hotărârea nr.16/2018.

Planul de Dezvoltare al RET reprezintă un document deosebit de important pentru activitatea Companiei prin care se identifică și se propun proiectele de dezvoltare și modernizare a rețelei electrice de transport pentru următorii zece ani, corelat cu evoluția prognozată a consumului de energie electrică, cu respectarea normelor tehnice în vigoare.

Principalele obiective a căror îndeplinire conduce la necesitatea dezvoltării RET sunt:

- Creșterea capacității de interconexiune cu alte sisteme;
- Creșterea capacității de transport între zona de est (Dobrogea) și restul SEN interconectat;
- Siguranța alimentării consumului din zone deficitare la parametrii normativi de calitate și siguranță;
- Retehnologizarea și modernizarea stațiilor existente.

S-au identificat ca proiecte principale și s-a verificat adecvarea următoarelor dezvoltări ale RET, ale căror termene de finalizare au avut în vedere duratele necesare pentru realizarea investițiilor:



Foto: Prima arteră de 400kV din Sistemul Energetic Național–Linia Electrică Aeriană 400kV, simplu circuit, CHE Porțile de Fier – București Sud

Creșterea capacității de interconexiune transfrontaliere

Pentru creșterea capacității de schimb pe interfața de vest a României sunt planificate următoarele dezvoltări ale rețelei:

PCI „Grupul România–Serbia, între Reșița și Pancevo”, cunoscut sub denumirea „Mid Continental East corridor”, care include următoarele proiecte de interes comun:

- LEA 400 kV d.c. Reșița (RO) – Pancevo (Serbia);
- LEA 400 kV Porțile de Fier – Reșița și extinderea stației 220/110 kV Reșița prin construcția stației noi de 400 kV;
- trecere la 400 kV a LEA 220 kV d.c. Reșița – Timișoara – Săcălaz – Arad, inclusiv construirea stațiilor de 400 kV Timișoara și Săcălaz.

LEA 400 kV d.c. Reșița (RO) – Pancevo (Serbia) a fost finalizată dar stația 400kV Reșița este încă în construcție.

Creșterea capacității de transport între zona de est (în special Dobrogea) și restul sistemului electroenergetic interconectat și integrarea în sistem a puterii generate din SRE și alte surse în Dobrogea

PCI „Grupul Bulgaria–România, creșterea capacității”, cunoscut sub denumirea „Black Sea corridor”, care include următoarele proiecte de interes comun:

- LEA 400 kV d.c. Smârdan – Gutinaș;
- LEA 400 kV d.c. Cernavodă–Stâlp, cu un circuit intrare/ieșire în Gura Ialomiței.

În anul 2017, pentru proiectul de interes comun LEA 400 kV d.c. Cernavodă–Stâlp, a fost elaborată și depusă la Comisia Europeană, documentația pentru accesarea de fonduri prin intermediul instrumentului financiar Connecting Europe Facility (CEF). Având în vedere importanța proiectului pentru regiune, contribuția acestuia la creșterea capacității de schimb transfrontalier dintre România și Bulgaria, precum și gradul său de maturitate, în urma procesului de analiză și evaluare a cererilor de finanțare primite, Comisia Europeană prin intermediul Innovation and Networks Executive Agency (INEA), a adoptat în luna ianuarie 2018, decizia de finanțare a acestuia într-un procent de 50% din totalul costurilor eligibile estimate și s-a semnat Contractul de grant.

Alte proiecte de creștere a capacității de evacuare din Dobrogea:

- Racord intrare – ieșire LEA 400 kV Stupina – Varna și LEA 400 kV Rahman – Dobrudja în stația 400 kV Medgidia Sud;
- Extinderea stației de 400/110 kV Medgidia Sud și re tehnologizarea stației de 110 kV, pentru creșterea puterii de rupere a întrerupătoarelor corelat cu creșterea curentului de scurtcircuit;
- LEA 400 kV s.c. Gădălin – Suceava;
- LEA 400 kV Stâlp – Brașov;
- Trecerea la tensiunea de funcționare 400 kV a LEA 220 kV Brazi Vest - Teleajen – Stâlp (construită pentru 400 kV), inclusiv construcția stațiilor de 400 kV Stâlp și Teleajen;
- LEA 400 kV d.c. Medgidia Sud – Constanța Nord;
- LEA 400 kV s.c. Suceava – Gădălin;
- Recondutorarea LEA 220 kV Stejaru – Gheorghieni – Fântânele;
- Mărirea capacității de transport pe tronsonul de 8 km cu secțiune mai mică LEA 400 kV Bucuresti Sud - Pelicanu;
- Mărirea capacității de transport pe tronsonul de 53 km cu secțiune mai mică LEA 400 kV Cernavodă - Pelicanu.
- Trecerea LEA 400 kV Isaccea – Tulcea Vest de la simplu la dublu circuit.

Integrarea în SEN a puterii generate din alte centrale

Pentru evacuarea în condiții de siguranță a puterii de la CHE Porțile de Fier II, s-a convenit cu S.C. Hidroelectrică SA evacuarea la 220 kV, prin construcția stației de 220 kV Ostrovul Mare, și a LEA 220 kV d.c. racord Ostrovul Mare în LEA 220 kV Porțile de Fier - Cetate.

Este planificată înlocuirea AT3 400/400/160 MVA 400/231/22 kV din stația 400/220 kV Porțile de Fier cu un AT de 500MVA.

Pentru evacuarea în condiții de siguranță a puterii din CHE din zona Argeș-Vâlcea este planificată realizarea stației 400kV Arefu cu un AT 400/220 kV 400 MVA și integrarea acesteia intrare-ieșire în LEA 400kV Țânțăreni-Sibiu Sud.

Siguranța alimentării consumului din zone deficitare

- Instalarea celui de al doilea transformator 400/110 kV în stația Sibiu Sud, pentru rezervarea singurei injecții din RET în zona Sibiu;
- Instalarea celui de al doilea AT 400/220 kV, 400 MVA, în stația Iernut, pentru asigurarea

alimentării consumului în zona de N-V a țării, în lipsa unei puteri instalate suficiente în centralele din zonă.

Interconectarea cu sistemul din Republica Moldova

Planul de dezvoltare a RET perioada 2018-2027 cuprinde realizarea LEA 400kV Suceava-Bălți pentru interconectarea cu sistemul din Republica Moldova.

Cadrul general de cooperare în domeniul energiei electrice între România și Republica Moldova este reglementat prin Memorandumul de Înțelegere semnat între Guvernele celor două țări în anul 2015. În anul 2016 s-a semnat Acordul de colaborare între CNTEE Transelectrica SA și ÎS Moldelectrica pentru realizarea proiectelor de interconexiune prin stații Back to Back menționate și în Memorandumul de Înțelegere:

- LEA 400 kV Isaccea (RO) – Vulcănești (RM) (linie existentă) LEA 400kV nouă 400kV Vulcănești- Chișinău dublu circuit, stație Back to Back la Vulcănești;
- LEA 400 kV Suceava (RO) – Bălți (RM) simplu circuit și stație Back to Back la Bălți;
- LEA 400 kV Iași (RO) – Ungheni – Strășeni (RM) simplu circuit și stație Back to Back la Strășeni.

Dintre aceste proiecte primele două au cele mai multe șanse să se realizeze, primul proiect fiind pe lista de Proiecte de Interes Mutal (PMI) promovate de Comunitatea Energetică. LEA 400kV Suceava-Bălți ar putea să se realizeze după interconectarea sincronă a sistemelor din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental sau ca o măsură necesară pentru interconectarea sincronă dacă acest lucru va reieși din studiile efectuate.

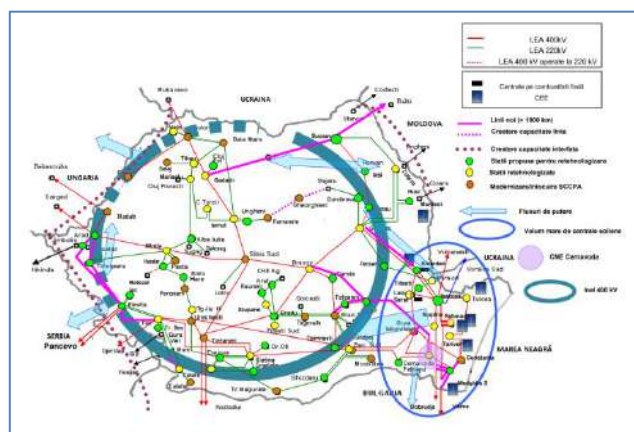
Retehnologizarea și modernizarea stațiilor existente

Un număr semnificativ de stații existente se află/vor intra într-un program susținut de

- retehologizare și modernizare a instalațiilor și echipamentelor:
 - Turnu Severin Est 220/110 kV,
 - Domnești 400/110/20 kV,
 - Arefu 220/110/20 kV,
 - Râureni 220/110 kV,
 - Dumbrava 220/110 kV,
 - Ungheni 220/110/20 kV,
 - Craiova Nord 220/110 kV,
 - Smârdan 400 / 110 / 20 kV,

- Baru Mare 220/110kV/MT,
- Iaz 220/110 kV,
- Hășdat 220/110 kV,
- Filești 220/110kV,
- Munteni 400(220)/110/20 kV,
- Medgidia Sud 110kV,
- Focșani Vest 400(220)/110 kV,
- Vetis 220/110/20kV,
- Pelicanu 400/110 kV,
- Bacău Sud 110 kV,
- Calafat 220/110kV.
- Modernizare/înlocuire sistem comandă control protecție în 7 stații (220/110 kV Ghizdaru, Gradiște 220/110kV, Drăgănești Olt 220/110 kV, Târgoviște 220/110/20kV, 220/110/10 kV Fundeni, 220/110/20 kV București Sud, 220/110kV Turnu Măgurele).

Figura 24: Necesități dezvoltare RET 2018-2027



Sunt prevăzute, de asemenea, cu un orizont mai îndepărtat, proiectele:

- Retehnologizare stația 110 kV Săcălaz (corelat cu lucrările la axul de vest);
- Retehnologizare stația 220/110 kV/MT Alba Iulia;
- Retehnologizare stația 400/110 kV Dârste;
- Modernizare/înlocuire sistem comandă control protecție în următoarele stații (220/110/20 kV Sălaj, 220/110 kV Baia Mare 3, 400/220/110 kV/MT Urechești, 220/110kV Cluj Florești, 220/110 kV Paroșeni, 220/110 kV Peștiș, 400/220/110kV Mintia, 220/110/20kV Gheorghieni).

9.1. Investiții

Investiții 2018

Valoarea mijloacelor fixe înregistrate în contabilitate în cursul anului 2018 a fost de 247,8 mil lei.

În anul 2018, cele mai mari transferuri din imobilizări corporale în curs la imobilizări corporale sunt reprezentate în principal de punerea în funcțiune a obiectivelor de investiții, astfel:

- LEA 400 kV de interconexiune Reșița (România) - Pancevo (Serbia) – 98,6 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 400/220/110/20 kV Bradu – 31,4 mil lei;
- Modernizare Stația electrică 110 kV și 20 kV Suceava – 16,7 mil lei;
- Modernizare Stația electrică 400/110/10 kV Cluj Est – 13,4 mil lei;
- Înlocuire AT și Trafo în stații electrice - etapa 2 – 11,6 mil lei;
- Modernizare sistem de comandă-control-protecție al Stației de 220/110/20 kV Sărdănești – 11 mil lei;
- Conectarea stațiilor Turnu Măgurele, Mostiștea, Stâlp, Teleajen la rețeaua de fibră optică a CNTEE Transelectrica SA - lotul 2 – 4,5 mil lei;
- Remediere avarie bornele 110-120 din LEA 220 kV București Sud – Ghizdaru – 4,3 mil lei;
- Înlocuire AT 2 - 200 MVA, 231/121/10.5 din Stația 220/110 kV Reșița – 4,3 mil lei;
- Înlocuire întreruptoare din stații electrice – 4,2 mil lei;
- Echipamente pentru afișare tip videowall destinate camerelor de comandă aferente centrelor de dispecer DEN/DET – 3,7 mil lei;
- Sistem integrat de securitate la stații electrice, etapa IV – 3,6 mil lei;
- Retehnologizare Stația 400/110/20 kV Tulcea Vest - partea de construcții – 2,9 mil lei;
- Montare fibră optică și modernizarea sistemului de teleprotecții pe LEA 400 kV d.c. Țânțăreni-Turceni și LEA 400 kV s.c. Urechești-Rovinari – 2,8 mil lei;
- Achiziție autovehicule 2018 – 2,7 mil lei;
- Reglementare coexistență LEA 400 kV Mintia - Arad, în tronsonul 15-20, cu Autostrada Lugoj - Deva, lot 4 – 2,7 mil lei;
- Echipare celula 110 kV Nord și schimbare elemente în celula 110 kV Obor 2 din Stația 220/110/10 kV Fundeni – 2,5 mil lei;
- Montare fibră optică pe LEA 220 kV Fundeni-Brazi Vest - lotul 1 – 2,4 mil lei;
- Modernizare Stația 220/110 kV Dumbrava – 2,2 mil lei;
- Modernizare stație 110/6 kV din Stația 220/110/6 kV Peștiș – 1,8 mil lei;
- Racordare loc de consum Fabrica MDF, amplasat în Argeș, comuna Oarja, sat Ceaușești, punctul Armata, tarla 5 și 46, racordare la bara de 110 kV a Stației 220/110/20 kV Pitești Sud printr-o LES 110 kV în lungime de cca 450 m – 1,8 mil lei;
- Upgradarea platformelor hardware ale sistemului SCADA din Stația Slatina – 1,8 mil lei;
- Reglementare apropiere LEA 400 kV Mintia - Arad, în tronsonul 35-37, cu Autostrada Lugoj - Deva, lot 4 – 1,5 mil lei;
- Tehnică de calcul - Hardware și Software - Laptop-uri – 1,4 mil lei;
- Relocarea rețelelor de înaltă tensiune 220kV Autostrada Sebeș – Turda, Lot 1, km 0+000 – km 17+000, Secțiunea A – LEA 220 kV d.c. Alba Iulia – Șugag, Gâlceag, km 7+800, în deschiderea 25 – 26 și km 11+080 – borna 15 – 0,74 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - LEA 400kV s.c. Porțile de Fier - (Anina) – Reșița – 0,70 mil lei;
- Relocarea rețelelor de înaltă tensiune Autostrada Brașov – Târgu Mureș - Cluj – Oradea, secțiunea 2A Ogra – Câmpia Turzii, lot 2 Iernut – Chețani, km 3+600 – km 21+500 – LEA 220 kV Iernut – Ungheni circuitul 2 – 0,69 mil lei;
- Reglementare coexistența între LEA 400 kV Mintia - Sibiu, în deschiderea 6-8, și autostrada Lugoj - Deva, Lot 4, sector Ilia - Deva km 77+361 - km 99+500 – 0,64 mil lei;
- Înlocuire baterii de acumulatori nr. 1, 2, 3 și 4 din stația Porțile de Fier – 0,63 mil lei;
- Mobilier specific pentru dispeceri pentru DET Bacău, DET Cluj, DET Craiova și DET Timișoara – 0,62 mil lei;
- Modernizare clădire personal laz – 0,48 mil lei;
- Înlocuire baterii de acumulatori nr. 1, 2, 3 și 4 din Stația Porțile de Fier – 0,42 mil lei.

Achizițiile de imobilizări corporale și necorporale în anul 2018 sunt în sumă de 171 mil lei comparativ cu aceeași perioadă a anului 2017 când achizițiile au fost în sumă de 183 mil lei.

Soldul imobilizărilor corporale în curs de execuție la 31 decembrie 2018 este reprezentat de proiectele în derulare, cele mai semnificative fiind enumerate mai jos:

- Racordare la RET a CEE 300 MW Ivești, CEE 88 MW Fălciu 1 și CEE 18 MW Fălciu 2 prin noua Stație (400)/220/110 kV Banca – 46,9 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - Stația 400/220/110 kV Reșița – 27,5 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 400 kV Isaccea - Etapa I - Înlocuire bobine compensare, celule aferente și celula 400 kV Stupina – 23,5 mil lei;
- Retehnologizare Stația 220/110 kV Turnu Severin Est – 20,8 mil lei;
- Extindere servicii de asigurare a continuității afacerii și recuperare în urma dezastrelor – 14,4 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 400/220/110/20 kV Bradu – 12,2 mil lei;
- Înlocuire componente sistem EMS SCADA AREVA - componenta software, componenta hardware – 11,4 mil lei;
- LEA 400 kV d.c. Cernavodă-Stâlpu și racord în Gura Ialomiței – 10,9 mil lei;
- Racordarea LEA 400 kV Isaccea-Varna și a LEA Isaccea-Dobruja în Stația 400 kV Medgidia Sud – 10,8 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Domnești - 8,8 mil lei;
- Sistem integrat de securitate la stații electrice, etapa IV – 8 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Hășdat – 7,1 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - Stația 400/220/110 kV Reșița – 6,6 mil lei;
- LEA 400 kV Gădălin - Suceava, inclusiv interconectarea la SEN – 6 mil lei;
- HVDC Link 400 kV (Cablu submarin România - Turcia) – 5,9 mil lei;
- Retehnologizare Stația 220 kV Oțelărie Hunedoara – 5,1 mil lei;
- LEA 400 kV Suceava - Bălti, pentru porțiunea de proiect de pe teritoriul României – 4,4 mil lei;
- LEA 400 kV d.c. Gutinaș – Smârdan – 3,7 mil lei;
- Modernizare Stația 220/110/20 kV Răureni – 3,3 mil lei;
- Extindere cu noi funcționalități a sistemului de control și evidența informatizată a accesului în obiectivele CNTEE Transelectrica SA – 3,2 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad, etapa II, LEA 400 kV d.c. Reșița - Timișoara – Săcălaz (Stația 220/110 kV Timișoara) – 3,2 mil lei;
- Modernizare Stația 220/110/20 kV Arefu – 3 mil lei;
- Racordare la RET a CEE 136 MW Platonești, jud. Ialomița, prin realizarea unei celule de 110 kV în Stația 400/110 kV Gura Ialomiței – 2,9 mil lei;
- Sistem integrat de securitate la stații electrice, etapa III – 2,8 mil lei;
- Modernizarea stațiilor 110kV Bacău Sud și Roman Nord aferente axului 400kV Moldova – 2,6 mil lei;
- Racordarea la RET a CEE Dumești 99 MW și CEE Românești 30 MW, județul Iași, prin realizarea unei celule de linie 110 kV în Stația 220/110 kV FAI – 2,5 mil lei;
- Centru de cercetare și dezvoltare a tehnologiilor LST și intervenție rapidă în SEN - Clădire centru - 2,2 mil lei;
- Soluție de securitate pentru implementarea măsurilor de securitate a informațiilor clasificate – 2 mil lei;
- Executiv - DCBPA/CPA: Consolidare, modernizare și extindere sediu CNTEE "Transelectrica" – 1,6 mil lei;
- Modernizare sistem teleprotecției, telecomunicații în Stația Cernavodă – 1,4 mil lei;
- Sistem integrat de securitate la noua Stație de (400) 220/110 kV Banca – 1,1 mil lei;
- Realizare comunicație fibră optică între 110 kV Stația Pitești Sud și centru de telecomanda și supraveghere instalații al ST Pitești – 1,1 mil lei;
- Modernizare Stația 220/110 kV Dumbrava – 1 mil lei;
- Retehnologizare stația 400/110/20 kV Smârdan – 1 mil lei;
- Relocarea rețelelor de înaltă tensiune Autostrada Brașov - Târgu Mureș - Cluj – Oradea, secțiunea 2A Ogra- Câmpia Turzii, lot 2 Iernut - Chetani, km 3 + 600 km 21 + 500 - LEA 400 kV Iernut - Sibiu Sud – 0,99 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110/20 kV Ungheni – 0,91 mil lei;
- Racordarea la RET a Stației 400 kV Stupina și racord LEA 400 kV Isaccea-Varna – 874.015;
- Retehnologizare Stația 220/110 kV Craiova Nord – 0,85 mil lei;

- LEA 220 kV dublu circuit Ostrovu Mare - RET – 0,79 mil lei;
- LEA 400 kV Oradea – Beckescsaba – 0,79 mil lei;
- Modernizarea instalațiilor de 110kV și 400(220 kV) din Stația Focșani Vest -0,77 mil lei;
- Stația 400 kV Stâlp – 0,76 mil lei;
- LEA 400 kV d.c. (1 c.e.) Constanța Nord-Medgidia Sud – 0,72 mil lei;
- Trecerea la 400 kV a LEA 220 kV Brazi Vest - Teleajen - Stâlp, inclusiv achiziție AT 400MVA 400/220/20 kV, lucrări de extindere stațiile 400 kV și 220kV aferente, în Stația 400/220/110kV Brazi Vest – 0,68 mil lei;
- Racordarea la RET a CEE 33 MW Sarichioi, jud. Tulcea, în celula LEA 110 kV Zebil din Stația 400/110 kV Tulcea Vest – 0,63 mil lei.

Soldul immobilizărilor necorporale în curs de execuție la 31 decembrie 2018 este reprezentat în principal de:

- implementarea unui sistem de Arhivare Electronică și Document Management în cadrul CNTEE Transelectrica SA – 5,5 mil lei;
- înlocuire componente sistem EMS SCADA AREVA - componenta software, componenta Hardware – 11,8 mil lei;
- Extindere servicii de asigurare a continuității afacerii și recuperare în urma dezastrelor la Executiv – 0,35 mil lei;

Pentru următoarele proiecte din soldul immobilizărilor corporale în curs, care sunt finanțate din tarif de racordare, nu au fost întrunite condițiile tehnice de realizare a Procesului Verbal de punere în funcțiune:

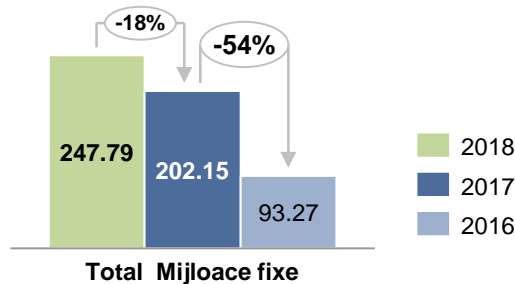
- Racordare la RET a CEE 56 MW Bogdănești, CEE 112,5 MW Deleni, CEE 20,8 MW Viișoara Nord 1, CEE 52,8 MW Viișoara Nord 1, CEE 47,5 MW Viișoara Sud, din zona unor localități din județul Vaslui, prin noua Stație electrică 400/220/110 kV Banca - lucrarea este finalizată, are proces verbal la terminare a lucrărilor nr. 34759/14.11.2013; contractul este în vigoare până la 31.12.2022; valoare totală investiție în curs – 48 mil lei;
- Racordare la RET a CEE 99 MW Dumești și CEE 30 MW Românești, din zona localităților Dumești și Românești, județul Iași, prin realizarea unei celule de linie de 110 kV în Stația 220/110 kV FAI, județul Iași, în valoare de 2,5 mil lei, investiția are proces verbal la terminarea lucrărilor nr. 14584/29.04.2014 iar contractul este în vigoare până la 31.12.2018.

Tabel 19: Achiziții de immobilizări corporale și necorporale

Mil lei	2018	2017	2016
Achiziții de immobilizări corporale și necorporale	171	183	172*

*sumele nu includ avansul neutilizat/plătit aferent tronsonului de linie nouă Porțile de Fier – (Anina) – Reșița în valoare de 29,6 mil. Lei

Figura 25: Valoarea mijloacelor fixe intrate în contabilitate (fără TVA, mil. lei)



Activitatea de investiții din anul 2018

Valoarea investițiilor realizate în anul 2018

Nr. crt.	Categoriile de cheltuieli	Programat (mii lei)	Realizat (mii lei)
	Total general (A+B)	427.620	161.546
A	Cheltuieli proprii Companiei	413.576	148.959
I	Investiții în continuare	280.024	109.572
II	Investiții noi	98.656	24.990
III	Alte cheltuieli de investiții	34.895	14.397
B	Investiții finanțate din tarif de racordare	14.044	12.587

Detalierea cheltuielilor pentru investiții în anul 2018 pe principalele capitole din program corelat cu principalele capitole ale Planului de dezvoltare este după cum urmează:

Investiții proprii Companiei: 149 mil lei

Suma alocată investițiilor în continuare este de 109,6 mil lei și reprezintă 68% din cheltuielile de investiții proprii Companiei.

Investiții finanțate din tariful de racordare

Valoarea acestora are un trend puternic descrescător datorită impactului noii legislații privind certificatele verzi, mulți investitori în energii din surse regenerabile renunțând la execuția lucrărilor de racordare la SEN, sau solicitând amânarea acestora chiar și în cazul în care au plătit tariful de racordare. Astfel, dacă în perioada de dezvoltare a parcurilor eoliene din anii 2009-2012, când s-a realizat anual o medie de 100 mil lei pentru acest gen de lucrări, anul

2018 s-a încheiat cu un rezultat de 12,6 mil lei, în creștere cu 9,4 mil. lei față de anul 2017.

Dificultăți întâmpinate în demararea proiectelor

În demararea proiectelor, în general, au fost semnalate următoarele dificultăți:

- HG scoatere din fond forestier;
- avize de la autoritățile locale;
- durata mare procedură achiziție/reluări licitație/contestații depuse de ofertanți;
- întâzieri în execuție lucrări

Scurtă descriere a principalelor proiecte demarate în anul 2018

Retehnologizarea Stației 220/110 kV Craiova Nord

Scopul proiectului:

Optimizarea schemei electrice primare, modernizarea echipamentului primar și secundar, asigurarea teleconducerii întregii stații de la nivelul Centrului de Teleconducere al ST CRAIOVA și al centrelor de dispecer centrale și teritoriale, pentru a răspunde cerințelor actuale de siguranță funcțională și operațională a SEN, conducând astfel la creșterea calității serviciului de transport al energiei electrice și la creșterea siguranței în deservirea utilizatorilor rețelei electrice de transport.

Descriere proiect

Proiectul constă în:

- Înlocuirea echipamentelor primare și secundare 220 kV și 110 kV cu echipamente moderne, fiabile, cu mentenanță redusă, cu posibilitatea integrării într-un sistem de conducere operativă tip DMS/SCADA.
- Modernizarea serviciilor proprii c.a. prin înlocuirea TSI 1+2, înlocuirea grupului Diesel, înlocuire panouri distribuție c.a. 0,4 kV, înlocuire cabluri dintre panouri și cabine de relee, înlocuire cabluri dintre TSI 1+2 și panouri c.a., montare AAR pe 0,4kV reversibil.
- Modernizarea serviciilor proprii c.c.
- Modernizarea sistemului de protecție
- Modernizarea sistemului de metering local și central
- Reabilitare rigle și suportți aparataj care se vor refolosii și adapta
- Reabilitare cabine de relee și corp comandă

Retehnologizare stație 220 kV Oțelărie Hunedoara

Scopul proiectului

Retehnologizarea stației 220 kV Oțelărie Hunedoara.

Descriere proiect

Proiectul constă în înlocuirea în întregime a circuitelor primare ale nivelurilor de tensiune de 220 kV, implementarea unui nou sistem de comandă-control-protecție. Totodată se vor moderniza serviciile proprii de curent continuu și curent alternativ și se vor executa lucrările de C+M aferente construirii noii stații: fundații, montare rigle și suportți, montare echipamente, căi interioare de acces, cablări, etc.

Retehnologizare stație 220/110 kV Hășdard

Scopul Proiectului

Retehnologizarea stației 220/110 kV Hășdard.

Descriere proiect

Se urmărește înlocuirea în întregime a circuitelor primare ale nivelurilor de tensiune de 220 kV și 110 kV, implementarea unui nou sistem de comandă-control-protecție, modernizarea serviciilor proprii de curent continuu și curent alternativ, execuția lucrărilor de C+M aferente construirii noii stații: fundatii, montare rigle și suportți, montare echipamente, căi interioare de acces, cablări, etc.

Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier-Reșița-Timișoara-Săcălaz-Arad / Stația 400/220/110 kV Reșița (achiziție reluată după încetarea contractului cu ELCOMEX)

Scopul proiectului:

Întregirea inelului de 400 kV pe partea de sud-vest a țării și rezolvarea evacuării de putere din centrala hidroenergetică Porțile de Fier I ce necesită trecerea la 400 kV a Axului Banat (Porțile de Fier-Reșița-Timișoara-Săcălaz-Arad). Totodată asigură cuplarea la tensiunea de 400 kV a noii LEA de interconexiune Reșița(RO)-Pancevo(SR).

Descrierea proiectului:

Retehnologizarea stației constă în demontarea tuturor echipamentelor existente din stația exterioară 220/110 kV și executarea următoarelor lucrări: montarea de echipament primar de tip AIS (400, 220, 110 kV); montarea în noua stație de 400 kV a unui transformator de 250 MVA, 400/110/10 kV, a unui autotransformator 400 MVA, 400/220 kV și a unei bobine de compensare 100 MVar, 400 kV; reamplasarea autotransformatorului AT2-200 MVA, 220/110/10 kV în stația 110 kV, realizarea sistemului de comandă-control în tehnologie modernă, numerică, redundant;

Lucrările de realizare a noii stații de 400 kV și rețehnologizarea stației vechi 220/110 kV Reșița necesită totodată achiziționarea unui teren suplimentar, deoarece stația 400/220/110 kV Reșița nu se poate încadra în amplasamentul stației existente 220/110 kV.

Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Smârdan

Scopul proiectului :

Obiectivul proiectului este acela de a eficientiza activitățile de exploatare și de mentenanță și de a mări gradul de siguranță în funcționarea nodului energetic reprezentat de stația electrică de transformare și conexiuni de înaltă tensiune 400/110/20 kV.

Descrierea proiectului:

- optimizarea schemelor energetice primare de 400/110/20 kV;
- instalarea de echipament primar modern, fiabil 400/110/20 kV;
- instalarea unui sistem numeric, integrat, modern de comandă-control, protecție și automatizare 400/110/20 kV;
- instalarea unui sistem modern de gestionare a datelor de măsurare a energiei electrice pe stație (de balanța/ stație) 400/110/20 kV;

- instalarea unui sistem nou de alimentare la joasă tensiune c.a./c.c. a serviciilor interne ale stației 400/110/20 kV;
- reamenajarea drumurilor interioare și a instalațiilor de utilități ale stației;
- construirea unui corp nou de comandă.

Montare trafo T3-250 MVA în stația 400/110 kV Sibiu Sud - componenta echipament secundar

Scopul proiectului:

Realizarea lucrărilor și activitățile necesare lucrărilor de construcții, montaj și instalații, necesare extinderii stației de 400/110 kV Sibiu Sud, cu transformatorul T3 - 250 MVA și celulele de 400 kV și 110 kV aferente acestuia, inclusiv extinderea corespunzătoare a SCCP.

Descrierea proiectului:

Sunt tratate distinct cerințele și informațiile necesare pentru achiziționarea echipamentelor secundare, în vederea extinderii sistemului de comandă control protecție, Micro SCADA SAS ABB, existent în stația 400/220/100 kV Sibiu Sud, în vederea integrării trafo T3 și a celulelor de 400 și 110 kV, aferente acestuia. Achiziția acestor echipamente secundare și extinderea sistemului Micro SCADA existent se va face în cadrul unei proceduri de achiziție, care va avea la bază negocierea cu furnizorul sistemului Micro SCADA existent.

Proiecte demarate în anul 2018

Principalele proiecte pentru care au fost încheiate contracte și au fost demarate în anul 2018:

Nr. crt.	Obiectiv	Contract	Valoare
1	Retehnologizare stație 220/110 kV Craiova Nord	C 54/27.02.2018	9.886.804 EURO
2	Retehnologizare stația 220 kV Oțelarie Hunedoara	C 32/19.03.2018	12.604 mii lei
3	Retehnologizare stația 220/110 kV Hășdat	C 80/27.03.2018	49.728 mii lei
4	Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier-Reșița-Timișoara-Săcălaz-Arad / Stația 400/220/110 kV Reșița - Echipamente secundare și servicii asociate	C100/11.05.2018	2.437.673 EURO
5	Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Smârdan	C 110/22.05.2018	107.195 mii lei
6	Racordarea LEA 400 kV Isaccea - Varna și LEA 400 kV Isaccea - Dobrudja în stația 400 kV Medgidia Sud Etapa II - LEA 400 kV d.c. Racorduri la stația Medgidia Sud	C 111/23.05.2018	41.505 mii lei
7	Montare trafo T3-250 MVA în stația 400/110 kV Sibiu Sud - componenta echipament secundar	C 123/21.06.2018	399.453 EURO
8	Celule mobile 110kV, 220 kV și 400 kV		
	– Lot 1- celule 400 kV	C 129/20.06.2018;	1.328.803 EURO
	– Lot 2- celule 220 kV	C 130/20.06.2018;	1.933.536 EURO
	– Lot 3- celule 110 kV	C 131/20.06.2018	1.291.978 EURO
9	Înlocuire componente sistem EMS SCADA AREVA - Componenta Hardware	C 84/03.04.2018	19.245 mii lei
10	Sistem de stâlpi de intervenție	C 120/11.06.2018	4.400 mii lei

Nr. crt.	Obiectiv	Contract	Valoare
11	Tehnica de calcul - Hardware și Software - Desktop PC	Acord cadru C 62/09.03.2018	6.209 mii lei
12	Retehnologizare stația 110 kV Medgidia Sud	C 145/09.07.2018	10.681.320 EURO
13	Înlocuire AT și Trafo în stații electrice - Etapa 2, faza 2 - lot I (8 AT-uri 200 MVA)	C185 / 28.08.2018	8.497.750 EURO
14	Înlocuire AT și Trafo în stații electrice - Etapa 2, faza 2 - lot II (4 Trafo 16MVA)	C186 / 28.08.2018	1.125.470 EURO
15	Modernizare Stația 400(220)/110/20 kV Munteni	C190 / 13.09.2018	45.306 mii lei

Programul de investiții pentru anul 2019 și estimarea pentru anii 2020 - 2021

Compania are un program amplu de investiții orientat spre modernizarea și retnologizarea Rețelei Electrice de Transport, completarea inelului de 400 kV al României cât și spre creșterea capacităților de interconexiune cu țările vecine atât din perspectiva asigurării siguranței Sistemului Electroenergetic Național, cât și facilitarea exporturilor de energie electrică.

Programul de Investiții al Companiei pe anul 2019, precum și cheltuielile de investiții estimate pentru anii 2020 și 2021 (PAI 2019) a fost întocmit având la baza următoarele elemente:

- prioritățile investiționale stabilite în Planul de Dezvoltare a RET - perioada 2018 – 2027;
- graficele de execuție ale proiectelor de investiții în continuare;
- propunerile primite din partea directorilor de proiect, sucursalelor și entităților din cadrul executivului Companiei.

9.2. Calitatea serviciilor de transport și de sistem furnizate

Conform Standardului de performanță pentru serviciile de transport și de sistem ale energiei electrice – aprobat prin ordinul ANRE 12/2016,

indicatorii de performanță reprezentativi pentru gestionarea și exploatarea RET precum și pentru continuitatea serviciului de transport sunt:



99,9977%

Disponibilitatea rețelei de transport

- energia electrică transportată (GWh) și coeficientul procentual al pierderilor de energie în rețeaua electrică de transport – valori prezentate în secțiunea corespunzătoare CPT (Date operaționale);
- indisponibilitatea medie în timp a instalațiilor, determinată de evenimentele programate sau neprogramate (accidentale), raportată la km pentru linii (INDLIN), sau MVA pentru transformatoare și autotransformatoare (INDTRA);

Tabel 20: Indicatori de performanță pentru activitatea de gestionare/ exploatare RET

Indicator	2018	2017	2016
INDLIN (ore/ an)			
Totală	154,42	158,1	186,79
• Neprogramată (accidentală)	9,25	11,67	16,88
• Programată	145,17	146,43	169,91
INDTRA (ore/ an)			
Totală	129,53	182,01	204,29
• Neprogramată (accidentală)	3,11	18,51	4,91
• Programată	126,42	163,50	199,39

Aportul incidentelor înregistrate pe LEA în anul 2018, în calculul indicatorului INDLIN a fost redus datorită duratelor scăzute de întrerupere, (durate de indisponibilitate accidentală) în funcționarea LEA, generate de defecte trecătoare la care funcționarea automatizărilor de RAR a fost nereușită. Nivelul de indisponibilitate programată a scăzut pe fondul unui volum redus de lucrări care a necesitat întreruperi.

Aportul incidentelor înregistrate pe T/AT în anul 2018, în calculul indicatorului INDTRA a fost redus datorită duratelor scăzute, (durate de indisponibilitate accidentală) între indisponibilizarea ansamblului funcțional (T/AT) și redarea acestuia în exploatare, generate fie de bună organizare a intervenției accidentale, fie de nivelul scăzut de complexitate al defectărilor înregistrate.

Ca urmare a derulării programelor de rețehnologizare/modernizare stații de transformare care au presupus și înlocuiri de T/AT, s-a redus numărul de unități de transformare care au necesitat retrageri din exploatare pentru efectuarea lucrărilor de mentenanță. În consecință durata redusă de

indisponibilitate programată a T/AT, a contribuit la scăderea valorii indicatorului INDTRA pe anul 2018.

- energia nelivrată consumatorilor - ENS (en. „Energy Not Supplied”), din cauza întreruperilor și timpul mediu de întrerupere – AIT (en. „Average Interruption Time”) care reprezintă perioada medie echivalentă de timp, exprimată în minute, în care a fost întreruptă alimentarea cu energie electrică.

Tabel 21: Indicatori de continuitate a serviciului de transport

Indicator	2018	2017	2016
Energie nelivrată consumatorilor (MWh)	118,81	289,44	224,69
Timpul mediu de întrerupere (min/an)	1,13	2,76	2,11

Tabel 24:Prezentare AIT

AIT (min/an) afere energia nelivrată la utilizator/energia nelivrată din centrale	2018	2017	2016
a. Întreruperi planificate	0	0	0
b. Întreruperi neplanificate determinate de forța majoră	0 / 4,52	0	0
c. Întreruperi neplanificate determinate de condiții meteorologice deosebite	0	0	0,36
d. Întreruperi neplanificate determinate de alți operatori, utilizatori, producători	0	0,11 / 0,019	0
e. Întreruperi neplanificate datorate OTS	1,13 / 29,30	2,76 / 10,55	2,11 / 2,49

Notă Standardul de performanță pentru serviciul de transport al energiei electrice și pentru serviciul de sistem, aprobat prin Ordinul ANRE nr.12/2016 impune (începând cu anul 2017) înregistrarea valorilor pentru energia nelivrată la utilizatori, respectiv pentru energia nelivrată din centrale din cauza întreruperilor de lungă durată.

Măsurile prevăzute de Companie pentru îmbunătățirea indicatorilor ENS și AIT, conform planului de Dezvoltare a RET perioada 2018-2027, sunt:

- Reanalizarea condițiilor tehnice de proiectare și dimensionare a instalațiilor ținând cont de modificările meteo – climatice:
 - Revizia normativului de proiectare LEA, NTI-TEL 003/04: Normativ pentru construcția liniilor aeriene de energie electrică cu tensiuni peste 1000 V.
 - Analiza prin programe de calcul moderne a capacității structurale a liniilor electrice aeriene din RET în scopul îmbunătățirii capacității de funcționare a SEN în condiții de siguranță și stabilitate. Verificările constau în analiza cu programe de calcul, aliniate la cele mai moderne concepte de proiectare. Astfel, programul de calcul permite o modelare 3-D a întregii structuri LEA, incluzând și elementele ce țin de topografia terenului și oferă întreaga gama de funcții necesare verificării și analizei unei linii electrice aeriene, precum:

- ✓ analiza structurală a tuturor elementelor liniei (stâlpi, lanțuri de izolatoare, conductoare);
- ✓ simulări privind comportarea liniei electrice aeriene în diferite scenarii (condiții meteo deosebite, suprasolicitări mecanice sau electrice, etc.);
- ✓ stabilirea măsurilor preventive necesare pentru creșterea siguranței în exploatare;
- ✓ upgrade-ul și adaptarea liniilor electrice aeriene existente la noile condiții (meteo, încărcări);
- ✓ calcule de câmp electric și magnetic;
- ✓ calcule privind capacitatea de transport a LEA.
- Înlocuirea în cadrul programului de mentenanță și investiții a echipamentelor uzate cu echipamente performante.

9.3. Mentenanță

Activitatea de mentenanță RET se conformează *Programului de Asigurare a Mentenanței (PAM)* elaborat pe baza Regulamentului de conducere și organizare a activității de mentenanță aprobat prin Ordinul Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE) nr. 35/2002, respectiv în baza Ordinului ANRE nr.96/2017 (care a abrogat Ordinul nr.35/2002), *Regulamentului de mentenanță preventivă la instalațiile și echipamentele din RET* - Norma tehnică internă Transelectrica având indicativul NTI-TEL-R001-2007 și *Programelor anuale de mentenanță RET (PM RET)*.

PAM realizează *reglementarea activității, introducerea concepției moderne de optimizare și desfășurare a activității* și se aplică tuturor componentelor activității de mentenanță (tehnice, economico-financiare, relaționale, organizatorice) efectuate asupra tuturor activelor din cadrul RET. PAM înglobează și menține - asigurând cadrul pentru elaborarea, revizuirea, actualizarea documentelor privitoare la mentenanță, în funcție de necesități - *toată documentația referitoare la activitatea de mentenanță*.

NTI-TEL-R-001-2007 prevede ca lucrările/ serviciile de mentenanță să se efectueze numai la *momentele oportune, în cantitatea și calitatea necesare*, în așa fel încât să fie îndeplinite următoarele deziderate importante:

- menținerea unui nivel corespunzător al siguranței în funcționare a instalațiilor RET;
- menținerea nivelurilor intrinseci de fiabilitate ale ansamblurilor funcționale și echipamentelor componente;
- creșterea disponibilității instalațiilor;
- optimizarea costurilor totale pe durata de utilizare;

Acesta prevede *categoriile* (preventivă, corectivă) și *niveluri* (minoră, majoră) de mentenanță, principiile de fundamentare și planificare, operații generale orientative, periodicități, etc. și stă la baza elaborării programelor anuale (valorice și fizice) de mentenanță.

PM-programele de mentenanță anuale sunt fundamentate pe baza Regulamentului de mentenanță și concretizează principiile activității de mentenanță în lucrări și servicii de mentenanță asigurând totodată resursele financiare necesare.

Categoriile, nivelurile și tipurile de mentenanță practicate în Transelectrica; modul de alegere a tipurilor de mentenanță

Categoriile de mentenanță

În Transelectrica, asupra instalațiilor electrice se efectuează, după caz, servicii/lucrări de mentenanță:

- preventivă – profilactică, pentru prevenirea defectelor, respectiv pentru reducerea probabilității de defectare sau de degradare;
- corectivă – după detectarea defectării, incluzând toate acțiunile destinate repunerii unei instalații în starea care-i permite să-și îndeplinească funcția specificată,

urmărindu-se optimizarea obiectivelor propuse în cadrul RET:

- siguranță în funcționare,
- disponibilitate,
- eficiență

și încadrarea în prevederile Standardului de performanță.

Nivelurile și tipurile acțiunilor de mentenanță

Lucrările/serviciile de mentenanță se încadrează conform „Regulamentului de conducere și organizare a activității de mentenanță”, respectiv PAM, pe 4 niveluri (nivelul 1 - 4) care reprezintă gradul de complexitate al conținutului serviciilor/lucrărilor, necesarul de scule/utilaje, necesarul de calificare pentru prestatori/executanți etc.

Nivelurile 1 și 2 reprezintă servicii/lucrări încadrate în categoria de *mentenanță minoră* - de regulă supraveghere, control vizual, inspecții și revizii, iar nivelurile 3 și 4, lucrări de *mentenanță majoră* - de regulă reparații.

Mentenanță preventivă

Principiul de bază este acela că orice acțiune de mentenanță preventivă trebuie să aibă ca efect prevenirea unor indisponibilități accidentale.

Tipurile de servicii/lucrări de mentenanță preventivă (planificată) se încadrează pe niveluri astfel:

- nivelul 1 – supraveghere, control periodic, monitorizare, probe funcționale;
- nivelul 2 – lucrări de revizii tehnice – RT;
- nivelul 3 – lucrări de reparații curente – RC;
- nivelul 4 – lucrări de reparații capitale – RK.

Un tip aparte de mentenanță îl constituie *reabilitarea*, definită conform Ordin 96/2017 al ANRE, ca ansamblu de lucrări de *mentenanță complexe* prin care, fără modificarea tehnologiei inițiale, se restabilește starea tehnică și de eficiență a instalațiilor la un nivel apropiat de cel avut la începutul duratei de viață. În cadrul RET sunt avute în vedere acțiuni de reabilitare a stațiilor electrice cu înlocuiri de echipamente și la LEA prin înlocuiri de elemente pentru îmbunătățirea fiabilității.

Mentenanța corectivă

Serviciile/lucrările de mentenanță **corectivă** se încadrează pe două niveluri, în cadrul mentenanței minore (acțiuni de control, inspecții, verificări, măsurători, revizii în urma constatării unor evenimente accidentale – defecțiuni tehnice și incidente) și al mentenanței majore (reparații și înlocuiri de echipamente ca urmare a unor evenimente accidentale de tip incidente cu deteriorări grave de echipamente).

Acțiunile de mentenanță corectivă (serviciile/lucrările accidentale) se execută la toate instalațiile în regim de urgență și în conformitate cu obligațiile executantului/ prestatorului de lucrări/servicii de mentenanță asumate prin contract.

Experiența proprie și din alte sisteme electroenergetice, indicată și de documente CIGRE, arată că în situația mentenanței activelor complexe cum este cazul instalațiilor/echipamentelor din RET este oportun a se utiliza o combinație a metodelor de fundamentare a desfășurării acțiunilor de mentenanță preventivă, respectiv:

- Mentenanța Bazată pe Timp (MBT) și Evaluarea Stării Tehnice Bazate pe Timp (ESTBT) – controale periodice, măsurători profilactice, încercări etc. (se utilizează și denumirea de „mentenanță preventivă sistematică”);
- Mentenanța Bazată pe Starea Tehnică (MBST); se utilizează și denumirea de „mentenanță preventivă condițională”;
- Monitorizare și diagnoză (on-line sau off-line);
- Mentenanța Bazată pe Fiabilitate (MBF – Reliability Centred Maintenance - RCM);
- Mentenanță Bazată pe Risc – MBR - (in vederea prioritizării acțiunilor);
- Teste și expertize speciale.

În cadrul RET se va utiliza combinația metodelor prezentate, respectiv:

- Serviciile/lucrările de nivelul 1 și 2 constituie acțiuni de mentenanță preventivă minoră (MPm)

și, în funcție de categoria, tensiunea și de caracteristicile tehnice (tehnologia) ale ansamblurilor funcționale și componentelor acestora, se planifică pe bază de timp - prin planificare la intervale predeterminate de timp bazate pe experiența de exploatare, ținând cont și de importanța acestora în cadrul RET, putând fi ajustată (particularizată) în funcție de stare și de importanță;

- Lucrările de nivelul 3 și 4 constituie acțiuni de mentenanță preventivă majoră (MPM) și sunt bazate pe stare, în funcție de condiția tehnică a instalațiilor, determinată prin diferite procedee.

Mentenanța preventivă bazată pe stare include activități de determinare/prognosticare a stării tehnice realizate pe baza informațiilor obținute prin *supraveghere, controale vizuale, expertiză, inspecții și revizii tehnice*, adică a informațiilor primare obținute în cadrul mentenanței minore.

Mentenanța preventivă majoră (MPM) la instalațiile tehnologice care realizează transportul energiei electrice (considerate ansambluri funcționale), este fundamentată, planificată și programată, în mod diferențiat pentru fiecare ansamblu funcțional, cu aplicarea principiilor de Mentenanță Bazată pe Fiabilitate – MBF - metodologie care poate servi și la orientarea unor propuneri asupra necesarului de noi investiții.

