



Transelectrica®

Societate Administrată în Sistem Dualist

Compania Națională de Transport al Energiei Electrice

Transelectrica SA - Punct de lucru: Str. Olteni, nr. 2-4, C.P. 030786, București
România, Număr înregistrare Oficiul Registrului Comerțului J40/8060/2000,
Cod Unic de înregistrare 13328043 Telefon +4021 303 56 11, Fax +4021 303 56 10
Capital subscris și vărsat: 733.031.420 Lei

www.transelectrica.ro

Nr.26283/22.06.2021

NOTĂ

Privind Rezultatele financiare incluse în Raportul Anual 2020, în conformitate cu Situațiile financiare separate la data de 31.12.2020 aprobate prin Hotărârea nr.3 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA din 22 iunie 2021

În Nota anexată sunt prezentate Cifrele cheie financiare, Informațiile bursiere, Repartizarea profitului și Raportul financiar care au fost actualizate în baza Situațiilor financiare separate întocmite în conformitate Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 cu modificările și completările ulterioare pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară aprobate conform Hotărârii nr.3 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA din 22 iunie 2021.

Actualizarea rezultatelor financiare separate este în concordanță cu solicitarea acționarului majoritar, în sensul că diferența rezultată între provizionul estimat prevăzut pentru participarea salariaților la profit și valoarea ce poate fi plătită din acesta, să se regăsească în profitul anului 2020 și implicit în dividendele convenite acționarilor pentru anul 2020. Modificarea a fost efectuată de Companie și aprobată de Adunarea Generală a Acționarilor prin AGOA nr.3 din data de 22.06.2021 iar efectul asupra rezultatului exercițiului financiar al anului 2020, este o creștere în valoare de 5.064 mii RON.

DIRECTORAT

Președinte

**Cătălin
NIȚU**

Membru

**Andreea-Mihaela
MIU**

Membru

**Ovidiu
ANGHEL**

Membru

**Corneliu-Bogdan
MARCU**

Membru

**Marius-Viorel
STANCIU**

Cifre cheie

| FINANCIAR | | | | OPERAȚIONAL | | | | | | |
|------------|---------|---|------------|--|-------|---|---|-------|----|-------------------------|
| 2.367 | mil lei | ▼ | 1% y/y | Venituri | 2,19% | * | ▼ | 0,09 | pp | CPT |
| | | | | | | | | y/y | | |
| 448 | mil lei | ▲ | 13% y/y | EBITDA | 53,02 | | ▼ | 5% | | Producție netă internă |
| | | | | | TWh | | | y/y | | |
| 145 | mil lei | ▲ | 51% y/y | Profit net | 2,78 | | ▲ | 83,8% | | Sold import** |
| | | | | | TWh | | | y/y | | |
| 53,85 | TWh | ▼ | 3% y/y | Energie tarifată**** | 55,81 | | ▼ | 3% | | Consum intern net |
| | | | | | TWh | | | y/y | | |
| 554 | mil lei | ▲ | 73% y/y | Lichiditate | 42,86 | | ▼ | 1% | | Energie transportată*** |
| | | | | | TWh | | | y/y | | |
| INVESTIȚII | | | | | | | | | | |
| 375 | mil lei | ▲ | 55% y/y | Achiziții de imobilizări corporale și necorporale | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| 176 | mil lei | ▲ | 3% y/y | Mijloace fixe înregistrate în evidența contabilă (PIF) | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |

*Ponderea consumului propriu tehnologic în energia electrică preluată de rețeaua electrică de transport (energia transportată)

**sold al fluxurilor fizice transfrontaliere (export-import) cumulată pe toate granițele

***Cantitatea transportată este definită prin cantitatea de energie vehiculată fizic în rețeaua de transport

****Cantitatea tarifată este definită prin cantitatea de energie electrică extrasă din rețelele electrice de interes public (rețeaua de transport și rețelele de distribuție), mai puțin exporturile de energie electrică

Notă: Pentru ușurința citirii și înțelegerii rezultatelor, anumite cifre prezentate în grafice și/ sau tabele utilizează mil. lei ca unitate de măsură și sunt rotunjite la această unitate. Această convenție de prezentare poate determina, în anumite cazuri, diferențe minore între cifrele totalizatoare și totalurile obținute prin însumarea elementelor componente. Sumele sunt exprimate în milioane lei dacă nu este indicat altfel

Tabel 1: Informații bursiere 2020 -2018

| Indicator | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|------------|------------|------------|
| Număr de acțiuni | 73.303.142 | 73.303.142 | 73.303.142 |
| Capitalizare bursieră (mil. lei) | 1.877 | 1.448 | 1.576 |
| Capitalizare bursieră (mil. euro) | 385 | 303 | 338 |
| Preț maxim (lei/acțiune) | 25,60 | 22,15 | 27,25 |
| Preț minim (lei/acțiune) | 15,00 | 19,48 | 19,40 |
| Preț la începutul anului (lei/acțiune) | 19,75 | 21,50 | 24,55 |
| Preț la sfârșitul anului (lei/acțiune) | 25,60 | 19,75 | 21,50 |
| Profit pe acțiune (lei/acțiune) | 1,98 | 1,31 | 1,11 |
| PER | 12,95 | 13,92 | 19,38 |
| P/BV | 0,56 | 0,51 | 0,57 |
| Dividend pe acțiune (lei) | 0,59 | 0,00 | 0,00 |
| Dividend special pe acțiune (lei) | 0,00 | 0,48 | 0,91 |
| Randamentul dividendului % | 0,02 | 0,00 | 0,00 |
| Free Float % | 41,31 | 41,31 | 41,31 |

*dividend special conform OG29/2017

**randamentul dividendului propus spre aprobare în Adunarea Generală a acționarilor a fost calculat utilizând ultimul preț al acțiunii din data de 31 decembrie a anului.

Date identificare acțiuni: ISIN **ROTSSELACNOR9**; Bloomberg **TEL RO**, Reuters **ROTEL.BX**

3.3. Dividende

Dividendele cuvenite acționarilor, în sumă de 43 mil lei, urmează a fi repartizate în conformitate cu hotărârea Adunării Generale a Acționarilor.

Cu privire la stabilirea valorii dividendelor brute cuvenite acționarilor se va ține cont de numărul de acțiuni existent la data întocmirii situațiilor financiare ale anului 2020, respectiv 73.303.142 acțiuni, iar dividendul brut pe acțiune va fi stabilit considerând două zecimale după virgulă.

Valoarea dividendelor reprezintă 98,43% din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit și acoperirea destinațiilor prevăzute conform legii. În acest sens, considerăm că respectăm prevederile Memorandumului emis de Ministerul Finanțelor nr. 769681/04.05.2021, transmis de către acționarul majoritar cu adresa nr. 20/10746/T.H.G. din 24.05.2021.

3.4. Rating

În data 12 mai 2020 agenția de rating de credit Moody's Investors Service a publicat opinia de credit actualizată, prin care evaluează capacitatea prezentă și viitoare a Companiei de a-și îndeplini obligațiile de plată față de creditorii. Opinia de credit curentă menține ratingul Companiei la nivelul celui din anul anterior, respectiv Ba1 (Corporate Family Rating) cu perspectiva pozitivă.

În evaluare, ratingul Companiei este situat la doar o treaptă sub ratingul de țară (Baa3 stabil), recunoscându-se performanța financiară îmbunătățită și rezultatele operaționale solide ale

Companiei, asigurându-se astfel premisele finanțării viitoare în condiții optime de cost pentru realizarea în bune condiții a investițiilor asumate pentru perioada a patra de reglementare.

Obținerea ratingului Ba1 cu perspectivă pozitivă consolidează o poziție favorabilă cu privire la capacitatea Companiei de a-și onora obligațiile financiare prezente și viitoare, arătând că Transelectrica are un profil financiar solid, cu un nivel redus de îndatorare și valori financiare puternice, stabile și predictibile.

Tabel 2: Rating Transelectrica

| Agentie rating | 2020 | 2019 | 2018 |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Moody's Investors Service | Ba1 pozitiv | Ba1 pozitiv | Ba1 pozitiv |
| Fitch | - | BBB stabil | BBB stabil |



Raport Financiar

în concordanță cu solicitarea acționarului majoritar

11. Rezultate financiare separate 2020

În anul 2020, Transelectrica a înregistrat o îmbunătățire din punctul de vedere al profitabilității financiare, comparativ cu anul 2019.

Compania a realizat un profit de exploatare în creștere cu 63% față de anul 2019 pe fondul diminuării cu 4% a costurilor totale operaționale (inclusiv amortizarea) compensând ușor scăderea cu 1% a veniturilor operaționale.

Segmentul activităților cu profit permis: a înregistrat o scădere a veniturilor în procent de 2% determinată în principal de scăderea cu 4% a veniturilor din transport și a altor venituri pe piața de energie provenită din diminuarea cantității de energie electrică livrată consumatorilor, în condițiile unei medii a tarifului aprobat de ANRE pentru aceste servicii mai mare în anul 2020 față de anul 2019 cu aproximativ 0,08 lei/MWh, datorată nu în ultimul rând și impactului generat de pandemia Covid-19.

De la jumătatea lunii martie 2020, statele membre ale UE au luat măsuri restrictive pentru a încetini răspândirea Covid-19. Aceste măsuri au inclus închiderea unor fabrici, a școlilor, restaurantelor, cafenelelor, hotelurilor și obligarea populației să rămână acasă.

Multe companii au redus nivelul producției din cauza lipsei cererii sau din cauza întreruperii lanțului lor de aprovizionare. Aceste măsuri au fost în vigoare în țările europene pe întreaga durată a lunii aprilie 2020.

Sectorul energetic a resimțit și el impactul crizei de coronavirus, efectele negative resimțindu-se în special în sectorul surselor de energie regenerabilă care depinde în foarte mare măsură de importul de componente, în special din China.

La nivel european, pandemia a adus provocări pentru operatorii de rețea care au trebuit să gestioneze volume crescute de energie regenerabilă intermitentă într-un mediu cu cerere redusă, cu mai puține centrale termice la dispoziție pentru echilibrare, în general rețelele reușind să facă față situației și dovedindu-și capacitatea de a face față aflului crescut al surselor regenerabile de energie care uneori au depășit procente semnificative în unele state membre.

Cu toate acestea, în ciuda volatilității crescute și a lichidității fluctuante, piața internă a rezistat turbulențelor și sistemul energetic și-a dovedit rezistența în fața crizei.

În România starea de urgență și-a încetat producerea efectelor începând cu data de 15 mai 2020.

În calitate de Operator de Transport și de Sistem (OTS), Transelectrica a implementat măsuri de urgență pentru atenuarea impactului Covid-19, cum ar fi măsuri de protecție suplimentară care să minimizeze efectele asupra sănătății și securității angajaților, să asigure continuitatea activității în condiții de siguranță și să asigure continuitatea obiectivelor Companiei.

Începând cu data de 15 mai starea de urgență a fost înlocuită cu starea de alertă care a dus la o relaxare a restricțiilor și limitărilor din perioada stării de urgență.

Urmare a relaxării restricțiilor atât în Europa, cât și în România, consumul de energie electrică a înregistrat o revigorare.

Astfel, dacă în lunile aprilie, mai, iunie 2020 scăderile de consum au avut valori cuprinse între -14,73% în aprilie, -11,85% în mai, respectiv -8,05% în luna iunie, începând din luna iulie, scăderile de consum au avut valori cuprinse între -1,80% în iulie, -2,78% în august, luna septembrie înregistrând o ușoară creștere, de 0,23%.

În ansamblu, trimestrul trei al anului 2020 s-a încheiat cu o scădere a consumului de energie electrică în toată Europa, comparativ cu trimestrul trei din anul 2019, însă valorile au fost mai apropiate de anul anterior (spre deosebire de trimestrul al 2-lea, care a fost puternic afectat de criza Covid-19).

În ultimul trimestru al anului 2020, consumul intern brut de energie electrică a înregistrat o revigorare (cu excepția lunii octombrie care a consemnat o scădere de 0,26%), înregistrându-se creșteri ale consumului cu valori cuprinse între 2,87% în luna noiembrie, respectiv 3,30% în luna decembrie.

La nivel de an însă, consumul a înregistrat o scădere de 3,48% comparativ cu anul 2019.

În perioada analizată veniturile din alocarea capacității de interconexiune au înregistrat o scădere de 30% față de valoarea realizată în anul 2019 (59 mil lei în 2020 față de 84 mil lei în 2019) corespunzător nivelului de utilizare a disponibilităților capacității de interconexiune de către traderii de pe piața de energie electrică. Totodată veniturile din tranzacții CPT au fost mai mari în anul 2020

comparativ cu anul 2019 cu suma de 1,3 mil lei (9,3 mil lei în 2020 de la 7,9 mil lei în 2019), datorită faptului că dezechilibrele Transelectrica au fost în sens contrar dezechilibrelor PRE CIGA ENERGY și astfel vânzarea energiei excedentare în cadrul PRE a fost mai avantajoasă decât vânzarea pe Piața de Echilibrare.

Ca și perspectivă pentru anul 2021, principalii factori care vor avea un impact semnificativ asupra veniturilor/cheltuielilor din tranzacțiile de energie pentru acoperirea CPT, sunt modificările legislative apărute în piața de echilibrare de energie electrică, cu aplicabilitate de la 1 februarie 2021 (efectuarea decontării la interval de 15 minute, aplicarea prețului unic de decontare pe piața de echilibrare), precum și evoluția pandemiei Covid-19 și a modului de gestionare al nivel național.

EBITDA a fost pozitiv influențată de scăderea cheltuielilor privind operarea sistemului (4%) față de anul 2019, cu precădere a cheltuielilor privind CPT mai mici cu 32 mil. lei dar și a cheltuielilor din servicii de sistem funcționale mai mici cu 2 mil. lei comparativ cu anul 2019.

Cheltuielile operaționale aferente segmentului cu profit permis au fost impactate în principal de:

- Scăderea costurilor de operare a sistemului în principal cauzată de contextul epidemiologic generat de răspândirea Covid-19, prețul mediu pe PZU fiind cu 25% mai mic comparativ cu anul precedent. Prețul mediu al energiei achiziționate de pe Piața de Echilibrare a scăzut de asemenea cu un procent de 9%, în contextul unor

dezechilibre ale Transelectrica în sens contrar dezechilibrelor PRE CIGA ENERGY, astfel soldul dezechilibrelor fiind la circa jumătate față de anul precedent

- Începând cu data de 1 septembrie 2020 a intrat în vigoare Ordinul ANRE nr.61/2020, care a condus la o serie de modificări importante pe piața de echilibrare, printre care, posibilitatea de înregistrare de prețuri de excedent negative și nu în ultimul rând, consumul propriu tehnologic înregistrat în perioada analizată, a fost cu circa 40 GWh mai mic, comparativ cu anul 2019

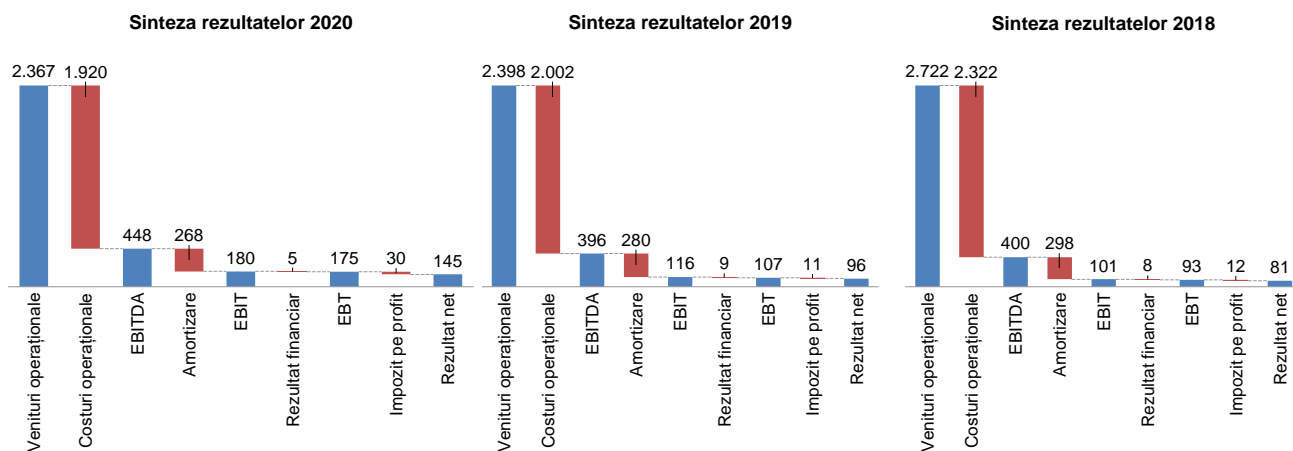
Segmentul activităților cu profit zero: înregistrează un rezultat pozitiv față de aceeași perioadă a anului 2019, determinată de creșterea veniturilor din servicii de sistem tehnologice cu 3%.

Pentru *al doilea semestru al anului 2020* s-au aplicat tarifele aprobate de ANRE prin Ordinul 142/2020, tarife cu intrare în vigoare la 01.07.2020 aplicabile până la data de 31.12.2020.

Astfel în comparație cu aceeași perioadă a anului trecut, s-a constatat o ușoară scădere a tarifului de transport (-0,29), iar cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost diminuată de la 55,34 TWh la 53,85 TWh.

Rezultatul financiar net înregistrat în anul 2020 este negativ în creștere comparativ cu anul 2019 în valoare de 5 mil lei. Acesta este influențat în principal, de evoluția cursului de schimb valutar al monedei naționale raportat la euro, monedă în care Compania are contractate împrumuturi bancare.

Figura 27: Rezultatul net (mil. lei)



11.1. Contul separat de profit și pierdere

Tabel 22: Contul separat de profit și pierdere

| Mil. Lei | 2020 | 2019 | 2018 | 20/19 |
|---|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Volum tarifat de energie [TWh] | 53,85 | 55,34 | 55,78 | ▼ (3%) |
| ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS | | | | |
| Venituri operaționale | 1.198 | 1.221 | 1.180 | ▼ (2%) |
| Transport și alte venituri din piața de energie | 1.035 | 1.082 | 1.070 | ▼ (4%) |
| Servicii de sistem funcționale | 121 | 88 | 64 | ▲ 38% |
| Alte venituri | 42 | 51 | 46 | ▼ (17%) |
| Costuri operaționale | 859 | 802 | 740 | ▲ 7% |
| Cheltuieli privind operarea sistemului | 310 | 352 | 309 | ▼ (12%) |
| Reparații și mentenanță | 98 | 102 | 91 | ▼ (4%) |
| Cheltuieli cu personalul | 273 | 210 | 189 | ▲ 30% |
| Alte costuri | 178 | 139 | 152 | ▲ 28% |
| EBITDA | 340 | 418 | 440 | ▼ (19%) |
| Amortizare | 268 | 280 | 298 | ▼ (4%) |
| EBIT | 72 | 138 | 142 | ▼ (48%) |
| ACTIVITĂȚI ZERO PROFIT | | | | |
| Venituri operaționale | 1.169 | 1.177 | 1.541 | ▼ (1%) |
| V.Servicii de sistem tehnologic | 674 | 654 | 637 | ▲ 3% |
| V.Piața de echilibrare | 495 | 523 | 904 | ▼ (5%) |
| Costuri operaționale | 1.061 | 1.200 | 1.582 | ▼ (12%) |
| Ch. Servicii de sistem tehnologic | 566 | 676 | 678 | ▼ (16%) |
| Ch. Piața de echilibrare | 495 | 523 | 904 | ▼ (5%) |
| EBIT | 108 | (22) | (40) | ▲ n/a |
| TOATE ACTIVITĂȚILE (CU PROFIT PERMIS ȘI ZERO PROFIT) | | | | |
| Venituri operaționale | 2.367 | 2.398 | 2.722 | ▼ (1%) |
| Costuri operaționale | 1.920 | 2.002 | 2.322 | ▼ (4%) |
| EBITDA | 448 | 396 | 400 | ▲ 13% |
| Amortizare | 268 | 280 | 298 | ▼ (4%) |
| EBIT | 180 | 116 | 101 | ▲ 55% |
| Rezultat financiar | (5) | (9) | (8) | ▲ 43% |
| EBT | 175 | 107 | 93 | ▲ 63% |
| Impozit pe profit | 30 | 11 | 12 | ▼ n/a |
| Profit net | 145 | 96 | 81 | ▲ 51% |
| Profit net pe acțiune | 1,98 | 1,31 | 1,11 | ▲ 51% |

11.1.1 Activități cu profit permis

Veniturile din activitățile cu profit permis sunt reprezentate în principal de **transportul energiei electrice și serviciile de sistem funcționale**.

Cadrul de reglementare aplicabil celor două activități creează premisele obținerii unei rentabilități financiare a capitalului investit în activele celor două activități, prin includerea în tarife a unor componente destinate remunerării finanțatorilor calculate prin aplicarea unei rate reglementate de rentabilitate la baza activelor reglementate.

Segmentul **activităților cu profit permis** a înregistrat o evoluție negativă a veniturilor în procent de 2% (1.198 mil lei în anul 2020 față de 1.221 mil lei în anul 2019), determinată de diminuarea cantității de energie electrică livrată consumatorilor cu 2,70%

Astfel, veniturile din activitatea de transport au înregistrat o scădere de aproximativ 4% în anul 2020, de la 1.082 mil lei în anul 2019 la 1.035 mil lei în anul 2020 concomitent cu creșterea semnificativă a veniturilor din serviciile de sistem funcționale în procent de 38% în anul 2020, de la 88 mil lei în anul 2019 la 121 mil lei în anul 2020.

Tabel 23: Venituri din activitățile cu profit permis

| Mil. lei | 2020 | 2019 | 2018 | 19/18 |
|--|--------------|--------------|--------------|---------|
| Venituri operaționale | 1.198 | 1.221 | 1.180 | ▼ (2%) |
| Transport și alte venituri din piața de energie | 1.035 | 1.082 | 1.070 | ▼ (4%) |
| Venituri din tariful de transport | 963 | 986 | 974 | ▼ (2%) |
| Venituri din alocarea capacității de interconexiune | 59 | 84 | 82 | ▼ (30%) |
| Alte venituri (ITC, energie reactivă, vânzare CPT) | 13 | 11 | 15 | ▲ 20% |
| Servicii de sistem funcționale | 121 | 88 | 64 | ▲ 38% |
| Venituri din tariful de servicii de sistem funcționale | 117 | 81 | 62 | ▲ 44% |
| Venituri cu schimburi neplanificate pe PZU | 4 | 6 | 2 | ▼ (36%) |
| Alte venituri | 42 | 51 | 46 | ▼ (17%) |

Veniturile din alocarea capacității de interconexiune au înregistrat o scădere de 30% față de valoarea realizată în anul 2019 (59 mil lei în 2020 față de 84 mil lei în 2019) corespunzător nivelului de utilizare a disponibilităților capacității de interconexiune de către traderii de pe piața de energie electrică.

Mecanismul de alocare a capacității de interconexiune constă în organizarea de licitații anuale, lunare, zilnice și intrazilnice. Cele anuale, lunare și intrazilnice sunt explicite - se licitează doar capacitatea de transport, iar cele zilnice cu Ungaria sunt implicite - se alocă simultan cu energia și capacitatea. prin mecanismul de cuplare.

Înființarea, începând cu data de 19 noiembrie 2014, a bursei regionale de energie de către România, Ungaria, Cehia și Slovacia presupune ca aceste patru țări să ajungă să aibă un preț unic al electricității tranzacționate pe piețele spot. Alocarea de capacitate între România și Ungaria, singura țară din cele 3 cu care România are frontieră, se face de transportatori: Transelectrica și MAVIR, prin mecanism comun, în baza unui acord bilateral.

Începând cu anul 2016, s-a implementat principiul UIOSI pe granița cu Bulgaria, iar începând cu anul 2017 și pe granița cu Serbia. Potrivit acestui principiu, participanții care nu folosesc capacitățile câștigate la licitațiile anuale și lunare sunt remunerați (de către Transelectrica) pentru capacitatea respectivă. Capacitatea neutilizată se vinde ulterior în cadrul licitațiilor zilnice. Pe granița cu Ungaria sensul este invers, în sensul că MAVIR remunerează participanții pentru capacitățile neutilizate.

Piața de alocare a capacităților de interconexiune este fluctuantă, prețurile evoluând funcție de cererea și necesitatea participanților pe piața de energie electrică de a achiziționa capacitate de interconexiune.

Începând cu noiembrie 2019 a avut loc lansarea celui de-al 2-lea val în cadrul soluției unice europene de cuplare a piețelor intrazilnice (SIDC – Single Intraday Coupling). Mecanismul unic de cuplare a piețelor intrazilnice asigură armonizarea continuă a ofertelor de vânzare și cumpărare a participanților la piața dintr-o zonă de ofertare cu oferte de vânzare și cumpărare din interiorul propriei zone de ofertare și din orice altă zonă de ofertare unde este disponibilă capacitate transfrontalieră. Astfel, licitațiile intrazilnice explicite sunt numai pe granița cu Serbia, iar pe granițele cu Bulgaria și cu Ungaria sunt implicite (în cadrul SIDC).

Utilizarea veniturilor nete din alocarea capacității de interconexiune se realizează în conformitate cu prevederile din Ordinul ANRE nr.171/2019 și Regulamentul UE nr. 2019/943 din 05 iunie 2019 privind piața internă de energie electrică, ca sursă de finanțare a investițiilor pentru modernizarea și dezvoltarea capacității de interconexiune cu sistemele vecine.

Veniturile din tranzacții CPT au fost mai mari în perioada analizată a anului 2020 comparativ cu cea a anului 2019 cu suma de 1,3 mil lei, datorită faptului că dezechilibrele Transelectrica au fost în sens contrar dezechilibrelor PRE CIGA ENERGY și astfel vânzarea energiei excedentare în cadrul PRE a fost mai avantajoasă decât vânzarea pe Piața de Echilibrare.

Veniturile din tranzacționarea energiei pentru CPT au fost obținute în principal din vânzarea energiei în excedent pe Piața Intrazilnică administrată de OPCOM și în cadrul PRE CIGA Energy, pe Piața de Echilibrare.

La sfârșitul lunii noiembrie a anului 2019 s-a lansat funcționarea cuplată a pieței intrazilnice la nivel european, în cadrul proiectului XBID/SIDC, care a

asigurat o mai mare lichiditate a pieței și o diversificare a produselor tranzacționate.

Veniturile din serviciile de sistem funcționale au înregistrat o creștere în anul 2020 cu aproximativ 33

mil lei comparativ cu anul 2019, determinată de majorarea tarifului aprobat de ANRE pentru aceste servicii în condițiile diminuării cantității de energie electrică livrată consumatorilor cu 2,70%, respectiv cu 1.493.978 MWh.

Figura 28: Venituri din activități cu profit permis (mil. lei)

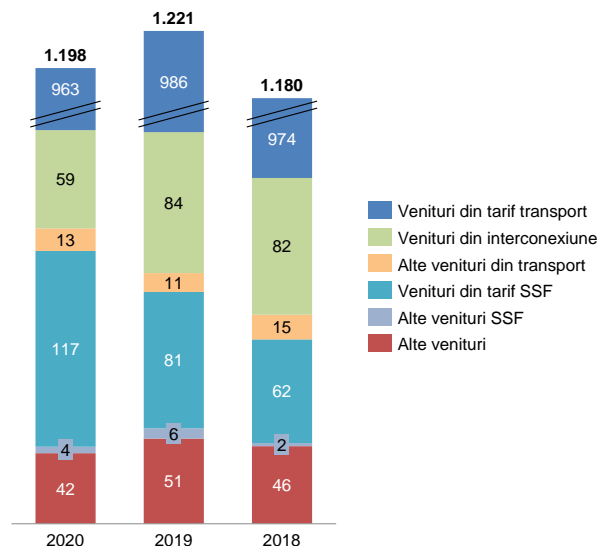
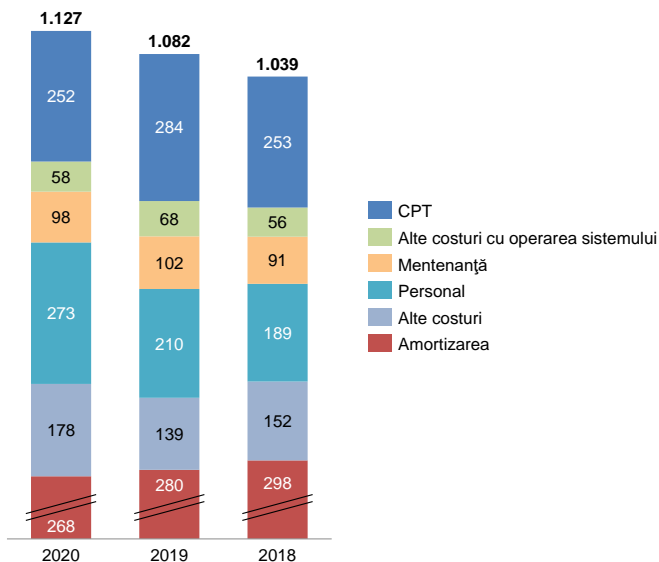


Figura 29: Cheltuieli din activități cu profit permis (mil. lei)



Tabel 24: Costuri din activitățile cu profit permis

| Mil lei | 2020 | 2019 | 2018 | 20/19 |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Costuri operaționale | 859 | 802 | 740 | ▲ 7% |
| Costuri de operare a sistemului | 310 | 352 | 309 | ▼ (12%) |
| Cheltuieli privind consumul propriu tehnologic | 252 | 284 | 253 | ▼ (11%) |
| Cheltuieli cu congestiile | 0 | 2 | 8 | ▼ (100%) |
| Cheltuieli privind consumul de energie electrică în stațiile RET | 16 | 20 | 17 | ▼ (21%) |
| Cheltuieli privind serviciile de sistem funcționale | 30 | 33 | 15 | ▼ (7%) |
| Cheltuieli cu ITC (Inter TSO Compensation) | 11 | 13 | 15 | ▼ (13%) |
| Cheltuieli de administrare OPCOM | 0,20 | 0,15 | 0,13 | ▲ 30% |
| Reparații și mentenanță | 98 | 102 | 91 | ▼ (4%) |
| Cheltuieli cu personalul | 273 | 210 | 189 | ▲ 30% |
| Alte costuri | 178 | 139 | 152 | ▲ 28% |
| Amortizare | 268 | 280 | 298 | ▼ (4%) |
| Costuri operaționale inclusiv amortizare | 1.127 | 1.082 | 1.039 | ▲ 4% |

Cheltuielile operaționale din activitățile cu profit permis (inclusiv amortizarea) realizate în anul 2020 au crescut cu 4% comparativ cu perioada similară a anului anterior (1.127 mil lei de la 1.082 mil lei).

Costuri de operare a sistemului

Costurile cu operarea sistemului au înregistrat o scădere de 12% în anul 2020 comparativ cu anul 2019, de la 352 mil. lei la 310 mil. lei datorate în principal scăderii cheltuielilor cu CPT.

Cheltuieli privind CPT

Pentru acoperirea consumului propriu tehnologic (CPT), Compania, participă pe piețele administrate de OPCOM pe diferite orizonturi de timp, astfel:

- Pe termen lung se participă la Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale de energie electrică prin licitație extinsă (PCCB-LE) și la Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale cu Negociere Continuă (PCCB-NC), în baza unui CPT minim prognozat de UNO-DEN la sfârșitul anului precedent, care reprezintă circa 50% din CPT total prognozat.

- Pe termen scurt există două piețe disponibile:
 - Piața pentru Ziua Următoare (PZU):** pentru acoperirea diferențelor între CPT minim prognozat și cel prognozat zilnic. Compania participă în fiecare zi prin depunerea de oferte de achiziție energie pe PZU pe platforma specifică OPCOM.
 - Piața intra-zilnică (PI):** în cazul în care există modificări de prognoză în timpul zilei, energia necesară poate fi tranzacționată pe această piață, cât mai aproape de momentul de livrare.

Diferențele dintre cantitățile orare realizate efectiv și cele achiziționate după tranzacționarea pe PCCB, PZU și PI se compensează pe **Piața de Echilibrare (PE)** în ziua de funcționare.

Începând cu data de 18.01.2018 a intrat în vigoare Contractul de "Achiziție de energie electrică pentru acoperirea dezechilibrelor de la cantitățile notificate aferente pierderilor tehnologice de energie electrică în rețelele electrice de transport prin transferul responsabilității echilibrării", nr. C380/06.10.2014, încheiat între CNTEE Transelectrica SA și CIGA ENERGY SA, prin care s-au redus prețurile de achiziție a energiei de pe piața de echilibrare.

În anul 2020 cheltuielile privind consumul propriu tehnologic au fost mai mici comparativ cu anul 2019, datorită următoarelor aspecte:

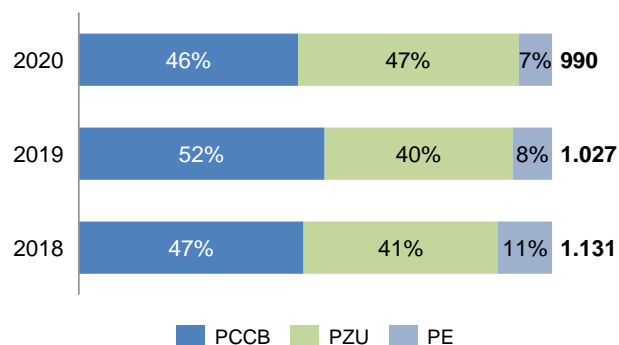
- în contextul epidemiologic generat de răspândirea Covid-19 (coronavirus), prețul mediu pe PZU a avut o tendință accentuată de scădere (cca 25%) începând cu luna ianuarie 2020

- prețul mediu al energiei achiziționate de pe Piața de Echilibrare a scăzut de asemenea, în contextul unor dezechilibre ale Transelectrica în sens contrar dezechilibrelor PRE CIGA ENERGY, astfel soldul dezechilibrelor fiind la circa jumătate față de anul precedent

- începând cu data de 1 septembrie 2020 a intrat în vigoare Ordinul ANRE nr.61/2020 care a condus la o serie de modificări importante în piața de echilibrare, printre care posibilitatea de înregistrare de prețuri excedent negative.

În luna septembrie s-au înregistrat astfel de prețuri în majoritatea intervalelor, ceea ce a condus la o creștere a costului cu CPT prin faptul că energia în excedent vândută pe piața de echilibrare nu mai aduce venituri ci generează costuri suplimentare.

Figura 30: Mixul de procurare în funcție de cantitățile cumpărate de pe piețe (GWh)



Conform Regulamentului Uniunii Europene nr.1222/2015 (CACM) – "de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor", una dintre principalele obligații rezultate din conținutul acestui regulament este aceea de unificare a piețelor de energie pe termen scurt (zilnice și intrazilnice), obligație ce trebuie îndeplinită atât de către OPEED – „Operatorii Pieței de Energie Electrică Desemnați”, cât și de către OTS – „Operatorii de Transport și Sistem” din Europa.

În acest sens a fost demarat proiectul de cuplare a piețelor zilnice de energie din statele membre UE România și Bulgaria în anul 2020, proiect care presupune cuplarea piețelor zilnice de energie din statele membre UE România și Bulgaria.

În data de 22.09.2020, autoritățile naționale de reglementare din Austria, Germania, Polonia și țările 4M Market Coupling (4M MC), și anume Republica Cehă, Ungaria, România și Slovacia, au primit de la Comisia Europeană (DG ENER) îndrumarea pentru Operatorii Piețelor de Energie Electrică Desemnați (OPEED) și Operatorii de Transport și de Sistem (OTS) care participă la Proiectul DE-AT-PL-4M MC (cunoscut și sub denumirea de "Interim Coupling Project" sau „ICP”) care stabilește prioritizarea implementării soluției ICP în timp util.

Această îndrumare a fost solicitată de autoritățile naționale de reglementare respective după câteva luni de discuții, deoarece în primul trimestru al anului 2020 au fost identificate de către mai multe părți implicate în proiect, blocaje în procesul de implementare locală.

Aceste blocaje se datorează interdependențelor dintre proiectele aflate în paralel în desfășurare, cum ar fi CORE FB MC, Allegro, NorNed, Polish MNA, rezultând într-o întârziere a activităților de implementare a Interim Coupling.

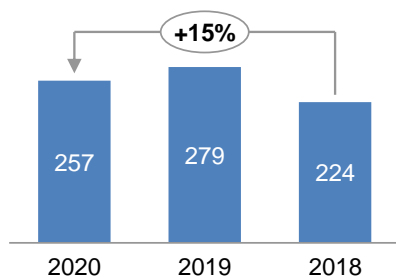
DG ENER consideră o implementare secvențială a proiectelor Interim Coupling și CORE Flow Based Market Coupling (Core FB MC) ca fiind cea mai bună cale de urmat, întrucât proiectul Interim Coupling va facilita Cuplearea Unică a Piețelor pentru Ziua Următoare și în special extinderea geografică către toate frontierele relevante ale UE conform cerințelor Regulamentului CACM în cel mai scurt timp posibil.

De asemenea, va aduce câștiguri de bunăstare participanților la piață. De asemenea, DG ENER a comunicat că Proiectul Interim Coupling va aduce valoare adăugată prin asigurarea faptului că țările din Europa Centrală și de Est nu vor rămâne izolate, chiar dacă ar apărea alte întârzieri în implementarea CORE FB.

În plus, va permite compararea rezultatelor testării cuplării bazată pe fluxuri cu datele din producție ale funcționării cuplate pe bază de NTC în timpul rulării paralele externe a proiectului CORE FB MC. Luând în considerare îndrumarea primită, data de lansare a proiectului Interim Coupling este preconizată în prezent pentru luna aprilie 2021.

Următorii pași ai proiectului Interim Coupling se vor concentra în principal pe actualizarea foii detaliate de parcurs a proiectului, finalizarea punctelor rămase deschise și testarea internă a soluției (planificată în prezent la începutul anului 2021), precum și testele cu părți externe.

Figura 31: Cost mediu unitar energia procurată pentru CPT (lei/MWh)



Diferența dintre energia electrică efectiv consumată pentru acoperirea pierderilor din RET și energia achiziționată reprezintă dezechilibre care sunt acoperite automat de **Piața de Echilibrare**.

În anul 2018 s-au eliminat plafoanele care limitau prețul minim și prețul maxim al energiei de deficit, ceea ce a condus la o creștere semnificativă a prețului mediu pe această piață.

Congestii

Congestiile (restricțiile de rețea) reprezintă solicitări de transport al energiei electrice peste limitele de capacitate tehnică ale rețelei, fiind necesare acțiuni

corective din partea operatorului de transport și de sistem și apar în situația în care, la programarea funcționării sau la funcționarea în timp real, circulația de puteri între două noduri sau zone de sistem conduce la nerespectarea parametrilor de siguranță în funcționarea unui sistem electroenergetic.

Gestionarea situațiilor de congestie se realizează prin modificarea topologiei rețelei și în ultima instanță prin redispecerizarea producției de energie electrică.

Congestiile de rețea eliminate prin redispecerizare sunt estimate pe baza regimurilor care iau în considerare diferite scenarii de funcționare a centralelor electrice, luând în calcul cel puțin următoarele ipoteze minimale

- restricții în alimentarea cu combustibil a centralelor electrice
- regimul hidrologic care să implice reducerea debitelor pe Dunăre și râurile interioare
- zonele puternic deficitare/excedentare
- seceta, temperaturi ridicate
- Perioade geroase.

Redispecerizarea producției are ca efect ieșirea din ordinea de merit rezultată în Piața de Echilibrare, costurile suplimentare fiind suportate de către Transelectrica. Aceasta reprezintă o măsură utilizată de Transelectrica doar în situații cerute de menținerea siguranței în funcționare a sistemului de transport.

Cheltuielile privind consumul de energie electrică în stațiile RET

Cheltuielile privind consumul de energie electrică în stațiile RET au înregistrat o scădere de 4,2 mil lei în perioada ianuarie - decembrie 2020 comparativ cu aceeași perioadă a anului 2019, determinată de evoluția crescătoare a prețurilor la energia electrică și, în special, de prețurile ferme mai mari față de anul trecut cu care au fost încheiate contractele pe piața concurențială de furnizare energie electrică pentru anul 2020.

Cheltuieli privind serviciile de sistem funcționale

Cheltuielile privind serviciile de sistem funcționale reprezintă schimburile internaționale necontractate de energie electrică cu țările vecine și cheltuielile cu schimburile neplanificate pe piața zilei următoare (PZU).

Cheltuielile privind serviciile de sistem funcționale au înregistrat o scădere cu aproximativ 2,2 mil. lei în comparație cu anul 2019, scădere determinată în principal, reducerea cheltuielilor pe piața de

echilibrare privind schimburile neplanificate de energie electrică cu țările vecine interconectate la SEN.

Cheltuieli cu Inter TSO Compensation (ITC)

Cheltuielile cu ITC reprezintă obligațiile lunare de plată/drepturile de încasare pentru fiecare operator de transport și de sistem (TSO). Acestea se stabilesc în cadrul mecanismului de compensare/decontare a efectelor utilizării rețelei electrice de transport (RET) pentru tranzite de energie electrică între operatorii TSO din cele 35 de țări care au aderat la acest mecanism din cadrul ENTSO-E.

11.1.2 Activități zero-profit

Tabel 25: Sinteza veniturilor din activități zero-profit

| Mil. lei | 2020 | 2019 | 2018 | 20/19 |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------|
| Venituri operaționale | 1.169 | 1.177 | 1.541 | ▼ (1%) |
| V.Servicii de sistem tehnologic | 674 | 654 | 637 | ▲ 3% |
| V.Piața de echilibrare | 495 | 523 | 904 | ▼ 5% |

În anul 2020 veniturile din serviciile de sistem tehnologice au înregistrat o creștere față de anul 2019 cu suma de 20 mil. lei determinată de majorarea tarifului aprobat de ANRE pentru aceste servicii în condițiile diminuării cantității de energie electrică livrată consumatorilor cu 2,7%, respectiv cu 1,49 MWh.

Veniturile din piața de echilibrare au înregistrat în anul 2020 o diminuare cu 28 mil lei față de anul 2019, determinată de:

- eliminarea limitelor de preț la ofertare pe piața de echilibrare, cu aplicabilitate începând cu luna septembrie 2020;
- eliminarea obligativității participării la piața de echilibrare, cu aplicabilitate începând cu luna septembrie 2020;
- scăderea dezechilibrului negativ înregistrat la nivelul furnizorilor de energie electrică pe piața de echilibrare;
- modul de realizare a contractării pe piețele anterioare pieței de echilibrare;
- evoluția hidraulicității;

Tabel 26: Sinteza cheltuielilor din activități zero-profit

| Mil. lei | 2020 | 2019 | 2018 | 20/19 |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------|
| Costuri operaționale | 1.061 | 1.200 | 1.582 | ▼ (12%) |
| Ch. Servicii de sistem tehnologice | 566 | 676 | 678 | ▼ (16%) |
| Ch. Piața de echilibrare | 495 | 523 | 904 | ▼ (5%) |

Cheltuielile cu serviciile de sistem tehnologice au înregistrat în anul 2020 o scădere în procent de 16%

În anul 2020 aceste cheltuieli au înregistrat o scădere de aproximativ 13% (de la 13 mil.lei în anul 2019 la 11 mil.lei în anul 2020).

Mentenanță și reparații

Cheltuielile cu lucrările de mentenanță au scăzut cu 4% în anul 2020 (de la 102 mil. lei în 2019 la 98 mil. lei în 2019). La realizarea programului anual de mentenanță aferent anului 2020 a fost acordată prioritate lucrărilor/serviciilor care conduc la mărirea gradului de siguranță în exploatare a instalațiilor, finalizării lucrărilor/serviciilor contractate și a celor care contribuie la buna funcționare a instalațiilor.

- evoluția prețului mediu de deficit înregistrat pe piața de echilibrare;
- scăderea cererii de energie electrică (consumului) în condițiile unei ierni blânde;
- reducerea consumului de energie electrică ca urmare a reglementărilor emise de Administrația Publică Centrală pentru prevenirea răspândirii Covid-19.

Totodată luând în considerare modificările legislative anunțate de către ANRE pentru piața de energie electrică, începând cu 1 aprilie 2020, piața de echilibrare nu mai este obligatorie, ci a devenit opțională, s-au eliminat toate limitele de preț (ceea ce înseamnă că prețul energiei electrice pe această piață poate varia între minus 99.999 de euro și 99.000 de euro/MWh).

Decontarea tranzacțiilor pe piața de echilibrare se face la prețul marginal, apărând astfel posibilitatea agregării în această piață, inclusiv cu locurile de consum, iar producătorii din surse regenerabile au parte în continuare de dispecerizare prioritară.

față de anul 2019, de la 676 mil. lei în anul 2019 la 566 mil lei în anul 2020.

Valoarea costurilor cu achiziția STS pentru anul 2020 a fost determinată în principal de următorii factori:

- menținerea prețurilor de achiziție a serviciilor de sistem tehnologice pe piața concurențială în anul 2020 în jurul valorilor înregistrate în anul 2019, pentru rezerva secundară (RS) și rezerva terțiară rapidă (RTR)
- manifestarea în anul 2020 a unui nivel ridicat de concentrare a pieței serviciilor tehnologice de sistem pe tipurile de servicii rezervă secundară (RS) și rezervă terțiară rapidă (RTR).

În anul 2020 s-au achiziționat servicii de sistem tehnologice în regim reglementat potrivit Deciziilor ANRE nr. 1551/2019 și nr. 1078/2020 (de la Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrică” SA), Deciziilor ANRE nr. 2212/2019 și nr. 1211/2020 (de la Societatea Complexul Energetic Hunedoara SA), Deciziei ANRE nr. 1851/2019 (de la Societatea Electrocentrale Galați SA), precum și potrivit HG nr. 593/12.08.2019 prin care s-au aprobat „Măsurile privind nivelul de siguranță și securitate în funcționare a Sistemului Electroenergetic Național, pentru perioada 1 noiembrie 2019 – 31 martie 2020”.

Serviciile de sistem tehnologice sunt achiziționate de Companie de la producători în scopul asigurării menținerii nivelului de siguranță în funcționare a SEN și a calității energiei electrice transportată la parametrii ceruți de normele tehnice în vigoare. Contractarea acestor servicii se realizează:

- în regim reglementat, în baza Hotărârilor de Guvern și a Deciziilor ANRE;
- prin mecanisme concurențiale.

Transelectrica refacturează valoarea serviciilor de sistem tehnologice achiziționate de la producători
Figura 32: Rezultate din activități zero-profit (mil. lei)

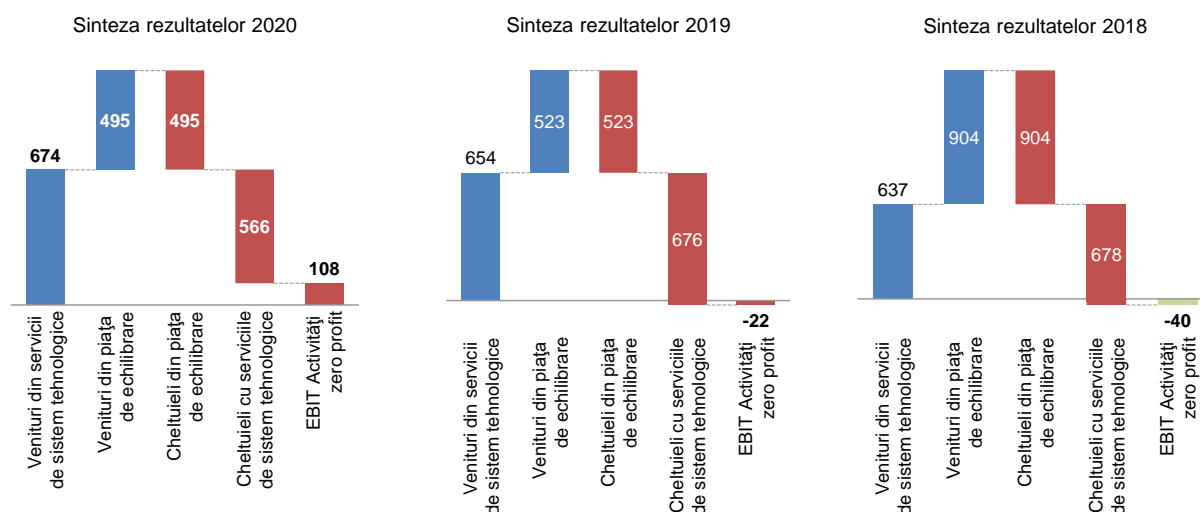
către furnizorii de energie electrică licențiați de ANRE, care includ mai departe acest cost în factura la consumatorul final, acesta beneficiind în final de aceste servicii.

Cheltuielile din piața de echilibrare rezultă în urma tranzacțiilor desfășurate pe această piață, fiind acoperite integral de veniturile din piața de echilibrare.

În analiza evoluției pieței de echilibrare se au în vedere următorii factori :

- evoluția hidrolicității;
- impredictibilitatea și volatilitatea producției din surse regenerabile (în special eoliana);
- pentru lunile de iarnă se estimează echilibrarea sistemului prin pornirea/menținerea în stare de funcționare a mai multor grupuri/cazane termo și selectarea unui volum mare de energie la creștere;
- supracontractarea/subcontractarea pe piețele anterioare pieței de echilibrare.

Pentru anul 2021 se estimează că reglementările care se vor implementa în legislația națională în concordanță cu prevederile Regulamentului (UE) 2019/943 al Parlamentului European și al Consiliului din 5 iunie 2019, contractarea serviciilor tehnologice de sistem la Intervalul de decontare de 15 minute, efectuarea decontării pe piața de echilibrare la intervalul de decontare de 15 minute și evoluția economiei și a consumului de energie electrică la nivel național, vor avea un impact semnificativ privind evoluția veniturilor/costurilor pe piața de echilibrare și în evoluția costurilor cu achiziția serviciilor de sistem la nivelul Transelectrica SA.



11.2. Rezultatul financiar

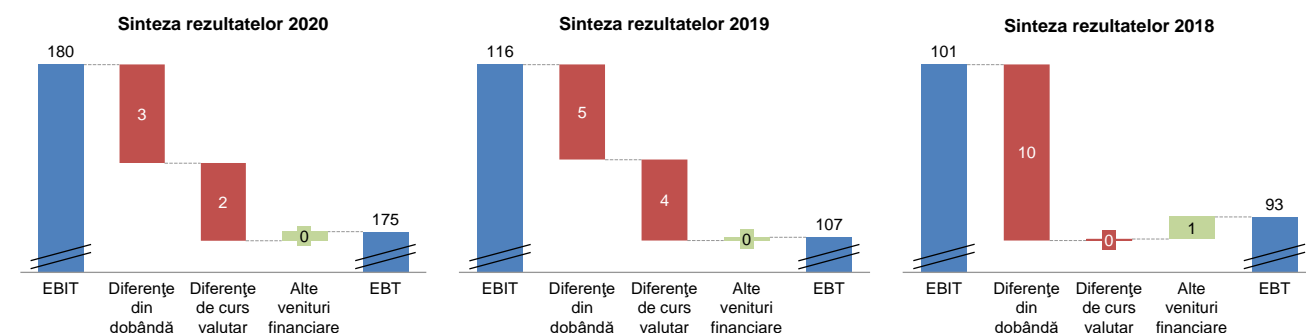
Rezultatul financiar net înregistrat în anul 2020 a fost negativ în valoare de 5 mil.lei. Acesta este influențat

în principal, de evoluția cursului de schimb valutar al monedei naționale raportat la euro, monedă în care Compania are contractate împrumuturi bancare pentru finanțarea programelor de investiții.

Tabel 27: Evoluția cursului de schimb valutar

| Lei | 2020 | 2019 | 2018 | 20/19 |
|-------|--------|--------|--------|--------|
| 1 EUR | 4,8694 | 4,7793 | 4,6639 | ▲ 1,9% |
| 1 USD | 3,9660 | 4,2608 | 4,0736 | ▼ 7% |

Figura 33: Rezultate financiare (mil.lei)

**11.3. Bilanț – poziția financiară**

| Mil. lei | 2020 | 2019 | 2018 | 20/19 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Active imobilizate | | | | |
| Imobilizări corporale | 3.561 | 3.440 | 2.988 | ▲ 4% |
| Imobilizări necorporale | 7 | 23 | 23 | ▼ (70%) |
| Imobilizări financiare | 82 | 82 | 80 | ▲ 0% |
| Imobilizari af. Drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing - clădiri | 38 | 6 | 0 | ▲ n/a |
| Total | 3.687 | 3.551 | 3.091 | ▲ 4% |
| Active circulante | | | | |
| Stocuri | 38 | 38 | 35 | ▲ 2% |
| Clienți și conturi asimilate | 848 | 706 | 1.064 | ▲ 20% |
| Alte active financiare | 0 | 85 | 0 | ▼ (100%) |
| Impozit pe profit de recuperat | 1 | 0 | 0 | ▲ n/a |
| Numerar și echivalente de numerar | 554 | 321 | 482 | ▲ 73% |
| Total | 1.442 | 1.150 | 1.581 | ▲ 25% |
| ACTIVE TOTALE | 5.129 | 4.700 | 4.672 | ▲ 9% |
| Capitaluri proprii | | | | |
| Capital social | 733 | 733 | 733 | ▼ 0% |
| Rezerve | 1.047 | 1.117 | 763 | ▼ (6%) |
| Rezultat reportat | 1.616 | 1.434 | 1.313 | ▲ 13% |
| Total | 3.395 | 3.284 | 2.809 | ▲ 3% |
| Datorii pe termen lung | | | | |
| Împrumuturi pe termen lung | 102 | 123 | 144 | ▼ (17%) |
| Alte datorii pe termen lung | 574 | 561 | 520 | ▲ 2% |
| Total | 676 | 684 | 664 | ▼ 1% |
| Datorii pe termen scurt | | | | |
| Împrumuturi pe termen scurt | 25 | 56 | 53 | ▼ (56%) |
| Datorii comerciale | 888 | 556 | 1.021 | ▲ 60% |
| Alte datorii pe termen scurt | 145 | 120 | 125 | ▲ 20% |
| Total | 1.058 | 732 | 1.199 | ▲ 44% |
| Datorii totale | 1.733 | 1.416 | 1.863 | ▲ 22% |
| CAPITALURI PROPRII și DATORII | 5.129 | 4.700 | 4.672 | ▲ 9% |

Active

Activele imobilizate au înregistrat o creștere de 4% la finele anului 2020 față de anul 2019, pe fondul creșterii imobilizărilor corporale în curs determinată în principal de realizarea lucrărilor de investiții în stațiile și liniile electrice de înaltă tensiune dar și de recunoașterea dreptului de utilizare a activelor luate în leasing – clădiri și care reprezintă dreptul de utilizare a spațiilor închiriate de Companie în clădirea de birouri Platinum conform prevederilor IFRS 16 – Contracte de leasing.

În anul 2019 s-a desfășurat operațiunea de reevaluare pentru terenuri, imobilizări corporale clasificate în Grupa 2 – Instalații tehnice, mijloace de transport și de revizuire a duratelor de viață utilă a imobilizărilor corporale clasificate în Grupa 1 - Construcții și în Grupa 2 Instalații tehnice, mijloace de transport de către un evaluator independent autorizat de către Uniunea Națională a Evaluatorilor Autorizați din România (ANEVAR).

Aceste imobilizări au fost reevaluate în principal utilizând metoda bazată pe costuri. În cadrul acestei metodei, costul brut de înlocuire a fost stabilit utilizând metoda indirectă. Metoda bazată pe costuri a fost utilizată din considerente care țin de specializarea activelor pentru care s-a constatat insuficiența informațiilor de piață și/sau inexistența unei piețe active.

La 31 decembrie 2019 Compania a recunoscut un surplus net din reevaluarea instalațiilor speciale, utilajelor și echipamentelor, aparatelor de măsură și control și a vehiculelor în sumă de 494,7 mil. lei, din care 503,4 mil. lei în contul de rezerve din reevaluare iar suma de (8,7) mil. lei a fost înregistrată în contul de profit și pierdere al anului.

Totodată trebuie menționat faptul că activele corporale din grupa Clădiri și instalații speciale, au fost reevaluate pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2018. Astfel Compania a recunoscut un surplus net din reevaluarea construcțiilor și instalațiilor speciale în sumă de 99,4 mil. lei, din care suma de 100,4 mil. lei a fost recunoscută în creditul contului de rezerve din reevaluare și suma de (0,93 mil. lei) a fost recunoscută în contul de profit și pierdere al anului 2018.

Clădirile și instalațiile speciale constau în principal în stații de transformare și linii electrice de înaltă tensiune. Utilajele și echipamentele constau în principal în transformatoare și celule aferente SEN de 110 kV, 220 kV, 400 kV și 750 kV.

Clădirile și instalațiile speciale sunt prezentate în situațiile financiare la valoarea netă. Compania a schimbat metoda de înregistrare a reevaluării la 31 decembrie 2015 trecând de la metoda brută la cea netă, pentru a prezenta o imagine mai clară, mai concisă și mai relevantă, fără influența dată de o denaturare artificială a valorii contabile brute și a amortizării.

În anul 2020 au fost corectate suprafețele pentru două terenuri aparținând UTT Sibiu care la reevaluarea de la 31 decembrie 2019 au fost eronate.

Prin Erata la Raportul de Reevaluare a terenurilor cu nr. 1781/08.09.2020, JPA România a stabilit noua valoare pentru următoarele terenuri:

- Sediul CE Mureș str. Tamaș Erno nr. 3 – suprafața incorectă 1.115 mp - corect fiind 557,5 mp
- Sediul Alba Iulia str. Ferdinand nr. 83 – suprafața incorectă 334,52 mp - corect fiind 325,49 mp, astfel valoarea terenurilor a fost diminuată cu 0,48 mil lei pe seama contului de rezerve din reevaluare

Pentru imobilizările necorporale în curs cea mai mare intrare în anul 2020 a fost reprezentată de Racordarea LEA 400 kV Isaccea - Varna și LEA 400 kV Isaccea - Dobrudja în Stația 400 kV Medgidia Sud, Etapa I - Extinderea Stației 400 kV Medgidia Sud – 2.717.

În anul 2020 cele mai mari transferuri din imobilizări necorporale în curs la imobilizări necorporale sunt reprezentate de:

- Upgradarea platformelor hardware și software ale sistemului SCADA din Stația Stupărei – 0,15 mil lei;
- Upgrade Licențe antivirus BITDEFENDER – 0,05 mil lei;
- Software și licență sistem de monitorizare on-line AT1 200 MVA – 0,04 mil lei.

Creșterea imobilizărilor necorporale la 31 decembrie 2020 este reprezentată în principal de recunoașterea dreptului de utilizare a activelor luate în leasing – clădiri - reprezintă dreptul de utilizare a spațiilor închiriate de Companie în clădirea de birouri Platinum din Str. Olteni nr. 2-4, sector 3, București (contract nr. C217/2015 încheiat cu Dagesh Rom SRL), conform prevederilor IFRS 16 – Contracte de leasing.

Vechiul contract s-a finalizat la 30.09.2020, iar la 01.10.2020 a intrat în vigoare noul contract de închiriere (contract nr. C232/202), valabil pe o perioadă de 5 ani.

Imobilizări financiare

Imobilizările financiare la data de 31 decembrie 2020 față de 31 decembrie 2019 au înregistrat o ușoară creștere care a fost determinată de afilierea Companiei la acționariatul Southeast Electricity Network Coordination Center (SEleNe CC) Societe Anonyme.

Prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr.3 din data de 6 martie 2020, s-a aprobat participarea Companiei ca proprietar fondator la capitalul de constituire a Centrului Regional pentru coordonarea securității operaționale în regiunile de calcul coordonat al capacităților de schimb transfrontalier SEE (Bulgaria, Grecia, România) și GRIT (Grecia-Italia).

Activele circulante au înregistrat o creștere de 25% în anul 2020 comparativ cu valoarea înregistrată la 31 decembrie 2019, determinată în principal de creșterea creanțelor comerciale și alte conturi asimilate.

Cel mai mare impact în creșterea creanțelor comerciale și a altor creanțe îl are variația clienților pe piața de energie electrică și din alte activități.

Astfel la data de 31 decembrie 2020, clienții în sold din activitatea operațională și piața de echilibrare înregistrează o creștere față de 31 decembrie 2019 determinată în principal de:

- creșterea volumului tranzacțiilor pe piața de echilibrare în lunile octombrie, noiembrie și decembrie 2020 față de perioada similară a anului 2019, determinând creșterea creanțelor aflate în sold la data de 31 decembrie 2020 față de 31 decembrie 2019.

Din totalul creanțelor comerciale înregistrate la 31 decembrie 2020, 23% reprezintă creanțe de încasat din schema de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, procent similar cu cel înregistrat în și în anul 2019.

Soldul în valoare de 195 mil. lei este reprezentat de facturile emise aferente schemei de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, din care:

- supracompensare pentru perioada 2011-2013 în sumă de 76,7 mil. lei, respectiv de la RAAN – 63,5 mil. lei și CET Govora SA – 13,2 mil. lei;

- bonus necuvenit pentru 2014 în suma de 3,9 mil. lei, respectiv de la RAAN – 2 mil. lei, CET Govora – 1,9 mil. lei;
- bonus necuvenit pentru 2015 în sumă de 0,6 mil lei, respectiv de la CET Govora – 0,5 mil lei, Interagro – 0,03 mil lei;
- contribuție pentru cogenerare neîncasată de la furnizorii consumatorilor de energie electrică, în sumă de 21,1 mil lei, respectiv de la: Transenergo Com – 5,9 mil lei, PetProd – 4,4 mil lei, Romenergy Industry – 2,7 mil lei, RAAN- 2,4 mil lei, UGM Energy – 1,8 mil lei, CET Govora – 0,9 mil lei, KDF Energy – 0,9 mil lei și alții.

Până la data prezentului raport, Compania a încasat integral creanțele aferente supracompensării activității privind schema de sprijin pentru anul 2019 (suma de 32,3 mil lei), prin tranzacții bancare, de la Electrocentrale București, precum și bonusul necuvenit stabilit prin Decizii ANRE pentru anul 2019, în valoare de 15,5 mil lei, de la următorii producători: Complexul energetic Oltenia, Electrocentrale București, CET Govora, Complexul Energetic Hunedoara, Bepco SRL, Modern Calor SA, Soceram SA, Electroulaj SA, CET Arad, Universitatea Politehnică din București, Colonia Cluj Napoca energie SRL și Vest Energo SA.

Pentru stingerea creanțelor generate de supracompensare și bonus necuvenit, Compania a solicitat producătorilor calificați în schema de sprijin efectuarea de compensări reciproce. Pentru producătorii (RAAN, CET Govora) care nu au fost de acord cu aceasta modalitate de stingere a creanțelor și datorilor reciproce, Compania a aplicat și aplică în continuare prevederile art. 17 alin. 5 din Ordinul președintelui ANRE nr. 116/2013 pentru aprobarea Regulamentului privind stabilirea modului de colectare a contribuției pentru cogenerarea de înaltă eficiență și de plată a bonusului pentru energia electrică produsă în cogenerare de înaltă eficiență: “în cazul în care producătorul nu a achitat integral către administratorul schemei de sprijin obligațiile de plată rezultate în conformitate cu prevederile prezentului regulament, administratorul schemei de sprijin plătește producătorului diferența dintre valoarea facturilor emise de producător și obligațiile de plată ale producătorului referitoare la schema de sprijin, cu menționarea explicită, pe documentul de plată, a sumelor respective” și a reținut de la plată sumele aferente schemei de sprijin convenite.

La data de 31 decembrie 2020, alte creanțe în sumă de 111,4 mil lei în scădere cu 2% față de anul 2019 includ în principal:

- debitori diverși, 83 mil lei, reprezentând penalități de întârziere la plată calculate clienților rău platnici, în sumă de 74 mil lei (din care suma de 35 mil lei reprezintă penalități aferente schemei de sprijin;
- compensații datorate de furnizori pentru nelivrarea energiei electrice (Arelco Power 0,9 mil.lei) și Enol Grup 2,5 mil.lei). Pentru compensațiile datorate de furnizorii din activitatea operațională au fost înregistrate ajustări de depreciere
- creanță de recuperat de la OPCOM reprezentând TVA-ul aferent aportului în natura la capitalul filialei în suma de 4,5 mil lei;
- cheltuieli înregistrate în avans în sumă de 1,1 mil lei reprezentate în principal de chirie și mentenanță clădire birouri, avansuri la contractele încheiate cu furnizorii de energie electrică necesară acoperirii consumului propriu tehnologic pentru perioadele viitoare;
- alte creanțe immobilizate în suma de 4,3 mil lei, din care 4,2 reprezintă garanții pentru ocuparea temporară a terenului, calculate și reținute în conformitate cu art. 39 alin. (1), alin. (2) și alin. (5) din Legea nr. 46/2008 privind Codul Silvic, în vederea realizării obiectivului de investiții LEA 400 kV Reșița – Pancevo (Serbia).

Numerarul și echivalentele de numerar au înregistrat o creștere pe fondul expirării la data de 30 martie 2020 a depozitelor bancare cu o maturitate inițială mai mare de 90 de zile, constituite la data de 31 decembrie 2019.

Depozitele bancare cu maturitate inițială mai mică de 90 de zile constituite din disponibilitățile bănești aflate în conturi curente sunt la data de 31 decembrie 2020 în sumă de 266,3 mil lei.

Capitaluri proprii și datorii

Datoriile pe termen lung au înregistrat o ușoară scădere, în procent de 1% în anul 2020 față de anul 2019, în principal datorită diminuării datoriei privind impozitele amânate, respectiv a împrumuturilor pe termen lung (de la 123 mil lei la 31 decembrie 2019 la 102 mil lei la 31 decembrie 2020).

În același timp **datoriile pe termen scurt** au înregistrat o creștere de 44% (de la 732 mil. lei la 31 decembrie 2019, la 1.058 mil. lei la 31 decembrie 2020) în principal pe fondul creșterii volumului tranzacțiilor pe piața de echilibrare, concomitent cu scăderea valorii bonusului lunar aferent schemei de sprijin an 2020 față de an 2019.

La data de 31 decembrie 2020 comparativ cu 31 decembrie 2019, *datoriile aflate în sold pe piața de energie* sunt în sumă de 468,1 mil lei față de 390,2 find influențate de :

- creșterea soldului datoriilor aferente activității operaționale determinată în principal de creșterea obligațiilor de plată aflate în sold pe piața de energie electrică la 31 decembrie 2020 la termenul scadent, în luna ianuarie 2021;
- creșterea soldului datoriilor aferente pieței de echilibrare determinată de creșterea obligațiilor de plată aflate în sold pe piața de energie electrică la 31 decembrie 2020 la termenul scadent și de creșterea volumului tranzacțiilor pe piața de echilibrare din trimestrul IV 2020 față de trimestrul IV 2019.
- scăderea datoriilor aferente schemei de sprijin către furnizori (producători) determinată în principal de scăderea valorii bonusului lunar de achitat pentru luna decembrie 2020 față de bonusul lunar aferent lunii decembrie 2019.

Furnizorii pe piața de energie electrică sunt reprezentați în principal de: SC Hidroelectrică SA, Electrocentrale București, OPCOM, Mavir, Complex energetic Oltenia, Complex energetic Hunedoara, OMV Petrom, IBEX, Veolia Energie Prahova, Veolia Energie Iași, Ciga Energy.

La 31 decembrie 2020, ponderea acestora în total furnizori de energie era de circa 81%.

La data de 31 decembrie 2020, se înregistrează obligații de plată către furnizori (producători) în sumă de 54,6 mil lei (RAAN – 51,2 mil lei și CET Govora SA – 3,4 mil lei), reprezentând bonusul lunar de cogenerare, ante-supracompensarea pentru anii 2014 și 2015, bonusul neacordat pentru anii 2015 și 2016.

Sumele reprezentând datoriile Companiei aferente schemei de sprijin față de RAAN și CET Govora au fost reținute la plată în baza art. 17 alin. 5 din Ordinul președintelui ANRE nr. 116/2013, întrucât furnizorii (producătorii) înregistrează obligații de plată față de Companie pe schema de sprijin de tip bonus.

- alte datorii în sumă de 38,2 mil lei sunt reprezentate, în principal, de garanțiile de bună plată a contractelor pe piața de energie electrică încheiate de CNTEE Transelectrica SA în sumă de 16,9 mil lei, TVA neexigibilă în perioada de raportare și altele.

Provizioanele au înregistrat o creștere la sfârșitul anului 2020 în comparație cu sfârșitul anului 2019, de la 70 mil lei la 31 decembrie 2019 la 91 mil lei la 31 decembrie 2020, creștere determinată în principal de:

- actualizare provizioane constituite pentru litigiile cu foști membri ai Consiliului de Supraveghere și Directorat, reprezentând componenta variabilă aferentă pachetelor OAVT alocate și nevalorificate pe perioada mandatelor executate în anii 2013-2017 (OAVT - opțiuni pentru acțiuni virtuale).
- constituire provizion pentru participarea salariaților la profitul aferent exercitiului financiar al anului 2020;
- provizion constituit pentru plăți viitoare aferente beneficiilor acordate la pensionarea salariaților pentru limita de vârstă și beneficii aferente jubileelor. Sumele provizionate pentru litigii reprezentând OAVT și beneficii post angajare, au rezultat din calculele actuariale, ce au fost determinate de către un actuar autorizat.

- provizioane pentru litigii în care este chemată în judecată Compania
- provizion constituit pentru acțiunea de inspecție fiscală în derulare, ce vizează verificarea TVA pentru perioada 2014-2016, acțiune începută în luna noiembrie an 2019, estimată a se finaliza în luna februarie 2021 (Aviz nr. F-MC-326/13.11.2019).

Datoriile purtătoare de dobândă

La data de 31 decembrie 2020 valoarea împrumuturilor pe termen lung s-a diminuat față de 31 decembrie 2019 în principal datorită rambursărilor efectuate conform acordurilor de împrumut existente.

Capitaluri proprii

Capitalurile proprii au înregistrat o creștere de 3% determinată în principal de înregistrarea în rezultatul reportat a profitului net, în sumă de 145 mil lei, realizat la data de 31 decembrie 2020.

11.4. Fluxul de numerar

Tabel 28: Fluxul de numerar

| Mil lei | 2020 | 2019 | 2018 | 20/19 |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Activitatea operațională | | | | |
| Flux de numerar înainte modificărilor capitalului circulant | 494 | 373 | 426 | ▲ 33% |
| Modificări ale capitalului circulant | 177 | (97) | 33 | ▲ 283% |
| Dobânzi și impozite plătite | (54) | (24) | (33) | ▼ (122%) |
| Numerar net din activitatea operațională | 617 | 251 | 426 | ▲ 146% |
| Activitatea de investiții | | | | |
| Achiziții de imobilizări corporale și necorporale | (375) | (242) | (171) | ▼ (55%) |
| Încasări avansuri neutilizate | - | - | 0 | - n/a |
| Titluri de participare deținute la TSC NET | - | - | (2) | - n/a |
| Încasări din activitatea de investiții | 7 | 5 | 23 | ▲ 40% |
| Alte active financiare | 85 | (85) | - | ▲ 200% |
| Numerar utilizat în activitatea de investiții | (283) | (322) | (149) | ▲ 12% |
| Activitatea de finanțare | | | | |
| (Rambursări)/încasări nete din împrumuturi și emisiunea de obligațiuni | (65) | (23) | (314) | ▼ (186%) |
| Dividende plătite | (36) | (67) | (1) | ▲ 47% |
| Numerar utilizat în activitatea de finanțare | (100) | (90) | (315) | ▼ (12%) |
| Diminuarea netă a numerarului și echivalentelor de numerar | 233 | (161) | (39) | ▲ 245% |
| Numerar și echivalente de numerar la 1 ianuarie | 321 | 482 | 521 | ▼ (33%) |
| Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului | 554 | 321 | 482 | ▲ 73% |

11.5. Indicators

Tabel 29: Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și activitate

| Indicator | Formula de calcul | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|--|-------|-------|-------|
| Indicatori de profitabilitate | | | | |
| EBITDA în total vânzări | <u>EBITDA</u> Cifra de afaceri | 19% | 17% | 15% |
| EBITDA în capitaluri proprii | <u>EBITDA</u> Capitaluri proprii | 13% | 12% | 14% |
| Rata profitului brut | <u>Profit brut</u> Cifra de afaceri | 8% | 5% | 3% |
| Rata rentabilității capitalului | <u>Profit net</u> Capitaluri proprii | 4% | 3% | 3% |
| Indicatori de lichiditate | | | | |
| Indicatorul lichidității curente | <u>Active circulante</u> Datorii pe termen scurt | 1,36 | 1,57 | 1,32 |
| Indicatorul lichidității imediate | <u>Active circulante- Stocuri</u> Datorii pe termen scurt | 1,33 | 1,52 | 1,29 |
| Indicatori de risc | | | | |
| (1) Indicatorul gradului de îndatorare | <u>Capital împrumutat</u> Capitaluri proprii | 3,7% | 5,4% | 7,0% |
| (2) Indicatorul gradului de îndatorare | <u>Capital împrumutat</u> Capital angajat | 3,6% | 5,2% | 6,6% |
| Rata de acoperire a dobânzii % | <u>EBIT</u> Cheltuieli cu dobânda | 18,45 | 11,35 | 5,26 |
| Indicatori de activitate | | | | |
| Viteza de rotație a debitelor – clienți | <u>Sold mediu clienți* x nr.zile</u> Cifra de afaceri | 83,51 | 98,45 | 90,96 |
| Viteza de rotație active imobilizate | <u>Cifra de afaceri</u> Active imobilizate | 0,63 | 0,66 | 0,87 |

*S-au luat în considerare la calcularea soldului mediu clienții care au aport în cifra de afaceri (energie, echilibrare, alți clienți, clienți facturi de întocmit). Valorile corespunzătoare clienților incerti, schema de cogenerare și supracompensarea nu au fost incluse în soldul mediu.



**Raport
Guvernanță corporativă și
responsabilitate socială**

Organizarea Directoratului

Membrii Directoratului sunt numiți și revocați de Consiliul de Supraveghere. Unul dintre membrii Directoratului este numit de către Consiliul de Supraveghere Președinte al Directoratului (denumit alternativ și Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” – al Companiei), Președinte care convoacă și prezidează ședințele Directoratului și este totodată responsabil pentru buna organizare a activității Directoratului ca organ colectiv de conducere, în vederea îndeplinirii atribuțiilor și responsabilităților ce revin, respectiv sunt, în sarcina acestuia potrivit legii aplicabile și Actului Constitutiv.

Membrii Directoratului sunt numiți și revocați de către CS. Numărul membrilor va fi determinat de CS, cu condiția ca acel număr să nu fie mai mic de trei și mai mare de șapte, numărul acestora fiind întotdeauna impar. Un membru al Directoratului va fi numit Președinte al Directoratului (denumit alternativ și Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” – al Companiei).

În conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011, mandatul acestora este acordat pe o perioadă de 4 (patru) ani. În cazul în care o poziție de membru al Directoratului devine vacantă, Consiliul de Supraveghere va numi alt membru, pentru restul duratei mandatului membrului care este înlocuit, selectat în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/ 2011.

Remunerația Directoratului

În anul 2020 până la data de 16.11.2020, membrii Directoratului au avut o indemnizație brută fixă lunară, stabilită de Consiliul de Supraveghere în conformitate cu prevederile legale în vigoare, astfel:

- indemnizația Președintelui Directoratului - 33.600 lei brut/lună;
- indemnizația membrilor Directoratului - 31.200 lei brut/lună;

Începând cu data de 17.11.2020, conform contractului de mandat aprobat prin Decizia CS nr. 74/2020, membrii Directoratului au o indemnizație brută fixă lunară în valoare de 46.597 lei brut/lună și o componentă anuală variabilă pentru îndeplinirea indicatorilor de performanță asumați în Planul de management.

În data de 10 decembrie 2020 a fost publicat Planul de Administrare 2020-2024 al Companiei, structurat pe două componente, respectiv componenta de administrare, elaborată de Consiliul de

supraveghere, și componenta de management, elaborată de membrii Directoratului.

Componenta anuală variabilă pentru indicatorii menționați în Planul de management, aferenți fiecărui an de mandat este într-un quantum care să nu depășească 12 indemnizații fixe și se datorează mandatarului numai în situația în care nivelul efectiv realizat al acestor indicatori de performanță în anul pentru care se face determinarea este îndeplinit la valorile asumate prin Planul de management. Mandatarul va încasa anual suma astfel calculată, în termen de 15 zile de la data aprobării de către AGA a situațiilor financiare anuale separate auditate.

În cazul unui mandatar al cărui contract de mandat încetează înainte de termen (indiferent de cauză), pentru perioada cuprinsă între începutul anului calendaristic respectiv și data încetării contractului de mandat, componenta anuală variabilă a remunerației aferentă indicatorilor de performanță menționați în Planul de Management se va acorda, fracționat, proporțional cu numărul de zile din cadrul anului respectiv în care a fost în vigoare contractul de mandat în baza căruia se acordă.

Întrucât mandatarul a fost numit la data de 17 noiembrie 2020, pentru perioada cuprinsă între data numirii și sfârșitul anului calendaristic respectiv, componenta anuală variabilă a remunerației aferentă indicatorilor de performanță menționați în Planul de Management se va acorda, fracționat, proporțional cu numărul de zile din cadrul anului calendaristic respectiv în care a fost în vigoare contractul de mandat în baza căruia se acordă.

Plata acestor componente anuale variabile se va face în termen de 15 zile de la data aprobării de către AGA a situațiilor financiare anuale separate auditate.

Indicatorii, obiectivele și criteriile de performanță menționate în Planul de Management pot fi revizuite și modificate corespunzător în cazul în care au survenit evenimente de forță majoră sau în situația unor schimbări semnificative ale cadrului legislativ sau decise de autorități de reglementare, ca de exemplu, dar fără a se limita, la ANRE.

Criterii și obiective de performanță

Prin Hotărârea AGOA nr.11/21.12.2020 și Decizia CS nr.82/21.12.2020, indicatorii de performanță financiară și nefinanciară aprobați prin Hotărârea AGOA nr.11/21.12.2020 se constituie în Anexa 3 la Contractul de mandat aprobat prin Decizia CS nr. 74/2020.

Obiectivele strategice luate în calcul pentru acordarea componentei variabile a remunerației Directoratului, cuprinse în Planul de management, sunt următoarele:

1. Obiectiv strategic 4.1 – asigurarea gradului de profitabilitate

Realizarea a cel puțin 70% din EBITDA (rezultatul brut al exploataării), calculat anual în baza Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat în perioada 2020 – 2024;

Prag minim anual: EBITDA realizat x 70%

Formula: (Venit) – (Cheltuieli care exclud dobânda, impozitul, deprecierea și amortizarea) = EBITDA

2. Obiectiv strategic 4.4 – indicatori de îndatorare

Pentru perioada mandatului, în nicio situație indicatorul Rata datoriei nete/EBITDA să nu depășească anual valoarea de 4,0 unde:

Formula: Rata datoriei nete/EBITDA ≤ 4,0 unde:

Rata datoriei nete = totalitatea împrumuturilor purtătoare de dobândă din care se scade numerarul din bănci;

EBITDA = profitul înainte de dobânzi, impozite, depreciere și amortizare.

3. Obiectiv strategic 4.8 – asigurarea mentenanței RET

Pe perioada mandatului, asigurarea mentenanței RET să fie în procent de 90%, calculată anual din valorile prevăzute în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat în perioada 2020 – 2024;

Prag minim anual = buget mentenanță aprobat x 90%

4. Obiectiv strategic 4.6 – modernizarea/dezvoltarea RET

Realizarea a cel puțin 70% din planul de investiții anual în perioada 2020 – 2024 (Anexa 4 la Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat de AGA);

Prag minim anual = Plan investiții aprobat x 70%

Obiectiv de performanță

Platile restante la bugetul de stat în perioada mandatului 2020 – 2024, sa fie “zero” mii lei.

Notă:

- în cazul în care vor exista eventuale denaturări ale indicatorilor cheie de performanță înscriși în contractele de mandat, denaturări ce pot proveni din activități conjuncturale așa cum sunt descrise în Legea bugetului de stat nr.5/2020, art.48. alin.(1) și (3) care prevede ca la determinarea rezultatului brut preliminar/estimat a se realiza „nu se va ține cont de veniturile și/sau cheltuielile din exploatare realizate ca urmare a unor situații sau activități conjuncturale”, acestea nu se vor lua în considerare.
- deasemenea, orice impact negativ asupra indicatorilor cheie de performanță stabiliți, care se datorează unor evenimente trecute dar cu influență negativă în rezultatele curente și viitoare ale Companiei, nu se vor lua în considerare.

În anul 2020 indicatorii de performanță au fost realizați în totalitate și se prezintă astfel:

| Index | Indicatori cheie de performanță (p.a) Aprobat prin AGOA nr.11/21.12.2020 | Obiectiv 2020 Conform Hot.AGOA nr.11/21.12.2020 | Indicatori 2020 Conform BVC aprobat prin Hot.AGOA nr. 2/06.03.2020 | Realizat 2020 | Grad realizare % | Δ |
|-------|--|---|--|---------------|------------------|--------------|
| | | 1 | 2 | 3 | 4=(3/2) | 5=(3-1) |
| 4.1 | EBITDA (valori în mil. lei) | 265 | 379 | 448 | 118% | +182 mil lei |
| 4.4 | Grad Îndatorare | 4 | - | -0,90 | 100% | < 4 |
| 4.8 | Asigurare mentenanță RET | 84 | 93,5 | 92,6 | 99% | +8 mil lei |
| 4.6 | Plan de investiții în RET(valori în mil. lei) | 269 | 384 | 360 | 94% | +92 mil lei |
| 5 | Plăți restante la bugetul de stat | 0 | - | 0 | 100% | - |

NOTĂ:

4.8 - Cheltuielile de mentenanță includ mentenanța RET (majoră, minoră), includ piese de schimb și materiale auxiliare utilizate pentru mentenanța RET

4.6 - Planul de investiții – Revizia A11

We lead the power



Transelectrica®

Societate Administrată în Sistem Dualist

Raport Anual 2020

RAPORT ANUAL

CNTEE "TRANSELECTRICA" SA

asupra situațiilor financiare individuale ale Companiei întocmite în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016 și elaborat în conformitate cu Legea nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piața și Anexa 15 din Regulamentul nr. 5/2018 emis de Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF), pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2020

| | |
|--|--|
| Data raportului: | 25 martie 2021 |
| Denumirea emitentului: | CNTEE TRANSELECTRICA SA, societate administrată în sistem dualist |
| Sediul social: | București, Blvd. Gen. Gheorghe Magheru nr. 33, sector 1, cod poștal 010325 |
| Punct de lucru: | București, Str. Olteni nr. 2 - 4, sector 3, cod poștal 030786 |
| Număr de telefon/ fax: | 021 303 5611/ 021 303 5610 |
| Cod unic la ORC: | 13328043 |
| Număr de ordine în RC: | J40/8060/2000 |
| Cod LEI (Legal Entity Identifier) | 254900OLXOUQC90M036 |
| Data înființării Companiei | 31.07.2000/ OUG 627 |
| Capital social: | 733.031.420 lei, subscris și vărsat |
| Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise: | Bursa de Valori București, categoria Premium |
| Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise: | 73.303.142 acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei/ acțiune acțiuni în formă dematerializată, nominative, ordinare, indivizibile, liber tranzacționabile de la 29.08.2006 sub simbolul TEL |
| Valoarea de piață totală: | 1.876.560.435 lei (25,60 lei/acțiune la 31.12.2020) |
| Standardul contabil aplicat: | Standardele internaționale de raportare financiară |
| Auditarea: | Situațiile financiare separate întocmite la data de 31.12.2020 sunt auditate |

Cuprins

| | |
|---|----|
| Mesajul Consiliului de Supraveghere | 1 |
| Consiliul de Supraveghere..... | 2 |
| Mesajul Directoratului | 9 |
| Directoratul..... | 10 |
| Cifre cheie | 15 |
| Evenimente importante | 16 |
| Raport Management | 17 |
| 1. Modelul de afacere | 18 |
| 1.1. Poziționare în piața energiei electrice | 18 |
| 1.2. Portofoliul de activități și modelul de tarifyare | 20 |
| 2. Structura Grupului..... | 23 |
| 3. Transelectrica pe piața de capital..... | 27 |
| 3.1. Structura acționariatului | 27 |
| 3.2. Evoluție preț acțiune | 28 |
| 3.3. Dividende | 29 |
| 3.4. Rating..... | 29 |
| 3.5. Relația cu investitorii și părțile interesate..... | 30 |
| 3.6. Principalele riscuri și incertitudini | 31 |
| 4. Managementul riscului..... | 34 |
| 4.1. Politica privind managementul riscului..... | 34 |
| 4.2. Obiectivele Transelectrica privind managementul riscului..... | 34 |
| 4.3. Principalele riscuri identificate..... | 35 |
| 5. Resurse umane | 42 |
| 5.1. Structura personalului | 42 |
| 5.2. Instruire profesională | 44 |
| 5.3. Reprezentare sindicală | 44 |
| 5.4. Responsabilitatea față de angajați..... | 45 |
| 6. Activitatea de cercetare și dezvoltare | 47 |
| 7. Perspective și provocări..... | 52 |
| Raport Operațional..... | 55 |
| 8. Date operaționale | 55 |
| 8.1. Configurarea rețelei | 55 |
| 8.2. Date operaționale selectate | 56 |
| 9. Dezvoltarea RET | 62 |
| 9.1. Investiții | 67 |
| 9.2. Calitatea serviciilor de transport și de sistem furnizate..... | 74 |
| 9.3. Mentenanță | 76 |

| | |
|---|-----|
| 10. Proiecte europene..... | 79 |
| Raport Financiar | 88 |
| 11. Rezultate financiare separate 2020 | 88 |
| 11.1. Contul separat de profit și pierdere..... | 90 |
| 11.2. Rezultatul financiar | 97 |
| 11.3. Bilanț – poziția financiară | 97 |
| 11.4. Fluxul de numerar | 102 |
| 11.5. Indicatori..... | 103 |
| 12. Tarife reglementate pentru transportul energiei electrice | 104 |
| 13. Litigii | 107 |
| Raport Guvernanță corporativă și responsabilitate socială | 101 |
| 14. Guvernanță corporativă | 118 |
| 15. Responsabilitate Socială Corporativă..... | 138 |
| Anexa 1 - Acte constitutive modificate în anul 2020 | 148 |
| Anexa 2 - Actele de numire/revocare emise în anul 2020 | 149 |
| Anexa 3 - Contracte importante încheiate de societate în anul 2020..... | 151 |
| Anexa 4 - Lista filialelor Transelectrica | 154 |
| Anexa 5 – Tranzacții semnificative | 154 |
| Anexa 6 - Litigii | 155 |
| Anexa 7 - Glosar de termeni | 191 |

| | |
|--|-----|
| Figura 1: Structura organizatorică | 2 |
| Figura 2: Lanțul valoric al energiei electrice | 18 |
| Figura 3: Portofoliul de activități | 20 |
| Figura 4: Evoluția structurii acționariatului 2020-2019..... | 27 |
| Figura 5: TEL vs indici BVB 2020 | 28 |
| Figura 6: Evoluție preț acțiune TEL 2020 | 28 |
| Figura 7: EURIBOR 1M(%)..... | 36 |
| Figura 8: Evoluție cursuri valutare 2020 | 37 |
| Figura 9: Structura datoriei pe termen lung în funcție de garanții la 31.12.2020..... | 37 |
| Figura 10: Structura datoriei pe termen lung la 31.12.2020 vs 31.12.2019 | 38 |
| Figura 11: Structura personalului în funcție de sex 2020 | 42 |
| Figura 12: Structura personalului în funcție de vârstă 2020 | 42 |
| Figura 13: Număr angajați în funcție de grupele de vechime 2020 | 43 |
| Figura 14: Rețeaua Electrică de Transport..... | 55 |
| Figura 15: Balanța Energetică (TWh) | 56 |
| Figura 16: Putere instalată 2020 (valori brute) | 57 |
| Figura 17: Mixul producției 2018 – 2020 (TWh)..... | 57 |
| Figura 18: Consum mediu net lunar (MWh/h)..... | 57 |
| Figura 19: Consum maxim orar net (MWh/h) | 57 |
| Figura 20: Fluxuri fizice transfrontaliere (GWh)..... | 58 |
| Figura 21: Grad de utilizare a capacității total alocate (%) | 59 |
| Figura 22: Evoluția CPT | 60 |
| Figura 23: Evoluția lunară a CPT în anul 2020..... | 61 |
| Figura 24: Necesități dezvoltare RET 2018-2027..... | 65 |
| Figura 25: Valoarea mijloacelor fixe intrate în contabilitate (fără TVA, mil. lei) | 71 |
| Figura 26: Configurația RCC..... | 80 |
| Figura 27: Rezultatul net (mil. lei) | 89 |
| Figura 28: Venituri din activități cu profit permis (mil. lei) Figura 29: Cheltuieli din activități cu profit permis (mil. lei)..... | 92 |
| Figura 30: Mixul de procurare în funcție de cantitățile cumpărate de pe piețe (GWh) | 93 |
| Figura 31: Cost mediu unitar energia procurată pentru CPT (lei/MWh) | 94 |
| Figura 32: Rezultate din activități zero-profit (mil. lei)..... | 96 |
| Figura 33: Rezultate financiare (mil.lei) | 97 |
| Figura 34: Structura Consiliului de Supraveghere la 31 decembrie 2020 | 119 |
| Figura 35: Politica CSR – părți interesate..... | 138 |
| Figura 36: Acțiuni întreprinse în 2020 | 139 |

| | |
|--|-----|
| Tabel 1: Informații bursiere 2020 -2018..... | 29 |
| Tabel 2: Rating Transelectrica..... | 29 |
| Tabel 3: Expunerea totală în situația poziției financiare | 38 |
| Tabel 4: Numărul angajaților..... | 42 |
| Tabel 5: Număr personal după studii..... | 42 |
| Tabel 6: Structura salariaților pe categorii de vârstă | 42 |
| Tabel 7: Structura personalului pe categorii | 43 |
| Tabel 8: Structura salariaților pe vechime în muncă..... | 43 |
| Tabel 9: Structura salariaților pe vechime în cadrul Companiei | 43 |
| Tabel 10: Cursuri externe de formare profesională și cheltuielile cu furnizorul instruirii | 44 |
| Tabel 11: Volumul capacităților energetice | 55 |
| Tabel 12: Balanța energetică | 56 |
| Tabel 13: Putere instalată (valori brute)..... | 57 |
| Tabel 14: Mixul producției de energie electrică netă | 57 |
| Tabel 15: Consum maxim | 58 |
| Tabel 16: Interconexiuni transfrontaliere (utilizare capacitate totală alocată %) | 58 |
| Tabel 17: Evoluție CPT | 60 |
| Tabel 18: Achiziții de imobilizări corporale și necorporale | 69 |
| Tabel 19: Indicatori pentru activitatea de gestionare/ exploatare RET | 74 |
| Tabel 20: Indicatori de continuitate a serviciului de transport..... | 75 |
| Tabel 21: Tipuri de mentenanță a RET (mil lei)..... | 77 |
| Tabel 22: Contul separat de profit și pierdere..... | 90 |
| Tabel 23: Venituri din activitățile cu profit permis | 91 |
| Tabel 24: Costuri din activitățile cu profit permis | 92 |
| Tabel 25: Sinteza veniturilor din activități zero-profit | 95 |
| Tabel 26: Sinteza cheltuielilor din activități zero-profit..... | 95 |
| Tabel 27: Evoluția cursului de schimb valutar | 97 |
| Tabel 28: Fluxul de numerar | 102 |
| Tabel 29: Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și activitate | 103 |
| Tabel 30: Suprafața ocupată de linii și stații electrice..... | 144 |
| Tabel 31: Gestionarea deșeurilor | 145 |

**RAPORTUL
STRUCTURILOR
DE CONDUCERE**

2020

Mesajul Consiliului de Supraveghere

Stimați acționari,

Stimați investitori,

Transelectrica îndeplinește o misiune esențială prin asigurarea funcționării în condiții de siguranță a Sistemului Electroenergetic Național. În acest demers, Consiliul de Supraveghere se implică în mod proactiv și asigură sprijinul necesar pentru ca Transelectrica să își îndeplinească misiunea cu succes.

Transelectrica, în calitate de Operator de Transport și de Sistem, este o Companie cu impact direct în spectrul național. De aceea, în cadrul Consiliului, ne asigurăm în permanență ca fluxul de activități al Companiei să urmeze rigorile unui plan organizațional conturat prin direcții clare de funcționare.

În anul 2020, apariția virusului Covid-19 a generat o situație de nivel pandemic prin care au fost impuse restricții și reguli cu impact în toate domeniile de activitate. În acest fel, Transelectrica a trebuit să gestioneze, într-un timp scurt, implementarea unui comportament organizațional nou în cadrul Companiei. Consiliul de Supraveghere a oferit asistență permanentă pe parcursul acestui proces pe care Transelectrica l-a tranzitat pentru a continua să își desfășoare activitatea în domeniul energetic. Ne-am asigurat încă de la începutul episodului pandemic de faptul că măsurile întreprinse s-au aliniat cerințelor impuse de către autorități, astfel încât evoluția Companiei să nu fie destabilizată.

Prin elaborea și respectarea planului impus după noile seturi de reguli, Transelectrica a reușit să mențină un parcurs evolutiv coerent în anul 2020. Mobilizarea noastră s-a concentrat pe continuitatea activității Companiei fără impedimente și îndeplinirea obiectivelor de investiții care revitalizează infrastructura rețelei de transport al energiei electrice. Concomitent, Consiliul de Supraveghere a susținut eforturile Companiei de a crește gradul de sustenabilitate prin integrarea în rețeaua de transport a energiei din surse regenerabile. În contextul unui viitor în care se preconizează diminuarea producției de energie din resurse fosile, pentru Transelectrica importanța extinderii sectorului regenerabilelor a devenit o prioritate în asigurarea securității energetice. Astfel, Consiliul de Supraveghere susține facilitarea tranziției energetice, asiguând culoarul necesar unei colaborări susținute între operatorii de transport și de sistem, stakeholderi, industrie și autorități.

Suntem apoape de întreaga activitate întreprinsă de Transelectrica și ne angajăm să oferim suportul necesar pentru toate obiectivele cuprinse în Planul de Dezvoltare a Rețelei Electrice de Transport pentru perioada 2020-2029.

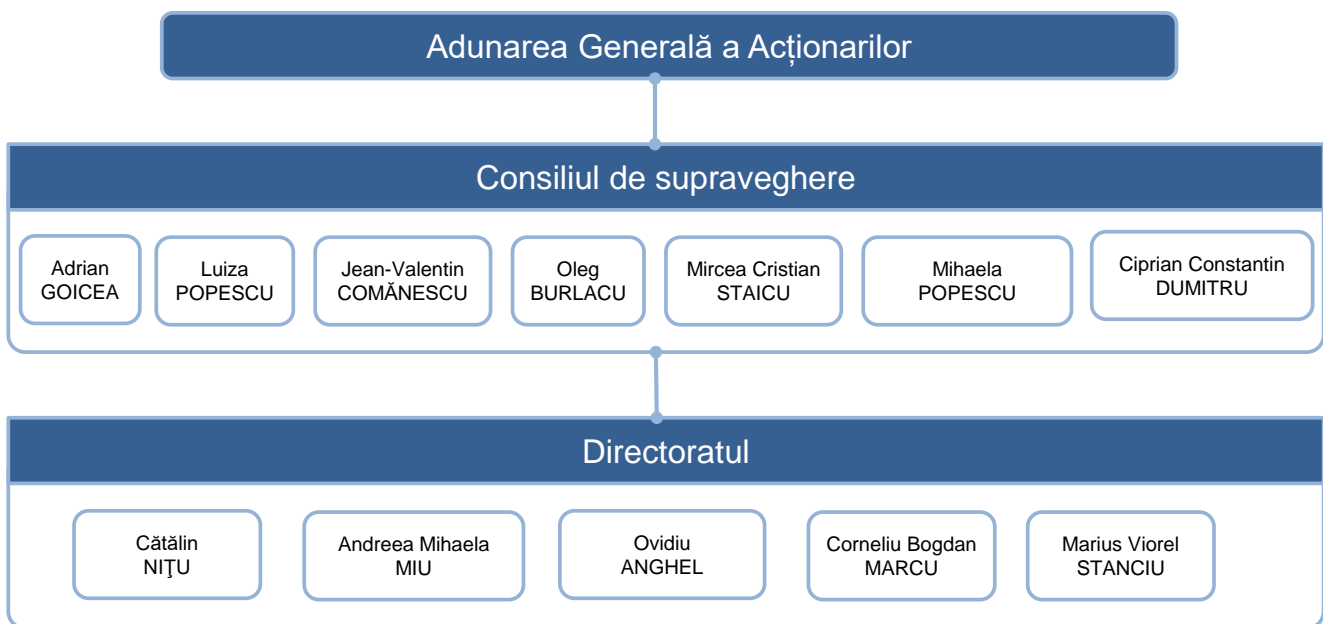
Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA

Consiliul de Supraveghere

Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA ("CNTEE Transelectrica SA", "Transelectrica" sau "Compania") este o societate pe acțiuni, care este organizată și funcționează în conformitate

cu legile din România, fiind administrată în sistem dualist, în temeiul hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 18 iulie 2012, de către un Directorat (format din 5 membri) aflat sub supravegherea unui Consiliu de Supraveghere (format din 7 membri).

Figura 1: Structura organizatorică



La data întocmirii prezentului Raport, componența Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului de 4 ani, respectiv până la 29.09.2024, este următoarea:

Adrian GOICEA, Președinte al Consiliului de Supraveghere

Domnul Adrian Goicea are o vastă experiență în domeniul energiei și ocupă din anul 2006 funcția de Director al unei societăți de consultanță în domeniul energiei, conducând de-a lungul carierei diferite proiecte de țară pentru România printre care și proiectul-mamut al Iberdrola Renovables (1200 de MW), dar și diferite proiecte de dezvoltare pentru energia eoliană în România.

În perioada 2001 – 2003, domnul Adrian Goicea a ocupat funcția de Director General al OPCOM SA, filială a CNTEE Transelectrica SA, promovând societatea în cadrul asociațiilor internaționale ale burselor și operatorilor piețelor de energie, APEX (la nivel mondial) și EUROPEX (la nivel European), contribuind la ridicarea prestigiului OPCOM la nivelul celor mai apreciate entități din domeniu.

În perioada 1979 – 1985, dl Adrian Goicea a activat în domeniul diplomației, în funcția de Diplomat –

Secretar II, fiind responsabil cu problemele economice și consulare în relația cu RPD Coreeană.

Domnul Adrian Goicea este licențiat în economie, absolvind cursurile Academiei de Științe Economice (1972-1977), urmând, de asemenea, cursuri de specializare și perfecționare în domeniul contabilității și în cel al energiei regenerabile.

Luiza POPESCU, Membru în Consiliul de Supraveghere

Având experiență managerială în domeniul petrolului și gazelor naturale, după o perioadă de 8 ani (2010-2018) în industria petrolieră din Emiratele Arabe Unite, în calitate de Manager de vânzări și dezvoltarea afacerilor – sectorul petrol, gaze și energie, doamna Luiza Popescu ocupă în prezent funcția de Inginer Principal în cadrul societății ELCEN România.

