



**CNTEE TRANSELECTRICA
SA**

**RAPORTUL CONSILIULUI DE
SUPRAVEGHERE ASUPRA
ACTIVITĂȚII DE
ADMINISTRARE**

iulie – decembrie 2020

	Structura corporativă	1
	Activitatea Consiliului de Supraveghere	4
	Date financiare	8
	Date operaționale	18
	Investiții	23
	Alte aspecte	27
	Anexe	30

Consiliul de Supraveghere are la bază principiile guvernantei corporative, care impun o atitudine responsabilă, profesionistă și obiectivă a Companiei în raport cu părțile interesate. În cadrul Consiliului se analizează strategia Companiei și premisele mediului în care aceasta funcționează pentru a planifica evoluția și performanțele acesteia, asigurând o formulare riguroasă a obiectivelor.

Situațiile financiare separate aferente anului 2020 au fost prezentate pentru examinare Consiliului de Supraveghere, Directoratul Companiei furnizând informații detaliate asupra rezultatelor anuale. În cadrul ședinței pentru aprobarea situațiilor financiare ale anului 2020, Comitetul de Audit a înaintat Consiliului de Supraveghere o analiză asupra rezultatelor exercițiului financiar 2020 și a recomandat Consiliului de Supraveghere avizarea situațiilor financiare separate, întocmite în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016.

Situațiile financiare separate întocmite la data de 31.12.2020 sunt auditate, iar opinia auditorului extern este fără rezerve, ceea ce înseamnă că toate informațiile semnificative reflectate în principalele posturi ale bilanțului sunt relevante, fiabile comparabile și pertinente.

Totodată, Raportul semestrial al Consiliului de Supraveghere, elaborat în conformitate cu cerințele legislației pieței de capital, a fost revizuit de membrii Consiliului de Supraveghere. Informațiile prezentate în Raportul semestrial oferă o imagine fidelă și corectă asupra rezultatelor Companiei pentru semestrul II al anului 2020.

Comitetul de Audit asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților proprii de supraveghere pentru procesul de raportare financiară, raportare de management, sistemul controlului intern, procesul de audit și procesul organizațional de monitorizare a conformității cu legile, regulamentele și codul de conduită.

Cu deosebită considerație,

Adrian GOICEA	Luiza POPESCU	Jean-Valentin COMĂNESCU	Oleg BURLACU	Mircea Cristian STAICU	Mihaela POPESCU	Ciprian Constantin DUMITRU
Presedinte CS	Membru CS	Membru CS	Membru CS	Membru CS	Membru CS	Membru CS



Structura corporativă

CONSILIUL DE SUPRAVEGHERE

Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA ("CNTEE Transelectrica SA", "Transelectrica" sau "Compania") este o societate pe acțiuni, care este organizată și funcționează în conformitate cu legile din România, fiind administrată în sistem dualist, în temeiul hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 18 iulie 2012, de către un Directorat (format din 5 membri) aflat sub supravegherea unui Consiliu de Supraveghere (format din 7 membri).

La data prezentului raport, componența Consiliului de Supraveghere ("CS" sau "Consiliul") al Transelectrica este următoarea:

- **Adrian GOICEA – Președinte al Consiliului de Supraveghere**

Cu o vastă experiență în domeniul energiei, domnul Adrian Goicea ocupă din 2006 funcția de Director al unei societăți de consultanță în domeniul energiei, conducând de-a lungul carierei diferite proiecte de țară pentru România printre care și proiectul-mamut al Iberdrola Renovables (1200 de MW), dar și diferite proiecte de dezvoltare pentru energia eoliană în România.

În perioada 2001 – 2003, domnul Adrian Goicea a ocupat funcția de Director General al OPCOM SA, filială a CNTEE Transelectrica SA, promovând societatea în cadrul asociațiilor internaționale ale burselor și operatorilor piețelor de energie, APEX (la nivel mondial) și EUROPEX (la nivel European), contribuind la ridicarea prestigiului OPCOM la nivelul celor mai apreciate entități din domeniu. În perioada 1979 – 1985, dl Adrian Goicea a activat în domeniul diplomației, în funcția de Diplomat – Secretar II, fiind responsabil cu problemele economice și consulare în relația cu RPD Coreeană.

Domnul Adrian Goicea este licențiat în economie, absolvind cursurile Academiei de Științe Economice (1972-1977), urmând, de asemenea, cursuri de specializare și perfecționare în domeniul contabilității și în cel al energiei regenerabile.

- **Luiza POPESCU – Membru în Consiliul de Supraveghere**

Având o vastă experiență managerială în domeniul petrolului și gazelor naturale, după o perioadă de 8 ani (2010-2018) în industria petrolieră din Emiratele Arabe Unite, în calitate de Manager de vânzări și dezvoltarea afacerilor – sectorul petrol, gaze și energie, doamna Luiza Popescu ocupă în prezent funcția de Inginer Principal în cadrul societății ELCEN România.

Doamna Luiza Popescu a urmat cursurile unui program de masterat din cadrul Universității Politehnice

București, precum și alte cursuri de specializare și formare profesională din mai multe țări cum ar fi: Elveția, Olanda, Cehia, Ontario, Canada, Franța, Danemarca Emiratele Arabe Unite și Anglia.

- **Jean-Valentin COMĂNESCU – Membru în Consiliul de Supraveghere**

De profesie economist, specializat în administrarea afacerilor, domnul Jean-Valentin Comănescu deține experiență atât în domeniul economico-financiar, cât și al achizițiilor și investițiilor publice. De asemenea, domnul Comănescu deține titlul de inginer diplomat în management agroturistic.

În prezent, ocupă poziția de economist – achiziții publice în cadrul Regiei Autonome Registrul Auto Român, fiind totodată și membru al Consiliului de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA din noiembrie 2019.

De mai bine de zece ani, domnul Comănescu își desfășoară activitatea în cadrul Registrului Auto Român, unde derulează și monitorizează procese de achiziții și investiții, la nivelul întregii Regii. Domnul Comănescu și-a consolidat expertiza în domeniul achizițiilor publice prin numeroase cursuri de specializare și perfecționare absolvite în perioada 2013-2018. De asemenea, domnul Comănescu și-a extins aptitudinile profesionale, urmând cursurile unui program de pregătire în domeniul auditului public intern (2008).

Licențiat al Facultății de Științe Economice din cadrul Universității „Nicolae Titulescu” din București (2014-2017) și al Facultății de Management Agroturistic, profilul Inginerie Economică, specializarea Inginerie și Management în Alimentație Publică și Agroturism din cadrul Universității „Bioterra” din București (2004-2009), domnul Comănescu a absolvit studii postuniversitare aprofundate în domeniul economic (Facultatea Finanțe - Contabilitate, Specializarea Finanțe Publice și Politici Fiscale Naționale și Comunitare, din cadrul Universității „Nicolae Titulescu” – 2009-2011), precum și în domeniul tehnic (Facultatea Știința și Ingineria Materialelor – Specializarea Procesarea materialelor metalice prin

procedee speciale, din cadrul Universității Politehnica București – 2009-2011).

• **Oleg BURLACU – Membru în Consiliul de Supraveghere**

Domnul Oleg BURLACU are o experiență solidă în domeniul juridic, consolidată în cei peste 19 ani de activitate ca avocat și consilier juridic.

În anul 2000 și-a început parcursul profesional din funcția de Consilier Juridic la Bytel SRL (2000-2003), iar în 2003 a fost numit Director General la CONT LEX SRL, până în anul 2005. În perioada 2007-2014 a fost Avocat Coordonator la SCA Burlacu și Asociații, iar din 2014 este Avocat Coordonator la SCPA Burlacu și Partenerii.

Domnul Oleg Burlacu și-a completat experiența profesională prin redactarea a peste 12 articole de specialitate apărute în publicațiile specifice domeniului de activitate, dar și prin prezența la conferințele de referință, în calitate de speaker.

Domnul Oleg Burlacu este doctorand în Drept Instituțional, Public și European și absolvent al cursurilor masterale de Științe Politice în cadrul Universității Titu Maiorescu din București. Licența a obținut-o la Facultatea de Drept din cadrul Universității București.

• **Mircea Cristian STAICU, membru în Consiliul de Supraveghere**

Domnul Mircea Cristian Staicu are o experiență solidă în domeniul administrației publice centrale.

De-a lungul timpului domnia sa a ocupat mai multe poziții la nivel guvernamental: consilier personal al Ministrului Transporturilor (iulie - decembrie 2016), Secretar General Adjunct în cadrul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii (octombrie 2010 - iunie 2012), Secretar General al Ministerului Culturii, Cultelor și Patrimoniului Național (aprilie 2009-octombrie 2010), precum și cea de consilier personal al Ministrului Culturii (decembrie 2008 - aprilie 2009).

Domnul Mircea Cristian Staicu a absolvit Facultatea de Științe Politice din cadrul Școlii Naționale de Științe Politice și Administrative (2000), Facultatea de Științe Juridice și Administrative din cadrul Universității "Dimitrie Cantemir", specializarea Științe Juridice (2000), precum și cursurile programului de Masterat în Științe Politice și Comunicare Publică, din cadrul SNSPA.

• **Mihaela POPESCU, membru în Consiliul de Supraveghere**

Doamna Mihaela Popescu are o vastă experiență managerială atât în sectorul privat, cât și în sectorul public, ocupând de-a lungul timpului o serie de poziții de top-management.

Din anul 2017 până în prezent doamna Popescu este membru în Consiliul de Administrație la C.A.S.A.

O.P.S.N.A.J. De asemenea, în perioada martie – noiembrie 2019, doamna Popescu a mai ocupat poziția de Membru în Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA.

Licențiată a Academiei de Studii Economice București, Facultatea de Management, doamna Popescu a absolvit Cursul Postuniversitar Administrație Publică și Bună Guvernare la Universitatea Babeș Bolyai în parteneriat cu Michigan State University și deține un Master în Științe Politice și Criminalistică.

Totodată, doamna Popescu este absolventă a Facultății de științe juridice, economice și administrative din cadrul Universității Spiru Haret.

De asemenea, doamna Mihaela Popescu a urmat mai multe cursuri în domeniile: Securitate Națională, Bună Guvernare și Diplomație.

• **Ciprian Constantin DUMITRU – Membru în Consiliul de Supraveghere**

Absolvent al Facultății de Drept din cadrul Universității Româno-Americane (2000) – având diploma de licență la Academia de Poliție A.I.Cuza (2001), cea mai mare parte a activității domnului Ciprian Constantin Dumitru s-a desfășurat exclusiv în domeniul privat, fie că a fost vorba despre companii multinaționale de top cum ar fi McDonald's Corporation sau companii private locale, furnizoare de servicii de marketing, studii de piață sau programe de auditare și dezvoltare a afacerilor.

În cadrul McDonald's Corporation, începând de la primul nivel și ajungând până la nivelul de top management, dl Ciprian Constantin Dumitru s-a perfecționat, plecând de la activitățile specifice, în proiecția, analiza și monitorizarea țintelor de vânzări, analiza acestora (a vânzărilor – n.n.) și proiecția, monitorizarea și prezentarea bugetului P&L. Tot aici, a făcut parte din echipa de deschidere pentru alte țări europene, participând direct la intrarea companiei pe piața din Ucraina.

În prezent, ca director general al New Challenge Marketing Research, se ocupă direct de stabilirea obiectivelor de dezvoltare; concepția, verificarea și aprobarea bugetului companiei și a rectificărilor acestuia, identificarea oportunităților de afaceri, reprezentarea firmei în relațiile cu furnizorii, clienții și alte organisme/ organizații cu impact real/ potențial asupra rezultatelor firmei, inclusiv cu organele de control ale statului, alegerea/ asigurarea managementului firmei, verificarea rapoartelor de activitate și luarea măsurilor necesare în vederea creșterii eficienței activității echipei de management.

DI Dumitru a absolvit diferite cursuri precum: "Business Leadership Practices Course" (2003 – HU – Berlin), "Basic and Methods in Offensive Marketing" (2003, Ludwig Maximilians University Munchen), "Operations Training Workshop" with MSPA Europe (2008, Berlin).

COMITETELE CONSULTATIVE ALE CONSILIULUI DE SUPRAVEGHERE

La data prezentului raport, comitetele consultative ale Consiliului de Supraveghere au următoarele atribuții și componență:

Comitetul de audit

Membrii acestui comitet sunt Jean-Valentin COMĂNESCU (președinte), Adrian GOICEA, Luiza POPESCU, Ciprian-Constantin DUMITRU, Mircea Cristian STAICU, Oleg BURLACU, Mihaela POPESCU.

Comitetul de audit are drept atribuții, între altele, monitorizarea eficacității sistemelor de control intern, de audit intern și de management al riscurilor din cadrul Transelectrica, verificarea și monitorizarea independenței auditorilor externi, a activității de audit statutar al situațiilor financiare anuale și a abordărilor propuse de auditorii externi, coordonând totodată activitatea acestora cu auditul intern.

Comitetul de audit monitorizează procesul de raportare financiară și de management, precum și planul financiar și procesul de elaborare a situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, monitorizează și analizează îndeplinirea indicatorilor de performanță ai sistemului de transport și de performanță economico-financiară ai activității societății.

Comitetul de audit are un rol important în verificarea eficienței sistemului de monitorizare a conformității cu legile și regulamentele aplicabile activității Companiei și a rezultatelor investigațiilor conducerii în caz de nerespectare a acestora.

Totodată asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților acestuia de supraveghere și supervizare a elaborării și actualizării strategiei generale de dezvoltare a societății, asistă Consiliul de Supraveghere în identificarea direcțiilor majore de dezvoltare din domeniu.

Respectarea principiilor guvernantei corporative stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București reprezintă un angajament continuu asumat de către Consiliul de Supraveghere.

Consiliul de Supraveghere prin Comitetul de audit își propune sporirea transparenței cu privire la activitatea entităților organizatorice din cadrul Companiei prin implementarea unor noi reglementări interne în ceea ce privește activitatea de Audit public intern precum și activitatea de gestiune a riscurilor semnificative din cadrul CNTEE Transelectrica SA.

Comitetul de nominalizare și remunerare

Membrii acestui comitet sunt Oleg BURLACU (președinte), Adrian GOICEA, Jean-Valentin COMĂNESCU, Luiza POPESCU, Ciprian-Constantin DUMITRU, Mircea Cristian STAICU, Mihaela POPESCU.

În ceea ce privește aria de nominalizare, Comitetul de nominalizare și remunerare coordonează procesul de numire a membrilor Directoratului și fac recomandări privind atât pentru poziția de membru al Directoratului, cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul Consiliului de Supraveghere.

Comitetul de nominalizare și remunerare stabilește cerințele pentru ocuparea unei anumite poziții în administrarea Companiei și actualizează permanent competențele profesionale ale membrilor Directoratului.

În ceea ce privește aria de remunerare, Comitetul de nominalizare și remunerare elaborează politica de remunerare pentru membrii Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere și o supune spre aprobarea Adunării Generale a Acționarilor.

Comitetul de nominalizare și remunerare prezintă în raportul anual suma totală a remunerației directe și indirecte a membrilor Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere, cu respectarea principiului proporționalității acesteia cu responsabilitatea și timpul dedicat exercitării funcțiilor de către aceștia.

Comitetul privind securitatea energetică

Membrii acestui comitet sunt Luiza POPESCU (președinte), Ciprian-Constantin DUMITRU, Adrian GOICEA, Oleg BURLACU, Mihaela POPESCU.

Comitetul privind securitatea energetică monitorizează și consiliază Consiliul de Supraveghere, Directoratul și compartimentele de specialitate ale Companiei în implementarea obiectivelor strategice pe linie de operator de sistem și securitate energetică pe ansamblul Sistemului Electroenergetic Național ("SEN"), securitate energetică la nivel RET, securitate energetică și protecție a infrastructurii critice.

O altă atribuție constă în implicarea, sub mandatul Consiliului de Supraveghere, alături de Directorat, în dialogul cu autoritățile publice cu atribuții și competențe pe linie de securitate energetică (Ministerul Economiei Energiei și Mediului de Afaceri, Comisiile de specialitate din Parlament).



Activitatea Consiliului de Supraveghere

ACTIVITATEA CONSILIULUI DE SUPRAVEGHERE

Pe durata celui de-al doilea semestru al anului 2020, membri Consiliului de Supraveghere s-au întrunit în 12 ședințe, din care prezentăm mai jos o selecție a punctelor de discuție aflate pe agenda de lucru.

Cu prioritate au fost abordate următoarele subiecte:

- inițierea operațiunii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial de furnizare “Extinderea stației Brazi Vest – Echipamente primare, echipamente secundare, integrare SCADA, adaptare PDB, PT montaj circuite primare și secundare, asistență tehnică”

- Situațiile financiare separate simplificate ale Companiei la data și pentru perioada de 6 luni încheiată la data de 30 iunie 2020, împreună cu Rapoartele aferente la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 30 iunie 2020 întocmite în conformitate cu prevederile art.54 și art.55 din OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și Raportul semestrial pentru semestrul I 2020 privind activitatea economico-financiară a Companiei

- demararea procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei cu aplicarea dispozițiilor alin.(4)-(8) ale art.35 din OUG nr.109/2011

- inițierea procedurii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial de lucrări “Mărirea capacității de transport LEA 220 kV Stejaru-Gheorgheni-Fântânele”

- operațiunea de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial de lucrări “Retehnologizarea stației 400 kV Isaccea-Etapa II”

- numirea membrilor Directoratului cu o durată a mandatului de 4 ani începând cu data de 17.11.2020 până la data de 16.11.2024

- stadiul realizării Programului Anual al Achizițiilor Sectoriale în intervalul ianuarie – septembrie 2020

- operațiunea de achiziție având ca obiect “Racordarea LEA 400 kV Isaccea-Varna și LEA 400 kV Isaccea-Dobrudja în stația 400 kV Medgidia Sud”, Etapa II – “LEA 400 kV d.c. Racorduri la stația Medgidia Sud”

Comitetul de Nominalizare și Remunerare a desfășurat 6 (șase) ședințe în al doilea semestru al anului 2020 în care s-a aprobat procedura de selecție a membrilor Directoratului în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, s-au aprobat criteriile de selecție (profilul Directoratului și profilul candidaților pentru postul de membri ai Directoratului și s-a aprobat anunțul

pentru selecția membrilor Directoratului și modalitatea de publicare a acestuia.