La realizarea programelor anuale de mentenanță se acordă prioritate lucrărilor/serviciilor care conduc la mărirea gradului de siguranță în exploatare a instalațiilor, finalizării lucrărilor/serviciilor contractate și a celor care contribuie la buna funcționare a instalațiilor. De asemenea trebuie avută în vedere și perspectiva implementării programului de telecomandă și supraveghere a instalațiilor electrice, care necesită reabilitarea echipamentelor electrice, ceea ce va conduce în viitor la reducerea cheltuielilor de personal și exploatare.

Pentru anul 2018, au fost efectuate cheltuieli cu mentenanța în valoare de 86,8 mil lei, sumă care include mentenanța majoră, mentenanța minoră precum și alte cheltuieli de mentenanță.

Tabel 22: Tipuri de mentenanță a RET (mil lei)

Mentenanță	Buget 2018	Realizări 2018
Preventivă minoră	21,8	21,7
Corectivă minoră	39,4	38,1
Preventivă majoră	27,4	27,0
Total	88,5	86,8

Față de aceasta valoarea bugetată, Programul de Mentenanță RET a fost realizat în proporție de 98%.

Programul de mentenanță pentru anul 2019 și estimarea perioada 2020-2021

Programul de Mentenanță RET pentru anul 2019 cuprinde managementul activității de exploatare a instalațiilor electrice și al mentenanței activelor corporale imobilizate de natura instalațiilor electrice și clădirilor tehnologice (cu excepția celor IT și Tc, sistemelor de teleconținere și ale sistemelor integrate de securitate) care formează rețeaua electrică de transport (RET), în condițiile minimizării costurilor, utilizării optime și creșterii performanțelor acestora, servicii/ lucrări de mentenanță preventivă, corectivă și bazată pe fiabilitate, servicii/ lucrări în faza de proiectare și servicii/ lucrări în curs de realizare și a fost structurat pe programe și proiecte în funcție de tipul instalațiilor, astfel:

- servicii/lucrări la stații electrice și transformatoare de putere;
- servicii/lucrări la Linii Electrice Aeriene, clădiri tehnologice și alte instalații energetice;
- servicii/lucrări specifice mentenanței echipamentelor de măsurare a energiei electrice (realizare sau remediere circuite de alimentare, comunicații, reparații echipamente de măsurare și monitorizare a calității energiei electrice etc).

Principala preocupare în realizarea programelor de mentenanță a fost și este asigurarea siguranței în funcționarea SEN prin:

- actualizarea politicii, strategiei și regulamentului de mentenanță al CNTEE Transelectrica SA;
- asigurarea mentenanței preventive și corective: (i) mentenanța minoră în baza contractului încheiat cu Filiala SMART; (ii) mentenanța majoră pe proiecte (unitățile de transformare de mare putere, LEA, stații și clădiri tehnologice) în baza contractelor încheiate cu entități specializate;
- utilizarea de aplicații informatice/baze de date în activitatea de exploatare și mentenanță;
- optimizarea costurilor, reducerea timpilor de remediere și a duratei de indisponibilității a instalațiilor prin încheierea acordului cadru pentru furnizarea echipamentelor primare de medie și înalta tensiune;
- analiza și expertizarea unităților de transformare de putere din Companie. Pe baza rezultatelor obținute s-a efectuat prioritizarea înlocuirii acestora în cadrul proiectelor de investiții;

- optimizarea costurilor mentenanței LEA prin efectuarea inspecțiilor multispectrale (în spectrele vizibil, infraroșu și ultraviolet), și realizarea lucrărilor de înlocuire a componentelor defecte;
- introducerea în activitatea de mentenanță a tehnologiilor și metodelor moderne de diagnoză, supraveghere și monitorizare sau prin generalizarea soluțiilor rezultate în urma unor proiecte pilot cum ar fi: montarea de sisteme de monitorizare on-line la unitățile de transformare și LEA.

Pentru anii 2020 și 2021, la estimarea valorilor Programelor de mentenanță s-a ținut seama în principal de lucrările necesare din punct de vedere tehnic conținute în Planul de dezvoltare RET perioada 2018 - 2027, ale Regulamentului de mentenanță preventivă la instalațiile și echipamentele din cadrul RET, de solicitările Sucursalelor de Transport precum și de creșterea numărului evenimentelor accidentale pe LEA.

În perspectivă se are în vedere eficientizarea activității de mentenanță prin:

- continuarea programului de inspecție multispectrală a LEA;
- utilizarea metodelor non-invazive pentru constatarea stării tehnice a instalațiilor electrice;
- încheierea unui nou acord cadru pentru furnizarea de echipamente primare de medie și înalta tensiune și punerea acestora la dispoziție pentru montare în instalațiile Companiei;
- achiziția acordului cadru pentru servicii/lucrări de montare/ demontare a sistemelor de stâlpi de intervenție și achiziție acord cadru pentru lucrări de restaurare a LEA în caz de avarie;
- coordonare servicii de auditare energetică a clădirilor administrative și tehnologice aparținând Companiei.

10. Proiecte europene

Proiectele regionale de cuplare piețe de energie electrică și alocare implicită a capacității de transport transfrontaliere

Provocările cu care se confruntă Europa în domeniul energiei includ aspecte cum ar fi creșterea dependenței de importuri, diversificarea limitată, nivelul ridicat și volatilitatea prețurilor la energie, creșterea cererii de energie la nivel global, riscurile de securitate care afectează țările producătoare și pe cele de tranzit, amenințările din ce în ce mai mari provocate de schimbările climatice, progresul lent în ceea ce privește eficiența energetică, provocările care decurg din ponderea tot mai mare a energiei regenerabile, precum și nevoia de o mai mare transparență, de o mai bună integrare și interconectare pe piețele de energie.

Pentru a face față acestor probleme, Europa are nevoie de o strategie clară în domeniul energiei, strategie care să aibă în centrul său un ansamblu de măsuri, menite să asigure implementarea unei piețe energetice integrate și realizarea celor 3 obiective principale:

- securitatea aprovizionării
- competitivitate
- durabilitate

Sunt vizate finalizarea integrării pieței energetice pan-europene, consolidarea coordonării politicilor naționale, eliminarea barierelor de piață și a izolării energetice, scăderea prețului la energie pentru consumatori, modernizarea infrastructurii și atragerea investițiilor în sectorul energetic cu accent pe tehnologiile inovative și capacitățile de producție a energiei verzi.

Realizarea unei piețe pan-europene a energiei pe deplin funcțională este crucială pentru îndeplinirea obiectivelor de menținere a securității aprovizionării cu energie, de creștere a competitivității și de asigurare a faptului că toți consumatorii europeni pot achiziționa energie la prețuri accesibile.

Securitatea aprovizionării cu energie reprezintă un element esențial al siguranței publice și este, prin urmare, indisolubil legată de funcționarea eficientă a pieței interne a energiei electrice și de integrarea piețelor izolate ale energiei electrice din statele membre ale Uniunii Europene.

Modelul țintă al Pieței interne pan-europene de energie electrică pentru orizontul ziuă următoare prevede cuplarea acestor piețe prin preț, pe baza

unei soluții unice europene de cuplare (mecanismul PCR - Price Coupling of Regions), cu alocare implicită a capacităților de interconexiune și cu calculul capacităților de interconexiune pe bază de circulații de puteri (metoda Flow-Based - FB).

Pentru realizarea unei piețe a energiei electrice cu adevărat integrată, trebuie continuată armonizarea normelor actuale privind alocarea capacităților, gestionarea congestiilor și comerțul cu energie electrică.

În acest context, a fost elaborat și aprobat *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor*, document care stabilește norme minime armonizate în vederea cuplării unice a piețelor pentru ziua următoare și a piețelor intrazilnice, la nivel pan-european, permițând utilizarea mai eficientă a rețelei și creșterea concurenței, în beneficiul consumatorilor.

În prezent, la nivel european se desfășoară mai multe inițiative care vizează realizarea cuplării piețelor naționale/regionale, pe segmentele de timp zilnic și intra-zilnic, într-o piață unică europeană de energie electrică și implementarea mecanismelor de alocare implicită a capacității de transport transfrontaliere cu aplicarea metodelor de calcul de capacitate pe bază de fluxuri de puteri sau ATC (available transmission capacity).

În data de 15 noiembrie 2016, la nivel guvernamental, a fost semnat Memorandumul privind Participarea României la proiectele de cuplare a piețelor de energie electrică, pe orizonturile de timp ziuă-următoare și intra-zilnic, în curs de dezvoltare la nivel european, în cadrul procesului de implementare a pieței europene de energie.

În conformitate cu Articolul 2 din *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor* (Definiții), aceste regiuni sunt definite ca „Regiuni de calcul al capacităților (RCC)”, însemnând „zona geografică în care se aplică calculul coordonat al capacităților”. Prin urmare, o RCC trebuie să includă un set de granițe ale zonei de ofertare pentru care calculul capacităților va fi coordonat de OTS-uri în conformitate cu Regulamentul amintit.

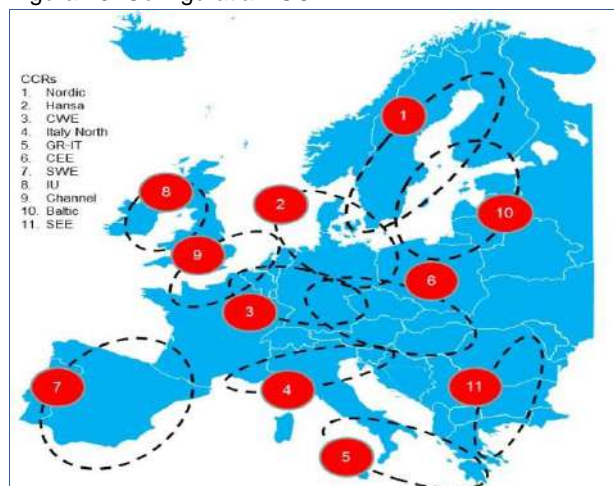
Propunerea privind configurația regiunilor de calcul a capacității de transport transfrontaliere (RCC) pentru toate granițele sistemului european de transport a energiei electrice, reprezintă o abordare pan-europeană dinamică și pragmatică cu perspectivă pe

termen scurt și mediu, care susține coordonarea peste granițele zonelor de licitație unde s-a constatat cea mai mare interdependență.

RCC propuse, de către Operatorii de Transport și de Sistem europeni din cadrul ENTSO-E, și aprobate de către toți reglementatorii din domeniu, la nivelul ACER, servesc la asigurarea unei utilizări optime a infrastructurii de transport europene. În cadrul RCC definite, interdependențele dintre capacitățile trans-zonale pot fi modelate cu maximă precizie și eficiență iar pe piață poate fi oferit nivelul optim al acestei capacități trans-zonale. RCC servesc obiectivul optimizării calculului și alocării capacității trans-zonale conform art. 3(d) din *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directoare privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor*, deoarece RCC instituie coordonarea în interiorul RCC și între RCC-uri.

Figura ce urmează prezintă configurația celor 11 RCC propuse de ENTSO-E:

Figura 26: Configurația RCC



Conform deciziei ACER din 17 noiembrie 2016, în cadrul procesului de aprobare a RCC, la nivel pan-european, reglementatorii europeni au impus cuplarea regiunilor central-est și central-vest europene într-o singură regiune de calcul de capacitate – regiunea CORE.

Transelectrica este membră a acestei regiuni (granița RO-HU), iar în cadrul procesului de stabilire a metodologiilor de calcul de capacitate și a dezvoltărilor ulterioare în cadrul proiectului de cuplare piețe și alocare implicită de capacitate, este membră în structurile de conducere și de lucru ale proiectelor asociate.

În data de 16 august 2016 Transelectrica împreună cu cei 15 Operatori ai statelor membre ale regiunii CORE au semnat un acord de cooperare (CEWE

CoA), prin care își exprimă angajamentul de a coopera în vederea dezvoltării unei metodologii comune de calcul a capacității de interconexiune și o viitoare bază a implementării cerințelor tuturor codurilor de rețea în această cea mai importantă regiune definită în Europa.

În data de 31 august 2016, Transelectrica a semnat Accession Agreement, prin care România devine parte a proiectului de cuplare piețe din regiunea central-est europeană NWE-CEE FB MC.

Setul de reglementări din noul pachet legislativ în domeniul energiei, este, poate, cel mai complex de până acum și conține trei Comunicări privind Energia curată pentru toți Europeenii, Accelerarea Inovării în Domeniul Energiilor Curate, o Strategie Europeană în Domeniul Sistemelor de Transport Inteligente. Suplimentar, pachetul include două propuneri de revizuire a Regulamentelor privind Piața Internă a Energiei Electrice și Funcționarea Agenției Europene a Reglementatorilor în Domeniul Energiei ACER, patru propuneri de revizuire a Directivelor privind Energiile Regenerabile, Eficiența Energetică, Regulile Comune privind funcționarea Pieței Interne de Energie Electrică și Performanța Energetică a Clădirilor.

Comisia a adoptat, de asemenea, cinci noi propuneri de regulamente cu privire la Pregătirea și anticiparea riscurilor în sectorul energiei electrice, Guvernanța Uniunii Energetice și trei propuneri specifice privind Eco-Design.

Toate aceste măsuri, împreună cu liniile directoare pentru implementare și bunele practici vor să mobilizeze 177 miliarde Euro în investiții publice și private, începând cu anul 2021, și să creeze 900.000 de locuri de muncă, generând astfel 1% din PIB în următorii 10 ani.

În prezent, la nivel european se desfășoară mai multe inițiative care vizează implementarea celor opt Coduri europene de rețea, adoptate de Comisia Europeană și Parlamentul European în cadrul unui proces de comitologie desfășurat în perioada 2015-2017, documente cu caracter de Regulament european (legislație direct aplicabilă la nivelul țărilor din Uniunea Europeană), care reglementează aspecte ale funcționării sistemelor electroenergetice interconectate sincron, la nivel pan-european, și ale armonizării și integrării piețelor naționale de energie electrică în piața unică europeană de energie.

Una dintre principalele obligații rezultate din conținutul Regulamentului Uniunii Europene nr. 1222/2015 (CACM), conform capitolului 5 –

„Cuplarea unică a piețelor pentru ziua următoare”, respectiv capitolului 6 – „Cuplarea unică a piețelor intrazilnice” este acela de unificare a piețelor de energie pe termen scurt (zilnice și intrazilnice), obligații ce trebuie îndeplinite de către OPEED – „Operatorii de Energie Electrică Desemnați” și OTS – „Operatorii de Transport și Sistem” din Europa.

La momentul de față, în ceea ce privește cuplarea piețelor de energie electrică din România (zilnică și intrazilnică), există trei proiecte în derulare, și anume:

- Proiectul de cuplare DE-AT-PL - 4MMC, care prevede cuplarea piețelor zilnice de energie electrică din Germania, Austria și Polonia cu piața cuplată 4MMC, pe baza de NTC. În cazul în care Autoritățile Naționale de Reglementare în domeniul Energiei din țările implicate în proiect vor aproba realizarea proiectului, cuplarea piețelor zilnice din Germania, Austria și Polonia cu 4MMC este prevăzută a se realiza în primul semestru din anul 2020.
- Proiectul XBID de cuplare a piețelor intrazilnice de energie electrică din Uniunea Europeană. Proiectul prevede cuplarea pieței intrazilnice de energie electrică din România, în trimestru 4 din anul 2019. Cuplarea se va realiza pe granițele România - Ungaria și România - Bulgaria.
- Proiectul FB MC de cuplare a piețelor zilnice de energie electrică din regiunea CCR Core, bazat pe calculul capacității de interconexiune pe fluxuri de putere de energie electrică. Proiectul este în derulare și corelat cu proiectul regiunii Core de îndeplinire a cerințelor din Regulamentul UE 1222/2015.

În paralel, în domeniul energiei electrice, la nivelul Operatorilor de Transport și Sistem se desfășoară o serie de proiecte care investighează o serie de aspecte specifice din domeniul cercetării, dezvoltării, inovației sau al provocărilor legate de implementarea noului pachet legislativ: Clean Energy Package.

Programul Horizon 2020, este unul dintre cele mai importante programe de cercetare și inovație finanțate de către Comisia Europeană, cu un buget de aproximativ 80 miliarde Euro, fonduri ce vor fi distribuite pe o perioadă de 7 ani (2014-2020).

În cadrul acestui program, în cadrul pilonului LCE – 04- 2017 “*Demonstration of system integration with smart transmission grid and storage technologies with increasing share of renewable*” sunt alocate fonduri pentru susținerea activității de transport energie electrică, respectiv:

- proiectele se vor adresa Operatorilor de Transport și de Sistem din cadrul ENTSO-E;
- proiectele trebuie să demonstreze o combinație din cel puțin două aspecte din următoarele:
 - tehnologii de transport energie electrică și managementul surselor de producție la o scală mare, în contextul creșterii ponderii surselor de energie regenerabilă;
 - capacitate de stocare la scală mare pentru rețelele de transport incluzând diferite tehnologii de stocare care să fie administrate centralizat;
 - tehnologii de comunicații, instrumente de control în timp real, pentru a crește flexibilitatea în operarea rețelor de transport, pentru integrarea facilităților de stocare, mecanisme de cerere- raspuns și interfețe cu operatorii de rețelele de distribuție energie electrică;
- noi perspective privind piețele angro de energie electrică, facilitând participarea surselor de energie regenerabilă, participare activă ca agregatori de date în vederea reducerii costurilor cu operarea rețelor;
- propunerile de proiecte vor include analize ale cadrului de reglementare existent, coduri și standarde aplicabile, analiza modelelor de afacere și a arhitecturii pan-Europene de piață de energie;
- proiectele vor susține programul Horizon 2020 în contextul smart grid și al promovării stocării.

Având în vedere experiența și profesionalismul de care a dat dovadă CNTEE Transelectrica SA în operarea sistemului de transport al energiei electrice, Compania a fost selecționată de Comisia Europeană pentru a face parte din echipele de specialiști ale mai multor proiecte europene, unele dintre ele fiind integral finanțate din fonduri structurale.

Mai jos vă prezentăm pe scurt câteva dintre aceste proiecte:

Proiectul RE-SERVE (Renewables in a Stable Electric Grid)

Sistemele electroenergetice europene sunt activ implicate în găsirea de soluții pentru utilizarea resurselor de energie regenerabilă în echilibrarea sistemului, ca surse de servicii de sistem, pentru realizarea obiectivelor de mediu asumate la nivel comunitar.

Tehnologiile care vor forma baza sistemului energetic până în 2030 și 2050 sunt încă în ciclul de

cercetare și trebuie să fie pe deplin dezvoltate înainte de a putea demonstra pe deplin valoarea lor potențială în viitorul sistem energetic pan-european.

În cadrul programului de cercetare-inovare al Comisiei Europene, a fost lansată tema RES (Renewable Energy Source) integration in the energy system (programul H2020-LCE-2016-2017, subiectul LCE-07-2016-2017). Cu un buget de 4,9 milioane euro, proiectul RE-SERVE face parte din acest program și este finanțat integral prin fonduri europene.

Proiectul european RESERVE (Renewables in a Stable Electric Grid) are drept scop investigarea de noi concepte privind serviciile tehnologice de sistem în condițiile integrării pe scară largă a surselor de energie regenerabilă în sistemele electroenergetice și a posibilităților de folosire a acestor surse în echilibrarea sistemelor.

Desfășurat pe parcursul a 3 ani (2016-2019), proiectul RE-SERVE își propune investigarea de noi concepte privind serviciile tehnologice de sistem în condițiile integrării pe scară largă a surselor de energie regenerabilă în sistemele electroenergetice și a posibilităților de folosire a acestor surse în echilibrarea sistemelor.

Prin intermediul acestui proiect se urmărește implementarea surselor regenerabile de energie la nivel pan-european, prin crearea unei platforme virtuale prin intermediul căreia membrii echipei de proiect pot face simulări pe perioade de timp diferite, pe baza datelor și a informațiilor puse la dispoziție de către participanții la proiect.

Proiectul RE-SERVE a atras atenția evaluatorilor din cadrul Comisiei Europene, prin subiectul de actualitate abordat, subiect la care contribuția CNTEE Transelectrica SA este considerată foarte importantă. Ca urmare, compania a fost invitată să facă parte din consorțiul proiectului. Proiectul a fost evaluat cu 14 puncte din maxim 15, obținând astfel finanțare integrală din fonduri europene.

CNTEE Transelectrica SA participă la realizarea proiectului RE-SERVE, în baza Grant Agreement-ului nr. 727481 — RE-SERVE, făcând parte din consorțiul desemnat în acest sens și coordonat de către ERICSSON GMBH.

Astfel, pe parcursul celor 36 de luni de desfășurare a proiectului (01.10-2016-30.09.2019), echipa implicată din partea CNTEE Transelectrica SA, va alocă un număr de 20 person-month pentru realizarea

activităților corespunzătoare următoarelor pachete de lucru:

- WP1 – Integrarea RES la nivel de sistem - 4 person-month
- WP2 – Stabilitatea frecvenței în system - 4 person-month
- WP5 – Validarea rezultatelor simulărilor – 11 person-month
- WP6 – Evidențierea aspectelor de ordin juridic și de reglementare precum și a modelelor de afaceri adecvate RES – 1 person-month.

Performanțele noilor mecanisme vor fi investigate prin diverse simulări de laborator într-o zonă de testing virtuală. Toate pachetele de lucru RE-SERVE au în vedere simulări pe termen scurt (2016-2017), mediu (2020+) și lung (2030+).

Proiectul este coordonat de Ericsson GmbH (DE), iar membrii consorțiului sunt: TRANSELECTRICA (RO), Centrul Român al Energiei (RO), ESB Networks (IE), Flexible Elektrische Netze FEN GmbH (DE), Gridhound UG (DE), Rheinisch-Westfaelische Technische Hochschule Aachen (DE), Universitatea Politehnică din București (RO), University College Dublin (IE), Waterford Institute of Technology (IE) și are o durată de desfășurare de trei ani.

CNTEE Transelectrica SA va contribui la WP1, WP2 și WP5 (Work Package) prin:

- identificarea a două aplicații pentru tranziția la scenariul în care s-ar utiliza până la 100% surse regenerabile pentru producerea energiei, cu studiul implicațiilor scenariilor în arhitectura sistemului și a funcționalității acestuia, ținând seamă de politicile energetice ale UE și de schimbările climatice (de exemplu în SET-Plan);
- contribuții la proiectarea și realizarea de aplicații în două țări europene (IE, RO).

Din punct de vedere financiar, în luna septembrie a anului 2016, CNTEE Transelectrica SA a încasat avansul pentru acest proiect, în sumă de 145.312,50 Euro, reprezentând 75% din valoarea totală eligibilă finanțabilă de 193.750 Euro aferentă Companiei, urmând ca diferența să fie încasată la finalizarea proiectului în anul 2019, pe baza raportărilor finale.

Proiectul CROSSBOW

Proiectul a fost încadrat în cadrul programului "Horizon 2020" al Comisiei Europene privind cercetarea și inovarea, respectiv pilonul LCE – 04-2017 "Demonstration of system integration with smart transmission grid and storage technologies

with increasing share of renewable”, având un buget de 17 mil. Euro, finanțat integral din fonduri structurale.

Proiectul Crossbow este unul dintre cele mai mari finanțate pe această axă, având o valoare de 22.000.000 Euro pentru o perioadă de 48 de luni în care proiectul trebuie să își atingă scopul menționat.

Consortiul proiectului este format din 24 de parteneri (din 13 țări):

- 8 Operatori de Transport și Sistem din zona Europei de S-E
- 1 Operator de distribuție
- 1 Centru Regional de Securitate
- 2 Mari producători
- 5 Universități
- 6 Parteneri din industrie
- 1 Asociație

CROSSBOW propune utilizarea în comun a resurselor pentru promovarea gestionării transfrontaliere a energiilor regenerabile și a unităților de stocare, permițând o penetrare mai mare a surselor de energie regenerabilă, reducând în același timp costurile operaționale ale rețelei și îmbunătățind beneficiile economice ale SRE și a unităților de stocare.

Obiectivul este de a demonstra o serie de tehnologii noi, dar complementare, care oferă operatorilor de sisteme de transport o mai mare flexibilitate și robustețe prin următoarele avantaje:

- un control mai bun asupra energiei de echilibrare la punctele de interconexiune;
- noi soluții de stocare - distribuite și centralizate - care oferă servicii auxiliare pentru funcționarea instalațiilor virtuale de stocare;
- îmbunătățirea tehnologiilor informației și comunicațiilor - de exemplu o mai bună observare a rețelei, care să permită generarea flexibilă și schemele de răspuns la cerere;
- definirea unei piețe angro transnaționale, propunând o remunerare echitabilă și durabilă a energiilor curate prin definirea de noi modele de afaceri care să sprijine participarea noilor jucători și reducerea costurilor.

Proiectul a demarat în luna noiembrie 2017 și se află în faza inițială, în care se definesc detaliile pe care trebuie să se pună accentul astfel încât să se maximizeze rezultatele acestuia în folosul energetic al acestei regiuni, pe termen mediu și lung.

Transelectrica este unul dintre cele mai mari OTS-uri, dintre cele 8 prezente, având un rol important în acest proiect, atât din punct de vedere al rețelei cât și al poziționării geografice.

Compania va fi activă în 15 din cele 20 de pachete de lucru organizate și va încerca să își aducă aportul cât mai amplu în acest proiect care se anunță unul cu rezultate importante pentru ceea ce vor deveni sistemele electroenergetice în următorul deceniu.

Din punct de vedere financiar, în luna decembrie a anului 2017 a fost încasat de către CNTEE Transelectrica SA avansul pentru acest proiect, în sumă de 193.802 euro, reprezentând 48,33% din valoarea totală eligibilă finanțabilă de 400.969 euro aferentă Companiei, urmând ca diferența să fie încasată în tranșe până la finalizarea proiectului în anul 2021, pe baza raportărilor periodice.

Integrarea și comercializarea produselor și serviciilor dezvoltate prin CROSSBOW este planificată la maximum 36 de luni de la finalizarea proiectului. Acesta va contribui la crearea a peste 70.000 locuri de muncă, va reduce cu 3 tone metrice emisiile de gaze cu efect de seră și va aduce o creștere cu 10% (15,2 TWh) a producției de energie din surse regenerabile.

Proiectul TERRE – Trans European Replacement Reserve Exchange

Proiectul este o inițiativă a Operatorilor de Transport și de Sistem, membri ENTSO-E, demarată în contextul implementării Codului de echilibrare (*Regulamentul (UE) 2017/2195 al Comisiei din 23 noiembrie 2017 de stabilire a unei linii directe privind echilibrarea sistemului de energie electrică*) și are drept obiectiv realizarea unei platforme informatice (LIBRA) dedicate tranzacționării ofertelor pentru rezerva de înlocuire ale sistemelor electroenergetice participante, în scopul alocării optimizate a acestor rezerve, funcție de necesarul de energie de echilibrare al fiecărui Operator de Transport și Sistem național.

Platforma LIBRA este proiectată pentru a permite procesarea datelor din 50 de țări (rezerva de înlocuire fiind singura rezervă de echilibrare care se poate tranzacționa insularizat, la nivel regional), respectiv rularea a 500.000 de oferte vânzare/cumpărare, cu o rezoluție de 15 minute, algoritmul fiind capabil să ruleze și să afișeze rezultatele în mai puțin de 3 minute.

Proiectul a demarat în anul 2017, an în care au fost finalizate etapa de armonizare a regulilor și

caracteristicilor locale pentru țările ce vor participa la piața rezervelor de înlocuire și etapa de design a platformei, urmând ca în perioada 2018-2019 să se realizeze infrastructura platformei de tranzacționare.

Proiectul MARI - Manually Activated Reserves Initiative

Proiectul a debutat în 2017 ca o inițiativă a Operatorilor de Transport și de Sistem, membri ENTSO-E, având ca scop realizarea platformei europene de echilibrare pentru tranzacționarea rezervelor cu activare manuală pentru restabilirea frecvenței (mFRR), cerință a Regulamentului european nr. 2195/2017.

Beneficiile așteptate ale proiectului MARI includ:

- creșterea eficienței piețelor de echilibrare la nivel național, regional și pan-european;
- integrarea piețelor de echilibrare și promovarea schimburilor de servicii de echilibrare, asigurând în același timp siguranța operațională;
- achiziția de servicii de echilibrare în mod obiectiv, echitabil și transparent, asigurând astfel lichiditatea piețelor de echilibrare.

Proiectul FutureFlow Designing eTrading Solutions for Electricity Balancing and Redispatching in Europe

În relația cu anumiți Operatori de Transport și Sistem, s-a început participarea la proiectul cu fonduri europene *FutureFlow Designing eTrading Solutions for Electricity Balancing and Redispatching in Europe*, secțiunea *Transmission grid and wholesale market* (proiect aflat în desfășurare), care are scopul de a trata o serie de aspecte ale implementării Codului de Rețea privind echilibrarea sistemelor electroenergetice, precum și creării unor piețe regionale de servicii de sistem, cu accent pe implicarea consumatorilor în procesul de echilibrare și de asigurare a unui management optim privind funcționarea coordonată a sistemului interconectat sincron european, în condițiile creșterii cotei de energie regenerabilă integrată în sistem.

Proiectul face parte din Programul privind implementarea unei piețe competitive la nivel pan-european, cu realizarea țăintelor comunitare privind reducerea emisiilor (Horizon 2020 – "Call for competitive low-carbon energy", la secțiunea "Transmission grid and wholesale market"), și își propune să abordeze o serie de aspecte operaționale și de piață, în contextul implementării noilor coduri de rețea privind echilibrarea sistemelor electroenergetice și creării unor piețe regionale de

servicii de sistem. Proiectul se adresează atât Operatorilor de Transport și de Sistem cât și traderilor din piața de energie electrică și producătorilor de componente industriale și de comunicație în domeniul energiei electrice.

Proiectul dispune de un buget de aproximativ 14 milioane Euro, asigurat prin fonduri structurale, și se desfășoară pe parcursul a 4 ani, între 2016-2020.

Proiectul își propune:

- studiul piețelor de echilibrare existente, din punct de vedere al potențialului de flexibilitate al consumatorilor controlabili (Demand Response) și al surselor generatoare distribuite. Se vor studia aspectele legate de adaptarea pieței pentru participarea la reglajul secundar a centralelor eoliene mari și impactul erorilor de prognoză al producției de energie electrică din sursa eoliană în piața de reglaj secundar;
- elaborarea arhitecturii platformei Future Flow pentru activarea automată, în comun, a rezervei de reglaj secundar și identificarea legăturilor și implicațiilor asupra redispeserizării. Se vor analiza flexibilitatea consumatorilor controlabili industriali cu autogenerare, dar și surse regenerabile cu puteri instalate mai mari de 1 MW. Se va utiliza baza de date dintr-un proiect european finalizat privind realizarea reglajului secundar, având o bază de date cu 18.000 clienți potențiali cu un consum mai mare de 500.000 kWh/an (aproximativ 747 clienți industriali și comerciali);
- identificarea rezervelor și a entităților participante, a proceselor, a necesarului de date ce vor fi schimbate pentru rezerva de reglaj secundar și a capacităților de redispeserizare;
- identificarea cerințelor privind interacțiunile între platformele de agregare a rezervei de reglaj secundar și analiza conceptelor de securitate cibernetică în transmisia datelor.

Proiectul PICASSO - Platform for the International Coordination of Automated Frequency Restoration and Stable System Operation

Folosirea la nivel pan-european a energiei din rezervele pentru restabilirea frecvenței cu activare automată, într-un cadru reglementat de noul cod de echilibrare european și în contextul unei piețe europene de echilibrare, va conduce la optimizarea procesului de dispeserizare, scăderea riscurilor privind securitatea sistemelor electroenergetice și o minimizare a costurilor pentru echilibrare.

Proiectul PICASSO este o inițiativă a Operatorilor de Transport și de Sistem, membri ENTSO-E, demarată în contextul implementării noii legislații europene în domeniu și constă în realizarea unei platforme europene de echilibrare pentru schimburile între Operatorii de Transport și Sistem a rezervelor cu activare automată, pentru restabilirea frecvenței (aFRR – automatic Frequency Restoration Reserves).

Obiectivele principale ale proiectului sunt:

- proiectarea, implementarea și operarea unei platforme aFRR, conformă cu cerințele Codului de echilibrare (Regulamentul (UE) 2017/2195 al Comisiei din 23 noiembrie 2017 de stabilire a unei linii directe privind echilibrarea sistemului de energie electrică), ale Codului de Operare Sistem (Regulamentul (UE) 2017/1485 al Comisiei din 2 august 2017 de stabilire a unei linii directe privind operarea sistemului de transport al energiei electrice) și ale Codului CACM (Regulamentul (UE) 2015/1222 al Comisiei din 24 iulie 2015 de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor).
- îmbunătățirea eficienței economice și tehnice, privind operarea sistemului electroenergetic interconectat sincron, european;
- integrarea piețelor europene de aFRR.

În prezent, CNTEE Transelectrica SA este observator la proiect (această etapă neangajând financiar compania), urmând ca de la sfârșitul lunii aprilie 2018 să devină membru cu drepturi depline.

Proiectul IGCC - International Grid Control Cooperation

Proiectul IGCC reprezintă proiectul de referință și punctul de plecare pentru crearea platformei unice Europene de Compensare a Dezechilibrului în timp real (Imbalance Netting), cu scopul reducerii costurilor cu energia de echilibrare (bandă de reglaj secundar).

Din punct de vedere tehnic, acest proces va conduce la diminuarea numărului de ordine (dispoziții) de încărcare/descărcare generate de regulatorul central frecvență/putere asupra grupurilor cu funcționare în reglaj secundar, cu efecte directe în sensul scăderii uzurii acestora, respectiv extinderea perioadei de disponibilitate în Piața de Echilibrare.

Inițiativa IGCC a fost demarată în anul 2010 de către operatorii din Germania și s-a extins ulterior la nivelul sistemelor central europene, reprezentând o

modalitate de optimizare a reglajului secundar de frecvență/putere de schimb, prin reducerea acțiunilor de sens contrar ale reguletoarelor operatorilor membri, astfel încât rezultă o utilizare mai judicioasă a rezervelor la nivel de ansamblu sistem interconectat.

În prezent în proiect sunt implicate, cu statut de membru, 11 Operatori de Transport și de Sistem din 8 țări: Germania, Danemarca, Olanda, Elveția, Cehia, Belgia, Austria și Franța (50 HzT, Amprion, APG, CEPS, Elia, ENDK, RTE, Swissgrid, TTB, TTG, TransnetBW).

CNTEE Transelectrica SA are deocamdată statutul de observator, fiind programată să înceapă aderarea din luna noiembrie 2018 (condiționat de implementarea unor cerințe în sistemul SCADA și în cel de comunicații), urmând ca din luna iunie 2019 să înceapă testele de interoperabilitate și de operare.

Interconectarea sincronă a sistemelor energetice din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental

CNTEE Transelectrica SA este Operatorul de Transport și de Sistem care sprijină în cadrul ENTSO-E interconectarea sincronă a sistemelor energetice din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental. Cererea privind analizarea acestei interconectări a fost aprobată de UCTE (actual ENTSO-E-Europa Continentală) în noiembrie 2006. Cererea de interconectare a fost făcută considerând că sistemele electroenergetice ale Ucrainei și Republicii Moldova se vor desprinde de sistemul ISP/UPS și vor forma un singur "bloc de reglaj de frecvență (control bloc)".

În perioada noiembrie 2014 – ianuarie 2016 s-a realizat studiul de fezabilitate privind interconectarea sincronă a sistemelor energetice din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental.

Pentru acest proiect Ministerul Economiei din Republica Moldova a obținut fonduri europene (în cadrul Programului Operational Comun RO-UA-MD 2007-2013) împreună cu Ministerul Economiei din România și cu Ministerul Energiei și Carburului din Ucraina. Ministerul Economiei din Republica Moldova a fost beneficiarul proiectului iar celelalte două ministere, parteneri.

CNTEE Transelectrica SA împreună cu alți operatori de transport din alte țări (EMS-Serbia, MAVIR-Ungaria, PSE-Polonia, ESO-EAD-Bulgaria) au format un consorțiu pentru a realiza acest studiu.

CNTEE Transelectrica SA a fost lider de consorțiu și a asigurat managementul proiectului. Bernard Energy Advocacy (Belgia) a aderat la consorțiu pentru tratarea problemelor de legislație.

Studiul de fezabilitate a recomandat măsurile tehnice și de reglementare care trebuie luate în sistemele energetice ale Ucrainei și Republicii Moldova pentru a face posibilă interconectarea sincronă.

În iunie 2017 Ukrenergo, Moldelectrica și majoritatea Operatorilor de Transport și de Sistem din Europa Continentală au semnat Acordurile asupra condițiilor de interconectare a sistemelor din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul Europei Continentale, prin care s-au agreat pentru cele două țări Cataloagele de Măsuri și urmatorul road-map al acțiunilor premergătoare interconectării:

- Se vor realiza studii suplimentare aprofundate necesare pentru definirea în detaliu a tuturor măsurilor tehnice necesare.

Studiile vor fi realizate de un consorțiu de Operatori de Transport și de Sistem membri ENTSO-E și vor utiliza măsurători efectuate la cele mai importante grupuri generatoare din Ucraina și Republica Moldova pentru identificarea parametrilor modelelor matematice ale generatoarelor și reguletoarelor aferente. CNTEE Transelectrica SA va fi din nou lider de consorțiu;

- Se vor implementa măsurile tehnice și de reglementare necesare în Ucraina și Republica Moldova;
- Se vor face teste de funcționare izolată a sistemelor din Ucraina și Republica Moldova;
- Se vor face teste de funcționare interconectată cu sistemul european continental.

Proiectul European de cercetare – Interrface

Proiectul “INTERFACE – Interface architecture to provide innovative grid services for an efficient power system” din cadrul programului Horizon 2020 framework, pe axa LC-SC3-ES-5-2018-2020: TSO-DSO-Consumer: Large-scale demonstrations of innovative grid services through demand response, storage and small-scale (RES) generation, a fost unul din cele 2 proiecte aprobate de CE în vara anului 2018 pe această axă.

Proiectul are 42 de parteneri și se va desfășura pe parcursul a 48 de luni.

Acesta a demarat efectiv în luna ianuarie 2019 și își propune dezvoltarea și demonstrarea unei Arhitecturi de Servicii de Rețea Interoperabilă la nivel pan-

European (ASRIE), care va deveni o interfață între sistemul electroenergetic (TSO & DSO) și clienți (consumatori) ce va permite operarea coordonată a acestora și procurarea serviciilor de către toți actorii implicați în acest lanț. În proiect vor fi dezvoltate și aplicate tehnologii de ultimă oră bazate pe “Blockchain” și “Big data management” ce vor aduce noi oportunități în Piața de energie, cu beneficii în zona de integrare a resurselor regenerabile, scăderea costurilor energiei electrice, etc.

Rezultatele proiectului vor aduce următoarele componente de noutate:

- Noi servicii: reguli de piață, coordonare și alocare distribuită flexibilă din surse de energie distribuite;
- Tehnologii digitale: Internet of things, Big data management, Blockchain, Novel AI;
- Tehnologii avansate de comunicații și gestionare a informațiilor: care vor ajuta modelul plug-and-play pentru diferite servicii și unelte într-o platformă IT care susține implementarea Arhitecturii de Servicii de Rețea Interoperabilă la nivel pan-European (ASRIE);
- Modele de date: ce vor spori confidențialitatea acestora și vor avea o nouă structură, asigurând un schimb eterogen și unificat între diverși actori la nivel European;
- Schimbări și evoluții în rolurile actorilor în cadrul SEN: în special prin creșterea implicării, schimbarea rolului consumatorilor și a pieței de energie prin gestionarea necesităților și capabilităților acestora

Alte activități

În cadrul Companiei sunt importante dezvoltarea cunoașterii și promovarea tehnologiilor și soluțiilor noi din domeniul energetic care au evoluat și progesează semnificativ în ultimii ani, atât în ceea ce privește conceptele și soluțiile, cât și echipamentele.

Astfel, Transelectrica, a devenit partener în diferite proiecte finanțate, prin care poate aduce contribuții importante ca și OTS în această zonă geografică a Europei și pentru îndeplinirea aspectelor menționate anterior. În cadrul acestor parteneriate sunt încasate venituri pe alte tipuri de activități prin contribuția experților Companiei.

Compania poate desfășura activități în gestionarea proiectelor finanțate prin fonduri Europene nerambursabile, pe diferite axe, care coincid cu ariile de activitate ale Companiei.



Transelectrica®

Societate Administrată în Sistem Dualist

Raport Financiar

11. Rezultate financiare separate 2018

În anul 2018, Transelectrica a înregistrat o îmbunătățire din punctul de vedere al profitabilității financiare, comparativ cu anul 2017.

Compania a realizat un profit de exploatare în creștere cu 49% față de anul 2017 pe fondul diminuării cu 12% a costurilor totale operaționale (inclusiv amortizarea) compensând scăderea cu 11% a veniturilor operaționale.

Segmentul activităților cu profit permis: a înregistrat o ușoară creștere a veniturilor în procent de 1% determinată de creșterea tarifului reglementat valabil de la data de 01 iulie 2018 și de creșterea cantității tarifate de energie electrică în procent de 2%.

În perioada analizată veniturile din alocarea capacității de interconexiune au înregistrat o creștere de 8% față de valoarea realizată în anul 2017 (82 mil lei în 2018 față de 76 mil lei în 2017) corespunzător nivelului de utilizare a disponibilităților capacității de interconexiune de către traderii de pe piața de energie electrică. Totodată veniturile din tranzacții CPT au fost mai mari în anul 2018 comparativ cu anul 2017 cu suma de 5,1 mil lei (5,9 mil lei în 2018 de la 0,8 mil lei în 2017), datorită înregistrării în anul 2018 de venituri din tranzacții CPT pe Piața de Echilibrare.

EBITDA a fost impactată de evoluția negativă a segmentului serviciilor de sistem funcționale și schimburi neplanificate în scădere cu un procent de 7% față de anul 2017 (64 mil lei în anul 2018 față de 68 mil lei în anul 2017).

Cheltuielile operaționale aferente segmentului cu profit permis au fost impactate în principal de:

- creșterea cu 20% a costurilor de operare a sistemului (costuri ce reprezintă 42% din totalul

costurilor operaționale fără amortizare), în principal cauzată de evoluția negativă a cheltuielilor privind CPT (253 mil lei în anul 2018 față de 207 mil lei în anul 2017) pe fondul majorării cantității de energie electrică necesară pentru acoperirea consumului propriu tehnologic în RET (+14%) și creșterea prețului mediu de achiziție CPT (de la 214 lei/MWh în 2017 la 224 lei/MWh în 2018)

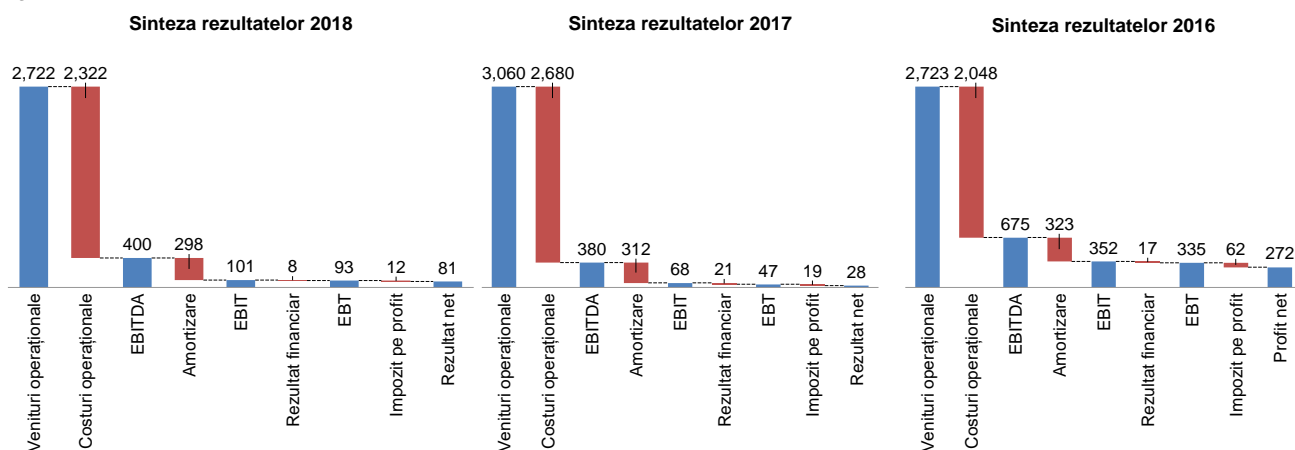
- evoluția pozitivă a segmentului alte costuri, în principal datorită diminuării cu 56 mil lei a cheltuielilor (nete) de exploatare privind ajustările pentru deprecierea activelor circulante (de la 58 mil lei în anul 2017 la 2 mil lei în anul 2018).

Segmentul activităților cu profit zero: înregistrează un rezultat negativ, dar în evoluție pozitivă față de aceeași perioadă a anului 2017, determinată de creșterea veniturilor din servicii de sistem tehnologice cu 9%, a cantității tarifate de energie electrică și a tarifului mediu aprobat de ANRE.

Pentru *al doilea semestru al anului 2018* s-au aplicat tarifele aprobate de ANRE prin Ordinul 108/2018, astfel s-a constatat creșterea tarifului de transport (+7,5%), iar cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost majorată de la 54,0 TWh la 55,4 TWh. În ceea ce privește tariful de servicii de sistem tehnologice s-a aplicat o scădere cu 13,4% a tarifului.

Rezultatul financiar net s-a îmbunătățit de la o pierdere de 21 mil lei în 2017 la 8 mil lei în 2018, impact important având veniturile mai mari din dobânzi (+4 mil lei) și evoluția pozitivă a cheltuielilor din diferențe de curs valutar (-13 mil lei).

Figura 27: Rezultatul net (mil. lei)



11.1. Contul separat de profit și pierdere

Tabel 23: Contul separat de profit și pierdere

Mil. Lei	2018	2017	2016	18/17
Volum tarifat de energie [TWh]	55,78	54,75	53,52	▲ 2%
ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS				
Venituri operaționale	1.180	1.173	1.260	▲ 1%
Transport și alte venituri din piața de energie	1.070	1.055	1146	▲ 1%
Servicii de sistem funcționale	64	68	68	▼ (7%)
Alte venituri	46	50	46	▼ (8%)
Costuri operaționale	740	715	672	▲ 4%
Cheltuieli privind operarea sistemului	309	258	231	▲ 20%
Reparații și mentenanță	91	85	88	▲ 7%
Salarii și alte retribuții	189	179	212	▲ 6%
Alte costuri	152	193	141	▼ (21%)
EBITDA	440	459	587	▼ (4%)
Amortizare	298	312	323	▼ (4%)
EBIT	142	147	264	▼ (4%)
ACTIVITĂȚI ZERO PROFIT				
Venituri operaționale	1.541	1.887	1.463	▼ (18%)
V.Servicii de sistem tehnologic	637	582	649	▲ 9%
V.Piața de echilibrare	904	1305	814	▼ (31%)
Costuri operaționale	1.582	1.966	1.375	▼ (20%)
Ch. Servicii de sistem tehnologic	678	661	561	▲ 2%
Ch. Piața de echilibrare	904	1305	814	▼ (31%)
EBIT	(40)	(79)	88	▲ 49%
TOATE ACTIVITĂȚILE (CU PROFIT PERMIS ȘI ZERO PROFIT)				
Venituri operaționale	2.722	3.060	2.723	▼ (11%)
Costuri operaționale	2.322	2.680	2.048	▼ (13%)
EBITDA	400	380	675	▲ 5%
Amortizare	298	312	323	▼ (4%)
EBIT	101	68	352	▲ 49%
Rezultat financiar	(8)	(21)	(17)	▲ 61%
EBT	93	47	335	▲ 99%
Impozit pe profit	12	19	62	▼ (37%)
Profit net	81	28	272	▲ 188%
Profit net pe acțiune	1,11	0,39	3,72	▲ 188%

11.1.1 Activități cu profit permis

Veniturile din activitățile cu profit permis sunt reprezentate în principal de **transportul energiei electrice și serviciile de sistem funcționale**.