Doamna Luiza Popescu a urmat cursurile unui program de masterat din cadrul Universității Politehnice București, precum și alte cursuri de specializare și formare profesională din mai multe țări cum ar fi: Elveția, Olanda, Cehia, Ontario, Canada, Franța, Danemarca Emiratele Arabe Unite și Anglia.

Jean-Valentin COMĂNESCU, membru în Consiliul de Supraveghere

De profesie economist, specializat în administrarea afacerilor, domnul Jean-Valentin Comănescu deține experiență atât în domeniul economico-financiar, cât și al achizițiilor și investițiilor publice. De asemenea, domnul Comănescu deține titlul de inginer diplomat în management agroturistic.

În prezent, ocupă poziția de economist – achiziții publice în cadrul Regiei Autonome Registrul Auto Român, fiind totodată și membru al Consiliului de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA din noiembrie 2019.

De mai bine de zece ani, domnul Comănescu își desfășoară activitatea în cadrul Registrului Auto Român, unde derulează și monitorizează procese de achiziții și investiții, la nivelul întregii Regii. Domnul Comănescu și-a consolidat expertiza în domeniul achizițiilor publice prin numeroase cursuri de specializare și perfecționare absolvite în perioada 2013-2018. De asemenea, domnul Comănescu și-a extins aptitudinile profesionale, urmând cursurile unui program de pregătire în domeniul auditului public intern (2008).

Licențiat al Facultății de Științe Economice din cadrul Universității „Nicolae Titulescu“ din București (2014-2017) și al Facultății de Management Agroturistic, profilul Inginerie Economică, specializarea Inginerie și Management în Alimentație Publică și Agroturism din cadrul Universității „Bioterra“ din București (2004-2009), domnul Comănescu a absolvit studii postuniversitare aprofundate în domeniul economic (Facultatea Finanțe - Contabilitate, Specializarea Finanțe Publice și Politici Fiscale Naționale și Comunitare, din cadrul Universității „Nicolae Titulescu“ – 2009-2011), precum și în domeniul tehnic (Facultatea Știința și Ingineria Materialelor – Specializarea Procesarea materialelor metalice prin procedee speciale, din cadrul Universității Politehnica București – 2009-2011).

Oleg BURLACU, membru în Consiliul de Supraveghere

Domnul Oleg BURLACU are o experiență solidă în domeniul juridic, consolidată în cei peste 19 ani de activitate ca avocat și consilier juridic.

În anul 2000 și-a început parcursul profesional din funcția de Consilier Juridic la Bytel SRL (2000-2003), iar în 2003 a fost numit Director General la CONT LEX SRL, până în anul 2005.

În perioada 2007-2014 a fost Avocat Coordonator la SCA Burlacu și Asociații, iar din 2014 este Avocat Coordonator la SCPA Burlacu și Partenerii.

Domnul Oleg Burlacu și-a completat experiența profesională prin redactarea a peste 12 articole de specialitate apărute în publicațiile specifice domeniului de activitate, dar și prin prezența la conferințele de referință, în calitate de speaker.

Domnul Oleg Burlacu este doctorand în Drept Instituțional, Public și European și absolvent al cursurilor masterale de Științe Politice în cadrul Universității Titu Maiorescu din București. Licența a obținut-o la Facultatea de Drept din cadrul Universității București.

Ciprian Constantin DUMITRU, membru în Consiliul de Supraveghere

Absolvent al Facultății de Drept din cadrul Universității Româno-Americane (2000) – având diploma de licență la Academia de Poliție A.I.Cuza (2001), cea mai mare parte a activității domnului Ciprian Constantin Dumitru s-a desfășurat exclusiv în domeniul privat, fie că a fost vorba despre companii multinaționale de top cum ar fi McDonald's Corporation sau companii private locale, furnizoare de servicii de marketing, studii de piață sau programe de auditare și dezvoltare a afacerilor.

În cadrul McDonald's Corporation, începând de la primul nivel și ajungând până la nivelul de top management, dl Ciprian Constantin Dumitru s-a perfecționat, plecând de la activitățile specifice, în proiecția, analiza și monitorizarea țintelor de vânzări, analiza acestora (a vânzărilor – n.n.) și proiecția, monitorizarea și prezentarea bugetului P&L. Tot aici, a făcut parte din echipa de deschidere pentru alte țări europene, participând direct la intrarea companiei pe piața din Ucraina.

În prezent, ca director general al New Challenge Marketing Research, se ocupă direct de stabilirea obiectivelor de dezvoltare; concepția, verificarea și aprobarea bugetului companiei și a rectificărilor acestuia, identificarea oportunităților de afaceri, reprezentarea firmei în relațiile cu furnizorii, clienții și alte organisme/ organizații cu impact real/ potențial asupra rezultatelor firmei, inclusiv cu organele de control ale statului, alegerea/ asigurarea managementului firmei, verificarea rapoartelor de activitate și luarea măsurilor necesare în vederea creșterii eficienței activității echipei de management.

Domnul Dumitru a absolvit diferite cursuri precum: “Business Leadership Practices Course” (2003 – HU – Berlin), “Basic and Methods in Offensive

Marketing” (2003, Ludwig Maximilians University Munchen), “Operations Training Workshop” with MSPA Europe (2008, Berlin).

Mihaela POPESCU, membru în Consiliul de Supraveghere

Doamna Mihaela Popescu deține competențe manageriale atât în sectorul privat, cât și în sectorul public, ocupând de-a lungul timpului o serie de poziții de top-management.

Din anul 2017 până în prezent doamna Popescu este membru în Consiliul de Administrație la C.A.S.A. O.P.S.N.A.J. De asemenea, în perioada martie – noiembrie 2019, doamna Popescu a mai ocupat poziția de Membru în Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA.

Licențiată a Academiei de Studii Economice București, Facultatea de Management, doamna Popescu a absolvit Cursul Postuniversitar Administrație Publică și Bună Guvernare la Universitatea Babeș Bolyai în parteneriat cu Michigan State University și deține un Master în Științe Politice și Criminalistică.

Totodată, doamna Popescu este absolventă a Facultății de științe juridice, economice și administrative din cadrul Universității Spiru Haret.

De asemenea, doamna Mihaela Popescu a urmat mai multe cursuri în domeniile: Securitate Națională, Bună Guvernare și Diplomatie.

Mircea Cristian STAICU, membru în Consiliul de Supraveghere

Domnul Mircea Cristian Staicu are o experiență solidă în domeniul administrației publice centrale.

De-a lungul timpului domnia sa a ocupat mai multe poziții la nivel guvernamental: consilier personal al Ministrului Transporturilor (iulie - decembrie 2016), Secretar General Adjunct în cadrul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii (octombrie 2010 - iunie 2012), Secretar General al Ministerului Culturii, Cultelor și Patrimoniului Național (aprilie 2009 - octombrie 2010), precum și cea de consilier personal al Ministrului Culturii (decembrie 2008 - aprilie 2009).

Domnul Mircea Cristian Staicu a absolvit Facultatea de Științe Politice din cadrul Școlii Naționale de Științe Politice și Administrative (2000), Facultatea de Științe Juridice și Administrative din cadrul Universității “Dimitrie Cantemir”, specializarea Științe Juridice (2000), precum și cursurile programului de Masterat în Științe Politice și Comunicare Publică, din cadrul SNSPA.

Comitete consultative ale Consiliului de Supraveghere

Comitetul de audit

Membrii acestui comitet sunt: Jean-Valentin COMĂNESCU (președinte), Adrian GOICEA, Luiza POPESCU, Ciprian-Constantin DUMITRU, Mircea Cristian STAICU, Oleg BURLACU, Mihaela POPESCU.

Comitetul de audit are drept atribuții, între altele, monitorizarea eficacității sistemelor de control intern, de audit intern și de management al riscurilor din cadrul Transelectrica, verificarea și monitorizarea independenței auditorilor externi, a activității de audit statutar al situațiilor financiare anuale și a abordărilor propuse de auditorii externi, coordonând totodată activitatea acestora cu auditul intern.

Comitetul de audit monitorizează procesul de raportare financiară și de management, precum și planul financiar și procesul de elaborare a situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, monitorizează și analizează îndeplinirea indicatorilor de performanță ai sistemului de transport și de performanță economico-financiară ai activității societății.

Comitetul de audit are un rol important în verificarea eficienței sistemului de monitorizare a conformității cu legile și regulamentele aplicabile activității Companiei și a rezultatelor investigațiilor conducerii în caz de nerespectare a acestora.

Totodată asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților acestuia de supraveghere și supervizare a elaborării și actualizării strategiei generale de dezvoltare a societății, asistă Consiliul de Supraveghere în identificarea direcțiilor majore de dezvoltare din domeniu.

Respectarea principiilor guvernantei corporative stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București reprezintă un angajament continuu asumat de către Consiliul de Supraveghere. Consiliul de Supraveghere prin Comitetul de audit își propune sporirea transparenței cu privire la activitatea entităților organizatorice din cadrul Companiei prin implementarea unor noi reglementări interne în ceea ce privește activitatea de Audit public intern precum și activitatea de gestiune a riscurilor semnificative din cadrul CNTEE Transelectrica SA.

Comitetul de nominalizare și remunerare

Membrii acestui comitet sunt Oleg BURLACU (președinte), Adrian GOICEA, Jean-Valentin COMĂNESCU, Luiza POPESCU, Ciprian-Constantin DUMITRU, Mircea Cristian STAICU, Mihaela POPESCU.

În ceea ce privește aria de nominalizare, Comitetul de nominalizare și remunerare coordonează procesul de numire a membrilor Directoratului și fac recomandări privind atât pentru poziția de membru al Directoratului, cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul Consiliului de Supraveghere.

Comitetul de nominalizare și remunerare stabilește cerințele pentru ocuparea unei anumite poziții în administrarea Companiei și actualizează permanent competențele profesionale ale membrilor Directoratului.

În ceea ce privește aria de remunerare, Comitetul de nominalizare și remunerare elaborează politica de remunerare pentru membrii Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere și o supune spre aprobarea Adunării Generale a Acționarilor.

Comitetul de nominalizare și remunerare prezintă în raportul anual suma totală a remunerației directe și indirecte a membrilor Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere, cu respectarea principiului proporționalității acestora cu responsabilitatea și timpul dedicat exercitării funcțiilor de către aceștia.

Comitetul privind securitatea energetică

Membrii acestui comitet sunt Luiza POPESCU (președinte), Ciprian-Constantin DUMITRU, Adrian GOICEA, Oleg BURLACU, Mihaela POPESCU.

Comitetul privind securitatea energetică monitorizează și consiliază Consiliul de Supraveghere, Directoratul și compartimentele de specialitate ale Companiei în implementarea obiectivelor strategice pe linie de operator de sistem și securitate energetică pe ansamblul Sistemului Electroenergetic Național ("SEN"), securitate energetică la nivel RET și securitate energetică și protecție a infrastructurii critice.

O altă atribuție constă în implicarea, sub mandatul Consiliului de Supraveghere, alături de Directorat, în dialogul cu autoritățile publice cu atribuții și competențe pe linie de securitate energetică (Secretariatul General al Guvernului, Ministerul Energiei, Comisiile de specialitate din Parlament).

Modificări în cadrul Consiliului de Supraveghere

Potrivit Hotărârilor AGOA nr.24, 25, 26, 27, 28, 29 și 30 din 26 noiembrie 2019, în perioada 30.11.2019 – 29.03.2020, componența Consiliului de Supraveghere (denumit în cele ce urmează și „CS” sau ”Consiliul”) al Transelectrica era următoarea: Luiza Popescu, Burduja Sebastian, Badea Jean, Comănescu Jean-Valentin, Burlacu Oleg, Goicea Adrian, Stan-Olteanu Manuela Petronela. Doamna Stan-Olteanu Manuela Petronela nu a acceptat mandatul.

În data de 2 decembrie 2019 membrii CS au numit în calitate de Președinte al Consiliului de Supraveghere pe domnul Adrian Goicea.

În aceeași dată, CS a desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Audit pe domnul Jean-Valentin Comănescu, iar în calitate de membri pe:

- Adrian Goicea
- Luiza Popescu.

În aceeași dată, CS a desemnat în calitate de președinte al Comitetului Nominalizare și Remunerare pe domnul Sebastian Burduja, iar în calitate de membri pe :

- Adrian Goicea
- Jean-Valentin Comănescu
- Oleg Burlacu
- Luiza Popescu
- Jean Badea

Totodată, CS a desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Securitate Energetică pe domnul Oleg Burlacu, iar în calitate de membri pe:

- Sebastian Ioan Burduja
- Adrian Goicea
- Luiza Popescu
- Jean-Valentin Comănescu
- Jean Badea

6 ianuarie 2020 – CS a numit în calitate de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere pe domnul Ciprian Constantin Dumitru cu o durată a mandatului până la data de 29 martie 2020.

7 ianuarie 2020 – prin Decizia nr.18 în conformitate cu prevederile art.153⁷ alin.(1) din Legea societăților nr.31/1990, republicată cu modificările și completările ulterioare și ale art.18 alin.(6) din Actul Constitutiv, Consiliul de Supraveghere a numit în calitate de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului până la data de 29.03.2020 pe doamna Mihaela Constantinovici. Numirea a survenit ca urmare a renunțării domnului Burduja Sebastian la mandatul de membru CS.

13 ianuarie 2020 – CS a desemnat în calitate de membru al Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Supraveghere pe domnul Ciprian Constantin Dumitru, în calitate de președinte al Comitetului de Nominalizare și Remunerare pe doamna Luiza Popescu, iar în calitate de membru al Comitetului de Securitate Energetică al Consiliului de Supraveghere pe domnul Ciprian Constantin Dumitru.

6 februarie 2020 – Consiliul de Supraveghere a luat act de renunțarea domnului Jean Badea la mandatul de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere, începând cu data de 04.02.2020.

11 februarie 2020 – Consiliul de Supraveghere a numit în calitate de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere pe domnul Mircea Cristian Staicu cu o durată a mandatului până la data de 29 martie 2020.

14 februarie 2020 – CS a desemnat în calitate de membri ai Comitetului de Securitate Energetică pe domnul Mircea Cristian Staicu și pe doamna Mihaela Constantinovici și a desemnat în calitate de membru al Comitetului de Audit pe doamna Mihaela Constantinovici.

6 martie 2020 – prin Hotărârea AGOA nr.1/2020 au fost numiți în calitate de membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere, cu o durată a mandatului până la data de 29.03.2020, următoarele persoane: Ciprian Constantin Dumitru, Mircea Cristian Staicu și Mihaela Constantinovici.

26 martie 2020 – prin Hotărârea AGOA nr.4/2020 s-a aprobat prelungirea mandatelor de membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere, cu o durată de două luni începând cu data de 30 martie 2020 și până la data de 29 mai 2020, pentru: Adrian Goicea, Luiza Popescu, Oleg Burlacu, Jean-Valentin Comănescu, Mihaela Constantinovici, Ciprian Constantin Dumitru, Mircea Cristian Staicu.

28 mai 2020 – prin Hotărârea AGOA nr.6/2020 au fost numiți în calitate de membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere: Adrian Goicea, Luiza Popescu, Oleg Burlacu, Jean-Valentin Comănescu, Mihaela Constantinovici, Ciprian Constantin Dumitru, Mircea Cristian Staicu, durata mandatului fiind stabilit pentru patru luni începând cu data de 30 mai 2020 și până la data de 29 septembrie 2020.

6 iunie 2020 – membrii CS au reales în calitate de Președinte al Consiliului de Supraveghere al Transelectrica SA pe domnul Adrian Goicea.

În aceeași dată CS a desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Nominalizare și Remunerare pe doamna Luiza Popescu, iar în calitate de membri pe:

- Adrian Goicea
- Jean-Valentin Comănescu
- Oleg Burlacu
- Ciprian Constantin Dumitru
- Mircea Cristian Staicu
- Mihaela Constantinovici.

În aceeași dată, CS a desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Audit pe domnul Jean-Valentin Comănescu iar în calitate de membri pe:

- Adrian Goicea
- Luiza Popescu
- Ciprian Constantin Dumitru
- Mihaela Constantinovici.

Totodată, CS a desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Securitate Energetică pe domnul Oleg Burlacu, iar în calitate de membri pe:

- Ciprian Constantin Dumitru
- Adrian Goicea
- Luiza Popescu
- Jean-Valentin Comănescu
- Mircea Cristian Staicu
- Mihaela Constantinovici.

28 septembrie 2020 – prin Hotărârea AGOA nr.9/2020, prin raportare la art.18 alin.(5) din Actul constitutiv al Companiei, s-a aprobat numirea în calitate de membri ai Consiliului de Supraveghere, cu o durată a mandatului de 4 (patru) ani începând cu data de 30 septembrie 2020 și până la data de 29 septembrie 2024, a următoarelor persoane:

- Adrian Goicea
- Luiza Popescu
- Oleg Burlacu
- Valentin Jean Comănescu
- Mihaela Popescu (Constantinovici)
- Ciprian Constantin Dumitru
- Mircea Cristian Staicu

30 septembrie 2020 –CS a desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Nominalizare și Remunerare pe domnul Oleg Burlacu, iar în calitate de membri pe:

- Adrian Goicea
- Jean-Valentin Comănescu
- Luiza Popescu
- Ciprian Constantin Dumitru
- Mircea Cristian Staicu
- Mihaela Popescu.

În aceeași dată, CS a desemnat în calitate de președinte al Comitetului Audit pe domnul Jean-Valentin Comănescu, iar în calitate de membri pe:

- Adrian Goicea
- Luiza Popescu
- Ciprian Constantin Dumitru
- Mircea Cristian Staicu
- Oleg Burlacu.

Totodată, CS a desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Securitate Energetică din cadrul Consiliului de Supraveghere pe doamna Luiza Popescu, iar în calitate de membri pe:

- Ciprian Constantin Dumitru
- Adrian Goicea
- Oleg Burlacu
- Mihaela Popescu

12 noiembrie 2020 –CS a desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Audit pe domnul Jean-Valentin Comănescu, iar în calitate de membri pe:

- Adrian Goicea
- Luiza Popescu
- Ciprian Constantin Dumitru
- Mircea Cristian Staicu
- Oleg Burlacu
- Mihaela Popescu.

Mandatul actualului Consiliu de Supraveghere se desfășoară pe o perioadă de 4 (patru) ani începând cu data de 30 septembrie 2020, respectiv până la data de 29 septembrie 2024.

Raportul Consiliului de Supraveghere referitor la Situațiilor financiare separate întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară

Consiliul de Supraveghere are la bază principiile guvernantei corporative, care impun o atitudine responsabilă, profesionistă și obiectivă a Companiei în raport cu părțile interesate. În cadrul Consiliului se analizează strategia Companiei și premisele mediului în care aceasta funcționează pentru a planifica evoluția și performanțele acesteia, asigurând o formulare riguroasă a obiectivelor.

Situațiile financiare separate aferente anului 2020 au fost prezentate pentru examinare Consiliului de Supraveghere, Directoratul Companiei furnizând informații detaliate asupra rezultatelor anuale. În cadrul ședinței pentru verificarea situațiilor financiare ale anului 2020, Comitetul de Audit a prezentat Consiliului de Supraveghere o analiză asupra rezultatelor exercițiului financiar 2020 și a recomandat Consiliului de Supraveghere avizarea situațiilor financiare separate, întocmite în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016.

Situațiile financiare separate întocmite la data de 31.12.2020 sunt auditate, iar opinia auditorului extern este fără rezerve, ceea ce înseamnă că toate informațiile semnificative reflectate în principalele posturi ale bilanțului sunt relevante, fiabile comparabile și pertinente.

Totodată, Raportul Anual al Directoratului, elaborat în conformitate cu cerințele legislației pieței de capital, a fost revizuit de membrii Consiliului de Supraveghere. Informațiile prezentate în Raportul Anual 2020 oferă o imagine fidelă și corectă asupra rezultatelor Companiei pentru anul financiar 2020.

Comitetul de Audit asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților proprii de supraveghere pentru monitorizare a procesului de raportare financiară, raportare de management, sistemul controlului intern, procesul de audit, sistemul de gestiune a riscurilor și procesul organizațional de monitorizare a conformității cu legile, regulamentele și codul de conduită.

Cu deosebită considerație,

Consiliul de Supraveghere reprezentat prin

Președinte al Consiliului de Supraveghere

Mesajul Directoratului

Stimați acționari,

Stimați investitori,

Începutul anului 2020 ne-a introdus într-un context diferit, cu totul nou pentru lumea actuală, care a impus o reconfigurare a modului de lucru în fiecare domeniu de activitate. Pandemia cauzată de virusul Covid-19 a venit cu un set de schimbări importante și a stabilit o reorganizare prin reguli speciale și un nou model de funcționare la nivel global. Compania noastră s-a aliniat tuturor măsurilor implementate, încă din primele momente desfășurându-și programul în concordanță cu reglementările adaptate situației de criză. Pe parcursul anului 2020 am răspuns provocărilor globale ale pandemiei prin adaptare la noile condiții de business.

În sectorul energetic, variabilele pandemiei au generat un întreg lanț de provocări. Activitățile economice s-au redus ca amploare, ceea ce a condus la scăderea consumului de energie la nivel național, în primele luni din anul 2020.

Pentru Transelectrica, principalul obiectiv urmărit încă de la începutul pandemiei a fost menținerea funcționării în siguranță a Sistemului Energetic Național și implicit continuarea proiectelor de investiții în dezvoltarea infrastructurii energetice de transport. Gestionăm un pilon vital în funcționarea de zi cu zi a tuturor activităților care ne mențin în normalitate și, de aceea, fiecare decizie pe care am luat-o pe parcursul anului 2020 a fost trecută prin filtrul unei analize de impact complexe. Am fost receptivi și am luat măsuri de siguranță pentru evitarea unor potențiale scenarii negative.

Într-un context dificil, lipsit de predictibilitate, în care s-au suprapus foarte multe schimbări, în 2020, Transelectrica și-a asumat cu responsabilitate deplină continuarea și derularea unor importante obiective investiționale de modernizare și extindere a infrastructurii Rețelei Electrice de Transport. Am închis un an complex, marcat de situații fără precedent la nivel global, având în portofoliu importante realizări. Printre acestea se numără finalizarea tronsonului LEA 400 kV Oradea Sud-Nădab, care a făcut posibilă intrarea în exploatare comercială a LEA 400 kV Oradea Sud – Nădab – Bekescsaba. Operaționalizarea acestei linii este o realizare marcantă, care permite numeroase oportunități de dezvoltare economică sustenabilă a zonei, atât prin posibilitatea de racordare de noi consumatori, cât și de noi centrale de producție din surse regenerabile.

La nivel european, ne-am concentrat interesele investiționale strategice pe impactul unui document îndrăzneț la nivel european: Pactul Ecologic European „Green Deal”. Ne-am îndreptat atenția pe elaborarea unui mod potrivit de implementare a strategiilor și mecanismelor de dezvoltare a sistemelor energetice integrate de către Uniunea Europeană. Pachetul de măsuri „Green Deal” va avea un impact consistent în conturarea strategiilor noastre viitoare de investiții, digitalizare și de aplicare a tehnologiilor noi în domeniul energetic.

În anul 2021 vom menține cu aceeași rigoare stabilitatea Sistemului Energetic Național și vom parcurge noi etape în îndeplinirea investițiilor care susțin funcționarea optimă a Rețelei Electrice de Transport. De asemenea, ne propunem să implementăm cele mai bune soluții în ceea ce privește continuarea dezvoltării infrastructurii care să permită integrarea energiei regenerabile produse pe teritoriul României. Traseul Companiei noastre urmărește o direcție prin care ne dorim să contribuim la dezvoltarea României în ansamblu.

Directoratul CNTEE Transelectrica SA

Directoratul

La data emiterii prezentului raport componența Directoratului Transelectrica este următoarea:

Cătălin NIȚU, Președinte Directorat

Domnul Cătălin Nițu a fost numit Președinte al Directoratului CNTEE Transelectrica SA, începând cu data de 21 decembrie 2019.

Cu o vastă experiență, de peste 25 de ani, în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor, domnul Cătălin Nițu ocupa din anul 2017 funcția de manager Departament în cadrul Direcției Tehnologia Informației și Comunicațiilor a CNTEE Transelectrica SA, unde a desfășurat activități de coordonare și control al proiectelor informatice și de comunicații la nivelul Companiei, la nivelul stațiilor și al altor entități aflate în comanda nemijlocită a operatorului de sistem. De asemenea, din această poziție domnul Nițu a asigurat monitorizarea mentenanței infrastructurii de comunicații a Companiei. Începând cu anul 1991 până în anul 2016 domnul Cătălin Nițu a ocupat mai multe funcții în cadrul Ministerului Afacerilor Interne, Direcția Generală pentru Comunicații și Tehnologia Informației. Domnul Cătălin Nițu este licențiat al Facultății de Electronică și Comunicații din Universității Politehnice București (1997). În anul 2009, a absolvit cursurile Programului de Masterat Securitatea tehnologiei informației din cadrul Facultății de Sisteme Electronice și Informatice Militare – Academia de Tehnică Militară. De asemenea, domnul Nițu a urmat mai multe cursuri postuniversitare de specializare și perfecționare în management și în domeniul comunicațiilor și tehnologiei informație

Andreea Mihaela MIU, Membru Directorat

A fost numită Membru al Directoratului începând cu data de 21 decembrie 2019.

Cu o experiență de peste 19 ani în domeniul juridic, doamna Andreea Mihaela Miu este avocat titular în cadrul Cabinetului de Avocat Miu Andreea Mihaela, începând cu anul 2008. În ceea ce privește activitatea managerială, în perioada 2014-2016, a ocupat poziția de membru al Consiliului de Administrație al ICEM SA, iar în perioada 2015- 2016 a făcut parte din Consiliul de Administrație al RADET.

Din anul 2008 până în prezent, doamna Andreea Miu deține funcția de reprezentant al departamentului juridic al diviziei multinaționale ANTALIS – România.

Totodată, în perioada 2007-2012, doamna Miu a acordat asistență și reprezentare juridică pentru HIDROELECTRICA SA și Transelectrica SA.

Doamna Andreea Mihaela Miu este absolventă a Facultății de Drept din cadrul Universității Creștine „Dimitrie Cantemir” din București (1995-1999), precum și a studiilor de masterat în Drept ale Facultății de Drept din cadrul Academiei de Poliție „A. I. Cuza” București (2001-2002).

De asemenea, doamna Miu a urmat o serie de cursuri de specializare și perfecționare în domeniul pieței de capital și al comunicării: Cursul „Piața de Capital în România” (Bursa de Valori București - 2007), cursul „Juriști pe piața de capital” (Bursa de Mărfuri din Sibiu - 2007), Cursul „Managementul Comunicării în relații publice” (Facultatea de Relații Publice și cadrul SNSPA – 2002).

Marius Viorel STANCIU, Membru Directorat

Domnul Marius Viorel Stanciu deține competențe economice și juridice, având o bogată experiență managerială.

În perioada 2017-2019 domnul Stanciu a ocupat poziția de director general adjunct în cadrul FISE ELECTRICA SERV.

Începând cu anul 1991, domnul Marius Viorel Stanciu și-a desfășurat activitatea profesională în domeniul bancar, la Banca Agricolă – Sucursala Giurgiu, Raiffeisen Bank – Sucursala Giurgiu și Piraeus Bank – Sucursala Giurgiu. În perioada 2008-2016 a ocupat poziția de director al Sucursalei Giurgiu a Piraeus Bank România.

În sectorul public, domnul Marius Viorel Stanciu a activat în poziția de consilier în cadrul Comisiei de Mediu și Echilibru Ecologic din Camera Deputaților, în cursul anului 2017 (ianuarie - noiembrie).

Domnul Marius Viorel Stanciu este licențiat în Științe Juridice în cadrul Universității Bioterra din București, Facultatea de Drept, dar și în Științe Economice în cadrul Universității Spiru Haret din București, Facultatea de Management Financiar Contabil, Specializarea Contabilitate și Informatică de Gestiune.

Corneliu Bogdan MARCU, Membru Directorat

Domnul Corneliu Bogdan MARCU a fost numit Membru al Directoratului CNTEE Transelectrica SA, începând cu data de 10 ianuarie 2020.

Inginer de profesie și cu o experiență de peste 15 ani în sectorul energetic, domnul Corneliu Bogdan Marcu a ocupat diferite poziții în cadrul Hidroelectrica S.A. - Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeș, având în coordonare activități de mentenanță și dezvoltare. Domnul Corneliu Bogdan Marcu este absolvent al Facultății de Energetică din cadrul Universității Politehnica București (UPB), specializarea Ingineria Mediului în Energetică. În anul 2005, a absolvit studiile programului de Masterat Impactul producerii energiei electrice asupra mediului și societății, din cadrul UPB. De asemenea, domnul Marcu deține din anul 2014 titlul de Doctor Inginer, acordat de Facultatea de Hidrotehnică din cadrul Universității de Construcții București.

Ovidiu ANGHEL, Membru Directorat

Domnul Ovidiu Anghel are la bază o experiență managerială bogată, consolidată prin competențe de natură administrativă. În perioada 2011-2020, domnul Anghel a ocupat poziția de director în cadrul Electrica Furnizare S.A. - AFEE Buzău.

Între 1997 și 2001, domnul Ovidiu Anghel a activat în mediul privat ca întreprinzător. În mediul public și-a desfășurat activitatea în funcția de director al Oficiului Județean de Poștă Buzău, în perioada 2005–2009, iar din 2009 până în 2011 a deținut funcția de Subprefect al județului Buzău.

Domnul Ovidiu Anghel este absolvent al Facultății Ingineria Managementului Sistemelor Tehnologice din cadrul Universității Politehnice București (UPB). A urmat cursuri în administrația publică locală între 1994–1996. De asemenea, în anul 2006, a absolvit studiile programului de Masterat Puterea Executivă și Administrația Publică, din cadrul S.N.S.P.A. București.

La data emiterii prezentului Raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor acorduri, înțelegeri sau legături de familie ale membrilor Directoratului și alte persoane.

La data întocmirii prezentului raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor litigii sau proceduri administrative împotriva membrilor în funcție ai Directoratului, în legătură cu activitatea acestora în cadrul Companiei sau care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul Companiei.

Nici un membru al Directoratului nu deținea participații la capitalul social al Companiei la data de 31.12.2020.

Modificări în cadrul Directoratului Transelectrica

01 ianuarie 2020 – La data de 01.01.2020 componența directoratului era următoarea: Cătălin NIȚU, Ionuț-Bogdan GRECIA, Adrian MOISE, Ioan FOLESCU, Andreea-Mihaela MIU.

09 ianuarie 2020 – Consiliul de Supraveghere al Companiei ia act de renunțarea la mandatul de membru provizoriu al Directoratului Companiei a domnului Ioan FOLESCU începând cu data de 09 ianuarie 2020.

În aceeași dată CS desemnează în calitatea de membru provizoriu al Directoratului, pe domnul Corneliu-Bogdan MARCU, începând cu data de 09 ianuarie 2020 și până la data de 20 aprilie 2020.

08 aprilie 2020 – Consiliul de Supraveghere a luat act de ajungerea la termen în data de 20 aprilie 2020 a mandatului domnului Adrian MOISE de membru provizoriu al Directoratului și a decis prelungirea cu o durată de 2 (două) luni, începând cu data de 21 aprilie 2020 și până la data de 20 iunie 2020 a mandatelor de membri provizorii ai Directoratului ale următorilor membri:

- Cătălin NIȚU
- Ionuț-Bogdan GRECIA
- Andreea-Mihaela MIU
- Bogdan MARCU

Totodată, Consiliul de Supraveghere a desemnat în calitatea de membru provizoriu al Directoratului pe domnul Marius Viorel STANCIU cu un mandat cu o durată de 2 (două) luni începând cu data de 21 aprilie 2020 și până la data de 20 iunie 2020.

În aceeași dată, Consiliul de Supraveghere a ales ca Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – “CEO” al Companiei, pe domnul Cătălin NIȚU.

09 iunie 2020 – Consiliul de Supraveghere a desemnat în calitatea de membri provizorii ai Directoratului cu o durată a mandatului de 4 (patru) luni începând cu data de 21 iunie 2020 cu posibilitatea prelungirii pentru motive temeinice pentru încă 2 (două) luni, fără ca durata mandatului să depășească data finalizării procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei, următoarele persoane:

- Cătălin NIȚU
- Ionuț-Bogdan GRECIA
- Andreea-Mihaela MIU
- Bogdan MARCU

- Marius Viorel STANCIU.

În aceeași dată, Consiliul de Supraveghere a ales ca Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – “CEO” al Companiei, pe domnul Cătălin NIȚU.

12 octombrie 2020 – Consiliul de Supraveghere ia act de ajungerea la termen în data de 20 octombrie 2020 a mandatelor de membri provizorii ai Directoratului ale următorilor: Cătălin NIȚU, Ionuț-Bogdan GRECIA, Andreea-Mihaela MIU, Marius Viorel STANCIU și Bogdan MARCU. Consiliul de Supraveghere a decis totodată prelungirea mandatelor cu o durată de 2 (două) luni, începând cu data de 21 octombrie 2020 și până la data de 20 decembrie 2020 și realegerea domnului Cătălin NIȚU în funcția de Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – “CEO” al Companiei..

27 octombrie 2020 – Consiliul de Supraveghere a luat act de renunțarea la mandatul încredințat de membru provizoriu al Directoratului Companiei a domnului Ionuț-Bogdan GRECIA începând cu data de 27 octombrie 2020. În data de 28 octombrie Directoratul și-a desfășurat activitatea cu membri aflați în funcție.

29 octombrie 2020 – Consiliul de Supraveghere a desemnat în calitatea de membru provizoriu al Directoratului pe domnul Ovidiu ANGHEL cu o durată a mandatului începând cu data de 30 octombrie 2020 și până la data de 20 decembrie 2020

16 noiembrie 2020 – În ședința din data de 16 noiembrie 2020, în urma procedurii de selecție a candidaților pentru ocuparea pozițiilor de membri ai Directoratului Companiei, Consiliul de Supraveghere a numit începând cu data de 17 noiembrie 2020 pentru o durată de 4 (patru) ani, respectiv până la data de 16 noiembrie 2024, conform art.23 alin.(2) din Actul Constitutiv, următoarele persoane:

- Cătălin NIȚU
- Andreea-Mihaela MIU
- Bogdan MARCU
- Marius Viorel STANCIU

și a ales în calitatea de Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – “CEO” al Companiei, pe domnul Cătălin NIȚU.

14 decembrie 2020 – Consiliul de Supraveghere a ales în calitate de membru provizoriu al Directoratului pe domnul Ovidiu ANGHEL, cu durata

mandatului de patru (4) luni începând cu data de 21 decembrie 2020 cu posibilitatea prelungirii pentru motive temeinice, pentru încă două luni, fără ca durata mandatului să depășească data finalizării procedurii de selecție în condițiile OUG 109/2011.

Declarația persoanelor responsabile

După cunoștințele noastre, situațiile financiar-contabile separate la 31 decembrie 2020, întocmite în conformitate OMFP nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, așa cum sunt aprobate de către Uniunea Europeană, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere ale CNTEE Transelectrica SA, iar Raportul Directoratului cuprinde informații corecte și conforme cu realitatea cu privire la dezvoltarea și performanțele Companiei, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini specifice activității desfășurate.

Directorat,

| | | | | |
|----------------------------------|--------------------------------|------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Cătălin NIȚU | Andreea-Mihaela MIU | Ovidiu ANGHEL | Corneliu-Bogdan MARCU | Marius-Viorel STANCIU |
| Președinte Directorat | Membru Directorat | Membru Directorat | Membru Directorat | Membru Directorat |

Cifre cheie

| FINANCIAR | | | | OPERAȚIONAL | | | | | | |
|--------------|---------|---|------------|---|--------------|---|---|--------------|----|--------------------------------|
| 2.367 | mil lei | ▼ | 1% | Venituri | 2,19% | * | ▼ | 0,09 | pp | CPT |
| | | | y/y | | | | | y/y | | |
| 442 | mil lei | ▲ | 12% | EBITDA | 53,02 | | ▼ | 5% | | Producție netă internă |
| | | | y/y | | TWh | | | y/y | | |
| 140 | mil lei | ▲ | 46% | Profit net | 2,78 | | ▲ | 83,8% | | Sold import** |
| | | | y/y | | TWh | | | y/y | | |
| 53,85 | TWh | ▼ | 3% | Energie tarifată**** | 55,81 | | ▼ | 3% | | Consum intern net |
| | | | y/y | | TWh | | | y/y | | |
| 554 | mil lei | ▲ | 73% | Lichiditate | 42,86 | | ▼ | 1% | | Energie transportată*** |
| | | | y/y | | TWh | | | y/y | | |
| INVESTIȚII | | | | | | | | | | |
| 375 | mil lei | ▲ | 55% | Achiziții de imobilizări corporale și necorporale | | | | | | |
| | | | y/y | | | | | | | |
| 176 | mil lei | ▲ | 3% | Mijloace fixe înregistrate în evidența contabilă (PIF) | | | | | | |
| | | | y/y | | | | | | | |

*Ponderea consumului propriu tehnologic în energia electrică preluată de rețeaua electrică de transport (energia transportată)

**sold al fluxurilor fizice transfrontaliere (export-import) cumulată pe toate granițele

***Cantitatea transportată este definită prin cantitatea de energie vehiculată fizic în rețeaua de transport

****Cantitatea tarifată este definită prin cantitatea de energie electrică extrasă din rețelele electrice de interes public (rețeaua de transport și rețelele de distribuție), mai puțin exporturile de energie electrică

Notă: Pentru ușurința citirii și înțelegerii rezultatelor, anumite cifre prezentate în grafice și/ sau tabele utilizează mil. lei ca unitate de măsură și sunt rotunjite la această unitate. Această convenție de prezentare poate determina, în anumite cazuri, diferențe minore între cifrele totalizatoare și totalurile obținute prin însumarea elementelor componente. Sumele sunt exprimate în milioane lei dacă nu este indicat altfel

Evenimente importante

Ian



Feb



Mar

► Conform Hotărârii AGEA nr.3 din 6 martie 2020 s-a aprobat modificarea art. 7 alin. (2) punctul 1 din Actul constitutiv prin înlocuirea formulării „Statul Român prin Ministerul Economiei” cu formularea „Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului” și s-a aprobat participarea Companiei la înființarea centrului de coordonare regională a securității operaționale care va deservi regiunile de calcul coordonat al capacităților de transport transfrontaliere SEE (Bulgaria, Grecia, România) și GRIT (Grecia, Italia), în Grecia la Salonic.

Apr

► În vederea limitării răspândirii COVID-19 Compania a recomandat acționarilor Companiei și reprezentanților lor, să folosească căi de comunicare indirectă pentru a-și exercita drepturile de vot în AGOA din data de 28/29 aprilie 2020. Totodată, a informat că a adoptat și a pus în aplicare planul de acțiuni privind continuitatea activității și operațiunilor necesare asigurării funcționării în condiții de siguranță a SEN, în contextul epidemiologic generat de pandemie.

Mai

► Compania a obținut pentru al treilea an consecutiv, ratingul Ba1 (Corporate Family Rating) cu perspectivă pozitivă din partea Agenției Internaționale de Rating Moody's Investors Service. În plus, ratingul Companiei, la nivel individual (Baseline Credit Assessments) a cunoscut o îmbunătățire, urcând de la Ba2 la Ba1.

Iun

► În data de 02 iunie 2020 a fost admisă înregistrarea la ONRC a Hotărârilor Directoratului nr.116 și 117/2020 prin care s-a aprobat începând cu data de 10 iunie 2020 desființarea, respectiv înființarea unor sedii secundare ale Companiei în data de 10.06.2020 și intrarea în vigoare la aceeași dată a modificărilor Actului constitutiv aprobate prin HAGEA nr.7/28.05.2020.

Iul

► În data de 27 iulie 2020 Operatorii de Transport și sistem din Grecia (IPTO), Italia (TERNA SpA), România (Transelectrica) și Bulgaria (ESO-EAD) au anunțat înființarea Centrului de Coordonare a Rețelei de Energie Electrică din Sud-Estul Europei (“CC SEleNe”) în Tesalonic, Grecia. Cei patru OTS participă în mod egal la capitalul social al noii Companii.

Aug



Sep

► Conform Hotărârilor nr. 9 și nr.10 din data de 28 septembrie 2020 s-a aprobat numirea membrilor Consiliului de Supraveghere ai Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” S.A. începând cu data de 30 septembrie 2020 pentru o durată de 4 (patru) ani începând cu data de 30 septembrie 2020

► În data de 25 septembrie 2020 Transelectrica notifică asupra deținerilor majore ale PAVĂL HOLDING SRL și DEDEMAN SRL (peste 5% din capitalul social al TEL).

Oct

► În data de 12 octombrie 2020 a avut loc deschiderea celei de-a cincea ediție a Conferinței Internaționale „Regional South-East European Conference – RSEEC 2020 care s-a desfășurat în regim online în perioada 12-14 octombrie 2020. Conferința RSEEC 2020 este un eveniment bienal de tradiție organizat de Comitetul Național Român CIGRE (Consiliul Internațional al Marilor Sisteme Electrice), cu sprijinul Companiei, în calitate de co-organizatori.

Nov

► În ședința din data de 16 noiembrie 2020 Consiliul de Supraveghere a numit pentru ocuparea pozițiilor de membri ai Directoratului Companiei începând cu data de 17 noiembrie 2020 pentru o durată de 4 (patru) ani, respectiv de la data de 16 noiembrie 2020 până la data de 16 noiembrie 2024, conform art.23 alin.(2) din Actul Constitutiv, următoarele persoane: Cătălin NIȚU, Andreea-Mihaela MIU, Corneliu Bogdan MARCU, Marius Viorel STANCIU și a ales în calitate de Președinte al Directoratului pe domnul Cătălin NIȚU.

Dec

► În data de 21 decembrie AGOA aprobă indicatorii de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de Administrare 2020-2024 al Companiei, structurat pe două componente, respectiv componenta de administrare, elaborată de Consiliul de Supraveghere, și componenta de management, elaborată de membrii Directoratului.



Transelectrica®

Societate Administrată în Sistem Dualist

Raport Management

1. Modelul de afacere

1.1. Poziționare în piața energiei electrice

Transelectrica a fost înființată ca persoană juridică română prin HG nr. 627/13 iulie 2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate CONEL SA, publicată în Monitorul Oficial al României nr. 357/31.07.2000. Aceasta hotărâre a fost emisă în conformitate cu HG nr. 138/2000 privind programul de restructurare în domeniul energetic, prin care activitatea de transport și dispecerizare a energiei electrice s-a separat complet de cea de producere, distribuție și furnizare a energiei electrice.

La momentul înființării, Compania avea un capital social de 495.982.200 lei, vărsat integral la data înființării și împărțit în 49.598.220 acțiuni nominative cu valoarea de 10 lei.

În conformitate cu Legea Energiei Electrice și a Gazelor Naturale nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare, activitatea de transport al energiei electrice constituie serviciu public de interes național. Transportul energiei electrice se realizează de către operatori de transport și sistem, persoane juridice certificate de autoritatea competentă în condițiile legii. Rețeaua Electrică de Transport (RET), existentă pe teritoriul României, este proprietatea publică a Statului român în ceea ce privește activele

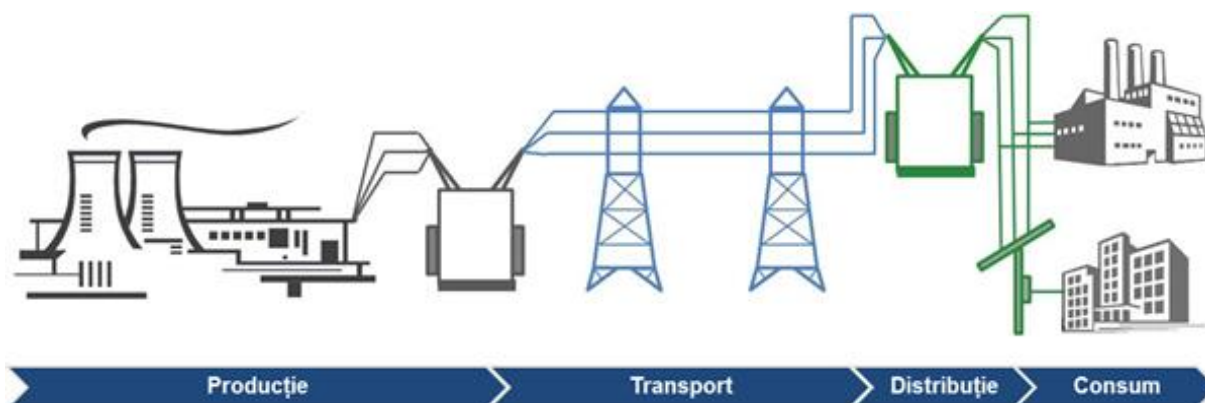
cesionate către Transelectrica și constituie bunuri de retur, conform caracterului de cesiune și dispozițiilor legale.

În calitate sa de operator de transport și sistem, Transelectrica funcționează în baza Licenței nr. 161/2000 pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice, pentru prestarea serviciului de sistem și pentru administrarea pieței de echilibrare, modificată prin Decizia ANRE nr.641/25.04.2018.

Concesiunea asupra RET și a terenurilor pe care aceasta este amplasată a fost acordată pe o perioadă de 49 de ani prin contractul de concesiune nr. 1/29.06.2004, încheiat între Ministerul Economiei în calitate de autoritate concedentă și CNTEE Transelectrica SA, în calitate de concesionar.

În lanțul valoric al activităților privind energia electrică, Transelectrica ocupă locul central de operator de transport și de sistem, activități de monopol natural, situate între producători și respectiv furnizori, aceștia constituind actorii principali ai piețelor concurențiale de energie electrică. Activitatea de transport al energiei electrice nu este singurul monopol natural în lanțul valoric al energiei electrice, activitatea de distribuție ca activitate de rețea fiind de asemenea monopol natural.

Figura 2: Lanțul valoric al energiei electrice



Transelectrica are misiunea de a asigura serviciul public de transport al energiei electrice simultan cu menținerea siguranței în funcționare a sistemului energetic național, în condiții nediscriminatorii de acces pentru toți utilizatorii, de a participa activ prin dezvoltarea infrastructurii rețelei electrice de transport la dezvoltarea durabilă a sistemului energetic național și de a sprijini și facilita operarea și integrarea piețelor de energie.

Rolul cheie al Transelectrica este cel de operator de transport și de sistem (OTS) la care se adaugă rolurile de administrator al pieței de echilibrare, operator de măsurare și operator de alocare a capacităților pe liniile de interconexiune.

Activitățile de bază sunt legate de infrastructuri de importanță strategică pentru sectorul energiei electrice ce cuprind multiple elemente de

infrastructură critică. Astfel, serviciile de transport au suport rețeaua electrică de transport, iar activitățile de dispecerizare, inclusiv de echilibrare, au ca suport infrastructura de dispecerizare și măsurare.

Reglementarea activităților Transelectrica se realizează prin legislația primară (cadrul național fiind Legea nr.123/2012 cu modificările și completările ulterioare, iar cel european fiind redat de Regulamentul UE 943/2019 al Parlamentului European și al Consiliului din 5 iunie 2019 privind piața de energie) și legislația secundară emisă de ANRE - concretizată în licențe, autorizații de înființare, metodologii de tarifare (de tip venit plafon la transport și cost plus la operare sistem), tarife, contracte cadru, proceduri și altele.

Profitabilitatea afacerii este dată de rentabilitatea bazei reglementate a activelor care depinde de rata reglementată a rentabilității și baza reglementată a activelor ("BAR").

Modelul de afacere corespunde profilului standard al unui OTS, model proiectat unitar la nivel european prin strategia și legislația energetică europeană, aplicat în toate țările comunitare și transpus ca atare în cadrul legal național.

Companiile de tip OTS sunt supuse la nivel european unui proces de certificare ca operatori de transport și de sistem. Procedura de certificare se poate

implementa în principal, în conformitate cu trei modele posibile: separarea proprietății (en. "ownership unbundling" - OU), operator de sistem independent (en. "independent system operator" - ISO), respectiv operator de transport independent (en. "independent transmission operator" - ITO).

În prezent, în baza Ordinului ANRE 164/07.12.2015, publicat în MO nr. 908/08.12.2015, Transelectrica este certificată final ca operator de transport și de sistem al sistemului electroenergetic național și funcționează în conformitate cu modelul de separare a proprietății (ownership unbundling).

Notificarea privind certificarea a fost transmisă Uniunii Europene, care a publicat-o în Jurnalul UE în data de 08.01.2016, în conformitate cu Art.10 alin. (2) din Directiva 2009/72/CE.

Conform condițiilor certificării ca operator de transport și de sistem după modelul de separare a proprietății (ownership unbundling) acționarii Companiei reprezentând cel puțin 5% din capitalul social al Societății își vor exercita drepturile ce decurg din deținerea acțiunilor Companiei cu respectarea dispozițiilor Legii nr. 123/2012 referitoare la neexercitarea în mod concomitent, direct sau indirect, a controlului sau a unui drept asupra unui operator economic care desfășoară oricare dintre activitățile de producere ori de furnizare.

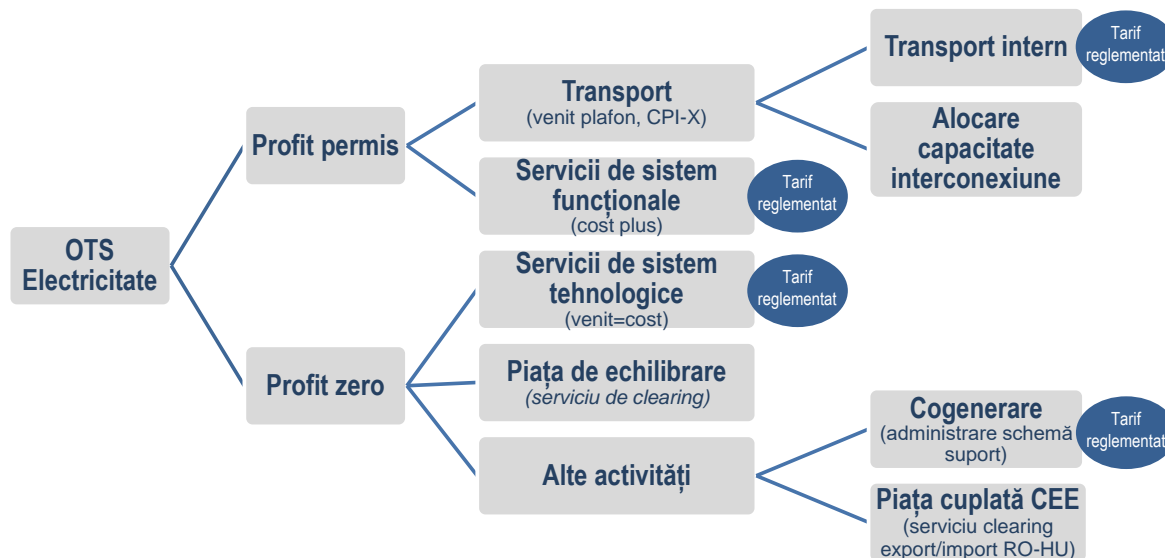


Foto Coperta Transelectrica

1.2. Portofoliul de activități și modelul de tarificare

Portofoliul Transelectrica cuprinde activități cu profit permis (servicii de transport și serviciul de sistem funcțional) și activități fără profit (serviciul de sistem tehnologic, activitatea de echilibrare, scheme suport), toate activitățile fiind supuse reglementărilor ANRE.

Figura 3: Portofoliul de activități



Activitățile prezentate în graficul de mai sus în categoria "profit zero" sunt proiectate pe baze neutre față de profitul Companiei, conform cadrului de reglementare aplicabil.

Veniturile aferente serviciilor de sistem tehnologice sunt estimate prin tariful aferent în scopul acoperirii integrale a costurilor asociate activităților. Similar, fluxurile de numerar aferente administrării schemei suport pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență au la bază o contribuție stabilită de ANRE

estimată în scopul acoperirii integrale a costurilor aferente administrării schemei suport.

În cazul raportării unor rezultate anuale nenule, pozitive sau negative, din activitatea de servicii de sistem tehnologice, determinate de diferențe între valorile prognozate incluse în calculul tarifelor și valorile efective, neutralitatea acestei activități față de profitul companiei este restabilită într-un orizont de timp multianual prin încorporarea unor ajustări corespunzătoare în tarife.

Activități cu profit permis

Transport

Transport intern

- Activitate reglementată de ANRE;
- Tariful este revizuit și actualizat anual;
- Tariful aferent activității de transport este stabilit în baza unor setări prestabilite pe perioade multianuale (de regulă 5 ani) utilizând un model stimulativ de tip venit - plafon (en. "revenue cap");
- Modelul venit - plafon permite recuperarea costurilor operaționale și a costurilor de investiții și obținerea unui randament financiar destinat remunerării adecvate a finanțatorilor, în corespondență cu riscul general al activităților reglementate derulate de Transelectrica;
- Anumite componente de cost, incluse în calculul tarifului, sunt plafonate la niveluri prestabilite de ANRE (conform unor cerințe de eficiență operațională), eficiențele superioare obținute de Transelectrică fiind parțial reținute de Companie prin intermediul unui mecanism de împărțire a profitului suplimentar cu utilizatorii serviciului de transport.

Management interconexiuni

- Activitate de alocare a capacităților disponibile de transfer transfrontalier al energiei electrice pe liniile de interconexiune cu sistemele electroenergetice ale țărilor vecine;
- Mecanismul de alocare are la bază un sistem competitiv bazat pe prețul oferit de participanții la piața de energie pentru capacitatea de transport transfrontalier disponibilă, aplicabil în situațiile în care cererea de capacitate depășește nivelul disponibil oferit pieței.

Servicii de sistem funcționale

- Activitate reglementată de ANRE;
- Operațiuni de dispecerizare a SEN pentru menținerea nivelului de siguranță în funcționare a sistemului (menținerea sistemului într-un echilibru stabil producție-consum, menținerea parametrilor sistemici în marje prestabilite care să asigure funcționarea sigură și stabilă a SEN, programare operațională a acoperirii consumului) utilizând infrastructura de conducere tehnică operațională a SEN reprezentată de sistemul EMS – SCADA și sistemele de telecomunicație, telecomandă, protecție și control;
- Tariful aferent activității de servicii de sistem funcționale este stabilit anual și în avans de ANRE, pe baza unui model cost-plus care permite recuperarea costurilor operaționale și a costurilor de investiții și obținerea unui randament financiar destinat remunerării adecvate a finanțatorilor în corespondență cu riscul general al activităților reglementate derulate de Transelectrica.

Activități cu profit zero

Servicii de sistem tehnologice

- Activitate reglementată de ANRE;
- Operațiuni de planificare și procurare a rezervelor de putere necesare pentru asigurarea permanentă a echilibrului producție – consum, în scopul funcționării sigure a SEN, de la producători sau consumatori întreruptibili;
- Tariful aferent activității de servicii de sistem tehnologice este stabilit anual în avans de ANRE pe baza unui model zero-profit (“pass-through”) proiectat pentru recuperarea integrală a costurilor necesare procurării rezervelor de sistem cu posibilitatea reținerii unei părți a eventualelor economii obținute la procurarea rezervelor de putere în sistem concurențial.

Piața de echilibrare

- Activitate de administrare a pieței pe care se realizează echilibrarea producției și consumului în timp real;
- Operațiuni de procurare a energiei de reglaj de la unitățile de producție dispecerizabile și recuperarea integrală a costurilor aferente echilibrării de la entitățile responsabile cu echilibrarea;
- Recuperarea costurilor se realizează pe baze zero-profit.

Alte activități

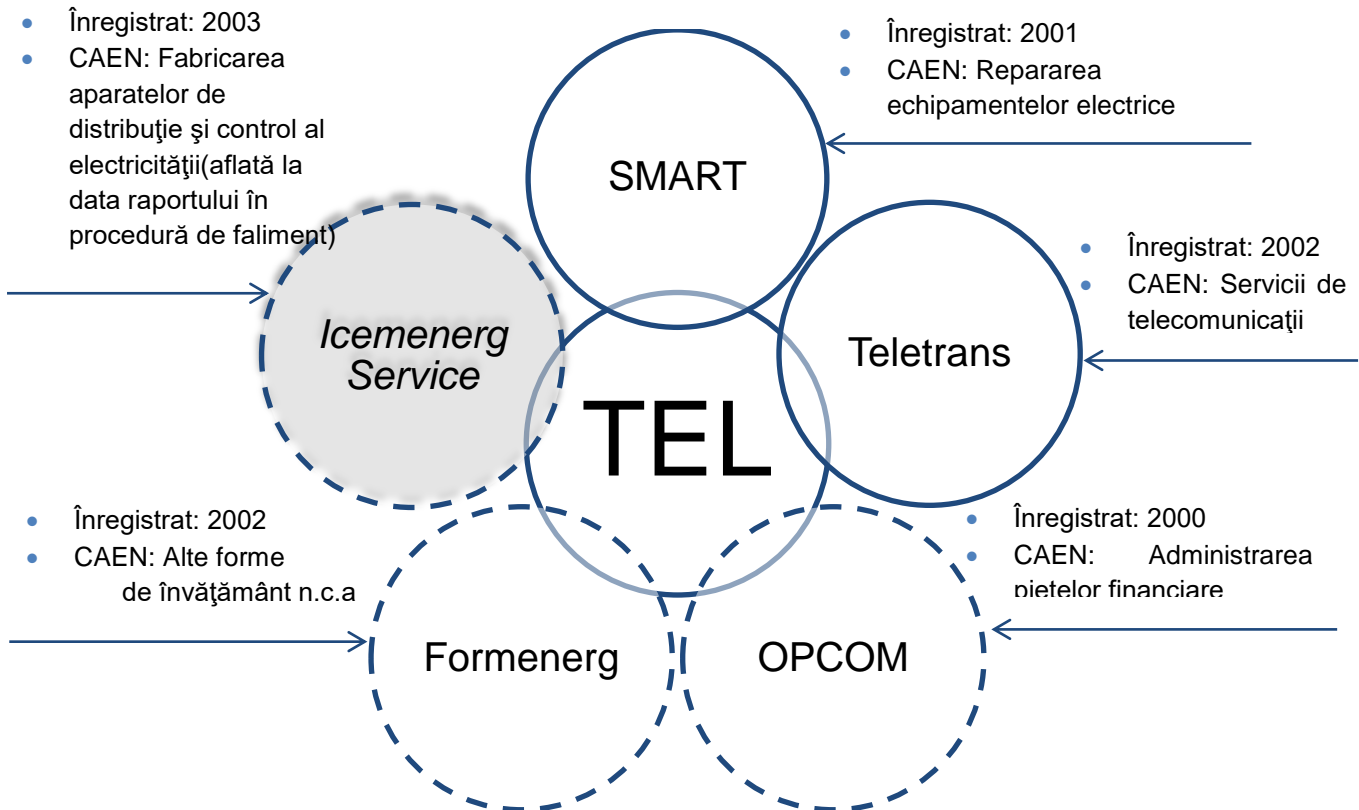
Cogenerare

- Activitate de administrare a schemei suport pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență. Obiectivul acestei scheme de sprijin este promovarea sistemelor de producere a energiei electrice în cogenerare de înaltă eficiență având avantajul producerii de energie cu emisii poluante reduse;
- Rolul Transelectrica în cadrul schemei suport este de colectare a contribuției de la furnizorii consumatorilor de energie electrică și de plată a bonusului către producătorii de energie electrică și termică în cogenerare calificați;
- Recuperarea sumelor plătite se realizează pe baze zero-profit.

Agent de transfer pe relația România-Ungaria în cadrul pieței regionale de energie electrică

- Activitate de compensare-decontare (rol de agent de transfer) în cadrul pieței regionale de energie electrică (piața cuplată prin preț în zona central-est europeană, formată din piețele țărilor: Cehia, Slovacia, Ungaria, România) pe orizontul de tranzacționare cu o zi înaintea livrării (piața pentru ziua următoare). Transelectrica îndeplinește o funcție de clearing financiar pe granița cu Ungaria, un rol important pe lanțul de decontare a energiei tranzacționate pe piața angro între România și Ungaria (export și import).

2. Structura Grupului



La data prezentului raport Transelectrica are în componență cinci filiale, persoane juridice române, organizate ca societăți pe acțiuni, din care este unic acționar în următoarele: Formenerg, Teletrans, Smart și Icemenerg Service (aflată la data raportului în procedură de faliment).

Dintre filialele Companiei doar societățile Smart și Teletrans sunt incluse în perimetrul de consolidare financiară a Grupului. Formenerg și Icemenerg-Service nu au fost luate în calcul la consolidare întrucât, conform legislației contabile aplicabile, impactul activității acestora este considerat nesemnificativ pentru scopul consolidării, în timp ce OPCOM se supune regulilor ANRE și are o poziție independentă în piața de energie.

Filialele ce participă la perimetrul de consolidare (Smart și Teletrans) au demarat procedurile în vederea implementării principiilor de guvernare corporativă, în conformitate cu reglementările OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă în instituțiile publice. Astfel managerii recrutați, sunt responsabilizați și remunerați așa cum prevede OUG 109/2011. Prin implementarea principiilor guvernării corporative se dorește eficientizarea

activității celor două Filiale, Compania efectuând demersuri pentru ducerea la îndeplinire a obiectivelor asumate.

SMART



Filiața SMART SA are ca activitate principală efectuarea de revizii și reparații la aparatură și echipamente sub tensiune, transformatoare și autotransformatoare, remedierea incidentelor la instalații electrice și microproducție de echipamente electrice.

Societatea are 8 sucursale fără personalitate juridică, situate în aceleași locații ca și unitățile teritoriale ale Companiei.

Misiunea pentru care SMART SA a fost înființată a fost și rămâne în continuare, cea de a asigura lucrările de mentenanță preventivă, lucrări speciale și mentenanță corectivă a Rețelei Electrice de Transport (RET) plecând de la obiectivul primordial al Transelectrica: acela de a asigura transportul de energie electrică în rețeaua națională de transport în condiții de siguranță și stabilitate.

Ca și obiective strategice generale, se au în vedere cel puțin următoarele:

- Asigurarea disponibilității ridicate a activelor din RET
- Creșterea flexibilității în funcționare
- Diminuarea timpilor de intervenție
- Coordonarea serviciilor/lucrărilor de mentenanță cu programul de retrageri din exploatare al Dispeceratului Energetic Național (DEN)

La 31 decembrie 2020, capitalul social este de 38.529 mii lei. Rezultatele SMART sunt consolidate cu rezultatele financiare ale Companiei.

În data de 20.11.2020 Filiala SMART SA a înregistrat la Oficiul Registrul Comerțului de pe lângă Tribunalul București modificările cuprinse în sentința civilă nr.598/11.06.2020 pronunțată în Dosarul nr.37718/3/2019 de către Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă, privitoare la radierea mențiunii 449314/23.12.2014.

De asemenea, a fost înregistrat la ORCB Actul Constitutiv, modificat în data de 25.09.2019 cu aprobarea Adunării generale extraordinare a acționarilor privind punerea Actului constitutiv în acord cu sentința civilă nr.835/2019, pronunțată de Curtea de Apel București.

În urma pronunțării de către Curtea de Apel București a sentinței civile nr.835/2019 în Dosarul nr.7763/2/2018, a fost anulată Decizia Președintelui Consiliului de administrație nr.12375/22.12.2014 prin care a fost majorat, în anul 2014, capitalul social al Smart SA cu valoarea terenurilor pentru care s-au obținut certificate de atestare a dreptului de proprietate și a fost introdus acționarul Statul Român.

Prin sentința civilă nr.598/11.06.2020, pronunțată în Dosarul nr.37718/3/2019 de către Tribunalul București, s-a dispus radierea mențiunii 449314/23.12.2014, prin care s-a înregistrat la ORCB Direcția Președintelui Consiliului de administrație nr.12375/22.12.2014 privind majorarea capitalului social și modificarea Actului constitutiv.

Prin urmare, capitalul social al SMART SA este, la data prezentului Raport, în întregime subscris și vărsat de CNTEE Transelectrica SA în calitate de acționar unic.

TELETRANS



Filiala TELETRANS SA a fost înființată prin Hotărârea AGA nr. 13/04.12.2002 a Transelectrica, în baza Legii nr. 31/1990 și a Ordinului Ministerului Industriei și Comerțului nr. 3098 și nr.

3101 din data de 23.10.2002 și este furnizorul de servicii specifice de telecomunicații și IT pentru conducerea operațională și de gestiune a Transelectrica, având ca principal obiect de activitate asigurarea de servicii specifice de telecomunicații și tehnologia informației în rețelele electrice de transport.

În baza Statutului și a actelor normative aplicabile, Teletrans deține certificatul ANCOM de furnizor de rețele sau de servicii de comunicații electronice din anul 2002 (O.U.G. nr. 679/2002), prin care beneficiază de a furniza următoarele servicii de comunicații electronice:

- Rețele publice de comunicații electronice (începând cu data de 11.11.2004);
- Servicii de comunicații electronice destinate publicului: (i) Servicii de linii închiriate și (ii) Servicii de comunicații electronice, altele decât telefonie și linii închiriate (începând cu data 01.07.2003);
- Rețele și servicii private de comunicații electronice (începând cu data de 15.01.2003).
- De asemenea, personalul TELETRANS beneficiază de certificări cu relevanță în operarea și administrarea sistemelor IT&C dedicate infrastructurilor critice.

Competențele TELETRANS sunt structurate pe următoarele direcții principale:

- servicii de telecomunicații - în principal ca administrator al rețelei magistrale de fibră optică a Companiei, rețea cu o lungime de aproximativ 5.000 km și care acoperă întreg teritoriul României
- servicii de informatică de proces, în special pentru domeniul energetic
- servicii de informatică managerială, incluzând consultanță, proiectare, implementare, mentenanță, asistență tehnică și training pentru sisteme complexe, aplicații software, baze de date Oracle, echipamente de comunicații, cablare structurată, Internet/Intranet.

TELETRANS utilizează legături transfrontaliere cu Ungaria, Bulgaria și Serbia și asigură servicii de integrare în sistemul EMS/SCADA pentru producătorii de energie din surse regenerabile și noile sisteme de comandă-control din stații rețehnologizate.

Capitalul social la 31.12.2020 este de 6.874 mii lei, Transelectrica fiind acționarul unic. Rezultatele

Teletrans sunt consolidate cu rezultatele financiare ale Companiei.

Acțiunile TELETRANS sunt deținute 100% de către Transelectrica.

FORMENERG



FORMENERG

Dam forma energiei!

Societatea FORMENERG SA 33/19.11.2001 fost înființată ca urmare a hotărârii numărul 33/19.11.2001 a Adunării Generale a Acționarilor – „Transelectrica” S.A., prin externalizarea activității Sucursalei de Formare și Perfecționare a Personalului din Sectorul Energetic.

FORMENERG și-a început activitatea la data de 21 martie 2002.

Filiala FORMENERG este o companie având ca obiect principal de activitate formarea profesională inițială și continuă, în toate domeniile de activitate, a personalului cu atribuții în domeniul energetic din toate sectoarele economiei naționale și a altor beneficiari, printre clienți numărându-se Transelectrica, GDF SUEZ Engie România, Romgaz, Transgaz Mediaș, Nuclearelectrica și Hidroelectrica.

FORMENERG SA este cel mai vechi centru de formare profesională din România, cu o experiență de peste 48 de ani în domeniul formării profesionale, care a reușit să se modernizeze și să se adapteze cerințelor clienților oferind în prezent o gamă variată de cursuri în domenii variate: management, marketing, finanțe, contabilitate, legislație, informatică, calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, construcții, strategie energetică, ECDL, comunicare, resurse umane, fonduri europene, achiziții publice, cursuri tehnice, cursuri specifice sectorului energetic.

Competențele FORMENERG sunt structurate pe următoarele direcții principale:

- derularea activității de instruire
- lansarea de cursuri noi
- participarea la licitații
- reautorizarea cursurilor
- îmbunătățirea bazei tehnico-materiale a societății.

Capitalul social la 31.12.2020 este de 1.948 mii lei, vărsat integral, reprezentat prin 194.842 de acțiuni având o valoare nominală de 10 lei fiecare.

Acțiunile FORMENERG sunt deținute 100% de către Transelectrica.

ICEMENERG – SERVICE

La data de 09.06.2017, Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă, a dispus intrarea în faliment prin procedură simplificată a debitorului Societatea Filiala ICEMENERG SERVICE – SA, desemnând în calitate de lichidator judiciar provizoriu pe Solvendi SPRL.

- Filiala ICEMENERG Service SA a fost axată pe proiectarea, producția și distribuția de aparate de măsură, conducere și control destinate sistemului energetic, având certificare ISO 9001 și IQ NET de către SRAC ROMANIA, atestat ANRE.
- Prin Ordinul Ministrului Economiei nr. 855/10.12.2004 (privind instituirea procedurii de administrare specială și de supraveghere financiară) începând cu data de 23.12.2004 la Filiala ICEMENERG – SERVICE SA a fost instituită procedura de administrare specială și de supraveghere financiară în perioada de privatizare la Filiala ICEMENERG – SERVICE SA, filială a Transelectrica, în vederea stabilirii modului de administrare și gestionare precum și măsurile ce trebuie luate pentru accelerarea procesului de privatizare al societății.
- Prin Hotărârea AGA nr.1/28.02.2017 se aprobă intrarea societății în insolvență în formă simplificată.
- În data de 09.06.2017 conform Sentinței emise de către Tribunalul București, Secția a VII a Civilă în dosarul 18051/3/2017 s-a dispus intrarea în faliment prin procedură simplificată a societății. Transelectrica a înregistrat în anul 2016 o ajustare de depreciere în sumă de 493 mii lei pentru acțiunile deținute la Filiala ICEMENERG SERVICE SA.
- CNTEE Transelectrica SA a depus la registratura instanței (Tribunalul București) o declarație de creanță în dosarul nr. 18051/3/2017 prin care s-a solicitat înscrierea la masa debitoarei ICEMENERG Service SA cu suma de 92,2 mii lei, reprezentând contravaloarea finanțării efectuate de către CNTEE Transelectrica SA în baza Convenției nr.C 156/21.06.2006, pentru pregătirea privatizării Societății Filiala „Icemenerg-Service” S.A., din care: suma de 63,1 mii lei c/v taxă înregistrare la ONRC a majorării capitalului social și suma de 29,2 mii lei - c/v raport de evaluare întocmit Inco Consulting SRL, sume consemnate și detaliate în documentele cu rol probator anexate cererii, anterioare deschiderii procedurii. De asemenea, s-a solicitat înscrierea sumei de 200 lei reprezentând c/v taxei judiciare de timbru aferentă cererii de

Înscriere la masa credală avansată de către CNTEE Transelectrica SA în acest dosar.

➤ La data de 07.08.2017 administratorul judiciar SOLVENDI SPRL a confirmat înscrierea în tabelul preliminar al creanțelor debitoare Societății Filiala „Icemenerg-Service” S.A., suma de 92,2 mii lei, reprezentând contravaloarea finanțării efectuate de către CNTEE Transelectrica SA în baza Convenției nr. C 156/21.06.2006, pentru pregătirea privatizării Societății Filiala „Icemenerg-Service” S.A., la care se adaugă suma de de 200 lei reprezentând c/v taxei judiciare de timbru aferentă cererii de înscriere la masa credală.

➤ În urma finalizării procedurii de evaluare a bunurilor din patrimoniul societății, astfel cum rezultă din Regulamentul privind procedura de valorificare a activelor (material informativ privind ordinea de zi a adunărilor creditorilor din data de 19.04.2018), a rezultat o valoare de piață a activelor în valoarea de 10.860.796 euro, echivalentul a 50.337.703 lei, la un curs Euro/RON de 4,6348, la data evaluării de 09 ianuarie 2018.

Capitalul social este de 493 mii lei, vărsat integral și este reprezentat de 49.300 de acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei.

OPCOM



OPCOM a fost înființată în baza HG nr. 627/2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate SA, ca filială al cărei acționar unic era Transelectrica.

Conform prevederilor legislației primare și secundare în vigoare, Societatea Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale “OPCOM” S.A. îndeplinește rolul de administrator al pieței de energie electrică, furnizând un cadru organizat, viabil și eficient pentru desfășurarea tranzacțiilor comerciale în cadrul pieței angro de energie electrică și desfășoară activități de administrare a piețelor centralizate în sectorul gazelor naturale, în condiții de consecvență, corectitudine, obiectivitate, independență, echidistanță, transparență și nediscriminare. Principalele activități desfășurate de OPCOM conform prevederilor legislației primare și secundare în vigoare:

- Exercițarea activității de organizare și administrare a piețelor centralizate de energie electrică

- Exercițarea funcției de Operator de Decontare, prin efectuarea operațiunilor de decontare pentru Piața pentru Ziua Următoare și Piața Intrazilnică, respectiv stabilirea obligațiilor de plată / drepturilor de încasare pentru Piața de Echilibrare și a dezechilibrelor cantitative și valorice ale Părților Responsabile cu Echilibrarea;
- Exercițarea funcției de organizator și administrator al pieței de certificate verzi;
- Exercițarea funcției de administrator al Platformei pentru tranzacționarea certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră;
- Exercițarea activității de administrare a piețelor centralizate în sectorul gazelor naturale;
- Activitatea de supraveghere a funcționării piețelor administrate;
- Colectarea și publicarea datelor statistice despre piață, conform prevederilor Legii energiei.

Pe parcursul anului 2019 OPCOM s-a aflat în relații de colaborare cu Bursa de Valori București pentru identificarea proiectelor prin care cele două entități vor propune tranzacționarea produselor derivate pentru administrarea riscului relativității prețului energiei și derularea operațiunilor de compensare și decontare printr-o Casa de Compensare națională.

Participarea OPCOM în cadrul proiectului CCP RO are un impact considerabil în planul de afaceri al CCP RO din perspectiva tranzacțiilor pe piețele centralizate pentru produse standard pentru livrarea la termen a energiei realizate pe platformele OPCOM, estimat la 19% din veniturile CCP RO, cât și din perspectiva aportului în veniturile CCP RO a tranzacțiilor cu produse derivate având ca active suport indicii OPCOM, estimat la peste 9%.

Transelectrica nu exercită control direct efectiv asupra mecanismelor decizionale ale OPCOM, a cărei administrare este condusă potrivit reglementărilor stabilite de ANRE.

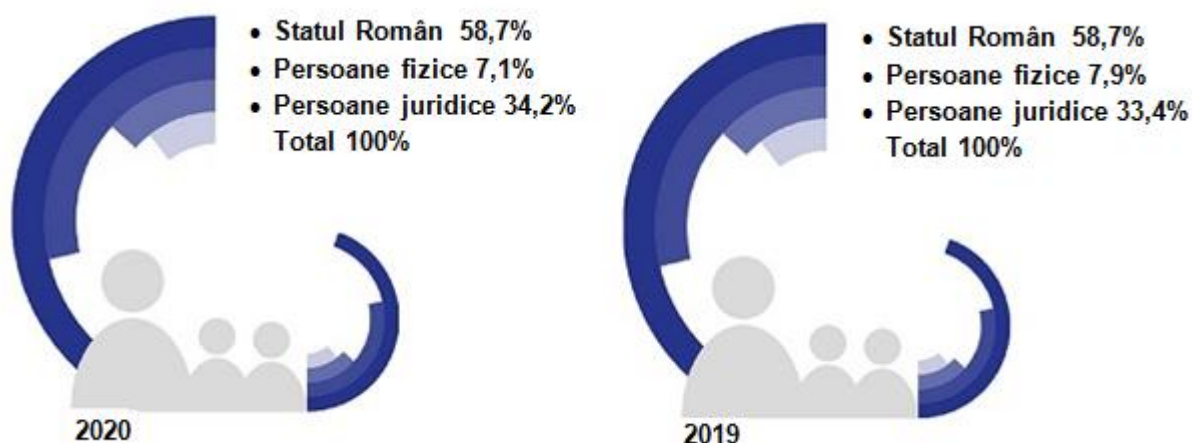
Capitalul social al societății OPCOM la 31.12.2020 este de 31.366 mii lei, Transelectrica participând la acea dată la capitalul social în calitate de acționar majoritar. Structura acționariatului este următoarea:

- CNTEE Transelectrica SA – 97,84%
- Statul Român prin Sectorariatul General al Guvernului – 2,16%

3. Transelectrica pe piața de capital

3.1. Structura acționariatului

Figura 4: Evoluția structurii acționariatului 2020-2019



Persoana juridică DEDEMAN SRL a devenit acționar minoritar semnificativ începând cu 28.09.2017.

În data de 25 septembrie 2020 Transelectrica a notificat asupra deținerilor majore ale PAVĂL HOLDING SRL și DEDEMAN SRL (peste 5% din capitalul social al TEL). Astfel, potrivit notificărilor primite:

- în urma tranzacției efectuate, în data de 18 septembrie 2020, DEDEMAN SRL cedează o parte din drepturile de vot către o societate afiliată. Astfel, procentul deținut de drepturi de vot pe care le deține DEDEMAN SRL în urma tranzacției în cauză, scade sub pragul de 5%, respectiv 2,058% iar PAVĂL HOLDING SRL deține 4,085% și PIF INDUSTRIAL SRL deține 0,341% din drepturile de vot;

- în urma tranzacției efectuate în data de 22 septembrie 2020, DEDEMAN SRL cedează către PAVĂL HOLDING SRL cei 2,058% din capitalul social al TEL.

Astfel, PAVĂL HOLDING SRL dobândește peste 5% din acțiunile emise de "Transelectrica", respectiv 6,143% din capitalul social al TEL.

Prin urmare, la data de 31.12.2020, procentul deținut, în mod concertat, era de 6,484% din capitalul social al "Transelectrica" S.A., respectiv PAVĂL HOLDING SRL cu 6,143% iar PIF INDUSTRIAL SRL cu 0,341%.

Persoana juridică NN Group N.V. a devenit acționar minoritar semnificativ începând cu 11 aprilie 2019. La data de 31.12.2020, NN Group N.V. deținea o participație de 5,5% (4.007.688 acțiuni).

| Acțiuni Free Float | 31.12.2020 | % |
|-------------------------------|------------|--------|
| Persoane fizice nerezidenți | 132.518 | 0,44% |
| Persoane fizice rezidenți | 5.083.992 | 16,79% |
| Persoane juridice nerezidenți | 1.405.758 | 4,64% |
| Persoane juridice rezidenți | 23.660.565 | 78,13% |
| Total acțiuni | 30.282.833 | 100% |

3.2. Evoluție preț acțiune

România a fost inclusă pe lista țărilor care prezintă potențial substanțial de a trece la statutul de "piață emergentă" de la statutul de "piață de frontieră", pe data de 29 septembrie 2016 fiind publicată decizia FTSE Russell. Decizia vine în urma modificărilor și schimbărilor produse atât în legislația pieței de capital dar și în reglementările specifice acestei piețe precum și ca urmare a eforturilor conjugate realizate de BNR, BVB, ASF, MFP și a Depozitarului Central.

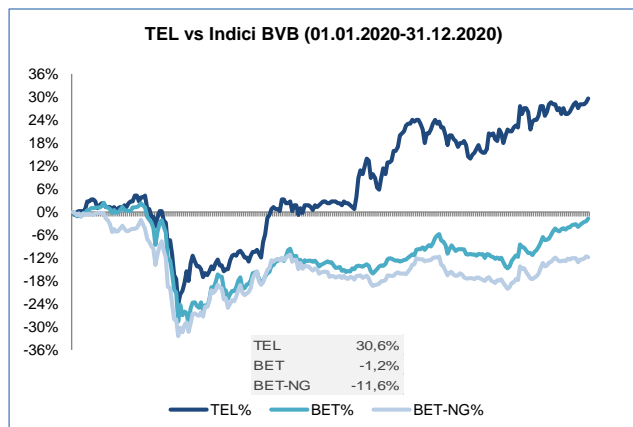
Începând cu data de 5 ianuarie 2015, Compania este încadrată în categoria Premium a pieței reglementate administrate de BVB.

Acțiunile Transelectrica fac parte din indicele BET - indice care reflectă evoluția celor mai tranzacționate 10 companii de pe Piața Reglementată a BVB, exclusiv societățile de investiții financiare (SIF-uri) și sunt tranzacționate pe piața reglementată, administrată de Bursa de Valori București la categoria I, sub simbol TEL.

Indicii BVB reflectă evoluția prețurilor celor mai tranzacționate companii listate sau evoluția anumitor sectoare reprezentative, cum ar fi sectorul financiar sau sectorul energetic. Ca metodologie de calcul, toți indicii BVB sunt indici de preț ponderat cu capitalizarea free float-ului, cu limite maxime pentru ponderile societăților componente. Cu excepția indicilor BET-TR și BET-XT-TR, care sunt ajustați pentru dividende, ceilalți indici reflectă doar evoluția prețurilor de piață.

Anul 2020 a debutat cu un preț de tranzacționare de 19,60 lei/acțiune. La finalul perioadei capitalizarea bursieră a fost 1.877 mil lei, găsind acțiunea la un preț de 25,60 lei/acțiune. Prețul minim de tranzacționare a fost înregistrat în data de 16.03.2020, de 15,00 lei/acțiune, maximul de 25,60 lei/acțiune fiind atins în data de 30.12.2020.

Figura 5: TEL vs indici BVB 2020



Menționăm că piața de capital din România a fost impactată pe parcursul perioadei analizate de apariția pandemiei Covid-19, implicit a efectelor economice generate de aceasta, fapt reflectat la nivelul indicilor bursieri și a evoluției acțiunilor companiilor listate la bursă.

Pe parcursul anului 2020 tranzacționarea acțiunilor TEL pe piața de capital din România a înregistrat 15.592 de tranzacții cu un număr mediu de 63 tranzacții/zi și 5.183.060 acțiuni tranzacționate, cu o valoare totală de 111.254 mii lei.

Acțiunile Transelectrica fac parte din structura următorilor indici bursieri: BET, BET-TR, BET-XT, BET-XT-TR, BET-BK, BETPlus, BET-NG.

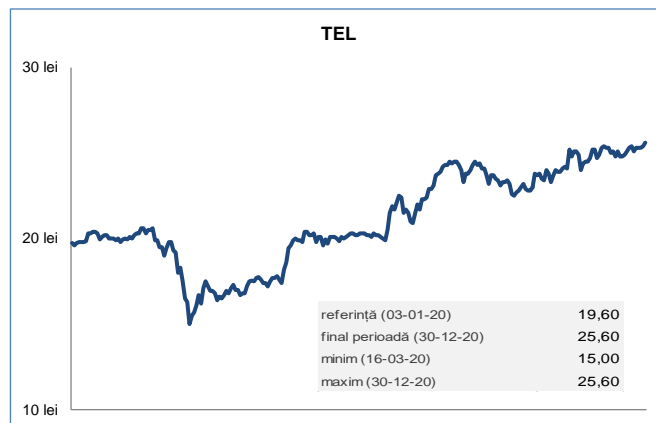
Dintre aceștia cei mai reprezentativi pentru Companie sunt:

- indicele BET (Bucharest Exchange Trading - indicele de referință al pieței de capital ce reflectă evoluția celor mai lichide 17 companii listate pe piața reglementată a BVB)
- indicele BET-NG (Bucharest Exchange Trading Energy & Related Utilities - indice sectorial care reflectă evoluția companiilor din domeniul energiei și utilităților aferente listate pe piața reglementată a BVB).

Pe plan internațional începând cu luna decembrie 2020 acțiunile Transelectrica, fac parte din structura indicelui MSCI 100 Frontier Markets, care urmărește evoluția celor mai mari și mai lichide o sută de companii din piețele de acțiuni considerate de frontieră sub criteriile companiei americane MSCI.

Conform ultimei date de ajustare înregistrată în data de 11.12.2020, acțiunile TEL dețineau o pondere de 1,94% în indicele BET și 5,72% în indicele BET-NG.

Figura 6: Evoluție preț acțiune TEL 2020



Tabel 1: Informații bursiere 2020 -2018

| Indicator | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|------------|------------|------------|
| Număr de acțiuni | 73.303.142 | 73.303.142 | 73.303.142 |
| Capitalizare bursieră (mil. lei) | 1.877 | 1.448 | 1.576 |
| Capitalizare bursieră (mil. euro) | 385 | 303 | 338 |
| Preț maxim (lei/acțiune) | 25,60 | 22,15 | 27,25 |
| Preț minim (lei/acțiune) | 15,00 | 19,48 | 19,40 |
| Preț la începutul anului (lei/acțiune) | 19,75 | 21,50 | 24,55 |
| Preț la sfârșitul anului (lei/acțiune) | 25,60 | 19,75 | 21,50 |
| Profit pe acțiune (lei/acțiune) | 1,65 | 1,31 | 1,11 |
| PER | 15,51 | 13,92 | 19,38 |
| P/BV | 0,56 | 0,51 | 0,57 |
| Dividend pe acțiune (lei) | 0,53 | 0,00 | 0,00 |
| Dvidend special pe acțiune (lei) | 0,00 | 0,48 | 0,91 |
| Randamentul dividendului % | 0,02 | 0,00 | 0,00 |
| Free Float % | 41,31 | 41,31 | 41,31 |

*dividend special conform OG29/2017

**randamentul dividendului propus spre aprobare în Adunarea Generală a acționarilor a fost calculat utilizând ultimul preț al acțiunii din data de 31 decembrie a anului.

Date identificare acțiuni: ISIN **ROTSSELACNOR9**; Bloomberg **TEL RO**, Reuters **ROTEL.BX**

3.3. Dividende

Dividendele cuvenite acționarilor, în sumă de 39 mil lei, urmează a fi repartizate în conformitate cu hotărârea Adunării Generale a Acționarilor.

Cu privire la stabilirea valorii dividendelor brute cuvenite acționarilor se va ține cont de numărul de acțiuni existent la data întocmirii situațiilor financiare ale anului 2020, respectiv 73.303.142 acțiuni, iar dividendul brut

pe acțiune va fi stabilit considerând trei zecimale după virgulă.

La 31 decembrie 2020, dividendele cuvenite acționarilor Companiei și neplătite, sunt în sumă de 0,19 mil lei. Aceste sume se află la dispoziția acționarilor prin intermediul agentului de plată.

3.4. Rating

În data 12 mai 2020 agenția de rating de credit Moody's Investors Service a publicat opinia de credit actualizată, prin care evaluează capacitatea prezentă și viitoare a Companiei de a-și îndeplini obligațiile de plată față de creditorii. Opinia de credit curentă menține ratingul Companiei la nivelul celui din anul anterior, respectiv Ba1 (Corporate Family Rating) cu perspectiva pozitivă.

În evaluare, ratingul Companiei este situat la doar o treaptă sub ratingul de țară (Baa3 stabil), recunoscându-se performanța financiară îmbunătățită și rezultatele operaționale solide ale

Companiei, asigurându-se astfel premisele finanțării viitoare în condiții optime de cost pentru realizarea în bune condiții a investițiilor asumate pentru perioada a patra de reglementare.

Obținerea ratingului Ba1 cu perspectivă pozitivă consolidează o poziție favorabilă cu privire la capacitatea Companiei de a-și onora obligațiile financiare prezente și viitoare, arătând că Transelectrica are un profil financiar solid, cu un nivel redus de îndatorare și valori financiare puternice, stabile și predictibile.

Tabel 2: Rating Transelectrica

| Agentie rating | 2020 | 2019 | 2018 |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Moody's Investors Service | Ba1 pozitiv | Ba1 pozitiv | Ba1 pozitiv |
| Fitch | - | BBB stabil | BBB stabil |

3.5. Relația cu investitorii și părțile interesate

În contextul implementării regulilor și bunelor practici de guvernare corporativă, Transelectrica este angajată într-o comunicare activă cu acționarii și investitorii, utilizând în acest sens mai multe canale de comunicare și interfețe dedicate. Compania conștientizează responsabilitatea importantă ce îi revine prin prisma calității de societate tranzacționată public.

Diversitatea acționariatului și prezența în principalii indici publicați de BVB accentuează exigențele în materie de transparență, relevanță a informației și rapiditate în diseminarea acesteia, precum și menținerea unui dialog continuu cu publicul investitor.

Astfel, acționarii și investitorii au acces la informațiile relevante pentru decizia investițională prin accesarea secțiunii dedicate din cadrul paginii de internet a Transelectrica (situații financiare, rapoarte și prezentări periodice), corespondență electronică scrisă și telefonică prin contacte dedicate.

De asemenea Compania menține contactul cu investitorii prin întâlniri directe organizate periodic de Companie pentru prezentarea rezultatelor, întâlniri directe la solicitarea investitorilor sau a brokerilor acestora și întâlniri directe ocazionate de participarea Companiei la evenimente dedicate investitorilor individuali sau investitorilor instituționali organizate de Bursa de Valori București sau de firmele de servicii de investiții financiare.

Conform calendarului financiar publicat de Companie la începutul anului calendaristic, Transelectrica organizează întâlniri/teleconferințe trimestriale cu acționarii, investitorii, analiștii financiari și presa de specialitate în vederea prezentării elementelor financiare relevante pentru decizia investițională.

Concret, în perioada 26 – 27.02.2020 a avut loc la Londra o întâlnire cu investitori instituționali participanți la evenimentul "Romania Investor Days 2020" organizat de către Wood&Co în parteneriat cu Fondul Proprietatea.

Obiectivul major al Conferinței a avut în vedere facilitarea unui dialog direct între investitorii activi din regiune și reprezentanții companiilor listate (blue chips) pe piața de capital din România, în principal pentru a îmbunătăți înțelegerea valorii viitoare a oportunităților de investiție în România, în general, și în Transelectrica în particular. Formatul conferinței a inclus o serie de întâlniri bilaterale cu investitorii.

Principalele subiecte de interes abordate în cadrul întâlnirilor directe cu investitorii s-au axat pe:

- profilul general de business al Transelectrica, poziționarea Companiei în cadrul pieței/sectorului, cadrul de licențiere și concesionare a activelor rețelei de transport, portofoliul de activități desfășurate.
- rezultate anuale 2020 (preliminare)
- dividend: politica generală, rata de distribuire din profit
- cadrul de reglementare a tarifelor pentru cele două activități licențiate (transport și servicii de sistem). Noutăți așteptate de la noul ciclu multianual de reglementare 2020-2024.

Acțiunea Transelectrica este monitorizată de departamentele de research ale principalelor societăți de servicii de investiții financiare active pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București. Compania menține un contact cu analiștii societăților care dețin Transelectrica în portofoliul de research.

În contextul pandemiei declanșate de virusul Covid-19 în luna martie, toate întâlnirile au avut loc sub formă de conferință telefonică. Persoanele interesate au confirmat prezența și au trimis întrebări specifice activității Companiei cât și asupra rezultatelor financiare TEL obținute, prin e-mail relatii.investitori@transelectrica.ro.

În conformitate cu Cartea I, Titlul II, Capitolul VI, Secțiunea 2, art. 92, alin. 2 din Codul Bursei de Valori București coroborat cu art. 247 din Regulamentul ASF nr. 5/2018, reprezentanții Companiei au avut 4 întâlniri cu analiști financiari, consultanți de plasament, brokeri și investitori pentru prezentarea rezultatelor financiare. Datele calendaristice pentru aceste evenimente au fost anunțate la începutul anului 2020 prin Calendarul de Comunicare Financiară al C.N.T.E.E. "Transelectrica" S.A., și au avut loc după cum urmează:

| Eveniment organizat | Data |
|--|-------------------|
| Prezentarea rezultatelor financiare aferente anului 2019 | 27 martie 2020 |
| Prezentarea rezultatelor financiare aferente Trimestrului I 2020 | 15 mai 2020 |
| Prezentarea rezultatelor financiare aferente semestrului I 2020 | 14 august 2020 |
| Prezentarea rezultatelor financiare aferente Trimestrului III 2020 | 13 noiembrie 2020 |

De asemenea pentru prevenirea și limitarea răspândirii Covid-19, acționarii CNTEE "Transelectrica" S.A au fost încurajați să-și exercite dreptul de vot în Adunările generale ale acționarilor, utilizând buletinele de vot prin corespondență, ca alternativă de participare în mod direct sau prin reprezentant la sediul Companiei, accesând astfel căile de comunicare indirectă, respectiv fie prin poștă sau servicii de curierat (la adresa: București, Sector 3, str. Olteni nr. 2–4, clădirea „PLATINUM Center”), fie prin mijloace de comunicare electronice.

Unul dintre cele mai importante drepturi ale acționarilor este să se bucure de un tratament egal, respectiv să obțină în mod nediscriminatoriu informații relevante, în timp util despre evenimente importante din activitatea Companiei de natură a influența decizia de a investi.

Raportările periodice și cele continue asupra tuturor evenimentelor importante privitoare la activitatea proprie, inclusiv situația financiară, performanța, proprietatea și conducerea acesteia sunt în concordanță cu legislația din domeniu; Website-ul Companiei nu limitează accesul la informații de interes public, în calitatea sa de societate admisă la tranzacționare pe piața reglementată a Bursei de Valori București, transparența și responsabilitatea față de acționari și persoanele interesate reprezintă o practică instituită în cadrul Companiei.

Totodată, Asociația pentru Relații cu Investitorii la Bursă din România¹ (ARIR) a preluat de la BVB proiectul "Carta Albă a companiilor listate" și coordonează un grup de lucru dedicat revizuirii metodologiei privind comunicarea companiilor listate la Bursă, proiect redenumit VEKTOR". Metodologia propusă vizează o evaluare bazată pe criterii obiective și clare, care includ prevederi referitoare la: *biroul de relații cu investitorii, guvernanta corporativă, transparență, abordare proactivă în relația cu investitorii, instrumente interactive de IR, acoperirea de către analiștii financiari și raportarea non-financiară.*

¹ este o organizație neguvernamentală și non-profit care a fost înființată cu scopul de a oferi actualilor și potențialilor emitenți o platformă de dezvoltare a profesioniștilor din domeniul relației cu investitorii (IR) și de a contribui la implementarea celor mai bune practici în comunicarea cu investitorii și guvernanta corporativă. ARIR a fost fondată de companii listate, cu potențial de listare, administratori de fonduri și profesioniști în relația cu investitorii (IR). Membrii fondatori ai ARIR sunt: Bursa de Valori București, ALRO, Franklin Templeton Management – Suc. București, Electromagnetica, Hidroelectrica, Nuclearelectrica, Teraplast, **Transelectrica**, Daniela Șerban, Cosmin Răduță și Tony Romani.

Chiar dacă anul 2020 a fost un an atipic și provocator din toate punctele de vedere, Compania a reușit să pună în aplicare planul de acțiuni privind continuitatea activității și operațiunilor necesare asigurării funcționării în condiții de siguranță a Sistemului Electorenergetic Național (SEN), în contextul epidemiologic generat de răspândirea covid-19.

Compania a păstrat în permanență o bună comunicare cu acționarii și persoanele interesate, acest lucru concretizându-se prin primirea în data de 19 octombrie 2020 a premiului pentru cea mai bună companie din perspectiva activității de „Relația cu Investitorii”, în cadrul Galei AR&IR, eveniment organizat în format online de Asociația pentru Relația cu Investitorii la Bursă din România (ARIR).

Această recunoaștere reprezintă o certificare reală a rezultatului unui efort susținut în sensul deschiderii Transelectrica spre piața de capital și investitori.

De la tiparul unei organizații care nu avea obișnuința lucrului cu mecanismele pieței de capital, Transelectrica a devenit o companie performantă în ce privește guvernanta corporativă și accesul rapid la informație relevantă pentru investitori.

Avem un drum lung înaintea noastră pentru a îmbunătăți activitatea IR și a reuși să ne menținem în topul companiilor listate însă Compania urmărește să mențină o comunicare proactivă cu investitorii în vederea consolidării și desfășurării unor relații de business avantajoase.

3.6. Principalele riscuri și incertitudini

În mod evident cunoașterea amenințărilor permite o ierarhizare a acestora în funcție de eventualitatea materializării lor, de amploarea impactului asupra obiectivelor și de costurile pe care le presupun măsurile menite a reduce șansele de apariție sau de a limita efectele nedorite.

La nivelul Transelectrica se analizează periodic și sistematic riscurile legate de desfășurarea activităților proprii, elaborându-se Registrul riscurilor identificate și Planul de măsuri corespunzătoare în direcția limitării posibilelor consecințe ale acestor riscuri, în conformitate cu prevederile legale.

Printre elementele care pot afecta lichiditatea Companiei se numără:

- fluctuația ratei dobânzii,
- variația cursului valutar,

- prevederile din acordurile de finanțare: în cadrul contractelor de finanțare, există clauze privind respectarea unor indicatori financiari, schimbări de control asupra Companiei, clauze tip pari passu.

Încălcarea acestor clauze, poate atrage după sine, în baza unei notificări prealabile și a unui timp rezonabil, plata anticipată a creditului, unele credite având clauze penalizatoare în cazul rambursării anticipate.

Până la această dată, Compania nu a primit nici o notificare de rambursare anticipată pentru neîndeplinirea obligațiilor asumate,

- riscul de credit: Compania suportă o pierdere financiară datorită incapacității sau refuzului unui partener contractual de a-și îndeplini obligațiile contractuale. Acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale, numerarul și echivalentele de numerar. Pentru piața centralizată pentru alocarea capacităților de interconexiune, riscul a fost tratat prin încheierea Acordurilor privind alocarea capacităților cu operatorii de transport și sistem din țările vecine și se lucrează la interconectarea piețelor cu Ungaria, Cehia, Slovacia și Polonia,
- riscul de neîncasare a garanțiilor în cadrul proiectelor de investiții: principala cauză a acestui tip de risc rezultă din existența unor societăți bancare sau societăți de asigurări care oferă servicii de garantare fără a avea capacitatea financiară de a-și onora obligațiile asumate în cadrul instrumentelor de garantare emise,
- nivelul fiscalității, inclusiv introducerea unor noi taxe și impozite.

Alte riscuri ce pot influența performanța financiară a Companiei pot fi:

- riscul deteriorării ratingului de credit ca urmare a înrăutățirii indicatorilor și climatului macro-politic sau/și înrăutățirii performanței financiare a Companiei. Acest risc reflectă un complex de factori, cu potențial efect asupra creșterii costurilor de finanțare pe piața de credit, ceea ce poate afecta semnificativ Compania având în vedere volumul substanțial de capital necesar a fi atras pentru finanțarea planului de investiții aferent următorilor ani. Pe de altă parte, ratingul Companiei este puternic dependent de ratingul suveran al României.

- riscul investițional ca urmare a dificultăților financiare la nivelul filialelor cauzate atât de datoriile istorice, mediul concurențial cât și de managementul propriu acestora;

- impactul Covid 19: în anul 2020 țările EU/EEA și UK s-au confruntat cu impactul pandemiei Covid-19 prin creșterea numărului cazurilor, situația reprezentând o amenințare majoră la adresa sănătății publice. În acest context, dincolo de impactul asupra economiei, riscul de contagiune a personalului Companiei a fost și este, unul ridicat.

Compania a luat toate măsurile pentru a limita impactul asupra personalului.

Riscuri strategice:

- realizarea sub nivelele programate cantitative sau calitative a Programului Anual de Investiții
- nerespectarea reglementărilor UE
- neasigurarea securității informațiilor clasificate
- realizarea incompletă a Programului de Mentenanță RET
- afectarea stării de sănătate și securitate a personalului
- dificultăți în recrutarea, pregătirea profesională și motivarea personalului
- depășirea termenelor aferente lucrărilor sau întocmirea lucrărilor de slabă calitate.