De asemenea, au fost formulate propuneri și recomandări pentru numirea membrilor provizorii ai Directoratului, precum și a membrilor Directoratului numiți pentru un mandat de 4 ani conform prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

În aceeași perioadă, **Comitetul de Audit** a desfășurat 2 (două) ședințe în cadrul cărora au fost verificate Situațiile financiare separate simplificate la data și pentru perioada de 6 luni încheiată la 30 iunie 2020, precum și pentru perioada de 9 luni încheiată la 30 septembrie 2020.

Comitetul de Securitate Energetică a desfășurat în al doilea semestru al anului 2020, 2 (două) ședințe în care au fost analizate cerințele tehnice privind racordarea grupurilor energetice și a Centralelor Electrice la SEN, s-au purtat discuții cu privire la pregătirea instalațiilor și rețelelor pentru sezonul de iarnă 2020-2021 și a fost prezentat planul de activități pentru creșterea capacității transfrontaliere.

De asemenea, au fost discutate măsurile luate de Companie pentru siguranța SEN în perioada de pandemie.

În cele ce urmează sunt prezentate detaliat subiectele discutate în ședințele CS din semestrul II:

- În ședința din data de **27.07.2020** membrii Consiliului de Supraveghere au fost de acord cu inițierea operațiunii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial de furnizare “Extinderea stației Brazi Vest – Echipamente primare, echipamente secundare, integrare SCADA, adaptare PDB, PT montaj circuite primare și secundare, asistență tehnică”

- În ședința din data de **13.08.2020** Consiliul de Supraveghere a luat act de:

- Situațiile financiare separate simplificate ale Companiei la data și pentru perioada de 6 luni încheiată la data de 30 iunie 2020,

- Raportul pentru semestrul I 2020 privind activitatea economico-financiară a Companiei,

- Raportul de activitate al Directoratului privind rezultatele pentru perioada ianuarie – iunie 2020 întocmit conform prevederilor art.54 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Totodată, a aprobat forma finală a Raportului de activitate al Consiliului de Supraveghere pe semestrul I al anului 2020, întocmit în conformitate cu prevederile art.55 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

- În ședința din data de **30.09.2020** membrii Consiliului de Supraveghere au ales ca Președinte al Consiliului de Supraveghere pe domnul Adrian GOICEA.

În cadrul aceleiași ședințe au desemnat în calitate de membri ai Consiliului de Nominalizare și Remunerare următoarele persoane:

- Oleg BURLACU - președinte
- Adrian GOICEA - membru
- Jean-Valentin COMĂNESCU - membru
- Luiza POPESCU – membru
- Ciprian Constantin DUMITRU - membru
- Mircea Cristian STAICU - membru
- Mihaela POPESCU – membru

În calitate de membri ai Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere pe:

- Jean-Valentin COMĂNESCU - președinte
- Adrian GOICEA - membru
- Luiza POPESCU - membru
- Ciprian Constantin DUMITRU - membru
- Mircea Cristian STAICU – membru
- Oleg BURLACU – membru

În calitate de membri ai Comitetului de Securitate Energetică din cadrul Consiliului de Supraveghere pe:

- Luiza POPESCU - președinte
- Ciprian Constantin DUMITRU - membru
- Adrian GOICEA – membru
- Oleg BURLACU - membru
- Mihaela POPESCU – membru

Totodată au decis demararea procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei cu aplicarea dispozițiilor alin.(4)-(8) ale art.35 din OUG nr.109/2011 raportate la dispozițiile alin.(11) al art.35 din OUG nr.109/2011 și cu aplicarea dispozițiilor art.2 punctele 7 și 10 din OUG 109/2011, de către un expert independent, persoană fizică sau juridică specializată în recrutarea resurselor umane, respectiv expertul ale cărui servicii au fost contractate de către Companie.

De asemenea, au aprobat planul și criteriile de selecție pentru poziția de membru al Directoratului și au aprobat conținutul anunțului privind selecția membrilor Directoratului și

- au solicitat expertului independent ca la finalizarea selecției, să înainteze Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Supraveghere lista scurtă de candidați pentru posturile de membru al Directoratului Companiei, precum și raportul procedurii de selecție însoțit de toate documentele aferente.

- au luat act de Nota privind prescrierea dreptului acționarilor la dividendele aferente anului 2016 distribuite în temeiul art.II și art.III din OUG nr.27/2017.

- În ședința din data de **12.10.2020** Consiliul de Supraveghere a luat act de ajungerea la termen în data de 20 octombrie 2020 a mandatelor membrilor provizorii ai Directoratului: Cătălin NIȚU, Ionuț-Bogdan GRECIA, Andreea-Mihaela MIU, Marius Viorel STANCIU, Bogdan MARCU și a decis prelungirea cu o durată de 2 luni începând cu data de 21.10.2020 până la data de 20.12.2020, dar nu mai târziu de finalizarea procedurii de selecție potrivit prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, pentru:

- Cătălin NIȚU
- Ionuț-Bogdan GRECIA
- Andreea-Mihaela MIU
- Marius Viorel STANCIU
- Bogdan MARCU

- a luat act de informarea cu privire la încheierea contractului de închiriere având ca obiect "Servicii de închiriere a unui spațiu într-o clădire de birouri, respectiv mentenanță, necesar funcționării executivului Companiei"

- a fost de acord cu privire la încheierea actului adițional la contractul având ca obiect majorarea plafonului pentru emiterea de scrisori de garanție bancară și prelungirea valabilității contractului cu 12 luni (de la 01.01.2021 la 31.12.2021) cu încadrarea în valoarea contractului.

- a solicitat Directoratului o analiză cu privire la modalitatea și criteriile de întocmire a caietelor de sarcini aferente contractelor pentru serviciile de pregătire profesională, în raport cu procesele și procedurile în vigoare, precum și cu privire la modalitatea de atribuire a contractelor

- a solicitat Directoratului prezentarea unui plan de afaceri al conducerii Filialei Formenerg SA care să evidențieze măsurile pe care le are în vedere pentru eficientizarea activității.

- În ședința din data de **22.10.2020** Consiliul de Supraveghere și-a exprimat acordul cu privire la inițierea procedurii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial de lucrări "Mărirea capacității de transport LEA 220 kV Stejaru-Gheorgheni-Fântânele"

- a amânat luarea unei decizii cu privire la operațiunea de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial “Servicii/lucrări strategice în instalațiile din gestiunea Transelectrica”, solicitând Directoratului informații suplimentare și a recomandat analizarea oportunității încheierii unui acord cadru pentru serviciile/lucrările strategice în instalațiile din gestiunea Companiei.

- a solicitat Directoratului o informare cu privire la mentenanța preventivă planificată pentru următorii 3 ani.

- a solicitat Directoratului prezentarea unui material detaliat cu privire la site-ul www.transelectrica.ro care să cuprindă mai multe informații de ordin tehnic, hosting, posibilități de modernizare.

- În ședința din data de **27.10.2020** membrii Consiliului de Supraveghere au luat act de renunțarea la mandatul de membru al Directoratului a domnului Ionuț-Bogdan GRECIA.

- În ședința din data de **29.10.2020** Consiliul de Supraveghere a desemnat în calitate de membru provizoriu al Directoratului pe domnul Ovidiu ANGHEL începând cu data de 30 octombrie 2020 și până la data de 20 decembrie 2020, mandat care nu va depăși data finalizării procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei, dacă procedura se va finaliza în interiorul acestui interval. Numirea membrului Directoratului a devenit efectivă la data semnării în fața notarului public a declarației de acceptare a mandatului.

În cadrul aceleiași ședințe membrii Consiliului de Supraveghere au aprobat remunerația și forma contractului de mandat a membrului provizoriu.

- Au adoptat componenta de administrare a planului de administrare al Companiei astfel cum a fost elaborat în aplicarea dispozițiilor art.30 alin.(1) din OUG nr.109/2011.

- În ședința din data de **12.11.2020** membrii Consiliului de Supraveghere au desemnat în calitate de membru al Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere pe doamna Mihaela POPESCU, componența Comitetului de Audit fiind următoarea:

- Jean-Valentin COMĂNESCU - președinte
- Adrian GOICEA - membru
- Luiza POPESCU - membru
- Ciprian Constantin DUMITRU - membru
- Mircea Cristian STAICU – membru
- Oleg BURLACU – membru
- Mihaela POPESCU – membru

- au luat act de Situațiile financiare separate simplificate la data și pentru perioada de 9 luni încheiată la 30 septembrie 2020

- au luat act de Raportul trimestrial (ASF) privind activitatea economico-financiară a Companiei conform cerințelor pieței de capital la 30 septembrie 2020

- au luat act de Raportul de activitate al Directoratului privind rezultatele financiare la data de 30 septembrie 2020 întocmit în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice

- au fost de acord cu privire la operațiunea de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial de lucrări “Retehnologizarea stației 400 kV Isaccea-Etapa II”

- au luat act de informarea cu privire la semnarea contractului având ca obiect “Retehnologizare stația 220/110/20 kV Bara Mare”

- În ședința din data de **16.11.2020** Consiliul de Supraveghere în conformitate cu prevederile art.35 alin.(4)-(9) și (11) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, în urma procedurii de selecție a candidaților pentru ocuparea pozițiilor de membri ai Directoratului Companiei, a numit în calitate de membri ai Directoratului cu o durată a mandatului de 4 ani începând cu data de 17.11.2020 până la data de 16.11.2024, în temeiul art.23 alin (1) și (2) din actul constitutiv al Companiei, următoarele persoane:

- Cătălin NIȚU
- Andreea-Mihaela MIU
- Corneliu-Bogdan MARCU
- Marius Viorel STANCIU

și a ales ca Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – “CEO” al Transelectrica pe domnul Cătălin NIȚU.

În cadrul aceleiași ședințe a solicitat membrilor Directoratului să elaboreze și să prezinte o propunere pentru componenta de management a planului de administrare pe durata mandatului, în vederea realizării indicatorilor de performanță financiară și nefinanciară.

- În ședința din data de **02.12.2020** membrii Consiliului de Supraveghere au aprobat componenta de management a Planului de administrare al Companiei și Planul de administrare al Companiei în integralitatea sa.

- În ședința din data de **14.12.2020** Consiliul de Supraveghere a desemnat în calitate de membru provizoriu al Directoratului pe domnul Ovidiu ANGHEL, cu durata mandatului de 4 luni începând cu data de 21 decembrie 2020 cu posibilitatea prelungirii, pentru motive temeinice, pentru încă două luni, dar durata mandatului nu va depăși data finalizării procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei în condițiile OUG nr.109/2011, dacă procedura se va finaliza în interiorul acestui interval.

În cadrul aceleiași ședințe a fost de acord cu privire la achiziția unei linii de credit revolving pentru administrarea schemei de sprijin pentru cogenerarea de înaltă eficiență

- a luat act de informarea cu privire la stadiul realizării Programului Anual al Achizițiilor Sectoriale în intervalul ianuarie – septembrie 2020
- a luat act de informarea cu privire la semnarea contractului având ca obiect “Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier-Reșița-Timișoara-Săcălaz-Arad/Stația 400/220/110 kV Reșița”
- a fost de acord cu privire la operațiunea de achiziție având ca obiect “Racordarea LEA 400 kV Isaccea-Varna și LEA 400 kV Isaccea-Dobrudja în stația 400 kV Medgidia Sud”, Etapa II – “LEA 400 kV d.c. Racorduri la stația Medgidia Sud”
- de informarea cu privire la încheierea actului adițional nr.2 la contractul privind “Servicii/lucrări strategice în instalațiile din gestiunea Transelectrica” cu SMART SA.

- În ședința din data de **21.12.2020** în temeiul Hotărârii AGOA nr.11/21.12.2020 privind aprobarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari rezultați din planul de administrare și al art.36 alin.(4) din OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare, au decis indicatorii de performanță financiari și nefinanciari aprobați să se constituie în anexă la contractele de mandat.

S-a mandatat Președintele Consiliului de Supraveghere să semneze actele adiționale la contractele de mandat ale membrilor Directoratului care cuprind indicatorii de performanță financiari și nefinanciari aprobați prin Hotărârea Adunării generale ordinare a acționarilor nr.11/21.12.2020.



Date financiare

Sinteza rezultatelor financiare aferente semestrului II 2020 este prezentată în tabelele de mai jos. Varianta extinsă a acestora pentru aceeași perioadă este prezentată în Anexele la prezentul Raport.

Contul separat de profit și pierdere		
[mil RON]	S2 2020	S2 2019
Volum tarifat de energie [TWh]	27,59	27,42
ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS		
Venituri operaționale	618	612
Costuri operaționale	520	433
EBITDA	97	179
Amortizare	132	138
EBIT	(34)	41
ACTIVITATI ZERO PROFIT		
Venituri operaționale	660	602
Costuri operaționale	597	567
EBIT	63	35
TOATE ACTIVITĂȚILE (CU PROFIT PERMIS ȘI ZERO PROFIT)		
Venituri operaționale	1.277	1.214
Costuri operaționale	1.117	999
EBITDA	160	214
Amortizare	132	138
EBIT	29	76
Rezultat financiar	(3)	(4)
EBT	25	72
Impozit pe profit	1	6
Profit net	24	66

Situația separată a poziției financiare		
[mil RON]	2020	2019
Active imobilizate		
Imobilizări corporale	3.561	3.440
Imobilizări necorporale	7	23
Imobilizări financiare	82	82
Imobilizări af. drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing - clădiri	38	6
Total active imobilizate	3.687	3.551
Active circulante		
Stocuri	38	38
Creanțe	848	706
Alte active financiare	0	85
Numerar și echivalente	554	321
Impozit profit de recuperat	1	0
Total active circulante	1442	1150
TOTAL ACTIVE	5.129	4.700
Capitaluri proprii		
Datorii pe termen lung	3.390	3.284
Împrumuturi	102	123
Alte datorii	573	561
Total datorii pe termen lung	675	684
Datorii curente		
Împrumuturi	25	56
Alte datorii	1.039	677
Total datorii curente	1.064	732
Total datorii	1.738	1.416
CAPITALURI ȘI DATORII	5.129	4.700

Notă: Pentru ușurința citirii și înțelegerii rezultatelor, anumite cifre prezentate în grafice și/ sau tabele utilizează mil. lei ca unitate de măsură și sunt rotunjite la această unitate. Această convenție de prezentare poate determina, în anumite cazuri, diferențe minore între cifrele totalizatoare și totalurile obținute prin însumarea elementelor componente.

REZULTATE OPERAȚIONALE

Volumul de energie tarifat

În intervalul iulie – decembrie 2020, cantitatea totală de energie electrică tarifată pentru serviciile prestate pe piața de energie electrică (27,59 TWh) a înregistrat o scădere de 1% comparativ cu aceeași perioadă a anului 2019 (diferența între cele două perioade fiind de -0,17 TWh).

Venituri operaționale

Veniturile totale operaționale realizate în semestrul II 2020 au înregistrat o creștere în procent de 5% comparativ cu perioada similară a anului anterior (1.277 mil lei la S2 2020 față de 1.214 mil lei la S2 2019), determinată în principal de veniturile operaționale aferente activității zero profit (piața de echilibrare) dar și de o creștere ușoară în perioada analizată, a cantității de energie electrică livrată.

Segmentul **activităților cu profit permis** a înregistrat o ușoară creștere de 1% a veniturilor (618 mil lei la S2 2020 față de 612 mil lei la S2 2019), determinată în principal de creșterea cu 30% a serviciilor de sistem funcționale și schimburi neplanificate (72 mil lei în semestrul II 2020 comparativ cu 55 mil lei în semestrul II 2019).

Contextul general al anului 2020 a fost unul dificil și provocator pentru toate domeniile de activitate datorită faptului că datorită pandemiei, de la jumătatea lunii martie 2020, statele membre ale UE au luat măsuri restrictive pentru a încetini răspândirea Covid-19. Aceste măsuri au inclus închiderea unor fabrici, a școlilor, restaurantelor, cafenelelor, hotelurilor și obligarea populației să rămână acasă.

Multe companii au redus nivelul producției din cauza lipsei cererii sau din cauza întreruperii lanțului lor de aprovizionare. Aceste măsuri au fost în vigoare în țările europene pe întreaga durată a lunii aprilie 2020, în România starea de urgență și-a încetat producerea efectelor începând cu data de 15 mai 2020.

Sectorul energetic a resimțit și el impactul crizei de coronavirus, efectele negative resimțindu-se în special în sectorul surselor de energie regenerabilă care depinde în foarte mare măsură de importul de componente, în special din China.

În calitate de Operator de Transport și de Sistem (OTS), Transelectrica a implementat măsuri de urgență pentru atenuarea impactului COVID-19, cum ar fi măsuri de protecție suplimentară care să minimizeze efectele asupra sănătății și securității angajaților, să asigure continuitatea activității în condiții de siguranță și să asigure continuitatea obiectivelor Companiei.

În semestrul II 2020 veniturile din alocarea capacității de interconexiune au înregistrat o scădere în procent

de 35% față de aceeași perioadă a anului trecut, (14,8 mil lei), corespunzătoare nivelului de utilizare a disponibilităților capacității de interconexiune de către traderii de pe piața de energie electrică.

Scăderea veniturilor din alocarea capacității de interconexiune se datorează scăderii interesului participanților de a cumpăra capacitate de interconexiune, energia electrică fiind tranzacționată mai mult pe plan intern.

Mecanismul de alocare a capacității de interconexiune constă în organizarea de licitații anuale, lunare, zilnice și intrazilnice. Cele anuale, lunare și intrazilnice sunt explicite - se licitează doar capacitatea de transport, iar cele zilnice cu Ungaria sunt implicite - se alocă simultan cu energia și capacitatea prin mecanismul de cuplare.