Cadrul de reglementare aplicabil celor două activități creează premisele obținerii unei rentabilități financiare a capitalului investit în activele celor două activități, prin includerea în tarife a unor componente destinate remunerării finanțatorilor calculate prin aplicarea unei rate reglementate de rentabilitate la baza activelor reglementate.

Segmentul **activităților cu profit permis** a înregistrat o evoluție pozitivă a veniturilor în procent

de 1% (1.180 mil lei în anul 2018 față de 1.173 mil lei în anul 2017), determinată de creșterea tarifului valabil de la data de 01 iulie 2018 cât și a cantităților tarificate de energie electrică în procent de 2%.

Astfel, veniturile din activitatea de transport au înregistrat o creștere de aproximativ 1% în anul 2018, de la 1.055 mil. lei în anul 2017 la 1.070 mil. lei în timp ce veniturile din serviciile de sistem funcționale au înregistrat o scădere în procent de 7%.

Tabel 24: Venituri din activitățile cu profit permis

Mil. lei	2018	2017	2016	18/17
Venituri operaționale	1.180	1.173	1.260	▲ 1%
Transport și alte venituri din piața de energie	1.070	1.055	1.146	▲ 1%
Venituri din tariful de transport	974	971	1.057	▲ 0,3%
Venituri din alocarea capacității de interconexiune	82	76	82	▲ 8%
Alte venituri (ITC, energie reactivă, vânzare CPT)	15	8	8	▲ 80%
Servicii de sistem funcționale	64	68	68	▼ (7%)
Venituri din tariful de servicii de sistem funcționale	62	66	66	▼ (6%)
Venituri cu schimburi neplanificate pe PZU	2	2	1	▼ (22%)
Alte venituri	46	50	46	▼ (8%)

Veniturile din alocarea capacității de interconexiune au înregistrat o creștere de 8% față de valoarea realizată în anul 2017 (82 mil lei în 2018 față de 76 mil lei în 2017) corespunzător nivelului de utilizare a disponibilităților capacității de interconexiune de către traderii de pe piața de energie electrică.

Mecanismul de alocare a capacității de interconexiune constă în organizarea de licitații anuale, lunare, zilnice și intrazilnice. Cele anuale, lunare și intrazilnice sunt explicite - se licitează doar capacitatea de transport, iar cele zilnice cu Ungaria sunt implicite - se alocă simultan cu energia și capacitatea. prin mecanismul de cuplare.

Înființarea, începând cu data de 19 noiembrie 2014, a bursei regionale de energie de către România, Ungaria, Cehia și Slovacia presupune ca aceste patru țări să ajungă să aibă un preț unic al electricității tranzacționate pe piețele spot. Alocarea de capacitate între România și Ungaria, singura țară din cele 3 cu care România are frontieră, se face de transportatori: Transelectrica și MAVIR, prin mecanism comun, în baza unui acord bilateral.

Începând cu anul 2016, s-a implementat principiul UIOSI pe granița cu Bulgaria, iar începând cu anul 2017 și pe granița cu Serbia. Potrivit acestui principiu, participanții care nu folosesc capacitățile câștigate la licitațiile anuale și lunare sunt remunerați (de către Transelectrica) pentru capacitatea respectivă. Capacitatea neutilizată se vinde ulterior în cadrul licitațiilor zilnice. Pe granița cu Ungaria sensul este invers, în sensul că MAVIR remunerează participanții pentru capacitățile neutilizate.

Piața de alocare a capacităților de interconexiune este fluctuantă, prețurile evoluând funcție de cererea și necesitatea participanților pe piața de energie electrică de a achiziționa capacitate de interconexiune.

Utilizarea veniturilor nete din alocarea capacității de interconexiune se realizează în conformitate cu prevederile art. 22 alin. (4) din Ordinul ANRE nr. 53/2013 și art. 16 alin. (6) al Regulamentului (CE) nr. 714/2009, ca sursă de finanțare a investițiilor pentru modernizarea și dezvoltarea capacității de interconexiune cu sistemele vecine.

Veniturile din tranzacții CPT au fost mai mari în anul 2018 comparativ cu anul 2017 cu suma de 5,1 mil lei (5,9 mil lei de la 0,8 mil lei în anul 2017), datorită înregistrării în anul 2018 de venituri din tranzacții CPT pe Piața de Echilibrare în urma intrării în vigoare a „Contractului de delegare a responsabilității echilibrării” încheiat cu CIGA ENERGY SA, începând cu data de 18.01.2018, prin emiterea de facturi pentru dezechilibrele pozitive.

Alte venituri realizate în anul 2018 au fost mai mici cu 8% decât cele realizate în anul 2017 (46 mil lei de la 50 mil lei în anul 2017), evoluție determinată, în principal, de înregistrarea în anul 2018 de venituri din despăgubiri, amenzi și penalități în sumă de 1,6 mil lei, (Menarom Pec SA, Tinmar Energy SA, etc.) comparativ cu veniturile din despăgubiri, amenzi și penalități înregistrate în anul 2017 în sumă de 6 mil lei (Arelco Power SRL, Enol Grup SA, etc.).

Figura 28: Venituri din activități cu profit permis (mil. lei)

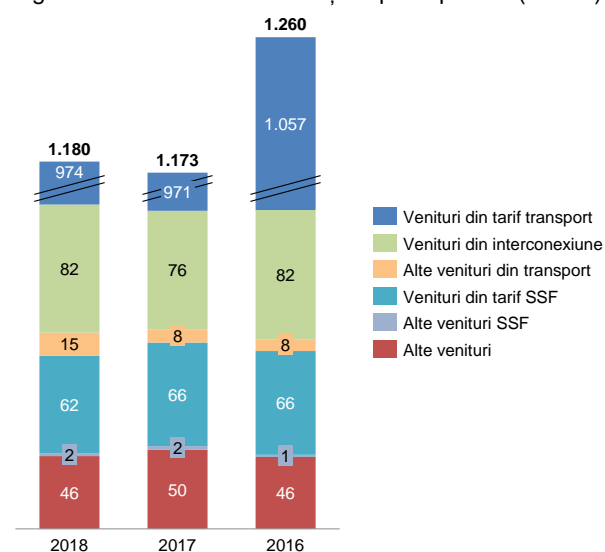
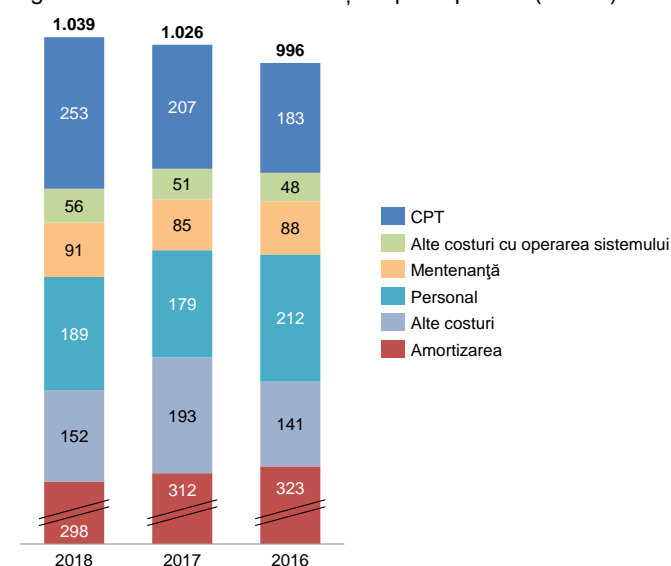


Figura 29: Cheltuieli din activități cu profit permis (mil. lei)



Tabel 25: Costuri din activitățile cu profit permis

Mil lei	2018	2017	2016	18/17
Costuri operaționale	740	715	672	▲ 4%
Costuri de operare a sistemului	309	258	231	▲ 20%
Cheltuieli privind consumul propriu tehnologic	253	207	183	▲ 22%
Cheltuieli cu congestiile	8	0	3	- n/a
Cheltuieli privind consumul de energie electrică în stațiile RET	17	14	15	▲ 23%
Cheltuieli privind serviciile de sistem funcționale	15	16	13	▼ (3%)
Cheltuieli cu ITC (Inter TSO Compensation)	15	20	17	▼ (24%)
Reparații și mentenanță	91	85	88	▲ 7%
Salarii și alte retribuiții	189	179	212	▲ 6%
Alte costuri	152	193	141	▼ (21%)
Amortizare	298	312	323	▼ (4%)
Costuri operaționale inclusiv amortizare	1.039	1.026	996	▲ 1%

Cheltuielile operaționale din activitățile cu profit permis (inclusiv amortizarea) realizate în anul 2018 au crescut cu 1% comparativ cu perioada similară a anului anterior (1.039 mil lei de la 1.026 mil lei).

Costuri de operare a sistemului

Costurile cu operarea sistemului au înregistrat o creștere de 20% în anul 2018 comparativ cu anul 2017, de la 228 mil. lei la 309 mil. lei datorate în principal creșterii cheltuielilor cu CPT.

Cheltuieli privind CPT

Pentru acoperirea consumului propriu tehnologic (CPT), Compania, participă pe piețele administrate de OPCOM pe diferite orizonturi de timp, astfel:

- Pe termen lung se participă la Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale de energie electrică prin licitație extinsă (PCCB-LE) și la Piața

Centralizată a Contractelor Bilaterale cu Negociere Continuă (PCCB-NC), în baza unui CPT minim prognozat de UNO-DEN la sfârșitul anului precedent, care reprezintă circa 50% din CPT total prognozat.

- Pe termen scurt există două piețe disponibile:
 - Piața pentru Ziua Următoare (PZU):** pentru acoperirea diferențelor între CPT minim prognozat și cel prognozat zilnic. Compania participă în fiecare zi prin depunerea de oferte de achiziție energie pe PZU pe platforma specifică OPCOM.
 - Piața intra-zilnică (PI):** în cazul în care există modificări de prognoză în timpul zilei, energia necesară poate fi tranzacționată pe această piață, cât mai aproape de momentul de livrare.

Diferențele dintre cantitățile orare realizate efectiv și cele achiziționate după tranzacționarea pe PCCB, PZU și PI se compensează pe **Piața de Echilibrare (PE)** în ziua de funcționare.

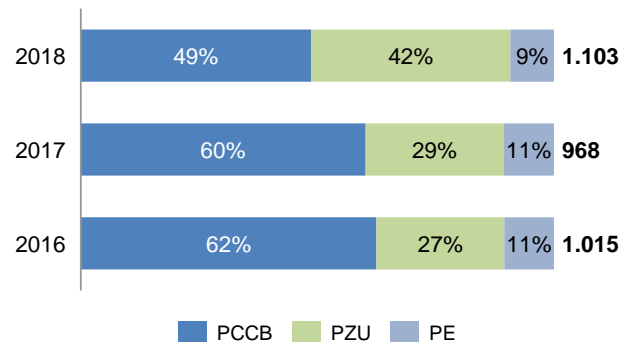
Din analiza evoluției prețului mediu ponderat pe PCCB-LE în perioada 2017 – 2018 se observă o tendință clar crescătoare, cu pantă pozitivă, fără oscilații, a prețului înregistrat în 2018. În plus, ofertele de vânzare energie pe PCCB-LE și PCCB-NC au fost mult mai reduse cantitativ față de ofertele de cumpărare existente, ceea ce face ca cererea să depășească net oferta și prețul de închidere al licitațiilor să fie mai ridicat.

Această tendință de creștere a prețului este justificată prin creșterea prețului certificatelor pentru emisiile de gaze cu efect de seră (ETS), cu 120% de la începutul anului 2018. De la data de 1 ianuarie 2019 a intrat în vigoare „Rezerva pentru stabilitatea pieței” (MSR), care impune un număr limită de certificate pentru emisiile de gaze cu efect de seră. Această măsură a afectat în principal centralele producătoare de energie pe bază de cărbune, care în multe cazuri stabilesc prețul marginal al pieței. Acest lucru s-a reflectat în prețul mediu al contractelor încheiate pe această piață cu livrare în luna ianuarie 2019, care a fost de 287,44 lei, cu peste 30% mai mare decât prețul din luna ianuarie a anului 2018.

Costul total cu procurarea energiei electrice necesare acoperirii consumului propriu tehnologic a crescut cu 22% în 2018 față de 2017. Evoluția negativă a costului total în anul 2018 a fost determinată în principal de creșterea prețurilor tranzacționate pe PCCB. Privind achiziția energiei electrice pentru consumul propriu tehnologic pe toate piețele, PCCB, Piața Piața pentru Ziua Următoare (PZU), Piața Intrazilnică (PI) și pe Piața de Echilibrare (PE), s-a înregistrat o creștere a pretului mediu de la 214 lei/MWh în anul 2017 la 224 lei/MWh în anul 2018 în condițiile creșterii cantității achiziționate de energie electrică necesară acoperirii CPT realizat în RET cu cca 14% (de la 965 GWh în anul 2017, la 1.100 GWh în anul 2018).

Costurile medii la care Transelectrica a achiziționat energie pentru consumul propriu tehnologic au înregistrat creșteri în 2018 față de 2017 pentru achizițiile efectuate pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (“PCCB”) 26%, și scăderi pe piața spot PZU 8% și pe piața de echilibrare (“PE”) 25%.

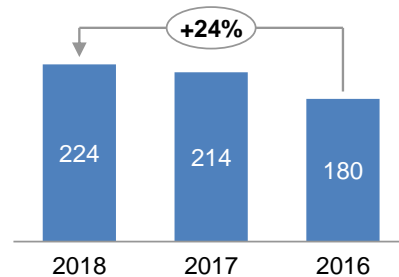
Figura 30: Mixul de procurare în funcție de cantitățile cumpărate de pe piețe (GWh)



La nivel european, prețurile sunt afectate de separarea zonei de licitație Germania – Austria în două zone distincte, începând cu 1 octombrie 2018. Din analiza prețurilor pe **PZU** – piața care transmite semnalele de preț – la nivel european, se observă o creștere a prețurilor pe trimestrul III față de trimestrul II al anului 2018, iar **tendința este în continuare crescătoare**. Prețul mediu de achiziție a energiei electrice de pe PZU este în continuă creștere, începând din luna iulie 2018, și se estimează o creștere mai accentuată în primul trimestru al anului 2019, pe fondul unei cereri care depășește oferta de energie la nivel european.

În luna ianuarie 2019, România a fost predominant importatoare de energie electrică, în condițiile indisponibilității unor centralele electrice de producere, ceea ce a condus la o creștere semnificativă a prețurilor pe Piața pentru Ziua Următoare (PZU). Astfel, în luna ianuarie 2019 s-a înregistrat un preț mediu pe PZU de 352,15 lei/MWh, de peste două mai mare decât prețul înregistrat în luna ianuarie 2018.

Figura 31: Cost mediu unitar energia procurată pentru CPT (lei/MWh)



Diferența dintre energia electrică efectiv consumată pentru acoperirea pierderilor din RET și energia achiziționată reprezintă dezechilibre care sunt acoperite automat de **Piața de Echilibrare**.

În anul 2018 s-au eliminat plafoanele care limitau prețul minim și prețul maxim al energiei de deficit,

cea ce a condus la o creștere semnificativă a prețului mediu. Pentru luna ianuarie 2019 se estimează un preț mediu de 687,54 lei/MWh, de aproape 2,5 ori mai mare decât prețul din luna similară a anului 2018.

Congestii

Congestiile (restricțiile de rețea) reprezintă solicitări de transport al energiei electrice peste limitele de capacitate tehnică ale rețelei, fiind necesare acțiuni corective din partea operatorului de transport și de sistem și apar în situația în care, la programarea funcționării sau la funcționarea în timp real, circulația de puteri între două noduri sau zone de sistem conduce la nerespectarea parametrilor de siguranță în funcționarea unui sistem electroenergetic.

Gestionarea situațiilor de congestie se realizează prin modificarea topologiei rețelei și în ultima instanță prin redispecerizarea producției de energie electrică.

Congestiile de rețea eliminate prin redispecerizare sunt estimate pe baza regimurilor care iau în considerare diferite scenarii de funcționare a centralelor electrice, luând în calcul cel puțin următoarele ipoteze minimale

- restricții în alimentarea cu combustibil a centralelor electrice
- regimul hidrologic care să implice reducerea debitelor pe Dunăre și râurile interioare
- zonele puternic deficitare/excedentare
- seceta, temperaturi ridicate
- Perioade geroase.

Redispecerizarea producției are ca efect ieșirea din ordinea de merit rezultată în Piața de Echilibrare, costurile suplimentare fiind suportate de către Transelectrica. Aceasta reprezintă o măsură utilizată de Transelectrica doar în situații cerute de menținerea siguranței în funcționare a sistemului de transport.

În anul 2018 s-au înregistrat cheltuieli cu congestiile în sumă totală de 8 mil lei, mai mari în comparație cu anul 2017 (0,2 mil lei) determinate în principal de o cheltuială în valoare de 5 mil lei generată de condiții de vreme defavorabile (viscol, ger) înregistrate în zona Dobrogea, care au declanșat o avarie pe LEA 400 kV Constanța Nord – Tariverde. Defectul pe linie a constat în ruperea lanțului dublu de izolatoare pe faza R la stâlpul nr. 7 și căderea la pământ a conductorului activ. În aceste condiții, pentru respectarea criteriului de siguranță N-1 în perioada retragerii din exploatare accidentale a LEA 400 kV Constanța Nord – Tariverde, s-a dispus reducerea

producției în CEED din zona Dobrogea, Secțiunea 6 și zona Tulcea – Tariverde, la valori sub puterea notificată. Cantitatea totală de energie redusă pe congestie până la redarea în exploatare a liniei a fost de 19.766 MWh.

Totodată, în lunile octombrie și noiembrie s-au înregistrat cheltuieli cu congestiile în sumă de 1 mil lei, determinate de asigurarea în luna octombrie a criteriului de siguranță N-1 în Secțiunea S4 la retragerea planificată din exploatare a LEA 400 kV Roșiori – Mukacevo, la solicitarea OTS-ului ucrainian și de asigurarea criteriului de siguranță N-1 în Secțiunea S4 la retragerea planificată din exploatare a LEA 400 kV Iernut – Sibiu Sud și de asigurarea în luna noiembrie a criteriului de siguranță N-1 în condițiile indisponibilizării LEA 110 kV Medgidia Sud - Basarabi circuitele 1 și 2, inclusiv de asigurarea criteriului de siguranță N-1 la retragerea planificată din exploatare a LEA 400 kV Iernut – Sibiu Sud

Cheltuieli privind serviciile de sistem funcționale

Cheltuielile privind serviciile de sistem funcționale reprezintă schimburile internaționale necontractate de energie electrică cu țările vecine și cheltuielile cu schimburile neplanificate pe piața zilei următoare (PZU).

Cheltuielile privind serviciile de sistem funcționale au înregistrat o diminuare cu aproximativ 3% în comparație cu anul 2017, scădere determinată în principal, de diminuarea cheltuielilor pe piața zilei următoare privind schimburile neplanificate de energie electrică (exporturi) cu țările vecine interconectate la SEN.

Cheltuieli cu Inter TSO Compensation (ITC)

Cheltuielile cu ITC reprezintă obligațiile lunare de plată/drepturile de încasare pentru fiecare operator de transport și de sistem (TSO). Acestea se stabilesc în cadrul mecanismului de compensare/decontare a efectelor utilizării rețelei electrice de transport (RET) pentru tranzite de energie electrică între operatorii TSO din cele 35 de țări care au aderat la acest mecanism din cadrul ENTSO-E.

În anul 2018 aceste cheltuieli au înregistrat o scădere de aproximativ 24% (de la 20 mil lei în anul 2017 la 15 mil lei în anul 2018).

Mentenanță și reparații

Cheltuielile cu lucrările de mentenanță au crescut cu 7% în anul 2018 (de la 85 mil. lei în 2017 la 91 mil. lei). La realizarea programului anual de mentenanță aferent anului 2018 a fost acordată prioritate lucrărilor/serviciilor care conduc la mărirea gradului

de siguranță în exploatare a instalațiilor, finalizării lucrărilor/serviciilor contractate și a celor care

contribuie la buna funcționare a instalațiilor.

11.1.2 Activități zero-profit

Tabel 26: Sinteza veniturilor din activități zero-profit

Mil. lei	2018	2017	2016	18/17
Venituri operaționale	1.541	1.887	1.463	▼ (18%)
V.Servicii de sistem tehnologic	637	582	649	▲ 9%
V.Piața de echilibrare	904	1.305	814	▼ (31%)

În anul 2018 veniturile din serviciile de sistem tehnologice au înregistrat o creștere față de anul 2017 cu suma de 55 mil. lei determinată de creșterea cantității de energie electrică livrată consumatorilor cât și de creșterea tarifului mediu realizat pentru aceste servicii pe parcursul anului 2018.

Veniturile din piața de echilibrare au înregistrat în anul 2018 o diminuare cu 401 mil. lei față de anul 2017, determinată de:

- scăderea dezechilibrului negativ înregistrat la nivelul furnizorilor de energie electrică pe piața de echilibrare, respectiv scăderea dezechilibrului dintre poziția netă contractuală notificată și energia efectiv livrată, în anul 2018 comparativ cu anul 2017;
- gradul mare de impredictibilitate și volatilitate al producției din surse regenerabile (în special eoliană);
- evoluția hidraulicității;
- modul de realizare a contractării pe piețele anterioare pieței de echilibrare și participarea redusă pe piața zilei următoare și piața intrazilnică de energie electrică;

Tabel 27: Sinteza cheltuielilor din activități zero-profit

Mil. lei	2018	2017	2016	18/17
Costuri operaționale	1.582	1.966	1.375	▼ (20%)
Ch. Servicii de sistem tehnologic	678	661	561	▲ 2%
Ch. Piața de echilibrare	904	1.305	814	▼ (31%)

Cheltuielile cu serviciile de sistem tehnologice realizate au înregistrat în anul 2018 o creștere față de anul 2017 cu suma de 16 mil. lei determinată în principal, de creșterea prețurilor de achiziție a serviciilor de sistem tehnologice de pe piața concurențială, consecință a creșterii prețului energiei electrice pe piața națională de energie electrică.

Creșterea a fost determinată în principal de următorii factori:

- prețurile de achiziție a serviciilor de sistem tehnologice pe piața concurențială au fost mai mari comparativ cu prețurile de achiziție reglementate. O influență semnificativă în

- luna ianuarie 2018 când veniturile realizate pe piața de echilibrare au fost în suma de 41 mil lei, față de luna ianuarie 2017 când veniturile realizate pe piața de echilibrare au fost în sumă de 427 mil lei.

Caracterul de excepție al evoluției pieței de echilibrare în luna ianuarie 2017 s-a datorat creșterii semnificative a dezechilibrelor de consum ale părților responsabile cu echilibrarea, determinată de creșterea prețului de deficit înregistrat pe piața de echilibrare.

Ca urmare a crizei energetice din România, precum și din Europa, creată de temperaturile foarte scăzute în comparație cu media climatologică a lunii ianuarie, coroborat cu prelungirea perioadei indisponibilității centralelor electrice de producere importante, *pieța de energie electrică* s-a confruntat în luna ianuarie 2017 cu o situație deosebită, a cărei consecință a fost creșterea bruscă a prețurilor pe Piața pentru Ziua Următoare, Piața Intrazilnică și pe Piața de Echilibrare.

creșterea prețurilor de achiziție a serviciilor de sistem tehnologice pe piața concurențială a fost generată de creșterea prețurilor înregistrate pe piața de energie electrică în anul 2018.

- prețul mediu de achiziție a RS (reglaj secundar) de pe piața concurențială în anul 2018 față de anul 2017 a crescut de la 66.43 lei/hMW în anul 2017 la 73.99 lei/hMW în anul 2018.
- prețul mediu de achiziție a RTR (reglaj terțiar rapid) de pe piața concurențială în anul 2018 față de anul 2017 a crescut de la 41.38 lei /hMW în anul 2017 la 41.87lei /hMW în anul 2018.

- prețul mediu de achiziție a RTL (reglaj terțiar lent) de pe piața concurențială în anul 2018 față de anul 2017 a crescut de la 17.68 lei /hMW în anul 2017 la 21.17lei/hMW în anul 2018.
- de asemenea o influență importantă în creșterea costului de achiziție a STS pe piața concurențială a fost generat și de nivelul extrem de ridicat de concentrare a pieței serviciilor tehnologice de sistem pe fiecare tip de serviciu (rezervă secundară, rezervă terțiară rapidă, rezerva terțiară lentă). Aceasta concentrare a pieței a creat condiții prielnice pentru manifestarea și exercitarea puterii de piață conferite anumitor participanți de pozițiile dominante deținute (Hidroelectrică SA pe RS și RTR, Romgaz pe RTL).

Creșterea a costurilor de achiziție de STS în anul 2018 a avut-o și creșterea prețului energiei electrice la nivelul pieței naționale. Trimestrul III al anului 2018 a avut o influență semnificativă asupra rezultatului pe anul analizat.

Serviciile de sistem tehnologice sunt achiziționate de Companie de la producători în scopul asigurării menținerii nivelului de siguranță în funcționare a SEN și a calității energiei electrice transportată la parametrii ceruți de normele tehnice în vigoare. Contractarea acestor servicii se realizează:

- în regim reglementat, în baza Hotărârilor de Guvern și a Deciziilor ANRE;
- prin mecanisme concurențiale.

Transelectrica refacturează valoarea serviciilor de sistem tehnologice achiziționate de la producători către furnizorii de energie electrică licențiați de ANRE, care includ mai departe acest cost în factura la consumatorul final, acesta beneficiind în final de aceste servicii.

Cheltuielile din piața de echilibrare rezultă în urma tranzacțiilor desfășurate pe această piață, fiind acoperite integral de veniturile din piața de echilibrare.

În analiza evoluției pieței de echilibrare se au în vedere următorii factori :

- evoluția hidraulicității;
- impredictibilitatea și volatilitatea producției din surse regenerabile (în special eoliana);
- pentru lunile de iarnă se estimează echilibrarea sistemului prin pornirea/menținerea în stare de funcționare a mai multor grupuri/cazane termo și selectarea unui volum mare de energie la creștere;
- supracontractarea/subcontractarea pe piețele anterioare pieței de echilibrare.

Figura 37: Rezultate din activități zero-profit (mil. lei)



11.2. Rezultatul financiar

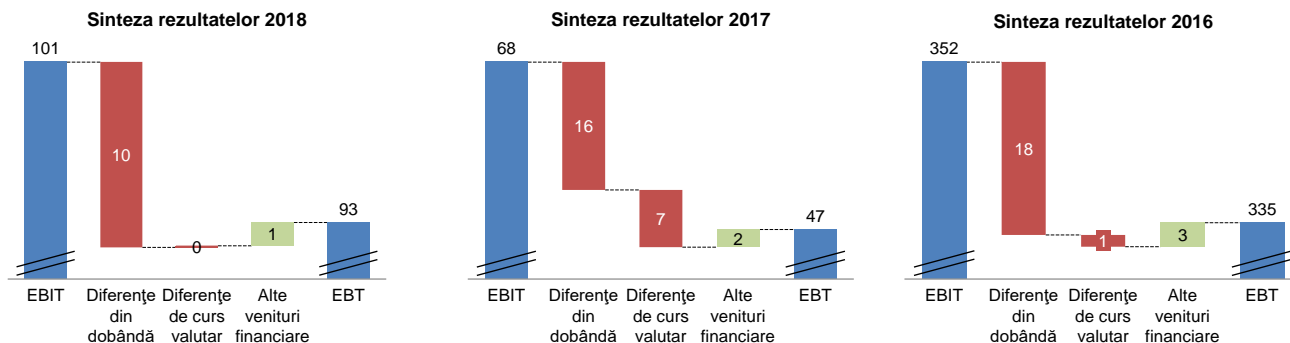
Rezultatul financiar net înregistrat în anul 2018 a fost negativ în valoare de 8 mil lei. Acesta este mai mic față de perioada similară a anului 2017, influențat în principal, de evoluția cursului de schimb valutar al

monedei naționale în raport cu monedele străine în care Compania a avut contractate împrumuturi bancare pentru finanțarea programelor de investiții (euro, dolar), concomitent cu înregistrarea în perioada analizată a unor cheltuieli nete cu dobânzile mai mici cu 7 mil lei.

Tabel 28: Evoluția cursului de schimb valutar

Lei	2018	2017	2016	18/17
1 EUR	4,6639	4,6597	4,5411	▲ 0,1%
1 USD	4,0736	3,8915	4,3033	▲ 5%

Figura 38: Rezultate financiare (mil.lei)



11.3. Bilanț – poziția financiară

Mil. lei	2018	2017	2016	18/17
Active imobilizate				
Imobilizări corporale	2.988	3.044	3.190	▼ (2%)
Imobilizări necorporale	23	16	14	▲ 46%
Imobilizări financiare	80	78	78	▲ 3%
Creanțe pe termen lung	0	0	10	- n/a
Total	3.091	3.138	3.292	▼ (1%)
Active circulante				
Stocuri	35	32	30	▲ 9%
Clienți și conturi asimilate	1.064	819	852	▲ 30%
Alte active financiare	0	0	135	- n/a
Numerar și echivalente de numerar	482	521	934	▼ (7%)
Total	1.581	1.371	1.951	▲ 15%
ACTIVE TOTALE	4.672	4.509	5.243	▲ 4%
Capitaluri proprii				
Capital social	733	733	733	▼ 0%
Rezerve	763	726	772	▲ 5%
Rezultat reportat	1.313	1.259	1.602	▲ 4%
Total	2.809	2.718	3.108	▲ 3%
Datorii pe termen lung				
Împrumuturi pe termen lung	144	195	502	▼ (26%)
Alte datorii pe termen lung	520	488	503	▲ 6%
Total	664	684	1.005	▼ (3%)
Datorii pe termen scurt				
Împrumuturi pe termen scurt	53	317	138	▼ (83%)
Datorii comerciale	1.021	700	874	▲ 46%
Alte datorii pe termen scurt	125	91	118	▲ 37%
Total	1.199	1.108	1.130	▲ 8%
Datorii totale	1.863	1.792	2.135	▲ 4%
CAPITALURI PROPRII ȘI DATORII	4.672	4.509	5.243	▲ 4%

Active

Activele imobilizate au înregistrat o scădere de aproximativ 1% la finele anului 2018 față de anul 2017, în urma înregistrării amortizării pentru imobilizările corporale și necorporale, pe fondul unei creșteri a sumelor imobilizărilor corporale în curs.

Activele corporale din grupa Clădiri și instalații speciale, au fost reevaluate pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2018. Astfel Compania a recunoscut a recunoscut un surplus net din reevaluarea construcțiilor și instalațiilor speciale în sumă de 99,4 mil lei, din care suma de 100,4 mil lei a fost recunoscută în creditul contului de rezerve din reevaluare și suma de (0,93 mil lei) a fost recunoscută în contul de profit și pierdere al anului 2018.

Clădirile și instalațiile speciale constau în principal în stații de transformare și linii electrice de înaltă tensiune. Utilajele și echipamentele constau în principal în transformatoare și celule aferente SEN de 110 kV, 220 kV, 400 kV și 750 kV.

Evaluarea s-a făcut la valoarea justă, în ipoteza continuării activității cu utilizarea imobilizărilor corporale în structura existentă. Au fost menținute la valoarea din contabilitate următoarele:

- imobilizările corporale clasificate în Grupa 1 – „Construcții” reprezentate de „Construcțiile” înregistrate în evidența contabilă a Companiei la data de 31 decembrie 2018, amortizate integral, propuse la casare;
- sursele proprii utilizate pentru finanțarea bunurilor aparținând domeniului public al statului, înregistrate în evidența contabilă a Companiei la data de 31 decembrie 2018, integral amortizate, propuse a fi cuprinse în inventarul domeniului public al statului;
- sursele proprii (fonduri structurale și taxa de racordare) utilizate pentru finanțarea bunurilor aparținând domeniului public al statului, înregistrate în evidența contabilă a Companiei la data de 31 decembrie 2018, propuse a fi cuprinse în inventarul domeniului public și pentru care nu s-a calculat amortizare.

Restul activelor corporale nu au fost reevaluate în cursul anului 2018. Managementul a concluzionat că prețurile pe piață nu au suferit modificări semnificative comparativ cu anul 2012, când Compania a efectuat ultima reevaluare, și nu există indicii de depreciere de valoare a activelor corporale pe care le deține, atât din surse interne cât și din surse externe.

Pentru imobilizările necorporale în curs cea mai mare intrare în anul 2018 a fost “Înlocuire componente sistem EMS SCADA AREVA - componentă software, componentă hardware” –7,8 mil lei.

În anul 2018 cele mai mari transferuri din imobilizări necorporale în curs la imobilizări necorporale sunt reprezentate în principal de punerea în funcțiune a obiectivelor de investiții.

Creșterea imobilizărilor financiare este reflectată de acțiunile deținute de Companie la TSCNET Services GmbH, începând cu iunie 2018. AGA din data nr. 9/05.06.2018 a aprobat afilierea Companiei la Centrul de coordonare a securității din regiune, iar suma de 2,2 mil lei reprezintă participarea Companiei la capitalul social al TSCNET Services GmbH.

Activele circulante au înregistrat o creștere de 15% în anul 2018 comparativ cu valoarea înregistrată la 31 decembrie 2017, determinată în principal de creșterea creanțelor comerciale și alte conturi asimilate.

Ponderea cea mai mare în cadrul stocurilor este reprezentată de piesele de schimb (74%). Creșterea stocurilor în anul 2018 față de anul 2017 este reflectată în principal de creșterea cu 7% a pieselor de schimb, respectiv cu 1,7 mil lei.

Cel mai mare impact în creșterea creanțelor comerciale și alte creanțe îl are evoluția clienților pe piața de energie electrică și din alte activități. Astfel la data de 31 decembrie 2018, clienții în sold din activitatea operațională și piața de echilibrare înregistrează o creștere față de 31 decembrie 2017 determinată în principal de:

- creșterea volumului tranzacțiilor pe piața de echilibrare în lunile noiembrie și decembrie 2018 față de perioada similară a anului 2017, determinând creșterea creanțelor aflate în sold la data de 31 decembrie 2018 față de 31 decembrie 2017;
- încasarea în cursul lunii ianuarie 2019 a creanțelor aferente facturilor emise pentru piața de energie electrică în luna decembrie 2018;
- creșterea cantității de energie electrică transportată.

Din totalul creanțelor comerciale înregistrate la 31 decembrie 2018, 19% reprezintă creanțe de încasat din schema de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, în scădere față de anul 2017.

Compania înregistrează creanțe de încasat din schema de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență în valoare de 199 mil lei, în scădere față de cele 219 mil lei înregistrate în anul 2017, datorită:

- încasării creanțelor corespunzătoare deciziilor ANRE privind supracompensarea activității de cogenerare pentru anul 2017, în suma de 140 mil lei emise în luna martie 2018, conform deciziilor ANRE;
- încasării sumelor esalonate în valoare de 9,8 mil lei în semestrul I și trimestrul III pentru supracompensarea aferentă anului 2015 din partea Termoficare Oradea pentru SC Electrocentrale Oradea SA, conform convenției încheiate;
- scăderii valorii contribuției pentru cogenerarea de înaltă eficiență, stabilită de ANRE de la 01 iulie 2018.

Soldul în valoare de 199 mil lei este reprezentat de facturile emise aferente schemei de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, din care:

- supracompensare pentru perioada 2011-2013 în sumă de 76,7 mil lei, respectiv de la RAAN – 63,5 mil lei și CET Govora SA – 13,2 mil lei;
- bonus necuvenit pentru 2014 în suma de 3,9 mil lei, respectiv de la RAAN – 2 mil lei, CET Govora – 1,9 mil lei;
- bonus necuvenit pentru 2015 în sumă de 0,6 mil lei, respectiv de la CET Govora – 0,5 mil lei, Interagro – 0,03 mil lei;
- supracompensare pentru 2016 în sumă de 56,7 mil lei, respectiv de la Electrocentrale București;
- contribuție pentru cogenerare neîncasată de la furnizorii consumatorilor de energie electrică, în sumă de 21,1 mil lei, respectiv de la: Transenergo Com – 5,9 mil lei, PetProd – 4,4 mil lei, Romenergy Industry – 2,7 mil lei, RAAN- 2,4 mil lei, UGM Energy – 1,8 mil lei, CET Govora – 0,9 mil lei, KDF Energy – 0,9 mil lei și alții.

Pentru stingerea creanțelor generate de supracompensare și bonus necuvenit, Compania a solicitat producătorilor calificați în schema de sprijin efectuarea de compensări reciproce. Pentru producătorii (RAAN, Electrocentrale București, CET Govora) care nu au fost de acord cu această modalitate de stingere a creanțelor și datoriilor reciproce, Compania a aplicat și aplică în continuare prevederile art. 17 alin. 5 din Ordinul președintelui ANRE nr. 116/2013 pentru aprobarea Regulamentului privind stabilirea modului de

colectare a contribuției pentru cogenerarea de înaltă eficiență și de plată a bonusului pentru energia electrică produsă în cogenerare de înaltă eficiență.

La data de 31 decembrie 2018, alte creanțe în suma de 83,5 mil lei în scadere cu 28% fata de anul 2017 includ în principal:

- debitori diverși, 71,2 mil lei, reprezentând penalități de întârziere la plată calculate clienților rău platnici, în sumă de 62,6 mil lei (din care suma de 26 mil lei);
- compensații datorate de furnizori pentru nelivrarea energiei electrice (Arelco Power 2,8 mil lei și Enol Grup 2,5 mil lei);
- creanță de recuperat de la OPCOM reprezentând TVA-ul aferent aportului în natura la capitalul filialei în suma de 4,5 mil lei;
- cheltuieli înregistrate în avans în suma de 6,5 mil lei reprezentate în principal de avansuri la contractele încheiate cu furnizorii de energie electrica necesara acoperirii consumului propriu tehnologic pentru perioadele viitoare (5,3 mil lei);
- alte creanțe imobilizate în suma de 4,6 mil lei, din care 4,2 reprezinta garanții pentru ocuparea temporară a terenului, calculate și reținute în conformitate cu art. 39 alin. (1), alin. (2) și alin. (5) din Legea nr. 46/2008 privind Codul Silvic, în vederea realizării obiectivului de investiții LEA 400 kV Resita – Pancevo (Serbia).

În anul 2017 și 2018 s-au desființarea depozitelor bancare cu o maturitate mai mare de 90 de zile, care la 31 decembrie 2016 însumau 135 mil lei (înregistrate la poziția „Alte active financiare”).

Numerarul și echivalentele de numerar au înregistrat o diminuare pe fondul rambursării integrale a obligațiunilor în data de 19 decembrie 2018, dar și rambursării unor ultime rate pentru creditele ajunse la scadență în anul 2018.

Capitaluri proprii și datorii

Datoriile pe termen lung au înregistrat o scădere de 3% în anul 2018 față de anul 2017, în principal în urma rambursărilor făcute conform scadențelor și contractelor (împrumuturi pe termen lung de la 195 mil lei la data de 31 decembrie 2017 la 144 mil lei la 31 decembrie 2018) ale împrumuturilor contractate.

În cadrul veniturilor în avans pe termen lung (411 mil lei în anul 2018 și 410,6 mil lei în 2017) 10 mil lei reprezintă sumă încasată în luna mai 2018 de la Comisia Europeana pentru proiectul de interes comun Linia internă dintre Cernavodă și Stâlpu, iar 1,4 mil lei suma încasată în iulie de la Comisia

Europeană pentru proiectul Linia electrică aeriană 400 kV dublu circuit Gutinaș – Smârdan.

Impact în evoluția datoriilor pe termen lung are și creșterea datoriilor privind impozitele amânante ce s-au majorat de la 25 mil lei în anul 2017 la 56 mil lei în 2018.

În același timp **datoriile pe termen scurt** au înregistrat o ușoară creștere de 8% (de la 1.108 mil. lei la 31 decembrie 2017, la 1.199 mil. lei la 31 decembrie 2018). Această situație este determinată în principal de majorarea:

- *datoriilor comerciale* cu 46% (de la 700 mil lei la 31 decembrie 2017 la 1.021 mil lei la 31 decembrie 2018) datorată:
 - mării cu 45% a datoriilor către furnizorii – piața de energie electrică (780 mil lei în anul 2018 față de 539 mil lei în anul 2017) determinată de:
 - soldul majorat al datoriilor aferente activității operaționale cauzată în principal de creșterea cantității de energie electrică pentru acoperirea consumului propriu tehnologic în rețeaua de transport,
 - evoluției negative a soldului datoriilor aferente pieței de echilibrare, ce în trimestrul IV 2018 a înregistrat o creștere a volumului tranzacțiilor comparativ cu perioada similară a anului 2017, dar și de faptul ca achitarea obligațiilor de plată în sold la 31 decembrie 2018 s-a realizat la scadența din luna ianuarie 2019.

- *altor datorii*, impact semnificativ având *clientii creditori* ce au un sold de 56 mil lei în 2018 (din care 4 mil lei reprezintă sume incasate în avans de la MAVIR și 51 mil lei sume incasate în avans de la OPCOM, în cadrul tranzacțiilor aferente mecanismului de cuplare prin preț) față de 21 mil lei în 2017, dar și soldul *dividendelor de plată* în suma de 67,7 mil lei în 2018 (din care suma de 66,7 dividende distribuite din rezultatul reportat, în baza Hotărârii AGA nr. 15/14.12.2018, având data de 25.01.2019 ca termen de începere a plății dividendelor) față de 2,4 mil lei în anul 2017,
- *provizioanelor*, în principal datorită celor pentru litigii (62 mil lei în 2018 față de 3 mil lei în 2017). Cel mai mare litigiu este reprezentat de litigiul cu Asito Kapital SA în valoare de 31,2 mil lei.

Creșterile de mai sus au fost compensate de diminuarea porțiunii curente a creditelor pe termen lung, inclusiv dobânzile aferente împrumuturilor pe termen lung și scurt și obligațiilor, pe fondul rambursării creditelor ajunse la scadență în timpul anului 2018 (de la 317 mil lei la 31 decembrie 2017, la 53 mil lei la 31 decembrie 2018).

Capitaluri proprii

Capitalurile proprii au înregistrat o creștere de 3% determinată în principal de creșterea rezervei din reevaluare (522,6 mil lei la 31 decembrie 2018 față de 500 mil lei la 31 decembrie 2017) și a rezultatului reportat cu 4% pe baza surplusului realizat din rezervele din reevaluare neimpozabil/ impozabil la modificarea destinației.

11.4. Fluxul de numerar

Tabel 29: Fluxul de numerar

Mil lei	2018	2017	2016	18/17
Activitatea operațională				
Flux de numerar înaintea modificărilor capitalului circulant	426	356	725	▲ 20%
Modificări ale capitalului circulant	33	(229)	(119)	▲ 114%
Dobânzi și impozite plătite	(33)	(30)	(91)	▼ (8%)
Numerar net din activitatea operațională	426	96	515	▲ 342%
Activitatea de investiții				
Achiziții de imobilizări corporale și necorporale	(171)	(183)	(172)	▲ 7%
Încasări avansuri neutilizate	0	0	30	- n/a
Titluri de participare deținute la TSC NET	(2)	0	0	- n/a
Încasări din activitatea de investiții	23	8	8	▲ 192%
Alte active financiare	-	135	(65)	- n/a
Numerar utilizat în activitatea de investiții	(149)	(40)	(199)	▼ (274%)

Mil lei	2018	2017	2016	18/17
Activitatea de finanțare				
(Rambursări)/încasări nete din împrumuturi și emisiunea de obligațiuni	(314)	(134)	(162)	▼ (134%)
Dividende speciale platite cf. OG 29/2017	-	(170)	0	- n/a
Dividende plătite	(1)	(166)	(194)	▲ 99%
Numerar utilizat în activitatea de finanțare	(315)	(470)	(356)	▲ 33%
Diminuarea netă a numerarului și echivalentelor de numerar	(39)	(413)	(40)	▲ 91%
Numerar și echivalente de numerar la 1 ianuarie	521	934	974	▼ (44%)
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului	482	521	934	▼ (7%)

11.5. Indicatori

Tabel 30: Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și activitate

Indicator	Formula de calcul	2018	2017	2016
Indicatori de profitabilitate				
EBITDA în total vânzări	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$	15%	13%	25%
EBITDA în capitaluri proprii	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Capitaluri proprii}}$	14%	14%	22%
Rata profitului brut	$\frac{\text{Profit brut}}{\text{Cifra de afaceri}}$	3%	2%	13%
Rata rentabilității capitalului	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$	3%	1%	9%
Indicatori de lichiditate				
Indicatorul lichidității curente	$\frac{\text{Active circulante}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	1,32	1,24	1,73
Indicatorul lichidității imediate	$\frac{\text{Active circulante-Stocuri}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	1,29	1,21	1,70
Indicatori de risc				
(1) Indicatorul gradului de îndatorare	$\frac{\text{Capital împrumutat}}{\text{Capitaluri proprii}}$	7,0%	18,8%	20,6%
(2) Indicatorul gradului de îndatorare	$\frac{\text{Capital împrumutat}}{\text{Capital angajat}}$	6,6%	15,9%	17,1%
Rata de acoperire a dobânzii %	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Cheltuieli cu dobânda}}$	5,26	3,15	14,65
Indicatori de activitate				
Viteza de rotație a debitelor – clienți	$\frac{\text{Sold mediu clienți}^* \times \text{nr.zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	90,96	71,41	72,68
Viteza de rotație active immobilizate	$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Active immobilizate}}$	0,87	0,96	0,81

*S-au luat în considerare la calcularea soldului mediu clienții care au aport în cifra de afaceri (energie, echilibrare, alți clienți, clienți facturi de întocmit). Valorile corespunzătoare clienților incerti, schema de cogenerare și supracompensarea nu au fost incluse în soldul mediu.

12. Tarife reglementate pentru transportul energiei electrice

Cadru general

Modelul de reglementare a tarifelor de transport aplicat în prezent în România este venit plafon (eng. "revenue cap"). Modelul presupune reglementarea venitului total permis operatorului rețelei de transport și include ca obiective asigurarea premiselor necesare operării eficiente a serviciului de transport și menținerii viabilității financiare a operatorului pentru remunerarea adecvată a finanțatorilor și menținerea accesului la finanțare. Modelul conține mecanisme de stimulare a eficienței operaționale și un cadru de rentabilitate financiară bazat pe controlul investițiilor realizate de operator (baza activelor reglementate) și o rată de rentabilitate reglementată stabilită pe baza estimării costului mediu de finanțare al operatorului.

Tarifarea serviciilor de transport al energiei electrice se realizează pe perioade de reglementare. Perioadele de reglementare reprezintă cicluri multianuale de reglementare a tarifelor (în prezent 5 ani), pe durata cărora este aplicată o metodologie de calcul al tarifelor³ și pentru care este prestabilit un set complet de parametri pe orizontul perioadelor respective pentru calculația efectivă a tarifelor. Stabilirea parametrilor de tarifare pe orizonturi multianuale conferă un nivel ridicat de predictibilitate și vizibilitate a investițiilor, costurilor operaționale și veniturilor Transelectrica. În cadrul unei perioade de reglementare tarifele sunt revizuite cu frecvență anuală și rămân valabile pentru perioade de 12 luni de la data aprobării⁴ (ani tarifari).

Diferențele între valorile prognozate și cele efective ale parametrilor de calcul al tarifului pentru un anumit an tarifar sunt compensate prin intermediul unor corecții ex-post implementate în tarif în anii tarifari subsecvenți sau la începutul perioadei de reglementare imediat următoare. În cazul anumitor componente specifice ale bazei de costuri reglementate ce se află sub incidența unor plafonări, depășirea nivelului prognozat al respectivelor costuri nu este compensată. De asemenea în cazul anumitor componente de cost, economiile realizate sunt parțial reținute de Transelectrica.