Compania nu se limitează la a trata consecințele unor evenimente care s-ar produce, ci adoptă un stil de management reactiv, implementând măsuri menite să atenueze manifestarea riscurilor.

Totodată, revizuirea periodică a riscurilor, așa cum este prevăzută în standarde, conduce la realocări ale resurselor în concordanță cu modificarea ierarhiilor și, implicit, a priorităților.

Transelectrica acordă importanța cuvenită analizei mediului de risc și identificării din timp a unor posibile riscuri ce pot apare în viitor și a căror abordare trebuie pregătită din timp.

Pe parcursul anului 2020 Compania nu s-a aflat în imposibilitatea de a-și respecta obligațiile financiare.

Astfel nu există riscuri și incertitudini pentru următoarele luni ale exercițiului financiar 2021, altele decât cele prezentate anterior, care să afecteze lichiditatea Companiei.

Compania nu a fost în niciun moment în situația de a nu-și îndeplini obligațiile financiare, dimpotrivă se bucură de o lichiditate foarte bună.

În timpul anului 2020, în relația cu partenerii bancari nu au fost întâmpinate probleme.

În data de 03.02.2020 a fost emisă garanția "First Demand Guarantee Agreement" din partea BNP Paribas în favoarea BEI conform contractului C997/20.12.2019 semnat între Transelectrica și BNP Paribas pentru garantarea creditului BEI 25710/2010, pentru o perioadă de 3 ani.

În concluzie, activitatea de trezorerie nu a fost afectată de impactul generat de contextul epidemiologic generat de răspândirea covid-19, de altfel se observă faptul că profitul net obținut a cunoscut o creștere, fiind mai mare decât bugetul aferent anului în curs.

Totodată, Compania a obținut pentru al treilea an consecutiv, ratingul Ba1 (Corporate Family Rating) cu perspectiva pozitivă, din partea agenției Moody's Investors Service fapt care se traduce printr-un profil de risc de afaceri scăzut având în vedere importanța strategică a Companiei, prin îmbunătățirea continuă a cadrului de reglementare, precum și de beneficiul dat de suportul guvernamental în caz de dificultăți financiare.

Obținerea ratingului Ba1 cu perspectivă pozitivă consolidează o poziție favorabilă cu privire la capacitatea Companiei de a-și onora obligațiile financiare prezente și viitoare, arătând că Transelectrica are un profil financiar solid, cu un nivel redus de îndatorare și valori financiare puternice, stabile și predictibile.

4. Managementul riscului

4.1. Politica privind managementul riscului

În cadrul Companiei este implementat Sistemul de Management Integrat al Riscurilor, impus de cerințele strategice privind siguranța și continuitatea în operare a SEN și reprezentând o condiție fundamentală pentru un control managerial intern sănătos. Compania abordează proactiv managementul riscului, Directoratul asigurându-se astfel, într-o manieră rezonabilă, că obiectivele vor fi atinse prin gestionarea posibilelor amenințări. În acest sens, se urmărește identificarea și tratarea pierderilor potențiale, înainte ca evenimentele ce ar putea avea impact negativ să aibă loc, cu pregătirea prealabilă a soluțiilor tehnice, operaționale și financiare specifice pentru a diminua sau contracara aceste eventuale pierderi.

Administrarea riscurilor de către Companie respectă cerințele legale și de reglementare în vigoare, de a avea capacități de control al riscului adecvate profilului de risc al Companiei, pentru identificarea, evaluarea, administrarea, monitorizarea, comunicarea, consultarea și raportarea riscurilor:

- Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Controlului intern managerial al entitatilor publice
- cerințele Reglementatorului și alte cerințe derivate din calitatea de companie listată la Bursa de Valori București sau impuse de agenții de rating ori auditori.

Setul de soluții de gestionare a riscurilor utilizate de Transelectrica are ca scop să sprijine organizația în atingerea obiectivelor și să contribuie la îmbunătățirea planificării prin măsurile de reducere a riscurilor, cuprinzând, într-o structură optimizată, soluții organizatorice și soluții financiare. Astfel, din punct de vedere organizatoric, riscurile sunt ținute sub control la un nivel acceptabil și cu costuri rezonabile, diminuate sau chiar transferate, prin activități de:

- organizare, proiectare, planificare, structurare a activităților, comunicare, inclusiv măsuri pentru continuitatea afacerii, după materializarea unui risc. De asemenea, au fost întocmite proceduri conținând principii care trebuie respectate de către toți angajații și au fost întărite măsurile de securitate și siguranță a muncii în vederea reducerii riscurilor;
- contracte de asigurări, având ca scop transferul riscurilor; scrisori de garanție bancare, garanții

financiare solicitate contrapărților Transelectrica; soluții financiare ce includ oferte de acțiuni, emisiuni de obligațiuni și alte instrumente oferite pe piețele de capital, de asigurări și de alte piețe financiare.

Ca parte a activității de Management al Riscului, în anul 2020 au fost realizate:

- actualizări ale Echipei de Management al Riscurilor la nivelul Companiei;
- acțiuni privind asigurarea cadrului organizațional și procedural de către conducătorii unităților organizatorice pentru punerea în aplicare a măsurilor de control intern și monitorizare a riscurilor;
- acțiuni de îndrumare și control.

În anul 2020, s-a realizat și a fost aprobat de către Directoratul Companiei, *Registrul Riscurilor la nivel de Companie - 2020*, având ca scop minimizarea efectelor riscurilor semnificative la care este expusă Compania asupra performanțelor. *Registrul riscurilor* a fost întocmit în conformitate cu cerințele Standardului 8 *Managementul riscului*, din OSGG NR. 600/2018. Totodată, s-a realizat și a fost aprobat de către Directorat *Planul de implementare a măsurilor de control pentru anul 2020*.

Comisia de monitorizare pentru implementarea Sistemului de Control Intern / Managerial analizează și prioritizează anual riscurile semnificative care pot afecta atingerea obiectivelor generale ale funcționării obiectivelor Companiei. Comisia de monitorizare analizează și prioritizează riscurile semnificative, care pot afecta atingerea obiectivelor Companiei, prin stabilirea profilului de risc și a limitei de toleranță. Pentru anul 2020, la nivelul Companiei au fost sintetizate și ierarhizate 12 riscuri semnificative, care pot afecta atingerea obiectivelor generale ale funcționării Transelectrica.

4.2. Obiectivele Transelectrica privind managementul riscului

Directoratul Companiei urmărește menținerea continuității funcțiilor strategice de operator de sistem și transportator al energiei electrice în cadrul SEN al României, chiar și în circumstanțele cele mai nefavorabile.

Atât în mod direct, cât și prin implementarea la nivelul unităților teritoriale de transport și filialelor, precum și prin transpunerea cerințelor aplicabile în contractele de servicii cu furnizorii specializați, politica Companiei are ca scop funcționarea în

conformitate cu normele de calitate, securitate și eficiență prevăzute de Codul Tehnic al RET și orice alte reglementări specifice aplicabile, cu accent pe respectarea criteriilor de siguranță și sănătate a angajaților, precum și asigurarea protecției și conservării proprietății și mediului.

Conducerea Companiei a stabilit următoarele obiective strategice în ceea ce privește managementul riscurilor:

- înțelegerea riscurilor la care este expusă Compania, a cauzelor, a posibilelor deviații de la buget și a costurilor acestora, precum și a impactului asupra obiectivelor generale și specifice;
- menținerea unui mediu de lucru sigur pentru angajați;
- operarea echipamentelor și a instalațiilor în condiții de siguranță, fără pericole pentru terți și fără afectarea mediului înconjurător;
- implementarea măsurilor optime de control al riscurilor.

Obiectivele principale stabilite includ:

- îmbunătățirea profilului de risc al Companiei, prin administrarea procesului global de identificare, evaluare și monitorizare a riscurilor și de implementare a controlului necesar pentru a menține expunerea la risc la un nivel acceptabil;
- eliminarea sau reducerea la minim a condițiilor și practicilor care pot conduce la neîndeplinirea indicatorilor de performanță, la întreruperea sau limitarea activității Companiei;
- reducerea costului total al riscului pentru a contribui la asigurarea resurselor financiare necesare cheltuielilor de operare, plății datoriilor și realizării investițiilor;

Activitățile Companiei sunt sensibile la condițiile economice generale, care pot influența cantitatea de energie electrică transportată și implicit veniturile și rezultatele operaționale. În plus, cererea pentru energie electrică și prețul acesteia depind de o varietate de factori asupra cărora Transelectrica nu are control, și anume:

- evoluții economice și politice la nivel global și regional;
- cererea consumatorilor din industrie;
- condițiile climatice;
- tarifele reglementate de ANRE pentru serviciile de transport și sistem;
- legile și reglementările existente.

4.3. Principalele riscuri identificate

Managementul riscului este parte integrantă a managementului Companiei și a proceselor de luare a deciziilor, contribuind la atingerea obiectivelor într-un grad mai mare, printr-o planificare mai exactă ținând cont de riscuri și prin măsurile de limitare și control a potențialelor efecte adverse asupra performanței financiare a Companiei datorate imprevizibilității mediului economic și financiar.

În procesul de actualizare a Registrului riscurilor s-a constatat menținerea expunerii la risc la nivelul anului anterior, riscurile reziduale, față de precedentă evaluare menținându-se în general la același nivel. Riscurile identificate în anii precedenți sunt ținute sub control corespunzător.

Riscuri tehnice și operaționale

Materializarea riscurilor de natură tehnică sau rezultate din nerespectarea procedurilor sau sistemelor existente, generate de comportamentul angajaților sau de evenimente externe – inclusiv hazard, ar putea influența negativ activitatea Companiei, reprezentând un obstacol în atingerea rezultatelor propuse și afectând totodată situația financiară a Companiei:

- deficiențe în programarea funcționării SEN și în managementul congestiilor;
- întreruperea furnizării serviciilor de telecomunicații pentru operarea SEN;
- avarii la instalații și echipamente;
- disfuncționalități în operarea Pieței de echilibrare;
- neexecutarea sau întârzierile în realizarea Programului Anual de Investiții;
- disfuncționalități în cadrul sistemelor și platformelor utilizate în conducerea operativă, comunicații și telecomunicații;
- indisponibilitatea colectării, memorării și accesului la datele de măsurare de calitate a energiei electrice;
- neîndeplinirea cerințelor legale privind casarea;
- realizarea sub nivelele programate cantitative și calitative a programelor Anuale de Investiții/Mentenanță/Achiziții;
- întârzieri în achiziția serviciilor necesare pentru asigurarea stocului de securitate și intervenție al "Transelectrica" S.A;
- derularea necorespunzătoare a proceselor de racordare a utilizatorilor la rețelele electrice de interes public;

- neîncadrare în termenele reglementate sau contractuale, determinate în special de dificultăți în obținerea drepturilor asupra terenurilor;
- nerealizarea integrală a Programului Anual de Achiziții și distorsionarea procedurilor de achiziție, cu impact major asupra desfășurării activității de investiții;
- riscuri legate de Piețe de Energie - Riscul de contrapartidă, Riscul de neîncasare a creanțelor, Riscul de prognoză.

Riscuri financiare

Din punct de vedere al managementul riscului financiar, riscurile la care este expusă Compania, având cele mai semnificative efecte asupra rezultatelor financiare, decurg din instrumentele financiare: riscul de rată a dobânzii, riscul valutar, riscul de credit și riscul de lichiditate. Alt risc ce poate afecta performanța Companiei este riscul privind prevederile din acordurile de finanțare.

Principalele riscuri pe care Compania le poate întâmpina în cadrul desfășurării activității sale sunt summarize în cele ce urmează:

Riscul de rată a dobânzii

Compania are încheiate contracte de creditare (pe termen lung și scurt) pentru finanțarea programelor de investiții și pentru susținerea activității operaționale.

Componenta variabilă a ratei de dobândă pentru creditele atrase de Companie poate influența deopotrivă fluxurile de numerar din activitatea operațională precum și profitabilitatea, dacă valorile indicilor internaționali față de care rata de dobândă este calculată se modifică semnificativ. Având în vedere că în structura împrumuturilor pe termen lung contractate de către Companie au rămas numai creditele cu dobândă fixă putem afirma faptul că impactul acestui risc este inexistent pe termen lung.

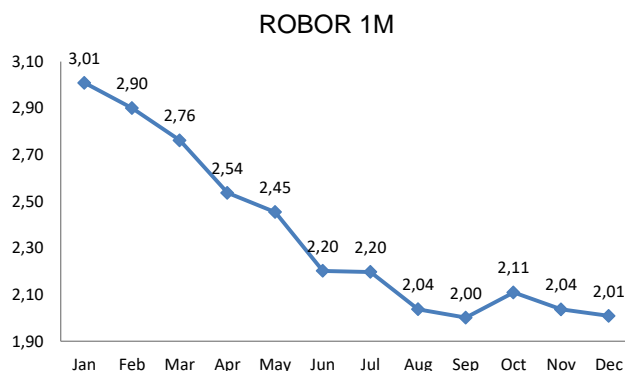
Pe termen scurt, Transelectrica are contractată o linie de credit pentru finanțarea schemei de sprijin de tip bonus pentru cigerarea de înaltă eficiență, cu o dobândă variabilă calculată în funcție de referința ROBOR 1, la care se adaugă o marjă de 0,50%.

Pe piața bancară națională, ROBOR la 1 lună, a cunoscut pe parcursul anului 2020 un trend descendent ajungând de la un maxim de 3,01% (ianuarie 2020) la un minim de 2,00% (septembrie 2020).

Scăderea ROBOR s-a datorat și reducerii ratei dobânzii de politică monetară.

În condițiile decalajelor de transmitere a impulsurilor scăderilor ratei dobânzii de politică monetară, o asemenea calibrare a conduitei politicii monetare este de natură să susțină redresarea activității economice, în vederea aducerii și consolidării pe termen mediu a ratei anuale a inflației în linie cu ținta de inflație de 2,5 la sută ± 1 punct procentual, în condiții de protejare a stabilității financiare.

Figura 7: EURIBOR 1M(%)



Riscul valutar

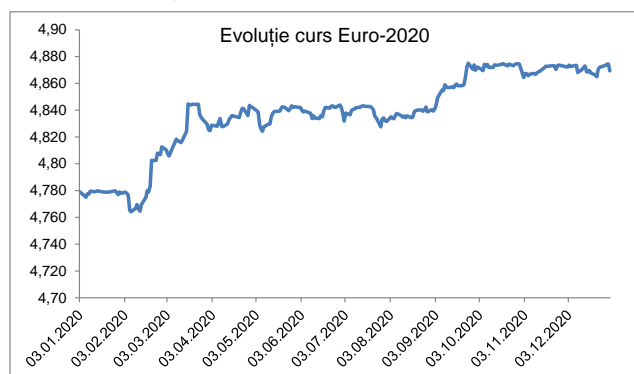
Moneda funcțională a Companiei este leul românesc. Compania este expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar provenit din reevaluarea activelor și pasivelor denumite în altă monedă.

Pe parcursul anului 2020, s-au înregistrat perioade cu o volatilitate mai mare, cu intervale scurte de apreciere a leului, urmate de perioade de fluctuații nefavorabile, pe fondul evenimentelor ce au afectat economia globală.

Odată cu extinderea pandemiei Covid-19 la nivel internațional s-au aplicat tensiunile și pe piața valutară.

De la începutul anului, moneda națională s-a depreciat față de euro cu 1,93%.

Figura 8: Evoluție cursuri valutare 2020



În anul 2020 veniturile din diferențe de curs valutar au fost în valoare de 2,74 mil lei, în timp ce cheltuielile au fost în sumă de 5,06 mil lei.

Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate este riscul potrivit căruia Compania poate să întâmpine dificultăți în îndeplinirea obligațiilor asociate datoriilor financiare care sunt decontate în numerar sau prin transferul altui activ financiar. Prevederile din acordurile de finanțare ale Companiei pot limita flexibilitatea financiară și operațională a acestora.

O politică prudentă de gestionare a riscului de lichiditate implică menținerea de resurse lichide suficiente pentru a putea onora obligațiile pe măsură ce acestea ajung la scadență, precum și disponibilitatea finanțării prin facilități de credit adecvate.

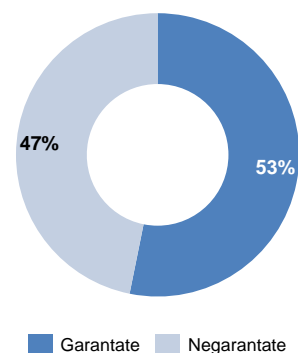
Riscul de lichiditate este diminuat de introducerea în mixul de finanțare a Companiei a instrumentelor negarantate (împrumuturile negarantate oferite de instituțiile financiare internaționale), care reduc semnificativ dependența de limitările și constrângerile mediului bancar și nevoia de garantare a creditelor comerciale.

O altă componentă a riscului de lichiditate este reprezentată de costul de oportunitate al investițiilor financiare pentru excesul de lichidități pe care Compania îl poate avea la un moment dat.

În această privință, managementul Companiei a fost preocupat în permanență ca excesul de lichiditate să fie totuși investit în instrumente cu risc scăzut, dar cu randamente satisfăcătoare.

Randamentul mediu obținut în 2020 corespunde condițiilor pieței.

Figura 9: Structura datoriei pe termen lung în funcție de garanții la 31.12.2020



Riscul de credit

Riscul de creditare este riscul în care Compania suportă o pierdere financiară datorită incapacității sau refuzului unui partener contractual (client sau o contrapartidă la un instrument financiar) de a-și îndeplini obligațiile contractuale. Acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale, numerarul și echivalentele de numerar.

Din punct de vedere al încasărilor, în anul 2020 nu au existat întâzieri la plată, dar au existat solicitări punctuale din partea furnizorilor care au întâmpinat probleme de lichiditate, de a efectua plăți mai devreme de termenul stabilit.

Activitatea de trezorerie nu a fost afectată de impactul generat de contextul epidemiologic produs de răspândirea Covid-19.

Măsurile interne utilizate de Companie pentru ținerea sub control și reducerea riscului de credit includ: diversificarea portofoliului de clienți, monitorizarea bonității clienților, precum măsuri contractuale asigurătorii.

Compania a pus în practică o serie de politici prin care se asigură că vânzarea de servicii se realizează către clienți cu o bonitate corespunzătoare sau sunt incluse în contractele comerciale obligații de a constitui garanții financiare, care să acopere riscul de neplată. Valoarea creanțelor, netă de ajustările pentru pierderi de valoare și includerea garanțiilor, reprezintă suma maximă expusă riscului de încasare.

Riscul de neîncasare a acestor creanțe este relativ limitat, dată fiind structura portofoliului de clienți, monitorizarea încasării la termen a creanțelor și alte măsuri luate în vederea creșterii gradului de colectare, considerând rigorile cadrului contractual și reglementările ANRE aplicabile.

Riscul privind prevederile din acordurile de finanțare

Compania are contracte de finanțare încheiate cu instituții financiare internaționale (IFI) și bănci comerciale pentru finanțarea proiectelor de investiții și pentru susținerea unor activități operaționale, ca parte a obiectului de activitate. În cadrul contractelor de finanțare, există clauze privind: respectarea unor

indicatori financiari, schimbări de control asupra Companiei, clauze tip pari passu etc.

Încălcarea acestor clauze, poate atrage după sine, în baza unei notificări prealabile și a unui timp rezonabil, plata anticipată a creditului, unele credite având clauze penalizatoare în cazul rambursării anticipate. Până la această dată, Compania nu a primit nicio notificare de rambursare anticipată pentru neîndeplinirea obligațiilor asumate.

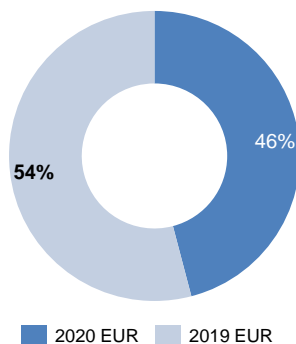
Tabel 3: Expunerea totală în situația poziției financiare

| mil. lei | Total | RON | EUR | USD |
|---|-------|-----|-----|-----|
| 31 decembrie 2020 (echivalent mil lei) | 125 | 0 | 125 | 0 |
| 31 decembrie 2019 (echivalent mil lei) | 147 | 0 | 147 | 0 |
| 31 decembrie 2018 (echivalent mil lei) | 195 | 0 | 195 | 0 |

În anul 2020 datoria bancară s-a redus de la 147 mil lei la 125 mil lei atât pe fondul plăților de principal aferente creditelor contractate, dar și ca urmare a necontractării de noi împrumuturi.

La 31.12.2020 Compania avea în derulare numai credite pe termen lung în EUR, în timp ce creditele în lei au fost lichidate prin rambursarea obligațiilor ajunse la scadență în anul 2018.

Figura 10: Structura datoriei pe termen lung la 31.12.2020 vs 31.12.2019



Riscul de neîncasare a garanțiilor în cadrul proiectelor de investiții

Acest risc se materializează prin neîncasarea sumelor de bani ca urmare a executării instrumentelor de garantare care au stat la baza garanțiilor avansurilor primite de către executanți în cadrul proiectelor de investiții.

Principala cauză a acestui tip de risc rezultă din existența unor societăți bancare sau societăți de asigurări care oferă servicii de garantare fără a avea capacitatea financiară de a-și onora obligațiile asumate în cadrul instrumentelor de garantare emise. Acest risc s-a menținut și pe parcursul anului 2020, ca urmare a valabilității contractelor de executări și prestări servicii de către anumiți furnizori.

La nivelul Companiei, strategia adoptată constă în solicitarea de daune interese de la executant și acționarea în instanță a societății care a emis instrumentul de garantare și care nu a procedat la restituirea către Companie a sumei solicitate prin executarea instrumentului de garantare.

Riscul de tarificare (preț) asociat cadrului de reglementare

Având în vedere statutul de monopol natural reglementat, riscul de preț asociat cadrului de reglementare este un factor important care poate afecta activitatea Companiei, cu impact negativ asupra rezultatelor operaționale, situației financiare și perspectivelor Companiei.

Riscul de preț are o componentă structurală, respectiv modalitatea de stabilire a tarifului (capacitatea de recuperare integrală și promptă a costurilor) și o componentă referitoare la transparența actului de reglementare și istoricul deciziilor de stabilire a tarifelor.

În ultimii ani s-a observat o îmbunătățire atât a capacității de recuperare a costurilor cât și a transparenței actului de reglementare (modul de calcul al tarifelor reglementate și comunicarea dintre Companie și Reglementator). Totuși, existența unui istoric mai vechi marcat de condiții de reglementare nefavorabile și de un grad insuficient de ransparență în modul de stabilire a tarifelor menține acest risc de reglementare.

Riscul de volum

Riscul de volum reprezintă o componentă importantă a riscului de reglementare.

Sistemul actual de tarificare este de tip monom (are o singură componentă tarifabilă: energia) și creează o

expunere ridicată a veniturilor la volumul de energie vehiculat în rețea. În condițiile în care baza de costuri aferentă activității de transport este preponderent fixă (costurile variabile reprezintă cca. 20% din totalul costurilor recunoscute, componenta majoritară de cca. 80% fiind determinată de costuri fixe de infrastructură: investiții, mentenanță, discrepanța creată între structura bazei de costuri și mecanismul generator de venituri poate conduce la deviații ample ale venitului față de venitul reglementat aprobat de ANRE. Aceste deviații sunt corectate prin ajustări ex-post de tarif, apărând astfel riscul unor fluctuații importante ale venitului de la un an la altul cu transmiterea unei bune părți a acestor ajustări tarifare la nivelul profitului (baza de costuri fiind preponderent fixă).

ANRE a lansat un proiect de simulare a efectelor introducerii sistemului de tarifare de tip binom (sistem ce are două componente tarifabile: energie și putere). Simularea este în desfășurare, a fost realizată o primă etapă în intervalul 2017-2018 și se va continua cu a doua etapă, ANRE urmând să evalueze oportunitatea implementării acestui sistem tarifar pe baza rezultatelor simulării.

Sistemul de tarifare avut în vedere pentru implementare prezintă avantajul important al asigurării corelației între structura bazei de costuri (costuri fixe vs. costuri variabile) și structura mecanismului generator de venit (venituri fixe vs. venituri variabile). Prin implementarea sistemului tarifar binom riscul de volum va fi atenuat în mod substanțial.

Măsurile de control de atenuare a riscului: fundamentarea solidă, în limitele metodologiei aplicabile, a solicitărilor de includere în tarif a unor niveluri de costuri suficiente pentru acoperirea costurilor necesare derulării activităților reglementate; reacție rapidă la propunerile avansate de ANRE pentru modificarea cadrului de reglementare existent prin analiza impactului implementării acestora asupra Companiei și propunerea ajustărilor necesare pentru protejarea intereselor Companiei.

Riscul de implementarea codurilor de rețea

Având în vedere noutatea și complexitatea procesului de implementare la nivelul Companiei a prevederilor Regulamentelor europene privind codurile de rețea, riscul de implementare are o componentă legată de nerespectarea anumitor termene stabilite și o componentă referitoare la implementarea neconformă a anumitor prevederi din codurile de rețea.

Acest risc se poate materializa în rapoarte nefavorabile din partea ENTSO-E și ACER cu privire la implementarea de către Companie a unor prevederi din cadrul codurilor de rețea. Ulterior, în funcție de gravitatea neconformității și lipsei unui feedback adecvat, se poate ajunge la inițierea de către Comisia Europeană a unor acțiuni de infringement care se pot concretiza în penalizări de 10% din cifra de afaceri a Companiei.

Riscuri asociate imprevizibilității Piețelor de Energie

- riscul de preț este un risc financiar cauzat de imprevizibilitatea pieței de energie, putând duce la creșteri de costuri asociate CPT
- risc de neîncasare – nerespectarea clauzelor contractuale
- riscul de contrapartidă - riscul de neîncasare a creanțelor (incapacitatea sau refuzul unui client de a-și îndeplini obligațiile contractuale)
- riscul de prognoză - risc de hazard, legat de evenimente externe (modificări neașteptate ale condițiilor atmosferice sau ale situațiilor din RET), care determină variația CPT.

Riscuri de legalitate rezultând din schimbările cadrului legal, politic, de reglementare, a mediului social sau politicilor interne ale Companiei

- neîndeplinirea condițiilor legale la nivelul Companiei
- neapărarea drepturilor și a intereselor legitime ale Companiei
- distorsiune: neinformarea privind nerespectarea legalității
- riscuri legate de licențe, riscuri contractuale
- riscuri apărute ca urmare a acțiunilor exercitate de către terți care au acționat Compania în judecată
- riscuri apărute ca urmare a acțiunilor formulate pentru recuperarea unor prejudicii.

Riscuri privind securitatea

- breșe în asigurarea securității și a protecției infrastructurilor critice ICN/ICE și în asigurarea continuității activității în situații de urgență
- neasigurarea securității informațiilor clasificate
- neasigurarea securității și a protecției infrastructurilor cibernetice.

Riscuri legate de personal

- dificultăți/deficiențe în recrutarea, pregătirea profesională și motivarea personalului
- nerealizarea sau realizarea incompletă a Programului anual de formare profesională
- recrutarea necorespunzătoare a personalului

- afectarea stării de sănătate și securitate a personalului,
- erori umane - erori cauzate de operarea manuală, repetabilitatea operațiunilor, pentru limitarea efectelor riscului uman se propun verificări suplimentare și încheierea de asigurări pentru externalizarea riscului,
- incidența crescută a îmbolnăvirilor în contextul actual, cauzat de evoluția SARS CoV 2, care a dus la organizarea unui număr redus de cursuri și în consecință la participarea la programe de instruire a unui număr redus de personal,
- riscul uman este un risc determinat în condițiile actuale de evoluția răspândirii virusului SARS CoV2, de erorile umane, erori survenite în interacțiunea om-calculator, repetabilitatea operațiunilor.

În ceea ce privește limitarea răspândirii virusului, s-a ținut cont de prevederile și recomandările cuprinse în Legea 55/2020 precum și de Hotărârile emise de către Directoratul Companiei.

În ceea ce privește riscul uman determinat de erorile umane, pentru limitarea efectelor riscului uman se propun verificări suplimentare, utilizare de machete și software-uri dedicate acolo unde este posibil și încheierea de asigurări pentru externalizarea riscului.

Riscuri asociate protecției mediului

- poluarea mediului
- gestionarea necorespunzătoare a deșeurilor.

Riscuri materializate în anul 2020

- riscul investițional: situația financiară dificilă cu care se confruntă filiala SMART, care a făcut obiectul analize și dezbateri la nivelul Companiei
- riscul de neîncasare a sumelor de bani ca urmare a executării instrumentelor de garantare care au stat la baza garantării avansurilor primite de către executanți în cadrul proiectelor de investiții
- proces îngreunat de achiziție ce duce la realizarea incompletă a Programului de Mentenanță RET
- proces îngreunat de achiziție ce duce la realizarea sub nivelele programate cantitative sau calitative a Programului Anual de Investiții.

Riscuri noi identificate în anul 2020

Responsabilul cu protecția datelor cu caracter personal la nivel de Companie a identificat riscuri specifice de securitate a datelor, din punct de vedere al Protecției Datelor cu Caracter Personal, în conformitate cu standardele în vigoare, riscuri

posibile care ar putea altera integritatea, securitatea sau confidențialitatea informațiilor cu caracter personal.

Acțiunile privind identificarea riscurilor specifice de securitate a datelor din punct de vedere al Protecției Datelor cu Caracter Personal au fost implementate la revizuirea *procedurii operaționale TEL 10.00 Managementul riscului, Ediția 1, Revizia 1*.

Dintre riscurile materializate în anul 2020 se pot menționa:

- riscuri materializate la nivelul unităților teritoriale de transport și anume, avarierea/defectarea/ indisponibilizarea LEA de 220 kV și 400 kV, aparatajului primar din stațiile de transformare, unităților de transformare și/sau a bobinelor de compensare, sistemelor de protecție și de automatizare, sistemelor de comandă control - monitorizare (SCC), instalațiilor de servicii interne de curent continuu și curent alternativ, instalațiilor de prevenire și stingere a incendiilor, sistemelor de comunicații / telecomunicații, afectarea stării de sănătate și securitate a personalului, degajări / deversări de substanțe dăunătoare mediului înconjurător (fum, SF6, ulei, combustibili etc.)

Acțiuni stabilite pentru anul 2021

Pentru anul 2021, acțiunile stabilite pentru ținerea sub control a riscurilor sunt cuprinse în documentul *Planul de implementare a măsurilor de control 2021, pentru riscurile semnificative la nivel de Companie*.

Acesta cuprinde pentru fiecare risc: cauze, estimare risc inerent (probabilitate și impact), măsuri de control – de prevenire, cu termene și responsabili, consecințe, măsuri de control pentru limitarea consecințelor, cu termene și responsabili, estimare risc rezidual (probabilitate și impact), entități care gestionează riscul.

Ca axe de progres, pentru eficientizarea procesului de gestiune a riscului, se pot menționa următoarele măsuri:

- fundamentarea activităților / proiectelor propuse pentru includerea în programele anuale de investiții, achiziții și mentenanță astfel încât acestea să cuprindă și aspecte legate de managementul riscului mai exact, ce riscuri ale Companiei se diminuează și estimarea efectelor privind modificarea impactului și a probabilității de apariție a riscurilor respective; aceste aspecte vor fi cuprinse și în raportările privind realizarea programelor anuale.
- raportările (sinteza) privind modul de realizare a programelor anuale de investiții, achiziții și

mentenanță să fie transmise, pentru urmărirea modului de ținere sub control a riscurilor.

- identificarea interdependențelor – ce alte entități organizatorice pot induce riscuri în activitatea unei entități organizatorice; ce alte entități organizatorice pot fi afectate în cazul materializării unor riscuri în activitatea unei entități organizatorice.
- Corelarea procedurii operaționale și a celorlalte reglementări interne și utilizarea unei terminologii unitare, pentru a fi în concordanță modul de lucru actual, cu legislația în vigoare.

Continuitatea activității Transelectrica nu a fost afectată de impactul generat de contextul epidemiologic produs de răspândirea Covid-19, deși pandemia generată de virus a afectat întreg teritoriul României pe care se află obiectivele ce aparțin Companiei.

Întrucât activitatea de bază a Transelectrica, prin intermediul unităților teritoriale de transport și UNODEN, este să asigure funcționarea continuă și conducerea operațională a Sistemului Electroenergetic Național (SEN),

potrivit normelor de calitate, securitate și eficiență prevăzute de Codul tehnic al RET și a reglementărilor europene și naționale în vigoare, s-a acordat prioritate și atenție deosebită criteriilor de siguranță și sănătate ale angajaților, precum și continuității funcțiilor strategice pentru SEN, în calitate de operator de sistem și transportator al energiei electrice.

În anul 2020, chiar și în circumstanțe nefavorabile - pandemie, activitatea a fost integral asigurată și menținută, la nivelul Companiei fiind stabilite și aplicate măsuri tehnico-organizatorice pentru prevenirea, combaterea și limitarea efectelor transmiterii virusului Covid-19.

Pe întreaga perioadă a pandemiei, Compania, prin și cu ajutorul conducătorilor entităților organizatorice, a asigurat continuitatea activității de transport al energiei electrice.

S-au aplicat întocmai prevederile legale și au fost luate măsuri de identificare, izolare, monitorizare și raportare a cazurilor depistate și s-au reorganizat activitățile, astfel încât să fie asigurată continuitatea activității și suportul pentru personalul afectat.

5. Resurse umane

5.1. Structura personalului

Compania recunoaște că salariații constituie resursa cea mai importantă pentru bunul mers al activității. În acest sens își propune ca prin politica de personal pe care o promovează să asigure cu prioritate dezvoltarea resursei umane, realizarea unui nivel de cointerese materială și de motivare adecvat cerințelor actuale.

În perioada ultimilor ani, managementul resurselor umane a avut ca obiectiv principal creșterea gradului de implicare a personalului.

Potrivit licenței de funcționare, Transelectrica nu utilizează, de regulă, angajați în regim temporar. Exploatarea stațiilor electrice din RET și asigurarea serviciilor de dispecerizare a SEN se realizează cu personal operațional organizat în program de tură permanentă.

Tabel 4: Numărul angajaților

| An / indicator | 2020 | 2019 | 2018 |
|-------------------|-------|-------|-------|
| Numărul salariați | 2.021 | 2.027 | 2.102 |

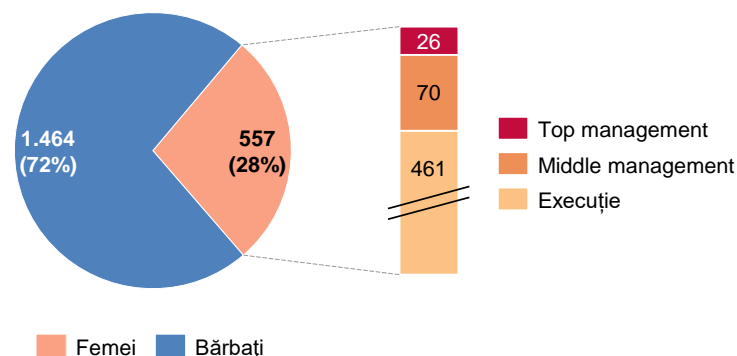
În anul curent, ponderea personalului cu studii superioare reprezintă 65% din total angajați, 35% fiind personal cu studii medii, în general cu profil electroenergetic.

Tabel 5: Număr personal după studii

| Nivel de studii | 2019 | 2019 | 2018 |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|
| Superioare | 1.310 | 1.267 | 1.304 |
| Medii | 709 | 758 | 796 |
| Elementare | 2 | 2 | 2 |
| TOTAL | 2.021 | 2.027 | 2.102 |

Analizând structura salariaților în funcție de sex, se constată că trei sferturi din totalul angajaților sunt bărbați.

Figura 11: Structura personalului în funcție de sex 2020



Din cele 557 de femei care lucrau în Transelectrica la 31.12.2020 (în creștere față de cele 550 ce lucrau la 31.12.2019), 26 ocupau poziții la nivel top management, iar 70 la nivel de middle management, reprezentând împreună 17% din personalul de sex feminin. Personalul cu vârste de peste 40 de ani în anul 2020 reprezintă 77% din din totalul angajaților.

47 de ani

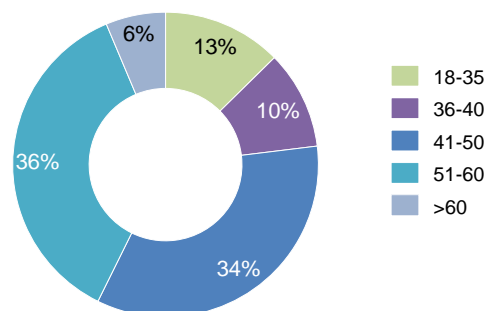
Vârsta medie în anul 2020

În același timp, procentul salariaților cu vârsta cuprinsă între 18 și 35 de ani reprezintă 13%.

Tabel 6: Structura salariaților pe categorii de vârstă

| Vârsta [ani] | 2020 | 2019 | 2018 |
|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 18-35 | 255 | 268 | 291 |
| 36-40 | 211 | 229 | 246 |
| 41-50 | 692 | 711 | 759 |
| 51-60 | 735 | 685 | 643 |
| >60 | 128 | 134 | 163 |
| TOTAL | 2.021 | 2.027 | 2.102 |

Figura 12: Structura personalului în funcție de vârstă 2020



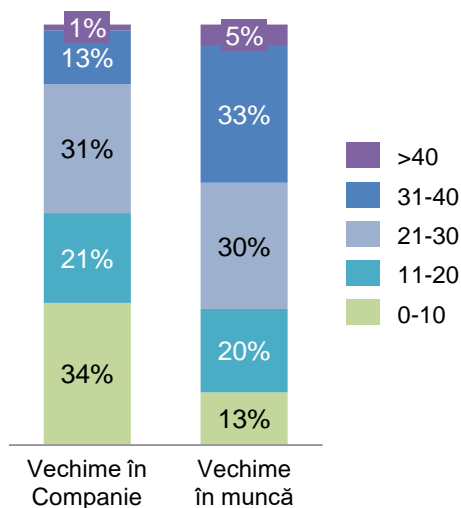
Tabel 7: Structura personalului pe categorii

| Categoriile de personal | Număr salariați 2020 | Număr salariați 2019 | Număr salariați 2018 |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Personal operativ și operațional (normat), din care: | 1.380 | 1.656 | 1.651 |
| DEN | 185 | 180 | 183 |
| Personal exploatare din stații de transformare, centre de teleconducere și centre de exploatare | 894 | 894 | 864 |
| Personal admitere-recepție | 111 | 110 | 118 |
| Personal OMEPA direct implicat în activități productive – centre de exploatare, soluționare neconformități, sisteme teleconductorizate, relații participanți piață | 42 | 45 | 45 |
| Personal direct implicat în organizarea și monitorizarea activităților de exploatare stații | 148 | 427 | 441 |
| Personal activități suport și management executiv | 641 | 371 | 451 |
| TOTAL | 2.021 | 2.027 | 2.102 |

Domeniul operativ și operațional ocupă cea mai mare pondere în categoriile de personal, respectiv 68%. Dintre aceștia, cea mai mare concentrare o au angajații din exploatare într-o proporție de 44%.

Luând în considerare activitatea prestată de Companie, aceea de interes strategic, majoritatea angajaților au între 21 și 40 de ani de vechime în muncă, fiind angajați cu experiență ce aduc plusvaloare în cadrul Companiei.

Figura 13: Număr angajați în funcție de grupele de vechime 2020



Sectorul energetic se confruntă cu o lipsă de personal calificat în ultimii ani. Formarea unui energetician fiind una complexă, Compania acordă importanță formării continue la locul de muncă, dar și motivării și păstrării angajaților cu potențial ridicat.

Tabel 8: Structura salariaților pe vechime în muncă

| Vechime în muncă [ani] | 2020 | 2019 | 2018 |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|
| 0-10 | 253 | 244 | 275 |
| 11-20 | 401 | 452 | 471 |
| 21-30 | 607 | 584 | 603 |
| 31-40 | 658 | 648 | 642 |
| >40 | 102 | 99 | 111 |
| TOTAL | 2.021 | 2.027 | 2.102 |

Cu privire la activitatea desfășurată în cadrul Companiei, mai mult de jumătate din angajați au o vechime de până în 20 de ani, proporția celor cu vechime de peste 20 de ani fiind de 45% în anul 2020.

Tabel 9: Structura salariaților pe vechime în cadrul Companiei

| Vechime Companie [ani] | 2020 | 2019 | 2018 |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|
| 0-10 | 684 | 664 | 677 |
| 11-20 | 431 | 527 | 598 |
| 21-30 | 620 | 548 | 514 |
| 31-40 | 259 | 261 | 278 |
| >40 | 27 | 27 | 35 |
| TOTAL | 2.021 | 2.027 | 2.102 |

În anul 2020, prin HAGEA nr.7/28.05.2020, s-a aprobat modificarea Actului Constitutiv al Companiei, ca urmare a desființării/înființării unor sedii secundare în cadrul reorganizării în scopul eficientizării și optimizării activității. Astfel, începând

5.2. Instruire profesională

Formarea profesională a salariaților, pe parcursul anului 2020, s-a desfășurat luând în considerare măsurile impuse de către autoritățile competente, în vederea limitării situațiilor de risc asociate infecției cu noul coronavirus, pentru protejarea sănătății și pentru reducerea riscului de îmbolnavire și de transmitere a COVID-19.

Astfel, contextul epidemiologic generat de SARS CoV-2 pe parcursul anului 2020, atitudinea precaută manifestată în vederea asigurării protecției și siguranței salariaților, dar și a menținerii continuității activității, au avut impact semnificativ în aria activității de formare profesională față de perioada similară din anii precedenți.

Din acest motiv, organizarea cursurilor în contextul epidemiologic descris mai sus a fost una de strictă necesitate.

În anul 2020 s-au derulat un număr de 61 de participări la cursuri, majoritatea fiind în domeniul tehnic, organizate cu furnizori externi.

Față de numărul de 61 de participări la cursuri pe domeniul tehnic, derulate cu lector extern, în anul 2020 s-au derulat și cursuri/instruire interne în domeniul tehnic, pentru un număr de 525 salariați, reprezentând personal operativ.

Aceste instruirii fac parte din domeniul instruirilor periodice comasate.

Instruirile interne s-au desfășurat cu lectori interni, respectiv, specialiști din cadrul Companiei și nu au presupus costuri cu serviciile de formare profesională.

În vederea îmbunătățirii și asigurării continuității activității de formare profesională la nivelul anului 2021, se va susține organizarea instruirilor și în variantă on-line.

Tabelul de mai jos prezintă costurile asociate participărilor la cursuri de instruire cu prestatori de instruire externi Companiei.

cu data de 10 iunie 2020, au fost desființate cele 8 Sucursale de Transport și au fost înființate 8 Unități teritoriale de Transport, entități mai suple din punct de vedere al actului managerial și mai flexibile, aflate în coordonarea Executivului Companiei.

Tabel 10: Cursuri externe de formare profesională și cheltuielile cu furnizorul instruirii

| Indicator / An | 2020 | 2019 | 2018 |
|----------------------|------|------|------|
| Număr participanți | 61 | 571 | 606 |
| Număr participări | 61 | 686 | 665 |
| Cheltuieli (mil lei) | 0,04 | 0,30 | 0,37 |

5.3. Reprezentare sindicală

Compania și organizația sindicală se recunosc ca parteneri de dialog social permanent.

Drepturile și obligațiile personalului sunt stipulate în Contractul Colectiv de Muncă (CCM) al Companiei, care are la bază Legea nr. 62/2011 a dialogului social, Codul Muncii, republicat, cu modificările și completările ulterioare și legislația aplicabilă în domeniu.

În cursul lunii noiembrie a anului 2018 a fost negociat un nou CCM, înregistrat la Ministerul Muncii și care produce efecte în perioada 01 ianuarie 2019 – 31 decembrie 2020 (valabilitate care s-a extins și pe perioada stării de alertă, conform legii nr.55 din 15 mai 2020, privind unele măsuri pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei Covid-19).

Angajații Companiei sunt afiliați la Sindicatul Transelectrica, care face parte din Federația Națională a Sindicatelor din Electricitate UNIVERS, afiliată la rândul său la Blocul Național Sindical (BNS) iar la nivel internațional la Internaționala Serviciilor Publice (PSI) și la Federația Europeană a Sindicatelor din Serviciile Publice (EPSU).

În prezent, peste 99% din totalul salariaților sunt membri ai celor 10 sindicate legal constituite: unul la nivelul Executivului Companiei, unul la nivelul Unității Operaționale - Dispecerul Energetic Național și câte unul la nivelul fiecărei Unități Teritoriale de Transport, niciunul neîntrunind condițiile de reprezentativitate la nivel de unitate, conform Legii 62/2011, cu modificările și completările ulterioare.

În cadrul Contractului colectiv de muncă se reglementează raporturile individuale și colective de muncă, precum și drepturile și obligațiile părților cu privire la:

- încheierea, executarea, modificarea, suspendarea și încetarea acestuia;
- timpul de muncă și timpul de odihnă;
- salarizarea;
- sănătatea și securitatea în muncă, condițiile de muncă;
- formarea profesională;
- protecția socială a salariaților și alte drepturi;
- drepturile și obligațiile ce decurg din raporturile de muncă;
- recunoașterile reciproce, drepturile și obligațiile angajatorului și ale organizațiilor sindicale.

Pentru soluționarea problemelor ce pot apărea în aplicarea CCM în vigoare, pentru evitarea conflictelor de muncă, precum și pentru crearea cadrului organizatoric care să permită rămânerea în contact permanent în scopul pregătirii negocierilor la CCM, părțile au convenit să se întrunească, ori de câte ori este nevoie, în cadrul Comisiei mixte angajator - Sindicate. Comisia mixtă își desfășoară activitatea în conformitate cu regulamentul de funcționare propriu.

Anul 2020 a fost un an în care pe lângă menținerea drepturilor din Contractul Colectiv de Muncă, s-a reușit, în trei etape, echilibrarea salariilor din Companie astfel încât să se elimine diferențele acumulate de-a lungul timpului cu privire la salarizarea pentru aceleași funcții și meserii.

Obiectivele reprezentării sindicale pentru anul 2021 vor fi, în principal, negocierea unui nou Contract Colectiv de muncă care să stimuleze performanța prin creșterea nivelului de salarizare în Companie și îmbunătățirea condițiilor de sănătate și securitate în muncă pentru salariați, având în vedere și noul context dat de pandemia Covid-19.

5.4. Responsabilitatea față de angajați

Succesul Companiei depinde de valoarea angajaților săi, iar:

- pentru Companie angajații reprezintă principala resursă a dezvoltării ei, iar grija pentru salariați este primordială. Astfel asigurarea unui mediu de muncă sigur și sănătos, cu grijă pentru minimizarea impactului activităților specifice Companiei pe care le desfășoară asupra mediului și a reuselor naturale, sunt obiective principale în relația directă cu angajații.

- în cazul unor afecțiuni grave, Compania oferă suport financiar angajaților pentru tratamente medicale speciale, program flexibil sau redus de muncă pe perioada recomandată de medic.



Activitatea de menținere și dezvoltare permanentă a Sistemului de Management Integrat cu privire la sănătatea și securitatea operațională reprezintă o prioritate de top a Companiei.

În anul 2020 asistența medicală de medicină a muncii în cadrul Companiei a fost și este realizată de către medicii de medicina muncii, din cabinetele medicale din Executiv și Sucursalele Companiei.

Pentru a realiza obiectivele asumate, Compania, prin intermediul activităților specifice securității și sănătății în muncă, execută documentarea sistemului de management integrat prin actualizarea procedurilor operaționale, actualizarea/ elaborarea Instrucțiunii Proprii de Securitate a Muncii, a evaluărilor privind factorii de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională pentru tot personalul Companiei, prin programe de instruire și conștientizare a lucrătorilor, prin evaluarea nivelului de risc a locurilor de muncă și printr-un control periodic operațional care constă în principal în controlul operațional privind respectarea cerințelor legale și alte cerințe privind sănătatea și securitatea ocupațională.



Supravegherea stării de sănătate în anul 2020 a fost structurată după cum urmează:

- În primul semestru al anului 2020 s-a realizat controlul medical periodic al personalului operațional pentru lucrul în stațiile electrice.
- În semestrul al doilea 2020 s-a efectuat controlul periodic al personalului neoperațional și controlul pentru personalul operațional care lucrează în condiții de izolare.

Programul de securitate și sănătate în muncă pe anul 2020 a fost realizat în proporție de 69% corespunzător valorii de 3,387 mii lei (691 mii euro) față de valoarea planificată de 4,916 mii lei (1.003 mii euro).

Printre obiectivele vizate prin programele de securitate și sănătate în muncă la nivelul companiei în anul 2020 se pot evidenția:

- aducerea instalațiilor la nivelul cerințelor de securitate și sănătate stabilite de instrucțiunile proprii de securitate a muncii, aliniate la cerințele europene. Aceste acțiuni au avut ca rezultat reducerea riscului de accidentare și îmbolnăvire profesională a personalului care își desfășoară activitatea în instalațiile Companiei;
- dotarea personalului Companiei cu echipamente individuale de protecție conform cerințelor instrucțiunilor proprii de securitate a muncii;

➤ asigurare/supraveghere permanentă a stării de sănătate a personalului, conform cerințelor din HG 355/2007;

➤ instruirea personalului privind riscurile de accidentare din instalațiile Companiei.

În anul 2020 s-a înregistrat un accident de muncă în care a fost implicat un lucrător din Companie.

Pentru îmbunătățirea eficacității sistemului de management integrat cu privire la sănătatea și securitatea operațională se au în vedere următoarele acțiuni:

- Finalizarea acțiunii de reevaluare a factorilor de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională, pentru toate stațiile rețehnologizate în anul 2021;
- Monitorizarea stării de sănătate a personalului cu boli cardio-vasculare (cu contraindicații de autorizare) și raportarea trimestrială la DMI;
- Consultarea în materie de sănătate și securitate ocupațională a principalilor antreprenori generali, contractanți ai lucrărilor în instalațiile RET, prin invitarea acestora la întrunirile CSSM-TEL.
- Consultarea în materie de sănătate și securitate în muncă a personalului propriu prin aplicarea de gestionare de evaluare a acivității.

6. Activitatea de cercetare și dezvoltare

Prezentarea activității de cercetare și dezvoltare

În cadrul Companiei activitatea de Cercetare și dezvoltare este susținută prin următoarele documente și acțiuni:

Nivel strategic

- Viziune – „Transelectrica este un Operator de Transport și Sistem dinamic și inovator, recunoscut pe plan național și internațional pentru excelența tehnică și abilitatea de a opera cu succes într-un mediu economic volatil. Este aspirația și angajamentul Companiei de a-și îndeplini în mod exemplar și responsabil misiunea de serviciu public, având la bază un sistem modern și eficient de infrastructură de transport, de conducere prin dispecer a SEN, integrând cele mai noi tehnologii disponibile Smart Grid, protecția infrastructurilor critice etc.) și sprijinind dezvoltarea lor” (Planul de dezvoltare RET, Planul de administrare cu componentă de management);
- Contribuții active la strategiile, politicile și standarde europene/ internaționale/ naționale în calitate de membru al organizațiilor internaționale și naționale: ENTSO-E, CIGRE, ACER, ANRE, ASRO etc.;
- Planul de dezvoltare a RET (2020-2029);
- Planul de administrare (2020-2024);
- Strategia în domeniul Cercetării și Inovării (2018-2027);
- Programul de Transformare digitală a Companiei (2018-2027);
- Strategia în domeniul managementului activelor:
 - Metodologii de referință;
 - Standarde aplicabile;
 - Ghiduri de bună-practică.

Nivel tactic

- Strategia în domeniul mentenanței RET(2016-2025);
- Politică în domeniul Smart Grid (2018-2027);
- Politicile tehnice în vederea digitalizării activelor RET (4 volume);
- Parteneriate cu furnizorii și producătorii de soluții și tehnologie:
 - Sesiuni tehnico-științifice;
 - Sesiuni de prezentare produse, soluții și tehnologii;
 - Sesiuni de instruire și certificare personal pentru activitățile de exploatare și mentenanță;

- Întâlniri comune privind analizele rezultatelor din exploatare și mentenanță;
- Parteneriate în domeniul cercetării și inovării;
- Proiecte cu finanțare din surse proprii pentru necesitățile activităților de bază;
- Proiecte cu finanțare externă (europeană și non-europeană) pentru testarea și demonstrarea unor concepte, tehnologii și soluții.

Nivel operațional

- Procedura Operațională privind fundamentarea, aprobarea și execuția Planului anual de Studii și Cercetări (coordonare unitară, prioritizare cheltuieli, convergență obiective specifice cu cele generale ale Companiei);
- Procedura Operațională privind bugetarea anuală a cheltuielilor;
- Programe anuale de investiții care conduc la modernizarea activelor Companiei utilizând tehnologii, echipamente și sisteme moderne;
- Programe anuale de dezvoltare și întreținere competențe pentru personalul Companiei;
- Sesiuni periodice de diseminare a informațiilor care susțin cercetarea și inovarea;
- Definirea și implementarea de portofolii de proiecte pilot care să consolideze deciziile manageriale și operaționale cu impact semnificativ asupra performanței Companiei;
- Standardizarea soluțiilor și sistemelor specifice activelor RET (norme tehnice interne specifice: teme de proiectare, specificații tehnice, portofoliu de teste și verificări, caiete de sarcini cadru etc.);



- Evaluare performanțe tehnologii noi implementate și impact asupra indicatorilor de performanță ai Companiei.

În acord cu obiectivele strategice în domeniul cercetării și inovării, Compania asigură resurse umane, informaționale și financiare pentru ca:

- inovarea să fie promovată prioritar pentru activitățile de bază ale Companiei aducând plusvaloare prin digitalizarea proceselor, îmbunătățirea serviciilor și creșterea competențelor personalului;
- cercetarea din cadrul Companiei să se concentreze pe dezvoltarea următorilor piloni:
 - Parteneriate naționale și internaționale în domeniul cercetării fundamentale și cercetării tehnologice (observare principii de bază, formulare concepte privind tehnologiile, demonstrare experimentală concepte, validare tehnologii în laboratoare);
 - Parteneriate cu furnizorii de soluții și echipamente pentru demonstrațiile de produs / tehnologie (validare tehnologii în medii relevante și medii operaționale);
 - Parteneriate în cadrul unor proceduri concurențiale (pentru livrare și punere în funcțiune produse și soluții).
- personalul Companiei să participe la evenimente care au o componentă importantă de inovare și cercetare atât în cadrul național cât și internațional (ex. ENTSO-E, CIGRE, congrese, mese rotunde, simpozioane etc.) va include și desfășurarea proceselor de diseminare a cunoștințelor și elementelor de bună practică (knowledge sharing, spreading best practices etc.) în cadrul Companiei într-un mod integrat și reglementat;
- structurarea obiectivelor generale și specifice sa se faca în raport cu metodologia promovată în cadrul strategiei ENTSO-E în domeniul cercetării și inovării;
- finanțarea lucrărilor de cercetare și dezvoltare sa fie asigurată prioritar atât din surse proprii cât și din alte surse ajungând la nivelul grupului cel mai consistent al operatorilor de rețea europeni (ex. programe de finanțare nerambursabilă, subvenții, grant-uri, parteneriate etc.).

Strategia în domeniul cercetării și inovării

Consolidează viziunea Companiei în ceea ce privește modernizarea rețelei de transport, asigurând suportul necesar implementării priorităților Companiei, susținând implementarea conceptului de digitalizare.

Îndeplinirea obiectivelor cuprinse în cadrul „Strategiei în domeniul cercetării și inovării” vor impacta aducând plusvaloare asupra următoarelor domenii:

- viziunea strategică a Companiei;
- managementul activelor;
- îmbunătățirea portofoliului de indicatori de performanță;
- dezvoltarea capabilităților cheie necesare operării rețelei;
- politica în domeniul capitalului uman;
- organizarea și funcționarea a activității de cercetare și inovare după modelul ENTSO-E;
- valorificarea oportunităților de îmbunătățire a performanței Companiei;
- dezvoltarea competențelor pentru personalul Companiei;
- testarea și adoptarea de noi tehnologii, standarde, soluții, politici etc.;
- Politica Smart Grid;
- Politici tehnice privind digitalizarea activelor RET;
- Politicile de mentenanță și exploatare;
- definirea și implementarea de proiecte pilot cu mare încărcătură de inovare (ex. Proiect stație digitală Alba Iulia, proiecte de monitorizare a condiției tehnice pentru unitați de transformare, linii electrice, GIS, scanare multispectrală utilizând tehnologii LIDAR etc)
- dezvoltarea parteneriatelor cu destinatarii de tehnologii și soluții.

Operaționalizarea conceptelor noi cuprinse în cadrul documentelor care vizează dezvoltarea și cercetarea se face prin:

- promovarea de proiecte pilot (ex. monitorizarea activelor RET pentru implementarea standardelor în domeniul managementului activelor, digitalizarea activelor implementând proiectul pilot de stație digitală Alba Iulia, managementul resurselor regenerabile și stocare în proiectul pilot microgrid stație Brazi Vest etc);
- participarea ca partener în proiecte de cercetare cu finanțare nerambursabilă (ex. proiect Crossbow, Interrface, Phoenix, Farcross).

Transformarea digitală

Viziunea Companiei în ceea ce privește Transformarea digitală din industria energetică va aduce noi provocări pentru echipele de management, specialiști din zona operațională și partenerii Companiei.

Compania îndeplinește toate condițiile să redevină o „Organizație care învață” dacă utilizează pe deplin potențialul noilor tehnologii în realizarea transformării digitale.

Acțiunile și activitățile cuprinse în portofoliul de inițiative din cadrul programului “Transformare digitală” (Digital Transformation) vizează creșterea performanțelor Companiei prin:

- inovare în procesele operaționale și manageriale;
- inovare prin introducerea de tehnologii digitale;
- inovare prin introducerea de noi concepte care vor transforma modelul de afacere al companiei;
- dezvoltarea capacităților strategice ale Companiei (ex. personal, active strategice, structură, procese etc.);

Digitalizarea rețelei este o oportunitate clară pentru dezvoltarea eficientă și gestionarea eficientă a sistemului energetic, cu rentabilitate dovedită în ceea ce privește îmbunătățirea calității serviciilor și a costurilor de operare.



În decursul anului 2020 a fost demarat cel mai ambitios proiect din SEN, respectiv proiectul pilot de „Retehnologizare stație Alba Iulia în concept de stație digitală”, fiind în stadiul de elaborare Studiu de fezabilitate respectiv Caiet de sarcini, în care se vor regăsi următoarele concepte::

- Stație digitală
- Monitorizare condiție tehnică;
- Asset management;
- Passive & Smart building;
- E-learning;
- Indice de sănătate;
- Indice de risc;
- Centru de sănătate;
- Laborator de testare tehnologii digitale și dezvoltare competențe personal;
- Sistem de Informații Geografice;
- Sistem de Management al Întreruperilor.

De asemenea, au fost demarate următoarele proiecte ce au ca obiect digitalizarea:

- Caiet de sarcini ” Optimizarea funcționării LEA 400kV existente în SEN, folosite în

interconexiune și pentru evacuare putere din centrala nucleară Cernavodă și centralele de energie regenerabilă din Dobrogea, prin montarea de sisteme de monitorizare on-line (tip SMART GRID)”;

- Achiziția a 21 sisteme de monitorizare integrate pentru unitățile de transformare din stațiile CNTEE Transelectrica SA fiind în etapa de semnare contract.

Planul anual de Studii și Cercetări

În vederea asigurării funcționării SEN în condiții de maximă siguranță și stabilitate, conform standardelor de calitate impuse prin licența de transport, Compania are nevoie de cercetări, studii suport și consultanță pentru fundamentarea deciziilor și pentru implementarea de tehnologii noi la nivelul celor întâlnite pe plan internațional și/sau specifice sistemului energetic românesc.

Compania finanțează anual programe de studii și cercetări proprii, pentru anul 2019 fondurile alocate fiind situate în intervalul 0,1 – 0,2 % din cifra de afaceri (nivelul de circa 2 - 5% este practicat de companii similare pe plan internațional).

Studiile aprobate în cadrul Companiei și incluse în PASC 2020 au fost bine fundamentate și necesare pentru îndeplinirea următoarelor obiective:

- îndeplinirea cerințelor asociate cadrului de reglementare (ex. Licența ANRE nr.161, Legea 123/ 2012 - Legea energiei electrice și a gazelor naturale, cu modificările și completările ulterioare, Coduri tehnice, cadrul de reglementare asociat OTS etc.);
- fundamentarea deciziilor Companiei referitoare la:
 - dezvoltarea RET (Planul de dezvoltare RET 2020 - 2029) managementul activelor RET;
 - comportarea în exploatare a echipamentelor și instalațiilor din cadrul RET;
 - prelungirea duratei de viață active sau înlocuirea activelor;
 - îmbunătățirea fundamentării deciziilor investiționale pe termen lung (ex. Metodologii și analize cost-beneficiu);
 - eficientizarea lucrărilor de mentenanță;
 - suport tehnic;
 - integrarea unui procent tot mai mari de surse regenerabile;
- conducerea prin dispecer SEN și RET în condiții de eficiență și siguranță;
- analiza detaliată și globală a capitolelor de cheltuieli asociate îndeplinirii rolului de OTS;

- cunoașterea și adoptarea de metodologii, standard și elemente de bună practică pentru o eficientizare a viziunii strategice de dezvoltare a Companiei;

Necesitatea promovării lucrărilor din cadrul PASC 2020 a fost analizată atent prin prisma obligațiilor ce decurg din îndeplinirea rolului de OTS licențiat și a oportunităților de îmbunătățire a deciziilor referitoare la operaționalizarea viziunii Companiei în domeniul operării sistemului și managementului activelor.

Lucrările realizate prin Programul Anual de Studii și Cercetări 2020, pentru care s-au efectuat cheltuieli în valoare de 789 mii lei, sunt raportate anual la ANRE.

Programul de Studii și Cercetări 2021

Pe fondul creșterii puternice a investițiilor în SRE intermitente din ultimii ani, echilibrarea pieței a devenit esențială, cu atât mai mult cu cât grupurile pe bază de cărbune nu pot răspunde rapid fluctuațiilor vântului și radiației solare decât pe bandă îngustă.

Categoriile principale de producători cu răspuns rapid la cerințele de echilibrare sunt centralele hidroelectrice și grupurile pe bază de gaze naturale.

Echilibrarea pe o piață regională necesită capacitate sporită de interconectare.

- Programul Anual de Studii și Cercetări 2021 are în vedere abordarea studiilor care au la bază creșterea capacității de interconexiune transfrontalieră respectiv integrarea resurselor regenerabile în acord cu prevederile PNIESC pentru anul 2030 unde puterea instalată în surse regenerabile trebuie să atingă 5255 MW.
- Planul de dezvoltare al rețelei electrice de transport (RET), în concordanță cu modelul elaborat de ENTSO-E la nivel european, urmărește evacuarea puterii din zonele de concentrare a SRE către zonele de consum, dezvoltarea regiunilor de pe teritoriul României în care RET este deficitară (de exemplu, regiunea nord-est), precum și creșterea capacității de interconexiune transfrontalieră.
- În vederea creșterii siguranței în funcționare a SEN în ipoteza instalării de noi surse de putere, în secțiunea S6 Compania își propune să analizeze oportunitatea realizării de soluții de dezvoltare a rețelei de transport a energiei electrice în curent continuu. Astfel se poate înlocui construcția mai multor LEA 400 kV în curent alternativ, necesare transportului energiei electrice produse în zonele excedentare, transportul pe distanțe mari și injecția ei în rețeaua de curent alternativ în zonele deficitare.

Se vor analiza regimuri staționare pentru scenariile de producție și consum considerate probabile.

Se vor identifica și se vor propune soluții în curent continuu pentru creșterea capacității de evacuare din S6 în plus, față de cea adusă de proiectele deja cuprinse în Planul de dezvoltare RET aprobat.

- Secțiunea 6 a devenit puternic excedentară din punct de vedere al producției de energie electrică, ca urmare a modificărilor survenite în ultimii ani prin racordarea la SEN a numeroase CEE din zonele Dobrogea, Brăila și Galați. Conform datelor prezentate în Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice (PNIESC) ținta pentru anul 2030 privind puterea instalată în surse regenerabile este de 5255 MW pentru CEE.

Se estimează că o mare parte din sursele eoliene prognozate să apară vor fi localizate în Dobrogea.

- În momentul actual, în perioadele cu vânt, LEA din S6 sunt încărcate la maxim și uneori pentru respectarea criteriului N-1, sunt necesare reduceri de putere, pe congestie de rețea, rezultând cheltuieli suplimentare.

O parte din aceste LEA au secțiuni diferite ceea ce contribuie la ștrangularea puterii.

În acest sens se impune o analiză atentă asupra uniformizării secțiunii LEA sau chiar schimbarea conductoarelor active cu conductoare active de ultimă generație cu capacitate mărită de transport al energiei electrice.

Activitatea de cercetare și dezvoltare 2021

Obiectivele anului 2021 se referă la următoarele ținte:

- implementarea, testarea și validarea în cadrul proiectelor de modernizare a următoarelor concepte și metodologii:
- conceptul de monitorizare online a condiției tehnice pentru activele critice ale Companiei (ex. unități de transformare, linii electrice etc);
- conceptul de sănătate active;
- conceptul de indice de risc la activele RET;
- metodologia de elaborarea și implementare a conceptelor Smart Grid (ex.arhitecturi, standarde de interoperabilitate, standarde de telecomunicații, interfețe clienți etc);
- conceptul de E-learning;

- conceptul de Smart Building;
- instruirea și certificarea personalului pentru dezvoltarea capacităților strategice în domeniul digitalizării (ex. cursuri de guvernanta IT, cyber security, arhitecturi TOGAF etc);
- demararea proiectelor de dezvoltare cu o mare componentă de inovare (ex. proiectul de stație digitală Alba Iulia, proiecte de modernizare infrastructura IT&C, platforma de asset management, laborator testare tehnologii și formare profesională etc);
- continuarea participării în cadrul proiectelor cu finanțare nerambursabilă pentru a pregăti condițiile adoptării de noi modele, concepte și metodologii în zona operațională sau enterprise a Companiei;
- dezvoltarea în continuare a parteneriatelor cu consultanții, furnizorii de soluții și servicii pentru înțelegerea noilor tendințe tehnologice și manageriale care pot influența în viitor performanța Companiei.

Alte activități conexe activității de cercetare și inovare

În cadrul Companiei sunt importante dezvoltarea cunoașterii și promovarea tehnologiilor și soluțiilor noi din domeniul energetic care au evoluat și progresează semnificativ în ultimii ani, atât în ceea ce privește conceptele și soluțiile, cât și echipamentele.



Astfel, Transelectrica, a devenit partener în diferite proiecte finanțate, prin care poate aduce contribuții importante ca și OTS în această zonă geografică a Europei și pentru îndeplinirea aspectelor menționate anterior.

În cadrul acestor parteneriate sunt încasate venituri pe alte tipuri de activități prin contribuția experților Companiei.

Compania poate desfășura activități în gestionarea proiectelor finanțate prin fonduri Europene nerambursabile, pe diferite axe, care coincid cu ariile de activitate ale Companiei.

Din partea Companiei există reprezentanți cu activitate permanentă în cadrul RDIC - Research, Development and Innovation Committee (ENTSO-E). Rolul RDIC și al grupurilor sale de lucru este:

- Să se asigure că interesele OTS din domeniul cercetării și dezvoltării sunt adresate în mod corespunzător părților interesate relevante;
- De a facilita activitatea de cercetare și dezvoltare între OTS
- Să ofere sprijin cuprinzător și o viziune construită reciproc asupra activităților de cercetare și dezvoltare ale comitetelor ENTSO-E și ale altor părți interesate
- Să promoveze conceptele, metodele și tehnologiile de cercetare și dezvoltare care vor compune și vor conduce sistemele energetice în viitor
- Să susțină activitățile legate de standardizare și interoperabilitate.

Pe parcursul anului 2020 reprezentanți Transelectrica au participat activ în cadrul celor 5 ședințe plenare organizate.

De asemenea, în cadrul RDIC există 5 grupe de lucru cu membrii din partea Transelectrica:

- WG1 Assets and Technologies;
- WG2 Security and System operation of tomorrow;
- WG3 Flexibility and Markets;
- WG4 Future of energy systems;
- WG5 Digital & Communication.

Totodată, în ciuda modului atipic în care s-a desfășurat anul 2020, au avut loc diferite workshop-uri cu subiecte de interes și grad mare de noutate la care au existat participant din cadrul reprezentanților și /sau experților Transelectrica. De asemenea s-a asigurat participarea la Strategy workshop, organizat o dată pe an în cadrul RDIC.

Pe lângă activitățile de mai sus, reprezentanții au colaborat pentru dezvoltarea Research, Development and Innovation Roadmap (RDI Roadmap) 2020-2030, popularea portalului EtipsNet și participarea la dezbateri în cadrul evenimentelor Innovation Fridays.

7. Perspective și provocări

Evoluțiile recente în lumea energiei, dar și în economia globală aduc o serie de noi provocări, ce ne impun ca obiectiv gestionarea unui sistem energetic cât mai eficient, mai sigur și mai durabil.

Eforturile investiționale și instituționale, fac parte din strategia Companiei pentru continuarea procesului de integrare transeuropeană a piețelor de energie.

Posibila diminuarea a ratingului de țară, poate avea impact asupra ratingului de credit al Companiei oferit de către agențiile de rating.

În condițiile modificării ratingului, Compania se va împrumuta la costuri mai mari și vor fi solicitate garanții suplimentare.

Totodată o piață de electricitate europeană eficientă depinde, printre alți factori, de capacitatea sistemelor de transport naționale de a găzdui în condiții operaționale sigure și la costuri reduse, noi fluxuri de energie.

Aceste fluxuri sunt pilotate de o piață de energie caracterizată de o dinamică extrem de ridicată și de un grad de integrare transfrontalieră în continuă creștere.

Consolidarea siguranței alimentării cu energie electrică a consumatorilor interni și creșterea eficienței energetice a rețelei de transport

- Retehnologizarea Rețelei Electrice de Transport (RET) - Transelectrica își propune să accelereze procesul de modernizare și retehnologizare a întregului parc de echipamente și instalații din stațiile de transformare și să modernizeze sistemele de dispecerizare pe care le operează în prezent;
- În următorii 10 ani, orizont de timp acoperit de ediția 2020-2029 a Planului de dezvoltare RET Transelectrica își propune să exploateze un parc de echipamente retehnologizate, cu un grad ridicat de fiabilitate și eficiență energetică. Beneficiile unui parc modernizat de echipamente de fiabilitate înaltă sunt creșterea calității serviciului de transport (disponibilitatea rețelei, frecvența și durata întreruperilor) și scăderea costului de operare și întreținere a rețelei (exploatare, mentenanță și consum energetic intern);

- Continuarea investițiilor în vederea finalizării inelului național de 400kV, ce va crește siguranța alimentării consumului la nivel național, îndeosebi în zonele caracterizate de un deficit local de producție de energie electrică important, respectiv zonele în care consumul de electricitate nu este alimentat decât parțial de centralele electrice situate în zonele respective (Transilvania, Moldova); deficitul din aceste zone este asigurat prin transportul energiei electrice pe distanțe importante dinspre zonele cu producție excedentară;
- Creșterea capacității de transport a RET pentru integrarea producției de energie electrică din centralele clasice și/sau regenerabile ce se estimează că vor fi construite în zone ce sunt în prezent sau tind să devină în viitor puternic excedentare raportat la cererea locală de electricitate.

Foto: Stația Electrică de Transformare 400/110/10 kV Cluj Est



Formarea pieței unice de electricitate la nivelul Uniunii Europene (susținerea activă a procesului de integrare a pieței unice de energie electrică)

- Accelerarea proiectelor de investiții în infrastructura de transport a României cu cea mai înaltă relevanță europeană (proiectele declarate de interes comun la nivelul UE în sectorul transportului energiei electrice), orientate în principal spre creșterea capacității de interconexiune transfrontalieră a României cu sistemele electroenergetice ale țărilor vecine;
- Participarea la procesele de integrare inter-regională a piețelor de energie electrică, pe toate orizonturile de timp specifice tranzacționării energiei electrice (piața la termen, piața pentru ziua următoare, piața intrazilnică, piața de echilibrare în timp real a consumului și producției de electricitate);
- Participarea activă la procesul european de standardizare, prin coduri de rețea, norme și metodologii elaborate în aplicarea acestora, a accesului la rețea, a modului de operare a rețelelor de electricitate, a modului de calcul și alocare a capacității de schimb transfrontalier și a echilibrării sistemelor electroenergetice - codurile de rețea reprezintă reguli comune stabilite la nivel european și aplicate la nivelul tuturor statelor europene, create pentru a permite funcționarea unitară și eficientă a pieței de energie electrică, în beneficiul general al consumatorilor europeni; codurile de rețea sunt elaborate în cadrul Organizației europene a rețelelor de transport al energiei electrice (ENTSO-E) conform ariilor prioritare stabilite de Comisia Europeană (CE) și pe baza orientărilor-cadru emise de Agenția pentru cooperarea autorităților de reglementare în domeniul energiei (ACER).

La începutul anului 2018, toate cele opt coduri de rețea erau aprobate ca Regulamente UE. Regulamentele UE acoperă trei domenii principale ale sectorului energiei electrice: conectarea la rețea, funcționarea pieței și operarea sistemelor electroenergetice. În cadrul regulamentelor din domeniul funcționarea pieței, România face parte din două regiuni de calcul coordonat al capacității de schimb transfrontalier (granița România-Bulgaria în regiunea SEE², granița România-Ungaria în regiunea CORE).

² Regiunea SEE este formată dintr-o serie de granițe ce delimitează zone de piață între care tranzacționarea energiei

În cadrul regiunii CORE Transelectica își propune să se implice activ în guvernanta și în mecanismele decizionale la nivelul regiunii prin intrarea în acționariatul centrului regional de securitate existent.

În acest context preocuparea Companiei se traduce prin afilierea în calitate de acționar la Centrul de coordonare a securității din regiunea CORE³, TSCNET Services GmbH, prin participarea la capitalul social al acestei societăți și la acționariatul Joint Allocation Office SA – Centrul European de alocare a capacităților de transport transfrontaliere.

În cadrul regiunii SEE Compania este acționar fondator la constituirea centrului regional de securitate operațională care va deservi întreaga regiune. Acest centru regional s-a înființat în anul 2020 și va deveni operațional în cursul anului 2021.

În data de 05 iunie 2019 a fost aprobat Regulamentul (UE) 2019/ 943 al Parlamentului European și al Consiliului privind piața internă de energie electrică (reformare) având prevederi care au impact asupra Companiei:

- funcționarea piețelor pentru ziua următoare și piața intrazilnică, inclusiv piața de echilibrare;
- alocarea capacităților transfrontaliere și gestionarea congestiilor;
- adecvarea resurselor și principii privind mecanismele de capacitate;
- operarea sistemelor de transport și distribuție.

Articolul 16(8) din Regulament impune obligația OTS să nu limiteze volumul capacității transfrontaliere care urmează a fi pusă la dispoziția participanților la piață pentru a rezolva o congestie în interiorul propriei lor zone de ofertare sau ca modalitate de a gestiona fluxurile din tranzacțiile interne ale zonelor de ofertare.

Pentru îndeplinirea aceste obligații capacitatea minimă disponibilă pentru comerțul transfrontalier trebuie să fie minim 70% din capacitatea de transport.

În aceste condiții doar un procent total de 30% poate fi utilizat pentru marjele de fiabilitate, fluxurile în buclă și fluxurile interne ale fiecărui element de rețea. Pentru anul 2020 Compania a primit derogare din partea ANRE prin Decizia nr. 2206 din 20.12.2019 cu

electrice se realizează printr-un proces de alocare de capacitate de transport (conform definiției din Decizia ACER nr. 6/2016)

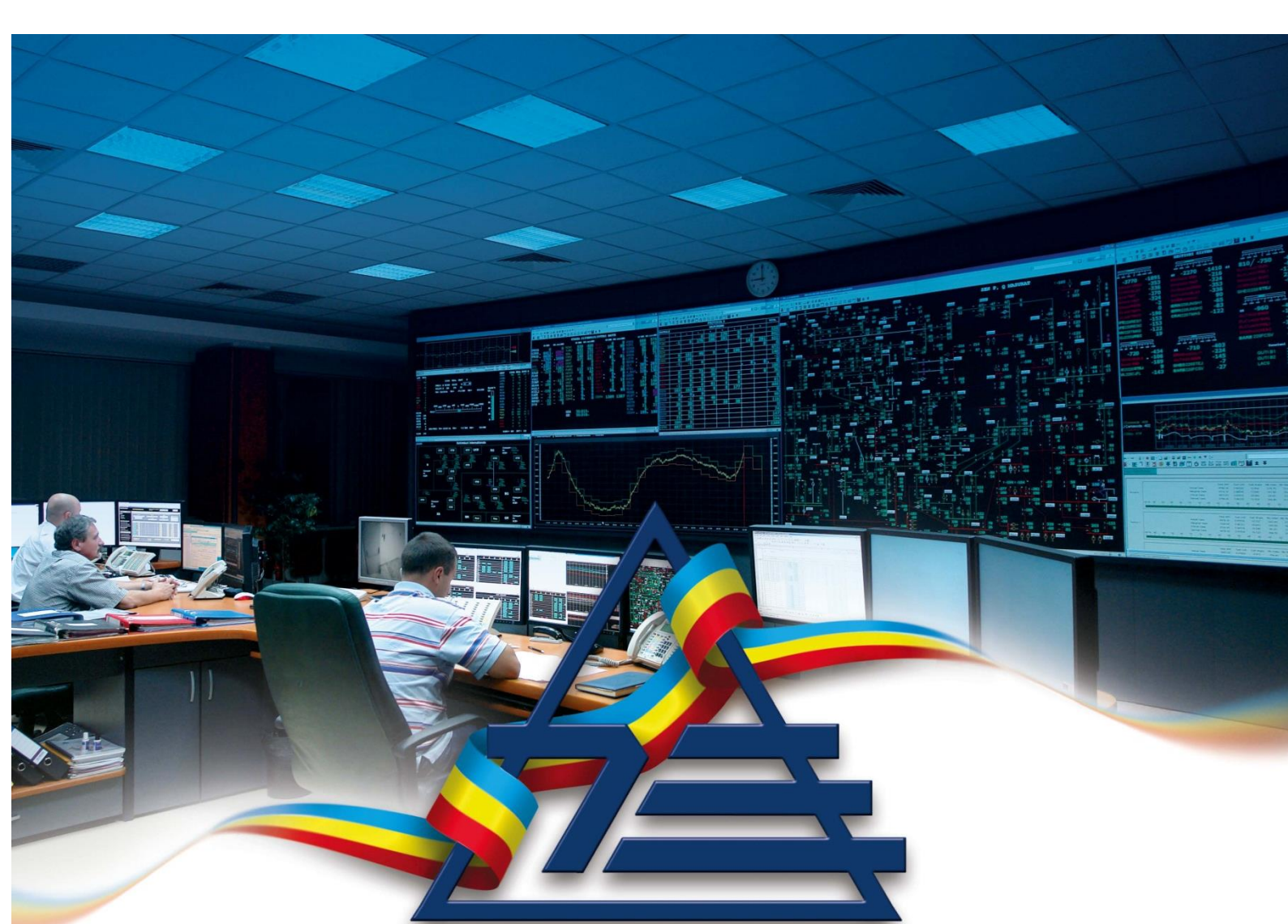
³ Regiunea CORE este formată dintr-o serie de granițe ce delimitează zone de piață între care tranzacționarea energiei electrice se realizează printr-un proces de alocare de capacitate de transport (conform definiției din Decizia ACER nr. 6/2016)

obligația ca în termen de șase luni de la acordarea derogării să fie identificate soluțiile pe termen lung care să ducă la atingerea capacității minime disponibile prevăzute de Regulament.

Creșterea capacității transfrontaliere și asigurarea unei capacități minime pentru comerțul transfrontalier se poate realiza, în principal, prin întărirea rețelei electrice de transport, aspect care implică realizarea

la timp a proiectelor investiționale cuprinse în Planul de Dezvoltare a RET pentru perioada 2020 – 2029.

Aceste măsuri vor fi parte a unui Plan de acțiuni dezvoltat în conformitate cu articolul 15 din Regulament pentru perioada 2021 – 2025, astfel încât la 01 ianuarie 2026 capacitatea minimă disponibilă pentru comerțul transfrontalier să fie de 70% din capacitatea de transport.



Transelectrica®

Societate Administrată în Sistem Dualist

Raport Operațional

8. Date operaționale

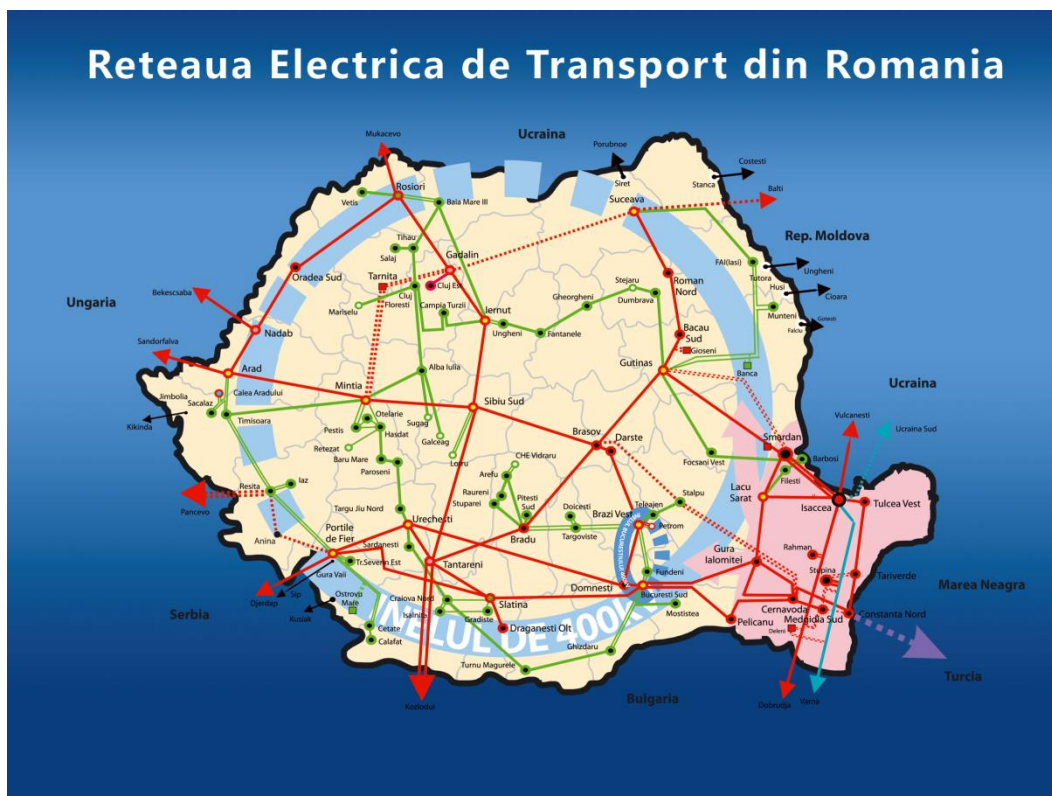
8.1. Configurarea rețelei

Rețeaua electrică de transport ("RET") este rețeaua electrică de interes național și strategic cu tensiunea de linie nominală mai mare de 110 kV și este constituită din ansamblul de linii, inclusiv elementele de susținere, control și protecție a acestora, stații

electrice și alte echipamente electroenergetice conectate între ele.

RET realizează interconectarea între producători, rețelele de distribuție, consumatorii mari și sistemele electroenergetice învecinate.

Figura 14:: Rețeaua Electrică de Transport



O bună parte a liniilor electrice aeriene ("LEA") și a stațiilor electrice de transformare ce alcătuiesc RET a fost construită în anii 1960-1980, la nivelul tehnologic al acelor ani.

Volumul capacităților energetice, conform licenței pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice, a serviciului de sistem este cel prezentat în tabelul alăturat:

Tabel 11: Volumul capacităților energetice

| Tensiunea (kV) | Stații (nr.) | Puterea instalată (MVA) | LEA (km) |
|----------------|--------------|-------------------------|-----------------|
| 400 | 39 | 21.435 | 4.984,59 |
| 220 | 42 | 14.265 | 3.876,14 |
| 750 | - | - | 3,11 |
| 110 | - | - | 40,42 |
| Total | 81 | 35.700 | 8.904,26 |

Din lungimea totală a rețelei electrice de transport de 8.890,87 km, liniile de interconexiune au lungimea de 489,4 km.

Compania urmărește menținerea, în condiții de eficiență economică, a calității serviciului de transport și de sistem și a siguranței în funcționare a sistemului electroenergetic național, în conformitate cu reglementările în vigoare și cu standardele asumate în comun, la nivel european.

Investițiile efectuate până în prezent au permis menținerea la un nivel corespunzător a infrastructurii de conducere prin dispecer și a infrastructurii necesare funcționării piețelor de electricitate: rețea națională de fibră optică, sistem de monitorizare și conducere EMS - SCADA, sistem de măsurare a cantităților de energie electrică tranzacționate pe piața angro, platforme IT de tranzacționare și decontare.

Sistemul EMS/SCADA - DEN asigură funcțiile principale specifice: achiziție de date, monitorizare, alarmare și gestionare evenimente, management energetic, reglaj secundar de frecvență – putere de schimb, optimizarea și siguranța funcționării sistemului energetic național, comanda de la distanță a echipamentelor, arhivare precum și un mediu software complex pentru instruirea dispecerilor. În același timp, el reprezintă sistemul de automatizare de la nivelul superior al unei ierarhii de sub-sisteme. Sistemul central EMS/SCADA face schimb de informații cu sistemele regionale de control, sistemele de control ale producătorilor, sistemele de automatizare și control din stații, sistemele de piață precum și cu sistemele externe, formând o structură operațională globală compusă.

Este în curs de desfășurare programul de modernizare a întregii rețele la nivelul celor mai înalte standarde europene cu lucrări de modernizare și re tehnologizare a stațiilor electrice cele mai importante din RET, precum și de dezvoltare a capacității de transport pe linii de interconexiune.

Pentru a păstra adecvarea rețelei astfel încât aceasta să fie corespunzător dimensionată pentru transportul de energie electrică prognozată a fi produsă, importată, exportată și tranzitată în condițiile modificărilor survenite, au fost incluse în Planul de dezvoltare a RET pe zece ani și se vor realiza două categorii de investiții:

- re tehnologizarea stațiilor existente;
- extinderea RET prin construcția de linii noi, creșterea capacității de transport a liniilor existente, extinderea stațiilor existente și creșterea capacității de transformare în stații.

8.2. Date operaționale selectate

Compania are sarcina de a menține în permanență funcționarea sistemului electroenergetic național în condiții de siguranță și cu respectarea standardelor de calitate prevazute în Codul tehnic al RET. În acest scop, Compania utilizează resurse proprii denumite servicii de sistem funcționale și achiziționează de la producătorii de electricitate servicii de sistem tehnologice. De asemenea, pentru echilibrarea în timp real a producției cu consumul, Compania utilizează mecanismele pieței de echilibrare.

Conducerea operativă a SEN se asigură de:

- Dispeceratul Energetic Național
- 5 Dispecerate Teritoriale: București, Bacău, Cluj, Craiova, Timișoara

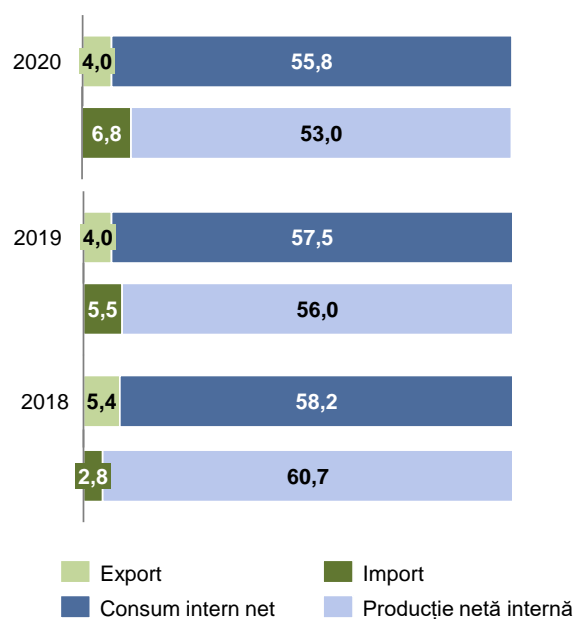
Balanța energetică SEN

Tabel 12: Balanța energetică

| TWh | 2020 | 2019 | 2018 |
|------------------------|------|------|------|
| Producție netă internă | 53,0 | 56,0 | 60,7 |
| Import | 6,8 | 5,5 | 2,8 |
| Export | 4,0 | 4,0 | 5,4 |
| Consum intern net | 55,8 | 57,5 | 58,2 |

Notă: valorile nete nu includ consumul aferent serviciilor proprii din centralele de producere energie electrică; valoarea consumului net include pierderile din rețelele de transport și distribuție precum și consumul pompelor din stațiile hidro cu acumulare prin pompare.

Figura 15: Balanța Energetică (TWh)



În anul 2020 consumul intern net a scăzut față de perioada similară a anului trecut cu un procent de 3% iar producția netă de energie a înregistrat de asemenea o scădere de aprox. 5,3% comparativ cu perioada similară a anului 2019.

Schimburile fizice transfrontaliere de export au înregistrat o evoluție liniară în anul 2020 față de anul 2019 înregistrând o creștere de doar 0,1% față de perioada similară din anul trecut, în schimb fluxurile transfrontaliere de import au înregistrat o creștere de 23,1 %.

Parcul național de producție

În anul 2020, puterea instalată brută în centralele electrice a înregistrat o scădere comparativ cu aceeași perioadă a anului 2019.

Puterea instalată în centralele pe surse regenerabile a scăzut cu aproximativ 0,4%, de la 4.553 MW instalați la 31 decembrie 2019, la 4.532 MW instalați la 31 decembrie 2020.

Puterea instalată la nivelul Sistemului Electroenergetic Național de aproximativ 24.600*

MW înregistrată la nivelul anului 2018, nu reflecta realitatea deoarece în multe centrale electrice erau grupuri indisponibile, aflate în imposibilitatea de a mai funcționa din motive, precum: uzura tehnică ridicată, nerespectarea cerințelor de mediu, eficiență redusă, costuri de producție ridicate, respectiv dificultăți financiare ale entităților care le dețin.

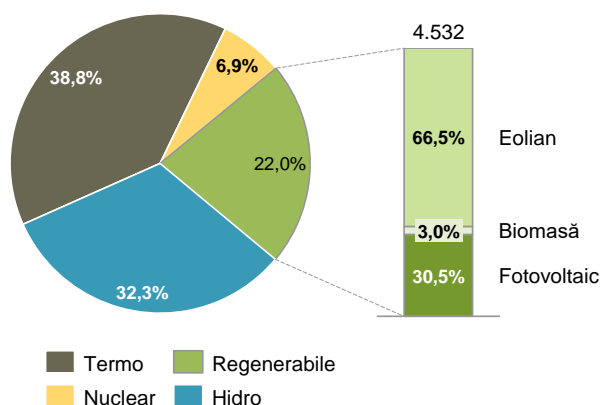
Începând cu 01 Ianuarie 2020 au fost publicate pe site-ul Transelectrica doar grupurile care au licență ANRE.

Tabel 13: Putere instalată (valori brute)

| MW | 2020 | 2019 | 2018 |
|--------------|---------------|---------------|----------------|
| Termo | 7.993 | 8.026 | 11.888 |
| Nuclear | 1.413 | 1.413 | 1.413 |
| Hidro | 6.643 | 6.704 | 6.759 |
| Regenerabile | 4.532 | 4.553 | 4.546 |
| Total | 20.582 | 20.696 | 24.606* |

Structura parcului de producție în anul 2020 este redată mai jos:

Figura 16: Putere instalată 2020 (valori brute)



Mixul producției de energie electrică

În structura mixului de producție, în perioada ianuarie - decembrie 2020 comparativ cu aceeași perioadă a anului 2019, s-a înregistrat o scădere a componentei termo de aproximativ 14,8% și a componentei hidro cu 1,6%.

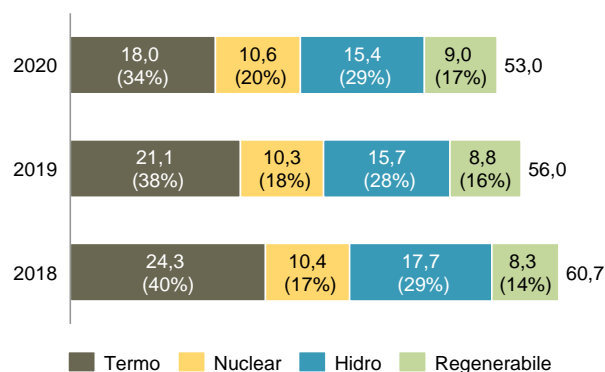
Aportul din surse regenerabile și nucleare au înregistrat raportat la aceeași perioadă a anului 2019 creșteri în procent de 2,2% respectiv 2%.

Analizând ponderile componentelor mixului de producție netă pentru anul 2020 se observă că cea mai mare pondere (34%) este reprezentată de componenta termo urmată de componenta hidro (29%), iar energia produsă din surse regenerabile și nucleară au o pondere de aproximativ 17% și respectiv 20%.

Tabel 14: Mixul producției de energie electrică netă

| TWh | 2020 | 2019 | 2018 |
|--------------|-------------|-------------|-------------|
| Termo | 18,0 | 21,1 | 24,3 |
| Nuclear | 10,6 | 10,3 | 10,4 |
| Hidro | 15,4 | 15,7 | 17,7 |
| Regenerabile | 9,0 | 8,9 | 8,3 |
| Total | 53,0 | 56,0 | 60,7 |

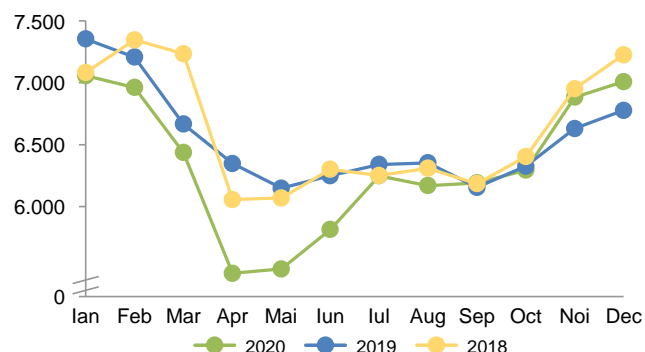
Figura 17: Mixul producției 2018 – 2020 (TWh)



Consumul net

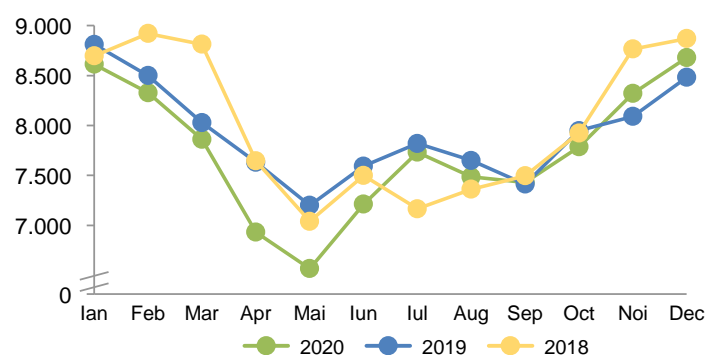
Consumul mediu net de energie electrică în anul 2020 a înregistrat o tendință de scădere față de anul 2019.

Figura 18: Consum mediu net lunar (MWh/h)



Consumul maxim orar net corespunzător anului 2020, a înregistrat un punct maxim în luna decembrie, în aceeași tendință a ultimilor ani când valorile maxime au fost înregistrate în lunile de iarnă.

Figura 19: Consum maxim orar net (MWh/h)



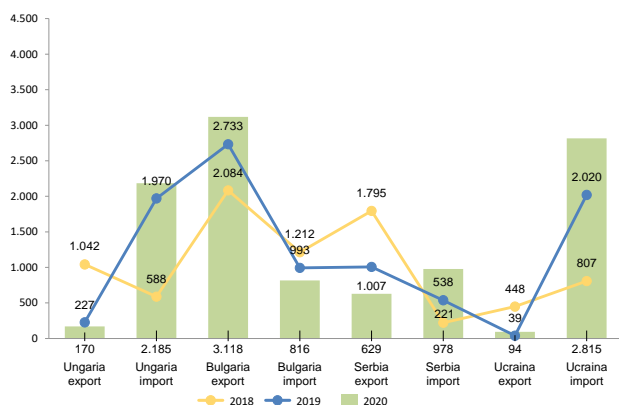
Tabel 15: Consum maxim

| An | Lună | Valoare (MWh/h) |
|------|------|-----------------|
| 2020 | Dec | 8.679 |
| 2019 | Ian | 8.812 |
| 2018 | Feb | 8.920 |

Schimburi fizice de energie electrică

În anul 2020, tendința înregistrată a fost de creștere în comparație cu anii precedenți, înregistrându-se în anul 2020 un flux fizic net de 2,8 TWh, față de anul 2019 (1,5 TWh).

Figura 20: Fluxuri fizice transfrontaliere (GWh)



În anul 2020 fluxurile transfrontaliere au înregistrat evoluții fluctuante pe relația cu Bulgaria, Serbia, Ungaria și Ucraina.

Distribuția fluxurilor fizice de import/export pe liniile de interconexiune în anul 2020 față de anul 2019 se prezintă astfel:

- exportul a scăzut pe granițele cu Serbia și Ungaria și a crescut pe granițele cu Bulgaria și Ucraina
- importul a crescut pe granița situată în zona excedentară în producție de energie electrică, respectiv granița cu Serbia, pe granița cu Ungaria dar și pe linia de interconexiune situată în zonă deficitară în producție de energie electrică, respectiv granița cu Ucraina și a scăzut pe granița cu Bulgaria.

Concret, comparativ cu intervalul ianuarie - decembrie 2019, fluxurile fizice de export au scăzut cu Serbia (-37,5% -378 GWh) și Ungaria (-24,9% -56 GWh) și au crescut cu Bulgaria (14,1% +384 GWh) dar și cu Ucraina (141,2% +55 GWh), concomitent cu creșterea fluxurilor fizice de import pe liniile de interconexiune cu Serbia (82% +441 GWh),

Ungaria (10,9% +215 GWh), Ucraina (39,4% +796 GWh), și scădere pe Bulgaria (-17,8% -177 GWh).

Utilizare capacitate totală alocată

Evoluția schimburilor comerciale cu țările vecine este influențată, în principal, de evoluția prețurilor pe piețele de energie electrică din Europa, dar și de disponibilitatea capacităților de producție și de valoarea capacităților nete de schimb transfrontaliere.

În intervalul ianuarie - decembrie 2020 gradul de utilizare a capacității total alocate (capacitate transfrontalieră alocată prin contracte comerciale) pe liniile de interconexiune pentru export a crescut față de aceeași perioadă a anului 2019 pe majoritatea destinațiilor, (Ungaria, Bulgaria și Ucraina) și a scăzut pe destinația cu Serbia.

Gradul de utilizare a drepturilor totale de capacitate pe o graniță și direcție, reprezintă raportul exprimat procentual dintre energia aferentă schimburilor comerciale realizate (notificate) la nivelul unei luni și energia corespunzătoare drepturilor totale de capacitate.

