

We lead the power

CNTEE TRANSELECTRICA SA

Raport Anual 2021



RAPORT ANUAL

CNTEE "TRANSELECTRICA" SA

asupra situațiilor financiare individuale ale Companiei întocmite în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016 și elaborat în conformitate cu Legea nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață și Anexa 15 din Regulamentul nr. 5/2018 emis de Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF), pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2021

Data raportului:	24 martie 2022
Denumirea emitentului:	CNTEE TRANSELECTRICA SA, societate administrată în sistem dualist
Sediul social:	București, Blvd. Gen. Gheorghe Magheru nr. 33, sector 1, cod poștal 010325
Punct de lucru:	București, Str. Olteni nr. 2 - 4, sector 3, cod poștal 030786
Număr de telefon/ fax:	021 303 5611/ 021 303 5610
Cod unic la ORC:	13328043
Număr de ordine în RC:	J40/8060/2000
Cod LEI (Legal Entity Identifier)	254900OLXOUQC90M036
Data înființării Companiei	31.07.2000/ OUG 627
Capital social:	733.031.420 lei, subscris și vărsat
Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise:	Bursa de Valori București, categoria Premium
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise:	73.303.142 acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei/ acțiune, acțiuni în formă dematerializată, nominative, ordinare, indivizibile, liber tranzacționabile de la 29.08.2006 sub simbolul TEL
Valoarea de piață totală:	1.649.320.695 lei (22,50 lei/acțiune la 30.12.2021)
Standardul contabil aplicat:	Standardele internaționale de raportare financiară
Auditarea:	Situațiile financiare separate întocmite la data de 31.12.2021 sunt auditate

Cuprins

Mesajul Consiliului de Supraveghere	2
Consiliul de Supraveghere	3
Declarația Consiliului de Supraveghere.....	9
Mesajul Directoratului	8
Directoratul CNTEE Transelectrica SA.....	8
Directoratul.....	9
Cifre cheie	13
Evenimente importante	14
Raport Management	15
1. Modelul de afacere	16
1.1. Poziționare în piața energiei electrice	16
1.2. Portofoliul de activități și modelul de tarifyare	18
2. Structura Grupului.....	20
3. Transelectrica pe piața de capital.....	24
3.1. Structura acționariatului	24
3.2. Evoluție preț acțiune	24
3.3. Dividende	26
3.4. Rating	26
3.5. Relația cu investitorii și părțile interesate	27
4. Managementul riscului.....	29
4.1. Politica privind managementul riscului.....	29
4.2. Obiectivele Transelectrica privind managementul riscului.....	30
4.3. Principalele riscuri identificate.....	30
5. Resurse umane	38
5.1. Structura personalului	38
5.2. Instruire profesională	40
5.3. Reprezentare sindicală	40
5.4. Responsabilitatea față de angajați.....	41
6. Activitatea de cercetare și inovare.....	43
7. Perspective și provocări.....	47
Raport Operațional.....	48
8. Date operaționale	51
8.1. Configurarea rețelei	51
8.2. Date operaționale selectate	52
9. Dezvoltarea RET	59
9.1. Investiții	63
9.2. Calitatea serviciilor de transport și de sistem furnizate.....	69
9.3. Mentenanță	70

10.	Proiecte europene, platforme, afilieri	74
10.1.	Proiecte europene.....	74
10.2.	Platforme	82
10.3.	Afilieri	83
	Raport Financiar	85
11.	Rezultate financiare separate 2021	86
11.1.	Contul separat de profit și pierdere.....	87
11.2.	Rezultatul financiar	94
11.3.	Rezultatul net	94
11.4.	Bilanț – poziția financiară	95
12.	Tarife reglementate pentru transportul energiei electrice	100
13.	Litigii	103
14.	Guvernanță corporativă	114
15.	Responsabilitate Socială Corporativă.....	132
	Anexa 1 - Acte constitutive modificate în anul 2021	141
	Anexa 2 - Actele de numire/revocare emise în anul 2021	141
	Anexa 3 - Contracte importante încheiate de societate în anul 2021	143
	Anexa 4 - Lista filialelor Transelectrica	146
	Anexa 5 - Tranzacții semnificative	146
	Anexa 6 - Litigii	147
	Anexa 7 - Glosar de termeni	169

Figura 1: Structura organizatorică	3
Figura 2: Lanțul valoric al energiei electrice	16
Figura 3: Rețeaua Electrică de Transport	17
Figura 4: Portofoliul de activități	18
Figura 5: Evoluția structurii acționariatului 2021-2020	24
Figura 6: TEL vs indici BVB 2021	25
Figura 7: Evoluție preț acțiune TEL 2021	25
Figura 8: ROBOR 1M(%)	31
Figura 9: Evoluție curs valutar 2021	32
Figura 10: Structura datoriei pe termen lung în funcție de garanții la 31.12.2021	32
Figura 11: Structura personalului în funcție de sex 2021	38
Figura 12: Număr angajați în funcție de grupele de vechime 2021	38
Figura 13: Structura personalului în funcție de vârstă 2021	39
Figura 14: Harta capacității de racordare la RET	51
Figura 15: Balanța Energetică (TWh)	53
Figura 16: Putere instalată 2021 (valori brute)	53
Figura 17: Mixul producției 2019 – 2021 (TWh)	53
Figura 18: Consum mediu net lunar (MWh/h)	54
Figura 19: Consum maxim orar net (MWh/h)	54
Figura 20: Fluxuri fizice transfrontaliere (GWh)	54
Figura 21: Grad de utilizare a capacității total alocate (%)	55
Figura 22: Evoluția CPT raportat la energia intrată în RET	57
Figura 23: Evoluția lunară a CPT în anul 2021	57
Figura 24: Necesități dezvoltare RET 2020-2029	62
Figura 25: Valoarea mijloacelor fixe intrate în contabilitate (fără TVA, mil. lei)	67
Figura 26: Configurația celor 11 RCC propuse de ENTSO-E	75
Figura 27: Rezultatul net (mil. lei)	86
Figura 28: Venituri din activități cu profit permis (mil. lei)	89
Figura 29: Cheltuieli din activități cu profit permis (mil. lei)	89
Figura 30: Mixul de procurare în funcție de cantitățile cumpărate de pe piețe (GWh)	91
Figura 31: Preț mediu total (net) CPT pe piețe (lei/MWh)	91
Figura 32: Rezultate din activități zero-profit (mil. lei)	94
Figura 33: Rezultate financiare (mil.lei)	94
Figura 34: Structura Consiliului de Supraveghere la 31 decembrie 2021	115
Figura 35: Politica CSR – dialog cu părți interesate	132

Tabel 1: Acțiuni Free Float.....	24
Tabel 2: Informații bursiere 2021 -2019.....	25
Tabel 3: Rating Transelectrica.....	27
Tabel 4: Structura datoriei pe termen lung	33
Tabel 5: Numărul angajaților.....	38
Tabel 6: Număr personal după studii.....	38
Tabel 7: Structura salariilor pe vechime în muncă.....	39
Tabel 8: Structura salariilor pe vechime în cadrul Companiei	39
Tabel 9: Structura salariilor pe categorii de vârstă	39
Tabel 10: Structura personalului pe categorii	39
Tabel 11: Volumul capacităților energetice	52
Tabel 12: Balanța energetică	52
Tabel 13: Putere instalată (valori brute).....	53
Tabel 14: Mixul producției de energie electrică netă	53
Tabel 15: Consum maxim	54
Tabel 16: Interconexiuni transfrontaliere (utilizare capacitate totală alocată %)	55
Tabel 17: Evoluție CPT	56
Tabel 18: Valoarea investițiilor realizate în anul 2021	63
Tabel 19: Principalele proiecte pentru care au fost încheiate contracte și au fost demarate în anul 2021	65
Tabel 20: Achiziții de imobilizări corporale și necorporale	67
Tabel 21: Indicatori pentru activitatea de gestionare/ exploatare RET	69
Tabel 22: Indicatori de continuitate a serviciului de transport.....	70
Tabel 23: Tipuri de mentenanță a RET (mil lei)	72
Tabel 24: Contul separat de profit și pierdere.....	87
Tabel 25: Venituri din activitățile cu profit permis	88
Tabel 26: Costuri din activitățile cu profit permis	89
Tabel 27: Sinteza veniturilor din activități zero-profit	92
Tabel 28: Sinteza cheltuielilor din activități zero-profit.....	93
Tabel 29: Evoluția cursului de schimb valutar	94
Tabel 30: Fluxul de numerar	99
Tabel 31: Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și activitate	99
Tabel 32: Tarif transport.....	101
Tabel 33: Tarif serviciul de sistem	102
Tabel 34: Suprafața ocupată de linii și stații electrice	137
Tabel 35: Gestionarea deșeurilor	138

**RAPORTUL
STRUCTURILOR
DE CONDUCERE**

2021

Mesajul Consiliului de Supraveghere

Stimați acționari,

Stimați investitori,

De 22 de ani, Transelectrica este garantul bunei funcționări și menținerii siguranței Sistemului Electroenergetic Național. Misiunea operatorului național de transport și de sistem al energiei electrice presupune un nivel ridicat de responsabilitate și standarde complexe de eficiență. De aceea, un obiectiv principal pentru noi este ca economia funcționării acestei Companii să se bazeze pe excelență profesională, atât la nivelul personalului tehnic, cât și la nivelul personalului non-tehnic. Consiliul de Supraveghere susține, printr-o implicare proactivă bazată pe principii sănătoase de guvernare corporativă, toate demersurile interne și externe pe care Transelectrica le întreprinde în vederea îndeplinirii cu succes a misiunii asumate la nivel național, dar și la nivel european, în calitate de actor energetic regional.

În ultimii doi ani, dinamica din sectorul energetic și evoluțiile acestui domeniu au fost puternic impactate de pandemia generată de apariția virusului COVID – 19. Această situație a însemnat o totală reorganizare a mediului de business într-un timp foarte scurt și eforturi semnificative pentru menținerea aceluiași ritm de lucru, într-un domeniu strict cum este cel al energiei, dar care să respecte condițiile impuse prin contextul pandemic. În toată această perioadă, Consiliul de Supraveghere s-a implicat în mod responsabil și a facilitat derularea acestui parcurs diferit pe care Transelectrica l-a tranzitat în continuarea menținerii direcțiilor trasate prin intermediul Planului de Dezvoltare pe care Compania și l-a asumat pe o perioadă de 10 ani.

Ținând cont de faptul că ultimii doi ani au setat un nou cadru general al mediului de business, în această perioadă dificilă, ne-am angajat să menținem un nivel de comunicare activ și transparent în raport cu acționarii și investitorii în portofoliul cărora se regăsește Transelectrica. Profilul Companiei este cel al unei societăți listate la bursă, de aceea am optat pentru deschidere și acuratețe comunicațională la nivel de transparență. În continuare, ne propunem să asigurăm o interfață cât mai bună pentru dezvoltarea unui cadru de comunicare compatibil, bazat pe continuarea și stabilirea unor relații de încredere cu părțile interesate.

Împreună cu managementul executiv al Companiei lucrăm la definirea unor obiective care se actualizează de la o perioadă la alta, în funcție de dinamica sectorului energetic. Ne dorim un mediu de business stabil, predictibil și relaxat pentru investitori actuali, dar și pentru potențialii investitori care își vor îndrepta atenția către această companie.

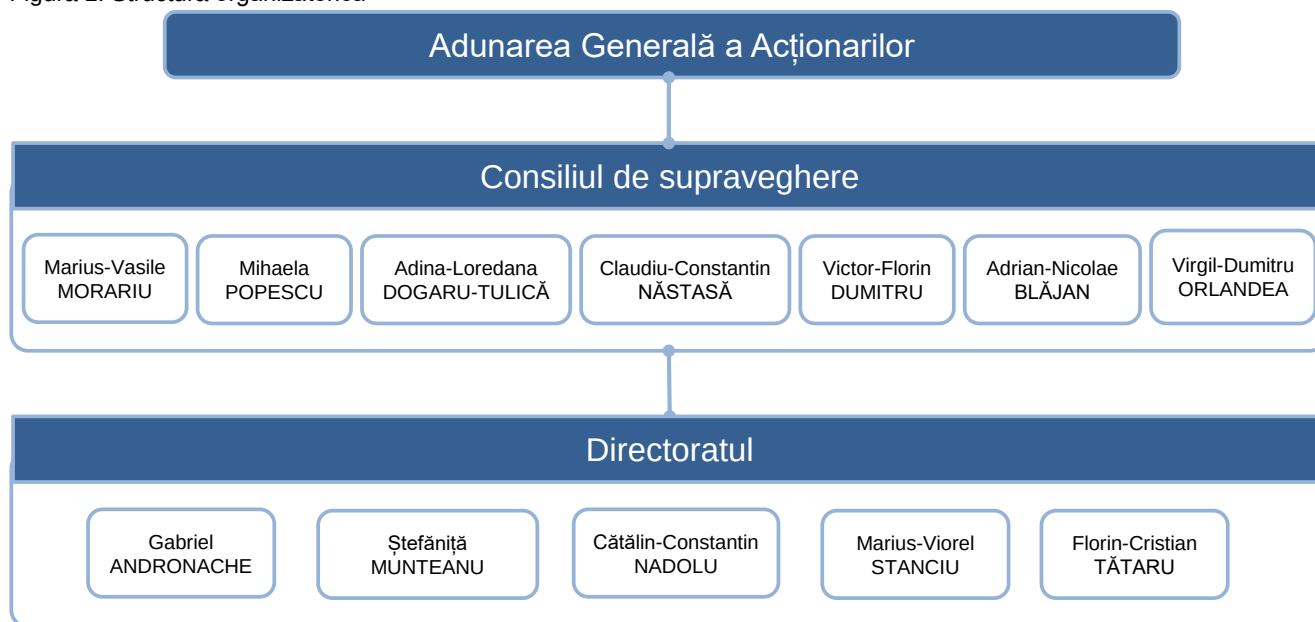
Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA

Consiliul de Supraveghere

Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA ("CNTEE Transelectrica SA", "Transelectrica" sau "Compania") este o societate pe acțiuni, care este organizată și funcționează în conformitate

cu legile din România, fiind administrată în sistem dualist, în temeiul hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 18 iulie 2012, de către un Directorat (format din 5 membri) aflat sub supravegherea unui Consiliu de Supraveghere (format din 7 membri).

Figura 1: Structura organizatorică



La data întocmirii prezentului Raport, componența Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului până la data de 22.04.2022, este următoarea:

Marius-Vasile MORARIU, Președinte al Consiliului de Supraveghere

Domnul Vasile Morariu deține o vastă experiență în sectorul energetic în activitatea universitară, accesarea și derularea de fonduri europene și în formarea profesională a adulților (LLL). Activitatea domniei sale în domeniul energetic este constantă începând cu anul 1984 și până în 2020. A început parcursul profesional ca Șef sector energetic. Din 1997 până în 2009 a fost proiectant timp de 12 ani, iar apoi formator profesional de instruire a energeticienilor. Domnul Marius Morariu a activat în domeniul universitar, fiind cadru universitar asociat la Institutul Bancar Român – Facultatea de Management Financiar în perioada 2004-2014. A susținut următoarele cursuri semestriale: Analiza economico-financiară a agenților economici, Managementul investițiilor și Analiza cost-beneficiu în proiectele de investiții din fonduri structurale. În domeniul accesării și derulării fondurilor europene a

ocupat funcția de Director Programe Europene și expert în cadrul a 7 programe europene care au cuprins și proiecte în domeniul energetic. Dintre acestea pot fi menționate: Dezvoltarea abilităților antreprenoriale în sectorul energetic și Adaptarea personalului din sectorul energetic la noile tehnologii și condiții de muncă. În domeniul formării profesionale a adulților (LLL), a fost formator/manager formare în cadrul Formenerg SA – Filiala CNTEE Transelectrica SA, în perioada 2009-2020. Cele mai multe cursuri au fost în domeniul achizițiilor publice și sectoriale, susținând 66 de cursuri, de care au beneficiat 1510 cursanți din întreaga țară. În anul 2020, domnul Marius Morariu a devenit Director General Formenerg SA. Domnul Vasile Morariu a absolvit Facultatea de Electrotehnică, Specializarea Energetică în cadrul Institutului Politehnic „Traian Vuia”, Timișoara (1984). În perioada 1997-2000 a urmat programe de formare în domeniul financiar bancar la Institutul Bancar Român – The Chartered Institute of Bankers – Londra, Marea Britanie. În portofoliul academic se adaugă și o lungă listă de cursuri prin care domnia sa a dobândit vaste cunoștințe de management. Din

2003 este Doctor în economie (Ph.D) la Academia de Studii Economice București.

Mihaela POPESCU, Membru în Consiliul de Supraveghere

Doamna Mihaela Popescu are o vastă experiență managerială atât în sectorul privat, cât și în domeniul administrației publice centrale, ocupând de-a lungul timpului o serie de poziții de top-management. De-a lungul timpului domnia sa a ocupat mai multe poziții: consilier personal al Ministrului Justiției (4 mandate/ 4 miniștri), iar din 2020 este Director adjunct al Direcției Economice din cadrul Ministerului Justiției. Din anul 2017 până în prezent, doamna Popescu este membru al Consiliului de Administrație la C.A.S.A.O.P.S.N.A.J. De asemenea, în perioada martie – noiembrie 2019, doamna Popescu a mai ocupat poziția de Membru în Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA. Dublu licențiată, atât în științe economice (Academia de Studii Economice, București), cât și în științe juridice (Universitatea „Spiru Haret“, București), doamna Popescu și-a completat expertiza academică și profesională printr-o serie de programe de studii și cursuri postuniversitare. Astfel, deține un Master în Științe Penale și Criminalistică și este absolventă a Cursului Postuniversitar Administrație Publică și Bună Guvernare la Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca în parteneriat cu Michigan State University. În plus, doamna Mihaela Popescu a urmat mai multe cursuri în domeniile securitate națională, bună guvernare și diplomație.

Adina - Loredana DOGARU - TULICĂ, membru în Consiliul de Supraveghere

Doamna Adina – Loredana DOGARU – TULICĂ are experiență atât în domeniul administrației publice, cât și în mediul privat, urmând un traseu profesional bine conturat prin activități de comunicare publică pentru companii, organizații nonguvernamentale și instituții publice. De-a lungul carierei, doamna Adina – Loredana DOGARU – TULICĂ a profesat în domeniul comunicării publice și al relațiilor publice, ocupând poziția de consultant - consilier PR în cadrul Departamentului de Comunicare Publică, Administrația Prezidențială. De asemenea, a acumulat experiență în comunicarea corporată și de eveniment lucrând, din 2015 până în 2020, pe o poziție de PR Manager în cadrul Romexpo SA. Expertiza în domeniul comunicării publice este completată prin activitatea desfășurată în învățământul universitar, domnia sa activând în mediul universitar pe o poziție de cadru didactic asociat la Facultatea de Jurnalism și Științele

Științele Comunicării, Universitatea din București, printre cursurile predate numărându-se cel de Leadership politic, Comunicare de criză sau Politică digitală. Este dublu licențiată, atât în științele comunicării (Facultatea de Jurnalism și Științele Comunicării, Universitatea din București), cât și în științe juridice (Facultatea de Drept și Administrație publică, Universitatea „Spiru Haret“, București), expertiza juridică valorificând-o îndeosebi în mediul privat. Doamna Dogaru – Tulică a urmat o serie de cursuri, seminare și programe de studii care au contribuit la îmbogățirea activității sale academice și profesionale. Astfel, deține o diplomă în comunicare diplomatică obținută în cadrul Institutului Diplomatic Român, certificarea competențelor specifice profesiei didactice și un atestat de formare în afaceri europene în limba franceză. În prezent, este doctorand la Școala Doctorală în Științele Comunicării, Facultatea de Jurnalism și Științele Comunicării, Universitatea din București. Nu în ultimul rând, doamna Dogaru – Tulică a publicat diferite articole academice cu tematici referitoare la comunicarea publică în reviste cotate internațional și a participat la mai multe conferințe naționale și internaționale din domeniu.

Claudiu-Constantin NĂSTASĂ, membru în Consiliul de Supraveghere

Domnul Claudiu Năstasă a activat atât în sectorul public, cât și în domeniul privat, având o bogată experiență managerială. În perioada 2017-2020 a ocupat funcția de director executiv adjunct al Agenției de Dezvoltare Intercomunitară Bacău (ADIB). Din 2020 a devenit vicepreședinte în cadrul Autorității pentru Administrarea Activelor Statului (AAAS). De asemenea, în perioada 2012-2016, a fost vicepreședinte al Consiliului Județean Bacău, iar în 2016-2019 a ocupat funcția de consilier principal al Secretarului Senatului României. Din 2002 până în 2011, domnul Claudiu Năstasă a activat ca inginer diplomat în cadrul S.C. Termoservice Grup S.R.L. Domnul Claudiu Năstasă a absolvit Facultatea de Inginerie la Universitatea din Bacău (2002), iar în 2006 a urmat un curs de perfecționare operator la Facultatea de Inginerie Mecanică și Mecatronică din cadrul Universității Politehnica din București.

În completarea expertizei academice și profesionale, din 2013, domnul Claudiu Năstasă deține certificat ANFP de absolvire a Programului de formare specializată pentru categoria înalților funcționari publici.

Victor-Florin DUMITRU, membru în Consiliul de Supraveghere

Domnul Victor Florin DUMITRIU deține o importantă expertiză în domeniul economic, atât în sectorul public, cât și în cel privat. Timp de treizeci de ani, domnia sa a acumulat o experiență solidă prin activități de analiză și consultanță pe probleme economice, financiare, management, analize de risc și investiții.

De-a lungul carierei sale, domnul Victor Florin DUMITRIU a desfășurat o activitate profesională semnificativă în sectorul guvernamental. Astfel, în perioada 1994-1997, a deținut funcția de secretar de stat în cadrul Ministerului Turismului, în perioada 2000-2001 a ocupat funcția de secretar de stat în cadrul Departamentului pentru Investiții Străine, coordonând activități de atragere de investiții străine, implementarea unor strategii de investiții și dezvoltare în sectorul public și privat. Totodată, în perioada 2002-2004 domnia sa a ocupat poziția de vicepreședinte al Autorității pentru Valorificarea Activelor Statului (APAS/AVAB).

În perioada 2009-2020 și-a dezvoltat expertiza economică, fiind consultant pe probleme economice și financiare la DA EASY WAY SRL, consultant financiar la Extent International SRL București, consilier pe probleme economice la un cabinet parlamentar senatorial și consilier personal al Ministrului Finanțelor Publice.

Domnul Victor Florin DUMITRIU este licențiat în științe economice, absolvind cursurile Academiei de Studii Economice București, în cadrul Facultății de Finanțe Contabilitate.

Adrian-Nicolae BLĂJAN, membru în Consiliul de Supraveghere

Cu experiență profesională în domeniul juridic atât în mediul privat, cât și în sectorul public, domnul Blăjan a acumulat o vastă expertiză asupra viziunii legislative. Domnul Blăjan a profesat timp de 13 ani în mediul privat, în calitate de consilier juridic, perioadă în care a asigurat consultanță juridică, reprezentare în fața instituțiilor abilitate, precum și elaborarea de contracte. În perioada 2019-2021, domnul Blăjan a activat ca avocat al Baroului Vâlcea în cadrul unui Cabinet Individual. Din 2021 și până în prezent ocupă poziția de consilier personal în cadrul Secretariatului General al Guvernului. Domnul Adrian Nicolae Blăjan este licențiat în științe juridice, absolvind cursurile Universității „Spiru Haret”, București (2006). În anul 2008 a obținut diploma de Master cu specializare în Dreptul Afacerilor, în cadrul Universității „Lucian Blaga”, Sibiu.

Virgil-Dumitru ORLANDEA, membru în Consiliul de Supraveghere

Domnul Virgil Dumitru ORLANDEA ocupă poziția de membru în Consiliul de Supraveghere al Transelectrica din 21 octombrie 2021, cu o consistentă experiență de management. Începând cu anul 2011, domnia sa a activat în sfera domeniului energetic, ocupând poziții relevante în ceea ce privește în industria energetică.

Astfel, în perioada 2010 – 2012, domnul Orlandea a avut calitatea de membru în Consiliul de Administrație și Supraveghere a unor societăți importante din sectorul energetic românesc, precum: Electrica SA, Electrica Serv SA, Hidroelectrică, Transelectrica și Oil Terminal. Începând cu 2013 până în anul 2016, domnul Orlandea și-a desfășurat activitatea în cadrul CNTEE Transelectrica SA, din poziția de director al Direcției Servicii Suport. Ulterior, până în 2021, și-a continuat activitatea în cadrul Companiei din poziția de coordonator al proiectului Centrul de Excelență în Energetică Sibiu, respectiv Centrul de Cercetare și Dezvoltare a Tehnologiilor de Lucru sub Tensiune și Intervenție Rapidă în Sistemul Energetic Național.

Domnul Virgil Dumitru ORLANDEA a absolvit Universitatea Națională de Apărare „Carol I” București, Colegiul de Management al Resurselor și Achizițiilor, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea de Științe Economice – Master în „Integrarea Turismului și Serviciilor” și Facultatea de Științe Economice – Master în „Strategii și politici de management și marketing ale firmei”, Academia de Poliție „Alexandru I. Cuza” București – Master în „Managementul resurselor umane în sistemul autorităților de ordine publică”.

Comitete consultative ale Consiliului de Supraveghere

Comitetul de audit

Membrii acestui comitet sunt Victor Florin DUMITRU (președinte), Mihaela POPESCU, Adina-Loredana DOGARU-TULICĂ, Marius-Vasile MORARIU.

Comitetul de audit are drept atribuții, între altele, monitorizarea eficacității sistemelor de control intern, de audit intern și de management al riscurilor din cadrul Transelectrica, verificarea și monitorizarea independenței auditorilor externi, a activității de audit statutar al situațiilor financiare anuale și a abordărilor propuse de auditorii externi, coordonând totodată activitatea acestora cu auditul intern.

Comitetul de audit monitorizează procesul de raportare financiară și de management, precum și planul financiar și procesul de elaborare a situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, monitorizează și analizează îndeplinirea indicatorilor de performanță ai sistemului de transport și de performanță economico-financiară ai activității societății.

De asemenea, Comitetul de audit primește și analizează raportul auditorului extern cu privire la aspectele esențiale care rezultă din auditul statuar, sprijină Consiliul de Supraveghere în monitorizarea credibilității și integrității informației financiare furnizată de Companie, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de aceasta.

Comitetul de audit are un rol important în verificarea eficienței sistemului de monitorizare a conformității cu legile și regulamentele aplicabile activității Companiei și a rezultatelor investigațiilor conducerii în caz de nerespectare a acestora.

Totodată asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților acestuia de supraveghere și supervizare a elaborării și actualizării strategiei generale de dezvoltare a societății, asistă Consiliul de Supraveghere în identificarea direcțiilor majore de dezvoltare din domeniu.

Respectarea principiilor guvernantei corporative stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București reprezintă un angajament continuu asumat de către Consiliul de Supraveghere.

Consiliul de Supraveghere prin Comitetul de audit își propune sporirea transparenței cu privire la activitatea entităților organizatorice din cadrul Companiei prin implementarea unor noi reglementări interne în ceea ce privește activitatea de Audit public intern precum și activitatea de gestiune a riscurilor semnificative din cadrul Transelectrica.

Comitetul de nominalizare și remunerare

Membrii acestui comitet sunt Adrian Nicolae BLĂJAN (președinte), Adina-Loredana DOGARU-TULICĂ, Claudiu Constantin NĂSTASĂ, Mihaela POPESCU, Virgil Dumitru ORLANDEA.

În ceea ce privește aria de nominalizare, Comitetul de nominalizare și remunerare coordonează procesul de numire a membrilor Directoratului și fac recomandări privind atât pentru poziția de membru al Directoratului, cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul Consiliului de Supraveghere.

Comitetul de nominalizare și remunerare stabilește cerințele pentru ocuparea unei anumite poziții în administrarea Companiei și actualizează permanent competențele profesionale ale membrilor Directoratului.

În ceea ce privește aria de remunerare, Comitetul de nominalizare și remunerare elaborează politica de remunerare pentru membrii Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere și o supune spre aprobarea Adunării Generale a Acționarilor.

Comitetul de nominalizare și remunerare prezintă în raportul anual suma totală a remunerației directe și indirecte a membrilor Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere, cu respectarea principiului proporționalității acesteia cu responsabilitatea și timpul dedicat exercitării funcțiilor de către aceștia.

Comitetul privind securitatea energetică

Membrii acestui comitet sunt Marius Vasile MORARIU (președinte), Adrian Nicolae BLĂJAN, Claudiu Constantin NĂSTASĂ, Victor Florin DUMITRU și Virgil Dumitru ORLANDEA.

Comitetul privind securitatea energetică monitorizează și consiliază Consiliul de Supraveghere, Directoratul și compartimentele de specialitate ale Companiei în implementarea obiectivelor strategice pe linie de operator de sistem și securitate energetică pe ansamblul Sistemului Electroenergetic Național ("SEN"), securitate energetică la nivel RET, securitate energetică și protecție a infrastructurii critice.

O altă atribuție constă în implicarea, sub mandatul Consiliului de Supraveghere, alături de Directorat, în dialogul cu autoritățile publice cu atribuții și competențe pe linie de securitate energetică (Ministerul Economiei Energiei și Mediului de Afaceri, Comisiile de specialitate din Parlament).

Modificări în cadrul Consiliului de Supraveghere

În perioada 01 ianuarie 2021 – 22 iunie 2021 componența Consiliului de Supraveghere (denumit în cele ce urmează și „CS” sau “Consiliul”) al Transelectrica era următoarea: Adrian Goicea, Luiza Popescu, Jean-Valentin Comănescu, Oleg Burlacu, Mircea Cristian Staicu, Mihaela Popescu, Ciprian Constantin Dumitru.

Potrivit Hotărârii AGOA nr.4 din 22 iunie 2021, s-a decis revocarea mandatelor pentru următorii membri ai Consiliului de Supraveghere:

- Adrian Goicea,
- Luiza Popescu,

- Jean-Valentin Comănescu,
- Oleg Burlacu,
- Mircea Cristian Staicu,
- Mihaela Popescu,
- Ciprian Constantin Dumitru

și s-au desemnat în calitate de membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului de 4 luni, începând cu data de 23 iunie 2021 și până la data de 22 octombrie 2021 următoarele persoane:

- Adina-Loredana Dogaru-Tulică,
- Mihaela Popescu,
- Marius Vasile Morariu,
- Claudiu Constantin Năstasă,
- Adrian Nicolae Blăjan.

23 iunie 2021 – membrii CS, în conformitate cu prevederile art.18 alin.(4) din Actul constitutiv al CNTEE Transelectrica SA au numit în calitate de Președinte al Consiliului de Supraveghere pe domnul Marius Vasile Morariu.

În aceeași dată, în conformitate cu art.XX alin.(4) din Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului de Supraveghere, membri CS au desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Nominalizare și Remunerare pe domnul Adrian Nicolae Blăjan, iar în calitate de membri pe:

- Adina-Loredana Dogaru-Tulică
- Claudiu Constantin Năstasă
- Marius Vasile Morariu
- Mihaela Popescu

au desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere pe doamna Mihaela Popescu, iar în calitate de membri pe:

- Adrian Nicolae Blăjan
- Adina-Loredana Dogaru-Tulică
- Claudiu Constantin Năstasă
- Marius Vasile Morariu

au desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Securitate Energetică din cadrul Consiliului de Supraveghere pe domnul Marius Vasile Morariu, iar în calitate de membri pe:

- Adrian Nicolae Blăjan
- Adina-Loredana Dogaru-Tulică
- Claudiu Constantin Năstasă
- Mihaela Popescu

25 iunie 2021 – CS a desemnat în calitate de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului până la data de 22 octombrie 2021 dar nu mai târziu de data numirii unui membru al Consiliului de Supraveghere de către Adunarea Generală a Acționarilor, pe domnul Victor Florin Dumitru.

28 iulie 2021 – Prin Decizia nr.29 Consiliul de Supraveghere a modificat componența Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul CS după cum urmează:

- Adrian Nicolae Blăjan – președinte
- Adina-Loredana Dogaru-Tulică
- Claudiu Constantin Năstasă
- Mihaela Popescu

a modificat componența Comitetului de Audit din cadrul CS după cum urmează:

- Victor Florin Dumitru – președinte
- Mihaela Popescu
- Adina-Loredana Dogaru-Tulică
- Marius Vasile Morariu

a modificat componența Comitetului de Securitate Energetică din cadrul CS după cum urmează:

- Marius Vasile Morariu – președinte
- Adrian Nicolae Blăjan
- Claudiu Constantin Năstasă
- Victor Florin Dumitru

31 august 2021 – prin Hotărârea nr.5 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor Companiei s-a aprobat numirea domnului Victor Florin Dumitru în calitate de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului de până la data de 22 octombrie 2021.

21 octombrie 2021 – prin Hotărârea AGOA nr.6/21 octombrie 2021 s-a aprobat prelungirea duratei mandatului cu două luni de la data expirării, respectiv până la data de 22 octombrie 2021 a mandatelor pentru:

- Marius Vasile Morariu
- Mihaela Popescu
- Adina-Loredana Dogaru-Tulică
- Claudiu Constantin Năstasă
- Victor Florin Dumitru
- Adrian Nicolae Blăjan

21 octombrie 2021 – Consiliul de Supraveghere a numit în calitate de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere pe domnul Virgil Dumitru Orlandea

cu o durată a mandatului de până la data de 21 decembrie 2021.

10 noiembrie 2021 – Prin Decizia nr. 41 Consiliul de Supraveghere a modificat componența Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul CS după cum urmează:

- Adrian Nicolae Blăjan – președinte
- Adina-Loredana Dogaru-Tulică
- Claudiu Constantin Năstasă
- Mihaela Popescu
- Virgil Dumitru Orlandea

a modificat componența Comitetului de Securitate Energetică din cadrul CS după cum urmează:

- Marius Vasile Morariu – președinte
- Adrian Nicolae Blăjan
- Claudiu Constantin Năstasă
- Victor Florin Dumitru
- Virgil Dumitru Orlandea

22 decembrie 2021 – în conformitate cu prevederile art.18 alin. (4) din Actul Constitutiv al Companiei, membri CS au ales ca Președinte al Consiliului de Supraveghere pe domnul Marius Vasile Morariu.

În aceeași dată membri CS au desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Nominalizare și

Remunerare pe domnul Adrian Nicolae Blăjan, iar în calitate de membri pe:

- Adina-Loredana Dogaru-Tulică
- Claudiu Constantin Năstasă
- Mihaela Popescu
- Virgil Dumitru Orlandea

au desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere pe domnul Victor Florin Dumitru, iar în calitate de membri pe:

- Mihaela Popescu
- Adina-Loredana Dogaru-Tulică
- Marius Vasile Morariu

au desemnat în calitate de președinte al Comitetului de Securitate Energetică din cadrul Consiliului de Supraveghere pe domnul Marius Vasile Morariu, iar în calitate de membri pe:

- Adrian Nicolae Blăjan
- Claudiu Constantin Năstasă
- Victor Florin Dumitru
- Virgil Dumitru Orlandea

Mandatul actualului Consiliu de Supraveghere se desfășoară până la data de 22 aprilie 2022.

Declarația Consiliului de Supraveghere referitor la Situațiile financiare separate întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară

Consiliul de Supraveghere are la bază principiile guvernantei corporative, care impun o atitudine responsabilă, profesionistă și obiectivă a Companiei în raport cu părțile interesate. În cadrul Consiliului se analizează strategia Companiei și premisele mediului în care aceasta funcționează pentru a planifica evoluția și performanțele acesteia, asigurând o formulare riguroasă a obiectivelor.

Situațiile financiare separate aferente anului 2021 au fost prezentate Consiliului de Supraveghere, Directoratul Companiei furnizând informații detaliate asupra rezultatelor anuale. În cadrul ședinței pentru verificarea situațiilor financiare ale anului 2021, Comitetul de Audit a prezentat Consiliului de Supraveghere punctul său de vedere asupra rezultatelor exercițiului financiar 2021 și a recomandat Consiliului de Supraveghere avizarea situațiilor financiare separate, întocmite în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016.

Situațiile financiare separate întocmite la data de 31.12.2021 sunt auditate, iar opinia auditorului extern este fără rezerve, ceea ce înseamnă că toate informațiile semnificative reflectate în principalele posturi ale bilanțului sunt relevante, fiabile comparabile și pertinente.

Totodată, Raportul Anual al Directoratului, elaborat în conformitate cu cerințele legislației pieței de capital, a fost verificat de membrii Consiliului de Supraveghere. Informațiile prezentate în Raportul Anual 2021 oferă o imagine fidelă și corectă asupra rezultatelor Companiei pentru anul financiar 2021.

Comitetul de Audit asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților proprii de supraveghere pentru monitorizare a procesului de raportare financiară, raportare de management, sistemul controlului intern, procesul de audit, sistemul de gestiune a riscurilor și procesul organizațional de monitorizare a conformității cu legile, regulamentele și codul de conduită.

Cu deosebită considerație,

Consiliul de Supraveghere reprezentat prin

Președinte al Consiliului de Supraveghere

Mesajul Directoratului

Stimați acționari,

Stimați investitori,

Transelectrica, în calitate de actor energetic național și regional, își consolidează permanent strategia în raport cu evoluțiile contextuale existente atât la nivel european, cât și la nivel național.

Prin prisma profilului de Companie tranzacționată public, prin listarea la Bursa de Valori București, Transelectrica își asumă cu responsabilitate această poziție și își concentrează eforturile pentru menținerea unui cadru optim în ceea ce privește dinamica mediului de afaceri. De aceea, ne angajăm într-o comunicare cât mai activă în relația cu acționarii și investitorii și ne propunem să găsim soluții eficiente, adaptabile, care să asigure un cadru sustenabil și echilibrat pentru dezvoltarea unor interacțiuni de business consolidate.

Obiectivul nostru este să menținem un dialog continuu cu publicul investitor și să asigurăm o interfață cât mai transparentă, care să se bazeze pe informații relevante în ceea ce privește procesul investițional.

Pentru atingerea obiectivelor de neutralitate climatică asumate de România la nivel european este necesară o mobilizare investițională accelerată. Noile direcții stabilite prin pachetele legislative europene „Green Deal” și „Fit for 55” impun o adaptare rapidă a sistemului energetic. În acest sens, Transelectrica își propune direcții investiționale majore pentru consolidarea rețelei naționale de transport al energiei electrice. Obiectivul nostru este să fluidizăm ritmul investițiilor într-un mod cât mai eficient, astfel încât țintele de realizare a proiectelor să le poată depăși pe cele deja planificate. Scopul acestor demersuri este de a asigura creșterea eficienței energetice și trecerea graduală către o economie neutră din punct de vedere al emisiilor de carbon.

Avem în vedere planuri concrete de acțiune în ceea ce privește dezvoltarea durabilă a sistemului energetic românesc. În acest sens, ne bazăm pe un Plan de Dezvoltare a Rețelei Electrice de Transport care proiectează investiții în valoare de aproximativ un miliard de euro pentru următorii zece ani. Planul de Dezvoltare prevede obiective investiționale esențiale pentru consolidarea și extinderea infrastructurii energetice și include proiecte importante care vor beneficia de finanțare europeană prin Fondul pentru Modernizare și prin Programul Operațional Infrastructură Mare – POIM, pentru care s-au făcut pași importanți în cursul anului 2021.

Având în vedere contextul dificil al pieței de energie care a afectat întreg sectorul la nivel european pe parcursul anului trecut, abordarea Transelectrica pe termen scurt și mediu este una prudentială. Ne concentrăm pe identificarea și adoptarea soluțiilor și măsurilor adecvate pentru a garanta îndeplinirea misiunii fundamentale a Companiei, aceea de a menține continuitatea în alimentare cu energie electrică și funcționarea în condiții de siguranță a Sistemului Electroenergetic Național.

Directoratul CNTEE Transelectrica SA

Directoratul

La data emiterii prezentului raport componența Directoratului Transelectrica este următoarea:

Gabriel ANDRONACHE, Președinte Directorat

Începând cu data de 25 decembrie 2021, domnul Gabriel ANDRONACHE ocupă poziția de președinte al Directoratului Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice.

Domnul Gabriel Andronache a preluat această funcție cu o vastă experiență managerială în domeniile administrativ, public și privat, precum și în industria energetică. Totodată, domnul Andronache a făcut parte din comisiile de listare la bursa de valori pentru companii strategice din sectorul energetic românesc, precum Transgaz, Nuclearelectrica și Romgaz. Expertiza domniei sale în industria energetică se definește și prin activitatea desfășurată în consiliile de supraveghere ale mai multor companii din lanțul valoric al energiei electrice. Domnul Andronache a fost membru în Consiliul de Supraveghere al Electrica SA (2013), membru în Consiliul de Supraveghere al ENEL Distribuție Banat SA (2014 – 2015), membru în Consiliul de Supraveghere al Hidroelectrică SA București (2017-2019).

Domnul Gabriel Andronache și-a început cariera ca ofițer în cadrul Ministerului Apărării Naționale (1997-2008), consolidându-și apoi experiența prin diferite poziții-cheie în administrația publică centrală: director cabinet al Ministrului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri (2014-2015), consilier la Biroului de Promovare Comercială și Economică, Ambasada României la Paris (2015-2017), președinte al Consiliului interministerial pentru aplicarea politicii în domeniul ajutorului de stat la Guvernul României (2017 – 2018). De asemenea, în perioada 2017 – 2018, domnia sa a ocupat poziția de consilier de stat în Aparatul de lucru al Prim-Ministrului.

Domnul Andronache s-a alăturat echipei de management executiv a CNTEE Transelectrica SA, din poziția de director dezvoltare, strategie și afaceri internaționale la Safe Tech Innovation.

Licențiat în științe juridice, Gabriel Andronache a absolvit cursurile Academiei de Poliție „Alexandru Ioan Cuza” din București, urmând apoi studii postuniversitare de Drept Public și Științe Administrative la Facultatea de Drept din cadrul Universității din București, precum și cursul de Securitate și bună guvernare la Colegiul Național de Apărare (2014).

Florin Cristian TĂTARU, Membru Directorat

Începând cu data de 25 decembrie 2021, domnul Florin Cristian Tătaru a fost numit membru al Directoratului CNTEE Transelectrica SA.

Anterior, domnul Tătaru a mai ocupat această poziție în conducerea executivă a Companiei, în perioada 2017-2018.

Cu o bogată experiență dobândită în domeniile bancar, financiar și managerial, domnul Florin Cristian Tătaru deține expertiză în zone precum: finanțe publice și corporative, politici publice, industria energetică, afaceri europene și leadership.

Domnul Tătaru s-a alăturat echipei de management al CNTEE Transelectrica SA, cu o experiență managerială de aproape 30 de ani atât în sectorul privat, cât și în sectorul public.

Absolvent al Facultății de Relații Economice Internaționale din cadrul Academiei de Studii Economice București (1990), domnul Tătaru a urmat mai multe programe masterale, printre care „Managementul Sistemului de Sănătate”, „Politici publice și Integrare Europeană”, „Bănci și piețe de Capital”, și cursuri precum: „Securitate și bună guvernare” (2019), „Probleme actuale ale securității naționale” în cadrul Colegiului Național de Apărare. În prezent, domnul Tătaru urmează cursurile MBA ale programului „Executive Business” în cadrul Business Academy.

Ștefăniță MUNTEANU, Membru Directorat

Începând cu data de 25 decembrie 2021, domnul Ștefăniță Munteanu ocupă poziția de membru al Directoratului Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA.

Cu un parcurs profesional atât în sectorul privat, cât și în sectorul public, domnul Ștefăniță Munteanu deține expertiză în arii precum: management, industria energetică, marketing, vânzări și strategie.

Domnul Munteanu s-a alăturat echipei de management executiv a CNTEE Transelectrica SA, din poziția de manager de vânzări indirecte din cadrul SC Electrica Furnizare SA AFEE Buzău, societate unde a ocupat anterior funcția de Director Adjunct (2019-2020), precum și consultant management.

În ceea ce privește experiența dobândită în sectorul administrației publice, domnul Munteanu a ocupat

funcțiile de Secretar General Adjunct la Ministerul Turismului în perioada ianuarie-mai 2017, Consilier al Prim-Ministrului în perioada mai 2017 – ianuarie 2018, precum și de Consilier Secretar de Stat la Ministerul Apelor și Pădurilor (februarie 2018 – februarie 2019).

Domnul Ștefăniță Munteanu a absolvit Facultatea de Management Marketing a Universității Româno-Americane, în anul 2006, dobândind o diplomă de licență aferentă profilului de economist.

Cătălin Constantin NADOLU, Membru Directorat

Începând cu data de 25 iunie 2021, domnul Nadolu ocupă poziția de membru al Directoratului Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice.

Expertiza de management în sectorul public a domnului Cătălin Nadolu se fundamentează prin experiența acumulată din mai multe poziții de conducere ocupate din anul 2005 până în prezent.

Astfel, domnul Nadolu se alătură managementului CNTEE Transelectrica SA din poziția de director general al Societății pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport S.C. „SMART” SA. Anterior, domnia sa a ocupat funcții precum cea de director executiv al Direcției Județene pentru Sport și Tineret – Ministerul Tineretului și Sportului, în perioada 2005-2009, și cea de șef departament pentru Regia Autonomă Administrația Patrimoniului Protocolului de Stat – R.A. – A.P.P.S, în perioada 2009-2021.

Domnul Cătălin Nadolu a urmat cursurile Facultății de Drept a Academiei de Poliție „Alexandru Ioan Cuza” din București și este licențiat în științe juridice. De asemenea, și-a consolidat expertiza în domeniul managementului și al achizițiilor publice, urmând o serie de cursuri de specialitate.

Marius Viorel STANCIU, Membru Directorat

Domnul Marius Viorel Stanciu deține competențe economice și juridice, având o bogată experiență managerială. În perioada 2017-2019 domnul Stanciu a ocupat poziția de director general adjunct în cadrul S FISE ELECTRICA SERV.

Începând cu anul 1991, domnul Marius Viorel Stanciu și-a desfășurat activitatea profesională în domeniul bancar, la Banca Agricolă – Sucursala Giurgiu, Raiffeisen Bank – Sucursala Giurgiu și Piraeus Bank – Sucursala Giurgiu.

În perioada 2008-2016 a ocupat poziția de director al Sucursalei Giurgiu a Piraeus Bank România.

În sectorul public, domnul Marius Viorel Stanciu a activat în poziția de consilier în cadrul Comisiei de Mediu și Echilibru Ecologic din Camera Deputaților, în cursul anului 2017 (ianuarie - noiembrie).

Domnul Marius Viorel Stanciu este licențiat în Științe Juridice în cadrul Universității Bioterra din București, Facultatea de Drept, dar și în Științe Economice în cadrul Universității Spiru Haret din București, Facultatea de Management Financiar Contabil, Specializarea Contabilitate și Informatică de Gestiune.

La data emiterii prezentului Raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor acorduri, înțelegeri sau legături de familie ale membrilor Directoratului și alte persoane.

La data întocmirii prezentului raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor litigii sau proceduri administrative împotriva membrilor în funcție ai Directoratului, în legătură cu activitatea acestora în cadrul Companiei sau care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul Companiei.

Nici un membru al Directoratului nu deținea participații la capitalul social al Companiei la data de 31.12.2021.

Modificări în cadrul Directoratului Transelectrica

01 ianuarie 2021 – La data de 01.01.2021 componența directoratului era următoarea: Cătălin NIȚU, Andreea-Mihaela MIU, Corneliu-Bogdan MARCU, Marius Viorel STANCIU și Ovidiu ANGHEL.

24 aprilie 2021 – Consiliul de Supraveghere al Companiei a desemnat în calitate de membru provizoriu al Directoratului cu o durată de patru luni începând cu data de 21.04.2021 cu posibilitatea prelungirii, pentru motive temeinice, pentru încă două luni, dar durata mandatului nu va depăși data finalizării procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei, pe domnul Ovidiu Anghel.

25 iunie 2021 – Consiliul de Supraveghere a revocat la data de 25.06.2021 mandatele următorilor membri ai Directoratului:

- Cătălin NIȚU
- Ovidiu ANGHEL
- Andreea-Mihaela MIU
- Corneliu-Bogdan MARCU
- Marius Viorel STANCIU.

În aceeași dată, în temeiul art.64² alin. (1) din OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare a desemnat în calitate de membri provizorii ai Directoratului pe:

- Bogdan TONCESCU
- Ionuț-Bogdan GRECIA
- Adrian MORARU
- Cătălin-Constantin NADOLU
- Marius Viorel STANCIU

Totodată, în conformitate cu prevederile art.23 alin. (1) din Actul Constitutiv al Companiei, Consiliul de Supraveghere a desemnat în calitate de Președinte al Directoratului denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” al Companiei, pe domnul Bogdan TONCESCU.

21 octombrie 2021 – Consiliul de Supraveghere a decis în unanimitate prelungirea cu o durată de două luni, începând cu data de 25 octombrie 2021 și până la data de 24.12.2021 a mandatelor de membri provizorii ai Directoratului pentru:

- Bogdan TONCESCU
- Ionuț-Bogdan GRECIA
- Adrian MORARU
- Cătălin-Constantin NADOLU
- Marius Viorel STANCIU

În cadrul aceleiași ședințe Consiliul de Supraveghere a ales ca Președinte al Directoratului denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” al Companiei, pe domnul Bogdan TONCESCU.

22 decembrie 2021 – Consiliul de Supraveghere a luat act de ajungerea la termen în data de 24 decembrie 2021 a mandatelor membrilor provizorii ai Directoratului: Bogdan Toncescu, Adrian Moraru, Ionuț-Bogdan Grecia, Marius Viorel Stanciu si Cătălin Constantin Nadolu.

În aceeași dată, membri Consiliului de Supraveghere, având în vedere recomandarea Comitetului de Nominalizare și Remunerare, în temeiul art.64² alin. (1) din OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare, au desemnat în calitate de membri provizorii ai Directoratului, pe:

- Gabriel ANDRONACHE
- Cătălin Constantin NADOLU
- Marius Viorel STANCIU
- Florin Cristian TĂTARU
- Ștefăniță MUNTEAN

Aleg totodată în calitate de Președinte al Directoratului denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” al Companiei, pe domnul Gabriel ANDRONACHE.

Declarația persoanelor responsabile

După cunoștințele noastre, situațiile financiare separate la 31 decembrie 2021 întocmite în conformitate OMFP nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, așa cum sunt aprobate de către Uniunea Europeană, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea activelor, datoriilor, contului de profit și pierdere ale CNTEE Transelectrica SA, iar Raportul Anual al Directoratului cuprinde informații corecte și conforme cu privire la dezvoltarea și performanțele Companiei, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini specifice activității desfășurate.

Directorat,

**Gabriel
ANDRONACHE**

**Președinte
Directorat**

**Ștefăniță
MUNTEANU**

**Membru
Directorat**

**Cătălin-Constantin
NADOLU**

**Membru
Directorat**

**Marius-Viorel
STANCIU**

**Membru
Directorat**

**Florin-Cristian
TĂTARU**

**Membru
Directorat**

Cifre cheie

FINANCIAR

3.756	mil lei	▲	59%	Venituri
			y/y	
285	mil lei	▼	-36%	EBITDA
			y/y	
0,45	mil lei	▼	-145	Profit net
			y/y	
56,35	TWh	▲	5%	Energie tarifată****
			y/y	
252	mil lei	▼	-54%	Lichiditate
			y/y	

OPERAȚIONAL

2,47%	*	▲	0,28	pp	CPT
			y/y		
56,19		▲	6%		Producție netă internă
TWh			y/y		
2,20		▼	-21%		Sold import**
TWh			y/y		
58,39		▲	5%		Consum intern net
TWh			y/y		
44,14		▲	3%		Energie transportată***
TWh			y/y		

INVESTIȚII

495	mil lei	▲	32%	Achiziții de imobilizări corporate și necorporale
			y/y	
256	mil lei	▲	45%	Mijloace fixe înregistrate în evidența contabilă (PIF)
			y/y	

*Ponderea consumului propriu tehnologic în energia electrică preluată de rețeaua electrică de transport (energia transportată)

**sold al fluxurilor fizice transfrontaliere (export-import) cumulată pe toate granițele

***Cantitatea transportată este definită prin cantitatea de energie vehiculată fizic în rețeaua de transport

****Cantitatea tarifată este definită prin cantitatea de energie electrică extrasă din rețelele electrice de interes public (rețeaua de transport și rețelele de distribuție), mai puțin exporturile de energie electrică

Notă: Pentru ușurința citirii și înțelegerii rezultatelor, anumite cifre prezentate în grafice și/ sau tabele utilizează mil. lei ca unitate de măsură și sunt rotunjite la această unitate. Această convenție de prezentare poate determina, în anumite cazuri, diferențe minore între cifrele totalizatoare și totalurile obținute prin însumarea elementelor componente și procentele calculate. Sumele sunt exprimate în milioane lei dacă nu este indicat altfel.

Evenimente importante

Ian ▶ CNTEE Transelectrica SA, în calitate de Operator de Transport și Sistem, asigură începând cu 1 ianuarie 2021 o capacitate transfrontalieră semnificativă cu țările cu care funcționează interconectat – Bulgaria, Ungaria, Serbia și Ucraina – de 2.800 MW la export din România și de 3.000 MW la import în România.

Feb ▶ Începând cu 1 februarie 2021, piața de energie electrică din România a trecut de la intervalul de decontare de o oră, la intervalul de decontare de 15 minute, conform Regulamentului European 2195/2017 și Regulamentului European 943/2019 transpuse în legislația românească prin Ordinul ANRE nr.63/2020.

Mar ▶ Compania a informat asupra faptului că: "Proiectul investițional de completare a Axului de 400 kV Banat, parte a Inelului de 400 kV al României, marchează progrese importante prin rețehnologizarea a două stații-cheie: Reșița și Timișoara."

Apr ▶ În data de 15 aprilie 2021 s-au finalizat lucrările de construire a poligonului de antrenament și testare LST (Lucru sub Tensiune), la Sibiu, primul de acest tip din România. Poligonul echipat pentru tehnologiile LST este pregătit pentru instruiți practice.

Mai ▶ În data de 10 mai 2021 Proiectul de rețehnologizare a Stației 400/110/20kV Domnești, o investiție totală de circa 25 de milioane de euro din fonduri proprii ale Companiei este realizat la această dată în grad de 95%.

▶ În data de 19 mai 2021 Compania a primit, în cadrul The Energy CEO Forum & Awards Gala, organizată de The Diplomat, premiul pentru cea mai bună colaborare mediu economic-universități din anul 2020.

Iun Compania a transmis faptul că piețele pentru ziua următoare 4M MC (cuplarea piețelor din Republica Cehă, Slovacia, Ungaria și România) au fost integrate în piața pan-europeană pentru ziua următoare de energie electrică. Părțile proiectului Interim Coupling au anunțat operaționalizarea cu succes și atingerea fazei durabile a cuplării unice pe ziua următoare - SDAC.



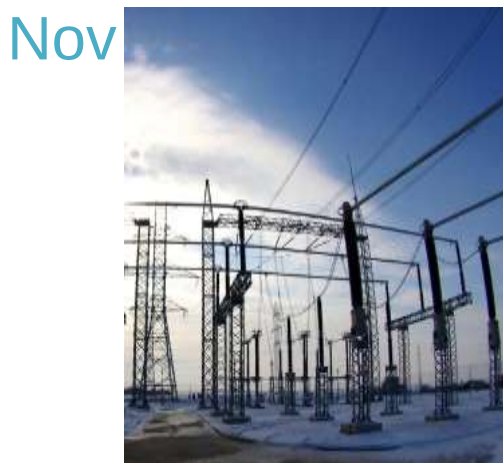
Aug ▶ Capacitatea de transfer la interfața dintre RET și cea RED, precum și capacitatea de racordare a unor noi centrale electrice din zona Sibiu înregistrează creștere cumulată de până la 200MW, prin punerea în funcțiune a celui de-al doilea transformator 250 MVA, 400/110kV în Stația Electrică de Transformare Sibiu Sud.



Oct ▶ În data de 07.10.2021 Compania a semnat Acordul de Parteneriat: implementare proiect Carpathian Modernized Energy Network (CARMEN).

▶ În data de 19.10.2021 Agenția de rating Moody's a îmbunătățit ratingul Transelectrica la Baa3 cu perspectivă stabilă.

▶ Operațiunile de cuplare aferente graniței RO-BG în SDAC au fost lansate cu succes în data de 27 octombrie 2021, cu prima zi de livrare 28 octombrie 2021.



Dec ▶ În data de 06.12.2021 Compania obține prima finanțare din Fondul pentru Modernizare, cca. 23 mil. euro pentru construirea unei noi LEA 400kV Constanța Nord-Medgidia Sud

▶ În data de 17.12.2021 a avut loc conectarea cu succes a blocului de control RFP-TEL la platforma europeană International Grid Control Cooperation - IGCC.