Înființarea, începând cu data de 19 noiembrie 2014, a bursei regionale de energie de către România, Ungaria, Cehia și Slovacia presupune ca aceste patru țări să ajungă să aibă un preț unic al electricității tranzacționate pe piețele spot. Alocarea de capacitate între România și Ungaria, singura țară din cele 3 cu care România are frontieră, se face de transportatori: Transelectrica și MAVIR, prin mecanism comun, în baza unui acord bilateral.

Începând cu anul 2016, s-a implementat principiul UIOSI pe granița cu Bulgaria, iar începând cu anul 2017 și pe granița cu Serbia. Potrivit acestui principiu, participanții care nu folosesc capacitățile câștigate la licitațiile anuale și lunare sunt remunerați (de către Transelectrica) pentru capacitatea respectivă. Capacitatea neutilizată se vinde ulterior în cadrul licitațiilor zilnice. Pe granița cu Ungaria sensul este invers, în sensul că MAVIR remunerează participanții pentru capacitățile neutilizate.

Piața de alocare a capacităților de interconexiune este fluctuantă, prețurile evoluând în funcție de cererea și necesitatea participanților pe piața de energie electrică de a achiziționa capacitate de interconexiune.

Începând cu luna noiembrie 2019, a avut loc lansarea celui de-al 2-lea val în cadrul soluției unice europene de cuplare a piețelor intrazilnice (SIDC – Single Intraday Coupling).

Mecanismul unic de cuplare a piețelor intrazilnice asigură armonizarea continuă a ofertelor de vânzare și cumpărare a participanților la piață dintr-o zonă de ofertare cu oferte de vânzare și cumpărare din interiorul propriei zone de ofertare și din orice alta zonă de ofertare unde este disponibilă capacitate transfrontalieră. Astfel, licitațiile intrazilnice explicite sunt numai pe granița cu Serbia, iar pe granițele cu Bulgaria și cu Ungaria sunt implicite (în cadrul SIDC).

Utilizarea veniturilor nete din alocarea capacității de interconexiune se realizează în conformitate cu prevederile din Ordinul ANRE nr.171/2019 actualizat și Regulamentul UE nr. 943 din 05 iunie 2019 privind piața internă de enege electrică, ca sursă de finanțare a investițiilor pentru modernizarea și dezvoltarea capacității de interconexiune cu sistemele vecine.

Veniturile din Inter TSO Compensation (ITC) au înregistrat creștere în semestrul II 2020 comparativ cu semestrul II 2019 cu suma de 2,5 mil lei datorită faptului ca energia importată/exportată/tranzitată a fost mai mare decât în anul precedent, iar tariful de import/export/tranzit aplicat a crescut în anul 2020 comparativ cu anul 2019.

Veniturile din tranzacționarea energiei pentru CPT au fost obținute în principal din vânzarea energiei în excedent pe Piața Intrazilnică administrată de OPCOM și în cadrul PRE CIGA Energy, pe Piața de Echilibrare.

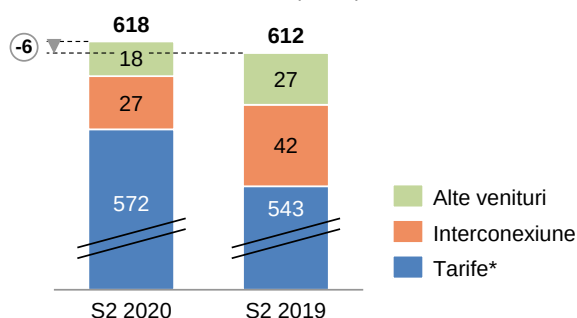
La sfârșitul lunii noiembrie a anului 2019 s-a lansat funcționarea cuplată a pieței intrazilnice la nivel european, în cadrul proiectului XBID/SIDC, care a asigurat o mai mare lichiditate a pieței și o diversificare a produselor tranzacționate.

Veniturile din tranzacții CPT au fost mai mari în perioada analizată a anului 2020 comparativ cu cea a anului 2019 cu un procent de 67%, (de la 3,4 mil lei în semestrul II 2019 la 5,6 mil lei în semestrul II 2020) datorită faptului că dezechilibrele Transelectrica au fost în sens contrar dezechilibrelor PRE CIGA ENERGY și astfel vânzarea energiei excedentare în cadrul PRE a fost mai avantajoasă decât vânzarea pe Piața de Echilibrare.

Veniturile din serviciile de sistem funcționale și schimburi neplanificate au înregistrat în perioada analizată o creștere de 30% determinată de majorarea tarifului aprobat de ANRE pentru aceste servicii

Venituri operaționale activități cu profit permis

(mil lei)



*Tarif transport, servicii de sistem funcționale și schimburi neplanificate, energie reactivă, ITC, tranzacții CPT

Veniturile din activitățile zero-profit au înregistrat un rezultat pozitiv de 10% față de aceeași perioadă a anului trecut, (660 mil lei la 31 decembrie 2020 față de 602 mil lei la 31 decembrie 2019) determinată în

principal de creșterea veniturilor pe piața de echilibrare cu un procent de 35% (de la 243 mil lei în semestrul II 2019 la 329 mil lei în semestrul II 2020) dar și a tarifului mediu aprobat de ANRE.

Pentru al doilea semestru al anului 2020 s-au aplicat tarifele aprobate de ANRE prin Ordinul 142/2020, tarife cu intrare în vigoare la 01.07.2020 aplicabile până la data de 31.12.2020.

În comparație cu aceeași perioadă a anului trecut, pe intervalul de timp analizat (semestrul II 2019 vs semestrul II 2020) s-a constatat o ușoară creștere a tarifului de transport (1,54%), iar cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost crescut de la 27,42 TWh la 27,59 TWh.

Pe parcursul celui de-al doilea semestru al anului 2020, veniturile din serviciile de sistem tehnologice au înregistrat o diminuare în procent de 8% comparativ cu aceeași perioadă a anului 2019 (331 mil lei în semestrul II 2020 față de 359 mil lei în semestrul II 2019), determinată de majorarea tarifului aprobat de ANRE pentru aceste servicii

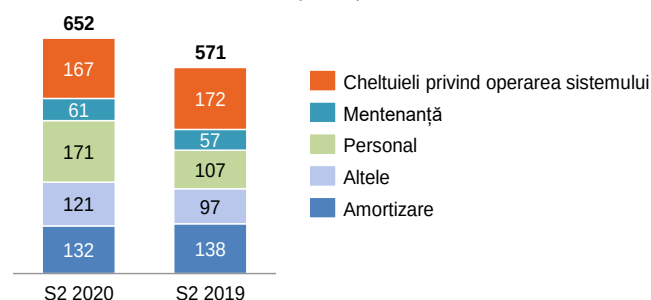
Cheltuieli operaționale

Cheltuielile totale operaționale (inclusiv amortizarea) realizate în al doilea semestru al anului 2020 au înregistrat o creștere de 10% comparativ cu perioada similară a anului anterior (1.249 mil lei în S2 2020 față de 1.137 mil lei în S2 2019).

Pe segmentul **activităților cu profit permis**, cheltuielile (inclusiv amortizarea) au înregistrat o creștere de 14% (652 mil lei în S2 2020 față de 571 mil lei în S2 2019).

Costuri operaționale activități cu profit permis

(mil lei)



CPT: În semestrul II 2020 cheltuielile privind consumul propriu tehnologic au fost mai mici cu 0,3 mil lei comparativ cu semestrul II 2019, datorită următoarelor aspecte:

- în contextul epidemiologic generat de răspândirea Covid-19 (coronavirus), prețul mediu pe PZU a avut o tendință accentuată de scădere (cca 25%) începând cu luna ianuarie 2020
- prețul mediu al energiei achiziționate de pe Piața de Echilibrare a scăzut de asemenea, în contextul unor

dezechilibre ale Transelectrica în sens contrar dezechilibrelor PRE CIGA ENERGY, astfel soldul dezechilibrelor fiind la circa jumătate față de anul precedent

- începând cu data de 1 septembrie 2020 a intrat în vigoare Ordinul ANRE nr.61/2020 care a condus la o serie de modificări importante în piața de echilibrare, printre care posibilitatea de înregistrare de prețuri excedent negative. În luna septembrie s-au înregistrat astfel de prețuri în majoritatea intervalelor, ceea ce a condus la o creștere a costului cu CPT prin faptul că energia în excedent vândută pe piața de echilibrare nu mai aduce venituri ci generează costuri suplimentare.

Conform Regulamentului Uniunii Europene nr.1222/2015 (CACM) – “de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor”, una dintre principalele obligații rezultate din conținutul acestui regulament este aceea de unificare a piețelor de energie pe termen scurt (zilnice și intrazilnice), obligație ce trebuie îndeplinită atât de către OPEED – „Operatorii Pieței de Energie Electrică Desemnați”, cât și de către OTS – „Operatorii de Transport și Sistem” din Europa.

În acest sens a fost demarat proiectul de cuplare a piețelor zilnice de energie din statele membre UE România și Bulgaria în anul 2020, proiect care presupune cuplarea piețelor zilnice de energie din statele membre UE România și Bulgaria.

În data de 22.09.2020, autoritățile naționale de reglementare din Austria, Germania, Polonia și țările 4M Market Coupling (4M MC), și anume Republica Cehă, Ungaria, România și Slovacia, au primit de la Comisia Europeană (DG ENER) îndrumarea pentru Operatorii Piețelor de Energie Electrică Desemnați (OPEED) și Operatorii de Transport și de Sistem (OTS) care participă la Proiectul DE-AT-PL-4M MC (cunoscut și sub denumirea de “Interim Coupling Project” sau „ICP”) care stabilește prioritizarea implementării soluției ICP în timp util.

Această îndrumare a fost solicitată de autoritățile naționale de reglementare respective după câteva luni de discuții, deoarece în primul trimestru al anului 2020 au fost identificate de către mai multe părți implicate în proiect, blocaje în procesul de implementare locală.

Aceste blocaje se datorează interdependențelor dintre proiectele aflate în paralel în desfășurare, cum ar fi CORE FB MC, Allegro, NorNed, Polish MNA, rezultând într-o întârziere a activităților de implementare a Interim Coupling.

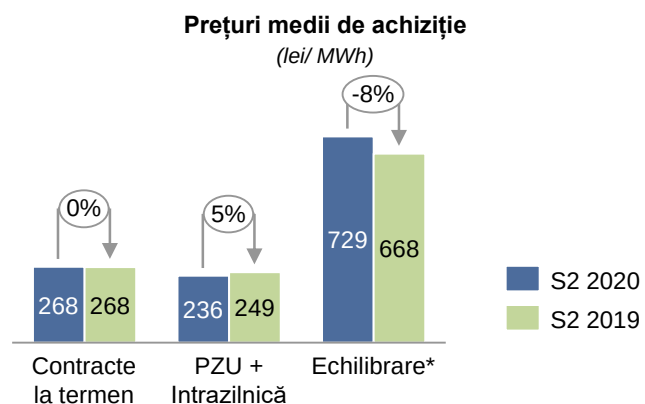
DG ENER consideră o implementare secvențială a proiectelor Interim Coupling și CORE Flow Based Market Coupling (Core FB MC) ca fiind cea mai bună

cale de urmat, întrucât proiectul Interim Coupling va facilita Cuplarea Unică a Piețelor pentru Ziua Următoare și în special extinderea geografică către toate frontierele relevante ale UE conform cerințelor Regulamentului CACM în cel mai scurt timp posibil.

De asemenea, va aduce câștiguri de bunăstare participanților la piață. De asemenea, DG ENER a comunicat că Proiectul Interim Coupling va aduce valoare adăugată prin asigurarea faptului că țările din Europa Centrală și de Est nu vor rămâne izolate, chiar dacă ar apărea alte întârzieri în implementarea CORE FB.

În plus, va permite compararea rezultatelor testării cuplării bazată pe fluxuri cu datele din producție ale funcționării cuplate pe bază de NTC în timpul rulării paralele externe a proiectului CORE FB MC. Luând în considerare îndrumarea primită, data de lansare a proiectului Interim Coupling este preconizată în prezent pentru luna aprilie 2021.

Următorii pași ai proiectului Interim Coupling se vor concentra în principal pe actualizarea foi detaliate de parcurs a proiectului, finalizarea punctelor rămase deschise și testarea internă a soluției (planificată în prezent la începutul anului 2021), precum și testele cu părți externe.



Cheltuielile privind consumul de energie electrică în stațiile RET: au înregistrat o scădere de 25% în semestrul II 2020 față de aceeași perioadă a anului trecut (7,3 mil lei în perioada iulie-decembrie 2020 comparativ 9,7 mil lei în perioada iulie-decembrie 2019) datorită prețurilor de achiziție a energiei electrice mai mici, cu care au fost încheiate contractele de furnizare de energie electrică pentru anul 2020.

În vederea desfășurării activității de transport a energiei electrice în stațiile electrice și operării Sistemului Electroenergetic Național în condiții de siguranță, Transelectrica trebuie să achiziționeze energie electrică pentru acoperirea consumului aferent serviciilor interne din stațiile electrice de înaltă tensiune ce se află în administrarea Companiei, respectiv consumul aferent serviciilor interne din cele 81 de stații electrice, pentru fiecare loc de consum.

Serviciile de sistem funcționale: Cheltuielile aferente au înregistrat o creștere cu 26% (17,9 mil lei în S2 2020 comparativ cu 14,3 mil lei în S2 2019) determinată, în principal, de creșterea cheltuielilor pe piața de echilibrare și pe piața zilei următoare privind schimburile neplanificate de energie electrică cu țările vecine interconectate la SEN.

Aceste cheltuieli reprezintă schimburile internaționale necontractate de energie electrică cu țările vecine și cheltuielile cu schimburile neplanificate pe piața zilei următoare.

Cheltuielile cu Inter TSO Compensation (ITC):

Obligațiile lunare de plată/drepturile de încasare pentru fiecare operator de transport și de sistem (TSO) se stabilesc în cadrul mecanismului de compensare/decontare a efectelor utilizării rețelei electrice de transport (RET) pentru tranzite de energie electrică între TSO-urile din cele 35 de țări care au aderat la acest mecanism din cadrul ENTSO-E.

În semestrul II 2020 aceste cheltuieli au fost mai mici cu 5,9 mil lei față de perioada similară a anului anterior, diferența rezultând din regularizarea estimărilor de cheltuieli efectuată.

Segmentul **activităților zero-profit** a înregistrat o creștere a costurilor cu un procent de 5% (597 mil lei la sfârșitul semestrului II 2020 față de 567 mil lei la semestrul II 2019), determinată în principal de creșterea cheltuielilor pe piața de echilibrare.

Serviciile de sistem tehnologice sunt achiziționate de Companie de la producători în scopul asigurării menținerii nivelului de siguranță în funcționare a SEN și a calității energiei electrice transportată la parametrii ceruți de normele tehnice în vigoare.

Contractarea acestor servicii se realizează:

- în regim reglementat, în baza Hotărârilor de Guvern și a Deciziilor Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei (ANRE);
- prin mecanisme concurențiale.

Valoarea cheltuielilor privind serviciile de sistem tehnologice în S2 2020, a înregistrat o scădere de 17% comparativ cu cele din perioada aferentă anului 2019 (268 mil lei în S2 2020 comparativ cu 323 mil lei S2 2019)

Valoarea costurilor cu achiziția STS pentru perioada iulie – decembrie a anului 2020 a fost determinată în principal de următorii factori:

- prețurile de achiziție a serviciilor de sistem tehnologice pe piața concurențială pentru rezerva terțiară lentă (RTL) în semestrul II 2020 au fost mai mici comparativ cu prețurile de achiziție din aceeași

perioadă a anului 2019, datorită manifestării unei concurențe mai mari pe acest tip de rezervă;

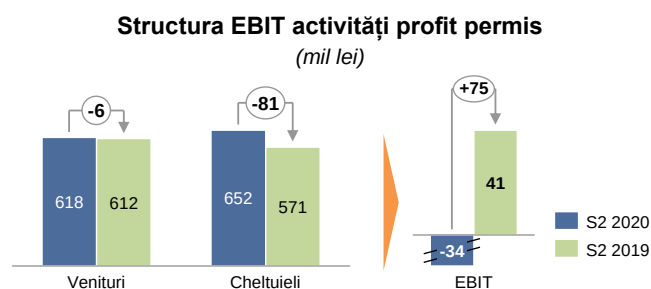
- prețurile de achiziție a serviciilor de sistem tehnologice pe piața concurențială în semestrul II 2020 s-au menținut în jurul valorilor înregistrate în aceeași perioadă a anului 2019 pentru rezerva secundară (RS) și rezerva terțiară rapidă (RTR);
- manifestarea în semestrul II 2020 a unui nivel ridicat de concentrare a pieței serviciilor tehnologice de sistem pe tipurile de servicii rezervă secundară (RS) și rezervă terțiară rapidă (RTR).

Compania refacturează valoarea serviciilor de sistem tehnologice achiziționate de la producători către furnizorii de energie electrică licențiați de ANRE, care beneficiază în final de aceste servicii.

Pentru perioada următoare a anului 2020 se estimează că reglementările care se vor implementa în legislația națională în concordanță cu prevederile Regulamentului (UE) 943 al Parlamentului European și al Consiliului din 5 iunie 2019, și evoluția modului de gestionare a răspândirii COVID-19 la nivelul țării vor avea un impact semnificativ privind evoluția costurilor cu achiziția serviciilor de sistem la nivelul Companiei.

Rezultat operațional

Activitățile cu profit permis au înregistrat un rezultat negativ de 34 mil lei în semestrul II 2020, în scădere față de cel înregistrat în aceeași perioadă a anului trecut.