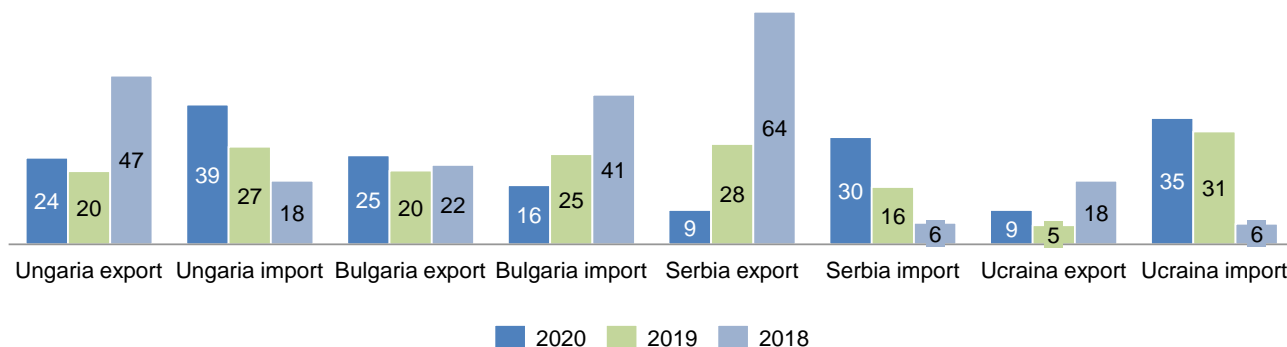
În cursul anului 2020, din totalul alocat în urma licitațiilor privind capacitatea de interconexiune (ca rezultat al alocărilor anuale, lunare, zilnice și intrazilnice), gradul de utilizare la export a fost mai mare comparativ cu anul 2019, înregistrând valori medii de 24% pe direcția export spre Ungaria, 25% pe direcția export spre Bulgaria și în jur de 9% pe direcția export spre Ucraina.

Tabel 16: Interconexiuni transfrontaliere (utilizare capacitate totală alocată %)

| Graniță | Direcție | 2020 [%] | 2019 [%] | 2018 [%] |
|----------|----------|----------|----------|----------|
| Ungaria | export | 23,94 | 20,23 | 46,57 |
| | import | 38,64 | 26,95 | 17,55 |
| Bulgaria | export | 24,62 | 20,37 | 21,94 |
| | import | 16,32 | 24,91 | 41,30 |
| Serbia | export | 9,50 | 27,71 | 64,22 |
| | import | 29,66 | 15,83 | 5,94 |
| Ucraina | export | 9,47 | 5,31 | 17,61 |
| | import | 34,93 | 31,20 | 5,69 |

Notă: valorile prezentate în tabel reprezintă medii anuale calculate ca medii aritmetice simple ale valorilor lunare medii

Figura 21: Grad de utilizare a capacității total alocate (%)



În baza articolului 14(7) din Regulamentul (UE) 2019/943, Operatorul de Transport și Sistem (OTS) CNTEE Transelectrica SA, raportează congestiile structurale identificate în interiorul zonei de ofertare România și între această zonă de ofertare și zonele de ofertare învecinate, în conformitate cu Regulamentul (UE) 2015/1222 din 24 iulie 2015 de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor (denumit în continuare Regulamentul CACM).

În contextul intrării în vigoare a principiilor generale de alocare a capacității și de gestionare a congestiilor prevăzute la art.16(8) din același regulament, se prevede că operatorii de transport și sistem (OTS) nu limitează volumul capacității de interconectare care urmează să fie pusă la dispoziția participanților la piață pentru a rezolva o congestie internă în interiorul propriei zone de ofertare sau ca modalitate de a gestiona fluxurile din tranzacțiile interne ale zonelor de ofertare.

De asemenea, același articol prevede că această cerință este considerată respectată dacă este atins un nivel minim pentru capacitatea disponibilă pentru comerțul transfrontalier. Acest nivel este de 70% din capacitatea de transport (denumit în continuare cerința 70%) respectând limitele de siguranță în funcționare.

Pentru a asigura respectarea prevederilor articolului 16(8) Transelectrica prezintă rezultatele analizei privind congestiile structurale din SEN în conformitate cu articolul 14(7) din Regulamentul (UE) 2019/943.

Acest raport privind congestiile structurale este transmis Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei (denumită în continuare ANRE) pentru aprobare în conformitate cu articolul 14(7) din Regulamentul (UE) 2019/943.

În urma aprobării raportului de către ANRE ca autoritate competentă, Ministerul Economiei,

Energiei și Mediului de Afaceri (denumit în continuare MEEMA), în conformitate cu procesul prevăzut la articolul 14(7) din Regulamentul (UE) 2019/943 trebuie să decidă modul de rezolvare a congestiilor structurale.

România poate fie să adopte un plan de acțiuni național sau multinațional în conformitate cu articolul 15 din Regulamentul (UE) 2019/943, fie să revizuiască și să modifice configurația zonei de ofertare.

În cazul unui plan de acțiuni, capacitatea disponibilă pentru comerțul transfrontalier trebuie mărită treptat printr-o traiectorie liniară pentru a asigura până cel târziu la data de 31.12.2025 conformitatea cu nivelul minim al capacității disponibile pentru comerțul transfrontalier (cerința 70%) prevăzută la articolul 16(8) din Regulamentul (UE) 2019/943.

Prin transmiterea acestui raport către ANRE, Transelectrica identifică congestiile de natură structurală în rețeaua electrică de transport în contextul aplicării capacității minime în conformitate cu articolul 16(8) din Regulamentul (UE) 2019/943 și solicită aprobarea pentru transmiterea către MEEMA.

Furnizarea raportului aprobat este considerată o condiție prealabilă pentru ca statul român să decidă fie să stabilească un plan de acțiuni conform articolului 15, fie să revizuiască și să modifice zona de ofertare conform articolului 14(8) din Regulamentul (UE) 2019/943.

Prevederile articolului 16(8) din Regulamentul (UE) 2019/943 se aplică pentru cele două regiuni de calcul de capacitate din care face parte Transelectrica:

- ✓ regiunea Core cu granița RO – HU și
- ✓ regiunea SEE cu granița RO – BG.

Congestiile structurale sunt situate în principal în zona de vest și sud-vest a SEN. Acest aspect este cauzat atât de faptul că rețeaua electrică din această zonă este preponderent la tensiunea de 220 kV, cât

și de faptul că schimburile transfrontaliere sunt concentrate pe această zonă (neexistând interconexiuni sincrone în zona de nord și est a SEN).

Eliminarea congestiilor structurale și creșterea capacității disponibile pentru comerțul transfrontalier se poate realiza prin noi investiții în RET.

Punerea în funcțiune a LEA 400 kV Nădab – Oradea Sud va conduce la debocarea zonelor 110 kV Arad și Oradea și astfel la eliminarea congestiei structurale cauzate de LEA 110 kV Salonta – Chișinău Criș. De asemenea, va fi eliminată congestia structurală cauzată de AT 400 MVA, 400/220 kV Roșiori.

Celelalte congestii structurale vor fi eliminate în urma realizării proiectului de trecere la 400 kV a axului 220 kV Porțile de Fier – Reșița – Timișoara – Arad.

Pentru atingerea cerinței 70% în conformitate de articolul 16(8) din Regulamentul (UE) 201/943 sunt necesare inclusiv proiectele investiționale LEA 400 kV dublu circuit Cernavodă – Stâlp, cu un circuit intrare/ieșire în stația Gura Ialomiței și trecerea la 400 kV a axului Brazi Vest – Teleajen – Stâlp, respectiv LEA 400 kV dublu circuit (un circuit echipat) Smârdan – Gutinaș.

Transelectrica SA în calitate de Operator de Transport și Sistem investește în creșterea capacităților de interconectare și pentru ca România să aibă pe unde să importe mai multă energie electrică.

Astfel, începând cu 1 ianuarie 2021 asigură o capacitate transfrontalieră semnificativă cu țările cu care funcționează interconectat – Bulgaria, Ungaria, Serbia și Ucraina – de 2.800 MW la export din România și de 3.000 MW la import în România.

Prin amplul program investițional în care s-a angajat Compania, în următorii cinci ani, această capacitate transfrontalieră se va dubla, ceea ce va permite dezvoltarea piețelor de energie electrică cuplate la nivel european, contribuind astfel la atingerea obiectivelor Uniunii Europene, „Piața internă de energie electrică” și „Energie curată pentru toți europenii”.

Evoluția consumului propriu tehnologic înregistrat în rețeaua electrică de transport

Evoluția consumului propriu tehnologic (”CPT”) în RET este influențată de mai mulți factori, independenți de activitatea Transelectrica, precum: condițiile meteo, structura producției vs. localizarea

consumului, fluxurile fizice de import/ export pe granițele SEN. Cele mai mici valori (raportate la energia intrată în conturul rețelei) se înregistrează în anii secetoși, hidraulicitatea scăzută determină intrarea în funcțiune a centralelor electrice care au ca sursă primară gazul, astfel se obține o structură favorabilă a producției, iar pierderile Corona sunt reduse.

Pierderile în rețea sunt influențate în cea mai mare măsură de distanța dintre centrele de producție și cele de consum, deci de modul în care se distribuie acoperirea sarcinii pe grupurile existente în sistem și de volumul și destinația schimburilor internaționale.

Tabel 17: Evoluție CPT

| Indicator | | 2020 | 2019 | 2018 |
|--------------------------|-----|--------|--------|--------|
| Energie intrată în rețea | GWh | 42.861 | 43.358 | 44.469 |
| Pierderi | GWh | 937 | 986 | 1.100 |
| CPT | % | 2,19% | 2,27% | 2,47% |

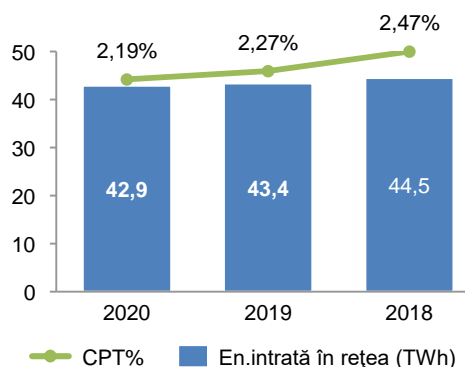
Factori care au determinat evoluția CPT în anul 2020 comparativ cu anul precedent

În anul 2020 CPT-ul în valoare absolută (937 GWh) a scăzut cu 4,9% comparativ cu anul 2019 (986 GWh).

Un factor care a contribuit la reducerea pierderilor în ansamblu, prin reducerea pierderilor corona, l-a reprezentat cantitatea de precipitații mai mică.

Factorii care au influențat semnificativ CPT-ul în anul 2020, ca exemplu precipitațiile și distribuția fluxurilor fizice transfrontaliere, nu sunt sub controlul Transelectrica.

Figura 22: Evoluția CPT



Evoluția lunară a CPT în 2020

Nivelul maxim – luna octombrie:

În luna octombrie s-a înregistrat valoarea maximă de 2,45%. Evoluția CPT în prima parte a anului, a fost

influențată de fluxuri fizice import/export avantajoase care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse și datorită condițiilor meteo favorabile care au determinat reducerea pierderilor corona.

Nivel minim – luna februarie:

La nivel lunar, raportat la energia intrată în RET, valoarea minimă a CPT s-a realizat în luna februarie, respectiv 1,97% (73,8 GWh). Factorul determinant pentru pierderile mici a fost reprezentat de repartiția avantajoasă a fluxurilor fizice pe granițe, care a condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse.

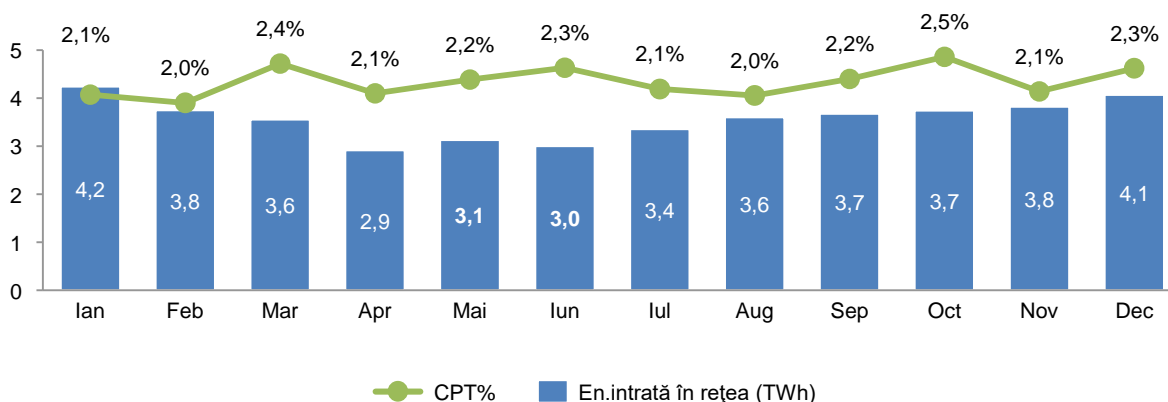
În valori absolute, au fost patru luni cu valori scăzute: februarie (73,8 GWh, respectiv 1,97% din energia intrată în RET), august (73,7 GWh, respectiv 2,05%

din energia intrată în RET), aprilie (60,1 GWh, respectiv 2,07% din energia intrată în RET) și ianuarie (87,1 GWh, respectiv 2,05% din energia intrată în RET).

În luna februarie CPT-ul în valoare absolută a scăzut datorită fluxurilor fizice import/export mai avantajoase, care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse.

În luna aprilie CPT-ul în valoare absolută a scăzut ca urmare a reducerii energiei transportate pe fondul scăderii consumului de energie afectat de pandemia de coronavirus, a distribuției ceva mai avantajoase a producției care a condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse, dar și datorită condițiilor meteo mai favorabile din punct de vedere al precipitațiilor, care au determinat pierderi corona mai mici.

Figura 23: Evoluția lunară a CPT în anul 2020



9. Dezvoltarea RET

Strategia Companiei cu privire la dezvoltarea RET prevede accelerarea proiectelor de investiții în vederea modernizării și întăririi Rețelei de transport a energiei electrice, creșterea capacității de interconexiune cu țările din cadrul ENTSO-E cât și cu cele din afara UE.

Accelerarea investițiilor este prioritatea zero pentru membrii Consiliului de Supraveghere (CS) și Directoratului, fiind motivată de însuși circuitul financiar de determinare a performanței financiare, corespunzător metodologiei de tarifare aprobată de ANRE aplicabilă Companiei, care determină asigurarea surselor de finanțare a activităților operaționale și investiționale.

Planul de dezvoltare RET – perioada 2020 – 2029

Conform competențelor și atribuțiilor stabilite prin Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012 cu modificările și completările ulterioare și Condițiilor specifice asociate Licenței nr. 161 pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice, pentru prestarea serviciului de sistem și pentru administrarea pieței de echilibrare, Compania planifică dezvoltarea rețelei electrice de transport, ținând seama de stadiul actual și evoluția prognozată a consumului, parcului de producție și schimburilor de energie electrică și elaborează la fiecare doi ani un Plan de Dezvoltare pentru următorii zece ani succesivi.

Ultima ediție a Planului de Dezvoltare pe zece ani se referă la perioada 2020 – 2029. Aceasta a fost aprobată de ANRE prin Decizia nr.2287/2020. AGA CNETE Transselectrica SA a aprobat Planul de Dezvoltare a RET perioada 2020 – 2029 – coordonate principale prin Hotărârea nr.12/2020.

Planul de Dezvoltare a RET reprezintă un document deosebit de important pentru activitatea Companiei prin care se identifică și se propun proiectele de dezvoltare și modernizare a rețelei electrice de transport pentru următorii zece ani.

La baza „Planului de dezvoltare a RET – perioada 2020 - 2029” („Planul RET”), aprobat de ANRE, au stat analize privind regimurile de funcționare a SEN în perspectivă, bazate pe scenarii privind evoluția consumului, parcului de producție și schimburilor cu sistemele vecine, pe termen mediu și lung.

Principalele obiective ale proiectelor din Planul de Dezvoltare a RET sunt:

- Creșterea capacității de interconexiune cu alte sisteme;
- Integrarea producției din centrale din zonele de est și sud-est;
- Integrarea producției din centrale electrice din alte zone;
- Siguranța alimentării consumului din zone deficitare la parametrii normativi de calitate și siguranță;
- Retehnologizarea și modernizarea stațiilor existente;
- Modernizări ale sistemelor de măsurare, de comandă și control, etc.

Parcul de producție din zona de sud-est a avut o dezvoltare rapidă. Au apărut numeroase centrale electrice eoliene și fotovoltaice precum și numeroase proiecte de centrale electrice care sunt necesare pentru atingerea țintelor asumate de România în domeniul energiei regenerabile. Sunt, de asemenea, preconizate două noi unități nucleare la CNE Cenavodă.

Prin urmare, este necesară întărirea secțiunii de rețea internă care asigură transportul puterii spre centrele de consum din restul țării.

Dezvoltarea capacităților de producție bazate pe surse regenerabile conduce la intensificarea schimburilor de energie între sisteme și la creșterea variabilității fluxurilor de putere pe regiuni întinse.

Experiența ultimilor ani și prognoza pentru perioada următoare indică un grad mare de solicitare a rețelei din România la granițele cu Serbia și Ungaria, atât pentru schimburi între SEN și aceste sisteme, cât și pentru tranzit care traversează rețeaua SEN.

Pentru a asigura infrastructura necesară schimburilor de energie electrică în regiune, este necesară creșterea capacității de schimb la interfața de vest a sistemului.

Sunt în analiză, de asemenea, proiecte de interconectare cu Republica Moldova.

Din analizele de regim staționar și stabilitate statică, a rezultat că secțiunile monitorizate S4 (secțiunea de alimentare a zonei Transilvania de N-V) și S5 (secțiunea de alimentare a zonei Moldova) prezintă un risc ridicat de funcționare în apropierea puterii maxim admisibile în secțiune atât pe termen mediu, cât și pe termen lung, fiind demonstrată necesitatea întăririi fiecăreia dintre aceste secțiuni.

În acest sens, întărirea rețelei electrice de transport prin întregirea inelului de 400 kV între zona de Nord-Est și Nord-Vest a SEN este benefică în ceea ce privește creșterea rezervelor de stabilitate statică atât pentru secțiunile S4 și S5, cât și pentru secțiunea S3 (secțiunea comună de transport între zonele Dobrogea+Moldova și restul SEN).

Au fost identificate și câteva zone pentru care se estimează probleme locale de siguranță a alimentării consumului, unde trebuie instalate capacități suplimentare de injecție din rețeaua de 400 kV spre rețeaua de tensiune inferioară (Iernut, Sibiu).

De asemenea a rezultat necesitatea unor proiecte pentru creșterea siguranței în alimentare a consumatorilor din zona metropolitană București.

Din analizele realizate în cadrul ENTSO-E a rezultat necesitatea creșterii capacității de interconexiune pe granițele cu Serbia și Ungaria și în consecință au fost introduse în planul de dezvoltare, proiecte suplimentare pe termen lung.

Proiecte incluse în Planul de dezvoltare a RET – perioada 2020 - 2029

Prin specificul lor, proiectele de infrastructură RET necesită o durată mare de pregătire și realizare, astfel încât rezultatele devin vizibile după un anumit număr de ani.

Experiența ne arată că ciclul complet uzual al unui proiect de investiții (pornind de la faza de proiectare inițială, elaborare a studiului de fezabilitate, caietului de sarcini și proiectului tehnic și până la execuție și punerea în funcțiune a proiectului) pentru realizarea/retehnologizarea unei stații electrice este în medie de 5 ani, iar pentru construcția unei linii electrice noi de 9 ani.

Planul de Dezvoltare al RET reprezintă un document deosebit de important pentru activitatea Companiei prin care se identifică și se propun proiectele de dezvoltare și modernizare a rețelei electrice de transport pentru următorii zece ani, corelat cu evoluția prognozată a consumului de energie electrică, cu respectarea normelor tehnice în vigoare.



Foto:Prima arteră de 400kV din Sistemul Energetic Național–Linia Electrică Aeriană 400kV, simplu circuit,CHE Porțile de Fier – București Sud

S-au identificat ca proiecte principale și s-a verificat adecvarea următoarelor dezvoltări ale RET, ale căror termene de finalizare au avut în vedere duratele necesare pentru realizarea investițiilor:

Creșterea capacității de interconexiune transfrontaliere

Pentru creșterea capacității de schimb pe interfața de vest a României sunt planificate următoarele dezvoltări ale rețelei:

PCI „Grupul Bulgaria–România, creșterea capacității”, cunoscut sub denumirea „Black Sea corridor”, care include următoarele proiecte de interes comun:

- LEA 400 kV d.c. Reșița(RO) – Pancevo(Serbia);
- LEA 400 kV Porțile de Fier – Reșița și extinderea stației 220/110 kV Reșița prin construcția stației noi de 400 kV;
- Trecere la 400 kV a LEA 220 kV d.c. Reșița – Timișoara – Săcălaz – Arad, inclusiv construirea stațiilor de 400 kV Timișoara și Săcălaz.

LEA 400 kV d.c. Reșița (RO) – Pancevo (Serbia) a fost finalizată dar stația 400kV Reșița este încă în construcție.

Pe termen lung au fost prevăzute următoarele proiecte:

- Echiparea circuitului 2 al LEA 400 kV Nădab-Bekescsaba;
- LEA 400 kV Porțile de Fier - Djerdap circuitul 2 - rezultat din analizele pe termen lung din cadrul ENTSO-E, oportunitatea se va reanaliza în funcție de evoluția integrării regenerabilelor;
- interconexiune RO-HU (LEA 400 kV nouă Oradea-Jozsa, AT nou 400/220 kV Roșiori, AT nou 400/220 kV Reșița, reconductorarea axului 220 kV Urechești-Tg. Jiu Nord-Paroșeni- Baru Mare-Hășdat) - rezultat din analizele pe termen lung din cadrul ENTSO-E, oportunitatea se va reanaliza în funcție de evoluția integrării regenerabilelor.

Integrarea producției din centrale din zonele de est și sud-est

Proiectul de Interes Comun (PCI) „Grupul Bulgaria–România, creșterea capacității”, cunoscut sub denumirea „Black Sea corridor”, care include următoarele proiecte de interes comun:

- LEA 400 kV d.c. Smârdan – Gutinaș;
- LEA 400 kV d.c. Cernavodă–Stâlp, cu un circuit intrare/ieșire în Gura Ialomiței.

Acest proiect permite integrarea producției din centrale din zona de sud-est și contribuie la creșterea capacității de interconexiune pe granița cu Bulgaria.

În luna ianuarie 2018 CNTEE Transelectrica SA a obținut fonduri europene prin mecanismul CEF (Connecting Europe Facility) pentru proiectul de interes comun LEA 400kV d.c. Cernavodă – Gura Ialomiței – Stâlp.

În luna octombrie 2019 CNTEE Transelectrica SA a obținut fonduri europene pentru proiectul de interes comun LEA 400 kV d.c. (1c.e.) Smârdan-Gutinaș în cadrul Programului Operațional Infrastructura Mare, Axa prioritară 8 - „Sisteme inteligente și sustenabile de transport al energiei electrice și gazelor naturale”, Obiectivul specific 8.1 “Creșterea capacității Sistemului Energetic Național pentru preluarea energiei produse din resurse regenerabile”.

Alte proiecte de creștere a capacității de evacuare din est și sud-est:

- Racord intrare – ieșire LEA 400 kV Stupina – Varna și LEA 400 kV Rahman – Dobrudja în stația 400 kV Medgidia Sud;
- Reconductorarea LEA 220 kV Stejaru – Gheorghieni – Fântânele;
- Trecerea la tensiunea de funcționare 400 kV a LEA 220 kV Brazi Vest - Teleajen – Stâlp (construită pentru 400 kV), inclusiv construcția stațiilor de 400 kV Stâlp și Teleajen;
- LEA 400 kV d.c. Medgidia Sud – Constanța Nord;
- Trecerea LEA 400 kV Isaccea – Tulcea Vest de la simplu la dublu circuit.
- LEA 400 kV s.c. Gădălin – Suceava;
- LEA 400 kV Stâlp – Brașov;
- Mărirea capacității de transport pe tronsonul de 8 km cu secțiune mai mică LEA 400 kV Bucuresti Sud - Pelicanu;
- Mărirea capacității de transport pe tronsonul de 53 km cu secțiune mai mică LEA 400 kV Cernavodă - Pelicanu.

Integrarea în SEN a puterii generate din alte centrale

- Pentru evacuarea în condiții de siguranță a puterii de la CHE Porțile de Fier II, s-a convenit cu S.C. Hidroelectrica SA evacuarea la 220 kV, prin construcția stației de 220 kV Ostrovul Mare și a LEA 220 kV d.c. racord Ostrovul Mare în LEA 220 kV Porțile de Fier - Cetate.

- Este planificată înlocuirea AT3 400/400/160 MVA 400/231/22 kV din stația 400/220 kV Porțile de Fier cu un AT de 500MVA.
- Pentru evacuarea în condiții de siguranță a puterii din CHE din zona Argeș-Vâlcea este planificată realizarea stației 400kV Arefu cu un AT 400/220 kV 400 MVA și integrarea acesteia intrare-ieșire în LEA 400kV Țânțăreni-Sibiu Sud.

Siguranța alimentării consumului din zone deficitare

- Instalarea celui de al doilea transformator 400/110 kV în stația Sibiu Sud, pentru rezervarea singurei injecții din RET în zona Sibiu;
- Instalarea celui de al doilea AT 400/220 kV, 400 MVA, în stația Iernut, pentru asigurarea alimentării consumului în zona de N-V a țării, în lipsa unei puteri instalate suficiente în centralele din zonă;
- instalarea unui nou autotransformator 220/110 kV 400MVA în stația 220/110 kV Fundeni;
- instalarea unui nou transformator 400/110 kV 250MVA în stația 400/220/110 kV București Sud;
- stație 400/110 kV la Grozăvești racordată prin LES 400 kV cu stațiile 400 kV București Sud și Domnești și două bobine de compensare 100MVar montate la 400 kV în stația 400 kV Grozăvești;
- stație 400/110 kV la Fundeni racordată și prin LEA 400 kV nouă Fundeni-Brazi Vest și intrare-ieșire în LEA 400 kV București Sud-Gura Ialomiței prin LEA d.c. 400 kV și montarea unei bobine de compensare 100MVar în stația nouă 400 kV;
- reconducerea axului 220 kV Urechești-Tg. Jiu Nord-Paroșeni- Baru Mare-Hășdat (necesar și pentru creșterea capacității de interconexiune).

Interconectarea cu sistemul din Republica Moldova

Planul de dezvoltare a RET perioada 2018-2029 cuprinde realizarea LEA 400kV Suceava-Bălți pentru interconectarea cu sistemul din Republica Moldova.

Cadrul general de cooperare în domeniul energiei electrice între România și Republica Moldova este reglementat prin Memorandumul de Înțelegere semnat între Guvernele celor două țări în anul 2015.

În anul 2016 s-a semnat Acordul de colaborare între CNTEE Transelectrica SA și ÎS Moldelectrica pentru realizarea proiectelor de interconexiune prin stații Back to Back menționate și în Memorandumul de Înțelegere:

- LEA 400 kV Isaccea (RO) – Vulcănești (RM) (linie existentă) LEA 400kV nouă 400kV Vulcănești- Chișinău dublu circuit, stație Back to Back la Vulcănești;
- LEA 400 kV Suceava (RO) – Bălți (RM) simplu circuit și stație Back to Back la Bălți;
- LEA 400 kV Iași (RO) – Ungheni – Strășeni (RM) simplu circuit și stație Back to Back la Strășeni.

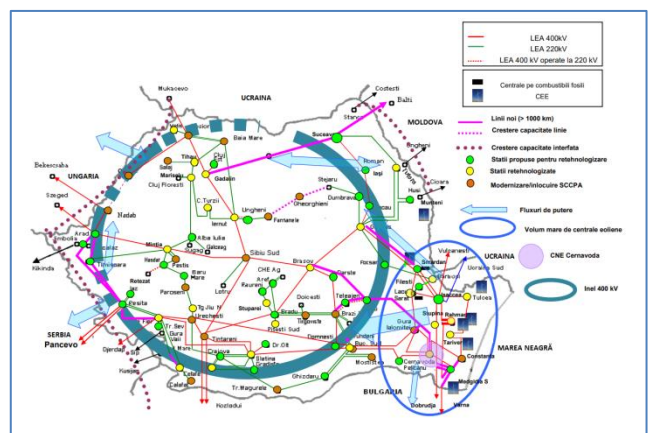
Stația Back to Back la Vulcănești se va realiza până în anul 2024 conform declarațiilor Moldelectrica. Transelectrica și Moldelectrica colaborează pentru coordonarea lucrărilor necesare pentru a face posibilă exploatarea liniei existente 400 kV Isaccea (RO) – Vulcănești (RM) în contextul realizării stației Back to Back.

LEA 400kV Suceava-Bălți ar putea să se realizeze după interconectarea sincronă a sistemelor din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental sau ca o măsură necesară pentru interconectarea sincronă dacă acest lucru va reieși din studiile efectuate.

Retehnologizarea și modernizarea stațiilor existente

Un număr semnificativ de stații existente se află/ vor intra într-un program susținut de retnologizare și modernizare a instalațiilor și echipamentelor:

Figura 24: Necesități dezvoltare RET 2018-2027



Sunt prevăzute, de asemenea, cu un orizont mai îndepărtat, proiectele:

- Retehnologizare stația 110 kV Săcălaz (corelat cu lucrările la axul de vest);
- Retehnologizare stația 220/110 kV/MT Alba Iulia;
- Retehnologizare stația 220/110 kV Fântânele;

Este prevăzută modernizarea/înlocuirea sistemului de comandă control protecție în stațiile electrice: 220/110 kV Ghizdaru, Gradiște 220/110kV, Drăgănești Olt 220/110 kV, Târgoviște 220/110/20kV, 220/110/10 kV Fundeni, 220/110/20 kV București Sud, 400kV Gădălin, Sibiu Sud 400/110/20kV, 400kV Cernavodă, 400/220/110kV Mintia, 400kV Calea Aradului, 220/110kV Pestiș, 220/110kV Paroșeni, 400kV Tântăreni, 400/110/20 kV Oradea Sud, 400/220kV Roșiori, 220/110/20kV Sălaj, 220/110kV Baia Mare 3, 220/110kV Cluj Florești.

De asemenea este planificată instalarea a două mijloace moderne de compensare a puterii reactive în stațiile 400/220/110/20 kV Sibiu Sud și 400/220/110/20 kV Bradu.

În stația Porțile de Fier 400kV este prevăzută achiziția unei bobine de compensare 100MVar.

9.1. Investiții

Investiții 2020

Valoarea mijloacelor fixe înregistrate în contabilitate în cursul anului 2020 a fost de 176,5 mil lei.

În anul 2020, cele mai mari transferuri din imobilizări corporale în curs la imobilizări corporale sunt reprezentate în principal de punerea în funcțiune a obiectivelor de investiții, astfel:

- Înlocuire componente sistem EMS SCADA AREVA - componenta software, componenta Hardware – 31,86 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Craiova Nord – 26,55 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Domnești – 19,36 mil lei;
- Înlocuire AT și Trafo în stațiile electrice - Etapa 2, faza 2 - LOT 1 - LOT 2 – 16,86 mil lei;
- Bobine de compensare 100 MVAR, 400 kV pentru stațiile de 400 kv Arad, București și Bradu – 13,35 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Oțelărie Hunedoara – 11,83;
- Retehnologizarea Stației 220/110/20 kV Ungheni – 9,43 mil lei;
- Centru de cercetare și dezvoltare a tehnologiilor LST și intervenție rapidă în SEN - Clădire Centru – 5,77 mil lei;
- Sistem integrat de securitate la stații electrice, etapa IV – 5,18 mil lei;
- Modernizarea stațiilor 110kV Bacău Sud și Roman Nord aferente axului 400kV Moldova – 4,97 mil lei;
- Retehnologizarea Stația 220/110 kV Iaz – 4,51 mil lei;
- Modificări în LEA 400/220/110 kV pentru realizarea obiectivului Străpungere B-dul N. Grigorescu - Splai Dudescu – 3,97 mil lei;
- Modernizarea Stației 400/220/110/20 kV Munteni – 3,87 mil lei;
- Modernizarea sistemului de teleprotecții, telecomunicații în Stația Cernavodă – 3,76 mil lei;
- Modernizare clădire DET Timișoara – 1,92 mil lei;
- Deviere rețele 400 kV pe tronsonul 2, lot 2, situat în județul Olt pentru execuție drum expres Craiova-Pitești. LEA 400 kV s.c. Slatina-București Sud – 1,69 mil lei;
- Tehnică de calcul - Hardware și Software - Desktop PC – 1,64 mil lei;
- Modernizare LEA 220 kV Cetate – Calafat – 1,17 mil lei;
- Consolidare stâlpi din panoul 381 - 390 al LEA 400 kV Bradu - Brașov – 0,98 mil lei;
- Instalații de climatizare în camerele destinate serverelor din UNO-DEN – 0,92 mil lei;
- Amenajare spațiu pentru relocare și modernizare CTSI la parter clădire industrială nr. 2 UTT Timișoara – 0,82 mil lei;
- Înlocuire întreruptoare din stații electrice – 0,73 mil lei;
- Modificări în LEA 400 kV Urechești - Domnești pentru îndeplinirea condițiilor de coexistență – 0,58 mil lei;
- Echipamente de verificare și testare – 0,43 mil lei;
- Stâlpi speciali de intervenție, tip Portal Ancorat Universal pentru tensiunea de 220-400 kV, inclusiv fundații prefabricate – 0,40 mil lei;
- Realizarea siguranței în alimentarea serviciilor interne de 220Vcc ale Stației Fântânele prin înlocuirea bateriilor de acumulare și redimensionarea capacității Bateriei nr. 2 de acumulare – 0,38 mil lei;
- Upgradarea platformelor hardware și software ale sistemului SCADA din Stația Stupărei – 0,36 mil lei;
- Hala de producție piese aluminiu situate în localitatea Bradu-sat Geamăna, str. Drumul 23, nr. 44, jud. Argeș – 0,33 mil lei;
- Modernizarea Stației 220/110 kV Dumbrava – 0,29 mil lei;
- Centrala termică de 400 kw complet automatizată pe combustibil gazos, pentru imobilul situat în B-dul Hristo Botev nr. 16-18, Sector 3 – 0,28 mil lei;
- Reabilitare termică Clădire Anexă Bloc Comandă în Stația Isaccea – 0,26 mil lei;
- Înlocuire baterie de acumulatori nr. 1 de 220 V din Stația 220/110 kV Mintia – 0,25 mil lei;
- Modernizare sistem rutier drum comunal strada Fortului, comuna Domnești, județul Ilfov – 0,22 mil lei;
- Terminal de videoconferință pentru rețeaua TSCNET care va fi instalat în sediul UNO-DEN – 0,16 mil lei;
- Separator hidrocarburi (ulei) pentru platforma betonată în Stația Tulcea Vest – 0,15 mil lei;

- Aparate de aer condiționat profesionale pentru sălile tehnologice IT&C din DET-urile Bacău, Cluj și Craiova – 0,14 mil lei;
- Surse de alimentare electrică continuă de tip UPS - 2 buc., Unități de climatizare 14,5 kW - 2 buc., Unitate de dezumidificare aer -1 buc – 0,12 mil lei.

Soldul imobilizărilor corporale în curs de execuție la 31 decembrie 2020 este reprezentat de proiectele în derulare, cele mai semnificative fiind enumerate mai jos:

- LEA 400 kV d.c. Cernavodă-Stâlp și racord în Gura Ialomiței – 112,06 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - LEA 400kV s.c. Porțile de Fier - (Anina) – Reșița – 62,00 mil lei;
- Racordare la RET a CEE 300 MW Ivești, CEE 88 MW Fălcu 1 și CEE 18 MW Fălcu 2 prin noua Stație (400)/220/110 kV Banca – 46,88 mil lei;
- Racordarea LEA 400 kV Isaccea - Varna și a LEA Isaccea - Dobrudja în Stația 400 kV Medgidia Sud – 42,05 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Domnești (H.CA nr. 5 / 19.05.2010) – 40,36 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Hășdat – 41,04 mil lei;
- Modernizarea Stației 220/110/20 kV Arefu – 15,50 mil lei;
- Modernizarea Stației 220/110/20 kV Răureni – 15,25 mil lei;
- Extindere servicii de asigurare a continuității afacerii și recuperare în urma dezastrelor la Executiv -14,41 mil lei;
- Celule mobile de 110 kV, 220 kV și 400 kV – 14,29 mil lei;
- Modernizarea stațiilor 110 kV Bacău Sud și Roman Nord aferente axului 400 kV Moldova – 13,87 mil lei;
- Modernizarea Stației 220/110 kV Dumbrava – 11,28 mil lei;
- Extinderea Stației 400 kV Cernavodă - Etapa I+II, înlocuirea a 2 bobine de compensare, racordare linii noi – 11,15 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110/20 kV Ungheni – 10,96 mil lei;
- Modernizarea Stației 400 (220)/110/20 kV Munteni – 10,63 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Iaz –9,87 mil lei;
- Montare AT2 400 MVA, 400/231/22 kV precum și a celulelor aferente în stația Iernut și modernizarea sistemului de comandă control al Stației 400/220/110/6 kV Iernut – 8,70 mil lei;
- Modernizarea instalațiilor de 110 kV și 400 (220 kV) din Stația Focșani Vest – 8,18 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Smârdan – 8,09 mil lei;
- Înlocuire AT și Trafo în stațiile electrice - Etapa 2, faza 2 - LOT 1 - LOT 2 – 7,12 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - Stația 400/220/110 kV Reșița – 6,63 mil lei;
- LEA 400 kV Gădălin - Suceava, inclusiv interconectarea la SEN – 6,04 mil lei;
- HVDC Link 400 kV (Cablul submarin România - Turcia) – 5,85 mil lei;
- Eliberare amplasament și realizarea condițiilor de coexistență cu instalațiile 400kV aparținând CNTEE Transelectrica SA în comunele Letea Veche și Săucești jud.Bacău (execuție) – 5,70 mil lei;
- Înlocuire componente sistem EMS SCADA AREVA - componenta software, componenta Hardware – 5,07 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 110kV Timișoara și trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Anina - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad, etapa II: Stația 400 kV Timișoara – 4,87 mil lei;
- Sistem integrat de securitate la stații electrice, etapa IV – 4,82 mil lei;
- LEA 400 kV Suceava - Bălți, pentru porțiunea de proiect de pe teritoriul României - 4,44 mil lei;
- LEA 400 kV d.c. Gutinaș – Smârdan – 4,18 mil lei;
- Montare trafo T3 - 250 MVA în Stația 400/110 kV Sibiu Sud – 3,96 mil lei;
- LEA 400 kV s.c. Oradea Sud - Nădab - Bekescsaba, etapa finală: tronsonul dintre stâlpii 1-42 (48) și LEA 400 kV Oradea Sud – Nădab – 3,70 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 110 kV Medgidia Sud – 3,50 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad, etapa II, LEA 400 kV d.c. Reșița - Timișoara – Săcălaz – 3,34 mil lei;
- Înlocuire întreruptoare din stații electrice – 3,32 mil lei;
- Modernizarea Stației 220/110/20kV Vetîș - echipament primar – 3,35 mil lei;

- Extindere cu noi funcționalități a sistemului de control și evidență informatizată a accesului în obiectivele CNTEE Transelectrica SA – 3,20 mil lei;
- Racordare la RET a CEE 136 MW Platonești, jud. Ialomița, prin realizarea unei celule de 110 kV în Stația 400/110 kV Gura Ialomiței – 2,89 mil lei;
- Celule mobile 400 kV pentru conectarea BC în stațiile 400 kV Bradu și Sibiu Sud – 2,81 mil lei;
- Sistem integrat de securitate la stații electrice, etapa III (H.CA nr. 2/2008) – 2,80 mil lei;
- Înlocuire AT 3 - ATUS-SF 400/400/160MVA 400/231/22kV, din Stația 400/220kV Porțile de Fier – 2,68 mil lei;
- Deviere LEA 110 kV Cetate 1 și 2 în vecinătatea Stației 110/20/6 kV Ostrovul Mare – 2,58 mil lei;
- Racordarea la RET a CEE Dumești 99 MW și CEE Românești 30 MW, județul Iași, prin realizarea unei celule de linie 110 kV în Stația 220/110 kV FAI – 2,55 mil lei;
- Mutări și protejări rețele electrice de înaltă tensiune (220 kV – 400 kV) – Autostrada Brașov -Cluj - Borș secțiunea 1C – Sighișoara - Târgu Mureș Subsecțiunile 2 și 3 Târgu Mureș – Ungheni I - Ogra – 2,36 mil lei;
- LEA 400 kV Oradea – Beckescsaba – 1,83 mil lei;
- Realizare comunicație fibră optică între Stația Pitești Sud și centru de telecomandă și supraveghere instalații al S.T. Pitești (SF) – 1,71 mil lei;
- LEA 220 kV dublu circuit Ostrovu Mare - RET (H.CA nr. 17/2007) – 1,57 mil lei;
- Consolidare, modernizare și extindere sediu CNTEE "Transelectrica" la Executiv – 1,63 mil lei;
- Înlocuire bobină de compensare Stația Arad – 1,40 mil lei
- Stația 400 kV Stâlp – 1,11 mil lei;

Creșterea valorii nete a immobilizărilor necorporale la 31 decembrie 2020 este reprezentată în principal de recunoașterea activelor luate în leasing – clădiri – și reprezintă dreptul de utilizare a spațiilor închiriate de Companie în clădirea de birouri Platinum (contract nr. C217/2015 încheiat cu Dagesh Rom SRL), conform prevederilor IFRS 16 – Contracte de leasing, în valoare de 41,64 mil lei.

În anul 2020, cele mai mari transferuri din immobilizări necorporale în curs la immobilizări necorporale sunt reprezentate de:

- Upgradarea platformelor hardware și software ale sistemului SCADA din Stația Stupărei – 0,15 mil lei;
- Upgrade Licențe antivirus BITDEFENDER – 0,05 mil lei;
- Software și licență sistem de monitorizare on-line AT1 200 MVA – 0,04 mil lei.

Tabel 18: Achiziții de immobilizări corporale și necorporale

| Mil lei | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|------|------|------|
| Achiziții de immobilizări corporale și necorporale | 375 | 242 | 171 |

Investiții financiare ale Companiei

La nivel european, sectorul energetic se află într-un proces de transformare, punându-se accent pe tranziția de la un model preponderent național de evoluție și dezvoltare a sectorului energetic, la un model de dezvoltare integrată și coordonată la nivel european care să asigure dezvoltarea unitară la nivel continental dar care să permită și adaptarea la specificațiile naționale totodată cu urmărirea intereselor legitime ale statelor europene.

În acest context Compania este afiliată următoarelor entități:

- **TSCNET**
- **JAO**
- **SEE RSC**

TSCNET (TSCNET Services GmbH)

A fost constituit pentru a deservi Operatorii de Transport și de Sistem (OTS) din regiunea est-central-vestică a Europei (regiunea CORE) în vederea implementării coordonate a codurilor europene de rețea. Centrul, având statut de Centru Regional de Securitate - RSC, funcționează în conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) nr. 1485/2017 de stabilire a unei linii directoare privind operarea sistemului de transport al energiei electrice (SO GL - System Operation Guideline), art. 76 și 77.

Afilieră se face cu participarea în cadrul acționariatului TSCNET prin efectuarea unei tranzacții de cumpărare de acțiuni în cadrul societății.

Prin Hotărârea nr. 9 a AGEA din data de 05 iunie 2018 s-a aprobat afiliera Companiei la Centrul de coordonare a securității din regiunea CORE, TSCNET prin participarea la capitalul social cu un aport de 470.500 euro (1 acțiune – 2.500 EUR). Astfel Transelectrica este unul dintre cei 15 acționari ai TSCNET Services GmbH., deținând o participație de 6,67 % din capitalul social.

Dintre cei 15 acționari, 14 sunt reprezentați de OTS afiliați care au calitatea de membri ai centrului (și

beneficiari ai serviciilor acestuia), iar al 15-lea acționar este chiar TSCNET Services GmbH.

Principalele servicii care se derulează la nivelul centrului TSCNET sunt:

- construirea modelului comun de rețea la nivel european, pentru zona de calcul de capacitate CORE și pentru regiunea de operare CENTRAL;
- calculul coordonat al capacității de schimb transfrontalier pentru regiunea CORE;
- calculul coordonat al siguranței în funcționare prin aplicarea metodologiei CSA - Coordinated Security Assessment;
- evaluarea adecvanței pe termen scurt la nivelul regiunii CORE și al regiunii de operare CENTRAL;
- planificarea operațională coordonată a retragerilor din exploatare la nivelul regiunii CORE și al regiunii de operare CENTRAL;

Pentru derularea acestor servicii au fost dezvoltate în cadrul centrului și sunt în curs de dezvoltare platforme (aplicații) informatice complexe, dintre care cea mai importantă, utilizată în prezent, este platforma AMICA.

În următorii ani, urmează a se desfășura un proces complex de tranziție și de transformare a centrului de la statutul de RSC la cel de Centru Regional de Coordonare (RCC), în conformitate cu obligațiile impuse de către Regulamentul (UE) nr. 943/2019 privind piața internă de energie electrică.

Această transformare implică creșterea considerabilă a numărului de servicii (activități) pe care le va derula centrul (cel puțin 13) și dezvoltarea exponențială a colaborării și coordonării operaționale cu celelalte centre regionale de coordonare din Europa (CORESO, SELENE-CC, NORDIC, BALTIC).

JAO (Joint Allocation Office)

Începând cu anul 2019, licitațiile pentru alocarea capacităților pe termen lung se realizează coordonat de către JAO care a fost desemnat ca Operator al Platformei Unice de Alocare (SAP).

Transelectrica a fost invitată de JAO să devină parte a acționariatului acestuia.

Prin Hotărârea nr.10 a AGEA din data de 20 august 2018 s-a aprobat afilierea Companiei la acționariatul Joint Allocation Office (JAO) cu o subscriere în numerar în valoare de 259.325 euro, fiindu-i alocate 50 de acțiuni.

Prin participarea la acționariatul JAO, Transelectrica s-a alăturat mării familii a OTS-urilor din Europa în crearea unor structuri cu guvernare comună, astfel interesele Companiei și ale sistemului energetic

românesc fiind reprezentate în mod direct nemijlocit în organizațiile pan-europene.

Structura acționariatului JAO este compusă din 22 de OTS-uri.

În afară de activitatea principală de alocare pe termen lung a capacităților transfrontaliere, la nivelul JAO s-au dezvoltat și alte activități/instrumente derivate din regulamentele europene, cum ar fi: alocările pe termen scurt a capacităților transfrontaliere, alocări umbră – “shadow allocation” – de capacitate pentru piețele cuplate, activități de decontare – “settlement”- pentru piața cuplată, activități de arhivare documente și management de proiect.

Prin lărgirea portofoliului de activități, la nivelul JAO s-a creat un avantaj prin faptul că OTS-urile pot beneficia în comun de instrumentele informatice și cunoștințele JAO, astfel nemaifiind nevoie de o dezvoltare individuală la nivelul fiecărui OTS, de instrumente și resurse pentru activitățile respective, asigurându-se totodată și o reducere a costurilor de dezvoltare și operare a unor astfel de activități/instrumente.

SEE RSC (Centrul de Coordonare a Rețelei de Energie Electrică din Sud-Estul Europei)

În conformitate cu prevederile legislației europene din domeniul energiei electrice (Regulamentele UE 2017/1485, 2015/1222 și deciziile ACER prin care s-au definit la nivel european regiunile de calcul coordonat al capacității de schimb inter-zonal), la nivelul regiunii Europa de Sud-Est s-a înființat centrul regional pentru coordonarea securității operaționale în funcționarea sistemelor electroenergetice.

Prin granița România – Bulgaria, România face parte din regiunea de calcul coordonat al capacităților de transfer transfrontalier South-East Europe („SEE”). Din punct de vedere al serviciilor de coordonare regională a securității operaționale această regiune va fi deservită de entitatea nou înființată, de sine stătătoare, care va exercita rolul de centru regional de coordonare a securității operaționale (denumită în continuare SEE RSC).

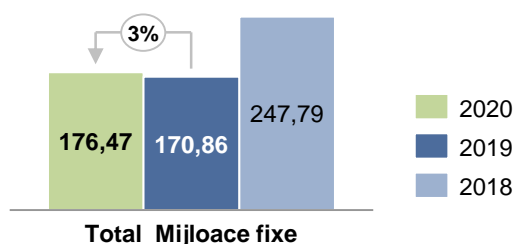
Afilieră la Companiei la acționariatul SEE RSC a devenit efectivă începând cu data de 22.05.2020 în conformitate cu prevederile statutare proprii (actul constitutiv, HAGEA nr. 6/2020 și HD nr. 107/2020), cu o subscriere în numerar în valoare de 50.000 euro, fiindu-i alocate 50.000 de acțiuni.

Împreună cu operatorii de transport și de sistem pentru energia electrică (OTS) din Bulgaria, Grecia și Italia, Transelectrica deține o cota-parte de 1/4 din

capital și din drepturile de vot, distribuția drepturilor de vot la nivelul entității fiind egală pentru toți acționarii asociați.

Operaționalizarea centrului regional presupune o serie de etape desfășurate pe mai multe paliere, începând cu formarea capacității funcționale din punct de vedere juridic prin înființarea unei entități de sine stătătoare cu personalitate juridică proprie și cu acționariat format din OTS-urile din regiunea deservită (etapă îndeplinită, conform celor prezentate mai sus) și continuând cu formarea capacității funcționale din punct de vedere operațional prin atragerea resurselor umane și crearea și dezvoltarea instrumentarului IT cu care centrul va opera pentru îndeplinirea funcțiilor cu care este însărcinat de legislația europeană specifică (etapă îndeplinită parțial, aflată în desfășurare) și cu stabilirea cadrului formal contractual în baza căruia va avea loc prestarea de servicii și decontarea acestora.

Figura 25: Valoarea mijloacelor fixe intrate în contabilitate (fără TVA, mil. lei)



Activitatea de investiții din anul 2020

Valoarea investițiilor realizate în anul 2020

| Nr. crt. | Categoriile de cheltuieli | Programat (mii lei) | Realizat (mii lei) |
|----------|--|---------------------|--------------------|
| | Total general (A+B) | 384.111 | 360.738 |
| A | Cheltuieli proprii Companiei | 368.284 | 345.840 |
| I | Investiții în continuare | 334.261 | 317.065 |
| II | Investiții noi | 9.128 | 6.929 |
| III | Alte cheltuieli de investiții | 24.896 | 21.846 |
| B | Investiții finanțate din tarif de racordare | 15.827 | 14.897 |

Detalierea cheltuielilor pentru investiții în anul 2020 pe principalele capitole din program corelat cu principalele capitole ale Planului de dezvoltare este după cum urmează:

Investiții proprii Companiei: 346 mil lei

Valoarea realizată a investițiilor în continuare este de 317,1 mil lei și reprezintă 91% din cheltuielile de investiții proprii Companiei.

Investiții finanțate din tariful de racordare

Valoarea acestora are un trend descrescător datorită impactului noii legislații privind certificatele verzi, mulți investitori în energii din surse regenerabile renunțând la execuția lucrărilor de racordare la SEN, sau solicitând amânarea acestora chiar și în cazul în care au plătit tariful de racordare. Astfel, dacă în perioada de dezvoltare a parcurilor eoliene din anii 2009-2012, când s-a realizat anual o medie de 100 mil lei pentru acest gen de lucrări, anul 2020 s-a încheiat cu un rezultat de 14,9 mil lei, mare parte din lucrări reprezentând eliberări de amplasament și realizări condiții de coexistență cu alte obiective de investiții de infrastructură rutieră.

Dificultăți întâmpinate în derularea proiectelor

În derularea proiectelor, în general, au fost semnalate următoarele dificultăți:

- contextul epidemiologic generat de răspândirea Covid-19 (coronavirus) mare parte din antreprenorii generali din cadrul contractelor de execuție a lucrărilor au transmis notificări privind încetinirea ritmului de lucru sau încetarea lucrărilor. Ca urmare au fost încheiate acte adiționale de prelungire a duratei de execuție între 2 și 6 luni.

Cu toate acestea, din analiza realizărilor valorice în perioada analizată (ianuarie-decembrie 2020), s-a observat faptul că aceasta criză epidemiologică nu a influențat negativ realizarea Programului Anual de Investiții pe anul 2020.

- punere în aplicare HG scoatere din fond forestier

Scurtă descriere a principalelor proiecte demarate în anul 2020

Racordarea LEA 400 kV Isaccea - Varna și LEA 400 kV Isaccea - Dobrudja în stația 400 kV Medgidia Sud Etapa I - Extinderea stației 400 kV Medgidia - Finalizare lucrări

Scopul proiectului:

Proiectul cuprinde:

- Etapa I - Extinderea stației 400 kV Medgidia
- Etapa II - LEA 400 kV d.c. Racorduri la stația Medgidia Sud

Racordarea LEA 400 kV Isaccea – Varna și a LEA 400 kV Isaccea – Dobrudja în stația 400 kV Medgidia Sud, concomitent cu reconsiderarea configurației și tehnologiei de realizare a stației 400 kV Medgidia

Sud este oportună și necesară a fi realizată pentru a permite evacuarea în condiții de siguranță a energiei eoliene produse în centralele ce urmează a debita în stațiile 400 kV Rahmanu și Stupina și pentru a transforma stația 400 kV Medgidia Sud în viitoarea stație de interconexiune a SEN cu SE Bulgar.

Descriere proiect

Etapa I – Extinderea stației 400kV Medgidia:

Stația se va extinde în interiorul actualului perimetru. Pentru asigurarea spațiului necesar numărului total de celule, se pot folosi echipamente capsulate în SF6 (GIS) în soluție exterioară. Configurația stației va fi următoarea: 5 celule de LEA, 1 celula CT, 2 celule de măsură, 2 celule de transformator T1 și T2 – 250 MVA, 400/110/20 kV.

În perimetrul stației se va crea spațiul de rezervă pentru viitoarele celule: 4 celule LEA, un transformator suplimentar T3, 3 celule de cuplă transversală și longitudinală care se vor echipa o dată cu apariția liniilor suplimentare și a T3.

Se vor monta două posturi de transformare pentru servicii interne PT3 și PT4, care vor fi racordate la barele stației interioare de 20 kV. Instalații noi: de legare la pământ, de protecție împotriva loviturilor de trăsnet, împotriva supratensiunilor atmosferice și de comutație.

Sistemul de circuite secundare va fi complet nou și anume sistemul SCADA + dulapurile de comandă-control-protecții, sistemul de parametrizare protecții, sistemul de contorizare locală.

Extinderea stației 400 kV Gura Ialomiței cu două celule: LEA 400 kV Cernavodă 2 și 3

Scopul proiectului

În perspectiva construirii unităților 3 și 4 CNE Cernavodă este necesară extinderea stației 400 kV Gura Ialomiței (retehnologizată) cu două celule LEA 400 kV pentru conectarea LEA 400 kV Cernavodă 2 și 3.

Descriere proiect

Stația Gura Ialomiței este organizată pe trei nivele de tensiune 400 kV, 110 kV și 20 kV și a fost complet retehnologizată în perioada 2008-2010 cu echipamente Siemens.

Lucrările de extindere constau în extinderea stației 400 kV latura de sud, prin montarea a două celule, de același tip cu cele în funcțiune (LEA Cernavodă și LEA Stâlpu).

Celulele 400 kV existente, în funcțiune (Cernavodă 1 și 2, București Sud, Lacul Sărat, T3 și T4), cât și cele două celule proiectate pentru racordarea

stațiilor electrice Cernavodă și Stâlpu, sunt tip GIS 8 DQ1, construite cu racordare la conductoarele liniilor electrice aeriene.

Modernizare stația electrică 220/110 kV Răureni - Finalizare lucrare

Scopul Proiectului

Conform politicii „Transelectrica” S.A., în scopul creșterii siguranței în funcționare a sistemului electroenergetic și al implementării strategiei Companiei de teleconducere a stațiilor electrice, ținând cont de uzura fizică și morală a instalațiilor din stații, se impune modernizarea stației 220/110 kV Răureni la nivelul tehnologiilor actuale.

Descriere proiect

În cadrul Proiectului de modernizare al stației Răureni sunt avute în vedere execuția de lucrări, livrări de echipamente și prestări de servicii (proiectare, inginerie, testare, PIF) pentru circuitele primare și secundare aferente substațiilor 220kV și 110kV.

Astfel, se înlocuiesc echipamentele primare cu o vechime de peste 30 de ani cu unele noi, performante, la nivelul tehnologiei actuale.

Circuitele secundare vor fi integral modernizate prin implementarea unui sistem avansat de Comandă-control-protecție proiectat în concordanță cu cerințele cele mai actuale pe plan mondial, cu fiabilitate ridicată, utilizând și furnitura livrată în cadrul unui contract anterior, C100/2006.

Lucrările se vor desfășura pe baza documentației de proiectare elaborate și actualizate conform legislației în vigoare, fiind prevăzut un grafic de execuție care să asigure siguranța sistemului pe perioada lucrărilor.

Retehnologizare stația 220/110/MT kV Baru Mare

Scopul proiectului:

Ținând cont de uzura fizică și morală a instalațiilor se impune modernizarea stației 220/110/MT kV Baru Mare prin înlocuirea echipamentelor existente cu echipamente primare și secundare la nivelul tehnologiilor actuale.

Descrierea proiectului:

În cadrul Proiectului de modernizare al stației 220/110/MT kV Baru Mare sunt avute în vedere execuția de lucrări, livrări de echipamente și prestări de servicii, respectiv:

- Realizarea unui sistem de comandă - control - protecții performant, complet, unitar, numeric, integrat, redundant, configurabil de la distanță,

pe o platformă de operare compatibilă cu sistemul de operare Microsoft Windows

- Asigurarea telecomenzii de la DET/DEC/CTSI a noilor instalații
- Asigurarea cerințelor de Securitate
- Realizarea sistemelor de contorizare (de decontare și local) și monitorizare a calității energiei electrice.

Modernizare stația 220/110 kV Dumbrava - Finalizare lucrare

Scopul proiectului :

În scopul creșterii sistemului electroenergetic și al implementării strategiei Companiei de teleconducere a stațiilor electrice, ținând cont de uzura fizică și morală a instalațiilor din stații, se impune modernizarea stației 220/110 kV Dumbrava la nivelul tehnologiilor actuale.

Descrierea proiectului:

În cadrul Proiectului de modernizare al stației DUMBRAVA sunt avute în vedere execuția de lucrări, livrări de echipamente și prestări de servicii (proiectare, inginerie, testare, PIF) pentru circuitele primare și secundare aferente substațiilor 220kV și 110kV.

Astfel, se înlocuiesc echipamentele primare uzate fizic și moral cu unele noi, performante, la nivelul tehnologiei actuale. Circuitele secundare vor fi integral upg-graduate și aduse la nivelul noilor NTI în vigoare, rezultând un sistem avansat de Comandă-Control-Protecție cu fiabilitate ridicată și care să asigure telecomanda stației.

Lucrările se vor desfășura pe baza documentației de proiectare elaborate și actualizate conform legislației în vigoare, fiind prevăzut un grafic de execuție care

Proiecte demarate în anul 2020

Principalele proiecte pentru care au fost încheiate contracte și au fost demarate în anul 2020:

| Nr. crt. | Obiectiv | Contract | Valoare |
|----------|--|------------------|-------------------|
| 1 | Racordarea LEA 400 kV Isaccea - Varna și LEA 400 kV Isaccea - Dobrudja în stația 400 kV Medgidia Sud - Extinderea stației 400 kV Medgidia - <i>Procedura LD pentru achiziția restului de echipamente, lucrări și servicii</i> | C 69/01.04.2020 | 22.441,49 mii lei |
| 2 | Extinderea stației 400 kV Gura Ialomiței cu două celule LEA 400 kV Cernavodă 2 și 3 - <i>achiziție echipamente, montaj și servicii</i> | C 127/16.06.2020 | 5.297,76 mii lei |
| 3 | Extinderea stației 400 kV Gura Ialomiței cu două celule LEA 400 kV Cernavodă 2 și 3 - <i>achiziție a ansamblului GIS 400 kV (circuite primare și secundare) și integrarea acestuia în sistemul de comandă, control, protecții, măsurii și EMS-SCADA</i> | C 207/10.09.2020 | 2.596.041 EURO |
| 4 | Modernizare stația electrică 220/110 kV Răureni | C 140/26.06.2020 | 13.715,84 mii lei |
| 5 | Retehnologizare stația 220/110/MT kV Baru Mare | C 165/24.07.2020 | 58.861,87 mii lei |
| 6 | LEA 400 kV Oradea – Bekescsaba. Montarea unei bobine de compensare 100MVAR în stația 400 kV Oradea Sud. Echipamente de telecomunicații și teletransmisii pentru LEA 400kV Oradea – Bekescsaba etapa finală: tronsonul dintre stâlpii 1- 42 (48) al LEA 400 kV Oradea Sud – Nădab | C 166/24.07.2020 | 4.115,73 mii lei |
| 7 | Modernizare stația 220/110 kV Dumbrava | C 356/09.11.2020 | 16.778,99 mii lei |

să asigure siguranța sistemului pe perioada lucrărilor.

Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - Stația 400/220/110 kV Reșița

Scopul proiectului:

Întregirea inelului de 400 kV pe partea de sud- vest a țării și rezolvarea evacuării de putere din centrala hidroenergetică Porțile de Fier- I necesită trecerea la 400 kV a Axului Banat (Porțile de Fier-Reșița-Timișoara-Săcălaz-Arad).

Lucrările de realizare a noii stații de 400 kV și re tehnologizarea stației vechi 220/110 kV Reșița se vor executa integral în etapa I a lucrărilor din cadrul Axului Banat.

Descrierea proiectului:

Soluția propusă pentru realizarea acestor lucrări se bazează pe demontarea tuturor echipamentelor existente din stația exterioară 220/110 kV și executarea în principal a următoarelor lucrări:

- Montarea de echipament primar de tip AIS (400, 220, 110 kV);
- Montarea în noua stație de 400 kV a unui transformator de 250 MVA, 400/110/10 kV, a unui autotransformator 400 MVA, 400/220 kV și a unei bobine de compensare 100 MVAR, 400 kV;
- Reamplasarea autotransformatorului AT2-200 MVA, 220/110/10 kV în stația 110 kV, împreună cu instalația de stins incendiu cu azot și instalația de monitorizare;
- Realizarea sistemului de comandă-control în tehnologie modernă, numerică, redundant;

| Nr. crt. | Obiectiv | Contract | Valoare |
|----------|---|------------------|--------------------|
| 8 | Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - Stația 400/220/110 kV Reșița (LD: Echipamente primare, servicii asociate și lucrări pentru componentele primare și secundare) | C 293/03.11.2020 | 103.822,59 mii lei |

Programul de investiții pentru anul 2021 și estimarea pentru anii 2022 - 2023

Compania are un program amplu de investiții orientat spre modernizarea și rețehologizarea Rețelei Electrice de Transport, completarea inelului de 400 kV al României cât și spre creșterea capacităților de interconexiune cu țările vecine atât din perspectiva asigurării siguranței Sistemului Electroenergetic Național, cât și facilitarea exporturilor de energie electrică.

Programul de Investiții al Companiei pe anul 2021, precum și cheltuielile de investiții estimate pentru anii 2022 și 2023 (PAI 2021) a fost întocmit având la baza următoarele elemente:

- prioritățile investiționale stabilite în Planul de Dezvoltare a RET - perioada 2020 – 2029;
- planul de investiții aprobat de ANRE;
- graficele de execuție ale proiectelor de investiții în continuare.

9.2. Calitatea serviciilor de transport și de sistem furnizate

Conform Standardului de performanță pentru serviciile de transport și de sistem ale energiei electrice – aprobat prin ordinul ANRE 12/2016,

indicatorii de performanță reprezentativi pentru gestionarea și exploatarea RET precum și pentru continuitatea serviciului de transport sunt:



- energia electrică transportată (GWh) și coeficientul procentual al pierderilor de energie în rețeaua electrică de transport – valori prezentate în secțiunea corespunzătoare CPT (Date operaționale);
- indisponibilitatea medie în timp a instalațiilor, determinată de evenimentele programate sau neprogramate (accidentale), raportată la km pentru linii (INDLIN), sau MVA pentru transformatoare și autotransformatoare (INDTRA);

Tabel 19: Indicatori pentru activitatea de gestionare/ exploatare RET

| Indicator | 2020 | 2019 | 2018 |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| INDLIN (ore/ an) | | | |
| Totală | 112,50 | 136,20 | 154,42 |
| • Neprogramată (accidentală) | 4,24 | 7,19 | 9,25 |
| • Programată | 108,26 | 129,01 | 145,17 |
| INDTRA (ore/ an) | | | |
| Totală | 230,85 | 236,44 | 129,53 |
| • Neprogramată (accidentală) | 1,76 | 27,56 | 3,11 |
| • Programată | 229,09 | 208,88 | 126,42 |

În anul 2020, față de anul 2019, indicatorul de standard INDLIN a avut un trend descrescător atât pe componenta accidentală cât și pe componenta programată.

Întreținerea culoarelor de trecere a LEA din RET precum și executarea la timp a lucrărilor de mentenanță minoră în urma cărora au fost eliminate

punctele calde descoperite ca urmare a defășurării inspecțiilor multispectrale și a controalelor periodice au condus în anul 2020 la reducerea duratei de indisponibilitate a LEA ca urmare a incidentelor înregistrate pe acestea.

În anul 2020 programele de retragere din exploatarea a LEA au fost realizate în conformitate

cu PAR și PLR aprobate. Nu au fost necesare suplimentări ale perioadelor de retragere ceea ce a condus la o perioadă de indisponibilizare a LEA din RET pentru executarea lucrărilor programate de mentenanță minoră, mai mică decât cea obținută în anul 2019.

În anul 2020, față de anul 2019, indicatorul de standard INDTRA a avut un trend descrescător pe componenta accidentală și un trend crescător pe componenta programată.

În anul 2020 s-au desfășurat lucrări de înlocuire a unităților de transformare în conformitate cu programul de investiții aprobat. Modernizarea sistemelor de protecții și automatizări, instalarea sistemelor de monitorizare a parametrilor unităților de transformare precum și calitatea lucrărilor de mentenanță preventivă au condus la reducerea duratei de indisponibilitate accidentală a unităților de transformare.

Tabel 24:Prezentare AIT

| AIT (min/an) afereent energia nelivrată la utilizator/energia nelivrată din centrale | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|----------|------------------|--------------|
| a. Întreruperi planificate | - | - | - |
| b. Întreruperi neplanificate determinate de forța majoră | - | - | 0 / 4,52 |
| c. Întreruperi neplanificate determinate de condiții meteorologice deosebite | - | 0,0885 / 0,00245 | - |
| d. Întreruperi neplanificate determinate de alți operatori, utilizatori, producători | - | - | - |
| e. Întreruperi neplanificate datorate OTS | 2,8374/0 | 0,9047 / 0,0643 | 1,13 / 29,30 |

Notă Standardul de performanță pentru serviciul de transport al energiei electrice și pentru serviciul de sistem, aprobat prin Ordinul ANRE nr.12/2016 impune (începând cu anul 2017) înregistrarea valorilor pentru energia nelivrată la utilizatori, respectiv pentru energia nelivrată din centrale din cauza întreruperilor de lungă durată.

Măsurile prevăzute de Companie pentru îmbunătățirea indicatoril ENS și AIT, conform planului de Dezvoltare a RET perioada 2020-2029, sunt:

- Reanalizarea condițiilor tehnice de proiectare și dimensionare a instalațiilor ținând cont de modificările meteo – climatice:
 - Analiza prin programe de calcul moderne a capacității structurale a liniilor electrice aeriene din RET în scopul îmbunătățirii capacității de funcționare a SEN în condiții de siguranță și stabilitate. Verificările constau în analiza cu programe de calcul, aliniate la cele mai moderne concepte de proiectare. Astfel, programul de calcul permite o modelare 3-D a întregii structuri LEA, incluzând și elementele ce țin de topografia terenului și oferă întreaga gama de funcții necesare verificării și analizei unei linii electrice aeriene, precum:

Creșterea acestui indicator are la bază derularea în continuare a programelor de investiții privind înlocuirea unităților de transformare precum și a celor de retehnologizare a stațiilor electrice din gestiunea Transelectrica.

- energia nelivrată consumatorilor - ENS (en. „Energy Not Supplied”), din cauza întreruperilor și timpul mediu de întrerupere – AIT (en. „Average Interruption Time”) care reprezintă perioada medie echivalentă de timp, exprimată în minute, în care a fost întreruptă alimentarea cu energie electrică.

Tabel 20: Indicatori de continuitate a serviciului de transport

| Indicator | 2020 | 2019 | 2018 |
|--|--------|-------|--------|
| Energie nelivrată consumatorilor (MWh) | 287,98 | 91,79 | 118,81 |
| Timpul mediu de întrerupere (min/an) | 2,85 | 0,90 | 1,13 |

- ✓ analiza structurală a tuturor elementelor liniei (stâlpi, lanțuri de izolatoare, conductoare);
- ✓ simulări privind comportarea liniei electrice aeriene în diferite scenarii (condiții meteo deosebite, suprasolicitari mecanice sau electrice, etc.);
- ✓ calcule de câmp electric și magnetic;
- ✓ calcule privind capacitatea de transport a LEA.
- Înlocuirea în cadrul programului de mentenanță și investiții a echipamentelor uzate cu echipamente performante.
 - ✓ stabilirea măsurilor preventive necesare pentru creșterea siguranței în exploatare;
 - ✓ upgrade-ul și adaptarea liniilor electrice aeriene existente la noile condiții (meteo, încărcări);

9.3. Mentenanță

Activitatea de mentenanță RET se conformează *Programului de Asigurare a Mentenanței (PAM)* elaborat pe baza Regulamentului de conducere și organizare a activității de mentenanță aprobat prin Ordinul Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE) nr. 96/2017 (care a abrogat Ordinul nr.35/2002), pentru aprobarea Regulamentului de organizare a activității de mentenanță, *Regulamentului de mentenanță preventivă la instalațiile și echipamentele din cadrul RET* - Norma tehnică internă Transelectrica având indicativul NTI-TEL-R-001-2007 și *Programelor anuale de mentenanță RET (PM RET)*.

PAM realizează *reglementarea activității, introducerea concepției moderne de optimizare și desfășurare a activității* și se aplică tuturor componentelor activității de mentenanță (tehnice, economico-financiare, relaționale, organizatorice) efectuate asupra tuturor activelor din cadrul RET. PAM înglobează și menține - asigurând cadrul pentru elaborarea, revizuirea, actualizarea documentelor privitoare la mentenanță, în funcție de necesități - *toată documentația referitoare la activitatea de mentenanță*.

NTI-TEL-R-001-2007 prevede ca lucrările/ serviciile de mentenanță să se efectueze numai la *momentele oportune, în cantitatea și calitatea necesare*, în așa fel încât să fie îndeplinite următoarele deziderate importante:

- menținerea unui nivel corespunzător al siguranței în funcționare a instalațiilor RET;
- menținerea nivelurilor intrinseci de fiabilitate ale ansamblurilor funcționale și echipamentelor componente;
- creșterea disponibilității instalațiilor;
- optimizarea costurilor totale pe durata de utilizare;

Acesta prevede *categoriile* (preventivă, corectivă) și *nivelurile* (minoră, majoră) de mentenanță, principii de fundamentare și planificare, operații generale orientative, periodicități, etc. și stă la baza elaborării programelor anuale (valorice și fizice) de mentenanță RET.

PM RET-programele de mentenanță anuale sunt fundamentate pe baza Regulamentului de mentenanță și concretizează principiile activității de mentenanță în lucrări și servicii de mentenanță asigurând totodată resursele financiare necesare.

Categoriile, nivelurile și tipurile de mentenanță practicate în Transelectrica; modul de alegere a tipurilor de mentenanță

Categoriile de mentenanță

În Transelectrica, asupra instalațiilor electrice se efectuează, după caz, servicii/lucrări de mentenanță:

- preventivă – profilactică, pentru prevenirea defectelor, respectiv pentru reducerea probabilității de defectare sau de degradare;
- corectivă – după detectarea defectării, incluzând toate acțiunile destinate repunerii unei instalații în starea care-i permite să-și îndeplinească funcția specificată,

urmărindu-se optimizarea obiectivelor propuse în cadrul RET:

- siguranță în funcționare,
- disponibilitate,
- eficiență

și încadrarea în prevederile Standardului de performanță.

Nivelurile și tipurile acțiunilor de mentenanță

Lucrările/serviciile de mentenanță se încadrează conform „Regulamentului de conducere și organizare a activității de mentenanță”, respectiv PAM, pe 4 *niveluri* (nivelul 1 - 4) care reprezintă gradul de complexitate al conținutului serviciilor/lucrărilor, necesarul de scule/utilaje, necesarul de calificare pentru prestatori/executanți etc.

Nivelurile 1 și 2 reprezintă servicii/lucrări încadrate în categoria de *mentenanță minoră* - de regulă supraveghere, control vizual, inspecții și revizii, iar nivelurile 3 și 4, lucrări de *mentenanță majoră* - de regulă reparații.

Mentenanța preventivă

Principiul de bază este acela că orice acțiune de mentenanță preventivă trebuie să aibă ca efect prevenirea unor indisponibilități accidentale.

Tipurile de servicii/lucrări de mentenanță preventivă (planificată) se încadrează pe niveluri astfel:

- nivelul 1 – supraveghere, control periodic, monitorizare, probe funcționale;
- nivelul 2 – lucrări de revizii tehnice – RT;
- nivelul 3 – lucrări de reparații curente – RC;
- nivelul 4 – lucrări de reparații capitale – RK.

Un tip aparte de mentenanță îl constituie *reabilitarea*, definită conform Ordin 96/2017 al ANRE, ca

ansamblu de lucrări de *mentenanță complexe* prin care, fără modificarea tehnologiei inițiale, se restabilește starea tehnică și de eficiență a instalațiilor la un nivel apropiat de cel avut la începutul duratei de viață. În cadrul RET sunt avute în vedere acțiuni de reabilitare a stațiilor electrice cu înlocuiri de echipamente și la LEA prin înlocuiri de elemente pentru îmbunătățirea fiabilității.

Mentenanța corectivă

Serviciile/lucrările de mentenanță **corectivă** se încadrează pe două niveluri, în cadrul mentenanței minore (acțiuni de control, inspecții, verificări, măsurători, revizii în urma constatării unor evenimente accidentale – defecțiuni tehnice și incidente) și al mentenanței majore (reparații și înlocuiri de echipamente ca urmare a unor evenimente accidentale de tip incidente cu deteriorări grave de echipamente).

Acțiunile de mentenanță corectivă (serviciile/lucrările accidentale) se execută la toate instalațiile în regim de urgență și în conformitate cu obligațiile executantului/ prestatorului de lucrări/servicii de mentenanță asumate prin contract.

În cadrul RET se va utiliza combinația metodelor prezentate, respectiv:

- Serviciile/lucrările de nivelul 1 și 2 constituie acțiuni de mentenanță preventivă minoră (MPm) și, în funcție de categoria, tensiunea și de caracteristicile tehnice (tehnologia) ale ansamblurilor funcționale și componentelor acestora, se planifică pe bază de timp - prin planificare la intervale predeterminate de timp bazate pe experiența de exploatare, ținând cont și de importanța acestora în cadrul RET, putând fi ajustată (particularizată) în funcție de stare și de importanță;
- Lucrările de nivelul 3 și 4 constituie acțiuni de mentenanță preventivă majoră (MPM) și sunt bazate pe stare, în funcție de condiția tehnică a instalațiilor, determinată prin diferite procedee.

Mentenanța preventivă bazată pe stare include activități de determinare/prognosticare a stării tehnice realizate pe baza informațiilor obținute prin *supraveghere, controale vizuale, expertiză, inspecții și revizii tehnice*, adică a informațiilor primare obținute în cadrul mentenanței minore.

La realizarea programelor anuale de mentenanță se acordă prioritate lucrărilor/serviciilor care conduc la mărirea gradului de siguranță în exploatare a instalațiilor, finalizării lucrărilor/serviciilor contractate

și a celor care contribuie la buna funcționare a instalațiilor. De asemenea trebuie avută în vedere și perspectiva implementării programului de telecomandă și supraveghere a instalațiilor electrice, care necesită reabilitarea echipamentelor electrice, ceea ce va conduce în viitor la reducerea cheltuielilor de personal și exploatare.

Pentru anul 2020, au fost efectuate cheltuieli cu mentenanța în valoare de 92,6 mil lei, sumă care include mentenanța majoră, mentenanța minoră precum și alte cheltuieli de mentenanță.

Tabel 21: Tipuri de mentenanță a RET (mil lei)

| Mentenanță | Buget 2020 | Realizări 2020 |
|--|------------|----------------|
| Preventivă minoră (inclusiv echip/materiale) | 26,5 | 26,4 |
| Corectivă minoră | 34,6 | 34,1 |
| Preventivă majoră | 32,4 | 32,1 |
| Total | 93,5 | 92,6 |

Programul de mentenanță pentru anul 2020 și estimarea perioada 2021-2022

Programul de Mentenanță RET pentru anul 2020 cuprinde managementul activității de exploatare a instalațiilor electrice și al mentenanței activelor corporale imobilizate de natura instalațiilor electrice și clădirilor tehnologice (cu excepția celor IT și Tc, sistemelor de telecontrol și ale sistemelor integrate de securitate) care formează rețeaua electrică de transport (RET), în condițiile minimizării costurilor, utilizării optime și creșterii performanțelor acestora, servicii/ lucrări de mentenanță preventivă, corectivă și bazată pe fiabilitate, servicii/ lucrări în faza de proiectare și servicii/ lucrări în curs de realizare și a fost structurat pe programe și proiecte în funcție de tipul instalațiilor, astfel:

- servicii/lucrări la stații electrice și transformatoare de putere;
- servicii/lucrări la Linii Electrice Aeriene, clădiri tehnologice și alte instalații energetice;
- servicii/lucrări specifice mentenanței echipamentelor de măsurare a energiei electrice (realizare sau remediere circuite de alimentare, comunicații, reparații echipamente de măsurare și monitorizare a calității energiei electrice etc).

Principala preocupare în realizarea programelor de mentenanță a fost și este asigurarea siguranței în funcționarea SEN prin:

- actualizarea politicii, strategiei și regulamentului de mentenanță al CNTEE Transelectrica SA;
- asigurarea mentenanței preventive și corective: (i) mentenanța minoră în baza contractului

încheiat cu Filiala SMART; (ii) mentenanța majoră pe proiecte (unitățile de transformare de mare putere, LEA, stații și clădiri tehnologice) în baza contractelor încheiate cu entități specializate;

- utilizarea de aplicații informatice/baze de date în activitatea de exploatare și mentenanță;
- optimizarea costurilor, reducerea timpilor de remediere și a duratei de indisponibilității a instalațiilor prin încheierea acordului cadru pentru furnizarea echipamentelor primare de medie și înalta tensiune;
- optimizarea costurilor mentenanței LEA prin efectuarea inspecțiilor multispectrale (în spectrele vizibil, infraroșu și ultraviolet), și realizarea lucrărilor de înlocuire a componentelor defecte;

Pentru anii 2021 și 2022, la estimarea valorilor Programelor de mentenanță RET s-a ținut seama în principal de continuarea lucrărilor de mentenanță majoră care sunt în derulare și de Regulamentul de mentenanță preventivă la instalațiile și echipamentele din cadrul RET, precum și de solicitările Unităților Teritoriale de Transport.

În perspectivă se are în vedere eficientizarea activității de mentenanță RET prin:

- accentuarea operațiilor de mentenanță preventivă pentru a se reduce mentenanța corectivă;
- continuarea programului de inspecție multispectrală a LEA;
- utilizarea metodelor non-invazive pentru constatarea stării tehnice a instalațiilor electrice;
- derularea contractului sectorial pentru furnizarea de echipamente primare de medie și înalta tensiune și punerea acestora la dispoziție pentru montare în instalațiile Companiei;

10. Proiecte europene

Proiectele regionale de cuplare piețe de energie electrică și alocare implicită a capacității de transport transfrontaliere

Provocările cu care se confruntă Europa în domeniul energiei includ aspecte cum ar fi creșterea dependenței de importuri, diversificarea limitată, nivelul ridicat și volatilitatea prețurilor la energie, creșterea cererii de energie la nivel global, riscurile de securitate care afectează țările producătoare și pe cele de tranzit, amenințările din ce în ce mai mari provocate de schimbările climatice, progresul lent în ceea ce privește eficiența energetică, provocările care decurg din ponderea tot mai mare a energiei regenerabile, precum și nevoia de o mai mare transparență, de o mai bună integrare și interconectare pe piețele de energie.

Pentru a face față acestor probleme, Europa are nevoie de o strategie clară în domeniul energiei, strategie care să aibă în centrul său un ansamblu de măsuri, menite să asigure implementarea unei piețe energetice integrate și realizarea celor 3 obiective principale:

- securitatea aprovizionării
- competitivitate
- durabilitate

Sunt vizate finalizarea integrării pieței energetice pan-europene, consolidarea coordonării politicilor naționale, eliminarea barierelor de piață și a izolării energetice, scăderea prețului la energie pentru consumatori, modernizarea infrastructurii și atragerea investițiilor în sectorul energetic cu accent pe tehnologiile inovative și capacitățile de producție a energiei verzi.

Realizarea unei piețe pan-europene a energiei pe deplin funcțională este crucială pentru îndeplinirea obiectivelor de menținere a securității aprovizionării cu energie, de creștere a competitivității și de asigurare a faptului că toți consumatorii europeni pot achiziționa energie la prețuri accesibile.

Securitatea aprovizionării cu energie reprezintă un element esențial al siguranței publice și este, prin urmare, indisolubil legată de funcționarea eficientă a pieței interne a energiei electrice și de integrarea piețelor izolate ale energiei electrice din statele membre ale Uniunii Europene.

Modelul țintă al Pieței interne pan-europene de energie electrică pentru orizontul ziuă următoare prevede cuplarea acestor piețe prin preț, pe baza

unei soluții unice europene de cuplare (mecanismul PCR - Price Coupling of Regions), cu alocare implicită a capacităților de interconexiune și cu calculul capacităților de interconexiune pe bază de circulații de puteri (metoda Flow-Based - FB).

Pentru a realiza o piață a energiei electrice cu adevărat integrată, trebuie continuată armonizarea normelor actuale privind alocarea capacităților, gestionarea congestiilor și comerțul cu energie electrică.

În acest context, a fost elaborat și aprobat *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor*, document care stabilește norme minime armonizate în vederea cuplării unice a piețelor pentru ziua următoare și a piețelor intrazilnice, la nivel pan-european, permițând utilizarea mai eficientă a rețelei și creșterea concurenței, în beneficiul consumatorilor.

În prezent, la nivel european se desfășoară mai multe inițiative care vizează realizarea cuplării piețelor naționale/regionale, pe segmentele de timp zilnic și intra-zilnic, într-o piață unică europeană de energie electrică și implementarea mecanismelor de alocare implicită a capacității de transport transfrontaliere cu aplicarea metodelor de calcul de capacitate pe bază de fluxuri de puteri sau ATC (available transmission capacity).

În data de 15 noiembrie 2016, la nivel guvernamental, a fost semnat Memorandumul privind Participarea României la proiectele de cuplare a piețelor de energie electrică, pe orizonturile de timp ziuă-următoare și intra-zilnic, în curs de dezvoltare la nivel european, în cadrul procesului de implementare a pieței europene de energie.

În conformitate cu Articolul 2 din *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor* (Definiții), aceste regiuni sunt definite ca „Regiuni de calcul al capacităților (RCC)”, însemnând „zona geografică în care se aplică calculul coordonat al capacităților”. Prin urmare, o RCC trebuie să includă un set de granițe ale zonei de ofertare pentru care calculul capacităților va fi coordonat de OTS-uri în conformitate cu Regulamentul amintit.

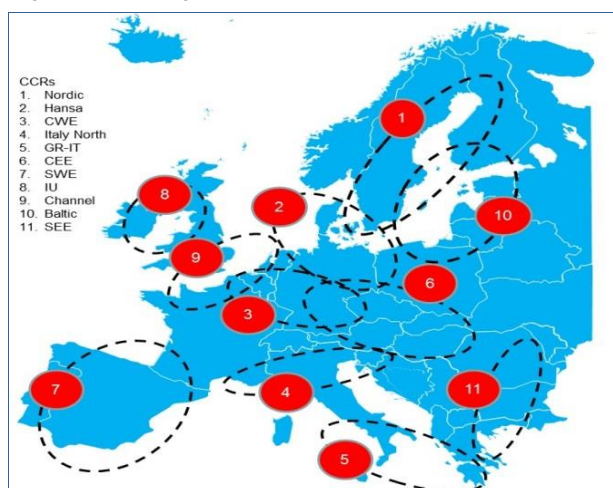
Propunerea privind configurația regiunilor de calcul a capacității de transport transfrontaliere (RCC) pentru toate granițele sistemului european de transport a energiei electrice, reprezintă o abordare pan-

europăna dinamică și pragmatică cu perspectivă pe termen scurt și mediu, care susține coordonarea peste granițele zonelor de licitație unde s-a constatat cea mai mare interdependență.

RCC propuse, de către Operatorii de Transport și de Sistem europeni din cadrul ENTSO-E, și aprobate de către toți reglementatorii din domeniu, la nivelul ACER, servesc la asigurarea unei utilizări optime a infrastructurii de transport europene. În cadrul RCC definite, interdependențele dintre capacitățile trans-zonale pot fi modelate cu maximă precizie și eficiență iar pe piață poate fi oferit nivelul optim al acestei capacități trans-zonale. RCC servesc obiectivul optimizării calculului și alocării capacității trans-zonale conform art. 3(d) din *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directoare privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor*, deoarece RCC instituie coordonarea în interiorul RCC și între RCC-uri.

Figura ce urmează prezintă configurația celor 11 RCC propuse de ENTSO-E:

Figura 26: Configurația RCC



Prin Decizia ACER nr.6/2016 a fost aprobată propunerea tuturor Operatorilor de Transport și de Sistem pentru definirea regiunilor de calcul al capacităților. Transelectrica este membră a regiunii de calcul al capacităților CORE prin granița RO-HU și respectiv a regiunii de calcul al capacităților din Sud Estul Europei (SEE) prin granița RO-BG.

În cadrul procesului de stabilire a metodologiilor de calcul de capacitate și a dezvoltărilor ulterioare în cadrul proiectului de cuplare piețe și alocare implicită de capacitate, Compania este membră în structurile de conducere și de lucru ale proiectelor asociate.

În data de 16 august 2016 Transelectrica împreună cu cei 15 Operatori ai statelor membre ale regiunii

CORE au semnat un acord de cooperare (CEWE CoA), prin care își exprimă angajamentul de a coopera în vederea dezvoltării unei metodologii comune de calcul a capacității de interconexiune și o viitoare bază a implementării cerințelor tuturor codurilor de rețea în această cea mai importantă regiune definită în Europa.

Transelectrica a semnat Accession Agreement, în data de 31 august 2016, prin care România a devenit parte a proiectului de cuplare piețe din regiunea central-est europeană NWE-CEE FB MC.

În cadrul RCC SEE soluția în ceea ce privește guvernanta regională a fost identificată în comun cu OTS-urile din regiune (Romania, Bulgaria, Grecia) în luna iulie 2019 cele trei OTS-uri din regiune au semnat un memorandum de înțelegere pentru stabilirea modului de organizare la nivelul regiunii în vederea îndeplinirii cerințelor regulamentelor europene.

Setul de reglementări din noul pachet legislativ în domeniul energiei, este, poate, cel mai complex de până acum și conține trei Comunicări privind Energia curată pentru toți Europeii, Accelerarea Inovării în Domeniul Energiilor Curate, o Strategie Europeană în Domeniul Sistemelor de Transport Inteligente. Suplimentar, pachetul include două propuneri de revizuire a Regulamentelor privind Piața Internă a Energiei Electrice și Funcționarea Agenției Europene a Reglementatorilor în Domeniul Energiei ACER, patru propuneri de revizuire a Directivelor privind Energiile Regenerabile, Eficiența Energetică, Regulile Comune privind funcționarea Pieței Interne de Energie Electrică și Performanța Energetică a Clădirilor.

Comisia a adoptat, de asemenea, cinci noi propuneri de regulamente cu privire la Pregătirea și anticiparea riscurilor în sectorul energiei electrice, Guvernanta Uniunii Energetice și trei propuneri specifice privind Eco-Design.

Toate aceste măsuri, împreună cu liniile directoare pentru implementare și bunele practici vor să mobilizeze 177 miliarde Euro în investiții publice și private, începând cu anul 2021, și să creeze 900.000 de locuri de muncă, generând astfel 1% din PIB în următorii 10 ani.

În prezent, la nivel european se desfășoară mai multe inițiative care vizează implementarea celor opt Coduri europene de rețea, adoptate de Comisia Europeană și Parlamentul European în cadrul unui proces de comitologie, documente cu caracter de

Regulament european (legislație direct aplicabilă la nivelul țărilor din Uniunea Europeană), care reglementează aspecte ale funcționării sistemelor electroenergetice interconectate sincron, la nivel pan-european, și ale armonizării și integrării piețelor naționale de energie electrică în piața unică europeană de energie.

Una dintre principalele obligații rezultate din conținutul Regulamentului Uniunii Europene nr. 1222/2015 (CACM), conform capitolului 5 – „Cuplarea unică a piețelor pentru ziua următoare”, respectiv capitolului 6 – „Cuplarea unică a piețelor intrazilnice” este acela de unificare a piețelor de energie pe termen scurt (zilnice și intrazilnice), obligații ce trebuie îndeplinite de către OPEED - „Operatorii de Energie Electrică Desemnați” și OTS – „Operatorii de Transport și Sistem” din Europa.

La momentul de față, în ceea ce privește cuplarea piețelor de energie electrică din România (zilnică și intrazilnică), există trei proiecte în derulare, și anume:

- Proiectul de cuplare DE-AT-PL - 4MMC, care prevede cuplarea piețelor zilnice de energie electrică din Germania, Austria și Polonia cu piața cuplată 4MMC, pe baza de NTC. Autoritățile Naționale de Reglementare în domeniul Energiei din țările implicate în proiect vor aproba realizarea proiectului, cuplarea piețelor zilnice din Germania, Austria și Polonia cu 4MMC.
- Proiectul XBID de cuplare a piețelor intrazilnice de energie electrică din Uniunea Europeană. Proiectul prevede cuplarea pieței intrazilnice de energie electrică din România. Cuplarea s-a realizat pe granițele România - Ungaria și România – Bulgaria în data de 19 noiembrie 2019.
- Proiectul FB MC de cuplare a piețelor zilnice de energie electrică din regiunea CCR Core, bazat pe calculul capacității de interconexiune pe fluxuri de putere de energie electrică. Proiectul este în derulare și corelat cu proiectul regiunii Core de îndeplinire a cerințelor din Regulamentul UE 1222/2015.

În paralel, în domeniul energiei electrice, la nivelul Operatorilor de Transport și Sistem se desfășoară o serie de proiecte care investighează o serie de aspecte specifice din domeniul cercetării, dezvoltării, inovației sau al provocărilor legate de implementarea noului pachet legislativ: Clean Energy Package.

Programul Horizon 2020, este unul dintre cele mai importante programe de cercetare și inovație finanțate de către Comisia Europeană, cu un buget de aproximativ 80 miliarde Euro, fonduri ce au fost distribuite pe o perioadă de 7 ani (2014-2020).

În cadrul acestui program, în cadrul pilonului LCE – 04- 2017 “*Demonstration of system integration with smart transmission grid and storage technologies with increasing share of renewable*” sunt alocate fonduri pentru susținerea activității de transport energie electrică, respectiv:

- proiectele se adresează Operatorilor de Transport și de Sistem din cadrul ENTSO-E;
- proiectele trebuie să demonstreze o combinație din cel puțin două aspecte din următoarele:
 - ✓ tehnologii de transport energie electrică și managementul surselor de producție la o scală mare, în contextul creșterii ponderii surselor de energie regenerabilă;
 - ✓ capacitate de stocare la scală mare pentru rețelele de transport incluzând diferite tehnologii de stocare care să fie administrate centralizat;
 - ✓ tehnologii de comunicații, instrumente de control în timp real, pentru a crește flexibilitatea în operarea rețelor de transport, pentru integrarea facilităților de stocare, mecanisme de cerere - raspuns și interfețe cu operatorii de rețelele de distribuție energie electrică;
- noi perspective privind piețele angro de energie electrică, facilitând participarea surselor de energie regenerabilă, participare activă ca agregatori de date în vederea reducerii costurilor cu operarea rețelor;
- propunerile de proiecte vor include analize ale cadrului de reglementare existent, coduri și standarde aplicabile, analiza modelelor de afacere și a arhitecturii pan-Europene de piață de energie;
- proiectele vor susține programul Horizon 2020 în contextul smart grid și al promovării stocării.

Având în vedere experiența și profesionalismul de care a dat dovadă CNTEE Transelectrica SA în operarea sistemului de transport al energiei electrice, Compania a fost selectată de Comisia Europeană pentru a face parte din echipele de specialiști ale mai multor proiecte europene, unele dintre ele fiind integral finanțate din fonduri structurale.

Mai jos vă prezentăm pe scurt câteva dintre aceste proiecte:

Proiectul CROSSBOW

Proiectul este unul dintre cele mai mari proiecte de cercetare-inovare finanțate de către Comisia Europeană fiind încadrat în cadrul programului "Horizon 2020" al Comisiei Europene privind cercetarea și inovarea, respectiv pilonul LCE – 04-2017 "Demonstration of system integration with smart transmission grid and storage technologies with increasing share of renewable", având o valoare totală eligibilă de 17 mil. Euro, finanțat integral din fonduri structurale din care Compania poate accesa un maxim de 400.969 Euro in calitate de partener.

Proiectul își propune să dezvolte și să găsească soluții pentru 8 problematici la finalul celor 48 de luni, care sunt împărțite în 20 de pachete de lucru, unde Compania va fi implicată în 15 dintre acestea.

Consortiul proiectului este format din 24 de parteneri (din 13 țări):

- 8 Operatori de Transport și Sistem din zona Europei de S-E
- 1 Operator de distribuție
- 1 Centru Regional de Securitate
- 2 Mari producători
- 5 Universități
- 6 Parteneri din industrie
- 1 Asociație

CROSSBOW propune utilizarea în comun a resurselor pentru promovarea gestionării transfrontaliere a energiilor regenerabile și a unităților de stocare, permițând o penetrare mai mare a surselor de energie regenerabilă, reducând în același timp costurile operaționale ale rețelei și îmbunătățind beneficiile economice ale SRE și a unităților de stocare.

Obiectivul este de a demonstra o serie de tehnologii noi, dar complementare, care oferă operatorilor de sisteme de transport o mai mare flexibilitate și robustețe prin următoarele avantaje:

- un control mai bun asupra energiei de echilibrare la punctele de interconexiune;
- noi soluții de stocare - distribuite și centralizate - care oferă servicii auxiliare pentru funcționarea instalațiilor virtuale de stocare;
- îmbunătățirea tehnologiilor informației și comunicațiilor - de exemplu o mai bună observare a rețelei, care să permită generarea flexibilă și schemele de răspuns la cerere;
- definirea unei piețe angro transnaționale, propunând o remunerare echitabilă și durabilă a

energiilor curate prin definirea de noi modele de afaceri care să sprijine participarea noilor jucători și reducerea costurilor.

Transelectrica este unul dintre cele mai mari OTS-uri, dintre cele 8 prezente, având un rol important în acest proiect, atât din punct de vedere al rețelei cât și al poziționării geografice.

Compania va fi activă în 15 din cele 20 de pachete de lucru organizate și va încerca să își aducă aportul cât mai amplu în acest proiect care se anunță unul cu rezultate importante pentru ceea ce vor deveni sistemele electroenergetice în următorul deceniu.

Din punct de vedere financiar, pentru Transelectrica este alocată o valoare totală eligibilă finanțabilă în sumă de 400.969 euro, din valoarea totală eligibilă finanțabilă de 400.969 euro până la finalizarea proiectului în anul 2021.

Integrarea și comercializarea produselor și serviciilor dezvoltate prin CROSSBOW este planificată la maximum 36 de luni de la finalizarea proiectului. Acesta va contribui la crearea a peste 70.000 locuri de muncă, va reduce cu 3 tone metrice emisiile de gaze cu efect de seră și va aduce o creștere cu 10% (15,2 TWh) a producției de energie din surse regenerabile.

Proiectul TERRE – Trans European Replacement Reserve Exchange

Proiectul este o inițiativă a Operatorilor de Transport și de Sistem, membri ENTSO-E, demarată în contextul implementării Codului de echilibrare (*Regulamentul (UE) 2017/2195 al Comisiei din 23 noiembrie 2017 de stabilire a unei linii directoare privind echilibrarea sistemului de energie electrică*) și are drept obiectiv realizarea unei platforme informatice (LIBRA) dedicate tranzacționării ofertelor pentru rezerva de înlocuire ale sistemelor electroenergetice participante, în scopul alocării optimizate a acestor rezerve, în funcție de necesarul de energie de echilibrare al fiecărui Operator de Transport și Sistem național.

Platforma LIBRA este proiectată pentru a permite procesarea datelor din 50 de țări (rezerva de înlocuire fiind singura rezervă de echilibrare care se poate tranzacționa insularizat, la nivel regional), respectiv rularea a 500.000 de oferte vânzare/cumpărare, cu o rezoluție de 15 minute, algoritmul fiind capabil să ruleze și să afișeze rezultatele în mai puțin de 3 minute.

Proiectul a demarat în anul 2017, an în care au fost finalizate etapa de armonizare a regulilor și

caracteristicilor locale pentru țările care participă la piața rezervelor de înlocuire și etapa de design a platformei.

Transelectrica are statutul de observator în cadrul proiectului TERRE și a participat la elaborarea cadrului de implementare a platformei LIBRA și la definitivarea elementelor de design ale acestei platformei. Pentru moment Compania va rămâne la statutul de observator deoarece este un OTS izolat în lista operatorilor de transport și de sistem care folosesc rezerve de înlocuire în regiunea de est a Europei. Prevederile Regulamentului (UE) 2017/2195 vor fi însă respectate prin remodelarea platformei pieței de echilibrare la nivel național și folosirea acestui tip de rezerva cu aceleași caracteristici, mod de ofertare, respectiv selectare a ofertelor, astfel încât în orice moment în care unul din OTS-urile vecine solicită intrarea în această piață regională de energie de echilibrare să fim pregătiți pentru cuplare.

Proiectul MARI - Manually Activated Reserves Initiative

Proiectul a debutat în 2017 ca o inițiativă a Operatorilor de Transport și de Sistem, membri ENTSO-E, având ca scop realizarea platformei europene de echilibrare pentru tranzacționarea rezervelor cu activare manuală pentru restabilirea frecvenței (mFRR), cerință a Regulamentului european nr. 2195/2017.