Raport Management



1. Modelul de afacere

1.1. Poziționare în piața energiei electrice

Transelectrica a fost înființată ca persoană juridică română prin HG nr. 627/13 iulie 2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate CONEL SA, publicată în Monitorul Oficial al României nr. 357/31.07.2000. Aceasta hotărâre a fost emisă în conformitate cu HG nr. 138/2000 privind programul de restructurare în domeniul energetic, prin care activitatea de transport și dispecerizare a energiei electrice s-a separat complet de cea de producere, distribuție și furnizare a energiei electrice.

La momentul înființării, Compania avea un capital social de 495.982.200 lei, vărsat integral la data înființării și împărțit în 49.598.220 acțiuni nominative cu valoarea de 10 lei.

În conformitate cu Legea Energiei Electrice și a Gazelor Naturale nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare, activitatea de transport al energiei electrice constituie serviciu public de interes național. Transportul energiei electrice se realizează de către operatori de transport și sistem, persoane juridice certificate de autoritatea competentă în condițiile legii. Rețeaua Electrică de Transport (RET), existentă pe teritoriul României, este proprietatea publică a Statului român în ceea ce privește activele

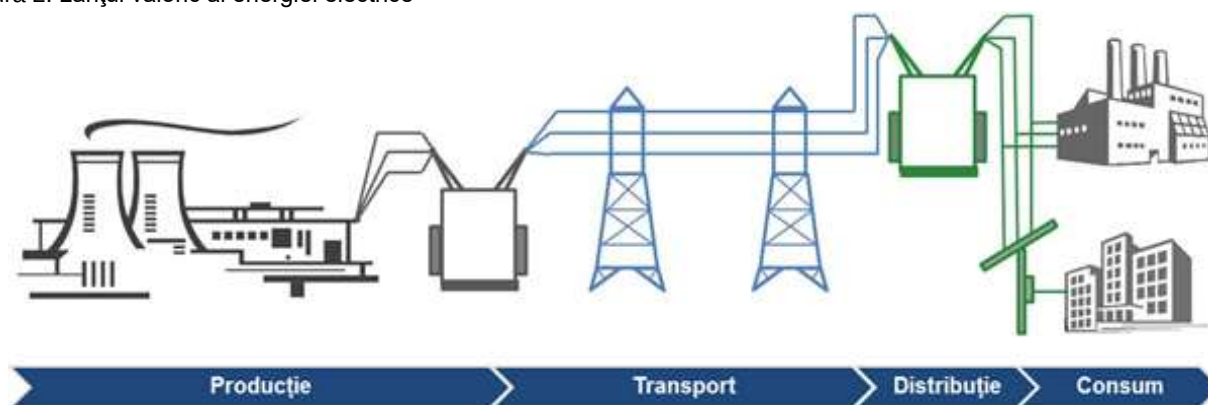
cesionate către Transelectrica și constituie bunuri de retur, conform caracterului de cesiune și dispozițiilor legale.

În calitate sa de operator de transport și sistem, Transelectrica funcționează în baza Licenței nr. 161/2000 pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice, pentru prestarea serviciului de sistem și pentru administrarea pieței de echilibrare.

Concesiunea asupra RET și a terenurilor pe care aceasta este amplasată a fost acordată pe o perioadă de 49 de ani prin contractul de concesiune nr. 1/29.06.2004, încheiat între Ministerul Economiei în calitate de autoritate concedentă și CNTEE Transelectrica SA, în calitate de concesionar.

În lanțul valoric al activităților privind energia electrică, Transelectrica ocupă locul central de operator de transport și de sistem, activități de monopol natural, situate între producători și respectiv furnizori, aceștia constituind actorii principali ai piețelor concurențiale de energie electrică. Activitatea de transport al energiei electrice nu este singurul monopol natural în lanțul valoric al energiei electrice, activitatea de distribuție ca activitate de rețea fiind de asemenea monopol natural.

Figura 2: Lanțul valoric al energiei electrice



Transelectrica are misiunea de a asigura serviciul public de transport al energiei electrice simultan cu menținerea siguranței în funcționare a sistemului energetic național, în condiții nediscriminatorii de acces pentru toți utilizatorii, de a participa activ prin dezvoltarea infrastructurii rețelei electrice de transport la dezvoltarea durabilă a sistemului energetic național și de a sprijini și facilita operarea și integrarea piețelor de energie.

Rolul cheie al Transelectrica este cel de operator de transport și de sistem (OTS) la care se adaugă rolurile de administrator al pieței de echilibrare, operator de măsurare și operator de alocare a capacităților pe liniile de interconexiune.

Activitățile de bază sunt legate de infrastructuri de importanță strategică pentru sectorul energiei electrice ce cuprind multiple elemente de infrastructură critică. Astfel, serviciile de transport au

suport rețeaua electrică de transport, iar activitățile de dispecerizare, inclusiv de echilibrare, au ca suport infrastructura de dispecerizare și măsurare.

Reglementarea activităților Transelectrica se realizează prin legislația primară (cadru național fiind Legea nr.123/2012 cu modificările și completările ulterioare, iar cel european fiind redat de Regulamentul UE 943/2019 al Parlamentului European și al Consiliului din 5 iunie 2019 privind piața de energie) și legislația secundară emisă de ANRE - concretizată în licențe, autorizații de înființare, metodologii de tarificare (de tip venit plafon la transport și cost plus la operare sistem), tarife, contracte cadru, proceduri și altele.

Profitabilitatea afacerii este dată de rentabilitatea bazei reglementate a activelor care depinde de rata reglementată a rentabilității și baza reglementată a activelor ("BAR").

Modelul de afacere corespunde profilului standard al unui OTS, model proiectat unitar la nivel european prin strategia și legislația energetică europeană, aplicat în toate țările comunitare și transpus ca atare în cadrul legal național.

Companiile de tip OTS sunt supuse la nivel european unui proces de certificare ca operatori de transport și de sistem. Procedura de certificare se poate

implementa în principal, în conformitate cu trei modele posibile: separarea proprietății (en. "ownership unbundling" - OU), operator de sistem independent (en. "independent system operator" - ISO), respectiv operator de transport independent (en. "independent transmission operator" - ITO).

În prezent, în baza Ordinului ANRE 164/07.12.2015, Transelectrica este certificată final ca operator de transport și de sistem al sistemului electroenergetic național și funcționează în conformitate cu modelul de separare a proprietății (ownership unbundling).

Notificarea privind certificarea a fost transmisă Uniunii Europene, care a publicat-o în Jurnalul UE în data de 08.01.2016, în conformitate cu Art.10 alin. (2) din Directiva 2009/72/CE.

Conform condițiilor certificării ca operator de transport și de sistem după modelul de separare a proprietății (ownership unbundling) acționarii Companiei reprezentând cel puțin 5% din capitalul social al Societății își vor exercita drepturile ce decurg din deținerea acțiunilor Companiei cu respectarea dispozițiilor Legii nr. 123/2012 referitoare la neexercitarea în mod concomitent, direct sau indirect, a controlului sau a unui drept asupra unui operator economic care desfășoară oricare dintre activitățile de producere ori de furnizare.

Figura 3: Rețeaua Electrică de Transport

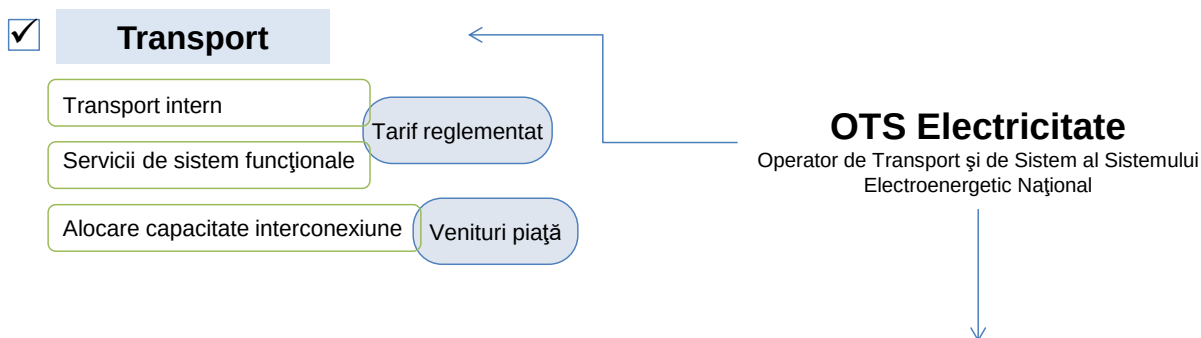


1.2. Portofoliul de activități și modelul de tarificare

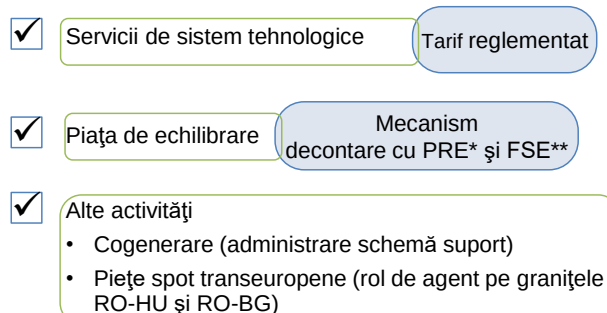
Portofoliul Transelectrica cuprinde activități cu profit permis servicii de transport și activități fără profit (serviciul de sistem tehnologic, activitatea de echilibrare, scheme suport), toate activitățile fiind supuse reglementărilor ANRE.

Figura 4: Portofoliul de activități

Activități profit permis



Activități zero profit



Părți Responsabile cu Echilibrarea și *Furnizori de servicii de echilibrare

Conform Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice, în calculul venitului reglementat al serviciului de transport sunt luate în considerare costurile necesare achiziției energiei electrice aferente consumului propriu tehnologic al RET.

Activitățile prezentate în graficul de mai sus în categoria "profit zero" sunt proiectate pe baze neutre față de profitul Companiei, conform cadrului de reglementare aplicabil.

Veniturile aferente serviciilor de sistem tehnologic sunt estimate prin tariful aferent în scopul acoperirii integrale a costurilor asociate activităților. Similar, fluxurile de numerar aferente administrării schemei

suport pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență au la bază o contribuție stabilă de ANRE estimată în scopul acoperirii integrale a costurilor aferente administrării schemei suport.

În cazul raportării unor rezultate anuale nenule, pozitive sau negative, din activitatea de servicii de sistem tehnologic, determinate de diferențe între valorile prognozate incluse în calculul tarifelor și valorile efective, neutralitatea acestei activități față de profitul companiei este restabilită într-un orizont de timp multianual prin încorporarea unor ajustări corespunzătoare în tarife.

Activități Licență ANRE



* Începând cu 1 ianuarie 2021 tariful de operare sistem – componenta de servicii funcționale, a fost înglobat cu tariful de transport
 ** Părți Responsabile cu Echilibrarea și ***Furnizori de servicii de echilibrare

Alte activități

Alte activități cu profit permis

Management interconexiuni

- Activitate de alocare a capacităților disponibile de transfer transfrontalier al energiei electrice pe liniile de interconexiune cu sistemele electroenergetice ale țărilor vecine;
- Mecanismul de alocare are la bază un sistem implicit automat bazat pe spread-ul de preț între piețe (în cazul cuplării piețelor prin preț) sau un sistem competitiv explicit bazat pe prețul oferit de participanții la piața de energie pentru capacitatea de transport transfrontalier disponibilă, aplicabil în situațiile în care cererea de capacitate depășește nivelul disponibil oferit pieței.

Alte activități cu profit zero

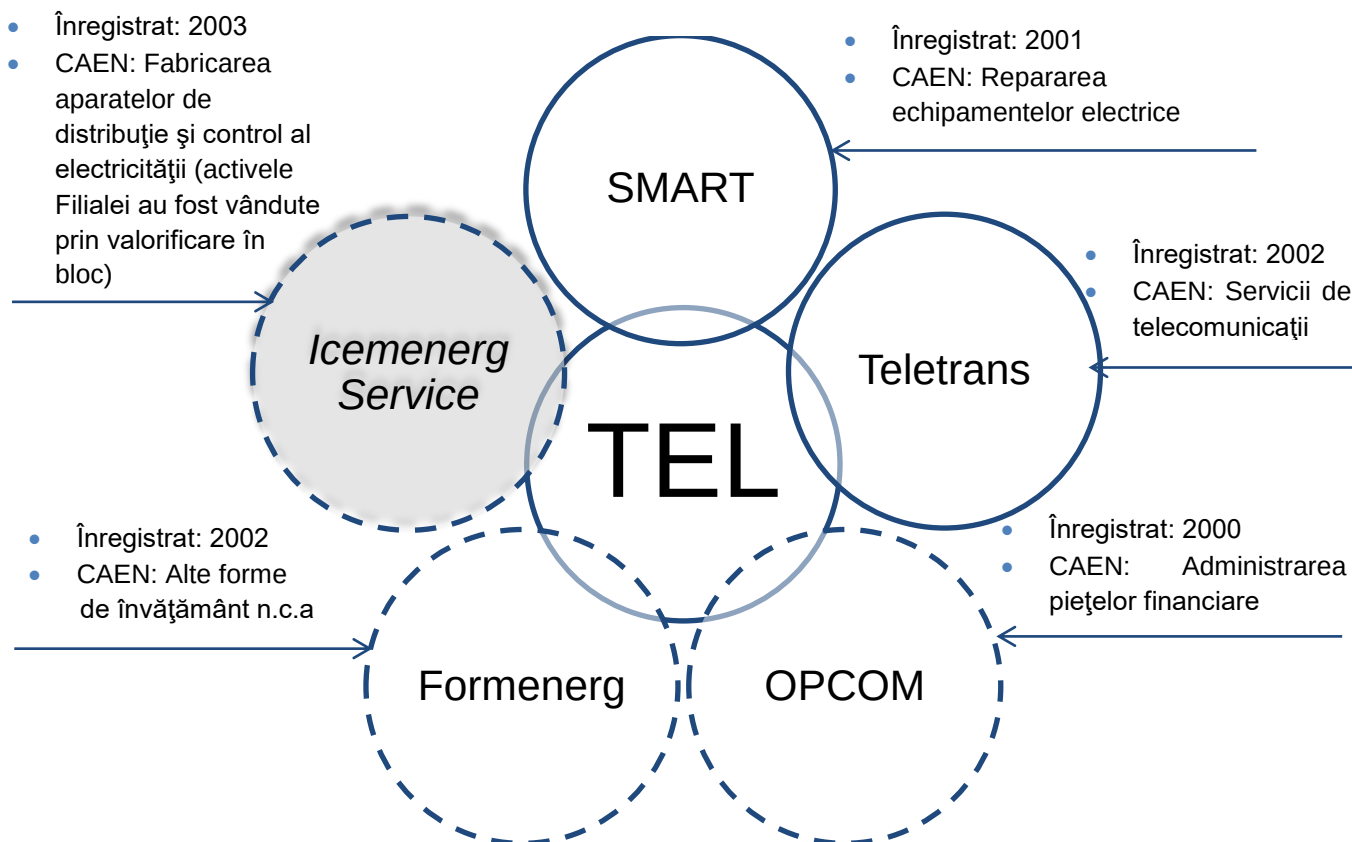
Cogenerare

- Activitate de administrare a schemei suport pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență. Obiectivul acestei scheme de sprijin este promovarea sistemelor de producere a energiei electrice în cogenerare de înaltă eficiență având avantajul producerii de energie cu emisii poluante reduse;
- Rolul Transelectrica în cadrul schemei suport este de colectare a contribuției de la furnizorii consumatorilor de energie electrică și de plată a bonusului către producătorii de energie electrică și termică în cogenerare calificați;
- Recuperarea costurilor se realizează pe baze zero-profit.

Agent de transfer pe relația România-Ungaria și România-Bulgaria în cadrul pieței europene de energie electrică

- Activitate de compensare-decontare (rol de agent de transfer) în cadrul pieței europene de energie electrică pe orizontul de tranzacționare cu o zi înaintea livrării (piața pentru ziua următoare), cât și pe piața intrazilnică. Transelectrica îndeplinește o funcție de clearing financiar pe granița cu Ungaria și Bulgaria, având un rol important pe lanțul de decontare a energiei pe piețele spot transeuropene.

2. Structura Grupului



La data prezentului raport Transelectrica are în componență șase filiale, persoane juridice române, organizate ca societăți pe acțiuni, din care este unic acționar în următoarele: Formenerg, Teletrans, Smart, Icemenerg Service, Icemenerg SA (Institutul de Cercetări și Modernizări Energetice ICEMENERG SA este filială care la data prezentei este radiată la ONRC).

Dintre filialele Companiei doar societățile Smart și Teletrans sunt incluse în perimetrul de consolidare financiară a Grupului. Formenerg și Icemenerg-Service nu au fost luate în calcul la consolidare întrucât, conform legislației contabile aplicabile, impactul activității acestora este considerat nesemnificativ pentru scopul consolidării, în timp ce Transelectrica nu exercită control direct efectiv asupra mecanismelor decizionale ale OPCOM, a cărei administrare este condusă potrivit reglementărilor stabilite de ANRE.

SMART



Filiala SMART SA are ca activitate principală efectuarea de revizii și reparații la aparatură și echipamente sub tensiune, transformatoare și autotransformatoare, remedierea incidentelor la instalații electrice și microproducție de echipamente electrice. Societatea are 8 sucursale fără personalitate juridică, situate în aceleași locații ca și unitățile teritoriale ale Companiei.

Misiunea pentru care SMART SA a fost înființată a fost și rămâne în continuare, cea de a asigura lucrările de mentenanță preventivă, lucrări speciale și mentenanță corectivă a Rețelei Electrice de Transport (RET) plecând de la obiectivul primordial al Transelectrica: acela de a asigura transportul de energie electrică în rețeaua națională de transport în condiții de siguranță și stabilitate.

Ca și obiective strategice generale, se au în vedere cel puțin următoarele:

- Asigurarea disponibilității ridicate a activelor din RET
- Creșterea flexibilității în funcționare
- Diminuarea timpilor de intervenție
- Coordonarea serviciilor/lucrărilor de mentenanță cu programul de retrageri din exploatare al Dispeceratului Energetic Național (DEN)

Prin decizia Președintelui Consiliului de administrație nr.12375/22.12.2014, în anul 2014, capitalul social al Smart SA a fost majorat cu valoarea terenurilor pentru care s-au obținut certificate de atestare a dreptului de proprietate și a fost introdus acționarul Statul Român. Ulterior aceasta a fost anulată în urma pronunțării de către Curtea de Apel București a sentinței civile nr.835/2019 în Dosarul nr.7763/2/2018.

Prin sentința civilă nr.598/11.06.2020, pronunțată în Dosarul nr.37718/3/2019 de către Tribunalul București, s-a dispus radierea mențiunii 449314/23.12.2014 prin care s-a înregistrat la ONRC Direcția Președintelui Consiliului de administrație nr.12375/22.12.2014 privind majorarea capitalului social și modificarea Actului constitutiv.

În data de 20.11.2020 Filiala SMART SA a înregistrat la Oficiul Registrul Comerțului de pe lângă Tribunalul București modificările cuprinse în sentința civilă nr.598/11.06.2020, cât și modificările Actului Constitutiv aprobate în AGA în data de 25.09.2019 în acord cu sentința civilă nr.835/2019, pronunțată de Curtea de Apel București.

Prin urmare, capitalul social al SMART SA este, la data prezentului Raport, în întregime subscris și vărsat de CNTEE Transelectrica SA în calitate de acționar unic.

La 31 decembrie 2021, capitalul social este de 38.529 mii lei. Rezultatele SMART sunt consolidate cu rezultatele financiare ale Companiei.

TELETRANS



Filiala TELETRANS SA a fost înființată prin Hotărârea AGA nr. 13/04.12.2002 a Transelectrica, în baza Legii nr. 31/1990 și a Ordinului Ministerului Industriei și Comerțului nr. 3098 și nr. 3101 din data de 23.10.2002 și este furnizorul de servicii specifice de telecomunicații și IT pentru conducerea operațională și de gestiune a Transelectrica, având ca principal obiect de activitate asigurarea de servicii specifice de

telecomunicații și tehnologia informației în rețelele electrice de transport.

În baza Statutului și a actelor normative aplicabile, Teletrans deține certificatul ANCOM de furnizor de rețele sau de servicii de comunicații electronice din anul 2002 (O.U.G. nr. 679/2002), prin care beneficiază de dreptul de a furniza următoarele servicii de comunicații electronice:

- Rețele publice de comunicații electronice (începând cu data de 11.11.2004);
- Servicii de comunicații electronice destinate publicului: (i) Servicii de linii închiriate și (ii) Servicii de comunicații electronice, altele decât telefonie și linii închiriate (începând cu data 01.07.2003);
- Rețele și servicii private de comunicații electronice (începând cu data de 15.01.2003).
- De asemenea, personalul TELETRANS beneficiază de certificări cu relevanță în operarea și administrarea sistemelor IT&C dedicate infrastructurilor critice.

Competențele TELETRANS sunt structurate pe următoarele direcții principale:

- servicii de telecomunicații - în principal ca administrator al rețelei magistrale de fibră optică a Companiei, rețea cu o lungime de aproximativ 5.000 km și care acoperă întreg teritoriul României
- servicii de informatică de proces, în special pentru domeniul energetic
- servicii de informatică managerială, incluzând consultanță, proiectare, implementare, mentenanță, asistență tehnică și training pentru sisteme complexe, aplicații software, baze de date Oracle, echipamente de comunicații, cablare structurată, Internet/Intranet.

TELETRANS utilizează o rețea de fibră optică construită într-o tehnologie fiabilă OPGW, cu puncte de acces în 110 localități, precum și legături transfrontaliere cu Ungaria, Bulgaria și Serbia și asigură servicii de integrare în sistemul EMS/SCADA pentru producătorii de energie din surse regenerabile și noile sisteme de comandă-control din stații rețehnologizate.

Capitalul social la 31.12.2021 este de 6.874 mii lei, Transelectrica fiind acționarul unic. Rezultatele Teletrans sunt consolidate cu rezultatele financiare ale Companiei.

Acțiunile TELETRANS sunt deținute 100% de către Transelectrica.

FORMENERG



Societatea FORMENERG SA a fost înființată ca urmare a Hotărârii numărul 33/19.11.2001 a Adunării Generale a Acționarilor – „Transelectrica” S.A., prin externalizarea activității Sucursalei de Formare și Perfecționare a Personalului din Sectorul Energetic.

FORMENERG și-a început activitatea la data de 21 martie 2002.

Filiala FORMENERG este o companie având ca obiect principal de activitate formarea profesională inițială și continuă, în toate domeniile de activitate, a personalului cu atribuții în domeniul energetic din toate sectoarele economiei naționale și a altor beneficiari, precum și activități de servicii hoteliere, servicii de închiriere și servicii de organizare de evenimente.

FORMENERG SA este cel mai vechi centru de formare profesională din România, cu o experiență de 50 de ani în domeniul formării profesionale, care a reușit să se modernizeze și să se adapteze cerințelor clienților oferind în prezent o gamă variată de cursuri în domenii variate: management, marketing, finanțe, contabilitate, legislație, informatică, calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, construcții, strategie energetică, ECDL, comunicare, resurse umane, fonduri europene, achiziții publice, cursuri tehnice, cursuri specifice sectorului energetic.

Competențele FORMENERG sunt structurate pe următoarele direcții principale:

- derularea activității de instruire
- lansarea de cursuri noi
- participarea la licitații
- reautorizarea cursurilor
- îmbunătățirea bazei tehnico-materiale a societății.

Capitalul social la 31.12.2021 este de 1.948 mii lei, vărsat integral, reprezentat prin 194.842 de acțiuni având o valoare nominală de 10 lei fiecare.

Acțiunile FORMENERG sunt deținute 100% de către Transelectrica.

ICEMENERG – SERVICE

Societatea ICEMENERG SERVICE – SA a fost axată pe proiectarea, producția și distribuția de aparate de măsură, conducere și control destinate sistemului energetic, având certificare ISO 9001 și IQ NET de către SRAC ROMANIA, atestat ANRE.

La data de 09.06.2017, Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă, a dispus intrarea în faliment prin procedură simplificată a debitorului Societatea Filiala ICEMENERG SERVICE – SA, desemnând în calitate de lichidator judiciar provizoriu pe Solvendi SPRL.

În data de 27.04.2021 prin adresa nr.18759, Administratorul Special al Filialei ICEMENERG Service SA a informat că în data de 23.04.2021, în urma licitației desfășurate, activele societății Filiala ICEMENERG Service SA, atât cele mobile cât și cele imobile au fost valorificate în bloc, cumpărător fiind Portland Trust Developments Five SRL.

Capitalul social este de 493 mii lei, vărsat integral și este reprezentat de 49.300 de acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei.

OPCOM



OPCOM SA a fost înființată în baza HG nr. 627/2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate SA, ca filială al cărei acționar unic era Transelectrica.

Conform prevederilor legislației primare și secundare în vigoare, Societatea Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale “OPCOM” S.A. îndeplinește rolul de administrator al pieței de energie electrică, furnizând un cadru organizat, viabil și eficient pentru desfășurarea tranzacțiilor comerciale în cadrul pieței angro de energie electrică și desfășoară activități de administrare a piețelor centralizate în sectorul gazelor naturale, în condiții de consecvență, corectitudine, obiectivitate, independență, echidistanță, transparență și nediscriminare. Principalele activități desfășurate de OPCOM conform prevederilor legislației primare și secundare în vigoare:

- Exercițarea activității de organizare și administrare a piețelor centralizate de energie electrică
- Exercițarea funcției de Operator de Decontare, prin efectuarea operațiunilor de decontare pentru Piața pentru Ziua Următoare și Piața Intrazilnică, respectiv stabilirea obligațiilor de plată / drepturilor de încasare pentru Piața de Echilibrare și a dezechilibrelor cantitative și valorice ale Părților Responsabile cu Echilibrarea;
- Exercițarea funcției de organizator și administrator al pieței de certificate verzi;

- Exercițarea funcției de administrator al Platformei pentru tranzacționarea certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră;
- Exercițarea activității de administrare a piețelor centralizate în sectorul gazelor naturale;
- Activitatea de supraveghere a funcționării piețelor administrate;
- Colectarea și publicarea datelor statistice despre piață, conform prevederilor Legii energiei.

OPCOM se află în relații de colaborare cu Bursa de Valori București pentru identificarea proiectelor prin care cele două entități vor propune tranzacționarea produselor derivate pentru administrarea riscului relativității prețului energiei și derularea operațiunilor de compensare și decontare printr-o Casă de Compensare națională (Contraparte Centrală în România-CCP.RO).

CCP.RO Bucharest S.A. a fost înființată la data de 04.11.2019. În cadrul acestui proiect, față de cerințele cadrului de reglementare european aplicabile constituirii documentației pentru autorizarea CCP.RO în calitate de contraparte centrală, cele două părți au negociat Contractul privind cadrul aferent compensării și decontării tranzacțiilor încheiate pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale de energie electrică – modalitatea de tranzacționare prin Negociere Continuă (PCCB-NC) administrată în cadrul OPCOM.

Pe parcursul anului 2021 OPCOM a menținut colaborarea cu NASDAQ, furnizorul platformei de tranzacționare pentru PCCB-NC, în vederea dezvoltării soluției tehnice de implementare a posibilității tehnice de export al tranzacțiilor și al conturilor de tranzacționare pentru o anumită piață, în timp real.

Transelectrica nu exercită control direct efectiv asupra mecanismelor decizionale ale OPCOM, a cărei administrare este condusă potrivit reglementărilor stabilite de ANRE.

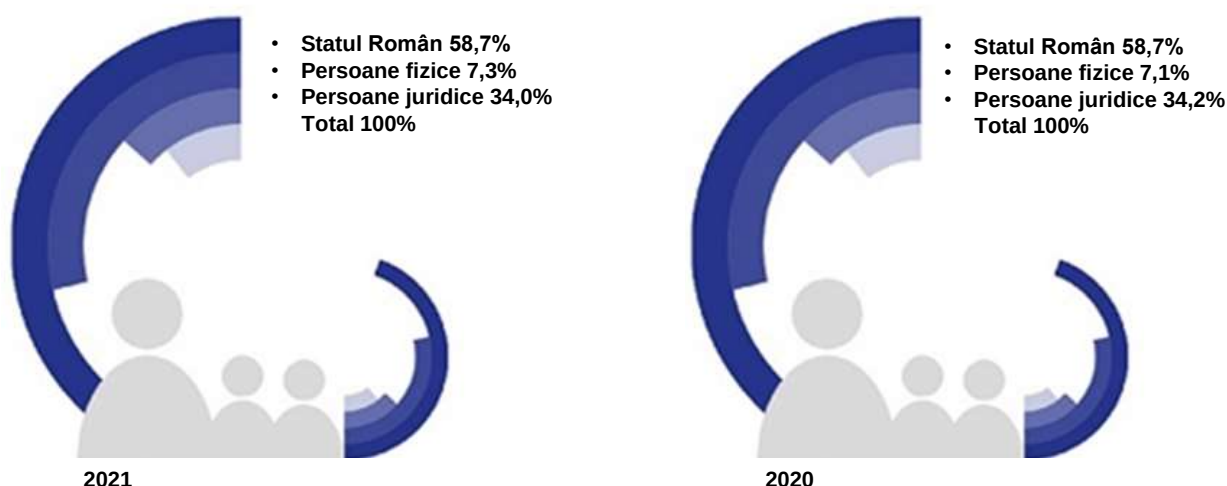
Capitalul social al societății OPCOM la 31.12.2021 este de 31.366 mii lei, Transelectrica participând la acea dată la capitalul social în calitate de acționar majoritar. Structura acționariatului este următoarea:

- CNTEE Transelectrica SA – 97,84%
- Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului – 2,16%

3. Transelectrica pe piața de capital

3.1. Structura acționariatului

Figura 5: Evoluția structurii acționariatului 2021-2020



Compania garantează dreptul acționarilor la un tratament echitabil și la o corectă și completă informare asupra situației Companiei.

Toate acțiunile emise conferă deținătorilor drepturi egale și orice modificare a drepturilor conferite va fi supusă aprobării deținătorilor direct afectați, în adunarea specială a acestora.

Principalul acționar și deținător a 43.030 mii lei din totalul acțiunilor este statul Român reprezentat prin Secretariatul General al Guvernului reprezentând un procent de 58,67%, restul de acțiuni în valoare de 30.283 mii lei reprezintă acțiuni liber tranzacționabile (free float).

La data de 31 decembrie 2021 cei doi acționari minoritari semnificativi sunt :

- Pavăl Holding SRL care deține **6,485%** din capitalul social al Companiei.

La data de 25 septembrie 2020 Transelectrica a notificat asupra deținerilor majore ale PAVĂL HOLDING SRL și DEDEMAN SRL (peste 5% din capitalul social al TEL).

Astfel, potrivit notificărilor primite:

- în urma tranzacției efectuate, în data de 18 septembrie 2020, DEDEMAN SRL a cedat o parte din drepturile de vot către o societate afiliată. Astfel, procentul deținut de drepturi de vot pe care le deținea DEDEMAN SRL în urma tranzacției în cauză, a scăzut sub pragul de 5%, respectiv 2,058% iar PAVĂL HOLDING SRL deținea 4,085% și PIF

INDUSTRIAL SRL deținea 0,341% din drepturile de vot;

- în urma tranzacției efectuate în data de 22 septembrie 2020, DEDEMAN SRL a cedat către PAVĂL HOLDING SRL cei 2,058% din capitalul social al TEL.

- NN Group N.V. care a devenit acționar minoritar semnificativ începând cu 11 aprilie 2019 și deține o participație de **5,467%**.

Tabel 1: Acțiuni Free Float

Acțiuni Free Float	31.12.2021	%
Persoane fizice nerezidenți	111.496	0,37%
Persoane fizice rezidenți	5.237.751	17,30%
Persoane juridice nerezidenți	962.697	3,18%
Persoane juridice rezidenți	23.970.889	79,16%
Total acțiuni	30.282.833	100%

3.2. Evoluție preț acțiune

România a fost inclusă pe lista țărilor care prezintă potențial substanțial de a trece la statutul de “piață emergentă” de la statutul de “piață de frontieră”, pe data de 29 septembrie 2016 fiind publicată decizia FTSE Russell. Decizia a venit în urma modificărilor și schimbărilor produse atât în legislația pieței de capital dar și în reglementările specifice acestei piețe precum și ca urmare a eforturilor conjugate realizate de BNR, BVB, ASF, MFP și a Depozitarului Central.

Începând cu data de 5 ianuarie 2015, Compania este încadrată în categoria Premium a pieței reglementate administrate de BVB.

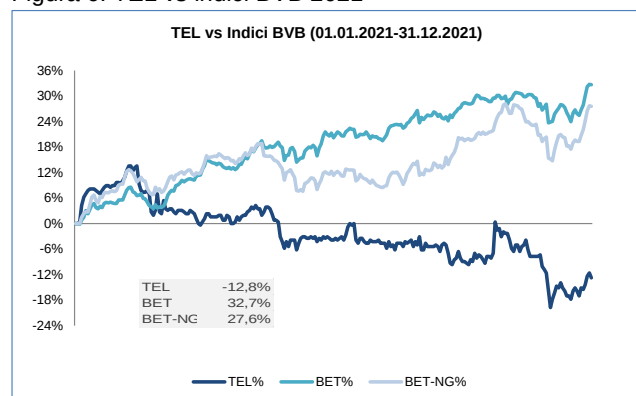
Acțiunile Transelectrica fac parte din indicele BET - indice care reflectă evoluția celor mai tranzacționate 19 companii de pe Piața Reglementată a BVB, exclusiv societățile de investiții financiare (SIF-uri) și sunt tranzacționate pe piața reglementată, administrată de Bursa de Valori București la categoria I, sub simbol TEL.

Indicii BVB reflectă evoluția prețurilor celor mai tranzacționate companii listate sau evoluția anumitor sectoare reprezentative, cum ar fi sectorul financiar sau sectorul energetic. Ca metodologie de calcul, toți indicii BVB sunt indici de preț ponderat cu capitalizarea free float-ului, cu limite maxime pentru ponderile societăților componente. Cu excepția indicilor BET-TR și BET-XT-TR, care sunt ajustați pentru dividende, ceilalți indici reflectă doar evoluția prețurilor de piață.

Anul 2021 a debutat cu un preț de tranzacționare de 25,8 lei/acțiune. La finalul perioadei capitalizarea bursieră a fost 1.649 mil lei, găsind acțiunea la un preț de 22,50 lei/acțiune. Prețul minim de tranzacționare a fost înregistrat în data de 29.11.2021, de 20,70 lei/acțiune, maximum de 29,3 lei/acțiune fiind atins în datele de 8, 9, respectiv 12.02.2021.

Compania a avut capacitatea să se adapteze contextului economic generat de pandemia Covid-19

Figura 6: TEL vs indici BVB 2021



pe parcursul anului 2021, repercursiunile acestuia fiind observate în scăderea cu 13% a prețului acțiunii la sfârșitul perioadei față de valoarea de referință de la începutul anului și implicit a valorii de piață cu 242 mil lei.

Pe parcursul anului 2021 tranzacționarea acțiunilor TEL pe piața de capital din România a înregistrat 17.671 de tranzacții cu un număr mediu de 70 tranzacții/zi și 3.498.316 acțiuni tranzacționate, cu o valoare totală de 88.625 mii lei.

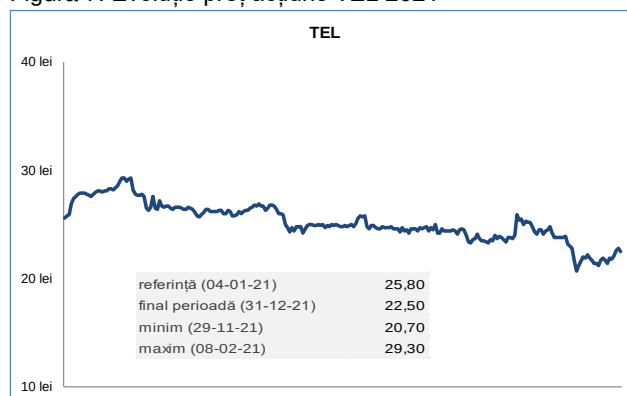
Acțiunile Transelectrica fac parte din structura următorilor indici bursieri: BET-NG, BET, BET-TR, BET-XT, BET-XT-TR, BET-BK, BETPlus, BET-TRN, BET-XT-TRN.

Dintre aceștia cei mai reprezentativi pentru Companie sunt:

- indicele BET (Bucharest Exchange Trading - indicele de referință al pieței de capital ce reflectă evoluția celor mai lichide 19 companii listate pe piața reglementată a BVB)
- indicele BET-NG (Bucharest Exchange Trading Energy & Related Utilities - indice sectorial care reflectă evoluția companiilor din domeniul energiei și utilităților aferente listate pe piața reglementată a BVB).

Conform ultimei date de ajustare înregistrată în data de 10.12.2021, acțiunile TEL dețin o pondere de 1,21% în indicele BET și 4,16% în indicele BET-NG.

Figura 7: Evoluție preț acțiune TEL 2021



Tabel 2: Informații bursiere 2021 -2019

Indicator	2021	2020	2019
Număr de acțiuni	73.303.142	73.303.142	73.303.142
Capitalizare bursieră (mil. lei)	1.649	1.877	1.448
Capitalizare bursieră (mil. euro)	333	385	303
Preț maxim (lei/acțiune)	29,30	25,60	22,15
Preț minim (lei/acțiune)	20,70	15,00	19,48
Preț la începutul anului (lei/acțiune)	25,60	19,75	21,50

Indicator	2021	2020	2019
Preț la sfârșitul anului (lei/acțiune)	22,50	25,60	19,75
Profit pe acțiune (lei/acțiune)	0,01	1,98	1,31
PER	-	12,95	13,92
P/BV	0,49	0,56	0,51
Dividend pe acțiune din rezultatul perioadei (lei)	0,00	0,59	0,00
Dividend pe acțiune din rezultatul reportat (lei)	0,00	0,28	0,48
Randamentul dividendului %	0,00	0,02	0,00
Free Float %	41,31	41,31	41,31

**randamentul dividendului propus spre aprobare în Adunarea Generală a acționarilor a fost calculat utilizând ultimul preț al acțiunii din data de 31 decembrie a anului.

Date identificare acțiuni: ISIN **ROTSSELACNOR9**; Bloomberg **TEL RO**, Reuters **ROTEL.BX**

3.3. Dividende

Politica de dividend este opțiunea Companiei de a distribui dividende și/sau de a reinvesti profitul net. În ambele situații acționarii au de câștigat, cu toate că acestea sunt abordări contradictorii.

În primul caz, se realizează remunerarea capitalurilor proprii, iar în al doilea caz se generează fonduri pentru autofinanțarea creșterii economice.

Alocarea unei cote mari din profitul net ca și dividend restrânge posibilitățile de autofinanțare a societății, ducând la creșterea gradului de îndatorare. Pe de altă parte, o societate care practică o politică de dividend caracterizată prin rată mare de distribuție a dividendului se bucură de aprecierea acțiunilor sale în piață, ceea ce are ca efect creșterea posibilităților de finanțare prin noi emisiuni de acțiuni.

La nivelul Companiei există aprobată politica privind distribuția de dividende ce prevede ca rata de distribuție să fie de 75% din profitul rămas de repartizat. Cu toate acestea, rata de distribuție este stabilită anual de către acționarul majoritar, care aprobă în AGA modul de repartizare a profitului și valoarea dividendelor acordate.

La stabilirea politicii de dividend s-au avut în vedere următoarele aspecte:

- ✓ profilul Companiei
- ✓ structura investitorilor
- ✓ politica de dividend din domeniul energetic național
- ✓ politica de dividend din domeniul energetic internațional
- ✓ cadrul legal

În anul 2021, Compania a distribuit dividende în cuantum de 0,87 lei brut/acțiune (dividend aferent rezultatului anului 2020 și din rezultat reportat conform AGOA nr.3/2021) către acționarii înregistrați la data de 20 iulie 2021 în Registrul Acționarilor TEL (dată ex-date 19 iulie 2021), prin intermediul Depozitarului Central SA (DC) și al agentului de plată BRD – Group Société Générale (BRD).

Dividendele cuvenite acționarilor Companiei și neplătite la data de 31 decembrie 2021 sunt în sumă de 0,23 mil lei, acestea fiind la dispoziția acționarilor prin intermediul agentului de plată.

Cu privire la stabilirea valorii dividendelor brute cuvenite acționarilor se va ține cont de numărul de acțiuni existent la data întocmirii situațiilor financiare ale anului 2021, respectiv 73.303.142 acțiuni, iar dividendul brut pe acțiune va fi stabilit considerând două zecimale după virgulă.

3.4. Rating

În data 25 august 2021 agenția de rating de credit Moody's Investors Service a publicat opinia de credit actualizată, prin care evaluează capacitatea prezentă și viitoare a Companiei de a-și îndeplini obligațiile de plată față de creditorii, acordând calificativul Ba1 pozitiv. Ulterior, în data de 19 octombrie 2021, ca urmare a îmbunătățirii ratingului de țară, agenția de rating emite o nouă opinie de credit pentru Transelectrica, atribuindu-i calificativul Baa3 stabil.

În evaluare, ratingul Companiei este situat la nivelul ratingului suveran (Baa3 stabil), recunoscându-se performanța financiară îmbunătățită și rezultatele operaționale solide ale Companiei, asigurându-se astfel premisele finanțării viitoare în condiții optime de cost pentru realizarea în bune condiții a investițiilor asumate pentru perioada a patra de reglementare.

Prin acest upgrade, Transelectrica trece din aria speculativă în cea de investment-grade (risc investițional moderat), având în vedere importanța strategică a Companiei, îmbunătățirea continuă a cadrului de reglementare, precum și beneficiul dat de suportul guvernamental în caz de dificultăți financiare.

Obținerea ratingului Baa3 cu perspectivă stabilă consolidează o poziție favorabilă cu privire la capacitatea Companiei de a-și onora obligațiile financiare prezente și viitoare, arătând că Transelectrica își desfășoară activitatea într-un cadru de reglementare îmbunătățit, având un profil financiar solid, cu un nivel redus de îndatorare și valori financiare puternice, stabile și predictibile.

Tabel 3: Rating Transelectrica

Agentie rating	2021	2020	2019
Moody's Investors Service	Baa3 stabil	Ba1 pozitiv	Ba1 pozitiv
Fitch	-	-	BBB stabil

3.5. Relația cu investitorii și părțile interesate

În contextul implementării regulilor și bunelor practici de guvernare corporativă, Transelectrica este angajată într-o comunicare activă cu acționarii și investitorii, utilizând în acest sens mai multe canale de comunicare și interfețe dedicate. Compania conștientizează responsabilitatea importantă ce îi revine prin prisma calității de societate tranzacționată public.

Diversitatea acționariatului și prezența în principalii indici publicați de BVB accentuează exigențele în materie de transparență, relevanță a informației și rapiditate în diseminarea acesteia, precum și menținerea unui dialog continuu cu publicul investitor.

Astfel, acționarii și investitorii au acces la informațiile relevante pentru decizia investițională prin accesarea secțiunii dedicate din cadrul paginii de internet a Transelectrica (situații financiare, rapoarte și prezentări periodice), corespondență electronică scrisă și telefonică prin contacte dedicate.

De asemenea Compania menține contactul cu investitorii prin întâlniri directe organizate periodic de Companie pentru prezentarea rezultatelor, întâlniri directe la solicitarea investitorilor sau a brokerilor acestora și întâlniri directe ocazionate de participarea Companiei la evenimente dedicate investitorilor individuali sau investitorilor instituționali organizate de Bursa de Valori București sau de firmele de servicii de investiții financiare.

Conform calendarului financiar publicat de Companie la începutul anului calendaristic, Transelectrica organizează întâlniri/teleconferințe trimestriale cu acționarii, investitorii, analiștii financiari și presa de specialitate în vederea prezentării elementelor financiare relevante pentru decizia investițională.

Principalele subiecte de interes abordate în cadrul întâlnirilor directe cu investitorii s-au axat pe:

- profilul general de business al Transelectrica, poziționarea Companiei în cadrul pieței/sectorului, cadrul de licențiere și concesionare a activelor rețelei de transport, portofoliul de activități desfășurate,
- rezultate financiare ale Companiei,
- dividend: politica generală, rata de distribuire din profit,
- cadrul de reglementare a tarifelor pentru cele doua activități licențiate (transport și servicii de sistem).

Acțiunea Transelectrica este monitorizată de departamentele de research ale principalelor societăți de servicii de investiții financiare active pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București. Compania menține un contact cu analiștii societăților care dețin Transelectrica în portofoliul de research.

În contextul pandemiei declanșate de virusul Covid-19, întâlnirile au avut loc sub formă de conferință telefonică. Persoanele interesate au confirmat prezența și au trimis întrebări specifice activității Companiei cât și asupra rezultatelor financiare TEL obținute, prin e-mail relatii.investitori@transelectrica.ro.

Pe parcursul anului 2021 reprezentanții Companiei au avut 4 întâlniri cu analiști financiari, consultanți de plasament, brokeri și investitori pentru prezentarea rezultatelor financiare. Datele calendaristice pentru aceste evenimente au fost anunțate la începutul anului 2021 prin Calendarul de Comunicare Financiară al C.N.T.E.E. "Transelectrica" S.A., și au avut loc după cum urmează:

Eveniment organizat	Data
Prezentarea rezultatelor financiare aferente anului 2020	26 martie 2021
Prezentarea rezultatelor financiare aferente Trimestrului I 2021	14 mai 2021
Prezentarea rezultatelor financiare aferente semestrului I 2021	13 august 2021
Prezentarea rezultatelor financiare aferente Trimestrului III 2021	12 noiembrie 2021

Totodată pe parcursul anului reprezentanți ai companiei au participat și la conferințe/evenimente online organizate de Wood.

De asemenea pentru prevenirea și limitarea răspândirii Covid-19, acționarii CNTEE "Transelectrica" S.A au fost încurajați să-și exercite dreptul de vot în Adunările generale ale acționarilor, utilizând buletinele de vot prin corespondență, ca alternativă de participare în mod direct sau prin reprezentant la sediul Companiei, accesând astfel căile de comunicare indirectă, respectiv fie prin poștă sau servicii de curierat (la adresa: București, Sector 3, str. Olteni nr. 2–4, clădirea „PLATINUM Center”), fie prin mijloace de comunicare electronice.

Unul dintre cele mai importante drepturi ale acționarilor este să se bucure de un tratament egal, respectiv să obțină în mod nediscriminatoriu informații relevante, în timp util despre evenimente importante din activitatea Companiei de natură a influența decizia de a investi.

Raportările periodice și cele continue asupra tuturor evenimentelor importante privitoare la activitatea proprie, inclusiv situația financiară, performanța, proprietatea și conducerea acesteia sunt în concordanță cu legislația din domeniu.

Website-ul Companiei nu limitează accesul la informații de interes public, în calitatea sa de societate admisă la tranzacționare pe piața reglementată a Bursei de Valori București, transparența și responsabilitatea față de acționari și persoanele interesate reprezintă o practică instituită în cadrul Companiei.

Transelectrica a fost unul dintre cei 11 fondatori ai Asociației pentru Relații cu Investitorii la Bursa din România (ARIR).

ARIR este o organizație neguvernamentală și non-profit care a fost înființată cu scopul de a oferi actualizări și potențialilor emitenți o platformă de dezvoltare a profesioniștilor din domeniul relației cu investitorii (IR) și de a contribui la implementarea celor mai bune practici în comunicarea cu investitorii și guvernanta corporativă.

Totodată, Asociația pentru Relații cu Investitorii la Bursa din România (ARIR) a preluat de la BVB proiectul "Carta Albă a companiilor listate" și coordonează un grup de lucru dedicat revizuirii metodologiei privind comunicarea companiilor listate la Bursa, proiect redenumit VEKTOR".

Indicatorul VEKTOR a fost calculat de către ARIR pentru prima dată în 2019 și este publicat anual pentru a evalua comunicarea cu investitorii a companiilor listate din piața reglementată a BVB.

În anul 2021, indicatorul a fost calculat în baza unei metodologii ce include 15 criterii, în linie cu cele mai bune practici internaționale în relația cu investitorii (IR).

Transelectrica a obținut nota 8 la evaluarea anului 2021 ceea ce indică un grad ridicat de transparență în comunicare, responsabilitate, dar și o relație solidă cu investitorii Companiei. Rezultatele sunt disponibile pe pagina fiecărui emitent în cadrul website-ului Bursei de Valori București (BVB).

Compania are ca obiectiv principal aplicarea celor mai bune practici în domeniu în 2022 pentru a eficientiza comunicarea dintre companie și investitori pentru o poziționare cât mai sus în topul companiilor listate în ceea ce privește transparență și comunicarea în relația cu investitorii.

4. Managementul riscului

4.1. Politica privind managementul riscului

În cadrul Companiei este implementat Sistemul de Management Integrat al Riscurilor, impus de cerințele strategice privind siguranța și continuitatea în operare a SEN și reprezentând o condiție fundamentală pentru un control managerial intern sănătos. Compania abordează proactiv managementul riscului, Directoratul asigurându-se astfel, într-o manieră rezonabilă, că obiectivele vor fi atinse prin gestionarea posibilelor amenințări. În acest sens, se urmărește identificarea și tratarea pierderilor potențiale, înainte ca evenimentele ce ar putea avea impact negativ să aibă loc, cu pregătirea prealabilă a soluțiilor tehnice, operaționale și financiare specifice pentru a diminua sau contracara aceste eventuale pierderi.

Administrarea riscurilor de către Companie respectă cerințele legale și de reglementare în vigoare, de a avea capacități de control al riscului adecvate profilului de risc al Companiei, pentru identificarea, evaluarea, administrarea, monitorizarea, comunicarea, consultarea și raportarea riscurilor:

- Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Controlului intern managerial al entităților publice
- cerințele Reglementatorului și alte cerințe derivate din calitatea de companie listată la Bursa de Valori București sau impuse de agenții de rating ori auditori.

Setul de soluții de gestionare a riscurilor utilizate de Transelectrica are ca scop să sprijine organizația în atingerea obiectivelor și să contribuie la îmbunătățirea planificării prin măsurile de reducere a riscurilor, cuprinzând, într-o structură optimizată, soluții organizatorice și soluții financiare. Astfel, din punct de vedere organizatoric, riscurile sunt ținute sub control la un nivel acceptabil și cu costuri rezonabile, diminuate sau chiar transferate, prin activități de:

- organizare, proiectare, planificare, structurare a activităților, comunicare, inclusiv măsuri pentru continuitatea afacerii, după materializarea unui risc. De asemenea, au fost întocmite proceduri conținând principii care trebuie respectate de către toți angajații și au fost întărite măsurile de securitate și siguranță a muncii în vederea reducerii riscurilor;
- contracte de asigurări, având ca scop transferul riscurilor; scrisori de garanție bancare, garanții

financiare solicitate contrapărților Transelectrica; soluții financiare ce includ oferte de acțiuni, emisiuni de obligațiuni și alte instrumente oferite pe piețele de capital, de asigurări și de alte piețe financiare.

Ca parte a activității de Management al Riscului, în anul 2021 au fost realizate:

- acțiuni privind asigurarea cadrului organizațional și procedural de către conducătorii unităților organizatorice pentru punerea în aplicare a măsurilor de control intern și monitorizare a riscurilor;
- acțiuni de îndrumare și control.

În anul 2021, s-a realizat și a fost aprobat de către Directoratul Companiei, *Registrul Riscurilor la nivel de Companie - 2021*, având ca scop minimizarea efectelor riscurilor semnificative la care este expusă Compania. *Registrul riscurilor* a fost întocmit în conformitate cu cerințele Standardului 8 *Managementul riscului*, din OSGG NR. 600/2018. Totodată, s-a realizat și a fost aprobat de către Directorat *Planul de implementare a măsurilor de control pentru anul 2021*.

Comisia de monitorizare pentru implementarea Sistemului de Control Intern / Managerial analizează și prioritizează anual riscurile semnificative care pot afecta atingerea obiectivelor generale ale funcționării Companiei.

Pentru anul 2021, la nivelul Companiei au fost sintetizate și ierarhizate 12 riscuri semnificative, care pot afecta atingerea obiectivelor generale ale funcționării Transelectrica.

Continuitatea activității Transelectrica nu a fost afectată de impactul generat de contextul epidemiologic produs de răspândirea Covid-19, deși pandemia generată de virus a afectat întreg teritoriul României pe care se află obiectivele ce aparțin Companiei.

În anul 2021, chiar și în circumstanțe nefavorabile - pandemie, activitatea a fost integral asigurată și menținută, la nivelul Companiei fiind stabilite și aplicate măsuri tehnico-organizatorice pentru prevenirea, combaterea și limitarea efectelor transmiterii virusului Covid-19.

Întrucât activitatea de bază a Transelectrica, prin intermediul unităților teritoriale de transport și UNODEN, este să asigure funcționarea continuă și

conducerea operațională a Sistemului Electroenergetic Național (SEN), potrivit normelor de calitate, securitate și eficiență prevăzute de Codul tehnic al RET și a reglementărilor europene și naționale în vigoare, s-a acordat prioritate și atenție deosebită criteriilor de siguranță și sănătate ale angajaților, precum și continuității funcțiilor strategice pentru SEN, în calitate de operator de sistem și transportator al energiei electrice.

4.2. Obiectivele Transelectrica privind managementul riscului

Directoratul Companiei urmărește menținerea continuității funcțiilor strategice de operator de sistem și transportator al energiei electrice în cadrul SEN al României, chiar și în circumstanțele cele mai nefavorabile.

Atât în mod direct, cât și prin implementarea la nivelul unităților teritoriale de transport și filialelor, precum și prin transpunerea cerințelor aplicabile în contractele de servicii cu furnizorii specializați, politica Companiei are ca scop funcționarea în conformitate cu normele de calitate, securitate și eficiență prevăzute de Codul Tehnic al RET și orice alte reglementări specifice aplicabile, cu accent pe respectarea criteriilor de siguranță și sănătate a angajaților, precum și asigurarea protecției și conservării proprietății și mediului.

Conducerea Companiei a stabilit următoarele obiective strategice în ceea ce privește managementul riscurilor:

- înțelegerea riscurilor la care este expusă Compania, a cauzelor, a posibilelor deviații de la buget și a costurilor acestora, precum și a impactului asupra obiectivelor generale și specifice;
- menținerea unui mediu de lucru sigur pentru angajați;
- operarea echipamentelor și a instalațiilor în condiții de siguranță, fără pericole pentru terți și fără afectarea mediului înconjurător;
- implementarea măsurilor optime de control al riscurilor.

Obiectivele principale stabilite includ:

- îmbunătățirea profilului de risc al Companiei, prin administrarea procesului global de identificare, evaluare și monitorizare a riscurilor și de implementare a controlului necesar,
- eliminarea sau reducerea la minim a condițiilor și practicilor care pot conduce la neîndeplinirea

indicatorilor de performanță, la întreruperea sau limitarea activității Companiei;

- reducerea costului total al riscului pentru a contribui la asigurarea resurselor financiare necesare cheltuielilor de operare, plății datoriiilor și realizării investițiilor.

Activitățile Companiei sunt sensibile la condițiile economice generale, care pot influența cantitatea de energie electrică transportată și implicit veniturile și rezultatele operaționale. În plus, cererea pentru energie electrică și prețul acesteia depind de o varietate de factori asupra cărora Transelectrica nu are control, și anume:

- evoluții economice și politice la nivel global și regional;
- cererea consumatorilor din industrie;
- condițiile climatice;
- tarifele reglementate de ANRE pentru serviciile de transport și sistem;
- legile și reglementările existente.

4.3. Principalele riscuri identificate

Managementul riscului este parte integrantă a managementului Companiei și a proceselor de luare a deciziilor, contribuind la atingerea obiectivelor într-un grad mai mare, printr-o planificare mai exactă ținând cont de riscuri și prin măsurile de limitare și control a potențialelor efecte adverse asupra performanței financiare a Companiei datorate imprevizibilității mediului economic și financiar.

În procesul de actualizare a Registrului riscurilor s-a constatat menținerea expunerii la risc la nivelul anului anterior, riscurile reziduale, față de precedentă evaluare menținându-se în general la același nivel. Riscurile identificate în anii precedenți sunt ținute sub control corespunzător.