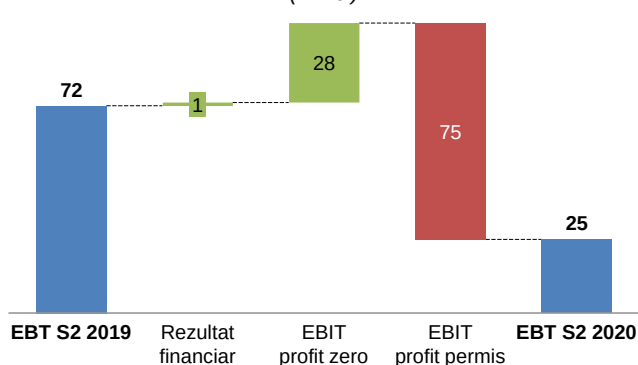


EBIT generat de activitățile zero-profit a înregistrat un rezultat pozitiv de 63 mil lei față de valoarea de 35 mil lei înregistrată în aceeași perioadă a anului trecut.

Rezultat brut (EBT)

Profitul brut a înregistrat în perioada analizată o scădere de 46 mil lei, de la 72 mil lei în semestrul II 2019 la 25 mil lei în semestrul II 2020.

Dinamica între profitul înregistrat în S2 2020 comparativ cu S2 2019, descompusă pe componentele constitutive ale profitului, este prezentată în graficul următor:

Dinamica elementelor EBT
(mil lei)

Rezultat Financiar

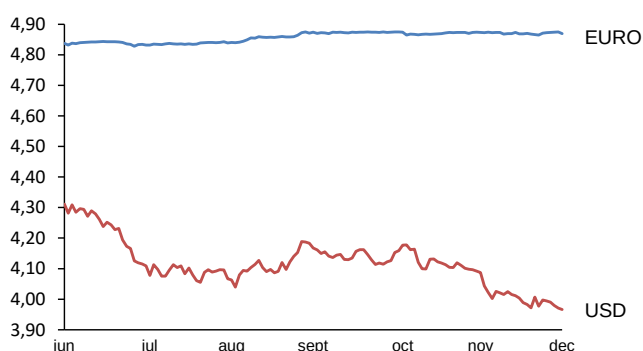
Rezultatul financiar net înregistrat în S2 an 2020 a fost de -3 mil lei comparativ cu -4 mil lei înregistrat în S2 an 2019.

Acesta a fost influențat în principal, de evoluția cursului de schimb valutar al monedei naționale raportat la euro, monedă în care Compania are contractate împrumuturi bancare pentru finanțarea programelor de investiții.

[mil lei]	S2 2020	S2 2019	Δ	Δ (%)
Venituri financiare	5	4	1	22%
- din imobilizări financiare	0,00	0,00	(0)	n/a
- venituri din dobânzi	3,05	2,92	0	4%
- venituri din diferențe de curs valutar	1,55	1,04	1	50%
- alte venituri financiare	0,24	0,00	0	n/a
Cheltuieli financiare	8	8	(0)	(4%)
- cheltuieli privind dobânzile	5,68	5,83	(0)	(3%)
- cheltuieli din diferențe de curs valutar	2,27	2,46	(0)	(8%)
- alte cheltuieli financiare	0,00	0,00	0	n/a
Rezultat financiar net	(3)	(4)	1	28%

Evoluția cursului de schimb leu/euro și leu/usd în semestrul II 2020 este redată în graficul următor.

Evoluția cursului de schimb valutar



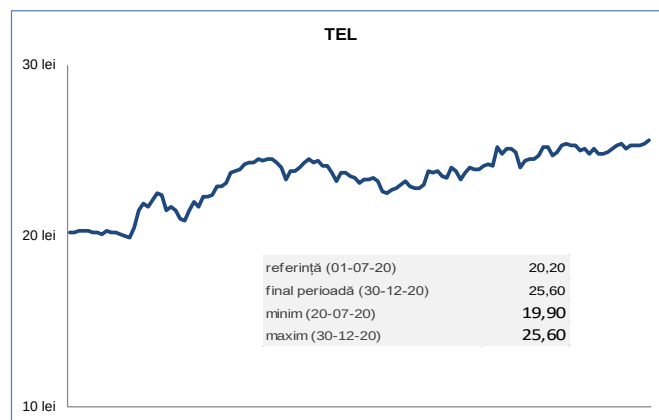
EVOLUȚIA ACȚIUNILOR

(01-Iul-2020 la 31-Dec-2020)

Semestrul 2 al anului 2020 a debutat cu un preț de tranzacționare de 20,20 lei/acțiune. La finalul perioadei capitalizarea bursieră a fost 1.877 mil lei, găsind acțiunea la un preț de 25,60 lei/acțiune. Prețul minim de tranzacționare a fost înregistrat în data de 20.07.2020,

de 19,90 lei/acțiune, maximum de 25,60 lei/acțiune fiind atins în data de 30.12.2020.

Menționăm ca piața de capital din România a fost impactată pe parcursul perioadei analizate de efectele economice impuse de pandemia COVID-19, fapt reflectat la nivelul indicilor bursieri și a evoluției acțiunilor companiilor listate la bursă.



În semestrul 2 al anului 2020 tranzacționarea acțiunilor TEL pe piața de capital din România a înregistrat 7.251 de tranzacții cu un număr mediu de 57 tranzacții/zi și 2.591.995 acțiuni tranzacționate, cu o valoare totală de 60.656 mii lei.

Acțiunile Transelectrica fac parte din structura următorilor indici bursieri: BET, BET-TR, BET-XT, BET-XT-TR, BET-BK, BETPlus, BET-NG.

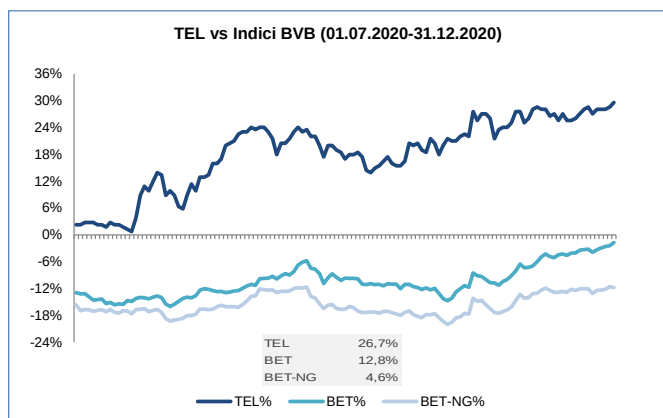
Dintre aceștia cei mai reprezentativi pentru Companie sunt:

- indicele BET (Bucharest Exchange Trading - indicele de referință al pieței de capital ce reflectă evoluția celor mai lichide 17 companii listate pe piața reglementată a BVB)
- indicele BET-NG (Bucharest Exchange Trading Energy & Related Utilities - indice sectorial care reflectă evoluția companiilor din domeniul energiei și utilităților aferente listate pe piața reglementată a BVB).

Conform ultimei date de ajustare înregistrată în data de 11.12.2020, acțiunile TEL dețin o pondere de 1,94% în indicele BET și 5,72% în indicele BET-NG.

Pe plan internațional începând cu luna decembrie 2020 acțiunile Transelectrica, fac parte din structura indicelui MSCI 100 Frontier Markets, care urmărește evoluția celor mai mari și mai lichide o sută de companii din piețele de acțiuni considerate de frontieră sub criteriile companiei americane MSCI.

Evoluția acțiunii TEL în raport cu cei doi indici se regăsește prezentată în graficul de mai jos:



Rezultat net an 2020

Profitul net a înregistrat o creștere de 44 mil lei în anul 2020 comparativ cu anul 2019, ajungând de la 96 mil lei la 140 mil lei.

POZIȚIA FINANCIARĂ

Active imobilizate

Activele imobilizate au înregistrat o creștere 4% la finele anului 2020 față de anul 2019, pe fondul creșterii imobilizărilor corporale în curs determinată în principal de realizarea lucrărilor de investiții în stațiile și liniile electrice de înaltă tensiune dar și de recunoașterea dreptului de utilizare a activelor luate în leasing – clădiri și care reprezintă dreptul de utilizare a spațiilor închiriate de Companie în clădirea de birouri Platinum conform prevederilor IFRS 16 – Contracte de leasing.

Active circulante

Activele circulante au înregistrat o creștere de 25% la 31 decembrie 2020 (1.442 mil lei) comparativ cu valoarea înregistrată la 31 decembrie 2019 (1.150 mil lei).

Creanțele comerciale și alte creanțe înregistrează o creștere în an în procent de 20% (848 mil lei la 31 decembrie 2020 de la 706 mil lei la 31 decembrie 2019), în principal datorită creșterii volumului tranzacțiilor pe piața de echilibrare și pe piața de energie în trimestrul IV al anului 2020 față de trimestrul IV al anului 2019, determinând creșterea creanțelor aflate în sold la data de 31 decembrie 2020 față de 31 decembrie 2019;

Principalii clienți în sold pe piața de energie electrică sunt reprezentați de: Electrica Furnizare SA, RAAN, OPCOM, MAVIR, E.ON Energie Romania SA, CEZ Vanzare, Tinmar Energy, Enel Energie Muntenia SA, Ciga Energy, Enel Energie SA. Ponderea principalilor clienți pe piața de energie electrică este de circa 50% în total creanțe comerciale.

Creanțe de încasat din schema de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență sunt în proporție de 23% la data de 31 decembrie 2020 (similar cu procentul înregistrat la sfârșitul anului 2019) din total creanțe comerciale.

Compania desfășoară activitățile aferente schemei de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, în calitate de administrator al schemei de sprijin, în conformitate cu prevederile HGR nr. 1215/2009, „principalele atribuții fiind de colectare lunară a contribuției pentru cogenerare și plata lunară a bonusurilor”.

Clienții din schema de sprijin tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență înregistrează la data de 31 decembrie 2020 o creștere determinată, în principal de creșterea valorii facturate pentru colectarea contribuției lunare.

La data de 31 decembrie 2020, Compania înregistrează creanțe de încasat în sumă de 195 mil lei, reprezentate de facturile emise aferente schemei de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, din care:

- supracompensare pentru perioada 2011-2013 în sumă de 76,7 mil lei, respectiv de la RAAN – 63,46 mil lei și CET Govora SA – 13,23 mil lei;
- bonus necuvenit pentru 2014 în sumă de 3,91 mil lei, de la RAAN – 1,98 mil lei, și CET Govora – 1,93 mil lei;
- bonus necuvenit pentru 2015 în sumă de 0,56 mil lei, respectiv de la CET Govora – 0,53 mil lei, Interagro – 0,03 mil lei;
- contribuție pentru cogenerare neîncasată de la furnizorii consumatorilor de energie electrică în sumă de 21,20 mil lei, respectiv de la: Transenergo Com – 5,88 mil lei, PetProd – 4,39 mil lei, Romenergy Industry – 2,68 mil lei, RAAN – 2,38 mil lei, UGM Energy – 1,50 mil lei, CET Govora – 0,90 mil lei, KDF Energy – 0,88 mil lei și alții.

Până la data prezentei raportări financiare, Compania a încasat integral creanțele aferente supracompensării activității privind schema de sprijin pentru anul 2019 (suma de 32,3mil lei), prin tranzacții bancare, de la Electrocentrale București, precum și bonusul necuvenit stabilit prin Decizii ANRE pentru anul 2019, în valoare de 15,5 mil lei, de la următorii producători: Complexul energetic Oltenia, Electrocentrale București, CET Govora, Complexul Energetic Hunedoara, Bepco SRL, Modern Calor SA, Soceram SA, Electroulaj SA, CET Arad, Universitatea Politehnică din București, Colonia Cluj Napoca energie SRL și Vest Energo SA.

Pentru stingerea creanțelor generate de supracompensare și bonus necuvenit, Compania a solicitat producătorilor calificați în schema de sprijin

efectuarea de compensări reciproce. Pentru producătorii (RAAN, CET Govora) care nu au fost de acord cu această modalitate de stingere a creanțelor și datoriiilor reciproce, Compania a aplicat și aplică în continuare prevederile art. 17 alin. 5 din Ordinul președintelui ANRE nr. 116/2013 pentru aprobarea Regulamentului privind stabilirea modului de colectare a contribuției pentru cogenerarea de înaltă eficiență și de plată a bonusului pentru energia electrică produsă în cogenerare de înaltă eficiență.

Alte creanțe la data de 31 decembrie 2020, în sumă de 111,4 mil lei includ în principal:

- debitori diverși, 83 mil lei, reprezentând penalități de întârziere la plată calculate clienților rău platnici, în sumă de 74 mil lei (din care suma de 35 mil lei reprezintă penalități aferente schemei de sprijin;
- compensații datorate de furnizori pentru nelivrarea energiei electrice (Arelco Power 0,9 mil.lei) și Enol Grup 2,5 mil.lei). Pentru compensațiile datorate de furnizorii din activitatea operațională au fost înregistrate ajustări de depreciere;
- creanță de recuperat de la OPCOM reprezentând TVA-ul aferent aportului în natura la capitalul filialei în suma de 4,5 mil lei;
- cheltuieli înregistrate în avans în suma de 1,1 mil lei reprezentate în principal de chirie și mentenanță clădire birouri, avansuri la contractele încheiate cu furnizorii de energie electrică necesară acoperirii consumului propriu tehnologic pentru perioadele viitoare;
- alte creanțe imobilizate în sumă de 4,3 mil lei, din care 4,2 mil lei reprezintă garanții pentru ocuparea temporară a terenului, calculate și reținute în conformitate cu art. 39 alin. (1). alin. (2) și alin. (5) din Legea nr. 46/2008 privind Codul Silvic, în vederea realizării obiectivului de investiții LEA 400 kV Reșița – Pancevo (Serbia);
- alte creanțe sociale în sumă de 2,9 mil lei reprezentând concedii medicale achitate de angajator salariaților și care urmează a fi recuperate de la CNAS conform legislației în vigoare;

Datorii

Datoriile pe termen lung în sumă de 675 mil lei la data de 31 decembrie 2020 au înregistrat o scădere de 1% față de valoarea înregistrată la data de 31 decembrie 2019 în principal pe fondul înregistrării valorii contractului de chirie pe 5 ani conform prevederilor IFRS 16.

În același timp datoriile pe termen scurt au înregistrat o creștere de 45% (de la 732 mil. lei la 31 decembrie 2019, la 1.064 mil. lei la 31 decembrie 2020) în principal pe fondul creșterii volumului tranzacțiilor pe

piața de echilibrare, concomitent cu scăderea valorii bonusului lunar aferent schemei de sprijin an 2020 față de an 2019.

La data de 31 decembrie 2020 comparativ cu 31 decembrie 2019, **datoriile aflate în sold pe piața de energie** sunt în sumă de 468,1 mil lei față de 390,2 fiind influențate de :

- creșterea soldului datoriilor aferente activității operaționale determinată în principal de creșterea obligațiilor de plată aflate în sold pe piața de energie electrică la 31 decembrie 2020 (furnizorii pe piața de energie electrică sunt reprezentați în principal de: SC Hidroelectrica SA, Electrocentrale București, OPCOM, Mavir, Complex energetic Oltenia, Complex energetic Hunedoara, OMV Petrom, IBEX, Veolia Energie
- creșterea soldului datoriilor aferente pieței de echilibrare determinată de creșterea obligațiilor de plată aflate în sold pe piața de energie electrică la 31 decembrie 2020 la termenul scadent și de creșterea volumului tranzacțiilor pe piața de echilibrare din trimestrul IV 2020 față de trimestrul IV 2019.
- scăderea datoriilor aferente schemei de sprijin către furnizori (producători) determinată în principal de scăderea valorii bonusului lunar de achitat pentru luna decembrie 2020 față de bonusul lunar aferent lunii decembrie 2019.

La data de 31 decembrie 2020 sunt înregistrate obligații de plată către furnizori (producători) în sumă de 54,6 mil lei (RAAN – 51,2 mil lei și CET Govora SA – 3,4 mil lei, reprezentând bonusul lunar de cogenerare, ante-supracompensarea pentru anii 2014 și 2015, bonus neacordat pentru anii 2015 și 2016.

Sumele reprezentând datoriile Companiei aferente schemei de sprijin față de RAAN și CET Govora au fost reținute la plată în baza art. 17 alin. 5 din Ordinul președintelui ANRE nr. 116/2013, întrucât furnizorii (producătorii) înregistrează obligații de plată față de Companie pe schema de sprijin de tip bonus.

- alte datorii în sumă de 38,2 mil lei sunt reprezentate, în principal, de garanțiile de bună plată a contractelor pe piața de energie electrică încheiate de CNTEE Transelectrica SA în sumă de 16,8 mil lei și TVA neexigibilă în perioada de raportare în sumă de 20,6 mil lei.
- dividendele cuvenite acționarilor Companiei la data de 31 decembrie 2020 și neplătite sunt în sumă de 191 mil lei, fiind la dispoziția acționarilor prin intermediul agentului de plată.

Provizioanele au înregistrat o creștere la finele anului 2020 în comparație cu anul 2019, de la 70 mil lei la 31

decembrie 2019 la 97,6 mil lei la 31 decembrie 2020, creștere determinată în principal de :

- actualizare provizioane constituite pentru litigiile cu foști membri ai Consiliului de Supraveghere și Directorat, reprezentând componenta variabilă aferentă pachetelor OAVT alocate și nevalorificate pe perioada mandatelor executate în anii 2013-2017(OAVT opțiuni pentru acțiuni virtuale).
- constituire provizion pentru participarea salariaților la profitul aferent exercițiului financiar al anului 2020;
- provizion constituit pentru plăți viitoare aferente beneficiilor acordate la pensionarea salariaților pentru limita de vârstă și beneficii aferente jubileelor. Sumele provizionate pentru litigii reprezentand OAVT și beneficii post angajare, au rezultat din calculele actuariale, ce au fost determinate de către un actuar autorizat.
- provizioane pentru litigii în care este chemată în judecată Compania.

Datoriile purtătoare de dobândă

La data de 31 decembrie 2020 valoarea împrumuturilor pe termen lung s-a diminuat față de 31 decembrie 2019 în principal datorită rambursărilor efectuate conform acordurilor de împrumut existente.