Beneficiile așteptate ale proiectului MARI includ:

- creșterea eficienței piețelor de echilibrare la nivel național, regional și pan-european;
- integrarea piețelor de echilibrare și promovarea schimburilor de servicii de echilibrare, asigurând în același timp siguranța operațională;
- achiziția de servicii de echilibrare în mod obiectiv, echitabil și transparent, asigurând astfel lichiditatea piețelor de echilibrare.

Transelectrica este membru în MARI contribuind alături de celelalte OTS-uri membre la toate etapele de proiectare, dezvoltare și operare a platformelor de tranzacționare mRRF și aRRF.

Cadrul de implementare pentru platforma europeană de echilibrare aferentă schimburilor între Operatorii de Transport și Sistem a rezervelor cu activare manuală, pentru restabilirea frecvenței (mFRR – manual Frequency Restoration Reserves) a fost aprobat de către ACER.

În prezent, această platformă informatică se află în perioada de dezvoltare, iar perioada de teste va începe în trimestrul IV al anului 2021.

Data limită de intrare în funcțiune a platformei mFRR este 24.07.2022.

Proiectul FutureFlow Designing eTrading Solutions for Electricity Balancing and Redispatching in Europe

În relația cu anumiți Operatori de Transport și Sistem, în anul 2020 s-a finalizat proiectul cu fonduri europene *FutureFlow Designing eTrading Solutions for Electricity Balancing and Redispatching in Europe*, secțiunea *Transmission grid and wholesale market* (proiect aflat în desfășurare), al cărui scop a constat în a trata o serie de aspecte ale implementării Codului de Rețea privind echilibrarea sistemelor electroenergetice, precum și creării unor piețe regionale de servicii de sistem, cu accent pe implicarea consumatorilor în procesul de echilibrare și de asigurare a unui management optim privind funcționarea coordonată a sistemului interconectat sincron european, în condițiile creșterii cotei de energie regenerabilă integrată în sistem.

Proiectul a făcut parte din Programul privind implementarea unei piețe competitive la nivel pan-european, cu realizarea țintelor comunitare privind reducerea emisiilor (Horizon 2020 – "Call for competitive low-carbon energy", la secțiunea "Transmission grid and wholesale market"), cu scopul de a aborda o serie de aspecte operaționale și de piață, în contextul implementării noilor coduri de rețea privind echilibrarea sistemelor electroenergetice și creării unor piețe regionale de servicii de sistem. Proiectul se adresează atât Operatorilor de Transport și de Sistem cât și traderilor din piața de energie electrică și producătorilor de componente industriale și de comunicație în domeniul energiei electrice.

Proiectul a dispus de un buget de aproximativ 14 milioane Euro, asigurat prin fonduri structurale, desfășurându-se pe parcursul a 4 ani, între 2016-2020.

Obiectivele proiectului:

- studiul piețelor de echilibrare existente, din punct de vedere al potențialului de flexibilitate al consumatorilor controlabili (Demand Response) și al surselor generatoare distribuite. S-au studiat aspectele legate de adaptarea pieței pentru participarea la reglajul secundar a centralelor eoliene mari și impactul erorilor de prognoză al producției de energie electrică din sursa eoliană în piața de reglaj secundar;

- elaborarea arhitecturii platformei Future Flow pentru activarea automată, în comun, a rezervei de reglaj secundar și identificarea legăturilor și implicațiilor asupra redispecerizării. S-a analizat flexibilitatea consumatorilor controlabili industriali cu autogenerare, dar și surse regenerabile cu puteri instalate mai mari de 1 MW. Se utilizează baza de date dintr-un proiect european finalizat privind realizarea reglajului secundar, având o bază de date cu 18.000 clienți potențiali cu un consum mai mare de 500.000 kWh/an (aproximativ 747 clienți industriali și comerciali);
- identificarea rezervelor și a entităților participante, a proceselor, a necesarului de date ce vor fi schimbate pentru rezerva de reglaj secundar și a capabilităților de redispecerizare;
- identificarea cerințelor privind interacțiunile între platformele de agregare a rezervei de reglaj secundar și analiza conceptelor de securitate cibernetică în transmisia datelor.

Proiectul PICASSO - Platform for the International Coordination of Automated Frequency Restoration and Stable System Operation

Folosirea la nivel pan-european a energiei din rezervele pentru restabilirea frecvenței cu activare automată, într-un cadru reglementat de noul cod de echilibrare european și în contextul unei piețe europene de echilibrare, va conduce la optimizarea procesului de dispecerizare, scăderea riscurilor privind securitatea sistemelor electroenergetice și o minimizare a costurilor pentru echilibrare.

Proiectul PICASSO este o inițiativă a Operatorilor de Transport și de Sistem, membri ENTSO-E, demarată în contextul implementării noii legislații europene în domeniu și constă în realizarea unei platforme europene de echilibrare pentru schimburile între Operatorii de Transport și Sistem a rezervelor cu activare automată, pentru restabilirea frecvenței (aFRR – automatic Frequency Restoration Reserves).

Obiectivele principale ale proiectului sunt:

- proiectarea, implementarea și operarea unei platforme aFRR, conformă cu cerințele Codului de echilibrare (Regulamentul (UE) 2017/2195 al Comisiei din 23 noiembrie 2017 de stabilire a unei linii directe privind echilibrarea sistemului de energie electrică), ale Codului de Operare Sistem (Regulamentul (UE) 2017/1485 al Comisiei din 2 august 2017 de stabilire a unei linii directe privind operarea sistemului de transport al energiei electrice)

și ale Codului CACM (Regulamentul (UE) 2015/1222 al Comisiei din 24 iulie 2015 de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor).

- îmbunătățirea eficienței economice și tehnice, privind operarea sistemului electroenergetic interconectat sincron, european;
- integrarea piețelor europene de aFRR.

Transelectrica are calitatea de membru din 1 august 2018.

Cadrul de implementare pentru platforma europeană de echilibrare aferent schimburilor între Operatorii de Transport și Sistem a rezervelor cu activare automată, pentru restabilirea frecvenței (aFRR – automatic Frequency Restoration Reserves) a fost aprobat de către ACER.

Perioada de testare a platformei va începe la începutul trimestrului I al anului 2022 iar data limită de intrare în funcțiune a platformei europene aFRR, este 24.07.2022.

Proiectul IGCC - International Grid Control Cooperation

Proiectul IGCC reprezintă proiectul de referință și punctul de plecare pentru crearea platformei unice Europene de Compensare a Dezechilibrului în timp real (Imbalance Netting), cu scopul reducerii costurilor cu energia de echilibrare (rezervă de reglaj secundar).

Din punct de vedere tehnic, acest proces va conduce la diminuarea numărului de ordine (dispoziții) de încărcare/descărcare generate de regulatorul central frecvență/putere asupra grupurilor cu funcționare în reglaj secundar, cu efecte directe în sensul scăderii uzurii acestora, respectiv extinderea perioadei de disponibilitate în Piața de Echilibrare.

Inițiativa IGCC a fost demarată în anul 2010 de către operatorii din Germania și s-a extins ulterior la nivelul sistemelor central europene, reprezentând o modalitate de optimizare a reglajului secundar de frecvență/putere de schimb, prin reducerea acțiunilor de sens contrar ale reguletoarelor operatorilor membri, astfel încât rezultă o utilizare mai judicioasă a rezervelor la nivel de ansamblu sistem interconectat.

În prezent în proiect sunt implicate, cu statut de membru operațional și neoperațional, 24 Operatorii de Transport și de Sistem, respectiv: APG – Austria, Elia - Belgia, ESO – Bulgaria, Swissgrid – Elveția, CEPS - Cehia, 50Hz, Amprion, TenneT DE,

TransnetBW – Germania, Energinet - Danemarca, ADMIE - Grecia, RTE - Franța, HOPS – Croația, MAVIR – Ungaria, Terna – Italia, CREOS – Luxemburg, TenneT NL – Țările de Jos, PSE – Polonia, REN - Portugalia, Transelectrica – România, EMS – Serbia, ELES – Slovenia, REE – Spania și SEPS – Slovacia. Patru OTS-uri au statut de observator.

Cadrul de implementare pentru platforma europeană de compensare a dezechilibrelor a fost aprobat de către ACER în data de 24 iunie 2020, prin Decizia nr. 13/2020.

Transelectrica este membru neoperațional din 01.05.2018, urmând să devină membru operațional în decursul anului 2021 (condiționat de implementarea unor cerințe în sistemul EMS-SCADA și în cel de comunicații).

Interconectarea sincronă a sistemelor energetice din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental

CNTEE Transelectrica SA este Operatorul de Transport și de Sistem care sprijină în cadrul ENTSO-E interconectarea sincronă a sistemelor energetice din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental. Cererea privind analiza acestei interconectări a fost aprobată de UCTE (actual ENTSO-E-Europa Continentală) în noiembrie 2006. Cererea de interconectare a fost făcută considerând că sistemele electroenergetice ale Ucrainei și Republicii Moldova se vor desprinde de sistemul ISP/UPS și vor forma un singur “bloc de reglaj de frecvență (control bloc)”.

În perioada noiembrie 2014 – ianuarie 2016 s-a realizat studiul de fezabilitate privind interconectarea sincronă a sistemelor energetice din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental.

Pentru acest proiect Ministerul Economiei din Republica Moldova a obținut fonduri europene (în cadrul Programului Operațional Comun RO-UA-MD 2007÷2013) împreună cu Ministerul Economiei din România și cu Ministerul Energiei și Carburului din Ucraina. Ministerul Economiei din Republica Moldova a fost beneficiarul proiectului iar celelalte două ministere, parteneri.

Transelectrica, împreună cu alți operatori de transport din alte țări (EMS-Serbia, MAVIR-Ungaria, PSE-Polonia, ESO-EAD-Bulgaria) au format un consorțiu pentru a realiza acest studiu. CNTEE Transelectrica SA a fost lider de consorțiu și a asigurat managementul proiectului. Bernard Energy

Addvocacy (Belgia) a aderat la consorțiu pentru tratarea problemelor de legislație.

Studiul de fezabilitate a recomandat măsurile tehnice și de reglementare care trebuie luate în sistemele energetice ale Ucrainei și Republicii Moldova pentru a face posibilă interconectarea sincronă.

În iunie 2017 Ukrenergo, Moldelectrica și majoritatea Operatorilor de Transport și de Sistem din Europa Continentală au semnat Acordurile asupra condițiilor de interconectare a sistemelor din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul Europei Continentale, prin care s-au agreeat pentru cele două țări Catalogele de Măsurii și urmatorul road-map al acțiunilor premergătoare interconectării:

- Se vor implementa măsurile tehnice și de reglementare necesare în Ucraina și Republica Moldova;
- Se vor face teste de funcționare izolată a sistemelor din Ucraina și Republica Moldova;
- Se vor face teste de funcționare interconectată cu sistemul european continental.

Studiile vor fi realizate de un consorțiu de Operatori de Transport și de Sistem membri ENTSO-E și vor utiliza măsurători efectuate la cele mai importante grupuri generatoare din Ucraina și Republica Moldova pentru identificarea parametrilor modelelor matematice ale generatoarelor și reguletoarelor aferente. În anul 2019 s-au semnat Acordul de consorțiu, Contracte de servicii cu Ukrenergo și Moldelectrica și un Acord tripartit de colaborare pentru coordonarea activităților. Studiile se vor finaliza în anul 2021. Din consorțiu fac parte, alături de CNTEE Transelectrica SA, EMS-Serbia, MAVIR-Ungaria, PSE-Polonia, SEPS-Slovacia, 50Hertz-Germania.

Proiectul European de cercetare – Interrface

Proiectul “INTERFACE – Interface architecture to provide innovative grid services for an efficient power system” din cadrul programului Horizon 2020 framework, pe axa LC-SC3-ES-5-2018-2020: TSO-DSO-Consumer: Large-scale demonstrations of innovative grid services through demand response, storage and small-scale (RES) generation, a fost unul din cele 2 proiecte aprobate de CE în vara anului 2018 pe această axă.

Proiectul are 42 de parteneri și se va desfășura pe parcursul a 48 de luni.

Compania va activa în 5 pachete de lucru (WP2, WP4, WP6, WP7 și WP9) din cele 9 ale proiectului, cele mai multe resurse fiind implicate în perioada în

care se va implementa un Demo virtual al conceptului prin relația cu UPB (Universitatea Politehnică București), care va dezvolta platforma software, etc.

Pana la acest moment s-au parcurut primele 2 WP-uri în care suntem implicați (WP2 și WP4) și în care am furnizat date de input pentru avansarea și demararea cu rezultatele obținute de aici în alte pachete de lucru.

Acesta proiect a demarat efectiv în luna ianuarie 2019 și își propune dezvoltarea și demonstrarea unei Arhitecturi de Servicii de Rețea Interoperabilă la nivel pan-European (ASRIE), care va deveni o interfață între sistemul electroenergetic (TSO & DSO) și clienți (consumatori) ce va permite operarea coordonată a acestora și procurarea serviciilor de către toți actorii implicați în acest lanț.

În proiect vor fi dezvoltate și aplicate tehnologii de ultimă oră bazate pe "Blockchain" și "Big data management" ce vor aduce noi oportunități în Piața de energie, cu beneficii în zona de integrare a resurselor regenerabile, scăderea costurilor energiei electrice, etc.

Rezultatele proiectului vor aduce următoarele componente de noutate:

- Noi servicii: reguli de piață, coordonare și alocare distribuită flexibilă din surse de energie distribuite;
- Tehnologii digitale: Internet of things, Big data management, Blockchain, Novel AI;
- Tehnologii avansate de comunicații și gestionare a informațiilor: care vor ajuta modelul plug-and-play pentru diferite servicii și unelte într-o platformă IT care susține implementarea Arhitecturii de Servicii de Rețea Interoperabilă la nivel pan-European (ASRIE);
- Modele de date: ce vor spori confidențialitatea acestora și vor avea o nouă structură, asigurând un schimb eterogen și unificat între diverși actori la nivel European;
- Schimbări și evoluții în rolurile actorilor în cadrul SEN: în special prin creșterea implicării, schimbarea rolului consumatorilor și a pieței de energie prin gestionarea necesităților și capabilităților acestora.

Din punct de vedere financiar, pentru Transelectrica este alocată o valoare totală eligibilă finanțabilă de 198.625 Euro până la finalizarea proiectului în anul 2022.

Proiectul PHOENIX

Proiectul de cercetare-inovare PHOENIX este finanțat de către Comisia Europeană în cadrul Programului Horizon 2020, pe axa SU-DS04-2018-2020 proiect ce are în vedere identificarea unor soluții de apărare a instalațiilor /sistemelor /ansamblurilor etc. la eventuale atacuri cibernetice.

PHOENIX își propune să ofere un scut de protecție cibernetică infrastructurii europene EPES, care să permită detectarea la scară largă a unor eventuale atacuri cibernetice și minimizarea efectelor lor.

PHOENIX va realiza 3 obiective strategice:

- Consolidarea pregătirii cibersecurității EPES prin moduri de securizare, astfel:
- -„prin proiectare”, prin concepte noi de protecție pentru reziliență, supraviețuire, auto-apărare și responsabilizare .
- -„prin inovație” prin adaptare, modernizare și integrarea unui număr de proiecte pilot;
- Coordonarea pentru descoperirea, răspunsul și recuperarea incidentelor cibernetice la nivelul infrastructurii europene EPES.
- Accelerarea cercetării și inovării în domeniul cibersecurității EPES printr-o nouă implementare, monitorizare, detectare și atenuare.

PHOENIX este format dintr-un consorțiu prestigios format din 25 de parteneri (+1 terță parte), susținut de CERT-RO, care acoperă toate domeniile necesare, inclusiv producția de energie din surse regenerabile (RES) / VPP, TSO, DSO, agregatori, comercianți cu amănuntul, clienți, consumatori, furnizori de tehnologie, IMM-uri. Validarea PHOENIX va avea la baza 5 proiecte pilot de scară largă.

Proiectul beneficiază de o finanțare europeană de 10.999.208 Euro, Transelectrica fiind beneficiară a 170.000 Euro.

Proiectul este structurat pe 10 pachete de lucru, iar Compania este implicată în 3 dintre ele, având ca responsabilitate achiziționarea unui server care va fi utilizat într-un proiect pilot de testare atacuri cibernetice și care va fi utilizat într-o arhitectură de lucru virtuală .

PHOENIX a debutat oficial în septembrie 2019 și are o durată de implementare de 36 luni, motiv pentru care în perioada ce va urma se va stabili un mod de lucru pentru eficientizarea derulării proiectului, în conformitate cu documentele aferente (Grant Agreement, Consortium Agreement, etc).

Proiectul FARCROSS

Proiectul FACilitating Regional CROSS-border Electricity Transmission through Innovation (FARCROSS) demarat în octombrie 2019 cu o durata de 48 luni, este incadrat in programul „Horizon 2020” al Comisiei Europene pe axa LC-SC3-ES-2-2019 și presupune conectarea părților interesate importante din lanțul de transformare al energiei și prezentarea de soluții integrate de hardware și software pentru a “debloca” resursele pentru fluxurile de energie electrică transfrontaliere și pentru cooperare regională.

Compania face parte din consorțiul format pentru derularea proiectului, conform Grant Agreement nr.864274 și Consortium Agreement având alocată suma de 183 mii euro cheltuieli eligibile.

Proiectul are în vedere:

- Abordarea tehnologiilor de înalt nivel, care să faciliteze mărirea capacității de transfer a liniilor (de ex. Dynamyc Line Rating și Power Flow Control);
- Dezvoltarea piețelor și a platformelor de cuplare a piețelor pentru îmbunătățirea piețelor actuale intraday;
 - ✓ managementul în timp real al incidentelor
 - ✓ suport pentru managementul sistemelor, prin asigurarea echilibrului și al serviciilor de reducere a riscului, la nivel regional
 - ✓ testarea serviciilor de asigurare a flexibilității, pentru evitarea congestiilor, a reglării frecvenței și pentru integrarea flexibilă a microrețelelor care generează/utilizează energie electrică.

Proiectul este structurat pe 10 pachete de lucru, astfel:

- ✓ WP1 - cerințe de etică pe care proiectul trebuie sa le respecte.
- ✓ WP2 - managementul proiectului si asigurarea calitatii
- ✓ WP3 - modificari ale reglementarilor nationale privind eliminarea barierelor pentru inovatii si cooperare transfrontaliera.
- ✓ WP4 - Desfășurarea, demonstrația și evaluarea proiectului pilot - MPFC DEMO: Deblocarea capacității transfrontaliere cu soluții modulare de control al debitului de putere

- ✓ WP5 - Desfășurare, demonstrație și evaluare proiect pilot - DLR-H DEMO: Management complex de retea, tehnologie pentru tratarea problemelor legate de capacitatea liniilor de transport transfrontaliere.
- ✓ WP6 - Desfășurare, demonstrație și evaluare proiect pilot - WAMS DEMO: Implementarea unei zone largi privind Sistemul de protecție, automatizare și control (WAMPAC) aplicat sistemelor de transmisie transfrontalieră.
- ✓ WP7 - Desfășurare, demonstrație și evaluare proiect pilot – DEMO, EUROPAN: pan-european Cadru de modelare pentru îmbunătățirea planificării / prognozei funcționării sistemului și analiza la nivel inter-TSO.
- ✓ WP8 - Desfășurare, demonstrație și evaluare proiect pilot - OPTIM-CAP DEMO: Co-optimizarea algoritmului de licitație de capacitate transfrontalieră.
- ✓ WP9 - Analiza cost-beneficiu. Evaluarea rezultatelor.
- ✓ WP10 - Exploatare , diseminare si comunicare.

Conform “Grant Agreement”, sunt 30 participanți, Transelectrica fiind implicată în 3 pachete de lucru și anume WP7, WP8 și WP10.

Alte activități

În cadrul Companiei sunt importante dezvoltarea cunoașterii și promovarea tehnologiilor și soluțiilor noi din domeniul energetic care au evoluat și progresează semnificativ în ultimii ani, atât în ceea ce privește conceptele și soluțiile, cât și echipamentele.

Astfel, Transelectrica, a devenit partener în diferite proiecte finanțate, prin care poate aduce contribuții importante ca și OTS în această zonă geografică a Europei și pentru îndeplinirea aspectelor menționate anterior. În cadrul acestor parteneriate sunt încasate venituri pe alte tipuri de activități prin contribuția experților Companiei.

Compania poate desfășura activități în gestionarea proiectelor finanțate prin fonduri Europene nerambursabile, pe diferite axe, care coincid cu ariile de activitate ale Companiei.



Transelectrica®

Societate Administrată în Sistem Dualist

Raport Financiar

11. Rezultate financiare separate 2020

În anul 2020, Transelectrica a înregistrat o îmbunătățire din punctul de vedere al profitabilității financiare, comparativ cu anul 2019.

Compania a realizat un profit de exploatare în creștere cu 58% față de anul 2019 pe fondul diminuării cu 4% a costurilor totale operaționale (inclusiv amortizarea) compensând ușor scăderea cu 1% a veniturilor operaționale.

Segmentul activităților cu profit permis: a înregistrat o scădere a veniturilor în procent de 2% determinată în principal de scăderea cu 4% a veniturilor din transport și a altor venituri pe piața de energie provenită din diminuarea cantității de energie electrică livrată consumatorilor, în condițiile unei medii a tarifului aprobat de ANRE pentru aceste servicii mai mare în anul 2020 față de anul 2019 cu aproximativ 0,08 lei/MWh, datorată nu în ultimul rând și impactului generat de pandemia Covid-19.

De la jumătatea lunii martie 2020, statele membre ale UE au luat măsuri restrictive pentru a încetini răspândirea Covid-19. Aceste măsuri au inclus închiderea unor fabrici, a școlilor, restaurantelor, cafenelelor, hotelurilor și obligarea populației să rămână acasă.

Multe companii au redus nivelul producției din cauza lipsei cererii sau din cauza întreruperii lanțului lor de aprovizionare. Aceste măsuri au fost în vigoare în țările europene pe întreaga durată a lunii aprilie 2020.

Sectorul energetic a resimțit și el impactul crizei de coronavirus, efectele negative resimțindu-se în special în sectorul surselor de energie regenerabilă care depinde în foarte mare măsură de importul de componente, în special din China.

La nivel european, pandemia a adus provocări pentru operatorii de rețea care au trebuit să gestioneze volume crescute de energie regenerabilă intermitentă într-un mediu cu cerere redusă, cu mai puține centrale termice la dispoziție pentru echilibrare, în general rețelele reușind să facă față situației și dovedindu-și capacitatea de a face față aflului crescut al surselor regenerabile de energie care uneori au depășit procente semnificative în unele state membre.

Cu toate acestea, în ciuda volatilității crescute și a lichidității fluctuante, piața internă a rezistat turbulențelor și sistemul energetic și-a dovedit rezistența în fața crizei.

În România starea de urgență și-a încetat producerea efectelor începând cu data de 15 mai 2020.

În calitate de Operator de Transport și de Sistem (OTS), Transelectrica a implementat măsuri de urgență pentru atenuarea impactului Covid-19, cum ar fi măsuri de protecție suplimentară care să minimizeze efectele asupra sănătății și securității angajaților, să asigure continuitatea activității în condiții de siguranță și să asigure continuitatea obiectivelor Companiei.

Începând cu data de 15 mai starea de urgență a fost înlocuită cu starea de alertă care a dus la o relaxare a restricțiilor și limitărilor din perioada stării de urgență.

Urmare a relaxării restricțiilor atât în Europa, cât și în România, consumul de energie electrică a înregistrat o revigorare.

Astfel, dacă în lunile aprilie, mai, iunie 2020 scăderile de consum au avut valori cuprinse între -14,73% în aprilie, -11,85% în mai, respectiv -8,05% în luna iunie, începând din luna iulie, scăderile de consum au avut valori cuprinse între -1,80% în iulie, -2,78% în august, luna septembrie înregistrând o ușoară creștere, de 0,23%.

În ansamblu, trimestrul trei al anului 2020 s-a încheiat cu o scădere a consumului de energie electrică în toată Europa, comparativ cu trimestrul trei din anul 2019, însă valorile au fost mai apropiate de anul anterior (spre deosebire de trimestrul al 2-lea, care a fost puternic afectat de criza Covid-19).

În ultimul trimestru al anului 2020, consumul intern brut de energie electrică a înregistrat o revigorare (cu excepția lunii octombrie care a consemnat o scădere de 0,26%), înregistrându-se creșteri ale consumului cu valori cuprinse între 2,87% în luna noiembrie, respectiv 3,30% în luna decembrie.

La nivel de an însă, consumul a înregistrat o scădere de 3,48% comparativ cu anul 2019.

În perioada analizată veniturile din alocarea capacității de interconexiune au înregistrat o scădere de 30% față de valoarea realizată în anul 2019 (59 mil lei în 2020 față de 84 mil lei în 2019) corespunzător nivelului de utilizare a disponibilităților capacității de interconexiune de către traderii de pe piața de energie electrică. Totodată veniturile din tranzacții CPT au fost mai mari în anul 2020

comparativ cu anul 2019 cu suma de 1,3 mil lei (9,3 mil lei în 2020 de la 7,9 mil lei în 2019), datorită faptului că dezechilibrele Transelectrica au fost în sens contrar dezechilibrelor PRE CIGA ENERGY și astfel vânzarea energiei excedentare în cadrul PRE a fost mai avantajoasă decât vânzarea pe Piața de Echilibrare.

Ca și perspectivă pentru anul 2021, principalii factori care vor avea un impact semnificativ asupra veniturilor/cheltuielilor din tranzacțiile de energie pentru acoperirea CPT, sunt modificările legislative apărute în piața de echilibrare de energie electrică, cu aplicabilitate de la 1 februarie 2021 (efectuarea decontării la interval de 15 minute, aplicarea prețului unic de decontare pe piața de echilibrare), precum și evoluția pandemiei Covid-19 și a modului de gestionare al nivel național.

EBITDA a fost pozitiv influențată de scăderea cheltuielilor privind operarea sistemului (4%) față de anul 2019, cu precădere a cheltuielilor privind CPT mai mici cu 32 mil. lei dar și a cheltuielilor din servicii de sistem funcționale mai mici cu 2 mil. lei comparativ cu anul 2019.

Cheltuielile operaționale aferente segmentului cu profit permis au fost impactate în principal de:

- Scăderea costurilor de operare a sistemului în principal cauzată de contextul epidemiologic generat de răspândirea Covid-19, prețul mediu pe PZU fiind cu 25% mai mic comparativ cu anul precedent. Prețul mediu al energiei achiziționate de pe Piața de Echilibrare a scăzut de asemenea cu un procent de 9%, în contextul unor

dezechilibre ale Transelectrica în sens contrar dezechilibrelor PRE CIGA ENERGY, astfel soldul dezechilibrelor fiind la circa jumătate față de anul precedent

- Începând cu data de 1 septembrie 2020 a intrat în vigoare Ordinul ANRE nr.61/2020, care a condus la o serie de modificări importante pe piața de echilibrare, printre care, posibilitatea de înregistrare de prețuri de excedent negative și nu în ultimul rând, consumul propriu tehnologic înregistrat în perioada analizată, a fost cu circa 40 GWh mai mic, comparativ cu anul 2019

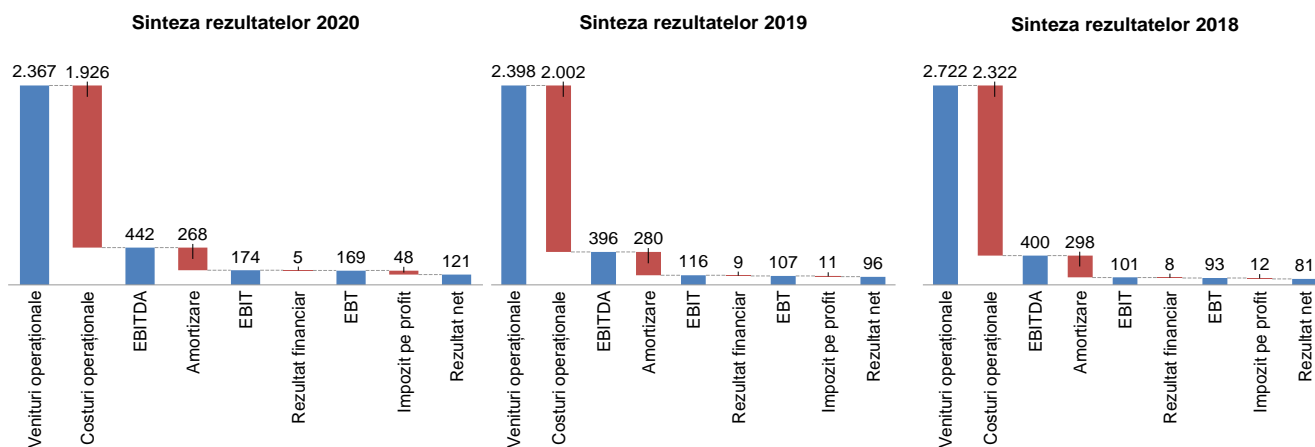
Segmentul activităților cu profit zero: înregistrează un rezultat pozitiv față de aceeași perioadă a anului 2019, determinată de creșterea veniturilor din servicii de sistem tehnologic cu 3%.

Pentru *al doilea semestru al anului 2020* s-au aplicat tarifele aprobate de ANRE prin Ordinul 142/2020, tarife cu intrare în vigoare la 01.07.2020 aplicabile până la data de 31.12.2020.

Astfel în comparație cu aceeași perioadă a anului trecut, s-a constatat o ușoară scădere a tarifului de transport (-0,29), iar cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost diminuată de la 55,34 TWh la 53,85 TWh.

Rezultatul financiar net înregistrat în anul 2020 este negativ în creștere comparativ cu anul 2019 în valoare de 5 mil lei. Acesta este influențat în principal, de evoluția cursului de schimb valutar al monedei naționale raportat la euro, monedă în care Compania are contractate împrumuturi bancare.

Figura 27: Rezultatul net (mil. lei)



11.1. Contul separat de profit și pierdere

Tabel 22: Contul separat de profit și pierdere

| Mil. Lei | 2020 | 2019 | 2018 | 20/19 |
|---|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Volum tarifat de energie [TWh] | 53,85 | 55,34 | 55,78 | ▼ (3%) |
| ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS | | | | |
| Venituri operaționale | 1.198 | 1.221 | 1.180 | ▼ (2%) |
| Transport și alte venituri din piața de energie | 1.035 | 1.082 | 1.070 | ▼ (4%) |
| Servicii de sistem funcționale | 121 | 88 | 64 | ▲ 38% |
| Alte venituri | 42 | 51 | 46 | ▼ (17%) |
| Costuri operaționale | 865 | 802 | 740 | ▲ 8% |
| Cheltuieli privind operarea sistemului | 310 | 352 | 309 | ▼ (12%) |
| Reparații și mentenanță | 98 | 102 | 91 | ▼ (4%) |
| Cheltuieli cu personalul | 279 | 210 | 189 | ▲ 33% |
| Alte costuri | 178 | 139 | 152 | ▲ 28% |
| EBITDA | 334 | 418 | 440 | ▼ (20%) |
| Amortizare | 268 | 280 | 298 | ▼ (4%) |
| EBIT | 66 | 138 | 142 | ▼ (52%) |
| ACTIVITĂȚI ZERO PROFIT | | | | |
| Venituri operaționale | 1.169 | 1.177 | 1.541 | ▼ (1%) |
| V.Servicii de sistem tehnologic | 674 | 654 | 637 | ▲ 3% |
| V.Piața de echilibrare | 495 | 523 | 904 | ▼ (5%) |
| Costuri operaționale | 1.061 | 1.200 | 1.582 | ▼ (12%) |
| Ch. Servicii de sistem tehnologic | 566 | 676 | 678 | ▼ (16%) |
| Ch. Piața de echilibrare | 495 | 523 | 904 | ▼ (5%) |
| EBIT | 108 | (22) | (40) | ▲ n/a |
| TOATE ACTIVITĂȚILE (CU PROFIT PERMIS ȘI ZERO PROFIT) | | | | |
| Venituri operaționale | 2.367 | 2.398 | 2.722 | ▼ (1%) |
| Costuri operaționale | 1.926 | 2.002 | 2.322 | ▼ (4%) |
| EBITDA | 442 | 396 | 400 | ▲ 12% |
| Amortizare | 268 | 280 | 298 | ▼ (4%) |
| EBIT | 174 | 116 | 101 | ▲ 50% |
| Rezultat financiar | (5) | (9) | (8) | ▲ 43% |
| EBT | 169 | 107 | 93 | ▲ 58% |
| Impozit pe profit | 29 | 11 | 12 | ▼ n/a |
| Profit net | 140 | 96 | 81 | ▲ 46% |
| Profit net pe acțiune | 1,91 | 1,31 | 1,11 | ▲ 46% |

11.1.1 Activități cu profit permis

Veniturile din activitățile cu profit permis sunt reprezentate în principal de **transportul energiei electrice și serviciile de sistem funcționale**.

Cadrul de reglementare aplicabil celor două activități creează premisele obținerii unei rentabilități financiare a capitalului investit în activele celor două activități, prin includerea în tarife a unor componente destinate remunerării finanțatorilor calculate prin aplicarea unei rate reglementate de rentabilitate la baza activelor reglementate.

Segmentul **activităților cu profit permis** a înregistrat o evoluție negativă a veniturilor în procent de 2% (1.198 mil lei în anul 2020 față de 1.221 mil lei în anul 2019), determinată de diminuarea cantității de energie electrică livrată consumatorilor cu 2,70%

Astfel, veniturile din activitatea de transport au înregistrat o scădere de aproximativ 4% în anul 2020, de la 1.082 mil lei în anul 2019 la 1.035 mil lei în anul 2020 concomitent cu creșterea semnificativă a veniturilor din serviciile de sistem funcționale în procent de 38% în anul 2020, de la 88 mil lei în anul 2019 la 121 mil lei în anul 2020.

Tabel 23: Venituri din activitățile cu profit permis

| Mil. lei | 2020 | 2019 | 2018 | 19/18 |
|--|--------------|--------------|--------------|---------|
| Venituri operaționale | 1.198 | 1.221 | 1.180 | ▼ (2%) |
| Transport și alte venituri din piața de energie | 1.035 | 1.082 | 1.070 | ▼ (4%) |
| Venituri din tariful de transport | 963 | 986 | 974 | ▼ (2%) |
| Venituri din alocarea capacității de interconexiune | 59 | 84 | 82 | ▼ (30%) |
| Alte venituri (ITC, energie reactivă, vânzare CPT) | 13 | 11 | 15 | ▲ 20% |
| Servicii de sistem funcționale | 121 | 88 | 64 | ▲ 38% |
| Venituri din tariful de servicii de sistem funcționale | 117 | 81 | 62 | ▲ 44% |
| Venituri cu schimburi neplanificate pe PZU | 4 | 6 | 2 | ▼ (36%) |
| Alte venituri | 42 | 51 | 46 | ▼ (17%) |

Veniturile din alocarea capacității de interconexiune au înregistrat o scădere de 30% față de valoarea realizată în anul 2019 (59 mil lei în 2020 față de 84 mil lei în 2019) corespunzător nivelului de utilizare a disponibilităților capacității de interconexiune de către traderii de pe piața de energie electrică.

Mecanismul de alocare a capacității de interconexiune constă în organizarea de licitații anuale, lunare, zilnice și intrazilnice. Cele anuale, lunare și intrazilnice sunt explicite - se licitează doar capacitatea de transport, iar cele zilnice cu Ungaria sunt implicite - se alocă simultan cu energia și capacitatea. prin mecanismul de cuplare.

Înființarea, începând cu data de 19 noiembrie 2014, a bursei regionale de energie de către România, Ungaria, Cehia și Slovacia presupune ca aceste patru țări să ajungă să aibă un preț unic al electricității tranzacționate pe piețele spot. Alocarea de capacitate între România și Ungaria, singura țară din cele 3 cu care România are frontieră, se face de transportatori: Transelectrica și MAVIR, prin mecanism comun, în baza unui acord bilateral.

Începând cu anul 2016, s-a implementat principiul UIOSI pe granița cu Bulgaria, iar începând cu anul 2017 și pe granița cu Serbia. Potrivit acestui principiu, participanții care nu folosesc capacitățile câștigate la licitațiile anuale și lunare sunt remunerați (de către Transelectrica) pentru capacitatea respectivă. Capacitatea neutilizată se vinde ulterior în cadrul licitațiilor zilnice. Pe granița cu Ungaria sensul este invers, în sensul că MAVIR remunerează participanții pentru capacitățile neutilizate.

Piața de alocare a capacităților de interconexiune este fluctuantă, prețurile evoluând funcție de cererea și necesitatea participanților pe piața de energie electrică de a achiziționa capacitate de interconexiune.

Începând cu noiembrie 2019 a avut loc lansarea celui de-al 2-lea val în cadrul soluției unice europene de cuplare a piețelor intrazilnice (SIDC – Single Intraday Coupling). Mecanismul unic de cuplare a piețelor intrazilnice asigură armonizarea continuă a ofertelor de vânzare și cumpărare a participanților la piața dintr-o zonă de ofertare cu oferte de vânzare și cumpărare din interiorul propriei zone de ofertare și din orice altă zonă de ofertare unde este disponibilă capacitate transfrontalieră. Astfel, licitațiile intrazilnice explicite sunt numai pe granița cu Serbia, iar pe granițele cu Bulgaria și cu Ungaria sunt implicite (în cadrul SIDC).

Utilizarea veniturilor nete din alocarea capacității de interconexiune se realizează în conformitate cu prevederile din Ordinul ANRE nr.171/2019 și Regulamentul UE nr. 2019/943 din 05 iunie 2019 privind piața internă de energie electrică, ca sursă de finanțare a investițiilor pentru modernizarea și dezvoltarea capacității de interconexiune cu sistemele vecine.

Veniturile din tranzacții CPT au fost mai mari în perioada analizată a anului 2020 comparativ cu cea a anului 2019 cu suma de 1,3 mil lei, datorită faptului că dezechilibrele Transelectrica au fost în sens contrar dezechilibrelor PRE CIGA ENERGY și astfel vânzarea energiei excedentare în cadrul PRE a fost mai avantajoasă decât vânzarea pe Piața de Echilibrare.

Veniturile din tranzacționarea energiei pentru CPT au fost obținute în principal din vânzarea energiei în excedent pe Piața Intrazilnică administrată de OPCOM și în cadrul PRE CIGA Energy, pe Piața de Echilibrare.

La sfârșitul lunii noiembrie a anului 2019 s-a lansat funcționarea cuplată a pieței intrazilnice la nivel european, în cadrul proiectului XBID/SIDC, care a

asigurat o mai mare lichiditate a pieței și o diversificare a produselor tranzacționate.

Veniturile din serviciile de sistem funcționale au înregistrat o creștere în anul 2020 cu aproximativ 33

mil lei comparativ cu anul 2019, determinată de majorarea tarifului aprobat de ANRE pentru aceste servicii în condițiile diminuării cantității de energie electrică livrată consumatorilor cu 2,70%, respectiv cu 1.493.978 MWh.

Figura 28: Venituri din activități cu profit permis (mil. lei)

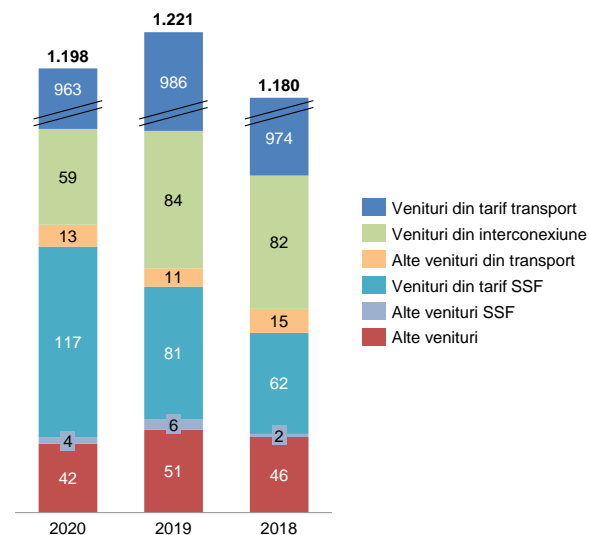
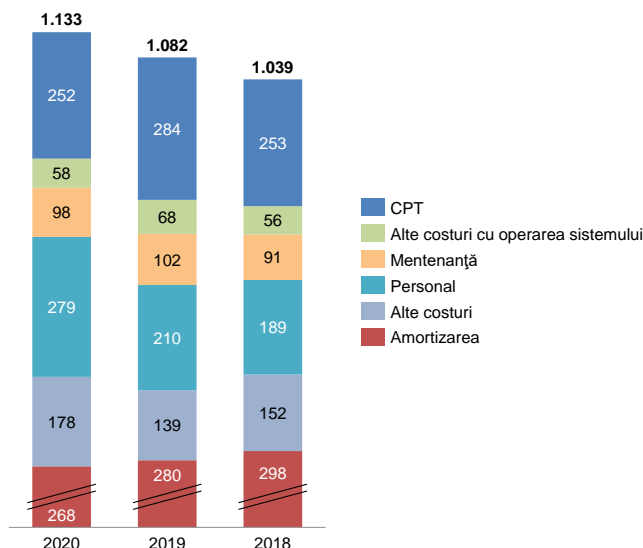


Figura 29: Cheltuieli din activități cu profit permis (mil. lei)



Tabel 24: Costuri din activitățile cu profit permis

| Mil lei | 2020 | 2019 | 2018 | 20/19 |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Costuri operaționale | 865 | 802 | 740 | ▲ 8% |
| Costuri de operare a sistemului | 310 | 352 | 309 | ▼ (12%) |
| Cheltuieli privind consumul propriu tehnologic | 252 | 284 | 253 | ▼ (11%) |
| Cheltuieli cu congestiile | 0 | 2 | 8 | ▼ (100%) |
| Cheltuieli privind consumul de energie electrică în stațiile RET | 16 | 20 | 17 | ▼ (21%) |
| Cheltuieli privind serviciile de sistem funcționale | 30 | 33 | 15 | ▼ (7%) |
| Cheltuieli cu ITC (Inter TSO Compensation) | 11 | 13 | 15 | ▼ (13%) |
| Cheltuieli de administrare OPCOM | 0,20 | 0,15 | 0,13 | ▲ 30% |
| Reparații și mentenanță | 98 | 102 | 91 | ▼ (4%) |
| Cheltuieli cu personalul | 279 | 210 | 189 | ▲ 33% |
| Alte costuri | 178 | 139 | 152 | ▲ 28% |
| Amortizare | 268 | 280 | 298 | ▼ (4%) |
| Costuri operaționale inclusiv amortizare | 1.133 | 1.082 | 1.039 | ▲ 5% |

Cheltuielile operaționale din activitățile cu profit permis (inclusiv amortizarea) realizate în anul 2020 au crescut cu 5% comparativ cu perioada similară a anului anterior (1.133 mil lei de la 1.082 mil lei).

Costuri de operare a sistemului

Costurile cu operarea sistemului au înregistrat o scădere de 12% în anul 2020 comparativ cu anul 2019, de la 352 mil. lei la 310 mil. lei datorate în principal scăderii cheltuielilor cu CPT.

Cheltuieli privind CPT

Pentru acoperirea consumului propriu tehnologic (CPT), Compania, participă pe piețele administrate de OPCOM pe diferite orizonturi de timp, astfel:

- Pe termen lung se participă la Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale de energie electrică prin licitație extinsă (PCCB-LE) și la Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale cu Negociere Continuă (PCCB-NC), în baza unui CPT minim prognozat de UNO-DEN la sfârșitul anului precedent, care reprezintă circa 50% din CPT total prognozat.

- Pe termen scurt există două piețe disponibile:
 - **Piața pentru Ziua Următoare (PZU):** pentru acoperirea diferențelor între CPT minim prognozat și cel prognozat zilnic. Compania participă în fiecare zi prin depunerea de oferte de achiziție energie pe PZU pe platforma specifică OPCOM.
 - **Piața intra-zilnică (PI):** în cazul în care există modificări de prognoză în timpul zilei, energia necesară poate fi tranzacționată pe această piață, cât mai aproape de momentul de livrare.

Diferențele dintre cantitățile orare realizate efectiv și cele achiziționate după tranzacționarea pe PCCB, PZU și PI se compensează pe **Piața de Echilibrare (PE)** în ziua de funcționare.

Începând cu data de 18.01.2018 a intrat în vigoare Contractul de “Achiziție de energie electrică pentru acoperirea dezechilibrelor de la cantitățile notificate aferente pierderilor tehnologice de energie electrică în rețelele electrice de transport prin transferul responsabilității echilibrării”, nr. C380/06.10.2014, încheiat între CNTEE Transelectrica SA și CIGA ENERGY SA, prin care s-au redus prețurile de achiziție a energiei de pe piața de echilibrare.

În anul 2020 cheltuielile privind consumul propriu tehnologic au fost mai mici comparativ cu anul 2019, datorită următoarelor aspecte:

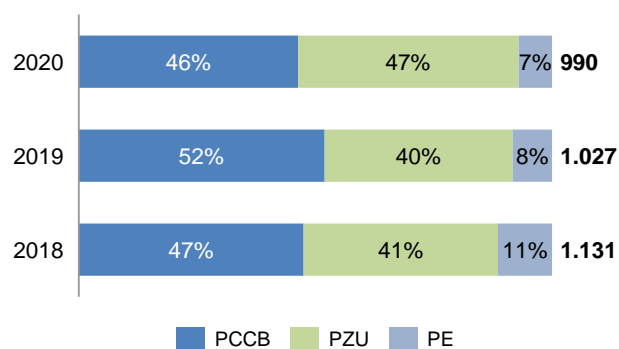
- în contextul epidemiologic generat de răspândirea Covid-19 (coronavirus), prețul mediu pe PZU a avut o tendință accentuată de scădere (cca 25%) începând cu luna ianuarie 2020

- prețul mediu al energiei achiziționate de pe Piața de Echilibrare a scăzut de asemenea, în contextul unor dezechilibre ale Transelectrica în sens contrar dezechilibrelor PRE CIGA ENERGY, astfel soldul dezechilibrelor fiind la circa jumătate față de anul precedent

- începând cu data de 1 septembrie 2020 a intrat în vigoare Ordinul ANRE nr.61/2020 care a condus la o serie de modificări importante în piața de echilibrare, printre care posibilitatea de înregistrare de prețuri excedent negative.

În luna septembrie s-au înregistrat astfel de prețuri în majoritatea intervalelor, ceea ce a condus la o creștere a costului cu CPT prin faptul că energia în excedent vândută pe piața de echilibrare nu mai aduce venituri ci generează costuri suplimentare.

Figura 30: Mixul de procurare în funcție de cantitățile cumpărate de pe piețe (GWh)



Conform Regulamentului Uniunii Europene nr.1222/2015 (CACM) – “de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor”, una dintre principalele obligații rezultate din conținutul acestui regulament este aceea de unificare a piețelor de energie pe termen scurt (zilnice și intrazilnice), obligație ce trebuie îndeplinită atât de către OPEED – „Operatorii Pieței de Energie Electrică Desemnați”, cât și de către OTS – „Operatorii de Transport și Sistem” din Europa.

În acest sens a fost demarat proiectul de cuplare a piețelor zilnice de energie din statele membre UE România și Bulgaria în anul 2020, proiect care presupune cuplarea piețelor zilnice de energie din statele membre UE România și Bulgaria.

În data de 22.09.2020, autoritățile naționale de reglementare din Austria, Germania, Polonia și țările 4M Market Coupling (4M MC), și anume Republica Cehă, Ungaria, România și Slovacia, au primit de la Comisia Europeană (DG ENER) îndrumarea pentru Operatorii Piețelor de Energie Electrică Desemnați (OPEED) și Operatorii de Transport și de Sistem (OTS) care participă la Proiectul DE-AT-PL-4M MC (cunoscut și sub denumirea de “Interim Coupling Project” sau „ICP”) care stabilește prioritizarea implementării soluției ICP în timp util.

Această îndrumare a fost solicitată de autoritățile naționale de reglementare respective după câteva luni de discuții, deoarece în primul trimestru al anului 2020 au fost identificate de către mai multe părți implicate în proiect, blocaje în procesul de implementare locală.

Aceste blocaje se datorează interdependențelor dintre proiectele aflate în paralel în desfășurare, cum ar fi CORE FB MC, Allegro, NorNed, Polish MNA, rezultând într-o întârziere a activităților de implementare a Interim Coupling.

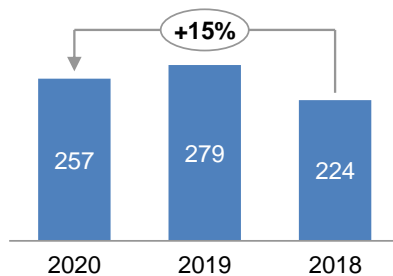
DG ENER consideră o implementare secvențială a proiectelor Interim Coupling și CORE Flow Based Market Coupling (Core FB MC) ca fiind cea mai bună cale de urmat, întrucât proiectul Interim Coupling va facilita Cuplearea Unică a Piețelor pentru Ziua Următoare și în special extinderea geografică către toate frontierele relevante ale UE conform cerințelor Regulamentului CACM în cel mai scurt timp posibil.

De asemenea, va aduce câștiguri de bunăstare participanților la piață. De asemenea, DG ENER a comunicat că Proiectul Interim Coupling va aduce valoare adăugată prin asigurarea faptului că țările din Europa Centrală și de Est nu vor rămâne izolate, chiar dacă ar apărea alte întârzieri în implementarea CORE FB.

În plus, va permite compararea rezultatelor testării cuplării bazată pe fluxuri cu datele din producție ale funcționării cuplate pe bază de NTC în timpul rulării paralele externe a proiectului CORE FB MC. Luând în considerare îndrumarea primită, data de lansare a proiectului Interim Coupling este preconizată în prezent pentru luna aprilie 2021.

Următorii pași ai proiectului Interim Coupling se vor concentra în principal pe actualizarea foii detaliate de parcurs a proiectului, finalizarea punctelor rămase deschise și testarea internă a soluției (planificată în prezent la începutul anului 2021), precum și testele cu părți externe.

Figura 31: Cost mediu unitar energia procurată pentru CPT (lei/MWh)



Diferența dintre energia electrică efectiv consumată pentru acoperirea pierderilor din RET și energia achiziționată reprezintă dezechilibre care sunt acoperite automat de **Piața de Echilibrare**.

În anul 2018 s-au eliminat plafoanele care limitau prețul minim și prețul maxim al energiei de deficit, ceea ce a condus la o creștere semnificativă a prețului mediu pe această piață.

Congestii

Congestiile (restricțiile de rețea) reprezintă solicitări de transport al energiei electrice peste limitele de capacitate tehnică ale rețelei, fiind necesare acțiuni

corective din partea operatorului de transport și de sistem și apar în situația în care, la programarea funcționării sau la funcționarea în timp real, circulația de puteri între două noduri sau zone de sistem conduce la nerespectarea parametrilor de siguranță în funcționarea unui sistem electroenergetic.

Gestionarea situațiilor de congestie se realizează prin modificarea topologiei rețelei și în ultima instanță prin redispecerizarea producției de energie electrică.

Congestiile de rețea eliminate prin redispecerizare sunt estimate pe baza regimurilor care iau în considerare diferite scenarii de funcționare a centralelor electrice, luând în calcul cel puțin următoarele ipoteze minimale

- restricții în alimentarea cu combustibil a centralelor electrice
- regimul hidrologic care să implice reducerea debitelor pe Dunăre și râurile interioare
- zonele puternic deficitare/excedentare
- seceta, temperaturi ridicate
- Perioade geroase.

Redispecerizarea producției are ca efect ieșirea din ordinea de merit rezultată în Piața de Echilibrare, costurile suplimentare fiind suportate de către Transelectrica. Aceasta reprezintă o măsură utilizată de Transelectrica doar în situații cerute de menținerea siguranței în funcționare a sistemului de transport.

Cheltuielile privind consumul de energie electrică în stațiile RET

Cheltuielile privind consumul de energie electrică în stațiile RET au înregistrat o scădere de 4,2 mil lei în perioada ianuarie - decembrie 2020 comparativ cu aceeași perioadă a anului 2019, determinată de evoluția crescătoare a prețurilor la energia electrică și, în special, de prețurile ferme mai mari față de anul trecut cu care au fost încheiate contractele pe piața concurențială de furnizare energie electrică pentru anul 2020.

Cheltuieli privind serviciile de sistem funcționale

Cheltuielile privind serviciile de sistem funcționale reprezintă schimburile internaționale necontractate de energie electrică cu țările vecine și cheltuielile cu schimburile neplanificate pe piața zilei următoare (PZU).

Cheltuielile privind serviciile de sistem funcționale au înregistrat o scădere cu aproximativ 2,2 mil. lei în comparație cu anul 2019, scădere determinată în principal, reducerea cheltuielilor pe piața de

echilibrare privind schimburile neplanificate de energie electrică cu țările vecine interconectate la SEN.

Cheltuieli cu Inter TSO Compensation (ITC)

Cheltuielile cu ITC reprezintă obligațiile lunare de plată/drepturile de încasare pentru fiecare operator de transport și de sistem (TSO). Acestea se stabilesc în cadrul mecanismului de compensare/decontare a efectelor utilizării rețelei electrice de transport (RET) pentru tranzite de energie electrică între operatorii TSO din cele 35 de țări care au aderat la acest mecanism din cadrul ENTSO-E.

11.1.2 Activități zero-profit

Tabel 25: Sinteza veniturilor din activități zero-profit

| Mil. lei | 2020 | 2019 | 2018 | 20/19 |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------|
| Venituri operaționale | 1.169 | 1.177 | 1.541 | ▼ (1%) |
| V.Servicii de sistem tehnologic | 674 | 654 | 637 | ▲ 3% |
| V.Piața de echilibrare | 495 | 523 | 904 | ▼ 5% |

În anul 2020 veniturile din serviciile de sistem tehnologice au înregistrat o creștere față de anul 2019 cu suma de 20 mil. lei determinată de majorarea tarifului aprobat de ANRE pentru aceste servicii în condițiile diminuării cantității de energie electrică livrată consumatorilor cu 2,7%, respectiv cu 1,49 MWh.

Veniturile din piața de echilibrare au înregistrat în anul 2020 o diminuare cu 28 mil lei față de anul 2019, determinată de:

- eliminarea limitelor de preț la ofertare pe piața de echilibrare, cu aplicabilitate începând cu luna septembrie 2020;
- eliminarea obligativității participării la piața de echilibrare, cu aplicabilitate începând cu luna septembrie 2020;
- scăderea dezechilibrului negativ înregistrat la nivelul furnizorilor de energie electrică pe piața de echilibrare;
- modul de realizare a contractării pe piețele anterioare pieței de echilibrare;
- evoluția hidraulicității;

Tabel 26: Sinteza cheltuielilor din activități zero-profit

| Mil. lei | 2020 | 2019 | 2018 | 20/19 |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------|
| Costuri operaționale | 1.061 | 1.200 | 1.582 | ▼ (12%) |
| Ch. Servicii de sistem tehnologice | 566 | 676 | 678 | ▼ (16%) |
| Ch. Piața de echilibrare | 495 | 523 | 904 | ▼ (5%) |

Cheltuielile cu serviciile de sistem tehnologice au înregistrat în anul 2020 o scădere în procent de 16%

În anul 2020 aceste cheltuieli au înregistrat o scădere de aproximativ 13% (de la 13 mil.lei în anul 2019 la 11 mil.lei în anul 2020).

Mentenanță și reparații

Cheltuielile cu lucrările de mentenanță au scăzut cu 4% în anul 2020 (de la 102 mil. lei în 2019 la 98 mil. lei în 2019). La realizarea programului anual de mentenanță aferent anului 2020 a fost acordată prioritate lucrărilor/serviciilor care conduc la mărirea gradului de siguranță în exploatare a instalațiilor, finalizării lucrărilor/serviciilor contractate și a celor care contribuie la buna funcționare a instalațiilor.

- evoluția prețului mediu de deficit înregistrat pe piața de echilibrare;
- scăderea cererii de energie electrică (consumului) în condițiile unei ierni blânde;
- reducerea consumului de energie electrică ca urmare a reglementărilor emise de Administrația Publică Centrală pentru prevenirea răspândirii Covid-19.

Totodată luând în considerare modificările legislative anunțate de către ANRE pentru piața de energie electrică, începând cu 1 aprilie 2020, piața de echilibrare nu mai este obligatorie, ci a devenit opțională, s-au eliminat toate limitele de preț (ceea ce înseamnă că prețul energiei electrice pe această piață poate varia între minus 99.999 de euro și 99.000 de euro/MWh).

Decontarea tranzacțiilor pe piața de echilibrare se face la prețul marginal, apărând astfel posibilitatea agregării în această piață, inclusiv cu locurile de consum, iar producătorii din surse regenerabile au parte în continuare de dispecerizare prioritară.

față de anul 2019, de la 676 mil. lei în anul 2019 la 566 mil lei în anul 2020.

Valoarea costurilor cu achiziția STS pentru anul 2020 a fost determinată în principal de următorii factori:

- menținerea prețurilor de achiziție a serviciilor de sistem tehnologice pe piața concurențială în anul 2020 în jurul valorilor înregistrate în anul 2019, pentru rezerva secundară (RS) și rezerva terțiară rapidă (RTR)
- manifestarea în anul 2020 a unui nivel ridicat de concentrare a pieței serviciilor tehnologice de sistem pe tipurile de servicii rezervă secundară (RS) și rezervă terțiară rapidă (RTR).

În anul 2020 s-au achiziționat servicii de sistem tehnologice în regim reglementat potrivit Deciziilor ANRE nr. 1551/2019 și nr. 1078/2020 (de la Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrică” SA), Deciziilor ANRE nr. 2212/2019 și nr. 1211/2020 (de la Societatea Complexul Energetic Hunedoara SA), Deciziei ANRE nr. 1851/2019 (de la Societatea Electrocentrale Galați SA), precum și potrivit HG nr. 593/12.08.2019 prin care s-au aprobat „Măsurile privind nivelul de siguranță și securitate în funcționare a Sistemului Electroenergetic Național, pentru perioada 1 noiembrie 2019 – 31 martie 2020”.

Serviciile de sistem tehnologice sunt achiziționate de Companie de la producători în scopul asigurării menținerii nivelului de siguranță în funcționare a SEN și a calității energiei electrice transportată la parametrii ceruți de normele tehnice în vigoare. Contractarea acestor servicii se realizează:

- în regim reglementat, în baza Hotărârilor de Guvern și a Deciziilor ANRE;
- prin mecanisme concurențiale.

Transelectrica refacturează valoarea serviciilor de sistem tehnologice achiziționate de la producători

Figura 32: Rezultate din activități zero-profit (mil. lei)

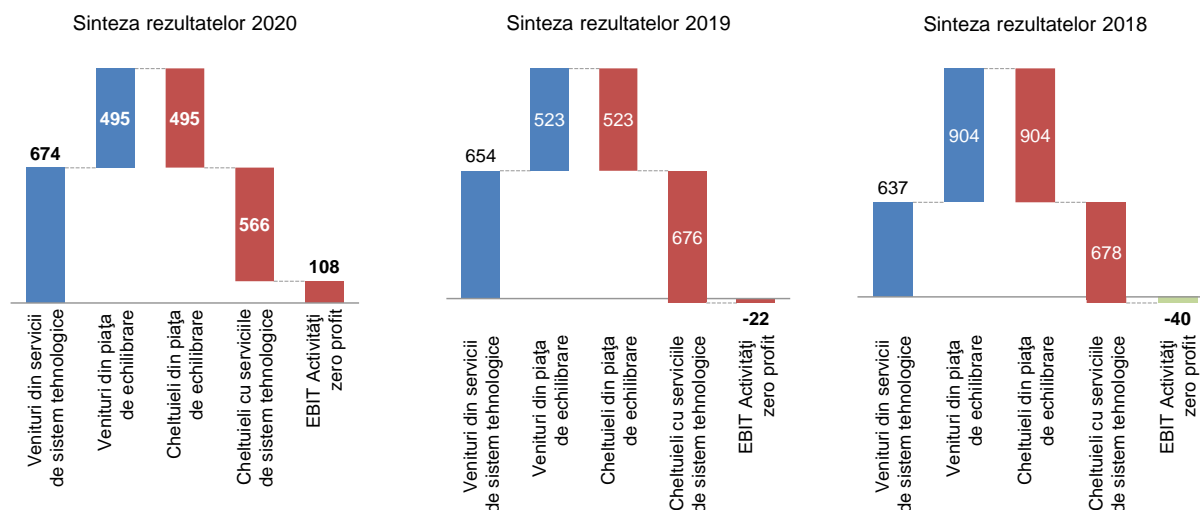
către furnizorii de energie electrică licențiați de ANRE, care includ mai departe acest cost în factura la consumatorul final, acesta beneficiind în final de aceste servicii.

Cheltuielile din piața de echilibrare rezultă în urma tranzacțiilor desfășurate pe această piață, fiind acoperite integral de veniturile din piața de echilibrare.

În analiza evoluției pieței de echilibrare se au în vedere următorii factori :

- evoluția hidrolicității;
- impredictibilitatea și volatilitatea producției din surse regenerabile (în special eoliana);
- pentru lunile de iarnă se estimează echilibrarea sistemului prin pornirea/menținerea în stare de funcționare a mai multor grupuri/cazane termo și selectarea unui volum mare de energie la creștere;
- supracontractarea/subcontractarea pe piețele anterioare pieței de echilibrare.

Pentru anul 2021 se estimează că reglementările care se vor implementa în legislația națională în concordanță cu prevederile Regulamentului (UE) 2019/943 al Parlamentului European și al Consiliului din 5 iunie 2019, contractarea serviciilor tehnologice de sistem la Intervalul de decontare de 15 minute, efectuarea decontării pe piața de echilibrare la intervalul de decontare de 15 minute și evoluția economiei și a consumului de energie electrică la nivel național, vor avea un impact semnificativ privind evoluția veniturilor/costurilor pe piața de echilibrare și în evoluția costurilor cu achiziția serviciilor de sistem la nivelul Transelectrica SA.



11.2. Rezultatul financiar

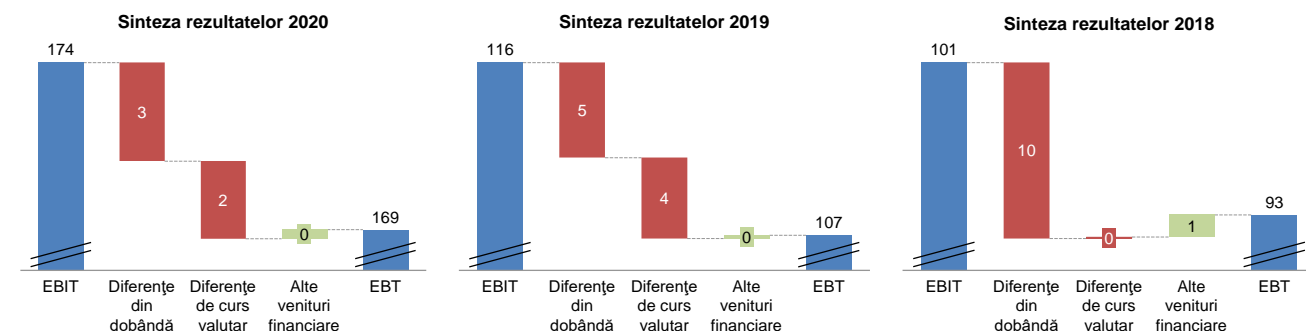
Rezultatul financiar net înregistrat în anul 2020 a fost negativ în valoare de 5 mil.lei. Acesta este influențat

în principal, de evoluția cursului de schimb valutar al monedei naționale raportat la euro, monedă în care Compania are contractate împrumuturi bancare pentru finanțarea programelor de investiții.

Tabel 27: Evoluția cursului de schimb valutar

| Lei | 2020 | 2019 | 2018 | 20/19 |
|-------|--------|--------|--------|--------|
| 1 EUR | 4,8694 | 4,7793 | 4,6639 | ▲ 1,9% |
| 1 USD | 3,9660 | 4,2608 | 4,0736 | ▼ 7% |

Figura 33: Rezultate financiare (mil.lei)



11.3. Bilanț – poziția financiară

| Mil. lei | 2020 | 2019 | 2018 | 20/19 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Active imobilizate | | | | |
| Imobilizări corporale | 3.561 | 3.440 | 2.988 | ▲ 4% |
| Imobilizări necorporale | 7 | 23 | 23 | ▼ (70%) |
| Imobilizări financiare | 82 | 82 | 80 | ▲ 0% |
| Imobilizari af. Drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing - clădiri | 38 | 6 | 0 | ▲ n/a |
| Total | 3.687 | 3.551 | 3.091 | ▲ 4% |
| Active circulante | | | | |
| Stocuri | 38 | 38 | 35 | ▲ 2% |
| Clienți și conturi asimilate | 848 | 706 | 1.064 | ▲ 20% |
| Alte active financiare | 0 | 85 | 0 | ▼ (100%) |
| Impozit pe profit de recuperat | 1 | 0 | 0 | ▲ n/a |
| Numerar și echivalente de numerar | 554 | 321 | 482 | ▲ 73% |
| Total | 1.442 | 1.150 | 1.581 | ▲ 25% |
| ACTIVE TOTALE | 5.129 | 4.700 | 4.672 | ▲ 9% |
| Capitaluri proprii | | | | |
| Capital social | 733 | 733 | 733 | ▼ 0% |
| Rezerve | 1.047 | 1.117 | 763 | ▼ (6%) |
| Rezultat reportat | 1.611 | 1.434 | 1.313 | ▲ 11% |
| Total | 3.390 | 3.284 | 2.809 | ▲ 3% |
| Datorii pe termen lung | | | | |
| Împrumuturi pe termen lung | 102 | 123 | 144 | ▼ (17%) |
| Alte datorii pe termen lung | 573 | 561 | 520 | ▲ 6% |
| Total | 675 | 684 | 664 | ▼ 1% |
| Datorii pe termen scurt | | | | |
| Împrumuturi pe termen scurt | 25 | 56 | 53 | ▼ (56%) |
| Datorii comerciale | 888 | 556 | 1.021 | ▲ 60% |
| Alte datorii pe termen scurt | 151 | 120 | 125 | ▲ 25% |
| Total | 1.064 | 732 | 1.199 | ▲ 45% |
| Datorii totale | 1.738 | 1.416 | 1.863 | ▲ 24% |
| CAPITALURI PROPRII și DATORII | 5.129 | 4.700 | 4.672 | ▲ 9% |

Active

Activele imobilizate au înregistrat o creștere de 4% la finele anului 2020 față de anul 2019, pe fondul creșterii imobilizărilor corporale în curs determinată în principal de realizarea lucrărilor de investiții în stațiile și liniile electrice de înaltă tensiune dar și de recunoașterea dreptului de utilizare a activelor luate în leasing – clădiri și care reprezintă dreptul de utilizare a spațiilor închiriate de Companie în clădirea de birouri Platinum conform prevederilor IFRS 16 – Contracte de leasing.

În anul 2019 s-a desfășurat operațiunea de reevaluare pentru terenuri, imobilizări corporale clasificate în Grupa 2 – Instalații tehnice, mijloace de transport și de revizuire a duratelor de viață utilă a imobilizărilor corporale clasificate în Grupa 1 - Construcții și în Grupa 2 Instalații tehnice, mijloace de transport de către un evaluator independent autorizat de către Uniunea Națională a Evaluatorilor Autorizați din România (ANEVAR).

Aceste imobilizări au fost reevaluate în principal utilizând metoda bazată pe costuri. În cadrul acestei metodei, costul brut de înlocuire a fost stabilit utilizând metoda indirectă. Metoda bazată pe costuri a fost utilizată din considerente care țin de specializarea activelor pentru care s-a constatat insuficiența informațiilor de piață și/sau inexistența unei piețe active.

La 31 decembrie 2019 Compania a recunoscut un surplus net din reevaluarea instalațiilor speciale, utilajelor și echipamentelor, aparatelor de măsură și control și a vehiculelor în sumă de 494,7 mil. lei, din care 503,4 mil. lei în contul de rezerve din reevaluare iar suma de (8,7) mil. lei a fost înregistrată în contul de profit și pierdere al anului.

Totodată trebuie menționat faptul că activele corporale din grupa Clădiri și instalații speciale, au fost reevaluate pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2018. Astfel Compania a recunoscut un surplus net din reevaluarea construcțiilor și instalațiilor speciale în sumă de 99,4 mil. lei, din care suma de 100,4 mil. lei a fost recunoscută în creditul contului de rezerve din reevaluare și suma de (0,93 mil. lei) a fost recunoscută în contul de profit și pierdere al anului 2018.

Clădirile și instalațiile speciale constau în principal în stații de transformare și linii electrice de înaltă tensiune. Utilajele și echipamentele constau în principal în transformatoare și celule aferente SEN de 110 kV, 220 kV, 400 kV și 750 kV.

Clădirile și instalațiile speciale sunt prezentate în situațiile financiare la valoarea netă. Compania a schimbat metoda de înregistrare a reevaluării la 31 decembrie 2015 trecând de la metoda brută la cea netă, pentru a prezenta o imagine mai clară, mai concisă și mai relevantă, fără influența dată de o denaturare artificială a valorii contabile brute și a amortizării.

În anul 2020 au fost corectate suprafețele pentru două terenuri aparținând UTT Sibiu care la reevaluarea de la 31 decembrie 2019 au fost eronate.

Prin Erata la Raportul de Reevaluare a terenurilor cu nr. 1781/08.09.2020, JPA România a stabilit noua valoare pentru următoarele terenuri:

- Sediul CE Mureș str. Tamaș Erno nr. 3 – suprafața incorectă 1.115 mp - corect fiind 557,5 mp
- Sediul Alba Iulia str. Ferdinand nr. 83 – suprafața incorectă 334,52 mp - corect fiind 325,49 mp, astfel valoarea terenurilor a fost diminuată cu 0,48 mil lei pe seama contului de rezerve din reevaluare

Pentru imobilizările necorporale în curs cea mai mare intrare în anul 2020 a fost reprezentată de Racordarea LEA 400 kV Isaccea - Varna și LEA 400 kV Isaccea - Dobrudja în Stația 400 kV Medgidia Sud, Etapa I - Extinderea Stației 400 kV Medgidia Sud – 2.717.

În anul 2020 cele mai mari transferuri din imobilizări necorporale în curs la imobilizări necorporale sunt reprezentate de:

- Upgradarea platformelor hardware și software ale sistemului SCADA din Stația Stupărei – 0,15 mil lei;
- Upgrade Licențe antivirus BITDEFENDER – 0,05 mil lei;
- Software și licență sistem de monitorizare on-line AT1 200 MVA – 0,04 mil lei.

Creșterea imobilizărilor necorporale la 31 decembrie 2020 este reprezentată în principal de recunoașterea dreptului de utilizare a activelor luate în leasing – clădiri - reprezintă dreptul de utilizare a spațiilor închiriate de Companie în clădirea de birouri Platinum din Str. Olteni nr. 2-4, sector 3, București (contract nr. C217/2015 încheiat cu Dagesh Rom SRL), conform prevederilor IFRS 16 – Contracte de leasing.

Vechiul contract s-a finalizat la 30.09.2020, iar la 01.10.2020 a intrat în vigoare noul contract de închiriere (contract nr. C232/202), valabil pe o perioadă de 5 ani.

Imobilizări financiare

Imobilizările financiare la data de 31 decembrie 2020 față de 31 decembrie 2019 au înregistrat o ușoară creștere care a fost determinată de afilierea Companiei la acționariatul Southeast Electricity Network Coordination Center (SEleNe CC) Societe Anonyme.

Prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr.3 din data de 6 martie 2020, s-a aprobat participarea Companiei ca proprietar fondator la capitalul de constituire a Centrului Regional pentru coordonarea securității operaționale în regiunile de calcul coordonat al capacităților de schimb transfrontalier SEE (Bulgaria, Grecia, România) și GRIT (Grecia-Italia).

Activele circulante au înregistrat o creștere de 25% în anul 2020 comparativ cu valoarea înregistrată la 31 decembrie 2019, determinată în principal de creșterea creanțelor comerciale și alte conturi asimilate.

Cel mai mare impact în creșterea creanțelor comerciale și a altor creanțe îl are variația clienților pe piața de energie electrică și din alte activități.

Astfel la data de 31 decembrie 2020, clienții în sold din activitatea operațională și piața de echilibrare înregistrează o creștere față de 31 decembrie 2019 determinată în principal de:

- creșterea volumului tranzacțiilor pe piața de echilibrare în lunile octombrie, noiembrie și decembrie 2020 față de perioada similară a anului 2019, determinând creșterea creanțelor aflate în sold la data de 31 decembrie 2020 față de 31 decembrie 2019.

Din totalul creanțelor comerciale înregistrate la 31 decembrie 2020, 23% reprezintă creanțe de încasat din schema de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, procent similar cu cel înregistrat în și în anul 2019.

Soldul în valoare de 195 mil. lei este reprezentat de facturile emise aferente schemei de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, din care:

- supracompensare pentru perioada 2011-2013 în sumă de 76,7 mil. lei, respectiv de la RAAN – 63,5 mil. lei și CET Govora SA – 13,2 mil. lei;

- bonus necuvenit pentru 2014 în suma de 3,9 mil. lei, respectiv de la RAAN – 2 mil. lei, CET Govora – 1,9 mil. lei;
- bonus necuvenit pentru 2015 în sumă de 0,6 mil lei, respectiv de la CET Govora – 0,5 mil lei, Interagro – 0,03 mil lei;
- contribuție pentru cogenerare neîncasată de la furnizorii consumatorilor de energie electrică, în sumă de 21,1 mil lei, respectiv de la: Transenergo Com – 5,9 mil lei, PetProd – 4,4 mil lei, Romenergy Industry – 2,7 mil lei, RAAN- 2,4 mil lei, UGM Energy – 1,8 mil lei, CET Govora – 0,9 mil lei, KDF Energy – 0,9 mil lei și alții.

Până la data prezentului raport, Compania a încasat integral creanțele aferente supracompensării activității privind schema de sprijin pentru anul 2019 (suma de 32,3 mil lei), prin tranzacții bancare, de la Electrocentrale București, precum și bonusul necuvenit stabilit prin Decizii ANRE pentru anul 2019, în valoare de 15,5 mil lei, de la următorii producători: Complexul energetic Oltenia, Electrocentrale București, CET Govora, Complexul Energetic Hunedoara, Bepco SRL, Modern Calor SA, Soceram SA, Electroulaj SA, CET Arad, Universitatea Politehnică din București, Colonia Cluj Napoca energie SRL și Vest Energo SA.

Pentru stingerea creanțelor generate de supracompensare și bonus necuvenit, Compania a solicitat producătorilor calificați în schema de sprijin efectuarea de compensări reciproce. Pentru producătorii (RAAN, CET Govora) care nu au fost de acord cu aceasta modalitate de stingere a creanțelor și datorilor reciproce, Compania a aplicat și aplică în continuare prevederile art. 17 alin. 5 din Ordinul președintelui ANRE nr. 116/2013 pentru aprobarea Regulamentului privind stabilirea modului de colectare a contribuției pentru cogenerarea de înaltă eficiență și de plată a bonusului pentru energia electrică produsă în cogenerare de înaltă eficiență: “în cazul în care producătorul nu a achitat integral către administratorul schemei de sprijin obligațiile de plată rezultate în conformitate cu prevederile prezentului regulament, administratorul schemei de sprijin plătește producătorului diferența dintre valoarea facturilor emise de producător și obligațiile de plată ale producătorului referitoare la schema de sprijin, cu menționarea explicită, pe documentul de plată, a sumelor respective” și a reținut de la plată sumele aferente schemei de sprijin convenite.

La data de 31 decembrie 2020, alte creanțe în sumă de 111,4 mil lei în scădere cu 2% față de anul 2019 includ în principal:

- debitori diverși, 83 mil lei, reprezentând penalități de întârziere la plată calculate clienților rău platnici, în sumă de 74 mil lei (din care suma de 35 mil lei reprezintă penalități aferente schemei de sprijin;
- compensații datorate de furnizori pentru nelivrarea energiei electrice (Arelco Power 0,9 mil.lei) și Enol Grup 2,5 mil.lei). Pentru compensațiile datorate de furnizorii din activitatea operațională au fost înregistrate ajustări de depreciere
- creanță de recuperat de la OPCOM reprezentând TVA-ul aferent aportului în natura la capitalul filialei în suma de 4,5 mil lei;
- cheltuieli înregistrate în avans în sumă de 1,1 mil lei reprezentate în principal de chirie și mentenanță clădire birouri, avansuri la contractele încheiate cu furnizorii de energie electrică necesară acoperirii consumului propriu tehnologic pentru perioadele viitoare;
- alte creanțe imobilizate în suma de 4,3 mil lei, din care 4,2 reprezintă garanții pentru ocuparea temporară a terenului, calculate și reținute în conformitate cu art. 39 alin. (1), alin. (2) și alin. (5) din Legea nr. 46/2008 privind Codul Silvic, în vederea realizării obiectivului de investiții LEA 400 kV Reșița – Pancevo (Serbia).

Numerarul și echivalentele de numerar au înregistrat o creștere pe fondul expirării la data de 30 martie 2020 a depozitelor bancare cu o maturitate inițială mai mare de 90 de zile, constituite la data de 31 decembrie 2019.

Depozitele bancare cu maturitate inițială mai mică de 90 de zile constituite din disponibilitățile bănești aflate în conturi curente sunt la data de 31 decembrie 2020 în sumă de 266,3 mil lei.

Capitaluri proprii și datorii

Datoriile pe termen lung au înregistrat o ușoară scădere, în procent de 1% în anul 2020 față de anul 2019, în principal datorită diminuării datoriei privind impozitele amânate, respectiv a împrumuturilor pe termen lung (de la 123 mil lei la 31 decembrie 2019 la 102 mil lei la 31 decembrie 2020).

În același timp **datoriile pe termen scurt** au înregistrat o creștere de 45% (de la 732 mil. lei la 31 decembrie 2019, la 1.064 mil. lei la 31 decembrie 2020) în principal pe fondul creșterii volumului tranzacțiilor pe piața de echilibrare, concomitent cu scăderea valorii bonusului lunar aferent schemei de sprijin an 2020 față de an 2019.

La data de 31 decembrie 2020 comparativ cu 31 decembrie 2019, *datoriile aflate în sold pe piața de energie* sunt în sumă de 468,1 mil lei față de 390,2 fiind influențate de :

- creșterea soldului datoriilor aferente activității operaționale determinată în principal de creșterea obligațiilor de plată aflate în sold pe piața de energie electrică la 31 decembrie 2020 la termenul scadent, în luna ianuarie 2021;
- creșterea soldului datoriilor aferente pieței de echilibrare determinată de creșterea obligațiilor de plată aflate în sold pe piața de energie electrică la 31 decembrie 2020 la termenul scadent și de creșterea volumului tranzacțiilor pe piața de echilibrare din trimestrul IV 2020 față de trimestrul IV 2019.
- scăderea datoriilor aferente schemei de sprijin către furnizori (producători) determinată în principal de scăderea valorii bonusului lunar de achitat pentru luna decembrie 2020 față de bonusul lunar aferent lunii decembrie 2019.

Furnizorii pe piața de energie electrică sunt reprezentați în principal de: SC Hidroelectrică SA, Electrocentrale București, OPCOM, Mavir, Complex energetic Oltenia, Complex energetic Hunedoara, OMV Petrom, IBEX, Veolia Energie Prahova, Veolia Energie Iași, Ciga Energy.

La 31 decembrie 2020, ponderea acestora în total furnizori de energie era de circa 81%.

La data de 31 decembrie 2020, se înregistrează obligații de plată către furnizori (producători) în sumă de 54,6 mil lei (RAAN – 51,2 mil lei și CET Govora SA – 3,4 mil lei), reprezentând bonusul lunar de cogenerare, ante-supracompensarea pentru anii 2014 și 2015, bonusul neacordat pentru anii 2015 și 2016.

Sumele reprezentând datoriile Companiei aferente schemei de sprijin față de RAAN și CET Govora au fost reținute la plată în baza art. 17 alin. 5 din Ordinul președintelui ANRE nr. 116/2013, întrucât furnizorii (producătorii) înregistrează obligații de plată față de Companie pe schema de sprijin de tip bonus.

- alte datorii în sumă de 38,2 mil lei sunt reprezentate, în principal, de garanțiile de bună plată a contractelor pe piața de energie electrică încheiate de CNTEE Transelectrica SA în sumă de 16,9 mil lei, TVA neexigibilă în perioada de raportare și altele.

Provizioanele au înregistrat o creștere la sfârșitul anului 2020 în comparație cu sfârșitul anului 2019, de la 70 mil lei la 31 decembrie 2019 la 98 mil lei la 31 decembrie 2020, creștere determinată în principal de:

- actualizare provizioane constituite pentru litigiile cu foști membri ai Consiliului de Supraveghere și Directorat, reprezentând componenta variabilă aferentă pachetelor OAVT alocate și nevalorificate pe perioada mandatelor executate în anii 2013-2017 (OAVT - opțiuni pentru acțiuni virtuale).
- constituire provizion pentru participarea salariaților la profitul aferent exercitiului financiar al anului 2020;
- provizion constituit pentru plăți viitoare aferente beneficiilor acordate la pensionarea salariaților pentru limita de vârstă și beneficii aferente jubileelor. Sumele provizionate pentru litigii reprezentând OAVT și beneficii post angajare, au rezultat din calculele actuariale, ce au fost determinate de către un actuar autorizat.

- provizioane pentru litigii în care este chemată în judecată Compania
- provizion constituit pentru acțiunea de inspecție fiscală în derulare, ce vizează verificarea TVA pentru perioada 2014-2016, acțiune începută în luna noiembrie an 2019, estimată a se finaliza în luna februarie 2021 (Aviz nr. F-MC-326/13.11.2019).

Datoriile purtătoare de dobândă

La data de 31 decembrie 2020 valoarea împrumuturilor pe termen lung s-a diminuat față de 31 decembrie 2019 în principal datorită rambursărilor efectuate conform acordurilor de împrumut existente.

Capitaluri proprii

Capitalurile proprii au înregistrat o creștere de 3% determinată în principal de înregistrarea în rezultatul reportat a profitului net, în sumă de 140 mil lei, realizat la data de 31 decembrie 2020.

11.4. Fluxul de numerar

Tabel 28: Fluxul de numerar

| Mil lei | 2020 | 2019 | 2018 | 20/19 |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Activitatea operațională | | | | |
| Flux de numerar înaintea modificărilor capitalului circulant | 494 | 373 | 426 | ▲ 33% |
| Modificări ale capitalului circulant | 177 | (97) | 33 | ▲ 283% |
| Dobânzi și impozite plătite | (54) | (24) | (33) | ▼ (122%) |
| Numerar net din activitatea operațională | 617 | 251 | 426 | ▲ 146% |
| Activitatea de investiții | | | | |
| Achiziții de imobilizări corporale și necorporale | (375) | (242) | (171) | ▼ (55%) |
| Încasări avansuri neutilizate | - | - | 0 | - n/a |
| Titluri de participare deținute la TSC NET | - | - | (2) | - n/a |
| Încasări din activitatea de investiții | 7 | 5 | 23 | ▲ 40% |
| Alte active financiare | 85 | (85) | - | ▲ 200% |
| Numerar utilizat în activitatea de investiții | (283) | (322) | (149) | ▲ 12% |
| Activitatea de finanțare | | | | |
| (Rambursări)/încasări nete din împrumuturi și emisiunea de obligațiuni | (65) | (23) | (314) | ▼ (186%) |
| Dividende plătite | (36) | (67) | (1) | ▲ 47% |
| Numerar utilizat în activitatea de finanțare | (100) | (90) | (315) | ▼ (12%) |
| Diminuarea netă a numerarului și echivalentelor de numerar | 233 | (161) | (39) | ▲ 245% |
| Numerar și echivalente de numerar la 1 ianuarie | 321 | 482 | 521 | ▼ (33%) |
| Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului | 554 | 321 | 482 | ▲ 73% |

11.5. Indicatori

Tabel 29: Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și activitate

| Indicator | Formula de calcul | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|--|-------|-------|-------|
| Indicatori de profitabilitate | | | | |
| EBITDA în total vânzări | <u>EBITDA</u> Cifra de afaceri | 19% | 17% | 15% |
| EBITDA în capitaluri proprii | <u>EBITDA</u> Capitaluri proprii | 13% | 12% | 14% |
| Rata profitului brut | <u>Profit brut</u> Cifra de afaceri | 7% | 5% | 3% |
| Rata rentabilității capitalului | <u>Profit net</u> Capitaluri proprii | 4% | 3% | 3% |
| Indicatori de lichiditate | | | | |
| Indicatorul lichidității curente | <u>Active circulante</u> Datorii pe termen scurt | 1,36 | 1,57 | 1,32 |
| Indicatorul lichidității imediate | <u>Active circulante- Stocuri</u> Datorii pe termen scurt | 1,32 | 1,52 | 1,29 |
| Indicatori de risc | | | | |
| (1) Indicatorul gradului de îndatorare | <u>Capital împrumutat</u> Capitaluri proprii | 3,7% | 5,4% | 7,0% |
| (2) Indicatorul gradului de îndatorare | <u>Capital împrumutat</u> Capital angajat | 3,6% | 5,2% | 6,6% |
| Rata de acoperire a dobânzii % | <u>EBIT</u> Cheltuieli cu dobânda | 17,83 | 11,35 | 5,26 |
| Indicatori de activitate | | | | |
| Viteza de rotație a debitelor – clienți | <u>Sold mediu clienți* x nr.zile</u> Cifra de afaceri | 83,51 | 98,45 | 90,96 |
| Viteza de rotație active immobilizate | <u>Cifra de afaceri</u> Active immobilizate | 0,63 | 0,66 | 0,87 |

*S-au luat în considerare la calcularea soldului mediu clienții care au aport în cifra de afaceri (energie, echilibrare, alți clienți, clienți facturi de întocmit). Valorile corespunzătoare clienților incerti, schema de cogenerare și supracompensarea nu au fost incluse în soldul mediu.

12. Tarife reglementate pentru transportul energiei electrice

Cadru general

Modelul de reglementare a tarifelor de transport aplicat în prezent în România este venit plafon (eng. "revenue cap").

Modelul presupune reglementarea venitului total permis operatorului rețelei de transport și include ca obiective asigurarea premiselor necesare operării eficiente a serviciului de transport și menținerii viabilității financiare a operatorului pentru remunerarea adecvată a finanțatorilor și menținerea accesului la finanțare.

Modelul conține mecanisme de stimulare a eficienței operaționale și un cadru de rentabilitate financiară bazat pe controlul investițiilor realizate de operator (baza activelor reglementate) și o rată de rentabilitate reglementată stabilită pe baza estimării costului mediu de finanțare al operatorului.

Tarifarea serviciilor de transport al energiei electrice se realizează pe perioade de reglementare. Perioadele de reglementare reprezintă cicluri multianuale de reglementare a tarifelor (în prezent 5 ani), pe durata cărora este aplicată o metodologie de calcul al tarifelor⁴ și pentru care este prestabilit un set complet de parametri pe orizontul perioadelor respective pentru calculația efectivă a tarifelor.

Stabilirea parametrilor de tarifare pe orizonturi multianuale conferă un nivel ridicat de predictibilitate și vizibilitate a investițiilor, costurilor operaționale și veniturilor Transelectrica.

În cadrul unei perioade de reglementare tarifele sunt revizuite cu frecvență anuală și rămân valabile pentru perioade de 12 luni de la data aprobării (ani tarifari).

Diferențele între valorile prognozate și cele efective ale parametrilor de calcul al tarifului pentru un anumit an tarifar sunt compensate prin intermediul unor corecții ex-post implementate în tarif în anii tarifari subsecvenți sau la începutul perioadei de reglementare imediat următoare.

În cazul anumitor componente specifice ale bazei de costuri reglementate ce se află sub incidența unor plafonări, depășirea nivelului prognozat al respectivelor costuri nu este compensată. De asemenea în cazul anumitor componente de cost,

economii realizate sunt parțial reținute de Transelectrica.

Setul de parametri de calcul este aprobat de ANRE și include:

- costurile cu operarea curentă a serviciului: costuri de operare și mentenanță controlabile și necontrolabile, consumul propriu tehnologic, congestiile interne de rețea, costurile și veniturile aferente mecanismului de compensare financiară a tranzitelor de energie electrică în cadrul ENTSO-e;
- costurile cu dezvoltarea serviciului: investițiile planificate în rețeaua de transport, programul de amortizare bazat pe durate de serviciu reglementate, rentabilitatea capitalului investit stabilită pe baza unei rate de rentabilitate reglementată aplicată bazei activelor reglementate;
- cantitatea de energie electrică tarifabilă.

Tarifele de transport sunt facturate pe baza cantităților de energie electrică activă introduse/extrase din rețelele electrice publice de pe teritoriul României, cu excepția importurilor/exporturilor.

Transelectrica percepe tarif de transport pentru injecția în rețelele electrice publice (componenta tarifară TG) și pentru extracția din rețelele electrice publice (componenta tarifară TL).

TG nu se aplică la energia electrică produsă de centralele electrice cu capacitate instalată mică, de până la 5 MW. De asemenea TG nu se aplică la energia electrică importată. TL nu se aplică la energia electrică exportată.

Tarife valabile în anul 2020

În cursul anului 2020, în vederea implementării noului pachet de reglementări europene, în mod special Regulamentul (UE) 2019/943 și Regulamentul (UE) 2017/2195, au fost amortizate metodologiile de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice și a tarifului pentru serviciul de sistem, respectiv Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice, aprobată prin Ordinul președintelui ANRE nr.171/2019 și Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de sistem, aprobată prin Ordinul președintelui ANRE nr.45/2017, cu modificările

⁴ Metodologia aplicată în prezent este cea aprobată prin ordinul ANRE nr. 171/2019 privind metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice, modificată și completată prin ordinul ANRE nr. 153/2020.

ultimare, cu prevederile reglementărilor europene antemenționate.

În acest sens, prin Ordinul președintelui ANRE nr.153/2020 privind modificarea și completarea Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice, aprobată prin Ordinul președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei nr.171/2019 s-a efectuat integrarea componentei aferentă serviciului funcțional de sistem în serviciul de transport, unificarea fiind posibilă datorită faptului că principiile și regulile de stabilire a veniturilor și a tarifelor sunt similare.

Totodată prin Ordinul președintelui ANRE nr.180/2020 privind modificarea Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru sistemul de sistem, aprobată prin Ordinul președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei nr.45/2017, s-a modificat Metodologia de stabilire a tarifelor pentru sistemul de sistem, aprobată prin Ordinul președintelui ANRE nr.45/2017, cu modificările ulterioare, în sensul eliminării prevederilor la principiile și regulile de stabilire a tarifului pentru serviciul funcțional de sistem care au fost preluate în Ordinul președintelui ANRE nr.153/2020.

Astfel, începând cu 1 ianuarie 2021, tariful pentru serviciul de sistem prestat de OTS se va calcula numai pe baza venitului reglementat aprobat pentru achiziția serviciilor denumite servicii tehnologice de sistem.

La 1 martie 2021 tariful pentru serviciul tehnologic de sistem a fost modificat având în vedere deviația semnificativă înregistrată în semestrul al doilea al anului 2020 și în primele două luni ale anului 2021, față de prognoza care a stat la baza stabilirii tarifului aprobat la 1 iulie 2020. Noul nivel al tarifului de 10,82

lei/MWh, în scădere cu cca. 9,5% față de nivelul tarifului practicat anterior începând cu 1 iulie 2020, a fost stabilit pentru perioada 1 martie – 31 decembrie 2021 și are la bază o compensare parțială (50%) a soldului calculat la data de 29 februarie 2021 precum și o prognoză de costuri și o prognoză de volum de energie electrică tarifabil revizuite pentru perioada 1 martie – 31 decembrie 2021.

Tariful pentru serviciul de sistem este cel aprobat prin Ordinul președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei nr.142/29.06.2020 pentru modificarea Ordinului președintelui Autorității Naționale în Domeniul Energiei nr.218/2019 privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a componentelor tarifului de transport de introducere a energiei electrice în rețea (TG) și de extragere a energiei electrice din rețea (TL), a tarifelor pentru serviciul de sistem și a prețului reglementat pentru energia electrică reactivă, practicate de Companie.

Acesta a fost stabilit începând cu 1 iulie 2020, în conformitate cu prevederile Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de sistem, aprobate prin Ordinul președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei nr.45/2017, cu completările ulterioare.

Tarifele aferente serviciului de transport al energiei electrice propuse pentru anul 2021, sunt prevăzute în Ordinul ANRE nr.214/09.12.2020 privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a componentelor tarifului de transport de introducere a energiei electrice în rețea (TG) și de extragere a energiei electrice din rețea (TL), a tarifului pentru serviciul de sistem și a prețului reglementat pentru energia electrică reactivă practicate de Transelectrica.

Tarifele aprobate de ANRE prin Ordinul nr.142/29.06.2020 aplicabile în anul 2020 sunt prezentate în tabelul de mai jos:

| Index | Tarif | u.m | Tarif aplicat 01 ian – 15 ian 2020 | Tarif aplicat 16 ian - 30 iun 2020 | Tarif aplicat 1 iul - 31 dec 2020 |
|----------|---|---------|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| A | Transportul energiei electrice | lei/MWh | 18,13 | 17,97 | 17,97 |
| B | Tarife pentru serviciul de sistem, din care: | lei/MWh | 14,89 | 14,89 | 14,45 |
| C | Serviciul funcțional de sistem | lei/MWh | 1,84 | 1,84 | 2,49 |
| D | Serviciul tehnologic de sistem | lei/MWh | 13,05 | 13,05 | 11,96 |

Noile tarife aprobate au fost calculate în conformitate cu metodologiile aplicabile.

Factorii care au avut un aport semnificativ la modificarea tarifelor în cadrul ultimei revizuirii operate de către ANRE pentru tarifele cu intrare în vigoare la 01.07.2020 conform Ordinului ANRE nr.142/29.06.2020 sunt detaliați după cum urmează:

Tariful de servicii de sistem funcționale

Creșterea tarifului (+35,3%) este explicată prin influența inflației prognozate pentru anul tarifar *1 iulie 2020 - 30 iunie 2021* de 2,9%, creșterea venitului reglementat cu 26% și o scădere a cantității prognozate a energiei electrice tarifabile cu 6,5%.

La stabilirea venitului reglementat aferent anului tarifar *1 iulie 2020 - 30 iunie 2021*, ANRE a realizat corecții conform reglementărilor în vigoare și a acceptat creșterea prognozei costurilor reglementate și scăderea cantității tarifabile prognozate de către Transelectrica. Factorii care au fost luați în calcul pentru stabilirea venitului reglementat au fost următorii:

1. Corecțiile ex-post - corecțiile aplicate pentru compensarea diferențelor între valorile prognozate utilizate în calculul tarifului în anii tarifari precedenți și valorile efective înregistrate, și anume:

a) corecții finale aferente diferenței dintre costurile și veniturile estimate și cele realizate pentru anul *1 iulie 2018 - 30 iunie 2019* în valoare de +15,7 mil lei;

b) corecții parțiale aferente diferenței dintre valorile estimate și cele realizate pentru anul *1 iulie 2019 - 30 iunie 2020* în valoare de +11,6 mil lei;

2. Prognoza anuală de costuri recunoscute în venitul reglementat aprobat pentru anul *1 iulie 2020 - 30 iunie 2021* este mai mare cu 19% în termeni nominali decât prognoza anuală de costuri inclusă în tariful anterior pentru *1 iulie 2019 - 30 iunie 2020*. Creșterea a fost generată de creșterea costurilor cu schimburile neplanificate, a costurilor cu amortizarea reglementată, a costurilor determinate de implementarea codurilor europene, etc.

3. Ca urmare a efectelor economice generate de pandemia Covid-19, cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele a fost redusă de la 56 TWh aferentă prognozei anului tarifar anterior la 52,3 TWh pentru anul *1 iulie 2020 - 30 iunie 2021*.

În scenariul în care cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele ar fi fost recunoscută de ANRE pentru anul *1 iulie 2020 - 30 iunie 2021* la aceeași valoare ca cea pentru *1 iulie 2019 - 30 iunie 2020* (56 TWh) impactul acesteia în tarif este în procent de +6,9%.

Tariful de servicii de sistem tehnologice

Prognoza anuală de costuri recunoscute în noul tarif pentru achiziționarea serviciilor tehnologice de sistem în anul tarifar *1 iulie 2020 - 30 iunie 2021* este mai mică decât prognoza de costuri recunoscută în anul anterior cu 42,1 mil lei, ca urmare a încetării prevederilor Ordonanței de Urgență nr.26/2018 privind adoptarea unor măsuri pentru siguranța alimentării cu energie electrică, care prevedea la art. 1, alin. (1) că pentru menținerea nivelului de siguranță a Sistemului Electroenergetic Național, Societatea Complexul Energetic Hunedoara S.A. are obligația de a furniza servicii tehnologice de sistem către Operatorul de transport și sistem la o valoare a puterii electrice de cel puțin 400 MW. Astfel, achiziția de rezerve se va face exclusiv prin licitații organizate de către Companie.

De asemenea, față de tariful anterior care a acoperit o corecție ex-post pozitivă, cât și o corecție aferentă prognozei de venituri din penalități, contribuția acestor modificări este de - 14,3%;

2. Ca urmare a efectelor economice generate de pandemia Covid-19, cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele a fost redusă de la 56 TWh aferentă prognozei anului tarifar anterior la 52,3 TWh pentru anul *1 iulie 2020 - 30 iunie 2021*. În scenariul în care cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele ar fi fost recunoscută de ANRE pentru anul *1 iulie 2020 - 30 iunie 2021* la aceeași valoare ca cea pentru *1 iulie 2019 - 30 iunie 2020* (56 TWh) impactul acesteia în tarif este în procent de +5,9%.

13. Litigii

RAAN

Pe rolul Tribunalului Mehedinți – Secția a II-a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal a fost înregistrat dosarul nr. 3616/101/2014, având ca obiect “pretenții în sumă de 1.090.831,70 lei, contravaloare factura nr. 1300215/31.12.2013”, dosar în care Compania are calitatea de pârâtă, reclamantă fiind Regia Autonomă pentru Activități Nucleare – RAAN.

Prin sentința civilă nr. 127 pronunțată la data de 10.10.2014, Tribunalul Mehedinți a dispus admiterea cererii formulate de Reclamanta RAAN și obligarea Companiei la plata sumei de 1.090.831,70 lei, contravaloare factura nr. 1300215/31.12.2013.

Compania a formulat recurs prin care a solicitat instanței ca, prin hotărârea ce o va pronunța, să dispună admiterea recursului așa cum a fost formulat, casarea deciziei și sentințelor atacate și trimiterea cauzei instanței competente teritorial în vederea judecării ei, constatarea întrunirii cerințelor art. 1616-1617 Cod Civil, motiv pentru care se solicită să se constate intervenirea compensației de drept a datoriilor reciproce și stingerea acestora până la concurența sumei celei mai mici dintre ele, în speță suma totală solicitată de reclamantă prin cererea de chemare în judecată, obligarea intimatului - reclamante la plata cheltuielilor făcute cu acest recurs.

Recursul a fost înregistrat pe rolul Înaltei Curți de Casație și Justiție care a decis casarea deciziei nr. 843/2015 și a trimis cauza spre rejudecare în recurs aceleiași instanțe, Curtea de Apel Craiova.

Prin decizia nr. 124/2017, Curtea de Apel Craiova a admis recursul declarat de către Transelectrica și a casat sentința nr. 127/2014 pronunțată de Tribunalul Mehedinți, iar cauza a fost trimisă spre rejudecare la Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă. Pe rolul Tribunalului București, cauza a fost înregistrată sub nr. 40444/3/2017, care prin sentința civilă nr. 4406/04.12.2017 a dispus admiterea cererii formulate de RAAN și a obligat Transelectrica la plata sumei de 1.090.831.70 lei. Sentința a fost atacată cu recurs. Termenul de judecată a fost stabilit pentru data de 13.12.2018.

În perioada 2014-2015. Compania a reținut la plată bonusul convenit RAAN pe schema de sprijin, în baza prevederilor din reglementările ANRE, respectiv

art.17 alin.5 din Ordinul președintelui ANRE nr.116/2013.

În aceste condiții, RAAN a calculat penalități pentru neîncasarea la termen a bonusului de cogenerare convenit, în sumă de 3.496.914 lei, reținut de la plată de către Companie în contul creanțelor neîncasate. Suma de 3.496.914 lei a fost refuzată la plată de Companie și nu a fost înregistrată ca datorie în cadrul schemei de sprijin.

Obiectul dosarului cu numărul 9089/101/2013/a152 este o contestație împotriva Tabelului suplimentar de creanțe împotriva debitoarei RAAN, valoarea în litigiu fiind de 89.360.986 lei.

Transelectrica SA a fost înscrisă în tabelul debitoarei RAAN cu suma de 11.264.777 lei, în categoria creanțelor ce au rezultat din continuarea activității debitorului, suma solicitată de Companie fiind însă în valoare de 89.360.986 lei. Nu a fost înscrisă în tabelul preliminar de creanțe suma de 78.096.209 lei, pe motiv că “aceasta nu figurează ca fiind datorată în evidențele contabile ale RAAN.” Mai mult decât atât, lichidatorul judiciar a considerat că solicitarea înscrierii în tabel a sumei de 78.096.209 lei este tardiv formulată, fiind aferentă perioadei 2011 – 2013, motiv pentru care declarația de creanță trebuia să fie formulată la momentul deschiderii procedurii insolvenței, respectiv în data de 18.09.2013. S-a depus în termen legal contestație la Tabelul suplimentar de creanțe, tribunalul Mehedinți încuviințând proba cu expertiza contabilă.

La termenul din 14.06.2018 se suspendă judecarea cauzei până la soluționarea dosarului nr. 3014/2/2014 aflat pe rolul ÎCCJ, iar în data de 14.02.2019, Tribunalul Mehedinți a dispus conexarea dosarului la dosarul nr. **9089/101/2013/a140** (având ca obiect pretenții – cerere de plată). Astfel judecarea dosarului a fost amânată, întrucât instanța a considerat că este utilă soluționării cauzei prezentarea Deciziei civile nr. 2969/26.09.2018, pronunțată de Înalta Curte de Casație și Justiție în dosarul nr. 3014/2/2014, având ca obiect anulare decizie Președinte ANRE nr. 743/2014.

Soluția Tribunalului Mehedinți prin Hotărârea 163/20.06.2019 este: Admite excepția decăderii. Admite în parte acțiunea principală precum și contestația conexată. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 16.950.117,14 lei creanță născută în cursul procedurii, dispunând înscrierea acesteia în tabelul

creditorilor constituit împotriva debitoarei RAAN cu această sumă. Respinge în rest cererile conexe. În temeiul art. 453 al. 2 C. pr. civ. Obligă pârâta să plătească reclamantei 1.000 lei cheltuieli de judecată. Cu apel. Pronunțată în ședință publică. Document Hotărâre 163/20.06.2019.

La termenul din 06.11.2019 se respinge apelul ca nefondat. Decizie definitivă. Hotărâre 846/06.11.2019.

Transelectrica a formulat cerere de revizuire pentru contrarietate de hotărâri, înregistrată sub numărul de dosar Dosar nr. 1711/54/2019 cu termen de judecată la data de 26.03.2020 la Curtea de Apel Craiova, care urmează să trimită dosarul la Înalta Curte de Casație și Justiție pentru competență soluționare.

În data de 26.03.2020 termenul de judecată a fost preschimbât, următorul fiind în data de 21.05.2020.

La data de 21.05.2020 a fost scoasă cauza de pe rol cu următoarea soluție: s-a admis excepția de necompetență materială a Curții de Apel Craiova și s-a dispus înaintarea cauzei la ICCJ – Secția Contencios Administrativ și Fiscal. Hotărâre 140/21.05.2020. Termen 03.02.2021.

La termenul de judecata din data de 03.02.2021, ICCJ a admis excepția tardivității cererii de revizuire și nu s-a mai pronunțat asupra inadmisibilității acesteia.

În dosarul de faliment al RAAN înregistrat sub nr.9089/101/2013, Tribunalul Mehedinți în data de 08.10.2020 a amânat cauza. Soluția pe scurt: s-a acordat termen pentru continuarea procedurilor de lichidare, reprezentarea intereselor debitoarei în litigiile aflate pe rolul instanțelor de judecată, consolidarea masei credale, continuarea măsurilor în vederea recuperării creanțelor, continuarea licitațiilor publice având ca obiect valorificarea bunurilor debitoarei. Următorul termen a fost stabilit pentru data de **03.06.2021**.

CURTEA DE CONTURI

Ca urmare a unui control desfășurat în anul 2013, Curtea de Conturi a dispus anumite măsuri de implementat de către Companie ca rezultat al unor deficiențe constatate cu ocazia respectivului control. Decizia și încheierea emise de către Curtea de Conturi au fost atacate la Curtea de Apel București, fiind format dosarul nr.1658/2/2014, care are drept obiect "anulare acte de control" – Încheiere nr.7/20.02.2014 emisă de Curtea de Conturi.

La data de 13.06.2018 se admite în parte acțiunea reclamantei. Anulează în parte încheierea nr. 7/20.02.2014, decizia nr. 37/9.12.2013 și raportul de control nr. 35521/6.11.2012 emise de pârâta în ceea ce privește măsurile dispuse prin decizia mai sus indicată la pct. I.1, I.3, I.6, I.8, I.11, II.14, II.15, II.17, II.18, II.20, II.21, II.22 și parțial măsura de la pct. II.13 în sensul înlăturării sintagmei „inclusiv pentru cele constatate în cazul facturilor emise de FLOREA ADMINSTRARE IMOBILIARĂ SRL”. Respinge în rest, acțiunea reclamantei ca neîntemeiată. Omologhează raportul de expertiză tehnică electroenergetică întocmit în cauză de expert Toaxen Vasile. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 121.375 lei cheltuieli de judecată (parțial onorării de expert și taxă judiciară de timbru). Document hotărâre 2771/13.06.2018.

În ședința publică din data de 21.10.2020, se respinge recursurile declarate de reclamanta și de pârâta împotriva sentinței nr. 2771 din 13 iunie 2018 a CAB - Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal, ca nefondate. Definitivă.

Ca urmare a unui control desfășurat în anul 2017, Curtea de Conturi a dispus anumite măsuri de implementat de către Companie ca rezultat al unor deficiențe constatate cu ocazia acestui control. Compania a formulat un număr de 8 contestații împotriva măsurilor dispuse de către Curtea de Conturi a României (CCR) prin Decizia nr. 8/27.06.2017, solicitând anularea acestora, precum și a Încheierii nr. 77/03.08.2017, înregistrată la registratura Societății sub nr. 29117/08.08.2017, respectiv a Raportului de control nr.19211/26.05.2017. Contestațiile sunt în curs de soluționare - pe rolul Curții de Apel București (2 dosare: dosar nr.6576/2/2017 privind anularea constatărilor de la punctele 7.1, 7.2. și 8, precum și a măsurii dispuse la punctul II.10, termen 20.01.2021, soluție: se resping excepțiile inadmisibilității, invocate prin întâmpinare, se respinge cererea, ca neîntemeiată și dosar nr.6581/2/2017 privind anularea constatărilor de la punctul 6 precum și a măsurii dispuse la punctul II.9, cu termen de judecată la 23.04.2021), pe rolul Înaltei Curți de Casație și Justiție (3 dosare: dosarul nr.6577/2/2017, privind anularea constatărilor de la punctul 13 precum și a măsurii dispuse la punctul II.13, devenit dosar nr.1614/1/2020, cu termen de judecată fixat la data de 27.01.2022, dosarul nr.6578/2/2017, privind anularea constatărilor de la punctul 9 precum și a măsurii dispuse la punctul II.11, termen de judecată la 08.06.2022, dosarul nr.6574/2/2017 privind anularea constatărilor de la

punctul 5.2 precum și a măsurii dispuse la punctul II.8, termen de judecată la 20.04.2021). Trei dosare au fost soluționate definitiv, prin respingerea cererii în anulare de către Curtea de Apel București și respingerea recursurilor de către Înalta Curte de Casație și Justiție (dosarul nr.6583/2/2017 privind anularea constatărilor de la punctul 5.1 precum și a măsurii dispuse la punctul II.7 și II.8 și dosarul nr.6582/2/2017 privind anularea constatărilor de la punctul 11 precum și a măsurii dispuse la punctul I.5, dosarul nr.6580/2/2017 privind anularea constatărilor de la punctul 10 precum și a măsurii dispuse la punctul II.12).

ANRE

CNTEE Transelectrica SA a formulat o plângere împotriva Ordinului președintelui ANRE nr. 51/26.06.2014 înregistrată la ANRE sub nr.47714 / 04.08.2014 și o contestație la Curtea de Apel București, care face obiectul dosarului nr. 4921/2/2014, prin care solicită fie modificarea Ordinului mai sus indicat, fie emiterea unui nou ordin, în care să se efectueze recalcularea valorii RRR la nivelul de 9,87% (recalculat cu un coeficient (β) de 1,0359, conform analizelor interne Transelectrica) sau, în măsura în care va fi respinsă această cerere, folosind același procent de 8,52% stabilit de ANRE pentru anul 2013 și semestrul I 2014.

În data de 26.06.2014, a fost emis Ordinul ANRE nr. 51, publicat în Monitorul Oficial nr. 474/27.06.2014, privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem și a tarifelor zonale aferente serviciului de transport, practicate de Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" – SA și de abrogare a anexei nr. 1 la Ordinul președintelui ANRE nr. 96 / 2013 privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem, a tarifelor zonale aferente serviciului de transport și a tarifelor pentru energia electrică reactivă, practicate de operatorii economici din cadrul sectorului energiei electrice. Valorile luate în calculul ratei reglementate a rentabilității (RRR⁵) de către ANRE conform Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice aprobată prin Ordinul ANRE nr. 53/ 2013 ("Metodologie"), au determinat o valoare a RRR de 7,7%.

⁵ RRR- Rata Reglementată de Rentabilitate este întâlnită în literatura de specialitate sub denumirea prescurtată de WACC – Weighted Average Cost of Capital – în traducere Costul Mediu Ponderat al Capitalului, formula celor doi indicatori fiind asemănătoare: $RRR = WACC = CCP + Kp/(1 - T) + CCI \times Ki$

La termenul din data de 27.03.2018 onorariul de expert pus în sarcina reclamantei a fost achitat și se va dispune revenirea cu adresă către expert pentru a efectua și depune la dosar raportul de expertiză încuviințat.

La termenul din data de 25.09.2018 soluția pe scurt a fost că se va reveni cu adresă către expert, în vederea efectuării și depunerii la dosar a raportului de expertiză, cu mențiunea de a face dovada imposibilității depunerii raportului de expertiză până la termenul de judecată, sens în care va dispune amânarea cauzei.

La termenul de judecată din data de 22.01.2019 instanța încuviințează în principiu cererea de intervenție accesorie în interesul părții (ANRE), formulată de intervenienta ALRO SA, cu cale de atac odată cu fondul. În data de 25.06.2019 pentru a da posibilitate părților să ia cunoștință de conținutul raportului de expertiză, se dispune amânarea cauzei și acordarea unui nou termen de judecată în data 10.09.2019.

La termenul din data de 10.09.2019 având în vedere solicitarea reprezentantului reclamantei de a lua cunoștință de conținutul obiecțiunilor formulate de intervenienta și pentru a-i da posibilitatea să răspundă acestora, reținând și faptul că reclamanta a depus note de ședință însoțite de înscrisuri ce necesită traducerea acestora, admite cererea de amânare a cauzei și dispune acordarea unui nou termen de judecată stabilit pentru data de 03.12.2019.

Litigiul nu a afectat relația cu ANRE și nici rezultatele financiare ale Companiei.

La termenul din 03.12.2019 s-a dispus amânarea cauzei și acordarea unui nou termen de judecată pentru a se reveni cu adresă către expert în vederea depunerii la dosar a răspunsului la obiecțiuni, cu mențiunea să se prezinte în instanță la următorul termen de judecată. Va pune în vedere expertului ca mai înaintea termenului de judecată următor să comunice câte un exemplar al răspunsului la obiecțiuni către părți.

La următorul termen în data de 12.05.2020, dosarul a fost suspendat pe toată perioada stării de urgență.

În data de 23.06.2020 a fost amânată cauza pentru a da posibilitate părților să ia la cunoștință de răspunsul la obiecțiuni. De asemenea la termenul din data de 21.07.2020 a fost amânată cauza soluția fiind: adresă la expert să se prezinte în instanță.

În data de 06.10.2020 a fost respinsă cererea cu următoarea soluție pe scurt: s-a respins excepția inadmisibilității, ca neîntemeiată. S-a respins acțiunea, ca neîntemeiată. Cu recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților, prin mijlocirea grefei instanței. Hotărâre 362/2020.

La termenul din 11.01.2021 se admite cererea de completare dispozitiv. Se dispune completarea dispozitivului sentinței civile nr. 362/06.10.2020 cu soluția dată asupra cererii de intervenție accesorie, în sensul că: se admite cererea de intervenție accesorie, formulată de intervenienta ALRO SA în sprijinul părâtei ANRE. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare, cererea de recurs urmând a fi depusă la Curtea de Apel București.

OPCOM

La data de 24.11.2014, Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale - OPCOM SA, a chemat în judecată Compania, în vederea obligării acesteia la plata sumei de 582.086,31 euro (2.585.161,72 lei), reprezentând suma achitată de aceasta cu titlu de amendă, din totalul amenzii de 1.031.000 euro, cererea făcând obiectul dosarului nr. 40814/3/2014.

Anterior, Adunarea Generală a Acționarilor a Filialei OPCOM SA a hotărât, în ședința din data 10.06.2014, plata integrală a amenzii în sumă de 1.031.000 euro aplicată de către Direcția Generală Concurență – Comisia Europeană pentru încălcarea art.102 din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene, conform Deciziei în cazul antitrust AT 39984.

De asemenea, OPCOM SA a mai solicitat instanței de judecată obligarea Companiei la plata sumei de 84.867,67 lei cu titlu de dobândă legală aferentă perioadei 11.06.2014 – 24.11.2014 la care se adaugă cheltuieli de judecată în sumă de 37.828 lei.

Acțiunea depusă de OPCOM SA, face obiectul dosarului nr. 40814/3/2014, aflat pe rolul Tribunalului București, Secția a VI-a Civilă, având ca obiect pretenții materiale, litigiu cu profesioniștii.

În ședința de judecată din data de 24.07.2015, instanța a admis cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. în contradictoriu cu pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. și a obligat pârâta la plata către reclamantă a sumei de 582.086,31 de euro, reprezentând suma achitată de reclamantă în locul pârâtei din valoarea amenzii de

1.031.000 de euro aplicată prin Decizia Comisiei Europene la data de 05.03.2014 în cazul AT.39984, și a dobânzii legale aferente sumei de 582.086,31 de euro, calculată de la data de 11.06.2014 și până la data plății efective. De asemenea, instanța obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 37.828 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată, cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Împotriva sentinței nr. 4275/2015, pronunțată în dosarul susmenționat, Transelectrica SA a formulat apel, care a fost înregistrat pe rolul Curții de Apel București.

Soluția Curții de Apel pe scurt: admite apelul, schimbă în tot sentința civilă apelată în sensul că respinge ca neîntemeiată cererea de chemare în judecată. Obligă intimata-reclamantă la plata cheltuielilor de judecată către apelanta-pârâtă în sumă de 16.129 lei, reprezentând taxa judiciară de timbru. Recursul este în 30 de zile de la comunicare și a fost pronunțat în ședința publică din data de 10.10.2016. Document: Hotărâre 1517/2016 din 10.10.2016.

OPCOM S.A a declarat recurs, care a fost înregistrat la Înalta Curte de Casație și Justiție.

Termen de judecată la ICCJ: 13.03.2018. Soluția ICCJ pe scurt: Admite recursul declarat de recurentul-reclamant Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. împotriva deciziei nr. 1517/10.10.2016, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă. Casează decizia atacată și trimite cauza, spre o nouă judecată, instanței de apel. Definitivă.

La termenul de judecată din data de 01.10.2018, Curtea de Apel București a dispus respingerea apelului ca nefondat și obligarea apelantei pârâte la plata către intimatul reclamant a sumei de 26.070,31 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare.

În data de 27.11.2018 CNTEE Transelectrica SA a declarat recurs, care se află în procedura de filtru la ICCJ.

Soluția ICCJ din 30.06.2020 a fost următoarea: se va comunica părților raportul asupra admisibilității în principiu a recursului declarat de Transelectrica împotriva deciziei nr. 1813/2018 din 1 octombrie 2018, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă, cu mențiunea că au dreptul de a depune un punct de vedere la raport în termen de 10 zile de la comunicare.

La termenul din data de 10.11.2020, soluția ICCJ: a fost admis în principiu recursul declarat de

Transelectrica împotriva deciziei nr. 1813/2018 din 1 octombrie 2018, pronunțată de Curtea de Apel București.

La termenul din data de 16.03.2021 a fost respins ca nefondat recursul inițiat de Transelectrica, soluție definitivă.

Compania a înregistrat în anul 2014 un provizion în sumă de 2.670.029 lei pentru litigiul cu Filiala OPCOM SA.

Obiectul dosarului nr. 17765-3-2019 îl constituie obligarea părții OPCOM SA la plata sumei de 4.517.460 lei aferentă facturii seria TEL 16 AAA nr.19533/29.07.2016, reprezentând contravaloare TVA, aferent aportului adus de către CNTEE Transelectrica SA la capitalul social al OPCOM SA, emisă în baza Contractului de împrumut nr. 7181RO/2003, angajament pentru finanțarea proiectului de investiții "Electricity Market Project", obligarea OPCOM SA la plata sumei de 1.293.778,27 lei aferentă facturilor TEL 19 T00 nr.17/28.01.2019 și TEL 19 T00 nr.131/10.07.2019 reprezentând dobânda legală penalizatoare, calculată pentru neplata la termen a facturii seria TEL 16 AAA nr. 19533/29.07.2016.

Suma de 4.517.460 lei, debitul principal ce face obiectul petiției 1 al prezentei acțiuni, reprezintă TVA aferent operațiunii de majorare a capitalului social al OPCOM SA, prin aport în natură, materializat prin imobilizări necorporale recepționate, corespunzătoare fazei I A și a fazei II din contractele nr. P081406-O-C78, nr.P081406-C125 și nr.P081406-C300.

La termenul din data de 27.09.2019 se respinge excepția inadmisibilității și excepția prescripției, ca neîntemeiate. Respinge cererea, ca neîntemeiată. Respinge cererea creditoarei de obligarea a debitoarei la plata cheltuielilor de judecată, ca neîntemeiată. Cu cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare, cererea în anulare urmând a se depune la sediul Tribunalului București - Secția a VI-a Civilă.

În data de 22.11.2019, dosar nr. 34249/3/2019, soluția pe scurt: Față de dispozițiile art. 94 alin. 3 din Regulamentul de Ordine Interioară al Instanțelor Judecătorești, aprobat prin hotărârea C.S.M. nr. 1375/2015, potrivit căruia căile de atac declarate împotriva aceleiași hotărâri se soluționează de completul inițial investit și având în vedere că împotriva încheierii de ședință din data de 27.09.2019 pronunțate de Tribunalul București Secția a VI-a Civilă în dosarul nr. 17765/3/2019, având ca

obiect ordonanță de plată, au formulat cereri în anulare atât creditoarea, cât și debitoarea, dispune trimiterea prezentului dosar spre soluționare primului complet investit cu soluționarea unei căi de atac împotriva încheierii de ședință din data de 27.09.2019 pronunțate de Tribunalul București Secția a VI-a Civilă în dosarul nr. 17765/3/2019, respectiv Completului 11 AO, investit inițial cu dosarul nr. **34022/3/2019**, având ca obiect cerere în anulare.

În data de 06.05.2020 dosarul a fost suspendat din cauza stării de urgență.

Solutia TMB in cererea privind actiunea in anulare: la termenul din data de 17.11.2020 a respins ambele cereri în anulare ca neîntemeiate. A respins cererile de obligare la plata cheltuielilor de judecata formulate de ambele parti, ca neîntemeiate. Definitiva. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre 2221/2020 17.11.2020.

ASITO KAPITAL SRL

Compania a depus la data de 01.07.2017 o cerere de chemare în judecată, privind emiterea unei ordonanțe de plată, acțiune ce face obiectul dosarului nr. 24552/3/2017, aflat pe rolul Tribunalului București, Secția a VI –a Civilă, solicitând instanței să pronunțe o hotărâre prin care să oblige debitoarea ASITO KAPITAL SA, la plata sumei de 7.058.773,36 Euro, (echivalentul sumei de 31.180.857,96 lei) reprezentând polițe de garantare pentru plata avansului nr. BR – 1500544/18.11.2015 și nr. BR – 1500520/29.07.2015.

Având în vedere cererea în anulare formulată de ASITO KAPITAL SA împotriva Hotărârii 4067/2017, Compania a constituit un provizion pentru litigiul în sumă de 31.180.858 lei.

Soluția pe scurt: Admite cererea. Ordonă debitoarei să plătească în termen de 20 de zile de la comunicarea prezentei hotărâri suma de 2.237.750,83 euro (echivalentul sumei de 9.948.592,64 lei la cursul de 4,4458 euro) reprezentând avans nerestituit și garantat prin scrisoarea de garanție pentru plata avansului nr. BR-1500544/18.11.2015 precum și suma de 4.821.022,53 euro (echivalentul sumei de 21.233.265,32 lei la cursul de 4,4041 lei/euro) reprezentând avans nerestituit și garantat prin scrisoare de garanție pentru plata avansului nr. BR-1500520/29.07.2015; 200 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare.

Hotărârea 4067/07.11.2017 a fost redactată și comunicată ambelor părți la data de 17.10.2018. La data de 01.11.2018, Hotărârea 4067/07.11.2017 a fost legalizată și a fost înaintată BEJ Răileanu în vederea punerii în executare a titlului executoriu.

În data de 06.11.2018, ASITO KAPITAL SA a achitat Companiei suma de 31.181.857,96 astfel:

- suma de 21.233.265,32 - conform Hotărâre Civilă nr. 4067/2017 (4.821.022,53 EUR la cursul de 4,4041);

- suma de 9.948.592,64 - conform Hotărâre Civilă nr. 4067/2017 (2.237.750,83 EUR la cursul de 4,4458).

În dosarul nr. 35865/3/2018 (dosar vechi nr. 24552/3/2017) termenul de judecată fixat pentru soluționarea cererii în anulare a ordonanței de plată prin care a fost dispusă restituirea sumei de 31,2 mil. lei a fost stabilit la data de 19.02.2019. Amanare pronunțare : 20.03.2019.

La termenul din 19.02.2019 după încheierea cercetării judecătorești și acordarea cuvântului părților pe excepții, probe și fondul cauzei, instanța a rămas în pronunțare, amânând pronunțarea de două ori până la termenul din 20.03.2019. După deliberare, Tribunalul București a pronunțat următoarea soluție pe scurt:

- Respinge capătul de cerere având ca obiect întoarcerea executării silite, ca inadmisibil.
- Respinge cererea de restituire a taxei de timbru aferentă capătului de cerere având ca obiect întoarcerea executării silite, ca neîntemeiată.
- Respinge cererea în anulare formulată de contestatoarea-debitoare ASITO KAPITAL S.A.

Împotriva Sentinței Civile nr. 4067/07.11.2017 pronunțate de Tribunalul București – Secția a VI-a

civilă în dosarul nr. 24552/3/2017, în contradictoriu cu intimata - creditoare Compania Națională de Transport al Energiei Electrice TRANSELECTRICA S.A, ca nefondată. Definitivă. Pronunțată în ședință publică în data de 20.03.2019.

Document:Hotărârea nr.743/2019 /20.03.2019.

Prin Certificatul de grefă, emis la data de 18.04.2019 de Tribunalul București – Secția a VI-a civilă, se certifică Hotărârea nr. 743/2019 /20.03.2019.

La data de 04.10.2019 Asito Kapital a declarat apel împotriva Sentinței civile nr. 3840/19.12.2018, dosarul fiind înaintat Curții de Apel București pentru soluționarea căii de atac cu termen de judecată

nefixat la acest moment. Transelectrica a formulat întâmpinare în termenul legal, urmând a se fixa termenul de judecată.

La termenul din 11.11.2019 se amână cauza. Soluția pe scurt: Admite cererea. Eșalonează taxa judiciară de timbru datorată de petenți în prezenta cauză, în cuantum de 185.790,30 lei, în 3 rate lunare egale, scadente în data de 20 a fiecărei luni, începând cu luna noiembrie 2019, în cuantum de 61.930,10 lei fiecare. Cu drept de cerere de reexaminare în termen de 15 zile de la comunicare.

În data de 17.02.2020 se amână cauza având în vedere Hotărârea nr.3/06.02.2020 a Adunării generale a judecătorilor Curții de Apel București, prin care s-a decis continuarea formelor de protest adoptate anterior, constând în suspendarea activității începând cu data de 22.01.2020, cu excepția cauzelor urgente în materie civilă.

La termenul de judecată din data de 18.05.2020 a fost respins apelul ca nefondat. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Hotărâre 287/18.05.2020.

Dosar **18109/3/2020** a fost depusă acțiune în anulare revizuire dosar 35865/3/2018. La termenul din data de 02.12.2020 a fost respinsă revizuirea ca inadmisibilă. Definitivă. Hotărâre 2428/02.12.2020

CONAID COMPANY SRL

În anul 2013, Conaid Company SRL a dat în judecată CNTEE Transelectrica pentru refuzul nejustificat al acesteia de a semna un act adițional la contractul de racordare sau un nou contract de racordare și a solicitat despăgubiri pentru cheltuielile suportate până la acel moment în sumă de 17.419.508 lei și profiturile nerealizate pe perioada 2013-2033 în sumă de 722.756.000 EUR. Până în acest moment, Compania nu a încheiat un act adițional la contractul de racordare întrucât condițiile suspensive incluse în contract nu au fost îndeplinite de către Conaid Company SRL. Un contract nou de racordare ar fi trebuit încheiat până la data de 11 martie 2014, dată la care avizul tehnic de racordare a expirat. La data acestor situații financiare sumele pretinse de Conaid Company SRL au fost considerate drept datorii contingente întrucât este improbabil ca pentru decontarea acestei obligații vor fi necesare ieșiri de resurse încorporând beneficii economice, iar valoarea obligației nu poate fi evaluată suficient de credibil. Dosarul nr. 5302/2/2013 s-a aflat pe rolul Inaltei Curții de Casație și Justiție. Secția Contencios Administrativ și Fiscal, având ca obiect obligare

emitere act administrativ, stadiul procesual – recurs, termenul de judecată fiind 09.12.2015. La acest termen, Înalta Curte de Casație și Justiție a admis, în principiu, recursurile și a fixat termen de judecată, pe fond, a recursurilor la data de 08 aprilie 2016. Complet 4, cu citarea părților.

Judecarea cauzei a fost amânată pentru data de 17.06.2016, când instanța a rămas în pronunțare, amânând pronunțarea la data de 29.06.2016, când a pronunțat Decizia nr. 2148/2016, prin care a dispus următoarele: “Respinge excepțiile invocate de recurenta-reclamantă Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA Insolvency Specialists SPRL și de recurenta-pârâtă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Admite recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva încheierii de ședință din 18 februarie 2014 și a sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Casează încheierea atacată și sentința în parte și trimite cauza la Tribunalul București – Secția a VI-a civilă spre soluționare a acțiunii reclamantei în contradictoriu cu Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Menține celelalte dispoziții ale sentinței în ceea ce privește acțiunea reclamantei împotriva Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei. Respinge recursurile declarate de reclamanta Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA Insolvency Specialists SPRL și de intervenienta Duro Felguera S.A. împotriva sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Respinge recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva încheierii de ședință din 25 martie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Definitivă. Pronunțată în ședință publică, în data de 29 iunie 2016.

Pe rolul Tribunalului București – Secția a VI-a Civilă, cauza a fost înregistrată sub nr. 12107/3/2017. Prin sentința civilă nr. 4364/23.11.2017, Tribunalul admite excepția de inadmisibilitate și respinge ca inadmisibilă cererea. De asemenea, respinge cererea de intervenție în interesul reclamantei. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Apelul a fost depus la Tribunalul București Secția a VI a Civilă și la dispoziția părților prin intermediul grefei, în data de 23.11.2017.

La data de 02.11.2018, pe rolul Tribunalului București – Secția a VI-a civilă – a fost înregistrată o nouă cerere de chemare în judecată formulată de Conaid Company SRL, în dosarul nr. **36755/3/2018**, prin care reclamanta a solicitat instanței să dispună obligarea Transelectrica SA la „repararea prejudiciului cauzat reclamantei, ca urmare a neexecutării culpabile a obligațiilor de către pârâtă, în cuantum de 17.216.093,43 lei, constând în paguba efectiv suferită și beneficiul nerealizat, estimat provizoriu la 100.000 euro. Având în vedere refuzul nejustificat al Transelectrica SA de a încheia și semna un act adițional la Contractul nr.C154/27.04.2012, și în situația în care instanța va considera că, din punct de vedere formal, nu poate fi considerată îndeplinită de către reclamantă obligația vizând condițiile suspensive, aceasta neexecutare se datorează culpei exclusive a Transelectrica SA, pârâta împiedicând îndeplinirea condițiilor”.

La termenul din 15.10.2019 respinge ca neîntemeiate excepțiile lipsei calității procesuale active și a lipsei de interes. Unește cu fondul excepția prescripției. Cu apel odată cu fondul. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței.

Acordă termen pentru continuarea cercetării procesului la 26.11.2019, cu citarea părților. Cu apel odată cu fondul. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței.

În data de 21.01.2020 se amâna cauza pentru a se efectua expertiza și se acordă următorul termen pe 31.03.2020.

La termenul din data de 31.03.2020 dosarul este suspendat pe toată perioada stării de urgență.

*Noul termen de judecată a fost stabilit pentru data de **11.05.2021** – se administrează proba cu expertiza.*

FF WIND ENERGY INTERNAȚIONAL SRL

Dosarul nr. **47332/3/2017** aflat pe rolul Tribunalului București - Secția a VI-a Civilă, prin care Societatea FF Wind Energy Internațional SRL solicită în contradictoriu cu CNTEE Transelectrica SA anularea declarației unilaterale de reziliere a contractului de racordare la RET nr. 85/14.03.2011 emisă la data de 02.03.2016 sub numărul 8295, și obligarea Companiei la plata sumei de 32.777.167.35 lei, prejudiciu ca urmare a rezilierii contractului și la plata sumei de 45.000.000 euro, reprezentând cuantumul devalorizării Societății FF Wind Energy Internațional SRL prin împiedicarea realizării scopului acesteia.

La termenul de judecată din 28.12.2018 instanța respinge cererea de chemare în judecată, astfel cum a fost precizată, ca neîntemeiată. la act că pârâta nu a solicitat cheltuieli de judecată, cu drept de apel în 30 de zile de la comunicare. Conform art. 425 alin. 3 și art. 471 alin. 1 din Codul de procedură civilă, apelul și motivele de apel se depun la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Document: Hotărâre 3891/28.12.2018.

Societatea FF Wind Energy Internațional SRL a declarat apel, care s-a judecat la data de 18.06.2019, iar pronunțarea a fost amânată pentru data de 23.07.2019, când soluția pe scurt a fost următoarea: „Respinge apelul, ca nefondat. Cu drept de recurs în 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București - Secția a VI-a Civilă, sub sancțiunea nulității. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 1191/23.07.2019”.

FF Wind a declarat recurs, care se află în procedura de filtru la Înalta Curte de Casație și Justiție.

La termenul de judecată din data de 12.05.2020 se comunică părților raportul asupra admisibilității în principiu a recursului declarat de reclamanta FF Wind Energy International S.R.L. prin administrator judiciar Aktiv Lex Insolventă S.P.R.L. împotriva deciziei civile nr. 1191 din 23 iulie 2019, pronunțată de Curtea de Apel București - Secția a VI-a Civilă, cu mențiunea că au dreptul de a depune un punct de vedere la raport în termen de 10 zile de la comunicare.

La termenul de judecată din data de 13.10.2020, soluție: filtru – s-a admis în principiu cererea de recurs cu următoarele detalii: s-a respins excepția nulității recursului, invocată de intimata-pârâtă Transelectrica S.A. prin întâmpinare. S-a admis în principiu recursul declarat de reclamanta FF Wind Energy Internațional S.R.L., prin administrator judiciar Aktiv Lex Insolventă S.P.R.L., împotriva deciziei civile nr. 1191 din 23 iulie 2019, pronunțată de Curtea de Apel București.

S-a stabilit următorul termen de judecată la 30.03.2021.

ROMENERGY INDUSTRY

Dosarul nr. **2088/107/2016** pe rolul Tribunalului Alba, are ca obiect “Faliment - Cerere de înscriere la masa credală”.

Transelectrica a depus cerere înscriere la masa credală cu suma de 16.112.165,18 mil lei, iar creanța a fost admisă și înscrisă în Tabelul preliminar.

Soluția pe scurt: Stabilesc termen la 14.10.2019, pentru continuarea procedurii falimentului, prin

valorificarea bunurilor și recuperarea creanțelor. Lichidatorul judiciar va întocmi și depune la dosar: - în fiecare dată de 15 a lunii, pentru luna anterioară, rapoartele lunare de activitate prevăzute de alin. 1 din art. 59 Legea 85/2014; - pentru termenul de verificare, cu 5 zile înaintea termenului, raportul de sinteză la 120 de zile, prevăzut de partea finală a alin. 3 din art. 59 Legea 85/2014.

La termenul din 27.01.2020 se fixează termen de verificare la data de 11.05.2020, pentru continuarea procedurii falimentului, prin valorificarea bunurilor și recuperarea creanțelor. Lichidatorul judiciar va întocmi și depune la dosar: - în fiecare dată de 15 a lunii, pentru luna anterioară, rapoartele lunare de activitate prevăzute de alin. 1 din art. 59 Legea 85/2014; - pentru termenul de verificare, cu 5 zile înaintea termenului, raportul de sinteză la 120 de zile, prevăzut de partea finală a alin. 3 din art. 59 Legea 85/2014.

În data de 11.05.2020 judecata a fost suspendată deplin drept, pe durata stării de urgență, instituită pe teritoriul României.

La termenul din data de 22.06.2020 a fost amânată cauza. Soluția pe scurt: s-a aprobat raportul asupra fondurilor obținute din lichidarea averii debitoarei și planul de distribuire din 03.06.2020.

La termenul din data de 18.01.2021 a fost amânată cauza. Soluția pe scurt: a fost aprobat Raportul nr. 1334 asupra fondurilor obținute din lichidarea averii debitoarei și Planul nr. 1335 de distribuire a fondurilor. A fost fixat termen la **24.05.2021**, pentru continuarea procedurii falimentului, prin valorificarea bunurilor și recuperarea creanțelor.

DAGESH ROM

Dosarul nr. **17284/3/2015** se află pe rolul Tribunalului București/Curtea de Apel și are obiect: pretenții - în valoare de 2.784.950 lei, reprezentând indexare chirie și penalități de întârziere la indexare chirie + 168.500 lei, reprezentând diferență taxă de servicii și penalități de întârziere.

Soluția TMB

Obligă reclamanta la plata către pârâtă a sumei de 2.250 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată.

Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Hotărâre 7230/15.11.2016.

Soluția CAB:

Dagesh a declarat apel la data de 04.10.2017. Soluția pe scurt: Admite apelul. Schimbă în parte sentința atacată. Admite în parte cererea de chemare în judecată, în sensul că obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 76.265,23 lei, cu titlu de diferență taxă servicii pe anul 2012 și suma de 76.265,23 lei, cu titlu de penalități de întârziere aferente. Menține în rest dispozițiile sentinței apelate. Obligă intimata-pârâtă să plătească apelantei-reclamante suma de 31.877,45 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată în fond și apel. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 810/20.04.2018.

Respinge ca nefondate recursurile. Definitivă.

MUNICIPIUL REȘIȚA

Dosarul nr. **2494/115/2018***, înregistrat pe rolul Tribunalului Caraș Severin, are ca obiect cererea de chemare în judecată, prin care reclamantul Municipiul Reșița solicită obligarea pârâtei Transelectrica SA la plata următoarelor sume:

- 2.129.765,86 lei, reprezentând chiria pentru suprafața de teren ocupată temporar din fondul forestier aferentă anului 2015;
- 2.129.765,86 lei, reprezentând chirie teren aferentă anului 2016;
- 2.129.765,86 lei, reprezentând chirie teren aferentă anului 2018;
- dobândă legală penalizatoare de la scadență și până la plata efectivă.

Soluția pe scurt: Admite excepția de necompetență teritorială a Tribunalului Caraș-Severin. Declină competența de soluționare a cererii formulate de reclamantul Municipiul Reșița - prin primar, în contradictoriu cu pârâta Compania Națională de Transport a Energiei Electrice "Transelectrica" SA, în favoarea Tribunalului București. Fără cale de atac, conform art.132 alin.3 Cod procedură civilă. Pronunțată în ședință publică. Hotărâre 313/11.03.2019

La termenul din data de 25.10.2019 se admite excepția necompetenței teritoriale a Tribunalului București. Declină competența de soluționare a cauzei în favoarea Tribunalului Caraș-Severin. Constată ivit conflictul negativ de competență între Tribunalul București și Tribunalul Caraș-Severin. Suspendă cauza și înaintează dosarul Înaltei Curți de Casație și Justiție, în vederea soluționării conflictului negativ de competență. Fără nicio cale de atac.

Pronunțarea se va face prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Hotărâre 2376/25.10.2019.

Înalta Curte de Casație și Justiție la termenul din data de 16.07.2020 prin decizia nr.1578 a stabilit competența de soluționare a cauzei în favoarea Tribunalului Caraș Severin – Secția I civilă. Definitivă.

Dosar **2494/115/2018****. Termen: 16.11.2020 la Tribunalul Caraș Severin. Soluția pe scurt: s-a încuviințat cererea de amânare a cauzei formulată de către reprezentantul reclamantei pentru studierea înscrisurilor depuse la acest termen de judecată la dosarul cauzei de către reprezentantul pârâtei.

La termenul din data de 08.02.2021 a fost amânată cauza și s-a încuviințat cererile de amânare a cauzei formulate de către reprezentanții părților pentru studierea înscrisurilor depuse la dosarul cauzei.

Noul termen de judecată fiind stabilit în data de **22.03.2021**.

ANAF

La sediul Transelectrica SA a fost desfășurată inspecția fiscală generală, care a vizat perioada decembrie 2005 – decembrie 2010. Inspecția fiscală generală a început la data de 14.12.2011 și s-a încheiat la 26.06.2017, data discuției finale cu Transelectrica SA.

ANAF – DGAMC a stabilit obligații fiscale suplimentare de plată de către Companie, respectiv impozit pe profit și TVA, precum și obligații fiscale accesorii (dobânzi/majorări de întârziere și penalități de întârziere) aferente cu privire la serviciile de sistem tehnologice de sistem (STS) facturate de furnizorii de energie, considerate nedeductibile în urma inspecției fiscale.

Potrivit Deciziei de impunere nr. F-MC 439/30.06.2017 în sumă totală de 99.013.399 lei, ANAF – DGAMC a stabilit obligații fiscale suplimentare de plată de către Companie, în sumă de 35.105.092 lei, precum și obligații fiscale accesorii (dobânzi/majorări de întârziere și penalități de întârziere), în sumă de 63.908.307 lei.

În principal, Raportul de inspecție fiscală al ANAF consemnează următoarele obligații de plată suplimentare: impozit pe profit în sumă de 13.726.800 lei, precum și accesorii, datorate pentru un număr de facturi neutilizate identificate ca fiind lipsă (acestea au fost distruse în incendiul izbucnit în noaptea de 26-27 iunie 2009, la punctul de lucru din clădirea Millenium Business Center din str. Armand

Călinescu nr. 2-4, sector 2, unde Compania își desfășura activitatea), documente cu regim special.

Aceste facturi au făcut obiectul unui litigiu cu ANAF care a emis un raport de inspecție fiscală în data de 20 septembrie 2011 prin care a fost estimată TVA colectată pentru un număr de facturi neutilizate identificate ca fiind lipsă.

Compania a contestat în termenul legal, conform OG nr.92/2003 privind Codul de procedură fiscală, Decizia de impunere nr. F-MC 439/30.06.2017.

ANAF a emis titlul executoriu nr. 13540/22.08.2017 în baza căruia au fost executate obligațiile suplimentare de plată stabilite prin Decizia de impunere nr. F-MC 439/30.06.2017.

Compania a solicitat anularea titlului executoriu nr. 13540/22.08.2017 la Curtea de Apel – dosar nr. 7141/2/2017. Soluția pe scurt: Admite excepția necompetenței materiale a Curții de Apel București – SCAF. Declină în favoarea Judecătorei Sector 1 București competența materială de soluționare a cauzei. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică din 08.02.2018. Document: Hotărâre 478/2018 din 08.02.2018.

În urma declinării competenței, pe rolul Judecătorei Sector 1 a fost înregistrat dosarul nr. 8993/299/2018, prin care Compania a contestat executarea silită pornită în temeiul titlului executoriu nr. 13540/22.08.2017, care are la bază Decizia de impunere nr. F-MC 439/30.06.2017.

Ulterior contestării de către Companie a actului administrativ fiscal Decizia nr.F-MC 439/30.06.2017, ANAF a comunicat Companiei Decizia nr. 122/13.03.2018 prin care respinge ca nemotivată contestația formulată de CNTEE Transelectrica SA, decizia fiind primită la data de 16.03.2018, ulterior depunerii cererii de chemare în judecată care face obiectul dosarului nr.1802/2/2018.

Soluția pe scurt: Admite cererea de suspendare a judecării formulate de contestatoare. În baza art. 413 alin. (1) pct. 1 cod proc. civilă suspendă judecata până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 1802/2/2018, aflat pe rolul Curții de Apel București, Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Cu recurs pe toată durata suspendării, cererea de recurs urmând a se depune la judecătoria sectorului 1 București. Pronunțată în ședință publică - Document: Încheiere - Suspendare 17.04.2018.

Pe rolul Curții de Apel se află dosarul nr. 1802/2/2018 prin care Compania a contestat actul administrativ fiscal Decizia nr.F-MC 439/30.06.2017.

La termenul de judecată din 06.11.2018 a fost admisă administrarea probei cu expertiza în specializarea contabilitate - fiscalitate.

La termenul de judecată al CAB din data de 21.07.2020 se amână pronunțarea.

În data de 30.07.2020 cauza a fost repusă pe rol, pentru lămuriri suplimentare.

La termenul din data de 20.10.2020 s-a admis în parte cererea cu următoarea soluție pe scurt: s-au admis în parte cererile litispandate, s-a anulat în parte Decizia nr.122/13.03.2018, privind soluționarea contestației formulate împotriva Deciziei de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă de Agenția Națională de Administrare Fiscală – Direcția Generală de Soluționare a Contestațiilor, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă la data de 12.07.2017, de Agenția Națională de Administrare Fiscală – Direcția Generală de Administrare a Marilor Contribuabili, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă de Agenția Națională de Administrare Fiscală – Direcția Generală de Administrare a Marilor Contribuabili și Raportul de Inspecție fiscală nr.F-MC 222 încheiat la data de 30.06.2017, care a stat la baza emiterii deciziei de impunere, în sensul că: - înlătură obligația de plată a impozitului pe profit în sumă de 18.522.280 lei, TVA în sumă de 5.694.636 lei și accesoriile fiscale aferente acestor debite fiscale principale, în cuantum de 48.436.653 lei, obligații fiscale stabilite pentru cele 349 facturi fiscale cu regim special constatate lipsă din gestiunea reclamantei - înlătură caracterul nedeductibil la calculul profitului impozabil a sumei de 27.001.727 lei, reprezentând serviciile tehnologice de sistem facturate de furnizorii de energie, considerate nedeductibile în urma inspecției fiscale și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă - înlătură caracterul nedeductibil la calculul profitului impozabil a sumei de 343.629,91 lei, reprezentând "servicii de înlăturare a buruienilor" și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă - înlătură caracterul nedeductibil la calculul profitului impozabil a sumei de 230.685,491 lei, reprezentând cheltuieli cu produse de natură promoțională și de protocol și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă - înlătură caracterul nedeductibil a

TVA în cuantum de 46.417,1 lei, aferentă sumei de 343.629,91 lei, reprezentând "servicii de înlăturare a buruienilor" și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă - înlătură caracterul nedeductibil a TVA în cuantum de 37.693,88 aferentă sumei de 230.685,49 lei, reprezentând cheltuieli cu produse de natura promoțională și de protocol și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă - înlătură mențiunea referitoare la obligația Sucursalei de Transport Sibiu din cadrul CNTEE Transelectrica S.A de a înregistra suma de 576.846,80 lei ca și venit impozabil, cel târziu la data de 30.06.2010, data la care a fost acceptată înscrierea unității verificate la masa credală cu această sumă, mențiunea referitoare la caracterul de venit impozabil la calculul profitului a sumei de 576.846,80 în conformitate cu prevederile art. 19 alin. 1 din Legea nr. 571/2003 privind Codul Fiscal cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu pct. 23 lit. d din HG 44/2004 cuprinzând Normele metodologice de aplicare a Legii nr. 571/2003, capitolul referitor la impozitul pe profit, respectiv capitolul VII funcțiunea conturilor din Ordinul nr.3055 din 29 Octombrie 2009 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu directivele europene și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă - înlătură din Procesul-Verbal constatarea făcută cu privire la "determinarea taxei pe valoare adăugată deductibilă mai mică decât cea înregistrată de reclamantă, rezultând astfel o diferență în sumă de 13.141 lei"(anexa nr.15) și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă - înlătură obligația de plată a penalităților de întârziere care au regim juridic sancționator, calculate pentru o perioadă mai mare de 6 luni de la data începerii inspecției fiscale, cu privire la obligațiile fiscale principale care au fost menținute către instanța de judecată prin prezenta hotărâre, astfel cum au fost stabilite prin Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă la data de 12.07.2017, de Agenția Națională de Administrare Fiscală – Direcția Generală de Administrare a Marilor Contribuabili, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă de Agenția Națională de Administrare Fiscală – Direcția Generală de Administrare a Marilor Contribuabili și prin Decizia nr.122/13.03.2018, privind soluționarea contestației formulată împotriva Deciziei de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă de Agenția Națională de Administrare Fiscală – Direcția Generală de Soluționare a Contestațiilor.

Menține celelalte dispoziții din cuprinsul Deciziei nr.122/13.03.2018, privind soluționarea contestației formulată împotriva Deciziei de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă de Agenția Națională de Administrare Fiscală – Direcția Generală de Soluționare a Contestațiilor, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă la data de 12.07.2017, de Agenția Națională de Administrare Fiscală – Direcția Generală de Administrare a Marilor Contribuabili, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă de Agenția Națională de Administrare Fiscală – Direcția Generală de Administrare a Marilor Contribuabili. Respinge, în rest, cererile litispendate ca neîntemeiate. Respinge ca neîntemeiată cererea de acordare a cheltuielilor de judecată constând în taxa judiciară de timbru. Obligă părțile, în solidar, la plata către reclamantă a cheltuielilor de judecată în sumă de 4000 lei, reprezentând onorariu pentru efectuarea expertizei în specialitatea contabilitate-fiscalitate, proporțional cu admiterea cererii. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare, cererea de recurs urmând a fi depusă la Curtea de Apel București. Hotărâre 382/20.10.2020

ALTELE

Compania este implicată în litigii semnificative, în special pentru recuperarea creanțelor (de ex. Eco Energy SRL , Petprod SRL, Total Electric Oltenia SA, Arcelormittal Galați SA, Regia Autonomă de Activități Nucleare, Romenergy Industry SRL, Energy Holding SRL, UGM Energy Trading SRL, CET Iași, CET Bacău, CET Brăila, CET Govora, CET Brașov, Elsaco Energy SRL, Elsaco Esco, Arelco Power SRL, Arelco Energy SRL, Inversolar Energy SA, Opcom, Menarom PEC SA Galați și alții).

Compania a înregistrat ajustări pentru pierderi de valoare pentru clienți și alte creanțe în litigiu și pentru clienții în faliment.

Totodată, Compania este implicată și în litigii, cu foști membri ai Directoratului și Consiliului de Supraveghere, cu privire la contractele de mandat încheiate între Companie și aceștia.

Conducerea Companiei consideră că este probabil că nu vor exista cazuri în care o ieșire de resurse va fi necesară pentru decontarea litigiilor în curs neprovizionate

În plus, nu sunt alte litigii în curs care, fie prin natura, fie prin valoarea lor, să facă necesară prezentarea unor active sau datorii contingente semnificative pentru activitatea Companiei.



Transelectrica®

Societate Administrată în Sistem Dualist

**Raport
Guvernanță corporativă și
responsabilitate socială**

14. Guvernanță corporativă

Regulamentul de guvernanță corporativă

Odată cu listarea acțiunilor pe piața reglementată a Bursei de Valori București („BVB”), Compania și-a însușit principiile din cadrul Codului de Guvernanță Corporativă al BVB. În conformitate cerințele BVB, Transelectrica a făcut public investitorilor Regulamentul de Guvernanță Corporativă al Companiei revizuit.

Obiectivul îl reprezintă îmbunătățirea și consolidarea elementelor și principiilor guvernanței corporative pentru protejarea acționarilor și a drepturilor acestora și pentru conformarea cu cerințele de transparență.

Regulamentul de Guvernanță Corporativă reprezintă un instrument extrem de important pentru Companie și are, în special, scopul de a reuni într-un singur document, într-o formă sintetică, principalele reguli și reglementări existente și deja aplicate de către Companie. Elementele centrale ale acestui Regulament de Guvernanță Corporativă sunt accesul la informații al investitorilor și protejarea drepturilor acționarilor.

Compania a adoptat o cultură transparentă și un model eficient de guvernanță corporativă, documentele-suport interne în materie, dar și comportamentul Companiei, sunt aliniate la noile cerințe impuse de Codul de Guvernanță Corporativă al BVB. Obligațiile de raportare în conformitate cu Noul Cod de Guvernanță al BVB sunt incluse incluse în raportarea periodică.

Documentul este elaborat în conformitate cu principiile stabilite în Codul de Guvernanță Corporativă al BVB și se găsește pe site-ul www.transelectrica.ro, la secțiunea Relații Investitori/Guvernanța Corporativă/Codul de Guvernanță Corporativă al Companiei.

Alte documente aplicabile

Compania se conformează prevederilor legislației primare și secundare incidente pieței de capital, precum și reglementările BVB și altor organisme, respectând și aplicând și toate prevederile legislației societăților și întreprinderilor publice, inclusiv ale

unor reglementări interne și documente ale Companiei cu relevanță în acest domeniu, printre care:

- Legea nr.24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, Legea nr. 297/2004 privind piața de capital, cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul ASF nr. 5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață;
- Codul Bursei de Valori București Codul de Guvernanță Corporativă al BVB;
- Codul de Guvernanță Corporativă și setul de Principii Anticorupție elaborate de AmCham România, care reprezintă standarde de referință internaționale în vederea instituirii unui climat de afaceri sănătos;
- Legea societăților nr.31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare („Legea nr.31/1990”);
- OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare („OUG nr.109/2011”);
- Angajamentul de listare, prin care Transelectrica, la Oferta Publică Inițială (în 2006), și-a asumat respectarea drepturilor deținătorilor de valori mobiliare și asigurarea unui tratament egal pentru toți deținătorii de valori mobiliare de același tip și clasă;
- Actul constitutiv al Companiei, actualizat cel mai recent în data de 21.12.2018 în urma Hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 16/21.12.2018 („Actul Constitutiv”);
- Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului de Supraveghere;
- Codul de Etică Profesională, obligatoriu pentru toate structurile organizației, care prezintă normele etice de conduită care stabilesc și reglementează valorile corporative, responsabilitățile, obligațiile și conduita în afaceri pe baza cărora s-a dezvoltat organizația.

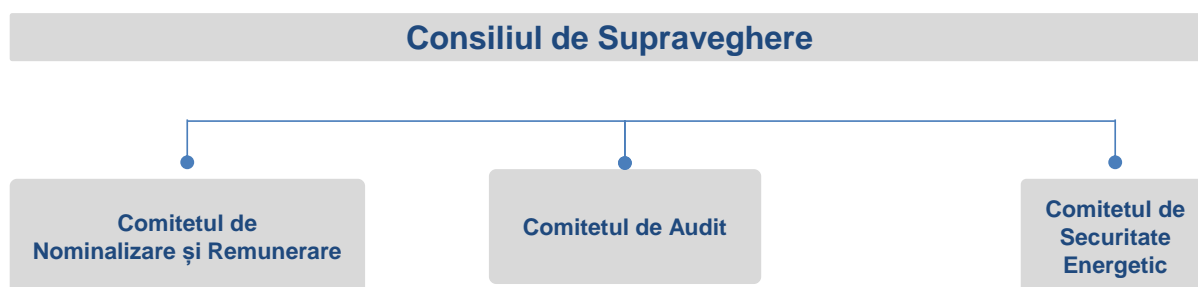


Figura 34: Structura Consiliului de Supraveghere la 31 decembrie 2020

Consiliul de Supraveghere

(denumit în continuare și „CS”)

Componența Consiliului de Supraveghere la data de 31.12.2020 era următoarea:

- Adrian Goicea – Președinte
- Luiza Popescu – Membru
- Jean-Valentin Comănescu – Membru
- Oleg Burlacu – Membru
- Mircea Cristian Staicu – Membru
- Mihaela Popescu - Membru
- Ciprian Constantin Dumitru – Membru

Conform Actului Constitutiv, CS este format din șapte membri, numiți pentru o perioadă de cel mult patru ani și putând fi revocați oricând de către Adunarea Generală a Acționarilor Companiei („AGA”).

Toți membrii sunt ne-executivi, conducerea Companiei revenind, în temeiul legii și al Actului Constitutiv, Directoratului. Membrii CS se pot întruni în orice moment, dar în orice caz cel puțin o dată la trei luni.

Compania suportă costurile asigurării de răspundere profesională a membrilor CS. Valoarea sumei asigurate și a primei de asigurare au fost stabilite prin hotărâre a AGA.

În anul 2020, CS s-a întrunit ori de câte ori interesele Companiei au impus dezbateri cu privire la probleme aflate în competența sa.

Alegerea membrilor Consiliului de Supraveghere prin metoda votului cumulativ

La cererea acționarilor reprezentând, individual sau împreună, cel puțin 10% din capitalul social subscris și vărsat, Directoratul convoacă obligatoriu AGA având pe ordinea de zi alegerea membrilor CS prin aplicarea metodei votului cumulativ.

Orice acționar care deține mai puțin de 10% din capitalul social subscris și vărsat poate face, în scris, propuneri adresate Directoratului, pentru aplicarea

metodei votului cumulativ, în termen de 15 zile de la data publicării în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a, a convocatorului adunării generale a acționarilor ce are pe ordinea de zi alegerea membrilor CS. În acest caz, aplicarea metodei votului cumulativ pentru alegerea membrilor CS este supusă votului în cadrul Adunării Generale a Acționarilor.

Prin metoda votului cumulativ, fiecare acționar are dreptul de a-și atribui voturile cumulate – obținute în urma înmulțirii voturilor deținute de către orice acționar, potrivit participării la capitalul social, cu numărul membrilor ce urmează să formeze CS – uneia sau mai multor persoane propuse pentru a fi alese în CS.

În exercitarea votului cumulativ acționarii pot să acorde toate voturile cumulate unui singur candidat sau mai multor candidați. În dreptul fiecărui candidat acționarii menționează numărul de voturi acordate.

În situația aplicării metodei votului cumulativ, membrii CS în funcție la data adunării generale vor fi înscrși din oficiu pe lista candidaților pentru alegerea membrilor CS alături de candidații propuși de către acționari.

Toti candidații înscrși în lista de candidaturi vor fi supuși votului acționarilor în cadrul AGA.

Membrii CS în funcție la data adunării generale, care nu sunt reconfirmați prin vot cumulativ ca membri ai CS sunt considerați revocați din funcție prin hotărârea adunării generale.

Durata mandatului membrilor CS aflați în funcție la data adunării generale a acționarilor în cadrul căreia s-a aplicat votul cumulativ va continua în cazul reconfirmării acestora prin metoda votului cumulativ.

În situația în care două sau mai multe persoane propuse a fi alese ca membru în CS obțin același număr de voturi cumulate, este declarată aleasă ca membru persoana care a fost votată de un număr mai mare de acționari.

Criteriile de alegere a membrilor CS în situația în care două sau mai multe persoane propuse obțin

aceiași număr de voturi cumulate, exprimate de aceiași număr de acționari, sunt stabilite de către adunarea generală a acționarilor și precizate în procesul verbal al acesteia.

Pe parcursul anului 2020 membrii CS nu au fost aleși prin metoda votului cumulativ.

Remunerația Consiliului de Supraveghere

Membrii Consiliului de Supraveghere beneficiază de o remunerație brută fixă lunară, stabilită de AGA în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

Membrii Consiliului de Supraveghere beneficiază de o remunerație brută fixă lunară, stabilită de AGA în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

Până la data de 20 decembrie 2020, indemnizația fixă brută lunară maximă convenită membrilor CS pe durata mandatului de membru provizoriu a fost stabilită prin Hotărârea AGA nr. 31/26.11.2019 la 13.976 lei brut/lună.

Începând cu data de 21 decembrie 2020, indemnizația fixă brută lunară maximă convenită membrilor CS a fost stabilită prin Hotărârea AGA nr. 11/21.12.2020 la 15.532 lei brut/lună.

Mecanismul de acordare a indemnizației fixe brute lunare este următorul:

- Președintele Consiliului de Supraveghere și membrii CS care activează în cadrul a cel puțin 2 comitete consultative constituite la nivelul consiliului, beneficiază de o indemnizație fixă lunară la valoarea maximă;
- Membrii Consiliului de Supraveghere care activează în cadrul unui comitet consultativ constituit la nivelul consiliului, beneficiază de o indemnizație fixă lunară reprezentând 90% din indemnizația fixă lunară la valoarea maximă;
- Membrii Consiliului de Supraveghere care nu activează în comitetele consultative constituite la nivelul consiliului, beneficiază de o indemnizație fixă lunară reprezentând 85% din indemnizația fixă lunară la valoarea maximă.
- Indemnizația fixă lunară va fi plătită mandatarului o dată pe lună, odată cu plata obligațiilor salariale ale mandantului către angajații săi, la data plății lichidării.

Atribuțiile Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere are, în principal, următoarele atribuții:

- exercită controlul asupra modului în care Directoratul conduce Compania

Suplimentar indemnizației fixe, mandatarul are dreptul să primească și o componentă anuală variabilă a remunerației, pentru îndeplinirea a cel puțin 70% din criteriile și obiectivele de performanță aprobate de AGA și prevazute în Planul de administrare, ce va deveni operațional după aprobarea AGA.

Componenta variabilă anuală stabilită pe baza indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari aprobați este în cuantum de 12 indemnizații fixe lunare.

În cazul unui mandatar al cărui contract de mandat încetează înainte de termen (indiferent de cauză), pentru perioada cuprinsă între începutul anului calendaristic respectiv și data încetării contractului de mandat, componenta anuală variabilă a remunerației aferentă indicatorilor de performanță menționați în Planul de administrare se va acorda fracționat, proporțional cu numărul de zile din cadrul anului respectiv în care a fost în vigoare contractul de mandat în baza căruia se acordă.

Întrucât mandatarul a fost numit la data de 30 septembrie 2020, pentru perioada cuprinsă între data numirii și sfârșitul anului calendaristic respectiv, componenta anuală variabilă a remunerației aferentă indicatorilor de performanță menționați în Planul de administrare se va acorda, fracționat, proporțional cu numărul de zile din cadrul anului calendaristic respectiv în care a fost în vigoare contractul de mandat în baza căruia se acordă.

Plata componentei anuale variabile se va face în termen de 15 zile de la data aprobării de către AGA a situațiilor financiare anuale separate auditate.

Indicatorii, obiectivele și criteriile de performanță menționate în Planul de administrare pot fi revizuite și modificate corespunzător în cazul în care au survenit evenimente de forță majoră sau în situația unor schimbări semnificative ale cadrului legislativ sau decise de autorități de reglementare, ca de exemplu, dar fără a se limita, la ANRE.

În ceea ce privește executarea Contractului, inclusiv remunerația datorată mandatarului se va avea în vedere îndeplinirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari aprobați de către AGA Transelectrica.

- verifică bugetul de venituri și cheltuieli și programul de investiții pe exercițiul financiar supus aprobării adunării generale a acționarilor

- îndeplinește orice atribuții prevăzute de legislația specială aplicabilă în domeniul administrării întreprinderilor publice
- determină structura și numărul membrilor Directoratului
- numește și revocă membrii Directoratului și stabilește remunerația acestora
- verifică dacă activitatea desfășurată în numele și pe seama Companiei este în conformitate cu legea, cu actul constitutiv și hotărârile adunării generale a acționarilor
- prezintă adunării generale a acționarilor, cel puțin o dată pe an, un raport privind activitatea de supraveghere desfășurată
- reprezintă Compania în raporturile cu Directoratul
- aprobă regulile interne ale Directoratului
- verifică situațiile financiare ale Companiei
- verifică raportul membrilor Directoratului
- propune adunării generale numirea și revocarea auditorului financiar, precum și durata minimă a contractului de audit.

Totodată, în cazuri excepționale, când interesul Companiei o cere, Consiliul de Supraveghere poate convoca adunarea generală a acționarilor iar anumite tipuri de operațiuni nu pot fi efectuate decât cu acordul Consiliului de Supraveghere. Acestea sunt următoarele:

- achiziția de produse, servicii și lucrări, indiferent de durată, cu o valoare de peste 5.000.000 euro
- operațiuni având ca obiect prestarea serviciului de transport, a serviciilor de sistem și de administrare a pieței angro de energie electrică, operațiuni pentru colectarea contribuției pentru cogenerare de înaltă eficiență, operațiuni pentru plata bonusului și restituirea supracompensării/bonusului necuvenit, operațiuni de racordare la RET, de realizare a condițiilor de coexistență, de eliberare amplasament și execuție a acestor lucrări, consultanță tehnică și management de proiect, aferente acestor lucrări, operațiuni de vânzare-cumpărare a terenurilor necesare realizării noilor instalații conform contractelor de racordare la RET, precum și a terenurilor necesare căilor de acces către aceste instalații, operațiuni de constituire în favoarea Companiei a unor drepturi de uz și servitute, de suprafață, de folosință, de afectare în orice fel asupra terenurilor afectate de noile instalații conform contractelor de racordare la RET, precum și orice alte operațiuni ce se vor efectua pentru buna desfășurare a activității principale a Companiei în

concordanță cu reglementările în vigoare, cu o valoare de peste 10.000.000 euro

- inițierea, soluționarea, exercitarea, abandonarea unor pretenții, litigiu, arbitraj, cu o valoare de peste 500.000 euro
- angajamente care implică obligații importante din partea Companiei, cu excepția operațiunilor prevăzute la primele două puncte, cu o valoare de peste 5.000.000 euro
- orice act cu titlu gratuit, incluzând orice sponsorizări și donații oferite de Companie, cu valoare individual mai mare de 100.000 lei
- înființarea sau desființarea unor sedii secundare ale Companiei, în țară sau în străinătate, (sucursale, reprezentanțe, agenții sau alte asemenea unități fără personalitate juridică)

Totodată, membrii Consiliului de Supraveghere au îndatoriri de diligență și loialitate față de Companie și respectă această obligație dacă în momentul luării unei decizii de afaceri aceștia sunt în mod rezonabil îndreptățiți să considere că acționează în interesul Companiei. Consiliul de Supraveghere, în exercitarea atribuțiilor esențiale de control asupra modului în care Directoratul conduce Companiei, precum și de verificare a activității desfășurate în numele și pe seama Companiei, are dreptul și îndatorirea să stabilească în raport cu Directoratul și Compania modalitățile de control, verificare și de raportare pe care le consideră necesare îndeplinirii acestor atribuții. Corelativ, Directoratul are îndatorirea să asigure la nivelul Companiei procedurile de raportare și condițiile organizatorice necesare îndeplinirii atribuțiilor de control și verificare aflate în sarcina Consiliului de Supraveghere.

Comitetele Consultative

La 31.12.2020 la nivelul Consiliului de Supraveghere sunt constituite trei comitete consultative:

- *Comitetul de audit;*
- *Comitetul de nominalizare și remunerare;*
- *Comitetul privind securitatea energetică.*

care aveau următoarea componență:

Comitetul de audit – Jean-Valentin COMĂNESCU, Adrian GOICEA, Luiza POPESCU, Ciprian Constantin DUMITRU, Mircea Cristian STAICU, Oleg BURLACU și Mihaela POPESCU.

Comitetul de nominalizare și remunerare: Oleg BURLACU, Adrian GOICEA, Jean-Valentin COMĂNESCU, Luiza POPESCU, Ciprian Constantin DUMITRU, Mircea Cristian STAICU și Mihaela POPESCU.

Comitetul privind securitatea energetică: Luiza POPESCU, Ciprian Constantin DUMITRU, Adrian GOICEA, Oleg BURLACU și Mihaela POPESCU.

Deciziile în cadrul comitetelor consultative se iau cu majoritate de voturi. În cazul unui balotaj, Președintele comitetului are votul decisiv.

Conform regulamentului de organizare și funcționare aprobat, cel puțin un membru al fiecărui comitet creat trebuie să fie administrator independent, în înțelesul ce decurge din legea societăților și legislația și reglementările pieței de capital. În ceea ce privește comitetul de audit majoritatea membrilor trebuie să fie administratori independenți.

Orice membru al unui comitet consultativ poate convoca ședința comitetului din care acesta face parte. Convocarea ședințelor comitetelor consultative va fi transmisă fiecărui membru al comitetului în scris, prin fax sau prin poșta electronică la adresa de e-mail și numărul de fax al respectivului membru al comitetului.

Atribuțiile comitetelor din cadrul Consiliului de Supraveghere

Principalele atribuții ale comitetelor din cadrul CS în funcție de aria de activitate sunt:

Comitetul de nominalizare și remunerare

- formulează propuneri pentru funcția de membru al Consiliului de Supraveghere și membru al Directoratului
- elaborează și face propuneri Consiliului de Supraveghere în ceea ce privește procedura de selecție a membrilor Consiliului de Supraveghere, a membrilor Directoratului Companiei și pentru alte funcții de conducere
- formulează propuneri privind remunerarea membrilor Directoratului Companiei și a altor funcții de conducere, cu respectarea limitelor generale ale remunerațiilor aprobate de Adunarea generală a acționarilor
- coordonează procesul de numire a membrilor Directoratului
- prezintă în Raportul Anual suma totală a remunerației directe și indirecte a membrilor Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere.

Comitetul de audit

Comitetul de audit asistă CS în îndeplinirea responsabilităților sale în domeniul raportării financiare, al controlului intern și acela al administrării riscului.

Atribuții ale Comitetului de audit legate de raportarea financiară și auditul statutar:

- monitorizează procesul de raportare financiară la nivelul Companiei
- monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate
- examinează în mod regulat eficiența raportării financiare
- verifică și monitorizează independența auditorului statutar sau a firmei de audit și, în special, prestarea de servicii suplimentare entității auditate
- formulează recomandări către Consiliu privind numirea auditorului extern (auditor statutar sau firmă de audit) al Companiei privind selectarea, numirea, re-numirea și înlocuirea auditorului extern, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia
- monitorizează independența și obiectivitatea auditorului extern, în special prin monitorizarea rotației partenerilor în firma de audit
- primește și analizează raportul auditorului extern cu privire la aspectele esențiale care rezultă din auditul statutar și, în special, cu privire la deficiențele semnificative ale controlului intern în ceea ce privește procesul de raportare financiară
- sprijină Consiliul în monitorizarea credibilității și integrității informației financiare furnizată de Companie, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de aceasta (inclusiv criteriile de consolidare).

Atribuții ale Comitetului de audit în domeniul controlului intern managerial:

- monitorizează eficacitatea sistemelor de control intern, de audit intern, după caz, și de management al riscurilor din cadrul Companiei
- examinează în mod regulat eficiența controlului intern și sistemului de administrare a riscului adoptat de Companie
- se asigură că analizele de audit efectuate precum și rapoartele de audit elaborate, ca urmare a acestora, sunt conforme cu planul de audit aprobat la nivelul Companiei
- propune Consiliului modalitățile de control, verificare și de raportare necesare pentru exercitarea atribuțiilor esențiale de control asupra modului în care Directoratul conduce Compania, precum și de verificare a activității desfășurate în numele și pe seama Companiei

- verifică îndeplinirea obligațiilor privind raportarea non-financiară la nivelul Companiei
- îndeplinește atribuțiile prevăzute la art. 65 din Legea nr.162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative.

Comitetul privind securitatea energetică

- monitorizează și consiliază Consiliul de Supraveghere, Directoratul și compartimentele de specialitate ale Companiei în domeniul obiectivelor strategice pe linie de: operator de transport și sistem responsabil de alimentarea cu energie electrică, în condiții de securitate pe ansamblul SEN; funcționarea RET prin prisma securității energetice la nivel SEN; securitate energetică și protecție infrastructuri critice
- se implică, sub mandatul Consiliului de Supraveghere, alături de Directorat, în dialogul cu autoritățile publice cu atribuții și competențe pe linie de securitate energetică (Ministerul Energiei, comisiile de specialitate din Parlament, etc).

Activitatea comitetelor CS în anul 2020

Activitatea Comitetului de securitate energetică în anul 2020 a fost focalizată pe problemele/riscurile identificate privind securitatea energetică, propuneri și modalități de rezolvare a problemelor/riscurilor identificate și insuficiența remuneratorie ca problemă de securitate a Companiei, au fost analizate structura organizatorică și activitatea Departamentelor Infrastructuri Critice și Informații Clasificate.

Au fost analizate cerințele tehnice privind racordarea grupurilor energetice și a Centralelor Electrice la SEN, s-au purtat discuții cu privire la pregătirea instalațiilor și rețelelor pentru sezonul de iarnă 2020-2021 și a fost prezentat planul de activității pentru creșterea capacității transfrontaliere.

De asemenea, au fost discutate măsurile luate de Companie pentru siguranța SEN în perioada de pandemie.

Activitatea Comitetului de nominalizare și remunerare în anul 2020 a fost axată pe analiza structurii organizatorice a Companiei, politica de remunerare a personalului, activitățile de achiziții și investiții din cadrul Executivului Companiei și al Unităților Teritoriale de Transport. Totodată, s-a aprobat procedura de selecție a membrilor Directoratului în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a

întreprinderilor publice, s-au aprobat criteriile de selecție (profilului Directoratului și profilului candidaților pentru postul de membri ai Directoratului și s-a aprobat anunțul pentru selecția membrilor Directoratului și modalitatea de publicare a acestuia.

De asemenea, au fost formulate propuneri și recomandări pentru numirea membrilor provizorii ai Directoratului, precum și a membrilor Directoratului numiți pentru un mandat de 4 ani conform prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

Comitetul de audit a întreprins următoarele activități pe parcursul anului 2020:

- Verificarea Programului anual de investiții al Companiei pe anul 2020 și a cheltuielilor de investiții pentru anii 2021 și 2022, verificarea Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2020 și estimări pentru anii 2021-2022.
- De asemenea, s-a discutat cu privire la realizarea Planului misiunilor de audit din anul 2019, stadiul implementării recomandărilor rezultate în urma misiunilor de audit din anul 2019 și s-a luat act de Planul misiunilor de audit public intern aferente anului 2020.
- A fost elaborat Raportul Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA (TEL) aferent anului 2019 asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative ale Companiei și s-au verificat situațiile financiare separate/consolidate ale Companiei pentru anul 2019, precum și Raportul auditorului financiar.
- Au fost verificate Situațiile financiare separate simplificate la data și pentru perioada de 3 luni încheiată la data de 31 martie 2020, Situațiile financiare separate simplificate/consolidate pentru perioada de 6 luni încheiată la 30 iunie 2020, precum și pentru perioada de 9 luni încheiată la 30 septembrie 2020.

Directoratul

Componența Directoratului la data de 31.12.2020:

- Cătălin Nițu – Președinte
- Andreea-Mihaela Miu – Membru
- Marius Viorel Stanciu – Membru
- Corneliu Bogdan Marcu – Membru
- Ovidiu Anghel – Membru

Organizarea Directoratului

Membrii Directoratului sunt numiți și revocați de Consiliul de Supraveghere. Unul dintre membrii Directoratului este numit de către Consiliul de Supraveghere Președinte al Directoratului (denumit alternativ și Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” – al Companiei), Președinte care convoacă și prezidează ședințele Directoratului și este totodată responsabil pentru buna organizare a activității Directoratului ca organ colectiv de conducere, în vederea îndeplinirii atribuțiilor și responsabilităților ce revin, respectiv sunt, în sarcina acestuia potrivit legii aplicabile și Actului Constitutiv.

Membrii Directoratului sunt numiți și revocați de către CS. Numărul membrilor va fi determinat de CS, cu condiția ca acel număr să nu fie mai mic de trei și mai mare de șapte, numărul acestora fiind întotdeauna impar. Un membru al Directoratului va fi numit Președinte al Directoratului (denumit alternativ și Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” – al Companiei).

În conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011, mandatul acestora este acordat pe o perioadă de 4 (patru) ani. În cazul în care o poziție de membru al Directoratului devine vacantă, Consiliul de Supraveghere va numi alt membru, pentru restul duratei mandatului membrului care este înlocuit, selectat în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011.

Remunerația Directoratului

În anul 2020 până la data de 16.11.2020, membrii Directoratului au avut o indemnizație brută fixă lunară, stabilită de Consiliul de Supraveghere în conformitate cu prevederile legale în vigoare, astfel:

- indemnizația Președintelui Directoratului - 33.600 lei brut/lună;
- indemnizația membrilor Directoratului - 31.200 lei brut/lună;

Începând cu data de 17.11.2020, conform contractului de mandat aprobat prin Decizia CS nr. 74/2020, membrii Directoratului au o indemnizație brută fixă lunară în valoare de 46.597 lei brut/lună și o componentă anuală variabilă pentru îndeplinirea indicatorilor de performanță asumați în Planul de management.

În data de 10 decembrie 2020 a fost publicat Planul de Administrare 2020-2024 al Companiei, structurat pe două componente, respectiv componenta de administrare, elaborată de Consiliul de

supraveghere, și componenta de management, elaborată de membrii Directoratului.

Componenta anuală variabilă pentru indicatorii menționați în Planul de management, aferenți fiecărui an de mandat este într-un quantum care să nu depășească 12 indemnizații fixe și se datorează mandatarului numai în situația în care nivelul efectiv realizat al acestor indicatori de performanță în anul pentru care se face determinarea este îndeplinit la valorile asumate prin Planul de management. Mandatarul va încasa anual suma astfel calculată, în termen de 15 zile de la data aprobării de către AGA a situațiilor financiare anuale separate auditate.

În cazul unui mandatar al cărui contract de mandat încetează înainte de termen (indiferent de cauză), pentru perioada cuprinsă între începutul anului calendaristic respectiv și data încetării contractului de mandat, componenta anuală variabilă a remunerației aferentă indicatorilor de performanță menționați în Planul de Management se va acorda, fracționat, proporțional cu numărul de zile din cadrul anului respectiv în care a fost în vigoare contractul de mandat în baza căruia se acordă.

Întrucât mandatarul a fost numit la data de 17 noiembrie 2020, pentru perioada cuprinsă între data numirii și sfârșitul anului calendaristic respectiv, componenta anuală variabilă a remunerației aferentă indicatorilor de performanță menționați în Planul de Management se va acorda, fracționat, proporțional cu numărul de zile din cadrul anului calendaristic respectiv în care a fost în vigoare contractul de mandat în baza căruia se acordă.

Plata acestor componente anuale variabile se va face în termen de 15 zile de la data aprobării de către AGA a situațiilor financiare anuale separate auditate.

Indicatorii, obiectivele și criteriile de performanță menționate în Planul de Management pot fi revizuite și modificate corespunzător în cazul în care au survenit evenimente de forță majoră sau în situația unor schimbări semnificative ale cadrului legislativ sau decise de autorități de reglementare, ca de exemplu, dar fără a se limita, la ANRE.

Criterii și obiective de performanță

Prin Hotărârea AGOA nr.11/21.12.2020 și Decizia CS nr.82/21.12.2020, indicatorii de performanță financiară și nefinanciară aprobați prin Hotărârea AGOA nr.11/21.12.2020 se constituie în Anexa 3 la Contractul de mandat aprobat prin Decizia CS nr. 74/2020.

Obiectivele strategice luate în calcul pentru acordarea componentei variabile a remunerației Directoratului, cuprinse în Planul de management, sunt următoarele:

1. Obiectiv strategic 4.1 – asigurarea gradului de profitabilitate

Realizarea a cel puțin 70% din EBITDA (rezultatul brut al exploataării), calculat anual în baza Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat în perioada 2020 – 2024;

Prag minim anual: EBITDA realizat x 70%

Formula: (Venit) – (Cheltuieli care exclud dobânda, impozitul, deprecierea și amortizarea) = EBITDA

2. Obiectiv strategic 4.4 – indicatori de îndatorare

Pentru perioada mandatului, în nicio situație indicatorul Rata datoriei nete/EBITDA să nu depășească anual valoarea de 4,0 unde:

Formula: Rata datoriei nete/EBITDA ≤ 4,0 unde:

Rata datoriei nete = totalitatea împrumuturilor purtătoare de dobândă din care se scade numerarul din bănci;

EBITDA = profitul înainte de dobânzi, impozite, depreciere și amortizare.

3. Obiectiv strategic 4.8 – asigurarea mentenanței RET

Pe perioada mandatului, asigurarea mentenanței RET să fie în procent de 90%, calculată anual din valorile prevăzute în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat în perioada 2020 – 2024;

Prag minim anual = buget mentenanță aprobat x 90%

4. Obiectiv strategic 4.6 – modernizarea/dezvoltarea RET

Realizarea a cel puțin 70% din planul de investiții anual în perioada 2020 – 2024 (Anexa 4 la Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat de AGA);

Prag minim anual = Plan investiții aprobat x 70%

Obiectiv de performanță

Platile restante la bugetul de stat în perioada mandatului 2020 – 2024, sa fie “zero” mii lei.

Notă:

- în cazul în care vor exista eventuale denaturări ale indicatorilor cheie de performanță înscrisi în contractele de mandat, denaturări ce pot proveni din activități conjuncturale așa cum sunt descrise în Legea bugetului de stat nr.5/2020, art.48. alin.(1) și (3) care prevede ca la determinarea rezultatului brut preliminar/estimat a se realiza „nu se va ține cont de veniturile și/sau cheltuielile din exploatare realizate ca urmare a unor situații sau activități conjuncturale”, acestea nu se vor lua în considerare.
- deasemenea, orice impact negativ asupra indicatorilor cheie de performanță stabiliți, care se datorează unor evenimente trecute dar cu influență negativă în rezultatele curente și viitoare ale Companiei, nu se vor lua în considerare.

În anul 2020 indicatorii de performanță au fost realizați în totalitate și se prezintă astfel:

| Index | Indicatori cheie de performanță (p.a) Aprobat prin AGOA nr.11/21.12.2020 | Obiectiv 2020 Conform Hot.AGOA nr.11/21.12.2020 | Indicatori 2020 Conform BVC aprobat prin Hot.AGOA nr. 2/06.03.2020 | Realizat 2020 | Grad realizare % | Δ |
|-------|--|---|--|---------------|------------------|--------------|
| | | 1 | 2 | 3 | 4=(3/2) | 5=(3-1) |
| 4.1 | EBITDA (valori în mil. lei) | 265 | 379 | 442 | 117% | +176 mil lei |
| 4.4 | Grad Îndatorare | 4 | - | -1,13 | 100% | < 4 |
| 4.8 | Asigurare mentenanță RET | 84 | 93,5 | 92,6 | 99% | +8 mil lei |
| 4.6 | Plan de investiții în RET(valori în mil. lei) | 269 | 384 | 360 | 94% | +92 mil lei |
| 5 | Plăți restante la bugetul de stat | 0 | - | 0 | 100% | - |

NOTĂ:

4.8 - Cheltuielile de mentenanță includ mentenanța RET (majoră, minoră), includ piese de schimb și materiale auxiliare utilizate pentru mentenanța RET

4.6 - Planul de investiții – Revizia A11

Atribuțiile și îndatoririle Directoratului

Directoratul îndeplinește toate actele necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Companiei, cu excepția celor rezervate de lege în sarcina Consiliului de Supraveghere și a Adunării generale a acționarilor, conducerea Companiei revenindu-i în exclusivitate în temeiul Legii Aplicabile.

Directoratul își exercită atribuțiile sub controlul Consiliului de Supraveghere și are îndatorirea:

- să furnizeze Consiliului de Supraveghere, cel puțin o dată la 3 (trei) luni, rapoarte scrise privind conducerea Companiei, activitatea Companiei și posibila evoluție a Companiei;
- să asigure la nivelul Companiei procedurile de raportare și condițiile organizatorice necesare îndeplinirii atribuțiilor de control și verificare aflate în sarcina Consiliului de Supraveghere.

Directoratul conduce Compania, aprobă toate operațiunile la nivelul Companiei, altele decât cele prevăzute în competența Adunării generale a acționarilor și reprezintă Compania în raport cu terții și în justiție.

Principalele îndatoriri ale Directoratului, îndeplinite sub supravegherea Consiliului de Supraveghere (CS), sunt:

- stabilește strategia, politicile de dezvoltare, politicile contabile și sistemul de control financiar ale Companiei și aprobă planificarea financiară;
- aprobă structura organizatorică (organigrama) a Companiei și regulamentul de organizare și funcționare;
- supune anual Adunării generale a acționarilor raportul cu privire la activitatea Companiei, situațiile financiare pe anul precedent, proiectul de buget și programul de investiții al Companiei pe anul în curs;
- încheie acte juridice cu terții în numele și pe seama Companiei, cu respectarea dispozițiilor Actului Constitutiv referitoare la semnătura conjunctă și cu respectarea aspectelor rezervate competenței adunării generale a acționarilor sau Consiliului de Supraveghere;
- angajează și concediază, stabilește sarcinile și responsabilitățile personalului Companiei, în conformitate cu politica de personal a Societății;
- negociază Contractul colectiv de muncă la nivelul Companiei, precum și actele adiționale la acesta, împreună cu reprezentanții salariaților;

- îndeplinește toate actele și ia măsurile necesare și utile pentru conducerea și îndeplinirea obiectului de activitate al Companiei, cu excepția celor rezervate prin lege sau prin Actul Constitutiv în sarcina adunării generale a acționarilor și a Consiliului de Supraveghere. În acest sens, Directoratul aprobă operațiunile la nivelul Companiei, altele decât cele prevăzute în competența AGA, cu obligația de a obține acordul CS pentru tipurile de operațiuni pentru care legea sau Actul Constitutiv prevăd un astfel de acord;
- aprobă mandatele reprezentanților Companiei în cadrul adunărilor generale ale acționarilor filialelor Companiei și informează CS, trimestrial, cu privire la mandatele acordate acestora;
- aprobă cu acordul CS înființarea sau desființarea unor sedii secundare (sucursale, reprezentanțe, agenții sau alte asemenea unități fără personalitate juridică);
- aprobă încheierea de către Companie de acte juridice de natura contractului de societate reglementat de Codul civil atunci când rezultatul nu este o entitate cu personalitate juridică distinctă precum și aprobarea participării Companiei ca membru în organizații interne sau internaționale;
- exercită orice competență prevăzută de lege sau delegată de către adunarea generală a acționarilor în temeiul legii;
- îndeplinește orice atribuții prevăzute de legislația specială aplicabilă în domeniul administrării întreprinderilor publice;
- duce la îndeplinire hotărârile adunării generale a acționarilor.

Directoratul informează Adunarea generală a acționarilor, cel puțin de două ori pe an cu privire la următoarele tipuri de operațiuni:

- achiziția de produse, servicii și lucrări, indiferent de durată cu o valoare de peste 5.000.000 euro;
- inițierea, soluționarea, exercitarea, abandonarea unor pretenții, litigiu, arbitraj, cu o valoare mai mare de 500.000 euro;
- angajamente care implică obligații importante din partea Companiei, cu o valoare de peste 5.000.000 euro;
- credite, indiferent de durată, sub 50.000.000 euro;
- garanții pentru credite, sub 50.000.000 euro.

Directoratul are obligația de a obține acordul Consiliului de Supraveghere pentru anumite tipuri de operațiuni, pentru aceste tipuri de operațiuni

Directoratul fiind în măsură să aprobe operațiunea respectivă doar după obținerea acordului Consiliului de Supraveghere. În ipoteza unui refuz, Directoratul având și posibilitatea de a cere acordul Adunării generale ordinare a acționarilor care va decide în condițiile legii.

În lipsa propunerii unor candidați selectați de către autoritatea tutelară în ceea ce privește numirea Consiliului de Supraveghere al Companiei și numirea Consiliului de către Adunarea generală a acționarilor pentru un mandat de 4 ani conform Actului Constitutiv, în cursul anului 2019, atât la nivelul Consiliului de Supraveghere cât și a Directoratului, a existat o situație de provizorat fără plan de administrare și obiective/indicatori aplicabili executării mandatelor, situație întemeiată pe excepțiile prevăzute de art.64¹ și art.64² din OUG nr.109/2011.

Adunarea Generală a Acționarilor

AGA este organul de conducere al Transelectrica, care decide asupra activității și politicii economice a Companiei. Poate fi ordinară sau extraordinară, atribuțiile sale specifice fiind prevăzute în Actul Constitutiv.

Odată cu listarea instrumentelor sale financiare pe piața reglementată administrată de BVB, Compania și-a asumat obligația de a respecta drepturile deținătorilor de instrumente financiare emise și de a le asigura acestora un tratament echitabil.

Astfel, toți deținătorii de instrumente financiare din aceeași clasă de titluri sunt tratați în mod echitabil, toate instrumentele financiare de același tip și din aceeași clasă conferindu-le deținătorilor drepturi egale.

Fiecare acțiune conferă drepturi deținătorului, așa cum au fost acestea prevăzute în Actul Constitutiv:

- dreptul la vot în AGA (o acțiune = un vot);
- dreptul de a alege și de a fi aleși în organele de conducere;
- dreptul de a participa la distribuirea profitului (dreptul la dividend).

Deținerea acțiunii certifică adeziunea de drept la Actul Constitutiv.

Toți acționarii au dreptul de a participa la AGA, de a-și exercita dreptul de vot și de a-și exprima punctul de vedere în cursul dezbaterilor.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor are următoarele atribuții:

- discută, aprobă sau modifică situațiile financiare anuale pe baza rapoartelor prezentate de Directorat, Consiliul de Supraveghere și de auditorul financiar;
- aprobă repartizarea profitului și fixează dividendul;
- alege și revocă membrii Consiliului de Supraveghere;
- numește și demite auditorul financiar și fixează durata minimă a contractului de audit financiar;
- fixează limitele generale ale remunerațiilor membrilor Directoratului;
- fixează remunerația cuvenită pentru exercițiul în curs membrilor Consiliului de Supraveghere;
- se pronunță asupra gestiunii membrilor Directoratului și membrilor Consiliului de Supraveghere, le evaluează activitatea și îi descarcă de gestiune, în condițiile legii;
- hotărăște cu privire la acționarea în justiție a membrilor Directoratului și a membrilor Consiliului de Supraveghere, după caz, pentru pagube pricinuite Companiei;
- stabilește bugetul de venituri și cheltuieli și programul de investiții pe exercițiul financiar supus aprobării;
- hotărăște cu privire la orice ține de competența sa potrivit legislației aplicabile;
- analizează rapoartele Consiliului de Supraveghere cu privire la activitatea desfășurată;
- hotărăște cu privire la gajarea sau închirierea uneia sau mai multor unități ale Companiei.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor se întrunește ori de câte ori este necesar a se lua o hotărâre asupra următoarelor aspecte:

- schimbarea formei juridice a Companiei;
- mutarea sediului Companiei;
- schimbarea obiectului de activitate al Companiei;
- majorarea capitalului social al Companiei;
- reducerea capitalului social al Companiei sau reîntregirea lui prin emisiune de noi acțiuni;
- fuziunea cu alte societăți;
- divizarea Companiei;
- dizolvarea anticipată a Companiei;
- conversia acțiunilor dintr-o categorie în alta;
- conversia acțiunilor nominative în acțiuni la purtător sau a acțiunilor la purtător în acțiuni nominative;
- conversia obligațiunilor dintr-o categorie în altă categorie sau în acțiuni;
- emisiunea de obligațiuni;

- încheierea de acte de dobândire, înstrăinare, schimb sau de constituire în garanție a unor active din categoria activelor imobilizate ale Companiei, a căror valoare depășește, individual sau cumulativ, pe durata unui exercițiu financiar, 20% din totalul valorii contabile a activelor imobilizate ale Companiei minus creanțele;
- orice modificări ale Actului Constitutiv sau oricare altă hotărâre pentru care este cerută aprobarea AGA.

Pe lângă competențele și atribuțiile menționate mai sus sau de lege, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor hotărăște asupra următoarelor aspecte:

- realizarea de către Companie în calitate de creditor a oricăror tipuri de împrumuturi sau obligații de tipul împrumuturilor;
- constituirea sau participarea la constituirea unor entități cu personalitate juridică distinctă, cu scop patrimonial sau nepatrimonial, precum și participarea la capitalul social al altor societăți;
- contractarea de credite, cu o durată mai mare sau egală de 5 ani, a căror valoare este mai mare sau egală cu 50.000.000 euro;
- constituirea de garanții cu o valoare mai mare sau egală cu 50.000.000 euro;
- stabilirea valorii minime a sumei asigurate și a valorii maxime a primei de asigurare pentru asigurarea de răspundere profesională a membrilor Consiliului de Supraveghere, respectiv a membrilor Directoratului.

Compania depune toate diligențele pentru facilitarea participării acționarilor la ședințele AGA, încurajează dialogul dintre acționari și membrii Consiliului de Supraveghere și / sau membrii Directoratului, precum și a exercitării depline a drepturilor acestora. Adunarea Generală a Acționarilor este mecanismul real de exercitare a tuturor drepturilor acționarilor. Convocatorul devine public în 24 ore de la momentul convocării AGA pe site-ul BVB, pe site-ul Companiei www.transelectrica.ro, și pe cel al ASF, iar în Monitorul Oficial în maxim 4 zile iar în presă în maxim 5 zile de la convocare. Similar, sunt publicate materialele supuse dezbaterii, conform ordinii de zi și a termenelor legale.

Fiecare convocare a AGA cuprinde locația, data și ora la care va avea loc aceasta, la prima convocare, adresa locului unde se va ține ședința, precum și data, ora și locul celei de-a doua convocări.

Convocarea AGA menționează explicit subiectele care vor face obiectul dezbaterii, precum și justificarea acestora. Regulile de organizare și

desfășurare pentru fiecare AGA și procedurile de participare la ședințe sunt prezentate explicit direct în convocator, astfel încât să fie cunoscute de toți acționarii doritori să participe la ședință. Compania încurajează participarea acționarilor la AGA și ia toate măsurile pentru a facilita acest lucru. Materialele supuse dezbaterii fiind publicate pe site-ul www.transelectrica.ro, secțiunea Relații Investitori / AGA, acționarii sunt încurajați să adreseze întrebări privind punctele de pe ordinea de zi.

Accesul acționarilor îndreptățiți să participe la AGA este permis prin simpla probă a identității acestora, făcută, în cazul acționarilor persoane fizice, cu actul de identitate sau, în cazul persoanelor juridice și a acționarilor persoane fizice reprezentate, cu împuternicirea dată persoanei fizice care le reprezintă.

Pentru acționarii care nu pot participa, Compania pune la dispoziție posibilitatea exercitării votului:

- a) prin reprezentare, pe bază de împuternicire specială;
- b) prin corespondență;
- c) la distanță.

În cadrul AGA, acționarii vor putea vota și prin mijloace electronice, conform Legii nr. 455/2001 privind semnatura electronică, cu modificările și completările ulterioare, precum și conform reglementărilor ASF. Formularele aferente (formularul de vot prin corespondență și modelul de împuternicire specială), atât în limba română, cât și în limba engleză, sunt, de asemenea, postate pe site-ul www.transelectrica.ro, secțiunea Relații investitori/AGA.

Hotărârile adoptate în AGA sunt diseminate în ziua ședinței, prin mijloace similare celor prezentate anterior pentru convocare. Rezultatele de vot sunt publicate pe website-ul Companiei în termen de maximum 15 zile de la data ținerii ședinței AGA.

Pentru a pune la dispoziția acționarilor informații relevante în timp real, Compania a creat pe website-ul propriu, www.transelectrica.ro, o secțiune specială, numită Relații Investitori, ușor accesibilă și permanent actualizată. Pagina este astfel structurată încât să conțină toate informațiile necesare deținătorilor de valori mobiliare: inclusiv informații referitoare la AGA. AGA este convocată de către Directorat, ori de câte ori este necesar, în condițiile legii. În cazuri excepționale, când interesul Companiei o cere și CS poate convoca AGA.

Ședințele AGA se țin în limba română.

Controlul intern

În cadrul Companiei, controlul intern reprezintă ansamblul politicilor și procedurilor concepute și implementate de către managementul și personalul acesteia, în vederea atingerii obiectivelor generale.

Misiunea activității controlului managerial intern constă în asigurarea controlului administrativ intern în cadrul Companiei pentru realizarea la un nivel corespunzător de calitate, a atribuțiilor Companiei, stabilite în concordanță cu propria ei misiune, în condiții de regularitate, eficacitate, economicitate și eficiență.

Obiectul de activitate al controlului managerial intern este dat de obiectele de activitate ale subunităților organizatorice componente și constă în:

- realizarea controlului intern al activităților la nivelul Companiei și în unitățile organizatorice ale acesteia;
- participare la comisii de cercetare amănunțită, cercetare fraudă și propunere de sancțiuni potrivit domeniului de competență;
- prevenirea conflictelor de interese în gestionarea fondurilor companiei potrivit domeniului de competență;
- promovarea concurenței loiale și a politicilor antitrust prin identificarea, descurajarea și sancționarea înțelegerilor anticoncurențiale potrivit domeniului de competență.

Principalele obiective ale controlului intern sunt executarea de operațiuni sistematice, etice, economice, eficiente și eficace, îndeplinirea obligațiilor de răspundere, respectarea legislației și a regulamentelor aplicabile, protejarea resurselor împotriva pierderilor și pagubelor prin risipă, abuz, gestionare necorespunzătoare, erori, fraude, nereguli, monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial.

Pentru activitățile specifice sunt elaborate Proceduri Operaționale care se revizuiesc ori de câte ori este necesar. În acest fel, operațiunile, procesele și activitățile sunt reanalizate periodic pentru a se asigura că acestea sunt în conformitate cu regulile, politicile, procedurile sau alte cerințe actuale.

Procedurile Operaționale sunt disponibile pentru toți salariații Companiei și sunt postate pe portalul intranet al Companiei. Acestea stabilesc, prin structura lor, sarcini separate pentru fiecare structură organizatorică/entitate din cadrul Companiei. Procedurile Operaționale sunt aplicabile, sunt în

vigoare și se verifică la fiecare entitate în parte, cu ocazia auditului.

Auditul public intern

Compania are organizată activitatea de audit public intern prin structură proprie din anul 2004. Conform Structurii Organizatorice și Funcționale valabilă de la data de 04.10.2018, aprobată prin Hotărârea Directoratului nr. 193/02.10.2018, structura Audit Public Intern (API) este subordonată Directoratului Companiei.

La nivelul Companiei, activitatea de audit se desfășoară în baza normelor proprii, avizate de către organul ierarhic superior (Secretariatul General al Guvernului) cu nr. 1911/11.06.2014. Din cele cinci filiale ale Companiei numai în patru este organizată și se desfășoară activitate proprie de audit public intern (Opcom SA, Smart SA, Teletrans SA și Formenerg SA). La filiala Icemenerg Service SA nu este organizată activitatea de audit public intern, ea fiind asigurată de structura de Audit Public Intern (API) din cadrul Companiei.

Rolul

- acordarea consultanței și asigurărilor privind eficacitatea sistemelor de management al riscurilor, de control și de guvernare, contribuind la obținerea plusvalorii și oferind recomandări pentru îmbunătățirea acestora;
- asistarea conducerii Companiei în realizarea obiectivelor și furnizarea evaluărilor obiective și detaliate cu privire la legalitatea, regularitatea, eficiența, economicitatea și eficacitatea activităților și operațiunilor desfășurate.

Reglementările și principiile care guvernează activitatea

- legea nr.672/2002, privind auditul public intern, cu completările ulterioare;
- normele generale privind exercitarea activității de audit public intern (HG nr.1086/2013);
- codul privind conduita etică a auditorului intern care are scopul de a crea cadrul etic necesar desfășurării profesiei de auditor intern;
- cartea auditului intern stabilește poziția structurii de audit intern în cadrul entității publice,

definește sfera de activitate a auditului public intern, drepturile și obligațiile auditorilor interni;

- independența organizatorică în cadrul Companiei, pentru a nu fi supusă ingerințelor de nicio natură, începând de la stabilirea

obiectivelor de audit, realizarea efectivă a lucrărilor specifice misiunii și până la comunicarea rezultatelor acesteia;

- obiectivitatea individuală, competența, conștiința profesională și pregătirea profesională continuă a auditorilor;
- integritatea, obligația de a păstra confidențialitatea și neutralitatea politică a auditorilor interni.

Planificarea activității de audit public intern

Planificarea anuală se stabilește în baza „Planului multianual de audit public intern 2017 - 2021”, pe baza analizei riscurilor asociate și a unor solicitări din partea membrilor Directoratului.

Având în vedere faptul că riscurile asociate activităților sunt generate de mediul economic și social în care activitatea este derulată, apare necesitatea ca riscurile să fie reevaluate periodic, pentru a fi urmărite în dinamica lor.

De asemenea, pentru realizarea unei analize de risc fundamentate dar și pentru a reduce gradul de subiectivitate al analizei de risc, se consideră necesar utilizarea unor criterii de analiză a riscurilor bine definite, cu explicarea modalității efective de realizare a analizei de risc și de stabilire a punctajului scorului de risc.

Criteriile de analiză de risc utilizate în cadrul planificării anuale și multianuale sunt următoarele:

- probabilitatea de apariție a riscului;
- gravitatea consecințelor evenimentului (nivelul impactului).