Riscuri tehnice și operaționale

Materializarea riscurilor de natură tehnică sau rezultate din nerespectarea procedurilor sau sistemelor existente, generate de comportamentul angajaților sau de evenimente externe – inclusiv hazard, ar putea influența negativ activitatea Companiei, reprezentând un obstacol în atingerea rezultatelor propuse și afectând totodată situația financiară a Companiei:

- deficiențe în programarea funcționării SEN și în managementul congestiilor;
- întreruperea furnizării serviciilor de telecomunicații pentru operarea SEN;
- avarierea/indisponibilizarea instalațiilor și echipamentelor;

- neexecutarea sau întârzierile în realizarea Programului Anual de Investiții;
- disfuncționalități în cadrul sistemelor și platformelor utilizate în conducerea operativă, comunicații și telecomunicații;
- indisponibilitatea sistemului de colectare și transmitere a datelor de măsurare de calitate a energiei electrice;
- neîndeplinirea cerințelor legale privind casarea;
- realizarea sub nivelele programate cantitative și calitative a programelor Anuale de Investiții/Mentenanță/Achiziții;
- întârzieri în achiziția serviciilor necesare pentru asigurarea stocului de securitate și intervenție al Companiei;
- derularea necorespunzătoare a proceselor de racordare a utilizatorilor la rețelele electrice de interes public;
- neîncadrare în termenele reglementate sau contractuale, determinate în special de dificultăți în obținerea drepturilor asupra terenurilor;
- riscuri legate de Piețe de Energie - Riscul de contrapartidă, Riscul de neîncasare a creanțelor, Riscul de prognoză.

Riscuri financiare

Din punct de vedere al managementul riscului financiar, riscurile la care este expusă Compania, având cele mai semnificative efecte asupra rezultatelor financiare, decurg din instrumentele financiare: riscul de rată a dobânzii, riscul valutar, riscul de credit și riscul de lichiditate. Alte riscuri ce poate afecta performanța Companiei sunt: riscul privind prevederile din acordurile de finanțare, riscul deteriorării ratingului de credit, riscul de preț datorat imprevizibilității pieței de energie (care pot duce la creșteri semnificative de costuri asociate CPT).

Principalele riscuri pe care Compania le poate întâmpina în cadrul desfășurării activității sale sunt summarize în cele ce urmează:

Riscul de rată a dobânzii

Compania are încheiate contracte de creditare (pe termen lung și scurt) pentru finanțarea programelor de investiții și pentru susținerea activității operaționale.

Componenta variabilă a ratei de dobândă pentru creditele atrase de Companie poate influența deopotrivă fluxurile de numerar din activitatea operațională precum și profitabilitatea, dacă valorile indicilor internaționali față de care rata de dobândă este calculată se modifică semnificativ. Având în vedere că în structura împrumuturilor pe termen lung

contractate de către Companie au rămas numai creditele cu dobândă fixă putem afirma faptul că impactul acestui risc este inexistent pe termen lung.

Pe termen scurt, Transelectrica are contractată o linie de credit pentru finanțarea schemei de sprijin de tip bonus pentru cogenerarea de înaltă eficiență, cu o dobândă variabilă calculată în funcție de referința ROBOR 1M, la care se adaugă o marjă de 0%.

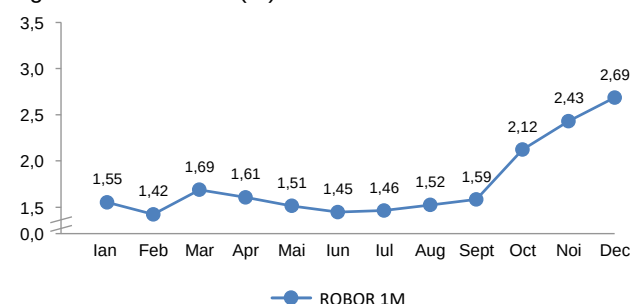
Pe piața bancară națională, ROBOR la 1 lună, a cunoscut pe parcursul anului 2021 un trend ascendent ajungând de la un maxim de 2,69% (decembrie 2021) la un minim de 1,42% (februarie 2021).

Ascensiunea s-a produs pe fondul creșterii ratei inflației în anul 2021, cu mult peste ținta urmărită de BNR.

După decizia de majorare a ratei dobânzii de politică monetară realizată la sfârșitul anului de către BNR, cotațiile zilnice de pe piața monetară interbancară (ROBOR) au fost ajustate crescător.

Creșterea ROBOR-ului este cauzată și de cursul valutar crescut, care determină scăderea încrederii investitorilor, într-un context de devalorizare și a altor valute din regiune, dar și pe fondul pandemic actual.

Figura 8: ROBOR 1M(%)



Riscul valutar

Moneda funcțională a Companiei este leul românesc. Compania este expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar provenit din reevaluarea activelor și pasivelor denominate în altă monedă.

Pe parcursul anului 2021, s-au înregistrat perioade cu o volatilitate mai mare, cu intervale scurte de apreciere a leului, urmate de perioade de fluctuații nefavorabile, pe fondul evenimentelor ce au afectat economia globală.

Odată cu extinderea pandemiei Covid-19 la nivel internațional s-au amplificat tensiunile și pe piața valutară.

De la începutul anului, moneda națională s-a depreciat față de euro cu 1,56%.

Figura 9: Evoluție curs valutar 2021



În anul 2021 veniturile din diferențe de curs valutar au fost în valoare de 4,1 mil lei, în timp ce cheltuielile au fost în sumă de 7,4 mil lei.

Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate este riscul potrivit căruia Compania poate să întâmpine dificultăți în îndeplinirea obligațiilor asociate datorilor financiare care sunt decontate în numerar sau prin transferul altui activ financiar. Prevederile din acordurile de finanțare ale Companiei pot limita flexibilitatea financiară și operațională a acesteia.

O politică prudentă de gestionare a riscului de lichiditate implică menținerea de resurse lichide suficiente pentru a putea onora obligațiile pe măsură ce acestea ajung la scadență, precum și disponibilitatea finanțării prin facilități de credit adecvate.

Riscul de lichiditate este diminuat de introducerea în mixul de finanțare a Companiei a instrumentelor negarantate (împrumuturile negarantate oferite de instituțiile financiare internaționale), care reduc semnificativ dependența de limitările și constrângerile mediului bancar și nevoia de garantare a creditelor comerciale.

O altă componentă a riscului de lichiditate este reprezentată de costul de oportunitate al investițiilor financiare pentru excesul de lichidități pe care Compania îl poate avea la un moment dat.

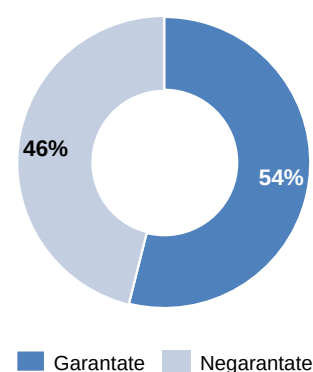
În această privință, managementul Companiei a fost preocupat în permanență ca excesul de lichiditate să fie totuși investit în instrumente cu risc scăzut, dar cu randamente satisfăcătoare.

Pe parcursul anului 2021 Transelectrica nu a avut întârzieri la plata furnizorilor sau încasării clienților. Compania acordă atenție sporită gestiunii eficiente a trezoreriei, prin menținere de resurse lichide suficiente pentru a putea onora obligațiile pe măsură ce acestea ajung la scadență, precum și

disponibilitatea finanțării prin facilități de credit adecvate.

În plus, în anul 2021 nu au fost situații de neîncadrare în prevederile din acordurile de finanțare ale Companiei, fapt ce ar fi putut avea impact asupra lichidității prin solicitarea rambursării anticipate.

Figura 10: Structura datoriei pe termen lung în funcție de garanții la 31.12.2021



Riscul de credit

Riscul de creditare este riscul în care Compania suportă o pierdere financiară datorită incapacității sau refuzului unui partener contractual (client sau o contrapartidă la un instrument financiar) de a-și îndeplini obligațiile contractuale. Acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale, numerarul și echivalentele de numerar.

Acest risc este gestionat la nivelul Companiei prin monitorizarea solvabilității și rating-ului instituțiilor financiare la care Transelectrica are plasate instrumente financiare (numerar, depozite bancare), respectiv contractate credite.

Din punct de vedere al încasărilor, în anul 2021 nu au existat întârzieri la plată, dar au existat solicitări punctuale din partea furnizorilor care au întâmpinat probleme de lichiditate, de a efectua plăți mai devreme de termenul stabilit.

Gestiunea trezoreriei imediate trebuie să urmărească realizarea unui echilibru între asigurarea lichidității pe termen scurt și profitabilitatea Companiei.

Pe de altă parte, marja de manevră pentru operaționalizarea unei politici orientate spre îmbunătățirea capitalului de lucru intern este limitată în mod semnificativ de natura restrictivă a cadrului de reglementare care guvernează majoritatea relațiilor contractuale și condițiilor asociate pentru Transelectrica pe piața de energie.

Practic, gradele de libertate exploatabile în scopul stabilirii și implementării unei politici de capital de

lucru prin optimizarea perioadelor medii de încasare a creanțelor și a perioadelor medii de plată a furnizorilor, sunt limitate.

Acestea, se rezumă la tranzacțiile nereglementate pe piața de energie (achiziția CPT pe piața la termen, achiziția rezervelor de sistem în regim concurențial) și la tranzacțiile de procurare de servicii/lucrări/bunuri cu terții în afara pieței de energie.

În acest context, în ultimele luni Transelectrica s-a confruntat în anumite perioade ale lunii cu o lipsă de lichidități bănești. Situația a fost cauzată în principal de:

- creșteri accelerate a prețurilor atât pe Piața pentru Ziua Următoare, cât și pe Piața Intrazilnică, înregistrate în lunile precedente și a volumului crescut de tranzacții efectuate de Companie pentru a realiza o acoperire a CPT cât mai aproape de momentul de livrare;
- creșterea semnificativă a decalajului de timp (aproximativ 3 luni) în care Bugetul Statului rambursează TVA-ul de încasat (aproximativ 79 milioane lei), Compania fiind în imposibilitatea de a-și constitui lichiditățile necesare achitării la termen a obligațiilor de plată scadente.

Pentru combaterea acestei situații, Transelectrica urmează să apeleze la finanțare pe termen scurt, prin contractarea de credite sub forma liniilor de credit revolving.

Pe parcursul anului 2021, activitatea de trezorerie nu a fost afectată de impactul generat de contextul epidemiologic produs de răspândirea Covid-19.

Măsurile interne utilizate de Companie pentru ținerea sub control și reducerea riscului de credit includ: diversificarea portofoliului de clienți, monitorizarea bonității clienților, precum și măsuri contractuale asigurătorii.

Riscul de neîncasare a acestor creanțe este relativ limitat, dată fiind structura portofoliului de clienți, monitorizarea încasării la termen a creanțelor și alte măsuri luate în vederea creșterii gradului de colectare, considerând rigorile cadrului contractual și reglementările ANRE aplicabile.

Totodată, Compania a pus în practică o serie de politici prin care se asigură că vânzarea de servicii se realizează către parteneri cu o solvabilitate solidă și un rating încadrat la categoria "investment grade" și sunt incluse în contractele comerciale obligații de a constitui garanții financiare, care să acopere riscul de neplată. Valoarea creanțelor, netă de ajustările pentru pierderi de valoare și includerea garanțiilor,

reprezintă suma maximă expusă riscului de încasare.

Riscul privind prevederile din acordurile de finanțare

Compania are contracte de finanțare încheiate cu instituții financiare internaționale (IFI) și bănci comerciale pentru finanțarea proiectelor de investiții și pentru susținerea unor activități operaționale, ca parte a obiectului de activitate. În cadrul contractelor de finanțare, există clauze privind: respectarea unor indicatori financiari, schimbări de control asupra Companiei, clauze tip pari passu etc.

Încălcarea acestor clauze, poate atrage după sine, în baza unei notificări prealabile și a unui timp rezonabil, plata anticipată a creditului, unele credite având clauze penalizatoare în cazul rambursării anticipate. Până la această dată, Compania nu a primit nicio notificare de rambursare anticipată pentru neîndeplinirea obligațiilor asumate.

Tabel 4: Structura datoriei pe termen lung

mil. lei	EUR
31 decembrie 2021 (echivalent mil lei)	103
31 decembrie 2020 (echivalent mil lei)	125
31 decembrie 2019 (echivalent mil lei)	147

În anul 2021 datoria bancară s-a redus de la 125 mil lei la 103 mil lei atât pe fondul plăților de principal aferente creditelor contractate, dar și ca urmare a necontractării de noi împrumuturi.

La 31.12.2021 Compania avea în derulare numai credite pe termen lung în EUR.

Riscul de neîncasare a garanțiilor în cadrul proiectelor de investiții

Acest risc se materializează prin neîncasarea sumelor de bani ca urmare a executării instrumentelor de garantare care au stat la baza garantării avansurilor primite de către executanți în cadrul proiectelor de investiții.

Principala cauză a acestui tip de risc rezultă din existența unor societăți bancare sau societăți de asigurări care oferă servicii de garantare fără a avea capacitatea financiară de a-și onora obligațiile asumate în cadrul instrumentelor de garantare emise.

La nivelul Companiei, strategia adoptată constă în solicitarea de daune interese de la executant și acționarea în instanță a societății care a emis instrumentul de garantare și care nu a procedat la restituirea către Companie a sumei solicitate prin executarea instrumentului de garantare.

Riscuri strategice

- riscul de tarificare (preț) asociat cadrului de reglementare,
- riscul de volum,
- riscul de implementare coduri de rețea,
- risc de prognoză.

Riscul de tarificare (preț) asociat cadrului de reglementare

Având în vedere statutul de monopol natural reglementat, riscul de preț asociat cadrului de reglementare este un factor important care poate afecta activitatea Companiei, cu impact negativ asupra rezultatelor operaționale, situației financiare și perspectivelor Companiei.

Riscul de preț are o componentă structurală, respectiv modalitatea de stabilire a tarifului (capacitatea de recuperare integrală și promptă a costurilor) și o componentă referitoare la transparența actului de reglementare și istoricul deciziilor de stabilire a tarifelor.

În ultimii ani s-a observat o îmbunătățire atât a capacității de recuperare a costurilor cât și a transparenței actului de reglementare (modul de calcul al tarifelor reglementate și comunicarea dintre Companie și Reglementator). Totuși, existența unui istoric mai vechi marcat de condiții de reglementare nefavorabile și de un grad insuficient de transparență în modul de stabilire a tarifelor menține acest risc de reglementare.

Riscul de volum

Riscul de volum reprezintă o componentă importantă a riscului de reglementare.

Sistemul actual de tarificare este de tip monom (are o singură componentă tarificabilă: energia) și creează o expunere ridicată a veniturilor la volumul de energie vehiculat în rețea.

În condițiile în care baza de costuri aferentă activității de transport este preponderent fixă (costurile variabile reprezintă cca. 20% din totalul costurilor recunoscute, componenta majoritară de cca. 80% fiind determinată de costuri fixe de infrastructură: investiții, mentenanță, discrepanța creată între structura bazei de costuri și mecanismul generator de venituri poate conduce la deviații ample ale venitului față de venitul reglementat aprobat de ANRE.

Aceste deviații sunt corectate prin ajustări ex-post de tarif, apărând astfel riscul unor fluctuații importante ale venitului de la un an la altul cu transmiterea unei bune părți a acestei ajustări tarifare la nivelul profitului (baza de costuri fiind preponderent fixă).

ANRE a lansat un proiect de simulare a efectelor introducerii sistemului de tarificare de tip binom (sistem ce are două componente tarificabile: energie și putere). Simularea este în desfășurare, a fost realizată o primă etapă în intervalul 2017-2018 și se va continua cu a doua etapă, ANRE urmând să evalueze oportunitatea implementării acestui sistem tarifar pe baza rezultatelor simulării.

Sistemul de tarificare avut în vedere pentru implementare prezintă avantajul important al asigurării corelației între structura bazei de costuri (costuri fixe vs. costuri variabile) și structura mecanismului generator de venit (venituri fixe vs. venituri variabile). Prin implementarea sistemului tarifar binom riscul de volum va fi atenuat în mod substanțial.

Ca măsuri de control de atenuare a riscului se pot enumera: fundamentarea solidă, în limitele metodologiei aplicabile, a solicitărilor de includere în tarif a unor niveluri de costuri suficiente pentru acoperirea costurilor necesare derulării activităților reglementate; reacție rapidă la propunerile avansate de ANRE pentru modificarea cadrului de reglementare existent prin analizarea impactului implementării acestora asupra Companiei și propunerea ajustărilor necesare pentru protejarea intereselor Companiei.

Riscul de implementarea codurilor de rețea

Având în vedere noutatea și complexitatea procesului de implementare la nivelul Companiei a prevederilor Regulamentelor europene privind codurile de rețea, riscul de implementare are o componentă legată de nerespectarea anumitor termene stabilite și o componentă referitoare la implementarea neconformă a anumitor prevederi din codurile de rețea.

Acest risc se poate materializa în rapoarte nefavorabile din partea ENTSO-E și ACER cu privire la implementarea de către Companie a unor prevederi din cadrul codurilor de rețea. Ulterior, în funcție de gravitatea neconformității și lipsei unui feedback adecvat, se poate ajunge la inițierea de către Comisia Europeană a unor acțiuni de infringement care se pot concretiza în penalizări de 10% din cifra de afaceri a Companiei.

Riscuri asociate imprevizibilității Piețelor de Energie

- riscul de preț este un risc financiar cauzat de imprevizibilitatea pieței de energie, putând duce la creșteri de costuri asociate CPT
- risc de neîncasare – nerespectarea clauzelor contractuale

- riscul de contrapartidă - riscul de neîncasare a creanțelor (incapacitatea sau refuzul unui client de a-și îndeplini obligațiile contractuale)
- riscul de prognoză - risc de hazard, legat de evenimente externe (modificări neașteptate ale condițiilor atmosferice sau ale situațiilor din RET), care determină variația CPT.

Riscuri legale

- riscuri legate de licențe, riscuri contractuale,
- amenzi de la autorități sau plăți compensatorii,

Riscuri de legalitate rezultând din schimbările cadrului legal, politic, de reglementare, a mediului social sau politicilor interne ale Companiei

- neîndeplinirea condițiilor legale la nivelul Companiei,
- neapărarea drepturilor și a intereselor legitime ale Companiei,
- distorsiune: neinformarea privind nerespectarea legalității,
- riscuri legate de licențe, riscuri contractuale,
- riscuri apărute ca urmare a acțiunilor exercitate de către terți care au acționat Compania în judecată,
- riscuri apărute ca urmare a acțiunilor formulate pentru recuperarea unor prejudicii.

Riscuri privind securitatea

- breșe în asigurarea securității și a protecției infrastructurilor critice ICN/ICE și în asigurarea continuității activității în situații de urgență
- neasigurarea securității informațiilor clasificate
- neasigurarea securității și a protecției infrastructurilor cibernetice.

Riscuri legate de personal și de mediu

- dificultăți în recrutarea, pregătirea profesională, deficit de personal cu pregătire de specialitate de calitate, motivarea personalului,
- angajarea de personal cu grad scăzut de pregătire profesională de specialitate și cu insuficientă experiență profesională,
- nerealizarea sau realizarea incompletă a Programului anual de formare profesională,
- afectarea stării de sănătate și securitate a personalului,
- neasigurarea protecției mediului, poluarea mediului, gestionarea necorespunzătoare a deșeurilor,
- incidența crescută a îmbolnăvirilor în contextul actual, cauzat de evoluția SARS-CoV-2, a dus la organizarea unui număr redus de cursuri și în

consecință la participarea la programe de instruire a unui număr redus de personal,

- riscul uman determinat de erorile umane (erori survenite în interacțiunea om-calculator, repetabilitatea operațiunilor),
- riscul uman determinat și de răspândirea/contactarea virusului SARS-CoV-2. În ceea ce privește limitarea răspândirii virusului pe parcursul anului 2021 s-a ținut cont de prevederile și recomandările cuprinse în legislația incidentă precum și de hotărârile emise de către Directoratul Companiei,
- poluarea mediului,
- gestionarea necorespunzătoare a deșeurilor

Principalele riscuri și incertitudini 2021

Riscul este un concept obiectiv, ceea ce înseamnă că este măsurabil și poate fi minimizat prin măsuri preventive. Expunerea la risc apare atunci când o acțiune dă naștere unui posibil câștig sau unei pierderi, ce nu pot fi anticipate cu certitudine.

Incertitudinea se referă la o situație în care există mai multe alternative care duc la un rezultat specific, dar probabilitatea rezultatului nu este certă. Aceasta se datorează informațiilor sau cunoștințelor insuficiente despre starea actuală. Prin urmare, este greu de definit sau de prezis rezultatul sau evenimentele viitoare.

În mod evident cunoașterea amenințărilor permite o ierarhizare a acestora în funcție de eventualitatea materializării lor, de amploarea impactului asupra obiectivelor și de costurile pe care le presupun măsurile menite a reduce șansele de apariție sau de a limita efectele nedorite.

La nivelul Transelectrica se analizează periodic și sistematic riscurile legate de desfășurarea activităților proprii, elaborându-se Registrul riscurilor identificate și Planul de măsuri corespunzătoare în direcția limitării posibilelor consecințe ale acestor riscuri, în conformitate cu prevederile legale

Printre elementele care ar fi putut afecta lichiditatea Companiei se numără:

- fluctuația ratei dobânzii; Compania încearcă să minimizeze acest risc atât prin negocierea celor mai bune rate de dobânzi, cât și prin contractarea de credite cu rată fixă a dobânzii;
- variația cursului valutar; în prezent Transelectrica mai are în portofoliu un singur credit în valută (euro);

- prevederile din acordurile de finanțare: în cadrul contractelor de finanțare, există clauze privind respectarea unor indicatori financiari, schimbări de control asupra Companiei, clauze tip pari passu.

Încălcarea acestor clauze, poate atrage după sine, în baza unei notificări prealabile și a unui timp rezonabil, plata anticipată a creditului, unele credite având clauze penalizatoare în cazul rambursării anticipate.

Până la această dată, Compania nu a primit nici o notificare de rambursare anticipată pentru neîndeplinirea obligațiilor asumate.

- riscul de credit: Compania suportă o pierdere financiară datorită incapacității sau refuzului unui partener contractual de a-și îndeplini obligațiile contractuale. Acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale, numerarul și echivalentele de numerar. Ca și măsură de limitarea a consecințelor, Compania urmărește încheierea de contracte cu parteneri care au o solvabilitate solida și un rating încadrat la categoria "investment grade".
- riscul de neîncasare a garanțiilor în cadrul proiectelor de investiții: principala cauză a acestui tip de risc rezultă din existența unor societăți bancare sau societăți de asigurări care oferă servicii de garantare fără a avea capacitatea financiară de a-și onora obligațiile asumate în cadrul instrumentelor de garantare emise,
- nivelul fiscalității, inclusiv introducerea unor noi taxe și impozite.
- riscul de neîncasare a sumelor de bani ca urmare a executării instrumentelor de garantare care au stat la baza garantării avansurilor primite de către executanți în cadrul proiectelor de investiții,
- proces îngreunat de achiziții ale lucrărilor din Programul de Mentenanță RET, fapt ce poate conduce la realizarea incompletă a acestuia,
- proces îngreunat de achiziții ale lucrărilor din Programul Anual de Investiții, fapt ce poate conduce la realizarea sub nivelele programate cantitative sau calitative a acestuia.
- riscuri materializate la nivelul unităților teritoriale de transport și anume, avarierea/defectarea/ indisponibilizarea LEA de 220 kV și 400 kV, aparaturii primar din stațiile de transformare, unităților de transformare și/sau a bobinelor de compensare, sistemelor de protecție și de automatizare, sistemelor de comandă control - monitorizare (SCC), instalațiilor de servicii interne de curent continuu și curent alternativ, instalațiilor de prevenire și stingere a incendiilor, sistemelor de comunicații / telecomunicații, afectarea stării de sănătate și securitate a personalului, degajări / deversări de substanțe dăunătoare mediului înconjurător (fum, SF6, ulei, combustibili etc.)
- impactul Covid 19: ca urmare a creșterii procentului de persoane îmbolnăvite la nivel național. În acest sens, pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei asupra personalului, la nivelul Companiei s-au luat toate măsurile igienico-sanitare și s-a revenit la activitatea în regim de telemuncă.

Alte riscuri identificate în anul 2021 care ar fi putut influența performanța financiară a Companiei:

- riscul deteriorării ratingului de credit ca urmare a înrăutățirii indicatorilor și climatului macro-politic sau/și înrăutățirii performanței financiare a Companiei. Acest risc reflectă un complex de factori, cu potențial efect asupra creșterii costurilor de finanțare pe piața de credit, ceea ce poate afecta semnificativ Compania având în vedere volumul substanțial de capital necesar a fi atras pentru finanțarea planului de investiții aferent următorilor ani. Pe de altă parte, ratingul Companiei este puternic dependent de ratingul suveran al României.
- riscul investițional ca urmare a dificultăților financiare la nivelul filialelor cauzate atât de datoriile istorice, mediul concurențial cât și de managementul propriu acestora;

Compania a luat toate măsurile pentru a limita impactul asupra personalului.

Compania nu se limitează la a trata consecințele unor evenimente care s-ar produce, ci adoptă un stil de management reactiv, implementând măsuri menite să atenueze manifestarea riscurilor.

Totodată, revizuirea periodică a riscurilor, așa cum este prevăzută în standarde, conduce la realocări ale resurselor în concordanță cu modificarea ierarhiilor și, implicit, a priorităților.

Transelectrica acordă importanța cuvenită analizei mediului de risc și identificării din timp a unor posibile riscuri ce pot apare în viitor și a căror abordare trebuie pregătită din timp.

Pe parcursul anului 2021 Compania nu s-a aflat în imposibilitatea de a-și respecta obligațiile financiare.

Astfel nu există riscuri și incertitudini pentru următoarele luni ale exercițiului financiar 2022, altele decât cele prezentate anterior, care să afecteze lichiditatea Companiei.

Compania nu a fost în niciun moment în situația de a nu-și îndeplini obligațiile financiare, dimpotrivă se bucură de o lichiditate bună.

În anul 2021, în relația cu partenerii bancari nu au fost întâmpinate probleme.

În concluzie, activitatea de trezorerie nu a fost afectată de impactul generat de contextul epidemiologic generat de răspândirea SARS-CoV-2.

Acțiuni stabilite pentru anul 2022

Pentru anul 2022, acțiunile stabilite pentru ținerea sub control a riscurilor sunt cuprinse în documentul *Planul de implementare a măsurilor de control 2022, pentru riscurile semnificative* la nivel de Companie.

Acesta cuprinde pentru fiecare risc: cauze, estimare risc inherent (probabilitate și impact), măsuri de control – de prevenire, cu termene și responsabili, consecințe, măsuri de control pentru limitarea consecințelor, cu termene și responsabili, estimare risc rezidual (probabilitate și impact), entități care gestionează riscul.

Ca axe de progres, pentru eficientizarea procesului de gestiune a riscului, se pot menționa următoarele măsuri:

- fundamentarea activităților / proiectelor propuse pentru includerea în programele anuale de investiții, achiziții și mentenanță astfel încât acestea să cuprindă și aspecte legate de managementul riscului mai exact, ce riscuri ale Companiei se diminuează și estimarea efectelor privind modificarea impactului și a probabilității de apariție a riscurilor respective; aceste aspecte vor fi cuprinse și în raportările privind realizarea programelor anuale.
- raportările (sinteza) privind modul de realizare a programelor anuale de investiții, achiziții și mentenanță să fie transmise, pentru urmărirea modului de ținere sub control a riscurilor.
- identificarea interdependențelor – ce alte entități organizatorice pot induce riscuri în activitatea unei entități organizatorice; ce alte entități organizatorice pot fi afectate în cazul materializării unor riscuri în activitatea unei entități organizatorice.
- corelarea procedurii operaționale și a celorlalte reglementări interne și utilizarea unei terminologii unitare, pentru a fi în concordanță modul de lucru actual, cu legislația în vigoare

5. Resurse umane

Viziunea unei companii cuprinde, ca motor de acțiune, factorul uman, care poate determina în egală măsură succesul sau eșecul organizației.

Oamenii săi, într-un context de cultură organizațională și profesionalism, determină, pe termen lung, rezistența și vizibilitatea Companiei pe o piață a muncii dinamică și într-o continuă schimbare.

Transelectrica consideră importantă necesitatea creării unui mediu de muncă atractiv, stabil și motivant, sigur și sănătos, cu obiectivul de a deveni un angajator atractiv al specialiștilor din domeniul energetic, un hub de gândire și acțiune strategică pentru dezvoltarea sectorului energetic românesc.



5.1. Structura personalului

Compania recunoaște că salariații constituie resursa cea mai importantă pentru bunul mers al activității. În acest sens își propune ca prin politica de personal pe care o promovează să asigure cu prioritate dezvoltarea resursei umane, realizarea unui nivel de cointerese materială și de motivare adecvat cerințelor actuale.

În perioada ultimilor ani, managementul resurselor umane a avut ca obiectiv principal creșterea gradului de implicare a personalului.

Potrivit licenței de funcționare, Transelectrica nu utilizează, de regulă, angajați în regim temporar. Exploatarea stațiilor electrice din RET și asigurarea serviciilor de dispecerizare a SEN se realizează cu personal operațional organizat în program de tură permanentă.

Tabel 5: Numărul angajaților

An / indicator	2021	2020	2019
Numărul salariați	2.015	2.021	2.027

În anul curent, ponderea personalului cu studii superioare reprezintă 66% din total angajați, 34%

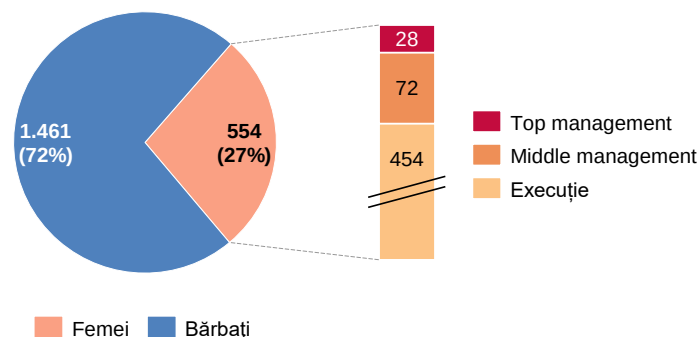
fiind personal cu studii medii, în general cu profil electroenergetic.

Tabel 6: Număr personal după studii

Nivel de studii	2021	2020	2019
Superioare	1.325	1.310	1.267
Medii	688	709	758
Elementare	2	2	2
TOTAL	2.015	2.021	2.027

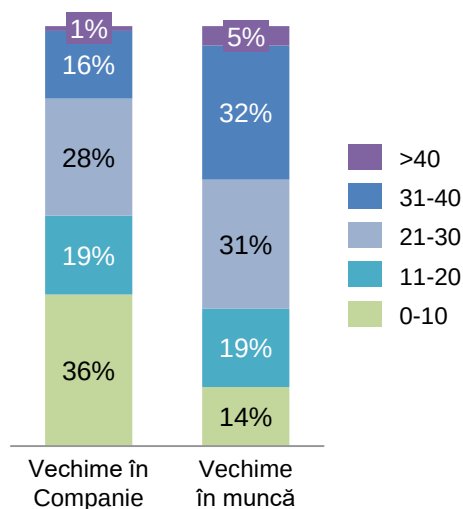
Analizând structura salariaților în funcție de sex, se constată că aproape trei sferturi din totalul angajaților sunt bărbați.

Figura 11: Structura personalului în funcție de sex 2021



Sub aspectul clasificării după gen, femeile reprezintă 27% din total personal iar aceasta structură este aproape neschimbată în ultimii ani. Din cele 554 de femei care lucrau în Transelectrica la 31.12.2021, 28 ocupau poziții la nivel top management, iar 72 la nivel de middle management, reprezentând împreună 18% din personalul de sex feminin.

Figura 12: Număr angajați în funcție de grupele de vechime 2021



Sectorul energetic se confruntă cu o lipsă de personal calificat în ultimii ani. Formarea unui energetician fiind una complexă, Compania acordă importanță formării continue la locul de muncă, dar și motivării și păstrării angajaților cu potențial ridicat.

Tabel 7: Structura salariaților pe vechime în muncă

Vechime în muncă [ani]	2021	2020	2019
0-10	283	253	244
11-20	377	401	452
21-30	618	607	584
31-40	644	658	648
>40	93	102	99
TOTAL	2015	2.021	2.027

Cu privire la activitatea desfășurată în cadrul Companiei, mai mult de jumătate din angajați au o vechime de până în 20 de ani, proporția celor cu vechime de peste 20 de ani fiind de 45% în anul 2021.

Tabel 8: Structura salariaților pe vechime în cadrul Companiei

Vechime Companie [ani]	2021	2020	2019
0-10	727	684	664
11-20	379	431	527
21-30	561	620	548
31-40	326	259	261
>40	22	27	27
TOTAL	2.015	2.021	2.027

Personalul cu vârste de peste 40 de ani în anul 2021 reprezintă 77% din totalul angajaților.

Tabel 10: Structura personalului pe categorii

Categorii de personal	Număr salariați 2021	Număr salariați 2020	Număr salariați 2019
Personal operativ și operațional (normat), din care:	1.390	1.380	1.656
DEN	188	185	180
Personal exploatare din stații de transformare, centre de teleconducere și centre de exploatare	905	894	894
Personal admitere-recepție	111	111	110
Personal OMEPA direct implicat în activități productive – centre de exploatare, soluționare neconformități, sisteme teleconținut, relații participanți piață	43	42	45
Personal direct implicat în organizarea și monitorizarea activităților de exploatare stații	143	148	427
Personal activități suport și management executiv	625	641	371
TOTAL	2.015	2.021	2.027

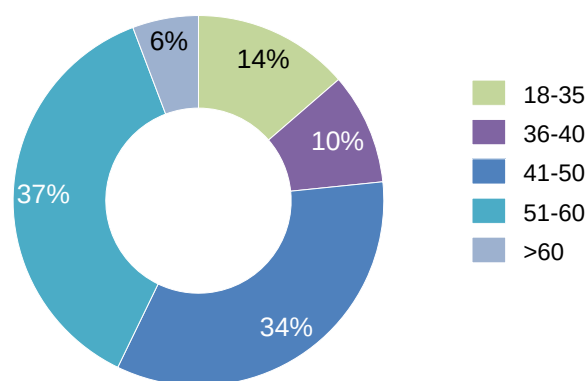
În cadrul reorganizării din anul 2020 salariații din cadrul activităților de resurse umane, juridic,

În același timp, procentul salariaților, cu potențial de retenție și avansare, cu vârsta cuprinsă între 18 și 35 de ani reprezintă 14%.

Tabel 9: Structura salariaților pe categorii de vârstă

Vârsta [ani]	2021	2020	2019
18-35	275	255	268
36-40	196	211	229
41-50	681	692	711
51-60	747	735	685
>60	116	128	134
TOTAL	2015	2.021	2.027

Figura 13: Structura personalului în funcție de vârstă 2021



Domeniul operativ și operațional ocupă cea mai mare pondere în categoriile de personal, respectiv 69%. Dintre aceștia, cea mai mare concentrare o au angajații din exploatare într-o proporție de 65%.

47 de ani

Vârsta medie în anul 2021

comercial, investiții, mentenanță și exploatare au trecut, cu tot cu posturi, de la Unitățile Teritoriale de Transport la Executivul Companiei.

Luând în considerare activitatea prestată de Companie, aceea de interes strategic, majoritatea angajaților au între 21 și 40 de ani de vechime în muncă, fiind angajați cu experiență ce aduc plusvaloare în cadrul Companiei.

5.2. Instruire profesională

Strategia de formare profesională pentru anul 2021 a fost adaptată situației epidemiologice generate de SARS CoV-2, ținând cont de măsurile luate de către autoritățile competente în vederea limitării situațiilor de risc asociate infecției cu noul coronavirus, pentru protejarea sănătății și pentru reducerea riscului de îmbolnăvire și de transmitere a COVID-19, astfel că organizarea cursurilor în contextul epidemiologic a avut următoarele direcții:

- ✓ Asigurarea organizării și desfășurării cu prioritate a sesiunilor de instruire pentru personalul care, în activitatea profesională, necesită certificare, autorizare, respectiv recertificare sau reautorizare;
- ✓ Aplicarea unor măsuri care să reducă riscul de îmbolnăvire în organizarea instruirilor periodice comasate; în acest sens, aceste instruiți au fost organizate la nivel local, cu un număr redus de participanți per sesiune de instruire;
- ✓ Identificarea modalităților alternative de realizare a sesiunilor de formare, în special în format online

În anul 2021 s-au derulat un număr de 24 de participări la cursuri, majoritatea fiind în domeniul tehnic, organizate cu furnizori externi.

Față de numărul de 61 de participări la cursuri pe domeniul tehnic, derulate cu lector extern, în anul 2021 s-au derulat și cursuri/instruiți interne în domeniul tehnic, pentru un număr de 742 salariați, reprezentând personal operativ, personal din activitatea de admitere recepții lucrări, precum și personal de conducere a stațiilor electrice.

Aceste instruiți fac parte din domeniul instruirilor periodice comasate.

Având în vedere obiectivul prioritar de creștere, dezvoltare și diversificare a competențelor profesionale ale angajaților și de asemenea, de necesitatea de a asigura desfășurarea eficientă a activității de formare și perfecționare profesională continuă a personalului Companiei, au fost realizate demersurile de valorificare de către Companie a oportunității de a beneficia de accesul la anumite categorii de cursuri gratuite, oferite prin proiectul Creșterea performanțelor angajaților prin formare continuă.

Acest proiect este cofinanțat prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020 și urmărește pregătirea profesională de calitate a capitalului uman din întreprinderile românești contemporane.

Cursurile din cadrul proiectului au fost: "Expert fiscal" la care au participat 8 persoane din Companie și "Specialist în planificarea, controlul și raportarea performanței economice – controller" care s-a desfășurat în intervalul octombrie-noiembrie 2021 și care au fost susținute de lectori din cadrul Corpului Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România (CECCAR).

De asemenea, în trimestrul IV al anului 2021 au fost inițiate procedurile de achiziție a serviciilor de formare profesională pentru mai multe categorii de cursuri de formare, documentațiile de achiziție aflându-se în diferite faze de aprobare.

5.3. Reprezentare sindicală

Compania și organizația sindicală se recunosc ca parteneri de dialog social permanent.

Angajații Companiei sunt afiliați la Sindicatul Transelectrica, care face parte din Federația Națională a Sindicatelor din Electricitate UNIVERS, afiliată la rândul său la Blocul Național Sindical (BNS) iar la nivel internațional la Internaționala Serviciilor Publice (PSI) și la Federația Europeană a Sindicatelor din Serviciile Publice (EPSU).

În prezent, peste 98% din totalul salariaților sunt membri ai celor 10 sindicate legal constituite: unul la nivelul Executivului Companiei, unul la nivelul Unității Operaționale - Dispecerul Energetic Național și câte unul la nivelul fiecărei Unități Teritoriale de Transport, niciunul neîntreținând condițiile de reprezentativitate la nivel de unitate, conform Legii 62/2011, cu modificările și completările ulterioare.

În cadrul Contractului colectiv de muncă se reglementează raporturile individuale și colective de muncă, precum și drepturile și obligațiile părților cu privire la:

- încheierea, executarea, modificarea, suspendarea și încetarea acestuia;
- timpul de muncă și timpul de odihnă;
- salarizarea;
- sănătatea și securitatea în muncă, condițiile de muncă;
- formarea profesională;
- protecția socială a salariaților și alte drepturi;



- drepturile și obligațiile ce decurg din raporturile de muncă;
- recunoașterile reciproce, drepturile și obligațiile angajatorului și ale organizațiilor sindicale.

Pentru soluționarea problemelor ce pot apărea în aplicarea CCM în vigoare, pentru evitarea conflictelor de muncă, precum și pentru crearea cadrului organizatoric care să permită rămânerea într-un dialog permanent cu reprezentanții salariaților, părțile semnatare au convenit să se întâlnească ori de câte ori este necesar, în cadrul Comisiei mixte angajator – sindicate, comisie mixtă care își desfășoară activitatea în conformitate cu regulamentul de funcționare propriu.

Anul 2021 a fost un an în care pe lângă menținerea drepturilor din Contractul Colectiv de Muncă, s-a reușit, în două etape, majorarea salariilor de bază brute astfel încât să se atenueze efectul inflației și să producă o motivare suplimentară a angajaților.

Obiectivele reprezentării sindicale pentru anul 2022 vor fi, ca după încetarea stării de alertă să se demareze negocierea unui nou Contract Colectiv de Muncă care să motiveze salariații și să stimuleze performanța în Companie prin creșterea pachetului salarial și îmbunătățirea condițiilor de sănătate și securitate în muncă pentru angajați, având în vedere și noul context dat de pandemia de COVID-19.

5.4. Responsabilitatea față de angajați

Obiectivul principal al Companiei în relația directă cu angajații o reprezintă asigurarea unui mediu de muncă sigur și sănătos, cu grijă pentru minimizarea impactului activităților specifice Companiei pe care le desfășoară asupra mediului și a reuserselor naturale.

În cazul unor afecțiuni grave, Compania oferă suport financiar angajaților pentru tratamente medicale speciale, program flexibil sau redus de muncă pe perioada recomandată de medic.



Activitatea de menținere și dezvoltare permanentă a Sistemului de Management Integrat cu privire la sănătatea și securitatea operațională reprezintă o prioritate de top a Companiei.

În anul 2021 asistența medicală de medicină a muncii în cadrul Companiei a fost și este realizată de către medicii de medicina muncii, din cabinetele medicale din Executiv și Sucursalele Companiei.

Pentru a realiza obiectivele asumate, Compania, prin intermediul activităților specifice securității și

sănătății în muncă, execută documentarea sistemului de management integrat prin actualizarea procedurilor operaționale, actualizarea/ elaborarea Instrucțiunii Proprii de Securitate a Muncii, a evaluărilor privind factorii de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională pentru tot personalul Companiei, prin programe de instruire și conștientizare a salariaților, prin evaluarea nivelului de risc a locurilor de muncă și printr-un control periodic operațional care constă în principal în controlul operațional privind respectarea cerințelor legale și alte cerințe privind sănătatea și securitatea ocupațională.



Supravegherea stării de sănătate în anul 2021 a fost structurată după cum urmează:

- În primul semestru al anului 2021 s-a realizat controlul medical periodic al personalului operațional pentru lucrul în stațiile electrice.
- În semestrul al doilea 2021 s-a efectuat controlul medical periodic al personalului neoperațional și controlul pentru personalul operațional care lucrează în condiții de izolare.

Programul de securitate și sănătate în muncă pe anul 2021 a fost realizat în proporție de 60% corespunzător valorii de 2.220 mii lei (449 mii euro) față de valoarea planificată de 3.727 mii lei (1.003 mii euro).

Printre obiectivele vizate prin programele de securitate și sănătate în muncă la nivelul Companiei în anul 2021 se pot evidenția:

- aducerea instalațiilor la nivelul cerințelor de securitate și sănătate stabilite de instrucțiunile proprii de securitate a muncii, aliniate la cerințele europene. Aceste acțiuni au avut ca rezultat reducerea riscului de accidentare și îmbolnăvire profesională a personalului care își desfășoară activitatea în instalațiile Companiei;
- dotarea personalului Companiei cu echipamente individuale de protecție conform cerințelor instrucțiunilor proprii de securitate a muncii;
- asigurare/supraveghere permanentă a stării de sănătate a personalului, conform cerințelor din HG 355/2007;
- asigurarea produselor necesare protecției salariaților privind combaterea pandemiei de Covid-19;
- instruirea personalului privind riscurile de accidentare din instalațiile Companiei.

În anul 2021 s-a înregistrat un accident de muncă în care a fost implicat un lucrător din Companie.

Pentru îmbunătățirea eficacității sistemului de management integrat cu privire la sănătatea și securitatea operațională se au în vedere următoarele acțiuni pentru anul 2022:

- Finalizarea acțiunii de reevaluare a factorilor de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională, pentru toate stațiile rețehnologizate;
- Monitorizarea stării de sănătate a personalului cu boli cardio-vasculare (cu contraindicații de autorizare) și raportarea trimestrială;
- Consultarea în materie de sănătate și securitate ocupațională a principalilor antreprenori generali, contractanți ai lucrărilor în instalațiile RET, prin invitarea acestora la întrunirile CSSM-TEL.
- Consultarea în materie de sănătate și securitate în muncă a personalului propriu prin aplicarea de chestionare de evaluare a activității și de implementare a politicilor rezultate în urma consultărilor.

6. Activitatea de cercetare și inovare

Prezentarea activității de cercetare și inovare în anul 2021

În vederea asigurării funcționării SEN în condiții de maximă siguranță și stabilitate, conform standardelor de calitate impuse prin licența de transport, Compania are nevoie de cercetări, studii suport și consultanță pentru fundamentarea deciziilor și pentru implementarea de tehnologii noi la nivelul celor întâlnite pe plan internațional și/sau specifice sistemului energetic românesc.

Transelectrica finanțează anual programe de studii și cercetări proprii. În anul 2021 fondurile alocate au fost situate în intervalul 0,1 – 0,2% din cifra de afaceri a Companiei (nivelul de circa 2 - 5% este practicat de companii similare pe plan internațional).

Strategia în domeniul cercetării și inovării consolidează viziunea Companiei în ceea ce privește modernizarea rețelei de transport, asigurând suportul necesar implementării priorităților care sunt cuprinse în Planul de dezvoltare RET, susținând implementarea conceptului de digitalizare.

Principalele direcții prevăzute în Strategia Transelectrica în domeniul cercetării și inovării sunt:

- Inovarea va fi promovată prioritar pentru activitățile de bază ale Companiei aducând plusvaloare prin digitalizarea proceselor, îmbunătățirea serviciilor și creșterea competențelor personalului.
- Inovarea și cercetarea vor susține ca obiectiv major „Digitalizarea”.
- Structurarea obiectivelor generale și specifice se face în raport cu metodologia promovată în cadrul strategiei ENTSO-E în domeniul cercetării și inovării.
- Soluțiile, tehnologiile, sistemele și conceptele inovatoare necesare activităților cheie vor fi implementate generalizat în cadrul Companiei după:
 - testarea și validarea acestora în cadrul unor proiecte de tip „proiecte pilot”;
 - sau evaluarea critică a acestora pe baza unor proiecte deja finalizate în alte organizații similare Transelectrica.
- Cercetarea în cadrul Companiei se va concentra pe dezvoltarea următorilor piloni:
 - parteneriate naționale și internaționale în domeniul cercetării fundamentale și cercetării tehnologice (observare principii de

bază, formulare concepte privind tehnologiile, demonstrare experimentală concepte, validare tehnologii în laboratoare);

- parteneriate cu furnizorii de soluții și echipamente pentru demonstrații de produs/ tehnologie (validare tehnologii în medii relevante și medii operaționale);
- parteneriate în cadrul unor proceduri concurențiale (pentru livrare și punere în funcțiune produse și soluții).
- Participarea personalului la evenimente care au o componentă importantă de inovare și cercetare atât în cadrul național cât și internațional (ex. ENTSO-E, CIGRE, congrese, mese rotunde, simpozioane etc.) va include și desfășurarea proceselor de diseminare a cunoștințelor și elementelor de bună practică (knowledge sharing, spreading best practices etc.) în cadrul Companiei într-un mod integrat și reglementat.
- Finanțarea lucrărilor de cercetare și inovare va fi asigurată prioritar atât din surse proprii cât și din alte surse ajungând la nivelul grupului cel mai consistent al operatorilor de rețea europeni (ex. programe de finanțare nerambursabilă, subvenții, grant-uri, parteneriate etc.).

Obiectivele ce sunt cuprinse în cadrul „Strategiei în domeniul cercetării și inovării” aduc plus valoare asupra următoarelor domenii:

- viziunea strategică a Companiei;
- managementul activelor;
- îmbunătățirea indicatorilor de performanță (tehnici și economici);
- dezvoltarea capabilităților esențiale în operarea rețelei;
- valorificarea oportunităților de îmbunătățire a performanței Companiei;
- dezvoltarea competențelor pentru personalul Companiei;
- activitatea de mentenanță și exploatare;
- dezvoltarea parteneriatelor cu deținătorii de tehnologii și soluții.

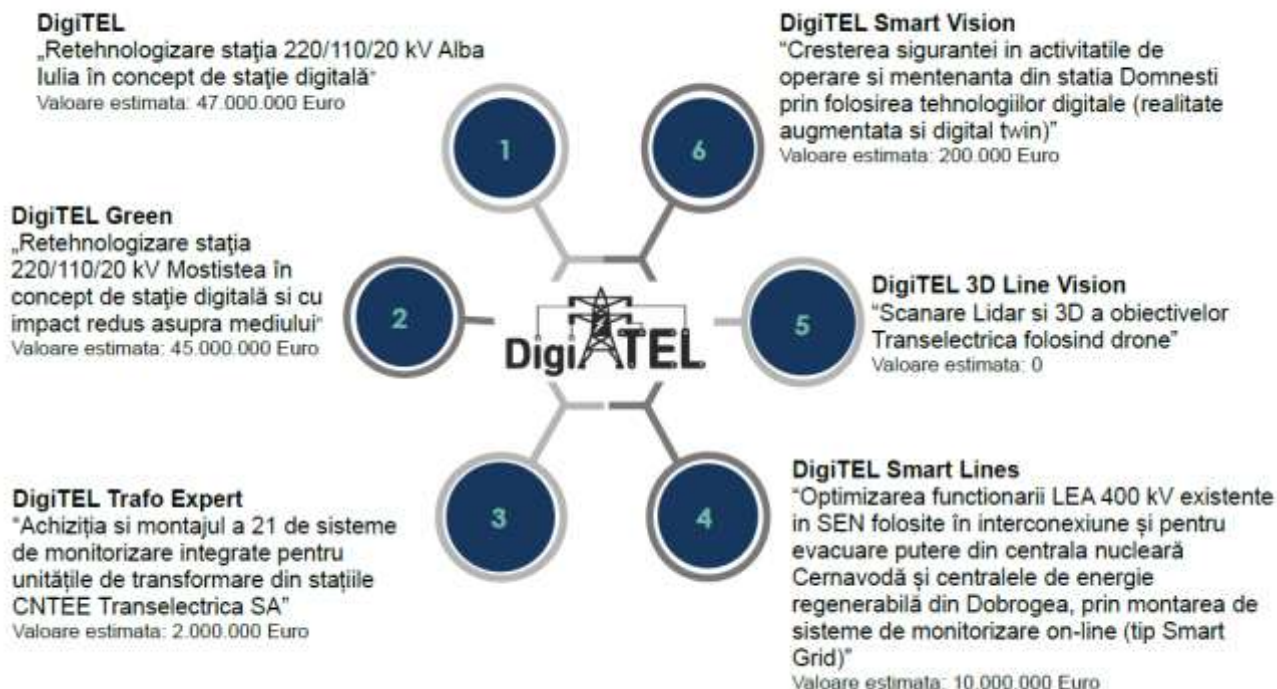
Totodată, strategia în domeniul cercetării și inovării asigură operaționalizarea viziunii tuturor părților interesate în sensul implementării unei infrastructuri flexibile, deschise și interoperabile în cadrul unui portofoliu digital în care procesele tradiționale, în

principal cele manuale sunt eliminate sau digitalizate astfel încât informația să fie accesibilă în timp real.

Transformarea digitală

Transformarea digitală din industria energetică va aduce noi provocări pentru echipele de management,

specialiști din zona operațională și partenerii Companiei. Compania îndeplinește toate condițiile să redevină o „Organizație care învață” dacă utilizează pe deplin potențialul noilor tehnologii în realizarea transformării digitale.



Pentru susținerea acestor obiective, a fost elaborat și aprobat Programul Privind Implementarea Conceptului De Transformare Digitală (2018-2027).

Acțiunile și activitățile cuprinse în portofoliul de inițiative din cadrul programului „Transformare digitală” (Digital Transformation) vizează creșterea performanțelor Companiei prin:

- inovare în procesele operaționale și manageriale;
- inovare prin introducerea de tehnologii digitale;
- inovare prin introducerea de noi concepte care vor transforma modelul de afacere al companiei;
- dezvoltarea capabilităților strategice ale Companiei (ex. personal, active strategice, structură, procese etc).

Strategia susține că Digitalizarea rețelei este o oportunitate clară pentru dezvoltarea eficientă și gestionarea eficientă a sistemului energetic, cu rentabilitate dovedită în ceea ce privește îmbunătățirea calității serviciilor și a costurilor de operare.

Dintre documentele tactice în domeniul digitalizării, în vigoare la data prezentului raport, putem numera:

- ✓ Partea I: „Politică tehnică privind digitalizarea activelor în cadrul inițiativelor de modernizare din cadrul CNTEE Transelectrica SA”;

- ✓ Partea a II - a - Concept – „Sistem de Informații Geografice și Sistem de Management al Întreruperilor”;
- ✓ Partea a III - a - Concept „Laborator de testare tehnologii digitale și dezvoltare competențe personal”;
- ✓ Partea a IV - a - Concept “Centrul de Sănătate a Activelor RET”.

De asemenea, proiectele pilot în cadrul cărora se vor testa conceptele și tehnologiile inovatoare propuse prin documentele strategice aprobate la nivelul Companiei sunt cele demarate sub acronimul DigiTEL.

Planul Anual de Studii și Cercetare 2021

Studiile aprobate în cadrul Companiei și incluse în PASC 2021 au fost bine fundamentate și necesare pentru îndeplinirea următoarelor obiective:

- îndeplinirea cerințelor asociate cadrului de reglementare (ex.Licența ANRE nr.161, Legea 123/ 2012 - Legea energiei electrice și a gazelor naturale cu modificările și completările ulterioare, Coduri tehnice, cadrul de reglementare asociat OTS etc.);
- fundamentarea deciziilor Companiei referitoare la:

- determinarea prin postcalcul a pierderilor în rețeaua electrică de transport pentru trimestrul IV din 2020 și primele trimestre ale anului 2021;
- bilanțul energetic pentru fiecare trimestru al anului 2021;
- stabilirea efectului unor investiții în RET asupra CPT pentru primele trei trimestre din 2021;
- promovarea investițiilor eficiente în RET;
- promovarea unor practici eficiente pentru exploatarea și mentenanța RET;
- îmbunătățirea fundamentării deciziilor investiționale pe termen lung (ex. Metodologii și analize cost-beneficiu);
- suport tehnic;
- estimarea inițială a necesarului de rezerve în SEN utilizând metode probabilistice;
- integrarea unui procent tot mai mari de surse regenerabile;
- Conducerea prin dispecer SEN și RET în condiții de eficiență și siguranță;
- Analiza detaliată și globală a capitolelor de cheltuieli asociate îndeplinirii rolului de OTS;
- Cunoașterea și adoptarea de metodologii, standard și elemente de bună practică pentru o eficientizare a viziunii strategice de dezvoltare a Companiei.

Necesitatea promovării lucrărilor din cadrul PASC 2021 a fost analizată atent prin prisma obligațiilor ce decurg din îndeplinirea rolului de OTS licențiat și a oportunităților de îmbunătățire a deciziilor referitoare la operaționalizarea viziunii Companiei în domeniul operării sistemului și managementului activelor.

Programul de Studii și Cercetări 2022

Programul Anual de Studii și Cercetări 2022 are în vedere abordarea studiilor care au la bază creșterea capacității de interconexiune transfrontalieră respectiv integrarea resurselor regenerabile în acord cu prevederile PNIESC pentru anul 2030 unde puterea instalată în surse regenerabile trebuie să atingă 5255 MW.

Planul de dezvoltare al rețelei electrice de transport (RET), în concordanță cu modelul elaborat de ENTSO-E la nivel european, urmărește evacuarea puterii din zonele de concentrare a SRE către zonele de consum, dezvoltarea regiunilor de pe teritoriul României în care RET este deficitară (de exemplu, regiunea nord-est), precum și creșterea capacității de interconexiune transfrontalieră.

În vederea creșterii siguranței în funcționare a SEN în ipoteza instalării de noi surse de putere, în secțiunea S6 Compania își propune să analizeze

oportunitatea realizării de soluții de dezvoltare a rețelei de transport a energiei electrice în curent continuu.



Astfel se poate înlocui construcția mai multor LEA 400 kV în curent alternativ, necesare transportului energiei electrice produse în zonele excedentare, transportul pe distanțe mari și injectia ei în rețeaua de curent alternativ în zonele deficitare.

Se vor analiza regimuri staționare pentru scenariile de producție și consum considerate probabile, se vor identifica și se vor propune soluții în curent continuu pentru creșterea capacității de evacuare din S6 în plus, față de cea adusă de proiectele deja cuprinse în Planul de dezvoltare RET aprobat.

Secțiunea 6 a devenit puternic excedentară din punct de vedere al producției de energie electrică, ca urmare a modificărilor survenite în ultimii ani prin racordarea la SEN a numeroase CEE din zonele Dobrogea, Brăila și Galați. Conform datelor prezentate în Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice (PNIESC) ținta pentru anul 2030 privind puterea instalată în surse regenerabile este de 5255 MW pentru CEE.