Capitaluri proprii

Capitalurile proprii au înregistrat o creștere de 1% determinată în principal de înregistrarea în rezultatul reportat a profitului net, în sumă de 140 mil lei, realizat la data de 31 decembrie 2020 și de rezervele legale calculate și repartizate

PRINCIPALELE RISCURI ȘI INCERTITUDINI

În mediul în care Compania acționează există incertitudini de natura amenințărilor în realizarea obiectivelor sau de natura oportunităților.

În mod evident cunoașterea amenințărilor permite o ierarhizare a acestora în funcție de eventualitatea materializării lor, de amploarea impactului asupra obiectivelor și de costurile pe care le presupun măsurile menite a reduce șansele de apariție sau de a limita efectele nedorite.

La nivelul Transelectrica se analizează periodic și sistematic riscurile legate de desfășurarea activităților proprii, elaborându-se Registrul riscurilor identificate și Planul de măsuri corespunzătoare în direcția limitării posibilelor consecințe ale acestor riscuri, în conformitate cu prevederile legale.

Printre elementele care pot afecta lichiditatea Companiei se numără:

- fluctuația ratei dobânzii,

- variația cursului valutar,
- prevederile din acordurile de finanțare: în cadrul contractelor de finanțare, există clauze privind respectarea unor indicatori financiari, schimbări de control asupra Companiei, clauze tip pari passu.

Încălcarea acestor clauze, poate atrage după sine, în baza unei notificări prealabile și a unui timp rezonabil, plata anticipată a creditului, unele credite având clauze penalizatoare în cazul rambursării anticipate. Până la această dată, Compania nu a primit nici o notificare de rambursare anticipată pentru neîndeplinirea obligațiilor asumate,

- riscul de credit: Compania suportă o pierdere financiară datorită incapacității sau refuzului unui partener contractual de a-și îndeplini obligațiile contractuale. Acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale, numerarul și echivalentele de numerar,
- riscul de neîncasare a garanțiilor în cadrul proiectelor de investiții: principala cauză a acestui tip de risc rezultă din existența unor societăți bancare sau societăți de asigurări care oferă servicii de garantare fără a avea capacitatea financiară de a-și onora obligațiile asumate în cadrul instrumentelor de garantare emise,
- nivelul fiscalității, inclusiv introducerea unor noi taxe și impozite.

Compania nu se limitează la a trata consecințele unor evenimente care s-ar produce, ci adoptă un stil de management reactiv, implementând măsuri menite să atenueze manifestarea riscurilor. Totodată, revizuirea periodică a riscurilor, așa cum este prevăzută în standarde, conduce la realocări ale resurselor în concordanță cu modificarea ierarhiilor și, implicit, a priorităților.

Compania acordă importanța cuvenită analizei mediului de risc și identificării din timp a unor posibile riscuri ce pot apare în viitor și a căror abordare trebuie pregătită din timp.

Pe parcursul anului 2020 Compania nu s-a aflat în imposibilitatea de a-și respecta obligațiile financiare.

Astfel nu există riscuri și incertitudini pentru următoarele luni ale exercițiului financiar 2021, altele decât cele prezentate anterior, care să afecteze lichiditatea Companiei.

Compania nu a fost în niciun moment în situația de a nu-și îndeplini obligațiile financiare, dimpotrivă se bucură de o lichiditate foarte bună.

În timpul anului 2020, în relația cu partenerii bancari nu au fost întâmpinate probleme. În data de 03.02.2020 a fost emisă garanția "First Demand Guarantee Agreement" din partea BNP Paribas în favoarea BEI

conform contractului C997/20.12.2019 semnat între Transelectrica și BNP Paribas pentru garantarea creditului BEI 25710/2010, pentru o perioadă de 3 ani.

În concluzie, activitatea de trezorerie nu a fost afectată de impactul generat de contextul epidemiologic generat de răspândirea Covid-19, de altfel se observă faptul că profitul net obținut a cunoscut o creștere de 46% față de profitul net înregistrat în anul precedent.

În data 12 mai 2020 agenția de rating de credit Moody's Investors Service a publicat opinia de credit actualizată, prin care evaluează capacitatea prezentă și viitoare a Companiei de a-și îndeplini obligațiile de plată față de creditori. Opinia de credit curentă menține ratingul Companiei la nivelul celui din anul anterior, respectiv Ba1 (Corporate Family Rating) cu perspectiva pozitivă.

În evaluare, ratingul Companiei este situat la doar o treaptă sub ratingul de țară (Baa3 stabil), recunoscându-se performanța financiară îmbunătățită și rezultatele operaționale solide ale Companiei, asigurându-se astfel premisele finanțării viitoare în condiții optime de cost pentru realizarea în bune condiții a investițiilor asumate pentru perioada a patra de reglementare.

Obținerea ratingului Ba1 cu perspectivă pozitivă consolidează o poziție favorabilă cu privire la capacitatea Companiei de a-și onora obligațiile financiare prezente și viitoare, arătând că Transelectrica are un profil financiar solid, cu un nivel redus de îndatorare și valori financiare puternice, stabile și predictibile.

În anul 2020, apariția virusului Covid-19 a generat o situație de nivel pandemic prin care au fost impuse restricții și reguli cu impact în toate domeniile de activitate. În acest fel, Transelectrica a trebuit să gestioneze, într-un timp scurt, implementarea unui comportament organizațional nou în cadrul Companiei.

Consiliul de Supraveghere a oferit asistență permanentă pe parcursul acestui proces pe care Transelectrica l-a tranzitat pentru a continua să își desfășoare activitatea în domeniul energetic. Ne-am asigurat încă de la începutul episodului pandemic de faptul că măsurile întreprinse s-au aliniat cerințelor impuse de către autorități, astfel încât evoluția Companiei să nu fie destabilizată.

Prin elaboarea și respectarea planului impus după noile seturi de reguli, Transelectrica a reușit să mențină un parcurs evolutiv coerent în anul 2020. Mobilizarea noastră s-a concentrat pe continuitatea activității Companiei fără impedimente și îndeplinirea obiectivelor de investiții care revitalizează infrastructura rețelei de transport al energiei electrice.

Concomitent, Consiliul de Supraveghere a susținut eforturile Companiei de a crește gradul de sustenabilitate prin integrarea în rețeaua de transport a energiei din surse regenerabile. În contextul unui viitor în care se preconizează diminuarea producției de energie din surse fosile, pentru Transelectrica importanța extinderii sectorului regenerabilelor a devenit o prioritate în asigurarea securității energetice.

Astfel, Consiliul de Supraveghere susține facilitarea tranziției energetice, asigurând culoarul necesar unei colaborări susținute între operatorii de transport și de sistem, stakeholderi, industrie și autorități.

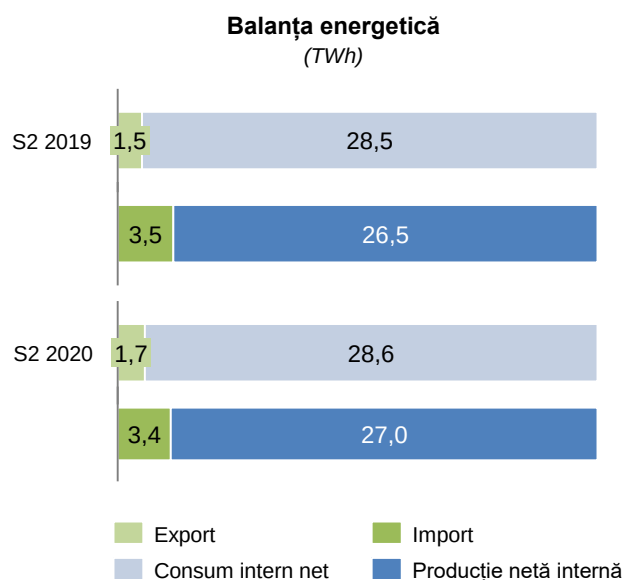


Date operaționale

BALANȚA ENERGETICĂ SEN

Analizând evoluția componentelor balanței energetice, în perioada iulie – decembrie 2020 față de aceeași perioadă a anului precedent, consumul intern net¹ a înregistrat o ușoară creștere în procent de 0,6% iar producția netă de energie cu un procent de 1,8%.

Schimbările fizice transfrontaliere de export au crescut cu 12,7% față de perioada similară din anul 2019, în timp ce fluxurile transfrontaliere de import au înregistrat o scădere de 3,2%.



MIXUL DE PRODUCȚIE

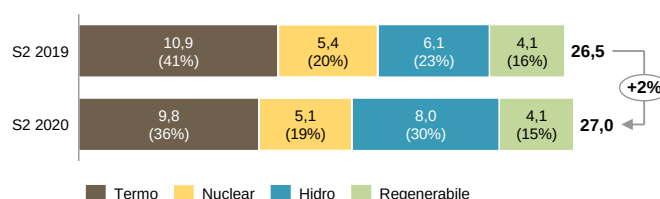
În structura mixului de producție, în perioada iulie – decembrie 2020 comparativ cu perioada similară a anului 2019, s-a înregistrat o scădere a componentei termo de aproximativ 9,6%, a componentei nuclear cu 6,8% și a componentei din surse regenerabile cu 1,3%. Aportul componentei hidro a cunoscut o creștere de 31,9%.

Analizând ponderile componentelor mixului de producție netă pentru intervalul iulie – decembrie 2020 se observă că cea mai mare pondere (36,4%) este reprezentată de componenta termo urmată de componenta hidro (29,8%), iar energia produsă din surse regenerabile și

¹ valorile nu includ consumul aferent serviciilor proprii din centralele de producere energie electrică; valoarea consumului net include pierderile din rețelele de transport și distribuție precum și consumul pompelor din stațiile hidro cu acumulare prin pompaj

nucleară au o pondere de aproximativ 15% și respectiv 18,8%.

Mix producție energie electrică netă (TWh)

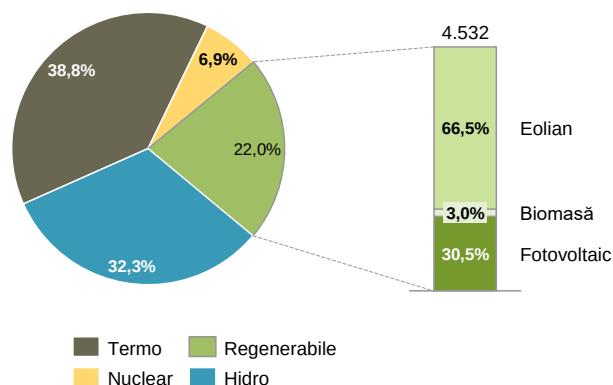


PARCUL NAȚIONAL DE PRODUCȚIE

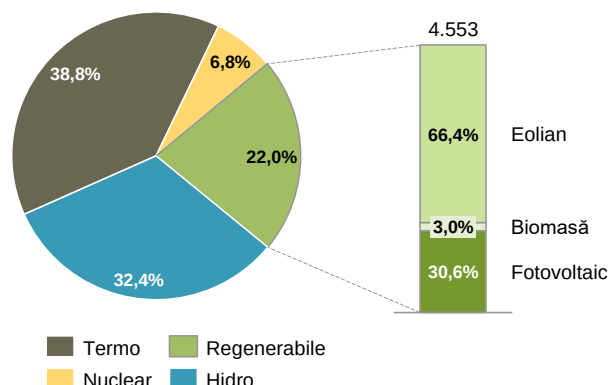
Puterea instalată în centralele pe surse regenerabile a scăzut cu aproximativ 0,4%, de la 4.553 MW instalați la 31 decembrie 2019, la 4.532 MW instalați la 31 decembrie 2020.

Dinamica puterii instalate aferentă perioadei iulie – decembrie 2020 versus iulie - decembrie 2019, este redată în cele ce urmează:

Putere instalată 2020 (20.582 MW, valoare brută)



Putere instalată 2019 (20.696 MW, valoare brută)



FLUXURI TRANSFRONTALIERE

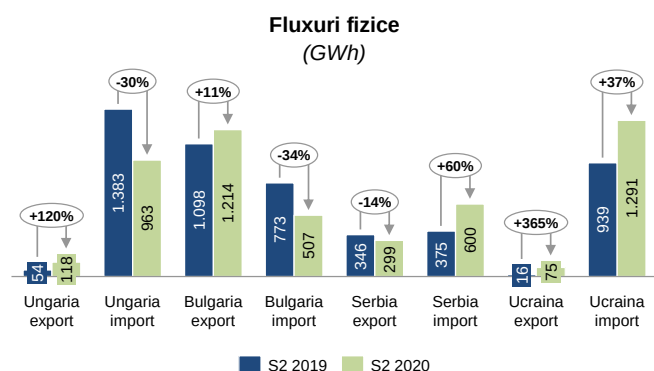
Distribuția fluxurilor fizice de import/export pe liniile de interconexiune în intervalul iulie - decembrie 2020 față de aceeași perioadă din anul 2019 se prezintă astfel:

- a scăzut exportul pe granița cu Serbia, și a crescut pe granița cu Bulgaria, Ungaria și Ucraina iar importul a crescut pe liniile de interconexiune pe granițele cu Serbia și Ucraina și a scăzut pe granițele cu Bulgaria și Ungaria.

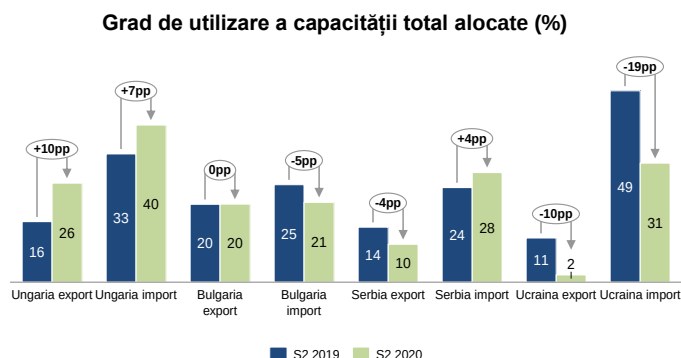
Concret, comparativ cu semestrul II 2019, fluxurile fizice de export au scăzut pe granița cu Serbia (-14% -47 GWh) și au crescut cu Bulgaria (-11% +117 GWh), Ungaria (120% +64 GWh) și Ucraina (365% +59 GWh).

Fluxurile fizice de import au crescut în perioada analizată pe liniile de interconexiune cu Serbia (60% +224 GWh) și cu Ucraina (38% +352 GWh) și au scăzut pe granițele cu Bulgaria (-34% -266 GWh) și cu Ungaria (-30% -420 GWh).

Fluxurile fizice atât de import cât și de export pe fiecare graniță sunt prezentate în graficul ce urmează:



În semestrul II 2020 gradul de utilizare a capacității total alocate pe liniile de interconexiune pentru export a scăzut față de aceeași perioadă a anului 2019 pe granițele cu Serbia și Ucraina și a crescut pe Ungaria și Bulgaria.



Gradul de utilizare a drepturilor totale de capacitate pe o graniță și direcție, reprezintă raportul exprimat procentual dintre energia aferentă schimburilor

comerciale realizate (notificate) la nivelul unei luni și energia corespunzătoare drepturilor totale de capacitate.

Dacă e să comparăm ultimul trimestru al anului 2020 cu aceeași perioadă a anului trecut, schimburile comerciale în direcția export au crescut cu un procent de 12%, cele în direcția import cu 24% iar energia tranzitată cu 69%, pe fondul unei hidraulicități la nivel național mai ridicate în luna octombrie și mai reduse în lunile noiembrie și decembrie și în condițiile unui consum de energie electrică la nivel european mai mare comparativ cu perioada similară din 2019 (cu excepția lunii octombrie).

Cu toate acestea, gradul de utilizare a capacității alocate la export a fost mai mic, iar cel în direcția import nu a variat semnificativ în raport cu perioada similară de anul trecut, în condițiile în care capacitatea alocată la import și în special la export a fost mai mare decât în ultimul trimestru al anului 2019.

În baza articolului 14(7) din Regulamentul (UE) 2019/943, Operatorul de Transport și Sistem (OTS) CNTEE Transelectrica SA, raportează congestiile structurale identificate în interiorul zonei de ofertare România și între această zonă de ofertare și zonele de ofertare învecinate, în conformitate cu Regulamentul (UE) 2015/1222 din 24 iulie 2015 de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor (denumit în continuare Regulamentul CACM).

În contextul intrării în vigoare a principiilor generale de alocare a capacității și de gestionare a congestiilor prevăzute la art.16(8) din același regulament, se prevede că operatorii de transport și sistem (OTS) nu limitează volumul capacității de interconectare care urmează să fie pusă la dispoziția participanților la piață pentru a rezolva o congestie internă în interiorul propriei zone de ofertare sau ca modalitate de a gestiona fluxurile din tranzacțiile interne ale zonelor de ofertare.

De asemenea, același articol prevede că această cerință este considerată respectată dacă este atins un nivel minim pentru capacitatea disponibilă pentru comerțul transfrontalier. Acest nivel este de 70% din capacitatea de transport (denumit în continuare cerința 70%) respectând limitele de siguranță în funcționare.

Pentru a asigura respectarea prevederilor articolului 16(8) Transelectrica prezintă rezultatele analizei privind congestiile structurale din SEN în conformitate cu articolul 14(7) din Regulamentul (UE) 2019/943.

Acest raport privind congestiile structurale este transmis Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei (denumită în continuare ANRE) pentru aprobare în conformitate cu articolul 14(7) din Regulamentul (UE) 2019/943.

În urma aprobării raportului de către ANRE ca autoritate competentă, Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri (denumit în continuare MEEMA), în conformitate cu procesul prevăzut la articolul 14(7) din Regulamentul (UE) 2019/943 trebuie să decidă modul de rezolvare a congestiilor structurale.

România poate fie să adopte un plan de acțiuni național sau multinațional în conformitate cu articolul 15 din Regulamentul (UE) 2019/943, fie să revizuiască și să modifice configurația zonei de ofertare.