³ Metodologia aplicată în prezent este cea aprobată prin ordinul ANRE nr. 53/2013 privind metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice

⁴ Tarifele pot fi modificate în interiorul unui an tarifar doar în cazuri clar stabilite prevăzute în metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice aprobată prin ordinul ANRE nr. 53/2013

Setul de parametri de calcul este aprobat de ANRE și include:

- costurile cu operarea curentă a serviciului: costuri de operare și mentenanță controlabile și necontrolabile, consumul propriu tehnologic, congestiile interne de rețea, costurile și veniturile aferente mecanismului de compensare financiară a tranzitelor de energie electrică în cadrul ENTSO-e;
- costurile cu dezvoltarea serviciului: investițiile planificate în rețeaua de transport, programul de amortizare bazat pe durate de serviciu reglementate, rentabilitatea capitalului investit stabilită pe baza unei rate de rentabilitate reglementată aplicată bazei activelor reglementate;
- cantitatea de energie electrică tarifabilă.

Tarifele de transport sunt facturate pe baza cantităților de energie electrică activă introduse/extrase din rețelele electrice publice de pe teritoriul României, cu excepția importurilor/exporturilor.

Transelectrica percepe tarif de transport pentru injecția în rețelele electrice publice (componenta tarifară TG) și pentru extracția din rețelele electrice publice (componenta tarifară TL). TG nu se aplică la energia electrică produsă de centralele electrice cu capacitate instalată mică, de până la 5 MW. De asemenea TG nu se aplică la energia electrică importată. TL nu se aplică la energia electrică exportată.

La 1 iulie 2015 ANRE a schimbat modul de alocare a costurilor reglementate pe cele două componente ale tarifului de transport (TG și TL). Modificarea a constat în limitarea costurilor repartizate pe TG la costurile cu consumul propriu tehnologic și costurile aferente eliminării congestiilor de rețea. Toate celelalte costuri reglementate au fost repartizate pe TL. Modificarea a survenit ca urmare a unui demers voluntar al României de conformare a cadrului de reglementare național cu recomandările enunțate în Opinia nr. 9/2014 emisă de Agenția de Cooperare a Reglementatorilor în Domeniul Energiei (ACER) referitoare la tarifele de transport plătite de producătorii de electricitate în Europa.

Opinia ACER subliniază importanța creșterii gradului de armonizare a tarifelor de transport plătite de producătorii de electricitate în scopul minimizării

potențialelor efecte distorsionante provocate de tarife de rețea diferite plătite de producători în diferite state membre UE, în contextul formării pieței unice de electricitate la nivel european.

În România noul mod de alocare a costurilor a mutat centrul de greutate al venitului reglementat pe tariful TL, consumul național de electricitate devenind astfel determinantul principal al colectării venitului din transport.

Comparativ cu situația anterioară implementării noului mod de alocare, caracterizată de o repartizare echilibrată a costurilor reglementate pe componentele TG și TL, ce genera niveluri similare de expunere a veniturilor la volumele injectate în rețea de producători respectiv la volumele extrase din rețea de consumatori, noul mod de alocare reduce semnificativ expunerea veniturilor la producția de electricitate (impulsionată în ultimii ani de export) și crește corespunzător expunerea veniturilor la cererea internă de electricitate.

Grila tarifară pentru transportul energiei electrice este în prezent diferențiată zonal atât pentru introducerea cât și pentru extragerea energiei electrice în/din rețele, în funcție de impactul pe care introducerea/extragerea energiei electrice în anumite zone îl are asupra consumului propriu tehnologic în

rețeaua electrică de transport. Modificările aduse legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012 la finalul anului 2016 prevăd uniformizarea tarifelor prin eliminarea diferențierilor zonale, urmând ca utilizatorii rețelei să platească același tarif de transport (de injecție în rețea / de extracție din rețea) indiferent de punctul de racordare la rețea. Aceste modificări urmează să fie implementate în legislația secundară.

Tarife valabile în anul 2018

Pentru **primul semestru al anului 2018**, tarifele aplicabile au fost cele publicate de ANRE prin Ordinul 48/2017 și Ordinul 122/2017 privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem, a tarifelor zonale aferente serviciului de transport și a prețului reglementat pentru energia electrică reactivă.

Ordinul 48/2017 a fost publicat în Monitorul Oficial 489/28.06.2017 iar Ordinul 122/2017 în Monitorul Oficial 1011/20.12.2017.

Tarifele aprobate de ANRE (Ordinul nr. 48/2017 și Ordinul 122/2017) aplicabile în primul semestru al anului 2018 sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Index	Tarif	u.m	Tarif aplicat începând cu 01 iulie 2016	Tarif aplicat începând cu 01 iulie 2017	Diferență%
A	Transportul energiei electrice	lei/MWh	18,7	16,86	-9,80%
B	Serviciul funcțional de sistem	lei/MWh	1,3	1,11	-14.6%
C	Serviciul tehnologic de sistem	lei/MWh	11,58	9,39	-18.9%
	Cantitate tarifată	TWh	52	54	-

Noile tarife aprobate au fost calculate în conformitate cu metodologiile aplicabile.

În data de 20.12.2017, în baza Ordinului ANRE nr.122 Compania a publicat anunțul privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport. În conformitate cu documentul publicat de ANRE, majorarea tarifului reglementat pentru servicii de sistem (de la 9,39 lei/MWh la 12,06 lei/MWh) conduce la o creștere de cca.0,6% în prețul final al energiei electrice livrate consumatorului casnic.

Tariful de transport

Scăderea tarifului cu 9,8% reflectă, în principal, corecțiile negative aplicate de reglementator pentru compensarea diferențelor între valorile prognozate utilizate în calculul tarifului în anii precedenți și valorile efective înregistrate (corecții finale pentru anul 1 iulie 2015 - 30 iunie 2016, corecții preliminare

pentru anul 1 iulie 2016 - 30 iunie 2017) conform metodologiei în vigoare.

Corecțiile "ex-post" au contribuit la scăderea tarifului cu 5,6%. Dintre elementele de calcul care au făcut obiectul corecțiilor "ex-post" aplicate în calculul noului tarif aprobat, cele mai importante sunt: (i) prețul achiziționării energiei electrice pentru acoperirea consumului propriu tehnologic; (ii) indicele inflației; (iii) utilizarea unei părți din veniturile obținute din alocarea capacității de interconexiune ca sursă complementară tarifului reglementat în scopul acoperirii costurilor reglementate; (iv) creșterea consumului și a exportului de energie electrică peste nivelul prognozat inițial de ANRE la proiectarea tarifului.

Pe lângă corecțiile negative menționate, au existat alți factori care au contribuit la stabilirea valorii tarifului aprobat intrat în vigoare la 01.07.2017 față de valoarea tarifului în vigoare până la 30.06.2017:

- Inflația prognozată utilizată în calculul noului tarif aprobat a fost mai mare decât inflația prognozată utilizată în calculul tarifului anterior (indicele inflației utilizat la calcularea noului tarif este superior indicelui inflației utilizat în calculul tarifului pentru anul tarifar precedent). Contribuția diferenței indicelui de inflație la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat anterior este de +0,37%;
- Venitul anual de bază calculat ca sumă a costurilor reglementate anuale stabilite pe baza prognozei de costuri pe 5 ani aprobată de ANRE pentru perioada de reglementare 01.07.2014-30.06.2019, este ușor mai mare decât venitul anual de bază corespunzător anului tarifar precedent. Liniarizarea seriei de venituri anuale în cadrul perioadei de reglementare a condus la o redistribuire a veniturilor anuale în cadrul perioadei în condițiile menținerii valorii totale a venitului cumulat pe 5 ani, evoluția veniturilor de la un an la următorul aflându-se sub incidența unei pante negative de descreștere. Contribuția cumulată a celor două elemente prezentate în cadrul prezentului paragraf la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful anterior este de -0,92%.

Tariful de servicii de sistem funcționale

Scăderea tarifului cu 14,6% a fost determinată în principal de

- Corecția ex-post negativă inclusă în noul tarif mai mare față de corecția negativă aplicată în tariful anului precedent. Contribuția corecției ex-post la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful anterior este de -3,8%;
- Prognoza anuală de costuri recunoscute în noul tarif aprobat mai mică decât prognoza anuală de costuri inclusă în tariful anului precedent. Contribuția reducerii prognozei anuale de costuri la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de -6,9%;
- Cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost majorată de la 52 TWh la 54 TWh. Contribuția modificării cantității tarifabile la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful anterior este de -3,8%.

Tariful de servicii de sistem tehnologice

Scăderea tarifului cu 18,9% a fost determinată de:

- Corecția ex-post negativă inclusă în noul tarif aprobat, stabilită conform metodologiei aplicabile pentru compensarea parțială (în proporție de 80%) a profitului estimat a se acumula până la 30.06.2017. Profitul a fost obținut în principal pe fondul reducerii semnificative a prețurilor unitare de achiziție prin licitație a serviciilor tehnologice de sistem față de prețurile unitare prognozate de ANRE. În scopul atenuării impactului asupra tarifului reglementat, la solicitarea Transelectrica, a fost stabilit un program de eșalonare a aplicării corecției pe baza căruia în tariful nou aprobat a fost aplicată o cotă de 50% din corecția totală, urmând ca restul de 50% să fie aplicat la revizuirile ulterioare ale tarifului. Contribuția corecției ex-post la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de -4,6%;
- Prognoza anuală de costuri recunoscute în noul tarif pentru achiziționarea serviciilor tehnologice de sistem în anul tarifar 1 iulie 2017 - 30 iunie 2018 mai mică decât prognoza de costuri recunoscută în anul tarifar 1 iulie 2016 - 30 iunie 2017. Reducerea prognozei de costuri a fost determinată de reducerea prețurilor de achiziție prin licitație a serviciilor tehnologice de sistem în anul tarifar în curs față de prețurile prognozate de ANRE, îndeosebi în a doua jumătate a anului 2016. Contribuția reducerii prognozei anuale de costuri la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful anterior este de -10,6%;

Cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost majorată de la 52 TWh la 54 TWh. Contribuția modificării cantității tarifabile la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de -3,7%.

Cadrul de reglementare a activității de servicii tehnologice de sistem (Ordinul ANRE nr. 45/2017) conține mecanisme de ajustare a tarifului după o perioadă de minimum șase luni de la aprobarea tarifului, menite să asigure recuperarea integrală în timp a costurilor suportate de Companie cu achiziția acestor servicii. acestor servicii.

Pentru **al doilea semestru al anului 2018** s-au aplicat tarifele aprobate de ANRE prin Ordinul 108/2018. Ordinul ANRE 108/2018 a fost publicat în Monitorul Oficial nr. 519/25.06.2018.

Tarifele aprobate de ANRE prin Ordinul 108/2018 aplicabile în al doilea semestru al anului 2018, sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Index	Tarif	u.m	Tarif aplicat începând cu 01 iulie 2017	Tarif aplicat începând cu 01 iulie 2018	Diferență%
A	Transportul energiei electrice	lei/MWh	16,86	18,13	+7,5%
B	Serviciul funcțional de sistem	lei/MWh	1,11	1,11	-
C	Serviciul tehnologic de sistem	lei/MWh	12,06	10,44	-13,4%
	Cantitate tarifată	TWh	54*	55,4	-

Noile tarife aprobate au fost calculate în conformitate cu metodologiile aplicabile.

*Cantitatea de energie electrică utilizată la aprobarea tarifului de transport și a tarifului pentru serviciul funcțional de sistem a fost de 54,0 TWh (1 iulie 2017), iar cantitatea de energie electrică utilizată la aprobarea tarifului pentru serviciul tehnologic de sistem (1 ianuarie 2018) a fost de 27,5 TWh pentru semestrul I 2018 (55,0 TWh anualizat).

Tariful de transport

Creșterea tarifului **(+7,5%)** este explicată, în principal, de doi factori:

- Corecțiile ex-post - corecțiile aplicate pentru compensarea diferențelor între valorile prognozate utilizate în calculul tarifului în anii tarifari precedenți și valorile efective înregistrate (corecții finale pentru anul 1 iulie 2016 - 30 iunie 2017, corecții preliminare pentru anul 1 iulie 2017 - 30 iunie 2018) au fost negative însă mai mici în valoare absolută față de cele aplicate în tariful în vigoare. Contribuția corecțiilor ex-post la creșterea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **+6,5%**;

Dintre elementele de calcul care au făcut obiectul corecțiilor ex-post aplicate în calculul noului tarif aprobat, cele mai importante sunt: (i) prețul achiziționării energiei electrice pentru acoperirea consumului propriu tehnologic, (ii) indicele inflației, (iii) utilizarea unei părți din veniturile obținute din alocarea capacității de interconexiune ca sursă complementară tarifului reglementat în scopul acoperirii costurilor reglementate, (iv) creșterea consumului de energie electrică peste nivelul prognozat de ANRE la proiectarea tarifului, (v) corecția parțială de investiții;

- Inflația prognozată utilizată în calculul noului tarif aprobat a fost mai mare față de inflația prognozată utilizată în calculul tarifului aprobat pentru anul în curs (indicele inflației utilizat la calcularea noului tarif este superior indicelui inflației utilizat în calculul tarifului pentru anul tarifar în curs). Contribuția diferenței indicelui de inflație la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **+4,6%**.

Pe lângă corecțiile pozitive au existat alți factori care au contribuit la stabilirea valorii tarifului aprobat cu

intrare în vigoare la 01.07.2018 față de valoarea tarifului în vigoare până la 30.06.2018:

- Cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost majorată de la 54,0 TWh la 55,4 TWh. Contribuția modificării cantității tarifabile la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful în vigoare este în procent de -2,5%.
- Venitul anual de bază calculat ca sumă a costurilor reglementate anuale stabilite pe baza prognozei de costuri pe 5 ani aprobată de ANRE pentru perioada de reglementare 01.07.2014-30.06.2019, este ușor mai mare decât venitul anual de bază corespunzător anului tarifar în curs. Liniarizarea seriei de venituri anuale în cadrul perioadei de reglementare a condus la o redistribuire a veniturilor anuale în cadrul perioadei în condițiile menținerii valorii totale a venitului cumulat pe 5 ani, evoluția veniturilor de la un an la următorul aflându-se sub incidența unei pante negative de descreștere. Contribuția cumulată a celor două elemente prezentate în cadrul prezentului paragraf la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **-1,0%**.

Tariful de servicii de sistem funcționale

Menținerea tarifului a fost determinată de următoarele elemente de calcul individuale al cărora efect net cumulat a fost zero:

- Corecția ex-post negativă inclusă în noul tarif a fost mai mică în valoare absolută față de corecția negativă aplicată în tariful anului precedent. Contribuția corecției ex-post la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de +6,0%;
- Prognoza anuală de costuri recunoscute în noul tarif aprobat este mai mică decât prognoza

anuală de costuri inclusă în tariful anului în curs. Contribuția reducerii prognozei anuale de costuri la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de -3,4%;

- Cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost majorată de la 54,0 TWh la 55,4 TWh. Contribuția modificării cantității tarifabile la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de -2,5%.

Tariful de servicii de sistem tehnologice

Scăderea tarifului (-13,4%) a fost determinată de:

- Corecția ex-post negativă inclusă în noul tarif aprobat, stabilită conform metodologiei aplicabile pentru compensarea parțială (în proporție de 80%) a profitului acumulat până la 30.06.2017. Profitul obținut în perioada menționată a fost realizat în principal pe fondul reducerii semnificative a prețurilor unitare de achiziție prin licitație a serviciilor tehnologice de sistem față de prețurile unitare prognozate de ANRE și incluse anticipativ în calculul tarifelor aprobate. În scopul atenuării impactului asupra tarifului reglementat, la solicitarea Transelectrica, ANRE a stabilit un program de eşalonare a aplicării corecției pe doi ani tarifari, în 1 iulie 2017 – 30 iunie 2018 și 1 iulie 2018 – 30 iunie 2019, pe baza căruia în tariful nou aprobat a fost aplicată a doua tranșă a corecției aferente anului tarifar 1 iulie 2016 – 30 iunie 2017 și partea rămasă nerealizată din prima tranșă. Contribuția corecției ex-post la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de -18,0%;

- Prognoza anuală de costuri recunoscute în noul tarif pentru achiziționarea serviciilor tehnologice de sistem în anul tarifar 1 iulie 2018 - 30 iunie 2019 este mai mare decât prognoza de costuri recunoscută în semestrul I 2018 (semestrul II al anului tarifar 1 iulie 2017 – 30 iunie 2018). Creșterea prognozei de costuri a fost determinată de creșterea prețurilor de achiziție prin licitație a serviciilor tehnologice de sistem în perioada tarifară în curs față de prețurile prognozate de ANRE. Contribuția creșterii prognozei anuale de costuri la creșterea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de +5,4%;
- Cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost majorată de la 55,0 TWh la 55,4 TWh. Contribuția modificării cantității tarifabile la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este în procent de -0,7%.

13. Litigii

RAAN

Pe rolul Tribunalului Mehedinți – Secția a II-a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal a fost înregistrat dosarul nr. **3616/101/2014**, având ca obiect “pretenții în sumă de 1.091 mii lei, contravaloare factura nr. 1300215/31.12.2013”, dosar în care Compania are calitatea de pârâtă, reclamantă fiind Regia Autonomă pentru Activități Nucleare – RAAN.

Prin sentința civilă nr. 127 pronunțată la data de 10.10.2014, Tribunalul Mehedinți a dispus admiterea cererii formulate de Reclamanta RAAN și obligarea Companiei la plata sumei de 1.091 mii lei, contravaloare factura nr. 1300215/31.12.2013.

Compania a formulat recurs prin care a solicitat instanței ca, prin hotărârea ce o va pronunța, să dispună admiterea recursului așa cum a fost formulat, casarea deciziei și sentințelor atacate și trimiterea cauzei instanței competente teritorial în vederea judecării ei, constatarea întrunirii cerințelor art. 1616-1617 Cod Civil, motiv pentru care se solicită să se constate intervenirea compensației de drept a datoriilor reciproce și stingerea acestora până la concurența sumei celei mai mici dintre ele, în speță suma totală solicitată de reclamantă prin cererea de chemare în judecată, obligarea intimatului - reclamante la plata cheltuielilor făcute cu acest recurs.

Recursul a fost înregistrat pe rolul Înaltei Curți de Casație și Justiție care a decis casarea deciziei nr. 843/2015 și a trimis cauza spre rejudecare în recurs aceleiași instanțe, Curtea de Apel Craiova.

Prin decizia nr. 124/2017, Curtea de Apel Craiova a admis recursul declarat de către Companie și a casat sentința nr. 127/2014 pronunțată de Tribunalul Mehedinți, iar cauza a fost trimisă spre rejudecare la Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă. Pe rolul Tribunalului București, cauza a fost înregistrată sub nr. 40444/3/2017, care prin sentința civilă nr. 4406/04.12.2017 a dispus admiterea cererii formulate de RAAN și a obligat Transelectrica la plata sumei de 1.091 mii lei. Sentința a fost atacată cu recurs. Termenul de judecată a fost stabilit pentru data de 13.12.2018.

În perioada 2014-2015, Compania a reținut la plată bonusul convenit RAAN pe schema de sprijin, în baza prevederilor din reglementările ANRE, respectiv

art.17 alin.5 din Ordinul președintelui ANRE nr.116/2013.

În aceste condiții, RAAN a calculat penalități pentru neîncasarea la termen a bonusului de cogenerare convenit, în sumă de 3.497 mii lei, reținut de la plată de către Companie în contul creanțelor neîncasate. Suma de 3.497 mii lei a fost refuzată la plată de Companie și nu a fost înregistrată ca datorie în cadrul schemei de sprijin.

Obiectul dosarului cu numărul **9089/101/2013/a152** este o contestație împotriva Tabelului suplimentar de creanțe împotriva debitoarei RAAN.

Transelectrica SA a fost înscrisă în tabelul debitoarei RAAN cu suma de 11.265 mii lei, în categoria creanțelor ce au rezultat din continuarea activității debitorului, suma solicitată de Companie fiind însă în valoare de 89.361 mii lei. Nu a fost înscrisă în tabelul preliminar de creanțe suma de 78.096 mii lei, pe motiv că “aceasta nu figurează ca fiind datorată în evidențele contabile ale RAAN.” Mai mult decât atât, lichidatorul judiciar a considerat că solicitarea înscrierii în tabel a sumei de 78.096 mii lei este tardiv formulată, fiind aferentă perioadei 2011 – 2013, motiv pentru care declarația de creanță trebuia să fie formulată la momentul deschiderii procedurii insolvenței, respectiv în data de 18.09.2013. S-a depus în termen legal contestație la Tabelul suplimentar de creanțe, tribunalul Mehedinți încuviințând proba cu expertiza contabilă.

La termenul din 14.06.2018 se suspendă judecarea cauzei până la soluționarea dosarului nr. 3014/2/2014 aflat pe rolul ÎCCJ. La data de 28.06.2018 se acordă termen pentru continuarea procedurii, respectiv pentru predarea cantității de apă grea, consolidarea masei credale după soluționarea tuturor contestațiilor, continuarea tuturor procedurilor de recuperare a creanțelor, reprezentarea societății debitoarei în instanță pentru recuperarea creanțelor, finalizarea evaluării patrimoniului, întocmirea regulamentelor de vânzare și continuarea activităților de valorificare a bunurilor societății

S-a stabilit termen de continuare procedură data de **06.06.2019**.

CURTEA DE CONTURI

Ca urmare a unui control desfășurat în anul 2013, Curtea de Conturi a dispus anumite măsuri de implementat de către Companie ca rezultat al unor deficiențe constatate cu ocazia respectivului control.

Decizia și încheierea emise de către Curtea de Conturi au fost atacate la Curtea de Apel București, fiind format dosarul nr. **1658/2/2014**, care are drept obiect “anulare acte de control” – Încheiere nr. 7/20.02.2014 emisă de Curtea de Conturi.

La data de 13.06.2018 se admite în parte acțiunea reclamantei. Anulează în parte încheierea nr. 7/20.02.2014, decizia nr. 37/9.12.2013 și raportul de control nr. 35521/6.11.2012 emise de pârâtă în ceea ce privește măsurile dispuse prin decizia mai sus indicată la pct. I.1, I.3, I.6, I.8, I.11, II.14, II.15, II.17, II.18, II.20, II.21, II.22 și parțial măsura de la pct. II.13 în sensul înlăturării sintagmei „inclusiv pentru cele constatate în cazul facturilor emise de FLOREA ADMINSTRARE IMOBILIARĂ SRL”. Respinge în rest, acțiunea reclamantei ca neîntemeiată. Omologhează raportul de expertiză tehnică electroenergetică întocmit în cauză de expert Toaxen Vasile. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 121 mii lei cheltuieli de judecată (parțial onorarii de expert și taxă judiciară de timbru).

Document: Hotărâre 2771/13.06.2018.

La data prezentului raport Decizia nu este redactată.

Urmare a unui control desfășurat în anul 2017, Curtea de Conturi a dispus anumite măsuri de implementat de către Companie ca rezultat al unor deficiențe constatate cu ocazia acestui control. Compania a formulat un număr de 8 contestații împotriva măsurilor dispuse de către Curtea de Conturi a României (CCR) prin Decizia nr. 8/27.06.2017, solicitând anularea acestora, precum și a Încheierii nr. 77/03.08.2017, înregistrată la registratura Societății sub nr. 29117/08.08.2017, respectiv a Raportului de control nr. 19211/26.05.2017. Contestațiile sunt în curs de soluționare pe rolul Curții de Apel București și al Înaltei Curți de Casație și Justiție.

ANRE

Compania a formulat o plângere împotriva Ordinului președintelui ANRE nr. 51/ 26.06.2014 înregistrată la ANRE sub nr. 47714 / 04.08.2014 și o contestație la Curtea de Apel București, care face obiectul dosarului nr. **4921/2/2014**, prin care solicită fie modificarea Ordinului mai sus indicat, fie emiterea unui nou ordin, în care să se efectueze recalcularea valorii RRR la nivelul de 9,87% (recalculat cu un coeficient (β) de 1.0359, conform analizelor interne Transelectrica) sau, în măsura în care va fi respinsă această cerere, folosind același procent de 8,52% stabilit de ANRE pentru anul 2013 și semestrul I 2014.

În data de 26.06.2014, a fost emis Ordinul ANRE nr. 51, publicat în Monitorul Oficial nr. 474/27.06.2014, privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem și a tarifelor zonale aferente serviciului de transport, practicate de Compania Națională de Transport al Energiei Electrice “Transelectrica” – SA și de abrogare a anexei nr. 1 la Ordinul președintelui ANRE nr. 96 / 2013 privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem, a tarifelor zonale aferente serviciului de transport și a tarifelor pentru energia electrică reactivă, practicate de operatorii economici din cadrul sectorului energiei electrice. Valorile luate în calculul ratei reglementate a rentabilității (RRR⁵) de către ANRE conform Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice aprobată prin Ordinul ANRE nr. 53/ 2013 (“Metodologie”), au determinat o valoare a RRR de 7,7%.

La termenul din data de 25.09.2018 s-a revenit cu adresă către expert, în vederea efectuării și depunerii la dosar a raportului de expertiză, cu mențiunea de a face dovada imposibilității depunerii raportului de expertiză până la termenul de judecată, sens în care s-a dispuns amânarea cauzei.

La termenul de judecată din data de **22.01.2019** instanța încuviințează în principiu cererea de intervenție accesorie în interesul pârâtei (ANRE), formulată de intervenienta ALRO SA, cu cale de atac odată cu fondul. Cauza se amâna până la următorul termen stabilit pentru data de **14.05.2019**

Litigiul nu a afectat relația cu ANRE și nici rezultatele financiare ale Companiei.

OPCOM

La data de 24.11.2014, Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale - OPCOM SA, a chemat în judecată Compania, în vederea obligării acesteia la plata sumei de 582.086,31 euro (2.585 mii lei), reprezentând suma achitată de aceasta cu titlu de amendă, din totalul amenzii de 1.031.000 euro, cererea făcând obiectul dosarului nr. **40814/3/2014**.

Anterior, Adunarea Generală a Acționarilor a Filialei OPCOM SA a hotărât, în ședința din data

⁵ RRR- Rata Reglementată de Rentabilitate este întâlnită în literatura de specialitate sub denumirea prescurtată de WACC – Weighted Average Cost of Capital – în traducere Costul Mediu Ponderat al Capitalului, formula celor doi indicatori fiind asemănătoare: $RRR = WACC = CCP + Kp/(1 - T) + CCI \times Ki$

10.06.2014, plata integrală a amenzii în sumă de 1.031.000 euro aplicată de către Direcția Generală Concurență – Comisia Europeană pentru încălcarea art.102 din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene, conform Deciziei în cazul antitrust AT 39984.

De asemenea, OPCOM SA a mai solicitat instanței de judecată obligarea Companiei la plata sumei de 85 mii lei cu titlu de dobândă legală aferentă perioadei 11.06.2014 – 24.11.2014.

Acțiunea depusă de OPCOM SA, face obiectul dosarului nr. 40814/3/2014, aflat pe rolul Tribunalului București, Secția a VI-a Civilă, având ca obiect pretenții, materia litigiu cu profesioniștii.

În ședința de judecată din data de 24.07.2015, instanța a admis cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. în contradictoriu cu pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. și a obligat pârâta la plata către reclamantă a sumei de 582.086,31 de euro, reprezentând suma achitată de reclamantă în locul pârâtei din valoarea amenzii de 1.031.000 de euro aplicată prin Decizia Comisiei Europene la data de 05.03.2014 în cazul AT.39984, și a dobânzii legale aferente sumei de 582.086,31 euro, calculată de la data de 11.06.2014 și până la data plății efective. De asemenea, instanța obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 38 mii lei, cu titlu de cheltuieli de judecată, cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Împotriva sentinței nr. 4275/2015, pronunțată în dosarul sus-menționat, Transelectrica SA a formulat apel, care a fost înregistrat pe rolul Curții de Apel București.

Soluția Curții de Apel pe scurt: admite apelul, schimbă în tot sentința civilă apelată în sensul că respinge ca neîntemeiată cererea de chemare în judecată. Obligă intimata-reclamantă la plata cheltuielilor de judecată către apelanta-pârâtă în sumă de 16 mii lei, reprezentând taxa judiciară de timbru. Recursul este în 30 de zile de la comunicare și a fost pronunțat în ședința publică din data de 10.10.2016.

Document: Hotărâre 1517/2016/ 10.10.2016.

OPCOM S.A a declarat recurs, care a fost înregistrat la Înalta Curte de Casație și Justiție.

Termen de judecată la ICCJ: 13.03.2018.

Soluția ICCJ pe scurt: Admite recursul declarat de recurentul-reclamant Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. împotriva

deciziei nr. 1517/10.10.2016, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă. Casează decizia atacată și trimite cauza, spre o nouă judecată, instanței de apel. Definitivă.

La termenul de judecată din data de 01.10.2018, Curtea de Apel București a dispus respingerea apelului ca nefondat și obligarea apelantei pârâte la plata către intimatul reclamant a sumei de 26 mii lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare.

În data de 27.11.2018 CNTEE Transelectrica SA a declarat recurs.

ASITO KAPITAL SRL

Obiectul dosarului cu nr. **24552/3/2017** este "ordonanță de plată – pretenții", valoarea litigiului fiind de 31.181 mii lei.

La termenul din 07.11.2017 după deliberare Tribunalul București a pronunțat următoarea soluție pe scurt:

- Admite cererea.

- Ordonă debitoarei să plătească în termen de 20 de zile de la comunicarea prezentei hotărâri suma de 2.237.750.83 euro (echivalentul sumei de 9.949 mii lei la cursul de 4.4458 euro) reprezentând avans nerestituit și garantat prin scrisoarea de garanție pentru plata avansului nr. BR-1500544/18.11.2015;

- Ordonă debitoarei să plătească în termen de 20 de zile de la comunicarea prezentei hotărâri suma de 4.821.022.53 euro (echivalentul sumei de 21.233 mii lei la cursul de 4.4041 lei/euro), reprezentând avans nerestituit și garantat prin scrisoare de garanție pentru plata avansului nr. BR-1500520/29.07.2015;

- Ordonă debitoarei să plătească în termen de 20 de zile de la comunicarea prezentei hotărâri suma de 0,2 mii lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare. Document: Hotărâre 4067/2017 - 07.11.2017 redactată și comunicată ambelor părți la data de 17.10.2018

La data de 01.11.2018 Hotărârea 4067/2017 - 07.11.2017 a fost legalizată și a fost înaintată BEJ Răileanu în vederea punerii în executare a titlului executoriu.

În data de 06.11.2018, ASITO KAPITAL SA a achitat Companiei suma de 31.182 mii lei astfel:

- suma de 21.233 mii lei - conform Hotărâre Civilă nr. 4067/2017 (4.821.022,53 EUR la cursul de 4,4041);

- suma de 9.949 mii lei - conform Hotărâre Civilă nr. 4067/2017 (2.237.750,83 EUR la cursul de 4,4458).

La data 26.10.2018, ASITO KAPITAL SA a formulat în termenul legal cerere în anulare împotriva Hotărârii 4067/2017.

Având în vedere cererea în anulare formulată de ASITO KAPITAL SA împotriva Hotărârii 4067/2017, Compania a constituit un provizion pentru litigii în sumă de 31.181 mii lei.

Menționăm că în dosarul nr. 35865/3/2018 (dosar vechi nr. 24552/3/2017) termenul de judecată fixat pentru soluționarea cererii în anulare a ordonanței de plată prin care a fost dispusă restituirea sumei de 31.181 mii. lei a fost stabilit la data de 19.02.2019.

Se amâna pronunțarea până la data de : **20.03.2019**.

Pe rolul Tribunalului Constanța se află dosarul nr. 2236/118/2017 privind cererea de înscriere la masa credală a Elcomex IEA SA cu suma de 31.189 mii lei. Creanța a fost înscrisă la masa credală sub condiția executării scrisorilor de garantare a avansului emise de Asito Kapital. Termen continuare procedură: **05.04.2019**.

CONAID COMPANY SRL

În anul 2013, Conaid Company SRL a dat în judecată CNTEE Transelectrica pentru refuzul nejustificat al acesteia de a semna un act adițional la contractul de racordare sau un nou contract de racordare și a solicitat despăgubiri pentru cheltuielile suportate până la acel moment în sumă de 17.420 mii lei și profiturile nerealizate pe perioada 2013-2033 în sumă de 722.756.000 EUR. Până în acest moment, Compania nu a încheiat un act adițional la contractul de racordare întrucât condițiile suspensive incluse în contract nu au fost îndeplinite de către Conaid Company SRL. Un contract nou de racordare ar fi trebuit încheiat până la data de 11 martie 2014, dată la care avizul tehnic de racordare a expirat. La data prezentului raport sumele pretinse de Conaid Company SRL au fost considerate drept datorii contingente întrucât este improbabil ca pentru decontarea acestei obligații vor fi necesare ieșiri de resurse încorporând beneficii economice, iar valoarea obligației nu poate fi evaluată suficient de credibil. Dosarul nr. **5302/2/2013** s-a aflat pe rolul Inaltei Curții de Casație și Justiție. Secția Contencios Administrativ și Fiscal, având ca obiect obligare

emitere act administrativ, stadiul procesual – recurs, termenul de judecată fiind 09.12.2015. La acest termen, Înalta Curte de Casație și Justiție a admis, în principiu, recursurile și a fixat termen de judecată, pe fond, a recursurilor la data de 08 aprilie 2016. Complet 4, cu citarea părților.

Judecarea cauzei a fost amânată pentru data de 17.06.2016, când instanța a rămas în pronunțare, amânând pronunțarea la data de 29.06.2016, când a pronunțat Decizia nr. 2148/2016, prin care a dispus următoarele: “Respinge excepțiile invocate de recurenta-reclamantă Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA Insolvency Specialists SPRL și de recurenta-pârâtă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Admite recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva încheierii de ședință din 18 februarie 2014 și a sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Casează încheierea atacată și sentința în parte și trimite cauza la Tribunalul București – Secția a VI-a civilă spre soluționare a acțiunii reclamantei în contradictoriu cu Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Menține celelalte dispoziții ale sentinței în ceea ce privește acțiunea reclamantei împotriva Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei. Respinge recursurile declarate de reclamanta Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA Insolvency Specialists SPRL și de intervenienta Duro Felguera S.A. împotriva sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Respinge recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva încheierii de ședință din 25 martie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Definitivă. Pronunțată. În ședință publică. În data de 29 iunie 2016.

Pe rolul Tribunalului București – Secția a VI-a Civilă, cauza a fost înregistrată sub nr. 12107/3/2017. Prin sentința civilă nr.4364/ 23.11.2017, Tribunalul admite excepția de inadmisibilitate și respinge ca inadmisibilă cererea. De asemenea, respinge cererea de intervenție în interesul reclamantei. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Apelul a fost depus la Tribunalul București Secția a VI a Civilă și la dispoziția părților prin intermediul grefei, în data de 23.11.2017.

La data de 02.11.2018, pe rolul Tribunalului București – Secția a VI-a civilă – a fost înregistrată o nouă cerere de chemare în judecată formulată de Conaid Company SRL, în dosarul nr. 36755/3/2018, prin care reclamanta a solicitat instanței să dispună obligarea Transelectrica SA la „repararea prejudiciului cauzat reclamantei, ca urmare a neexecutării culpabile a obligațiilor de către pârâtă, în cuantum de 17.216 mii lei, constând în paguba efectiv suferită și beneficiul nerealizat, estimat provizoriu la 100.000 euro, având în vedere refuzul nejustificat al Transelectrica SA de a încheia și semna un act adițional la Contractul nr.C154/27.04.2012, și în situația în care instanța va considera că, din punct de vedere formal, nu poate fi considerată îndeplinită de către reclamantă obligația vizând condițiile suspensive, această neexecutare se datorează culpei exclusive a Transelectrica SA, pârâta împiedicând îndeplinirea condițiilor”.

Termen de judecată: **09.04.2019**.

FF WIND ENERGY INTERNAȚIONAL SRL

Dosarul nr. **47332/3/2017** aflat pe rolul Tribunalului București - Secția a VI-a Civilă, prin care Societatea FF Wind Energy Internațional SRL solicită în contradictoriu cu CNTEE Transelectrica SA anularea declarației unilaterale de reziliere a contractului de racordare la RET nr. 85/14.03.2011 emisă la data de 02.03.2016 sub numărul 8295, și obligarea Companiei la plata sumei de 32.777 mii lei, prejudiciu ca urmare a rezilierii contractului și la plata sumei de 45.000.000 euro, reprezentând cuantumul devalorizării Societății FF Wind Energy Internațional SRL prin împiedicarea realizării scopului acesteia.

La termenul de judecată din 28.12.2018 instanța respinge cererea de chemare în judecată, astfel cum a fost precizată, ca neîntemeiată. În act că pârâta nu a solicitat cheltuieli de judecată, cu drept de apel în 30 de zile de la comunicare. Conform art. 425 alin. 3 și art. 471 alin. 1 din Codul de procedură civilă, apelul și motivele de apel se depun la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă.

Document: Hotărâre 3891/2018 din 28.12.2018.

ELECTROCENTRALE BUCUREȘTI SA

Dosarul nr. **6642/3/2018** aflat pe rolul Tribunalului București are ca obiect contestația împotriva măsurii administratorului judiciar al Societății Electrocentrale București SA de a refuza să răspundă la cererea de plată. Transelectrica a solicitat obligarea debitoarei ELCEN SA – societate în insolvență, la plata sumei de 56.680 mii lei, reprezentând contravaloare

supracompensare, conform Decizie Președinte ANRE nr. 476/30.03.2017.

Soluția Tribunalului București, pe scurt: Respinge, ca neîntemeiată, excepția tardivității contestației invocată de intimata ELCEN prin întâmpinare. Admite contestația formulată împotriva măsurii administratorului judiciar. Obligă debitoarea să achite contestatoarei suma de 56.680 mii lei, reprezentând diferența neachitată aferentă Deciziei de supracompensare nr. 476/30.03.2017 și facturii seria TEL17COG nr. 17948/30.03.2017. Admite capătul de cerere referitor la obligarea debitoarei la plata cheltuielilor de judecată. Obligă debitoarea la plata către contestatoare a sumei de 3mii lei cu titlu de cheltuieli de judecată, reprezentând taxa de timbru și onorariu provizoriu de expertiză. Cu drept de apel în termen de 7 zile de la comunicare.

Cererea de apel se va depune la Tribunalul București - Secția a VII-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, în data de 21.12.2018. Document: sentința civilă nr. 7834/21.12.2018.

MUNICIPIUL REȘIȚA

Dosarul cu numărul **2494/115/2018*** aflat pe rolul Tribunalului Caraș Severin are ca obiect obligarea Companiei la plata următoarelor sume:

- 2.130 mii lei, reprezentând chiria pentru suprafața de teren ocupată temporar din fondul forestier aferentă anului 2015;
- - 2.130 mii lei, reprezentând chirie teren aferentă anului 2016;
- - 2.130 mii lei, reprezentând chirie teren aferentă anului 2018;
- - dobanda legală penalizatoare de la scadență și până la plata efectivă.

Primul termen de judecată a fost stabilit pentru data de **11.03.2019**.

REGIA NAȚIONALĂ A PĂDURILOR ROMSILVA

Prin cererea de chemare în judecată, reclamanta Regia Națională a Pădurilor Romsilva - Direcția Silvică Caraș Severin solicită obligarea pârâtei Transelectrica SA la plata următoarelor sume:

- 2.434 mii lei, chirie anuală ocupare temporară teren din fondul forestier național + penalități de întârziere de la data scadenței chiriei 31.01.2018 și până la plata efectivă și integrală a acestora;
- 304 mii lei, cval. scoatere definitivă din fondul forestier național suprafața teren, cval. pierderii de creștere exploatare masă lemnoasă + penalități

de întârziere calculate de la data de 10.05.2015 și până la plata efectivă și integrală a acestora.

Cauza a făcut obiectul dosarului **2434/115/2018**, aflat pe rolul Tribunalului Caraș Severin.

La data de 29.11.2018, Tribunalul Caraș Severin a pronunțat sentința nr.3326/2018, prin care a dispus următoarele: "Admite excepția de necompetență teritorială a Tribunalului Caraș-Severin. Declină competența de soluționare a cererii de chemare în judecată formulată de către reclamanta RNP-Romsilva, Direcția Silvică Caraș-Severin împotriva părților "Transelectrica" SA și "Transelectrica" SA - Sucursala de Transport Timișoara. Definitivă. Pronunțată în ședința publică din data de 29.11.2018."

Dosarul a fost înregistrat pe rolul Tribunalului București - secția a IV-a Civilă, cu nr.2434/115/2018, care, la data de 22.01.2019, a pronunțat următoarea încheiere: "Admite excepția necompetenței funcționale. Dispune înaintarea dosarului Secției a VI-a Civilă a Tribunalului București, spre competență soluționare. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică, în data de 22.01.2019."

Dosarul a fost reînregistrat pe rolul Tribunalului București - secția a VI-a Civilă, cu nr.2434/115/2018*, care, la data de 13.02.2019, a pronunțat următoarea încheiere: "Admite excepția necompetenței materiale procesuale a Tribunalului București-Secția a VI-a Civilă, invocată din oficiu. Declină competența de soluționare a cauzei în favoarea Tribunalului București-Secția a IV-a Civilă, căreia i se va înainta dosarul de îndată. Constată ivit conflictul negativ de competență, suspendă judecata cauzei și înaintază dosarul Curții de Apel București în vederea soluționării conflictului. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică, în data de **13.02.2019**."

ANAF

La sediul Transelectrica SA a fost desfășurată inspecția fiscală generală, care a vizat perioada decembrie 2005 – decembrie 2010. Inspecția fiscală generală a început la data de 14.12.2011 și s-a încheiat la 26.06.2017, data discuției finale cu Transelectrica SA.

ANAF – DGAMC a stabilit obligații fiscale suplimentare de plată de către Companie, respectiv impozit pe profit și TVA, precum și obligații fiscale accesorii (dobânzi/majorări de întârziere și penalități de întârziere) aferente cu privire la serviciile de sistem tehnologice de sistem (STS) facturate de

furnizorii de energie, considerate nedeductibile în urma inspecției fiscale.

Potrivit Deciziei de impunere nr. F-MC 439/30.06.2017 în sumă totală de 99.013 mii lei, ANAF – DGAMC a stabilit obligații fiscale suplimentare de plată de către Companie, în sumă de 35.105 mii lei, precum și obligații fiscale accesorii (dobânzi/majorări de întârziere și penalități de întârziere), în sumă de 63.908 mii lei.

În principal, Raportul de inspecție fiscală al ANAF consemnează următoarele obligații de plată suplimentare: impozit pe profit în sumă de 13.727 mii lei, precum și accesorii, datorate pentru un număr de facturi neutilizate identificate ca fiind lipsă (acestea au fost distruse în incendiul izbucnit în noaptea de 26-27 iunie 2009, la punctul de lucru din clădirea Millenium Business Center din str. Armand Călinescu nr. 2-4, sector 2, unde Compania își desfășura activitatea), documente cu regim special.

Aceste facturi au făcut obiectul unui litigiu cu ANAF care a emis un raport de inspecție fiscală în data de 20 septembrie 2011 prin care a fost estimată TVA colectată pentru un număr de facturi neutilizate identificate ca fiind lipsă.

Compania a contestat în termenul legal, conform OG nr.92/2003 privind Codul de procedură fiscală, Decizia de impunere nr. F-MC 439/30.06.2017.

ANAF a emis titlul executoriu nr. 13540/22.08.2017 în baza căruia au fost executate obligațiile suplimentare de plată stabilite prin Decizia de impunere nr. F-MC 439/30.06.2017.

Compania a solicitat anularea titlului executoriu nr. 13540/22.08.2017 la Curtea de Apel – dosar nr. 7141/2/2017.

Soluția pe scurt: Admite excepția necompetenței materiale a Curții de Apel București – SCAF. Declină în favoarea Judecătoriei Sector 1 București competența materială de soluționare a cauzei. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică din 08.02.2018. Document: Hotărâre 478/2018 din 08.02.2018.

În urma declinării competenței, pe rolul Judecătoriei Sector 1 a fost înregistrat dosarul nr. 8993/299/2018, prin care Compania a contestat executarea silită pornită în temeiul titlului executoriu nr. 13540/22.08.2017, care are la bază Decizia de impunere nr. F-MC 439/30.06.2017.

Soluția pe scurt: Admite cererea de suspendare a judecării formulate de contestatoare. În baza art. 413

alin. (1) pct. 1 cod proc. civilă suspendă judecata până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 1802/2/2018, aflat pe rolul Curții de Apel București, Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Cu recurs pe toată durata suspendării, cererea de recurs urmând a se depune la judecătoria sectorului 1 București. Pronunțată în ședință publică.

Document: Încheiere - Suspendare 17.04.2018

Pe rolul Curții de Apel se află în procedură preliminară dosarul nr. 1802/2/2018 prin care Compania a contestat actul administrativ fiscal Decizia nr.F-MC 439/30.06.2017.

Ulterior contestării a actului administrativ fiscal Decizia nr.F-MC 439/30.06.2017, ANAF a comunicat Companiei Decizia nr. 122/13.03.2018 prin care respinge ca nemotivată contestația formulată, decizia fiind primită la data de 16.03.2018, ulterior depunerii cererii de chemare în judecată care face obiectul dosarului nr.1802/2/2018.

La termenul de judecată din 06.11.2018 a fost admisă administrarea probei cu expertiză în specializarea contabilitate – fiscalitate. Termen de judecată: **14.05.2019**.

ALTELE

Compania este implicată în litigii semnificative, în special pentru recuperarea creanțelor (de ex. Eco Energy SRL , Petprod SRL, Total Electric Oltenia SA, Arcelormittal Galați SA, Regia Autonomă de Activități Nucleare, Romenergy Industry SRL, Energy Holding SRL, UGM Energy Trading SRL, CET Iași, CET Bacău, CET Brăila, CET Govora, CET Brașov, Elsaco Energy SRL, Elsaco Esco, Arelco Power SRL, Arelco Energy SRL, Inversolar Energy SA, Opcom, și alții).

Totodată, Compania este implicată și în litigii, cu foști membri ai Directoratului și Consiliului de Supraveghere, cu privire la contractele de mandat încheiate între Companie și aceștia.

Conducerea Companiei consideră că este probabil că nu vor exista cazuri în care o ieșire de resurse va fi necesară pentru decontarea litigiilor în curs.

În plus, nu sunt alte litigii în curs care, fie prin natura, fie prin valoarea lor, să facă necesară prezentarea unor active sau datorii contingente semnificative pentru activitatea Companiei.



Transelectrica®

Societate Administrată în Sistem Dualist

Raport Guvernanță corporativă și responsabilitate socială



romania2019.eu
Peșecția României la Consiliul Uniunii Europene

14. Guvernanță corporativă

Regulamentul de guvernanță corporativă

Odată cu listarea acțiunilor pe piața reglementată a Bursei de Valori București („BVB”), Compania și-a însușit principiile din cadrul Codului de Guvernanță Corporativă al BVB. În conformitate cerințele BVB, Transelectrica a făcut public investitorilor Regulamentul de Guvernanță Corporativă al Companiei revizuit.

Regulamentul de Guvernanță Corporativă reprezintă un instrument extrem de important pentru Companie și are, în special, scopul de a reuni într-un singur document, într-o formă sintetică, principalele reguli și reglementări existente și deja aplicate de către Companie. Elementele centrale ale acestui Regulament de Guvernanță Corporativă sunt accesul la informații al investitorilor și protejarea drepturilor acționarilor.

Documentul este elaborat în conformitate cu principiile stabilite în Codul de Guvernanță Corporativă al BVB și se găsește pe site-ul www.transelectrica.ro, la secțiunea Relații Investitori/Guvernanța Corporativă/Codul de Guvernanță Corporativă al Companiei.