Se estimează că o mare parte din sursele eoliene prognozate să apară vor fi localizate în Dobrogea.

În momentul actual, în perioadele cu vânt, LEA din S6 sunt încărcate la maxim și uneori pentru respectarea criteriului N-1, sunt necesare reduceri de putere, pe congestie de rețea, rezultând cheltuieli suplimentare.

O parte din aceste LEA au secțiuni diferite ceea ce contribuie la strângularea puterii.

În acest sens se impune o analiză atentă asupra uniformizării secțiunii LEA sau chiar schimbarea conductoarelor active cu conductoare active de ultimă generație cu capacitate mărită de transport al energiei electrice.

Activitatea de cercetare și dezvoltare 2022

Obiectivele anului 2022 includ implementarea, testarea și validarea în cadrul proiectelor de modernizare tip smart – grid a următoarelor concepte și metodologii :

- conceptul de monitorizare online a condiției tehnice pentru activele critice ale Companiei (ex. unitati de transformare, linii electrice etc);
- conceptul de sănătate activă;
- conceptul de indice de risc la activele RET;
- metodologia de elaborarea și implementare a conceptelor Smart Grid (ex. arhitecturi, standarde de interoperabilitate, standarde de telecomunicații, interfețe clienți etc.);
- conceptul de E-learning;
- conceptul de Smart Building;
- instruirea și certificarea personalului pentru dezvoltarea capabilităților strategice în domeniul digitalizării (ex. cursuri de guvernanță IT, cyber security, arhitecturi TOGAF etc.);
- demararea proiectelor de dezvoltare cu o mare componentă de inovare (ex. proiectul de stație digitală Alba Iulia, proiecte de modernizare infrastructura IT&C, platforma de asset management, laborator testare tehnologii și formare profesională etc.);
- continuarea participării în cadrul proiectelor cu finanțare nerambursabilă pentru a pregăti condițiile adoptării de noi modele, concepte și metodologii în zona operațională a Companiei;
- dezvoltarea în continuare a parteneriatelor cu consultanții, furnizorii de soluții și servicii pentru înțelegerea noilor tendințe tehnologice și manageriale care pot influența în viitor performanța Companiei.

7. Perspective și provocări

Într-o lume dinamică și în plină transformare, energia este ceea ce unește la nivel local, iar în cazul funcționării interconectate, chiar și la nivel internațional.

Sistemul energetic este într-o continuă mișcare/transformare și poate fi sensibil la anumiți factori externi, astfel este nevoie de o permanență preocupare față de dezvoltarea infrastructurii energetice, integrarea energiilor regenerabile, digitalizare și realizarea pieței unice de energie electrică.

Provocarea adaptării accelerate a dezvoltării infrastructurii energetice ne impune prioritizarea obiectivelor pentru atingerea Țintelor propuse prin „Green Deal” și noul „Fit for 55”. „Fit 55” se referă la obiectivul UE de a reduce emisiile nete de gaze cu efect de seră cu cel puțin 55% până în 2030.

Obiectivele majore de politică europeană ne conduc spre o consolidare a rețelei dimensionată corespunzător.

„Fondul de modernizare” reprezintă un instrument cheie pentru dezvoltarea sistemelor energetice având la bază eficiența energetică. Țintele de realizare a planurilor de investiții au fost ridicate în contextul în care tranziția energetică impune o adaptare rapidă la contextul actual.

Se au în vedere realizarea unor proiecte esențiale pentru consolidarea rețelei de transport și adaptarea Rețelei Electrice de Transport în acord cu noile direcții stabilite prin pachetele legislative europene.

Un proiect care va permite integrarea unei producții suplimentare de energie electrică din surse regenerabile în Dobrogea a primit deja finanțare din fondul de modernizare la sfârșitul anului 2021.

Miza investițiilor în vederea creșterii gradului de flexibilitate pentru realizarea obiectivelor în materie de climă și energie este o preocupare continuă. Prin creșterea capacității de transport apare și creșterea flexibilității sistemului precum și integrarea unor surse de producere cu costuri mai mici și deci o creștere a bunăstării sociale. Compania a elaborat o listă deschisă cu 20 proiecte strategice, unele dintre ele aflate deja în derulare, pentru care prioritizăm accelerarea ritmului de implementare.

Planul de acțiune întocmit în anul 2021 cu privire la creșterea capacității transfrontaliere implică pentru

perioada următoare realizarea anumitor proiecte incluse în Planul de dezvoltare a rețelei electrice de transport, având ca efect eliminarea congestiilor structurale prevăzute și creșterea capacității disponibile pentru comerțul transfrontalier.

Având în vedere importanța strategică a realizării obiectivelor de investiții la valoarea și în timpul programat, Compania a semnat în luna februarie 2022 cu Banca Europeană de Investiții (BEI) un acord de servicii de asistență, cu titlu gratuit, având drept obiect realizarea unei analize aprofundate a proceselor interne în vederea îmbunătățirii proceselor de management a proiectelor de investiții prin eliminarea blocajelor existente și eficientizarea unor activități.

O altă provocare actuală o reprezintă importanța realizării cu prioritate a sincronizării sistemului energetic din Ucraina și din Republica Moldova cu cel european. În luna februarie 2022 cele două țări au participat la teste de independență energetică deja programate prin care s-au deconectat de la sistemele de electricitate învecinate, ca parte a unui test tehnic de operare în regim de izolare completă derulat, în vederea alăturării ulterior rețelei sincronizate a Europei. În mod normal acest target era stabilit a avea finalitate probabilă în 2023.

În contextul geopolitic existent, în prezent se analizează condițiile tehnice pentru realizarea unei sincronizări de urgență cu rețeaua europeană.

Pentru anul 2022 un impact semnificativ în rezultatele financiare ale Companiei pot avea: evoluția producției (revenirea post pandemică), contextul european de evoluție a prețurilor pe piața de energie electrică cât și a certificatelor de CO₂. Prețurile pentru energia electrică au tot tendința crescătoare în anul 2022, iar recuperarea prin tarif va avea o temporizare, cu regularizări ex-post ulterioare în funcție de costurile realizate în prezent.

Astfel există o preocupare continuă pentru provocările legate de complexitatea pieței de energie cu privire la operarea și dezvoltarea sistemului, iar adaptarea sistemului energetic la măsurile europene pe orizontul mediu de timp (cu limita 2030) este o misiune cu implicații provocatoare după ultimii doi ani influențați de pandemia Covid și de prețurile pe piața de energie tot mai ridicate.



Raport Operațional



8. Date operaționale

8.1. Configurarea rețelei

Rețeaua electrică de transport ("RET") este rețeaua electrică de interes național și strategic cu tensiunea de linie nominală mai mare de 110 kV și este constituită din ansamblul de linii, inclusiv elementele de susținere, control și protecție a acestora, stații electrice și alte echipamente electroenergetice conectate între ele.

RET realizează interconectarea între producători, rețelele de distribuție, consumatorii mari și sistemele electroenergetice învecinate.

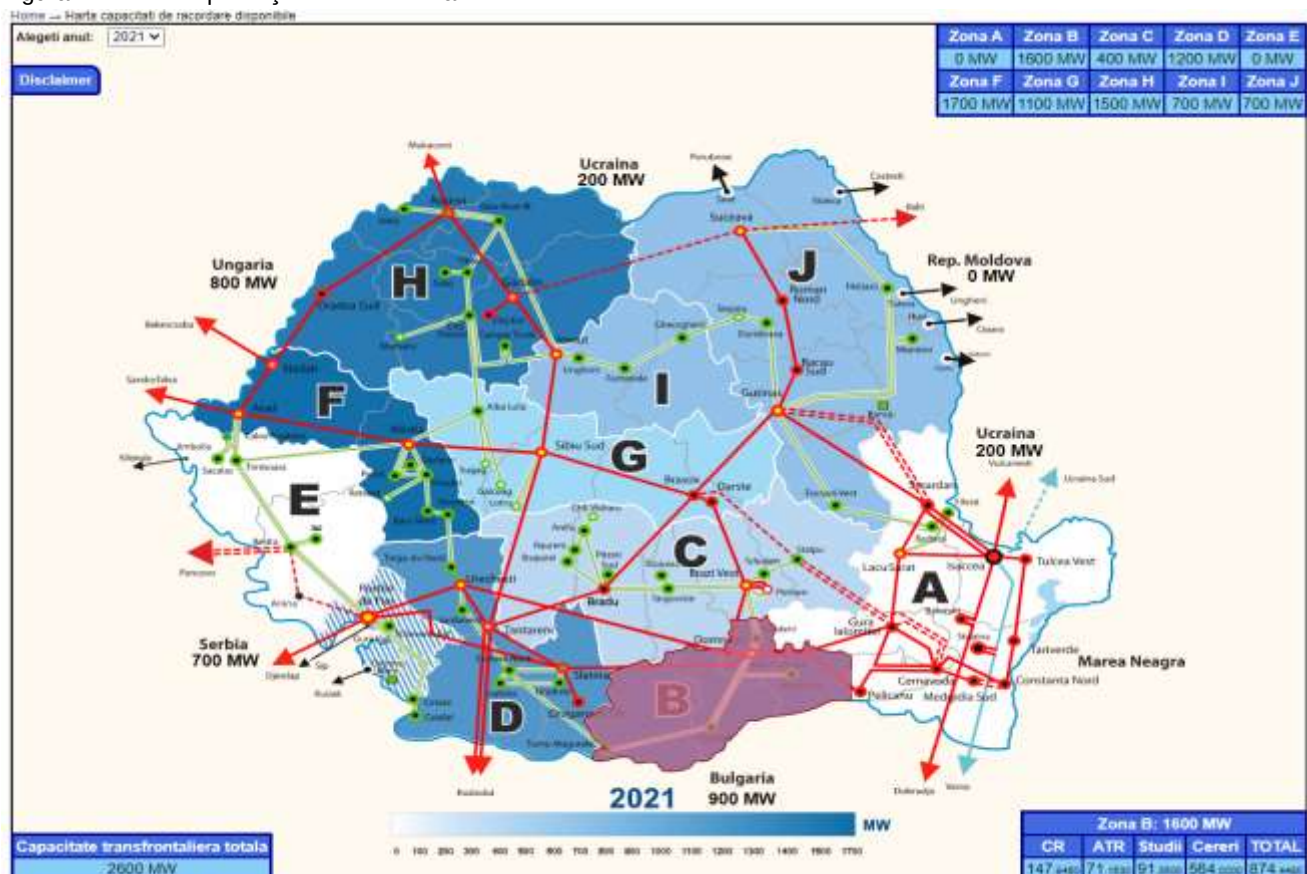
În contextul preocupării generale atât la nivel european, cât și la nivel național privind realizarea tranziției către o economie fără emisii de carbon, Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA își orientează acțiunile spre dezvoltarea infrastructurii energetice în sensul

creșterii capacității de integrare a noilor unități de producție.

Pentru a facilita conturarea unui mediu predictibil în sfera investițiilor pentru generarea energiei electrice, operatorul național de transport și sistem pune la dispoziția publicului interesat date referitoare la capacitatea rețelei de transport de a racorda unități noi de producție, în funcție de regiuni diferite ale țării.

Astfel aceste informații sunt accesibile pe website-ul www.transelectrica.ro în formatul unei hărți interactive, care vizează anul 2021, precum și previziunile anilor 2025 și 2030, raportate la evoluțiile proiectelor de dezvoltare și consolidare a infrastructurii energetice de transport. Datele sunt prezentate pentru 10 regiuni ale țării, cu referire inclusiv la cererile de racordare existente, aflate în diferite etape de prelucrare, și vor fi actualizate în permanență.

Figura 14: Harta capacității de racordare la RET



Potrivit calculelor realizate la nivelul Transelectrica, în prezent, rețeaua electrică de transport poate integra suplimentar o capacitate de producție de 8900 MW. În anul 2025, aceasta va crește la 10530 MW, iar în 2030 vom avea o capacitate disponibilă de 11500 MW. Astfel, până în 2030, prin

implementarea investițiilor aflate în derulare, se va înregistra o creștere cu 2600 MW a capacității actuale de racordare la rețea.

Demersul de transparentizare inițiat de Transelectrica vine în întâmpinarea aplicării

prevederilor proiectului de ordin al ANRE privind publicarea datelor despre capacitatea de instalare și racordare la rețea a unităților de generare a energiei electrice.

O bună parte a liniilor electrice aeriene ("LEA") și a stațiilor electrice de transformare ce alcătuiesc RET a fost construită în anii 1960-1980, la nivelul tehnologic al acelor ani.

Volumul capacităților energetice, conform licenței pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice, a serviciului de sistem este cel prezentat în tabelul alăturat:

Tabel 11: Volumul capacităților energetice

Tensiunea (kV)	Stații (nr.)	Puterea instalată (MVA)	LEA (km)
400	39	21.824	4.984,59
220	42	14.283	3.875,84
750	-	-	3,11
110	-	-	40,42*
Total	81	36.107	8.903,96

*(LEA de interconexiune cu statele vecine)

Notă: În cazul stațiilor electrice s-a luat în considerare tensiunea superioară.

Din lungimea totală a rețelei electrice de transport de 8.903,96 km, liniile de interconexiune au lungimea de 489,04 km.

Compania urmărește menținerea, în condiții de eficiență economică, a calității serviciului de transport și de sistem și a siguranței în funcționare a sistemului electroenergetic național, în conformitate cu reglementările în vigoare și cu standardele asumate în comun, la nivel european.

Investițiile efectuate până în prezent au permis menținerea la un nivel corespunzător a infrastructurii de conducere prin dispecer și a infrastructurii necesare funcționării piețelor de electricitate: rețea națională de fibră optică, sistem de monitorizare și conducere EMS - SCADA, sistem de măsurare a cantităților de energie electrică tranzacționate pe piața angro, platforme IT de tranzacționare și decontare.

Sistemul EMS/SCADA - DEN asigură funcțiile principale specifice: achiziție de date, monitorizare, alarmare și gestionare evenimente, management energetic, reglaj secundar de frecvență – putere de schimb, optimizarea și siguranța funcționării sistemului energetic național, comanda de la distanță a echipamentelor, arhivare precum și un mediu software complex pentru instruirea dispecerilor. În

același timp, el reprezintă sistemul de automatizare de la nivelul superior al unei ierarhii de sub-sisteme. Sistemul central EMS/SCADA face schimb de informații cu sistemele regionale de control, sistemele de control ale producătorilor, sistemele de automatizare și control din stații, sistemele de piață precum și cu sistemele externe, formând o structură operațională globală compusă.

Este în curs de desfășurare programul de modernizare a întregii rețele la nivelul celor mai înalte standarde europene cu lucrări de modernizare și rețehnologizare a stațiilor electrice cele mai importante din RET, precum și de dezvoltare a capacității de transport pe linii de interconexiune.

Pentru a păstra adecvarea rețelei astfel încât aceasta să fie corespunzător dimensionată pentru transportul de energie electrică prognozată a fi produsă, importată, exportată și tranzitată în condițiile modificărilor survenite, au fost incluse în Planul de dezvoltare a RET pe zece ani și se vor realiza două categorii de investiții:

- rețehnologizarea stațiilor existente;
- extinderea RET prin construcția de linii noi, creșterea capacității de transport a liniilor existente, extinderea stațiilor existente și creșterea capacității de transformare în stații.

8.2. Date operaționale selectate

Compania are sarcina de a menține în permanență funcționarea sistemului electroenergetic național în condiții de siguranță și cu respectarea standardelor de calitate prevăzute în Codul tehnic al RET.

De asemenea, pentru echilibrarea în timp real a producției cu consumul, Compania utilizează mecanismele pieței de echilibrare.

Conducerea operativă a SEN este asigurată de:

- Dispeceratul Energetic Național
- 5 Dispecerate Teritoriale: București, Bacău, Cluj, Craiova, Timișoara

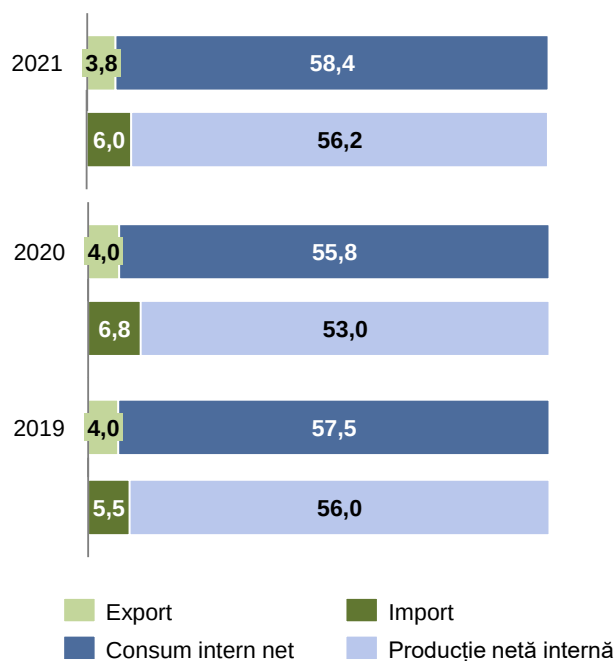
Balanța energetică SEN

Tabel 12: Balanța energetică

TWh	2021	2020	2019
Producție netă internă	56,2	53,0	56,0
Import	6,0	6,8	5,5
Export	3,8	4,0	4,0
Consum intern net	58,4	55,8	57,5

Notă: valorile nete nu includ consumul aferent serviciilor proprii din centralele de producere energie electrică; valoarea consumului net include pierderile din rețelele de transport și distribuție precum și consumul pompelor din stațiile hidro cu acumulare prin pompă.

Figura 15: Balanța Energetică (TWh)



În anul 2021 consumul intern net a crescut față de perioada similară a anului trecut cu un procent de 5% iar producția netă de energie a înregistrat de asemenea o creștere de aprox. 6% comparativ cu perioada similară a anului 2020.

Schimbările fizice transfrontaliere de export prezintă o evoluție constantă în ultimii ani. În anul 2021 s-a înregistrat o ușoară scădere față de anul 2020 în procent de 5%. Fluxurile transfrontaliere de import au înregistrat în anul 2021 scăderi în procent de 12% față de anul 2020, dar comparativ cu anul 2019 au o valoare mai mare.

Parcul național de producție

În anul 2021, puterea instalată brută în centralele electrice a înregistrat o scădere cu aproximativ 25%, de la 7.993 MW instalați la 31 decembrie 2020, la 5.966 MW instalați la 31 decembrie 2021.

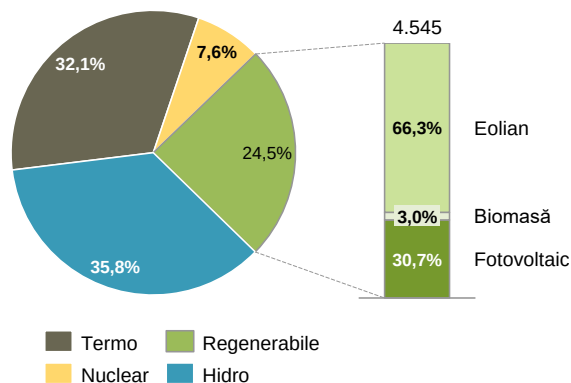
Puterea instalată în centralele pe surse regenerabile a crescut cu aproximativ 0,3%, de la 4.532 MW instalați la 31 decembrie 2020, la 4.545 MW instalați la 31 decembrie 2021.

Tabel 13: Putere instalată (valori brute)

MW	2021	2020	2019
Termo	5.966	7.993	8.026
Nuclear	1.413	1.413	1.413
Hidro	6.645	6.643	6.704
Regenerabile	4.545	4.532	4.553
Total	18.569	20.582	20.696

Structura parcului de producție în anul 2021 este redată mai jos:

Figura 16: Putere instalată 2021 (valori brute)



Mixul producției de energie electrică

În structura mixului de producție, în perioada ianuarie - decembrie 2021 comparativ cu aceeași perioadă a anului 2020, s-a înregistrat o scădere a componentei nuclear de aproximativ 2% și a componentei regenerabile cu 3%.

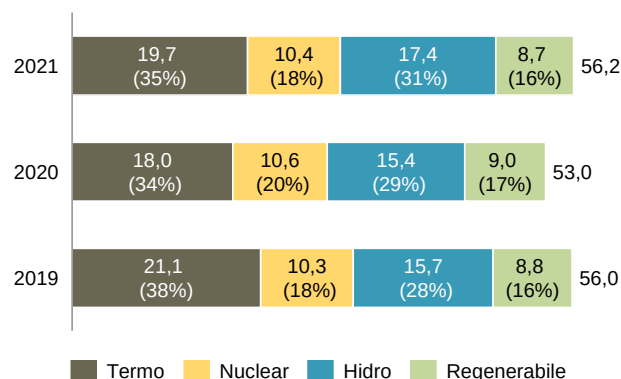
Aportul din surse termo și hidro au înregistrat raportat la aceeași perioadă a anului 2020 creșteri în procent de 9%, 13%.

Analizând ponderile componentelor mixului de producție netă pentru anul 2021 se observă că cea mai mare pondere (35%) este reprezentată de componenta termo urmată de componenta hidro (31%), iar energia produsă din surse regenerabile și nucleară au o pondere de aproximativ 16% și respectiv 19%.

Tabel 14: Mixul producției de energie electrică netă

TWh	2021	2020	2019
Termo	19,7	18,0	21,1
Nuclear	10,4	10,6	10,3
Hidro	17,4	15,4	15,7
Regenerabile	8,7	9,0	8,9
Total	56,2	53,0	56,0

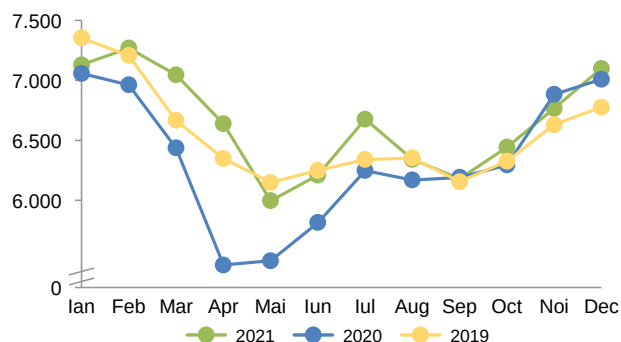
Figura 17: Mixul producției 2019 – 2021 (TWh)



Consumul net

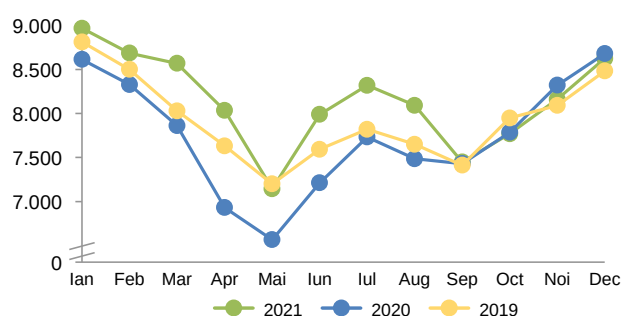
Consumul mediu net de energie electrică în anul 2021 se menține la un nivel ridicat în perioada analizată mai jos.

Figura 18: Consum mediu net lunar (MWh/h)



Consumul maxim orar net corespunzător anului 2021, a înregistrat un punct maxim în luna ianuarie, în aceeași tendință a ultimilor ani când valorile maxime au fost înregistrate în lunile de iarnă.

Figura 19: Consum maxim orar net (MWh/h)



Tabel 15: Consum maxim

An	Lună	Valoare (MWh/h)
2021	Ian	8.967
2020	Dec	8.679
2019	Ian	8.812

Schimburi fizice de energie electrică

În anul 2021, tendința înregistrată a fost de scădere în comparație cu anii precedenți, înregistrându-se în anul 2021 un flux fizic net (import-export) de 2,2 TWh, față de anul 2020 (2,8 TWh).

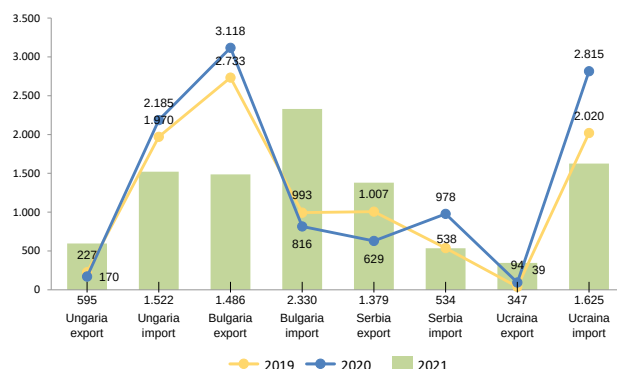
Fluxurile transfrontaliere au înregistrat pe parcursul celor trei ani evoluții fluctuante pe toate granițele.

Distribuția fluxurilor fizice de import/export pe liniile de interconexiune în anul 2021 față de anul 2020 se prezintă astfel:

- exportul a scăzut pe granița cu Bulgaria și a crescut pe granițele cu Serbia, Ungaria și Ucraina

- importul a crescut pe granița cu Bulgaria și a scăzut pe liniile de interconexiune situate în zonele deficitare în producție de energie electrică (pe granițele cu Ungaria și cu Ucraina) dar și pe linia de interconexiune situată în zona excedentară în producția de energie electrică, respectiv pe granița cu Serbia.

Figura 20: Fluxuri fizice transfrontaliere (GWh)



Concret, comparativ cu intervalul ianuarie - decembrie 2020, fluxurile fizice de export au scăzut cu Bulgaria (- 52% -1.632 GWh) și au crescut pe granița cu Serbia (+750 GWh) cu Ungaria (+425GWh) dar și cu Ucraina (+252 GWh), concomitent cu creșterea fluxurilor fizice de import pe liniile de interconexiune cu Bulgaria (+1.514 GWh) și scădere pe Serbia (-45% -444GWh), Ucraina (-42% - 1.190GWh), și Ungaria (-30% -663 GWh).

Utilizare capacitate totală alocată

Evoluția schimburilor comerciale cu țările vecine este influențată, în principal, de evoluția prețurilor pe piețele de energie electrică din Europa, dar și de disponibilitatea capacităților de producție și de valoarea capacităților nete de schimb transfrontaliere.

În intervalul ianuarie - decembrie 2021 gradul de utilizare a capacității total alocate (capacitate transfrontalieră alocată prin contracte comerciale) pe liniile de interconexiune pentru export a crescut semnificativ față de aceeași perioadă a anului 2020 pe granița cu Serbia și a scăzut pe granița cu Bulgaria.

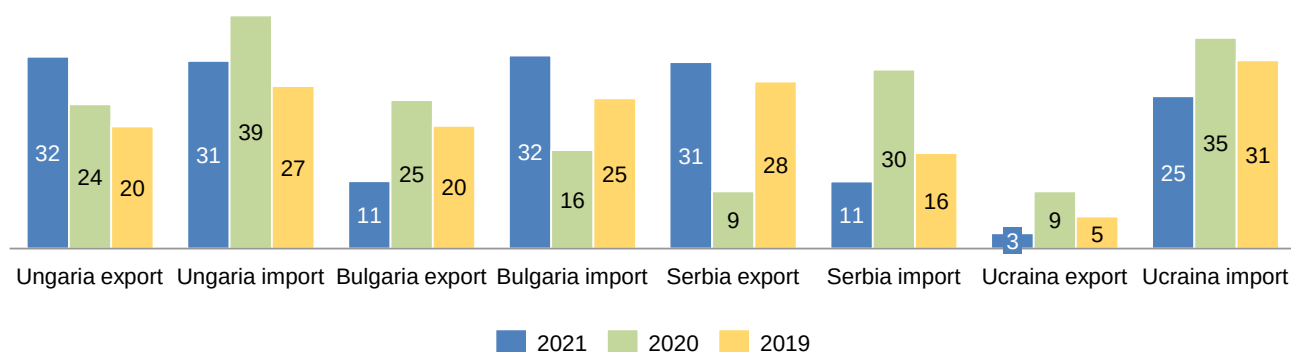
Gradul de utilizare a drepturilor totale de capacitate pe o graniță și direcție, reprezintă raportul exprimat procentual dintre energia aferentă schimburilor comerciale realizate (notificate) la nivelul unei luni și energia corespunzătoare drepturilor totale de capacitate.

În anul 2021, consumul de energie electrică la nivelul SEN a înregistrat creșteri constante, cu un minim de 0,34% în luna decembrie și respectiv un maxim de

21,65% în luna aprilie; excepție au făcut lunile septembrie și noiembrie 2021, când s-au înregistrat reduceri ale consumului, de 0,7% în septembrie, respectiv 1,8% în noiembrie.

Creșterea consumului a fost influențată în principal de reînceperea treptată a activității industriale, de temperaturile înregistrate în lunile ianuarie – aprilie ale anului 2021 comparativ cu perioada similară din anul 2020, vremea fiind semnificativ mai rece, dar și de temperaturile mai calde din lunile verii anului 2021; de asemenea, s-a înregistrat o scădere a consumului în perioadele valurilor pandemice, corelat cu activitatea de muncă la distanță. Anul 2021 s-a încheiat cu o creștere a consumului de 5%, respectiv o creștere a producției de 6%.

Figura 21: Grad de utilizare a capacității total alocate (%)



Transelectrica, în calitate de Operator de Transport și Sistem investește în creșterea capacităților de interconectare în contextul alinierii la cerințele europene, astfel:

- Începând cu data de 1 februarie 2021, piața de energie electrică din România a trecut de la intervalul de decontare de o oră, la intervalul de decontare de 15 minute, pentru conformarea cu cerințele regulamentelor europene (Regulamentul European 2195/2017, Regulamentul European 943/2019) și cu cerințele cadrului de reglementare național.

Implementarea acestui interval de decontare pe piața de energie electrică face posibilă o tranzacționare mult mai apropiată de intervalul de livrare.

Începând cu ziua de livrare 11 februarie 2021, produsul transfrontalier de 15 minute a fost lansat în tranzacționare continuă intrazilnică pe granița România – Ungaria în cadrul SIDC (Cuplarea unică a piețelor intrazilnice), ceea ce a condus la creșterea

Tabel 16: Interconexiuni transfrontaliere (utilizare capacitate totală alocată %)

Graniță	Direcție	2021 [%]	2020 [%]	2019 [%]
Ungaria	export	31,82	23,94	20,23
	import	31,11	38,64	26,95
Bulgaria	export	11,16	24,62	20,37
	import	32,02	16,32	24,91
Serbia	export	30,90	9,50	27,71
	import	11,12	29,66	15,83
Ucraina	export	2,55	9,47	5,31
	import	25,25	34,93	31,20

Notă: valorile prezentate în tabel reprezintă medii anuale calculate ca medii aritmetice simple ale valorilor lunare medii

oportunităților pentru participanții la piață de a-și ajusta pozițiile comerciale pe piața intrazilnică mai aproape de livrarea fizică, și reducând costurile acestora cu dezechilibrele în cazul abaterilor de la program.

- Pe 17 iunie 2021, pentru ziua de livrare 18 iunie 2021, a fost realizată cuplarea granițelor 4M MC (cuplarea piețelor pentru ziua următoare din Republica Cehă, Slovacia, Ungaria și România) cu cuplarea multiregională (MRC) prin introducerea alocării implicite a capacității nete de transport (NTC) pe șase noi granițe (PL-DE, PL-CZ, PL-SK, CZ-DE, CZ-AT, HU-AT).

Începând cu ziua de livrare 28 octombrie 2021, granița dintre zonele de ofertare Bulgaria și România a fost de asemenea integrată în SDAC, marcându-se astfel o etapă importantă în finalizarea modelului țintă european și extinderea cuplării unice europene a piețelor pentru ziua următoare, prevăzută de Regulamentul European 1222/2015 (orientări privind

alocarea capacităților și gestionarea congestiilor / CACM). Cuplarea prin preț implementată permite determinarea simultană a prețurilor energiei electrice și a fluxurilor transfrontaliere în întreaga regiune.

Utilizarea eficientă a sistemului energetic și a infrastructurilor transfrontaliere, generate de o coordonare mai strânsă între părțile interesate din piața de energie, maximizează bunăstarea socială în beneficiul tuturor participanților la piață

- Regulamentul (UE) 2017/2195 al Comisiei din 23 noiembrie 2017 de stabilire a unei linii directoare privind echilibrarea sistemului de energie electrică, prevede:

- toți OTS care efectuează procesul automat de restabilire a frecvenței în temeiul părții IV din Regulamentul (UE) 2017/1485, pun în aplicare și în funcțiune platforma europeană pentru procesul de compensare a dezechilibrelor (Art. 22 – Platforma Europeană pentru procesul de compensare a dezechilibrelor).

- elaborarea documentelor *Regulamentul privind clauzele și condițiile pentru furnizorii de servicii de echilibrare și pentru furnizorii de rezervă de stabilizare a frecvenței și Regulamentul privind clauzele și condițiile pentru părțile responsabile cu echilibrarea*, aprobate prin Ordinul ANRE nr. 127/2021, care urmează să devină aplicabile începând cu data de 1 octombrie 2022 (conform prevederilor art. 18). Principalele modificări introduse de aceste regulamente sunt:

- *achiziționarea în cadrul platformelor europene pentru energie de echilibrare de către operatorii de transport și sistem a energiei electrice de echilibrare provenite de la furnizorii de servicii de echilibrare din toate țările membre ale UE;*
- *decontarea cantității de energie de echilibrare selectate pentru activare și suportarea dezechilibrelor datorate abaterilor în cadrul decontării PRE față de decontarea cantității de energie realizată și penalizarea abaterilor, cum este în prezent;*
- *activarea separată pe sens a energiei de echilibrare provenită din rezerva de restaurare a frecvenței cu activare automată (RRFa = noul termen folosit pentru a defini reglajul secundar);*
- *utilizarea produselor standard de energie de echilibrare în cadrul fiecărei platforme europene de energie de echilibrare, care au aceleași caracteristici statice pentru toți furnizorii de servicii de echilibrare din fiecare stat membru UE;*

- *aparitia pieței de capacitate pentru rezervele de stabilizare a frecvenței (RSF = noul termen folosit pentru a defini reglajul primar) și ajustarea poziției contractuale a unei PRE cu energia electrică livrată ca RSF;*

- *adoptarea criteriilor pentru aplicarea prețului dual de decontare a dezechilibrelor PRE în situațiile indicate în Decizia ACER nr. 18 din 15 iulie 2020 privind armonizarea principalelor caracteristici ale decontării dezechilibrelor: dezechilibrul sistemului foarte mic și energii de echilibrare activate în ambele direcții, având în vedere atât energiile de echilibrare selectate în SEN cât și schimbul de reglaj primar și schimburile neintenționate ale SEN cu sistemele energetice interconectate precum și un criteriu privind suma dezechilibrelor PRE cand este foarte mică și nu se poate determina direcția agravantă a dezechilibrului PRE.*

Aceste modificări de reglementări europene și naționale conduc în cursul anului 2022 la achiziția de servicii pentru modificarea / actualizarea sistemului EMS – SCADA de conducere prin dispecer a SEN și a platformei informatice a Pieței de Echilibrare pentru a putea funcționa după noile reguli de piață în perspectiva cuplării la platformele europene de echilibrare.

Consumul propriu tehnologic înregistrat în rețeaua electrică de transport

Evoluția consumului propriu tehnologic ("CPT") în RET este influențată de mai mulți factori, independenți de activitatea Transelectrica, precum: condițiile meteo, structura producției vs. localizarea consumului, fluxurile fizice de import/ export pe granițele SEN. Cele mai mici valori (raportate la energia intrată în conturul rețelei) se înregistrează în anii secetoși, hidraulicitatea scăzută determină intrarea în funcțiune a centralelor electrice care au ca sursă primară gazul, astfel se obține o structură favorabilă a producției, iar pierderile Corona sunt reduse.

Pierderile în rețea sunt influențate în cea mai mare măsură de distanța dintre centrele de producție și cele de consum, deci de modul în care se distribuie acoperirea sarcinii pe grupurile existente în sistem și de volumul și destinația schimburilor internaționale.

Tabel 17: Evoluție CPT

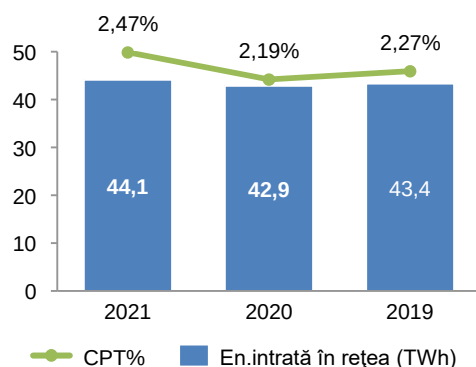
Indicator		2021	2020	2019
Energie intrată în rețea	GWh	44.137	42.861	43.358
Pierderi	GWh	1.089	937	986
CPT	%	2,47%	2,19%	2,27%

Factori care au determinat evoluția CPT

În anul 2021 CPT-ul în valoare absolută (1.089 GWh) a crescut cu 16% comparativ cu anul 2020 (937 GWh).

Factorii care au influențat semnificativ CPT-ul în anul 2021, ca exemplu precipitațiile și distribuția fluxurilor fizice transfrontaliere, nu sunt sub controlul Transelectrica.

Figura 22: Evoluția CPT raportat la energia intrată în RET

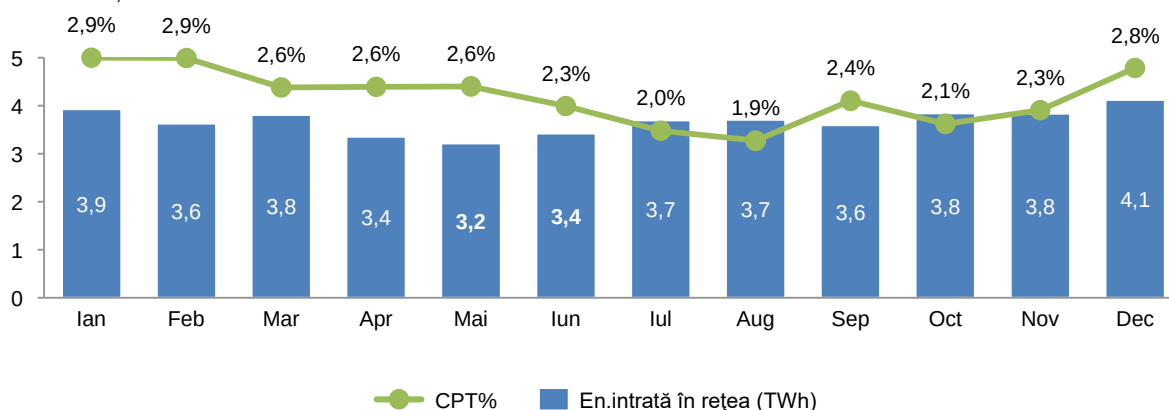


Evoluția lunară a CPT în 2021

Nivelul maxim – luna ianuarie 2,94%:

Evoluția CPT în prima parte a anului, a fost influențată de fluxuri fizice import/export dezavantajoase și de condiții meteo defavorabile care au determinat creșterea pierderilor corona.

Figura 23: Evoluția lunară a CPT în anul 2021



Trebuie menționat faptul că în calitate de Operator de Sistem (OS), Unitatea Operațională Dispeceratul Energetic Național (UNO-DEN) este responsabilă de realizarea prognozei zilnice a consumului intern brut de energie, necesară pentru programarea funcționării unităților de producție dispecerizabile.

Tot în responsabilitatea UNO-DEN se află și prognoza zilnică și intra-zilnică a consumului propriu tehnologic (CPT) din RET, pe baza căreia este

Nivel minim – luna august 1,92%:

La nivel lunar, raportat la energia intrată în RET, valoarea minimă a CPT s-a realizat în luna august, respectiv 1,92% (71,2 GWh).

În anul 2021, creșterea consumului a fost influențată în principal de reînceperea treptată a activității industriale, de temperaturile înregistrate în lunile ianuarie – aprilie ale anului 2021 comparativ cu perioada similară din 2020, vremea fiind semnificativ mai rece, dar și de temperaturile mai calde din lunile verii 2021.

De asemenea, s-a înregistrat o scădere a consumului în perioadele valurilor pandemice, corelat cu activitatea de muncă la distanță.

Pe ansamblul trimestrului al IV-lea din 2021 CPT-ul în RET a crescut cu cca. 7,3% comparativ cu perioada similară din 2020, ca urmare a creșterii cu 1% a energiei transportate, a distribuției mult mai dezavantajoase a fluxurilor fizice pe liniile de interconexiune în special în ultimele două luni și a condițiilor meteo mai defavorabile din lunile noiembrie și decembrie, care au determinat creșterea pierderilor corona. Raportat la energia intrată în contur pierderile au crescut de la 2,29 % la 2,42 %.

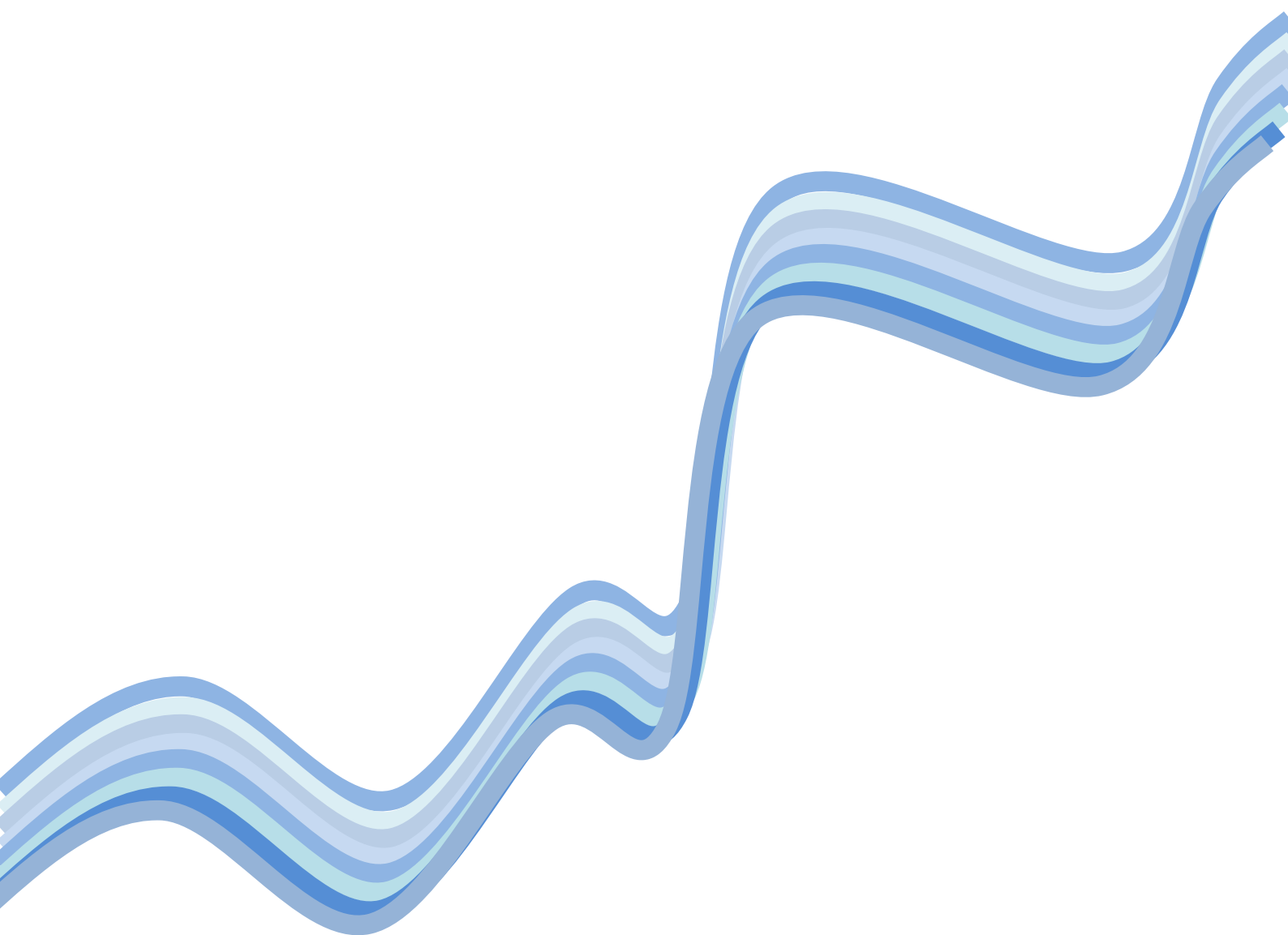
achiziționată pe PZU și pe PI energia necesară compensării acestor pierderi. Atât consumul intern brut de energie cât și pierderile în RET sunt influențate semnificativ de condițiile meteorologice (temperatură, nebulozitate, cantitate și tip de precipitații, vânt, radiație solară etc.). Din acest motiv, pentru o acuratețe cât mai ridicată a prognozelor de consum intern de energie, care înseamnă reducerea energiei de reglaj activată, respectiv pentru o precizie bună a prognozelor de

pierderi, este necesară cunoașterea acestor parametrii meteorologici.

În același timp în calitate de Operator de Transport (OT), Transelectrica SA este responsabilă de întreținerea și menținerea în stare de funcționare a echipamentelor electrice.

Retragerea din exploatare a acestora pentru întreținere și reparații, necesită cunoașterea atât a prognozelor meteorologice pentru zilele următoare, pentru programarea lucrărilor, cât și a avertizărilor pe termen scurt de ordinul orelor, în scopul coordonării lucrărilor aflate în curs de execuție.

De asemenea, în calitate de membru E-NTSOE, Transelectrica SA are obligația să furnizeze diverse informații meteorologice, corelate cu informații despre funcționarea SEN, în scopul realizării rapoartelor acestei organizații.



9. Dezvoltarea RET

Strategia Companiei cu privire la dezvoltarea RET prevede accelerarea proiectelor de investiții în vederea modernizării și întăririi Rețelei de transport a energiei electrice, creșterea capacității de interconexiune cu țările din cadrul ENTSO-E cât și cu cele din afara UE.

Accelerarea investițiilor este prioritatea zero pentru membrii Consiliului de Supraveghere (CS) și Directoratului, fiind motivată de însuși circuitul financiar de determinare a performanței financiare, corespunzător metodologiei de tarificare aprobată de ANRE aplicabilă Companiei, care determină asigurarea surselor de finanțare a activităților operaționale și investiționale.

Planul de dezvoltare RET – perioada 2020 – 2029

Conform competențelor și atribuțiilor stabilite prin Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012 cu modificările și completările ulterioare și Condițiilor specifice asociate Licenței nr. 161 pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice, pentru prestarea serviciului de sistem și pentru administrarea pieței de echilibrare, Compania planifică dezvoltarea rețelei electrice de transport, ținând seama de stadiul actual și evoluția prognozată a consumului, parcului de producție și schimburilor de energie electrică și elaborează la fiecare doi ani un Plan de Dezvoltare pentru următorii zece ani succesivi.

Ultima ediție a Planului de Dezvoltare pe zece ani se referă la perioada 2020 – 2029. Aceasta a fost aprobată de ANRE prin Decizia nr.2287/2020. AGA CNETE Transselectrica SA a aprobat Planul de Dezvoltare a RET perioada 2020 – 2029 – coordonate principale prin Hotărârea nr.12/2020.

Planul de Dezvoltare a RET reprezintă un document deosebit de important pentru activitatea Companiei prin care se identifică și se propun proiectele de dezvoltare și modernizare a rețelei electrice de transport pentru următorii zece ani.

La baza „Planului de dezvoltare a RET – perioada 2020 - 2029” („Planul RET”), aprobat de ANRE, au stat analize privind regimurile de funcționare a SEN în perspectivă, bazate pe scenarii privind evoluția consumului, parcului de producție și schimburilor cu sistemele vecine, pe termen mediu și lung.

Principalele obiective ale proiectelor din Planul de Dezvoltare a RET sunt:

- Creșterea capacității de interconexiune cu alte sisteme;
- Integrarea producției din centrale din zonele de est și sud-est;
- Integrarea producției din centrale electrice din alte zone;
- Siguranța alimentării consumului din zone deficitare la parametrii normativi de calitate și siguranță;
- Retehnologizarea și modernizarea stațiilor existente;
- Modernizări ale sistemelor de măsurare, de comandă și control, etc.

Parcul de producție din zona de sud-est a avut o dezvoltare rapidă. Au apărut numeroase centrale electrice eoliene și fotovoltaice precum și numeroase proiecte de centrale electrice care sunt necesare pentru atingerea Țintelor asumate de România în domeniul energiei regenerabile. Sunt, de asemenea, preconizate două noi unități nucleare la CNE Cernavodă.

Prin urmare, este necesară întărirea secțiunii de rețea internă care asigură transportul puterii spre centrele de consum din restul țării.

Dezvoltarea capacităților de producție bazate pe surse regenerabile conduce la intensificarea schimburilor de energie între sisteme și la creșterea variabilității fluxurilor de putere pe regiuni întinse.

Experiența ultimilor ani și prognoza pentru perioada următoare indică un grad mare de solicitare a rețelei din România la granițele cu Serbia și Ungaria, atât pentru schimburi între SEN și aceste sisteme, cât și pentru tranzit care traversează rețeaua SEN.

Pentru a asigura infrastructura necesară schimburilor de energie electrică în regiune, este necesară creșterea capacității de schimb la interfața de vest a sistemului.

Sunt în analiză, de asemenea, proiecte de interconectare cu Republica Moldova.

Din analizele de regim staționar și stabilitate statică, a rezultat că secțiunile monitorizate S4 (secțiunea de alimentare a zonei Transilvania de N-V) și S5 (secțiunea de alimentare a zonei Moldova) prezintă un risc ridicat de funcționare în apropierea puterii maxim admisibile în secțiune atât pe termen mediu, cât și pe termen lung, fiind demonstrată necesitatea întăririi fiecăreia dintre aceste secțiuni.

În acest sens, întărirea rețelei electrice de transport prin întregirea inelului de 400 kV între zona de Nord-Est și Nord-Vest a SEN este benefică în ceea ce privește creșterea rezervelor de stabilitate statică atât pentru secțiunile S4 și S5, cât și pentru secțiunea S3 (secțiunea comună de transport între zonele Dobrogea+Moldova și restul SEN).

Au fost identificate și câteva zone pentru care se estimează probleme locale de siguranță a alimentării consumului, unde trebuie instalate capacități suplimentare de injecție din rețeaua de 400 kV spre rețeaua de tensiune inferioară (Iernut, Sibiu).

De asemenea a rezultat necesitatea unor proiecte pentru creșterea siguranței în alimentare a consumatorilor din zona metropolitană București.

Din analizele realizate în cadrul ENTSO-E a rezultat necesitatea creșterii capacității de interconexiune pe granițele cu Serbia și Ungaria și în consecință au fost introduse în planul de dezvoltare, proiecte suplimentare pe termen lung.



Foto: Prima arteră de 400kV din Sistemul Energetic Național – Linia Electrică Aeriană 400kV, simplu circuit, CHE Porțile de Fier – București Sud

S-au identificat ca proiecte principale și s-a verificat adecvarea următoarelor dezvoltări ale RET, ale căror termene de finalizare au avut în vedere duratele necesare pentru realizarea investițiilor:

Creșterea capacității de interconexiune transfrontaliere

Pentru creșterea capacității de schimb pe interfața de vest a României sunt planificate următoarele dezvoltări ale rețelei:

Proiecte incluse în Planul de dezvoltare a RET – perioada 2020 - 2029

Prin specificul lor, proiectele de infrastructură RET necesită o durată mare de pregătire și realizare, astfel încât rezultatele devin vizibile după un anumit număr de ani.

Experiența ne arată că ciclul complet uzual al unui proiect de investiții (pornind de la faza de proiectare inițială, elaborare a studiului de fezabilitate, caietului de sarcini și proiectului tehnic și până la execuție și punerea în funcțiune a proiectului) pentru realizarea/retehnologizarea unei stații electrice este în medie de 5 ani, iar pentru construcția unei linii electrice noi de 9 ani.

Planul de Dezvoltare al RET reprezintă un document deosebit de important pentru activitatea Companiei prin care se identifică și se propun proiectele de dezvoltare și modernizare a rețelei electrice de transport pentru următorii zece ani, corelat cu evoluția prognozată a consumului de energie electrică, cu respectarea normelor tehnice în vigoare.

PCI „Grupul Bulgaria–România, creșterea capacității”, cunoscut sub denumirea „Black Sea corridor”, care include următoarele proiecte de interes comun:

- LEA 400 kV d.c. Reșița(RO) – Pancevo(Serbia);
- LEA 400 kV Porțile de Fier – Reșița și extinderea stației 220/110 kV Reșița prin construcția stației noi de 400 kV;

- Trecere la 400 kV a LEA 220 kV d.c. Reșița – Timișoara – Săcălaz – Arad, inclusiv construirea stațiilor de 400 kV Timișoara și Săcălaz.

LEA 400 kV d.c. Reșița (RO) – Pancevo (Serbia) a fost finalizată dar stația 400kV Reșița este încă în construcție.

Pe termen lung au fost prevăzute următoarele proiecte:

- Echiparea circuitului 2 al LEA 400 kV Nădab-Bekescsaba;
- LEA 400 kV Porțile de Fier - Djerdap circuitul 2 - rezultat din analizele pe termen lung din cadrul ENTSO-E, oportunitatea se va reanaliza în funcție de evoluția integrării regenerabilelor;
- interconexiune RO-HU (LEA 400 kV nouă Oradea-Jozsa, AT nou 400/220 kV Roșiori, AT nou 400/220 kV Reșița, reconductorarea axului 220 kV Urechești-Tg. Jiu Nord-Paroșeni- Baru Mare-Hășdat) - rezultat din analizele pe termen lung din cadrul ENTSO-E, oportunitatea se va reanaliza în funcție de evoluția integrării regenerabilelor.

Integrarea producției din centrale din zonele de est și sud-est

Proiectul de Interes Comun (PCI) „Grupul Bulgaria–România, creșterea capacității”, cunoscut sub denumirea „Black Sea corridor”, care include următoarele proiecte de interes comun:

- LEA 400 kV d.c. Smârdan – Gutinaș;
- LEA 400 kV d.c. Cernavodă–Stâlp, cu un circuit intrare/ieșire în Gura Ialomiței.

Acest proiect permite integrarea producției din centrale din zona de sud-est și contribuie la creșterea capacității de interconexiune pe granița cu Bulgaria.

În luna ianuarie 2018 CNTEE Transelectrica SA a obținut fonduri europene prin mecanismul CEF (Connecting Europe Facility) pentru proiectul de interes comun LEA 400kV d.c. Cernavodă – Gura Ialomiței – Stâlp.

În luna octombrie 2019 CNTEE Transelectrica SA a obținut fonduri europene pentru proiectul de interes comun LEA 400 kV d.c. (1c.e.) Smârdan-Gutinaș în cadrul Programului Operațional Infrastructura Mare, Axa prioritară 8 - „Sisteme inteligente și sustenabile de transport al energiei electrice și gazelor naturale”, Obiectivul specific 8.1 “Creșterea capacității Sistemului Energetic Național pentru preluarea energiei produse din resurse regenerabile”.

Alte proiecte de creștere a capacității de evacuare din est și sud-est:

- Racord intrare – ieșire LEA 400 kV Stupina – Varna și LEA 400 kV Rahman – Dobrudja în stația 400 kV Medgidia Sud;
- Reconductorarea LEA 220 kV Stejaru – Gheorghieni – Fântânele;
- Trecerea la tensiunea de funcționare 400 kV a LEA 220 kV Brazi Vest - Teleajen – Stâlp (construită pentru 400 kV), inclusiv construcția stațiilor de 400 kV Stâlp și Teleajen;
- LEA 400 kV d.c. Medgidia Sud – Constanța Nord;
- Trecerea LEA 400 kV Isaccea – Tulcea Vest de la simplu la dublu circuit.
- LEA 400 kV s.c. Gădălin – Suceava;
- LEA 400 kV Stâlp – Brașov;
- Mărirea capacității de transport pe tronsonul de 8 km cu secțiune mai mică LEA 400 kV București Sud - Pelicanu;
- Mărirea capacității de transport pe tronsonul de 53 km cu secțiune mai mică LEA 400 kV Cernavodă - Pelicanu.

Integrarea în SEN a puterii generate din alte centrale

- Pentru evacuarea în condiții de siguranță a puterii de la CHE Porțile de Fier II, s-a convenit cu S.C. Hidroelectrica SA evacuarea la 220 kV, prin construcția stației de 220 kV Ostrovul Mare și a LEA 220 kV d.c. racord Ostrovul Mare în LEA 220 kV Porțile de Fier - Cetate.
- Este planificată înlocuirea AT3 400/400/160 MVA 400/231/22 kV din stația 400/220 kV Porțile de Fier cu un AT de 500MVA.
- Pentru evacuarea în condiții de siguranță a puterii din CHE din zona Argeș-Vâlcea este planificată realizarea stației 400kV Arefu cu un AT 400/220 kV 400 MVA și integrarea acesteia intrare-ieșire în LEA 400kV Țânțăreni-Sibiu Sud.