În cazul unui plan de acțiuni, capacitatea disponibilă pentru comerțul transfrontalier trebuie mărită treptat printr-o traiectorie liniară pentru a asigura până cel târziu la data de 31.12.2025 conformitatea cu nivelul minim al capacității disponibile pentru comerțul transfrontalier (cerința 70%) prevăzută la articolul 16(8) din Regulamentul (UE) 2019/943.

Prin transmiterea acestui raport către ANRE, Transelectrica identifică congestiile de natură structurală în rețeaua electrică de transport în contextul aplicării capacității minime în conformitate cu articolul 16(8) din Regulamentul (UE) 2019/943 și solicită aprobarea pentru transmiterea către MEEMA.

Furnizarea raportului aprobat este considerată o condiție prealabilă pentru ca statul român să decidă fie să stabilească un plan de acțiuni conform articolului 15, fie să revizuiască și să modifice zona de ofertare conform articolului 14(8) din Regulamentul (UE) 2019/943.

Prevederile articolului 16(8) din Regulamentul (UE) 2019/943 se aplică pentru cele două regiuni de calcul de capacitate din care face parte Transelectrica:

- regiunea Core cu granița RO – HU și
- regiunea SEE cu granița RO – BG.

Congestiile structurale sunt situate în principal în zona de vest și sud-vest a SEN. Acest aspect este cauzat atât de faptul că rețeaua electrică din această zonă este preponderent la tensiunea de 220 kV, cât și de faptul că schimburile transfrontaliere sunt concentrate pe această zonă (neexistând interconexiuni sincrone în zona de nord și est a SEN).

Eliminarea congestiilor structurale și creșterea capacității disponibile pentru comerțul transfrontalier se poate realiza prin noi investiții în RET.

Punerea în funcțiune a LEA 400 kV Nădab – Oradea Sud va conduce la debocarea zonelor 110 kV Arad și Oradea și astfel la eliminarea congestiei structurale cauzate de LEA 110 kV Salonta – Chișinău Criș. De asemenea, va fi eliminată congestia structurală cauzată de AT 400 MVA, 400/220 kV Roșiori.

Celelalte congestii structurale vor fi eliminate în urma realizării proiectului de trecere la 400 kV a axului 220 kV Porțile de Fier – Reșița – Timișoara – Arad.

Pentru atingerea cerinței 70% în conformitate de articolul 16(8) din Regulamentul (UE) 2019/943 sunt necesare inclusiv proiectele investiționale LEA 400 kV dublu circuit Cernavodă – Stâlp, cu un circuit intrare/ieșire în stația Gura Ialomiței și trecerea la 400 kV a axului Brazi Vest – Teleajen – Stâlp, respectiv LEA 400 kV dublu circuit (un circuit echipat) Smârdan – Gutinaș.

Transelectrica SA în calitate de Operator de Transport și Sistem investește în creșterea capacităților de interconectare și pentru ca România să aibă pe unde să importe mai multă energie electrică.

Astfel, începând cu 1 ianuarie 2021 asigură o capacitate transfrontalieră semnificativă cu țările cu care funcționează interconectat – Bulgaria, Ungaria, Serbia și Ucraina – de 2.800 MW la export din România și de 3.000 MW la import în România.

Prin amplul program investițional în care s-a angajat Compania, în următorii cinci ani, această capacitate transfrontalieră se va dubla, ceea ce va permite dezvoltarea piețelor de energie electrică cuplate la nivel european, contribuind astfel la atingerea obiectivelor Uniunii Europene, „Piața internă de energie electrică” și „Energie curată pentru toți europenii”.

CONSUMUL PROPRIU TEHNOLOGIC

Comparativ cu intervalul iulie - decembrie 2019, în semestrul II 2020 CPT-ul în RET a scăzut cu cca. 1,3%, în timp ce CPT procentual a crescut de la 2,20% la 2,23%.

Factorii care au influențat semnificativ CPT-ul în intervalul iulie – decembrie 2020, ca exemplu precipitațiile și distribuția fluxurilor fizice transfrontaliere, nu sunt sub controlul Transelectrica.

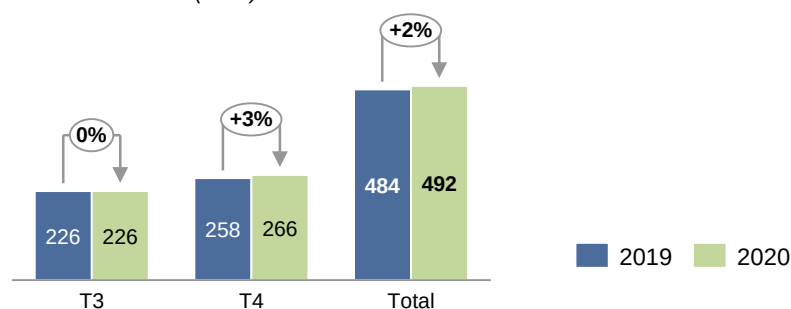
FACTORI EVOLUȚIE CPT

În luna iulie 2020 CPT-ul în valoare absolută a crescut față de luna iulie 2019 cu 1,6%, ca urmare a distribuției ceva mai dezavantajoase a fluxurilor fizice pe liniile de interconexiune care a condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse, dar și ca urmare a condițiilor meteo defavorabile, care au determinat creșterea pierderilor corona. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a crescut de la 1,93% în 2019 la 2,11% în 2020. Energia intrată în contur a scăzut cu 7,2% în iulie 2020 (258,4 GWh) față de perioada similară din 2019, ca urmare a scăderii cu cca. 12,6% (376 GWh) a energiei primite de la producătorii racordați la RET, pe fondul creșterii cu cca. 3,5% (16,528 GWh) a energiei primite din import și cu cca. 64,2% (100,718 GWh) a celei primite din RED. Condițiile

meteo au fost mai defavorabile decât cele din anul anterior, cantitatea mai mare de precipitații înregistrată determinând creșterea pierderilor prin efect corona.

În luna august 2020 CPT-ul în valoare absolută a scăzut față de luna august 2019 cu 9,3%, ca urmare a distribuției mai avantajoase a producției, care a condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,26% în 2019 la 2,05% în 2020. Energia intrată în contur a crescut cu 0,3% (12,5 GWh) în luna august 2020 față de perioada similară din 2019, pe fondul creșterii energiei primite de la producătorii racordați direct la RET cu 6,87% (190,5 GWh) și a energiei primite din RED cu 17,96% (29,5 GWh), în condițiile reducerii importului cu 31,85% (207,5 GWh). Condițiile meteo au fost similare cu cele din anul anterior, cantitatea de precipitații înregistrată neavând

CPT realizat *
(GWh)



* CPT realizat = CPT achiziționat - CPT vândut

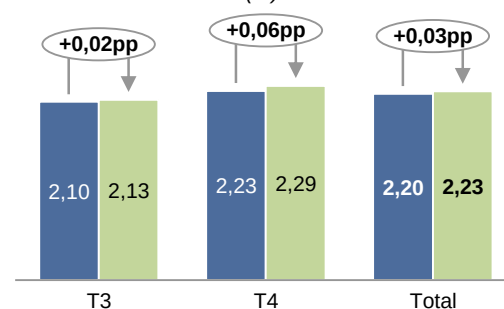
În luna octombrie 2020 CPT-ul în valoare absolută a crescut față de luna octombrie 2019 cu 19,7%, ca urmare a repartizării defavorabile a producției și a distribuției ceva mai dezavantajoase a fluxurilor fizice pe liniile de interconexiune, care au condus la creșterea transportului de energie la distanță față de surse, dar și ca urmare a condițiilor meteo defavorabile, care au determinat creșterea pierderilor corona. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a crescut de la 2,04% în 2019 la 2,45% în 2020. Energia intrată în contur a scăzut cu 0,4% în octombrie 2020 (15,4 GWh) față de perioada similară din 2019, ca urmare a scăderii cu cca. 5,9% (174,13 GWh) a energiei primite de la producătorii racordați la RET, pe fondul creșterii cu cca. 9,7% (63,68 GWh) a energiei primite din import și cu cca. 65% (95,07 GWh) a celei primite din RED. Condițiile meteo au fost mai defavorabile decât cele din anul anterior, cantitatea mai mare de precipitații înregistrată determinând creșterea pierderilor prin efect corona.

În luna noiembrie 2020 CPT-ul în valoare absolută a scăzut față de luna noiembrie 2019 cu 14,8%, ca urmare a repartizării mai favorabile a producției și a distribuției mai avantajoase a fluxurilor fizice pe liniile de interconexiune, care au condus la reducerea

impact semnificativ asupra variației pierderilor prin efect corona.

În luna septembrie 2020 CPT-ul în valoare absolută a crescut față de luna septembrie 2019 cu cca. 9,4%, în special a urmare a creșterii energiei transportate și ca urmare a condițiilor meteo defavorabile, care au determinat creșterea pierderilor corona. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a crescut de la 2,11% în 2019 la 2,22% în 2020. Energia intrată în contur a crescut cu 4,2% (148,2 GWh) în septembrie 2020 față de perioada similară din 2019, pe fondul creșterii energiei primite de la producătorii racordați direct la RET cu 7,7% (210,8 GWh) și a energiei primite din RED cu 49,3% (77,1 GWh), în condițiile reducerii importului cu 22,1% (139,7 GWh). Condițiile meteo au fost dezavantajoase, determinând creșterea pierderilor prin efect corona.

CPT
(%)



transportului de energie la distanță față de surse, respectiv ca urmare a condițiilor meteo mai favorabile, care au determinat reducerea pierderilor corona. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,45% în 2019 la 2,09% în 2020. Energia intrată în contur a crescut cu 0,2% (6,89 GWh) în noiembrie 2020 față de perioada similară din 2019, pe fondul creșterii importului cu 33,7% (162,07 GWh), în condițiile reducerii energiei primite de la producătorii racordați direct la RET cu 3,12% (98,77 GWh) și a energiei primite din RED cu 25,8% (56,41 GWh). Condițiile meteo au fost mai bune decât cele din anul anterior, cantitatea de precipitații mai mică înregistrată contribuind la reducerea pierderilor corona.

În luna decembrie 2020 CPT-ul în valoare absolută a crescut față de luna decembrie 2019 cu cca. 7,6%, ca urmare a creșterii energiei transportate, a repartizării defavorabile a producției și a distribuției dezavantajoase a fluxurilor fizice pe liniile de interconexiune, fapt care a condus la creșterea transportului de energie la distanță de surse, respectiv ca urmare a condițiilor meteo defavorabile, care au determinat creșterea pierderilor corona. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a crescut de la 2,20% în 2019 la 2,33% în 2020. Energia intrată în contur a crescut cu 1,8% (71 GWh) în

decembrie 2020 față de perioada similară din 2019, pe fondul creșterii energiei primite de la producătorii racordați direct la RET cu 1,81% (57,67 GWh) și a energiei primite din RED cu 7,8% (18,86 GWh), în condițiile reducerii importului cu 1% (5,53 GWh).

Condițiile meteo au fost mai dezavantajoase, determinând creșterea pierderilor prin efect corona.

Ca și concluzie, pe ansamblul *trimestrului III 2020* CPT-ul în RET a crescut cu cca. 0,3% comparativ cu perioada similară din 2019, în special ca urmare a creșterii energiei transportate și ca urmare a condițiilor meteo defavorabile, care au determinat creșterea pierderilor corona. Raportat la energia intrată în contur pierderile au crescut de la 2,10% la 2,13%.

În trimestrul IV 2020, CPT-ul în RET a crescut cu cca. 3,1% comparativ cu perioada similară din anul 2019, ca urmare a creșterii energiei transportate, a repartizării defavorabile a producției și a distribuției dezavantajoase a fluxurilor fizice pe liniile de interconexiune și ca urmare a condițiilor meteo defavorabile, care au determinat creșterea pierderilor corona. Raportat la energia intrată în contur pierderile au crescut de la 2,23% la 2,29%.



Investiții

MIJLOACELE FIXE ÎNREGISTRATE ÎN CONTABILITATE

Creșterea valorii totale a imobilizărilor corporale la data de 30 decembrie 2020 față de 31 decembrie 2019 a fost înregistrată pe fondul unei creșteri a sumelor imobilizărilor corporale în curs reprezentate în principal de realizarea lucrărilor de investiții în stațiile și liniile electrice de înaltă tensiune

Valoarea mijloacelor fixe înregistrate în contabilitate în cursul anului 2020 a fost de 176,5 mil lei, în creștere cu 5,6 mil lei comparativ cu anul 2019 când valoarea acestora era de 170,9 mil lei.

În anul 2020, cele mai mari transferuri din imobilizări corporale în curs la imobilizări corporale sunt reprezentate în principal de punerea în funcțiune a obiectivelor de investiții, astfel:

- Înlocuire componente sistem EMS SCADA AREVA - componenta software, componenta Hardware – 31,86 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Craiova Nord – 26,55 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Domnești – 19,36 mil lei;
- Înlocuire AT și Trafo în stațiile electrice - Etapa 2, faza 2 - LOT 1 - LOT 2 – 16,86 mil lei;
- Bobine de compensare 100 MVAR, 400 kV pentru stațiile de 400 kv Arad, București și Bradu – 13,35 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Oțelărie Hunedoara – 11,83;
- Retehnologizarea Stației 220/110/20 kV Ungheni – 9,43 mil lei;
- Centru de cercetare și dezvoltare a tehnologiilor LST și intervenție rapidă în SEN - Clădire Centru – 5,77 mil lei;
- Sistem integrat de securitate la stații electrice, etapa IV – 5,18 mil lei;
- Modernizarea stațiilor 110kV Bacău Sud și Roman Nord aferente axului 400kV Moldova – 4,97 mil lei;
- Retehnologizarea Stația 220/110 kV Iaz – 4,51 mil lei;
- Modificări în LEA 400/220/110 kV pentru realizarea obiectivului Străpungere B-dul N. Grigorescu - Splai Dudescu – 3,97 mil lei;
- Modernizarea Stației 400/220/110/20 kV Munteni – 3,87 mil lei;
- Modernizarea sistemului de teleprotecții, telecomunicații în Stația Cernavodă – 3,76 mil lei;
- Modernizare clădire DET Timișoara – 1,92 mil lei;
- Deviere rețele 400 kV pe tronsonul 2, lot 2, situat în județul Olt pentru execuție drum expres Craiova-Pitești. LEA 400 kV s.c. Slatina-București Sud – 1,69 mil lei;
- Tehnică de calcul - Hardware și Software - Desktop PC – 1,64 mil lei;
- Modernizare LEA 220 kV Cetate – Calafat – 1,17 mil lei;
- Consolidare stâlpi din panoul 381 - 390 al LEA 400 kV Bradu - Brașov – 0,98 mil lei;
- Instalații de climatizare în camerele destinate serverelor din UNO-DEN – 0,92 mil lei;
- Amenajare spațiu pentru relocare și modernizare CTSI la parter clădire industrială nr. 2 UTT Timișoara – 0,82 mil lei;
- Înlocuire întreruptoare din stații electrice – 0,73 mil lei;
- Modificări în LEA 400 kV Urechești - Domnești pentru îndeplinirea condițiilor de coexistență – 0,58 mil lei;
- Echipamente de verificare și testare – 0,43 mil lei;
- Stâlpi speciali de intervenție, tip Portal Ancorat Universal pentru tensiunea de 220-400 kV, inclusiv fundații prefabricate – 0,40 mil lei;
- Realizarea siguranței în alimentarea serviciilor interne de 220Vcc ale Stației Fântânele prin înlocuirea bateriilor de acumulatori și redimensionarea capacității Bateriei nr. 2 de acumulatori – 0,38 mil lei;
- Upgradarea platformelor hardware și software ale sistemului SCADA din Stația Stupărei – 0,36 mil lei;
- Hala de producție piese aluminiu situate în localitatea Bradu-sat Geamăna, str. Drumul 23, nr. 44, jud. Argeș – 0,33 mil lei;
- Modernizarea Stației 220/110 kV Dumbrava – 0,29 mil lei;
- Centrala termică de 400 kw complet automatizată pe combustibil gazos, pentru imobilul situat în B-dul Hristo Botev nr. 16-18, Sector 3 – 0,28 mil lei;
- Reabilitare termică Clădire Anexă Bloc Comandă în Stația Isaccea – 0,26 mil lei;
- Înlocuire baterie de acumulatori nr. 1 de 220 V din Stația 220/110 kV Mintia – 0,25 mil lei;

- Modernizare sistem rutier drum comunal strada Fortului, comuna Domnești, județul Ilfov – 0,22 mil lei;
- Terminal de videoconferință pentru rețeaua TSCNET care va fi instalat în sediul UNO-DEN – 0,16 mil lei;
- Separator hidrocarburi (ulei) pentru platforma betonată în Stația Tulcea Vest – 0,15 mil lei;
- Aparat de aer condiționat profesionale pentru sălile tehnologice IT&C din DET-urile Bacău, Cluj și Craiova – 0,14 mil lei;
- Surse de alimentare electrică continuă de tip UPS - 2 buc., Unități de climatizare 14,5 kW - 2 buc., Unitate de dezumidificare aer -1 buc – 0,12 mil lei.