Alte documente aplicabile

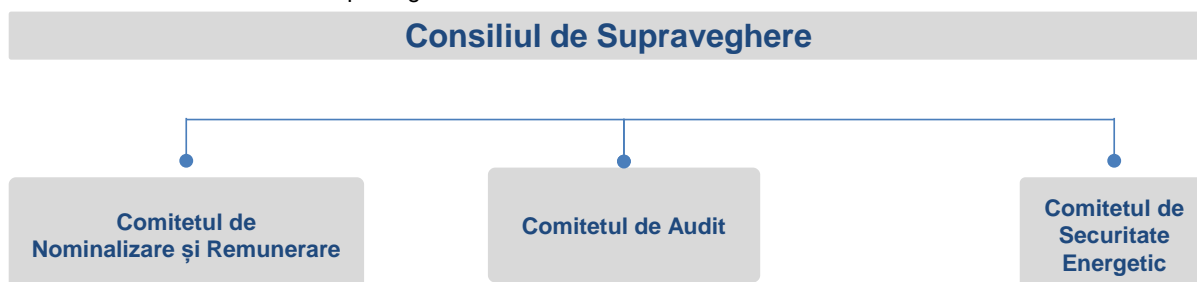
Compania se conformează prevederilor legislației primare și secundare incidente pieței de capital, precum și reglementările BVB și altor organisme, respectând și aplicând și toate prevederile legislației societăților și întreprinderilor publice, inclusiv ale unor reglementări interne și documente ale Companiei cu relevanță în acest domeniu, printre care:

- Legea nr.24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață,

Legea nr. 297/2004 privind piața de capital, cu modificările și completările ulterioare;

- Regulamentul ASF nr. 5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață;
- Codul Bursei de Valori București Codul de Guvernanță Corporativă al BVB;
- Codul de Guvernanță Corporativă și setul de Principii Anticorupție elaborate de AmCham România, care reprezintă standarde de referință internaționale în vederea instituirii unui climat de afaceri sănătos;
- Legea societăților nr.31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare („Legea nr.31/1990”);
- OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare („OUG nr.109/2011”);
- Angajamentul de listare, prin care Transelectrica, la Oferta Publică Inițială (în 2006), și-a asumat respectarea drepturilor deținătorilor de valori mobiliare și asigurarea unui tratament egal pentru toți deținătorii de valori mobiliare de același tip și clasă;
- Actul constitutiv al Companiei, actualizat cel mai recent în data de 21.12.2018 în urma Hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 16/21.12.2018 („Actul Constitutiv”);
- Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului de Supraveghere;
- Codul de Etică Profesională, obligatoriu pentru toate structurile organizației, care prezintă normele etice de conduită care stabilesc și reglementează valorile corporative, responsabilitățile, obligațiile și conduita în afaceri pe baza cărora s-a dezvoltat organizația.

Figura 39: Structura Consiliului de Supraveghere la 31 decembrie 2018



Consiliul de Supraveghere

(denumit în continuare și „CS”)

Componența Consiliului de Supraveghere la data de 31.12.2018 era următoarea:

- Gheorghe Olteanu – Președinte
- Adrian Mitroi – Membru
- Fănel Mihalcea – Membru
- Alin-Sorin Mitrică – Membru
- Constantin Dumitru – Membru
- Liviu Ilași – Membru
- Ion Ciuculete – Membru.

Conform Actului Constitutiv, CS este format din șapte membri, numiți pentru o perioadă de cel mult patru ani și putând fi revocați oricând de către Adunarea Generală a Acționarilor Companiei („AGA”).

Toți membrii sunt ne-executivi, conducerea Companiei revenind, în temeiul legii și al Actului Constitutiv, Directoratului. Membrii CS se pot întruni în orice moment, dar în orice caz cel puțin o dată la trei luni.

Compania suportă costurile asigurării de răspundere profesională a membrilor CS. Valoarea sumei asigurate și a primei de asigurare au fost stabilite prin hotărâre a AGA.

În anul 2018, CS s-a întrunit ori de câte ori interesele Companiei au impus dezbateri cu privire la probleme aflate în competența sa.

Alegerea membrilor Consiliului de Supraveghere prin metoda votului cumulativ

La cererea acționarilor reprezentând, individual sau împreună, cel puțin 10% din capitalul social subscris și vărsat, Directoratul convoacă obligatoriu AGA având pe ordinea de zi alegerea membrilor CS prin aplicarea metodei votului cumulativ.

Orice acționar care deține mai puțin de 10% din capitalul social subscris și vărsat poate face, în scris, propuneri adresate Directoratului, pentru aplicarea metodei votului cumulativ, în termen de 15 zile de la data publicării în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a, a convocatorului adunării generale a acționarilor ce are pe ordinea de zi alegerea membrilor CS. În acest caz, aplicarea metodei votului cumulativ pentru alegerea membrilor CS este supusă votului în cadrul AGA.

Prin metoda votului cumulativ, fiecare acționar are dreptul de a-și atribui voturile cumulate – obținute în urma înmulțirii voturilor deținute de către orice acționar, potrivit participării la capitalul social, cu numărul membrilor ce urmează să formeze CS – uneia sau mai multor persoane propuse pentru a fi alese în CS.

În exercitarea votului cumulativ acționarii pot să acorde toate voturile cumulate unui singur candidat sau mai multor candidați. În dreptul fiecărui candidat acționarii menționează numărul de voturi acordate.

În situația aplicării metodei votului cumulativ, membrii CS în funcție la data adunării generale vor fi înscrși din oficiu pe lista candidaților pentru alegerea membrilor CS alături de candidații propuși de către acționari.

Toți candidații înscrși în lista de candidaturi vor fi supuși votului acționarilor în cadrul AGA.

Membrii CS în funcție la data adunării generale, care nu sunt reconfirmați prin vot cumulativ ca membri ai CS sunt considerați revocați din funcție prin hotărârea adunării generale.

Durata mandatului membrilor CS aflați în funcție la data adunării generale a acționarilor în cadrul căreia s-a aplicat votul cumulativ va continua în cazul reconfirmării acestora prin metoda votului cumulativ.

În situația în care două sau mai multe persoane propuse a fi alese ca membri în CS obțin același număr de voturi cumulate, este declarată aleasă ca membru persoana care a fost votată de un număr mai mare de acționari.

Criteriile de alegere a membrilor CS în situația în care două sau mai multe persoane propuse obțin același număr de voturi cumulate, exprimate de același număr de acționari, sunt stabilite de către adunarea generală a acționarilor și precizate în procesul verbal al acesteia.

Pe parcursul anului 2018 membrii CS nu au fost aleși prin metoda votului cumulativ.

Remunerația Consiliului de Supraveghere

Membrii Consiliului de Supraveghere beneficiază de o remunerație brută fixă lunară, stabilită de AGA în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

Indemnizația fixă brută lunară maximă cuvenită membrilor CS pe durata mandatului de membru provizoriu a fost până la data de 04.03.2018 în cuantum de 4.435 lei brut/ lună și, începând cu 05.03.2018, aceasta a fost stabilită prin Hotărârea AGA nr. 3/05.03.2018 la 5.319 lei brut/lună.

Mecanismul de acordare a indemnizației fixe brute lunare este următorul:

- Membrii (inclusiv președintele) care activează în cadrul a cel puțin 2 comitete consultative constituite la nivelul Consiliului, beneficiază de o indemnizație fixă lunară la valoarea maximă;
- Membrii care activează în cadrul unui comitet consultativ constituit la nivelul Consiliului, beneficiază de o indemnizație fixă lunară reprezentând 90% din indemnizația fixă lunară la valoarea maximă;
- Membrii care nu activează în comitetele consultative constituite la nivelul Consiliului, beneficiază de o indemnizație fixă lunară reprezentând 85% din indemnizația fixă lunară la valoarea maximă.

Atribuțiile Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere are, în principal, următoarele atribuții:

- exercită controlul asupra modului în care Directoratul conduce Compania;
- verifică bugetul de venituri și cheltuieli și programul de investiții pe exercițiul financiar supus aprobării adunării generale a acționarilor;
- îndeplinește orice atribuții prevăzute de legislația specială aplicabilă în domeniul administrării întreprinderilor publice;
- determină structura și numărul membrilor Directoratului;
- numește și revocă membrii Directoratului și stabilește remunerația acestora;
- verifică dacă activitatea desfășurată în numele și pe seama Companiei este în conformitate cu legea, cu actul constitutiv și hotărârile adunării generale a acționarilor;
- prezintă adunării generale a acționarilor, cel puțin o dată pe an, un raport privind activitatea de supraveghere desfășurată;
- reprezintă Compania în raporturile cu Directoratul;
- aprobă regulile interne ale Directoratului;
- verifică situațiile financiare ale Companiei;
- verifică raportul membrilor Directoratului;
- propune adunării generale numirea și revocarea auditorului financiar, precum și durata minimă a contractului de audit.

Totodată, în cazuri excepționale, când interesul Companiei o cere, Consiliul de Supraveghere poate convoca adunarea generală a acționarilor iar anumite tipuri de operațiuni nu pot fi efectuate decât cu

acordul Consiliului de Supraveghere. Acestea sunt următoarele:

- achiziția de produse, servicii și lucrări, indiferent de durată, cu o valoare de peste 5.000.000 euro;
- operațiuni având ca obiect prestarea serviciului de transport, a serviciilor de sistem și de administrare a pieței angro de energie electrică, operațiuni pentru colectarea contribuției pentru cogenerare de înaltă eficiență, operațiuni pentru plata bonusului și restituirea supracompensării/bonusului necuvenit, operațiuni de racordare la RET, de realizare a condițiilor de coexistență, de eliberare amplasament și execuție a acestor lucrări, consultanță tehnică și management de proiect, aferente acestor lucrări, operațiuni de vânzare-cumpărare a terenurilor necesare realizării noilor instalații conform contractelor de racordare la RET, precum și a terenurilor necesare căilor de acces către aceste instalații, operațiuni de constituire în favoarea Companiei a unor drepturi de uz și servitute, de suprafață, de folosință, de afectare în orice fel asupra terenurilor afectate de noile instalații conform contractelor de racordare la RET, precum și orice alte operațiuni ce se vor efectua pentru buna desfășurare a activității principale a Companiei în concordanță cu reglementările în vigoare, cu o valoare de peste 10.000.000 euro;
- inițierea, soluționarea, exercitarea, abandonarea unor pretenții, litigiu, arbitraj, cu o valoare de peste 500.000 euro;
- angajamente care implică obligații importante din partea Companiei, cu excepția operațiunilor prevăzute la primele două puncte, cu o valoare de peste 5.000.000 euro.
- orice act cu titlu gratuit, incluzând orice sponsorizări și donații oferite de Companie, cu valoare individual mai mare de 100.000 lei.
- înființarea sau desființarea unor sedii secundare ale Companiei, în țară sau în străinătate, (sucursale, reprezentanțe, agenții sau alte asemenea unități fără personalitate juridică).

Totodată, membrii Consiliului de Supraveghere au îndatoriri de diligență și loialitate față de Companie și respectă această obligație dacă în momentul luării unei decizii de afaceri aceștia sunt în mod rezonabil îndreptățiți să considere că acționează în interesul Companiei. Consiliul de Supraveghere, în exercitarea atribuțiilor esențiale de control asupra modului în care Directoratul conduce Companiei, precum și de verificare a activității desfășurate în numele și pe seama Companiei, are dreptul și

îndatorirea să stabilească în raport cu Directoratul și Compania modalitățile de control, verificare și de raportare pe care le consideră necesare îndeplinirii acestor atribuții. Corelativ, Directoratul are îndatorirea să asigure la nivelul Companiei procedurile de raportare și condițiile organizatorice necesare îndeplinirii atribuțiilor de control și verificare aflate în sarcina Consiliului de Supraveghere.

Comitetele Consultative

La 31.12.2018 la nivelul Consiliului de Supraveghere sunt constituite trei comitete consultative:

- *Comitetul de audit;*
- *Comitetul de nominalizare și remunerare;*
- *Comitetul privind securitatea energetică.*

care aveau următoarea componență:

Comitetul de audit - Adrian Mitroi, Gheorghe Olteanu, Alin-Sorin Mitrică, Ion Ciuculete, Constantin Dumitru, Fănel Mihalcea, Liviu Ilași.

Comitetul de nominalizare și remunerare: Gheorghe Olteanu, Adrian Mitroi, Alin-Sorin Mitrică, Ion Ciuculete, Constantin Dumitru, Fănel Mihalcea, Liviu Ilași.

Comitetul privind securitatea energetică: Fănel Mihalcea, Adrian Mitroi, Gheorghe Olteanu, Alin-Sorin Mitrică, Ion Ciuculete, Constantin Dumitru, Liviu Ilași.

Deciziile în cadrul comitetelor consultative se iau cu majoritate de voturi. În cazul unui balotaj, Președintele comitetului are votul decisiv.

Conform regulamentului de organizare și funcționare aprobat, cel puțin un membru al fiecărui comitet creat trebuie să fie administrator independent, în înțelesul ce decurge din legea societăților și legislația și reglementările pieței de capital. În ceea ce privește comitetul de audit majoritatea membrilor trebuie să fie administratori independenți.

Orice membru al unui comitet consultativ poate convoca ședința comitetului din care acesta face parte. Convocarea ședințelor comitetelor consultative va fi transmisă fiecărui membru al comitetului în scris, prin fax sau prin poșta electronică la adresa de e-mail și numărul de fax al respectivului membru al comitetului.

Atribuțiile comitetelor din cadrul Consiliului de Supraveghere

Principalele atribuții ale comitetelor din cadrul CS în funcție de aria de activitate sunt:

Comitetul de nominalizare și remunerare

- formulează propuneri pentru funcția de membru al Consiliului de Supraveghere și membru al Directoratului;
- elaborează și face propuneri Consiliului de Supraveghere în ceea ce privește procedura de selecție a membrilor Consiliului de Supraveghere, a membrilor Directoratului Companiei și pentru alte funcții de conducere;
- formulează propuneri privind remunerarea membrilor Directoratului Companiei și a altor funcții de conducere, cu respectarea limitelor generale ale remunerațiilor aprobate de Adunarea generală a acționarilor;
- coordonează procesul de numire a membrilor Directoratului;
- prezintă în Raportul Anual suma totală a remunerației directe și indirecte a membrilor Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere.

Comitetul de audit

Comitetul de audit asistă CS în îndeplinirea responsabilităților sale în domeniul raportării financiare, al controlului intern și acela al administrării riscului.

Atribuții ale Comitetului de audit legate de raportarea financiară și auditul statutar:

- monitorizează procesul de raportare financiară la nivelul Companiei;
- monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate;
- examinează în mod regulat eficiența raportării financiare;
- verifică și monitorizează independența auditorului statutar sau a firmei de audit și, în special, prestarea de servicii suplimentare entității auditate;
- formulează recomandări către Consiliu privind numirea auditorului extern (auditor statutar sau firmă de audit) al Companiei privind selectarea, numirea, re-numirea și înlocuirea auditorului extern, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia;
- monitorizează independența și obiectivitatea auditorului extern, în special prin monitorizarea rotației partenerilor în firma de audit;
- primește și analizează raportul auditorului extern cu privire la aspectele esențiale care rezultă din auditul statutar și, în special, cu privire la deficiențele semnificative ale controlului intern în

cea ce privește procesul de raportare financiară;

- sprijină Consiliul în monitorizarea credibilității și integrității informației financiare furnizată de Companie, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de aceasta (inclusiv criteriile de consolidare).

Atribuții ale Comitetului de audit în domeniul controlului intern managerial:

- monitorizează eficacitatea sistemelor de control intern, de audit intern, după caz, și de management al riscurilor din cadrul Companiei;
- examinează în mod regulat eficiența controlului intern și sistemului de administrare a riscului adoptat de Companie;
- se asigură că analizele de audit efectuate precum și rapoartele de audit elaborate, ca urmare a acestora, sunt conforme cu planul de audit aprobat la nivelul Companiei;
- propune Consiliului modalitățile de control, verificare și de raportare necesare pentru exercitarea atribuțiilor esențiale de control asupra modului în care Directoratul conduce Compania, precum și de verificare a activității desfășurate în numele și pe seama Companiei;
- verifică îndeplinirea obligațiilor privind raportarea non-financiară la nivelul Companiei;
- îndeplinește atribuțiile prevăzute la art. 65 din Legea nr.162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative.

Comitetul privind securitatea energetică

- monitorizează și consiliază Consiliul de Supraveghere, Directoratul și compartimentele de specialitate ale Companiei în domeniul obiectivelor strategice pe linie de: operator de transport și sistem responsabil de alimentarea cu energie electrică, în condiții de securitate pe ansamblul SEN; funcționarea RET prin prisma securității energetice la nivel SEN; securitate energetică și protecție infrastructuri critice;
- se implică, sub mandatul Consiliului de Supraveghere, alături de Directorat, în dialogul cu autoritățile publice cu atribuții și competențe pe linie de securitate energetică (Ministerul Energiei, comisiile de specialitate din Parlament, etc).

Activitatea comitetelor CS în anul 2018

Activitatea Comitetului de securitate energetică în anul 2018 a fost focalizată pe analiza stadiului realizării Programului anual de investiții și identificarea unor soluții pentru accelerarea investițiilor.

Activitatea Comitetului de nominalizare și remunerare în anul 2018 a fost următoarea:

- formularea de propuneri pentru ocuparea pozițiilor de membri ai Directoratului Companiei începând cu data de 17.01.2018 și formularea unei recomandări către Consiliul de Supraveghere în vederea numirii Directoratului Companiei începând cu data de 17.01.2018;
- discuții privind drepturile bănești ale unor membri anteriori ai organelor de conducere ale Companiei;
- formularea de propuneri pentru ocuparea pozițiilor de membri ai Directoratului Companiei începând cu data de 17.03.2018 și formularea unei recomandări către Consiliul de Supraveghere în vederea numirii Directoratului Companiei începând cu data de 17.03.2018;
- analiza formei de contract de mandat propusă de membrii provizorii ai Directoratului și recomandarea către Consiliul de Supraveghere de aprobare a formei propuse;
- definitivarea Raportului Comitetului de Nominalizare și Remunerare pentru anul 2017;
- formularea de propuneri pentru ocuparea poziției vacante de membru al Directoratului și formularea unei recomandări către Consiliul de Supraveghere în vederea numirii unui membru al Directoratului;
- formularea unei recomandări către Consiliu în sensul revocării unui membru al Directoratului;
- formularea unei recomandări către Consiliu de revocare a membrilor Directoratului în funcție la data de 21.12.2018;
- formularea unei propuneri de numire a unor noi membri ai Directoratului începând cu data de 21.12.2018 și stabilirea duratei mandatului acestora.

Comitetul de audit a întreprins următoarele activități pe parcursul anului 2018:

- verificarea situațiilor financiare separate, întocmite la data de 31.12.2017, a situațiilor financiare consolidate, întocmite la data de 31.12.2017, precum și verificarea rapoartelor anuale asupra situațiilor financiare separate și

- situațiilor financiare consolidate ale Transelectrica pentru anul 2017;
- a analizat și luat act de :
 - propunerea Directoratului privind repartizarea profitului net la data de 31 decembrie 2017;
 - informarea privind supunerea aprobării de către AGA a acoperirii pierderii din rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile aferente înregistrării obligațiilor suplimentare de plată, conform Deciziei de impunere ANAF – DGAMC, din surplusul realizat din rezerve din reevaluare neimpozabil la modificarea destinației;
 - informarea privind supunerea aprobării de către AGA a constituirii rezervelor aferente veniturilor realizate din alocarea capacității de transport pe liniile de interconexiune din surplusul realizat din rezerve din reevaluare neimpozabil la modificarea destinației;
 - informarea cu privire la supunerea aprobării de către AGA a acoperirii pierderii provenite din pierderile actuariale din surplusul realizat din rezerve din reevaluare neimpozabil la modificarea destinației;
 - a definitivat raportul semestrial privind activitatea de supraveghere, întocmit conform OUG 109/2011 și a întocmit raportul Comitetului de Audit, în conformitate cu prevederile Codului de Guvernanță Corporativă BVB.
- a analizat Situațiile financiare interimare separate simplificate la data și pentru perioada de șase luni încheiată la 30 iunie 2018;
- a luat act de execuția Bugetului de venituri de cheltuieli la data de 30 iunie 2018;
- a analizat Situații financiare interimare consolidate la data și pentru perioada de șase luni încheiată la 30 iunie 2018;
- a formulat recomandarea către Consiliul de Supraveghere având ca obiect propunerea numirii în calitate de auditor financiar de către Adunarea generală a acționarilor a societății BDO Audit SRL, pentru o perioadă de 3 ani;

Pe parcursul anului 2018, Comitetul de Audit a fost informat cu privire la Planul acțiunilor de audit (intern) pe anul 2018 și i-au fost comunicate toate Rapoartele de audit întocmite în anul 2018.

Directoratul

Componența Directoratului la data de 31.12.2018:

- Marius-Dănuț Carașol – Președinte
- Andreea Georgiana Florea – Membru

- Claudia-Gina Anastase – Membru
- Constantin Saragea – Membru
- Adrian Savu – Membru

Organizarea Directoratului

Membrii Directoratului sunt numiți și revocați de Consiliul de Supraveghere. Unul dintre membrii Directoratului este numit de către Consiliul de Supraveghere Președinte al Directoratului (denumit alternativ și Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” – al Companiei), Președinte care convoacă și prezidează ședințele Directoratului și este totodată responsabil pentru buna organizare a activității Directoratului ca organ colectiv de conducere, în vederea îndeplinirii atribuțiilor și responsabilităților ce revin, respectiv sunt, în sarcina acestuia potrivit legii aplicabile și Actului Constitutiv.

Membrii Directoratului sunt numiți și revocați de către CS. Numărul membrilor va fi determinat de CS, cu condiția ca acel număr să nu fie mai mic de trei și mai mare de șapte, numărul acestora fiind întotdeauna impar. Un membru al Directoratului va fi numit Președinte al Directoratului (denumit alternativ și Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” – al Companiei).

În conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011, mandatul acestora este acordat pe o perioadă de 4 (patru) ani. În cazul în care o poziție de membru al Directoratului devine vacantă, Consiliul de Supraveghere va numi alt membru, pentru restul duratei mandatului membrului care este înlocuit, selectat în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/ 2011.

Începând cu data de 17.09.2017, CS a numit membri provizorii ai Directoratului cu un mandat limitat, potrivit OUG nr.109/2011, până la finalizarea procedurii de selecție a membrilor Directoratului potrivit acestui act normativ, procedură subsecventă numirii de către AGA a membrilor CS în condițiile acestui act normativ.

Remunerația Directoratului

Membrii Directoratului, până la data de 28.01.2018, au avut o indemnizație brută fixă lunară, stabilită de Consiliul de Supraveghere în conformitate cu prevederile legale în vigoare, astfel:

- indemnizația Președintelui Directoratului - 28.000 lei brut/lună;
- indemnizația membrilor Directoratului - 26.000 lei brut/lună.

Începând cu data de 29.01.2018, membrii Directoratului au avut o indemnizație brută fixă lunară, stabilită de Consiliul de Supraveghere în conformitate cu prevederile legale în vigoare, astfel:

- indemnizația Președintelui Directoratului - 33.600 lei brut/lună;
- indemnizația membrilor Directoratului - 31.200 lei brut/lună

Atribuțiile și îndatoririle Directoratului

Directoratul îndeplinește toate actele necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Companiei, cu excepția celor rezervate de lege în sarcina Consiliului de Supraveghere și a Adunării generale a acționarilor, conducerea Companiei revenindu-i în exclusivitate în temeiul Legii Aplicabile.

Directoratul își exercită atribuțiile sub controlul Consiliului de Supraveghere și are îndatorirea:

- să furnizeze Consiliului de Supraveghere, cel puțin o dată la 3 (trei) luni, rapoarte scrise privind conducerea Companiei, activitatea Companiei și posibila evoluție a Companiei;
- să asigure la nivelul Companiei procedurile de raportare și condițiile organizatorice necesare îndeplinirii atribuțiilor de control și verificare aflate în sarcina Consiliului de Supraveghere.

Directoratul conduce Compania, aprobă toate operațiunile la nivelul Companiei, altele decât cele prevăzute în competența Adunării generale a acționarilor și reprezintă Compania în raport cu terții și în justiție.

Principalele îndatoriri ale Directoratului, îndeplinite sub supravegherea Consiliului de Supraveghere (CS), sunt:

- stabilește strategia, politicile de dezvoltare, politicile contabile și sistemul de control financiar ale Companiei și aprobă planificarea financiară;
- aprobă structura organizatorică (organigrama) a Companiei și regulamentul de organizare și funcționare;
- supune anual Adunării generale a acționarilor raportul cu privire la activitatea Companiei, situațiile financiare pe anul precedent, proiectul de buget și programul de investiții al Companiei pe anul în curs;
- încheie acte juridice cu terții în numele și pe seama Companiei, cu respectarea dispozițiilor Actului Constitutiv referitoare la semnătura conjunctă și cu respectarea aspectelor rezervate

competenței adunării generale a acționarilor sau Consiliului de Supraveghere;

- angajează și concediază, stabilește sarcinile și responsabilitățile personalului Companiei, în conformitate cu politica de personal a Societății;
- negociază Contractul colectiv de muncă la nivelul Companiei, precum și actele adiționale la acesta, împreună cu reprezentanții salariaților;
- îndeplinește toate actele și ia măsurile necesare și utile pentru conducerea și îndeplinirea obiectului de activitate al Companiei, cu excepția celor rezervate prin lege sau prin Actul Constitutiv în sarcina adunării generale a acționarilor și a Consiliului de Supraveghere. În acest sens, Directoratul aprobă operațiunile la nivelul Companiei, altele decât cele prevăzute în competența AGA, cu obligația de a obține acordul CS pentru tipurile de operațiuni pentru care legea sau Actul Constitutiv prevăd un astfel de acord;
- aprobă mandatele reprezentanților Companiei în cadrul adunărilor generale ale acționarilor filialelor Companiei și informează CS, trimestrial, cu privire la mandatele acordate acestora;
- aprobă cu acordul CS înființarea sau desființarea unor sedii secundare (sucursale, reprezentanțe, agenții sau alte asemenea unități fără personalitate juridică);
- aprobă încheierea de către Companie de acte juridice de natura contractului de societate reglementat de Codul civil atunci când rezultatul nu este o entitate cu personalitate juridică distinctă precum și aprobarea participării Companiei ca membru în organizații interne sau internaționale;
- exercită orice competență prevăzută de lege sau delegată de către adunarea generală a acționarilor în temeiul legii;
- îndeplinește orice atribuții prevăzute de legislația specială aplicabilă în domeniul administrării întreprinderilor publice;
- duce la îndeplinire hotărârile adunării generale a acționarilor.

Directoratul informează Adunarea generală a acționarilor, cel puțin de două ori pe an cu privire la următoarele tipuri de operațiuni:

- achiziția de produse, servicii și lucrări, indiferent de durată cu o valoare de peste 5.000.000 euro;
- inițierea, soluționarea, exercitarea, abandonarea unor pretenții, litigiu, arbitraj, cu o valoare mai mare de 500.000 euro;

- angajamente care implică obligații importante din partea Companiei, cu o valoare de peste 5.000.000 euro;
- credite, indiferent de durata, sub 50.000.000 euro;
- garanții pentru credite, sub 50.000.000 euro.

Directoratul are obligația de a obține acordul Consiliului de Supraveghere pentru anumite tipuri de operațiuni, pentru aceste tipuri de operațiuni Directoratul fiind în măsură să aprobe operațiunea respectivă doar după obținerea acordului Consiliului de Supraveghere. În ipoteza unui refuz, Directoratul având și posibilitatea de a cere acordul Adunării generale ordinare a acționarilor care va decide în condițiile legii.

Adunarea Generală a Acționarilor

AGA este organul de conducere al Transelectrica, care decide asupra activității și politicii economice a Companiei. Poate fi ordinară sau extraordinară, atribuțiile sale specifice fiind prevăzute în Actul Constitutiv.

Odată cu listarea instrumentelor sale financiare pe piața reglementată administrată de BVB, Compania și-a asumat obligația de a respecta drepturile deținătorilor de instrumente financiare emise și de a le asigura acestora un tratament echitabil.

Astfel, toți deținătorii de instrumente financiare din aceeași clasă de titluri sunt tratați în mod echitabil, toate instrumentele financiare de același tip și din aceeași clasă conferindu-le deținătorilor drepturi egale.

Fiecare acțiune conferă drepturi deținătorului, așa cum au fost acestea prevăzute în Actul Constitutiv:

- dreptul la vot în AGA (o acțiune = un vot);
- dreptul de a alege și de a fi aleși în organele de conducere;
- dreptul de a participa la distribuirea profitului (dreptul la dividend).

Deținerea acțiunii certifică adeziunea de drept la Actul Constitutiv.

Toți acționarii au dreptul de a participa la AGA, de a-și exercita dreptul de vot și de a-și exprima punctul de vedere în cursul dezbaterilor.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor are următoarele obligații și atribuții:

- discută, aprobă sau modifică situațiile financiare anuale pe baza rapoartelor prezentate de Directorat, Consiliul de Supraveghere și de auditorul financiar;

- aprobă repartizarea profitului și fixează dividendul;
- alege și revocă membrii Consiliului de Supraveghere;
- numește și demite auditorul financiar și fixează durata minimă a contractului de audit financiar;
- fixează limitele generale ale remunerațiilor membrilor Directoratului;
- fixează remunerația cuvenită pentru exercițiul în curs membrilor Consiliului de Supraveghere;
- se pronunță asupra gestiunii membrilor Directoratului și membrilor Consiliului de Supraveghere, le evaluează activitatea și îi descarcă de gestiune, în condițiile legii;
- hotărăște cu privire la acționarea în justiție a membrilor Directoratului și a membrilor Consiliului de Supraveghere, după caz, pentru pagube pricinuite Companiei;
- stabilește bugetul de venituri și cheltuieli și programul de investiții pe exercițiul financiar supus aprobării;
- hotărăște cu privire la orice ține de competența sa potrivit legislației aplicabile;
- analizează rapoartele Consiliului de Supraveghere cu privire la activitatea desfășurată;
- hotărăște cu privire la gajarea sau închirierea uneia sau mai multor unități ale Companiei.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor se întrunește ori de câte ori este necesar a se lua o hotărâre asupra următoarelor aspecte principale:

- schimbarea formei juridice a Companiei;
- mutarea sediului Companiei;
- schimbarea obiectului de activitate al Companiei;
- majorarea capitalului social al Companiei;
- reducerea capitalului social al Companiei sau reîntregirea lui prin emisiune de noi acțiuni;
- fuziunea cu alte societăți;
- divizarea Companiei;
- dizolvarea anticipată a Companiei;
- conversia acțiunilor dintr-o categorie în alta;
- conversia acțiunilor nominative în acțiuni la purtător sau a acțiunilor la purtător în acțiuni nominative;
- conversia obligațiunilor dintr-o categorie în altă categorie sau în acțiuni;
- emisiunea de obligațiuni;
- încheierea de acte de dobândire, înstrăinare, schimb sau de constituire în garanție a unor active din categoria activelor imobilizate ale Companiei, a căror valoare depășește, individual

sau cumulativ, pe durata unui exercițiu financiar, 20% din totalul valorii contabile a activelor imobilizate ale Companiei minus creanțele;

- orice modificări ale Actului Constitutiv sau oricare altă hotărâre pentru care este cerută aprobarea AGA.

Pe lângă competențele și atribuțiile menționate mai sus sau de lege, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor hotărăște asupra următoarelor aspecte:

- realizarea de către Companie în calitate de creditor a oricăror tipuri de împrumuturi sau obligații de tipul împrumuturilor;
- constituirea sau participarea la constituirea unor entități cu personalitate juridică distinctă, cu scop patrimonial sau nepatrimonial, precum și participarea la capitalul social al altor societăți;
- contractarea de credite, cu o durată mai mare sau egală de 5 ani, a căror valoare este mai mare sau egală cu 50.000.000 euro;
- constituirea de garanții cu o valoare mai mare sau egală cu 50.000.000 euro;
- stabilirea valorii minime a sumei asigurate și a valorii maxime a primei de asigurare pentru asigurarea de răspundere profesională a membrilor Consiliului de Supraveghere, respectiv a membrilor Directoratului..

Controlul intern

În cadrul Companiei, controlul intern reprezintă ansamblul politicilor și procedurilor concepute și implementate de către managementul și personalul acesteia, în vederea atingerii obiectivelor generale.

Misiunea activității controlului managerial intern constă în asigurarea controlului administrativ intern în cadrul Companiei pentru realizarea la un nivel corespunzător de calitate, a atribuțiilor Companiei, stabilite în concordanță cu propria ei misiune, în condiții de regularitate, eficacitate, economicitate și eficiență.

Obiectul de activitate al controlului managerial intern este dat de obiectele de activitate ale subunităților organizatorice componente și constă în:

- realizarea controlului intern al activităților la nivelul Companiei și în unitățile organizatorice ale acesteia;
- participare la comisii de cercetare amanunțită, cercetare fraudă și propunere de sancțiuni potrivit domeniului de competență;
- prevenirea conflictelor de interese în gestionarea fondurilor companiei potrivit domeniului de competență;

- promovarea concurenței loiale și a politicilor antitrust prin identificarea, descurajarea și sancționarea înțelegerilor anticoncurențiale potrivit domeniului de competență.

Principalele obiective ale controlului intern sunt executarea de operațiuni sistematice, etice, economice, eficiente și eficace, îndeplinirea obligațiilor de răspundere, respectarea legislației și a regulamentelor aplicabile, protejarea resurselor împotriva pierderilor și pagubelor prin risipă, abuz, gestionare necorespunzătoare, erori, fraude, nereguli, monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial.

Pentru activitățile specifice sunt elaborate Proceduri Operaționale care se revizuiesc ori de câte ori este necesar. În acest fel, operațiunile, procesele și activitățile sunt reanalizate periodic pentru a se asigura că acestea sunt în conformitate cu regulile, politicile, procedurile sau alte cerințe actuale.

Procedurile Operaționale sunt disponibile pentru toți salariații Companiei și sunt postate pe portalul intranet al Companiei. Acestea stabilesc, prin structura lor, sarcini separate pentru fiecare structură organizatorică/entitate din cadrul Companiei. Procedurile Operaționale sunt aplicabile, sunt în vigoare și se verifică la fiecare entitate în parte, cu ocazia auditului.

Auditul public intern

Compania are organizată activitatea de audit public intern prin structură proprie din anul 2004. Conform Structurii Organizatorice și Funcționale valabilă de la data de 04.10.2018, aprobată prin Hotărârea Directoratului nr. 193/02.10.2018, structura Audit Public Intern (API) este subordonată Directoratului Companiei.

La nivelul Companiei, activitatea de audit se desfășoară în baza normelor proprii, avizate de către organul ierarhic superior (Secretariatul General al Guvernului) cu nr. 1911/11.06.2014. Din cele cinci filiale ale Companiei numai în patru este organizată și se desfășoară activitate proprie de audit public intern (Opcom SA, Smart SA, Teletrans SA și Formenerg SA). la filiala Icemenerg Service sa nu este organizată activitatea de audit public intern, ea fiind asigurată de structura de Audit Public Intern (API) din cadrul Companiei.

Rolul

- acordarea consultanței și asigurărilor privind eficacitatea sistemelor de management al

riscurilor, de control și de guvernanță, contribuind la obținerea plusvalorii și oferind recomandări pentru îmbunătățirea acestora;

- asistarea conducerii Companiei în realizarea obiectivelor și furnizarea evaluărilor obiective și detaliate cu privire la legalitatea, regularitatea, eficiența, economicitatea și eficacitatea activităților și operațiunilor desfășurate.

Reglementările și principiile care guvernează activitatea

- legea nr.672/2002, privind auditul public intern, cu completările ulterioare;
- normele generale privind exercitarea activității de audit public intern (HG nr.1086/2013);
- codul privind conduita etică a auditorului intern care are scopul de a crea cadrul etic necesar desfășurării profesiei de auditor intern;
- carta auditului intern stabilește poziția structurii de audit intern în cadrul entității publice, definește sfera de activitate a auditului public intern, drepturile și obligațiile auditorilor interni;
- independența organizatorică în cadrul Companiei, pentru a nu fi supusă ingerințelor de nicio natură, începând de la stabilirea obiectivelor de audit, realizarea efectivă a lucrărilor specifice misiunii și până la comunicarea rezultatelor acesteia;
- obiectivitatea individuală, competența, conștiința profesională și pregătirea profesională continuă a auditorilor;
- integritatea, obligația de a păstra confidențialitatea și neutralitatea politică a auditorilor interni.

Planificarea activității de audit public intern

Planificarea anuală se stabilește în baza „Planului multianual de audit public intern 2017 - 2021”, pe baza analizei riscurilor asociate și a unor solicitări din partea membrilor Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere.

Având în vedere faptul că riscurile asociate activităților sunt generate de mediul economic și social în care activitatea este derulată, apare necesitatea ca riscurile să fie reevaluate periodic, pentru a fi urmărite în dinamica lor.

De asemenea, pentru realizarea unei analize de risc fundamentate dar și pentru a reduce gradul de subiectivitate al analizei de risc, se consideră necesar utilizarea unor criterii de analiză a riscurilor bine definite, cu explicarea modalității efective de realizare

a analizei de risc și de stabilire a punctajului scorului de risc.

Criteriile de analiză de risc utilizate în cadrul planificării anuale și multianuale sunt următoarele:

- probabilitatea de apariție a riscului;
- gravitatea consecințelor evenimentului (nivelul impactului).

Activitatea de audit public intern

În anul 2018 la nivelul Companiei au fost efectuate 12 misiuni de audit public intern, din care o misiune a fost ad-hoc. Acestea au vizat următoarele domenii:

- bugetar;
- financiar-contabil;
- achizițiile publice;
- SCM/SCIM;
- funcții specifice.

Toate misiunile planificate au fost realizate la termen, iar gradul de îndeplinire al Planului anual a fost de 100%.

Având în vedere Normele metodologice privind exercitarea auditului public intern al Companiei se analizează periodic rezultatele implementării, progresele înregistrate în implementarea recomandărilor raportate de entitatea/structura auditată. Acesta raportează anual asupra progreselor înregistrate în implementarea recomandărilor către conducerea Companiei și către structura de audit public intern de la organul ierarhic superior.

În cursul anului 2018 au fost formulate 216 recomandări, dintre care:

- 165 recomandări implementate la termenul stabilit;
- 11 recomandări parțial implementate;
- 40 recomandări neimplementate, care vor fi urmărite până la implementarea acestora.

La nivelul structurii de audit public intern din cadrul Companiei s-a emis Programul de asigurare și îmbunătățire a calității, ultima actualizare a documentului a fost realizată în data de 11.01.2018.

În conformitate cu prevederile punctului 2.3.7. din anexa nr. 1 la HG nr. 1086/2013, la nivelul structurii de audit public intern se elaborează un program de asigurare și îmbunătățire a calității (PAIC) sub toate aspectele auditului intern, care să permită un control continuu al eficacității acestuia.

Programul de asigurare și îmbunătățire a calității activității de audit intern trebuie să garanteze că

activitatea de audit intern se desfășoară în conformitate cu normele, instrucțiunile și Codul privind conduita etică a auditorului intern și să contribuie la îmbunătățirea activității structurii de audit public intern.

Auditul public intern prin misiunile de asigurare și consiliere adaugă valoare activităților și sprijină managementul pentru menținerea unui control intern eficace și realizarea obiectivelor stabilite.

Declaratia de conformitate cu Codul de Guvernanță Corporativă al BVB

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
Secțiunea A – Responsabilități [ale Consiliului de Supraveghere]			
A.1.	TEL trebuie să aibă un regulament intern al CS care include termenii de referință/responsabilitățile CS și funcțiile cheie de conducere ale TEL, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	CS al TEL își desfășoară activitatea în baza legislației în vigoare, a Actului constitutiv, a Regulamentului de organizare și funcționare al CS și hotărâște în problemele privind activitatea companiei, cu excepția celor care, potrivit legii, sunt în competența AGA sau a altor organe societare.	
A.2.	Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul CS. În orice caz, membrii CS trebuie să notifice CS cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin reprezentare, cu excepția cazului în care reprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.	<p>Aceste aspecte sunt stipulate și în detaliu în Regulamentul de funcționare și organizare al CS;</p> <p>Membrii CS sunt numiți de către AGOA, cu respectarea prevederilor aplicabile societăților admise la tranzacționare și sunt selectați în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.⁶ În plus, selecția candidaților pentru ocuparea unui loc în CS, se face cu respectarea prevederilor art. 40 din Actul Constitutiv în aplicarea art. 34 din Legea nr. 123/2012;</p> <p>Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă</p>	<p>Totodată, în cadrul procesului de recrutare, anexat la documentația de participare, candidații au obligația să depună o declarație pe proprie răspundere cu privire la statutul de independent;</p> <p>Pe parcursul anului 2018 nu i-a fost comunicat Companiei rezultatul selecției în vederea convocării AGOA în vederea numirii CS în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice. Membrii CS au fost numiți provizoriu de către AGA pe o perioadă de 4 luni (2 luni posibilitate de prelungire)</p>
A.3.	CS trebuie să fie format din cel puțin cinci membri.	CS format din șapte membri Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
A.4.	Nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai CS trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al CS trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale.	<p>Pe parcursul anului 2018, doi membri în funcție au depus o declarație în acest sens, declarându-se astfel administratori independenți, respectiv dl Fănel MIHALCEA și dl. Ion CIUCULETE. În anul 2019, până la data întocmirii Raportului Anual, majoritatea membrilor Comitetului de Audit au depus declarații potrivit cărora sunt independenți, respectiv dl. Adrian MITROI, dl. Fănel MIHALCEA, dl. Gheorghe OLTEANU, dl. Ion CIUCULETE, și dl. Constantin DUMITRU.</p> <p>Procesul de recrutare legat de procedura reglementată de OUG 109/2011, candidații au obligația să depună o declarație pe proprie răspundere cu privire la statutul de independent, (anexat la documentația de participare);</p>	
A.5.	Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale unui membru al CS, inclusiv poziții executive și neexecutive în CS unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.	<p>Detalii - în Declarațiile de Interese postate pe web site-ul Companiei, secțiunea Resurse Umane; https://www.transelectrica.ro/web/tel/declaratii-de-avere;</p>	

⁶ vezi explicații A.4.

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
A.6.	Orice membru al CS trebuie să prezinte CS informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de CS.	Informațiile sunt cerute oricărui membru CS la data numirii prin semnarea declarației de respectare a prevederilor art. 40 din Actul Constitutiv în aplicarea art. 34 din Legea nr. 123/2012;	
A.7.	TEL trebuie să desemneze un secretar al CS responsabil de sprijinirea activității Consiliului.	Componența Secretariatului CS a fost desemnată prin Decizie CS iar persoanele care au desfășurat activitatea în cadrul secretariatului în anul 2018 au fost d-na Nicoleta Brătuțu și d-na Irina Răcănel,	
A.8.	Declarația privind governanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. TEL trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea CS cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.		Parțial implementată - Activitatea CS este analizată anual de către acționari în AGOA, pe baza Raportului de activitate prezentat. - Pentru anul 2018 Transelectrica nu a avut o politică pentru evaluarea activității membrilor CS
A.9.	Declarația privind governanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale CS și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al CS și comitetelor cu privire la activitățile acestora	În anul 2018 Consiliul de Supraveghere s-a întrunit în 35 ședințe, la care au fost prezenți sau după caz reprezentați totalitatea, respectiv majoritatea membrilor. S-au desfășurat 4 ședințe ale Comitetului de Audit și 9 ședințe ale Comitetului de Nominalizare și Remunerare. De asemenea, a avut loc o ședință a Comitetului pentru Securitate Energetică. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Governanță Corporativă	
A.1 0.	Declarația privind governanța corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din CS.	Vezi detalii A.2;	
A.1 1.	CS al TEL trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizărilor de noi membri în CS și va face recomandări CS. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independentă.	Comitetul de Nominalizare și Remunerare formulează propuneri pentru funcția de membru al CS și membru al Directoratului, elaborează și propune CS procedura de selecție a membrilor CS, a membrilor Directoratului și pentru alte funcții de conducere, formulează propuneri privind remunerarea membrilor Directoratului și a altor funcții de conducere. Organizarea, funcționarea și atribuțiile sunt stabilite prin ROF-ul CS-ului. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Governanță Corporativă	Parțial – Vezi pct. A.2
Secțiune B - Sistemul de gestiune a riscului și control intern			
B.1	CS trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare. În cazul societăților din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți.	Comitetul de audit asistă Consiliul în îndeplinirea responsabilităților sale în domeniul raportării financiare, al controlului intern și acela al administrării riscului. Detalierea atribuțiilor și responsabilităților sunt stipulate prin ROF al CS. DI Adrian MITROI are experiență de specialitate dovedită. Până la data întocmirii Raportului Anual, majoritatea membrilor Comitetului de Audit au depus declarații potrivit cărora sunt independenți. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Governanță Corporativă	

	Prevederi din Cod	Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
B.2.	Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.	Până la data întocmirii Raportului Anual, Președintele comitetului de audit, respectiv DI Adrian MITROI, a depus declarație potrivit căreia este independent.	
B.3.	În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	Detalii în Raportul anual al Comitetului de Audit - Material AGOA aferentă ședinței pentru aprobarea Situațiilor Financiare Anuale, publicat în secțiunea AGA pe pagina de web a Companiei.	
B.4.	Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.	Detalii - în Raportul Comitetului de Audit secțiunea AGA pe pagina de web a Companiei, respectiv https://www.transelectrica.ro/web/tel/aga .	
B.5.	Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.	Conform Actului constitutiv al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica”-SA, limitele de competență ale Directoratului, CS și AGA vizând operațiunile la nivelul TEL. CS are obligația de a urmări implementarea la nivelul Companiei de proceduri de aprobare și implementare pentru tranzacțiile încheiate de Companie, sau subsidiarele acesteia, cu părțile implicate, astfel cum sunt aceste persoane definite de legislația și reglementările pieței de capital, precum și a celor mai bune practici pentru a asigura o corectitudine procedurală substanțială a tranzacțiilor cu părțile implicate (tranzacțiile cu sine), prin utilizarea în acest scop a criteriilor stabilite sau recomandate de legislația și reglementările pieței de capital.	
B.6.	Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	Detalii - în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2018 (Material aferent ședinței anuale a AGOA având pe ordinea de zi aprobarea Situațiilor Financiare Anuale - https://www.transelectrica.ro/web/tel/aga)	
B.7.	Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.	Detalii - în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2018 (Material aferent ședinței anuale a AGOA având pe ordinea de zi aprobarea SF anuale	
B.8.	Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportări periodice (cel puțin anual) sau adhoc care trebuie înaintate ulterior Consiliului.	Detalii - în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2018 (Material aferent ședinței anuale a AGOA având pe ordinea de zi aprobarea Situațiile Financiare Anuale	
B.9.	Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial față de alți acționari în legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu acționari și afiliații acestora.	Compania are obligația să asigure un tratament egal pentru toți detinătorii de valori mobiliare, de același tip și clasă, și pune la dispoziția acestora toate informațiile necesare, pentru ca aceștia să-și poată exercita drepturile.	
B.10.	CS trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a TEL cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a carei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale TEL (conform ultimului raport financiar) este aprobată de CS în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al CS și	Pentru aprobarea anumitor tipuri de operațiuni, conform art. 21 alin. (3) din Actul Constitutiv este necesar acordul CS, iar pentru operațiunile prevăzute în art. 14 alin. (2 și (3) al Actului Constitutiv este necesară aprobarea acționarilor. În plus, în vederea îndeplinirii obligațiilor de raportare conform art. 144 lit. B alin (4) din Regulamentul nr. 5/2018 al ASF privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, coroborat	

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
	dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.	cu prevederile art. 82 din Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, auditorul financiar al TEL efectuează semestrial analiza tranzacțiilor cu afiliații. Raportul auditorului este transmis BVB și ASF și este publicat și pe site-ul TEL secțiunea Relații investitori / Rapoarte curente.	
B.11.	Auditorii interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul TEL sau prin angajarea unei entități terțe independente.	Activitatea de audit public intern la nivelul Companiei se desfășoară prin structura proprie de audit, respectându-se astfel cerința stabilită prin Legea nr. 672/2002, privind auditul public intern - art. 10 alin (1), republicată cu modificările și completările ulterioare Conform Organigramei ⁷ există asemenea entități organizatorice în cadrul TEL, respectiv Audit Public Intern, Departamentul Management Integrat, Direcția Control	
B.12.	În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către CS prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.	Conform Regulamentelor de organizare și funcționare ale entităților organizatorice implicate; Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă și în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2018 (Material aferent ședinței anuale a AGOA având pe ordinea de zi aprobarea SF anuale)	
Secțiunea C – Justa Recompensă și motivare			
C.1.	TEL trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei.	Conform reglementărilor în vigoare, Compania informează anual Adunarea Generală a Acționarilor prin Raportul Comitetului de Nominalizare și Remunerare. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă, inclusiv pe web site-ul Companiei este publicat contractul de mandat, secțiunea AGA/Guvernanță Corporativă,	
Secțiunea D – Adăugând Valoare prin Relațiile cu investitorii			
D.1.	TEL trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/ persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, TEL trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:	Transelectrica are în componența sa entități organizatorice specializate atât pentru Relația cu Investitorii cât și pentru Relația cu acționarii (<u>contact</u>). Documentele se pot consulta pe https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori ,	
D.1.1	Principalele reglementări corporative: Actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;	Se pot consulta site-ul TEL, https://www.transelectrica.ro/regulament-de-guvernanta-corporativa , iar Procedura AGA este prezentă în fiecare Convocator/completare convocator, secțiunea Relații investitori/AGA	
D.1.2	CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale TEL, alte angajamente profesionale ale membrilor CS, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;	Documente publice pe site-ul TEL, în secțiunea Relații investitori/Guvernanță Corporativă/Consiliul de Supraveghere și Directorat - <i>Note Biografice și CV-uri</i> ; (https://www.transelectrica.ro/web/tel/guvernanta-corporativa).	
D.1.3	Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) – cel puțin cele prevăzute	Documente relevante se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori, tab Raportări curente și Raportări periodice, link:	

⁷ https://www.transelectrica.ro/documents/10179/39811/Organigrama+TEL_1_+aug_2018.pdf/07c466a7-8d8e-4e96-9240-1504fd0b31e3,

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
	la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod;	https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori ;	
D.1.4	Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informative; procedura de alegere a membrilor Consiliului; argumentele care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate;	Documentele se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori/AGA, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/aga .	
D.1.5	Informații privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusiv termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții;	Documentele se pot consulta pe website-ul TEL secțiunea Relații investitori, link https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori ;	
D.1.6	Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante;	relatii.investitori@transelectrica.ro , număr contact - Acționariat: +40.21.303.59.48 număr contact - Relații investitori +40.21.303.56.67, date publice și pe website-ul TEL, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/contact-ri ,	
D.1.7	Prezentările TEL (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.	Documentele se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/rapoarte-periodice .	
D.2	TEL va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorat și adoptată de Consiliul de Supraveghere, sub forma unui set de linii directoare pe care TEL intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a TEL.	Repartizarea profitului Companiei se realizează în conformitate cu prevederile OUG 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale, societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome. Acționarii au aprobat în data de 28 martie 2016 o politică privind distribuția anuală de dividende ⁸ . În anul 2018, TEL nu a distribuit dividende din profitul obținut. În luna decembrie 2018, acționarii TEL au aprobat, conform solicitării acționarului majoritar, distribuția distribuția/redistribuirea sumelor înregistrate în conturile „rezultat reportat” și/sau „alte rezerve” în cuantum de 66.705.859,22 lei sub formă de dividende, (dividend brut pe acțiune 0,91 lei, data de începere a plății dividendelor 25.01.2019);	
D.3	TEL va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Previziunile se referă la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizează	Activitatea Companiei este reglementată de către Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei.	Neimplementat în anul 2018. – Întrucât nu a existat proces de selecție în conformitate cu

⁸ https://www.transelectrica.ro/documents/10179/3235082/03_Propunere+Politica+de+dividend+TEL.pdf/a03e6232-5f57-420b-902f-a98cd611d450.