Siguranța alimentării consumului din zone deficitare

- Instalarea celui de al doilea transformator 400/110 kV în stația Sibiu Sud, pentru rezervarea singurei injecții din RET în zona Sibiu;
- Instalarea celui de al doilea AT 400/220 kV, 400 MVA, în stația Iernut, pentru asigurarea alimentării consumului în zona de N-V a țării, în lipsa unei puteri instalate suficiente în centralele din zonă;

- instalarea unui nou autotransformator 220/110 kV 400MVA în stația 220/110 kV Fundeni;
- instalarea unui nou transformator 400/110 kV 250MVA în stația 400/220/110 kV București Sud;
- stație 400/110 kV la Grozăvești racordată prin LES 400 kV cu stațiile 400 kV București Sud și Domnești și două bobine de compensare 100MVar montate la 400 kV în stația 400 kV Grozăvești;
- stație 400/110 kV la Fundeni racordată și prin LEA 400 kV nouă Fundeni-Brazi Vest și intrare-ieșire în LEA 400 kV București Sud-Gura Ialomiței prin LEA d.c. 400 kV și montarea unei bobine de compensare 100MVar în stația nouă 400 kV;
- reconducerea axului 220 kV Urechești-Tg. Jiu Nord-Paroșeni- Baru Mare-Hășdat (necesar și pentru creșterea capacității de interconexiune).

Interconectarea cu sistemul din Republica Moldova

Planul de dezvoltare a RET perioada 2020-2029 cuprinde realizarea LEA 400kV Suceava-Bălți pentru interconectarea cu sistemul din Republica Moldova.

Cadrul general de cooperare în domeniul energiei electrice între România și Republica Moldova este reglementat prin Memorandumul de Înțelegere semnat între Guvernele celor două țări în anul 2015.

În anul 2016 s-a semnat Acordul de colaborare între CNTEE Transelectrica SA și ÎS Moldelectrica pentru realizarea proiectelor de interconexiune prin stații Back to Back menționate și în Memorandumul de Înțelegere:

- LEA 400 kV Isaccea (RO) – Vulcănești (RM) (linie existentă) LEA 400kV nouă 400kV Vulcănești- Chișinău dublu circuit, stație Back to Back la Vulcănești;
- LEA 400 kV Suceava (RO) – Bălți (RM) simplu circuit și stație Back to Back la Bălți;
- LEA 400 kV Iași (RO) – Ungheni – Strășeni (RM) simplu circuit și stație Back to Back la Strășeni.

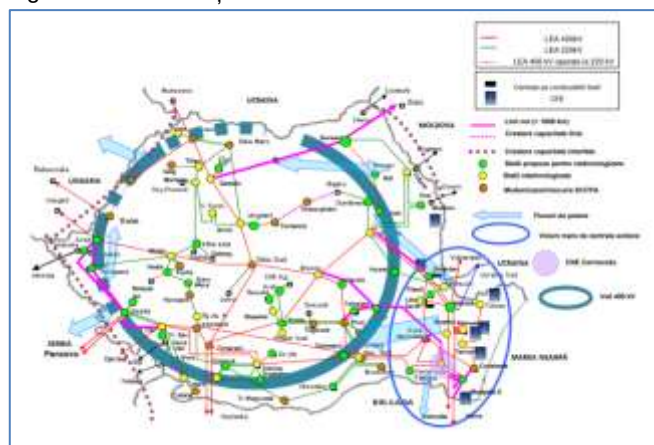
Stația Back to Back la Vulcănești se va realiza până în anul 2024 conform declarațiilor Moldelectrica. Transelectrica și Moldelectrica colaborează pentru coordonarea lucrărilor necesare pentru a face posibilă exploatarea liniei existente 400 kV Isaccea (RO) – Vulcănești (RM) în contextul realizării stației Back to Back.

LEA 400kV Suceava-Bălți ar putea să se realizeze după interconectarea sincronă a sistemelor din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental.

Retehnologizarea și modernizarea stațiilor existente

Un număr semnificativ de stații existente se află/vor intra într-un program susținut de retehnologizare și modernizare a instalațiilor și echipamentelor:

Figura 24: Necesități dezvoltare RET 2020-2029



Sunt prevăzute, de asemenea, cu un orizont mai îndepărtat, proiectele:

- Retehnologizare stația 110 kV Săcălaz (corelat cu lucrările la axul de vest);
- Retehnologizare stația 220/110 kV/MT Alba Iulia;
- Retehnologizare stația 220/110 kV Fântânele;

Este prevăzută modernizarea/înlocuirea sistemului de comandă control protecție în stațiile electrice: 220/110 kV Ghizdaru, Gradiște 220/110kV, Drăgănești Olt 220/110 kV, Târgoviște 220/110/20kV, 220/110/10 kV Fundeni, 220/110/20 kV București Sud, 400kV Gădălin, Sibiu Sud 400/110/20kV, 400kV Cernavodă, 400/220/110kV Mintia, 400kV Calea Aradului, 220/110kV Pestiș, 220/110kV Paroșeni, 400kV Tântăreni, 400/110/20 kV Oradea Sud, 400/220kV Roșiori, 220/110/20kV Sălaj, 220/110kV Baia Mare 3, 220/110kV Cluj Florești.

De asemenea este planificată instalarea a două mijloace moderne de compensare a puterii reactive în stațiile 400/220/110/20 kV Sibiu Sud și 400/220/110/20 kV Bradu.

În stația Porțile de Fier 400kV este prevăzută achiziția unei bobine de compensare 100MVar.

9.1. Investiții

Activitatea de investiții din anul 2021

Tabel 18: Valoarea investițiilor realizate în anul 2021

Nr. crt.	Categorii de cheltuieli	Programat* (mii lei)	Realizat (mii lei)
	Total general (A+B)	557.854	499.378
A	Cheltuieli proprii Companiei	531.546	479.510
I	Investiții în continuare	479.749	438.520
II	Investiții noi	18.706	14.224
III	Alte cheltuieli de investiții	33.091	26.766
B	Investiții finanțate din tarif de racordare	26.307	19.869

* PAI 2021 revizia A11

Astfel, gradul de realizare a programului de investiții la 31 decembrie 2021 este de 89,5% la Total General și de 90,2% la categoria Cheltuieli proprii Companiei.

Comparativ cu realizările anului 2020, cheltuielile de investiții totale realizate în 2021 au crescut cu 38%.

Detalierea cheltuielilor pentru investiții în anul 2021 pe principalele capitole din program corelat cu principalele capitole ale Planului de dezvoltare este după cum urmează:

Investiții proprii Companiei: 480 mil lei

Valoarea realizată a investițiilor în continuare este de 438,5 mil lei și reprezintă 91% din cheltuielile de investiții proprii Companiei.

Investiții finanțate din tariful de racordare

Cheltuielile de investiții finanțate din tariful de racordare/eliberare de amplasament s-au majorat de la 0,05 mil lei (valoare inițială PAI cf. HAGO nr.2/29.04.2021) la 26,3 mil lei datorită solicitărilor de executare a unor lucrări de relocări de rețele sau racordare la rețea a unor producători.

Programul de investiții pe anul 2021 a fost revizuit de 11 ori ca urmare a solicitărilor de introducere/eliminare a unor obiective de investiții, majorarea/diminuarea unor valori ale cheltuielilor ca urmare a ritmului de execuție a proiectelor de investiții.

Dificultăți întâmpinate în derularea proiectelor

În derularea proiectelor, în general, au fost semnalate dificultăți, după cum urmează:

- reducerea numărului firmelor participante la licitații pentru contractele de execuție a lucrărilor;

- numărul redus al firmelor de proiectare de pe piața de profil;
- creșterea prețurilor la materiale și utilaje;
- obținerea cu întârziere a actelor normative necesare realizării obiectivelor de investiții.

În contextul epidemiologic generat de răspândirea Covid-19 (coronavirus), mare parte din antreprenorii generali din cadrul contractelor de execuție a lucrărilor au transmis notificări privind încetinirea ritmului de lucru sau încetarea lucrărilor. Ca urmare, au fost încheiate acte adiționale de prelungire a duratei de execuție.

Cu toate acestea, din analiza realizărilor valorice în perioada analizată (ianuarie-decembrie 2021), s-a observat faptul că această criză epidemiologică nu a influențat negativ realizarea Programului Anual de Investiții pe anul 2021.

Scurtă descriere a principalelor proiecte demarate în anul 2021

Modernizare stația electrică 220/110 /20 kV Arefu

Scopul proiectului:

Creșterea sistemului electroenergetic și implementarea strategiei Companiei de telecomunicare a stațiilor electrice, ținând cont de uzura fizică și morală a instalațiilor din stații. Se impune modernizarea stației 220/110/20 kV Arefu la nivelul tehnologiilor actuale.

Descriere proiect

În cadrul proiectului de modernizare al stației Arefu sunt avute în vedere execuție de lucrări pentru circuitele primare și secundare aferente substațiilor 220kV, 110kV și 20 kV.

Se înlocuiesc echipamentele primare cu o vechime de peste 30 de ani cu unele noi, performante, la nivelul tehnologiei actuale. Circuitele secundare vor fi integral modernizate prin implementarea unui sistem avansat de Comandă-control-protecție proiectat în concordanță cu cerințele cele mai actuale pe plan mondial, cu fiabilitate ridicată.

Retehnologizare stația 220/110 kV Filești

Scopul proiectului

Creșterea siguranței în funcționarea sistemului electroenergetic și implementarea strategiei Companiei de telecomunicare a stațiilor electrice, ținând cont de uzura fizică și morală a instalațiilor din stații. Se impune retehnologizarea stației 220/110 kV Filești prin echiparea a stației cu aparataj primar nou, capsulat cu mediu de izolație în gaz (hexafluorura de sulf) - GIS de interior la nivelul tehnologiilor actuale și

realizarea circuitelor secundare pentru schema de conexiuni în sistem dublu de bare colectoare.

Descriere proiect

Principalele soluții de rețehnologizare a stației electrice 220/110 kV Filești se referă la:

- montarea de echipamente primare și secundare de nivel tehnologic avansat, cu un raport ridicat performanțe/costuri de achiziție - exploatare – mentenanță și indicatori de fiabilitate adecvați unui înalt grad de siguranță în funcționare;
- înlocuirea AT 220/110 kV 200 MVA existent cu unul nou;
- implementarea unui sistem de comandă-control-protecție performant, unitar, numeric, integrat, redundant, configurabil la distanță;
- asigurarea telecomenzii de la UNO-DEC/DET/CT (Centru de teleconducere) a noilor instalații;
- realizarea sistemelor de contorizare (de decontare și local) și monitorizare a calității energiei electrice.

Retehnologizarea stației electrice de transformare 400/110 kV Pelicanu

Scopul Proiectului

Creșterea siguranței în funcționare a sistemului electroenergetic și implementarea strategiei Companiei de teleconducere a stațiilor electrice, ținând cont de uzura fizică și morală a instalațiilor din stație. Se impune rețehnologizarea stației electrice de transformare 400/110 kV Pelicanu prin echiparea stației cu aparataj primar nou, în varianta AISPS - GIS, în care stația 400 kV va fi realizată în tehnologie AIS (air insulated substation), iar stația de 110 kV în tehnologie GIS (gas insulated substation) de tip interior, inclusiv implementarea unui sistem integrat de comandă și control.

Descriere proiect

Pentru rețehnologizarea stației Pelicanu în varianta AISPS - GIS se prevede realizarea următoarelor lucrări:

- circuite primare: - montarea de echipamente primare de nivel tehnologic avansat în tehnologie AIS pentru stația 400 kV și în tehnologie GIS pentru stația de 110 kV, echipamente cu un raport ridicat performanțe/costuri de achiziție - exploatare – mentenanță și indicatori de fiabilitate adecvați unui înalt grad de siguranță în funcționare;
- circuite secundare: - implementarea unui sistem de comandă-control-protecție performant, unitar,

numeric, integrat, redundant, configurabil la distanță;

- telecomunicații și transmisiuni pentru teleprotecție: - asigurarea telecomenzii de la UNO-DEC/DET/CT (Centru de teleconducere) a noilor instalații;
- servicii proprii;
- construcții și arhitectură;
- instalații aferente construcțiilor.

LEA 400 kV d.c. Gutinaș – Smârdan

Scopul proiectului:

Obiectivul de investiții “LEA 400kV d.c. Gutinaș – Smârdan” face parte din dezvoltarea Rețelei Electrice de Transport (RET) necesare ca urmare a creșterii capacităților de producție din zona de sud-est a țării. Proiectul prevede realizarea unei noi LEA 400 kV dublu circuit între stațiile Gutinaș și Smârdan, cu echiparea numai a unui singur circuit.

Astfel, se va evita limitarea evacuării energiei electrice produse în Centralele Electrice Eoliene din zona Dobrogea și apariția congestiilor în RET. Pentru conectarea acestei LEA sunt necesare și extinderea stației Gutinaș, respectiv stația Smârdan, cu câte două celule de linie.

Descrierea proiectului:

LEA 400 kV d.c. Gutinaș – Smârdan va fi alcătuită din două tronsoane distincte: un tronson de linie electrică subterană (în cablu) 400 kV între stația 400 kV Gutinaș și stâlpul terminal nr.1, având o lungime de cca. 2,5 km și un tronson de LEA 400 kV între stâlpul terminal nr.1 și celula stația Smârdan, având o lungime de cca. 140 km. Ea va traversa 3 județe: Galați, Vrancea, Bacău.

Echiparea LEA se va face cu 3 conductoare pe fază tip ALOLS 300/69 trapezoidal, lanțuri de izolatoare compozite/sticlă și stâlpi tip DONAU, dublu circuit.

Mărirea capacității de transport a LEA 220kV Stejaru-Gheorgheni-Fântânele

Scopul proiectului :

LEA 220kV Stejaru-Gheorgheni-Fântânele reprezintă o arteră importantă de legătură electrică spre Moldova, via stația de transformare 220/110kV Gheorgheni.

Scopul proiectului constă în înlocuirea conductorului activ existent cu un conductor cu capacitate de transport mai mare cu 50%, respectiv creșterea capacității de transport a liniei de la valoarea de 300 MVA la valoarea de 450 MVA pentru eliminarea suprasarcinilor.

Descrierea proiectului:

În cadrul sunt avute în vedere execuția de lucrări pentru:

- consolidări ale stâlpilor (consolidări rezultate din verificarea stâlpilor existenți) precum și montarea unui stâlp nou, pentru asigurarea funcționalității;

- consolidări ale fundațiilor suporturilor SP aferenți celulelor Stejaru și Fântânele din stația 220 kV Gheorgheni;
- înlocuirea clemelor și armăturilor;
- înlocuirea conductorului activ existent cu un conductor cu capacitate de transport mai mare cu 50% pe toată lungimea liniei, inclusiv pe porțiunea de capăt (intrările în stații).

Tabel 19: Principalele proiecte pentru care au fost încheiate contracte și au fost demarate în anul 2021

Nr. crt.	Obiectiv	Contract	Valoare mil lei
1	Modernizare stația electrică 220/110 /20 kV Arefu (Finalizare lucrare după Acordul de încetare nr. C964/27.11.2019 a contractului C 216 /15.11.2016 cu executantul SMART SA);	C 25/04.02.2021	38,6
2	Consolidare servere și rețea stocare date (cloud privat)	C 21/29.01.2021	4,7
3	Retehnologizare stația 220/110 kV Filești	C 45/23.02.2021	37,5
4	Modernizare electroalimentare la sediile UNO-DEN	C 47/25.02.2021	8,8
5	Achiziția și montajul a 21 sisteme de monitorizare pentru unitățile de transformare din stațiile Companiei	C 67/17.03.2021	10,7
6	Retehnologizarea stației electrice de transformare 400/110 kV Pelicanu	C 5/19.05.2021	96,4
7	LEA 400 kV d.c. Gutinaș - Smârdan	C 156/24.06.2021	247,8
8	Mărirea capacității de transport a LEA 220 kV Stejaru-Gheorgheni-Fântânele	C 254/23.08.2021	43,1
9	LEA 220 kV dublu circuit Ostrovu Mare – RET - Etapa II - Instalare conductor protecție OPGW pe LEA existenta 220 kV Portile de Fier I – Cetate circ. 1+2	C 256/24.08.2021	3,7

Programul de investiții pentru anul 2022 și estimarea pentru anii 2023 - 2024

Principalele obiective de investiții incluse în PAI pentru anul 2022, aflate în execuție includ:

- 19 proiecte de investiții - *Retehnologizare RET*,
- 1 proiect de investiții - *Siguranța alimentării consumatorilor*,
- 2 proiecte de investiții - *Integrarea producției din Dobrogea și Moldova*,
- 1 proiect de investiții - *Integrarea producției din alte zone*,

- 8 proiecte de investiții - *Creșterea capacității de interconexiune*.

Compania are un program amplu de investiții orientat spre modernizarea și retnologizarea Rețelei Electrice de Transport, completarea inelului de 400 kV al României cât și spre creșterea capacităților de interconexiune cu țările vecine atât din perspectiva asigurării siguranței Sistemului Electroenergetic Național, cât și facilitarea exporturilor de energie electrică.

Proiectele de investiții care beneficiază de finanțare din fonduri europene sunt după cum urmează:

Program de finanțare	Denumirea proiectului	Rata de cofinanțare	Status finanțare	Valoare finanțare euro
CEF (Mecanismul pentru Interconectarea Europei)	LEA 400 kV d.c. Cernavodă-Stâlp și racord în Gura Ialomiței	50%	Contract de finanțare INEA / CEF / ENER / M2017 / 1509097	27.085.000
POIM (Programul Operațional Infrastructură Mare)	LEA 400 kV d.c. Gutinaș - Smârdan	60%	Contract de finanțare 276 / 03.10.2019	33.439.928
Fond Modernizare	LEA 400 kV d.c. Medgidia Sud - Constanța Nord	100%	Finanțare aprobată BEI cu nr. MF 2021 - 2 RO 0-009	22.992.330

Totodată în anul 2021 Compania s-a înscris în Registrul Operatorilor de Servicii Esențiale, registru ce reglementează asigurarea unui nivel comun ridicat de securitate a rețelelor și sistemelor

informative, demers transpus la nivel național de Directiva (UE) 2016/1.148 (legislația NIS). Programul de Investiții al Companiei pe anul 2022, precum și cheltuielile de investiții estimate pentru anii

2023 și 2024 (PAI 2022) a fost întocmit având la bază următoarele elemente:

- prioritățile investiționale stabilite în Planul de Dezvoltare a RET - perioada 2020 – 2029;
- graficele de realizare ale obiectivelor de investiții în aflate curs de execuție.

Pentru anul 2022 există intenția achiziției privind extinderea cloud-ului privat al Transelectrica care își propune să acopere nevoia unei infrastructuri fizice (mediu fizic) și a software-ului aferent (mediu virtual) pentru noile achiziții sau platforme software ce urmează a fi achiziționate și care să fie compatibile cu actualul sistem, într-un mod coerent, independent de aplicațiile sau platformele software ce sunt deja pe actuala infrastructură.

Mijloace fixe înregistrate în contabilitate

Valoarea mijloacelor fixe înregistrate în contabilitate în cursul anului 2021 a fost de 256,2 mil lei, (176,5 mil lei în aceeași perioadă a anului 2020) în creștere cu 80 mil lei.

Soldul imobilizărilor corporale în curs de execuție la 31 decembrie 2021, în sumă de 885,4 mil lei, este reprezentat de proiectele în derulare, cele mai semnificative fiind enumerate mai jos:

- LEA 400 kV d.c. Cernavodă - Stâlp și racord în Gura Ialomiței – 294,59 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - LEA 400 kV s.c. Porțile de Fier - (Anina) – Reșița – 92,68 mil lei;
- Racordarea LEA 400 kV Isaccea - Varna și a LEA Isaccea - Dobrudja în Stația 400 kV Medgidia Sud – 56,71 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Hășdat – 53,02 mil lei;
- Racordare la RET a CEE 300 MW Ivești, CEE 88 MW Fălcu 1 și CEE 18 MW Fălcu 2 prin noua Stație (400)/220/110 kV Banca – 46,88 mil lei;
- Modernizarea Stației 400 (220)/110/20 kV Munteni – 31,66 mil lei;
- Modernizarea Stației 220/110/20 kV Râureni – 25,49 mil lei;
- Modernizarea Stației 220/110 kV Dumbrava – 18,63 mil lei;
- Modernizarea Stației 220/110/20 kV Arefu – 16,21 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Iaz – 16,12 mil lei;
- Celule mobile de 110 kV, 220 kV și 400 kV – 14,30 mil lei;

- Retehnologizarea Stației 110 kV Medgidia Sud – 13,74 mil lei;
- Montarea AT2 400 MVA, 400/231/22 kV precum și a celulelor aferente în Stația Iernut și modernizarea sistemului de comandă-control al Stației 400/220/110/6 kV Iernut – 13,55 mil lei;
- Extinderea Stației 400 kV Gura Ialomiței cu două celule: LEA 400 kV Cernavodă 2 și 3 – 12,81 mil lei;
- Extinderea Stației 400 kV Cernavodă - Etapa I+II, înlocuirea a 2 bobine de compensare, racordare linii noi – 12,17 mil lei;
- Modernizarea instalațiilor de 110 kV și 400 (220 kV) din Stația Focșani Vest – 11,93 mil lei;

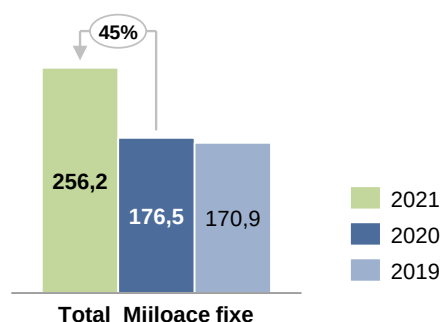
Achizițiile de imobilizări corporale și necorporale în anul 2021 sunt în sumă de 494,6 mil lei, în creștere comparativ cu aceeași perioadă a anului 2020 când achizițiile au fost în sumă de 375,5 mil lei.

În anul 2021 s-a înregistrat o creștere a valorii imobilizărilor corporale în curs reprezentate în principal de realizarea lucrărilor de investiții în stațiile și liniile electrice de înaltă tensiune, astfel:

- LEA 400 kV d.c. Cernavodă-Stâlp și racord în Gura Ialomiței – 182,53 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - LEA 400kV s.c. Porțile de Fier - (Anina) – Reșița – 31,02 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Domnești – 23,16 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Iaz – 22,82 mil lei;
- Modernizarea Stației 400 (220)/110/20 kV Munteni – 21,03 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Craiova Nord – 20,33 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Smârdan – 14,74 mil lei;
- Racordarea LEA 400 kV Isaccea - Varna și LEA 400 kV Isaccea - Dobrudja în Stația 400 kV Medgidia Sud, Etapa I - Extinderea Stației 400 kV Medgidia Sud – 14,67 mil lei;
- Extinderea Stației 400 kV Gura Ialomiței cu două celule: LEA 400 kV Cernavodă 2 și 3 – 12,67 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Hășdat – 11,98 mil lei;
- Înlocuire AT 3-ATUS-SF 400/400/160 MVA 400/231/22 kV, din Stația 400/220 kV Porțile de Fier – 11,05 mil lei;

- Montare trafo T3 - 250 MVA în Stația 400/110 kV Sibiu Sud – 10,98 mil lei;
- Modernizarea stațiilor 110 kV Bacău Sud și Roman Nord aferente axului 400 kV Moldova – 10,82 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 110 kV Medgidia Sud – 10,24 mil lei;
- Modernizarea Stației 220/110/20 kV Răureni – 10,23 mil lei;
- Înlocuire AT și Trafo în stațiile electrice - Etapa 2, faza 2 - LOT 1 - LOT 2 – 10,12 mil lei;

Figura 25: Valoarea mijloacelor fixe intrate în contabilitate (fără TVA, mil. lei)



În anul 2021, cele mai mari transferuri din imobilizări corporale în curs la imobilizări corporale, în sumă de 254,28 mil lei, sunt reprezentate în principal de punerea în funcțiune a obiectivelor de investiții, dintre care cele mai semnificative sunt enumerate mai jos:

- Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Domnești – 63,52 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Craiova Nord – 20,16 mil lei;
- Modernizarea stațiilor 110 kV Bacău Sud și Roman Nord aferente axului 400 kV Moldova – 17,80 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Iaz – 16,57 mil lei;
- Montare trafo T3 - 250 MVA în Stația 400/110 kV Sibiu Sud – 14,94 mil lei;
- Extindere servicii de asigurare a continuității afacerii și recuperare în urma dezastrelor – 14 mil lei;
- Înlocuire AT3 - ATUS-SF 400/400/160MVA 400/231/22 kV din Stația 400/220 kV Porțile de Fier – 13,74 mil lei;
- Înlocuire AT și Trafo în stațiile electrice - Etapa 2, faza 2 - LOT 1 - LOT 2 – 12,24 mil lei;
- Celule mobile 400 kV pentru conectarea BC în stațiile 400 kV Bradu și Sibiu Sud - 12,01 mil lei;

Tabel 20: Achiziții de imobilizări corporale și necorporale

Mil lei	2020	2019	2018
Achiziții de imobilizări corporale și necorporale	375	242	171

Investiții financiare ale Companiei

La nivel european, sectorul energetic se află într-un proces de transformare, punându-se accent pe tranziția de la un model preponderent național de evoluție și dezvoltare a sectorului energetic, la un model de dezvoltare integrată și coordonată la nivel european care să asigure dezvoltarea unitară la nivel continental dar care să permită și adaptarea la specificațiile naționale totodată cu urmărirea intereselor legitime ale statelor europene.

În acest context Compania este afiliată următoarelor entități:

- TSCNET
- JAO
- SEE RSC

TSCNET (TSCNET Services GmbH)

A fost constituit pentru a deservi Operatorii de Transport și de Sistem (OTS) din regiunea est-central-vestică a Europei (regiunea CORE) în vederea implementării coordonate a codurilor europene de rețea. Centrul, având statut de Centru Regional de Securitate - RSC, funcționează în conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) nr. 1485/2017 de stabilire a unei linii directe privind operarea sistemului de transport al energiei electrice (SO GL - System Operation Guideline), art. 76 și 77.

Afilieră se face cu participarea în cadrul acționariatului TSCNET prin efectuarea unei tranzacții de cumpărare de acțiuni în cadrul societății.

Prin Hotărârea nr. 9 a AGEA din data de 05 iunie 2018 s-a aprobat afiliera Companiei la Centrul de coordonare a securității din regiunea CORE, TSCNET prin participarea la capitalul social cu un aport de 470.500 euro (1 acțiune – 2.500 EUR). Astfel Transelectrica este unul dintre cei 15 acționari ai TSCNET Services GmbH., deținând o participație de 6,67 % din capitalul social.

Dintre cei 15 acționari, 14 sunt reprezentați de OTS afiliați care au calitatea de membri ai centrului (și beneficiari ai serviciilor acestuia), iar al 15-lea acționar este chiar TSCNET Services GmbH.

Principalele servicii care se derulează la nivelul centrului TSCNET sunt:

- construirea modelului comun de rețea la nivel european, pentru zona de calcul de capacitate CORE și pentru regiunea de operare CENTRAL;
- calculul coordonat al capacității de schimb transfrontalier pentru regiunea CORE;
- calculul coordonat al siguranței în funcționare prin aplicarea metodologiei CSA - Coordinated Security Assessment;
- evaluarea adecvanței pe termen scurt la nivelul regiunii CORE și al regiunii de operare CENTRAL;
- planificarea operațională coordonată a retragerilor din exploatare la nivelul regiunii CORE și al regiunii de operare CENTRAL;

Pentru derularea acestor servicii au fost dezvoltate în cadrul centrului și sunt în curs de dezvoltare platforme (aplicații) informatice complexe, dintre care cea mai importantă, utilizată în prezent, este platforma AMICA.

În următorii ani, urmează a se desfășura un proces complex de tranziție și de transformare a centrului de la statutul de RSC la cel de Centru Regional de Coordonare (RCC), în conformitate cu obligațiile impuse de către Regulamentul (UE) nr. 943/2019 privind piața internă de energie electrică.

Această transformare implică creșterea considerabilă a numărului de servicii (activități) pe care le va derula centrul (cel puțin 13) și dezvoltarea exponențială a colaborării și coordonării operaționale cu celelalte centre regionale de coordonare din Europa (CORESO, SELENE-CC, NORDIC, BALTIC).

JAO (Joint Allocation Office)

Începând cu anul 2019, licitațiile pentru alocarea capacităților pe termen lung se realizează coordonat de către JAO care a fost desemnat ca Operator al Platformei Unice de Alocare (SAP).

Transelectrica a fost invitată de JAO să devină parte a acționariatului acestuia.

Prin Hotărârea nr.10 a AGEA din data de 20 august 2018 s-a aprobat afilierea Companiei la acționariatul Joint Allocation Office (JAO) cu o subscriere în numerar în valoare de 259.325 euro, fiindu-i alocate 50 de acțiuni.

Prin participarea la acționariatul JAO, Transelectrica s-a alăturat marii familii a OTS-urilor din Europa în crearea unor structuri cu guvernare comună, astfel interesele Companiei și ale sistemului energetic românesc fiind reprezentate în mod direct nemijlocit în organizațiile pan-europene.

Structura acționariatului JAO este compusă din 22 de OTS-uri.

În afară de activitatea principală de alocare pe termen lung a capacităților transfrontaliere, la nivelul JAO s-au dezvoltat și alte activități/instrumente derivate din regulamentele europene, cum ar fi: alocările pe termen scurt a capacităților transfrontaliere, alocări umbră – “shadow allocation” – de capacitate pentru piețele cuplate, activități de decontare – “settlement”- pentru piața cuplată, activități de arhivare documente și management de proiect.

Prin lărgirea portofoliului de activități, la nivelul JAO s-a creat un avantaj prin faptul că OTS-urile pot beneficia în comun de instrumentele informatice și cunoștințele JAO, astfel nemaifiind nevoie de o dezvoltare individuală la nivelul fiecărui OTS, de instrumente și resurse pentru activitățile respective, asigurându-se totodată și o reducere a costurilor de dezvoltare și operare a unor astfel de activități/instrumente.

SEE RSC (Centrul de Coordonare a Rețelei de Energie Electrică din Sud-Estul Europei)

În conformitate cu prevederile legislației europene din domeniul energiei electrice (Regulamentele UE 2017/1485, 2015/1222 și deciziile ACER prin care s-au definit la nivel european regiunile de calcul coordonat al capacității de schimb inter-zonal), la nivelul regiunii Europa de Sud-Est s-a înființat centrul regional pentru coordonarea securității operaționale în funcționarea sistemelor electroenergetice.

Prin granița România – Bulgaria, România face parte din regiunea de calcul coordonat al capacităților de transfer transfrontalier South-East Europe („SEE”). Din punct de vedere al serviciilor de coordonare regională a securității operaționale această regiune va fi deservită de entitatea nou înființată, de sine stătătoare, care va exercita rolul de centru regional de coordonare a securității operaționale (denumită în continuare SEE RSC).

Afilierarea Companiei la acționariatul SEE RSC a devenit efectivă începând cu data de 22.05.2020 în conformitate cu prevederile statutare proprii (actul constitutiv, HAGEA nr. 6/2020 și HD nr. 107/2020), cu o subscriere în numerar în valoare de 50.000 euro, fiindu-i alocate 50.000 de acțiuni.

Împreună cu operatorii de transport și de sistem pentru energia electrică (OTS) din Bulgaria, Grecia și Italia, Transelectrica deține o cota-parte de 1/4 din capital și din drepturile de vot, distribuția drepturilor de vot la nivelul entității fiind egală pentru toți acționarii asociați.

Operaționalizarea centrului regional presupune o serie de etape desfășurate pe mai multe paliere, începând cu formarea capacității funcționale din punct de vedere juridic prin înființarea unei entități de sine stătătoare cu personalitate juridică proprie și cu acționariat format din OTS-urile din regiunea deservită (etapă îndeplinită, conform celor prezentate mai sus) și continuând cu formarea capacității funcționale din punct de vedere operațional prin atragerea resurselor umane și crearea și dezvoltarea instrumentarului IT cu care centrul va opera pentru îndeplinirea funcțiilor cu care este însărcinat de

legislația europeană specifică (etapă îndeplinită parțial, aflată în desfășurare) și cu stabilirea cadrului formal contractual în baza căruia va avea loc prestarea de servicii și decontarea acestora.

În data de 25 februarie 2022, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor a aprobat ieșirea Companiei din acționariatul centrului regional pentru coordonarea siguranței în funcționarea sistemelor electroenergetice din regiunea Europa Sud-Est – Selene CC, cu recuperarea integrală a capitalului investit de Companie în această societate până în prezent (50.000 euro).

9.2. Calitatea serviciilor de transport și de sistem furnizate

Conform Standardului de performanță pentru serviciile de transport și de sistem ale energiei electrice – aprobat prin ordinul ANRE 12/2016,

indicatorii de performanță reprezentativi pentru gestionarea și exploatarea RET precum și pentru continuitatea serviciului de transport sunt:



- energia electrică transportată (GWh) și coeficientul procentual al pierderilor de energie în rețeaua electrică de transport – valori prezentate în secțiunea corespunzătoare CPT (Date operaționale);
- indisponibilitatea medie în timp a instalațiilor, determinată de evenimentele programate sau neprogramate (accidentale), raportată la km pentru linii (INDLIN), sau MVA pentru transformatoare și autotransformatoare (INDTRA);

Tabel 21: Indicatori pentru activitatea de gestionare/ exploatare RET

Indicator	2021	2020	2019
INDLIN (ore/ an)			
Totală	205,60	112,50	136,20
· Neprogramată (accidentală)	6,04	4,24	7,19
· Programată	199,56	108,26	129,01
INDTRA (ore/ an)			
Totală	179,21	230,85	236,44
· Neprogramată (accidentală)	4,99	1,76	27,56
· Programată	174,22	229,09	208,88

În anul 2021 s-a înregistrat o indisponibilitate totală medie în timp a LEA – INDLIN în valoare de 205,6 ore/interval, cu 82,76% mai mare decât cea înregistrată în anul 2020 (112,5 ore/interval).

Evoluția pe categorii a indisponibilității medii în timp a instalațiilor în anul 2021 față de anul 2020 este cu:

- ✓ ▲ 42,5% – neprogramată
- ✓ ▲ 84,3% – programată.

Printre cauzele care au condus la creșterea indisponibilității (atât cea programată cât și cea neprogramată) în anul 2021 față de 2020 se pot enumera: creșterea numărului de incidente la LEA,

vremea nefavorabilă, vegetația crescută în culoarul de siguranță, dar și acțiuni ale oamenilor soldate cu căderi ale unor stâlpi LEA (de ex. borna 174 a LEA 400 kV Rahman-Dobrudja).

În anul 2021 s-a înregistrat o indisponibilitate totală medie în timp a transformatoarelor-INDTRA în valoare de 179,2 ore/interval cu 22,37% mai mică față de cea înregistrată în anul 2020 (230,85 ore/interval).

Evoluția pe categorii a indisponibilității medii în timp a TRAFO în anul 2021 față de anul 2020 este:

- ✓ ▲ 183,8% – neprogramată
- ✓ ▼ 23,9% – programată.

Deși indisponibilitatea neprogramată a TRAFO a crescut în anul 2021, totuși se constată o reducere a indisponibilității totale a transformatoarelor – INDTRA.

- energia nelivrată consumatorilor - ENS (en. „Energy Not Supplied”), din cauza întreruperilor și timpul mediu de întrerupere – AIT (en. „Average Interruption Time”) care reprezintă perioada medie echivalentă de timp, exprimată în minute, în care a fost întreruptă alimentarea cu energie electrică.

Tabel 22: Indicatori de continuitate a serviciului de transport

Indicator	2021	2020	2019
ENS în urma incidentelor produse în RET [MWh]	109,76	287,98	91,79
ENC în urma incidentelor produse în RET [MWh]	90,50	0,00	6,53
AIT-ENS (min/an)	1,01	2,84	0,90
AIT-ENC (min/an)	0,84	0	0,06

În anul 2021 valoarea TMI (AIT-ENS) a fost de 1,01 min/an, mai mică decât valoarea AIT pentru anul 2020 care a fost de 2,837 min/an. Acest lucru s-a datorat scăderii cantității de energie nelivrată consumatorilor (ENS).

În anul 2021 s-a înregistrat o cantitate de energie nelivrată consumatorilor (ENS) de 109,76 MWh, mai mică cu 62% față de cantitatea de energie nelivrată consumatorilor înregistrată în anul 2020, care a fost de 287,98 MWh.

Măsurile prevăzute de Companie pentru îmbunătățirea indicatorilor ENS și AIT, conform planului de Dezvoltare a RET perioada 2020-2029, sunt:

9.3. Mentenanță

Activitatea de mentenanță RET se conformează Programului de Asigurare a Mentenanței (PAM) elaborat pe baza Regulamentului de conducere și organizare a activității de mentenanță aprobat prin Ordinul Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE) nr. 96/2017, cu modificările și completările ulterioare, (care a abrogat Ordinul nr.35/2002), pentru aprobarea Regulamentului de organizare a activității de mentenanță, Norma tehnică internă Transelectrica - Regulamentul de mentenanță preventivă la instalațiile și echipamentele din cadrul RET - având indicativul NTI-TEL-R-001-2007 și Programelor anuale de mentenanță RET (PM RET).

- Reanalizarea condițiilor tehnice de proiectare și dimensionare a instalațiilor ținând cont de modificările meteo – climatice.

Analiza prin programe de calcul moderne a capacității structurale a liniilor electrice aeriene din RET în scopul îmbunătățirii capacității de funcționare a SEN în condiții de siguranță și stabilitate.

Verificările constau în analiza cu programe de calcul, aliniate la cele mai moderne concepte de proiectare. Astfel, programul de calcul permite o modelare 3-D a întregii structuri LEA, incluzând și elementele ce țin de topografia terenului și oferă întreaga gama de funcții necesare verificării și analizei unei linii electrice aeriene, precum:

- ✓ analiza structurală a tuturor elementelor liniei (stâlpi, lanțuri de izolatoare, conductoare);
- ✓ simulări privind comportarea liniei electrice aeriene în diferite scenarii (condiții meteo deosebite, suprasolicitații mecanice sau electrice, etc.);
- ✓ calcule de câmp electric și magnetic;
- ✓ calcule privind capacitatea de transport a LEA.
- Înlocuirea în cadrul programului de mentenanță și investiții a echipamentelor uzate cu echipamente performante.
 - ✓ stabilirea măsurilor preventive necesare pentru creșterea siguranței în exploatare;
 - ✓ upgrade-ul și adaptarea liniilor electrice aeriene existente la noile condiții (meteo, încărcări).

PAM realizează reglementarea activității, introducerea concepției moderne de optimizare și desfășurare a activității și se aplică tuturor componentelor activității de mentenanță (tehnice, economico-financiare, relaționale, organizatorice) efectuate asupra tuturor activelor din cadrul RET. PAM înglobează și menține - asigurând cadrul pentru elaborarea, revizuirea, actualizarea documentelor privitoare la mentenanță, în funcție de necesități - toată documentația referitoare la activitatea de mentenanță.

NTI-TEL-R-001-2007 prevede ca lucrările/ serviciile de mentenanță să se efectueze numai la momentele oportune, în cantitatea și calitatea necesare, în așa

fel încât să fie îndeplinite următoarele deziderate importante:

- menținerea unui nivel corespunzător al siguranței în funcționare a instalațiilor RET;
- menținerea nivelurilor intrinseci de fiabilitate ale ansamblurilor funcționale și echipamentelor componente;
- creșterea disponibilității instalațiilor;
- optimizarea costurilor totale pe durata de utilizare;

Acesta prevede *categorii* (preventivă, corectivă) și *niveluri* (minoră, majoră) de mentenanță, principii de fundamentare și planificare, operații generale orientative, periodicități, etc. și stă la baza elaborării programelor anuale (valorice și fizice) de mentenanță RET.

PM RET-programele de mentenanță anuale sunt fundamentate pe baza *Regulamentului de mentenanță preventivă la instalațiile și echipamentele din cadrul RET* și concretizează principiile activității de mentenanță în lucrări și servicii de mentenanță asigurând totodată resursele financiare necesare.

Categoriile, nivelurile și tipurile de mentenanță practicate în Transelectrica; modul de alegere a tipurilor de mentenanță

Categorii de mentenanță

În Transelectrica, asupra instalațiilor electrice se efectuează, după caz, servicii/lucrări de mentenanță:

- preventivă – profilactică, pentru prevenirea defectelor, respectiv pentru reducerea probabilității de defectare sau de degradare;
- corectivă – după detectarea defectării, incluzând toate acțiunile destinate repunerii unei instalații în starea care-i permite să-și îndeplinească funcția specificată, urmărindu-se optimizarea obiectivelor propuse în cadrul RET:
- siguranță în funcționare,
- disponibilitate,
- eficiență

și încadrarea în prevederile Standardului de performanță.

Nivelurile și tipurile acțiunilor de mentenanță

Lucrările/serviciile de mentenanță se încadrează conform „Regulamentului de conducere și organizare a activității de mentenanță”, respectiv PAM, pe 4 *niveluri* (nivelul 1 - 4) care reprezintă gradul de complexitate al conținutului serviciilor/lucrărilor,

necesarul de scule/utilaje, necesarul de calificare pentru prestatori/executanți etc.

Nivelurile 1 și 2 reprezintă servicii/lucrări încadrate în categoria de *mentenanță minoră* - de regulă supraveghere, control vizual, inspecții și revizii, iar nivelurile 3 și 4, lucrări de *mentenanță majoră* - de regulă reparații.

Mentenanță preventivă

Principiul de bază este acela că orice acțiune de mentenanță preventivă trebuie să aibă ca efect prevenirea unor indisponibilități accidentale.

Tipurile de servicii/lucrări de mentenanță preventivă (planificată) se încadrează pe niveluri astfel:

- nivelul 1 – supraveghere, control periodic, monitorizare, probe funcționale;
- nivelul 2 – lucrări de revizii tehnice – RT;
- nivelul 3 – lucrări de reparații curente – RC;
- nivelul 4 – lucrări de reparații capitale – RK.

Un tip aparte de mentenanță îl constituie *reabilitarea*, definită conform Ordin 96/2017 al ANRE, ca ansamblu de lucrări de *mentenanță complexe* prin care, fără modificarea tehnologiei inițiale, se restabilește starea tehnică și de eficiență a instalațiilor la un nivel apropiat de cel avut la începutul duratei de viață. În cadrul RET sunt avute în vedere acțiuni de reabilitare a stațiilor electrice cu înlocuiri de echipamente și la LEA prin înlocuiri de elemente pentru îmbunătățirea fiabilității.

Mentenanță corectivă

Serviciile/lucrările de mentenanță **corectivă** se încadrează pe două niveluri, în cadrul mentenanței minore (acțiuni de control, inspecții, verificări, măsurători, revizii în urma constatării unor evenimente accidentale – defectiuni tehnice și incidente) și al mentenanței majore (reparații și înlocuiri de echipamente ca urmare a unor evenimente accidentale de tip incidente cu deteriorări grave de echipamente).

Acțiunile de mentenanță corectivă (serviciile/lucrările accidentale) se execută la toate instalațiile în regim de urgență și în conformitate cu obligațiile executantului/ prestatorului de lucrări/servicii de mentenanță asumate prin contract.

În cadrul RET se va utiliza combinația metodelor prezentate, respectiv:

- Serviciile/lucrările de nivelul 1 și 2 constituie acțiuni de mentenanță preventivă minoră (MPm) și, în funcție de categoria, tensiunea și de caracteristicile tehnice (tehnologia) ale

ansamblurilor funcționale și componentelor acestora, se planifică pe bază de timp - prin planificare la intervale predeterminate de timp bazate pe experiența de exploatare, ținând cont și de importanța acestora în cadrul RET, putând fi ajustată (particularizată) în funcție de stare și de importanță;

- Lucrările de nivelul 3 și 4 constituie acțiuni de mentenanță preventivă majoră (MPM) și sunt bazate pe stare, în funcție de condiția tehnică a instalațiilor, determinată prin diferite procedee.

Mentenanța preventivă bazată pe stare include activități de determinare/proгноzare a stării tehnice realizate pe baza informațiilor obținute prin *supraveghere, controale vizuale, expertiză, inspecții și revizii tehnice*, adică a informațiilor primare obținute în cadrul mentenanței minore.

La realizarea programelor anuale de mentenanță RET se acordă prioritate lucrărilor/serviciilor care conduc la mărirea gradului de siguranță în exploatare a instalațiilor, finalizării lucrărilor/serviciilor contractate și a celor care contribuie la buna funcționare a instalațiilor. De asemenea trebuie avută în vedere și perspectiva implementării programului de telecomandă și supraveghere a instalațiilor electrice, care necesită reabilitarea echipamentelor electrice, ceea ce va conduce în viitor la reducerea cheltuielilor de personal și exploatare.

Pentru anul 2021, au fost efectuate cheltuieli cu mentenanța RET în valoare de 96,53 mil lei, sumă care include mentenanța majoră, mentenanța minoră precum și alte cheltuieli de mentenanță.

Tabel 23: Tipuri de mentenanță a RET (mil lei)

Mentenanță	Buget 2021	Realizări 2021
Preventivă minoră	30,1	29,9
Corectivă minoră (inclusiv echip/materiale)	44,0	41,7
Preventivă majoră	27,8	24,9
Total	102,0	96,6

Programul de mentenanță pentru anul 2022 și estimarea perioada 2023-2024

Programul de Mentenanță RET pentru anul 2022 cuprinde managementul activității de exploatare a instalațiilor electrice și al mentenanței activelor corporale imobilizate de natura instalațiilor electrice și clădirilor tehnologice (cu excepția celor IT și Tc, sistemelor de telecomandă și ale sistemelor integrate de securitate) care formează rețeaua electrică de transport (RET), în condițiile minimizării costurilor, utilizării optime și creșterii performanțelor

acestora, servicii/ lucrări de mentenanță preventivă, corectivă și bazată pe fiabilitate, servicii/ lucrări de proiectare și servicii/ lucrări în curs de realizare și a fost structurat pe programe și proiecte în funcție de tipul instalațiilor, astfel:

- servicii/lucrări la stații electrice și transformatoare de putere;
- servicii/lucrări la Linii Electrice Aeriene, construcții și alte instalații tehnologice;
- servicii/lucrări specifice mentenanței echipamentelor de măsurare a energiei electrice (realizare sau remediere circuite de alimentare, comunicații, reparații echipamente de măsurare și monitorizare a calității energiei electrice etc).

Principală preocupare în realizarea programelor de mentenanță RET a fost și este asigurarea siguranței în funcționarea SEN prin:

- actualizarea politicii, strategiei și regulamentului de mentenanță al CNTEE Transelectrica SA, armonizarea acestora cu actele normative, în special cele emise de către ANRE;
- asigurarea mentenanței preventive și corective: (i) mentenanța minoră în baza contractului încheiat cu Filiala SMART SA; (ii) mentenanța majoră pe proiecte (unitățile de transformare de mare putere, LEA, stații și construcții și alte instalații tehnologice) în baza contractelor încheiate cu entități specializate;
- utilizarea de aplicații informatice/baze de date în activitatea de exploatare și mentenanță;
- optimizarea costurilor, reducerea timpilor de remediere și a duratei de indisponibilității a instalațiilor prin încheierea acordului cadru pentru furnizarea echipamentelor primare de medie și înalta tensiune;
- optimizarea costurilor mentenanței LEA prin efectuarea inspecțiilor multispectrale (în spectrele vizibil, infraroșu și ultraviolet), și realizarea lucrărilor de remediere a neconformităților;

Referitor la utilizarea de aplicații informatice/baze de date în activitatea de exploatare și mentenanță au fost inițiate două direcții de acțiune:

- **Stabilirea arhitecturii bazei de date unice (BDU)**, care conține date preluate din aplicațiile existente (ARES, InfoLEA, infoSTATII) și care va constitui o sursă de informații pentru toate aplicațiile existente sau care urmează a fi dezvoltate;
- **Detalierea cerințelor pentru activitatea de mentenanță în vederea stabilirii unei aplicații;**

În prezent, arhitectura BDU a fost stabilită și datele sunt încărcate pentru fiecare stație electrică, proces continuat cu procedura de verificare a datelor la nivelul DEMD RET;

Aplicația de mentenanță a fost inițiată, oferind, la acest moment, următoarele funcționalități (unele complete și altele parțiale):

- lista de active: date privind activele (SISC) și neconformități înregistrate la acestea;
- planificarea mentenanței minore;
- realizarea mentenanței minore (funcționalități parțiale/limitate);
- vizualizare date-suport: tarife, contracte, etc (funcționalități parțiale/limitate);
- regăsirea ultimelor actualizări consemnate în aplicație (în contextul opțiunilor implementate);

Pentru anii 2023 și 2024, la estimarea valorilor Programelor de mentenanță RET s-a ținut seama în principal de continuarea lucrărilor de mentenanță majoră, în special la LEA, care sunt în derulare și de Regulamentul de mentenanță preventivă la instalațiile și echipamentele din cadrul RET, precum și de solicitările Unităților Teritoriale de Transport.

În perspectivă se are în vedere eficientizarea activității de mentenanță RET prin:

- accentuarea operațiilor de mentenanță preventivă pentru a se reduce mentenanța corectivă;
- continuarea programului de inspecție multispectrală a LEA;
- utilizarea metodelor non-invazive pentru constatarea stării tehnice a instalațiilor electrice;
- derularea contractului sectorial pentru furnizarea de echipamente primare de medie și înalta tensiune și punerea acestora la dispoziție pentru montare în instalațiile Companiei;

10. Proiecte europene, platforme, afilieri

10.1. Proiecte europene

Având în vedere experiența și profesionalismul de care a dat dovadă CNTEE Transelectrica SA în operarea sistemului de transport al energiei electrice, Compania a fost selectată de Comisia Europeană pentru a face parte din echipele de specialiști ale mai multor proiecte europene, unele dintre ele fiind integral finanțate din fonduri structurale.

Mai jos vă prezentăm pe scurt câteva dintre aceste proiecte:

Proiectele regionale de cuplare piețe de energie electrică și alocare implicită a capacității de transport transfrontaliere

Provocările cu care se confruntă Europa în domeniul energiei includ aspecte cum ar fi creșterea dependenței de importuri, diversificarea limitată, nivelul ridicat și volatilitatea prețurilor la energie, creșterea cererii de energie la nivel global, riscurile de securitate care afectează țările producătoare și pe cele de tranzit, amenințările din ce în ce mai mari provocate de schimbările climatice, progresul lent în ceea ce privește eficiența energetică, provocările care decurg din ponderea tot mai mare a energiei regenerabile, precum și nevoia de o mai mare transparență, de o mai bună integrare și interconectare pe piețele de energie.

Pentru a face față acestor probleme, Europa are nevoie de o strategie clară în domeniul energiei, strategie care să aibă în centrul său un ansamblu de măsuri, menite să asigure implementarea unei piețe energetice integrate și realizarea celor 3 obiective principale:

- securitatea aprovizionării
- competitivitate
- durabilitate

Sunt vizate finalizarea integrării pieței energetice pan-europene, consolidarea coordonării politicilor naționale, eliminarea barierelor de piață și a izolării energetice, scăderea prețului la energie pentru consumatori, modernizarea infrastructurii și atragerea investițiilor în sectorul energetic cu accent pe tehnologiile inovative și capacitățile de producție a energiei verzi.

Realizarea unei piețe pan-europene a energiei pe deplin funcțională este crucială pentru îndeplinirea obiectivelor de menținere a securității aprovizionării cu energie, de creștere a competitivității și de

asigurare a faptului că toți consumatorii europeni pot achiziționa energie la prețuri accesibile.

Securitatea aprovizionării cu energie reprezintă un element esențial al siguranței publice și este, prin urmare, indisolubil legată de funcționarea eficientă a pieței interne a energiei electrice și de integrarea piețelor izolate ale energiei electrice din statele membre ale Uniunii Europene.

Modelul țintă al Pieței interne pan-europene de energie electrică pentru orizontul ziua următoare prevede cuplarea acestor piețe prin preț, pe baza unei soluții unice europene de cuplare (mecanismul PCR - Price Coupling of Regions), cu alocare implicită a capacităților de interconexiune și cu calculul capacităților de interconexiune pe bază de circulații de puteri (metoda Flow-Based - FB).

Pentru a realiza o piață a energiei electrice cu adevărat integrată, trebuie continuată armonizarea normelor actuale privind alocarea capacităților, gestionarea congestiilor și comerțul cu energie electrică.

În acest context, a fost elaborat și aprobat *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directoare privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor*, document care stabilește norme minime armonizate în vederea cuplării unice a piețelor pentru ziua următoare și a piețelor intrazilnice, la nivel pan-european, permițând utilizarea mai eficientă a rețelei și creșterea concurenței, în beneficiul consumatorilor.

În prezent, la nivel european se desfășoară mai multe inițiative care vizează realizarea cuplării piețelor naționale/regionale, pe segmentele de timp zilnic și intra-zilnic, într-o piață unică europeană de energie electrică și implementarea mecanismelor de alocare implicită a capacității de transport transfrontaliere cu aplicarea metodelor de calcul de capacitate pe bază de fluxuri de puteri sau ATC (available transmission capacity).

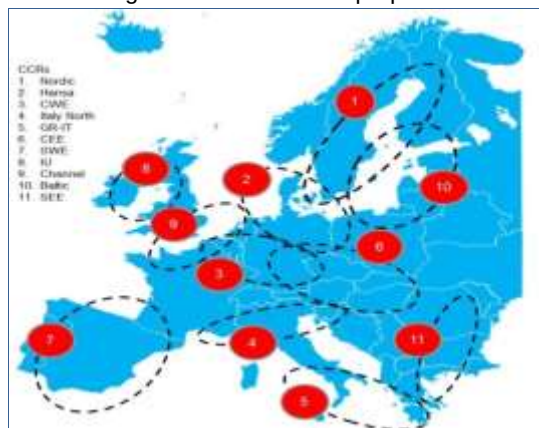
În data de 15 noiembrie 2016, la nivel guvernamental, a fost semnat Memorandumul privind Participarea României la proiectele de cuplare a piețelor de energie electrică, pe orizonturile de timp ziua-următoare și intra-zilnic, în curs de dezvoltare la nivel european, în cadrul procesului de implementare a pieței europene de energie.

În conformitate cu Articolul 2 din *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directoare privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor* (Definiții), aceste regiuni sunt definite ca „Regiuni de calcul al capacităților (RCC)”, însemnând „zona geografică în care se aplică calculul coordonat al capacităților”. Prin urmare, o RCC trebuie să includă un set de granițe ale zonei de ofertare pentru care calculul capacităților va fi coordonat de OTS-uri în conformitate cu Regulamentul amintit.

Propunerea privind configurația regiunilor de calcul a capacității de transport transfrontaliere (RCC) pentru toate granițele sistemului european de transport a energiei electrice, reprezintă o abordare pan-europeană dinamică și pragmatică cu perspectivă pe termen scurt și mediu, care susține coordonarea peste granițele zonelor de licitație unde s-a constatat cea mai mare interdependență.

RCC propuse, de către Operatorii de Transport și de Sistem europeni din cadrul ENTSO-E, și aprobate de către toți reglementatorii din domeniu, la nivelul ACER, servesc la asigurarea unei utilizări optime a infrastructurii de transport europene. În cadrul RCC definite, interdependențele dintre capacitățile trans-zonale pot fi modelate cu maximă precizie și eficiență iar pe piață poate fi oferit nivelul optim al acestei capacități trans-zonale. RCC servesc obiectivul optimizării calculului și alocării capacității trans-zonale conform art. 3(d) din *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directoare privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor*, deoarece RCC instituie coordonarea în interiorul RCC și între RCC-uri.

Figura 26: Configurația celor 11 RCC propuse de ENTSO-E



Prin Decizia ACER nr.6/2016 a fost aprobată propunerea tuturor Operatorilor de Transport și de Sistem pentru definirea regiunilor de calcul al capacităților. Transelectrica este membră a regiunii

de calcul al capacităților CORE prin granița RO-HU și respectiv a regiunii de calcul al capacităților din Sud Estul Europei (SEE) prin granița RO-BG.

În cadrul procesului de stabilire a metodologiilor de calcul de capacitate și a dezvoltărilor ulterioare în cadrul proiectului de cuplare piețe și alocare implicită de capacitate, Compania este membră în structurile de conducere și de lucru ale proiectelor asociate.