ACHIZIȚII DE IMOBILIZĂRI

Soldul imobilizărilor corporale în curs de execuție la 31 decembrie 2020 este reprezentat de proiectele în derulare, cele mai semnificative fiind enumerate mai jos:

- LEA 400 kV d.c. Cernavodă-Stâlp și racord în Gura Ialomiței – 112,06 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - LEA 400kV s.c. Porțile de Fier - (Anina) – Reșița – 62,00 mil lei;
- Racordare la RET a CEE 300 MW Ivești, CEE 88 MW Fălciu 1 și CEE 18 MW Fălciu 2 prin noua Stație (400)/220/110 kV Banca – 46,88 mil lei;
- Racordarea LEA 400 kV Isaccea - Varna și a LEA Isaccea - Dobrudja în Stația 400 kV Medgidia Sud – 42,05 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Domnești (H.CA nr. 5 / 19.05.2010) – 40,36 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Hășdat – 41,04 mil lei;
- Modernizarea Stației 220/110/20 kV Arefu – 15,50 mil lei;
- Modernizarea Stației 220/110/20 kV Răureni – 15,25 mil lei;
- Extindere servicii de asigurare a continuității afacerii și recuperare în urma dezastrelor la Executiv -14,41 mil lei;
- Celule mobile de 110 kV, 220 kV și 400 kV – 14,29 mil lei;
- Modernizarea stațiilor 110 kV Bacău Sud și Roman Nord aferente axului 400 kV Moldova – 13,87 mil lei;
- Modernizarea Stației 220/110 kV Dumbrava – 11,28 mil lei;
- Extinderea Stației 400 kV Cernavodă - Etapa I+II, înlocuirea a 2 bobine de compensare, racordare linii noi – 11,15 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110/20 kV Ungheni – 10,96 mil lei;
- Modernizarea Stației 400 (220)/110/20 kV Munteni – 10,63 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Iaz –9,87 mil lei;
- Montare AT2 400 MVA, 400/231/22 kV precum și a celulelor aferente în stația Iernut și modernizarea sistemului de comandă control al Stației 400/220/110/6 kV Iernut – 8,70 mil lei;
- Modernizarea instalațiilor de 110 kV și 400 (220 kV) din Stația Focșani Vest – 8,18 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Smârdan – 8,09 mil lei;
- Înlocuire AT și Trafo în stațiile electrice - Etapa 2, faza 2 - LOT 1 - LOT 2 – 7,12 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - Stația 400/220/110 kV Reșița – 6,63 mil lei;
- LEA 400 kV Gădălin - Suceava, inclusiv interconectarea la SEN – 6,04 mil lei;
- HVDC Link 400 kV (Cablul submarin România - Turcia) – 5,85 mil lei;
- Eliberare amplasament și realizarea condițiilor de coexistență cu instalațiile 400kV aparținând CNTEE Transelectrica SA în comunele Letea Veche și Săucești jud.Bacău (execuție) – 5,70 mil lei;
- Înlocuire componente sistem EMS SCADA AREVA - componenta software, componenta Hardware – 5,07 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 110kV Timișoara și trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Anina - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad, etapa II: Stația 400 kV Timișoara – 4,87 mil lei;
- Sistem integrat de securitate la stații electrice, etapa IV – 4,82 mil lei;
- LEA 400 kV Suceava - Bălți, pentru porțiunea de proiect de pe teritoriul României - 4,44 mil lei;
- LEA 400 kV d.c. Gutinaș – Smârdan – 4,18 mil lei;
- Montare trafo T3 - 250 MVA în Stația 400/110 kV Sibiu Sud – 3,96 mil lei;
- LEA 400 kV s.c. Oradea Sud - Nădab - Bekescsaba, etapa finală: tronsonul dintre stâlpii 1-42 (48) și LEA 400 kV Oradea Sud – Nădab – 3,70 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 110 kV Medgidia Sud – 3,50 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad, etapa II, LEA 400 kV d.c. Reșița - Timișoara – Săcălaz – 3,34 mil lei;
- Înlocuire întreruptoare din stații electrice – 3,32 mil lei;
- Modernizarea Stației 220/110/20kV Vetis - echipament primar – 3,35 mil lei;
- Extindere cu noi funcționalități a sistemului de control și evidență informatizată a accesului în obiectivele CNTEE Transelectrica SA – 3,20 mil lei;

- Racordare la RET a CEE 136 MW Platonești, jud. Ialomița, prin realizarea unei celule de 110 kV în Stația 400/110 kV Gura Ialomiței – 2,89 mil lei;
- Celule mobile 400 kV pentru conectarea BC în stațiile 400 kV Bradu și Sibiu Sud – 2,81 mil lei;
- Sistem integrat de securitate la stații electrice, etapa III (H.CA nr. 2/2008) – 2,80 mil lei;
- Înlocuire AT 3 - ATUS-SF 400/400/160MVA 400/231/22kV, din Stația 400/220kV Porțile de Fier – 2,68 mil lei;
- Deviere LEA 110 kV Cetate 1 și 2 în vecinătatea Stației 110/20/6 kV Ostrovul Mare – 2,58 mil lei;
- Racordarea la RET a CEE Dumești 99 MW și CEE Românești 30 MW, județul Iași, prin realizarea unei celule de linie 110 kV în Stația 220/110 kV FAI – 2,55 mil lei;
- Mutări și protejări rețele electrice de înaltă tensiune (220 kV – 400 kV) – Autostrada Brașov -Cluj - Borș secțiunea 1C – Sighișoara - Târgu Mureș Subsecțiunile 2 și 3 Târgu Mureș – Ungheni I - Ogra – 2,36 mil lei;
- LEA 400 kV Oradea – Beckescsaba – 1,83 mil lei;
- Realizare comunicație fibră optică între Stația Pitești Sud și centru de telecomandă și supraveghere instalații al S.T. Pitești (SF) – 1,71 mil lei;
- LEA 220 kV dublu circuit Ostrovu Mare - RET (H.CA nr. 17/2007) – 1,57 mil lei;
- Consolidare, modernizare și extindere sediu CNTEE "Transelectrica" la Executiv – 1,63 mil lei;
- Înlocuire bobină de compensare Stația Arad – 1,40 mil lei
- Stația 400 kV Stâlp – 1,11 mil lei;

Creșterea valorii nete a imobilizărilor necorporale la 31 decembrie 2020 este reprezentată în principal de recunoașterea activelor luate în leasing – clădiri – și reprezintă dreptul de utilizare a spațiilor închiriate de Companie în clădirea de birouri Platinum (contract nr. C217/2015 încheiat cu Dagesh Rom SRL), conform prevederilor IFRS 16 – Contracte de leasing, în valoare de 41,64 mil lei.

În anul 2020, cele mai mari transferuri din imobilizări necorporale în curs la imobilizări necorporale sunt reprezentate de:

- Upgradarea platformelor hardware și software ale sistemului SCADA din Stația Stupărei – 0,15 mil lei;
- Upgrade Licențe antivirus BITDEFENDER – 0,05 mil lei;
- Software și licență sistem de monitorizare on-line AT1 200 MVA – 0,04 mil lei.

Activitatea de investiții din anul 2020

Valoarea investițiilor realizate în anul 2020

Nr. crt.	Categorii de cheltuieli	Programat (mii lei)	Realizat (mii lei)
	Total general (A+B)	384.111	360.738
A	Cheltuieli proprii Companiei	368.284	345.840
I	Investiții în continuare	334.261	317.065
II	Investiții noi	9.128	6.929
III	Alte cheltuieli de investiții	24.896	21.846
B	Investiții finanțate din tarif de racordare	15.827	14.897

Investiții proprii Companiei: 346 mil lei

Valoarea realizată a investițiilor în continuare este de 317,1 mil lei și reprezintă 91% din cheltuielile de investiții proprii Companiei.

Investiții finanțate din tariful de racordare

Valoarea acestora are un trend descrescător datorită impactului noii legislații privind certificatele verzi, mulți investitori în energii din surse regenerabile renunțând la execuția lucrărilor de racordare la SEN, sau solicitând amânarea acestora chiar și în cazul în care au plătit tariful de racordare.

Astfel, dacă în perioada de dezvoltare a parcurilor eoliene din anii 2009-2012, când s-a realizat anual o medie de 100 mil lei pentru acest gen de lucrări, anul 2020 s-a încheiat cu un rezultat de 14,9 mil lei, mare parte din lucrări reprezentând eliberări de amplasament și realizări condiții de coexistență cu alte obiective de investiții de infrastructură rutieră.

În derularea proiectelor, în general, au fost semnalate următoarele dificultăți:

- contextul epidemiologic generat de răspândirea Covid-19 (coronavirus) mare parte din antreprenorii generali din cadrul contractelor de execuție a lucrărilor au transmis notificări privind încetinirea ritmului de lucru sau încetarea lucrărilor. Ca urmare au fost încheiate acte adiționale de prelungire a duratei de execuție între 2 și 6 luni.

Cu toate acestea, din analiza realizărilor valorice în perioada analizată (ianuarie-decembrie 2020), s-a observat faptul că aceasta criză epidemiologică nu a influențat negativ realizarea Programului Anual de Investiții pe anul 2020.

ASPECTE CONTRACTUALE

Cele mai importante contracte de investiții semnate în perioada iulie - decembrie 2020 sunt:

- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier-Resița-Timișoara-Săcălaz-Arad/stația 400/220/110 KV Reșița – 103,8 mil lei;
- Retehnologizare Statia 220/110/20 kV Baru Mare – 58,8 mil lei;
- Modernizare Statia 220/110 Kv Dumbrava – 16,8 mil lei.

Contul separat de profit și pierdere la 31 decembrie 2020 versus 31 decembrie 2019 este prezentat în tabelul de mai jos:

Mil. Lei	2020	2019	20/19
Volum tarifat de energie [TWh]	53,85	55,34	▼ (3%)
ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS			
Venituri operaționale	1.198	1.221	▼ (2%)
Transport și alte venituri din piața de energie	1.035	1.082	▼ (4%)
Servicii de sistem funcționale	121	88	▲ 38%
Alte venituri	42	51	▼ (17%)
Costuri operaționale	865	802	▲ 8%
Cheltuieli privind operarea sistemului	310	352	▼ (12%)
Reparații și mentenanță	98	102	▼ (4%)
Cheltuieli cu personalul	279	210	▲ 33%
Alte costuri	178	139	▲ 28%
EBITDA	334	418	▼ (20%)
Amortizare	268	280	▼ (4%)
EBIT	66	138	▼ (52%)
ACTIVITĂȚI ZERO PROFIT			
Venituri operaționale	1.169	1.177	▼ (1%)
V.Servicii de sistem tehnologic	674	654	▲ 3%
V.Piața de echilibrare	495	523	▼ (5%)
Costuri operaționale	1.061	1.200	▼ (12%)
Ch. Servicii de sistem tehnologice	566	676	▼ (16%)
Ch. Piața de echilibrare	495	523	▼ (5%)
EBIT	108	(22)	▲ n/a
TOATE ACTIVITĂȚILE (CU PROFIT PERMIS ȘI ZERO PROFIT)			
Venituri operaționale	2.367	2.398	▼ (1%)
Costuri operaționale	1.926	2.002	▼ (4%)
EBITDA	442	396	▲ 12%
Amortizare	268	280	▼ (4%)
EBIT	174	116	▲ 50%
Rezultat financiar	(5)	(9)	▲ 43%
EBT	169	107	▲ 58%
Impozit pe profit	29	11	▼ n/a
Profit net	140	96	▲ 46%
Profit net pe acțiune	1,91	1,31	▲ 46%



Alte aspecte

Criterii și obiective de performanță

Conform Hotărârii AGOA nr.11 din data de 21 decembrie 2020, Adunarea Generală a acționarilor a aprobat indicatorii de performanță financiari și nefinanciari rezultați din planul de administrare.

Dincolo de totalitatea obiectivelor strategice definite în Componenta de management cu scopul de a îndeplini atât misiunea Companiei, obiectivele strategice luate în calcul pentru acordarea componentei variabile a remunerației Consiliului de Supraveghere, cuprinse în Planul de administrare, sunt următoarele:

Consiliul de Supraveghere are în vedere pentru perioada mandatului următorii indicatori de performanță:

1. Obiectiv strategic 4.1 – asigurarea gradului de profitabilitate

Realizarea a cel puțin 70% din EBITDA (rezultatul brut al exploatarei), calculat anual în baza Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat în perioada 2020 – 2024; Prag minim anual: EBITDA realizat x 70%

2. Obiectiv strategic 4.4 – indicatori de îndatorare

Pentru perioada mandatului, în nicio situație indicatorul Rata datoriei nete/EBITDA să nu depășească anual valoarea de 4,0 unde: Formula: Rata datoriei

nete/EBITDA $\leq 4,0$ unde: Rata datoriei nete = totalitatea împrumuturilor purtătoare de dobândă din care se scade numerarul din bănci; EBITDA = profitul înainte de dobânzi, impozite, deprecieri și amortizare.

3. Obiectiv strategic 4.8 – asigurarea mentenanței RET

Pe perioada mandatului, asigurarea mentenanței RET să fie în procent de 90%, calculată anual din valorile prevăzute în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat în perioada 2020 – 2024;

Prag minim anual = buget mentenanță aprobat x 90%

4. Obiectiv strategic 4.6 – modernizarea/dezvoltarea RET

Realizarea a cel puțin 70% din planul de investiții anual în perioada 2020 - 2024 (Anexa 4 la Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat de AGA);

Prag minim anual = Plan investiții aprobat x 70%

5. Obiectiv de performanță

Plăți restante la bugetul de stat în perioada 2020 - 2024: "zero" mii lei

În anul 2020 indicatorii de performanță au fost realizați în totalitate și se prezintă astfel:

Index	Indicatori cheie de performanță (p.a) Aprobati prin AGOA nr.11/21.12.2020	Obiectiv 2020 Conform Hot.AGOA nr.11/21.12.2020	Indicatori 2020 Conform BVC aprobat prin Hot.AGOA nr. 2/06.03.2020	Realizat 2020	Grad realizare %	Δ
		1	2	3	4=(3/2)	5=(3-1)
4.1	EBITDA (valori în mil. lei)	265	379	442	117%	+176 mil lei
4.4	Grad Îndatorare	4	-	-1,13	100%	< 4
4.8	Asigurare mentenanță RET	84	93,5	92,6	99%	+8 mil lei
4.6	Plan de investiții în RET(valori în mil. lei)	269	384	360	94%	+92 mil lei
5	Plăți restante la bugetul de stat	0	-	0	100%	-

NOTĂ:

4.8 - Cheltuielile de mentenanță includ mentenanța RET (majoră, minoră), includ piese de schimb și materiale auxiliare utilizate pentru mentenanța RET

4.6 - Planul de investiții – Revizia A11

TARIFE

În cursul anului 2020, în vederea implementării noului pachet de reglementări europene, în mod special Regulamentul (UE) 2019/943 și Regulamentul (UE) 2017/2195, au fost amortizate metodologiile de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice și a tarifului pentru serviciul de sistem, respectiv Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice, aprobată prin Ordinul președintelui ANRE nr.171/2019 și Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de sistem, aprobată prin Ordinul președintelui ANRE nr.45/2017, cu modificările ulterioare, cu prevederile reglementărilor europene antemenționate.

În acest sens, prin Ordinul președintelui ANRE nr.153/2020 privind modificarea și completarea Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice, aprobată prin Ordinul președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei nr.171/2019 s-a efectuat integrarea componentei aferentă serviciului funcțional de sistem în serviciul de transport, unificarea fiind posibilă datorită faptului că principiile și regulile de stabilire a veniturilor și a tarifelor sunt similare.

Totodată prin Ordinul președintelui ANRE nr.180/2020 privind modificarea Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru sistemul de sistem, aprobată prin Ordinul președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei nr.45/2017, s-a modificat Metodologia de stabilire a tarifelor pentru sistemul de sistem, aprobată prin Ordinul președintelui ANRE nr.45/2017, cu modificările ulterioare, în sensul eliminării prevederilor la principiile și regulile de stabilire a tarifului pentru serviciul funcțional de sistem care au fost preluate în Ordinul președintelui ANRE nr.153/2020.

Astfel, începând cu 1 ianuarie 2021, tariful pentru serviciul de sistem prestat de OTS se va calcula numai pe baza venitului reglementat aprobat pentru achiziția serviciilor denumite servicii tehnologice de sistem.

La 1 martie 2021 tariful pentru serviciul tehnologic de sistem a fost modificat având în vedere deviația semnificativă înregistrată în semestrul al doilea al anului 2020 și în primele două luni ale anului 2021, față de prognoza care a stat la baza stabilirii tarifului aprobat la 1 iulie 2020. Noul nivel al tarifului de 10,82 lei/MWh, în scădere cu cca. 9,5% față de nivelul tarifului practicat anterior începând cu 1 iulie 2020, a fost stabilit pentru perioada 1 martie – 31 decembrie 2021 și are la bază o compensare parțială (50%) a soldului calculat la data de 29 februarie 2021 precum și o prognoză de costuri și o prognoză de volum de energie electrică tarificabil revizuite pentru perioada 1 martie – 31 decembrie 2021.

Tariful pentru serviciul de sistem este cel aprobat prin Ordinul președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei nr.142/29.06.2020 pentru modificarea Ordinului președintelui Autorității Naționale în Domeniul Energiei nr.218/2019 privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a componentelor tarifului de transport de introducere a energiei electrice în rețea (TG) și de extragere a energiei electrice din rețea (TL), a tarifelor pentru serviciul de sistem și a prețului reglementat pentru energia electrică reactivă, practicate de Companie.

Acesta a fost stabilit începând cu 1 iulie 2020, în conformitate cu prevederile Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de sistem, aprobate prin Ordinul președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei nr.45/2017, cu completările ulterioare.

Tarifele aferente serviciului de transport al energiei electrice propuse pentru anul 2021, sunt prevăzute în Ordinul ANRE nr.214/09.12.2020 privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a componentelor tarifului de transport de introducere a energiei electrice în rețea (TG) și de extragere a energiei electrice din rețea (TL), a tarifului pentru serviciul de sistem și a prețului reglementat pentru energia electrică reactivă practicate de Transelectrica.

Tarifele aprobate de ANRE prin Ordinul nr.142/29.06.2020 aplicabile în anul 2020 sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Index	Tarif	u.m	Tarif aplicat 01 ian – 15 ian 2020	Tarif aplicat 16 ian - 30 iun 2020	Tarif aplicat 1 iul - 31 dec 2020
A	Transportul energiei electrice	lei/MWh	18,13	17,97	17,97
B	Tarife pentru serviciul de sistem, din care:	lei/MWh	14,89	14,89	14,45
C	Serviciul funcțional de sistem	lei/MWh	1,84	1,84	2,49
D	Serviciul tehnologic de sistem	lei/MWh	13,05	13,05	11,96

Noile tarife aprobate au fost calculate în conformitate cu metodologiile aplicabile.