Activitatea de audit public intern

În anul 2020 la nivelul Companiei au fost efectuate 27 misiuni de audit public intern, din care o misiune a fost ad-hoc și o misiune de evaluare. Acestea au vizat următoarele domenii:

- financiar-contabil;
- funcții specifice;

Toate misiunile planificate au fost realizate la termen, iar gradul de îndeplinire al Planului anual a fost de 100%.

Pentru activitatea de audit desfășurată în anul 2020 a fost întocmit un raport care a fost prezentat organului ierarhic superior (Secretariatul General al Guvernului).

Având în vedere Normele metodologice privind exercitarea auditului public intern al Companiei se

analizează periodic rezultatele implementării, progresele înregistrate în implementarea recomandărilor raportate de entitatea/structura auditată. Se raportează anual asupra progreselor înregistrate în implementarea recomandărilor către conducerea Companiei și către structura de audit public intern de la organul ierarhic superior.

În cursul anului 2020 au fost formulate 150 recomandări, dintre care:

- 77 recomandări implementate la termenul stabilit;
- 1 recomandare după termenul stabilit;
- 14 recomandări parțial implementate pentru care termenul nu a fost depășit;
- 46 recomandări neimplementate pentru care termenul de implementare stabilit nu a fost depășit;
- 12 recomandări cu termen depășit.

La nivelul structurii de audit public intern din cadrul Companiei s-a emis Programul de asigurare și îmbunătățire a calității, ultima actualizare a documentului a fost realizată în data de 11.01.2018.

În conformitate cu prevederile punctului 2.3.7. din anexa nr. 1 la HG nr. 1086/2013, la nivelul structurii de audit public intern se elaborează un program de asigurare și îmbunătățire a calității (PAIC) sub toate aspectele auditului intern, care să permită un control continuu al eficacității acestuia.

Programul de asigurare și îmbunătățire a calității activității de audit intern trebuie să garanteze că activitatea de audit intern se desfășoară în conformitate cu normele, instrucțiunile și Codul privind conduita etică a auditorului intern și să contribuie la îmbunătățirea activității structurii de audit public intern.

Auditul public intern prin misiunile de asigurare și consiliere adaugă valoare activităților și sprijină managementul pentru menținerea unui control intern eficace și realizarea obiectivelor stabilite.

Ca perspective se are în vedere:

- asigurarea unei pregătiri continue, unitare și la standarde de calitate, necesare obținerii certificatelor de atestare națională a auditorilor interni,
- necesitatea unei colaborări permanente din punct de vedere metodologic și îndrumare în structura de audit public intern de la nivelul ierarhic superior (Secretariatul General al Guvernului) și API CNTEE Transelectrica SA.

Declaratia de conformitate cu Codul de Guvernanță Corporativă al BVB

| Prevederi din Cod | Respectă | Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate) |
|--|---|---|
| Secțiunea A – Responsabilități [ale Consiliului de Supraveghere] | | |
| A.1. | TEL trebuie să aibă un regulament intern al CS care include termenii de referință/responsabilitățile CS și funcțiile cheie de conducere ale TEL, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A. | CS al TEL își desfășoară activitatea în baza legislației în vigoare, a Actului constitutiv, a Regulamentului de organizare și funcționare al CS și hotărâște în problemele privind activitatea Companiei, cu excepția celor care, potrivit legii, sunt în competența AGA sau a altor organe societare. |
| A.2. | Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul CS. În orice caz, membrii CS trebuie să notifice CS cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin reprezentare, cu excepția cazului în care reprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv. | <p>Aceste aspecte sunt stipulate și în detaliu în Regulamentul de funcționare și organizare al CS;</p> <p>Membrii CS sunt numiți de către AGOA, cu respectarea prevederilor aplicabile societăților admise la tranzacționare și sunt selectați în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.⁶ În plus, selecția candidaților pentru ocuparea unui loc în CS, se face cu respectarea prevederilor art. 40 din Actul Constitutiv în aplicarea art. 34 din Legea nr. 123/2012;</p> <p>Toți cei șapte membri CS au completat și depus declarații de independență.</p> <p>Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă</p> |
| A.3. | CS trebuie să fie format din cel puțin cinci membri. | <p>CS format din șapte membri</p> <p>Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă</p> |
| A.4. | Nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai CS trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al CS trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale. | <p>Toți cei șapte membri CS au completat și depus declarații de independență.</p> <p>Procesul de recrutare legat de procedura reglementată de OUG 109/2011, candidații au obligația să depună o declarație pe proprie răspundere cu privire la statutul de independent, (anexat la documentația de participare);</p> |
| A.5. | Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale unui membru al CS, inclusiv poziții executive și neexecutive în CS unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său. | <p>Detalii - în Declarațiile de Interese postate pe web site-ul Companiei, secțiunea Resurse Umane;</p> <p>https://www.transelectrica.ro/web/tel/declaratii-de-avere;</p> |
| A.6. | Orice membru al CS trebuie să prezinte CS informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de CS. | <p>Informațiile sunt cerute oricărui membru CS la data numirii prin semnarea declarației de respectare a prevederilor art. 40 din Actul Constitutiv în aplicarea art. 34 din Legea nr. 123/2012;</p> |

⁶ vezi explicații A.4.

| Prevederi din Cod | | Respectă | Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate) |
|---|--|---|--|
| A.7. | TEL trebuie să desemneze un secretar al CS responsabil de sprijinirea activității Consiliului. | Componența Secretariatului CS a fost desemnată prin Decizie CS iar persoanele care au desfășurat activitatea în cadrul secretariatului în anul 2020 au fost Nicoleta BRĂTUCU și Irina RĂCĂNEL | |
| A.8. | Declarația privind guvernanta corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. TEL trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea CS cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare. | | Parțial implementată - Activitatea CS este analizată semestrial de către acționari în AGOA, pe baza Raportului de activitate prezentat. Pentru anul 2020 Transelectrica nu a avut o politică pentru evaluarea activității membrilor CS. |
| A.9. | Declarația privind guvernanta corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale CS și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al CS și comitetelor cu privire la activitățile acestora | În anul 2020 Consiliul de Supraveghere s-a întrunit în 30 de ședințe, la care au fost prezenți sau după caz reprezentați totalitatea, respectiv majoritatea membrilor. S-au desfășurat 4 ședințe ale Comitetului de Audit și 9 ședințe ale Comitetului de Nominalizare și Remunerare. De asemenea, au avut loc 7 ședințe ale Comitetului pentru Securitate Energetică. Detalii activitate - în Raportul Anual secțiunea Guvernanta Corporativă | |
| A.10. | Declarația privind guvernanta corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din CS. | Toți cei șapte membri CS au completat și depus declarații de independență. | |
| A.11. | CS al TEL trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizărilor de noi membri în CS și va face recomandări CS. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independenți. | Comitetul de Nominalizare și Remunerare formulează propuneri pentru funcția de membru al CS și membru al Directoratului, elaborează și propune CS procedura de selecție a membrilor CS, a membrilor Directoratului și pentru alte funcții de conducere, formulează propuneri privind remunerarea membrilor Directoratului și a altor funcții de conducere. Organizarea, funcționarea și atribuțiile sunt stabilite prin ROF-ul CS-ului. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanta Corporativă | Parțial – Vezi pct. A.2 |
| Secțiune B - Sistemul de gestiune a riscului și control intern | | | |
| B.1 | CS trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare. În cazul societăților din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți. | Comitetul de audit asistă Consiliul în îndeplinirea responsabilităților sale în domeniul raportării financiare, al controlului intern și acela al administrării riscului. Detalierea atribuțiilor și responsabilităților sunt stipulate prin ROF al CS. Economist, specializat în administrarea afacerilor, dl Jean-Valentin Comănescu deține experiență atât în domeniul economico-financiar, cât și al achizițiilor și investițiilor publice Toți cei șapte membri CS au completat și depus declarații de independență. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanta Corporativă | |

| Prevederi din Cod | | Respectă | Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate) |
|-------------------|---|--|--|
| B.2. | Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent. | Până la data întocmirii Raportului Anual, Președintele comitetului de audit, respectiv dl. Jean - Valentin COMĂNESCU, a depus declarație potrivit căreia este independent. | |
| B.3. | În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern. | Detalii în Raportul anual al Comitetului de Audit - Material AGOA aferentă ședinței pentru aprobarea Situațiilor Financiare Anuale, publicat în secțiunea AGA pe pagina de web a Companiei. | |
| B.4. | Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului. | Detalii - în Raportul Comitetului de Audit secțiunea AGA pe pagina de web a Companiei, respectiv https://www.transelectrica.ro/web/tel/aga , | |
| B.5. | Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate. | Conform Actului constitutiv al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica”-SA, limitele de competență ale Directoratului, CS și AGA vizând operațiunile la nivelul TEL. CS are obligația de a urmări implementarea la nivelul Companiei de proceduri de aprobare și implementare pentru tranzacțiile încheiate de Companie, sau subsidiarele acesteia, cu părțile implicate, astfel cum sunt aceste persoane definite de legislația și reglementările pieței de capital, precum și a celor mai bune practici pentru a asigura o corectitudine procedurală substanțială a tranzacțiilor cu părțile implicate (tranzacțiile cu sine), prin utilizarea în acest scop a criteriilor stabilite sau recomandate de legislația și reglementările pieței de capital. | |
| B.6. | Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului. | Detalii - în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2020 (Material aferent ședinței anuale a AGOA/27.04.2021 având pe ordinea de zi aprobarea Situațiilor Financiare anuale) | |
| B.7. | Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern. | Detalii - în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2020 (Material aferent ședinței anuale a AGOA/27.04.2021 având pe ordinea de zi aprobarea Situațiilor Financiare anuale) | |
| B.8. | Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportări periodice (cel puțin anual) sau ad-hoc care trebuie înaintate ulterior Consiliului. | Detalii - în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2020 (Material aferent ședinței anuale a AGOA/27.04.2021 având pe ordinea de zi aprobarea Situațiilor Financiare Anuale) | |
| B.9. | Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial față de alți acționari în legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu acționari și afiliații acestora. | Compania asigură un tratament egal pentru toți deținătorii de valori mobiliare, de același tip și clasă, și pune la dispoziția acestora toate informațiile necesare, pentru ca aceștia să-și poată exercita drepturile. | |
| B.10. | CS trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a TEL cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a carei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale TEL (conform ultimului | Pentru aprobarea anumitor tipuri de operațiuni, conform art. 21 alin. (3) și (5) din Actul Constitutiv este necesar acordul/aprobarea CS. Totodată, în vederea îndeplinirii obligațiilor de raportare conform art. 144 lit. B alin (4) din Regulamentul nr. 5/2018 al ASF privind | În plus, CS are în vedere elaborarea, în cursul anului 2021, a unui document distinct cu privire la <i>POLITICA PRIVIND TRANZACȚIILE</i> |

| Prevederi din Cod | Respectă | Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate) |
|---|---|---|
| raport financiar) este aprobată de CS în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al CS și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare. | emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, coroborat cu prevederile art. 92 ³ din Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, auditorul financiar al TEL efectuează semestrial analiza tranzacțiilor cu afiliații. Raportul auditorului este transmis BVB și ASF și este publicat și pe site-ul TEL secțiunea Relații investitori / Rapoarte curente. | <i>SEMNIFICATIVE CU PĂRȚILE AFILIAȚE.</i> |
| B.11. Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul TEL sau prin angajarea unei entități terțe independente | Activitatea de audit public intern la nivelul Companie se desfășoară prin structura proprie de audit, respectându-se astfel cerința stabilită prin Legea nr. 672/2002, privind auditul public intern - art. 10 alin (1), republicată cu modificările și completările ulterioare Conform Organigramei7 există asemenea entități organizatorice în cadrul TEL, respectiv Audit Public Intern, Departamentul Management Integrat, Direcția Control | |
| B.12. În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către CS prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general. | Conform Regulamentelor de organizare și funcționare ale entităților organizatorice implicate; Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă și în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2020 (Material aferent ședinței anuale a AGOA/27.04.2021 având pe ordinea de zi aprobarea Situațiilor Financiare anuale) | |
| Secțiunea C – Justa Recompensă și motivare | | |
| C.1. TEL trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. | Conform reglementărilor în vigoare, Compania informează anual Adunarea Generală a Acționarilor prin Raportul Comitetului de Nominalizare și Remunerare. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă, inclusiv pe website-ul Companiei este publicat contractul de mandat, secțiunea AGA/Guvernanță Corporativă; În contextul numirii membrilor executivi și neexecutivi, pe o perioadă de 4 ani, acționarii au aprobat în AGA din 21.12.2020 elementele principale ale remunerației, incluzând indemnizația fixă, componenta variabilă a remunerației precum și alte avantaje acordate, raportat și la Planul de administrare asumat | |
| Secțiunea D – Adăugând Valoare prin Relațiile cu investitorii | | |
| D.1. TEL trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/ persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, TEL trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv: | Transelectrica are în componența sa entități organizatorice specializate atât pentru Relația cu Investitorii cât și pentru Relația cu acționarii (contact). Documentele se pot consulta pe https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori . | |

| Prevederi din Cod | | Respectă | Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate) |
|-------------------|--|--|---|
| D.1.1 | Principalele reglementări corporative: Actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor; | Se pot consulta site-ul TEL, https://www.transelectrica.ro/regulament-de-guvernanta-corporativa , iar Procedura AGA este prezenta in fiecare Convocator/completare convocator, secțiunea Relații investitori/AGA | |
| D.1.2 | CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale TEL, alte angajamente profesionale ale membrilor CS, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit; | Documente publice pe site-ul TEL, în secțiunea Relații investitori/Guvernanta Corporativă/Consiliul de Supraveghere și Directorat - Note Biografice și CV-uri; (https://www.transelectrica.ro/web/tel/guvernanta-corporativa). | |
| D.1.3 | Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) – cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod; | Documente relevante se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori, tab Raportări curente și Raportări periodice, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori ; | |
| D.1.4 | Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informative; procedura de alegere a membrilor Consiliului; argumentele care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate; | Documentele se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori/AGA, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/aga , | |
| D.1.5 | Informații privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusiv termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții; | Documentele se pot consulta pe website-ul TEL secțiunea Relații investitori, link https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori ; | |
| D.1.6 | Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante; | relatii.investitori@transelectrica.ro , Acționarizat: Mihaela GRAMA - număr contact: +40.21.303.59.48 Relații investitori: Adrian ȘUȚA - număr contact: +40.21.303.56.67, date publice și pe website-ul TEL, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/contact-ri , | |
| D.1.7 | Prezentările TEL (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale. | Documentele se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/rapoarte-periodice , | |

| | Prevederi din Cod | Respectă | Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate) |
|------|--|---|---|
| D.2 | TEL va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorat și adoptată de Consiliul de Supraveghere, sub forma unui set de linii directoare pe care TEL intenționează să le urmeze cu privire la distribuția profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a TEL. | <p>Repartizarea profitului Companiei se realizează în conformitate cu prevederile OUG 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale, societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome.</p> <p>Acționarii au aprobat în data de 28 martie 2016 o politică privind distribuția anuală de dividende⁸</p> <p>În anul 2020, TEL a distribuit dividende din rezultatul reportat existent în sold la 31.12.2019</p> | |
| D.3 | TEL va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Previziunile se referă la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizează stabilirea impactului global al unui număr de factori privind o perioadă viitoare (așa numitele ipoteze): prin natura sa, aceasta proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând diferi în mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor. Dacă sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a Companiei. | <p>Activitatea Companiei este reglementată de către Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei.</p> <p>"Planul de Dezvoltare a RET perioada 2020 – 2029 – coordonate principale" propus și aprobat de acționari prin HAGEA nr.12/2020;</p> <p>Planul de Administrare 2020-2024 al CNTEE "Transelectrica" S.A., structurat pe două componente, respectiv componenta de administrare, elaborată de Consiliul de supraveghere și componenta de management, elaborată de membrii Directoratului</p> | |
| D.4. | Regulile AGA nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la AGA și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea AGA; | TEL respectă toate drepturile deținătorilor de instrumente financiare emise și le asigură acestora un tratament echitabil, indiferent de numărul de acțiuni deținute și depune permanent eforturi susținute pentru a realiza o comunicare efectivă, activă și transparentă în vederea exercitării drepturilor de către acționari într-o manieră echitabilă; | |
| D.5. | Auditorii externi vor fi prezenți la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări. | | |
| D.6. | CS va prezenta adunării generale anuale a acționarilor o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale | Material AGOA pentru ședința din data de 27/28 aprilie 2021 – Raport al Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2020 | |
| D.7. | Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea acționarilor în baza unei invitații prealabile din partea | Jurnaliștii acreditați pot de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor cu condiția ca aceștia să transmită în prealabil o informare către | |

⁸ https://www.transelectrica.ro/documents/10179/3235082/03_Propunere+Politica+de+dividend+TEL.pdf/a03e6232-5f57-420b-902f-a98cd611d450.

| Prevederi din Cod | Respectă | Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate) |
|-------------------|--|---|
| | Directorat | |
| D.8. | Documente relevante se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori/Raportări periodice, link https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori ; | |
| D.9. | Conform Calendarului anual de Comunicare Financiară al TEL, aprobat și transmis instituțiilor pieței de capital, BVB și ASF, Compania a stabilit în anul 2020 patru întâlniri cu analiști financiari, consultanți de plasament, brokeri și investitori pentru prezentarea rezultatelor financiare • (https://www.transelectrica.ro/web/tel/calendar-financiar) | |
| D.10 | Documentul poate fi consultat pe website-ul TEL, secțiunea Despre noi/ Responsabilitate socială corporativă, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/responsabilitate-sociala-corporativa , Informații aferente acestei secțiuni se pot accesa consultând documentele din raportarea periodică anuală 2020. | |

15. Responsabilitate Socială Corporativă

Politica de responsabilitate socială corporativă

Orice organizație modernă este evaluată dincolo de performanțele sale economice, calitatea managementului și politica de comunicare, și în funcție de contribuția la viața socială a comunității din care face parte.

Responsabilitatea Socială este un proces de management prin care Compania dorește să contribuie la dezvoltarea unei societăți românești durabile și performante.

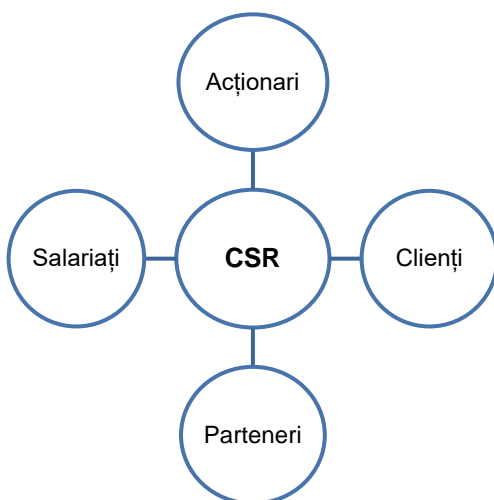
Ne implicăm în rezolvarea problemelor sociale ale comunității unde ne desfășurăm activitatea și susținem creșterea accesului la educație în zonele defavorizate.

Compania ia în considerare interesele societății și se responsabilizează față de angajați, acționari, comunitate și mediu.

Responsabilitatea socială reprezintă parte integrantă a strategiei de afaceri a companiei și contribuie la consolidarea poziției de piață și pastrarea reputației.

Viziunea Companiei în domeniul CSR este de a promova valorile naționale precum inovația, spiritul de echipă, respectul diversității și angajamentul. Acestea stau la baza performanței Companiei.

Figura 35: Politică CSR – părți interesate



Domenii și acțiuni CSR

Prin politica de responsabilitate socială corporativă, Compania se concentrează pe următoarele domenii și acțiuni cuprinse într-o strategie pe termen lung:

Domenii

- Educație și formare
- Umanitar
- Dezvoltarea comunității

Acțiuni

- Donații
- Sponsorizări
- Acte de mecenat

În anul 2020, chiar dacă a fost un an atipic datorită epidemiei Covid-19, Transelectrica și-a concentrat activitatea de CSR în domenii precum: educație și formare, acțiuni umanitare, mediul înconjurător, responsabilitate față de angajați și voluntariatul corporativ.

Educație și formare

Obiectiv: Sprijinirea tinerilor care studiază în domeniul energetic în vederea dezvoltării educaționale și profesionale a acestora.

Pentru societatea românească, tinerii sunt cea mai importantă valoare. Suntem activi în mediul universitar prin parteneriate cu asociații studentești, dar și prin alte inițiative.

- Colaborăm cu facultățile din domeniul energetic prin utilizarea laboratoarelor de cercetare și prin acordarea de burse studenților.
- Oferim studenților din domeniul energetic posibilitatea participării la activitatea Transelectrica sub forma unor vizite tehnice în cadrul companiei.

Acțiuni umanitare

Obiectiv: Sponsorizarea unor Asociații care vin în sprijinul persoanelor cu necesități medicale, din zone defavorizate și din familii cu venituri reduse sau care au nevoie de tratament medical de lungă durată.

Oamenii sunt în centrul preocupărilor noastre și încercăm întotdeauna să-i ajutăm pe cei defavorizați. Printre cei care pot beneficia de susținerea noastră se numără și asociațiile care vin în sprijinul acestora.

Mediul înconjurător

Obiectiv: Asigurarea protecției și îmbunătățirii calității mediului și promovarea activităților care au ca efect colectarea selectivă în vederea reciclării.

Responsabilitatea socială corporativă ar putea fi percepută și ca bazându-se pe responsabilitatea socială personală, pe grija și disponibilitatea fiecărui individ de a-și construi existența în strânsă legătură cu mediul înconjurător, în contextul regăsirii în valorile promovate de companie.

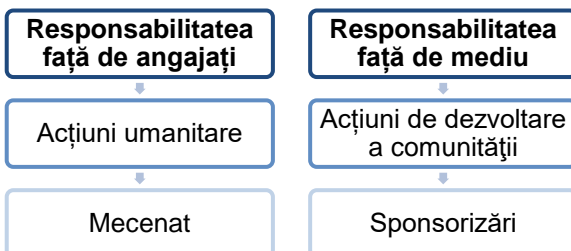
Politica noastră de mediu preia angajamentul pentru derularea tuturor activităților noastre specifice în mod responsabil, acordând atenția corespunzătoare impactului asupra mediului înconjurător și dezvoltării



durabile. Aceasta include protecția mediului iar protecția mediului condiționează

dezvoltarea durabilă. Cerințele și exigențele existente la nivelul Uniunii Europene impun o nouă abordare a problemelor globale de mediu, din punct de vedere al efectelor și presiunii asupra mediului și a tuturor consecințelor dezvoltării socio-economice. Concret, ne dorim ca acțiunile de responsabilitate socială corporativă să aibă ca și componentă principală, indiferent de direcția lor finală, aspecte de mediu și modalități prin care impactul de mediu al activității noastre să se reducă semnificativ.

Figura 36: Acțiuni întreprinse în 2020



Responsabilitatea socială față de angajați

Obiectivul Companiei cu privire la responsabilitatea socială față de angajați implică acordarea de sprijin atât angajaților Companiei cât și familiilor acestora în cazul unor probleme majore de sănătate.

Voluntariatul corporativ

Obiectiv: Realizarea unor acțiuni de voluntariat în vederea soluționării problemelor comunității.

Voluntariatul sprijinit de angajator reprezintă orice efort al Companiei de a își încuraja angajații și/sau foștii angajați (acum pensionari) să participe în activități de voluntariat în comunitate și de a-i spijini în eforturile lor de implicare.

Managementul executiv al Companiei încurajează și susține participarea angajaților în calitate de voluntari în diferite acțiuni și campanii de strângere de fonduri și propune proiecte concrete în care aceștia să-și

ofere timpul și dăruirea pentru îmbunătățirea relațiilor dintre angajați prin activități de echipă.

Criterii de eligibilitate a proiectelor

Transelectrica va sprijini numai acele proiecte sau organizații care pot asigura atingerea obiectivelor stabilite de strategia de Responsabilitate Socială corporativă, amintite anterior.

Totodată Transelectrica dorește să sprijine proiectele/organizațiile cu care împărtășește aceleași valori și care dovedesc a fi benefice pentru societate.

Sponsorizările acordate de companie NU pot fi accesate de:

- Partide politice sau organizații ale căror activitate se asimilează cu cea a unui partid politic;
- Instituții publice, exceptând instituțiile de învățământ (școală, grădiniță, universitate, etc), muzeele, spitalele și alte instituții de cultură și de sănătate cu sediul în România;
- Unitățile de cult, cultele religioase și/sau alte asociații și fundații religioase;
- Persoane fizice sau juridice subiect al unui conflict de interese;
- Organizații/instituții care vizează obținere de profit;
- Persoane fizice sau juridice ce au fost declarate într-o situație anterioară de sponsorizare;
- Beneficiarii care sunt în stare sau pe cale de reorganizare judiciară, dizolvare, lichidare sau au activitatea suspendată;
- Beneficiarii/organizațiile care au suferit condamnări definitive pentru săvârșirea unei infracțiuni;
- Beneficiarii/organizațiile care au fost declarați într-o situație de încălcare a unui contract anterior de finanțare și/sau donație și/sau sponsorizare cu Transelectrica;
- Persoanele afiliate sau ale căror rude de până la gradul III sunt afiliate la partidele politice sau orice altă organizație cu a cărei activitate se asimilează acestora.

În conformitate cu art. XIV, din OUG nr. 2/2015, pentru modificarea și completarea unor acte normative precum și alte măsuri, este prevăzut faptul că operatorii economici prevăzuți la art. 1 din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrative teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014 (categorie din care face parte și Compania), care acordă donații și sponsorizări în bani, conform legislației în vigoare,

respectă la acordarea acestora încadrarea în următoarele plafoane:

- minimum 40% din suma aprobată, în domeniul medical și de sănătate;
- minimum 40% din suma aprobată, în domeniile educație, învățământ, social și cultural pentru dotări cu echipamente, servicii, acțiuni sau orice alte activități în legătură cu aceste domenii, inclusiv programe naționale;
- maximum 20% din suma aprobată, pentru alte acțiuni și activități, inclusiv pentru suplimentarea celor prevăzute primele puncte.

Politica privind sponsorizările

Criterii de sponsorizare stabilite de Companie sunt:

- **Transparență:** Sponsorizarea trebuie să fie transparentă, beneficiarul acesteia să fie cunoscut, iar scopul în care va fi utilizată să fie dezvăluit și verificabil;
- **Scop:** Suma donată trebuie să contribuie la un scop relevant sectorului descris anterior;
- **Cost:** Costul necesar pentru implementarea proiectului/acțiunii supuse sponsorizării trebuie justificat și detaliat;
- **Reputația/Caracterul demn de încredere al beneficiarului:** Pe cât posibil, se va efectua o evaluare a integrității beneficiarului;
- **Cadrul strategic al sponsorizărilor:** Sponsorizările trebuie să corespundă strategiei Transelectrica;
- **Beneficii oferite Companiei:** Beneficiarul trebuie să ofere Transelectrica oportunități de vizibilitate și reciprocitate în afaceri cu impact financiar;
- **Relații anterioare cu Transelectrica:** Experiența anterioară pozitivă influențează în mod pozitiv evaluarea noii cereri.

Sponsorizarea sau donația este evaluată de către Companie potrivit criteriilor de evaluare.

- Beneficiarul trebuie să transmită un raport concis Biroului de Responsabilitate Socială Corporativă, după încheierea procesului de Donație/Sponsorizare, menționând toate rezultatele tangibile implementate de către acesta.
- Compania trebuie să monitorizeze, în general, următoarele:
 - Respectarea contractului scris și a politicilor companiei;
 - Atingerea obiectivelor privind sponsorizarea sau donația;
 - Buna gestionare și ținere a evidențelor;
 - Depunerea rapoartelor;

- Beneficiile aduse Companiei și comunității.

Toate cererile de sponsorizare/donație trebuie realizate în scris și adresate Biroului de Responsabilitate Socială Corporativă, incluzând următoarele detalii:

- Numele organizației/ beneficiarului, numărul de telefon, adresa și persoana de contact;
- Scopul acțiunii/ programului/ evenimentului pentru care se solicită sprijin, inclusiv informații de fond;
- Suma necesară;
- Rezultatele care se vor obține prin intermediul sprijinului acordat;
- Beneficiile ce rezultă din sprijinul acordat.

În consecință Transelectrica, parte a vieții publice, are îndatoriri certe față de societate.

Implicarea în comunitate este necesară nu doar pentru a ne asigura succesul comercial, ci și pentru a obține respectul comunităților în cadrul cărora ne desfășurăm activitatea, contribuind la dezvoltarea unei societăți românești durabile și performante.

De aceea proiectele în care alegem să ne implicăm trebuie să depășească zona de afaceri și să se apropie cât mai mult de nevoile oamenilor și a mediului înconjurător pentru a putea participa activ la îmbunătățirea calității vieții și a nivelului de trai.

Angajamentul nostru este să susținem parteneriatele strategice în aceste domenii și să convingem, prin exemplul propriu, angajați, clienți sau chiar parteneri de afaceri să ni se alătore.

Principalele proiecte CSR în 2020

În anul 2020 am ales să ne implicăm în anumite domenii precum: educație și formare, acțiuni umanitare și de mediu și responsabilitate față de angajați.

În anul 2020 programul de voluntariat corporativ cuprindea participarea la acțiuni de mediu și implicarea angajaților companiei în sprijinirea persoanelor defavorizate prin participarea la campania Shoe Box. Din cauza situației creată de pandemia de Covid-19, aceste activități au fost anulate.

Suma prevăzută și aprobată în Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2020, pentru acțiuni de sponsorizare, responsabilitate socială corporativă a fost în valoare de 1.100.000 lei, din care valoarea cheltuită a fost în sumă de 1.003.823 lei.

Cheltuielile aferente anului 2020 în valoare de 171.450 lei, au fost distribuite pe următoarele domenii:

- Domeniul medical și sănătate: 465.500 lei
- Domeniul educație, învățământ, social și sport: 462.960 lei
- Alte activități: 171.540 lei

În anul 2020 Compania a decis acordarea de ajutoare financiare în valoare de 316.500 lei unui număr de 20 persoane diagnosticate cu diverse afecțiuni medicale, pentru acoperirea cheltuielilor de tratament.

În același domeniu medical, s-au mai acordat 4 sponsorizări către Societatea Națională de Cruce Roșie, Filiala Neamț (pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei cu Coronavirus, achiziționarea de produse/materiale/echipamente necesare luptei împotriva îmbolnăvirii și/sau tratării cazurilor existente), Societatea Națională de Cruce Roșie, Filiala Dâmbovița (pentru achiziționarea și distribuirea de echipamente medicale și/sau materiale de protecție pentru Spitalul Județean de Urgență Târgoviște), Fundația Spitalul de Copii Brașov (pentru achiziția de echipamente medicale și de protecție în contextul pandemiei COVID-19 și transmiterea lor către Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii, Brașov) și Spitalul Orășenesc Găiești (pentru achiziționarea de aparatură, echipamente și dispozitive necesare dotării spitalului) în total cumulând suma de 90.000 lei.

În anul 2020, Compania a continuat acțiunile de responsabilitate socială inițiate în ultimii ani și s-a implicat în programe noi, devenind din ce în ce mai vizibilă și constantă, fiind alături de asociații, organizații non-guvernamentale și unități de învățământ cu profil energetic/tehnic.

Educație și formare

În vederea susținerii educației și încurajării tinerilor de a urma o carieră în domeniul energetic, Transelectrica a oferit burse lunare de studiu unui număr de 10 studenți, cu un total alocat în 2020 de 167.960 lei, urmând ca acest program de acordare a bursei să continue și pe anul 2021 cu o suplimentare a numărului lor.

În domeniile educație, învățământ, social și sport, compania Transelectrica a oferit următoarele sponsorizări:

Societatea Națională de Cruce Roșie, Filiala Giurgiu

Compania a sponsorizat filiala Giurgiu pentru sprijinirea familiilor defavorizate din județul Giurgiu, care au primit de la Crucea Roșie pachete cu alimente.

Valoarea contractului de sponsorizare: 25.000 lei

Asociația Nevăzătorilor din România

Compania a contribuit prin sponsorizarea oferită asociației, pentru achiziționarea unei tipografii Braille Fonfold D V5.

Valoarea contractului de sponsorizare: 15.000 lei

Asociația The Mentoring Project

Compania a sprijinit prin acoperirea costurilor pentru realizarea și lansarea caietului documentar 5 „Club România, Calitatea vieții. Viitorul prin forța comunităților”.

Valoarea contractului de sponsorizare: 97.000 lei

Asociația Călător prin România

Compania a finanțat achiziția de tablete oferite elevilor din mediul rural cu scopul de a implementa proiectul „Sprijinim educația prin digitalizare” și promovarea agroturismului din România.

Valoarea contractului de sponsorizare: 30.000 lei

Asociația „Maya & Friends”

Compania a contribuit la finanțarea proiectului “Împreună pentru bătrânii noștri” care și-a propus acordarea unei mese calde bătrânilor din Văliug.

Valoarea contractului de sponsorizare: 15.000 lei

Asociația pentru Dezvoltarea Obiectivelor Culturale

Compania a acordat sponsorizarea, urmând ca aceasta să fie folosită pentru achiziționarea unor pachete individuale și produse de uz comun, distribuite Mănăstirii Acoperământul Maicii Domnului, din jud.Suceava, Mănăstirii Sihla din jud.Neamț și Mănăstirii Petru Vodă din jud.Neamț.

Valoarea contractului de sponsorizare: 30.000 lei

Fundația politehnică Timișoara

Sponsorizarea acordată a fost folosită de către conducerea Facultății de Electrotehnică și Electroenergetică a Universității Politehnică Timișoara, pentru premierea celor mai buni studenți ai facultății, cu ocazia deschiderii anului 2020-2021.

Valoarea contractului de sponsorizare: 30.000 lei

Asociația Hands Across Romania

Compania a contribuit la acoperirea cheltuielilor aferente organizării și susținerii concursului internațional de informatică „Adolescent Grigore Moisil”.

Valoarea contractului de sponsorizare: 30.000 lei

Asociația Eu și Lumea

Compania a contribuit la acoperirea cheltuielilor aferente derulării proiectului „Copii, pentru copii!” prin achiziționarea de cărți, rechizite, dulciuri și cheltuieli cu personalul implicat.

Valoarea contractului de sponsorizare: 30.000 lei

Asociația Lions Club București - Pheonix

Sponsorizarea oferită contribuie la construirea unui centru social – educațional, Așezămintele Udricani.

Valoarea contractului de sponsorizare: 73.000 lei

Asociația Parcul Natural Văcărești

Compania a sponsorizat achiziționarea/închirierea, amplasarea și decorarea unui container care să permită funcționarea mini-centrului de vizitare „Natura la ușa ta”, amplasarea de panouri foto-voltaice și pentru organizarea de activități dedicate biodiversității Parcului Natural Văcărești. Sponsorizarea a fost alocată din domeniul alte acțiuni și activități.

Valoarea contractului de sponsorizare: 82.450 lei

În consecință Transelectrica, parte a vieții publice, are îndatoriri certe față de societate.

Implicarea în comunitate este necesară nu doar pentru a ne asigura succesul comercial, ci și pentru a obține respectul comunităților în cadrul cărora ne desfășurăm activitatea, contribuind la dezvoltarea unei societăți românești durabile și performante.

Responsabilitatea față de mediu

Protecția mediului înconjurător reprezintă un obiectiv important pentru Companie, în vederea dezvoltării durabile și sustenabile a Companiei. Astfel politica în domeniul protecției mediului reprezintă parte integrantă a politicii generale, având ca



obiective menținerea unui sistem de management de mediu performant, prevenirea și reducerea poluării, conformarea cu cerințele legale naționale și europene și dezvoltarea durabilă.

Obiectivele de mediu pentru anul 2020 au urmărit menținerea unui sistem de management de mediu performant, prevenirea și reducerea poluării astfel încât impactul rețelei electrice de transport asupra mediului să se încadreze în limitele cerințelor naționale și europene. Atingerea obiectivelor s-a realizat prin acțiunile preventive și corective cuprinse în programul anual de management de mediu.

Pentru îndeplinirea obiectivelor, Compania a luat măsuri de reducere a impactului asupra mediului atât în activitatea de exploatare cât și în activitățile de mentenanță și de investiții, care au presupus lucrări de construcții – montaj, astfel încât, în anul 2020 nu au fost semnalate probleme deosebite privind protecția mediului.

Descrierea impactului RET asupra mediului înconjurător

Instalațiile electrice de înaltă tensiune constituite în principal din linii electrice aeriene și stații de transformare și conexiune sunt instalații care pot avea un impact semnificativ asupra mediului datorat atât complexității tehnice a instalațiilor cât și suprafețelor de teren ocupate și lungimilor de ordinul zecilor sau chiar sutelor de km, de regulă pe teritoriul mai multor județe.

În condiții normale de exploatare a instalațiilor RET, nu se evacuează poluanți în mediu. Se pot emite accidental în mediu unele substanțe chimice cu acțiune poluantă în cazul existenței unor neetanșeități ale echipamentelor, al exploatărilor greșite, al avariilor sau în momentul executării unor lucrări de construcție și mentenanță.

Identificarea și evaluarea aspectelor de mediu pentru tehnologie și construcție sunt realizate de la prima fază de proiectare. Pe baza acestora se elaborează planul de management de mediu (pentru construcție,

funcționare și dezafectare instalație), care cuprinde programul de măsuri pentru prevenirea poluării și pentru reducerea impactului și programul de monitorizare al factorilor de mediu.

Din punctul de vedere al tipului impactului, aspectele de mediu legate de construcție și de exploatare-mentenanță sunt împărțite în cele:

➤ **fizice** care au ca modalități de manifestare (efecte):

- afectarea solului prin deschiderea unor noi căi de acces, decopertări și excavații
- ocuparea terenului cu organizarea de șantier, inclusiv depozite
- afectarea florei prin defrișarea sistematică a vegetației
- afectarea faunei (fragmentarea habitatului, electrocutări, etc.)
- afectarea păsărilor (prin construirea de obstacole aeriene amplasate pe culoarul de zbor)
- generarea de deșeuri (porțelan, sticlă, beton, metale, ulei uzat, ambalaje, moloz, etc.)
- afectarea populației și faunei prin zgomotul produs de utilajele folosite, de mijloacele de transport, etc.
- afectarea populației și faunei prin zgomotul produs de efectul corona la instalațiile de înaltă tensiune
- ocuparea terenului cu traseele LEA și amplasamentele stațiilor
- pericol de electrocutare sau arsuri prin contact sau prin căderea LEA în apropiere sau la traversări de drumuri, căi ferate, ape, clădiri, etc.
- pericol de incendiu ca urmare a deteriorării izolației sau a atingerii accidentale a conductoarelor de obiecte sau de vegetație uscată
- afectarea populației și faunei de zgomotul și vibrațiile produse de funcționarea sau vibrația elementelor RET
- efectele sonore și luminoase ale fenomenului corona
- perturbații ale sistemelor de radio și televiziune produse de câmpul electromagnetic
- influențe ale câmpului electromagnetic asupra instalațiilor de telecomunicații sau a altor rețele electrice la încrucișările și apropierea de acestea
- efectele câmpului electromagnetic asupra ființelor vii

➤ **cele chimice** dintre care se pot enumera:

- poluarea solului și/sau a apelor prin scurgeri accidentale de combustibil, ulei și alte substanțe chimice
- poluarea aerului prin:
 - emisii de gaze de ardere (SO_x, CO_x, NO_x, COV, pulberi în suspensie) de la instalații de încălzire sau mijloace de transport
 - emisii de hexafluorură de sulf (SF₆) – scurgeri accidentale produse în timpul manipulării gazului sau datorate neetanșeităților echipamentelor
 - emisii de pulberi datorate lucrărilor de construcție-montaj
 - emisii de compuși organici volatili de la vopsele și diluanți, etc.

- ozon și oxizi de azot – efect corona la înaltă tensiune
- vapori de acid sulfuric – de la baterii de acumuloare

➤ **cele socio-economice** cum ar fi perturbarea unor activități sociale, inclusiv mutarea populației

➤ **cele vizuale și psihice** prin afectarea peisajului și teama provocată de apropierea și de efectele vizuale și sonore ale RET.

Din punct de vedere al impactului asupra mediului, în anul 2020:

- nu au fost poluări accidentale cu impact semnificativ asupra mediului;
- nu au fost reclamații privind mediul;
- deșeurile generate au fost eliminate/valorificate în procent de 76%, restul deșeurilor fiind stocate.

Indicatori de impact

Tabel 30: Suprafața ocupată de linii și stații electrice

| Entitate | Fără zonă de siguranță [m ²] | | Cu zonă de siguranță [m ²] | |
|-------------------|--|-----------|--|-------------|
| | Stații | LEA | Stații | LEA |
| Total 2020 | 3.980.544 | 2.992.588 | 7.123.765 | 560.996.126 |

Surse de poluare a solului, apelor subterane și terestre

Din exploatarea normală a instalațiilor RET nu sunt evacuate pe sol, în apele subterane sau terestre niciun fel de noxe. Pot apărea poluări accidentale datorate neetanșeităților/spargerii echipamentelor care conțin substanțe periculoase sau ulei electroizolant sau defecțiunilor apărute la instalațiile de regenerare/ alimentare/ evacuare ulei în/din echipamente.

De asemenea pot apărea scurgeri de ulei/combustibil auto de la utilajele și mijloacele de transport în timpul executării lucrărilor de construcții și mentenanță (uleiul scurs în mediu a fost reținut cu pământ absorbant, biodegradabil).

Surse de poluare a aerului

Emisii directe

În timpul activităților de construcție, mentenanță și de exploatare normală a instalațiilor RET nu sunt evacuate în atmosferă cantități semnificative de poluanți.

În perioada de construcție, de mentenanță și de operare normală a instalațiilor RET pot rezulta următoarele emisii în atmosferă: pulberi în suspensie - în timpul lucrărilor de construcție, gaze de ardere - de la mijloacele auto, grupurile electrogene și de la

centralele termice, ozon în cantități neglijabile (efectul Corona), hexafluorură de sulf - ca urmare a neetanșeității echipamentelor sau manipulării neadecvate a gazului.

În condițiile unor incendii sau explozii pot rezulta gaze de ardere (SO_x, CO_x, NO_x, COV, pulberi în suspensie, etc.).

LEA de înaltă tensiune generează poluarea atmosferei cu ozon și oxizi de azot ca urmare a descărcărilor Corona care apar în jurul conductoarelor active, mai ales pe timp ploios. Aportul suplimentar al acestor substanțe poluante la fondul existent nu este major și nu poate conduce la depășiri ale valorilor de prag de informare legal, nivel dincolo de care există un risc pentru sănătatea umană.

Surse de ape uzate

Din procesul de transport al energiei electrice nu rezultă ape uzate tehnologice. Apele uzate generate pe amplasamentul instalațiilor RET sunt *ape uzate menajere* provenite din activitatea umană (se evacuează direct în canalizarea orășenească sau se vidanjează și se transportă la o stație de epurare ape uzate urbane sau se epurează local în microstații de epurare și se evacuează pe sol sau în ape terestre), *ape pluviale* colectate în cuvele echipamentelor cu

ulei și în căminele platformelor betonate pentru depozitarea deșeurilor și echipamentelor (pot să conțină ulei provenit din scurgeri) ce sunt epurate mecanic în separatoare apă - ulei și evacuate în canalizarea orășenească sau vidanțate și transportate la o stație de epurare ape uzate urbane sau evacuate pe sol sau în ape terestre cu respectarea limitelor maxime admisibile pentru poluanții evacuați în mediu).

Tabel 31: Gestionarea deșeurilor

| Deșeuri generate (t) | Deșeuri valorificate (t) | Deșeuri eliminate (t) | Deșeuri stocate (t) | Indicator de gestionare deșeuri: deșeuri eliminate, valorificate/deșeuri generate |
|----------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------|---|
| 2691,22 | 277,50 | 1764,70 | 649,02 | 76% |

Câmpul electromagnetic generat de instalațiile RET

Stațiile electrice de transformare/conexiune și liniile electrice aeriene de 220kV și 400kV au impact relativ restrâns asupra vecinătăților, existent doar în jurul instalațiilor RET. O mare parte din efectele perturbatoare sunt datorate inducției electrice (în obiectele sau structurile metalice neconectate la pământ) și fenomenelor de interferență (radiointerferență).

Soluțiile constructive adoptate pentru realizarea liniilor și stațiilor electrice de înaltă tensiune asigură protecția corespunzătoare împotriva efectelor datorate expunerii organismelor vii la câmpul electromagnetic precum și diminuarea impactului acestor instalații asupra mediului înconjurător.

Conform studiilor efectuate de instituții de specialitate în vecinătatea liniilor aeriene de 220kV și 400kV, intensitatea câmpului electric scade cu distanța, astfel încât la o distanță de cca 25 – 30 m de axul liniei, intensitatea câmpului este zero.

Poluarea fonică

În perioada de construcție se poate produce zgomot datorită execuției lucrărilor și funcționării echipamentelor și mijloacelor auto. În timpul operării poluarea fonică este datorată zgomotului produs de funcționarea, vibrația instalațiilor RET sau de descărcările Corona din spațiul din jurul conductoarelor active.

Nivelul de zgomot produs de efectul Corona la o distanță de 25 m de conductorul activ variază între 53 dB pe timp ploios și 33 dB pe timp frumos.

Generarea de deșeuri

Din activitatea de transport al energiei electrice nu rezultă în mod direct deșeuri. Deșeurile rezultă din activitatea de construcție, mentenanță și din activitatea umană. Cantitățile de deșeuri sunt diferite de la an la an, în funcție de volumul lucrărilor de investiții și de mentenanță.

Deșeurile generate s-au eliminat/valorificat cu firme autorizate.

Impactul asupra faunei

Impactul asupra faunei este semnificativ în special asupra păsărilor, manifestându-se prin coliziunea sau electrocutarea acestora de către instalațiile RET în culoarele de migrație sau în zonele protejate.

Principalele culoare de migrație ale diverselor tipuri de păsări au fost identificate în zonele Banat, Dobrogea și Delta Dunării.

• Impactul asupra vegetației

Impactul asupra vegetației este determinat de ocuparea definitivă sau temporară a terenurilor și de îndepărtarea vegetației care depășește o anumită înălțime, din zonele de siguranță ale instalațiilor RET, pentru evitarea apariției incendiilor. Acest impact poate fi semnificativ doar în zonele protejate.

Măsuri pentru prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului.

Principalele măsuri efectuate în cursul anului 2020 pentru prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului au fost în privința:

- executărilor lucrărilor de:
 - construcție sau mentenanța rețelelor de canalizare pentru ape uzate menajere și/sau pluviale;
 - montare separatoare apa-ulei la cuvele echipamentelor cu ulei și la platformele de depozitare;
 - construcție platforme betonate pentru depozitarea temporară a echipamentelor și deșeurilor;
 - mentenanța echipamentelor cu ulei sau SF6 pentru prevenirea scurgerilor;

- vopsirea stâlpilor liniilor electrice aeriene (LEA) în culori adecvate peisajului;
- defrișare/întreținere coridoare de siguranță pentru LEA;
- refacere/amenajare terenuri pentru aducerea la starea inițială după finalizarea lucrărilor
 - achizițiilor de servicii privind:
 - monitorizarea calității apelor uzate din stațiile și sediile Companiei și propunerea de soluții de reducere a poluării conform cerințelor din autorizațiile de mediu și de gospodărire a apelor
 - colectarea, sortarea, transportul și valorificarea/eliminarea deșeurilor
 - elaborare planuri de management de mediu pentru proiectele de mentenanță, re tehnologizare / modernizare.



4,5 mil. lei

Cheltuieli protecția mediului

Cheltuielile totale pentru protecția mediului, inclusiv cheltuielile de mediu din lucrările de exploatare, mentenanță și investiții, au fost de 4,5 mil lei (aproximativ 934 mii. euro).

Conformarea cu cerințele legale

Obiectivele din gestiunea Companiei (269 obiective: stații electrice de transformare și conexiune, linii electrice aeriene, sedii, etc., autorizate sau în curs de reautorizare) funcționează conform cerințelor legale privind protecția mediului, gradul de autorizare fiind de 99,26% (20 de autorizații). Lucrările de mentenanță și investiții executate în cursul anului 2020 au fost realizate conform cerințelor legale și de reglementare (avize și/sau acorduri de mediu și avize de gospodărire a apelor, după caz).

Deșeurile generate au fost gestionate conform cerințelor legale și eliminate/valorificate cu firme autorizate, astfel au fost plătite taxele la Fondul pentru Mediu pentru emisiile din surse staționare de 35 lei. Măsurile dispuse de autoritățile de reglementare și control în domeniul protecției mediului și gospodăririi apelor au fost îndeplinite integral, Compania monitorizând factorii de mediu (aer, apă, sol, zgomot, câmp electromagnetic, deșeuri) pe tot parcursul anului 2020 conform cerințelor din documentele de reglementare privind mediul și gospodărirea apelor.

Au fost raportate corect și la timp toate informațiile de mediu conform cerințelor legale, de reglementare și a celor rezultate în urma controalelor efectuate de autoritățile de reglementare și control.

Punerea în practică a politicii de mediu a Companiei precum și performanțele de mediu implementate se concretizează prin:

- gestionarea corespunzătoare a deșeurilor care rezultă din activitățile de întreținere și re tehnologizare;
- reducerea și măsurarea emisiilor de poluanți în mediu;
- utilizarea rațională a resurselor naturale;
- monitorizarea periodică a factorilor de mediu (apă, aer, sol, zgomot, câmp electromagnetic, deșeuri);
- modernizarea și re tehnologizarea instalațiilor cu tehnologii de ultimă oră, cu ajutorul cărora poluarea mediului este prevenită sau redusă;
- asigurarea cunoașterii și respectării legislației de mediu de către toți angajații companiei, prin informare, instruire și motivare

Acțiuni preventive și corective

Compania urmărește, ca prin activitatea viitoare să reducă impactul negativ al instalațiilor asupra mediului prin:

- dimensionarea instalațiilor astfel încât să se reducă intensitatea câmpului electromagnetic la sol, suprafețele de teren ocupate, impactul asupra păsărilor;
- înlocuirea echipamentelor care conțin ulei electroizolant;
- înlocuirea izolatoarelor din porțelan cu izolatoare compozite;
- reducerea emisiilor de acid sulfuric prin înlocuirea bateriilor de acumuloare;
- reducerea emisiilor de poluanți în gazele de ardere;
- montarea de dispozitive antipasăre pe LEA nou construite;
- reducerea poluării sonore prin montarea de ventilatoare (pe autotransformatoare) cu nivel de zgomot redus; montarea de grupuri electrogene cu atenuatoare de zgomot și vibrații.

Foto: Porțile de Fier - Anina



Transelectrica, în calitate de operator de transport și de sistem, consideră că are o responsabilitate majoră față de generațiile viitoare și se străduiește permanent să găsească soluții economice durabile pentru a dezvolta și moderniza instalațiile sale, conform cerințelor U.E. din domeniul protecției mediului.

Anexa 1 - Acte constitutive modificate în anul 2020

- Modificare art. 7 alin. (2) punctul 1 din Actul constitutiv prin înlocuirea formulării „Statul Român prin Ministerul Economiei” cu formularea „Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului” aprobată prin Hotărârea nr.3 a AGEA din data de 06 martie 2020.

- Modificarea titlului articolului 3 din Actul constitutiv prin înlocuirea formulării “Sediul Societății, Filiale, Sucursale și sedii secundare” cu formularea “Sediul Societății, Filiale, Sedii secundare”;

- Modificare alineatul (3) al Art.3, noua formulare fiind următoarea: „(3) “Transelectrica” are în componența sa filiale organizate ca societăți pe acțiuni, respectiv Societatea Operatorul Pieței de Energie Electrică “Opcom” – S.A., Societatea pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport “Smart” – S.A., Societatea de Formare a Energeticienilor din România “FORMENERG” – S.A., Societatea pentru Servicii de Telecomunicații și Tehnologia Informației în Rețele Electrice de Transport “TELETRANS” – S.A., Societatea Comercială Filiala “Institutul de Cercetări și Modernizări Energetice ICEMENERG” – S.A. București, Societatea Filiala “ICMENERG-SERVICE” – S.A. București, precum și sedii secundare fără personalitate juridică, pentru activitățile de transport și dispecer, prevăzute în Anexa nr. 1 la prezentul Act constitutiv.”

- Modificare alineatul (4) al Art.3, noua formulare fiind următoarea: „(4) Societatea poate înființa și alte sedii secundare, fără personalitate juridică, situate și în alte localități din țară sau din străinătate, care se vor organiza ca sucursale, unități teritoriale, reprezentanțe, agenții, puncte de lucru sau alte asemenea unități fără personalitate juridică, în condițiile legii.”

- Modificare lit.f) a alineatului (3) din Art.21, noua formulare fiind următoarea: „f) înființarea sau desființarea unor sedii secundare ale Societății, în țară sau în străinătate, (sucursale, unități teritoriale, reprezentanțe, agenții sau alte asemenea unități fără personalitate juridică).”

- Modificare lit.(i) a Art.25, noua formulare fiind următoarea: „(i) aprobă cu acordul Consiliului de Supraveghere înființarea sau desființarea unor sedii secundare (sucursale, unități teritoriale, reprezentanțe, agenții sau alte asemenea unități fără personalitate juridică).”

- Modificare alineatul (3) al Art.26, noua formulare fiind următoarea: „(3) Conducătorii sucursalelor, unităților teritoriale sau ai altor sedii secundare ale Societății nu vor avea capacitatea de a reprezenta Societatea în tranzacții comerciale, decât în condițiile în care capacitatea de reprezentare a fost delegată în mod expres de către Directorat și doar în limitele de competență stabilite de Directorat.”

- Modificare alineatul (2) al Art.30, noua formulare fiind următoarea: „(2) Angajarea și concedierea personalului din sucursalele sau unitățile teritoriale ale “Transelectrica” se fac de către conducătorul sediului secundar în limita delegării de competență care i-a fost acordată de către Directorat.”

- Modificare Titlul Anexei nr.1, noua formulare fiind următoarea: „LISTA cuprinzând unitățile teritoriale de transport, operatorii de sistem și filialele Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice “Transelectrica” – S.A.”

- Modificarea punctul 1 al Anexei nr.1, noua formulare fiind următoarea:

„1. Unitățile teritoriale de transport “Transelectrica”

| Nr. crt. | Denumirea Unității teritoriale de transport | Localitatea | Sediul |
|----------|---|-------------|--|
| 1. | Unitatea Teritorială de Transport Bacău | Bacău | Str. Oituz nr. 41 |
| 2. | Unitatea Teritorială de Transport București | București | Șos. Ștefan cel Mare nr. 1A, sector 1 |
| 3. | Unitatea Teritorială de Transport Cluj | Cluj | Str. Memorandumului nr. 27 |
| 4. | Unitatea Teritorială de Transport Craiova | Craiova | Str. Brestei nr. 5 |
| 5. | Unitatea Teritorială de Transport Timișoara | Timișoara | Str. Piața Romanilor nr. 11 |
| 6. | Unitatea Teritorială de Transport Constanța | Constanța | Bdul. Alexandru Lăpușeanu nr. 195 A, bl. LAV1, parter și mezanin |
| 7. | Unitatea Teritorială de Transport Pitești | Pitești | Str. Frații Golești nr. 25 B |
| 8. | Unitatea Teritorială de Transport Sibiu | Sibiu | B-dul Corneliu Coposu nr. 3 |

Toate aceste modificări au fost aprobate în Hotărârea nr.7 a AGEA din data de 28 mai 2020.

- Modificare art.20 al Actului Constitutiv al Companiei prin completare cu un nou alineat, alineatul (16), având următoarea formulare:
 - *(16) Consiliul de Supraveghere poate crea comitete consultative, formate din cel puțin 2 membri ai consiliului și însărcinate cu desfășurarea de investigații și cu elaborarea de recomandări pentru consiliu. Crearea de către Consiliu a comitetului de audit și a comitetului de nominalizare și remunerare este obligatorie.*
- Modificare art.21 al Actului Constitutiv al Companiei prin completare cu un nou alineat, alineatul (5), având următoarea formulare:
 - *(5) Consiliul de Supraveghere aprobă tranzacțiile Companiei cu părțile afiliate în cazurile și condițiile prevăzute de lege.*

Toate aceste modificări au fost aprobate în Hotărârea nr.12 a AGEA din data de 21 decembrie 2020.

Anexa 2 - Actele de numire/revocare emise în anul 2020

Directorat

- Conform Decizie CS nr.2/09.01.2020
 - Consiliul de Supraveghere a luat act de renunțarea domnului Ioan FOLESCU la mandatul de membru provizoriu al Directoratului, începând cu data de 09.01.2020.
- Conform Decizie CS nr.3/09.01.2020
 - Consiliul de Supraveghere a desemnat în calitate de membru provizoriu al Directoratului pe domnul Corneliu-Bogdan MARCU, începând cu data de 09.01.2020 și până la data de 20 aprilie 2020.
- Conform Decizie CS nr.30/08.04.2020
 - Consiliul de Supraveghere a decis prelungirea cu o durată de două luni, începând cu data de 21 aprilie 2020 și până la data de 20 iunie 2020, a mandatelor următorilor membri provizorii ai Directoratului: Cătălin NIȚU, Ionuț-Bogdan GRECIA, Andreea-Mihaela MIU, și Bogdan MARCU,
 - Consiliul de Supraveghere a desemnat în calitate de membru provizoriu al Directoratului pe domnul Marius Viorel STANCIU, începând cu data de 21 aprilie 2020 și până la data de 20 iunie 2020.
- Conform Decizie CS nr.42/09.06.2020
 - Consiliul de Supraveghere a desemnat în calitate de membri provizorii al Directoratului următoarele persoane: Cătălin NIȚU, Ionuț-Bogdan GRECIA, Andreea-Mihaela MIU, Bogdan MARCU și Marius Viorel STANCIU, pe o durată de patru luni începând cu data de 21 iunie 2020 cu posibilitatea prelungirii, pentru motive temeinice, pentru încă două luni, durată a mandatului ce nu va depăși data finalizării procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei, în condițiile OUG nr.109/2011
- Conform Decizie CS nr.57/12.10.2020
 - Consiliul de Supraveghere a decis prelungirea cu o durată de două luni, începând cu data de 21 octombrie 2020 și până la data de 20 decembrie 2020, a mandatelor următorilor membri provizorii ai Directoratului: Cătălin NIȚU, Ionuț-Bogdan GRECIA, Andreea-Mihaela MIU, Marius Viorel STANCIU și Bogdan MARCU.
- Conform Decizie CS nr.67/27.10.2020
 - Consiliul de Supraveghere a luat act de renunțarea domnului Ionuț-Bogdan Grecia la mandatul de membru provizoriu al Directoratului, începând cu data de 27 octombrie 2020.
- Conform Decizie CS nr.68/29.10.2020
 - Consiliul de Supraveghere a desemnat în calitate de membru provizoriu al Directoratului pe domnul Ovidiu ANGHEL, începând cu data de 30 octombrie 2020 și până la data de 20 decembrie 2020.
- Conform Decizie CS nr.73/16.11.2020
 - Consiliul de Supraveghere a aprobat numirea în calitate de membri ai Directoratului cu o durată a mandatului de patru ani, începând cu data de 17 noiembrie 2020, pe Cătălin NIȚU, Andreea-Mihaela MIU, Corneliu-Bogdan MARCU și Marius Viorel STANCIU.
 - Consiliul de Supraveghere a ales ca Președinte al Directoratului domnul Cătălin NIȚU.

- Conform Decizie CS nr.76/14.12.2020
 - Consiliul de Supraveghere a desemnat în calitate de membru provizoriu al Directoratului pe domnul Ovidiu ANGHEL, durata mandatului fiind de patru luni începând cu data de 21 decembrie 2020, cu posibilitatea prelungirii pentru motive temeinice, pentru încă două luni, dar fără ca durata mandatului să poată depăși data finalizării procedurii de selecție în condițiile OUG nr.109/2011.

Consiliul de Supraveghere

- Conform Decizie CS nr.1/06.01.2020 și Hotărâre AGOA 1/06 martie 2020
 - a fost numit în calitatea de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere domnul Ciprian Constantin DUMITRU, cu o durată a mandatului de până la data de 29 martie 2020, dar nu mai târziu de data numirii unui membru al Consiliului de Supraveghere de către Adunarea Generală a Acționarilor.
- Conform Decizie CS nr.16/06.02.2020
 - în conformitate cu adresa nr. 4657/03.02.2020, domnul Jean BADEA începând cu data de 04.02.2019 a renunțat la mandatul de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere al Companiei.
- Conform Decizie CS nr.18/07.02.2020 și Hotărâre AGOA 1/06 martie 2020
 - a fost numită în calitatea de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere doamna Mihaela CONSTANTINOVICI, cu o durată a mandatului de până la data de 29 martie 2020, dar nu mai târziu de data numirii unui membru al Consiliului de Supraveghere de către Adunarea Generală a Acționarilor.
- Conform Decizie CS nr.19/11.02.2020 și Hotărârii AGOA 1/06 martie 2020
 - a fost numit în calitatea de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere domnul Mircea Cristian STAIKU, cu o durată a mandatului de până la data de 29 martie 2020, dar nu mai târziu de data numirii unui membru al Consiliului de Supraveghere de către Adunarea Generală a Acționarilor.
- Conform Hotărârii AGOA 4/26 martie 2020
 - au fost prelungite mandatele de membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere cu o durată de două luni începând cu data de 30 martie 2020 și până la data de 29 mai 2020 pentru următoarele persoane: Adrian GOICEA, Luiza POPESCU, Oleg BURLACU, Valentin Jean COMĂNESCU, Mihaela CONSTANTINOVICI, Ciprian Constantin DUMITRU, Mircea Cristian STAIKU.
- Conform Hotărârii AGOA 6/28 mai 2020
 - au fost prelungite mandatele de membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere cu o durată de patru luni începând cu data de 30 mai 2020 și până la data de 29 septembrie 2020 pentru următoarele persoane: Adrian GOICEA, Luiza POPESCU, Oleg BURLACU, Jean-Valentin COMĂNESCU, Mihaela CONSTANTINOVICI, Ciprian Constantin DUMITRU, Mircea Cristian STAIKU.
- Conform Decizie CS nr.40/02.06.2020
 - a fost ales Președinte al Consiliului de Supraveghere domnul Adrian GOICEA.
- Conform Hotărârilor AGOA nr. 9 și 10 / 28 septembrie 2020
 - au fost numiți în calitate de membri ai Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului de patru ani începând cu data de 30 septembrie 2020: Adrian GOICEA, Luiza POPESCU, Oleg BURLACU, Jean-Valentin COMĂNESCU, Mihaela POPESCU, Ciprian Constantin DUMITRU și Mircea Cristian STAIKU.
- Conform Decizie CS nr.52/30.09.2020
 - a fost ales ca Președinte al Consiliului de Supraveghere domnul Adrian GOICEA.

Anexa 3 - Contracte importante încheiate de societate în anul 2020

conform HAGEA nr. 4/29.04.2015 privind contractele semnate în anul 2020 pentru achiziția de bunuri, servicii și lucrări, a căror valoare este mai mare de 500.000 Euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv de 100.000 Euro/achiziție (pentru servicii)

| Nr. Crt. | Numar Contract | Obiectul Contractului | Durata | Valoarea | | Tip Contract | Temeiul Legal | Procedura de Achiziție |
|----------|------------------|---|---------|----------|----------|--------------|-----------------------------|-------------------------------------|
| | | | | Mil Lei | Mil Euro | | | |
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1 | C 356/2020 | Modernizare stația 220/110kV Dumbrava | 24 luni | 16,78 | - | Lucrări | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 2 | C 293/2020 | Trecerea la tensiunea de 400kV a axului Porțile de Fier-Reșița-Timișoara-Săcălaz-Arad / stația 400/220/110kV Reșița | 28 luni | 103,82 | - | Lucrări | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 3 | C 207/2020 | Extinderea stației 400kV Gura Ialomiței cu două celule: LEA 400kV Cernavodă 2 și 3, achiziție a ansamblului GIS 400kV (circuite primare și secundare) și integrarea acestuia în sistemul de comandă, control, protecții, măsuri și EMS-SCADA | 12 luni | - | 2,60 | Furnizare | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 4 | C 203/2020 | Echipeamente primare de medie și înaltă tensiune | 24 luni | 4,89 | - | Furnizare | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 5 | C 165/2020 | Retehnologizare stația 220/110/20kV Baru Mare | 27 luni | 58,86 | - | Lucrări | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 6 | C 166/2020 | LEA 400KV Oradea-Bekescsaba. Montarea unei bobine de compens.100MVAR în stația 400kV Oradea Sud. echip. de telecom. și teletransm. pt. LEA 400kV Oradea-Bekescsaba et. fin.: tronsonul dintre stâlpii 1-42 (48) al LEA 400kV Oradea Sud-Nădab | 12 luni | 4,12 | - | Lucrări | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 7 | C 140/2020 | Modernizare stație electrică 220/110 Râureni | 18 luni | 13,72 | - | Lucrări | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 8 | C 127/2020 | Extinderea stației 400 kV Gura Ialomiței cu două celule: LEA 400kV Cernavodă 2 și 3, achiziție echipamente, montaj și servicii | 12 luni | 5,30 | - | Lucrări | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 9 | C 101/2020 | RC LEA 400 KV D.C. Țânțăreni - Kozlodui 1+2 | 48 luni | 34,27 | - | Lucrări | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 10 | C 90/2020 | Izolație din material compozit și sticlă-calită pentru instalații de 110-400kV (acord cadru) | 18 luni | 2,54 | - | Furnizare | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 11 | CT 782/2020 | Optimizarea funcționării LEA 400kV Isaccea-Tulcea Vest și LEA 400kV Gura Ialomiței - Lacu Sărat prin montarea de sisteme de monitorizare | 24 luni | 2,61 | - | Lucrări | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 12 | C 77/2020 | Echipeamente de comunicații SDH inel N-E | 12 luni | 2,98 | - | Furnizare | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 13 | C 69/2020 | Racordarea LEA 400kV Isaccea-Varna și LEA 400KV Isaccea-Dobrudja în stația 400kV Medgidia Sud etapa I – extinderea stației 400kV Medgidia Sud | 11 luni | 22,44 | - | Lucrări | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 14 | C 50/2020 | Lucrări de montare/demontare sistem de stâlpi de intervenție în regim de urgență | 48 luni | 9,68 | - | Lucrări | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 15 | SB 10/2020 | Centru de cercetare și dezvoltare a tehnologiilor de lucru sub tensiune (LST) și intervenție rapidă în SEN - Etapa 2 | 24 luni | 4,27 | - | Lucrări | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Procedură Simplificată |
| 16 | PT54/13717 /2020 | Servicii specializate de pază, intervenție și intervenție în situații deosebite la obiectivele UTT Pitești | 3 luni | 0,77 | - | Servicii | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Negociere fără invitație prealabilă |
| 17 | BC 378/2020 | Servicii de înlăturare vegetație arboricolă din culoarul de trecere a LEA din gestiunea UTT București | 12 luni | 0,53 | - | Servicii | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 18 | C 05/2009 AA9 | Act adițional nr.9 la contractul 05/2009 - "servicii de asigurare a continuității afacerii și recuperare în urma dezastelor" | 9 luni | 0,66 | - | Servicii | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Negociere fără invitație prealabilă |

| Nr. Crt. | Numar Contract | Obiectul Contractului | Durata | Valoarea | | Tip Contract | Temeiul Legal | Procedura de Achizitie |
|----------|-------------------------|---|---------|----------|----------|--------------|-----------------------------|-------------------------------------|
| | | | | Mil Lei | Mil Euro | | | |
| 19 | CJ 15/2020 | Servicii de întreținere a culoarelor de trecere a LEA din zone cu vegetație arboricolă | 36 luni | 1,50 | - | Servicii | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 20 | C 262/2020 | Servicii de proiectare pentru realizarea studiului de fezabilitate pt. sistemul de monitorizare a calității energiei electrice (PQMS), a CS și a PT Neutral pentru realizarea PQMS și a CS pentru mentenanța post-garantie a PQMS | 9 luni | 0,52 | - | Servicii | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 21 | C 243/2020 | Proiect pilot - re tehnologizare stația 220/110/20kV Alba Iulia în concept de stație digitală (proiectare) | 18 luni | 2,60 | - | Servicii | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 22 | C 232/2020 | Servicii de închiriere a unui spațiu într-o clădire de birouri, respectiv mentenanță, necesar funcționării CNTEE Transelectrica SA - Executiv | 60 luni | - | 9,00 | Servicii | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Procedură proprie |
| 23 | PT 42/10505/2020 | Servicii specializate de pază, intervenție și intervenție în situații deosebite la obiectivele UTT Pitești | 3 luni | 0,78 | - | Servicii | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Negociere fără invitație prealabilă |
| 24 | CR 42/2020 - C 180/2020 | Servicii specializate de pază, monitorizare și intervenție rapidă la obiectivele UTT Craiova pe o durată de 12 de luni | 12 luni | 2,53 | - | Servicii | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 25 | PT 142/2020 | Servicii specializate de pază, intervenție și intervenție în situații deosebite la obiectivele UTT Pitești | 2 luni | 0,54 | - | Servicii | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Negociere fără invitație prealabilă |
| 26 | C 86/2020 | Servicii de curățenie pentru imobilele din cadrul CNTEE "Transelectrica" SA - executiv și UNODEN | 24 luni | 0,84 | - | Servicii | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 27 | C 85/2020 | Servicii de consultanță de specialitate pentru lucrări/servicii în liniile electrice aeriene de 110-750 kV | 48 luni | 6,82 | - | Servicii | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 28 | C 75/2020 | Servicii suport de realizare și operare a unor rețele de comunicații electronice în vederea exploatarea excedentului capacității de fibră optică existent la nivelul Transelectrica, cu păstrarea controlului la nivelul CNTEE „Transelectrica” SA pentru 5 ani | 60 luni | 4,80 | - | Servicii | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Negociere fără invitație prealabilă |
| 29 | CR 20/2020 | Servicii specializate de pază, monitorizare și intervenție rapidă la obiectivele UTT Craiova pe o perioadă de 6 luni | 6 luni | 1,11 | - | Servicii | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Negociere fără invitație prealabilă |
| 30 | C 52/2020 | Linie de credit bancar revolving necesară asigurării funcționalității schemei de sprijin în condiții optime | 12 luni | 3,91 | - | Servicii | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Procedură proprie |
| 31 | BC 630/2020 | Servicii de curățenie în sediul UTT București și Centre | 24 luni | 0,59 | - | Servicii | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 32 | C 47/2020 | Servicii de suport tehnic asociate licențelor ORACLE | 36 luni | 2,34 | - | Servicii | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |
| 33 | CR 16/2020 | Servicii de întreținere a culoarelor de trecere a LEA din zone cu vegetație arboricolă | 12 luni | 0,53 | - | Servicii | Legea 99/2016 + HG 394/2016 | Licitație deschisă |

În anul 2020, datorită contextului generat la nivel global de pandemia Covid-19, printre măsurile legislative cu impact asupra activității, putem aminti prevederile Decretului nr. 195/2020 privind „*Instituirea stării de urgență pe teritoriul României*”, Anexa nr. 1 „*Măsuri de primă urgență cu aplicabilitate directă*”, Art. 10 și Art. 13 prin care „autoritățile publice centrale, precum și entitățile juridice în care statul este acționar majoritar *pot achiziționa în mod direct materiale și echipamente necesare combaterii*” epidemiei de coronavirus Covid-19, acestea fiind obligate să dispună „măsuri pentru asigurarea continuității în aprovizionare, respectiv extracție, producție, procesare, transport, distribuție, furnizare, mentenanță întreținere și reparații a resurselor și materiilor prime și/sau semiprocuate necesare funcționării corespunzătoare a sistemului energetic național, precum și asigurarea continuității funcționării acestuia și a tuturor serviciilor de utilitate publică”.

În acest context, pentru a facilita planificarea și realizarea achizițiilor care intră în sfera „combatere Covid-19”, s-au întreprins următoarele măsuri:

- ✓ s-a ajustat baza de date a PAAS 2020 astfel încât să se poată identifica achizițiile care urmează a se planifica strict pentru achiziționarea de produse sau servicii destinate combaterii Covid-19, s-a creat o nouă Necesitate în Catalogul de Necesități, destinată exclusiv achizițiilor pentru combaterea Covid-19 și a efectelor

acestui-a-Necesitatea 264-Asigurarea cu Materiale, Echipamente și Servicii necesare Combaterii Coronavirus (pe perioada stării de urgență - Decret 195/2020);

- ✓ s-a ajustat baza de date a aplicației prin care se monitorizează derularea procedurilor de achiziție, pentru a furniza rapoarte specifice achizițiilor realizate pentru combaterea Covid-19 și a efectelor acestuia;
- ✓ s-a propus entităților din Companie un text de Referat de necesitate adaptat strict pentru achizițiile din „sfera Covid-19”.

Prin aceste măsuri, s-a asigurat cadrul necesar pentru ca achizițiile specifice derulate pe perioada de aplicare a „Stării de urgență” să se desfășoare cu celeritate dar în deplină concordanță cu prevederile legislației achizițiilor sectoriale în vigoare.

Anexa 4 - Lista filialelor Transelectrica

- Societatea pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport “SMART” SA – J40/ 8613/ 2001 – București, Bulevardul General Gheorghe Magheru nr. 33, sector 1, cod 010325, www.smart-sa.ro;
- Operatorul Pieței de Energie Electrică și de gaze naturale “OPCOM” SA – J40/ 7542/ 2000 – București, Bulevardul Hristo Botev nr. 16-18, sector 3, cod 030236, www.opcom.ro;
- Societatea pentru Servicii de Telecomunicații și Tehnologia Informației în Rețele Electrice de Transport “TELETRANS” SA – J40/ 12511/ 2002 – București, Bulevardul Hristo Botev nr. 16-18, sector 3, cod 030236, www.teletrans.ro;
- Societatea “FORMENERG” SA – J40/ 2265/ 2002 – București, Bulevardul Gheorghe Șincai nr. 3, sector 4, cod 040311, www.formenerg.ro;
- Societatea Filiala “ICEMENERG - SERVICE” SA – J40/ 11414/ 2003 – București, Bulevardul Energeticienilor nr.8, sectorul 3, cod 032092, www.icemenerg-service.ro

Lista persoanelor afiliate societății comerciale

Filialele Companiei:

- SMART
- OPCOM
- TELETRANS
- FORMENERG
- ICEMENERG-SERVICE

Anexa 5 – Tranzacții semnificative

Toate contractele încheiate cu persoanele afiliate, cu valoare mai mare de 50.000 euro, au fost raportate prin Rapoarte Curente, conform prevederilor legale.

- Raport curent 06 ianuarie 2020 - act adițional nr.6 la contractul C256/2014 încheiat în data de 23.12.2019 cu filiala Teletrans SA în calitate de prestator.
- Raport curent 16 aprilie 2020 - contract C75/14.04.2020 încheiat cu filiala Teletrans SA în calitate de prestator.

Anexa 6 - Litigii

La data de 31.12.2020, Compania era implicată în următoarele litigii, cu o valoare mai mare de 100.000 euro (486.940 lei la cursul BNR):

| Nr. Crt. | Nr.Dosar | Instanță | Părți în litigiu și calitatea | Obiectul dosarului | Valoarea în litigiu | Termene de judecată / soluție |
|----------|-----------------------------------|---|--|--------------------|---------------------|--|
| 1 | 41911/3/2014 41911/3/2014* | Tribunalul București CAB ICCJ | Reclamant : Transelectrica Parat I. SC Gallup Organization Romania SRL Parat II. Stelian Baicusi si altii | Pretentii | 4.958.587,72 lei | <p>Solutia pe scurt: Admite exceptia necompetentei functionale a sectia a VIII-a a Tribunalului Bucuresti. Inainteza dosarul registraturii sectiilor civile a Tribunalului Bucuresti. Fara cale de atac. Pronunțată în ședință publică, astăzi 19.02 .2015.</p> <p>Doc.: Încheiere (dezinvestire) 19.02.2015</p> <p>Declarat apel</p> <p>Amână pronunțarea la data de 18.12.2017.</p> <p>Respinge apelurile ca nefondate. Obligă apelanta-reclamantă la plata către apelanta-pârâtă Gallup Organization România SRL la plata sumei de 6.250 lei cheltuieli de judecată (reprezentând onorariu avocat redus). Cu recurs în 30 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică azi, 18.12.2017.</p> <p>Document: Hotărâre 2269/2017 18.12.2017</p> <p>TEL a declarat recurs la data de 26.03.2018.</p> <p>Cauza se afla in procedura de filtru la ICCJ</p> <p>Admite în principiu recursurile declarate de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA și de pârâta The Gallup Organization România SRL împotriva deciziei nr. 2269 din 18 decembrie 2017 a Curții de Apel București - Secția a V-a civilă. Fixează termen de judecată pentru soluționarea recursului la data de 30 ianuarie 2019, Completul C3-NCPC, ora 9.00, în ședință publică, cu citarea părților.</p> <p>Decizia nr. 251: Respinge, ca nefondat, recursul declarat de pârâta The Gallup Organization România SRL împotriva deciziei nr. 2269 din 18 decembrie 2017 a Curții de Apel București - Secția a V-a civilă. Admite recursul declarat de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA împotriva aceleiași decizii. Casează în parte decizia, în privința apelurilor declarate de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA și de pârâții Adrian Băicuși, Mihaela Măciuceanu împotriva sentinței nr. 6508 din 17 octombrie 2016 a Tribunalului București-Secția a VI a civilă, cu referire la soluția dată cererii subsidiare.</p> <p>Menține celelalte dispoziții ale deciziei recurate. Obligă pe reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA la 10.000 lei cheltuieli de judecată în recurs către pârâta The Gallup Organization România SRL, reduse conform art. 451 alin. 2 Cod procedură civilă. Definitivă.</p> |

| | | | | | | |
|---|--|---|---|-----------------------|--|---|
| 2 | 17284/3/2015 | Tribunalul Bucuresti CAB ICCJ | Reclamant : SC Dagesh Rom SRL Parat: Transelectrica | Pretenții | 2.784.950 lei + 168.500 lei | <p>Respinge cererea - Soluția pe scurt: 1. Admite excepția prescripției cu privire la pretențiile reprezentate de: - diferența de chirie solicitată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012; - penalitățile aferente sumelor solicitate cu titlu de diferență de chirie calculată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012; - diferența de taxa de servicii solicitată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012; - penalitățile aferente sumelor solicitate cu titlu de diferență de taxa de servicii calculată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012. Respinge aceste pretenții ca prescise. 2. Respinge celelalte pretenții ca neîntemeiate. 3. Obligă reclamanta la plata către pârâtă a sumei de 2250 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. 4. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi 15.11.2016. Hotărâre 7230/2016 15.11.2016.</p> <p>Soluția pe scurt: Admite apelul. Schimbă în parte sentința atacată. Admite în parte cererea de chemare în judecată, în sensul că obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 76.265,23 lei, cu titlu de diferență taxă servicii pe anul 2012 și suma de 76.265,23 lei, cu titlu de penalități de întârziere aferente. Mentine în rest dispozițiile sentinței apelate. Obligă intimata-pârâtă să plătească apelantei-reclamante suma de 31.877,45 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată în fond și apel. Cu recurs în termen de 30 zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel București-Secția a VI-a civilă. Pronunțată în ședință publică, azi, în ziua de 20.04.2018.</p> <p>Document: Hotărâre 810/2018 20.04.2018</p> <p>Stabilește termen de judecată la 12 noiembrie 2019, în vederea soluționării recursurilor în ședință publică, cu citarea părților.</p> <p>Respinge ca nefondate recursurile declarate de recurenta-reclamantă S.C. DAGESH ROM S.R.L. și de recurenta-pârâtă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva deciziei civile nr. 810A/2018 din 20 aprilie 2018, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VI-a Civilă. Respinge cererile formulate de recurenta-reclamantă S.C. DAGESH ROM S.R.L. și de recurenta-pârâtă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. privind acordarea cheltuielilor de judecată. Definitivă.</p> |
| 3 | 2177/99/2012/ a40 2177/99/2012 | Tribunalul Iasi | CET SA Iasi – debitoare in insolventa Transelectrica SA - Creditoare | Procedura insolvenței | Inscrisi in tabelul creditorilor cu suma de 1.935.308,24 lei | <p>Respinge recursurile formulate de recurentii contestatori.</p> <p>Acordă termen de control la 21.05.2019</p> <p>Soluția pe scurt: Infirmă planul de reorganizare judiciară a debitorului S.C. CET S.A.(CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE IAȘI), cu sediul în Iași, Calea Chișinăului nr.25, înregistrată la ORC sub nr. J22/677/2002, CUI 14718982 în temeiul disp art 107 alin 1 lit B din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolvenței dispune începerea procedurii generale a falimentului debitorului S.C. CET S.A.(CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE IAȘI), cu sediul în Iași, Calea Chișinăului nr.25, înregistrată la ORC sub nr. J22/677/2002, CUI 14718982 . În temeiul dispozițiilor art.107 alin. 2 din Legea privind procedura insolvenței, Desemnează în mod provizoriu în calitate de lichidator pe administratorul judiciar MANAGEMENT REORGANIZARE LICHIDARE IAȘI S.P.R.L. cu sediul în Iași, str.Aleea Nicolina, nr.82, jud.Iași, înregistrată la Registrul Societăților Profesionale sub nr. 0120/31.12.2006, care va îndeplini atribuțiile prevăzute de art. 25 din lege. În temeiul dispozițiilor art.107 alin. 2 din Legea privind procedura insolvenței, Dispune dizolvarea societății debitoare și ridicarea dreptului de administrare al debitorului. Fixează termenul maxim de predare a gestiunii către lichidatorul judiciar, împreună cu lista actelor și operațiunilor efectuate după deschiderea procedurii la 21.03.2014. Dispune notificarea deschiderii procedurii de faliment debitorului, creditorilor și Oficiului registrului comerțului de pe lângă Tribunalul Iași, pentru efectuarea mențiunii, prin publicarea în Buletinul procedurilor de insolvență.</p> |

| | | | | | | |
|---|---------------------|----------------------|---|------------------------|---|---|
| | | | | | | <p>Fixează termenul limită pentru depunerea cererilor creanțelor născute în cursul procedurii la 25.04.2014. Fixează termenul limită pentru verificarea creanțelor născute în cursul procedurii, întocmirea, afișarea și comunicarea tabelului suplimentar al creanțelor la 26.05.2014. Termenul limită pentru depunerea contestațiilor la creanțele născute în cursul procedurii va fi de cel puțin 10 zile înainte de data de 24.06.2014 .</p> <p>Fixează termenul pentru soluționarea contestațiilor la creanțele născute în cursul procedurii la 24.06.2014 .. Fixează termenul limită pentru întocmirea și afișarea tabelului definitiv consolidat al creanțelor la 24.06.2014. În temeiul art.113 din Legea privind procedura insolvenței, Dispune sigilarea bunurilor din averea debitorului, indisponibilizarea imobilelor, a părților sociale și îndeplinirea celorlalte operațiuni de lichidare.</p> <p>Document: Hotărâre intermediară 17.09.2014 .</p> <p>Termen continuare procedura: 13.04.2021</p> |
| 4 | 9089/101/2013/a 152 | Tribunalul Mehedinti | <p>RAAN – debitoare in faliment</p> <p>Transelectrica SA - Creditoare</p> | procedura falimentului | <p>Cerere de inscriere in tabelul creditorilor cu suma de 89.360.986,06 lei.</p> <p>Solutia pe scurt: În baza art. 139 C. pr. civ. Conexează prezenta cauză la dosarul nr. 9089/101/2013/a140. Definitivă. Pronunțată azi 14.02.2019 în ședință publică.</p> <p>Document: Încheiere finală (dezinvestire) 14.02.2019</p> | |
| 5 | 6473/111/2013 | Tribunalul Bihor | <p>SC Electrocentrale Oradea – debitoare in insolventa</p> | procedura insolvenței | <p>Cerere de inscriere in tabelul creditorilor cu suma de 641.673,13 lei</p> <p>În temeiul art. 107 alin. 1 lit. B) din Legea privind procedura insolvenței, dispune deschiderea procedurii falimentului debitoarei SC Electrocentrale S.A. Numeste provizoriu lichidator judiciar CITR- Filiala Bihor SPRL cu sediul în Oradea str. Roman Ciorogariu nr. 24, care va îndeplini atribuțiile prevăzute de art.25 din lege, a carui retribuție urmează a fi stabilita ulterior, in funcție de decont. În temeiul art.107 alin.2 din Legea privind procedura de insolvență, Dispune dizolvarea societății debitoare și ridicarea dreptului de administrare al debitorului. Fixează termenul maxim de predare a gestiunii către lichidator, împreună cu lista actelor și operațiunilor efectuate după deschiderea procedurii la data de 18 ianuarie 2018. În temeiul art.61 și art.109 din Legea privind procedura insolvenței; Dispune notificarea deschiderii procedurii debitorului, creditorilor și Oficiului Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Bihor, prin Buletinul Procedurilor de Insolvență, în vederea efectuării mențiunii în temeiul art.61 din Legea privind procedura de insolvență. Fixează termenul limită pentru depunerea cererilor de creanțe născute în cursul procedurii la 26 februarie 2018. Fixează termenul limită pentru verificarea creanțelor, întocmirea, afișarea și comunicarea tabelului suplimentar al creanțelor la 16 martie 2018. Fixează termenul pentru soluționarea eventualelor contestații la 28 martie 2018 și pentru afișarea tabelului definitiv consolidat al creanțelor la 11 aprilie 2018. Fixează termen de judecată în cauză pentru data de 11 aprilie 2018, cam. 66, ora 9. Stabilește in sarcina lichidatorului să fixeze data ședinței adunării creditorilor si să convoace creditorii debitoarei. Dispune trimiterea notificărilor către toți creditorii, de către lichidator . Dispune comunicarea hotărârii către instanțele judecătorești în a căror jurisdicție se află sediul debitorului, precum și tuturor băncilor unde are deschise conturi. În temeiul art.113 din Legea privind procedura de insolvență Dispune sigilarea bunurilor din averea debitorului și îndeplinirea celorlalte operațiuni de lichidare. Executorie. Cu apel</p> | |

| | | | | | | |
|---|---------------|----------------------|--|---|---|---|
| | | | Transelectrica SA - Creditoare | | | <p>în 30 de zile de la comunicare ce se va depune la Tribunalul Bihor. Document: Hotărâre intermediară 14/2018 10.01.2018 Termen: 06.02.2019 - Tip soluție: Amână cauza Soluția pe scurt: Inventarierea și valorificarea bunurilor debitorului Document: Încheiere de ședință 06.02.2019 Termen 17.04.2019 - Tip soluție: Legea 85/2006 privind insolvența</p> <p>Soluția pe scurt: Admite cererea formulată de creditorul Vinter Ioan în contradictoriu cu lichidatorul judiciar CITER – Filiala Bihor SPRL. Repune creditorul în termenul de formulare a declarației de creanță. Obligă lichidatorul judiciar să procedeze la examinarea declarației de creanță a creditorului. Executorie. Cu apel în 30 zile de la comunicare ce se va depune la Tribunalul Bihor.</p> <p>Document: Hotărâre intermediară 483/2019 17.04.2019 Termen 21.04.2021</p> |
| 6 | 873/1259/2008 | Tribunalul Arges | Creditor: DGFP, Transelectrica Debitor : SC Termoficare 2000 Pitesti SA | Procedura insolvenței Transelectrica a formulat cerere pentru înscrierea la masa credală în vederea recuperării debitului | Inscriere în tabelul creditorilor cu suma de 3.903.604,27 lei | <p>Termen continuare procedura 11.05.2021.</p> <p>Suntem înscriși la masa credală.</p> |
| 7 | 4328/110/2013 | Tribunalul Bacau | CET SA Bacau – debitoare în insolvența Transelectrica SA - Creditoare | procedura insolvenței | Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 1.484.636,78 lei | <p>Amână cauza</p> <p>Soluția pe scurt: pt continuarea procedurii Termen : 11.07.2019 Tip soluție: Amână cauza Soluția pe scurt: pt continuarea procedurii Document: Încheiere de ședință 11.07.2019 TERMEN : 22.04.2021</p> |
| 8 | 29322/3/2014 | Tribunalul Bucuresti | SC ENNET GRUP SRL – debitoare în insolvența CNTEE Transelectrica SA - Creditoare | procedura insolvenței | Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 3.277.527,03 lei | <p>Tip soluție: Amână cauza</p> <p>Soluția pe scurt: Pentru continuarea procedurii. Termen pt continuare procedura: 05.04.2021</p> |

| | | | | | | |
|----|--|--|--|--|---|--|
| 9 | 1867/90/2010 | Tribunalul Valcea | SC Total Electric Oltenia SA | procedura insolvenței – societăți pe acțiuni – LA CEREREA DEBITOAREI | Inscrisi in tabelul creditorilor 14.085.415,27 | Tip solutie: Amână cauza Solutia pe scurt: - Pentru continuarea procedurii în vederea valorificării bunurilor din patrimoniul debitoare și pentru a avea loc adunarea creditorilor din data de 12.04.2019, având pe ordinea de zi stabilirea unei noi strategii de vânzare a bunurilor mobile aparținând debitoare Termen: 19.06.2019 Tip solutie: Amână cauza Solutia pe scurt: Pentru continuarea procedurii în vederea valorificării bunurilor din patrimoniul debitoare. Document: Încheiere de ședință 19.06.2019 Termen: 07.04.2021 |
| 10 | 47478/3/2012 170/3/2014 47478/3/2012* /a1 | Tribunalul Bucuresti | SC PETPROD SRL Transelectrica SA - creditor | procedura insolvenței – societăți pe acțiuni - LA CEREREA DEBITOAREI | 30.047.752,90 lei | Suntem înscrisi la masa credală a debitoare S.C. PETPROD S.R.L, cu suma de 30.046.403,79 lei Tip solutie: Încheiere Solutia pe scurt: pentru continuarea procedurii în vederea valorificării Termen : 11.05.2021 |
| 11 | 20190/3/2015 | Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Bucuresti | Reclamant : Transelectrica Parat: SC Dagesh Rom SRL Parat: Adrian Baicusi | Pretenții | 1.353.963,60 lei + dobanda | Solutia pe scurt: Respinge ca neîntemeiată excepția lipsei calității procesual pasive a pârâtului Băicuși Adrian, excepție invocată de acesta prin întâmpinare. Admite în parte excepțiile vizând prescripția dreptului la acțiune în sens material, astfel cum au fost invocate prin întâmpinări de către pârâți. Constată prescris dreptul material la acțiune în privința sumelor care au devenit scadente anterior datei de 29.05.2012 și respinge cererea cu privire la aceste sume pentru intervenirea prescripției. Respinge ca neîntemeiată cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE „TRANSELECTRICA” S.A, în contradictoriu cu pârâta DAGESH ROM SRL, și pârâtul Băicuși Adrian, Respinge ca neîntemeiată cererea reclamantei de acordare a cheltuielilor de judecată. Admite în parte cererea pârâtei DAGESH ROM SRL, de acordare a cheltuielilor de judecată și obligă reclamanta la plata în favoarea acesteia a sumei de 5000 lei onorariu de avocat redus. Respinge ca neîntemeiată cererea pârâtului Băicuși Adrian de acordare a cheltuielilor de judecată. Cu drept de a formula apel, în termen de 30 de zile de la momentul comunicării, cererea urmând a fi depusă la sediul secției a VI-a a Tribunalului București. Pronunțată astăzi, 13.04.2018 și pusă la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre 13.04.2018 Solutia pe scurt: Respinge excepțiile invocate, ca nefondate. Admite recursul. Casează încheierea recurată și trimite cauza aceleiași instanțe pentru continuarea judecării. Definitivă. Document: Hotărâre 255/2017 22.09.2017 |

| | | | | | | |
|--------|---------------------------------|--|--|--|---|--|
| 12 | 5302/2/2013 12107/3/2017 | Curtea de Apel Bucuresti ICCJ Tribunalul Bucuresti | Recurent intimata P Transelectrica, ANRE Recurent intimata R Conaid Company | Contencios administrativ Constatate refuz nejustificat de a incheia si semna act aditional si/sau contract de racordare la RET, obligarea la semnare act aditional si/sau contract de racordare la RET, | obligarea la plata sumelor de 722.756.000 euro, reprezentand profit nerealizat conform plan de afaceri si 17.419.508,07 lei – cheltuieli efective inregistrate in contabilitate | <p>În temeiul art. 413 alin. 1 pct. 1 din Codul de procedură civilă, suspendă judecarea cauzei. Cu recurs pe toată durata suspendării. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București. Pronunțată în ședință publică, azi, 24 iunie 2014. Document: Încheiere - Suspendare 24.06.2014. Soluție: Admitere recurs - Admitere recurs - cu casare - Dispune rejudecarea</p> <p>Detalii soluție: Decizia nr. 2148/29.06.2016. Respinge excepțiile invocate de recurenta-reclamantă S.C. Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA Insolvency Specialists SPRL și de recurenta-pârâtă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Admite recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva încheierii de ședință din 18 februarie 2014 și a sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Casează încheierea atacată și sentința în parte și trimite cauza la Tribunalul București – Secția a VI-a civilă spre soluționare a acțiunii reclamantei în contradictoriu cu Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Menține celelalte dispoziții ale sentinței în ceea ce privește acțiunea reclamantei împotriva Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei. Respinge recursurile declarate de reclamanta S.C. Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA Insolvency Specialists SPRL și de intervenienta S.C. Duro Felguera S.A. împotriva sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Respinge recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva încheierii de ședință din 25 martie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Definitivă. Pronunțată, în ședință publică, astăzi 29 iunie 2016.</p> <p>Solutia pe scurt: Admite excepția de inadmisibilitate. Respinge ca inadmisibilă cererea. Respinge cererea de intervenție în interesul reclamantei. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București Secția a VI a Civilă. Pusă la dispoziția părților prin intermediul grefei, astăzi 23.11.2017.</p> <p>Document: Hotărâre 4364/2017 23.11.2017</p> <p>Dosar nou 36755/3/2018 cu acelasi obiect cf. pct 12 bis</p> |
| 12 bis | 36755/3/2018 | Tribunalul Bucuresti | R: Conaid CompanySRL P: Transelectrica | Pretentii si constatare refuz nejustificat incheiere act additional contract racordare RET C154/2012 | 17.216.093,43 lei, paguba suferita si 100.000 euro,beneficiu nerealizat estimat | <p>Tip solutie: Amână cauza</p> <p>Solutia pe scurt: Pentru a se lua cunoștință de cererea modificatoare a cererii de chemare în judecată.</p> <p>Termen : 07.05.2019</p> <p>Solutia pe scurt: Respinge excepția de litispendență ca neîntemeiată. Respinge cererea de suspendare a judecării cauzei, ca neîntemeiată. Cu apel odată cu fondul . TERmen pentru continuarea procedurii la 17.09.2019, cu citarea părților. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin grefa instanței .</p> <p>Document: Încheiere de ședință 11.06.2019</p> <p>TERMEN : 11.05.2021 – se administreaza proba cu expertiza.</p> |
| 13 | 8207/62/2011 | Tribunalul Brasov | CET SA Brasov – debitoare in insolventa Transelectrica SA - Creditoare | procedura insolvenței | Inscrisi in tabelul creditorilor cu suma de 4.303.741,44 lei | Solutia pe scurt: Pentru continuarea demersurilor de valorificare a activelor din patrimoniul debitoarei, pentru continuarea demersurilor de soluționare a problemelor de mediu și pentru soluționarea litigiilor în care CET-ul este parte, stabilește termen de control la data de 15.04.2021 |

| | | | | | | |
|----|-----------------------------------|--|---|----------------------------------|--|---|
| 14 | 926/62/2019 | Tribunalul BV | C: Transelectrica D: ICCO Energ SRL | Cerere inscriere la masa credala | 1.422.119,64 lei | Creanta a fost inscrista in TP publicat la data de 15.05.2019. Potrivit planului de reorganizare votat de Adunarea Creditorilor din data de 27.08.2020 s-a votat planul de reorganizare, care prevede faptul ca creditorii chirografari vor primi 0 lei. Planul a fost confirmat de catre judecatorul sindic prin hotararea intermediara nr. 796/09.11.2020, iar hotararea judecatorului sindic a fost atacata de catre creditorii. Termen pronuntare: 23.02.2021 Potrivit art. 140 alin. 1 din legea nr. 85/2014, daca planul de reorganizare va esua si se intra în faliment se va reveni la situatia stabilita prin tabelul definitiv al tuturor creantelor împotriva debitorului prevăzut la art. 112 alin. (1), scăzându-se sumele achitate în timpul planului de reorganizare. |
| 15 | 40814/3/2014 40814/3/2014* | Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Bucuresti ICCJ | Reclamant : OPCOM SA Parata: CNTEE Transelectrica SA | Prezentii | 582.086,31 Euro (2.585.161,72 lei) + 84.867,67 lei dobanda | Solutia pe scurt: Admite cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. în contradictoriu cu pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 582.086,31 de euro, reprezentând suma achitată de reclamantă în locul pârâtei din valoarea amenzii de 1.031.000 de euro aplicază prin Decizia Comisiei Europene la data de 05.03.2014 în cazul AT.39984, și a dobânzii legale, aferente sumei de 582.086,31 de euro, calculată de la data de 11.06.2014 și până la data plății efective. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 37.828,08 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică astăzi, 24 iulie 2015. Document: Hotărâre 4275/2015 24.07.2015. Solutia pe scurt: Admite apelul. Schimbă în tot sentința civilă apelată în sensul că respinge ca neintemeiată cererea de chemare în judecată. Obligă intimata-reclamantă la plata cheltuielilor de judecată către apelanta parată în suma de 16129,49 lei, reprezentând taxa judiciară de timbru. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică azi, 10.10.2016. Document: Hotărâre 1517/2016 10.10.2016 Admite recursul declarat de recurentul-reclamant Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. împotriva deciziei nr. 1517/10.10.2016, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă. Casează decizia atacată și trimite cauza, spre o nouă judecată, instanței de apel. Definitivă. Solutia CAB: Respinge apelul ca nefondat. Obligă apelanta la plata către intimată a sumei de 26.070,31 lei cheltuieli de judecată. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Recursul se depune la CAB Secția a V-a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 1813/2018 01.10.2018 Am declarat recurs la 27.11.2018 Sedinte de judecată: Termen de judecata 09.03.2021 Amână pronunțarea deciziei la 16.03.2021. |
| 16 | 1284/101/2015 | Tribunalul Mehedinti | Reclamant:RAA N Parat: Transelectrica | Prezentii | 16,896,664.09 lei, reprezentând contravaloare bonus cogenerare pentru lunile din intervalul septembrie 2014 – februarie 2015 și suma de 909,016.08 lei, contravaloare penalități de întârziere | Tip solutie: Declină soluționarea cauzei Solutia pe scurt: Admite excepția necompetenței teritoriale. Declină competența de soluționare în favoarea Tribunalului București, Secția a VI-a Civilă. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică, azi 22.05.2015. |

| | | | | | | |
|----|---|---|---|--|-------------------|---|
| | 24206/3/2015 | Tribunalul Bucuresti | | | | <p>Document: Hotarâre 41/2015 22.05.2015</p> <p>Solutia pe scurt: Admite cererea, astfel cum a fost completată. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 17.805.680,17 lei, reprezentând contravaloare bonus și penalități. Respinge cererea de acordare a cheltuielilor de judecată formulată de reclamantă ca neîntemeiată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București - Secție a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi 03.11.2015.</p> <p>Document: Hotarâre 6075/2015 03.11.2015</p> <p>Declarat apel</p> <p>Solutia pe scurt: Respinge apelul formulat de apelanta – pârâta „TRANSELECTRICA” împotriva Sentinței civile nr.6075/03.11.2015 pronunțată de Tribunalul București - Secția a VI a Civilă în dosarul nr.24206/3/2015 în contradictoriu cu intimata - reclamantă RAAN prin lichidator judiciar EURO INSOL SPRL ca nefondat. Respinge ca neîntemeiată cererea apelantei – pârâte având ca obiect plata cheltuielilor de judecată efectuate în apel. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București – Secția a V a Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi 24.09.2020.</p> <p>Document: Hotarâre 1206/2020 24.09.2020. Suma a fost executata silit.</p> <p>Transelectrica a declarat recurs la data de 11.01.2021, care se afla in procedura de filtru.</p> |
| 17 | 7566/101/2014 26024/3/2015 | Tribunalul Mehedinti Curtea de Apel Craiova Tribunalul Bucuresti CAB | Reclamant:RAA N Parat: Transelectrica | pretenții Suma de 10.048.628,86 lei | 10.048.628,86 lei | <p>Solutia pe scurt: Admite actiunea. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică, azi, 04.02.2015.</p> <p>Document: Hotarâre 16/2015 04.02.2015</p> <p>Declarat apel</p> <p>Tip solutie: Dispune rejudecare la prima instanță sau la instanța competentă</p> <p>Solutia pe scurt: Admite apelul. Anulează sentința și trimite cauza spre soluționare la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Definitivă.</p> <p>Document: Hotarâre 509/2015 30.06.2015</p> <p>Solutia TB pe scurt: Respinge cererea de chemare in judecata ca neintemeiata. Cu apel in termen de 30 de zile de la comunicare. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței azi, 04.02.2020.</p> <p>Document: Hotarâre 166/2020 04.02.2020</p> <p>RAAN a declarat apel.</p> <p>Solutia pe scurt: Respinge apelul ca nefondat. Definitivă. Pronunțată în ședință publică.</p> <p>Document: Hotarâre 1839/2020 09.12.2020</p> |
| 18 | 3269/3/2015 1015/2/2018 – nr.nou | Tribunalul Bucuresti CAB ICCJ | Reclamant : Transelectrica | Pretentii | 566.773,42 lei | <p>Solutia pe scurt: Admite excepția de inadmisibilitate Respinge cererea, în întregul său, ca inadmisibilă. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a civilă. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 11.10.2017 Document: Hotarâre 3592/2017 11.10.2017</p> <p>Solutie recurs TEL: Respinge recursul, ca nefondat. Definitiva Pronuntata in sedinta publica, astazi, 09.09.2016 Document: Hotarâre 348/2016 09.09.2016</p> |

| | | | | | | |
|----|---------------|----------------------|---|-----------|-------------------|--|
| | 1015/2/2018 | | Parat Societatea Comerciala Societatea Pentru Servicii De Mentenanta A Retelei Electrice De Transport,,Smart ,, S.A. | | | Detalii soluție: Respinge ca nefondat recursul declarat de recurenta-reclamantă COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE,,TRANSELECTRICA" S.A. împotriva deciziei nr. 904 din 07 mai 2018 pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VI-a Civilă, în contradictoriu cu intimata-pârâtă SERVICII DE MENTENANȚĂ A REȚELEI ELECTRICE DE TRANSPORT „SMART” S.A. Definitivă. – 26.09.2019 |
| 19 | 4569/107/2015 | Tribunalul Alba | R: Transelectrica P:ROMENERGY INDUSTRY SRL | pretentii | 11.881.453,01 LEI | Admite acțiunea civilă formulată de reclamanta CNTEL Transelectrica SA. Obligă pârâta să plătească în favoarea reclamantei suma de 10.608.353,71 lei cu titlu de pretenții. Obligă pârâta să plătească în favoarea reclamantei suma de 122419,53 lei, cu titlu de cheltueli judiciare. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Pronunțată în ședința din data de 9 iunie 2016 în condițiile art. 396 Cod pr. civilă. Document: Hotărâre 1088/2016 09.06.2016. TEL este inscrista cu suma de 16475047,45 lei a la masa credala in dosarul nr. 2088/107/2016. |
| 20 | 627/107/2016 | Tribunalul Alba | R: Transelectrica P:ROMENERGY INDUSTRY SRL | pretentii | 1.748.339,29 Lei | Solutia pe scurt: Suspendat cauza conform art. 75 din L.85/2014. Doc: Încheiere - Suspendare 21.09.2016 |
| 21 | 7226/3/2016 | Tribunalul Bucuresti | Parat : Energy Holding Reclamant : Transelectrica | Pretentii | 1.073.561,72 lei | Admite în parte cererea de chemare în judecată restrânsă și modificată. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 1050000 lei, cu titlu de preț al serviciilor prestate conform facturii fiscale nr. 6080 din 23.11.2015 și suma de 14129,79 lei cu titlu de penalități de întârziere. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 14 916,48 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Document: Hotărâre 5375/2016 16.09.2016. Am declarat apel. La termenul de judecata din data de 4.03.2017, Instanta a incuviintat proba cu expertiza contabila. Termen: 13.06.2017 pt efectuarea expertizei si citarea prin administrator judiciar La data de 08.05.2017, parata a intrat in insolventa. Suspendata. Repus pe rol pentru constatare incetare dosar in temeiul art. 75 din legea insolventei. Termen pronuntare:26.06.2018 Solutia pe scurt: Admite apelul. Anulează în parte sentința atacată. Încetează acțiunea judiciară având ca obiect plata sumei de 7573,96 lei reprezentând penalități de întârziere cuprinse în factura nr.3590/27.02.2016 și a sumei de 1857,97 lei reprezentând penalități de întârziere cuprinse în factura nr.17773/17.02.2016. Cu drept de recurs în 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de apel București - Secția a VI-a Civilă sub sancțiunea nulității. Pronunțată în ședința publică azi, 26.06.2018. Document: Hotărâre 1367/2018 26.06.2018 |
| 22 | 3694/3/2016 | Tribunalul Bucuresti | Reclamant:RAA N Parat: Transelectrica | Pretentii | 15.698.721,88 lei | Solutia pe scurt: Respinge cererea de chemare in judecata ca neintemeiata. Cu apel in 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul Bucuresti sectia a VI-a civila. Pronuntata in sedinta publica astazi, 11.06.2020. Document: Hotărâre 630/2020 11.06.2020 |

| | | | | | | |
|----|--------------------|--|--|--|-------------------|--|
| 23 | 9089/101/2013/a140 | Tribunalul Mehedinti CA CRAIOVA ICCJ | Reclamant: Transelectrica Parat: RAAN | Pretentii | 86.513.430,37 lei | Solutia pe scurt: Admite excepția decăderii. Admite în parte acțiunea principală precum și contestația conexată. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 16.950.117,14 lei creanță născută în cursul procedurii, dispunând înscrierea acesteia în tabelul creditorilor constituit împotriva debitoarei RAAN cu această sumă. Respinge în rest cererile conexate. În temeiul art. 453 al. 2 C. pr. civ. Obligă pârâta să plătească reclamantei 1000 lei cheltuieli de judecată. Cu apel. Pronunțată azi 20.06.2019 în ședință publică. Document: Hotărâre 163/2019 20.06.2019 CA Craiova: Respinge apelul ca nefondat. |
| 24 | 1396/90/2016 | Tribunalul Valcea | Transelectrica – creditor CET Govora - debitor | Cerere inscriere la masa credala in TP | 28.200.440,31 lei | CNTEE Transelectrica SA a fost inscrisa in Tabelul preliminar cu o creanta in valoare totala de 28.200.440,31 lei, conform cererii formulate de compania noastra. Mentionam faptul ca creanta in suma de 21.962.243,71 lei, reprezentand debit principal si penalitati aferente facturii nr. 8116/08.04.2016, este inscrisa sub conditia suspensiva a pronuntarii unei hotarari judecatoresti definitive in favoarea ANRE in dosarul nr. 2428/2/2014 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, avand ca obiect anularea deciziei ANRE nr. 738/28.03.2014. Tip solutie: Amână cauza Solutia pe scurt: Acordă termen pentru continuarea procedurii insolvenței față de societatea debitoare.Încuviințează propunerea administratorului judiciar în sensul modificării componenței comitetului creditorilor, prin constituirea unui comitet format din trei membrii, respectiv Alpha Bank România SA, Municipiul Rm.Vâlcea și ANAF-DGAMC. Document: Încheiere de ședință 10.06.2019 Solutia pe scurt: Confirmă modificarea planului de reorganizare depusă la dosar la data de 23 dec.2019 (f.1-29 vol.76) precum și prelungirea duratei executării planului cu o perioadă de un an, respectiv până la data de 18 iulie 2022.Cu apel. Document: Hotărâre 225/2020 02.03.2020 Termen continuare procedura: 29.03.2020 |
| 25 | 1196/93/2016 | Tribunalul Ilfov | Transelectrica – reclamanta UGM Energy Trading - parata | Pretentii | 3.422.293,07 lei | Termen de judecata: 20.09.2016 In baza art.75 alin.1 din Legea nr.85 din 2014 privind insolventa constata intervenita suspendarea de drept a judecatii. |
| 26 | 1705/93/2016/A2 | Tribunalul Ilfov | UGM Energy Trading SRL – debitor in insolventa | Pretentii | 3.515.687,51 lei | 29.06.2016 – deschidere procedura generala insolventa, 14.08.2016 – termen depunere declaratie creanta. A fost admisa creanta in quantum de 3.515.687,51 lei, reprezentand contravaloarea facturilor emise de compania noastra, urmare prestarii serviciilor in favoarea debitoarei UGM Energy Trading S.R.L., calculate pana la 29.06.2016, data deschiderii procedurii generale a insolventei au fost respinse creantele in quantum de 200 lei si 41.331,59 lei pretinse de Compania noastra cu titlu de taxe judiciare de timbru. Am depus in termen legal contestatie la tabel. Solutia pe scurt: Respinge contestația ca neîntemeiată. Cu drept de a formula apel în termen de 7 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul Ilfov. Pronunțată în ședință publică din data de 23.02.2017. |

| | | | | | | |
|----|---------------|----------------------|---|---|-------------------|---|
| | | | | | | Document: Hotarare 511/2017 23.02.2017 Tribunalul a dispus la data de 03.08.2017 deschiderea procedurii falimentului. Termen continuare procedura 20.05.2021 |
| 27 | 2088/107/2016 | Tribunalul Alba | R: Transelectrica - creditor P: ROMENERGY INDUSTRY SRL - debitor | Cerere de inregistrare la masa credala | 16.112.165,18 lei | 30.06.2016 – deschidere procedura generala insolventa, 16.08.2016 – Admisa intreaga suma. Solutia pe scurt: Fixează termen la 18.01.2021, pentru continuarea procedurii falimentului, prin valorificarea bunurilor proprietatea debitoarei. Lichidatorul judiciar va întocmi și depune la dosar: - în fiecare dată de 15 a lunii, pentru luna anterioară, rapoartele lunare de activitate prevăzute de alin. 1 din art. 59 Legea 85/2014; - pentru termenul de verificare, cu 5 zile înaintea termenului, raportul de sinteză la 120 de zile, prevăzut de partea finală a alin. 3 din art. 59 Legea 85/2014 Document: Încheiere de ședință 05.10.2020 |
| 28 | 7958/2/2016 | CAB ICCJ | R: Transelectrica P:Ministerul Energiei - OIE | Contestatie Decizie nr. 232127/20.05. 2016 | | Solutia pe scurt: Respinge exceptia inadmisibilitatii capetelor 3 si 5 de actiune, ca neintemeiata. Admite exceptia inadmisibilitatii capatului 4 din actiune (avand ca obiect obligarea paratului la aprobarea decontarii sumelor respinse la rambursare prin notificările aferente cererilor de rambursare nr.1-3) si respinge acest capat de cerere ca inadmisibil. Respinge in rest actiunea, ca neintemeiata. Cu recurs, in 15 zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel Bucuresti-sectia a VIII-a, sub sanctiunea nulitatii. Pronuntata in sedinta publica, azi, 12.04.2017. Document: Hotarare 1359/2017 12.04.2017 Am declarat recurs, Termen: 23.01.2020 Detalii soluție: Respinge recursul, formulat de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva Sentinței nr.1359 din 12 aprilie 2017 a Curții de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal, ca nefondat. Definitivă. Pronunțată în ședință publică astăzi, 23 ianuarie 2020. |
| 29 | 35304/3/2016 | Tribunalul Bucuresti | Debitor : Electrocentrale Bucuresti SA | Insolventa - Cerere de inregistrare la masa credala | 2.286.832,15 lei | Tip solutie: Admite cererea Solutia pe scurt: Admite cererea debitorului SC ELECTROCENTRALE BUCURESTI SA cu sediul în sector 6, București, Splaiul Independentei, nr. 227, înregistrat în registrul comerțului de pe lângă Tribunalul Bucuresti sub nr. J40/1696/2003, având Cod unic de înregistrare 15189596. În temeiul art. 71 alin. 1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență deschide procedura generală împotriva debitorului SC ELECTROCENTRALE BUCURESTI SA. Fixează următoarele termene limită : a) termenul limită de depunere, de către creditorii, a opozițiilor la încheierea de deschidere a procedurii - 10 zile de la notificare, precum și termenul de soluționare a opozițiilor, care nu va depăși 5 zile de la data expirării termenului de depunere a acestora; b) termenul limita pentru înregistrarea cererii de admitere a creanțelor asupra averii debitorului – 08.12.2016; c) termenul de verificare a creanțelor, de întocmire și publicare în Buletinul Procedurilor de Insolvența a tabelului preliminar de creanțe –05.01.2017; d) termenul de definitivare a tabelului creanțelor. Solutia pe scurt: În temeiul art. 139 alin. 5 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență confirmă modificarea panoului de reorganizare al debitoarei SC ELECTROCENTRALE BUCURESTI SA. În baza art.62 alin.5 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență omologhează raportul de evaluare întocmit de DAS Evaluari Group. Fixează termen pentru continuarea procedurii la data de 05.11.2020, ora 12.00. |

| | | | | | | |
|----|--------------|-------------------------|--|---------------------------|---|--|
| | | | Creditor : Transelectrica SA | | (dc. Suma de 1.739.926,66 lei ce nu se compenseaza) | Cu drept de apel în termen de 7 de zile de la comunicarea hotărârii prin B.P.I., ce se va depune la Tribunalul București – Secția a VII-a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței, astăzi 09.07.2020. Document: Hotărâre intermediară 2058/2020 09.07.2020 |
| 30 | 40958/3/2016 | Tribunalul Bucuresti | Reclamant : Transelectrica Parat „SMART„, S.A. | Pretentii | 2.797.095,21 lei, incluzand TVA + 1.211.694,26 lei accesorii | În temeiul art. 413 alin. 1 pct. 1 NCPC suspendă judecarea cauzei până la soluționarea definitivă a dosarului vs CCR nr. 1658/2/2014* (t. 28.10.2021). Cu recurs pe toată durata suspendării. Pronunțată în ședință publică, astăzi 07.06.2017. Document: Încheiere - Suspendare 07.06.2017 |
| 31 | 3256/85/2016 | Tribunalul Sibiu | Reclamant : Transelectrica Parat GOG METAL SRL si ELECTRO Construct System SRL | Pretentii | 756.770 lei | Solutia pe scurt: Admite cererea de suspendare formulată de reclamanta COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT A ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA S.A. prin răspunsul la întâmpinare. Dispune suspendarea prezentei cauze până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 1658/2/2014 aflat pe rolul Curții de Apel București. Cu drept de recurs cât timp durează suspendarea procesului. Pronunțată în ședința publică din data de 02.03.2017.Document: Încheiere - Suspendare 02.03.2017 |
| 32 | 7282/3/2017 | Tribunalul Bucuresti | C: Transelectrica si altii D: Arelco Energy SRL | Procedura falimentului | 1.878.467,85 lei creanta de recuperat | Creanta admisa in tabelul preliminar de creante. Termen procedura: 25.05.2021 |
| 33 | 4452/3/2017 | Tribunalul Bucuresti | C: Transelectrica si altii D: Arelco Power SRL | Procedura falimentului | 20.996.030,49 lei | Creanta admisa 20.041.519,94 lei, cu mentiunea ca suma 954.510,55 lei a fost stinsa prin compensatie. Inicial, suma solicitata si admisa a fost de 21.025.161 lei Termen continuare procedura: 18.06.2021 |
| 34 | 1372/3/2017 | | C : Transelectrica D : Transenergo Com | Procedura insolventei | 6.850.000,98 lei | Creanta solicitata a fost admisa, in sa cu urmatoarele observatii: Din suma totala se scade suma de 1983,36 lei (compensata); 69808,42 lei, din care 48642,11 lei creanta decontata de TEL prin executare SGB si suma de 21.166,31 lei, creanta considerata curenta,contravaloare facturi emise dupa data deschiderii procedurii insolventei. Termen continuare procedura: 21.04.2021 Solutia pe scurt: În baza art. 139 din Legea 85/2014, confirmă planul de reorganizare al debitoarei S.C. TRANENERGO COM S.A., propus de administratorul special. Cu apel în 7 zile de la comunicarea hotărârii prin publicare în Buletinul Procedurilor de Insolvență, ce va fi depus la Tribunalul București - Secția a VII-a Civilă. Pronunțată în ședință publică azi 03.02.2021. Document: Hotărâre intermediară 469/2021 03.02.2021 |
| 35 | 345/40/2017 | Tribunalul Botosani | R: Transelectrica P: Elsaco Energy SRL | Pretentii | 9.198.673,80 lei | În temeiul art. 75 din Legea nr. 85/2014 raportat la art. 412 NCPC, suspendă judecata cauzei. Cu recurs pe toată durata suspendării. Pronunțată în ședință publică, azi, 26.09.2017. Document: Încheiere - Suspendare 26.09.2017 |

| | | | | | | |
|----|--|--|---|-----------------------|--|--|
| 36 | 10085/3/2017 | Tribunalul Bucuresti | R: Electromontaj SA P: SMART SA Transelectrica SA | Pretentii | 121099,16 euro, cval. Lipsa de folosinta stalpi de interventie 100.000 euro, venituri care puteau fi obtinute din exploatare stalpi | Termen: 02.04.2021 |
| 37 | 3052/99/2017 | Tribunalul Iasi | Debitor: Fidelis Energy SRL | Procedura insolventei | 2.219.985 lei, cval. facturi + 200 lei, cval. taxa judiciara de timbru | Creanta a fost inscrisa in Tabelul preliminar cu suma de 2.219.985 lei. Suma de 200 lei, cval taxa judiciara de timbru nu a fost inscrisa. Termen continuare procedura: 20.05.2021 |
| 38 | 14733/3/2017 | Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Bucuresti | Debitor: Energy Holding SRL | Procedura insolventei | 1.199.910,16 lei, cval facturi si taxe judiciare de timbru, onorariu expert contabil | Am fost inscrisi in TP cu suma de 1.179.545,28 lei, cval. Facturi, fiind respinsa suma de 20.364,88 lei, contravaloare taxe judiciare de timbru si onorarii expert contabil. Am depus contestatie la tabelul preliminar pentru suma respinsa. Contestatia a fost respinsa ca neintemeiata. Termen apel 22.03.2018 Respinge apelul ca nefondat. Definitiva |
| 39 | 2236/118/2017 si 2236/118/2017/a11 – contestatie cerere plata | Tribunalul Constanta CA CT | Debitor: Elcomex IEA SA C: Transelectrica | Procedura insolventei | 31.189.486,75 lei | Creanta a fost inscrisa la masa credala. Contestatie la cerere plata Termen de judecata: 15.06.2018 Solutia pe scurt: Respinge ca nefondată contestația împotriva măsurii administratorului judiciar de respingere a cererii de plată formulată de contestatoarea Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA în contradictoriu cu intimatul Pricewaterhouse Coopers Business Recovery Services IPURL, în calitate de administrator judiciar al debitoarei Elcomex IEA SA. Cu apel în 7 zile de la comunicare prin publicare în BPI. Cererea se va depune la Tribunalul Constanța, Secția a IIa Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi, 15.06.2018 Document: Hotărâre 987/2018 15.06.2018 Termen de judecata: 28/10/2018 Solutia pe scurt: Decis.579 - red. jud.C.M. Respinge apelul ca nefondat. Definitivă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin intermediul grefei instanței azi, 05.11.2018. Document: Hotărâre 579/2018 05.11.2018 Solutia pe scurt: În baza în baza art.45 alin.1 lit. r coroborat cu art.58 lit. m din Legea nr.85/2014, confirmă Contractul de tranzacție din 21.01.2019, încheiat debitoarea ELCOMEX I.E.A. S.A. aflată în insolvență și creditoarea ABB S.R.L., aprobată de Adunarea creditorilor ai debitoarei conform Procesului verbal din 07.02.2019 publicat în BPI nr.2757/08.02.2019. Confirmă planul de reorganizare propus de debitoarea ELCOMEX I.E.A. S.A. prin administrator special, Pleșca Ioan. Pe parcursul reorganizării, societatea debitoare va fi condusă de administratorul special, sub supravegherea administratorului judiciar, în conformitate cu prevederile planului confirmat. Dispune ca administratorul judiciar să depună rapoarte lunare de activitate, precum și rapoartele întocmite în baza art.144 din Legea nr.85/2014. Stabilește termen la 06.09.2019, ora 8,30, complet F10, măsuri administrative. Executorie. Cu apel în 7 zile de la publicare prin BPI. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 19.04.2019. Document: Hotărâre intermediară 739/2019 19.04.2019 |

| | | | | | | |
|----|----------------------------------|--|---|---|-------------------|--|
| 40 | 24552/3/2017 35865/3/2018 | Tribunalul Bucuresti | R: Transelectrica P: Asito Kapital | Ordonanta de plata – pretentii Cerere in anulare | 31.180.857,96 lei | Termen: 24.10.2017 Solutia pe scurt: Admite cererea.Ordonă debitoarei să plătească în termen de 20 de zile de la comunicarea prezentei hotărâri suma de 2.237.750,83 euro (echivalentul sumei de 9.948.592,64 lei la cursul de 4,4458 euro) reprezentând avans nerestituit și garantat prin scrisoarea de garanție pentru plata avansului nr. BR-1500544/18.11.2015 precum și suma de 4.821.022,53 euro (echivalentul sumei de 21.233.265,32 lei la cursul de 4,4041 lei/euro reprezentând avans nerestituit și garantat prin scrisoare de garanție pentru plata avansului nr. BR-1500520/29.07.2015; 200 lei cu titlu de cheltuieli de judecată.Cu drept de cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare. Document: Hotarâre 4067/2017 07.11.2017 Termen cerere in anulare: 20.03.2019 Solutia pe scurt: Respinge capătul de cerere având ca obiect întoarcerea executării silite, ca inadmisibil. Respinge cererea de restituire a taxei de timbru aferentă capătului de cerere având ca obiect întoarcerea executării silite, ca neîntemeiată. Respinge cererea în anulare formulată de contestatoarea-debitoare ASITO KAPITAL S.A. împotriva Sentinței Civile nr. 4067/07.11.2017 pronunțate de Tribunalul București – Secția a VI- a civilă în dosarul nr. 24552/3/2017, în contradictoriu cu intimatul-creditor COMPANIA NAȚIONALĂ DE RANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA S.A., ca nefondată. Definitivă. Pronunțată în ședință publică astăzi, 20.03.2019. Document: Hotarâre 743/2019 20.03.2019 |
| 41 | 3093/3/2017 | Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Buc | C: Transelectrica D:Electrocentral e Bucuresti | Contestatie la tabelul preliminar de creante | | Respinge cererea formulata de contestatoarea COMPANIA NATIONALA DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA SA cu sediul în sector 3, București, str. Olteni, nr. 2-4 în contradictoriu cu debitoarea ELECTROCENTRALE BUCURESTI SA, prin administrator special, cu sediul în București, Splaiul Independentei, nr. 227 și administratorul judiciar KPMG RESTRUCTURING SPRL cu sediul în București, Șos. BUCUREȘTI-PLOIEȘTI nr.69-71 parter ap.CAM.25 cod postal 013685 sector 1, având ca obiect contestație la tabelul preliminar de creanțe. Cu apel, în termen de 7 zile de la comunicarea hotărârii prin publicare în BPI, ce va fi depus la Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi 22.06.2017. Document: Hotarâre 3999/2017 22.06.2017 Tip solutie: Nefondat Solutia pe scurt: Respinge apelul ca nefondat. Definitivă. Pronunțată în ședință publică, astăzi 21.11.2017. Document: Hotarâre 2112/2017 21.11.2017 |
| 42 | 20223/3/2017 | Tribunalul Bucuresti CAB | R: Teletrans P: Transelectrica | Pretentii | | Termen pronuntare TMB: 18.05.2018 Respinge cererea Teletrans ca neintemeiata. Teletrans a declarat apel. |

| | | | | | | |
|----|--------------|------------------------------|---|--|---|--|
| | | ICCJ | | 4.634.841,31 lei, cval. Garantie de buna executie Contract C243/2010 si 293.496,69 lei dobanda legala. | | <p>Solutia CAB: Admite apelul. Schimbă sentința atacată în sensul că: Admite în parte cererea de chemare în judecată. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 4.632.187,61 lei. Respinge capătul de cerere privind obligarea pârâtei la plata dobânzii legale ca nefondat. Obligă pârâtă să plătească reclamantei suma de 49.926,87 lei cheltuieli de judecată în fond. Obligă intimata pârâtă să plătească apelantei reclamante suma de 24.963,43 lei cheltuieli de judecată în apel. Cu drept de recurs în 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București – Secția a VI a Civilă, sub sancțiunea nulității. Pronunțată în ședință publică azi, 17.12.2019.</p> <p>Document: Hotărâre 2119/2019 17.12.2019</p> <p>Am declarat recurs, care se afla in procedura de filtru la Inalta Curte.</p> |
| 43 | 16216/3/2017 | Tribunalul Bucuresti CAB | R: Teletrans P: Transelectrica | Actiune in constatare indeplinire obligatii contractuale si pretentii | | <p>Termen: Amână pronunțarea la data de 22.04.2019</p> <p>Tip solutie: Respinge cererea</p> <p>Solutia pe scurt: Admite excepția prescripției dreptului material la acțiune referitoare la facturile fiscale aferente lunilor februarie – martie 2014. Respinge cererea aferentă facturilor nr. 115/01.032015 și nr. 123/01.03.2017 ca fiind prescrisă. Respinge în rest acțiunea ca neîntemeiată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică azi, 22.04.2019.</p> <p>Document: Hotărâre 1064/2019 22.04.2019</p> <p>Teletrans a declarat apel, care are termen de judecata la data de 11.03.2021.</p> <p>Declina cauza inapoi la Sectia a VI-a Civila, constata ivit conflict negativ de competenta si trimite cauza la ICCJ.</p> |
| 44 | 28458/3/2017 | Tribunalul Bucuresti/ CAB | R: RAAN P: Transelectrica | Pretentii – regularizare bonus ian-dec 2016, Decizie ANRE 347/2017 | 2.106.843,49 lei | <p>Solutia pe scurt: Respinge cererea ca neîntemeiată. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București, Secția a VI a Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi, 1.07.2020.</p> <p>Document: Hotărâre 875/2020 01.07.2020</p> <p>RAAN a declarat apel</p> |
| 45 | 7141/2/2017 | CAB | C:Transelectrica I: ANAF | Anulare titlu executoriu nr. 13540/22.08.2017 | 91.823.180 lei | <p>Solutia pe scurt: Admite excepția necompetenței materiale a Curții de Apel București – SCAF. Declină în favoarea Judecătorei Sector 1 București competența materială de soluționare a cauzei. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică, azi 08.02.2018.</p> <p>Document: Hotărâre 478/2018 08.02.2018</p> |
| 46 | 28460/3/2017 | TMB | R: RAAN P: Transelectrica | Actiune in pretentii | 12.346.063,10 lei (bonus nov 15 – apr 16; regularizare bonus 2015; penalitati intarziere) | <p>Solutia pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Regia Autonomă pentru Activități Nucleare în contradictoriu cu pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, ca neîntemeiată. Respinge, ca neîntemeiate, cererea părților de acordare a cheltuielilor de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București – secția a VI-a civilă. Pronunțată astăzi, 24 iunie 2020, și pusă la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței.</p> <p>Document: Hotărâre 777/2020 24.06.2020</p> |
| 47 | 33009/3/2017 | Tribunalul Bucuresti | D: Photovoltaic Green Project C: Transelectrica s.a. | Procedura insolventei | Cerere inscriere la masa credala cu suma de 693.073,51 lei | <p>Transelectrica a fost inscrisa in Tabelul preliminar de creante cu suma totala in suma de 693.073,51 lei</p> <p>11.03.2019 - Solutia pe scurt: În baza art.139 al.1 din Legea nr.85/2014 privind procedura insolvenței, confirmă planul de reorganizare a debitorului PHOTOVOLTAIC GREEN PROJECT SRL. Cu termen pentru continuarea procedurii la data de 10.06.2019. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București secția a VII-a civilă. Pronunțată în ședință publică azi 11.03.2019.</p> <p>Document: Hotărâre intermediară 1303/2019 11.03.2019. Termen : 22.03.2021</p> |

| | | | | | | |
|----|---------------|-----------------------|--|--|---|---|
| 48 | 28430/3/2019 | Tribunalul Bucuresti | R: Romsilva SA P: Transelectrica | Pretentii | 2.433.608,52 lei, chirie anul 2019 ocupare temporara teren + penalitati | Solutia pe scurt: In temeiul art. 413 alin. (1) pct. 1 C.proc.civ., suspendă soluționarea cauzei până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 3155/115/2018 aflat pe rolul Inaltei Curți de Casație și Justiție. Cu drept de recurs pe toată durata suspendării. Pronunțată astăzi, 19.05.2020. Pronunțarea se va face prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Încheiere - Suspendare 19.05.2020 |
| 49 | 32612/3/2017 | Tribunalul Bucuresti | Biol Energy | Procedura insolventei | Cerere inscriere la masa credala cu suma de 566.511,73 lei | Creanta a fost inscrista in Tabelul preliminar de creante. Termen continuare procedura: 10.06.2021 |
| 50 | 4328/110/2013 | Tribunalul Bacau | C : Transelectrica D : CET Bacau | procedura falimentului | Cerere de inscriere in tabelul creditorilor cu suma de 1.484.636,78 lei | Inscrisi in tabelul creditorilor cu suma de de 1.484.636,78 lei. Termen continuarea procedurii: 22.04.2021 |
| 51 | 48509/3/2017 | TMB | R: Transelectrica P: SMART | Actiune in pretentii | 7.652.449 lei + dobanzi | Termen de judecata: 24.04.2018 Suspendat pana la solutionarea dosarului nr. 6577/2/2017 aflat pe rolul CAB, in contradictoriu cu CCR, in care am declarat recurs |
| 52 | 47332/3/2017 | TMB CAB ICCJ | R: FF Wind Energy International P: Transelectrica | anulare declaratie reziliere/actiune in pretentii | 32.777.167,35 lei, prejudiciu reziliere contract racordare la RET nr. 85/2011 45.000.000 euro (devalorizare societate) | Solutia pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată, astfel cum a fost precizată, ca neîntemeiată. la act că pârâta nu a solicitat cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în 30 de zile de la comunicare. Conform art. 425 alin. 3 și art. 471 alin. 1 din Codul de procedură civilă, apelul și motivele de apel se depun la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pusă la dispoziția părților prin intermediul grefei instanței astăzi, 28 decembrie 2018. Document: Hotărâre 3891/2018 28.12.2018 Apel depus de FF WIND ENERGY INTERNATIONAL SRL – 05/03/2019 Solutia pe scurt: Respinge apelul, ca nefondat. Cu drept de recurs în 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București - Secția a VI-a Civilă, sub sancțiunea nulității. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 23.07.2019. Document: Hotărâre 1191/2019 23.07.2019 FF Wind a declarat recurs, care are termen de judecata la data de 30.03.2021 |
| 53 | 8207/62/2011 | Tribunalul Brasov | D: CET SA Brasov C: Transelectrica | procedura falimentului | Cerere inscristei in tabelul creditorilor cu suma de 4.303.741,44 lei | Inscrisi in tabelul creditorilor cu suma de 4.303.741,44 lei Termen de judecata : 15.04.2021 |
| 54 | 8993/299/2018 | Judecatori a Sector 1 | Contestator: Transelectrica | contestație la executare DOSAR EXECUTARE 13328043/61/90/1/2017/267761 – 30.08.2017/267764 – 31.08.2017 | 47092295 lei + | Termen de judecata: 17.04.2018 |

| | | | | | | |
|----|--|---------------------|---|---|--------------------|---|
| | | | Intimat: ANAF - DJAMC | SUSPENDAR EA EXECUTĂRII SILITE | 44.730.885 lei. | Solutia pe scurt: Admite cererea de suspendare a judecării formulate de contestatoare. În baza art. 413 alin. (1) pct. 1 cod proc. civilă suspendă judecata până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 1802/2/2018, aflat pe rolul Curții de Apel București, Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Cu recurs pe toată durata suspendării, cererea de recurs urmând a se depune la judecătoria sectorului 1 București. . Pronunțată în ședință publică. Document: Încheiere - Suspendare 17.04.2018 |
| 55 | 5660/85/2017 disjuns din dosarul nr. 3847/85/2017 | Tribunalul Sibiu | R: Electromontaj Sibiu Parate: Vero SRL, Siemens SA, Transelectrica SA, SMART SA | Pretenții | 118.781 euro + TVA | Solutia pe scurt: Respinge excepția prescrierii dreptului material la acțiune invocată de pârâta SC SMART SA. Admite în parte acțiunea civilă formulată și precizată de reclamanta S.C. ELECTROMONTAJ CARPAȚI S.A., cu sediul în Sibiu, în contradictoriu cu pârâta SC SMART SA, cu sediul în București, și pe cale de consecință: Obligă pârâta SC SMART SA la plata către reclamantă a următoarelor sume: - 14.572 euro+ TVA în echivalent în lei la cursul BNR la data plății, cu titlu de contravaloare executare 38 fundații beton. - 98.280 euro + TVA în echivalent în lei la cursul BNR la data plății, cu titlu de diferență valoare canale duble executate în locul canalelor simple. Respinge restul pretențiilor. Admite excepția lipsei calității procesuale pasive a pârâtelor: CNTEE TRANSELECTRICA SA, cu sediul în București și SC SIEMENS SRL , cu sediul în București și pe cale de consecință: Respinge acțiunea formulată de reclamanta S.C. ELECTROMONTAJ CARPAȚI S.A. în contradictoriu cu aceste pârâte. Constată căzute în desuetudine restul excepțiilor invocate de cele două pârâte: CNTEE TRANSELECTRICA SA și SC SIEMENS SRL., respectiv : prescrierea dreptului material la acțiune, lipsa calității procesuale active a reclamantei, inadmisibilitatea acțiunii, insuficiența timbrajului acțiunii, lipsa de interes. Obligă pârâta SC SMART SA la plata parțială către reclamantă a cheltuielilor de judecată în cuantum de 7.631,96 lei constând în plata taxei de timbru. Cu drept de apel în 30 de zile de la comunicare. Declarația de apel se depune la Tribunalul Sibiu. Pronunțată în ședință publică, azi, 27 iunie 2018. Document: Hotărâre 327/2018 27.06.2018 Tip soluție: Apel (alte soluții) Solutia pe scurt: Respinge excepția lipsei de interes a apelantei SC Electromontaj Carpați SA Sibiu în formularea apelului, excepție invocată de intimata Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica SA și Societatea pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport "Smart" SA. Respinge excepția lipsei calității procesuale pasive a intimatei Siemens SRL, în apelul formulat de apelanta SC Electromontaj Carpați SA Sibiu. Respinge excepția inadmisibilității apelului formulat de apelanta Societatea pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport "Smart" SA împotriva Încheierii din 22.12.2017 pronunțată de Tribunalul Sibiu în dosarul nr.5660/85/2017, excepție invocată de SC Electromontaj Carpați SA Sibiu. Admite apelul declarat de reclamanta SC Electromontaj Carpați SA Sibiu, împotriva Sentinței nr.327/C/2018 pronunțată de Tribunalul Sibiu-Secția a II-a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal în dosarul nr.5660/85/2017 și, în consecință: Schimbă în parte sentința atacată, în sensul că obligă pârâta SC Smart SA să plătească reclamantei SC Electromontaj Carpați SA și suma de 112.421 lei + TVA reprezentând cheltuieli efectuate pentru procurarea rastelelor tip Mecano. Menține în rest dispozițiile sentinței atacate. Respinge apelul declarat de pârâta Societatea pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport "Smart" SA împotriva Încheierii din 13.12.2017, motivată prin Încheierea din 22.12.2017 și împotriva Sentinței nr.327/C/27.06.2018 pronunțate de Tribunalul Sibiu-Secția a II-a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal în dosarul nr.5660/85/2017. Obligă intimata Smart SA la plata sumei de 1677 lei cheltuieli de judecată în apel în favoarea apelantei SC Electromontaj Carpați SA. Executorie. Definitivă. Pronunțată în ședința publică din 07.02.2019. Document: Hotărâre 33/2019 07.02.2019 |

| | | | | | |
|----|-------------|--|--|---|---|
| 56 | 807/85/2015 | Tribunalul Sibiu/ Curtea de Apel Alba | R: Electromontaj Sibiu P: Vero SRL Chemati in garantie: Siemens SA, Transelectrica SA, SMART SA | Pretentii/ chemare in garantie | Admite în parte acțiunea civilă formulată de reclamanta S.C. VERO S.R.L., insolventă, prin lichidator judiciar INSOLVENȚA SM SPRL, în contradictoriu cu pârâta S.C. ELECTROMONTAJ CARPAȚI S.A., și în consecință: Obligă pârâta la plata către reclamantă a următoarelor sume: -14.572 euro + TVA în echivalent în lei la cursul BNR la data plății, cu titlu de contravaloare executare 38 fundații beton. - 98.280 euro+ TVA în echivalent în lei la cursul BNR la data plății, cu titlu de diferență valoare canale duble executate în locul canalelor simple+ 112.421 lei + TVA reprezentând cheltuielile efectuate cu procurarea rastelelor tip Mecano. Respinge restul pretențiilor. Obligă pârâta la plata către reclamantă a cheltuielilor de judecată în sumă de 10.494,11 lei, reprezentând cheltuieli de deplasare, cazare și hrană. Cu drept de apel în 30 de zile de la comunicare. Declarația de apel se depune la Tribunalul Sibiu. Pronunțată în ședință publică, azi, 7 iulie 2017. Hotărâre 515/2017 07.07.2017 Solutia CAAlba: Respinge apelurile formulate de reclamanta SC Vero SRL Negrești Oaş în insolvență prin lichidator judiciar Insolventă SM SPRL Satu Mare și de către pârâta SC Electromontaj " Carpați" SA Sibiu împotriva sentinței civile nr. 515/7.07.2017 pronunțată de Tribunalul Sibiu în dosar nr. 807/85/2015. Respinge cererea privind cheltuielile de judecată. Cu recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședința publică din data de 11.01.2018. Hotărâre nr. 1/2018 11.01.2018 |
| 57 | 1802/2/2018 | CAB | C: Transelectrica | contestație act administrativ fiscal dec.nr.f-mc 439/30.06.2017 | Admite în parte cererile litispendate, Anulează în parte Decizia nr.122/13.03.2018, privind solutionarea contestației formulate împotriva Deciziei de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa de Agentia Nationala de Administrare Fiscala – Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa la data de 12.07.2017, de Agentia Nationala de Administrare Fiscala – Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa de Agentia Nationala de Administrare Fiscala – Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili și Raportul de Inspectie fiscala nr.F-MC 222 incheiat la data de 30.06.2017, care a stat la baza emiterii deciziei de impunere, în sensul că: - înlătură obligația de plată a impozitului pe profit în sumă de 18.522.280 lei, TVA în suma de 5.694.636 lei și accesoriile fiscale aferente acestor debite fiscale principale, în cuantum de 48.436.653 lei, obligații fiscale stabilite pentru cele 349 facturi fiscale cu regim special constatate lipsă din gestiunea reclamantei. -înlătură caracterul nedeductibil la calculul profitului impozabil a sumei de 27.001.727 lei, reprezentând serviciile tehnologice de sistem facturate de furnizorii de energie, considerate nedeductibile în urma inspecției fiscale și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă. - înlătură caracterul nedeductibil la calculul profitului impozabil a sumei de 343.629,91 lei. reprezentând "servicii de înlăturare a buruienilor" și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă. -înlătură caracterul nedeductibil la calculul profitului impozabil a sumei de 230.685,491 lei, reprezentând cheltuielilor cu produse de natură promoțională și de protocol și obligația de plată a |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | <p>creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă. - înlătură caracterul nedeductibil a TVA în cuantum de 46.417,1, aferentă sumei de 343.629,91 lei, reprezentând "servicii de înlăturare a buruienilor" și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă. - înlătură caracterul nedeductibil a TVA în cuantum de 37.693,88 aferentă sumei de 230.685,49 lei, reprezentând cheltuielilor cu produse de natura promoționala și de protocol și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă. - înlătură mențiunea referitoare la obligația Sucursalei de Transport Sibiu din cadrul CNTEE TRANSELECTRICA S.A de a înregistra înregistra suma de 576.846,80 lei ca și venit impozabil, cel tarziu la data de 30.06.2010, data la care a fost acceptata înscrierea unitatii verificate la masa credala cu aceasta suma, mențiunea referitoare la caracterul de venit impozabil la calculul profitului a sumei de 576.846,80 în conformitate cu prevederile art. 19 alin. 1 din Legea nr. 571/2003 privind Codul Fiscal cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu pct. 23 lit. d din HG 44/2004 cuprinzand Normele metodologice de aplicare a Legii nr. 571/2003, capitolul referitor la impozitul pe profit, respectiv capitolul VII funcțiune conturilor din Ordinul nr. 3055 din 29 Octombrie 2009 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu directivele europene și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă - înlătură din Procesul-Verbal constatatarea facuta cu privire la "determinarea taxei pe valoare adaugata deductibila mai mica decat cea înregistrata de reclamantă , rezultand astfel o diferenta în suma de 13.141 lei"(anexa nr.15). și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă. -înlătură obligația de plată a penalităților de întârziere care au regim juridic sancționator, calculate pentru o perioadă mai mare de 6 luni de la data începerii inspecției fiscale, cu privire la obligațiile fiscale principale care au fost menținute către instanța de judecată prin prezenta hotărâre, astfel cum au fost stabilite prin Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa la data de 12.07.2017, de Agentia Nationala de Administrare Fiscala – Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa de Agentia Nationala de Administrare Fiscala – Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili și prin Decizia nr.122/13.03.2018, privind solutionarea contestației formulata împotriva Deciziei de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa de Agentia Nationala de Administrare Fiscala – Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor. Menține celelalte dispoziții din cuprinsul Deciziei nr.122/13.03.2018, privind solutionarea contestației formulata împotriva Deciziei de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa de Agentia Nationala de Administrare Fiscala – Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa la data de 12.07.2017, de Agentia Nationala de Administrare Fiscala – Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa de Agentia Nationala de Administrare Fiscala – Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili. Respinge, în rest, cererile litispendate ca neîntemeiate. Respinge ca neîntemeiată cererea de acordare a cheltuielilor de judecată constând în taxa judiciară de timbru. Obligă părțile, în solidar, la plata către reclamantă a cheltuielilor de judecată în sumă de 4000 lei, reprezentând onorariu pentru efectuarea expertizei în specialitatea contabilitate-fiscalitate, proporțional cu admiterea cererii. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare, cererea de recurs urmând a fi depusă la Curtea de Apel București. Pronunțată azi, 20.10.2020 , prin punerea soluției la dispoziția părților potrivit art. 396 alin 2 Cpc. Document: Hotărâre 382/2020 20.10.2020</p> |
|--|--|--|--|--|--|

I: ANAF –
DGAMC si
Directia
Generala de
Solutionare a
Contestatiilor

| | | | | | | |
|----|---------------|---|---|-----------|---|---|
| 58 | 30570/3/2017 | Tribunalul Bucuresti CAB | R: Teau Toni Ion P: Transelectrica | Pretentii | 3.814.768 lei cu titlu de contravaloare netă a componentei variabile din contractele de mandat nr. C356/18.12.2013 și C419/13.11.2014, precum și la plata dobânzii legale penalizatoare | <p>Solutia TMB pe scurt: Admite cererea de chemare în judecată formulată de către reclamantul TEAU ION TONI în contradictoriu cu pârâta COMPANIA NATIONALĂ DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA S.A. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 3.814.768 lei cu titlu de contravaloare netă a componentei variabile din contractele de mandat nr. C356/18.12.2013 și C419/13.11.2014, precum și la plata dobânzii legale penalizatoare conform art. 3 alin. 2 1 din O.G. 13/2011 aferentă sumei sus menționată calculată de la data scadenței fiecărei tranșe și până la data plății efective. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 86.279,25 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București – Secția a VI – a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părții prin mijlocirea grefei instanței azi, 21.06.2018.</p> <p>Document: Hotărâre 1994/2018 21.06.2018 TERMEN : 07.11.2019</p> <p>Solutia CAB pe scurt: Respinge, ca nefondat, apelul. Obligă apelanta pârâta să plătească intimatului reclamant suma de 23.174,25 lei cu titlu de cheltuieli de judecată în apel. Cu drept de recurs în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată astăzi, 21.11.2019, și pusă la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței.</p> <p>Document: Hotărâre 1958/2019 21.11.2019</p> <p>Am declarat recurs care se afla in procedura de filtru la ICCJ</p> |
| 59 | 20764/3/2017* | Tribunalul Bucuresti CAB ICCJ | R: Bugica Radu P: Transelectrica | Pretentii | 2.175.209 lei + 190.671 lei, cval. componenta variabila remuneratie OAVT, 108.462,55 lei dobanda legala | <p>Solutia pe scurt: Admite cererea. Obligă pârâta să plătească reclamantei: - suma de 2.175.209 lei, reprezentând contravaloare brută a componentei variabile a remunerației - suma de 190.671 lei, reprezentând diferența dintre valoarea netă a remunerației care ar urma să fie achitată în prezent și valoarea netă a remunerației care ar fi trecut să fie achitate la data scadenței - suma de 108.462,55 lei, reprezentând dobânda legală calculată până la data de 20.07.2017, precum și dobânda legală calculată conform art. 3 alin. 2 ind. 1 din O.G. nr. 13/2011 asupra debitului în cuantum de 2.365.880 lei, de la data de 21.07.2017 și până la data achitării efective. Obligă pârâta să emită și să comunice certificatele OAVT 2015 și 2016, cu indicarea în cuprinsul acestora a numărului corect de 90.000 de OAVT-uri care se cuvin reclamantului. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 44.408,76 lei cu titlu de cheltuieli de judecată, privind taxa judiciară de timbru și onorariu avocat. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București, Secția a VI a Civilă. Pronunțată în ședință publică azi, 04.07.2018.</p> <p>Document: Hotărâre 2160/2018 04.07.2018 TERMEN : 08.11.2019</p> <p>Solutia CAB pe scurt: Respinge apelul ca nefondat. Obligă apelanta la plata către intimat a sumei de 8447 lei cu titlu de cheltuieli de judecată în apel. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel București. Dată astăzi, 06.12.2019. Soluția este pusă la dispoziția părților prin intermediul Grefei.</p> <p>Document: Hotărâre 2099/2019 06.12.2019 Termen recurs 13.04.2021.</p> |

| | | | | | | |
|----|--------------|---------------------------------|---|-----------|--|---|
| 60 | 43557/3/2017 | Tribunalul Bucuresti CAB | R: Vaduva Constantin P: Transelectrica | Pretentii | 2.175.210 lei, cval. componenta variabila remuneratie OAVT, dobanda legala | <p>Solutia pe scurt: Admite cererea de chemare în judecată formulată de către reclamantul Văduva Constantin în contradictoriu cu pârâta CN de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 2.171.210 lei cu titlu de contravaloare netă a componentei variabile a remunerației, suma de 773.687,71 lei cu titlu de bonus de performanță, ambele convenite potrivit contractului de mandat nr. C18/27.01.2014, precum și dobânda legală penalizatoare, conform art. 3 al. 2 1 din OG nr. 13/2011 aferentă sumelor sus-menționate calculată de la data scadenței fiecărei tranșe și până la data plății efective. Obligă pârâta la plata către reclamant a sumei de 39.859,10 lei cu titlu de cheltuieli de judecată, dintre care suma de 36.659,10 lei reprezentând taxe judiciare de timbru, iar suma de 3.500 lei reprezentând onorariu avocațial redus. Respinge, ca neîntemeiată, cererea pârâtei de acordare a cheltuielilor de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București – secția a VI – a civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părții prin mijlocirea grefei instanței azi, 31.10.2018.</p> <p>Document: Hotărâre 3287/2018 31.10.2018</p> <p>TERMEN APEL: 04.03.2020</p> <p>Termen pronuntare: 18.03.2020</p> <p>Respinge apelul formulat de apelantul-reclamant Văduva Constantin împotriva sentinței civile nr. 3287/ 31.10.2018 pronunțate de Tribunalul București – Sec?ia a VI-a Civilă în dosarul nr. 43557/ 3/ 2017, în contradictoriu cu intimata-pârâtă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" S.A., ca nefondat. Respinge excepția lipsei dovezii calității de reprezentant al apelantei-pârâte Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" S.A., invocată de intimatul-reclamant Văduva Constantin, ca neîntemeiată. Admite excepția tardivității formulării apelului de către apelanta-pârâtă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" S.A., invocată de intimatul-reclamant Văduva Constantin. Respinge apelul formulat de apelanta-pârâtă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" S.A. împotriva sentinței civile nr. 3287/ 31.10.2018 pronunțate de Tribunalul București – Sec?ia a VI-a Civilă în dosarul nr. 43557/ 3/ 2017, în contradictoriu cu intimatul-reclamant Văduva Constantin, ca tardiv formulat. Respinge cererea apelantului-reclamant Văduva Constantin de obligare a intimatei-pârâte Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" S.A. la plata cheltuielilor de judecată în propriul apel, ca neîntemeiată. Respinge cererea apelantei-pârâte Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" S.A. de obligare a intimatului-reclamant Văduva Constantin la plata cheltuielilor de judecată în propriul apel, ca neîntemeiată. Obligă apelanta-pârâtă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" S.A. la plata către intimatul-reclamant Văduva Constantin a sumei de 2.000 de lei, cu titlu de cheltuieli de judecată în apelul declarat de apelanta-pârâtă. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică astăzi, 01 aprilie 2020.</p> <p>Document: Hotărâre 253/2020 01.04.2020</p> <p>Am declarat recurs care se afla in procedura de filtru la ICCJ</p> |
| 61 | 6606/3/2016 | Tribunalul Bucuresti | R: Sandu Danut Leonard | Pretentii | 424.485 lei | <p>Solutia TMB pe scurt: Admite cererea.Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 424.485 lei reprezentând contravaloarea opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica cu titlu de bonus performanță, cu dobânda legală aferentă calculată de la data scadenței:14.02.2014- până la data achitării efective.Obligă pârâta la 11.949 lei cu titlu de cheltuieli de judecată către reclamant.Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare.</p> |

| | | | | | | |
|----|--------------|---|--|-----------|--------------------------------|--|
| | | CAB ICCJ | P: Transelectrica | | | Document: Hotărâre 4310/2016 19.07.2016 Solutia CAB: Solutia pe scurt: Admite apelul. Schimbă în tot sentința atacată, în sensul că, pe fond, respinge acțiunea ca nefondată. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Recursul se va depune la C.A.B., Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, astăzi 05.06.2018. Document: Hotărâre nr. 1163/2018 05.06.2018 Solutia ICCJ: respinge recursul ca nefondat, 07.10.2020. Definitiva |
| 62 | 43560/3/2017 | Tribunalul Bucuresti CAB | R: Octavian Lohan P: Transelectrica | Pretentii | 1.332.958 lei + 773.681,37 lei | Solutia TMB pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București Secția a VI a Civilă. Pronunțată în ședință publică azi, 09.07.2018. Document: Hotărâre 2172/2018 09.07.2018 DI Lohan a declarant apel. Solutia CAB pe scurt: Admite apelul. Schimbă în tot sentința apelată în sensul că: Admite cererea completată. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 2.106.639,37 lei reprezentând contravaloarea netă a componente variabile a remunerației convenite potrivit contractului de mandat C158905/2014, la care se va adăuga dobânda legală aferentă, calculată de la data scadentei fiecărei tranșe și până la data achitării efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului cheltuieli de judecată în quantum de 59.556, 32 lei reprezentând taxă de timbru și onorariu de avocat aferente soluționării fondului și apelului. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Document: Hotărâre 2009/2019 02.12.2019 Termen recurs : 25.02.2021 Respinge recursul ca nefondat. |
| 63 | 42104/3/2017 | Tribunalul Bucuresti CAB ICCJ | R: Visan Gheorghe P: Transelectrica | Pretentii | 683.138 lei + 19881,80 lei | Solutia pe scurt: Admite acțiunea. Obligă pârâta să plătească reclamantului: - suma de 683.138 lei, reprezentând contravaloarea opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica, actualizate cu rata inflației, începând cu data de 3.11.2017 și până la data achitării; - suma de 19881,80 lei pentru dobânda legală calculată asupra sumelor datorate cu titlu de remunerație variabilă până la data de 3.11.2017, precum și în continuare până la data plății efective și integrale; - suma de 68.134 lei, reprezentând contravaloarea opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica, cu scadența de valorificare la data de 15.11.2017, actualizate cu rata inflației de la data de 27.02.2018 și până la data plății; - suma de 784,01 lei reprezentând dobânda legală, calculată asupra sumei datorate cu titlu de remunerație variabilă începând la data de 5.06.2011 precum și în continuare până la data plății. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 17390,56 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică azi, 17.10.2018. Document: Hotărâre 3124/2018 17.10.2018 Apel depus de Transelectrica - 16/04/2019 Solutia pe scurt: Respinge apelul ca nefondat. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare; recursul se depune la Curtea de Apel București –Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi, 25.09.2019. Document: Hotărâre 1436/2019 25.09.2019. Transelectrica a declarat recurs, care are termen de judecata la data de 17.02.2021. Solutia ICCJ: Respinge recursul ca nefondat. |

| | | | | | | |
|----|--------------|-------------------------------------|---|-----------|--------------------------------|---|
| 64 | 42676/3/2017 | Tribunalul Bucuresti | R: Diaconu Ciprian P: Transelectrica | Pretentii | 1.137.762 lei + 36.806,38 lei | <p>Solutia pe scurt: Admite cererea. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 1.137.762 lei reprezentând contravaloarea opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica convenite cu titlu de remunerație variabilă actualizată cu rata inflației până la data plății efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 36.806,38 lei cu titlu de dobânda legală penalizatoare aferente debitului principal datorat, calculată până la data de 17 septembrie 2019, precum și în continuare până la data plății efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 22.164,62 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de a formula apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică, azi, 6.12.2018. Document: Hotărâre 3657/2018 06.12.2018 Am declarat apel.</p> <p>Exista o cerere de indreptare eroare materiala a dlui Diaconu cu termen la data de 07.05.2020 Ambele parti au declarat apel. Respinge apelurile ca nefondate. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Recursul se depune la CAB - Secția a V-a Civilă. Pronunțată în ședință publică azi, 09.12.2020. Document: Hotărâre 1833/2020 09.12.2020</p> |
| 65 | 5354/3/2017* | Tribunalul Bucuresti CAB ICCJ | R: Artopolescu Petrisor P: Transelectrica | Pretentii | 1.887.648 lei + dobanda legala | <p>Solutia TMB pe scurt: Admite cererea. Obligă parata la plata sumei de 1.887.648 lei reprezentand c/v pachetului de 90.000 OAVT, precum si la plata dobanzii legale aferente, in continuare, pana la data platii efective. Obliga parata la plata cheltuielilor de judecata catre reclamant in cuantum de 22.881,48 lei. Cu drept de apel in 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civila. Pronunțată în ședință publică, azi 5.12.2017. Document: Hotărâre 4449/2017 05.12.2017</p> <p>Solutia CAB pe scurt: Constată nul apelul declarat. Cu recurs în 30 zile de la comunicare. Recursul se depune la instanța a cărei hotărâre se atacă. Pron. în ședință publică, azi 16.05.2018. Document: Hotărâre nr. 1108/2018 16.05.2018</p> <p>TEL a formulat cerere de suspendare a executarii sentintei si recurs. Cererea de suspendare a fost respinsa de ICCJ</p> <p>Detalii soluție: Admite recursul declarat de recurenta-pârâtă COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA S.A. împotriva deciziei civile nr. 1108 din 16 mai 2018 pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă. Casează decizia atacată și trimite cauza spre o nouă judecată aceleiași curți de apel. Definitivă.</p> |
| 66 | 43480/3/2017 | Tribunalul Bucuresti | R: Chimirel Catalin Lucian P: Transelectrica | Pretentii | 150813 + 44529,09 lei | <p>Solutia TMB: Respinge cererea ca neintemeiata. Chimirel a declarat apel.</p> <p>Solutia CAB pe scurt: Admite apelul. Schimbă în tot sentința civilă apelată, în sensul că: Admite cererea de chemare în judecată. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 150.813 lei, reprezentând bonus de performanță, suma de 44.529,09 lei, reprezentând dobânda legală penalizatoare aferentă perioadei 15.11.2014 – 14.11.2017, precum și dobânda legală penalizatoare aferentă debitului principal de la data de 15.11.2017 și până la data plății efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 11.102,68 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Obligă intimata să plătească apelantului suma de 3.032 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare; recursul se depune la Curtea de Apel București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi, 25.09.2019. Document: Hotărâre 1437/2019 25.09.2019</p> |

| | | | | | | |
|----|--------------|---------------------------------|---|-----------------------|--|---|
| | | | | | | Respinge apelul pârâtei ca nefondat. Admite apelul reclamantului. Schimbă, în parte, sentința civilă atacată, în sensul că: Obligă pârâta la plata sumei de 1.437.343 lei, contravaloare netă a componentei variabile pentru perioada noiembrie 2013-noiembrie 2014 și a sumei de 91.080,45 lei, c/valoare netă a componentei variabile pentru perioada noiembrie 2014-ianuarie 2015. Obligă pârâta la plata cheltuielilor de judecată reprezentând onorariul avocet în sumă de 10.683,34 lei, în fond. Menține celelalte dispoziții ale sentinței. Obligă apelanta-pârâtă la plata cheltuielilor de judecată efectuate în apel, compuse din: 10.520,48 lei, taxă judiciară de timbre și 8.619,05 lei, onorariu avocet. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. recursul se depune la Curtea de Apel București, Secția a VI-a Civilă. pronunțată în ședință publică, astăzi, 17.11.2020. Document: Hotărâre 1576/2020 17.11.2020 |
| 69 | 7539/3/2017 | Tribunalul Bucuresti | D: KDF Energy C: Transelectrica | Procedura insolventei | Cerere inregistrare la masa credala cu suma lei 1040138,18 lei | Creanta inregistrata in TP este in suma de 1036124 40 lei, iar suma de 4013 a fost incasata. Termen continuare procedura:02.03.2021 |
| 70 | 2867/97/2018 | Tribunalul Hunedoara | C: Transelectrica P: Complexul Energetic Hunedoara | Ordonanta de plata | 2.104.636,88 lei | Solutia: admite cererea. Ordonanta nr. 778 pronuntata la data de 14.08.2018. Am formulat cerere de inregistrare la masa credala in care am inclus si aceasta suma. Dosar insolventa nr. 5075/57/2016 |
| 71 | 34248/3/2018 | Tribunalul Bucuresti CAB | R: Radu Cernov | Pretentii OAVT | 2.185.278,91 lei, debit principal + dobanda | Termen : 24.04.2019 Tip solutie: Respinge cererea Solutia pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată, ca neîntemeiată. Cu drept de apel, în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi, 06.05.2019. Document: Hotărâre 1164/2019 06.05.2019 Reclamantul Cernov a declarat apel. Solutia pe scurt: Admite apelul. Schimbă în tot sentința apelată în sensul că: Admite cererea. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 2.185.278,91 lei reprezentând contravaloare netă a componentei variabile a remunerației (valoare OAVT) convenite potrivit contractului de mandat C418/13.11.2014, la care se va adăuga dobânda legală aferentă, calculată de la data scadenței fiecărei tranșe și până la data achitării efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului cheltuieli de judecată în cuantum de 46.448,68 lei reprezentând taxă de timbru aferentă soluționării fondului și apelului. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică, azi, 25.05.2020. Document: Hotărâre 345/2020 25.05.2020 Transelectrica a declarat recurs care se afla in procedura de filtru |

| | | | | | | |
|----|----------------|--------------------------|--|----------------|------------------|---|
| 72 | 38852/3/2018 | Tribunalul Bucuresti | R: Parvulescu Cristian Daniel P: Transelectrica | Pretentii OAVT | 2.122.360,28 lei | Respinge ca tardiv formulată excepția decăderii reclamantului din dreptul de a solicita actualizarea debitului cu rata inflației. Admite cererea. Obligă pe pârâtă să plătească reclamantului, cu reținerea la sursă a taxelor și impozitelor datorate, suma de 343.897,008 lei, reprezentând contravaloare OAVT, actualizată cu rata inflației, precum și dobândă legală penalizatoare aferentă acestei, calculată de la data de 14.12.2015 până la data achitării integrale a sumei de 343.897,008 lei. Obligă pe pârâtă să plătească reclamantului, cu reținerea la sursă a taxelor și impozitelor datorate, suma de 284.495,304 lei, reprezentând contravaloare OAVT, actualizată cu rata inflației, precum și dobândă legală penalizatoare aferentă acestei, calculată de la data de 15.12.2016 până la data achitării integrale a sumei de 284.495,304 lei. Obligă pe pârâtă să plătească reclamantului, cu reținerea la sursă a taxelor și impozitelor datorate, suma de 1.493.967 lei, reprezentând contravaloare OAVT, actualizată cu rata inflației, precum și dobândă legală penalizatoare aferentă acestei, calculată de la data de 14.12.2017 până la data achitării integrale a sumei de 1.493.967 lei. Obligă pe pârâtă să plătească reclamantei suma de 34203 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București Secția a VI a Civilă. Pronunțată în ședință publică, astăzi 28.11.2019. Document: Hotărâre 3539/2019 28.11.2019 Transelectrica a declarat apel. Termen de judecata: 03.03.2021 Solutia CAB: Respinge apelul ca nefondat, Vom declara recurs. |
| 73 | 42435/3/2018 | Tribunalul Bucuresti CAB | R: Neagu Carmen P: Transelectrica | Pretentii OAVT | 2.819.476,65 lei | Termen : 03.06.2019 Tip solutie: Admite in parte cererea Solutia pe scurt: Admite în parte cererea. Obligă pe pârâtă să achite reclamantei următoarele sume de bani: - suma de 536.445 lei (actualizată cu rata inflației), împreună cu dobânda legală penalizatoare aferentă acesteia, calculată de la data de 10.12.2015, până la momentul stingerii integrale a debitului; - suma de 1.893.263,88 lei (actualizată cu rata inflației), împreună cu dobânda legală penalizatoare aferentă acesteia, calculată de la data de 12.12.2015, până la momentul stingerii integrale a debitului; - suma de 389.764,77 lei (actualizată cu rata inflației), împreună cu dobânda legală penalizatoare aferentă acesteia, calculată de la data de 18.12.2017, până la momentul stingerii integrale a debitului. Respinge capătul de cerere privind actualizarea dobânzii penalizatoare cu rata inflației ca neîntemeiat. Dispune achitarea sumelor precizate anterior cu reținerea la sursă a taxelor și impozitelor datorate, aplicabile la data scadenței fiecărei sume în parte. Obligă pe pârâtă să achite reclamantei suma de 52.361 lei cu titlu de cheltuieli de judecată (taxă de timbru). Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 18.06.2019. Document: Hotărâre 1774/2019 18.06.2019 Am declarat apel. Solutia pe scurt: Respinge cererea de repunere pe rol a cauzei. Respinge apelul ca nefondat. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică, azi, 29.07.2020. Document: Hotărâre 998/2020 29.07.2020 TEL a declarat recurs care se afla în procedura de filtru. |
| 74 | 30324/299/2018 | Judecatori a Sect. 1 | R: Artopolescu Petrisor P: Transelectrica | Pretentii OAVT | 65.937 lei | 03.04.2019 Tip solutie: Declină soluționarea cauzei |

| | | | | | | |
|----|--------------------------------------|--|--|----------------|--------------------------------|--|
| | | Tribunalul Bucuresti | | | | <p>Solutia pe scurt: Admite excepția necompetenței materiale a judecătorei, invocată de către pârâtă. Declină competența de soluționare a cauzei în favoarea Tribunalului București- Secția Comercială. Fără cale de atac. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței, astăzi, 03.04.2019.</p> <p>Document: Hotărâre 1809/2019 03.04.2019</p> <p>TERMEN: 15.10.2019</p> <p>Solutia pe scurt: Admite acțiunea. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 65.937 lei reprezentând reprezentând contravaloarea tranșei de 30.000 de Opțiuni pe acțiuni virtuale Transelectrica din pachetul acordat reclamantului la data de 15 noiembrie 2014 cu titlu de bonus de performanță, cu dobândă legală penalizatoare calculată de la data de 15.11.2015 și până la data plății efective a debitului. Obligă pârâta la plata cheltuielilor de judecată în cuantum de 5.917,26 lei. Cu apel în termen de 30 zile de la comunicare. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin grefa instanței.</p> <p>Document: Hotărâre 3304/2019 12.11.2019</p> <p>TEL a declarat apel.</p> <p>Termen apel : 04.03.2021</p> <p>Solutia CAB : Respinge apelul ca nefondat</p> |
| 75 | 34310/3/2018 | Tribunalul Bucuresti CAB | R: Smeeianu Ion P: Transelectrica | Pretentii OAVT | 391.387,38 lei + dobanda | <p>Tip solutie: Admite cererea</p> <p>Solutia pe scurt: Admite cererea. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 391387,38 lei cu titlu de bonus de performanta conform contractului de mandat nr. C116/09.06..2015 precum și la plata dobânzii legale penalizatoare, conform art. 3 alin. 2 din O.G. 13/2011 aferentă sumei sus menționată calculată de la data scadenței fiecărei tranșe și până la data plății efective. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București – Secția a VI – a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părții prin mijlocirea grefei instanței azi,08.07.2019.</p> <p>Document: Hotărâre 2018/2019 08.07.2019</p> <p>Transelectrica a declarat apel.</p> <p>Solutia pe scurt: Respinge apelul, ca nefondat. Respinge, ca neîntemeiată, cererea apelantei-pârâte de obligare a intimătei-reclamante la plata cheltuielilor de judecată. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 11.06.2020.</p> <p>Document: Hotărâre 469/2020 11.06.2020</p> |
| 76 | 3153/115/2018 3153/115/2018** | Tribunalul Caras Severin CA Timisoara | R: Transelectrica P: Comuna Ciudanovita | Pretentii | 527.336,7 lei + dobanda legala | <p>Solutia TCS pe scurt: Respinge excepția prescripției materiale a dreptului la acțiune prin raportare la plata efectuată conform OP 613/10.11.2015, invocată de către pârâtă prin notele scrise depuse la dosar. Respinge cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica”SA, împotriva pârâtei Comuna Ciudanovițaprin Primar Constantin Dorian Nebunu. Constată că reprezentanta pârâtei și-a rezervat dreptul de a solicita cheltuieli de judecată pe cale separată. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de recurs va fi depusă la Tribunalul Caraș-Severin. Pronunțată în ședință publică, azi 26.06.2019.</p> <p>Document: Hotărâre 998/2019 26.06.2019</p> |

| | | | | | | |
|----|---------------------------------|--|---------------------------------------|-----------|-----------------------------------|--|
| | | ICCJ | | | | <p>CA Tm Respinge apelul declarat de apelanta reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara, în contradictoriu cu intimata pârâtă Comuna Ciudanovița, împotriva sentinței civile nr. 998/26.06.2019 pronunțată de Tribunalul Caraș Severin în dosarul nr. 3153/115/2018**. Fără cheltuieli de judecată. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare, care se va depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședință publică astăzi, 12.12.2019.</p> <p>Document: Hotărâre 267/2019 12.12.2019</p> <p>Transelectrica a declarat recurs.</p> <p>Decizia nr.52 Admite recursul declarat de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA împotriva deciziei nr.267 din 12 decembrie 2019 a Curții de Apel Timișoara – Secția I civilă. Casează decizia atacată și trimite cauza spre rejudecare aceleiași instanțe. Definitivă.</p> |
| 77 | 3156/115/2018 | Tribunalul Caras Severin Curtea de Apel Timisoara | R: Transelectrica P: Comuna Goruia | Pretentii | 522.678,76 lei + dobanda legala | <p>15.04.2019</p> <p>Tip solutie: Respinge cererea</p> <p>Solutia pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „ Transelectrica” SA, , în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara (dezmembrământ al societății reclamante fără personalitate juridică) în contradictoriu cu pârâta Comuna Goruia, prin Primar, având ca obiect pretenții. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul Caraș-Severin. Pronunțată în ședință publică azi, 15 aprilie 2019. Document: Hotărâre 448/2019 15.04.2019</p> <p>Termen : 24.10.2019</p> <p>Respinge apelul declarat de apelanta reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara, în contradictoriu cu intimata pârâtă Comuna Goruia, împotriva sentinței civile nr. 448/15.04.2019 pronunțată de Tribunalul Caraș Severin în dosarul nr. 3156/115/2018. Fără cheltuieli de judecată. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare, care se va depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședință publică astăzi, 12.12.2019.</p> <p>Document: Hotărâre 263/2019 12.12.2019</p> <p>Transelectrica a declarat recurs</p> <p>Decizia nr. 269: Admite recursul declarat de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, împotriva deciziei nr. 263 din 12 decembrie 2019 a Curții de Apel Timișoara - Secția I civilă. Casează decizia recurată și trimite cauza spre rejudecare aceleiași instanțe de apel. Definitivă.</p> |
| 78 | 3157/115/2018 3157/115/2018* | Tribunalul Caras Severin | R: Transelectrica P: Comuna Ezeris | Pretentii | 1.860.506,85 lei + dobanda legala | <p>Declinat la Sectia a II-a</p> <p>18.03.2019 Tip solutie: Respinge cererea</p> <p>Solutia pe scurt: Respinge acțiunea formulata de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA, în contradictoriu cu pârâta Comuna Ezeriș. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la sediul Tribunalului Caraș-Severin. Pronunțată în baza art.396 C.proc.civ. în data de 18 martie 2019 prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței</p> |

| | | | | | | |
|----|---------------------------------|--|--|-----------|-----------------------------------|--|
| | | Curtea de Apel Timisoara | | | | <p>Document: Hotarare 102/2019 18.03.2019</p> <p>Solutia CA Tm pe scurt: Admite apelul declarat de apelanta reclamanta COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA SA, în contradictoriu cu intimata pârâta COMUNA EZERIȘ împotriva sentinței civile nr. 102/2019 din data de 18 martie 2019 pronunțată de Tribunalul Caraș Severin în dosarul nr. 3157/115/2018*, având ca obiect pretenții. Schimbă în parte sentința atacată în sensul că admite în parte cererea în pretenții formulată de reclamanta COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA SA, în contradictoriu cu pârâta COMUNA EZERIȘ și în consecință obligă pârâta să plătească reclamantei cu titlu de restituire plată nedatorată: - suma de 331.692,47 lei, reprezentând chirie aferentă anului 2016, cu dobânda legală socotită de la data plății nedatorate – 18 august 2016 și până la restituirea efectivă a sumei; - suma de 331.692,47 lei, reprezentând chirie aferentă anului 2017, cu dobânda legală socotită de la data plății nedatorate – 30 ianuarie 2017 și până la restituirea efectivă a sumei. Menține în rest sentința primei instanțe cu privire la respingerea ca neîntemeiate a celorlalte pretenții bănești ale reclamantei. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 15.358,26 de lei reprezentând cheltuieli de judecată parțiale în primă instanță și în apel. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. În caz de exercitare, recursul se va depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședința publică din 31.10.2019.</p> <p>Document: Hotarare 826/2019 31.10.2019</p> <p>Termen de judecata recurs 30.03.2021</p> |
| 79 | 3154/115/2018 3154/115/2018* | Tribunalul Caras Severin Curtea de Apel Timisoara | R: Transelectrica P: Municipiul Resita | Pretentii | 4.705.341,91 lei + dobanda legala | <p>Solutia pe scurt: Respinge cererea formulată de reclamanta COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE „TRANSELECTRICA” SA., în contradictoriu cu pârâta MUNICIPIUL REȘIȚA, PRIN PRIMAR . Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la sediul Tribunalului Caraș-Severin. Pronunțată în baza art.396 C.proc.civ. în data de 18 martie 2019 prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței</p> <p>Document: Hotarare 101/2019 18.03.2019</p> <p>Respinge apelul formulat de apelanta-reclamantă COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA S.A. prin SUCURSALA DE TRANSPORT TIMIȘOARA în contradictoriu cu intimatul-pârât MUNICIPIUL REȘIȚA împotriva sentinței civile nr. 101/18.03.2019 pronunțată de Tribunalul Caraș-Severin. Fără cheltuieli de judecată. Cu recurs, în 30 de zile de la comunicare, care se va depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședința publică din 9.10.2019.</p> <p>Document: Hotarare 761/2019 09.10.2019</p> <p>Transelectrica a declarat recurs</p> <p>Detalii soluție: Admite recursul declarat de recurenta-reclamantă COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA SA împotriva deciziei nr. 761/A din 9 octombrie 2019 pronunțată de Curtea de Apel Timișoara – Secția a II-a Civilă, în contradictoriu cu intimatul-pârât MUNICIPIUL REȘIȚA Casează decizia atacată și trimite cauza spre rejudecare aceleiași instanțe. Definitivă.</p> |
| 80 | 3155/115/2018 | Tribunalul Caras Severin | R: Transelectrica | Pretentii | 5.019.485,05 lei + dobanda legala | Termen: 20.05.2019 |

| | | | | | | |
|----|---------------------------------|--|---|-----------|--------------------------------|--|
| | | Curtea de Apel Timisoara | P: Directia Silvica CS | | | <p>Tip solutie: Respinge cererea</p> <p>Solutia pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara (dezmembrământ al societății reclamante fără personalitate juridică) în contradictoriu cu pârâta Regia Națională a Pădurilor – Romsilva – Direcția Silvică Caraș-Severin, cu având ca obiect pretenții. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul Caraș-Severin. Pronunțată în ședință publică azi, 30 mai 2019.</p> <p>Document: Hotărâre 743/2019 30.05.2019.</p> <p>Transelectrica a declarat apel.</p> <p>Termen de judecata apel: 16.01.2020</p> <p>Solutia pe scurt: Admite apelul declarat de reclamanta COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA SA împotriva sentinței civile nr.743/30.05.2019 pronunțată în dosar nr. 3155/115/2018 al Tribunalului Caraș-Severin. Schimbă în parte sentința apelată și rejudecând Admite în parte acțiunea reclamantei și obligă pe pârâta Regia Națională a Pădurilor Romsilva- Direcția Silvică Caraș Severin la plata sumei de 5019485,05 lei reclamantei. Respinge cererea de obligare la plata dobânzii legale, de la data plății, până la restituirea efectivă a debitului. Obligă pârâta la plata cheltuielilor de judecată, reclamantei apelante, în sumă de 80699,78 lei, taxă de timbru în apel și la fond. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare, cererile urmând a se depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședință publică din 30.01.2020.</p> <p>Document: Hotărâre 17/2020 30.01.2020</p> <p>Termen recurs: 23.03.2021</p> |
| 81 | 3158/115/2018 3158/115/2018* | Tribunalul Caras Severin Curtea de Apel Timisoara | R: Transelectrica P: Comuna Dognecea | Pretenții | 940.88,27 lei + dobanda legala | <p>Solutia pe scurt: Respinge acțiunea formulata de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA, în contradictoriu cu pârâta Comuna Dognecea, prin primar. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la sediul Tribunalului Caraș-Severin Pronunțată în ședință publică de la 01 aprilie 2019.</p> <p>Document: Hotărâre 119/2019 01.04.2019</p> <p>Solutia CA TM:</p> <p>Admite apelul declarat de reclamanta CNTEE "Transelectrica " SA împotriva sentinței civile nr.119/01.04.2019 pronunțată în dosar nr. 3158/115/2018 * al Tribunalului Caras-Severin. Schimbă sentința apelată și rejudecând : Admite acțiunea reclamantei și obligă pârâta Comuna Dognecea la plata sumei de 940.888,27 lei reclamantei , la care se adaugă dobânda legală, de la data plății , până la restituirea efectivă a debitului. Obligă pârâta la plata cheltuielilor de judecată , reclamantei apelante, în sumă de 19.520,82 lei , taxă de timbru în apel și la fond. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică din 28.10.2019.</p> <p>Document: Hotărâre 818/2019 28.10.2019</p> <p>Cauza se afla în procedura de filtru la ICCJ</p> <p>A fost respinsă cererea de suspendare a efectelor hotărârii Curtii de apel.</p> |

| | | | | | | |
|----|---------------------------------|--|---|----------------|---|---|
| 82 | 2494/115/2018* | Tribunalul Caras Severin Tribunalul Bucuresti | R: Municipiul Resita P: Transelectrica | Pretentii | 10.648.829,20 lei, reprezentand chirii aferente anilor 2015, 2016, 2018, 2019 și 2020, la care se adauga dobanda legala penalizatoare | Termen de judecata: 22.03.2021 |
| 83 | 2434/115/2018 2434/115/2018* | Tribunalul Bucuresti S IV Civila | R: Romsilva Caras Severin P: Transelectrica ST Timisoara | Pretentii | 2.433.608,52 lei, chirie anuala ocupare temporara teren din fondul forestier national + penalitati de intarziere de la data scadentei chiriei 31.01.2018. 304298,47 lei, cval.scoatere definitiva din fondul forestier national suprafata teren, cval pierderii de crestere exploatare masa lemnoasa + penalitati de intarziere calculate de la data de 10.05.2015 | Solutia pe scurt: În temeiul dispozițiilor art.413 alin 1 pct. 1 C.pr.civ, suspendă judecata prezentei cauzei până la rămânerea definitivă a sentinței civile nr.743/F/2019 pronunțate în dosarul nr.3155/115/2018 al Tribunalului Caraș Severin. Cu recurs pe toată durata suspendării, cererea de recurs urmând a fi înregistrată la Tribunalul București, secția a IV a civilă. Pronunțată în ședință publică, azi, 4.10.2019. Document: Încheiere - Suspendare 04.10.2019 |
| 84 | 25544/3/2018 | Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Bucuresti ICCJ | R: CHIMIREL CATALIN LUCIAN P: Transelectrica | Pretentii OAVT | 99.968 lei 136.006 lei + dobanda legala | Tip solutie: Respinge cererea Solutia TMB pe scurt: Respinge acțiunea ca neîntemeiată.Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare.Cererea de apel se va depune la Tribunalul București Secția a VI-a Civilă. Document: Hotărâre 3814/2018 17.12.2018 Solutia CAB: Admite apelul declarat de către apelantul- reclamant CHIMIREL CATALIN LUCIAN în contradictoriu cu intimata-pârâtă CNTEE TRANSELECTRICA SA împotriva Sentinței civile nr. 3814/17.12.2018 pronunțate de Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă în dosarul nr.25544/3/2018. Schimbă în tot sentința apelată în sensul că: Admite cererea de chemare în judecată formulată de reclamantul CHIMIREL CATALIN LUCIAN în contradictoriu cu pârâta CNTEE TRANSELECTRICA SA. Obligă pârâta la plata sumei de 235.968 lei, reprezentând remunerație prin valorificare OAVT (Opțiuni pe Acțiuni Virtuale Transelectrica), cu dobândă legală calculată începând cu 15.11.2017 și până la data plății efective. Obligă intimata-pârâtă la plata cheltuielilor de judecată în cuantum de 19.082,50 lei. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă. Pronunțată azi, 24 februarie 2020, prin punerea soluției la dispoziția părților prin intermediul grefei. Document: Hotărâre 96/2020 24.02.2020 Transelectrica a declarat recurs, care se afla in procedura de filtru la ICCJ |
| 85 | 35885/3/2018 | Tribunalul Bucuresti | R: BUGICA RADU P: Transelectrica | Pretentii OAVT | | Solutia pe scurt: În baza art. 413 alin.1 pct.1 Cod Procedură Civilă suspendă cauza până la soluționarea în mod definitiv a dosarului nr. 20764/3/2017*. Cu drept de a formula cerere de repunere pe rol și recurs pe toată durata suspendării. Pronunțată în ședința publică azi, 24.04.2019. Document: Încheiere – Suspendare 24.04.2019 |

| | | | | | | |
|----|--------------|-------------------------------------|--|--|--|--|
| 86 | 38096/3/2018 | Tribunalul Bucuresti CAB ICCJ | R: CHIMIREL CATALIN LUCIAN P: Transelectrica | pretenții | 936 187 lei, și la plata dobânzii legale penalizatoare, | <p>Solutia pe scurt: Admite cererea. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 936 187 lei cu titlu de bonus de performanta conform contractului de mandat nr. C416/13.11.2014 precum și la plata dobânzii legale penalizatoare, conform art. 3 alin. 2 1 din O.G. 13/2011 aferentă sumei sus menționată calculată de la data scadenței fiecărei tranșe și până la data plății efective. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București – Secția a VI – a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părții prin mijlocirea grefei instanței azi,08.07.2019.</p> <p>Document: Hotărâre 2019/2019 08.07.2019</p> <p>Termen de judecata: 10.03.2020</p> <p>Solutia pe scurt: Repune cauza pe rol, pentru suplimentarea probatoriului. Pune în vedere părților să depună actul juridic ce atestă contractual de mandate al intimatului. Acordă termen la data de 23.06.2020, cu citarea părților. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 07.04.2020.</p> <p>Document: Încheiere de ședință 07.04.2020</p> <p>Solutia pe scurt: Respinge apelul, ca nefondat. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare, cererea de recurs urmând a se depune la Curtea de Apel București. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 23.06.2020.</p> <p>Document: Hotărâre 592/2020 23.06.2020</p> <p>Transelectrica a declarat recurs, care se afla in procedura de filtru</p> |
| 87 | 21781/3/2019 | Tribunalul Bucuresti | R: ZACHIA ZLATEA DRAGOS CORNELIU P: Transelectrica | Pretentii OAVT | 332.769,09 lei, actualizată cu rata inflației, precum și dobânda legală penalizatoare aferentă acesteia, calculată de la data de 15.12.2017, până la data achitării efective a debitului; - suma de 100.190,26 lei, actualizată cu rata inflației, precum și dobânda legală penalizatoare aferentă acesteia, calculată de la data de 15.12.2018, până la data achitării efective a debitului; | <p>Solutia pe scurt: Admite în parte acțiunea. Obligă pe pârâtă să plătească reclamantului, cu reținerea la sursă a taxelor și impozitelor datorate, aplicabile la data scadenței, următoarele sume de bani: - suma de 332.769,09 lei, actualizată cu rata inflației, precum și dobânda legală penalizatoare aferentă acesteia, calculată de la data de 15.12.2017, până la data achitării efective a debitului; - suma de 100.190,26 lei, actualizată cu rata inflației, precum și dobânda legală penalizatoare aferentă acesteia, calculată de la data de 15.12.2018, până la data achitării efective a debitului; Respinge capătul de cerere privind actualizarea dobânzii penalizatoare cu rata inflației, ca neîntemeiat. Obligă pârâtă să plătească reclamantului cheltuieli de judecată în sumă de 7935 lei, reprezentând taxa judiciară de timbru. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 13.11.2019. Document: Hotărâre 3330/2019 13.11.2019</p> <p>Transelectrica a declarat apel.</p> <p>Respinge apelul ca nefondat. cu recurs în 30 de zile de la comunicare care se depune la Curtea de Apel București. Pronunțată în ședință publică 04.12.2020. Document: Hotărâre 1809/2020 04.12.2020.</p> <p>Vom declara recurs</p> |
| 88 | 17765/3/2019 | Tribunalul Bucuresti | C: Transelectrica | Pretentii – ordonanta de plata - aport adus de catre CNTEE Transelectrica SA la capitalul social al Societatii OPCOM SA, emisa in baza | 4.517.460 lei | <p>Solutia pe scurt: Respinge ambele cereri în anulare ca neîntemeiate. Respinge cererile de obligare la plata cheltuielilor de judecata formulate de ambele parti, ca neîntemeiate. Definitiva. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței, azi, 17.11.2020.</p> |

| | | | | | | |
|----|----------------|----------------------|---------------------------------|---|---|--|
| | 34022/3/2019 | | D: OPCOM | Contractului de imprumut nr. 7181RO/2003, angajament pentru finantarea proiectului de investitii "Electricity Market Project". Actiune anulare | | Document: Hotarare 2221/2020 17.11.2020 |
| 89 | 22567/3/2019 | Tribunalul Bucuresti | R Transelectrica P: OPCOM | Pretentii – actiune drept comun -aport adus de catre CNTEE Transelectrica SA la capitalul social al Societatii OPCOM SA, emisa in baza Contractului de imprumut nr. 7181RO/2003, angajament pentru finantarea proiectului de investitii "Electricity Market Project". | 4.517.460 lei +1.293.778,27 lei | Solutia pe scurt: Suspendă judecata cauzei până la solutionarea definitivă a dosarului 31001/3/2017. Cu recurs pe toată perioada suspendării. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței, azi, 17.07.2020. Document: Încheiere - Suspendare 17.07.2020 |
| 90 | 33835/3//2019* | Tribunalul Bucuresti | R: Artopolescu Petrisor | Pretentii OAVT | 1.077.978 lei, cval OAVT + 240130,11 lei, dobanda | Solutia pe scurt: Admite cererea astfel cum a fost precizată. Obligă pârâta la plata către reclamant a sumei de 1.077.978,00 lei, reprezentând contravaloarea brută a 60.000 O.A.V.T.(Opțiuni pe Acțiuni Virtuale Transelectrica) din pachetul de 90.000 O.A.V.T. acordat la data de 15.11.2014, cu titlu de bonus de performanță în baza Contractului de mandat nr. C351/13.11.2013 reprezentând ultimele două tranșe; a 70.000 O.A.V.T. din pachetul de 90.000 O.A.V.T, acordat la data de 15.11.2015, cu titlu de bonus de performanță în baza Contractului de mandat nr. C351/13.11.2013: 10.000 O.A.V.T. aferente primei tranșe și 60.000 O.A.V.T. reprezentând ultimele două tranșe. Obligă pârâta la plata către reclamant a dobânzii legale penalizatoare aferente raporturilor între profesioniști începând cu data de 15.11.2016 pentru cea de-a doua tranșă de 30.000 O.A.V.T, acordate în anul 2014 și pentru cele 10.000 O.A.V.T. acordate în anul 2015 și neachitate, 15.11. 2017 pentru cea de-a doua tranșă 30.000 O.A.V.T, acordate în anul 2015 și pentru cea de-a treia tranșă de 30.000 O.A.V.T. acordate în anul 2014, 15.11.2018 pentru cea de-a treia tranșă de 30.000 O.A.V.T. acordate în anul 2015 și până la data plății efective. Obligă pârâta la plata către reclamant a sumei de 22.303,38 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel |

| | | | | | | |
|----|--|--------------------------|--|---|---|---|
| | | CAB | P: Transelectrica | | | <p>în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică astăzi, 25 iunie 2020. Document: Hotărâre 811/2020 25.06.2020</p> <p>TEL a declarat apel, termen 08.02.2021</p> <p>Soluția pe scurt: Respinge apelul, ca nefondat. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, astăzi, 08.02.2021. Document: Hotărâre 222/2021 08.02.2021</p> |
| 91 | 35346/3/2019 | Tribunalul Bucuresti | R: CET Govora P: Transelectrica | Pretentii | 3.368.965,82 lei, cval. Regularizare ante-supracompensare si bonus cogenerare februarie – martie 2016 | <p>Soluția pe scurt: Respinge acțiunea, ca neîntemeiată. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică astăzi, 22.07.2020. Document: Hotărâre 1247/2020 22.07.2020</p> |
| 92 | 3083/3/2020 | Tribunalul Bucuresti | R:Nuclearelectrica P: Transelectrica | Pretentii | 1.290.533,156 lei cval dezechilibru negativ + 182.251,94 lei, dobanda legala | <p>Soluția pe scurt: Admite cererea de chemare în judecată. Obligă părâta la plata către reclamantă a sumei de 1.290.533,156 lei, cu titlu de daune interese compensatorii, la plata actualizării acestei sume cu rata inflației de la data de 27.09.2018 și până la data plății efective, la plata sumei de 182.251,94 lei reprezentând dobândă legală penalizatoare calculată de la data de 27.09.2018 și până la data de 31.01.2020, precum și la plata în continuare a dobânzii legale penalizatoare, calculată de la data de 01.02.2020 și până la data plății efective. Obligă părâta la plata către reclamantă a sumei de 23.441,66 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată, constând în taxă judiciară de timbru. Respinge cererea părâtei privind plata cheltuielilor de judecată, ca neîntemeiată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București-Secția a VI-a Civilă. Pronunțată astăzi, 22.12.2020, prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței. Document: Hotărâre 2698/2020 22.12.2020</p> |
| 93 | 3372/2/2014 despăgubire DISJUNS DIN DOS.5302/2/2 013 | Curtea de Apel Bucuresti | R. Conaid Company P. Transelectrica, P. ANRE | Contencios administrativ Constatare refuz nejustificat de a incheia si semna act aditional si/sau contract de racordare la RET, obligarea la semnare act aditional si/sau contract de racordare la RET, | obligarea la plata sumelor de 722.756.000 euro, reprezentand profit nerealizat conform plan de afaceri si 17.419.508,07 lei – cheltuieli efective inregistrate in contabilitate | Termen: 09.04.2021 |
| 94 | 640/120/2020 | Tribunalul Galati | C: Transelectrica D: Menarom PEC SA Galati | Declaratie de creanta | 1.195.792,13 lei | <p>Termen publicare Tabel preliminar prelungit pana la data de 15.06.2020.</p> <p>Am depus declaratia pe data de 10.04.2020.</p> |
| 95 | 22036/3/2020 | Tribunalul Bucuresti | R: Vaduva Constantin P: Transelectrica | Pretentii OAVT | 87403 lei, cval OAVT, 16243 | Termen de judecata: 21.01.2021 |

| | | | | | | |
|----|---------------|-----------------|---|---|--|--|
| | | | | | Dobanda legala si 442820 lei actualizare cu rata inflatiei | În temeiul art. 413 alin. 1 pct. 1 C.proc.civ. suspendă judecarea prezentului dosar până la soluționarea definitivă a dosarului nr.43557/3/2017. Cu drept de recurs pe toată perioada suspendării, cererea de recurs se va depune la Tribunalul București – Secția a VI-a civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței, azi, 21.01.2021. |
| 96 | 3186/117/2020 | Tribunalul Cluj | R: ENERGOBIT S.A. P: Transelectrica | Pretentii C199 | 807.860,75 lei | Stabilește competența de soluționare a cererii de chemare în judecată formulată de reclamanta E. SA, în contradictoriu cu pârâta C.N.T.E.E. T. SA, în favoarea Tribunalului Specializat Cluj. Definitivă. Pronunțată în ședința publică din 25.01.2021. Document: Hotărâre cameră consiliu 10/2021 25.01.2021 |
| 97 | 3104/117/2020 | Tribunalul Cluj | R: ELM Cluj P: Transelectrica | Pretenții (actualizare valoare contract) | 617.280,31 lei (exclusiv TVA) 179.124,08 lei 15928,09 lei, taxă judiciară timbru + alte cheltuieli | Admite excepția necompetenței materiale procesuale a Secției Civile a Tribunalului Cluj, excepție invocată din oficiu, și în consecință: Declină competența de soluționare a cererii de chemare în judecată, în favoarea Tribunalului Specializat Cluj. Fără cale de atac. Pronunțată, azi, data de 29.09.2020, prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței. Document: Hotărâre 435/2020 29.09.2020 |
| 98 | 20780/3/2020 | Tribunalul Cluj | R: Energomontaj Cluj P: Transelectrica | Pretenții (actualizare valoare contract) | 401.765,78 euro, 1.045.660,61 euro, costuri suplimentare aferente creșterii salariului minim în domeniul construcțiilor, Obligarea la încheierea unui act adițional la contractul C54/2018 | Termen de judecată: 18.03.2021 |
| 99 | 3042/117/2020 | Tribunalul Cluj | R: ELM Cluj P: Transelectrica | Pretenții (actualizare valoare contract) | 965.015,16 lei, fără TVA (diferență la costurile de manoperă oferită și executată). 379.340,13 lei (calculate de la data scadenței facturilor emise și până la data de 31.07.2020, cu mențiunea că aceste penalități curg în continuare până la data achitării întregului debit restant asupra căruia au fost calculate) | Admite excepția necompetenței materiale procesuale a Secției Civile a Tribunalului Cluj, excepție invocată din oficiu, și în consecință: Declină competența de soluționare a cererii de chemare în judecată, în favoarea Tribunalului Specializat Cluj. Fără cale de atac. Pronunțată, azi, data de 29.09.2020, prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței. Document: Hotărâre 434/2020 29.09.2020 |

| | | | | | | |
|-----|---------------|-------------------------|---------------------------------------|--|--|--|
| 100 | 704/1285/2020 | Tribunalul Cluj/CA Cluj | R: Energobit P: Transelectrica | | 762.310,75 lei (exclusiv TVA), diferenta costuri manopera C199/2016 si 49550,03 lei, penalitati de intarziere 16237,22 lei, taxa judiciara de timbru | Solutia pe scurt: Admite acțiunea formulată de reclamanta SC E SA în contradictoriu cu pârâta C T SA. Obligă pârâta să încheie cu reclamanta un act adițional la Contractul de lucrări nr. C18/07.02.2017, ca urmare a majorării salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată pentru domeniul construcțiilor. Obligă pârâta la plata în favoarea reclamantei a sumei de 1.618.421,14 lei, fără TVA, reprezentând diferență la costurile cu manopera oferată și executată în baza Contractului de lucrări nr. C18/07.02.2017, aferentă situațiilor de lucrări întocmite până în luna septembrie 2020, inclusiv. Obligă pârâta la plata în favoarea reclamantei a sumei de 101.339,90 lei, reprezentând penalități de întârziere de 0,02%/zi, calculate la debitul principal, până la data de 15.10.2020, precum și la plata penalităților de întârziere de 0,02%/zi în continuare, până la achitarea debitului principal. Obligă pârâta la plata în favoarea reclamantei a sumei de 40.645,04 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată, reprezentând taxă judiciară de timbru și onorariu avocațial. Cu drept de apel în termen de 10 zile de la comunicare, cererea putând fi depusă la Tribunalul Specializat Cluj. Pronunțată în ședință publică, azi, 02.12.2020. Document: Hotărâre 1859/2020 02.12.2020 Termena apel 18.03.2021 |
|-----|---------------|-------------------------|---------------------------------------|--|--|--|

Anexa 7 - Glosar de termeni

| | |
|-----------------------------|---|
| „ANRE” | Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei Electrice |
| „BAR” | Baza reglementată a activelor |
| „BVB” | Bursa de Valori București, operatorul pieței reglementate pe care sunt tranzacționate Acțiunile |
| „CCM” | Contractul colectiv de muncă încheiat la nivelul Societății |
| „CEE” | Comunitatea Economică Europeană |
| „CEE” | Centrala Electrică Eoliana |
| „CEF” | Centrala Electrică Fotovoltaică |
| „CET” | Centrala Electrică de Termoficare |
| „CHEAP” | Centrala hidroelectrică cu acumulare prin pompaj |
| „CNE” | Centrala nuclearo-electrică |
| „Companie”, „CNTEE” | Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” - SA |
| „CPT” | Consum Propriu Tehnologic |
| „CS” | Consiliul de Supraveghere |
| „CSR” | Responsabilitate corporativă |
| „d. c.” | Dublu circuit |
| „DEN” | Dispecerul Energetic Național |
| „EBIT” | Profit operațional înainte de dobânzi și impozit pe profit |
| „EBITDA” | Profit operațional înainte de dobânzi, impozit pe profit și amortizare |
| „EBT” | Profit operațional înainte de impozitul pe profit |
| „EMS-SCADA” | Principala infrastructură pentru dispecerizare (Energy Management System – Supervisory Collection And Data Acquisition) |
| „ENTSO-E” | Rețeaua Europeană a Operatorilor de Transport și de Sistem pentru Energie Electrică |
| „ENS” | Energia nelivrată consumatorilor |
| „Euribor”, „Libor”, „Robor” | Ratele dobânzilor interbancare |
| „Formenerg” | Societatea FORMENERG SA |
| „Grup” | Societatea și filialele sale |
| „HG 627/ 2000” | Hotărârea Guvernului nr. 627/2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate - S.A., publicată în Monitorul Oficial nr. 357 din data de 31 iulie 2000 |
| „HG” | Hotărâre a Guvernului |
| „Icemenerg Service” | Societatea Filială “ICEMENERG-SERVICE” București, |
| „IFRS” | Standardele Internaționale de Raportare Financiară |
| „ISO” | Operator de Sistem Independent |
| „ITO” | Operator de Transport Independent |
| „KPI” | Key Performance Indicator |
| „LEA” | Linii electrice aeriene |
| „Leu” sau „Lei” sau „RON” | Moneda oficială a României |
| „MO” | Monitorul Oficial al României |

| | |
|-----------------------|--|
| „OG” | Ordonanță a Guvernului |
| „ONRC” | Oficiul Național al Registrului Comerțului |
| „OPCOM” | Operatorul Pieței de Energie Electrică din România OPCOM SA |
| „OTS” | Operatorul de transport și de sistem |
| „OUG” | Ordonanță de Urgență a Guvernului |
| „pa” | Per anum |
| „PCCB” | Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale |
| „PCR” | Gruparea pe regiuni în funcție de preț (Price Coupling of Regions) agreată pentru viitorul model al Pieței Unice Europene de Energie Electrică |
| „PE” | Piața de Echilibrare |
| „PCI” | Proiecte de Interes Comun |
| „PZU” | Piața pentru Ziua Următoare |
| „RET” | Rețeaua Electrică de Transport, rețea electrică de interes național și strategic cu tensiunea de linie nominală mai mare de 110 kV |
| „SEN” | Sistemul Electroenergetic Național |
| „Smart” | Societatea pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport SMART SA |
| „SSF” | Serviciul de sistem funcțional |
| „SST” | Serviciul de sistem tehnologic |
| „TEL” | Indicator bursier pentru Transelectrica |
| „Teletrans” | Societatea pentru Servicii de Telecomunicații și Tehnologia Informației în Rețele Electrice de Transport TELETRANS SA |
| „TSR” | Randament total pentru acționari |
| „UE” | Uniunea Europeană |
| „u.m.” | Unitate de măsură |
| „USD” sau “dolari US” | Dolarul american, moneda oficială a Statelor Unite ale Americii |
| „WACC” | Costul Mediu Ponderat al Capitalului |