Prevederi din Cod	Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
<p>stabilirea impactului global al unui număr de factori privind o perioadă viitoare (așa numitele ipoteze): prin natura sa, aceasta proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând diferi în mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor. Dacă sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a Companiei.</p>		<p>prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, prin urmare nu a existat Plan de administrare aprobat</p>
<p>D.4. Regulile AGA nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la AGA și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea AGA;</p>	<p>TEL respectă toate drepturile deținătorilor de instrumente financiare emise și le asigură acestora un tratament echitabil, indiferent de numărul de acțiuni deținute și depune permanent eforturi susținute pentru a realiza o comunicare efectivă, activă și transparentă în vederea exercitării drepturilor de către acționari într-o manieră echitabilă;</p>	
<p>D.5. Auditorii externi vor fi prezenți la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.</p>	<p>✓</p>	
<p>D.6. CS va prezenta adunării generale anuale a acționarilor o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale</p>	<p>Material AGOA pentru ședința data de 24/25 aprilie 2018 – Raport al Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2018</p>	
<p>D.7. Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea acționarilor în baza unei invitații prelabile din partea Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor, cu excepția cazului în care Președintele Consiliului hotărăște în alt sens.</p>	<p>Jurnaliștii acreditați pot de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor cu condiția ca aceștia să transmită în prealabil o informare către Directorat</p>	
<p>D.8. Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.</p>	<p>Documente relevante se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori/Raportări periodice, link https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori;</p>	
<p>D.9. TEL va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a TEL la data ședințelor/ teleconferințelor.</p>	<p>Conform Calendarului anual de Comunicare Financiară al TEL, aprobat și transmis instituțiilor pieței de capital, BVB și ASF, Compania a stabilit în anul 2018 patru întâlniri cu analiști financiari, consultanți de plasament, brokeri și investitori pentru prezentarea rezultatelor financiare (https://www.transelectrica.ro/web/tel/calendar-financiar)</p>	
<p>D.10 În cazul în care TEL susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității TEL fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.</p>	<p>Documentul poate fi consultat pe website-ul TEL, secțiunea Despre noi/ Responsabilitate socială corporativă, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/responsabilitate-sociala-corporativa.</p>	

15. Responsabilitate Socială Corporativă

Politica de responsabilitate socială corporativă

Orice organizație modernă este evaluată dincolo de performanțele sale economice, calitatea managementului și politica de comunicare, și în funcție de contribuția la viața socială a comunității din care face parte.

Responsabilitatea Socială este un proces de management prin care Compania dorește să contribuie la dezvoltarea unei societăți românești durabile și performante.

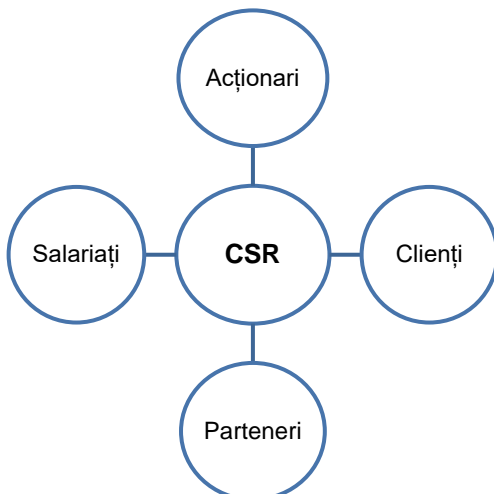
Ne implicăm în rezolvarea problemelor sociale ale comunității unde ne desfășurăm activitatea și susținem creșterea accesului la educație în zonele defavorizate.

Compania ia în considerare interesele societății și se responsabilizează față de angajați, acționari, comunitate și mediu.

Responsabilitatea socială reprezintă parte integrantă a strategiei de afaceri a companiei și contribuie la consolidarea poziției de piață și pastrarea reputației.

Viziunea Companiei în domeniul CSR este de a promova valorile naționale precum inovația, spiritul de echipă, respectul diversității și angajamentul. Acestea stau la baza performanței Companiei.

Figura 40: Politica CSR – părți interesate



Domenii și acțiuni CSR

Prin politica de responsabilitate socială corporativă, Compania se concentrează pe următoarele domenii și acțiuni cuprinse într-o strategie pe termen lung:

Domenii

- Artă și cultură
- Educație și formare
- Umanitar
- Dezvoltarea comunității

Acțiuni

- Donații
- Sponsorizări
- Acte de mecenat

În anul 2018, Transelectrica și-a concentrat activitatea de CSR în domenii precum: artă și cultură, educație și formare, acțiuni umanitare, mediul înconjurător, dezvoltarea comunității, responsabilitate față de angajați și voluntariatul corporativ.

Artă și cultură

Obiectiv: Creșterea notorietății și calității evenimentelor artistice și culturale.

Diversitatea și creativitatea sunt valori pe care le prețuim și le promovăm în domeniul artistic și cultural.

- Colaborăm la organizarea de festivaluri de teatru și de muzică clasică, la organizarea de evenimente ale asociațiilor de elevi și studenți sau ale fundațiilor culturale, la realizarea de opere artistice etc.

Educație și formare

Obiectiv: Sprijinirea tinerilor care studiază în domeniul energetic în vederea dezvoltării educaționale și profesionale a acestora.

Pentru societatea românească, tinerii sunt cea mai importantă valoare. Suntem activi în mediul universitar prin parteneriate cu asociații studențești, dar și prin alte inițiative.

- Colaborăm cu facultățile din domeniul energetic prin utilizarea laboratoarelor de cercetare și prin acordarea de burse studenților.
- Oferim studenților din domeniul energetic posibilitatea participării la activitatea Transelectrica sub forma unor vizite tehnice în cadrul companiei.

Acțiuni umanitare

Obiectiv: Sprijinirea zonelor defavorizate în vederea creșterii nivelului de trai.

Oamenii sunt în centrul preocupărilor noastre și încercăm întotdeauna să-i ajutăm pe cei defavorizați.

- Printre cei care pot beneficia de sprijinul nostru se numără asociații pentru protecția pensionarilor proveniți din sistemul energetic, fundații și asociații pentru copii cu dizabilități.
- De asemenea, ori de câte ori este cazul, ne implicăm și în acțiuni de binefacere pentru a ajuta persoanele și localitățile sinistrate ca urmare a calamităților naturale.

Mediul înconjurător

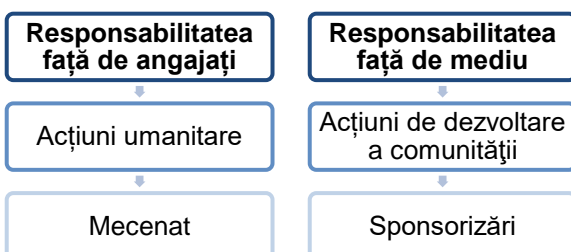
Obiectiv: Asigurarea protecției și îmbunătățirii calității mediului și promovarea activităților care au ca efect reducerea emisiilor de poluanți.

Responsabilitatea socială corporativă ar putea fi percepută și ca bazându-se pe responsabilitatea socială personală, pe grija și disponibilitatea fiecărui individ de a-și construi existența în strânsă legătură cu mediul înconjurător, în contextul regăsirii în valorile promovate de companie.

Politica noastră de mediu preia angajamentul pentru derularea tuturor activităților noastre specifice în mod responsabil, acordând atenția corespunzătoare impactului asupra mediului înconjurător și dezvoltării durabile.

Aceasta include protecția mediului, iar protecția mediului condiționează dezvoltarea durabilă. Cerințele și exigențele existente la nivelul Uniunii Europene impun o nouă abordare a problemelor globale de mediu, din punct de vedere al efectelor și presiunii asupra mediului și a tuturor consecințelor dezvoltării socio-economice. Concret, ne dorim ca acțiunile de responsabilitate socială corporativă să aibă ca și componentă principală, indiferent de direcția lor finală, aspecte de mediu și modalități prin care impactul de mediu al activității noastre să se reducă semnificativ.

Figura 41: Acțiuni întreprinse în 2018



Dezvoltarea comunității

Obiective: Participarea la dezvoltarea sustenabilă a unor proiecte locale și îmbunătățirea infrastructurii energetice.

- Transelectrica are în vedere sprijinirea financiară a construcției și restaurării de școli și monumente de cult, prioritare fiind zonele în care Compania deține sucursale de transport.
- Totodată susținem implicarea în zonele defavorizate, mai ales în ceea ce privește posibilitatea facilitării accesului la energie electrică.

Responsabilitatea socială față de angajați

Obiectivul Companiei cu privire la responsabilitatea socială față de angajați implică acordarea de sprijin atât angajaților Companiei cât și familiilor acestora în cazul unor probleme majore de sănătate.

Voluntariatul corporativ

Obiectiv: Realizarea unor acțiuni de voluntariat în vederea soluționării problemelor comunității.

Voluntariatul sprijinit de angajator reprezintă orice efort al Companiei de a își încuraja angajații și/sau foștii angajați (acum pensionari) să participe în activități de voluntariat în comunitate și de a-i spijini în eforturile lor de implicare.

Managementul executiv al Companiei încurajează și susține participarea angajaților în calitate de voluntari în diferite acțiuni și campanii de strângere de fonduri și propune proiecte concrete în care aceștia să-și ofere timpul și dăruirea pentru îmbunătățirea relațiilor dintre angajați prin activități de echipă.

Criterii de eligibilitate a proiectelor

Transelectrica va sprijini numai acele proiecte sau organizații care pot asigura atingerea obiectivelor stabilite de strategia de Responsabilitate Socială corporativă, amintite anterior.

Totodată Transelectrica dorește să sprijine proiectele/organizațiile cu care împărtășește aceleași valori și care dovedesc a fi benefice pentru societate.

Sponsorizările acordate de companiei NU pot fi accesate de:

- Partide politice sau organizații ale căror activitate se asimilează cu cea a unui partid politic;
- Instituții publice, exceptând instituțiile de învățământ (școală, grădiniță, universitate, etc), muzeele, spitalele și alte instituții de cultură și de sănătate cu sediul în România;
- Unitățile de cult, cultele religioase și/sau alte asociații și fundații religioase;
- Persoane fizice sau juridice subiect al unui conflict de interese;

- Organizații/instituții care vizează obținere de profit;
- Persoane fizice sau juridice ce au fost declarate într-o situație anterioară de sponsorizare;
- Beneficiarii care sunt în stare sau pe cale de reorganizare judiciară, dizolvare, lichidare sau au activitatea suspendată;
- Beneficiarii/organizațiile care au suferit condamnări definitive pentru săvârșirea unei infracțiuni;
- Beneficiarii/organizațiile care au fost declarați într-o situație de încălcare a unui contract anterior de finanțare și/sau donație și/sau sponsorizare cu Transelectrica;
- Persoanele afiliate sau ale căror rude de până la gradul III sunt afiliate la partidele politice sau orice altă organizație cu a cărei activitate se asimilează acestora.

În conformitate cu art. XIV, din OUG nr. 2/2015, pentru modificarea și completarea unor acte normative precum și alte măsuri, este prevăzut faptul că operatorii economici prevăzuți la art. 1 din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrative teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014 (categorie din care face parte și Compania), care acordă donații și sponsorizări în bani, conform legislației în vigoare, respectă la acordarea acestora încadrarea în următoarele plafoane:

- minimum 40% din suma aprobată, în domeniul medical și de sănătate;
- minimum 40% din suma aprobată, în domeniile educație, învățământ, social și cultural pentru dotări cu echipamente, servicii, acțiuni sau orice alte activități în legătură cu aceste domenii, inclusiv programe naționale;
- maximum 20% din suma aprobată, pentru alte acțiuni și activități, inclusiv pentru suplimentarea celor prevăzute primele puncte.

Politica privind sponsorizările

Criterii de sponsorizare stabilite de Companie sunt:

- **Transparență:** Sponsorizarea trebuie să fie transparentă, beneficiarul acesteia să fie cunoscut, iar scopul în care va fi utilizată să fie dezvăluit și verificabil;
- **Scop:** Suma donată trebuie să contribuie la un scop relevant sectorului descris anterior;

- **Cost:** Costul necesar pentru implementarea proiectului/acțiunii supuse sponsorizării trebuie justificat și detaliat;
- **Reputația/Caracterul demn de încredere al beneficiarului:** Pe cât posibil, se va efectua o evaluare a integrității beneficiarului;
- **Cadrul strategic al sponsorizărilor:** Sponsorizările trebuie să corespundă strategiei Transelectrica;
- **Beneficii oferite Companiei:** Beneficiarul trebuie să ofere Transelectrica oportunități de vizibilitate și reciprocitate în afaceri cu impact financiar;
- **Relații anterioare cu Transelectrica:** Experiența anterioară pozitivă influențează în mod pozitiv evaluarea noii cereri.

Sponsorizarea sau donația este evaluată de către Companie potrivit criteriilor de evaluare.

- Beneficiarul trebuie să transmită un raport concis Biroului de Responsabilitate Socială Corporativă, după încheierea procesului de Donație/Sponsorizare, menționând toate rezultatele tangibile implementate de către acesta.
- Compania trebuie să monitorizeze, în general, următoarele:
 - Respectarea contractului scris și a politicilor companiei;
 - Atingerea obiectivelor privind sponsorizarea sau donația;
 - Buna gestionare și ținere a evidențelor;
 - Depunerea rapoartelor;
 - Beneficiile aduse Companiei și comunității.

Toate cererile de sponsorizare/donație trebuie realizate în scris și adresate Biroului de Responsabilitate Socială Corporativă, incluzând următoarele detalii (descarcă de "aici" *formularul online*):

- Numele organizației/ beneficiarului, numărul de telefon, adresa și persoana de contact;
- Scopul acțiunii/ programului/ evenimentului pentru care se solicită sprijin, inclusiv informații de fond;
- Suma necesară;
- Rezultatele care se vor obține prin intermediul sprijinului acordat;
- Beneficiile ce rezultă din sprijinul acordat.

În consecință Transelectrica, parte a vieții publice, are îndatoriri certe față de societate.

Implicarea în comunitate este necesară nu doar pentru a ne asigura succesul comercial, ci și pentru a obține respectul comunităților în cadrul cărora ne desfășurăm activitatea, contribuind la dezvoltarea unei societăți românești durabile și performante.

De aceea proiectele în care alegem să ne implicăm trebuie să depășească zona de afaceri și să se apropie cât mai mult de nevoile oamenilor și a mediului înconjurător pentru a putea participa activ la îmbunătățirea calității vieții și a nivelului de trai.

Angajamentul nostru este să susținem parteneriatele strategice în aceste domenii și să convingem, prin exemplul propriu, angajați, clienți sau chiar parteneri de afaceri să ni se alătore.

Principalele proiecte CSR în 2018

În anul 2018 am ales să ne implicăm în anumite domenii precum: educație și formare, acțiuni umanitare, responsabilitate față de angajați și voluntariatul corporativ.

Suma prevăzută și aprobată în Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2018, pentru acțiuni de sponsorizare, responsabilitate socială corporativă a fost în valoare de 800.000 lei.

Cheltuielile aferente anului 2018 în valoare de 705.250 lei, au fost distribuite pe următoarele domenii:

- Domeniul medical și sănătate: 256.250 lei
- Domeniul educație, învățământ, social și sport: 297.000 lei
- Alte activități: 152.000 lei

În anul 2018 Compania a decis acordarea de ajutoare financiare în valoare de 218.250 lei unui număr de 10 persoane diagnosticate cu diverse afecțiuni medicale, pentru acoperirea cheltuielilor de tratament.

De asemenea, Compania a sponsorizat cu suma de de 8.000 lei Asociația Spitale Curate în cadrul proiectului „Zi cu fapte bune” ce a constat în organizarea unei petreceri tematice cu ocazia Zilei Copilului pentru copiii de la Institutul Clinic Fundeni, Institutul Oncologic București și Marie Curie și cu suma de 30.000 lei Asociația Mia’s Children, sumă necesară pentru sprijinirea proiectului “Sănătate și responsabilitate”, pentru depistarea bolilor (hepatită, TBC, diabet, HIV/SIDA, boli psihice) și tratarea adecvată a acestora.

În anul 2018, Compania a continuat acțiunile de responsabilitate socială inițiate în ultimii ani și s-a implicat în programe noi de amploare, devenind din

ce în ce mai vizibilă și constantă, fiind alături de asociații, organizații non-guvernamentale și unități de învățământ cu profil energetic/tehnic, sprijinind astfel, tinerii care studiază în domeniul energetic și nu numai.

Colegiul Tehnic Energetic Cluj – Napoca

Compania a devenit partener al Colegiului Tehnic Energetic Cluj – Napoca prin sprijinirea proiectului „Fii o săptămână profesor de științe!”, ce a constat în participarea elevilor la concursuri, la activități de confecționare a dispozitivelor artizanale, planșe, machete, portofolii, precum și la diferite sesiuni de comunicare științifică.

Valoarea contractului de sponsorizare: 20.000 lei

Liceul Tehnologic Dimitrie Gusti

De asemenea, împreună cu Liceul Tehnologic Dimitrie Gusti, Transelectrica a susținut proiectului “Refresh învățământul tehnic”, ce a constat în dotarea laboratorului tehnic cu echipamente noi.

Valoarea contractului de sponsorizare: 30.000 lei

Colegiul Tehnic Energetic Regele Ferdinand I Timișoara

Un alt proiect important la care a participat Compania, alături de Colegiul Tehnic Energetic Regele Ferdinand I Timișoara, a fost reconstrucția și dotarea atelierului de practică cu echipamente noi.

Valoarea contractului de sponsorizare: 20.000 lei

Colegiul Tehnic Energetic București

În anul 2018, Compania a sprijinit proiectul „Activitatea eficientă cu suport modern”, ce a constat în modernizarea echipamentelor de birotică.

Valoarea contractului de sponsorizare: 45.000 lei

Colegiul Tehnic Energetic Craiova

Compania a sprijinit Colegiul Tehnic Energetic Craiova în vederea modernizării echipamentelor de birotică pentru optimizarea activității didactice și motivarea elevilor pentru învățământul tehnic.

Valoarea contractului de sponsorizare: 20.000 lei

Asociația Comitetul Național Român – CIGRE

În anul 2018, Compania și Comitetul Național Român “CIGRE” au derulat proiectul “Next Generation of Energetics” ce a constat în premiera lucrărilor de cercetare susținute de studenți/ masteranzi/ doctoranzi din cadrul universităților cu profil energetic, la conferința internațională RSEEC 2018.

Valoarea contractului de sponsorizare: 9.000 lei

Societatea Națională de Cruce Roșie din România

Compania a fost partener al Filialei Tulcea în proiectul "Dăruim împreună" ce a constat în distribuirea de alimente și produse igienico-sanitare familiilor nevoiașe din județul Tulcea.

Valoarea contractului de sponsorizare: 20.000 lei

Împreună cu Filiala Neamț, Transelectrica a participat la acțiunea de sprijinire a victimelor inundațiilor prin distribuirea ajutoarelor către persoanele afectate și refacerea locuințelor și anexelor gospodărești.

Valoarea contractului de sponsorizare: 20.000 lei

Asociația de Robotică Educațională și Știință WRO

În anul 2018, Compania a sprijinit echipa de robotică SuperFly prin completarea bugetului necesar participării, ca reprezentantă a României, la WRO Friendship Invitational Tournament din Lapu-Lapu, Cebu, Filipine, cu un robot de competiție.

Valoarea contractului de sponsorizare: 24.000 lei

În anul 2018, Compania s-a implicat și în comunitatea sportivă susținând cluburi sportive în vederea organizării de competiții sportive sau achiziționării de echipamente sportive necesare.

Sport Club Municipal Râmnicu Vâlcea

Compania a fost partener al Sport Club Municipal Râmnicu Vâlcea pentru a susține echipa de handbal feminin, participantă la liga națională și cupa EHF.

Valoarea contractului de sponsorizare: 44.000 lei

Asociația Club Sportiv Danco Pro Communication

Compania a sprijinit organizarea evenimentului sportiv „CUPA DANCO PRO” ce s-a desfășurat în perioada 3-5 septembrie 2018.

Valoarea contractului de sponsorizare: 30.000 lei

Clubul Sportiv Făurei

În anul 2018, Compania a sprijinit activitatea competițională a echipelor de fotbal de copii și seniori în liga a III-a FRF.

Valoarea contractului de sponsorizare: 20.000 lei

Asociația Europeană pentru Protecția Omului și Protecția Copilului

Compania a fost partener al proiectului "Dăruiește un strop de zâmbet copiilor defavorizați din mediul rural" în cadrul căruia 200 de familii și copii defavorizați din mediul rural au primit alimente și îmbrăcăminte.

Valoarea contractului de sponsorizare: 5.000 lei

Fundația Muzeul Caricaturii Românești și Universale

În Anul Centenar 2018, Compania a susținut editarea și tipărirea cărților "Povestea Unirii" și "Povestea tricolorului" ce au fost distribuite în cadrul a 9 evenimente și pentru realizarea proiectului "Luminăm și colorăm" ce a constat în distribuirea cărților "Povestea Unirii" către copii, în prima zi de școală (perioada 1-15 septembrie).

Valoarea contractului de sponsorizare: 65.000 lei

Asociația Asociația Europeană pentru Promovarea Filmului (A.E.P.F)

Compania a susținut proiectului "Decatloniada între timpuri", ce a constat în realizarea unui film de lung metraj destinat întregii familii, care pornește de la probleme sensibile cu care se confruntă societatea românească.

Valoarea contractului de sponsorizare: 87.000 lei.

Responsabilitatea față de mediu

Protecția mediului înconjurător reprezintă un obiectiv important pentru Companie, în vederea dezvoltării durabile și sustenabile a Companiei. Astfel politica în domeniul protecției mediului reprezintă parte integrantă a politicii generale, având ca obiective menținerea unui sistem de management de mediu performant, prevenirea și reducerea poluării, conformarea cu cerințele legale naționale și europene și dezvoltarea durabilă.

Obiectivele de mediu pentru anul 2018 au urmărit menținerea unui sistem de management de mediu performant, prevenirea și reducerea poluării astfel încât impactul rețelei electrice de transport asupra mediului să se încadreze în limitele cerințelor naționale și europene. Atingerea obiectivelor s-a realizat prin acțiunile preventive și corective cuprinse în programul anual de management de mediu.

Pentru îndeplinirea obiectivelor, Compania a luat măsuri de reducere a impactului asupra mediului atât în activitatea de exploatare cât și în activitățile de mentenanță și de investiții, care au presupus lucrări de construcții – montaj, astfel încât, în anul 2018 nu au fost semnalate probleme deosebite privind protecția mediului.

Descrierea impactului RET asupra mediului înconjurător

Instalațiile electrice de înaltă tensiune constituite în principal din linii electrice aeriene și stații de transformare și conexiune sunt instalații care pot avea un impact semnificativ asupra mediului datorat atât complexității tehnice a instalațiilor cât și suprafețelor de teren ocupate și lungimilor de ordinul zecilor sau chiar sutelor de km, de regulă pe teritoriul mai multor județe.



În condiții normale de exploatare a instalațiilor RET, nu se evacuează poluanți în mediu. Se pot emite accidental în mediu unele substanțe chimice

cu acțiune poluantă în cazul existenței unor neatenșități, al exploatărilor greșite, al avariilor sau în momentul executării unor lucrări de construcție și mentenanță.

Identificarea și evaluarea aspectelor de mediu pentru tehnologie și construcție sunt realizate de la prima fază de proiectare. Pe baza acestora se elaborează planul de management de mediu (pentru construcție, funcționare și dezafectare instalație), care cuprinde

programul de măsuri pentru prevenirea poluării sau pentru reducerea impactului și programul de monitorizare al factorilor de mediu.

Din punctul de vedere al tipului impactului, aspectele de mediu legate de construcție și de exploatare-mentenanță sunt împărțite în cele:

➤ **fizice** care au ca modalități de manifestare (efecte):

- afectarea solului prin deschiderea unor noi căi de acces, decopertări și excavații
 - ocuparea terenului cu organizarea de șantier, inclusiv depozite
 - afectarea florei prin defrișarea sistematică a vegetației
 - afectarea faunei (fragmentarea habitatului, electrocutări, etc.)
 - afectarea păsărilor și aparatelor de zbor (obstacole aeriene amplasate pe culoarul de zbor, coliziune, electrocutare, etc.)
 - generarea de deșeuri (porțelan, sticlă, beton, metale, ulei uzat, ambalaje, moloz, etc.)
 - afectarea populației și faunei prin zgomotul produs de utilajele folosite, de mijloacele de transport, etc.
 - afectarea populației și faunei prin zgomotul produs de efectul corona la instalațiile de înaltă tensiune
 - ocuparea terenului cu traseele LEA și amplasamentele stațiilor
 - pericol de electrocutare sau arsuri prin contact sau prin căderea LEA în apropiere sau la traversări de drumuri, căi ferate, ape, clădiri, etc.
 - pericol de incendiu ca urmare a deteriorării izolației sau a atingerii accidentale a conductoarelor de obiecte sau de vegetație uscată
 - afectarea populației și faunei de zgomotul și vibrațiile produse de funcționarea sau vibrația elementelor RET
 - efectele sonore și luminoase ale fenomenului corona
 - influențe ale câmpului electromagnetic asupra instalațiilor de telecomunicații sau a altor rețele electrice la încrucișările și apropierea de acestea
 - efectele câmpului electromagnetic asupra ființelor vii
- **cele chimice** dintre care se pot enumera: poluarea solului și/sau a apelor prin scurgeri accidentale de combustibil, ulei și alte substanțe chimice
- poluarea aerului prin:

- emisii de gaze de ardere (SOx, COx, NOx, COV, pulberi în suspensie) de la instalații de încălzire sau mijloace de transport
- emisii de hexafluorură de sulf (SF6) – scurgeri accidentale produse în timpul manipulării gazului sau datorate neetanșeităților echipamentelor
- emisii de pulberi datorate lucrărilor de construcție-montaj
- emisii de compuși organici volatili de la vopsele și diluanți, etc.
- ozon și oxizi de azot – efect corona la înaltă tensiune
- vapori de acid sulfuric – de la baterii de acumuloare

Indicatori de impact

Tabel 31: Suprafața ocupată de linii și stații electrice

Entitate	Fără zonă de siguranță [m ²]		Cu zonă de siguranță [m ²]	
	Stații	LEA	Stații	LEA
Total 2018	3.980.544	3.205.655	7.123.765	520.529.940

Surse de poluare a solului, apelor subterane și terestre

Din exploatarea normală a instalațiilor RET nu sunt evacuate pe sol, în apele subterane sau terestre nici un fel de noxe. Pot apărea poluări accidentale datorate neetanșeităților/spargerii echipamentelor care conțin substanțe periculoase sau ulei electroizolant sau defecțiunilor apărute la instalațiile de regenerare/ alimentare/ evacuare ulei în/din echipamente.

De asemenea pot apărea scurgeri de ulei/combustibil auto de la utilajele și mijloacele de transport în timpul executării lucrărilor de construcții și mentenanță (uleiul scurs în mediu a fost reținut cu pământ absorbant, biodegradabil).

Surse de poluare a aerului

Emisii directe

În timpul activităților de construcție, mentenanță și de exploatare normală a instalațiilor RET nu sunt evacuate în atmosferă cantități semnificative de poluanți.

În perioada de construcție, de mentenanță și de operare normală a instalațiilor RET pot rezulta următoarele emisii în atmosferă: pulberi în suspensie - în timpul lucrărilor de construcție, gaze de ardere - de la mijloacele auto, grupurile electrogene și de la centralele termice, ozon în cantități neglijabile (efectul Corona), hexafluorură de sulf - ca urmare a

➤ cele **socio-economice** cum ar fi perturbarea unor activități sociale, inclusiv mutarea populației

➤ cele **vizuale și psihice** prin afectarea peisajului și teama provocată de apropierea și de efectele vizuale și sonore ale RET.

Din punct de vedere al impactului asupra mediului, în anul 2018:

- nu au fost poluări accidentale cu impact semnificativ asupra mediului;
- nu au fost reclamații privind mediul;
- deșeurile generate au fost eliminate/valorificate în procent de 76,41%, restul deșeurilor fiind stocate.

neetanșeității echipamentelor sau manipulării neadecvate a gazului.

În condițiile unor incendii sau explozii pot rezulta gaze de ardere (SOx, COx, NOx, COV, pulberi în suspensie,etc.).

LEA de înaltă tensiune generează poluarea atmosferei cu ozon și oxizi de azot ca urmare a descărcărilor Corona care apar în jurul conductoarelor active, mai ales pe timp ploios. Aportul suplimentar al acestor substanțe poluante la fondul existent nu este major și nu poate conduce la depășiri ale valorilor de prag de informare legal, nivel dincolo de care există un risc pentru sănătatea umană.

Surse de ape uzate

Din procesul de transport al energiei electrice nu rezultă ape uzate tehnologice. Apele uzate generate pe amplasamentul instalațiilor RET sunt *ape uzate menajere* provenite din activitatea umană (se evacuează direct în canalizarea orășenească sau se vidanjează și se transportă la o stație de epurare ape uzate urbane sau se epurează local în microstații de epurare și se evacuează pe sol sau în ape terestre), *ape pluviale* colectate în cuvele echipamentelor cu ulei și în căminele platformelor betonate pentru depozitarea deșeurilor și echipamentelor (pot să conțină ulei provenit din scurgeri) ce sunt epurate mecanic în separatoare apă - ulei și evacuate în canalizarea orășenească sau vidanjate și

transportate la o stație de epurare ape uzate urbane sau evacuate pe sol sau în ape terestre cu respectarea limitelor maxime admisibile pentru poluanții evacuați în mediu).

Generarea de deșeuri

Din activitatea de transport al energiei electrice nu rezultă în mod direct deșeuri. Deșeurile rezultă din

Tabel 32: Gestionarea deșeurilor

Deșeuri generate (t)	Deșeuri valorificate (t)	Deșeuri eliminate (t)	Deșeuri stocate (t)	Indicator de gestionare deșeuri: deșeuri eliminate, valorificate/deșeuri generate
5115,76	1075,12	2834,02	1206,62	76,41%

Câmpul electromagnetic generat de instalațiile RET

Stațiile electrice de transformare/conexiune și liniile electrice aeriene de 220kV și 400kV au impact relativ restrâns asupra vecinătăților, existent doar în jurul instalațiilor RET. O mare parte din efectele perturbatoare sunt datorate inducției electrice (în obiectele sau structurile metalice neconectate la pământ) și fenomenelor de interferență (radiointerferența).

Soluțiile constructive adoptate pentru realizarea liniilor și stațiilor electrice de înaltă tensiune asigură protecția corespunzătoare împotriva efectelor datorate expunerii organismelor vii la câmpul electromagnetic precum și diminuarea impactului acestor instalații asupra mediului înconjurător.

Conform studiilor efectuate de instituții de specialitate în vecinătatea liniilor aeriene de 220kV și 400kV, intensitatea câmpului electric scade cu distanța, astfel încât la o distanță de cca 25 – 30 m de axul liniei, intensitatea câmpului este zero.

Poluarea fonică

În perioada de construcție se poate produce zgomot datorită execuției lucrărilor și funcționării echipamentelor și mijloacelor auto. În timpul operării poluarea fonică este datorată zgomotului produs de funcționarea, vibrația instalațiilor RET sau de descărcările Corona din spațiul din jurul conductoarelor active.

Nivelul de zgomot produs de efectul Corona la o distanță de 25 m de conductorul activ variază între 53 dB pe timp ploios și 33 dB pe timp frumos.

Impactul asupra faunei

Impactul asupra faunei este semnificativ în special asupra păsărilor, manifestându-se prin coliziunea

activitatea de construcție, mentenanță și din activitatea umană. Cantitățile de deșeuri sunt diferite de la an la an, în funcție de volumul lucrărilor de investiții și de mentenanță.

Deșeurile generate s-au eliminat/valorificat cu firme autorizate.

sau electrocutarea acestora de către instalațiile RET în culoarele de migrație sau în zonele protejate.

Principalele culoare de migrație ale diverselor tipuri de păsări au fost identificate în zonele Banat, Dobrogea și Delta Dunării.

• Impactul asupra vegetației

Impactul asupra vegetației este determinat de ocuparea definitivă sau temporară a terenurilor și de îndepărtarea vegetației care depășește o anumită înălțime, din zonele de siguranță ale instalațiilor RET, pentru evitarea apariției incendiilor. Acest impact poate fi semnificativ doar în zonele protejate.

Măsuri pentru prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului.

Principalele măsuri efectuate în cursul anului 2018 pentru prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului au fost în privința executărilor lucrărilor de:

- construcție sau mentenanța rețelelor de canalizare pentru ape uzate menajere și/sau pluviale;
- montare separatoare apa-ulei la cuvele echipamentelor cu ulei și la platformele de depozitare;
- construcție platforme betonate pentru depozitarea temporară a echipamentelor și deșeurilor;
- mentenanța echipamentelor cu ulei sau SF6 pentru prevenirea scurgerilor;
- vopsirea stâlpilor liniilor electrice aeriene (LEA) în culori adecvate peisajului;
- defrișare/întreținere coridoare de siguranță pentru LEA;
- refacere/amenajare terenuri pentru aducerea la starea inițială după finalizarea lucrărilor privind:
 - monitorizarea calității apelor uzate din stațiile și sediile Companiei și propunerea de soluții de

reducere a poluării conform cerințelor din autorizațiile de mediu și de gospodărire a apelor

-colectarea, sortarea, transportul și valorificarea/eliminarea deșeurilor

- elaborare planuri de management de mediu pentru proiectele de mentenanță, rețehnologizare / modernizare.



3,6 mil. lei

Cheltuieli protecția mediului

Cheltuielile totale pentru protecția mediului, incluse în cheltuielile de exploatare, mentenanță și investiții, au fost de 3,6 mil lei (aproximativ 778 mii euro).

Conformarea cu cerințele legale

Obiectivele din gestiunea Companiei (269 obiective: stații electrice de transformare și conexiune, linii electrice aeriene, sedii, etc., autorizate sau în curs de reautorizare) funcționează conform cerințelor legale privind protecția mediului, gradul de autorizare fiind de 99,26% (35 de autorizații). Lucrările de mentenanță și investiții executate în cursul anului 2018 au fost realizate conform cerințelor legale și de reglementare (avize și/sau acorduri de mediu și avize de gospodărire a apelor, după caz).

Deșeurile generate au fost gestionate conform cerințelor legale și eliminate/valorificate cu firme autorizate, astfel au fost plătite taxele la Fondul pentru Mediu pentru emisiile din surse staționare de 35 lei. Măsurile dispuse de autoritățile de reglementare și control în domeniul protecției mediului și gospodăririi apelor au fost îndeplinite integral, Compania monitorizând factorii de mediu (aer, apă, sol, zgomot, câmp electromagnetic, deșeuri) pe tot parcursul anului 2018 conform cerințelor din documentele de reglementare privind mediul și gospodărirea apelor.

Au fost raportate corect și la timp toate informațiile de mediu conform cerințelor legale, de reglementare și a celor rezultate în urma controalelor efectuate de autoritățile de reglementare și control.

În cursul anului 2018 ST Constanța a fost sancționată de către GNM Galați pentru stocarea temporară (până la valorificare) a uleiului uzat (cod 13 03 07*) rezultat din cadrul lucrărilor de mentenanță efectuate de SMART SA, în stațiile

electrice Smârdan, Barboși și Filești aparținând CE Galați. ST Constanța a formulat și transmis la Judecătoria Galați plângerea contravențională cu nr.3893/ 26.03.2018.

În data de 21.01.2019 s-a admis plângerea și a fost anulat procesul-verbal de constatare al GNM. S-a demarat procedura de achiziție a serviciilor de colectare și valorificare ulei uzat.

Astel punerea în practică a politicii de mediu a Companiei precum și performanțele de mediu implementate se concretizează prin:

- gestionarea corespunzătoare a deșeurilor care rezultă din activitățile de întreținere și rețehnologizare;
- reducerea și măsurarea emisiilor de poluanți în mediu;
- utilizarea rațională a resurselor naturale;
- monitorizarea periodică a factorilor de mediu (apă, aer, sol, zgomot, câmp electromagnetic, deșeuri);
- modernizarea și rețehnologizarea instalațiilor cu tehnologii de ultimă oră, cu ajutorul cărora poluarea mediului este prevenită sau redusă;
- asigurarea cunoașterii și respectării legislației de mediu de către toți angajații companiei, prin informare, instruire și motivare

Acțiuni preventive și corective

Transelectrica urmărește, ca prin activitatea viitoare să reducă impactul negativ al instalațiilor asupra mediului prin:

- dimensionarea instalațiilor astfel încât să se reducă intensitatea câmpului electromagnetic la sol, suprafețele de teren ocupate, impactul asupra păsărilor;
- înlocuirea echipamentelor care conțin ulei electroizolant;
- înlocuirea izolatoarelor din porțelan cu izolatoare compozite;
- reducerea emisiilor de acid sulfuric prin înlocuirea bateriilor de acumulare;
- reducerea emisiilor de poluanți în gazele de ardere;
- montarea de dispozitive antipasăre pe LEA nou construite;
- reducerea poluării sonore prin montarea de ventilatoare (pe autotransformatoare) cu nivel de zgomot redus; montarea de grupuri electrogene cu atenuatoare de zgomot și vibrații.



Foto: Stația 400/220/110 kV Gutinaș

Transelectrica, în calitate de operator de transport și de sistem, consideră că are o responsabilitate majoră față de generațiile viitoare și se străduiește permanent să găsească soluții economice durabile pentru a dezvolta și moderniza instalațiile sale, conform cerințelor U.E. din domeniul protecției mediului.

Anexa 1 - Acte consitutive modificate în anul 2018

Prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr.16/21.12.2018 a fost aprobată completarea obiectului de activitate al Companiei cu activitățile codificate conform CAEN: 7219 Cercetare-dezvoltare în alte științe naturale și inginerie și 4222 Lucrări de construcție a proiectelor utilitare pentru electricitate și telecomunicații și modificarea corespunzătoare a Actului Constitutiv prin adăugarea în art. 6 lit.B a următoarelor formulări conform Notei nr. 49125/14.11.2018.:

- „Cercetaredezvoltare în alte științe naturale și inginerie – (cercetare-dezvoltare în inginerie și tehnologie) - cod CAEN 7219” și
- „Lucrări de construcție a proiectelor utilitare pentru electricitate și telecomunicații (linii de telecomunicații și linii de distribuție a energiei electrice la mare distanță și urbane) - cod CAEN 4222”.

Anexa 2 - Actele de numire/revocare emise în anul 2018

Directorat

- Conform Decizie CS nr. 1/15.01.2018
 - se prelungeste mandatul de membri provizorii și Președinte al Directoratului pentru următoarele persoane: Georgeta-Corina Popescu, Mircea-Toma Modran, Dan-Valeriu Ardelean, Florin-Cristian Tătaru și Andreea Georgiana Florea.
- Prin Decizia CS nr. 21/14.03.2018
 - s-au desemnat în calitate de membri provizorii ai Directoratului pentru un mandat de patru luni următoarele persoane: Georgeta-Corina Popescu, Dan-Valeriu Ardelean, Florin-Cristian Tătaru și Andreea Georgiana Florea.
- Prin Decizia CS nr. 37/20.04.2018
 - s-a desemnat în calitate de membru provizoriu al Directoratului pentru un mandat până la data 16.07.2018 domnul Adrian Constantin Rusu.
- Prin Decizia CS nr. 53/24.05.2018
 - Consiliul de Supraveghere a luat act de demisia doamnei Georgeta-Corina Popescu începând cu data 01.06.2018.
- Prin Decizia CS nr. 58/08.06.2018
 - Consiliul de Supraveghere a desemnat în calitate de membru provizoriu al Directoratului pentru un mandat până la data 16.07.2018 Constantin Saragea.
- Prin Decizia CS nr. 64/11.06.2018
 - s-au prelungit pentru o perioadă de 2 luni mandatele următoarelor persoane: Adrian Constantin Rusu, Andreea Georgiana Florea, Constantin Saragea și au fost desemnați în calitate de membri provizorii ai Directoratului pentru un mandat de 4 luni Adrian-Mircea Teodorescu și Viorel Vasii.
- Prin Decizia CS nr. 93/23.11.2018
 - Membrii Consiliului de Supraveghere întruniți în ședință în data de 23.11.2018 decid revocarea din funcția de membru al Directoratului Transelectrica a domnului Constantin Saragea cu data prezentei ședințe
- Prin Decizia CS nr. 100/21.12.2018
 - s-au revocat din calitate de membri provizorii ai Directoratului Adrian Constantin Rusu, Andreea Georgiana Florea, Constantin Saragea, Adrian-Mircea Teodorescu și Viorel Vasii.
- Prin Deciziile CS nr. 101-105/21.12.2018
 - s-au desemnat în calitate de membri provizorii ai Directoratului pentru un mandat de patru luni următoarele persoane: Marius Dănuț Carașol, Andreea Georgiana Florea, Constantin Saragea, Claudia Gina Anastase și Adrian Savu, aceasta fiind componența Directoratului la 31.12.2018.

Consiliul de Supraveghere

- Prin Hotărârea AGA nr.1/10.01.2018
 - a fost revocat revocată din calitatea de membru al Consiliului de Supraveghere doamna Beatrice AMBRO și a fost numit în calitatea de membru al Consiliului de Supraveghere domnul Constantin DUMITRU, cu o durată a mandatului de până la 30.03.2018
- Prin Hotărârea AGA nr. 4/29.04.2018
 - au fost numiți în calitatea de membri ai Consiliului de Supraveghere, începând cu data de 31.03.2018, următorii: Gheorghe OLTEANU, Cristian-Eugen RADU, Liviu ILAȘI, Constantin DUMITRU, Fănel MIHALCEA , Ion CIUCULETE și Alin-Sorin MITRICĂ, iar prin Hotărârea AGA nr. 5/29.03.2018 a fost stabilită durata mandatului ca fiind de 2 luni, până la data de 30.05.2018
- Prin Hotărârea AGA nr. 7/29.05.2018
 - au fost numiți în calitatea de membri ai Consiliului de Supraveghere, începând cu data de 31.05.2018, următorii: Gheorghe OLTEANU, Adrian MITROI, Liviu ILAȘI, Constantin DUMITRU, Fănel MIHALCEA , Ion CIUCULETE și Alin-Sorin MITRICĂ, iar prin Hotărârea AGA nr. 8/29.05.2018 a fost stabilită durata mandatului ca fiind de 4 luni
- Prin Hotărârea AGA nr. 11/28.09.2018
 - au fost numiți în calitatea de membri ai Consiliului de Supraveghere, începând cu data de 30.09.2018, următorii: Gheorghe OLTEANU, Adrian MITROI, Liviu ILAȘI, Constantin DUMITRU, Fănel MIHALCEA , Ion CIUCULETE și Alin-Sorin MITRICĂ, cu o durată a mandatului de două luni
- Prin Hotărârea AGA nr.13/26.11.2018
 - au fost numiți în calitatea de membri ai Consiliului de Supraveghere, începând cu data de 30.11.2018, următorii: Gheorghe OLTEANU, Adrian MITROI, Liviu ILAȘI, Constantin DUMITRU, Fănel MIHALCEA , Ion CIUCULETE și Alin-Sorin MITRICĂ, cu o durată a mandatului de patru luni.

Anexa 3 - Contracte importante încheiate de societate în anul 2018

conform HAGEA nr. 4/29.04.2015 privind contractele semnate în anul 2018 pentru achiziția de bunuri, servicii și lucrări, a căror valoare este mai mare de 500.000 Euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv de 100.000 Euro/achiziție (pentru servicii)

Nr. Crt.	Numar Contract	Obiectul Contractului	Durata	Valoarea		Tip Contract	Temeiul Legal	Procedura de Achiziție
				Mil Lei	Mil Euro			
0	1	2	3	4	5	6	7	8
1	C 398/2018	Combustibil auto pentru parcul auto si grupurile diesel apartinand CNTEE "Transelectrica" sa	24 luni	6.983,83	0,00	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
2	C 370/2018	Autovehicule pentru reintregirea parcului auto al Companiei	3 luni	2.744,18	0,00	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
3	SB 35/2018	Inlocuire AT2 220/110 kv in statia Gheorgheni	12 luni	6.088,19	0,00	Lucrari	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
4	C 190/2018	Modernizare statia 400(220)/110/20 kv Munteni	34 luni	43.306,17	0,00	Lucrari	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
5	C 185/2018	Inlocuire AT si TRAFU in statii electrice - etapa 2, faza 2 - LOT I (8 at-uri 200 mva)	43 luni	0,00	8.497,75	Lucrari	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
6	C 186/2018	Inlocuire AT si TRAFU in statii electrice - etapa 2, faza 2 - LOT II (4 trafo 16 mva)	25 luni	0,00	1.125,47	Lucrari	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
7	C 145/2018	Retehnologizare statia 110 kv Medgidia Sud	29 luni	0,00	10.681,32	Lucrari	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
8	BC 556/2018	RK - LEA 400 kv Bucuresti Sud - Pelicanu	48 luni	37.693,30	0,00	Lucrari	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
9	C 129/2018	LOT 1 - celule mobile de 400 kv	8,5 luni	0,00	1.328,80	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
10	C 130/2018	LOT 2 - celule mobile de 220 kv	240 zile	0,00	1.933,54	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
11	C 131/2018	LOT 3 - celule mobile de 110 kv	215 zile	0,00	1.291,98	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
12	C 120/2018	Sistem de stalpi de interventie	6 luni	4.399,84	0,00	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
13	C 111/2018	Racordarea LEA 400 kv Isaccea -Varna si LEA 400 kv Isaccea - Dobrudja in statia 400 kv Medgidia Sud - etapa II - LEA 400 kv d.c. racorduri la statia Medgidia Sud	18 luni	41.504,51	0,00	Lucrari	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
14	C 110/2018	Retehnologizare statia 400/110/20 kv Smardan	66 luni	107.194,85	0,00	Lucrari	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
15	C 100/2018	Tecerea la tensiunea de 400 kv a axului Portile de Fier-Resita-Timisoara-Sacalaz-Arad / statia 400/220/110 kv Resita - echipamente secundare si servicii asociate	28 luni	0,00	2.437,67	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere FARA Invitatie Prealabila
16	C 84/2018	Inlocuire componente sistem EMS SCADA AREVA - componenta hardware	38 luni	19.244,97	0,00	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
17	C 80/2018	Retehnologizare statia 220/110 kv Hasdat	30 luni	49.728,01	0,00	Lucrari	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
18	CT 687/2018	Modernizare sistem teleprotectii, telecomunicatii in statia Cernavoda	22 luni	3.958,32	0,00	Lucrari	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
19	TM 32/2018	Retehnologizare statia 220 kv Otelarie Hunedoara	14 luni	12.604,29	0,00	Lucrari	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
20	SB 14/2018	Mentenanța majora lea 220 kv Alba - Sugag - Galceag (executie)	36 luni	9.789,24	0,00	Lucrari	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
21	C 62/2018	Tehnica de calcul - hardware si software - desktop PC - (acord cadru)	24 luni	6.208,76	0,00	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
22	C 54/2018	Retehnologizare statie 220/110 kv Craiova Nord	30 luni	0,00	9.886,80	Lucrari	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
23	CT 676/2018	RC - LEA 400 kv CNE Cernavoda - Constanta nord ST. 1-66	24 luni	2.357,85	0,00	Lucrari	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedura Simplificata
24	CT 677/2018	RC - LEA 400 kv CNE Cernavoda - Gura Ialomitei	24 luni	2.822,83	0,00	Lucrari	Legea 99/2016	Procedura

		circ.1 ST. 1-64					+ HG 394/2016	Simplificata
25	BC 569/2018	Servicii de cosire, taiere arboret si indepartare a vegetatiei in scopul prevenirii incendiilor in statiile electrice din gestiunea ST Bucuresti	36 luni	581,57	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
26	C 468/2018	Servicii de mentenanta platforma piata de echilibrare Damas	36 luni	0,00	819,25	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere FARA Invitatie Prealabila
27	CT 724/2018	Servicii specializate de paza, monitorizare si interventie la obiectivele ST Constanta, pentru o perioada de 4 luni	4 luni	790,90	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere FARA Invitatie Prealabila
28	BA 729/2018	Servicii specializate de paza si interventie la obiectivele ST Bacau	36 luni	7.623,87	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
29	SB 39/2018	Servicii de curatenie si igienizare in locatiile ST Sibiu	36 luni	851,48	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
30	C 05/2009 AA 6	Sct aditional nr. 6 la contractul 05/2009 "servicii de asigurare a continuitatii afacerii si recuperare in urma dezastrelor"	12 luni	0,00	652,80	Servicii	Legea 114/2011	Negociere FARA Invitatie Prealabila
31	BC 560/2018	Servicii de paza si interventie pentru ST Bucuresti	5 luni	1.776,79	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedura Proprie
32	BA 724/2018	Servicii specializate de paza si interventie pentru obiectivele ST Bacau	3 luni	597,17	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere FARA Invitatie Prealabila
33	CR 41/2018	servicii specializate de paza la obiectivele st craiova pe durata de 3 luni	3 luni	481,83	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere FARA Invitatie Prealabila
34	C 177/2018	contract subsecvent nr. 1 la acordul cadru nr. c 161/2018 - "servicii de telefonie mobila si internet mobil"	15 luni	0,00	159,28	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Reofertare
35	SB 28/2018	servicii specializate de paza, monitorizare si interventie la obiectivele st sibiu	36 luni	6.678,43	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
36	BC 558/2018	servicii de intocmire documentatii topo-cadastrale in vederea intabularii suprafetelor de teren expropriate aferente investitiei lea 400 kv d.c. cernavoda-stalpu cu racord in statia gura ialomitei	12 luni	942,30	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedura Simplificata
37	C 161/2018	servicii de telefonie mobila si internet mobil (acord cadru)	36 luni	0,00	382,27	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
38	CT 703/2018	servicii de cosire si indepartare a vegetatiei in statiile st constanta	24 luni	474,03	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
39	C 136/2018	servicii de mentenanta in domeniul telecomunicatii, tehnologia informatiei si informatica de proces la nivelul cntee transelectrica sa	48 luni	106.977,47	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere FARA Invitatie Prealabila
40	BC 555/2018	servicii de intretinere a culoarelor de trecere a lea din zone cu vegetatie arboricola	36 luni	553,39	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
41	PT 19/5878/2018	servicii de intretinere a culoarelor de trecere a lea 220-400kv din zone cu vegetatie arboricola	36 luni	4.164,75	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
42	C 93/2018	Servicii de suport pentru licente SAP HR/PY (acord cadru)	48 luni	881,85	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedura Simplificata
43	CJ 8/2018	Servicii specializate de paza si interventie la obiectivele ST Cluj	36 luni	5.643,58	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
44	TM 30/2018	Servicii de reparare si intretinere cladiri	24 luni	748,29	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedura Simplificata
45	TM 29/2018	Trecerea la tensiunea de 400 kv a axului Portile de Fier-Anina-Resita-Timisoara-Sacalaz-Arad. LEA 400 kv Timisoara-Arad, (etapa III) (proiectare)	32 luni	728,94	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
46	C 55/2018	Linie de credit bancar revolving in valoare de 100 milioane lei	12 luni	1.672,92	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedura Proprie
47	C 48/2018	Mentenanta sistemului de telecontrolizare aferent pietei angro de energie electrica	36 luni	4.296,39	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
48	TM 11/2018	Servicii specializate de paza si interventie la obiectivele ST Timisoara	36 luni	10.035,85	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa
49	C 21/2018	Mentenanta sistemului de contorizare locala la nivelul statiilor electrice CNTEE "Transelectrica" SA	36 luni	4.559,80	0,00	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitatie Deschisa

Anexa 4 - Lista filialelor Transelectrica

- Societatea pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport “SMART” SA – J40/ 8613/ 2001 – București, Bulevardul General Gheorghe Magheru nr. 33, sector 1, cod 010325, www.smart-sa.ro;
- Operatorul Pieței de Energie Electrică și de gaze naturale “OPCOM” SA – J40/ 7542/ 2000 – București, Bulevardul Hristo Botev nr. 16-18, sector 3, cod 030236, www.opcom.ro;
- Societatea pentru Servicii de Telecomunicații și Tehnologia Informației în Rețele Electrice de Transport “TELETRANS” SA – J40/ 12511/ 2002 – București, Bulevardul Hristo Botev nr. 16-18, sector 3, cod 030236, www.teletrans.ro;
- Societatea de Formare a Energeticienilor din România “FORMENERG” SA – J40/ 2265/ 2002 – București, Bulevardul Gheorghe Șincai nr. 3, sector 4, cod 040311, www.formenerg.ro;
- Societatea Filiala “ICEMENERG - SERVICE” SA – J40/ 11414/ 2003 – București, Bulevardul Energeticienilor nr.8, sectorul 3, cod 032092, www.icemenerg-service.ro

Lista persoanelor afiliate societății comerciale

Filialele Companiei:

- SMART
- OPCOM
- TELETRANS
- FORMENERG
- ICEMENERG-SERVICE

Toate contractele încheiate cu persoanele afiliate, cu valoare mai mare de 50.000 euro, au fost raportate prin R poarte Curente, conform prevederilor legale.

Anexa 4 - Litigii

La data de 31.12.2018, Compania era implicată în următoarele litigii, cu o valoare mai mare de 100.000 euro (466.390 lei la cursul BNR):

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
1	7238/120/2012	Tribunalul Dambovită	SC ECO Energy SRL	procedura insolvenței – societăți pe acțiuni - la cererea debitoarei		TEL a fost înscrisă în tabelul de creanțe cu suma de 24.736.065,84 lei Termen: 25.02.2019
2	2033/111/2007 2033/111/2007* 2033/111/2007*	Tribunalul Bihor Curtea de Apel Oradea Inalta Curte de Casatie si Justitie Curtea de Apel Oradea Inalta Curte de Casatie si Justitie Curtea de Apel Oradea	Recurent-reclamant : Transelectrica prin stat roman + Transelectrica prin sucursala Cluj Intimat-intervenient : Miheș Cristian Radu, Miheș Marius-Tudor, Popa Florica Loredana, Corb Erika, Luca Ionut-Bogdan, Luca Viorica, Recurent Parati : Mester Lavinia Eugenia, Mester Traian Recurent : Parchetul de pe langa Curtea de Apel Oradea	Apel Expropriere Legea 33/1994	Expropriere Legea 33/1994 Despagubiri 275.310 EURO	Solutia pe scurt: Admite ca fondat apelul civil introdus de apelanții - pârâți MEȘTER TRAIAN și MEȘTER LAVINIA EUGENIA și cererea de aderare la apel formulată de reclamanta TRANSELECTRICA S.A. BUCUREȘTI prin TRANSELECTRICA S.A. – SUCURSALA DE TRANSPORT CLUJ, în reprezentarea Statului Român în contradictoriu cu intimații intervenienți LUCA VIORICA, LUCA IONUȚ-BOGDAN, MIHEȘ CRISTIAN RADU din Oradea, MIHEȘ MARIUS-TUDOR, POPA FLORICA-LOREDANA și CORB ERIKA, împotriva sentinței civile nr. 628 din 20 septembrie 2007 pronunțată de Tribunalul Bihor, pe care o schimbă în parte în sensul că: Constată că imobilul în natură reprezentând teren arabil extravilan în suprafață de 636 mp, cu nr. cadastral nou 12779 format din nr. cadastral vechi 8630/19 înscris în CF NDF 7648 Oradea proprietatea pârâților este afectat de construcția liniei electrice transeuropene LEA 400 Kw Oradea – Bekecsaba – stâlp 7. Dispune exproprierea pentru utilitate publică de interes național a acestui imobil în suprafață de 636 mp în loc de 50 mp. și stabilește cuantumul despăgubirilor la suma de 5.088 euro în loc de 477 euro, sumă plătită în lei la cursul oficial de schimb la data plății efective. Dispune întabularea dreptului de proprietate a Statului Român în cartea funciară pentru suprafața de 636 mp aferent imobilului mai sus-menționat cu titlul de expropriere în loc de 50 mp. Admite cererile de intervenienție în interesul apelanților Meșter Traian și Meșter Lavinia Eugenia, formulate intervenienții accesorii: LUCA VIORICA, LUCA IONUȚ-BOGDAN, MIHEȘ CRISTIAN RADU, MIHEȘ MARIUS-TUDOR, POPA FLORICA-LOREDANA și CORB ERIKA. Menține restul dispozițiilor sentinței apelate. Obligă apelanta reclamantă TRANSELECTRICA S.A. BUCUREȘTI, prin TRANSELECTRICA S.A. – SUCURSALA DE TRANSPORT CLUJ să plătească părții intimate interveniente Luca Viorica suma de 1500 lei, cheltuieli de judecată în apel. DEFINITIVĂ. Cu recurs în 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședința publică - Hotărâre 375/2016 26.04.2016 Decizia nr. 2055: Respinge excepția nulității recursului declarat de recurenții-pârâți Meșter Lavinia Eugenia și Meșter Traian. Admite recursurile declarate de recurenta - reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „TRANSELECTRICA” S.A. București în reprezentarea Statului Român și de recurenții-pârâți Meșter Lavinia Eugenia și Meșter Traian împotriva deciziei nr. 375 din 26 aprilie 2016, pronunțată de Curtea de Apel Oradea- Secția I civilă. Casează decizia atacată și trimite cauza, spre rejudecare, aceleiași instanțe de apel. Irevocabilă. Respinge cererea de aderare la apel formulată de reclamanta apelantă TRANSELECTRICA S.A. reprezentată prin TRANSELECTRICA S.A. – SUCURSALA DE TRANSPORT CLUJ, în reprezentarea Statului Român. Admite cererile de intervenienție în interesul apelanților Meșter

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						Traian și Meșter Lavinia Eugenia, formulate intervenienții accesorii: LUCA VIORICA, LUCA IONUȚ-BOGDAN, MIHEȘ CRISTIAN RADU, MIHEȘ MARIUS-TUDOR, POPA FLORICA-LOREDANA și CORB ERIKA. ADMITE ca fondat apelul civil introdus de apelanții pârâți Meșter Traian și Meșter Lavinia Eugenia în contradictoriu cu intimata reclamantă TRANSELECTRICA S.A. reprezentată prin TRANSELECTRICA" – S.A. – SUCURSALA DE TRANSPORT CLUJ, în reprezentarea Statului Român, împotriva sentinței civile nr.628/C din 20.09.2007 pronunțată de Tribunalul Bihor pe care o schimbă în parte în sensul că: Obligă reclamanta expropriatoare la despăgubiri în favoarea pârâților în sumă totală de 1.039 euro ce se va achita în lei la cursul BNR din ziua plății efective, din care 600 euro reprezintă contravaloarea terenului expropriat și suma de 439 euro contravaloarea prejudiciului produs prin expropriere. Păstrează restul dispozițiilor sentinței apelate ce nu contravin prezentei decizii. Definitivă. Cu recurs în 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică prin Hotărâre 1293/18.12.2018
3	41911/3/2014 41911/3/2014*	Tribunalul Bucuresti CAB ICCJ	Reclamant : Transelectrica Parat I. SC Gallup Organization Romania SRL Parat II. Stelian Baicusi si altii	Pretentii	4.958.587,72 lei	Solutia pe scurt: Admite exceptia necompetentei functionale a sectia a VIII-a a Tribunalului Bucuresti. Inaintea dosarul registraturii sectiilor civile a Tribunalului Bucuresti. Fara cale de atac. Pronunțată în ședință publică, astăzi 19.02.2015.Doc.: Încheiere (dezinvestire) 19.02.2015 Respinge apelurile ca nefondate. Obligă apelanta-reclamantă la plata către apelanta-pârâtă Gallup Organization România SRL la plata sumei de 6.250 lei cheltuieli de judecată (reprezentând onorariu avocat redus). Cu recurs în 30 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică Hotărâre 2269/18.12.2017 TEL a declarat recurs la data de 26.03.2018. Cauza se afla in procedura de filtru la ICCJ Admite în principiu recursurile declarate de Transelectrica SA și de pârâta The Gallup Organization România SRL împotriva deciziei nr. 2269 din 18 decembrie 2017 a Curții de Apel București - Secția a V-a civilă. Fixează termen de judecată pentru soluționarea recursului la data de 30 ianuarie 2019 , Completul C3-NPC, ora 9.00, în ședință publică, cu citarea părților.
4	17284/3/2015	Tribunalul Bucuresti CAB ICCJ	Reclamant : SC Dagesh Rom SRL Parat: Transelectrica	Pretentii	2.784.950 lei + 168500 lei	Respinge cererea - Solutia pe scurt: 1. Admite excepția prescripției cu privire la pretențiile reprezentate de: - diferența de chirie solicitată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012; - penalitățile aferente sumelor solicitate cu titlu de diferență de chirie calculată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012; - diferența de taxa de servicii solicitată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012; - penalitățile aferente sumelor solicitate cu titlu de diferență de taxa de servicii calculată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012. Respinge aceste pretenții ca prescise. 2. Respinge celelalte pretenții ca neîntemeiate. 3. Obligă reclamanta la plata către pârâtă a sumei de 2250 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. 4. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică - Hotărâre 7230/15.11.2016. Solutia pe scurt: Admite apelul. Schimbă în parte sentinta atacată. Admite în parte cererea de chemare în judecată, în sensul că obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 76.265,23 lei, cu titlu de diferență taxă servicii pe anul 2012 și suma de 76.265,23 lei, cu titlu de penalități de întârziere aferente. Mentine în rest dispozițiile sentinței apelate. Obligă intimata-pârâtă să plătească apelantei-reclamante suma de 31.877,45 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată în fond și apel. Cu recurs în termen de 30 zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel Bucuresti-Sectia a VI-a civilă. Pronunțată în sedintă publică - Hotărâre 810/2018 20.04.2018 Cauza se află în procedură de filtru la ICCJ Primul termen de judecată urmează a fi alocat

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						ulterior.
5	43152/3/2014	Tribunalul Bucuresti	SC ICPE Electrocond SA– debitoare in insolventa Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Cerere de inscriere in tabelul creditorilor cu suma de 2.705.330,98 lei	Solutia pe scurt: Amână judecarea cauzei pentru a da posibilitate administratorului judiciar s facă demersurile necesare în vederea continuării planului de reorganizare. Termen: 08.10.2018 În baza art. 175 alin. (1) din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, închide procedura insolvenței împotriva debitorului ICPE ELECTROCOND TECHNOLOGIES SA, având în vedere îndeplinirea planului de reorganizare. În baza art. 179 din Legea nr. 85/2014, sentința de închidere a procedurii va fi notificată Direcției Generale a Finanțelor Publice București și Oficiului Registrului Comerțului București de pe lângă Tribunalul București, pentru efectuarea mențiunii. Prezenta sentință va fi notificată tuturor creditorilor debitorului ICPE ELECTROCOND TECHNOLOGIES SA prin publicarea ei în Buletinul procedurilor de insolvență. Executorie. Cu apel, în termen de 7 zile de la comunicarea hotărârii prin publicare în Buletinul Procedurilor de Insolvență, ce va fi depus la Tribunalul București Secția a VII-a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea greii instanței - Hotărâre 5884/2018 22.10.2018
6	2177/99/2012/a 40 2177/99/2012	Tribunalul Iasi	CET SA Iasi – debitoare in insolventa Transelectrica SA - Creditoare	Procedura insolvenței	Inscrisi in tabelul creditorilor cu suma de 1.935.308,24 lei	Respinge recursurile formulate de recurentii contestatori. Termen pentru continuarea procedurii 12.03.2019 Solutia pe scurt: Infirmă planul de reorganizare judiciară a debitorului S.C. CET S.A.(CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE IAȘI), cu sediul în Iași, Calea Chișinăului nr.25, înregistrată la ORC sub nr. J22/677/2002, CUI 14718982 În temeiul disp art 107 alin 1 lit B din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolvenței dispune începerea procedurii generale a falimentului debitorului S.C. CET S.A.(CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE IAȘI), cu sediul în Iași, Calea Chișinăului nr.25, înregistrată la ORC sub nr. J22/677/2002, CUI 14718982 . În temeiul dispozițiilor art.107 alin. 2 din Legea privind procedura insolvenței, Desemnează în mod provizoriu în calitate de lichidator pe administratorul judiciar MANAGEMENT REORGANIZARE LICHIDARE IAȘI S.P.R.L. cu sediul în Iași, str.Aleea Nicolina, nr.82, jud.Iași, înregistrată la Registrul Societăților Profesionale sub nr. 0120/31.12.2006, care va îndeplini atribuțiile prevăzute de art. 25 din lege. În temeiul dispozițiilor art.107 alin. 2 din Legea privind procedura insolvenței, Dispune dizolvarea societății debitoare și ridicarea dreptului de administrare al debitorului. Fixează termenul maxim de predare a gestiunii către lichidatorul judiciar, împreună cu lista actelor și operațiunilor efectuate după deschiderea procedurii la 21.03.2014. Dispune notificarea deschiderii procedurii de faliment debitorului, creditorilor și Oficiului registrului comerțului de pe lângă Tribunalul Iași, pentru efectuarea mențiunii, prin publicarea în Buletinul procedurilor de insolvență. În temeiul art.113 din Legea privind procedura insolvenței, Dispune sigilarea bunurilor din averea debitorului, indisponibilizarea imobilelor, a părților sociale și îndeplinirea celorlalte operațiuni de lichidare. Document: Hotărâre intermediară 17.09.2014 .
7	2183/115/2010	Tribunalul Caras Severin	CET ENERGOTERM RESITA SA– debitoare in insolventa Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Inscrisi in tabelul creditorilor cu suma de 1.516.714,71 lei	Termen: 14.02.2019

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
8	9089/101/2013/ a 152	Tribunalul Mehedinti	RAAN – debitoare in faliment Transelectrica SA - Creditoare	procedura falimentului	Cerere de inscriere in tabelul creditorilor cu suma de 89.360.986,06 lei.	Transelectrica SA a fost inscrisa in tabelul debitoarei RAAN cu suma de 11.264.777,30 lei, in categoria creantelor ce au rezultat din continuarea activitatii debitorului, suma solicitata de societatea noastra fiind de 89.360.986,06 lei, nefiindu-ne inscrisa in tabelul preliminar de creante suma de 78.096.208,76 lei, pe motiv ca "aceasta nu figureaza ca fiind datorata in evidentele contabile ale RAAN. Mai mult decat atat, solicitarea sumei de 78.096.208,76 lei este tardiv formulata, fiind aferenta perioadei 2011 – 2013, motiv pentru care declaratia de creanta trebuia sa fie formulate la momentul deschiderii procedurii insolventei, respectiv in data de 18.09.2013. Am depus contestatie la Tabel. Tribunalul Mehedinti a incuviintat proba cu expertiza contabila. Termen de judecata 22.03.2018 Pentru a se lua la cunostinta raspunsul la obiectiunile la Raportul de expertiza. Solutie: repunere cauza pe rol pentru suplimentare probe. Suspendat pana la solutionarea dosarului nr. 4013/2/2016 aflat pe rol la ICCJ.
9	6473/111/2013	Tribunalul Bihor	SC Electrocentrale Oradea – debitoare in insolventa Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Cerere de inscriere in tabelul creditorilor cu suma de 641.673,13 lei	În temeiul art. 107 alin. 1 lit. B) din Legea privind procedura insolvenței, dispune deschiderea procedurii falimentului debitoarei SC Electrocentrale S.A. Numeste provizoriu lichidator judiciar CITR- Filiala Bihor SPRL cu sediul în Oradea str. Roman Ciorogariu nr. 24, care va îndeplini atribuțiile prevăzute de art.25 din lege, a carui retribuție urmează a fi stabilita ulterior, in funcție de decont. În temeiul art.107 alin.2 din Legea privind procedura de insolvență, Dispune dizolvarea societății debitoare și ridicarea dreptului de administrare al debitorului. Fixează termenul maxim de predare a gestiunii către lichidator, împreună cu lista actelor și operațiunilor efectuate după deschiderea procedurii la data de 18 ianuarie 2018. În temeiul art.61 și art.109 din Legea privind procedura insolvenței; Dispune notificarea deschiderii procedurii debitorului, creditorilor și Oficiului Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Bihor, prin Buletinul Procedurilor de Insolvență, în vederea efectuării mențiunii în temeiul art.61 din Legea privind procedura de insolvență. Fixează termenul limită pentru depunerea cererilor de creanțe născute în cursul procedurii la 26 februarie 2018. Fixează termenul limită pentru verificarea creanțelor, întocmirea, afișarea și comunicarea tabelului suplimentar al creanțelor la 16 martie 2018. Fixează termenul pentru soluționarea eventualelor contestații la 28 martie 2018 și pentru afișarea tabelului definitiv consolidat al creanțelor la 11 aprilie 2018. Fixează termen de judecată în cauză pentru data de 11 aprilie 2018, cam. 66, ora 9. Stabilește in sarcina lichidatorului să fixeze data ședinței adunării creditorilor si să convoace creditorii debitoarei. Dispune trimiterea notificărilor către toți creditorii, de către lichidator . Dispune comunicarea hotărârii către instanțele judecătorești în a căror jurisdicție se află sediul debitorului, precum și tuturor băncilor unde are deschise conturi. În temeiul art.113 din Legea privind procedura de insolvență Dispune sigilarea bunurilor din averea debitorului și îndeplinirea celorlalte operațiuni de lichidare. Executorie. Cu apel în 30 de zile de la comunicare ce se va depune la Tribunalul Bihor. Document: Hotărâre intermediară 14/2018 10.01.2018 Termen: 06.02.2019
10	873/1259/2008	Tribunalul Arges	Creditor:DGFP, Transelectrica Debitor : SC Termoficare 2000 Pitesti SA	Procedura insolventei Transelectrica a formulat cerere pentru inscrierea la masa credala in	Inscriere in tabelul creditorilor cu suma de 3.903.604,27 lei	Termen continuare procedura: 16.04.2019

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
				vederea recuperării debitului		
11	4328/110/2013	Tribunalul Bacau	CET SA Bacau – debitoare in insolventa Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Cerere de inscriere in tabelul creditorilor cu suma de 1.484.636,78 lei	Termen continuare procedura: 18.04.2019
12	29322/3/2014	Tribunalul Bucuresti	SC ENNET GRUP SRL– debitoare in insolventa CNTEE Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Cerere de inscriere in tabelul creditorilor cu suma de 3.277.527,03 lei	Termen - 11.03.2019 – termen pt continuarea procedurii
13	1867/90/2010	Tribunalul Valcea	SC Total Electric Oltenia SA	procedura insolvenței – societăți pe acțiuni – LA CEREREA DEBITOAREI	Inscrisi in tabelul creditorilor 14.085.415,27	Termen: 10.04.2019
14	47478/3/2012 170/3/2014 47478/3/2012*/a1	Tribunalul Bucuresti	SC PETPROD SRL Transelectrica SA - creditor	procedura insolvenței – societăți pe acțiuni - LA CEREREA DEBITOAREI	30.047.752,90 lei	Suntem înscrisi la masa credală a debitoarei S.C. PETPROD S.R.L, cu suma de 30.046.403,79 lei
15	20190/3/2015	Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Bucuresti	Reclamant : Transelectrica Parat: SC Dagesh Rom SRL Parat: Adrian Baicusi	Pretentii	1.353.963,60 lei + dobanda	Solutia pe scurt: Respinge ca neîntemeiată excepția lipsei calității procesual pasive a pârâtului Băicuși Adrian, excepție invocată de acesta prin întâmpinare. Admite în parte excepțiile vizând prescripția dreptului la acțiune în sens material, astfel cum au fost invocate prin întâmpinări de către pârâți. Constată prescris dreptul material la acțiune în privința sumelor care au devenit scadente anterior datei de 29.05.2012 și respinge cererea cu privire la aceste sume pentru intervenirea prescripției. Respinge ca neîntemeiată cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta TRANSELECTRICA S.A, în contradictoriu cu pârâta DAGESH ROM SRL, și pârâtul Băicuși Adrian, Respinge ca neîntemeiată cererea reclamantei de acordare a cheltuielilor de judecată. Admite în parte cererea pârâtei DAGESH ROM SRL, de acordare a cheltuielilor de judecată și obligă reclamanta la plata în favoarea acesteia a sumei de 5000 lei onorariu de avocat redus. Respinge ca neîntemeiată cererea pârâtului Băicuși Adrian de acordare a cheltuielilor de judecată. Cu drept de a formula apel, în termen de 30 de zile de la momentul comunicării, cererea urmând a fi depusă la sediul secției a VI-a a Tribunalului București. Document: Hotărâre 13.04.2018
16	5302/2/2013 12107/3/2017	Curtea de Apel Bucuresti ICCJ Tribunalul Bucuresti	Recurent intimata P Transelectrica, ANRE Recurent intimata R Conaid Company	Contencios administrativ Constatate refuz nejustificat de a incheia si semna act aditional si/sau	obligarea la plata sumelor de 722.756.000 euro, reprezentand profit nerealizat conform plan de afaceri si	În temeiul art. 413 alin. 1 pct. 1 din Codul de procedură civilă, suspendă judecarea cauzei. Cu recurs pe toată durata suspendării. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București. Pronunțată în ședință publică, azi, 24 iunie 2014. Document: Încheiere - Suspendare 24.06.2014. Soluție: Admitere recurs - Admitere recurs - cu casare - Dispune rejudecarea Detalii soluție: Decizia nr. 2148/29.06.2016. Respinge excepțiile invocate de recurenta-reclamantă S.C. Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA Insolvency Specialists

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
				contract de racordare la RET, obligarea la semnare act additional si/sau contract de racordare la RET,	17.419.508,07 lei – cheltuieli efective inregistrate in contabilitate	SPRL și de recurenta-pârâtă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Admite recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva încheierii de ședință din 18 februarie 2014 și a sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Casează încheierea atacată și sentința în parte și trimite cauza la Tribunalul București – Secția a VI-a civilă spre soluționare a acțiunii reclamantei în contradictoriu cu Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Menține celelalte dispoziții ale sentinței în ceea ce privește acțiunea reclamantei împotriva Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei. Respinge recursurile declarate de reclamanta S.C. Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA Insolvency Specialists SPRL și de intervenienta S.C. Duro Felguera S.A. împotriva sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Respinge recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva încheierii de ședință din 25 martie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Definitivă. Pronunțată, în ședință publică, astăzi 29 iunie 2016. Solutia pe scurt: Admite excepția de inadmisibilitate. Respinge ca inadmisibilă cererea. Respinge cererea de intervenție în interesul reclamantei. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București Secția a VI a Civilă. Document: Hotărâre 4364/23.11.2017 Dosar nou 36755/3/2018 cu acelasi obiect cf. pct 16 bis
16 bis	36755/3/2018	Tribunalul Bucuresti	R: Conaid CompanySRL P: Transelectrica	Pretentii si constatare refuz nejustificat incheiere act additional contract racordare RET C154/2012	17.216.093,43 lei, paguba suferita si 100.000 euro,beneficiu nerealizat estimat	In procedura preliminara
17	8207/62/2011	Tribunalul Brasov	CET SA Brasov – debitoare in insolventa Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Inscrisi in tabelul creditorilor cu suma de 4.303.741,44 lei	Pentru continuarea demersurilor de valorificare a bunurilor din patrimoniul debitoarei și pentru soluționarea litigiilor, acordă termen la data de 27.09.2018.

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
18	22846/301/2012 49134/3/2012 disjuns 3198/2/2015 Reinregistrat in rejudicare cu nr.44223/3/2016	JS 3 Bucuresti Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Bucuresti ICCCJ Curtea de Apel Bucuresti Tribunalul Bucuresti	R: Petprod SRL I: Transelectrica	Pretentii - 11.328.252,77 lei		<p>Respinge ca neîntemeiată excepția inadmisibilității. Admite excepția prematurității cererii principale. Acordă termen la 7.11.2013, cu citarea părților. Cu apel odată cu fondul. Document: Încheiere ședință 26.09.2013</p> <p>Solutia pe scurt: Respinge cererea principală ca prematur formulată. Admite în parte cererea reconvențională. Obligă reclamanta pârâta Petprod la plata către pârâta reclamantă Transelectrica a sumei de 21.701.281, 92 lei. Obligă reclamanta pârâta la plata către pârâta reclamantă Transelectrica a sumei de 221.128,82 lei, cheltuieli de judecată. Cu apel în 15 zile de la comunicare. Hotarâre 6799/ 28.11.2013</p> <p>Solutia pe scurt: Admite apelul formulat de apelanta S.C. PETPROD S.R.L. împotriva încheierii din 26.09.2013. Anulează încheierea apelată în parte și trimite cauza spre rejudecare aceleiași instanțe pentru soluționarea cererii principale. Menține celelalte dispoziții ale încheierii. Disjunge judecarea apelurilor formulate de părți împotriva sentinței civile nr.6799/2013 pronunțată de Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. În baza art.36 din Legea nr.85/2006. Suspendă judecarea apelurilor formulate de părți împotriva sentinței civile nr.6799/2013. Definitivă. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotarâre 872/ 26.05.2015</p> <p>Declarat recurs</p> <p>Respinge recursul declarat de recurenta – pârâta TRANSELECTRICA S.A. împotriva deciziei civile nr. 872 din 26 mai 2015, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VI-a Civilă, ca nefondat. Admite in parte cererea de cheltuieli de judecată formulată de intimatul-reclamant.Obligă recurenta – pârâta TRANSELECTRICA S.A. la plata sumei de 4.500 lei către intimatul-reclamant S.C. PETPROD S.R.L. prin Administrator Judiciar S.C.P. CASA DE INSOLVENȚĂ BANAT S.P.R.L., cu titlu de cheltuieli de judecată – onorariu de avocat. Irevocabilă.</p> <p>Solutia pe scurt: În baza art.36 din Legea nr.85/2006. Suspendă judecarea apelurilor formulate de părți împotriva sentinței civile nr.6799/2013. Definitivă. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică. Document: Încheiere - Suspendare 26.05.2015</p> <p>Termen 20.09.2016 – CAB mentine suspendarea</p> <p>Termen TMB: 15.03.2017.</p> <p>Respinge acțiunea astfel cum a fost precizată,ca nefondată. Respinge cererea reclamantei de obligare a pârâtei la plata cheltuielilor de judecată ca neîntemeiată. Cu drept de apel în termen de 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică, azi 29 martie 2017.</p> <p>Document: Hotarâre 1074/29.03.2017</p>
19	18499/3/2013	Tribunalul Bucuresti	Popescu Mina: Reclamant TRANSELECTRICA SA : Pârât	Pretenti - 1.500.000 lei		<p>Solutia pe scurt: Respinge cererea de suplimentare a probatorului cu expertiza tehnică evaluatoare ca neutilă cauzei. Califică excepțiile lipsei calității procesuale active, lipsei calității procesuale pasive și inadmisibilității ca fiind apărări de fond. Respinge acțiunea ca neîntemeiată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. pronunțată în ședință publică - Document: Hotarâre 1404/24.11.2015</p> <p>Solutia pe scurt: Admite cererea Dispune restituirea taxei de timbru în cuantum de 1431 lei achitată în dosar prin chitanțele nr. 104913/23.04.2015, nr. 207352/22.05.2015 și nr. 248/10.06.2015. Executorie. Cu apel în termen de 30 de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București secția a III a civilă. Pronunțată în ședință publică- Document: Încheiere de ședință ÎNCHEIERE 19.04.2016</p>

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
20	3616/101/2014 3616/101/2014*	Tribunalul Mehedinti CA Craiova ICCJ CA Craiova Tribunalul Bucuresti CAB	Reclamant: RAAN Parat: Transelectrica	Pretentii	1.090.831,70 lei	<p>Solutia pe scurt: Admite actiunea. Obligă pârâta să plătească suma de 1090831,70 lei reprezentând contravaloarea facturii nr.1300215/31.12.2013 către reclamantă. la act că reclamanta nu a solicitat cheltuieli de judecată. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare, cerere ce se va depune la Tribunalul Mehedinți. Pronunțată în ședința publică azi - Document: Hotarâre 127/10.10.2014.</p> <p>Solutia pe scurt: DEC: A.R. Respinge apelurile ca lipsite de interes. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel Craiova. Document: Hotarâre 843/05.11.2015 Declarat recurs</p> <p>Admite recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA împotriva deciziei nr. 843/2015 din 5 noiembrie 2015 pronunțată de Curtea de Apel Craiova – Secția a II-a Civilă, pe care o casează și trimite cauza spre rejudecare aceleiași instanțe, ca instanță de recurs. Definitivă.</p> <p>Admite recursurile. Casează sentințele și trimite cauza spre competență soluționare Tribunalului București Secția a VI -a civilă. Definitivă. Document: Hotarâre 124/ 07.09.2017</p> <p>Admite actiunea. Suma a fost executata silit de catre RAAN in 2014. Am declarat recurs in termen legal, care a fost respins ca nefondat.</p>
21	5595/120/2010	Tribunalul Dambovita CA Ploiesti	Reclamant : Transelectrica Parat: SC Eco Energy SA	Pretentii	16.604.203,24 lei	<p>Solutia Tribunal DB pe scurt: Respinge acțiunea ca fiind rămasă fără obiect. Document: Hotarâre 1269/03.12.2018</p> <p>Solutia CA Ploiesti pe scurt: Admite recursul. Modifică în tot sentința și constată că nu a operat perimarea cererii de chemare în judecată. Menține suspendarea judecării. Irevocabilă. Pronunțată în ședința publică.</p> <p>Document: Hotarâre 2473/11.06.2018 Admite cererea. Restituie recurentei suma de 85.072,5 lei reprezentând diferență taxă judiciară de timbru nedatorată, achitată cu ordinul de plată nr. 1652/8.06.2018 emis de recurentă la BCR SA. Irevocabilă. Pronunțată în ședința publică. - Document: Încheiere de ședință 28.06.2018</p>
22	40814/3/2014	Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Bucuresti ICCJ	Reclamant : OPCOM SA Parata: CNTEE Transelectrica SA	Pretentii	582.086,31 Euro (2.585.161,72 lei) + 84.867,67 lei dobanda	<p>Solutia pe scurt: Admite cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. în contradictoriu cu Transelectrica S.A. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 582.086,31 de euro, reprezentând suma achitată de reclamantă în locul pârâtei din valoarea amenzii de 1.031.000 de euro aplicază prin Decizia Comisiei Europene la data de 05.03.2014 în cazul AT.39984, și a dobânzii legale, aferente sumei de 582.086,31 de euro, calculată de la data de 11.06.2014 și până la data plății efective. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 37.828,08 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședința publică astăzi, 24 iulie 2015. Document: Hotarâre 4275/2015 24.07.2015 Termen de judecata: 10.10.2016</p> <p>Solutia pe scurt: Admite apelul. Schimbă in tot sentinta civilă apelată in sensul că respinge ca neintemeiată cererea de chemare in judecată. Obligă intimata-reclamantă la plata cheltuielilor de judecată către apelanta parată in suma de 16129,49 lei, reprezentand taxa judiciara de timbru. Cu recurs in 30 de zile de la comunicare. Pronuntata in sedinta publica - Document: Hotarâre 1517/10.10.2016 Termen: 13.03.2018</p>

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						Admite recursul declarat de recurentul-reclamant Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. împotriva deciziei nr. 1517/10.10.2016, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă. Casează decizia atacată și trimite cauza, spre o nouă judecată, instanței de apel. Definitivă. Solutia CAB: Respinge apelul ca nefondat. Obligă apelanta la plata către intimată a sumei de 26.070,31 lei cheltuieli de judecată. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Recursul se depune la CAB Secția a V-a Civilă. Pronunțată în ședință publică - Document: Hotărâre 1813/01.10.2018 Am declarat recurs la 27.11.2018
23	1284/101/2015 24206/3/2015	Tribunalul Mehedinti Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Bucuresti	Reclamant:RAAN Parat: Transelectrica	Pretentii	11.637.439,66 lei	Tip soluție: Declină soluționarea cauzei Solutia pe scurt: Admite excepția necompetenței teritoriale. Declină competența de soluționare în favoarea Tribunalului București, Secția a VI-a Civilă. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică - Document: Hotărâre 41/2015 22.05.2015 Solutia pe scurt: Admite cererea, astfel cum a fost completată. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 17.805.680,17 lei, reprezentând contravaloare bonus și penalități. Respinge cererea de acordare a cheltuielilor de judecată formulată de reclamantă ca neîntemeiată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică - Document: Hotărâre 6075/2015 03.11.2015 Declarat apel Solutia pe scurt: În baza art, 413 al.1 pct.1 NCPC admite cererea de suspendare formulată de intimata reclamantă prin lichidator judiciar EURO INSOL SPRL. Conform art. 413 al.1 pct.1 NCPC dispune suspendarea judecării apelului până la soluționarea definitivă a dosarului nr.9089/101/2013/a152 aflat pe rolul Tribunalului Mehedinti. Cu recurs pe toată durata suspendării. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București- Secția a V-a Civilă . Pronunțată în ședință publică - Document: Încheiere - Suspendare 12.01.2017
24	7566/101/2014 26024/3/2015	Tribunalul Mehedinti Curtea de Apel Craiova Tribunalul Bucuresti	Reclamant:RAAN Parat: Transelectrica	pretenții Suma de 10.048.628,86 lei	10.048.628,86 lei	Solutia pe scurt: Admite acțiunea. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică - Document: Hotărâre 16/2015 04.02.2015 Declarat apel Tip soluție: Dispune rejudecare la prima instanță sau la instanța competentă Solutia pe scurt: Admite apelul. Anulează sentința și trimite cauza spre soluționare la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Definitivă - Document: Hotărâre 509/2015 30.06.2015 Termen: 28.11.2016 Suspendă cauza conf. art. 413 (1) NCPC rap. la art. 411 (1) NCPC. Cu recurs conf. art. 414 (2) NCPC. Pronunțată azi în ședință publică - Document: Încheiere - Suspendare 28.11.2016
25	3269/3/2015 1015/2/2018 – nr.nou	Tribunalul Bucuresti CAB	Reclamant : Transelectrica Parat SMART S.A.	Pretentii	566.773,42 lei	Solutia pe scurt: Admite excepția de inadmisibilitate Respinge cererea, în întregul său, ca inadmisibilă. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a civilă. Pronunțată în ședință publică - Document: Hotărâre 3592/11.10.2017 Am declarant recurs Respinge recursul, ca nefondat. Definitiva Pronuntata in sedinta publica - Document: Hotărâre 348/09.09.2016
26	3294/2/2015	Curtea de Apel	R: Transelectrica,	anulare act		Solutia pe scurt: Admite acțiunea. Anulează decizia nr. 238925/25.03.2014 și nota de

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
		Bucuresti ICCJ	P: Ministerul Energiei, Întreprinderi mici și mijlocii și Mediului de afaceri, succesorul departamentului pentru energie - organismul intermediar pentru energie	administrativ anul dec. nr. 238925/03.12.2014		constatare a neregulilor și de stabilire a corecțiilor financiare nr. 237432/09.10.2014. Dispune restituirea către reclamanta a sumei de 2.190.150,20 lei, cu dobânzile prevăzute de codul de procedura fiscală, de la data achitării și până la restituirea efectivă. Respinge cererea privind restituirea taxei de timbru. Cu recurs. Pronunțată în ședința publică azi, 27.10.2015. Document: Hotărâre 2756/27.10.2015 Admite cererea. Dispune completarea sentinței civile nr. 2756/27.10.2015, în sensul că obligă paratul la 400 lei cheltuieli de judecată către reclamanta. Cu recurs în 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședința publică - Document: Hotărâre – completare dispozitiv 1426/26.04.2016 Declarat recurs – cauza se afla în procedura de filtru Primul termen de judecată urmează a fi alocat ulterior.
27	4569/107/2015	Tribunalul Alba	R: Transelectrica P: ROMENERGY INDUSTRY SRL	pretentii	11.881.453,01 LEI	Admite acțiunea civilă formulată de reclamanta Transelectrica SA. Obligă pârâta să plătească în favoarea reclamantei suma de 10.608.353,71 lei cu titlu de pretenții. Obligă pârâta să plătească în favoarea reclamantei suma de 122419,53 lei, cu titlu de cheltuieli judiciare. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Pronunțată în ședința din data de 9 iunie 2016 în condițiile art. 396 Cod pr. civilă. Document: Hotărâre 1088/09.06.2016. TEL este înscrisă cu suma de 16475047,45 lei a la masa credala în dosarul nr. 2088/107/2016.
28	45397/3/2015	Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Bucuresti ICCJ	R: Transelectrica P: SOCIETATEA COMERCIALA OET - OBEDINIENI ENERGIINI TARGOVTSI OOD - SUCURSALA BUCURESTI	pretentii	637.206,01 lei	Admite în parte excepția de prescripție. Admite în parte cererea de chemare în judecată. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 636.842,31 lei. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 9973,42 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pusă la dispoziția părților prin intermediul grefei - Document: Hotărâre 3956/24.06.2016 Soluția pe scurt: Admite cererea de îndreptare a erorii materiale. Dispune îndreptarea erorii materiale din considerentele și dispozitivul sentinței civile nr. 3956 din 24.06.2016 pronunțată de Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă, în sensul că valoarea cheltuielilor de judecată la plata cărora a fost obligată pârâta este 13501,56 lei în loc de 9973,42 lei, cum din eroare s-a menționat inițial. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședința publică. Document: Încheiere - îndreptare eroare materială 28.07.2016 Declarat apel. Soluția pe scurt: Respinge apelurile ca nefondate. Definitivă. Pronunțată în ședința publică - Document: Hotărâre 635/2017 30.03.2017 Partile au declarat recurs. Detalii soluție. 07.12.2017: Anulează ca netimbrat recursul declarat de recurenta-pârâta OET ROMÂNIA LTD BULGARIA SUCURSALA BUCUREȘTI împotriva deciziei civile nr. 635/2017 din 30 martie 2017 pronunțată de Curtea de Apel București - Secția V-a Civilă. Fără nicio cale de atac.
29	4486/121/2015	Tribunalul Galati Curtea de Apel Galati ICCJ	R: Transelectrica P: SC ARCELORMITTAL GALAȚI SA	pretentii	2.671.266,50 lei	Admite excepția prescripției numai cu privire la penalitățile de întârziere calculate pentru perioada 01.01.2012-23.03.2012, inclusiv, incluse în factura nr.13760/26.11.2014. Respinge excepția inadmisibilității, ca nefondată. Admite, în parte, cererea de chemare în judecată. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 2656221,60 de lei reprezentând contravaloare facturi penalități. Respinge restul pretențiilor. În baza art.453 C.proc.Civ. , obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 30167,22 de lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședința publică astăzi - Document: Hotărâre 113/01.04.2016

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
		Curtea de Apel Galati (rejudecare)				<p>În baza art.442 C.proc.civ. îndreaptă eroarea materială strecurată în sentința civilă nr.113/01.04.2016 a Tb Galați în sensul că în loc de suma de 2.656.221,60 de lei , la plata căreia a fost obligată pârâta, cu titlu de contravaloare facturi penalități, se va trece corect suma e 2.468.419 lei și în loc de suma de 30.167,22 de lei, reprezentând cheltuieli de judecată, la plata căroră a fost obligată pârâta, se va trece corect suma de 28.289,19 lei. Cu apel în 30 de zile de la comunicare.</p> <p>Document: Încheiere - îndreptare eroare materială 13.05.2016</p> <p>Declarat apel</p> <p>DEC. CIV. NR. 151/A Respinge ca nefondate apelurile declarate împotriva sentinței civile nr. 113/2016 și a Încheierii din 13.05.2016 din dosar 4486/121/2015 al Tribunalului Galați -Secția a II-a Civilă - Document: Hotărâre 151/26.09.2016</p> <p>Declarat recurs</p> <p>Termen: 21.09.2017.</p> <p>Amana pronunțarea o saptamana. Admite recursul. Trimite cauza spre rejudecare la Curtea de Apel GI, carea a decis la data de 02.02.2018 urmatoarele:</p> <p>Decizia civilă nr. 17/A Admite apelurile formulate de apelanta reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA în contradictoriu cu intimata pârâtă SC ArcelorMittal SA Galați împotriva sentinței civile nr. 113/01.04.2016 și a încheierii din 13.05.2015 pronunțate de Tribunalul Galați. Schimbă în parte sentința apelată în sensul că: Respinge ca nefondata excepția prescripției invocată de pârâtă prin întâmpinare. Admite cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA în contradictoriu cu pârâta SC ArcelorMittal SA Galați și obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 2671266,5 lei reprezentând contravaloare facturi penalități. Admite cererea accesorie și obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 30317,66 lei cu titlu de cheltuieli de judecată reprezentând taxă judiciară de timbru fond. Înlătură dispozițiile contrare prezentei decizii și menține celelalte prevederi ale hotărârii apelate. Schimbă în tot Încheierea de ședință din 13.05.2015 a Tribunalului Galați și pe cale de consecință constată ca rămasă fără obiect îndreptarea de eroare materială formulată în cauză. Admite cererea accesorie și obligă pe intimata pârâtă la plata către apelanta reclamantă a sumei de 2650,98 lei cu titlu de cheltuieli de judecată reprezentând taxe judiciare de timbru apel și recurs. Cu drept de recurs, care se va depune la instanța a cărei hotărâre se atacă, în termen de 30 de zile de la comunicare. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin intermediul grefei instanței - Document: Hotărâre 17/2018 02.02.2018</p>
30	627/107/2016	Tribunalul Alba	R: Transelectrica P: ROMENERGY INDUSTRY SRL	pretentii	1.748.339,29 Lei	Solutia pe scurt: Suspendat cauza conform art. 75 din L.85/2014. Doc: Încheiere - Suspendare 21.09.2016
31	7226/3/2016	Tribunalul Bucuresti	Parat : Energy Holding Reclamant : Transelectrica	Pretentii	1.073.561,72 lei	Admite în parte cererea de chemare în judecată restrânsă și modificată. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 1050000 lei, cu titlu de preț al serviciilor prestate conform facturii fiscale nr. 6080 din 23.11.2015 și suma de 14129,79 lei cu titlu de penalități de întârziere. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 14 916,48 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Document: Hotărâre 5375/2016 16.09.2016. Am declarat apel.