În data de 16 august 2016 Transelectrica împreună cu cei 15 Operatori ai statelor membre ale regiunii CORE au semnat un acord de cooperare (CEWE CoA), prin care își exprimă angajamentul de a coopera în vederea dezvoltării unei metodologii comune de calcul a capacității de interconexiune și o viitoare bază a implementării cerințelor tuturor codurilor de rețea în această cea mai importantă regiune definită în Europa.

Transelectrica a semnat Accession Agreement, în data de 31 august 2016, prin care România a devenit parte a proiectului de cuplare piețe din regiunea central-est europeană NWE-CEE FB MC.

În cadrul RCC SEE soluția în ceea ce privește guvernanta regională a fost identificată în comun cu OTS-urile din regiune (Romania, Bulgaria, Grecia) în luna iulie 2019 cele trei OTS-uri din regiune au semnat un memorandum de înțelegere pentru stabilirea modului de organizare la nivelul regiunii în vederea îndeplinirii cerințelor regulamentelor europene.

Setul de reglementări din noul pachet legislativ în domeniul energiei, este, poate, cel mai complex de până acum și conține trei Comunicări privind Energia curată pentru toți Europeii, Accelerarea Inovării în Domeniul Energiilor Curate, o Strategie Europeană în Domeniul Sistemelor de Transport Inteligente. Suplimentar, pachetul include două propuneri de revizuire a Regulamentelor privind Piața Internă a Energiei Electrice și Funcționarea Agenției Europene a Reglementatorilor în Domeniul Energiei ACER, patru propuneri de revizuire a Directivelor privind Energiile Regenerabile, Eficiența Energetică, Regulile Comune privind funcționarea Pieței Interne de Energie Electrică și Performanța Energetică a Clădirilor.

Comisia a adoptat, de asemenea, cinci noi propuneri de regulamente cu privire la Pregătirea și anticiparea riscurilor în sectorul energiei electrice, Guvernanta Uniunii Energetice și trei propuneri specifice privind Eco-Design.

Toate aceste măsuri, împreună cu liniile directe pentru implementare și bunele practici vor să mobilizeze 177 miliarde Euro în investiții publice și private, începând cu anul 2021, și să creeze 900.000 de locuri de muncă, generând astfel 1% din PIB în următorii 10 ani.

În prezent, la nivel european se desfășoară mai multe inițiative care vizează implementarea celor opt Coduri europene de rețea, adoptate de Comisia Europeană și Parlamentul European în cadrul unui proces de comitologie, documente cu caracter de Regulament european (legislație direct aplicabilă la nivelul țărilor din Uniunea Europeană), care reglementează aspecte ale funcționării sistemelor electroenergetice interconectate sincron, la nivel pan-european, și ale armonizării și integrării piețelor naționale de energie electrică în piața unică europeană de energie.

Una dintre principalele obligații rezultate din conținutul Regulamentului Uniunii Europene nr. 1222/2015 (CACM), conform capitolului 5 – „Cuplarea unică a piețelor pentru ziua următoare”, respectiv capitolului 6 – „Cuplarea unică a piețelor intrazilnice” este acela de unificare a piețelor de energie pe termen scurt (zilnice și intrazilnice), obligații ce trebuie îndeplinite de către OPEED – „Operatorii de Energie Electrică Desemnați” și OTS – „Operatorii de Transport și Sistem” din Europa.

La momentul de față, în ceea ce privește cuplarea piețelor de energie electrică din România (zilnică și intrazilnică), există trei proiecte în derulare, și anume:

- Proiectul XBID de cuplare a piețelor intrazilnice de energie electrică din Uniunea Europeană. Proiectul prevede cuplarea pieței intrazilnice de energie electrică din România. Cuplarea s-a realizat pe granițele România - Ungaria și România – Bulgaria în data de 19 noiembrie 2019.
- În data de 17 iunie 2021 a avut loc lansarea proiectului Interim Coupling (ICP), care reprezintă cuplarea piețelor pentru ziua următoare din țările 4MMC cu cele din Polonia, Austria și Germania.
- În data de 27 octombrie 2021 a fost realizată și integrarea graniței Bulgaria-România în cuplarea unică a piețelor pentru ziua următoare (SDAC - Single Day-Ahead Coupling).
- Proiectul FB MC de cuplare a piețelor zilnice de energie electrică din regiunea CCR Core, bazat pe calculul capacității de interconexiune pe fluxuri de putere de energie electrică. Proiectul este în derulare și corelat cu proiectul regiunii

Core de îndeplinire a cerințelor din Regulamentul UE 1222/2015. Lansarea proiectului este prevăzută pentru luna aprilie 2022.

În paralel, în domeniul energiei electrice, la nivelul Operatorilor de Transport și Sistem se desfășoară o serie de proiecte care investighează o serie de aspecte specifice din domeniul cercetării, dezvoltării, inovației sau al provocărilor legate de implementarea noului pachet legislativ: Clean Energy Package.

Programul Horizon 2020, este unul dintre cele mai importante programe de cercetare și inovație finanțate de către Comisia Europeană, cu un buget de aproximativ 80 miliarde Euro, fonduri ce au fost distribuite pe o perioadă de 7 ani (2014-2020).

În cadrul acestui program, în cadrul pilonului LCE – 04- 2017 “*Demonstration of system integration with smart transmission grid and storage technologies with increasing share of renewable*” sunt alocate fonduri pentru susținerea activității de transport energie electrică, respectiv:

- proiectele se adresează Operatorilor de Transport și de Sistem din cadrul ENTSO-E;
- proiectele trebuie să demonstreze o combinație din cel puțin două aspecte din următoarele:
 - ✓ tehnologii de transport energie electrică și managementul surselor de producție la o scară mare, în contextul creșterii ponderii surselor de energie regenerabilă;
 - ✓ capacitate de stocare la scară mare pentru rețelele de transport incluzând diferite tehnologii de stocare care să fie administrate centralizat;
 - ✓ tehnologii de comunicații, instrumente de control în timp real, pentru a crește flexibilitatea în operarea rețelor de transport, pentru integrarea facilităților de stocare, mecanisme de cerere - răspuns și interfețe cu operatorii de rețelele de distribuție energie electrică;
- noi perspective privind piețele angro de energie electrică, facilitând participarea surselor de energie regenerabilă, participare activă ca agregatori de date în vederea reducerii costurilor cu operarea rețelor;
- propunerile de proiecte vor include analize ale cadrului de reglementare existent, coduri și standarde aplicabile, analiza modelelor de afacere și a arhitecturii pan-Europene de piață de energie;
- proiectele vor susține programul Horizon 2020 în contextul smart grid și al promovării stocării.

În ceea ce privește piața de energie electrică, principalele obiective rezultate din conținutul regulamentelor europene sunt următoarele:

- ✓ Realizarea unui model comun de rețea, la nivelul UE, necesar calcului de capacitate coordonat la nivel regional, pentru toate orizonturile de timp (termen lung, zilnic și intrazilnic);
- ✓ Implementarea conceptului FB – “Flow-Based” de calcul al capacităților, care are drept scop creșterea capacităților de interconexiune cu cel puțin 10% față de metoda bazată pe NTC, pe de o parte, respectiv creșterea bunăstării sociale (“welfare-ului”), pe de altă parte, prin alinierea prețului de energie electrică, la nivel European, ca urmare a cuplării piețelor locale de energie electrică;
- ✓ Înființarea și cuplarea piețelor zilnice și intrazilnice de energie electrică la nivel regional și inter-regional;
- ✓ Asigurarea fermității (firmness) capacităților notificate (graficelor de schimb), prin mecanisme de redispecerizare și vânzare în contrapartidă;
- ✓ Armonizarea regulilor de alocare a capacităților pe termen lung (anuale și lunare) prin înființarea și operarea unei platforme unice (SAP – Single Allocation Platform) de alocare la nivelul UE;
- ✓ Realizarea unui mecanism de raportare, transparent și nediscriminatoriu, în ceea ce privește alocarea capacităților de interconexiune dintre statele membre UE;
- ✓ Trecerea la un interval de decontare de 15 minute în ceea ce privește piețele de energie electrică;

Având în vedere obligațiile ce rezultă din cele trei Regulamente UE, au fost inițiate, de către OTS-urile din cadrul UE, activități care decurg din punerea în aplicare a conținutului acestora. Activitățile respective se realizează atât la nivelul regiunilor de calcul al capacităților (CCR) cât și la nivel inter-regional.

Transelectrica, fiind parte atât din regiunea CORE (prin alăturarea regiunilor CWE-CEE) cât și din regiunea SEE, este implicată direct în următoarele proiecte/activități (realizate ca urmare a punerii în aplicare a Regulamentului 943/2019 cu privire la revizuirea zonelor de ofertare):

- Activități ce au drept scop realizarea documentelor ce rezultă din punerea în aplicare a Regulamentelor UE (întocmirea de metodologii, proceduri, reguli, etc.)

- Activități aferente proiectului de cuplare a piețelor zilnice de energie din regiunea Core pe fluxuri de putere;
- Activități realizate ca urmare a inițierii proiectului de cuplare a piețelor zilnice de energie la nivel inter-regional (MRC – MultiRegional Coupling);
- Activități aferente proiectului de cuplare a piețelor intrazilnice la nivelul UE, numit generic SIDC;
- Activități aferente proiectului interimar de cuplare a piețelor zilnice de energie 4MMC-DE-AT-PL;
- Activități realizate ca urmare a cuplării piețelor zilnice de energie din România și Bulgaria;
- Activități realizate ca urmare a trecerii la intervalul de decontare de 15 minute în ceea ce privește piețele de energie electrică.

Proiectul CROSSBOW

Proiectul a fost încadrat în cadrul programului —Horizon 2020 al Comisiei Europene privind cercetarea și inovarea, respectiv pilonul LCE – 04-2017 — Demonstration of system integration with smart transmission grid and storage technologies with increasing share of renewables, având un buget de 17 mil. Euro, finanțat integral din fonduri structurale.

Proiectul Crossbow este unul dintre cele mai mari finanțate pe această axă, având o valoare de 22.000.000 Euro pentru o perioadă de 48 de luni în care proiectul trebuie să își atingă scopul menționat.

Consortiul proiectului este format din 24 de parteneri (din 13 țări):

- 8 Operatori de Transport și Sistem din zona Europei de S-E
- 1 Operator de distribuție
- 1 Centru Regional de Securitate
- 2 Mari producători
- 5 Universități
- 6 Parteneri din industrie
- 1 Asociație

CROSSBOW propune utilizarea în comun a resurselor pentru promovarea gestionării transfrontaliere a energiilor regenerabile și a unităților de stocare, permițând o penetrare mai mare a surselor de energie regenerabilă, reducând în același timp costurile operaționale ale rețelei și îmbunătățind beneficiile economice ale SRE și a unităților de stocare.

Obiectivul este de a demonstra o serie de tehnologii noi, dar complementare, care oferă operatorilor de sisteme de transport o mai mare flexibilitate și robustețe prin următoarele avantaje:

- un control mai bun asupra energiei de echilibrare la punctele de interconexiune;
- noi soluții de stocare - distribuite și centralizate - care oferă servicii auxiliare pentru funcționarea instalațiilor virtuale de stocare;
- îmbunătățirea tehnologiilor informației și comunicațiilor - de exemplu o mai bună observare a rețelei, care să permită generarea flexibilă și schemele de răspuns la cerere;
- definirea unei piețe angro transnaționale, propunând o remunerare echitabilă și durabilă a energiilor curate prin definirea de noi modele de afaceri care să sprijine participarea noilor jucători și reducerea costurilor.

Transelectrica este unul dintre cele mai mari OTS-uri, dintre cele 8 prezente, având un rol important în acest proiect, atât din punct de vedere al rețelei cât și al poziționării geografice.

Compania va fi activă în 15 din cele 20 de pachete de lucru organizate și va încerca să își aducă aportul cât mai amplu în acest proiect care se anunță unul cu rezultate importante pentru ceea ce vor deveni sistemele electroenergetice în următorul deceniu.

Din punct de vedere financiar, pentru Transelectrica este alocată o valoare totală eligibilă finanțabilă de 400.969 Euro până la finalizarea proiectului.

Integrarea și comercializarea produselor și serviciilor dezvoltate prin CROSSBOW este planificată la maximum 36 de luni de la finalizarea proiectului.

Acesta va contribui la crearea a peste 70.000 locuri de muncă, va reduce cu 3 tone metrice emisiile de gaze cu efect de seră și va aduce o creștere cu 10% (15,2 TWh) a producției de energie din surse regenerabile.

Proiectul MARI - Manually Activated Reserves Initiative

Proiectul a debutat în 2017 ca o inițiativă a Operatorilor de Transport și de Sistem, membri ENTSO-E, având ca scop realizarea platformei europene de echilibrare pentru tranzacționarea rezervelor cu activare manuală pentru restabilirea frecvenței (mFRR), cerință a Regulamentului european nr. 2195/2017.

Beneficiile așteptate ale proiectului MARI includ:

- creșterea eficienței piețelor de echilibrare la nivel național, regional și pan-european;
- integrarea piețelor de echilibrare și promovarea schimburilor de servicii de echilibrare, asigurând în același timp siguranța operațională;

- achiziția de servicii de echilibrare în mod obiectiv, echitabil și transparent, asigurând astfel lichiditatea piețelor de echilibrare.

Transelectrica este membru cu drepturi depline în proiectul european MARI din data de 01 ianuarie 2018.

În prezent platforma MARI se află într-o etapă avansată de dezvoltare și testare. Etapa de testare interoperațională a început din luna iunie 2021.

Data limită de punere în funcțiune a platformei MARI este 24 iulie 2022.

Proiectul PICASSO - Platform for the International Coordination of Automated Frequency Restoration and Stable System Operation

Proiectul PICASSO este o inițiativă a Operatorilor de Transport și de Sistem, membri ENTSO-E, demarată în contextul implementării noii legislații europene în domeniu și constă în realizarea unei platforme europene de echilibrare pentru schimburile între Operatorii de Transport și Sistem a rezervelor cu activare automată, pentru restabilirea frecvenței (aFRR – automatic Frequency Restoration Reserves).

Obiectivele principale ale proiectului sunt:

- proiectarea, implementarea și operarea unei platforme aFRR
- îmbunătățirea eficienței economice și tehnice, privind operarea sistemului electroenergetic interconectat sincron, european;
- integrarea piețelor europene de aFRR.

Transelectrica are calitatea de membru din 1 octombrie 2018.

În prezent platforma PICASSO se afla într-o etapă avansată de dezvoltare și testare. Etapa de testare interoperațională a început din luna octombrie 2021. Data limită de punere în funcțiune a platformei PICASSO este 24 iulie 2022.

Proiectul FutureFlow Designing eTrading Solutions for Electricity Balancing and Redispatching in Europe

Transelectrica face parte din consorțiul dedicat proiectului "FutureFlow" coordonat de Operatorul de Transport și Sistem din Slovenia (ELES), în cadrul programului finanțat de Comisia Europeană privind implementarea unei piețe competitive la nivel pan european, cu realizarea Țintelor comunitare privind reducerea emisiilor, Horizon 2020 – "Call for

competitive low-carbon energy” la secțiunea “Transmission grid and wholesale market”.

Proiectul are o perioadă de implementare de 4 ani și își propune să abordeze o serie de aspecte în contextul apariției noilor coduri de rețea privind echilibrarea sistemelor electroenergetice și creerii unor piețe regionale de servicii de sistem.

Proiectul FutureFlow abordează domeniul de aplicare al reglajului secundar de frecvență, de la generare la consum și va furniza performanță la nivel internațional acestei activități specifice sistemelor electroenergetice. Având în vedere acest obiectiv, partenerii proiectului FutureFlow explorează noi soluții pentru echilibrarea sistemului electroenergetic și gestionarea fluxurilor în rețeaua electrică europeană.

Consumatorii "moderni" abordați de proiectul FutureFlow vor putea să își mărească sau să-și reducă consumul în câteva secunde și vor putea îndeplini astfel funcțiile de reglaj care sunt realizate azi în principal de centralele termice hidro și termice tradiționale

Proiectul se adresează atât Operatorilor de Transport și de Sistem cât și traderilor din piața de energie electrică și producătorilor de componente industriale și de comunicație pentru domeniul energiei electrice.

Ca și realizări ale proiectului până la această dată se pot menționa:

- Studiul piețelor de echilibrare la patru Operatori de Transport și Sistem, din punct de vedere al potențialului de reglaj, a caracteristicilor tehnice ale consumatorilor controlabili (Demand Response – DR) și al Producătorilor distribuiți (Distributed Generation – DG). Studiu privind adaptarea pieței pentru participarea la reglajul secundar a centralelor eoliene mari și impactul erorilor de prognoză al producției de energie electrică din sursa eoliană în piața de reglaj secundar;
- elaborarea arhitecturii generale a platformei Future Flow (FF) pentru - activarea automată, în comun, a rezervei de reglaj secundar (aFRR) și identificarea legăturilor și implicațiilor asupra redispecerizării. Analiza consumatorilor controlabili în modificarea sarcinii pentru consumatori industriali, comerciali, platforme industriale cu autogenerare, dar și surse regenerabile cu puteri instalate mai mari de 1 MW;

- identificarea rezervelor și a entităților participante, a proceselor care se vor elabora, a necesarului de date ce vor fi schimbate pentru reglajul secundar (aFRR) și a capacităților de redispecerizare;
- identificarea cerințelor privind interacțiunile între platformele de agregare aFRR și analiza conceptelor de securitate cibernetică în transmisia datelor.

Proiectul IGCC - International Grid Control Cooperation

Proiectul IGCC reprezintă proiectul de referință și punctul de plecare pentru crearea platformei unice Europene de Compensare a Dezechilibrelor în timp real (Imbalance Netting), cu scopul reducerii costurilor cu energia de echilibrare (rezervă de reglaj secundar).

Din punct de vedere tehnic, acest proces va conduce la diminuarea numărului de ordine (dispoziții) de încărcare/descărcare generate de regulatorul central frecvență/putere asupra grupurilor cu funcționare în reglaj secundar, cu efecte directe în sensul scăderii uzurii acestora, respectiv extinderea perioadei de disponibilitate în Piața de Echilibrare.

Inițiativa IGCC a fost demarată în anul 2010 de către operatorii din Germania și s-a extins ulterior la nivelul sistemelor central europene, reprezentând o modalitate de optimizare a reglajului secundar de frecvență/putere de schimb, prin reducerea acțiunilor de sens contrar ale reguletoarelor operatorilor membri, astfel încât rezultă o utilizare mai judicioasă a rezervelor la nivel de ansamblu sistem interconectat.

Cadrul de implementare pentru platforma europeană de compensare a dezechilibrelor a fost aprobat de către ACER în data de 24 iunie 2020, prin Decizia nr. 13/2020.

Platforma IGCC operează cu reglaj secundar (creștere și reducere) sau RRFa (Rezerva de Restabilire a Frecvenței cu activare automată) și are ca obiectiv principal reducerea acțiunilor de sens contrar ale reguletoarelor operatorilor membri, rezultând astfel o utilizare optimizată a rezervei de sistem „bandă de reglaj secundar”, la nivel de ansamblu; procesul reprezintă practic o modalitate de optimizare a reglajului secundar de frecvență – putere de schimb.

Platforma IGCC numără în prezent un total de 27 de operatori de transport și de sistem, dintre care 22 au statut de membru operațional – ADMIE Grecia, APG

Austria, CNTEE Transelectrica România, Elia Belgia, Swissgrid Elveția, CEPS Republica Cehă, 50Hz Germania, Amprion Germania, TenneT DE Germania, TransnetBW Germania, Energinet Danemarca, RTE Franța, HOPS Croația, MAVIR Ungaria, Terna Italia, CREOS Luxemburg, TenneT NL Țările de Jos, PSE Polonia, REN Portugalia, ELES Slovenia, REE Spania, SEPS Slovacia, 2 au statut de membru neoperațional ESO – EAD Bulgaria, EMS Serbia, respectiv 3 membri cu statut de observator – NOS BiH Bosnia și Hertegovina, CGES Muntenegru și MEPSO Macedonia de Nord.

La data de 1 decembrie 2021, blocul de reglaj frecvență – putere de schimb RFP-TEL aparținând Transelectrica, a fost conectat la serverele TransnetBW Germania, realizându-se astfel integrarea modului IGCC local al Transelectrica la funcția de proces INPF (Imbalance Netting Process Function) localizată în Wendlingen (server principal), respectiv Esslingen (server de rezervă) Germania.

Prin această alăturare, Compania se conformează obligațiilor legale instituite prin Regulamentul (UE) 2017/2195 al Comisiei din 23 noiembrie 2017 de stabilire a unei linii directe privind echilibrarea sistemului de energie electrică (art. 22).

Interconectarea sincronă a sistemelor energetice din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental

CNTEE Transelectrica SA este Operatorul de Transport și de Sistem care sprijină în cadrul ENTSO-E interconectarea sincronă a sistemelor energetice din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental. Cererea privind analiza acestei interconectări a fost aprobată de UCTE (actual ENTSO-E-Europa Continentală) în noiembrie 2006. Cererea de interconectare a fost făcută considerând că sistemele electroenergetice ale Ucrainei și Republicii Moldova se vor desprinde de sistemul ISP/UPS și vor forma un singur “bloc de reglaj de frecvență (control bloc)”.

În perioada noiembrie 2014 – ianuarie 2016 s-a realizat studiul de fezabilitate privind interconectarea sincronă a sistemelor energetice din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental.

Pentru acest proiect Ministerul Economiei din Republica Moldova a obținut fonduri europene (în cadrul Programului Operational Comun RO-UA-MD 2007+2013) împreună cu Ministerul Economiei din România și cu Ministerul Energiei și Carburului din

Ucraina. Ministerul Economiei din Republica Moldova a fost beneficiarul proiectului iar celelalte două ministere, parteneri.

Transelectrica, împreună cu alți operatori de transport din alte țări (EMS-Serbia, MAVIR-Ungaria, PSE-Polonia, ESO-EAD-Bulgaria) au format un consorțiu pentru a realiza acest studiu. CNTEE Transelectrica SA a fost lider de consorțiu și a asigurat managementul proiectului. Bernard Energy Advocacy (Belgia) a aderat la consorțiu pentru tratarea problemelor de legislație.

Studiul de fezabilitate a recomandat măsurile tehnice și de reglementare care trebuie luate în sistemele energetice ale Ucrainei și Republicii Moldova pentru a face posibilă interconectarea sincronă.

În iunie 2017 Ukrenerg, Moldelectrica și majoritatea Operatorilor de Transport și de Sistem din Europa Continentală au semnat Acordurile asupra condițiilor de interconectare a sistemelor din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul Europei Continentale, prin care s-au agreeat pentru cele două țări Catalogele de Măsuri și urmatorul road-map al acțiunilor premergătoare interconectării:

- Se vor realiza studii suplimentare care să analizeze posibilitatea de interconectare sincronă cu rețeaua actuală;
- Se vor implementa măsurile tehnice și de reglementare necesare în Ucraina și Republica Moldova;
- Se vor face teste de funcționare izolată a sistemelor din Ucraina și Republica Moldova;
- Se vor face teste de funcționare interconectată cu sistemul european continental.

Studiile suplimentare au fost realizate de un consorțiu de Operatori de Transport și de Sistem membri ENTSO-E și au utilizat măsurători efectuate la cele mai importante grupuri generatoare din Ucraina și Republica Moldova pentru identificarea parametrilor modelelor matematice ale generatoarelor și reguletoarelor aferente. În anul 2019 s-au semnat Acordul de consorțiu, Contracte de servicii cu Ukrenerg și Moldelectrica și un Acord tripartit de colaborare pentru coordonarea activităților. Studiile au fost finalizate în anul 2021. Din consorțiu au făcut parte, alături de CNTEE Transelectrica SA, EMS-Serbia, MAVIR-Ungaria, PSE-Polonia, SEPS-Slovacia, 50Hertz-Germania.

Proiectul European de cercetare – Interface

Proiectul “INTERFACE – Interface architecture to provide innovative grid services for an efficient power

system” din cadrul programului Horizon 2020 framework, pe axa LC-SC3-ES-5-2018-2020: TSO-DSO-Consumer: Large-scale demonstrations of innovative grid services through demand response, storage and small-scale (RES) generation, a fost unul din cele 2 proiecte aprobate de CE în vara anului 2018 pe această axă.

Proiectul are 42 de parteneri și se va desfășura pe parcursul a 48 de luni.

Acesta a demarat efectiv în luna ianuarie 2019 și își propune dezvoltarea și demonstrarea unei Arhitecturi de Servicii de Rețea Interoperabilă la nivel panEuropean (ASRIE), care va deveni o interfață între sistemul electroenergetic (TSO & DSO) și clienți (consumatori) ce va permite operarea coordonată a acestora și procurarea serviciilor de către toți actorii implicați în acest lanț.

În proiect vor fi dezvoltate și aplicate tehnologii de ultimă oră bazate pe “Blockchain” și “Big data management” ce vor aduce noi oportunități în Piața de energie, cu beneficii în zona de integrare a resurselor regenerabile, scăderea costurilor energiei electrice, etc.

Rezultatele proiectului vor aduce următoarele componente de noutate:

- Noi servicii: reguli de piață, coordonare și alocare distribuită flexibilă din surse de energie distribuite;
- Tehnologii digitale: Internet of things, Big data management, Blockchain, Novel AI;
- Tehnologii avansate de comunicații și gestionare a informațiilor: care vor ajuta modelul plug-and-play pentru diferite servicii și unelte într-o platformă IT care susține implementarea Arhitecturii de Servicii de Rețea Interoperabilă la nivel pan-European (ASRIE);
- Modele de date: ce vor spori confidențialitatea acestora și vor avea o nouă structură, asigurând un schimb eterogen și unificat între diverși actori la nivel European;
- Schimbări și evoluții în rolurile actorilor în cadrul SEN: în special prin creșterea implicării, schimbarea rolului consumatorilor și a pieței de energie prin gestionarea necesităților și capabilităților acestora.

Din punct de vedere financiar, pentru Transelectrica este alocată o valoare totală eligibilă finanțabilă de 198.625 Euro până la finalizarea proiectului în anul 2022.

Proiectul FARCROSS

Proiectul FACilitating Regional CROSS-border Electricity Transmission through Innovation (FARCROSS) demarat în octombrie 2019 cu o durată de 48 luni, este încadrat în programul „Horizon 2020” al Comisiei Europene pe axa LC-SC3-ES-2-2019 și presupune conectarea părților interesate importante din lanțul de transformare al energiei și prezentarea de soluții integrate de hardware și software pentru a “debloca” resursele pentru fluxurile de energie electrică transfrontaliere și pentru cooperare regională.

Compania face parte din consorțiul format pentru derularea proiectului, conform Grant Agreement nr.864274 și Consortium Agreement având alocată suma de 183 mii euro cheltuieli eligibile.

Proiectul are în vedere:

- Abordarea tehnologiilor de înalt nivel, care să faciliteze mărirea capacității de transfer a liniilor (de ex. Dynamyc Line Rating și Power Flow Control);
- Dezvoltarea piețelor și a platformelor de cuplare a piețelor pentru îmbunătățirea piețelor actuale intra-day;
 - managementul în timp real al incidentelor
 - suport pentru managementul sistemelor, prin asigurarea echilibrului și al serviciilor de reducere a riscului, la nivel regional
 - testarea serviciilor de asigurare a flexibilității, pentru evitarea congestiilor, a reglării frecvenței și pentru integrarea flexibilă a microrețelelor care generează/utilizează energie electrică.

Proiectul este structurat pe 10 pachete de lucru, astfel:

- WP1 - cerințe de etică pe care proiectul trebuie să le respecte.
- WP2 - managementul proiectului și asigurarea calitatii
- WP3 - modificări ale reglementarilor naționale privind eliminarea barierelor pentru inovații și cooperare transfrontalieră.
- WP4 - Desfășurarea, demonstrația și evaluarea proiectului pilot - MPFC DEMO: Deblocarea capacității transfrontaliere cu soluții modulare de control al debitului de putere
- WP5 - Desfășurare, demonstrație și evaluare proiect pilot - DLR-H DEMO: Management complex de rețea, tehnologie pentru tratarea problemelor legate de capacitatea liniilor de transport transfrontaliere.

- WP6 - Desfășurare, demonstrație și evaluare proiect pilot - WAMS DEMO: Implementarea unei zone largi privind Sistemul de protecție, automatizare și control (WAMPAC) aplicat sistemelor de transmisie transfrontalieră.
- WP7 - Desfășurare, demonstrație și evaluare proiect pilot – DEMO, EUROPAN: pan-european Cadru de modelare pentru îmbunătățirea planificării / prognozei funcționării sistemului și analiza la nivel inter-TSO.
- WP8 - Desfășurare, demonstrație și evaluare proiect pilot - OPTIM-CAP DEMO: Co-optimizarea algoritmului de licitație de capacitate transfrontalieră.
- WP9 - Analiza cost-beneficiu. Evaluarea rezultatelor.
- WP10 - Exploatare, diseminare și comunicare.

Conform "Grant Agreement", sunt 30 participanți, Transelectrica fiind implicată în 3 pachete de lucru și anume WP7, WP8 și WP10.

Proiectul ELECTRON

Proiectul ELECTRON ("ELECTRON: rEsilient and seLf-healed EleCTRical pOWer Nanogrid") dezvoltă tema de cercetare referitoare la construirea și testarea unei platforme complexe ce cuprinde analiza riscurilor, detectarea și limitarea intruziunii sistemului electroenergetic prin atacuri cibernetice, îmbunătățirea confidențialității componentelor sistemului electroenergetic, antrenarea și certificarea în domeniul cibernetic, precum și limitarea efectelor produse de atacatorii cibernetici.

Proiectul ELECTRON propune o serie de demonstratori tehnologici avansați, susținuți prin intermediul a patru piloni principali:

- ✓ evaluarea riscului,
- ✓ detectarea și limitarea efectelor penetrării sistemului electroenergetic,
- ✓ îmbunătățirea confidențialității sistemului electroenergetic, certificare și instruire în domeniul securității cibernetice,
- ✓ dezvoltarea capacității de refacere a serviciului de alimentare după un atac.

În acest context proiectul va conține câteva idei după cum urmează:

- protecție suplimentară și eficientă atât pentru Internet of Things (IoT), cât și pentru activele de tip legacy (adică, atât entitățile hardware, cât și cele software) ale ecosistemului Sistemului Electroenergetic,

- detectarea și limitarea potențialelor intruziuni împotriva dispozitivelor conectate la rețeaua electrică,
- implementarea unei scheme pentru evaluarea continuă a riscului, calculând astfel nivelul de risc al fiecărui activ implicat,
- îmbunătățirea confidențialității comunicațiilor dintre componentele infrastructurii avansate de măsurare (IAM),
- testarea eficienței platformei de conservare a confidențialității, pentru a preveni potențialele atacuri de criptanaliză împotriva comunicațiilor IAM.

Proiectul este structurat pe 10 pachete de lucru, valoarea alocată Companiei în acest proiect fiind de 171.500 Euro.

Conform "Grant Agreement", sunt 34 participanți, Transelectrica fiind implicată în 9 pachete de lucru. Perioada de implementare a proiectului este de 36 luni.

10.2. Platforme

Platforma FSKAR

Ca urmare a aplicării Regulamentului (UE) nr. 1485/2017 de stabilire a unei linii directe privind operarea sistemului de transport al energiei electrice și a Regulamentului (UE) nr. 2195/2017 de stabilire a unei linii directe privind echilibrarea sistemului de energie electrică au fost elaborate și aprobate de către Operatorii de Transport și Sistem la nivelul ENTSO-E reguli comune de decontare pentru schimburile intenționate de energie și reguli comune de decontare pentru schimburile neintenționate de energie.

Noul set de reguli comune de decontare a schimburilor intenționate de energie și a schimburilor neintenționate de energie prevede realizarea unei decontări financiare între Operatorii de Transport și Sistem, astfel încât implicit vor fi stopate compensările bilaterale în natură, pe care Transelectrica le înregistra distinct în Bugetul de Venituri și Cheltuieli cu Partea Responsabilă cu Echilibrarea Schimburi Neplanificate ca urmare a tranzacționării energiei la Piața pentru Ziua Următoare.

Metodologia de calcul FSKAR, denumită Accounting and Financial Settlement of kΔf, ACE and Ramping period s-a implementat de la 1 Iunie 2021.

Centrele de Decontare de la Amprion și Laufenburg transmit rezultatele către fiecare Operator de Transport și Sistem sub forma unor fișiere zilnice conținând schimburile intenționate și schimburile neintenționate (cantități – prețuri) calculate pentru respectivul Operator de Transport și Sistem, pe fiecare interval de decontare.

Prețul stabilit este media ponderată a prețurilor de la tranzacționarea la Piețele pentru Ziua Următoare din toate statele membre ENTSO-E, fiind în Euro/MWh.

În conformitate cu Deciziile de aprobare, la nivelul membrilor ENTSO-E, operatorii de transport și sistem au dezvoltat la Centru de Calcul Coordonat – Amprion o platformă de stabilirea a dezechilibrelor Operatorilor de Transport și Sistem denumită platforma FSKAR

JAO a fost desemnat operator pentru serviciul de facturare lunară a energiei rezultate din schimburile intenționate și din schimburile neintenționate. Facturarea se realizează în Euro, ore CET.



Platforma CMM

Pe data de 01.03.2021 a intrat în vigoare Contractul privind furnizorul de servicii comune pentru platforma CMM (Capacity Management Module).

În cursul anului 2020 a fost aprobat de către ENTSO-E Market Committee, dezvoltarea unei platforme informatice, denumită CMM care să calculeze și să armonizeze capacitățile disponibile pe liniile de interconexiune între țările membre în proiectele PICASSO, IGCC, TERRE și MARI.

Totodată, prin Decizia ACER nr. 02/2020 pentru Cadrul de implementare a platformei europene pentru schimbul de energie de echilibrare pentru restabilirea frecvenței prin activare automată și Decizia ACER nr. 03/2020 pentru Cadrul de implementare a platformei europene pentru schimbul de energie de echilibrare pentru restabilirea frecvenței prin activare manuală, a fost aprobat ca Operatorii de Transport de Sistem să implementeze o funcție de management a capacității transfrontaliere, care să calculeze în mod coordonat

disponibilitatea acestei capacități și transmiterea valorilor către platformele pe care se tranzacționează produsele standard de echilibrare.

Dezvoltarea și operarea CMM se vor realiza cu respectarea principiilor și dispozițiilor stabilite în Contractul Principal pentru platformele europene de echilibrare din 1.07.2020 (denumit în continuare „Acordul principal”);

În prezent CMM se află în stadiu final de proiectare urmând să intre în etapa de dezvoltare în luna mai a anului curent, data limită de punere în funcțiune fiind 24.07.2022.

10.3. Afilieri

ENTSO-E - Rețeaua Europeană a Operatorilor de Transport și Sistem pentru Energie Electrică

ENTSO-E are ca scop promovarea integrării pieței de energie electrică în cadrul Uniunii Europene, crearea regulilor de piață și de alimentare sigură cu energie electrică pe baza codurilor tehnice de rețea și a celor de piață electrică.

Toți operatorii de transport și de sistem cooperează la nivel comunitar prin intermediul ENTSO de energie electrică, în scopul promovării finalizării și funcționării pieței interne a energiei electrice și a comerțului transfrontalier, precum și în scopul asigurării unei gestionări optime, a unei exploatare coordonate și a unei evoluții tehnice sănătoase a rețelei europene de transport de energie electrică.

Responsabilitățile și modul de funcționare a Asociației (Statutul, Regulamentul de procedură internă și normele de procedură privind consultarea altor părți) sunt aprobate la nivelul Comisiei Europene pe baza avizului ACER.

Din partea Companiei exista reprezentanți cu activitate permanentă în cadrul RDIC - Research, Development and Innovation Committee (ENTSO-E). Rolul RDIC și al grupurilor sale de lucru este:

- să se asigure că interesele OTS din domeniul cercetării și dezvoltării sunt adresate în mod corespunzător părților interesate relevante;
- de a facilita activitatea de cercetare și dezvoltare între OTS;
- să ofere sprijin cuprinzător și o viziune construită reciproc asupra activităților de cercetare și dezvoltare ale comitetelor ENTSO-E și ale altor părți interesate;
- să promoveze conceptele, metodele și tehnologiile de cercetare și dezvoltare care vor

compune și vor conduce sistemele energetice în viitor;

- să susțină activitățile legate de standardizare și interoperabilitate.

SECI – South East Cooperation Initiative

Proiectul SECI TSP a fost finanțat până în octombrie 2017 de către USAID, iar începând cu noiembrie 2017 proiectul SECI TSP a devenit proiect special în cadrul ENTSO-E, funcționând ca subgrupă a Grupei Regionale Continental Sud-Est (RG CSE).

În cadrul proiectului SECI TSP sunt implicate 10 țări/companii: Albania – OST; Bosnia și Herțegovina – NOS BiH; Slovenia – ELES; Macedonia de Nord – MEPSO; România – Transelectrica; Serbia – EMS; Muntenegru – EPCG, Grecia – IPTO, Italia – TERNA și Kosovo - KOST.

CIGRE – Consiliul internațional al marilor rețele electrice de înaltă tensiune

CIGRE (Conseil International des Grands Reseaux Electriques) - este un organism tehnico-științific internațional ce are ca obiectiv de bază dezvoltarea cunoștințelor în domeniul rețelelor de înaltă tensiune și schimbul de informații între țările membre privind: producerea și transportul energiei electrice la înaltă tensiune, construcția și exploatarea stațiilor de conexiune și transformare și echipamentele componente ale acestora; construcția, izolația și exploatarea liniilor de înaltă tensiune; interconectarea sistemelor și exploatarea și protecția sistemelor interconectate.

CIGRE este considerată cea mai importantă organizație profesională din domeniul energiei electrice, activitatea în cadrul organizației desfășurându-se pe 16 domenii de activitate, toate fiind de interes major pentru activitatea Companiei.

Compania este membru în cadrul CIGRE, iar specialiștii noștri au o activitate susținută în cadrul Organizației. Participarea activă a Companiei și a reprezentanților săi prezintă numeroase avantaje: acces gratuit la toate publicațiile CIGRE prin intermediul e-cigre, accesul la revista ELECTRA, participarea tinerilor specialiști la activitatea rețelei NGN (Next generation Network).

AIR - Asociația Investitorilor din România în Republica Moldova

AIR este o asociație neguvernamentală, apolitică, nonprofit și de utilitate publică, creată ca o „uniune de persoane juridice”, în conformitate cu Constituția Republicii Moldova și Codul Civil al Republicii Moldova. Participarea Companiei în cadrul acestei Asociații are următoarele avantaje și permite:

- facilitarea colaborării cu operatorul omolog și cu alte companii din domeniul energiei electrice din Republica Moldova,
- o mai bună identificare a posibilităților de valorificare a expertizei deținute de Companie în dezvoltarea, operarea și întreținerea rețelelor de transport al energiei electrice și a rețelelor de telecomunicații conexe și informaticii de proces aferente, cât și în implementarea legislației europene incidente operatorilor de transport și sistem, prin desfășurarea de activități lucrative în cadrul sectorului energetic din Republica Moldova,
- posibilitatea promovării, împreună cu membrii Asociației, a unor inițiative legislative în interesul investitorilor români.



Raport Financiar



11. Rezultate financiare separate 2021

În anul 2021, Transelectrica a înregistrat o creștere a veniturilor totale operaționale comparativ cu anul anterior (în procent de 59%), determinată în principal de creșterea cantității de energie electrică livrată consumatorilor, de majorarea tarifului mediu de transport dar și de creșterea veniturilor pe piața de echilibrare.

Cheltuielile totale operaționale (inclusiv amortizarea) au înregistrat de asemenea o creștere (în procent de 71%) comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent care au fost determinate de diminuarea activității la nivel global ca urmare a pandemiei Covid-19, concomitent cu majorarea prețurilor de achiziție a energiei electrice în anul 2021 precum și în contextul modificărilor legislative aplicabile începând cu 01 iulie 2021, respectiv prevederile Ordinului ANRE nr.82/2021.

În anul 2021, consumul de energie electrică la nivelul SEN a înregistrat creșteri constante, cu un minim de 0,34% în luna decembrie și respectiv un maxim de 21,65% în luna aprilie; excepție au făcut lunile septembrie și noiembrie 2021, când s-au înregistrat reduceri ale consumului de 0,7% în septembrie, respectiv 1,8% în noiembrie.

Creșterea consumului a fost influențată în principal de reînceperea treptată a activității industriale, de temperaturile înregistrate în lunile ianuarie – aprilie ale anului 2021 comparativ cu perioada similară din 2020, vremea fiind semnificativ mai rece, dar și de temperaturile mai calde din lunile verii 2021.

Situația actuală a prețurilor pe piața angro a energiei electrice este fundamental diferită față de situația din 2020, precum și față de situația din anii precedenți. Diferența este marcantă și este evidentă la nivelul

întregului continent european, nu doar la nivelul României. În acest sens poate fi observată evoluția prețurilor angro la energie pe piața spot europeană.

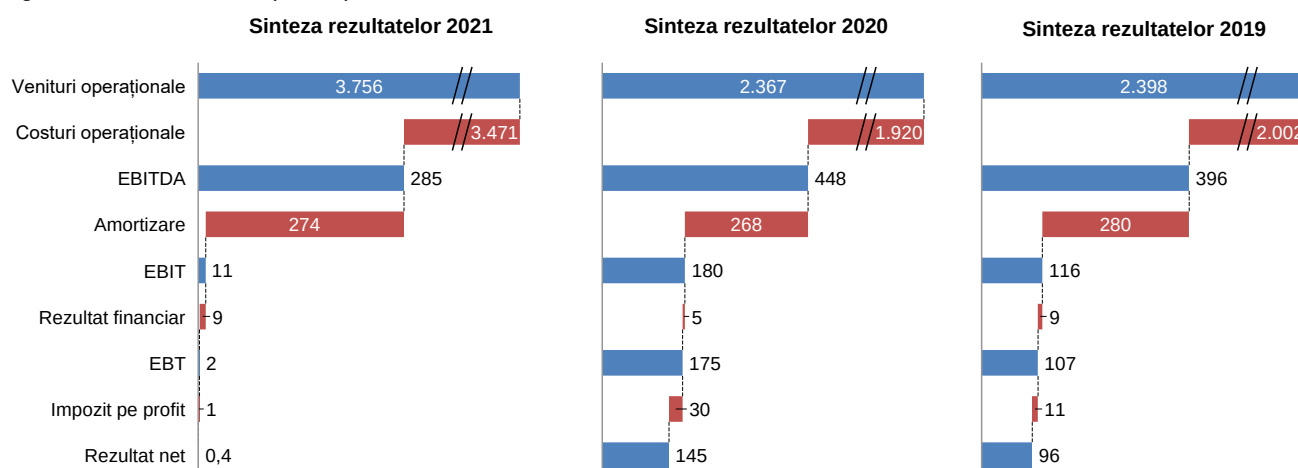
Situația la nivel European s-a deteriorat rapid de la începutul anului, stresul energetic fiind fără precedent în special pentru energia electrică și pentru gazele naturale, care constituie combustibil pentru producerea energiei electrice.

În prezent, tendința de creștere a prețului pe Piața pentru Ziua Următoare se menține. Prețul mediu al energiei achiziționate de pe PZU a fost de patru ori mai mare în anul 2021 față de anul 2020, depășind semnificativ valorile înregistrate în ultimii 7 ani pe această piață.

În această situație, piețele centralizate pe termen scurt organizate de Bursele de energie electrică au înregistrat prețuri istorice nemaiîntâlnite, iar pentru anul 2022 nu se estimează scăderi semnificative ale prețurilor.

Pentru anul 2022 se estimează că nivelul prețurilor de pe piața de energie, reglementările implementate în legislația națională în concordanță cu prevederile Regulamentului (UE) 2019/943 privind piața de energie electrică, efectuarea decontării la intervalul de granularitate de 15 minute, aplicarea prețului unic de decontare pe piața de echilibrare, contextul european de evoluție a pieței de energie electrică, evoluția prețului certificatelor de CO₂ și evoluția modului de gestionare a răspândirii Covid-19 la nivelul țării (o posibilă revenire a economiei odată cu ieșirea din starea de alertă), vor avea un impact semnificativ privind evoluția veniturilor/costurilor pe piața de echilibrare.

Figura 27: Rezultatul net (mil. lei)



11.1. Contul separat de profit și pierdere

Tabel 24: Contul separat de profit și pierdere

Mil. Lei	2021	2020	2019		21/20
Volum tarifat de energie [TWh]	56,35	53,85	55,34	▲	5%
ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS					
Venituri operaționale	1.310	1.198	1.221	▲	9%
Transport și alte venituri din piața de energie	1.252	1.035	1.082	▲	21%
Servicii de sistem și schimburi de energie	1	121	88	▼	(99%)
Alte venituri	57	42	51	▲	35%
Costuri operaționale	1.051	859	802	▲	22%
Cheltuieli privind operarea sistemului	576	310	352	▲	86%
Reparații și mentenanță	97	98	102	▼	(1%)
Cheltuieli cu personalul	244	273	210	▼	(10%)
Alte costuri	133	178	139	▼	(25%)
EBITDA	259	340	418	▼	(24%)
Amortizare	274	268	280	▲	2%
EBIT	(16)	72	(87)	▼	n/a
ACTIVITĂȚI ZERO PROFIT					
Venituri operaționale	2.445	1.169	1.177	▲	109%
V.Servicii de sistem tehnologic	623	674	654	▼	(8%)
V.Piața de echilibrare	1.823	495	523	▲	268%
Costuri operaționale	2.419	1.061	1.200	▲	128%
Ch. Servicii de sistem tehnologic	610	566	676	▲	8%
Ch. Piața de echilibrare	1.810	495	523	▲	266%
EBIT	26	108	(22)	▼	(76%)
TOATE ACTIVITĂȚILE (CU PROFIT PERMIS ȘI ZERO PROFIT)					
Venituri operaționale	3.756	2.367	2.398	▲	59%
Costuri operaționale	3.471	1.920	2.002	▲	81%
EBITDA	285	448	396	▼	(36%)
Amortizare	274	268	280	▲	2%
EBIT	11	180	116	▼	(94%)
Rezultat financiar	(9)	(5)	(9)	▼	(73%)
EBT	2	175	107	▼	(99%)
Impozit pe profit	1	30	11	▼	(95%)
Profit net	0,45	145	96	▼	n/a
Profit net pe acțiune	0,01	1,98	1,31	▼	n/a

11.1.1 Activități cu profit permis

Veniturile din activitățile cu profit permis sunt reprezentate în principal de veniturile din tariful de **transport și alte venituri din piața de energie**.

Cadrul de reglementare aplicabil creează premisele obținerii unei rentabilități financiare a capitalului investit în activele celor două activități, prin includerea în tarife a unor componente destinate remunerării finanțatorilor calculate prin aplicarea unei rate reglementate de rentabilitate la baza activelor reglementate.

Segmentul activităților cu profit permis: a înregistrat o creștere a veniturilor în procent de 9% determinată în principal de creșterea cantității de

energie electrică livrată consumatorilor, în condițiile majorării tarifului mediu pentru serviciul de transport aprobat de ANRE, dar și în condițiile implementării noului pachet de reglementări europene, în mod special *Directiva (UE) 2019/944* și *Regulamentul (UE) 2019/943*, precum și *Regulamentul (UE) 2017/2195* și *Regulamentul (UE) 2017/1485*.

În luna iulie 2020 la inițiativa ANRE s-a propus armonizarea metodologiilor de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice și a tarifului pentru serviciul de sistem (doar componenta aferentă serviciului funcțional de sistem), respectiv *Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice* aprobată prin Ordinul

președintelui ANRE nr. 171/2019 și *Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de sistem* aprobată prin Ordinul președintelui ANRE nr. 45/2017, cu modificările și completările ulterioare, cu prevederile reglementărilor europene antemenționate.

Astfel, venitul din tariful de transport aferent anului 2021 în valoare de 1.152 mil lei, a crescut cu 7% față de cel aferent anului 2020 în valoare de 1.080 mil lei, (calculat prin integrarea componentei aferentă serviciului funcțional de sistem în serviciul de transport - cele două tarife se aplicau la aceeași cantitate de energie electrică extrasă din rețea).

Tabel 25: Venituri din activitățile cu profit permis

Mil. lei	2021	2020	2019		21/20
Venituri operaționale	1.310	1.198	1.221	▲	9%
Transport și alte venituri din piața de energie	1.252	1.035	1.082	▲	21%
Venituri din tarif transport	1.152	963	986	▲	19,6%
Venituri din interconexiune	65	59	84	▲	10%
Alte venituri din transport	36	13	11	▲	166%
Servicii de sistem și schimburi de energie	1	121	88	▼	(99%)
Venituri din tarif SSF	0	117	81	▼	(100%)
Schimburi de energie	1	4	6	▼	(79%)
Alte venituri	57	42	51	▲	35%

Veniturile din alocarea capacității de interconexiune au înregistrat o creștere în procent de 10% față de aceeași perioadă a anului trecut, în sumă de 6 mil lei, corespunzătoare nivelului de utilizare a disponibilităților capacității de interconexiune de către traderii de pe piața de energie electrică.

Evoluția veniturilor din alocarea capacității de interconexiune se datorează creșterii interesului participanților de a cumpăra capacitate de interconexiune, energia electrică fiind tranzacționată mai mult pe plan intern. De asemenea, prețul unitar al energiei electrice a crescut în toată Uniunea Europeană.

Mecanismul de alocare a capacității de interconexiune constă în organizarea de licitații anuale, lunare, zilnice și intrazilnice. Cele anuale, lunare și intrazilnice sunt explicite - se licitează doar capacitatea de transport, iar cele zilnice cu Ungaria sunt implicite - se alocă simultan cu energia și capacitatea. prin mecanismul de cuplare.

Înființarea, începând cu data de 19 noiembrie 2014, a bursei regionale de energie de către România, Ungaria, Cehia și Slovacia presupune ca aceste patru țări să ajungă să aibă un preț unic al electricității tranzacționate pe piețele spot.

Alocarea de capacitate între România și Ungaria, singura țară din cele 3 cu care România are frontieră, se face de transportatori: Transelectrica și MAVIR, prin mecanism comun, în baza unui acord bilateral.

Începând cu anul 2016, s-a implementat principiul UIOSI pe granița cu Bulgaria, iar începând cu anul 2017 și pe granița cu Serbia. Potrivit acestui principiu, participanții care nu folosesc capacitățile câștigate la licitațiile anuale și lunare sunt remunerați (de către Transelectrica) pentru capacitatea respectivă. Capacitatea neutilizată se vinde ulterior în cadrul licitațiilor zilnice.

Piața de alocare a capacităților de interconexiune este fluctuantă, prețurile evoluând funcție de cererea și necesitatea participanților pe piața de energie electrică de a achiziționa capacitate de interconexiune.

Începând cu noiembrie 2019 a avut loc lansarea celui de-al 2-lea val în cadrul soluției unice europene de cuplare a piețelor intrazilnice (SIDC – Single Intraday Coupling). Mecanismul unic de cuplare a piețelor intrazilnice asigură armonizarea continuă a ofertelor de vânzare și cumpărare a participanților la piața dintr-o zonă de ofertare cu oferte de vânzare și cumpărare din interiorul propriei zone de ofertare și din orice altă zonă de ofertare unde este disponibilă capacitate transfrontalieră. Astfel, licitațiile intrazilnice explicite sunt numai pe graniță cu Serbia, iar pe granițele cu Bulgaria și cu Ungaria sunt implicite (în cadrul SIDC).

Utilizarea veniturilor nete din alocarea capacității de interconexiune se realizează în conformitate cu prevederile din Ordinul ANRE nr.171/2019 și Regulamentul UE nr. 2019/943 din 05 iunie 2019 privind piața internă de energie electrică, ca sursă de

finanțare a investițiilor pentru modernizarea și dezvoltarea capacității de interconexiune cu sistemele vecine.

Prin programul investițional în care s-a angajat Compania, se urmărește ca în următorii cinci ani, capacitatea transfrontalieră să se dubleze, ceea ce va permite dezvoltarea piețelor de energie electrică cuplate la nivel european, contribuind astfel la atingerea obiectivelor Uniunii Europene, “Piața internă de energie electrică” și “Energie curată pentru toți europenii”.

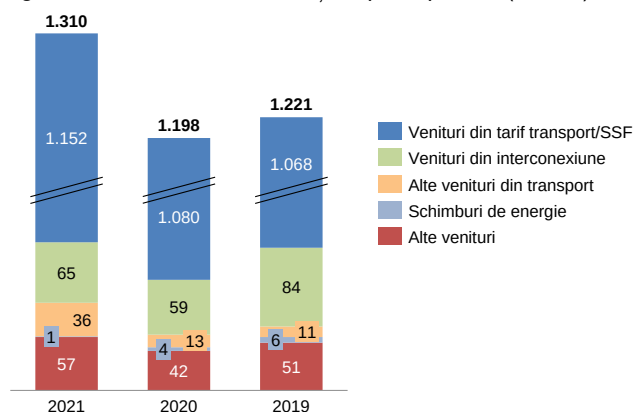
În data de 17 iunie 2021 a avut loc lansarea proiectului Interim Coupling, care reprezintă cuplarea piețelor pentru ziua următoare din țările 4MMC cu cele din Polonia, Austria și Germania.

Piața românească este cuplată în regimul intraday cu piețele europene și în regimul spot (livrare în ziua următoare perfectării tranzacției) cu piețele din Ungaria, Cehia și Slovacia și, mai nou, cu cele din Austria, Polonia și Ungaria.

În piețele cuplate, tranzacțiile cu energie se fac fără a se plăti taxe de rezervare a capacității pe linii, ceea ce ușurează comerțul iar mecanismul de cuplare face ca fluxurile de energie să meargă din piețele cele mai ieftine spre cele mai scumpe.

Veniturile din tranzacții CPT au fost obținute în principal din vânzarea energiei în excedent

Figura 28: Venituri din activități cu profit permis (mil. lei)



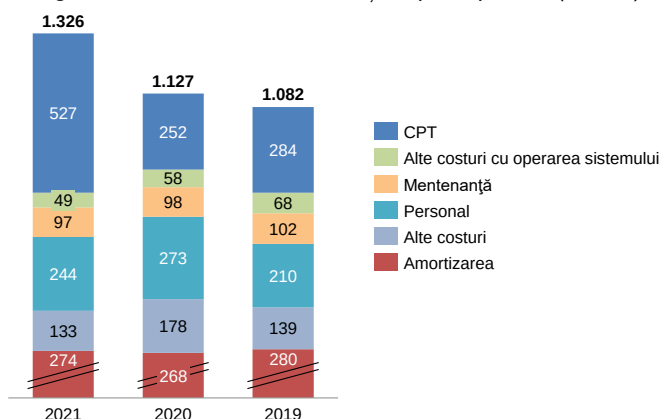
pe Piața Intrazilnică administrată de OPCOM și în cadrul PRE CIGA Energy, pe Piața de Echilibrare.

Ca urmare a noilor reguli pe piața de echilibrare, precum și a creșterii volumului tranzacțiilor pe Piața Intrazilnică, veniturile din tranzacții CPT au fost mai mari cu 22,5 mil lei în 2021 comparativ cu 2020 (de la 9,3 mil lei în 2020 la 31,8 mil lei 2021).

În contextul creșterii prețurilor pe întreaga piață a energiei, pe toate orizonturile de timp, s-a înregistrat dublarea veniturilor pe Piața Intrazilnică față de veniturile înregistrate în perioada similară a anului trecut și o creștere de circa 3,7 ori a veniturilor pe piața de echilibrare.

În ceea ce privesc **veniturile din serviciile de sistem funcționale și schimburi de energie** trebuie menționat faptul că începând cu 01 ianuarie 2021 a avut loc integrarea componentei aferentă serviciului funcțional de sistem în serviciul de transport, astfel, pentru perioada premergătoare datei de 1 ianuarie 2021 s-a calculat pentru activitatea de transport un tarif cumulat ce reprezintă un tarif teoretic virtual calculat prin însumarea tarifelor aferente activităților cu profit permis, respectiv activitatea de transport și activitatea de servicii funcționale de sistem (cele două tarife se aplicau la aceeași cantitate de energie electrică extrasă din rețea).

Figura 29: Cheltuieli din activități cu profit permis (mil. lei)



Tabel 26: Costuri din activitățile cu profit permis

Mil lei	2021	2020	2019		21/20
Costuri operaționale	1.051	859	802	▲	22%
Costuri de operare a sistemului	576	310	352	▲	86%
Cheltuieli privind consumul propriu tehnologic	527	252	284	▲	110%
Cheltuieli cu congestiile	2	0	2	▲	n/a
Cheltuieli privind consumul de energie electrică în stațiile RET	25	16	20	▲	51%
Cheltuieli privind serviciile de sistem funcționale	4	30	33	▼	(87%)
Cheltuieli cu ITC (Inter TSO Compensation)	19	11	13	▲	65%
Cheltuieli de administrare OPCOM	0,22	0,20	0,15	▲	9%

Mil lei	2021	2020	2019	21/20
Reparații și mentenanță	97	98	102	▼ (1%)
Cheltuieli cu personalul	244	273	210	▼ (10%)
Alte costuri	133	178	139	▼ (25%)
Amortizare	274	268	280	▲ 2%
Costuri operaționale inclusiv amortizare	1.326	1.127	1.082	▲ 18%

Cheltuielile operaționale din activitățile cu profit permis (inclusiv amortizarea) realizate în anul 2021 au crescut cu 18% comparativ cu perioada similară a anului anterior (1.326 mil lei de la 1.127 mil lei).