Factorii care au avut un aport semnificativ la modificarea tarifelor în cadrul ultimei revizuirii operate de către ANRE pentru tarifele cu intrare în vigoare la 01.07.2020 conform Ordinului ANRE nr.142/29.06.2020 sunt detaliate după cum urmează:

Tariful de servicii de sistem funcționale

Creșterea tarifului (+35,3%) este explicată prin influența inflației prognozate pentru anul tarifar *1 iulie 2020 - 30 iunie 2021* de 2,9%, creșterea venitului reglementat cu 26% și o scădere a cantității prognozate a energiei electrice tarifabile cu 6,5%.

La stabilirea venitului reglementat aferent anului tarifar *1 iulie 2020 - 30 iunie 2021*, ANRE a realizat corecții conform reglementărilor în vigoare și a acceptat creșterea prognozei costurilor reglementate și scăderea cantității tarifabile prognozate de către Transelectrica. Factorii care au fost luați în calcul pentru stabilirea venitului reglementat au fost următorii:

1. Corecțiile ex-post - corecțiile aplicate pentru compensarea diferențelor între valorile prognozate utilizate în calculul tarifului în anii tarifar precedenți și valorile efective înregistrate, și anume:

a) corecții finale aferente diferenței dintre costurile și veniturile estimate și cele realizate pentru anul *1 iulie 2018 - 30 iunie 2019* în valoare de +15,7 mil lei;

b) corecții parțiale aferente diferenței dintre valorile estimate și cele realizate pentru anul *1 iulie 2019 - 30 iunie 2020* în valoare de +11,6 mil lei;

2. Prognoza anuală de costuri recunoscute în venitul reglementat aprobat pentru anul *1 iulie 2020 - 30 iunie 2021* este mai mare cu 19% în termeni nominali decât prognoza anuală de costuri inclusă în tariful anterior pentru *1 iulie 2019 - 30 iunie 2020*. Creșterea a fost generată de creșterea costurilor cu schimburile neplanificate, a costurilor cu amortizarea reglementată, a costurilor determinate de implementarea codurilor europene, etc.

3. Ca urmare a efectelor economice generate de pandemia Covid-19, cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele a fost redusă de la 56 TWh aferentă prognozei anului tarifar anterior la 52,3 TWh pentru anul *1 iulie 2020 - 30 iunie 2021*.

În scenariul în care cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele ar fi fost recunoscută de ANRE pentru anul *1 iulie 2020 - 30 iunie 2021* la aceeași valoare ca cea pentru *1 iulie 2019 - 30 iunie 2020* (56 TWh) impactul acesteia în tarif este în procent de +6,9%.

Tariful de servicii de sistem tehnologice

Prognoza anuală de costuri recunoscute în noul tarif pentru achiziționarea serviciilor tehnologice de sistem în anul tarifar *1 iulie 2020 - 30 iunie 2021* este mai mică decât prognoza de costuri recunoscută în anul anterior cu 42,1 mil lei, ca urmare a încetării prevederilor Ordonanței de Urgență nr.26/2018 privind adoptarea unor măsuri pentru siguranța alimentării cu energie electrică, care prevedea la art. 1, alin. (1) că pentru menținerea nivelului de siguranță a Sistemului Electroenergetic Național, Societatea Complexul Energetic Hunedoara S.A. are obligația de a furniza servicii tehnologice de sistem către Operatorul de transport și sistem la o valoare a puterii electrice de cel puțin 400 MW. Astfel, achiziția de rezerve se va face exclusiv prin licitații organizate de către Companie.

De asemenea, față de tariful anterior care a acoperit o corecție ex-post pozitivă, cât și o corecție aferentă prognozei de venituri din penalități, contribuția acestor modificări este de - 14,3%;

2. Ca urmare a efectelor economice generate de pandemia Covid-19, cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele a fost redusă de la 56 TWh aferentă prognozei anului tarifar anterior la 52,3 TWh pentru anul *1 iulie 2020 - 30 iunie 2021*. În scenariul în care cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele ar fi fost recunoscută de ANRE pentru anul *1 iulie 2020 - 30 iunie 2021* la aceeași valoare ca cea pentru *1 iulie 2019 - 30 iunie 2020* (56 TWh) impactul acesteia în tarif este în procent de +5,9%.



Anexe

ANEXA 1: Situația separată a poziției financiare

[mil RON]	2020	2019	Δ	Δ (%)
	1	2	3=1-2	4=1/2
ACTIVE				
Active imobilizate				
Imobilizări corporale	3.561	3.440	121	4%
Imobilizări necorporale	7	23	(16)	(70%)
Imobilizări financiare	82	82	0	0%
Imobilizări af. drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing - clădiri	38	6	31	n/a
Total active imobilizate	3.687	3.551	137	4%
Active circulante				
Stocuri	38	38	1	2%
Creanțe	848	706	142	20%
Alte active financiare	0	85	(85)	n/a
Numerar și echivalente	554	321	233	73%
Impozit pe profit de recuperat	1	0	1	n/a
Total active circulante	1.442	1.150	292	25%
Total active	5.129	4.700	428	9%
CAPITALURI PROPRII ȘI DATORII				
Capitaluri proprii				
Capital social ,din care	733	733	0	0%
<i>Capital social subscris</i>	733	733	0	0%
Primă de emisiune	50	50	0	0%
Rezerve legale	138	129	8	7%
Rezerve din reevaluare	842	922	(81)	(9%)
Alte rezerve	17	16	2	11%
Rezultat reportat	1.611	1.434	177	12%
Total capitaluri proprii	3.390	3.284	106	3%
Datorii pe termen lung				
Venituri în avans pe termen lung	352	361	(9)	(2%)
Împrumuturi pe termen lung	102	123	(21)	(17%)
Alte împrumuturi și datorii asimilate - Leasing clădiri - pe termen lung	31	0	31	n/a
Datorii privind impozitele amânate	118	137	(19)	(14%)
Obligații privind beneficiile angajaților	73	64	9	14%
Total datorii pe termen lung	675	684	(9)	(1%)
Datorii curente				
Datorii comerciale și alte datorii	888	556	331	60%
Alte împrumuturi și datorii asimilate - Leasing clădire	7	6	1	17%
Alte impozite și obligații pentru asigurări sociale	17	9	8	94%
Împrumuturi pe termen scurt	25	56	(31)	(56%)
Provizioane	98	70	28	39%
Venituri în avans pe termen scurt	29	37	(8)	(22%)
Impozit pe profit de plată	0	(2)	2	n/a
Total datorii curente	1.064	732	331	45%
Total datorii	1.738	1.416	322	23%
Total capitaluri proprii și datorii	5.129	4.700	428	9%

ANEXA 2: Contul separat de profit și pierdere

[mil RON]									
Indicator	S2 2020	S2 2019	Bugetat S2 2020	Bugetat S2 2019	2019	Realizat S2 2020 vs S2 2019	Realizat S2 2020 vs S2 2019 (%)	Realizat vs Bugetat S2 2020	Realizat vs Bugetat S2 2020 (%)
0	1	2	3	4	5	6=1-2	7=1/2	8=1-3	9=1/3
Venituri din exploatare									
Venituri din serviciile de transport	528	530	556	562	1.082	(2)	(0%)	(28)	(5%)
Venituri din serviciile de sistem	403	414	462	428	742	(11)	(3%)	(60)	(13%)
Venituri din piața de echilibrare	329	243	459	459	523	86	35%	(130)	(28%)
Alte venituri	18	27	27	19	51	(9)	(33%)	(9)	(33%)
Total venituri din exploatare	1.277	1.214	1.504	1.468	2.398	64	5%	(226)	(15%)
Cheltuieli din exploatare									
Cheltuieli privind operarea sistemului	167	172	181	181	352	(5)	(3%)	(14)	(8%)
Cheltuieli cu piața de echilibrare	329	243	459	459	523	86	35%	(130)	(28%)
Cheltuieli privind serviciile de sistem tehnologic	268	323	366	381	676	(56)	(17%)	(99)	(27%)
Amortizare	132	138	138	151	280	(6)	(5%)	(7)	(5%)
Cheltuieli cu personalul	171	107	147	109	210	64	59%	24	16%
Reparații și mentenanță	61	57	62	57	102	4	7%	(0)	(1%)
Materiale și consumabile	4	5	7	7	9	(1)	(17%)	(3)	(38%)
Alte cheltuieli din exploatare	117	92	75	100	130	26	28%	42	57%
Total cheltuieli din exploatare	1.249	1.137	1.435	1.444	2.282	111	10%	(186)	(13%)
Profit din exploatare	29	76	69	23	116	(48)	(62%)	(41)	(59%)
Venituri financiare	5	4	4	2	10	1	22%	1	28%
Cheltuieli financiare	8	8	5	5	18	(0)	(4%)	3	48%
Rezultat financiar net	(3)	(4)	(2)	(3)	(9)	1	28%	(2)	(97%)
Profit înainte de impozitul pe profit	25	72	68	20	107	(46)	(65%)	(42)	(62%)
Impozit pe profit	1	6	11	4	(11)	(5)	(82%)	(10)	(90%)
Profitul exercițiului	24	66	57	16	96	(41)	(63%)	(32)	(57%)

ANEXA 3: Situația separată a fluxurilor de trezorerie

[Mil RON]	2020	2019	Δ	2020 vs 2019 (%)
Fluxuri de trezorerie din activitatea de exploatare				
Profitul perioadei	139,9	96,0	44	146%
Cheltuiala cu impozitul pe profit	28,8	11,0	18	n/a
Cheltuieli cu amortizarea	267,9	271,6	(4)	99%
Cheltuieli cu ajustările pentru deprecierea creantelor comerciale	1,4	5,9	(5)	23%
Reversarea ajustărilor pentru deprecierea creantelor comerciale	(2,3)	(10,0)	8	23%
Pierderi din debitori diverși	0	9,3	(9)	0%
Venituri nete cu ajustările pentru deprecierea debitorilor diverși	4,4	(3,5)	8	(124%)
Venituri nete cu ajustările pentru deprecierea stocurilor	4,4	0	4	n/a
Profit/Pierdere neta din vanzarea de imobilizari corporale	0,4	0,4	0	118%
Cheltuieli nete cu ajustările de valoare privind imobilizarile corporale	9,0	10,4	(1)	86%
Venituri nete privind provizioanele pentru riscuri si cheltuieli	34,9	(27,6)	63	(127%)
Cheltuieli cu dobanzile, veniturile din dobanzi, cheltuieli si venituri nerealizate din diferente de curs valutar	5,5	9,0	(3)	62%
Fluxuri de trezorerie înainte de modificările capitalului circulant	494,2	372,5	122	133%
Modificări în:				
Clienți și conturi asimilate - energie și alte activități	(85,0)	64,5	(150)	(132%)
Clienți – echilibrare	(44,7)	267,3	(312)	(17%)
Clienți – cogenerare	(20,0)	24,1	(44)	(83%)
Stocuri	(0,9)	(2,8)	2	32%
Datorii comerciale și alte datorii - energie și alte activități	261,7	(73,1)	335	n/a
Datorii - echilibrare	62,7	(305,8)	368	(21%)
Datorii - cogenerare	(20,7)	(38,1)	17	54%
Datorii plătite conform decizie impunere ANAF	0	(2,8)	3	0%
Alte împrumuturi și datorii asimilate - Leasing cladiri	31,2	0	31	n/a
Alte impozite și obligații pentru asigurări sociale	8,3	(1,3)	10	n/a
Venituri în avans	(15,3)	(29,1)	14	53%
Fluxuri de trezorerie din activitatea de exploatare	671,5	275,6	396	244%
Dobanzi plătite	(6,9)	(8,9)	2	78%
Impozit pe profit plătit	(47,4)	(15,6)	(32)	n/a
Numerar net generat din activitatea de exploatare	617,2	251,1	366	246%
Fluxuri de trezorerie din activitatea de investiții				
Titluri de participare deținute la SELENE CC Societe Anonyme	(0,2)	0	0	n/a
Titluri de participare deținute la Joint Allocation Office SA	0	(1,2)	1	0%
Achiziții de imobilizări corporale și necorporale	(375,4)	(241,7)	(134)	155%
Dobanzi încasate	7,2	5,0	2	144%
Dividende încasate	0	0,1	0	1%
Alte active financiare	85,0	(85,0)	170	(100%)
Numerar net utilizat în activitatea de investiții	(283,5)	(322,8)	39	88%
Fluxuri de trezorerie utilizate în activitatea de finanțare				
Trageri din împrumuturi pe termen scurt	0	29,5	(30)	0%
Rambursări ale împrumuturilor pe termen lung	(24,9)	(52,2)	27	48%
Rambursări ale împrumuturilor pe termen scurt	(29,5)	0	(30)	n/a
Plăți leasing clădire	(10,4)	0	0	n/a
Dividende plătite	(35,6)	(67,0)	31	53%
Numerar net utilizat în activitatea de finanțare	(100,4)	(89,7)	(11)	112%
Diminuarea netă a numerarului și echivalentelor de numerar	233,2	(161,4)	395	144%
Numerar și echivalente de numerar la 1 ianuarie	320,8	482,2	(161)	67%
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul perioadei	554,0	320,8	233	173%

ANEXA 4: Indicatorii economico-financiari aferenți perioadei de raportare

Indicatori	Formula de calcul	2020	2019
Indicatorul lichidității curente (x)	$\frac{\text{Active curente}}{\text{Datorii curente}}$	1,36	1,57
Indicatorii gradului de îndatorare (x):			
(1) Indicatorul gradului de îndatorare	$\frac{\text{Capital împrumutat} \times 100}{\text{Capital propriu}}$	3,7%	5,4%
(2) Indicatorul gradului de îndatorare	$\frac{\text{Capital împrumutat} \times 100}{\text{Capital angajat}}$	3,6%	5,2%
Viteza de rotație clienți (zile)	$\frac{\text{Sold mediu clienți}^* \times \text{nr.zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	83,51	98,45
Viteza de rotație active imobilizate (x)	$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Active imobilizate}}$	0,63	0,66

*S-au luat în considerare la calcularea soldului mediu clienților care au aport în cifra de afaceri (energie, echilibrare, alți clienți, clienți facturi de întocmit). Valorile corespunzătoare clienților incerti, schema de cogenerare și supracompensarea nu au fost incluse în soldul mediu.

ANEXA 5 RAPORT (conform HAGEA nr. 4/29.04.2015) privind contractele semnate în semestrul II/ 2020 pentru achiziția de bunuri, servicii și lucrări, a căror valoare este mai mare de 500.000 Euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv de 100.000 Euro/achiziție (pentru servicii)

Nr. Crt.	Număr Contract	Obiectul Contractului	Durată	Valoarea		Tip Contract	Temeiul Legal	Procedura de Achiziție
				Mii Lei	Mii Euro			
0	1	2	3	4	5	6	7	8
1	C165/2020	Retehnologizare stația 220/110/20 kV Baru Mare	27	58.862	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
2	C232/2020	Servicii de închiriere a unui spațiu într-o clădire de birouri, respectiv mentenanță, necesar funcționării CNTEE "Transelectrica" SA-Executiv	60	-	9.000	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură proprie
3	C207/2020	Extinderea stației 400kV Gura Ialomiței cu doua celule: LEA 400kV Cernavodă 2 si 3, achiziție a ansamblului GIS 400 kV (circuite primare și secundare) și integrarea acestuia în sistemul de comandă, control, protecții, măsuri și EMS-SCADA	12	-	2.596	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
4	C203/2020	Echipamente primare de medie și înaltă tensiune	24	4.891	-	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
5	C166/2020	LEA 400kV Oradea-Bekescsaba. montarea unei bobine de compensare 100 MVAR în stația 400 kV Oradea Sud, echipamente de telecomunicații și teletransmisii pentru LEA 400 kV Oradea-Bekescsaba etapa finală: tronsonul dintre stâlpii 1-42 (48) al LEA 400 kV Oradea Sud-Nădab	12	4.116	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
6	CR42/2020-C180/2020	Servicii specializate de pază, monitorizare și intervenție rapidă la obiectivele UTT Craiova pe o durată de 12 luni.	12	2.533	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
7	PT42/10505/2020	Servicii specializate de pază, intervenție și intervenție în situații deosebite la obiectivele UTT Pitești	3	778	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere FĂRĂ Invitație Prealabilă
8	PT142/2020	Servicii specializate de pază, intervenție și intervenție în situații deosebite la obiectivele UTT Pitești	2	539	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere FĂRĂ Invitație Prealabilă
9	C 293/2020	Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porșile de Fier-Reșița-Timișoara-Săcălaz-Arad / stația 400/220/110 kV Reșița	28	103.823	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
10	C 356/2020	Modernizare stația 220/110 kV Dumbrava	24	16.779	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
11	C 243/2020	Proiect pilot - retnologizare stația 220/110/20 kV Alba Iulia în concept de stație digitală (proiectare)	18	2.600	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
12	CJ 15/2020	Servicii de întreținere a culelor de trecere a LEA din zone cu vegetație arboricolă	36	1.497	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă

13	PT 54/13717/2020	Servicii specializate de pază, intervenție și intervenție în situații deosebite la obiectivele UTT Pitești	3	767	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare
14	C 05/2009 AA9	Act adițional nr. 9 la contractul 05/2009 - "Servicii de asigurare a continuității afacerii și recuperare în urma dezastrelor"	9	659	-	Servicii	Legea 114/2011	Negociere FĂRĂ Invitație Prealabilă
15	BC 378/2020	Servicii de înlăturare vegetație arboricolă din culoarul de trecere a LEA din gestiunea ST București	12	531	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
16	C 262/2020	Servicii de proiectare pentru realizarea studiului de fezabilitate pt. sistemul de monitorizare a calității energiei electrice (PQMS), a CS și a PT neutral pentru realizarea PQMS și a CS pentru mentenanța post-garanție a PQMS	9	518	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă