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						La termenul de judecata din data de 4.03.2017, Instanta a incuviintat proba cu expertiza contabila. Termen: 13.06.2017 pt efectuarea expertizei si citarea prin administrator judiciar La data de 08.05.2017, parata a intrat in insolventa. Suspendata. Repus pe rol pentru constatare incetare dosar in temeiul art. 75 din legea insolventei. Termen pronuntare:26.06.2018 Solutia pe scurt: Admite apelul. Anulează în parte sentința atacată. Încetează acțiunea judiciară având ca obiect plata sumei de 7573,96 lei reprezentând penalități de întârziere cuprinse în factura nr.3590/27.02.2016 și a sumei de 1857,97 lei reprezentând penalități de întârziere cuprinse în factura nr.17773/17.02.2016. Cu drept de recurs în 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de apel București - Secția a VI-a Civilă sub sancțiunea nulității. Pronunțată în ședință publică azi, 26.06.2018. Document: Hotarâre 1367/2018 26.06.2018
32	3694/3/2016	Tribunalul Bucuresti	Reclamant:RAAN Parat: Transelectrica	Pretentii	15.698.721,88 lei	Suspendat pana la solutionarea dosarului nr. 3014/2/2014 avand ca obiect recurs - anulare decizie ANRE.
33	9089/101/2013/a140	Tribunalul Mehedinti	Reclamant: Transelectrica Parat: RAAN	Pretentii	86.513.430,37 lei	Suspendat pana la solutionarea dosarului 3014/2/2014, avand ca obiect recurs – anulare decizie ANRE.
34	1396/90/2016	Tribunalul Valcea	Transelectrica – creditor CET Govora - debitor	Cerere inscriere la masa credala in TP	28.200.440,31 lei	CNTEE Transelectrica SA a fost inscrisa in Tabelul preliminar cu o creanta in valoare totala de 28.200.440,31 lei, conform cererii formulata de compania noastra. Mentionam faptul ca creanta in suma de 21.962.243,71 lei, reprezentand debit principal si penalitati aferente facturii nr. 8116/08.04.2016, este inscrisa sub conditia suspensiva a pronuntarii unei hotarari judecatoresti definitive in favoarea ANRE in dosarul nr. 2428/2/2014 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, avand ca obiect anularea deciziei ANRE nr. 738/28.03.2014.
35	1196/93/2016	Tribunalul Ilfov	Transelectrica – reclamanta UGM Energy Trading - parata	Pretentii	3.422.293,07 lei	Termen de judecata: 20.09.2016 In baza art.75 alin.1 din Legea nr.85 din 2014 privind insolventa constata intervenita suspendarea de drept a judecatii.
36	1705/93/2016/A2	Tribunalul Ilfov	UGM Energy Trading SRL – debitor in insolventa	Pretentii	3.515.687,51 lei	29.06.2016 – deschidere procedura generala insolventa, 14.08.2016 – termen depunere declaratie creanta. A fost admisa creanta in cuantum de 3.515.687,51 lei, reprezentand contravaloarea facturilor emise de compania noastra, urmare prestarii serviciilor in favoarea debitoarei UGM Energy Trading S.R.L., calculate pana la 29.06.2016, data deschiderii procedurii generale a insolventei au fost respinse creantele in cuantum de 200 lei si 41.331,59 lei pretinse de Compania noastra cu titlu de taxe judiciare de timbru. Am depus in termen legal contestatie la tabel. Termen judecata contestatie: 09.02.2017. A fost respinsa contestatia ca neintemeiat Tribunalul a dispus la data de 03.08.2017 deschiderea procedurii falimentului.
37	2088/107/2016	Tribunalul Alba	R: Transelectrica - creditor P: ROMENERGY INDUSTRY SRL - debitor	Cerere de inscriere la masa credala	16.112.165,18 lei	30.06.2016 – deschidere procedura generala insolventa, 16.08.2016 – Admisa intreaga suma. Fixează termen la 23.04.2018 pentru continuarea procedurii falimentului, prin valorificarea bunurilor și recuperarea creanțelor. Lichidatorul judiciar va întocmi și depune la dosar: - în fiecare dată de 15 a lunii, pentru luna anterioară, rapoartele lunare de activitate prevăzute de alin. 1 din art. 21 Legea 85/2006; - pentru termenul de verificare, cu 5 zile înaintea termenului, raportul de

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						sinteză la 120 de zile, prevăzut de partea finală a alin. 1 din art. 21 Legea 85/2006 Document: Încheiere de ședință 29.01.2018.
38	7958/2/2016	CAB	R: Transelectrica P:Ministerul Energiei - OIE	Contestatie Decizie nr. 232127/20.05.2016		Solutia pe scurt: Respinge exceptia inadmisibilitatii capetelor 3 si 5 de actiune, ca neintemeiata. Admite exceptia inadmisibilitatii capatului 4 din actiune (avand ca obiect obligarea paratului la aprobarea decontarii sumelor respinse la rambursare prin notificarile aferente cererilor de rambursare nr.1-3) si respinge acest capat de cerere ca inadmisibil. Respinge in rest actiunea, ca neintemeiata. Cu recurs, in 15 zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel Bucuresti-sectia a VIII-a, sub sanctiunea nulitatii. Pronuntata in sedinta publica - Document: Hotarare 1359/ 12.04.2017 Am declarat recurs, Termen: 23.01.2020
39	35304/3/2016	Tribunalul Bucuresti	Debitor : Electrocentrale Bucuresti SA Creditor : Transelectrica SA	Insolventa - Cerere de inscriere la masa credala	2.286.832,15 lei (dc. Suma de 1.739.926,66 lei ce nu se compenseaza)	Tip solutie: Admite cererea Solutia pe scurt: Admite cererea debitorului SC ELECTROCENTRALE BUCURESTI SA cu sediul în sector 6, București, Splaiul Independentei, nr. 227, înregistrat în registrul comerțului de pe lângă Tribunalul Bucuresti sub nr. J40/1696/2003, având Cod unic de înregistrare 15189596. În temeiul art. 71 alin. 1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență deschide procedura generală împotriva debitorului SC ELECTROCENTRALE BUCURESTI SA. Fixează următoarele termene limită : a) termenul limită de depunere, de către creditorii, a opozițiilor la încheierea de deschidere a procedurii - 10 zile de la notificare, precum și termenul de soluționare a opozițiilor, care nu va depăși 5 zile de la data expirării termenului de depunere a acestora; b) termenul limita pentru înregistrarea cererii de admitere a creanțelor asupra averii debitorului – 08.12.2016; c) termenul de verificare a creanțelor, de întocmire și publicare în Buletinul Procedurilor de Insolvența a tabelului preliminar de creanțe –05.01.2017; d) termenul de definitivare a tabelului creanțelor – 02.02.2017; Termen continuare procedura: 21.02.2019
40	105/2/2017	Curtea de Apel Bucuresti Judecatoria Resita	R: Transelectrica P: CONSILIUL LOCAL RESITA - SERVICIUL PUBLIC DIRECTIA PENTRU ADMINISTRAREA DOMENIULUI PUBLIC ȘI PRIVAT AL MUNICIPIULUI REȘIȚA	contestație la executare impotriva titlu executoriu nr. 181/13.12.2016 și a somației nr. 182/13.12.2016	4.259.531,72 lei	Solutia pe scurt: Respinge excepția de necompetență materială și teritorială, invocate de contestatoare. Admite contestația la executare formulată de contestatoarea TRANSELECTRICA SA în contradictoriu cu intimat MUNICIPIUL REȘIȚA PRIN PRIMAR. Anulează Titlul executoriu nr 181/13.12.2016 și Somația nr 181/13.12.2016, emise împotriva contestatoarei în dosar execuțional nr. 181/13.12.2016. Respinge petitul privind suspendarea executării silite ca fiind rămas fără obiect. Obligă intimatul să plătească contestatoarei suma de 1000 lei cu titlu de cheltuieli de judecată, reprezentând taxă timbru. Cu drept de apel în termen de 10 zile de la comunicare, se depune la Judecătoria Reșița. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței, conform art. 396 alin. 2 Cod proc. civ. - Document: Hotarare 1681/19.09.2018
41	40958/3/2016	Tribunalul Bucuresti	Reclamant : Transelectrica Parat SMART S.A.	Pretentii	2.797.095,21 lei, incluzand TVA + 1.211.694,26 lei accesorii	In temeiul art. 413 alin. 1 pct. 1 NCPC suspendă judecarea cauzei până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 1658/3/2014. Cu recurs pe toată durata suspendării. Pronunțată în ședință publică - Document: Încheiere - Suspendare 07.06.2017
42	3256/85/2016	Tribunalul Sibiu	Reclamant : Transelectrica Parat GOG METAL SRL si ELECTRO	Pretentii	756.770 lei	Solutia pe scurt: Admite cererea de suspendare formulată de reclamanta TRANSELECTRICA S.A. prin răspunsul la întâmpinare. Dispune suspendarea prezentei cauze până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 1658/2/2014 aflat pe rolul Curții de Apel București. Cu drept de recurs cât timp durează suspendarea procesului. Pronunțată în ședința publică - Document: Încheiere -

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
			Construct System SRL			Suspendare 02.03.2017
43	7282/3/2017	Tribunalul Bucuresti	C: Transelectrica si altii D: Arelco Energy SRL	Procedura falimentului	1.878.467,85 lei creanta de recuperat	Creanta admisa in tabelul preliminar de creante. Termen procedura: 26.03.2019 pentru continuarea procedurii, recuperarea creantelor
44	4452/3/2017 Lucian Anton Alina Teodoru	Tribunalul Bucuresti	C: Transelectrica si altii D: Arelco Power SRL	Procedura falimentului	20.996.030,49 lei	Creanta admisa 20.041.519,94 lei, cu mentiunea ca suma 954.510,55 lei a fost stinsa prin compensatie. Initial, suma solicitata si admisa a fost de 21.025.161 lei Termen continuare procedura: 22.03.2019
45	1372/3/2017		C : Transelectrica D : Transenergo Com	Procedura insolventei	6.850.000,98 lei	Creanta solicitata a fost admisa, in sa cu urmatoarele observatii: Din suma totala se scade suma de 1983,36 lei (compensata); 69808,42 lei, din care 48642,11 lei creanta decontata de TEL prin executare SGB si suma de 21.166,31 lei, creanta considerata curenta, contravaloare facturi emise dupa data deschiderii procedurii insolventei. Termen continuare procedura: 23.01.2019
46	345/40/2017	Tribunalul Botosani	R: Transelectrica P: Elsaco Energy SRL	Pretentii	9.198.673,80 lei	Termen: 26.09.2017 În temeiul art. 75 din Legea nr. 85/2014 raportat la art. 412 NCPC, suspendă judecata cauzei. Cu recurs pe toată durata suspendării. Pronunțată în ședință publică - Document: Încheiere - Suspendare 26.09.2017
47	10085/3/2017	Tribunalul Bucuresti	R: Electromontaj SA P: SMART SA Transelectrica SA	Pretentii	121099,16 euro, cval. Lipsa de folosinta stalpi de interventie 100.000 euro, venituri care puteau fi obtinute din exploatare stalpi	Termen: 12.04.2019
48	3052/99/2017	Tribunalul Iasi	Debitor: Fidelis Energy SRL	Procedura insolventei	2.219.985 lei, cval. facturi + 200 lei, cval. taxa judiciara de timbru	Creanta a fost inregistrata in Tabelul preliminar cu suma de 2.219.985 lei. Suma de 200 lei, cval taxa judiciara de timbru nu a fost inregistrata. Termen continuare procedura: 23.01.2019
49	14733/3/2017	Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Bucuresti	Debitor: Energy Holding SRL	Procedura insolventei	1.199.910,16 lei, cval facturi si taxe judiciare de timbru, onorariu expert contabil	Am fost inregistrati in TP cu suma de 1.179.545,28 lei, cval. Facturi, fiind respinsa suma de 20.364,88 lei, contravaloare taxe judiciare de timbru si onorarii expert contabil. Am depus contestatie la tabelul preliminar pentru suma respinsa. Contestatia a fost respinsa ca neintemeiata. Termen apel 22.03.2018. Respinge apelul ca nefondat. Definitiva
50	2236/118/2017 si 2236/118/2017/ a11 – contestatie cerere plata	Tribunalul Constanta CA CT	Debitor: Elcomex IEA SA C: Transelectrica	Procedura insolventei	31.189.486,75 lei	Creanta a fost inregistrata la masa credala. Contestatie la cerere plata Termen de judecata: 15.06.2018 Solutia pe scurt: Respinge ca nefondată contestația împotriva măsurii administratorului judiciar de respingere a cererii de plată formulată de contestatoarea Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA în contradictoriu cu intimatul Pricewaterhouse Coopers Business Recovery Services IPURL, în calitate de administrator judiciar al debitoarei Elcomex IEA SA. Cu apel în 7 zile de la comunicare prin publicare în BPI. Cererea se va depune la Tribunalul Constanța, Secția a II-a Civilă. Pronunțată în ședință publică - Hotărâre 987/15.06.2018

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						Termen de judecata: 28/10/2018 Solutia pe scurt: Decis.579 - red. jud.C.M. Respinge apelul ca nefondat. Definitivă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin intermediul grefei instanței - Document: Hotărâre 579/05.11.2018
51	24552/3/2017 35865/3/2018	Tribunalul Bucuresti	R: Transelectrica P: Asito Kapital	Ordonanta de plata – pretentii Cerere in anulare	31.180.857,96 lei	Termen: 24.10.2017 Solutia pe scurt: Admite cererea.Ordonă debitoarei să plătească în termen de 20 de zile de la comunicarea prezentei hotărâri suma de 2.237.750,83 euro (echivalentul sumei de 9.948.592,64 lei la cursul de 4,4458 euro) reprezentând avans nerestituit și garantat prin scrisoarea de garanție pentru plata avansului nr. BR-1500544/18.11.2015 precum și suma de 4.821.022,53 euro (echivalentul sumei de 21.233.265,32 lei la cursul de 4,4041 lei/euro reprezentând avans nerestituit și garantat prin scrisoare de garanție pentru plata avansului nr. BR-1500520/29.07.2015; 200 lei cu titlu de cheltuieli de judecată.Cu drept de cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare. Document: Hotărâre 4067/2017 07.11.2017 Termen cerere in anulare: 19.02.2019
52	3093/3/2017	Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Buc	C: Transelectrica D: Electrocentrale Bucuresti	Contestatie la tabelul preliminar de creante		Respinge cererea formulata de contestatoarea TRANSELECTRICA SA cu sediul în sector 3, București, str. Olteni, nr. 2-4 în contradictoriu cu debitoarea ELECTROCENTRALE BUCURESTI SA, prin administrator special, cu sediul în București, Splaiul Independentei, nr. 227 și administratorul judiciar KPMG RESTRUCTURING SPRL cu sediul în București, Șos. BUCUREȘTI-PLOIEȘTI nr.69-71 parter ap.CAM.25 cod postal 013685 sector 1, având ca obiect contestație la tabelul preliminar de creanțe. Cu apel, în termen de 7 zile de la comunicarea hotărârii prin publicare in BPI, ce va fi depus la Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă. Pronunțată în ședință publică - Document: Hotărâre 3999/2017 22.06.2017 Tip solutie: Nefondat Solutia pe scurt: Respinge apelul ca nefondat. Definitivă. Pronunțată în ședință publică - Document: Hotărâre 2112/21.11.2017
53	20223/3/2017	Tribunalul Bucuresti	R: Teletrans P: Transelectrica	Pretentii 4.634.841,31 lei, cval. Garantie de buna executie Contract C243/2010 si 293.496,69 lei dobanda legala.		Termen pronuntare: 18.05.2018 Respinge cererea Teletrans ca neintemeiata.
54	16216/3/2017	Tribunalul Bucuresti	R: Teletrans P: Transelectrica	Actiune in constatare indeplinire obligatii contractuale si pretentii		Termen: 25.02.2019
55	28458/3/2017	Tribunalul Bucuresti	R: RAAN P: Transelectrica	Pretentii – regularizare bonus ian-dec2016, Decizie ANRE	2.106.843,49 lei	Solutia pe scurt: Admite cererea de suspendare formulată de reclamantă. Suspendă judecata până la soluționarea definitivă a dosarului înregistrat sub nr. 9089/101/2013/a152 pe rolul Tribunalului Mehedinti. Respinge cererea de suspendare formulată de pârâtă ca fiind rămasă fără obiect. Cu drept de recurs pe tot parcursul suspendării procesului, la instanța ierarhic

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
				347/2017		superioară. Recursul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică - Document: Încheiere - Suspendare 25.10.2017
56	7141/2/2017	CAB	C: Transelectrica I: ANAF	Anulare tilu executoriu nr. 13540/22.08.2017	91823180 lei	Solutia pe scurt: Admite excepția necompetenței materiale a Curții de Apel București – SCAF. Declină în favoarea Judecătoriai Sector 1 București competența materială de soluționare a cauzei. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică - Document: Hotărâre 478/08.02.2018
57	28460/3/2017	TMB	R: RAAN P: Transelectrica	Actiune in pretentii	12.346.063,10 lei (bonus nov 15 – apr 16; regularizare bonus 2015; penalitati intarziere)	Termen: 05.12.2017 Suspendat până la soluționarea definitivă a dosarului înregistrat sub nr. 9089/101/2013/a152 pe rolul Tribunalului Mehedinti.
58	33009/3/2017	Tribunalul Bucuresti	D: Photovoltaic Green Project C: Transelectrica s.a.	Procedura insolventei	Cerere inscriere la masa credala cu suma de 693.073,51 lei	Transelectria a fost inscrisa in Tabelul preliminar de creante cu suma totala in suma de 693.073,51 lei Termen continuare procedura, pentru întocmirea Tabelului definitiv după efectuarea Raportului de evaluare a activelor debitoarei.: 28.01.2019
59	39867/3/2017	TMB/CAB	R. Bodu Sebastian	Ordonanta presentiala suspendare Hot AGA distribuire dividende		Termen: 10.11.2017 Respinge cererea ca neintemeiata. DI. Bodu Sebastian a declarat apel care a fost respins de CAB ca nefondat.
60	39863/3/2017	TMB	R. Bodu Sebastian	Actiune anulare Hot AGA nr. 11/2017 distribuire dividende		Termen de judecata: 23.05.2018 Respinge cererea ca neintemeiata.
61	37673/3/2017 555/3/2018	TMB	C. TEL D. ENOL GRUP SA	Cerere emitere ordonanta de plata	2.541.312,00 lei	Solutia pe scurt: Respinge ca neintemeiată cererea de emitere a unei ordonanțe de plată, formulată de creditoarea „TRANSELECTRICA”, în contradictoriu cu debitoarea ENOL GRUP S.A. Respinge ca neintemeiată cererea creditoarei de acordare a cheltuielilor de judecată. la act că debitoarea și-a rezervat dreptul de a solicita cheltuieli de judecată pe cale separată. Cu drept de a formula cerere în anulare, în termen de 10 de zile de la momentul comunicării prezentei hotărâri, cererea urmând a fi depusă la sediul Tribunalului București, secția a VI-a civilă. Pronunțată astăzi, 24.11.2017 și pusă la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Încheiere finală (dezinvestire) 24.11.2017 TEL a formulat cerere in anulare inregistrata sub nr. 555/3/2018. Termen de judecata: 26.06.2018 Solutia pe scurt: Respinge cererea în anulare ca neintemeiată. la act de solicitarea privind cheltuielile de judecată pe cale separată. Definitivă. Pronunțată în ședință publică Document: Hotărâre nr. 2120/26.06.2018
62	48509/3/2017	TMB	R: Transelectrica P: SMART	Actiune in pretentii	7.652.449 lei + dobanzi	Termen de judecata: 24.04.2018 Suspendat
63	47332/3/2017	TMB	R: FF Wind Energy International P: Transelectrica	anulare declaratie reziliere/actiune in pretentii	32.777.167,35 lei, prejudiciu reziliere contract racordare la RET nr. 85/2011 45.000.000 euro	Solutia pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată, astfel cum a fost precizată, ca neintemeiată. la act că pârâta nu a solicitat cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în 30 de zile de la comunicare. Conform art. 425 alin. 3 și art. 471 alin. 1 din Codul de procedură civilă, apelul și motivele de apel se depun la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pusă la dispoziția părților prin intermediul grefei instanței astăzi, 28 decembrie 2018.

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
					(devalorizare societate)	Document: Hotărâre 3891/28.12.2018
64	5180/301/2018	Judecătoria Sector 3	Creditor: Stefan Ionita + 116 pagubiti FNI Creditor: Ion Miclea Debitor: Trezoreria Mun. Bucuresti Tert poprit: Transelectrica	validare poprire	2.089.042,69 lei	Termen de judecata: 11.09.2018 Termen de pronuntare: 20.09.2018 Respinge cererea ca neintemeiata. Creditorii au declarant apel.
65	8993/299/2018	Judecătoria Sector 1	Contestator: Transelectrica Intimat: ANAF - DJAMC	contestație la executare Dosar executare 13328043/61/90/1/2017/267761 – 30.08.2017/267764 – 31.08.2017 Suspendarea executării silite	47092295 lei + 44.730.885 lei.	Termen de judecata: 17.04.2018 Solutia pe scurt: Admite cererea de suspendare a judecării formulate de contestatoare. În baza art. 413 alin. (1) pct. 1 cod proc. civilă suspendă judecata până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 1802/2/2018, aflat pe rolul Curții de Apel București, Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Cu recurs pe toată durata suspendării, cererea de recurs urmând a se depune la judecătoria sectorului 1 București. . Pronunțată în ședință publică. Document: Încheiere - Suspendare 17.04.2018
66	5660/85/2017 disjuns din dosarul nr. 3847/85/2017	Tribunalul Sibiu	R: Electromontaj Sibiu Parate: Vero SRL Siemens SA, Transelectrica SA, SMART SA	Pretentii	118.781 euro + TVA	Solutia pe scurt: Respinge excepția prescrierii dreptului material la acțiune invocată de pârâta SMART SA. Admite în parte acțiunea civilă formulată și precizată de reclamanta S.C. ELECTROMONTAJ CARPAȚI S.A., cu sediul în Sibiu, în contradictoriu cu pârâta SC SMART SA, cu sediul în București, și pe cale de consecință: Obligă pârâta SC SMART SA la plata către reclamantă a următoarelor sume: - 14.572 euro+ TVA în echivalent în lei la cursul BNR la data plății, cu titlu de contravaloare executare 38 fundații beton. - 98.280 euro + TVA în echivalent în lei la cursul BNR la data plății, cu titlu de diferență valoare canale duble executate în locul canalelor simple. Respinge restul pretențiilor. Admite excepția lipsei calității procesuale pasive a pârâtelor: CNTEE TRANSELECTRICA SA, cu sediul în București și SC SIEMENS SRL , cu sediul în București și pe cale de consecință: Respinge acțiunea formulată de reclamanta S.C. ELECTROMONTAJ CARPAȚI S.A. în contradictoriu cu aceste pârâte. Constată căzute în desuetudine restul excepțiilor invocate de cele două pârâte: TRANSELECTRICA SA și SC SIEMENS SRL., respectiv : prescrierea dreptului material la acțiune, lipsa calității procesuale active a reclamantei, inadmisibilitatea acțiunii, insuficiența timbrajului acțiunii, lipsa de interes. Obligă pârâta SC SMART SA la plata parțială către reclamantă a cheltuielilor de judecată în cuantum de 7.631,96 lei constând în plata taxei de timbru. Cu drept de apel în 30 de zile de la comunicare. Declarația de apel se depune la Tribunalul Sibiu. Pronunțată în ședință publică - Document: Hotărâre 327/27.06.2018
67	807/85/2015	Tribunalul Sibiu/ Curtea de Apel Alba	R: Electromontaj Sibiu P: Vero SRL Chemati in garantie: Siemens SA, Transelectrica SA, SMART SA	Pretentii/ chemare in garantie		Admite în parte acțiunea civilă formulată de reclamanta S.C. VERO S.R.L., insolventă, prin lichidator judiciar INSOLVENȚA SM SPRL, în contradictoriu cu pârâta ELECTROMONTAJ CARPAȚI S.A., și în consecință: Obligă pârâta la plata către reclamantă a următoarelor sume: - 14.572 euro + TVA în echivalent în lei la cursul BNR la data plății, cu titlu de contravaloare executare 38 fundații beton. - 98.280 euro+ TVA în echivalent în lei la cursul BNR la data plății, cu titlu de diferență valoare canale duble executate în locul canalelor simple+ 112.421 lei + TVA reprezentând cheltuielile efectuate cu procurarea rastelelor tip Mecano. Respinge restul

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						pretențiilor. Obligă pârâta la plata către reclamantă a cheltuielilor de judecată în sumă de 10.494,11 lei, reprezentând cheltuieli de deplasare, cazare și hrană. Cu drept de apel în 30 de zile de la comunicare. Declarația de apel se depune la Tribunalul Sibiu. Pronunțată în ședință publică - Hotărâre 515/07.07.2017 Solutia CAAlba: Respinge apelurile formulate de reclamanta SC Vero SRL Negrești Oaș în insolvență prin lichidator judiciar Insolvență SM SPRL Satu Mare și de către pârâta SC Electromonaj " Carpați" SA Sibiu împotriva sentinței civile nr. 515/7.07.2017 pronunțată de Tribunalul Sibiu în dosar nr. 807/85/2015. Respinge cererea privind cheltuielile de judecată. Cu recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședința publică- Hotărâre nr. 1/11.01.2018
68	1802/2/2018	CAB	C: Transelectrica I: ANAF – DGAMC si Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor	contestatie act administrativ fiscal dec.nr.f-mc 439/30.06.2017		Termen de judecata: 05.03.2019
69	30570/3/2017	Tribunalul Bucuresti	R: Teau Toni Ion P: Transelectrica	Pretentii	3.814.768 lei cu titlu de contravaloare netă a componentei variabile din contractele de mandat nr. C356/18.12.2013 și C419/13.11.2014, precum și la plata dobânzii legale penalizatoare	Solutia pe scurt: Admite cererea de chemare în judecată formulată de către reclamantul TEAU ION TONI în contradictoriu cu pârâta TRANSELECTRICA S.A. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 3.814.768 lei cu titlu de contravaloare netă a componentei variabile din contractele de mandat nr. C356/18.12.2013 și C419/13.11.2014, precum și la plata dobânzii legale penalizatoare conform art. 3 alin. 2 1 din O.G. 13/2011 aferentă sumei sus menționată calculată de la data scadenței fiecărei tranșe și până la data plății efective. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 86.279,25 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București – Secția a VI – a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părții prin mijlocirea grefei instanței Document: Hotărâre 1994/2018 21.06.2018
70	20764/3/2017*	Tribunalul Bucuresti	R: Bugica Radu P: Transelectrica	Pretentii	2.175.209 lei + 190.671 lei, cval. componenta variabila remuneratie OAVT, 108.462,55 lei dobanda legala	Solutia pe scurt: Admite cererea. Obligă pârâta să plătească reclamantei: - suma de 2.175.209 lei, reprezentând contravaloare brută a componentei variabile a remunerației - suma de 190.671 lei, reprezentând diferența dintre valoarea netă a remunerației care ar urma să fie achitată în prezent și valoarea netă a remunerației care ar fi trecut să fie achitate la data scadenței - suma de 108.462,55 lei, reprezentând dobânda legală calculată până la data de 20.07.2017, precum și dobânda legală calculată conform art. 3 alin. 2 ind. 1 din O.G. nr. 13/2011 asupra debitului în cuantum de 2.365.880 lei, de la data de 21.07.2017 și până la data achitării efective. Obligă pârâta să emită și să comunice certificatele OAVT 2015 și 2016, cu indicarea în cuprinsul acestora a numărului corect de 90.000 de OAVT-uri care se cuvin reclamantului. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 44.408,76 lei cu titlu de cheltuieli de judecată, privind taxa judiciară de timbru și onorariu avocat. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București, Secția a VI a Civilă. Pronunțată în ședință publică -Document: Hotărâre 2160/2018 04.07.2018
71	43557/3/2017	Tribunalul Bucuresti	R: Vaduva Constantin P: Transelectrica	Pretentii	2.175.210 lei, cval. componenta variabila remuneratie OAVT, dobanda legala	Solutia pe scurt: Admite cererea de chemare în judecată formulată de către reclamantul Văduva Constantin în contradictoriu cu pârâta CN de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 2.171.210 lei cu titlu de contravaloare netă a componentei variabile a remunerației, suma de 773.687,71 lei cu titlu de bonus de performanță,

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						ambele convenite potrivit contractului de mandat nr. C18/27.01.2014, precum și dobânda legală penalizatoare, conform art. 3 al. 2 1 din OG nr. 13/2011 aferentă sumelor sus-menționate calculată de la data scadenței fiecărei tranșe și până la data plății efective. Obligă pârâta la plata către reclamant a sumei de 39.859,10 lei cu titlu de cheltuieli de judecată, dintre care suma de 36.659,10 lei reprezentând taxe judiciare de timbru, iar suma de 3.500 lei reprezentând onorariu avocațial redus. Respinge, ca neîntemeiată, cererea pârâtei de acordare a cheltuielilor de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București – secția a VI – a civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părții prin mijlocirea grefei instanței - Document: Hotărâre 3287/2018 31.10.2018
72	6606/3/2016	Tribunalul Bucuresti CAB	R: Sandu Danut Leonard P: Transelectrica	Pretentii	424.485 lei	Solutia TMB pe scurt: Admite cererea.Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 424.485 lei reprezentând contravaloarea opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica cu titlu de bonus performanță, cu dobânda legală aferentă calculată de la data scadenței:14.02.2014-până la data achitării efective.Obligă pârâta la 11.949 lei cu titlu de cheltuieli de judecată către reclamant.Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Document: Hotărâre 4310/19.07.2016 Solutia CAB: Solutia pe scurt: Admite apelul. Schimbă în tot sentința atacată, în sensul că, pe fond, respinge acțiunea ca nefondată. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Recursul se va depune la C.A.B., Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică - Document: Hotărâre nr. 1163/05.06.2018
73	43560/3/2017	Tribunalul Bucuresti	R: Octavian Lohan P: Transelectrica	Pretentii	1.332.958 lei + 773.681,37 lei	Solutia pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București Secția a VI a Civilă. Pronunțată în ședință publică - Document: Hotărâre 2172/09.07.2018
74	42104/3/2017	Tribunalul Bucuresti	R: Visan Gheorghe P: Transelectrica	Pretentii	683.138 lei + 19881,80 lei	Solutia pe scurt: Admite acțiunea. Obligă pârâta să plătească reclamantului: - suma de 683.138 lei, reprezentând contravaloarea opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica, actualizate cu rata inflației, începând cu data de 3.11.2017 și până la data achitării; - suma de 19881,80 lei pentru dobânda legală calculată asupra sumelor datorate cu titlu de remunerație variabilă până la data de 3.11.2017, precum și în continuare până la data plății efective și integrale; - suma de 68.134 lei, reprezentând contravaloarea opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica, cu scadența de valorificare la data de 15.11.2017, actualizate cu rata inflației de la data de 27.02.2018 și până la data plății; - suma de 784,01 lei reprezentând dobânda legală, calculată asupra sumei datorate cu titlu de remunerație variabilă începând la data de 5.06.2011 precum și în continuare până la data plății. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 17390,56 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică - Document: Hotărâre 3124/2018 17.10.2018
75	42676/3/2017	Tribunalul Bucuresti	R: Diaconu Ciprian P: Transelectrica	Pretentii	1.137.762 lei + 36.806,38 lei	Solutia pe scurt: Admite cererea. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 1.137.762 lei reprezentând contravaloarea opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica convenite cu titlu de remunerație variabilă actualizată cu rata inflației până la data plății efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 36.806,38 lei cu titlu de dobânda legală penalizatoare aferente debitului principal datorat, calculată până la data de 17 septembrie 2019, precum și în continuare până la data plății efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 22.164,62 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de a formula apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică - Document: Hotărâre 3657/2018 06.12.2018

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
76	10835/3/2017	Tribunalul Bucuresti	R: Pirvulescu Cristian Daniel P: Transelectrica	Pretentii – ordonanta de plata	343.897 lei + 309.821,30 lei + 1.493.967 lei + dobanda legala	Solutia pe scurt: Respinge cererea ca neîntemeiată. Cu cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare. Document: Încheiere finală (dezinvestire) 04.06.2018
77	5354/3/2017*	Tribunalul Bucuresti CAB ICCJ	R: Artopolescu Petrisor P: Transelectrica	Pretentii	1.887.648 lei + dobanda legala	Solutia TMB pe scurt: Admite cererea. Obligă parata la plata sumei de 1.887.648 lei reprezentând c/v pachetului de 90.000 OAVT, precum și la plata dobanzii legale aferente, în continuare, până la data plății efective. Obligă parata la plata cheltuielilor de judecată către reclamant în cuantum de 22.881,48 lei. Cu drept de apel în 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică - Document: Hotărâre 4449/05.12.2017 Solutia CAB pe scurt: Constată nul apelul declarat. Cu recurs în 30 zile de la comunicare. Recursul se depune la instanța a cărei hotărâre se atacă. Pron. în ședință publică - Document: Hotărâre nr. 1108/16.05.2018 TEL a formulat cerere de suspendare a executării sentinței și recurs. Cererea de suspendare a fost respinsă de ICCJ.
78	5013/3/2018	Tribunalul Bucuresti	R: Chimirel Catalin Lucian P: Transelectrica	Pretentii – ordonanta de plata	302.573,65 lei + 7446,20 lei	Respinge cererea de chemare în judecată formulată de reclamantul Chimirel Cătălin-Lucian în contradictoriu cu pârâta-debitoare CNTEE Transelectrica S.A., ca neîntemeiată. Cu drept de cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică - Document: Încheiere finală (dezinvestire) 03.07.2018
79	43480/3/2017	Tribunalul Bucuresti	R: Chimirel Catalin Lucian P: Transelectrica	Pretentii	150813 + 44529,09 lei	Termen de pronunțare: 19.09.2018 Respinge cererea ca neîntemeiată.
80	6642/3/2018	Tribunalul Bucuresti	C: Transelectrica D: ELCEN	Contestatie cerere de plata	56.680.387 lei	Solutia pe scurt: Admite, în parte, solicitarea expertului de majorare a onorariului de expertiza. Dispune majorarea onorariului de expertiza cu un cuantum de 1500 de lei. Obligă debitoarea să achite în contul BLEJ suma de 1500 de lei reprezentând diferența de onorariu de expertiza. Dispune emiterea de adrese către BLEJ și către expert cu mențiunea că în cauza s-a dispus majorarea onorariului de expertiza până la un cuantum total de 4000 de lei. Respinge, ca neîntemeiată, excepția tardivității contestației invocată de intimata prin întâmpinare. Admite, contestația formulată împotriva măsurii administratorului judiciar. Obligă debitoarea să achite contestatoarei suma de 56.680.387 lei reprezentând diferența neachitată aferent Deciziei de supracompensare nr. 476/30.03.2017 și facturii seria TEL17COG nr. 17948/30.03.2017. Admite capătul de cerere referitor la obligarea debitoarei la plata cheltuielilor de judecată. Obligă debitoarea la plata către contestatoare a sumei de 2500 de lei cu titlu de cheltuieli de judecată, reprezentând taxa de timbru și onorariu provizoriu de expertiza. Cu drept de apel în termen de 7 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București - Secția a VII-a Civilă. Pronunțată în ședință publică - Document: Hotărâre 7834/ 21.12.2018
81	20117/3/2018	Tribunalul Bucuresti	R: Pogonaru Andrei Mihai P: Transelectrica	Pretentii - OAVT	2.435333,04 lei, debit și dobanzi	Solutia pe scurt: Admite în parte cererea de chemare în judecată, astfel cum a fost precizată. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 1.437.343 lei, reprezentând contravaloare brută a opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica convenite cu titlu de remunerație variabilă pentru perioada noiembrie 2013-noiembrie 2014, suma de 184.562,29 lei, reprezentând dobânda legală calculată până la data de 13.06.2018, precum și dobânda legală calculată conform art. 3 alin. 2 din O.G. nr. 13/2011 asupra debitului în cuantum de 1.437.343 lei, de la data de 14.06.2018 și până la data achitării efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
						91.080,45 lei, reprezentând contravaloare brută a opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica cuvenite cu titlu de remunerație variabilă pentru perioada noiembrie 2014-ianuarie 2015, suma de 6.543,28 lei, reprezentând dobânda legală calculată până la data de 13.06.2018, precum și dobânda legală calculată conform art. 3 alin. 2 din O.G. nr. 13/2011 asupra debitului în cuantum de 91.080,45 lei, de la data de 14.06.2018 și până la data achitării efective. Respinge în rest cererea de chemare în judecată, ca neîntemeiată. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 31.133,43 lei cu titlu de cheltuieli de judecată, dintre care suma de 26.133,43 lei reprezentând taxă judiciară de timbru aferentă pretențiilor admise și suma de 5.000 lei reprezentând onorariu de avocat redus. Respinge cererea pârâtei de acordare a cheltuielilor de judecată, ca neîntemeiată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București-Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședința publică Document: Hotărâre 3743/12.12.2018
82	21711/3/2018	Tribunalul Bucuresti	C: Romsilva D: Transelectrica	Ordonanta de plata	2.737.897,99 lei	Solutia pe scurt: Respinge excepția lipsei calității procesuale pasive a pârâtei, ca neîntemeiată. Respinge cererea privind emiterea ordonanței de plată, ca inadmisibilă. la act că pârâta nu solicită cheltuieli de judecată Cu drept de cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare. Pronunțată în ședința publică Document: Încheiere finală (dezinvestire) 17.07.2018
83	2867/97/2018	Tribunalul Hunedoara	C: Transelectrica P: Complexul Energetic Hunedoara	Ordonanta de plata	2.104.636,88 lei	Solutia: admite cererea. Ordonanța nr. 778 pronunțată la data de 14.08.2018
84	34248/3/2018	Tribunalul Bucuresti	R: Radu Cernov	Pretentii OAVT	2.185.278,91 lei, debit principal + dobanda	In procedura preliminara
85	38852/3/2018	Tribunalul Bucuresti	R: Parvulescu Cristian Daniel P: Transelectrica	Pretentii OAVT	2.122.360,28 lei	In procedura preliminara
86	42435/3/2018	Tribunalul Bucuresti	R: Neagu Carmen P: Transelectrica	Pretentii OAVT	2.819.476,65 lei	In procedura preliminara
87	30324/299/2018	Judecatoria Sect. 1	R: Artopolescu Petrisor P: Transelectrica	Pretentii OAVT	65937 lei	In procedura preliminara
88	34310/3/2018	Tribunalul Bucuresti	R: Smeianu Ion P: Transelectrica	Pretentii OAVT	391.387,38 lei + dobanda	In procedura preliminara
89	4055/97/2018	Tribunalul Hunedoara	C: Transelectrica D: Complexul Energetic Hunedoara	Ordonanata de plata - pretentii	1.372.993 lei	Respinge cererea de ordonanță de plată. Cu drept la cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare Document: Hotărâre nr. 1203/13.12.2018
90	3153/115/2018	Tribunalul Caras Severin	R: Transelectrica P: Comuna Ciudanovita	Pretentii	527.336,7 lei + dobanda legala	Termen: 06.02.2019 – declinate la Sectia a II-a
91	3156/115/2018	Tribunlaul Caras Severin	R: Transelectrica P: Comuna Goruia	Pretentii	522.678,76 lei + dobanda legala	Termen de judecata: 11.03.2019
92	3157/115/2018	Tribunalul Caras Severin	R: Transelectrica P: Comuna Ezeris	Pretentii	1.860.506,85 lei + dobanda legala	Declinat la Sectia a II-a

Nr. Crt	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
93	3154/115/2018	Tribunalul Caras Severin	R: Transelectrica P: Municipiul Resita	Pretentii	4.705.341,91 lei + dobanda legala	Declinat la Sectia a II-a
94	3155/115/2018	Tribunalul Caras Severin	R: Transelectrica P: Directia Silvica CS	Pretentii	5.019.485,05 lei + dobanda legala	Termen: 25.03.2019
95	3158/115/2018	Tribunalul Caras Severin	R: Transelectrica P: Comuna Dognecea	Pretentii	940.88,27 lei + dobanda legala	Declinat la Sectia a II-a la data de 06.02.2019
96	4055/97/2018	Tribunalul Hunedoara	C: Transelectrica D: Complexul Energetic Hunedoara	Ordonanata de plata - pretentii	1.372.993 lei	Respinge cererea de ordonanță de plată. Cu drept la cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare Document: Hotarâre nr. 1203/13.12.2018
97	2494/115/2018*	Tribunalul Caras Severin	R: Municipiul Resita P: Transelectrica	Pretenii	6.389.297,58 + dobanda legala	Termen 11.03.2019
98	2434/115/2018	Tribunalul Bucuresti S IV Civila	R: Romsilva Caras Severin P: Transelectrica ST Timisoara	Pretentii	2.433.608,52 lei, chirie anuala ocupare temporara teren din fondul forestier national + penalitati de intarziere de la data scadentei chiriei 31.01.2018. 304298,47 lei, cval.scoatere definitiva din fondul forestier national suprafata teren, cval pierderii de crestere exploatare masa lemnoasa + penalitati de intarziere calculate de la data de 10.05.2015	Solutia pe scurt: Admite exceptia necompetenței funcționale. Dispune înaintarea dosarului Secției a VI-a Civilă a Tribunalului București, spre competență soluționare. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică, Document: Încheiere finală (dezinvestire) 22.01.2019

Anexa 5 - Glosar de termeni

„ANRE”	Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei Electrice
„BAR”	Baza reglementată a activelor
„BVB”	Bursa de Valori București, operatorul pieței reglementate pe care sunt tranzacționate Acțiunile
„CCM”	Contractul colectiv de muncă încheiat la nivelul Societății
„CEE”	Comunitatea Economică Europeană
„CEE”	Centrala Electrică Eoliana
„CEF”	Centrala Electrică Fotovoltaică
„CET”	Centrala Electrică de Termoficare
„CHEAP”	Centrala hidroelectrică cu acumulare prin pompaj
„CNE”	Centrala nuclearo-electrică
„Companie”, „CNTEE”	Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA
„CPT”	Consum Propriu Tehnologic
„CS”	Consiliul de Supraveghere
„CSR”	Responsabilitate corporativă
„d. c.”	Dublu circuit
„DEN”	Dispecerul Energetic Național
„EBIT”	Profit operațional înainte de dobânzi și impozit pe profit
„EBITDA”	Profit operațional înainte de dobânzi, impozit pe profit și amortizare
„EBT”	Profit operațional înainte de impozitul pe profit
„EMS-SCADA”	Principala infrastructură pentru dispecerizare (Energy Management System – Supervisory Collection And Data Acquisition)
„ENTSO-E”	Rețeaua Europeană a Operatorilor de Transport și de Sistem pentru Energie Electrică
„ENS”	Energia nelivrată consumatorilor
„Euribor”, „Libor”, „Robor”	Ratele dobânzilor interbancare
„Formenerg”	Societatea Comercială de Formare a Energeticienilor din România FORMENERG SA
„Grup”	Societatea și filialele sale
„HG 627/ 2000”	Hotărârea Guvernului nr. 627/2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate - S.A., publicată în Monitorul Oficial nr. 357 din data de 31 iulie 2000
„HG”	Hotărâre a Guvernului
„Icemenerg Service”	Societatea Comercială Filiala “ICEMENERG-SERVICE” București, Filială a Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice “Transelectrica” SA
„IFRS”	Standardele Internaționale de Raportare Financiară
„ISO”	Operator de Sistem Independent
„ITO”	Operator de Transport Independent
„KPI”	Key Performance Indicator
„LEA”	Linii electrice aeriene

„Leu” sau „Lei” sau „RON”	Moneda oficiala a României
„MO”	Monitorul Oficial al României
„OG”	Ordonanță a Guvernului
„ONRC”	Oficiul Național al Registrului Comerțului
„OPCOM”	Operatorul Pieței de Energie Electrică din Romania OPCOM SA
„OTS”	Operatorul de transport și de sistem
„OUG”	Ordonanță de Urgență a Guvernului
„pa”	Per anum
„PCCB”	Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale
„PCR”	Gruparea pe regiuni in funcție de preț (Price Coupling of Regions) agreată pentru viitorul model al Pieței Unice Europene de Energie Electrică
„PE”	Piața de Echilibrare
„PCI”	Proiecte de Interes Comun
„PZU”	Piața pentru Ziua Următoare
„RET”	Rețeaua Electrică de Transport, rețea electrică de interes național și strategic cu tensiunea de linie nominală mai mare de 110 kV
„SEN”	Sistemul Electroenergetic Național
„Smart”	Societatea Comercială pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport SMART SA
„SSF”	Serviciul de sistem funcțional
„SST”	Serviciul de sistem tehnologic
„TEL”	Indicator bursier pentru Transelectrica
„Teletrans”	Societatea Comercială pentru Servicii de Telecomunicații și Tehnologia Informației în Rețele Electrice de Transport TELETRANS SA
„TSR”	Randament total pentru acționari
„UE”	Uniunea Europeană
„u.m.”	Unitate de măsură
„USD” sau “dolari US”	Dolarul american, moneda oficiala a Statelor Unite ale Americii
„WACC”	Costul Mediu Ponderat al Capitalului