Costuri de operare a sistemului

Cea mai mare creștere în cadrul cheltuielilor operaționale este reprezentată de costurile cu operarea sistemului (576 mil lei de la 310 mil lei), datorat în principal creșterii cheltuielilor cu CPT în procent de 86% în anul 2021 comparativ cu anul 2020 (547 mil lei de la 252 mil lei).

Cheltuieli privind CPT

Pentru acoperirea consumului propriu tehnologic (CPT), Compania, participă pe piețele administrate de OPCOM pe diferite orizonturi de timp, astfel:

- Pe termen lung se participă la Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale de energie electrică prin licitație extinsă (PCCB–LE) și la Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale cu Negociere Continuă (PCCB–NC), în baza unui CPT minim prognozat de UNO-DEN la sfârșitul anului precedent, care reprezintă circa 50% din CPT total prognozat.
- Pe termen scurt există două piețe disponibile:
 - Piața pentru Ziua Următoare (PZU):** pentru acoperirea diferențelor între CPT minim prognozat și cel prognozat zilnic. Compania participă în fiecare zi prin depunerea de oferte de achiziție energie pe PZU pe platforma specifică OPCOM.
 - Piața intra-zilnică (PI):** în cazul în care există modificări de prognoză în timpul zilei, energia necesară poate fi tranzacționată pe această piață, cât mai aproape de momentul de livrare.

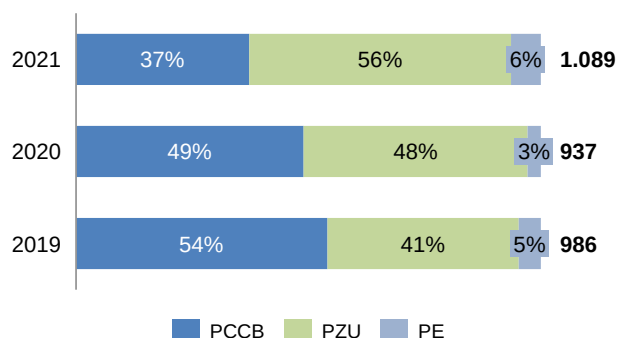
Diferențele dintre cantitățile orare realizate efectiv și cele achiziționate după tranzacționarea pe PCCB, PZU și PI se compensează pe **Piața de Echilibrare (PE)** în ziua de funcționare.

În anul 2021 cheltuielile privind consumul propriu tehnologic au fost mai mari cu 110% (plus 276 mil lei) comparativ cu anul 2020, datorită următoarelor aspecte:

- datorită caracteristicilor sale, Consumul Propriu Tehnologic (CPT) în Rețeaua Electrică de Transport (RET) este puternic dependent de condițiile meteorologice, de structura producției și a consumului de energie electrică la nivel național, de repartizarea fluxurilor de energie electrică în rețeaua de transport internă și pe liniile de interconexiune cu sistemele electroenergetice vecine, valoarea sa fiind foarte puțin spre deloc controlabilă în condițiile unei piețe de energie regionale interconectate și cuplate;
- consumul anului 2021, raportat la aceeași perioadă a anului trecut a fost mai mare cu circa 151 GWh (16%) față de perioada similară a anului 2020 care a fost puternic influențat de pandemia Covid-19. Raportat la nivelul anului 2019 CPT este mai mare cu aproximativ 10%;
- prețul mediu al energiei achiziționate de pe PZU, care în 2021 a fost de 4 ori mai mare față de perioada similară a anului 2020, depășind semnificativ valorile înregistrate în ultimii ani;
- imprevizibilitatea pieței s-a manifestat prin creșterea accentuată și rapidă a prețurilor, în contextul creșterii prețului certificatului de emisii de carbon, al unui nivel al capacităților de producere a energiei electrice insuficient pentru a înlocui producția bazată pe combustibili fosili, în special pe cea pe cărbune, în contextul liberalizării pieței, a lipsei concurenței producătorilor și a concurenței furnizorilor pentru cumpărarea de energie, pentru a-și putea îndeplini contractele cu numeroșii clienți ce au optat pentru piața liberă;
- aplicarea prețului unic de decontare pe piața de echilibrare începând cu data de 01.02.2021, precum și efectuarea decontării la intervalul de granularitate de 15 minute, au condus la creșteri ale prețului mediu al energiei achiziționate de pe Piața de Echilibrare în T4.

Pentru întreaga perioadă analizată, costurile CPT aferente pieței de echilibrare au fost cu circa 160% (+47,6 mil lei) mai mari decât în perioada similară a anului precedent.

Figura 30: Mixul de procurare în funcție de cantitățile cumpărate de pe piețe (GWh)



Pe parcursul anului 2021 tendința Pieței pentru Ziua Următoare a fost de continuă creștere, înregistrând valori mult mai mari decât cele din anul 2020 (de exemplu pentru T4 prețurile medii nete pe PZU și Intraday au valoare de 1.111 lei/MWh față de 255 lei/MWh în anul 2020).

Același trend s-a observat și la nivel european, ceea ce a avut un impact semnificativ în costurile înregistrate pentru acoperirea CPT, având în vedere că din data de 17 iunie 2021 s-a realizat cuplarea piețelor pentru ziua următoare din cadrul 4M MC (Republica Cehă, Slovacia, Ungaria și România) cu piața regională din Austria, Germania și Polonia.

Această cuplare a pieței bazată pe NTC (capacitatea netă de transport) este un pas important către realizarea SDAC (cuplarea unică a piețelor pentru ziua următoare).

Următoarea etapă constă în introducerea metodei de calcul al capacității bazate pe fluxuri în cadrul proiectului Core FB MC, care este modelul țintă pentru cuplarea pieței pentru ziua următoare.

Conform ultimelor actualizări, părțile proiectului implicate în proiectul Core Flow-Based Market Coupling au comunicat pe 19 noiembrie 2021 întârzierea Core FB MC din cauza dependențelor externe care întârzie începerea la timp a primei faze a testelor de integrare comune și a problemelor tehnice întâmpinate în primele săptămâni de testare.

Noua dată de lansare a depins de progresele ulterioare în planificarea testelor și de alinierea cu părțile externe (de exemplu, SDAC).

Părțile proiectului Core doresc să împărtășească progresele înregistrate.

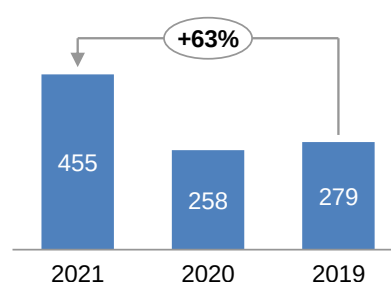
Prima fază a testării regionale comune (Full Integration Testing - FIT) s-a încheiat cu succes pe 13 ianuarie 2022.

Testarea FIT, axată pe funcționalitatea tuturor sistemelor implicate între acestea în procesul FB MC, a dovedit că soluția este capabilă să efectueze procesul FB MC.

Următoarea fază a testării (Simulation Integration Testing – SIT) a început pe 17 ianuarie 2022 și se concentrează pe testarea procedurilor operaționale comune pentru a dovedi că soluția este capabilă să faciliteze procesul operațional zilnic.

După testele efectuate în cursul lunii ianuarie și alinierea cu părțile externe (SDAC), părțile la proiect sunt în măsură să confirme acum că noua dată de lansare va fi 20 aprilie 2022 (zi de tranzacționare pentru livrare pe 21 aprilie 2022).

Figura 31: Preț mediu total (net) CPT pe piețe (lei/MWh)



Prețul mediu s-a calculat la valoarea netă (achiziții-vânzări)

Congestii

Congestiile (restricțiile de rețea) sunt solicitări de transport al energiei electrice peste limitele de capacitate tehnică ale rețelei, fiind necesare acțiuni corective din partea operatorului de transport și de sistem și apar în situația în care, la programarea funcționării sau la funcționarea în timp real, circulația de puteri între două noduri sau zone de sistem conduce la nerespectarea parametrilor de siguranță în funcționarea unui sistem electroenergetic.

În anul 2021 s-au înregistrat cheltuieli cu congestiile în sumă de 1,6 mil lei, determinate, în principal, de:

În luna decembrie 2021, pentru reducerea tranzitului de putere prin SEN dinspre Bulgaria către Ungaria și Ucraina, în condițiile unei producții foarte ridicate în CEE și pentru încadrarea în valoarea admisibilă a secțiunilor caracteristice 5 și 6 din SEN, în condițiile unor circulații foarte mari de putere pe LEA 400 kV Smârdan – Gutinaș s-au dispus reduceri de putere pe congestie de rețea la UD din zona Dobrogea;

În luna decembrie 2021, în condițiile indisponibilității LEA 400 kV Sibiu Sud – Țânțăreni, peste care s-a suprapus și o producție ridicată în CEE, pentru reducerea tranzitului de putere prin SEN dinspre Bulgaria către Ungaria și Ucraina, respectiv pentru evitarea suprasarcinilor pe axele de transport sud –

nord și respectarea criteriului de siguranță N-1, în condițiile unor circulații foarte mari de putere pe LEA 400 kV Smârdan – Gutinaș și pe LEA 400 kV Sibiu Sud – Brașov, s-au dispus reduceri de putere pe congestie de rețea la UD din zona Dobrogea.

Cheltuielile privind consumul de energie electrică în stațiile RET au înregistrat o creștere în procent de 51% în intervalul ianuarie-decembrie 2021 față de anul 2020 (24,5 mil lei în 2021 comparativ cu 16,2 mil lei în 2020) datorită majorării prețurilor de achiziție a energiei electrice în anul 2021 dar și a modificărilor legislative aplicabile începând cu 01 iulie 2021, respectiv Ordinul ANRE nr. 82/2021.

În vederea desfășurării activității de transport a energiei electrice în stațiile electrice și operării Sistemului Electroenergetic Național în condiții de siguranță, Transelectrica trebuie să achiziționeze energie electrică pentru acoperirea consumului aferent serviciilor interne din stațiile electrice de înaltă tensiune ce se află în administrarea Companiei.

11.1.2 Activități zero-profit

Tabel 27: Sinteza veniturilor din activități zero-profit

Mil. lei	2021	2020	2019	21/20
Venituri operaționale	2.445	1.169	1.177	▲ 109%
V.Servicii de sistem tehnologic	623	674	654	▼ (8%)
V.Piața de echilibrare	1.823	495	523	▲ 268%

În anul 2021 **veniturile din serviciile de sistem tehnologic** au înregistrat scădere față de anul 2020 în procent de 8% (de la 674 mil lei în 2020 la 623 mil lei în anul 2021) determinată de diminuarea tarifului aprobat de ANRE pentru aceste servicii, în condițiile creșterii cantității de energie electrică livrată consumatorilor cu 4,6%, respectiv cu 2,50 TWh.

Veniturile din piața de echilibrare au înregistrat în anul 2021 o creștere cu 1.328 mil lei față de anul 2020, determinată în principal de următoarele aspecte:

- reglementare
- eliminarea limitelor de preț la ofertare pe piața de echilibrare, potrivit Regulamentului de funcționare și de decontare a pieței de echilibrare și a Regulamentului de programare a unităților de producție dispecerizabile, a consumatorilor dispecerizabili și a instalațiilor de stocare dispecerizabile, aprobate prin Ordinul ANRE nr. 61/2020;
- eliminarea obligativității participării la piața de echilibrare, potrivit Regulamentului de calcul și de decontare a dezechilibrelor părților responsabile cu

Cheltuieli privind serviciile de sistem funcționale și schimburi de energie

Cheltuielile aferente au înregistrat de asemenea o scădere în procent de la 30,5 mil lei în 2020 la 4 mil lei. Aceste cheltuieli reprezintă schimburile internaționale necontractate de energie electrică cu țările vecine și cheltuielile cu schimburile neplanificate pe piața zilei următoare.

Cheltuieli cu Inter TSO Compensation (ITC)

Cheltuielile cu ITC reprezintă obligațiile lunare de plată/drepturile de încasare pentru fiecare operator de transport și de sistem (TSO). Acestea se stabilesc în cadrul mecanismului de compensare/decontare a efectelor utilizării rețelei electrice de transport (RET) pentru tranzite de energie electrică între operatorii TSO din cele 35 de țări care au aderat la acest mecanism din cadrul ENTSO-E.

În anul 2021 aceste cheltuieli au înregistrat o creștere de aproximativ 65% (de la 11 mil.lei în anul 2020 la 19 mil.lei în anul 2021).

echilibrarea – preț unic de dezechilibru și modificarea unor Ordine ale Președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei, aprobat prin Ordinul ANRE nr.213/2020, publicat în Monitorul Oficial nr.1201/2020;

- trecerea pieței de echilibrare la intervalul de decontare de 15 minute;
- aplicarea prețului unic de decontare pe piața de echilibrare începând cu data de 1 februarie 2021;
- aplicarea începând cu 01 iunie 2021 a noului set de reguli comune de decontare a schimburilor intenționate de energie și a schimburilor neintenționate de energie (metodologia de calcul FSKAR – Financial Settlement of kΔf, ACE and Ramping Period) ce prevede realizarea unei decontări financiare între Operatorii de Transport și Sistem, eliminând în acest fel compensările în natură determinate conform metodologiei ENTSO-E de către Centrele de Decontare de la Brauweiler (Germania) și Laufenburg (Elveția), pe care Transelectrica le tranzacționa pe Piața pentru Ziua Următoare.
 - funcționarea pieței

- modul de realizare a contractării pe piețele anterioare pieței de echilibrare la nivel local și regional;
- evoluția prețului mediu înregistrat pe piața de echilibrare;
- evoluția hidraulicității;
- evoluția producției și consumului de energie electrică;
- trendul de evoluție al certificatelor de CO₂.

Pentru activitatea de administrare a pieței de echilibrare, cadrul de reglementare specific acesteia

Tabel 28: Sinteza cheltuielilor din activități zero-profit

Mil. lei	2021	2020	2019	21/20
Costuri operaționale	2.419	1.061	1.200	▲ 128%
Ch. Servicii de sistem tehnologice	610	566	676	▲ 8%
Ch. Piața de echilibrare	1.810	495	523	▲ 266%

Cheltuielile cu serviciile de sistem tehnologice au înregistrat în anul 2021 o creștere în procent de 8% față de anul 2020, de la 566 mil. lei în anul 2020 la 610 mil lei în anul 2021.

Valoarea costurilor cu achiziția STS pentru anul 2021 a fost influențată în principal de următorii factori:

- creșterea prețurilor de achiziție a serviciilor de sistem tehnologice pe piața concurențială în perioada analizată, pentru rezerva secundară (RS) și rezerva terțiară rapidă (RTR), având în vedere creșterea prețurilor înregistrate pe piața de energie electrică în anul 2021;
- manifestarea pe parcursul anului 2021 a unui nivel ridicat de concentrare a pieței serviciilor tehnologice de sistem pentru serviciile tehnologice de sistem rezervă secundară (RS).

În anul 2021, contractarea serviciilor tehnologice de sistem în regim reglementat s-a efectuat numai pentru energia reactivă, conform Deciziei ANRE nr. 1078/2020, fiind asigurată de către Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA.

Începând cu 01.02.2021, achiziția serviciilor tehnologice de sistem se realizează în regim concurențial prin licitații zilnice, în conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 2019/943 al Parlamentului European și al Consiliului din 5 iunie 2019.

Serviciile de sistem tehnologice sunt achiziționate de Companie de la producători în scopul asigurării menținerii nivelului de siguranță în funcționare a SEN

conține mecanisme de regularizare care asigură compensarea excesului sau deficitului de venituri raportat la nivelul cheltuielilor necesare pentru desfășurarea activității respective. Astfel, potrivit reglementărilor ANRE, soldurile lunare nenule (surplusuri de venit) rezultate din desfășurarea acestei activități urmează a fi compensate prin corecție tarifară ex-post (corecție negativă) aplicată de ANRE în tarif în anii următori celui în care s-au înregistrat soldurile respective.

și a calității energiei electrice transportată la parametrii ceruți de normele tehnice în vigoare. Contractarea acestor servicii se realizează:

- în regim reglementat, în baza Hotărârilor de Guvern și a Deciziilor ANRE;
- prin mecanisme concurențiale.

Compania refacturează valoarea serviciilor de sistem tehnologice achiziționate de la producători către furnizorii de energie electrică licențiați de ANRE, care beneficiază în final de aceste servicii.

Pentru perioada ianuarie-septembrie 2022 se prefigurează manifestarea unui nivel ridicat de concentrare a pieței serviciilor tehnologice de sistem pentru serviciile tehnologice de sistem rezervă secundară iar pentru perioada octombrie-decembrie 2022 se estimează manifestarea unui nivel ridicat de concentrare a pieței serviciilor tehnologice de sistem pentru Rezerva de Restabilire a Frecvenței cu activare automată la creștere (RRFa la creștere – similar rezervei secundare la creștere) și Rezerva de Restabilire a Frecvenței cu activare automată la reducere (RRF la reducere – similar Rezervei Secundare la reducere).

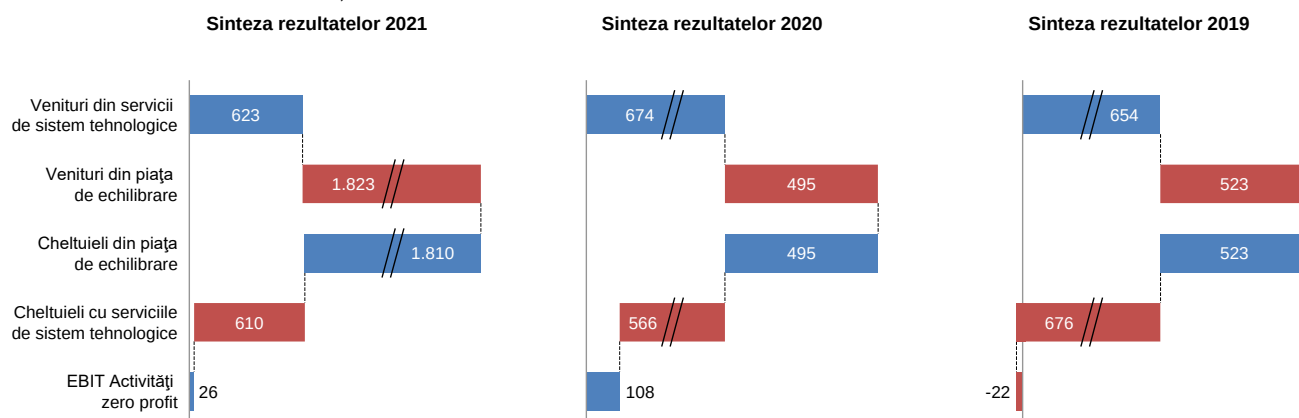
Se estimează totodată că pentru anul 2022 achiziția serviciilor tehnologice de sistem prin licitații zilnice și pe sens realizată în concordanță cu prevederile Regulamentului (UE) 2019/943 al Parlamentului European și al Consiliului din 5 iunie 2019, evoluția cadrului de reglementare al ANRE privind piața de energie electrică, cât și evoluția modului de gestionare a răspândirii Covid -19 la nivelul țării, vor avea un impact semnificativ privind evoluția costurilor cu achiziția serviciilor de sistem la nivelul Companiei.

Cheltuielile privind piața de echilibrare realizate în anul 2021, au fost mai mari cu 1.315 mil lei față de cele realizate în anul 2020. Aceste cheltuieli rezultă în urma notificărilor/realizărilor participanților pe această piață.

Pentru perioada iunie - decembrie 2021 veniturile, respectiv cheltuielile aferente schimburilor intenționate, respectiv neintenționate de energie au

fost înregistrate în cursul anului 2021 la elementele de venituri cu schimburi neplanificate PZU, respectiv cheltuieli cu schimburi neplanificate PZU, acestea fiind reclasificate în luna decembrie 2021, datorita modificarii regulilor de decontare a dezechilibrelor pe piața de energie, schimburile intenționate, respectiv neintenționate, fiind integrate în mecanismul de decontare aferent pieței de echilibrare după data de 01 septembrie 2021.

Figura 32: Rezultate din activități zero-profit (mil. lei)



11.2. Rezultatul financiar

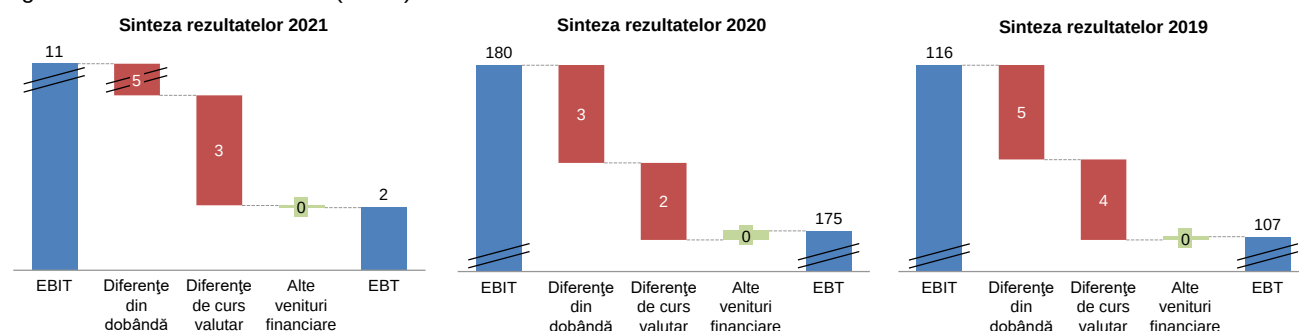
Rezultatul financiar net înregistrat în anul 2021 a fost negativ în valoare de 9 mil.lei. Acesta este influențat

în principal, de evoluția cursului de schimb valutar al monedei naționale raportat la euro, monedă în care Compania are contractate împrumuturi bancare pentru finanțarea programelor de investiții.

Tabel 29: Evoluția cursului de schimb valutar

Lei	2021	2020	2019	21/20
1 EUR	4,9481	4,8694	4,7793	▲ 1,6%
1 USD	4,3707	3,9660	4,2608	▲ 10%

Figura 33: Rezultate financiare (mil.lei)



11.3. Rezultatul net

Rezultatul net a înregistrat scădere în perioada analizată, ajungând la un profit de doar 0,45 mil lei în 2021, față de 145 mil lei înregistrat în anul 2020. Impactul a fost generat de evoluția și tendința continuă de creștere a prețurilor de achiziție a

energiei electrice necesara consumului propriu tehnologic

11.4. Bilanț – poziția financiară

Mil. lei	2021	2020	2019	21/20
Active imobilizate				
Imobilizări corporale	3.815	3.561	3.440	▲ 7%
Imobilizări af. drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing - clădiri	30	38	6	▼ (21%)
Imobilizări necorporale	7	7	23	▲ 2%
Imobilizări financiare	82	82	82	▼ n/a
Total	3.933	3.687	3.551	▲ 7%
Active circulante				
Stocuri	40	38	38	▲ 4%
Clienți și conturi asimilate	2.996	848	706	▲ 253%
Alte active financiare	0	0	85	— n/a
Impozit pe profit de recuperat	21	1	0	▲ n/a
Numerar și echivalente de numerar	252	554	321	▼ (54%)
Total	3.309	1.442	1.150	▲ 130%
ACTIVE TOTALE	7.242	5.129	4.700	▲ 41%
Capitaluri proprii				
Capital social	733	733	733	▼ n/a
Rezerve	988	1.047	1.117	▼ (6%)
Rezultat reportat	1.634	1.616	1.434	▲ 1%
Total	3.355	3.395	3.284	▼ (1%)
Datorii pe termen lung				
Împrumuturi pe termen lung	79	102	123	▼ (22%)
Alte împrumuturi și datorii asimilate - Leasing clădire pe termen lung	23	31	0	▼ (25%)
Alte datorii pe termen lung	621	544	561	▲ 14%
Total	723	676	684	▲ 7%
Datorii pe termen scurt				
Datorii comerciale și alte datorii	3.034	888	556	▲ 242%
Împrumuturi pe termen scurt	25	25	56	▲ 1%
Alte împrumuturi și datorii asimilate - Leasing clădiri	8	7	6	▲ 12%
Alte datorii pe termen scurt	98	137	114	▼ (29%)
Total	3.164	1.058	732	▲ 199%
Datorii totale	3.887	1.733	1.416	▲ 124%
CAPITALURI PROPRII ȘI DATORII	7.242	5.129	4.700	▲ 41%

Active

Activele imobilizate au înregistrat o creștere de 7% la finele anului 2021 față de anul 2020, pe fondul creșterii imobilizărilor corporale în curs determinată în principal de realizarea lucrărilor de investiții în stațiile și liniile electrice de înaltă tensiune.

Imobilizări aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing – clădiri

Imobilizările aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing - clădiri reprezintă dreptul de utilizare a spațiilor închiriate de Companie în clădirea de birouri Platinum, conform prevederilor IFRS 16 – Contracte de leasing.

Începând cu 01.10.2020 a intrat în vigoare noul contract de închiriere (contract nr. C232/2020 încheiat cu Dagesh Rom SRL), valabil pe o perioadă de 5 ani.

La data de 31 decembrie 2021, valoarea contabilă a dreptului de utilizare a spațiilor închiriate de Companie în clădirea de birouri Platinum este în sumă de 30 mil lei.

Imobilizări financiare

Imobilizările financiare reprezintă valoarea acțiunilor deținute de Companie în alte societăți. La data de 31 decembrie 2021 această valoare era de 81,7 mil lei, similară cu cea înregistrată la data de 31 decembrie 2020.

Active circulante

Activele circulante au înregistrat o creștere semnificativă (130%) în anul 2021 comparativ cu valoarea înregistrată la 31 decembrie 2020, determinată în principal de creșterea creanțelor comerciale.

Creanțe comerciale înregistrează o creștere de 1.345 lei (849 mil lei la 31 decembrie 2020 comparativ cu 2.194 mil lei la 31 decembrie 2021), datorită creșterii volumului tranzacțiilor pe piața de echilibrare și a celor rezultate din cuplarea piețelor în trimestrul IV al anului 2021 față de trimestrul IV al anului 2020 generând creșterea creanțelor aflate în sold la data de 31 decembrie 2021 față de 31 decembrie 2020.

Principalii clienți în totalul creanțelor comerciale sunt reprezentați de: OPCOM, MAVIR, Ciga Energy SA, Electrica Furnizare SA, Cinta Energy SA, RAAN, Complexul Energetic Oltenia SA, Enel Energie SA, E.ON Energie Romania SA, Joint Allocation Office SA, ponderea acestora fiind de 73,6% în total creanțe comerciale.

Din totalul creanțelor comerciale înregistrate la 31 decembrie 2021, 9% reprezintă creanțele de încasat din schema de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, procentul înregistrat în anul 2020 fiind de 23%.

La data de 31 decembrie 2021 valoarea creanțelor de încasat era de 207,8 mil.lei fiind reprezentat de facturile emise aferente schemei de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, din care:

- supracompensare pentru perioada 2011-2013 în sumă de 76,7 mil.lei, respectiv de la RAAN – 63,5 mil.lei și CET Govora SA – 13,2 mil.lei;
- bonus necuvenit pentru 2014 în suma de 3,9 mil.lei, respectiv de la RAAN – 2 mil.lei, CET Govora – 1,9 mil.lei;
- bonus necuvenit pentru 2015 în sumă de 0,6 mil lei, respectiv de la CET Govora – 0,5 mil lei, Interagro – 0,03 mil lei;
- bonus necuvenit pentru 2020 în sumă de 0,5 mil lei de la Donau Chem;
- contribuție pentru cogenerare neîncasată de la furnizorii consumatorilor de energie electrică, în sumă de 21,1 mil lei, respectiv de la: Transenergo Com – 5,9 mil lei, PetProd – 4,4 mil lei, Romenergy Industry – 2,7 mil lei, RAAN- 2,4 mil lei, UGM Energy – 1,5 mil lei, CET Govora – 0,9 mil lei, KDF Energy – 0,9 mil lei și alții.

Până la data prezentului raport, Compania a încasat integral creanțele aferente supracompensării activității privind schema de sprijin pentru anul 2020 (suma de 16,5 mil lei) de la Electrocentrale Bucuresti, precum și suma de 11,7 mil lei din bonusul necuvenit stabilit prin Decizii ANRE pentru anul 2021, în valoare de 12,mi lei, de la următorii

producători: Bepco SRL, Complexul energetic Hunedoara, Complexul energetic Oltenia, CET Arad, CET Govora, Contourglobal Solutions, Electrocentrale Bucuresti, Electro Energy Sud, Electroulaj SA, Universitatea Politehnica din Bucuresti, Prefab, Soceram SA și Termoficare Oradea.

Pentru stingerea creanțelor generate de supracompensare și bonus necuvenit, Compania a solicitat producătorilor calificați în schema de sprijin efectuarea de compensări reciproce. Pentru producătorii (RAAN, CET Govora) care nu au fost de acord cu aceasta modalitate de stingere a creanțelor și datorilor reciproce, Compania a aplicat și aplică în continuare prevederile art. 17 alin. 5 din Ordinul președintelui ANRE nr. 116/2013 pentru aprobarea Regulamentului privind stabilirea modului de colectare a contribuției pentru cogenerarea de înaltă eficiență și de plată a bonusului pentru energia electrică produsă în cogenerare de înaltă eficiență: “în cazul în care producătorul nu a achitat integral către administratorul schemei de sprijin obligațiile de plată rezultate în conformitate cu prevederile prezentului regulament, administratorul schemei de sprijin plătește producătorului diferența dintre valoarea facturilor emise de producător și obligațiile de plată ale producătorului referitoare la schema de sprijin, cu menționarea explicită, pe documentul de plată, a sumelor respective” și a reținut de la plată sumele aferente schemei de sprijin cuvenite.

Alte creanțe

La data de 31 decembrie 2021, alte creanțe în sumă de 189,9 mil lei în creștere cu 70% față de anul 2020 includ în principal:

- debitori diverși (96,8 mil lei), din care:
 - penalități de întârziere la plată calculate clienților rău platnici, în sumă de 88,2 mil lei (din care suma de 35,4 mil lei reprezintă penalități aferente schemei de sprijin).

Cele mai mari penalități de întârziere la plată au fost înregistrate de clienții: RAAN (16,9 mil lei), CET Govora (9,6 mil lei), Electrocentrale București (9,4 mil lei), Eco Energy SRL (8,9 mil lei), Petprod SRL (8,9 mil lei), Romelectro (8,9 mil lei), Total Electric Oltenia (3,3 mil lei), OPCOM (2 mil lei).

Pentru penalitățile calculate pentru plata cu întârziere a creanțelor din activitatea operațională au fost înregistrate ajustări de depreciere.

- compensații datorate de furnizori pentru nelivrarea energiei electrice (Arelco Power 0,98 mil lei) și Enol

Grup (2,54 mil lei). Pentru compensațiile datorate de furnizorii din activitatea operațională au fost înregistrate ajustări de depreciere;

- creanța de recuperat de la OPCOM reprezentând TVA-ul aferent aportului în natură la capitalul social al filialei în sumă de 4,52 mil lei.

- cheltuieli înregistrate în avans în sumă de 5,8 mil lei sunt reprezentate în principal de: cheltuieli privind achiziția de CPT (4,7 mil lei), chirie și mentenanță clădire birouri (0,7 mil lei), polițe RCA, CASCO și altele
- alte creanțe imobilizate în sumă de 4,3 mil lei, din care 4,2 mil lei reprezintă garanții pentru ocuparea temporară a terenului, calculate și reținute în conformitate cu art. 39 alin. (1), alin. (2) și alin. (5) din Legea nr. 46/2008 privind Codul Silvic, în vederea realizării obiectivului de investiții LEA 400 kV Reșița – Pancevo (Serbia);
- alte creanțe sociale în sumă de 2,9 mil lei reprezentând concedii medicale achitate de angajator salariaților și care urmează a fi recuperate de la Casa Națională de Asigurări de Sănătate, conform legislației în vigoare.

Avansuri către furnizori achitate la 31 decembrie 2021 sunt reprezentate de furnizori debitori pentru prestări servicii în sumă de 701 mil lei și reprezintă în principal sume din tranzacțiile aferente mecanismului de cuplare prin preț (*ICP – Interim Coupling Project, SIDC - Single Intraday Coupling și SDAC - Single Day-ahead Coupling*) (632,7 mil lei – pentru ICP și SDAC și 67 mil lei – pentru SIDC).

TVA de recuperat suma nerecuperată până la data prezentului raport este de 122,1 mil lei.

Politica Transelectrica este a de a înregistra ajustări de depreciere pentru pierdere de valoare în cuantum de 100% pentru clienții în litigiu, în insolvență și în faliment și 100% din creanțele comerciale și alte creanțe neîncasate într-o perioadă mai mare de 180 zile, cu excepția creanțelor restante generate de schema de sprijin. De asemenea, Compania efectuează și o analiză individuală a creanțelor comerciale și a altor creanțe neîncasate.

Cele mai mari ajustări de depreciere la 31 decembrie 2021, calculate pentru creanțele comerciale și penalitățile aferente acestora, au fost înregistrate pentru CET Govora (24,9 mil lei), Eco Energy SRL (24,7 mil lei), Petprod SRL (23,5 mil lei), Arelco Power (14,8 mil lei), Total Electric Oltenia SA (14,2 mil lei), Romenergy Industry (13,5 mil lei), Romelectro

SA (12,9 mil lei) GETICA 95 (12,5 mil lei), Elsaco Energy (9,3 mil lei), RAAN (8,5 mil lei).

Capitaluri proprii și datorii

Datoriile pe termen lung au înregistrat creștere în procent de 7% la finalul anului 2021 comparativ cu anul 2020, datorită creșterii valorii veniturilor în avans pe termen lung (de la 352 mil lei la 31 decembrie 2020 la 443 mil lei la 31 decembrie 2021) reprezentate în principal de fondurile europene.

Datoriile pe termen scurt au înregistrat de asemenea creștere, de la 1.058 mil. lei la 31 decembrie 2020, la 3.164 mil. lei la 31 decembrie 2021 în principal pe fondul creșterii datoriilor comerciale și alte datorii (3.034 mil lei la 31 decembrie 2021).

Din totalul datoriilor comerciale și alte datorii, impact semnificativ a avut creșterea valorii **furnizorilor pe piața de energie** în sumă de 1.893 mil lei în anul 2021 față de 468 mil lei în anul 2020

- *creșterea soldului datoriilor aferente activității operaționale* a avut un impact semnificativ determinată în principal de achitarea în trimestrul I al anului 2022 a obligațiilor de plată aflate în sold la data de 31 decembrie 2021, rezultate, în principal, din cuplarea piețelor de energie electrică;
- *creșterea soldului datoriilor aferente pieței de echilibrare* care a fost determinată de creșterea volumului tranzacțiilor înregistrate în piața de echilibrare în luna decembrie 2021, comparativ cu luna decembrie 2020.
- *creșterea datoriilor aferente schemei de sprijin către furnizori (producători)* care a fost determinată de creșterea valorii bonusului lunar pentru cogenerarea de înaltă eficiență din trimestrul IV al anului 2021, față de trimestrul IV al anului 2020.

Furnizorii pe piața de energie electrică sunt reprezentați în principal de: Hidroelectrică SA, MAVIR, OPCOM, IBEX, S Complexul energetic Oltenia SA, Electrocentrale București SA, OMV Petrom SA, CIGA Energy SA, BEPCO SRL, Electrica Furnizare SA, ponderea acestora în total furnizori de energie era de circa 89%.

La data de 31 decembrie 2021, se înregistrează obligații de plată către furnizori (producători) în sumă de 35,6 mil lei (RAAN – 32,2 mil lei și CET Govora SA – 3,4 mil lei), reprezentând bonusul lunar de cogenerare, ante-supracompensarea pentru anii 2014 și 2015, bonusul neacordat pentru anul 2015.

Sumele reprezentând datoriile Companiei aferente schemei de sprijin față de RAAN și CET Govora au fost reținute la plată în baza art. 17 alin. 5 din Ordinul președintelui ANRE nr. 116/2013, întrucât furnizorii (producătorii) înregistrează obligații de plată față de Companie pe schema de sprijin de tip bonus.

Influență semnificativă a avut-o și categoria **“alte datorii”**, înregistrând creșteri de la valoarea de 305,5 mil lei în anul 2020 la 965,8 mil lei în anul 2021 (ponderea principală reprezentată de clienți creditori).

Structura acestor datorii se prezintă, astfel:

- *creditori diverși* în sumă de 145,7 mil lei sunt reprezentați în principal de poziția netă a schemei de sprijin privind cogenerarea de înaltă eficiență, poziție de datorie, în sumă de 138,7 mil lei;

Poziția netă a schemei de sprijin reprezintă diferența dintre:

- *valoarea contribuției colectată de la furnizorii consumatorilor de energie electrică, valoarea supracompensării activității de producere a energiei electrice și termice în cogenerare de înaltă eficiență, bonusul necuvenit de încasat de la producători, conform deciziilor ANRE, pe de-o parte, și*
- *valoarea bonusului de cogenerare, a antesupracompensării și a bonusului neacordat de achitat către producătorii de energie în cogenerare de înaltă eficiență, beneficiari ai schemei de sprijin, pe de altă parte.*

În cadrul creditorilor diverși intră și contractele de studii de soluție pentru racordarea la RET în sumă de 3,7 mil lei, studii pentru interconectarea sincronă a sistemelor din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul european continental în sumă de 0,9 mil lei, redevență trimestrul IV an 2021 în sumă de 1,2 mil lei și altele.

- *clienți creditori* la data de 31 decembrie 2021 sunt în sumă de 752 mil lei din care 751,6 mil lei și reprezintă sume încasate în avans de la OPCOM (545,9 mil lei), MAVIR (202,5 mil lei), și IBEX (3,3 mil lei) în cadrul tranzacțiilor aferente mecanismelor de cuplare prin preț, ICP (Interim Coupling Project), SIDC (Single Intraday Coupling) și SDAC (Single Day-ahead Coupling).

- *datoria pentru imobilizările aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing - clădiri*, conform prevederilor IFRS 16 – Contracte de leasing, este în sumă de 31 mil lei (datorie pe termen lung 22,8 mil lei, datorie pe termen scurt 8,3 mil lei).

- *alte datorii* în sumă de 36,5 mil lei sunt reprezentate, în principal, de garanțiile de bună plată a contractelor pe piața de energie electrică încheiate de CNTEE Transelectrica SA în sumă de 21,9 mil lei, TVA neexigibilă în perioada de raportare în sumă de 14,4 mil lei,

- *dividendele cuvenite acționarilor* Companiei la data de 31 decembrie 2021 și neplătite sunt în sumă de 0,3 mil lei, fiind la dispoziția acționarilor prin intermediul agentului de plată.

Provizioanele au înregistrat scădere la sfârșitul anului 2021 în comparație cu sfârșitul anului 2020, de la 91,6 mil lei la 31 decembrie 2020 la 51,7 mil lei la 31 decembrie 2021, determinată în principal de:

- diminuarea valorii provizioanelor constituite pentru litigii care la data de 31 decembrie 2021 sunt în sumă de 31,2 mil lei comparativ cu 50,4 mil lei înregistrată la finele anului 2020,

- diminuarea valorii provizioanelor pentru contracte de mandat care la 31 decembrie 2021 prezintă un sold de 20,5 mil lei (din care 19,1 mil lei reprezintă provizioane constituite pentru componenta variabilă aferentă pachetelor OAVT-uri alocate și nevalorificate pe durata mandatelor executate în perioada 2013-2017) față de 33,2 mil lei în anul 2020.

Datoriile purtătoare de dobândă

La data de 31 decembrie 2021 valoarea împrumuturilor pe termen lung s-a diminuat față de 31 decembrie 2020 în principal datorită rambursărilor efectuate conform acordurilor de împrumut existente.

Capitaluri proprii

Capitalurile proprii au înregistrat o diminuare determinată în principal de înregistrarea distribuirii dividendelor către acționari pe parcursul anului 2021 în valoare de 63,77 mil lei. Astfel capitalurile proprii la sfârșitul anului 2021 sunt în valoare de 3.355 mil lei față de 3.395 mil lei în 2020.

Tabel 30: Fluxul de numerar

Mil lei	2021	2020	2019	21/20
Activitatea operațională				
Flux de numerar înaintea modificărilor capitalului circulant	247	494	373	▼ (247)
Modificări ale capitalului circulant	(25)	177	(97)	▼ (202)
Dobânzi și impozite plătite	(28)	(54)	(24)	▲ 27
Numerar net din activitatea operațională	195	617	251	▼ (422)
Activitatea de investiții				
Achiziții de imobilizări corporale și necorporale	(495)	(375)	(242)	▼ (119)
Încasări din activitatea de investiții	96	7	5	▲ 89
Alte active financiare	0	85	(85)	▼ (85)
Numerar utilizat în activitatea de investiții	(399)	(283)	(322)	▼ (116)
Activitatea de finanțare				
(Rambursări)/încasări nete din împrumuturi	(24)	(54)	(23)	▲ 31
Plati leasing clădire	(11)	(10)	0	▼ (0)
Dividende plătite	(64)	(36)	(67)	▼ (28)
Numerar utilizat în activitatea de finanțare	(98)	(100)	(90)	▲ 2
Diminuarea netă a numerarului și echivalentelor de numerar	(302)	233	(161)	▼ (535)
Numerar și echivalente de numerar la 1 ianuarie	554	321	482	▲ 233
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului	252	554	321	▼ (302)

Tabel 31: Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și activitate

Indicator	Formula de calcul	2021	2020	2019
Indicatori de profitabilitate				
EBITDA în total vânzări	<u>EBITDA</u> Cifra de afaceri	7%	19%	17%
EBITDA în capitaluri proprii	<u>EBITDA</u> Capitaluri proprii	8%	13%	12%
Rata profitului brut	<u>Profit brut</u> Cifra de afaceri	0,1%	8%	5%
Rata rentabilității capitalului	<u>Profit net</u> Capitaluri proprii	-	4%	3%
Indicatori de lichiditate				
Indicatorul lichidității curente	<u>Active circulante</u> Datorii pe termen scurt	1,05	1,36	1,57
Indicatorul lichidității imediate	<u>Active circulante -Stocuri</u> Datorii pe termen scurt	1,03	1,33	1,52
Indicatori de risc				
(1) Indicatorul gradului de îndatorare	<u>Capital împrumutat</u> Capitaluri proprii	3,1%	3,7%	5,4%
(2) Indicatorul gradului de îndatorare	<u>Capital împrumutat</u> Capital angajat	3,0%	3,6%	5,2%
Rata de acoperire a dobânzii %	<u>EBIT</u> Cheltuieli cu dobânda	1,38	18,45	11,35
Indicatori de activitate				
Viteza de rotație a debitelor – clienți	<u>Sold mediu clienți* x nr.zile</u> Cifra de afaceri	122,21	83,51	98,45
Viteza de rotație active imobilizate	<u>Cifra de afaceri</u> Active imobilizate	0,94	0,63	0,66

*S-au luat în considerare la calcularea soldului mediu clienți care au aport în cifra de afaceri (energie, echilibrare, alți clienți, clienți facturi de întocmit). Valorile corespunzătoare clienților incerti, schema de cogenerare și supracompensarea nu au fost incluse în soldul mediu.

În luna februarie 2022, Romelectro, unul din partenerii importanți ai Societății în ceea ce privesc lucrările de investiții, a intrat în insolvență, la cererea acestuia. Conducerea Societății analizează situația și impactul pe care îl are acest aspect, atât din punct de vedere juridic, cât și economic, astfel încât să identifice soluțiile optime pentru continuarea

investițiilor și finalizarea acestora conform planului de investiții. De asemenea, se analizează riscurile în ceea ce privește asigurarea resurselor financiare necesare investițiilor, având în vedere faptul că anumite investiții sunt finanțate din diverse surse. La 31 decembrie 2021, valoarea investițiilor în curs în relația cu Romelectro este în sumă de 457,7 mil lei.

12. Tarife reglementate pentru transportul energiei electrice

Cadru general

Modelul de reglementare a tarifelor de transport aplicat în prezent în România este venit plafon (eng. "revenue cap").

Modelul presupune reglementarea venitului total permis operatorului rețelei de transport și include ca obiective asigurarea premiselor necesare operării eficiente a serviciului de transport și menținerii viabilității financiare a operatorului pentru remunerarea adecvată a finanțatorilor și menținerea accesului la finanțare.

Modelul conține mecanisme de stimulare a eficienței operaționale și un cadru de rentabilitate financiară bazat pe controlul investițiilor realizate de operator (baza activelor reglementate) și o rată de rentabilitate reglementată stabilită pe baza estimării costului mediu de finanțare al operatorului.

Tarifarea serviciilor de transport al energiei electrice se realizează pe perioade de reglementare. Perioadele de reglementare reprezintă cicluri multianuale de reglementare a tarifelor (în prezent 5 ani), pe durata cărora este aplicată o metodologie de calcul al tarifelor¹ și pentru care este prestabilit un set complet de parametri pe orizontul perioadelor respective pentru calculația efectivă a tarifelor.

Stabilirea parametrilor de tarificare pe orizonturi multianuale conferă un nivel ridicat de predictibilitate și vizibilitate a investițiilor, costurilor operaționale și veniturilor Transelectrica.

În cadrul unei perioade de reglementare tarifele sunt revizuite cu frecvență anuală și rămân valabile pentru perioade de 12 luni de la data aprobării (ani tarifari).

Diferențele între valorile prognozate și cele efective ale parametrilor de calcul al tarifului pentru un anumit an tarifar sunt compensate prin intermediul unor corecții ex-post implementate în tarif în anii tarifari subsecvenți sau la începutul perioadei de reglementare imediat următoare.

În cazul anumitor componente specifice ale bazei de costuri reglementate ce se află sub incidența unor plafonări, depășirea nivelului prognozat al respectivelor costuri nu este compensată. De asemenea în cazul anumitor componente de cost, economiile realizate sunt parțial reținute de Transelectrica.

¹ Metodologia aplicată în prezent este cea aprobată prin ordinul ANRE nr. 171/2019 cu modificările și completările ulterioare.

Setul de parametri de calcul este aprobat de ANRE și include:

- costurile cu operarea curentă a serviciului: costuri de operare și mentenanță controlabile și necontrolabile, consumul propriu tehnologic, congestiile interne de rețea, costurile și veniturile aferente mecanismului de compensare financiară a tranzitelor de energie electrică în cadrul ENTSO-e;
- costurile cu dezvoltarea serviciului: investițiile planificate în rețeaua de transport, programul de amortizare bazat pe durate de serviciu reglementate, rentabilitatea capitalului investit stabilită pe baza unei rate de rentabilitate reglementată aplicată bazei activelor reglementate;
- cantitatea de energie electrică tarificabilă.

Tarifele de transport sunt facturate pe baza cantităților de energie electrică activă introduse/extrase din rețelele electrice publice de pe teritoriul României, cu excepția importurilor/exporturilor.

Transelectrica percepe tarif de transport pentru injectia în rețelele electrice publice (componenta tarifară TG) și pentru extracția din rețelele electrice publice (componenta tarifară TL).

TG nu se aplică la energia electrică produsă de centralele electrice cu capacitate instalată mică, de până la 5 MW. De asemenea TG nu se aplică la energia electrică importată. TL nu se aplică la energia electrică exportată.

Tarife valabile în anul 2021

Tariful de transport (serviciul de transport + serviciul functional de sistem)

În vederea implementării noului pachet de reglementări europene, în mod special *Directiva (UE) 2019/944* și *Regulamentul (UE) 2019/943*, precum și *Regulamentul (UE) 2017/2195* și *Regulamentul (UE) 2017/1485*, s-a propus în luna iulie 2020 la inițiativa ANRE, armonizarea metodelor de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice și a tarifului pentru serviciul de sistem (doar componenta aferentă serviciului funcțional de sistem), respectiv *Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice* aprobată prin Ordinul președintelui ANRE nr.

171/2019 și *Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de sistem* aprobată prin Ordinul președintelui ANRE nr. 45/2017 (doar componenta aferentă serviciului funcțional de sistem), cu modificările și completările ulterioare, cu prevederile reglementărilor europene antemenționate.

În acest sens, începând cu 01 ianuarie 2021, prin Ordinul ANRE nr.153/2020 *Metodologia de transport* stabilește modalitatea de determinare a veniturilor reglementate și de calcul al tarifelor reglementate pentru serviciul de transport al energiei electrice, tarife ce conțin și componenta aferentă serviciului funcțional de sistem. Unificarea a fost posibilă datorită faptului că principiile și regulile de stabilire a veniturilor și a tarifelor sunt similare.

Având în vedere cele prezentate mai sus și pentru o mai bună înțelegere a datelor ce vor fi prezentate în continuare, pentru perioada premergătoare datei de 1 ianuarie 2021 s-a calculat pentru activitatea de transport un tarif cumulat ce reprezintă un tarif teoretic virtual calculat prin însumarea tarifelor aferente activităților cu profit permis, respectiv activitatea de transport și activitatea de servicii funcționale de sistem (cele două tarife se aplicau la aceeași cantitate de energie electrică extrasă din rețea).

Tarifele aprobate de ANRE aplicabile în anul 2021 sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Tabel 32: Tarif transport

Index	Tarif	u.m	Tarif aplicat 1 iul – 31 dec 2020	Tarif aplicat 1 ian – 31 dec 2021	Diferența (%)
A	Transportul energiei electrice	lei/MWh	17,97	20,55	-
B	Serviciul funcțional de sistem	lei/MWh	2,49		-
A+B	Cumulat (A+B)	lei/MWh	20,46	20,55	0,0044

Noile tarife aprobate au fost calculate în conformitate cu metodologiile aplicabile.

Astfel, factorii care au avut un aport semnificativ la modificarea tarifelor prezentate în tabelul de mai sus cu intrare în vigoare la 01.01.2021, conform Ordinului ANRE nr.214/09.12.2020, sunt detaliați după cum urmează:

- 1) Diferența de liniarizare pentru primul an al perioadei de reglementare IV (2020 -2024) în valoare de -17.009.824 lei.

Diferența de venituri menționată mai sus s-a determinat ca diferență între venitul cumulat aferent celor două activități reglementate, rezultat ca urmare a reluării procedurii de liniarizare și suma dintre venitul liniarizat stabilit pentru anul 2020 stabilit strict pentru serviciul de transport și venitul reglementat aprobat pentru serviciul funcțional de sistem.

- 2) Corecția de contribuție la bugetul ANRE în valoare de 19.326.090 lei.

În cadrul reliniarizării realizate cu luarea în calcul inclusiv a anului 2020, cheltuielile aferente contribuției către ANRE au fost reduse la o cota de 0.2% din cifra de afaceri față de prima liniarizare când acestea au fost calculate cu o cota de 2% conform prevederilor Ordinului ANRE aflat în vigoare la acea dată.

- 3) Diferența între valorile procentuale aferente inflațiilor pentru anul 2020 și anul 2021 comunicate de către Comisia Națională de Prognoză în cadrul Prognozei de toamnă 2019 vs. Prognoza de toamnă 2020:

CNP - Prognoza de toamnă 2019		CNP - Prognoza de toamnă 2020	
2020	2021	2020	2021
3%	2,8%	2,2%	2,5%

Tariful aferent serviciului de sistem (fost servicii tehnologice de sistem)

În conformitate cu prevederile art. 47 din *Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de sistem, aprobată prin Ordinul președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei nr. 45/2017*, cu modificările și completările ulterioare și ca urmare a analizei cheltuielilor și veniturilor aferente serviciului de sistem, transmise de CNTEE Transelectrica SA potrivit prevederilor Ghidului de monitorizare a activității OTS, și a rezultatelor licitațiilor postate pe website-ul www.transelectrica.ro, ANRE a constatat îndeplinirea condiției de revizuire a tarifului pentru serviciul de sistem aprobat pentru perioada 1 iulie 2020 – 30

iunie 2021. Astfel, potrivit art. 45 din Metodologia mai sus menționată: "Tariful pentru serviciul de sistem se poate revizui la un interval de cel puțin 3 luni dacă se

constată diferențe mai mari de 5% între veniturile și costurile justificate ale OTS aferente serviciului în perioada analizată."

Tabel 33: Tarif serviciul de sistem

Index	Tarif	u.m	Tarif aplicat 1 iul 2020 - 28 feb 2021	Tarif aplicat 1 mar – 31 dec 2021	Diferenta (%)
B	Serviciul de sistem	lei/MWh	11,96	10,82	-9,53%

Având în vedere cele prezentate mai sus, factorii care au avut un aport semnificativ la modificarea tarifelor prezentate în tabelul de mai sus cu intrare în vigoare la 01.03.2021, conform Ordinului ANRE nr.9/24.02.2021, sunt detaliați după cum urmează:

- 1) Corecția rezultată din însumarea corecțiilor aferente perioadelor 1 iulie 2019 – 30 iunie 2020 și semestrul II 2020, ianuarie-februarie 2021, este în valoare de -93.041.919 lei. Menționăm că la solicitarea CNTEE Transelectrica SA, corecția a fost eșalonată în 2 tranșe egale, pentru a evita impactul negativ semnificativ pe care l-ar avea aplicarea integrală a acesteia.

Tranșa a doua a corecției va fi inclusă în tariful pentru serviciul de sistem pentru anul 2022. Această corecție a generat scăderea cu -6,7% a tarifului.

- 2) Creșterea cantității de energie electrică tarifabilă cu 3% față de prognoza utilizată la calculul tarifului precedent, a determinat o scădere cu -2,8% a tarifului aprobat.

13. Litigii

Cele mai importante litigii cu impact asupra Companiei sunt prezentate în cele ce urmează:

• RAAN

Pe rolul Tribunalului Mehedinți – Secția a II-a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal a fost înregistrat dosarul nr. **3616/101/2014**, având ca obiect “pretenții în sumă de 1.090.831,70 lei, contravaloare factura nr. 1300215/31.12.2013”, dosar în care Compania are calitatea de pârâtă, reclamantă fiind Regia Autonomă pentru Activități Nucleare – RAAN.

Prin sentința civilă nr. 127 pronunțată la data de 10.10.2014, Tribunalul Mehedinți a dispus admiterea cererii formulate de Reclamanta RAAN și obligarea Companiei la plata sumei de 1.090.831,70 lei, contravaloare factura nr. 1300215/31.12.2013.

Compania a formulat recurs prin care a solicitat instanței ca, prin hotărârea ce o va pronunța, să dispună admiterea recursului așa cum a fost formulat, casarea deciziei și sentințelor atacate și trimiterea cauzei instanței competente teritorial în vederea judecării ei, constatarea întrunirii cerințelor art. 1616-1617 Cod Civil, motiv pentru care se solicită să se constate intervenirea compensației de drept a datoriilor reciproce și stingerea acestora până la concurența sumei celei mai mici dintre ele, în speță suma totală solicitată de reclamantă prin cererea de chemare în judecată, obligarea intimetei - reclamante la plata cheltuielilor făcute cu acest recurs.

Recursul a fost înregistrat pe rolul Înaltei Curți de Casație și Justiție care a decis casarea deciziei nr. 843/2015 și a trimis cauza spre rejudecare în recurs aceleiași instanțe, Curtea de Apel Craiova.

Prin decizia nr. 124/2017, Curtea de Apel Craiova a admis recursul declarat de către Transelectrica și a casat sentința nr. 127/2014 pronunțată de Tribunalul Mehedinți, iar cauza a fost trimisă spre rejudecare la Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă. Pe rolul Tribunalului București, cauza a fost înregistrată sub nr. 40444/3/2017, care prin sentința civilă nr. 4406/04.12.2017 a dispus admiterea cererii formulate de RAAN și a obligat Transelectrica la plata sumei de 1.090.831.70 lei. Sentința a fost atacată cu recurs.

În perioada 2014-2015. Compania a reținut la plată bonusul convenit RAAN pe schema de sprijin, în baza prevederilor din reglementările ANRE, respectiv art.17 alin.5 din Ordinul președintelui ANRE nr.116/2013.

În aceste condiții, RAAN a calculat penalități pentru neîncasarea la termen a bonusului de cogenerare

convenit, în sumă de 3.496.914 lei, reținut de la plată de către Companie în contul creanțelor neîncasate. Suma de 3.496.914 lei a fost refuzată la plată de Companie și nu a fost înregistrată ca datorie în cadrul schemei de sprijin.

Obiectul dosarului cu numărul **9089/101/2013/a152** este o contestație împotriva Tabelului suplimentar de creanțe împotriva debitoarei RAAN, valoarea în litigiu fiind de 89.360.986 lei.

Transelectrica SA a fost înscrisă în tabelul debitoarei RAAN cu suma de 11.264.777 lei, în categoria creanțelor ce au rezultat din continuarea activității debitorului, suma solicitată de Companie fiind însă în valoare de 89.360.986 lei. Nu a fost înscrisă în tabelul preliminar de creanțe suma de 78.096.209 lei, pe motiv că “aceasta nu figurează ca fiind datorată în evidențele contabile ale RAAN.” Mai mult decât atât, lichidatorul judiciar a considerat că solicitarea înscrierii în tabel a sumei de 78.096.209 lei este tardiv formulată, fiind aferentă perioadei 2011 – 2013, motiv pentru care declarația de creanță trebuia să fie formulată la momentul deschiderii procedurii insolvenței, respectiv în data de 18.09.2013.

S-a depus în termen legal contestație la Tabelul suplimentar de creanțe, tribunalul Mehedinți încuviințând proba cu expertiza contabilă.

La termenul din 14.06.2018 se suspendă judecarea cauzei până la soluționarea dosarului nr. **3014/2/2014** aflat pe rolul ÎCCJ, iar în data de 14.02.2019, Tribunalul Mehedinți a dispus conexarea dosarului la dosarul nr. **9089/101/2013/a140** (având ca obiect pretenții – cerere de plată). Astfel judecarea dosarului a fost amânată, întrucât instanța a considerat că este utilă soluționării cauzei prezentarea Deciziei civile nr. 2969/26.09.2018, pronunțată de Înalta Curte de Casație și Justiție în dosarul nr. 3014/2/2014, având ca obiect anulare decizie Președinte ANRE nr. 743/2014.

Soluția Tribunalului Mehedinți prin Hotărârea 163/20.06.2019 este: Admite excepția decăderii. Admite în parte acțiunea principală precum și contestația conexată. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 16.950.117,14 lei creanță născută în cursul procedurii, dispunând înscrierea acesteia în tabelul creditorilor constituit împotriva debitoarei RAAN cu această sumă. Respinge în rest cererile conexate. În temeiul art. 453 al. 2 C. pr. civ. Obligă pârâta să plătească reclamantei 1.000 lei cheltuieli de judecată. Cu apel. Pronunțată în ședință publică. Document Hotărâre 163/20.06.2019.

La termenul din 06.11.2019 se respinge apelul ca nefondat. Decizie definitivă. Hotărâre 846/06.11.2019.

Transelectrica a formulat cerere de revizuire pentru contrarietate de hotărâri, înregistrată sub numărul de dosar **1711/54/2019** cu termen de judecată la data de 26.03.2020 la Curtea de Apel Craiova, care urmează să trimită dosarul la Înalta Curte de Casație și Justiție pentru competență soluționare.

La data de 21.05.2020 a fost scoasă cauza de pe rol cu următoarea soluție: s-a admis excepția de necompetență materială a Curții de Apel Craiova și s-a dispus înaintarea cauzei la ICCJ – Secția Contencios Administrativ și Fiscal. Hotărâre 140/21.05.2020.

La termenul de judecată din data de 03.02.2021, ÎCCJ a admis excepția tardivității cererii de revizuire și nu s-a mai pronunțat asupra inadmisibilității acesteia.

În dosarul de faliment al RAAN înregistrat sub nr. **9089/101/2013**, Tribunalul Mehedinți a amânat cauza la termenele din 08.10.2020 și 04.02.2021. Soluția pe scurt: s-a acordat termen pentru continuarea procedurilor de lichidare, reprezentarea intereselor debitoarei în litigiile aflate pe rolul instanțelor de judecată, consolidarea masei credale, continuarea măsurilor în vederea recuperării creanțelor, continuarea licitațiilor publice având ca obiect valorificarea bunurilor debitoarei.

Următorul termen a fost stabilit pentru data de 02.06.2022.

De asemenea, între RAAN și Transelectrica mai există și alte 4 dosare aflate în diferite stadii de judecată.

• CURTEA DE CONTURI

Ca urmare a unui control desfășurat în anul 2013, Curtea de Conturi a dispus anumite măsuri de implementat de către Companie ca rezultat al unor deficiențe constatate cu ocazia respectivului control. Decizia și încheierea emise de către Curtea de Conturi au fost atacate la Curtea de Apel București, fiind format dosarul nr. **1658/2/2014**, care are drept obiect "anulare acte de control" – Încheiere nr. 7/20.02.2014 emisă de Curtea de Conturi.

La data de 13.06.2018 se admite în parte acțiunea reclamantei. Anulează în parte încheierea nr. 7/20.02.2014, decizia nr. 37/9.12.2013 și raportul de control nr. 35521/6.11.2012 emise de pârâtă în ceea ce privește măsurile dispuse prin decizia mai sus indicată la pct. I.1, I.3, I.6, I.8, I.11, II.14, II.15, II.17, II.18, II.20, II.21, II.22 și parțial măsura de la pct. II.13 în sensul înlăturării sintagmei „inclusiv pentru cele

constatate în cazul facturilor emise de FLOREA ADMINSTRARE IMOBILIARĂ SRL". Respinge în rest, acțiunea reclamantei ca neîntemeiată. Omologhează raportul de expertiză tehnică electroenergetică întocmit în cauză de expert Toaxen Vasile. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 121.375 lei cheltuieli de judecată (parțial onorării de expert și taxă judiciară de timbru). Document hotărâre 2771/13.06.2018.

În ședința publică din data de 21.10.2020, se resping recursurile declarate de reclamantă și de pârâtă împotriva sentinței nr. 2771 din 13 iunie 2018 a CAB - Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal, ca nefondate. Definitivă.

Ca urmare a unui control desfășurat în anul 2017, Curtea de Conturi a dispus anumite măsuri de implementat de către Companie ca rezultat al unor deficiențe constatate cu ocazia acestui control. Compania a formulat un număr de 8 contestații împotriva măsurilor dispuse de către Curtea de Conturi a României (CCR) prin Decizia nr. 8/27.06.2017, solicitând anularea acestora, precum și a Încheierii nr. 77/03.08.2017, înregistrată la registratura Societății sub nr. 29117/08.08.2017, respectiv a Raportului de control nr. 19211/26.05.2017. Contestațiile sunt pe rolul Curții de Apel București (**2 dosare: dosar nr. 6576/2/2017** privind anularea constatărilor de la punctele 7.1, 7.2, si 8, precum și a măsurii dispuse la punctul II.10, termen 20.01.2021, soluție: se resping excepțiile inadmisibilității, invocate prin întâmpinare, se respinge cererea, ca neîntemeiată și **dosar nr. 6581/2/2017** privind anularea constatărilor de la punctul 6 precum și a măsurii dispuse la punctul II.9, cu **termen de judecată la 04.12.2022**) și pe rolul Înaltei Curți de Casație și Justiție (**dosarul nr. 6578/2/2017**, privind anularea constatărilor de la punctul 9 precum și a măsurii dispuse la punctul II.11, **termen de judecată la 08.06.2022**).

Cinci dosare au fost soluționate definitiv, prin respingerea cererii în anulare de către Curtea de Apel București și respingerea recursurilor de către Înalta Curte de Casație și Justiție (**dosarul nr. 6574/2/2017** privind anularea constatărilor de la punctul 5.2 precum și a măsurii dispuse la punctul II.8, **dosarul nr. 6577/2/2017** privind anularea constatărilor de la punctul 13 precum și a măsurii dispuse la punctul II.13, devenit **dosar nr. 1614/1/2020**, **dosarul nr. 6580/2/2017** privind anularea constatărilor de la punctul 10 precum și a măsurii dispuse la punctul II.12, **dosarul nr. 6582/2/2017** privind anularea constatărilor de la

punctul 11 precum și a măsurii dispuse la punctul I.5 și **dosarul nr.6583/2/2017** privind anularea constatărilor de la punctul 5.1 precum și a măsurii dispuse la punctul II.7 și II.8).

În perioada ianuarie-iulie 2020, Curtea de Conturi a României a efectuat o acțiune de control la toate Unitățile Teritoriale de Transport ale CNTEE Transelectrica, iar în perioada 25.05-27.08.2020, acțiunea de verificare a continuat la sediul executiv al companiei. Tema acțiunii de control a CCR a fost *„controlul situației, evoluției și modului de administrare al patrimoniului public și privat al statului, precum și legalitatea realizării veniturilor și a efectuării cheltuielilor pentru perioada 2017-2019” la CNTEE Transelectrica SA*”.

Acțiunea de control cu tema enunțată mai sus, începută la data de 25.05.2020 la sediul executiv al Companiei, a fost suspendată de către CCR pe motivul începerii unui alt control cu tema *„controlul modului de gestionare a resurselor publice pe perioada stării de urgență”*. Controlul a început la data de 02.06.2020 și a fost finalizat la data de 26.06.2020.

Prin Raportul de control încheiat de auditorii CCR pe tema *„controlul modului de gestionare a resurselor publice pe perioada stării de urgență”*, raport înregistrat în Companie cu nr. 24225/26.06.2020, nu au fost constatate deficiențe, drept urmare nu s-a emis Decizie prin care să se dispună măsuri.

După finalizarea controlului privind modul de administrare al patrimoniului public și privat al statului, precum și legalitatea realizării veniturilor și a efectuării cheltuielilor pentru perioada 2017-2019, control finalizat la data de 06.10.2020, a fost emis Raportul de Control cu nr.40507/06.10.2020 și în data de 09.11.2020, Curtea de Conturi a României, prin Departamentul IV, a emis Decizia nr. 15 care conținea 10 măsuri, cu termen de ducere la îndeplinire 31.05.2021, termen ce a fost prelungit de către CCR la solicitarea Companiei, până la data de 31.12.2021.

Compania a formulat obiecțiuni și a depus Contestația cu nr.50090/26.11.2020 înregistrată la Curtea de Conturi cu nr.139775/26.11.2020, solicitând anularea măsurilor. Urmare a examinării și analizării de către auditorii CCR a Contestației depuse de companie, prin Încheierea cu nr.2/10.03.2021, s-a admis anularea doar a unei măsuri din cele 10 dispuse.

Transelectrica SA a atacat actele emise de Curtea de Conturi, fomându-se dosarul 2153/2/2021, aflat pe rolul Curții de Apel București.

La termenul din data de 10.12.2021 se respinge cererea de chemare în judecată formulată de Companie, ca neîntemeiată. Respinge cererea de suspendare, ca neîntemeiată. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare și cu drept de recurs în termen de 5 zile de la comunicare în ceea ce privește capătul de cerere privind suspendarea; cererea de recurs urmând a fi depusă la Curtea de Apel București.

ANRE

CNTEE Transelectrica SA a formulat o plângere împotriva Ordinului președintelui ANRE nr. 51/ 26.06.2014 înregistrată la ANRE sub nr.47714/ 04.08.2014 și o contestație la Curtea de Apel București, care face obiectul dosarului nr. **4921/2/2014**, prin care solicită fie modificarea Ordinului mai sus indicat, fie emiterea unui nou ordin, în care să se efectueze recalcularea valorii RRR la nivelul de 9,87% (recalculat cu un coeficient (β) de 1,0359, conform analizelor interne Transelectrica) sau, în măsura în care va fi respinsă această cerere, folosind același procent de 8,52% stabilit de ANRE pentru anul 2013 și semestrul I 2014.

În data de 26.06.2014, a fost emis Ordinul ANRE nr. 51, publicat în Monitorul Oficial nr. 474/27.06.2014, privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem și a tarifelor zonale aferente serviciului de transport, practicate de Compania Națională de Transport al Energiei Electrice “Transelectrica” – SA și de abrogare a anexei nr. 1 la Ordinul președintelui ANRE nr.96/2013 privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem, a tarifelor zonale aferente serviciului de transport și a tarifelor pentru energia electrică reactivă, practicate de operatorii economici din cadrul sectorului energiei electrice. Valorile luate în calculul ratei reglementate a rentabilității (RRR) de către ANRE conform Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice aprobată prin Ordinul ANRE nr. 53/ 2013 (“Metodologie”), au determinat o valoare a RRR de 7,7%.

La termenul din data de 25.09.2018 soluția pe scurt a fost că se va reveni cu adresă către expert, în vederea efectuării și depunerii la dosar a raportului de expertiză, cu mențiunea de a face dovada imposibilității depunerii raportului de expertiză până

la termenul de judecată, sens în care va dispune amânarea cauzei.

La termenul de judecată din data de 22.01.2019 instanța încuviințează în principiu cererea de intervenție accesorie în interesul părâtei (ANRE), formulată de intervenienta ALRO SA, cu cale de atac odată cu fondul. În data de 25.06.2019 pentru a da posibilitate părților să ia cunoștință de conținutul raportului de expertiză, se dispune amânarea cauzei și acordarea unui nou termen de judecată în data 10.09.2019.

În data de 06.10.2020 a fost respinsă cererea cu următoarea soluție pe scurt: s-a respins excepția inadmisibilității, ca neîntemeiată. S-a respins acțiunea, ca neîntemeiată. Cu recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților, prin mijlocirea grefei instanței. Hotărâre 362/2020.

La termenul din 11.01.2021 se admite cererea de completare dispozitiv. Se dispune completarea dispozitivului sentinței civile nr. 362/06.10.2020 cu soluția dată asupra cererii de intervenție accesorie, în sensul că: se admite cererea de intervenție accesorie, formulată de intervenienta ALRO SA în sprijinul părâtei ANRE. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare, cererea de recurs urmând a fi depusă la Curtea de Apel București.

Litigiul nu a afectat relația cu ANRE și nici rezultatele financiare ale Companiei.

Transelectrica a declarat recurs ce va fi judecat în data de 11.05.2022.

• OPCOM

La data de 24.11.2014, Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale - OPCOM SA, a chemat în judecată Compania, în vederea obligării acesteia la plata sumei de 582.086,31 euro (2.585.161,72 lei), reprezentând suma achitată de aceasta cu titlu de amendă, din totalul amenzii de 1.031.000 euro, cererea făcând obiectul dosarului nr. **40814/3/2014**.

Anterior, Adunarea Generală a Acționarilor a Filialei OPCOM SA a hotărât, în ședința din data 10.06.2014, plata integrală a amenzii în sumă de 1.031.000 euro aplicată de către Direcția Generală Concurență – Comisia Europeană pentru încălcarea art.102 din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene, conform Deciziei în cazul antitrust AT 39984.

De asemenea, OPCOM SA a mai solicitat instanței de judecată obligarea Companiei la plata sumei de 84.867,67 lei cu titlu de dobândă legală aferentă

perioadei 11.06.2014 – 24.11.2014 la care se adaugă cheltuieli de judecată în sumă de 37.828 lei.

Acțiunea depusă de OPCOM SA, face obiectul dosarului nr. 40814/3/2014, aflat pe rolul Tribunalului București, Secția a VI-a Civilă, având ca obiect pretenții materiale, litigiu cu profesioniștii.

În ședința de judecată din data de 24.07.2015, instanța a admis cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. în contradictoriu cu pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. și a obligat pârâta la plata către reclamantă a sumei de 582.086,31 de euro, reprezentând suma achitată de reclamantă în locul părâtei din valoarea amenzii de 1.031.000 de euro aplicată prin Decizia Comisiei Europene la data de 05.03.2014 în cazul AT.39984, și a dobânzii legale aferente sumei de 582.086,31 de euro, calculată de la data de 11.06.2014 și până la data plății efective. De asemenea, instanța obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 37.828 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată, cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Împotriva sentinței nr. 4275/2015, pronunțată în dosarul sus-menționat, Transelectrica SA a formulat apel, care a fost înregistrat pe rolul Curții de Apel București.

Soluția Curții de Apel pe scurt: admite apelul, schimbă în tot sentința civilă apelată în sensul că respinge ca neîntemeiată cererea de chemare în judecată. Obligă intimata-reclamantă la plata cheltuielilor de judecată către apelanta-pârâtă în sumă de 16.129 lei, reprezentând taxa judiciară de timbru. Recursul este în 30 de zile de la comunicare și a fost pronunțat în ședința publică din data de 10.10.2016. Document: Hotărâre 1517/2016 din 10.10.2016.

OPCOM S.A a declarat recurs, care a fost înregistrat la Înalta Curte de Casație și Justiție.

Termen de judecată la ICCJ: 13.03.2018. Soluția ICCJ pe scurt: Admite recursul declarat de recurentul-reclamant Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. împotriva deciziei nr. 1517/10.10.2016, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă. Casează decizia atacată și trimite cauza, spre o nouă judecată, instanței de apel. Definitivă.

La termenul de judecată din data de 01.10.2018, Curtea de Apel București a dispus respingerea apelului ca nefondat și obligarea apelantei pârâte la plata către intimatul reclamant a sumei de 26.070,31

lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare.

În data de 27.11.2018 CNTEE Transelectrica SA a declarat recurs, care se află în procedura de filtru la ICCJ.

Soluția ICCJ din 30.06.2020 a fost următoarea: se va comunica părților raportul asupra admisibilității în principiu a recursului declarat de Transelectrica împotriva deciziei nr. 1813/2018 din 1 octombrie 2018, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă, cu mențiunea că au dreptul de a depune un punct de vedere la raport în termen de 10 zile de la comunicare.

La termenul din data de 10.11.2020, soluția ICCJ: a fost admis în principiu recursul declarat de Transelectrica împotriva deciziei nr. 1813/2018 din 1 octombrie 2018, pronunțată de Curtea de Apel București.

La termenul din data de 16.03.2021 completul de judecată a respins, ca nefondat, recursul declarat de Transelectrica împotriva deciziei nr. 1813/2018 din 1 octombrie 2018, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă. Definitivă.

Compania a achitat filialei OPCOM SA suma de 2.845.587 (582.086,31 euro) reprezentând suma achitată de reclamanta OPCOM SA în locul pârâtei (Compania) din valoarea totală a amenzii de 1.031.000 euro, aplicată prin Decizia Comisiei Europene, la data de 05.03.2014

Obiectul dosarului nr. **22567/3/2019** îl constituie obligarea pârâtei OPCOM SA la plata sumei de 4.517.460 lei aferentă facturii seria TEL 16 AAA nr.19533/29.07.2016, reprezentând contravaloare TVA, aferent aportului adus de către CNTEE Transelectrica SA la capitalul social al OPCOM SA, emisă în baza Contractului de împrumut nr. 7181RO/2003, angajament pentru finanțarea proiectului de investiții "Electricity Market Project", obligarea OPCOM SA la plata sumei de 1.293.778,27 lei aferentă facturilor TEL 19 T00 nr.17/28.01.2019 și TEL 19 T00 nr.131/10.07.2019 reprezentând dobânda legală penalizatoare, calculată pentru neplata la termen a facturii seria TEL 16 AAA nr. 19533/29.07.2016.

Suspendă judecata cauzei până la soluționarea definitivă a dosarului 31001/3/2017, având ca obiect acțiune în anulare hotărâre AGA Opcom (în care Transelectrica nu este parte și în care la data de 01.02.2021 s-a dispus respingerea apelurilor declarate, soluția fiind definitivă).

Soluția TMB: se admite excepția prescripției. Se respinge acțiunea ca fiind prescrisă. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare, care se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței în data de 03.12.2021.

• CONAID COMPANY SRL

În anul 2013, Conaid Company SRL a dat în judecată CNTEE Transelectrica pentru refuzul nejustificat al acesteia de a semna un act adițional la contractul de racordare sau un nou contract de racordare și a solicitat despăgubiri pentru cheltuielile suportate până la acel moment în sumă de 17.419.508 lei și profiturile nerealizate pe perioada 2013-2033 în sumă de 722.756.000 EUR. Până în acest moment, Compania nu a încheiat un act adițional la contractul de racordare întrucât condițiile suspensive incluse în contract nu au fost îndeplinite de către Conaid Company SRL. Un contract nou de racordare ar fi trebuit încheiat până la data de 11 martie 2014, dată la care avizul tehnic de racordare a expirat. La data acestor situații financiare sumele pretinse de Conaid Company SRL au fost considerate drept datorii contingente întrucât este improbabil ca pentru decontarea acestei obligații vor fi necesare ieșiri de resurse încorporând beneficii economice, iar valoarea obligației nu poate fi evaluată suficient de credibil. Dosarul nr. **5302/2/2013** s-a aflat pe rolul Înaltei Curții de Casație și Justiție Secția Contencios Administrativ și Fiscal, având ca obiect obligare emitere act administrativ, stadiul procesual – recurs, termenul de judecată fiind 09.12.2015. La acest termen, Înalta Curte de Casație și Justiție a admis, în principiu, recursurile și a fixat termen de judecată, pe fond, a recursurilor la data de 08 aprilie 2016. Complet 4, cu citarea părților.

Judecarea cauzei a fost amânată pentru data de 17.06.2016, când instanța a rămas în pronunțare, amânând pronunțarea la data de 29.06.2016, când a pronunțat Decizia nr. 2148/2016, prin care a dispus următoarele: "Respinge excepțiile invocate de recurenta-reclamantă Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA Insolvency Specialists SPRL și de recurenta-pârâtă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Admite recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva încheierii de ședință din 18 februarie 2014 și a sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal.

Casează încheierea atacată și sentința în parte și trimite cauza la Tribunalul București – Secția a VI-a civilă spre soluționare a acțiunii reclamantei în contradictoriu cu Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Menține celelalte dispoziții ale sentinței în ceea ce privește acțiunea reclamantei împotriva Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei. Respinge recursurile declarate de reclamanta Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA Insolvency Specialists SPRL și de intervenienta Duro Felguera S.A. împotriva sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Respinge recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva încheierii de ședință din 25 martie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Definitivă. Pronunțată în ședință publică, în data de 29 iunie 2016.

Pe rolul Tribunalului București – Secția a VI-a Civilă, cauza a fost înregistrată sub nr. 12107/3/2017. Prin sentința civilă nr. 4364/23.11.2017, Tribunalul admite excepția de inadmisibilitate și respinge ca inadmisibilă cererea. De asemenea, respinge cererea de intervenție în interesul reclamantei. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Apelul a fost depus la Tribunalul București Secția a VI a Civilă și la dispoziția părților prin intermediul grefei, în data de 23.11.2017.

La data de 02.11.2018, pe rolul Tribunalului București – Secția a VI-a civilă – a fost înregistrată o nouă cerere de chemare în judecată formulată de Conaid Company SRL, în dosarul nr. **36755/3/2018**, prin care reclamanta a solicitat instanței să dispună obligarea Transelectrica SA la „repararea prejudiciului cauzat reclamantei, ca urmare a neexecutării culpabile a obligațiilor de către pârâtă, în cuantum de 17.216.093,43 lei, constând în paguba efectiv suferită și beneficiul nerealizat, estimat provizoriu la 100.000 euro. Având în vedere refuzul nejustificat al Transelectrica SA de a încheia și semna un act adițional la Contractul nr.C154/27.04.2012, și în situația în care instanța va considera că, din punct de vedere formal, nu poate fi considerată îndeplinită de către reclamantă obligația vizând condițiile suspensive, aceasta neexecutare se datorează culpei exclusive a Transelectrica SA, pârâta împiedicând îndeplinirea condițiilor”.

La termenul din 15.10.2019 respinge ca neîntemeiate excepțiile lipsei calității procesuale

active și a lipsei de interes. Unește cu fondul excepția prescripției. Cu apel odată cu fondul. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței.

Acordă termen pentru continuarea cercetării procesului la 26.11.2019, cu citarea părților. Cu apel odată cu fondul. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței.

*Noul termen de judecată a fost stabilit pentru data de **12.04.2022** – pentru a se emite adresa către expert.*

FF WIND ENERGY INTERNAȚIONAL SRL

Dosarul nr. **47332/3/2017** aflat pe rolul Tribunalului București - Secția a VI-a Civilă, prin care Societatea FF Wind Energy Internațional SRL solicită în contradictoriu cu CNTEE Transelectrica SA anularea declarației unilaterale de reziliere a contractului de racordare la RET nr. 85/14.03.2011 emisă la data de 02.03.2016 sub numărul 8295, și obligarea Companiei la plata sumei de 32.777.167.35 lei, prejudiciu ca urmare a rezilierii contractului și la plata sumei de 45.000.000 euro, reprezentând cuantumul devalorizării Societății FF Wind Energy Internațional SRL prin împiedicarea realizării scopului acesteia.

La termenul de judecată din 28.12.2018 instanța respinge cererea de chemare în judecată, astfel cum a fost precizată, ca neîntemeiată. La act că pârâta nu a solicitat cheltuieli de judecată, cu drept de apel în 30 de zile de la comunicare. Conform art. 425 alin. 3 și art. 471 alin. 1 din Codul de procedură civilă, apelul și motivele de apel se depun la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Document: Hotărâre 3891/ 28.12.2018.

Societatea FF Wind Energy Internațional SRL a declarat apel, care s-a judecat la data de 18.06.2019, iar pronunțarea a fost amânată pentru data de 23.07.2019, când soluția pe scurt a fost următoarea: „Respinge apelul, ca nefondat. Cu drept de recurs în 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București - Secția a VI-a Civilă, sub sancțiunea nulității. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 1191/23.07.2019”.

FF Wind a declarat recurs, care se află în procedura de filtru la Înalta Curte de Casație și Justiție.

La termenul de judecată din data de 12.05.2020 se comunică părților raportul asupra admisibilității în principiu a recursului declarat de reclamanta FF Wind Energy International S.R.L. prin administrator judiciar Aktiv Lex Insolvență S.P.R.L. împotriva deciziei civile nr. 1191 din 23 iulie 2019, pronunțată de Curtea de Apel București - Secția a VI-a Civilă, cu

mențiunea că au dreptul de a depune un punct de vedere la raport în termen de 10 zile de la comunicare.

La termenul de judecată din data de 13.10.2020, soluție: filtru – s-a admis în principiu cererea de recurs cu următoarele detalii: s-a respins excepția nulității recursului, invocată de intimata-pârâtă Transelectrica S.A. prin întâmpinare. S-a admis în principiu recursul declarat de reclamanta FF Wind Energy Internațional S.R.L., prin administrator judiciar Aktiv Lex Insolvență S.P.R.L., împotriva deciziei civile nr. 1191 din 23 iulie 2019, pronunțată de Curtea de Apel București.

La termenul de judecată din data de 14.09.2021 recursul declarat de FF Wind Energy Internațional SRL a fost respins ca nefondat. **Definitivă**

- **ANAF**

La sediul Transelectrica SA a fost desfășurată inspecția fiscală generală, care a vizat perioada decembrie 2005 – decembrie 2010. Inspecția fiscală generală a început la data de 14.12.2011 și s-a încheiat la 26.06.2017, data discuției finale cu Transelectrica SA.

ANAF – DGAMC a stabilit obligații fiscale suplimentare de plată de către Companie, respectiv impozit pe profit și TVA, precum și obligații fiscale accesorii (dobânzi/majorări de întârziere și penalități de întârziere) aferente cu privire la serviciile de sistem tehnologice de sistem (STS) facturate de furnizorii de energie, considerate nedeductibile în urma inspecției fiscale.

Potrivit Deciziei de impunere nr. F-MC 439/30.06.2017 în sumă totală de 99.013.399 lei, ANAF – DGAMC a stabilit obligații fiscale suplimentare de plată de către Companie, în sumă de 35.105.092 lei, precum și obligații fiscale accesorii (dobânzi/majorări de întârziere și penalități de întârziere), în sumă de 63.908.307 lei.

În principal, Raportul de inspecție fiscală al ANAF consemnează următoarele obligații de plată suplimentare: impozit pe profit în sumă de 13.726.800 lei, precum și accesorii, datorate pentru un număr de facturi neutilizate identificate ca fiind lipsă (acestea au fost distruse în incendiul izbucnit în noaptea de 26-27 iunie 2009, la punctul de lucru din clădirea Millenium Business Center din str. Armand Călinescu nr. 2-4, sector 2, unde Compania își desfășura activitatea), documente cu regim special.

Aceste facturi au făcut obiectul unui litigiu cu ANAF care a emis un raport de inspecție fiscală în data de

20 septembrie 2011 prin care a fost estimată TVA colectată pentru un număr de facturi neutilizate identificate ca fiind lipsă.

Compania a contestat în termenul legal, conform OG nr.92/2003 privind Codul de procedură fiscală, Decizia de impunere nr. F-MC 439/30.06.2017.

ANAF a emis titlul executoriu nr. 13540/22.08.2017 în baza căruia au fost executate obligațiile suplimentare de plată stabilite prin Decizia de impunere nr. F-MC 439/30.06.2017.

Compania a solicitat anularea titlului executoriu nr. 13540/22.08.2017 la Curtea de Apel – dosar nr. 7141/2/2017. Soluția pe scurt: Admite excepția necompetenței materiale a Curții de Apel București – SCAF. Declină în favoarea Judecătoriei Sector 1 București competența materială de soluționare a cauzei. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică din 08.02.2018. Document: Hotărâre 478/2018 din 08.02.2018.

În urma declinării competenței, pe rolul Judecătoriei Sector 1 a fost înregistrat dosarul nr. 8993/299/2018, prin care Compania a contestat executarea silită pornită în temeiul titlului executoriu nr. 13540/22.08.2017, care are la bază Decizia de impunere nr. F-MC 439/30.06.2017.

Ulterior contestării de către Companie a actului administrativ fiscal Decizia nr.F-MC 439/30.06.2017, ANAF a comunicat Companiei Decizia nr. 122/13.03.2018 prin care respinge ca nemotivată contestația formulată de CNTEE Transelectrica SA, decizia fiind primită la data de 16.03.2018, ulterior depunerii cererii de chemare în judecată care face obiectul dosarului nr.1802/2/2018.

Soluția pe scurt: Admite cererea de suspendare a judecării formulate de contestatoare. În baza art. 413 alin. (1) pct. 1 cod proc. civilă suspendă judecata până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 1802/2/2018, aflat pe rolul Curții de Apel București, Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Cu recurs pe toată durata suspendării, cererea de recurs urmând a se depune la judecătoria sectorului 1 București. Document: Încheiere - Suspendare 17.04.2018.

Pe rolul Curții de Apel se află dosarul nr. 1802/2/2018 prin care Compania a contestat actul administrativ fiscal Decizia nr.F-MC 439/30.06.2017.

La termenul de judecată din 06.11.2018 a fost admisă administrarea probei cu expertiza în specializarea contabilitate - fiscalitate.

La termenul de judecată al CAB din data de 21.07.2020 se amână pronunțarea. În data de 30.07.2020 cauza a fost repusă pe rol, pentru lămuriri suplimentare.

La termenul din data de 20.10.2020 s-a admis în parte cererea cu următoarea soluție pe scurt: s-au admis în parte cererile litispendate.

S-a anulat în parte Decizia nr.122/13.03.2018, privind soluționarea contestației formulată împotriva Deciziei de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă de Agenția Națională de Administrare Fiscală – Direcția Generală de Soluționare a Contestațiilor, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă la data de 12.07.2017, de Agenția Națională de Administrare Fiscală – Direcția Generală de Administrare a Marilor Contribuabili, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă de ANAF – DGAMC și Raportul de Inspecție fiscală nr.F-MC 222 încheiat la data de 30.06.2017, care a stat la baza emiterii deciziei de impunere, în sensul că:

- înlătură obligația de plată a impozitului pe profit în sumă de 18.522.280 lei, TVA în sumă de 5.694.636 lei și accesoriile fiscale aferente acestor debite fiscale principale, în cuantum de 48.436.653 lei, obligații fiscale stabilite pentru cele 349 facturi fiscale cu regim special constatate lipsă din gestiunea reclamantei.
- înlătură caracterul nedeductibil la calculul profitului impozabil a sumei de 27.001.727 lei, reprezentând serviciile tehnologice de sistem facturate de furnizorii de energie, considerate nedeductibile în urma inspecției fiscale și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă.
- înlătură caracterul nedeductibil la calculul profitului impozabil a sumei de 343.629,91 lei. reprezentând "servicii de înlăturare a buruienilor" și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă.
- înlătură caracterul nedeductibil la calculul profitului impozabil a sumei de 230.685,491 lei, reprezentând cheltuielile cu produse de natură promoțională li de protocol și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă.
- înlătură caracterul nedeductibil a TVA în cuantum de 46.417,1 lei, aferentă sumei de 343.629,91 lei, reprezentând "servicii de înlăturare a buruienilor" și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă.
- înlătură caracterul nedeductibil a TVA în cuantum de 37.693,88 aferentă sumei de 230.685,49 lei, reprezentând cheltuieli cu produse de natură promoțională și de protocol și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă.
- înlătură mențiunea referitoare la obligația Sucursalei de Transport Sibiu din cadrul CNTEE Transelectrica S.A de a înregistra suma de 576.846,80 lei ca și venit impozabil, cel târziu la data de 30.06.2010, dată la care a fost acceptată înscrierea unității verificate la masa credală cu această sumă, mențiunea referitoare la caracterul de venit impozabil la calculul profitului a sumei de 576.846,80 în conformitate cu prevederile art. 19 alin. 1 din Legea nr. 571/2003 privind Codul Fiscal cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu pct. 23 lit. d din HG 44/2004 cuprinzand Normele metodologice de aplicare a Legii nr. 571/2003, capitolul referitor la impozitul pe profit, respectiv capitolul VII funcțiunea conturilor din Ordinul nr. 3055 din 29 Octombrie 2009 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu directivele europene și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă.
- înlătură din Procesul-Verbal constatarea făcută cu privire la "determinarea taxei pe valoare adăugată deductibilă mai mică decât cea înregistrată de reclamantă , rezultând astfel o diferență în sumă de 13.141 lei"(anexa nr.15) și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă.
- înlătură obligația de plată a penalităților de întârziere care au regim juridic sancționator, calculate pentru o perioadă mai mare de 6 luni de la data începerii inspecției fiscale, cu privire la obligațiile fiscale principale care au fost menținute de către instanța de judecată prin prezenta hotărâre, astfel cum au fost stabilite prin Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă la data de 12.07.2017, de ANAF– DGAMC, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă de ANAF – DGAMC și prin Decizia nr.122/13.03.2018, privind soluționarea contestației formulată împotriva Deciziei de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă de ANAF– Direcția Generală de Soluționare a Contestațiilor.

Menține celelalte dispoziții din cuprinsul Deciziei nr.122/13.03.2018, privind soluționarea contestației formulată împotriva Deciziei de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă de ANAF – Direcția Generală de Soluționare a Contestațiilor, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă la data de 12.07.2017, de ANAF – DGAMC, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisă de ANAF – DGAMC. Respinge, în rest, cererile litispendate ca neîntemeiate.

Respinge ca neîntemeiată cererea de acordare a cheltuielilor de judecată constând în taxa judiciară de timbru. Obligă părțile, în solidar, la plata către reclamantă a cheltuielilor de judecată în sumă de 4.000 lei, reprezentând onorariu pentru efectuarea expertizei în specialitatea contabilitate-fiscalitate, proporțional cu admiterea cererii. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare, cererea de recurs urmând a fi depusă la Curtea de Apel București. Hotărâre 382/20.10.2020.

• ROMENERGY INDUSTRY

Dosarul nr. **2088/107/2016** pe rolul Tribunalului Alba, are ca obiect "Faliment - Cerere de înscriere la masa credală". Transelectrica a depus cerere înscriere la masa credală cu suma de 16.112.165,18 mil lei, iar creanța a fost admisă și înscrisă în Tabelul preliminar.

Soluția pe scurt: Stabilesc termen la 14.10.2019, pentru continuarea procedurii falimentului, prin valorificarea bunurilor și recuperarea creanțelor. Lichidatorul judiciar va întocmi și depune la dosar: - în fiecare dată de 15 a lunii, pentru luna anterioară, rapoartele lunare de activitate prevăzute de alin. 1 din art. 59 Legea 85/2014; - pentru termenul de verificare, cu 5 zile înaintea termenului, raportul de sinteză la 120 de zile, prevăzut de partea finală a alin. 3 din art. 59 Legea 85/2014.

La termenul din 27.01.2020 se fixează termen de verificare la data de 11.05.2020, pentru continuarea procedurii falimentului, prin valorificarea bunurilor și recuperarea creanțelor. Lichidatorul judiciar va întocmi și depune la dosar: - în fiecare dată de 15 a lunii, pentru luna anterioară, rapoartele lunare de activitate prevăzute de alin. 1 din art. 59 Legea 85/2014; - pentru termenul de verificare, cu 5 zile înaintea termenului, raportul de sinteză la 120 de zile, prevăzut de partea finală a alin. 3 din art. 59 Legea 85/2014.

La termenul din data de 22.06.2020 a fost amânată cauza. Soluția pe scurt: s-a aprobat raportul asupra

fondurilor obținute din lichidarea averii debitoare și planul de distribuire din 03.06.2020.

La termenul din data de 18.01.2021 a fost amânată cauza. Soluția pe scurt: a fost aprobat Raportul nr. 1334 asupra fondurilor obținute din lichidarea averii debitoare și Planul nr. 1335 de distribuire a fondurilor.

*A fost fixat termen la **16.05.2022**, pentru continuarea procedurii falimentului, prin valorificarea bunurilor și recuperarea creanțelor.*

• MUNICIPIUL REȘIȚA

Dosarul nr. **2494/115/2018***, înregistrat pe rolul Tribunalului Caraș Severin, are ca obiect cererea de chemare în judecată, prin care reclamantul Municipiul Reșița solicită obligarea părții Transelectrica SA la plata următoarelor sume:

- 2.129.765,86 lei, reprezentând chiria pentru suprafața de teren ocupată temporar din fondul forestier aferentă anului 2015;
- 2.129.765,86 lei, reprezentând chirie teren aferentă anului 2016;
- 2.129.765,86 lei, reprezentând chirie teren aferentă anului 2018;
- dobândă legală penalizatoare de la scadență și până la plata efectivă.

Soluția pe scurt: Admite excepția de necompetență teritorială a Tribunalului Caraș-Severin. Declină competența de soluționare a cererii formulate de reclamantul Municipiul Reșița - prin primar, în contradictoriu cu pârâta Compania Națională de Transport a Energiei Electrice "Transelectrica" SA, în favoarea Tribunalului București. Fără cale de atac, conform art.132 alin.3 Cod procedură civilă. Pronunțată în ședință publică. Hotărâre 313/11.03.2019.

La termenul din data de 25.10.2019 se admite excepția necompetenței teritoriale a Tribunalului București. Declină competența de soluționare a cauzei în favoarea Tribunalului Caraș-Severin. Constată ivit conflictul negativ de competență între Tribunalul București și Tribunalul Caraș-Severin. Suspendă cauza și înaintează dosarul Înaltei Curți de Casație și Justiție, în vederea soluționării conflictului negativ de competență. Fără nicio cale de atac.

Pronunțarea se va face prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Hotărâre 2376/25.10.2019.

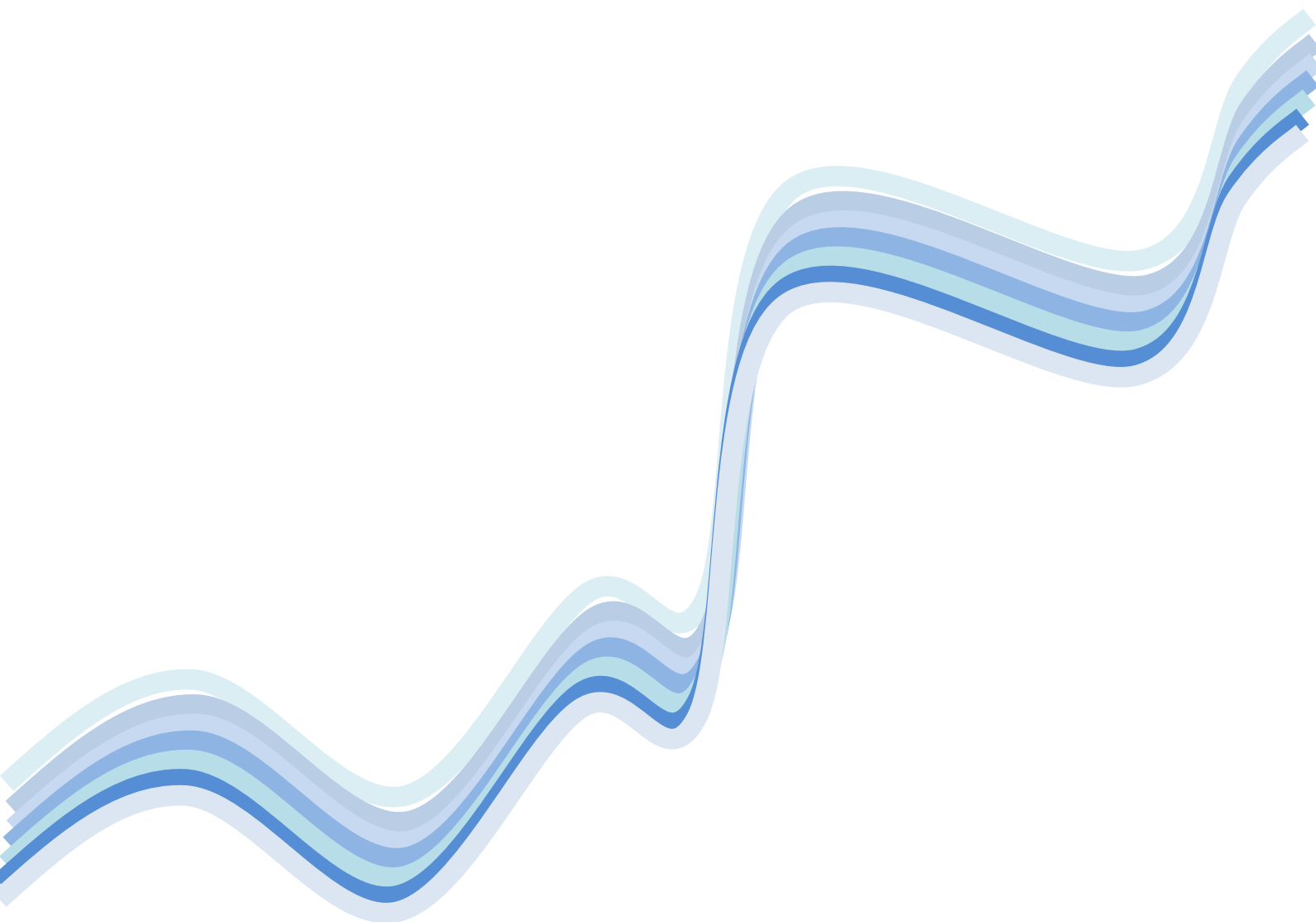
Înalta Curte de Casație și Justiție la termenul din data de 16.07.2020 prin decizia nr.1578 a stabilit

competența de soluționare a cauzei în favoarea Tribunalului Caraș Severin – Secția I civilă. Definitivă.

Dosar **2494/115/2018****. Termen: 22.03.2021 la Tribunalul Caraș Severin. Soluția: Suspendă judecarea cererii de chemare în judecată formulată de reclamantul Municipiul Reșița, prin Primar, în contradictoriu cu pârâta Transelectrica SA, având ca obiect pretenții, în temeiul art. 413 alin.(1) pct.1

C.pr.civ. Cu recurs cât timp durează suspendarea cursului judecării procesului, la instanța ierarhic superioară. Document: Încheiere – Suspendare.

Totodată, Compania este implicată și în litigii cu foști membri ai Directoratului și Consiliului de Supraveghere, iar pentru aceste litigii Compania a actualizat provizioanele reprezentând contravaloarea OAVT-urilor (opțiuni pentru acțiuni virtuale).





Raport Guvernanță corporativă și responsabilitate socială



14. Guvernanță corporativă

Regulamentul de guvernanță corporativă

Odată cu listarea acțiunilor pe piața reglementată a Bursei de Valori București („BVB”), Compania și-a însușit principiile din cadrul Codului de Guvernanță Corporativă al BVB. În conformitate cerințele BVB, Transelectrica a făcut public investitorilor Regulamentul de Guvernanță Corporativă al Companiei revizuit.

Obiectivul îl reprezintă îmbunătățirea și consolidarea elementelor și principiilor guvernanței corporative pentru protejarea acționarilor și a drepturilor acestora și pentru conformarea cu cerințele de transparență.

Regulamentul de Guvernanță Corporativă reprezintă un instrument extrem de important pentru Companie și are, în special, scopul de a reuni într-un singur document, într-o formă sintetică, principalele reguli și reglementări existente și deja aplicate de către Companie. Elementele centrale ale acestui Regulament de Guvernanță Corporativă sunt accesul la informații al investitorilor și protejarea drepturilor acționarilor.

Compania a adoptat o cultură transparentă și un model eficient de guvernanță corporativă, documentele-suport interne în materie, dar și comportamentul Companiei, sunt aliniate la noile cerințe impuse de Codul de Guvernanță Corporativă al BVB. Obligațiile de raportare în conformitate cu Noul Cod de Guvernanță al BVB sunt incluse în raportarea periodică.

Documentul este elaborat în conformitate cu principiile stabilite în Codul de Guvernanță Corporativă al BVB și se găsește pe site-ul www.transelectrica.ro, la secțiunea Relații Investitori/Guvernanță Corporativă/Codul de Guvernanță Corporativă al Companiei.

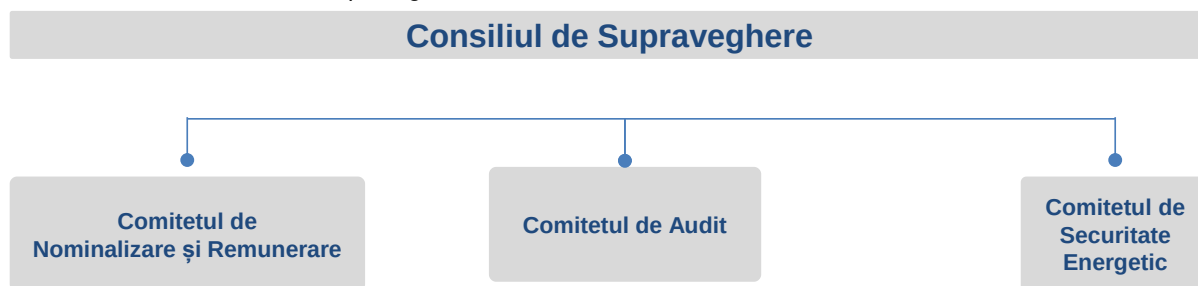
Alte documente aplicabile

Compania se conformează prevederilor legislației primare și secundare incidente pieței de capital, precum și reglementările BVB și altor organisme, respectând și aplicând și toate prevederile legislației societăților și întreprinderilor publice, inclusiv ale unor reglementări interne și documente ale

Companiei cu relevanță în acest domeniu, printre care:

- Legea nr.24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, republicată;
- Regulamentul ASF nr. 5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, cu modificările și completările ulterioare;
- Codul Bursei de Valori București Codul de Guvernanță Corporativă al BVB;
- Codul de Guvernanță Corporativă și setul de Principii Anticorupție elaborate de AmCham România, care reprezintă standarde de referință internaționale în vederea instituirii unui climat de afaceri sănătos;
- Legea societăților nr.31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare („Legea nr.31/1990”);
- OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare („OUG nr.109/2011”);
- Angajamentul de listare, prin care Transelectrica, la Oferta Publică Inițială (în 2006), și-a asumat respectarea drepturilor deținătorilor de valori mobiliare și asigurarea unui tratament egal pentru toți deținătorii de valori mobiliare de același tip și clasă;
- Actul constitutiv al Companiei, actualizat cel mai recent în data de 21.12.2020 în urma Hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 12/21.12.2020 („Actul Constitutiv”);
- Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului de Supraveghere;
- Regulile interne ale Directoratului;
- Codul de Etică Profesională, obligatoriu pentru toate structurile organizației, care prezintă normele etice de conduită care stabilesc și reglementează valorile corporative, responsabilitățile, obligațiile și conduita în afaceri pe baza cărora s-a dezvoltat organizația.

Figura 34: Structura Consiliului de Supraveghere la 31 decembrie 2021



Consiliul de Supraveghere

(denumit în continuare și „CS”)

Componența Consiliului de Supraveghere la data de 31.12.2021 era următoarea:

- Marius-Vasile Morariu – Președinte
- Mihaela Popescu – Membru
- Adina-Loredana Dogaru-Tulică – Membru
- Claudiu-Constantin Năstasă – Membru
- Victor-Florin Dumitru – Membru
- Adrian-Nicolae Blăjan - Membru
- Virgil-Dumitru Orlandea – Membru

Conform Actului Constitutiv, CS este format din șapte membri, numiți pentru o perioadă de cel mult patru ani și putând fi revocați oricând de către Adunarea Generală a Acționarilor Companiei („AGA”).

Toți membrii sunt ne-executivi, conducerea Companiei revenind, în temeiul legii și al Actului Constitutiv, Directoratului. Membrii CS se pot întruni în orice moment, dar în orice caz cel puțin o dată la trei luni.

Compania suportă costurile asigurării de răspundere profesională a membrilor CS. Valoarea sumei asigurate și a primei de asigurare au fost stabilite prin hotărâre a AGA.

În anul 2021, CS s-a întrunit ori de câte ori interesele Companiei au impus dezbateri cu privire la probleme aflate în competența sa.

Alegerea membrilor Consiliului de Supraveghere prin metoda votului cumulativ

La cererea acționarilor reprezentând, individual sau împreună, cel puțin 10% din capitalul social subscris și vărsat, Directoratul convoacă obligatoriu AGA având pe ordinea de zi alegerea membrilor CS prin aplicarea metodei votului cumulativ.

Orice acționar care deține mai puțin de 10% din capitalul social subscris și vărsat poate face, în scris, propuneri adresate Directoratului, pentru aplicarea metodei votului cumulativ, în termen de 15 zile de la

data publicării în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a, a convocatorului adunării generale a acționarilor ce are pe ordinea de zi alegerea membrilor CS. În acest caz, aplicarea metodei votului cumulativ pentru alegerea membrilor CS este supusă votului în cadrul Adunării Generale a Acționarilor.

Prin metoda votului cumulativ, fiecare acționar are dreptul de a-și atribui voturile cumulate – obținute în urma înmulțirii voturilor deținute de către orice acționar, potrivit participării la capitalul social, cu numărul membrilor ce urmează să formeze CS – uneia sau mai multor persoane propuse pentru a fi alese în Consiliul de Supraveghere.

În exercitarea votului cumulativ acționarii pot să acorde toate voturile cumulate unui singur candidat sau mai multor candidați. În dreptul fiecărui candidat acționarii menționează numărul de voturi acordate.

În situația aplicării metodei votului cumulativ, membrii CS în funcție la data adunării generale vor fi înscrși din oficiu pe lista candidaților pentru alegerea membrilor CS alături de candidații propuși de către acționari.

Toți candidații înscrși în lista de candidaturi vor fi supuși votului acționarilor în cadrul AGA.

Membrii CS în funcție la data adunării generale, care nu sunt reconfirmați prin vot cumulativ ca membri ai CS sunt considerați revocați din funcție prin hotărârea adunării generale.

Durata mandatului membrilor CS aflați în funcție la data adunării generale a acționarilor în cadrul căreia s-a aplicat votul cumulativ va continua în cazul reconfirmării acestora prin metoda votului cumulativ.

În situația în care două sau mai multe persoane propuse a fi alese ca membru în CS obțin același număr de voturi cumulate, este declarată aleasă ca membru persoana care a fost votată de un număr mai mare de acționari.

Criteriile de alegere a membrilor CS în situația în care două sau mai multe persoane propuse obțin

aceiași număr de voturi cumulate, exprimate de același număr de acționari, sunt stabilite de către adunarea generală a acționarilor și precizate în procesul verbal al acesteia.

Pe parcursul anului 2021 membrii CS nu au fost aleși prin metoda votului cumulativ.

Remunerația Consiliului de Supraveghere

În perioada 01 ianuarie 2021 – 23 iunie 2021, membrii Consiliului de Supraveghere au avut o indemnizație brută fixă lunară, conform formei contractului de mandat aprobat prin Hotărârea AGA nr. 11/20 decembrie 2020, în valoare de 15.532 lei, precum și o componentă anuală variabilă pentru îndeplinirea indicatorilor de performanță asumați în Planul de management.

În ceea ce privește componenta anuală variabilă, la data de 10 decembrie 2020 a fost publicat Planul de Administrare 2020-2024 al Companiei. Conform formei contractului de mandat aprobată de către Adunarea Generală a Acționarilor:

- componenta anuală variabilă pentru indicatorii menționați în Planul de management, aferenți fiecărui an de mandat, este într-un quantum care să nu depășească 12 indemnizații fixe, datorându-se de către Companie în situația în care nivelul efectiv realizat al acestor indicatori de performanță în anul pentru care se face determinarea este îndeplinit la valorile asumate prin Planul de management.
- în cazul unui mandatar al carui contract de mandat încetează înainte de termen (indiferent de cauză), pentru perioada cuprinsă între începutul anului calendaristic respectiv și data încetării contractului de mandat, componenta anuală variabilă a remunerației aferentă indicatorilor de performanță menționați în Planul de management se va acorda, fracționat, proporțional cu numărul de zile din cadrul anului respectiv în care a fost în vigoare contractul de mandat în baza caruia se acordă.
- întrucât mandatarul a fost numit la data de 17 noiembrie 2020, pentru perioada cuprinsă între data numirii și sfârșitul anului calendaristic respectiv, componenta anuală variabilă a remunerației aferentă indicatorilor de performanță menționați în Planul de Management se va acorda, fracționat, proporțional cu numărul de zile din cadrul anului calendaristic respectiv în care a fost în vigoare contractul de mandat în baza căruia se acordă.

- plata acestei componente anuale variabile se va face în termen de 15 zile de la data aprobării de către AGA a situațiilor financiare anuale separate auditate.
- indicatorii, obiectivele și criteriile de performanță menționate în Planul de Management pot fi revizuite și modificate corespunzător în cazul în care au survenit evenimente de forță majoră sau în situația unor schimbări semnificative ale cadrului legislativ sau decise de autorități de reglementare, ca de exemplu, dar fără a se limita, la ANRE.

Acțiunea în instanță a Companiei pentru constatarea nulității H.A.G.A. nr.9/2020 și a Deciziei Consiliului de Supraveghere nr.73/2020, cu privire la care investitorii și acționarii au fost informați prin raportul curent din data de 25.02.2022 este de natură să aibă impact asupra celor precizate mai sus.

În perioada 23 iunie 2021 – 31 decembrie 2021, membrii Consiliului de Supraveghere au avut o indemnizație brută fixă lunară în valoare de 13.976 lei brut/lună, conform Hotărârii AGA nr. 4/22 iunie 2021.

Mecanismul de acordare a indemnizației fixe brute lunare pentru perioada 01 ianuarie 2021 – 31 decembrie 2021 a fost următorul:

- Președintele Consiliului de Supraveghere și membrii CS care activează în cadrul a cel puțin 2 comitete consultative constituite la nivelul consiliului, beneficiază de o indemnizație fixă lunară la valoarea maximă.
- Membrii Consiliului de Supraveghere care activează în cadrul unui comitet consultativ constituit la nivelul consiliului, beneficiază de o indemnizație fixă lunară reprezentând 90% din indemnizația fixă lunară la valoarea maximă.
- Membrii Consiliului de Supraveghere care nu activează în comitetele consultative constituite la nivelul consiliului, beneficiază de o indemnizație fixă lunară reprezentând 85% din indemnizația fixă lunară la valoarea maximă.

Atribuțiile Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere are, în principal, următoarele atribuții:

- exercită controlul asupra modului în care Directoratul conduce Compania,
- verifică bugetul de venituri și cheltuieli și programul de investiții pe exercițiul financiar supus aprobării adunării generale a acționarilor,

- îndeplinește orice atribuții prevăzute de legislația specială aplicabilă în domeniul administrării întreprinderilor publice,
- determină structura și numărul membrilor Directoratului,
- numește și revocă membrii Directoratului și stabilește remunerația acestora,
- verifică dacă activitatea desfășurată în numele și pe seama Companiei este în conformitate cu legea, cu actul constitutiv și hotărârile adunării generale a acționarilor,
- prezintă adunării generale a acționarilor, cel puțin o dată pe an, un raport privind activitatea de supraveghere desfășurată,
- reprezintă Compania în raporturile cu Directoratul,
- aprobă regulile interne ale Directoratului,
- verifică situațiile financiare ale Companiei,
- verifică raportul membrilor Directoratului,
- propune adunării generale numirea și revocarea auditorului financiar, precum și durata minimă a contractului de audit,
- aprobă tranzacțiile Companiei cu părțile afiliate în cazurile și condițiile prevăzute de lege.

Totodată, în cazuri excepționale, când interesul Companiei o cere, Consiliul de Supraveghere poate convoca adunarea generală a acționarilor iar anumite tipuri de operațiuni nu pot fi efectuate decât cu acordul Consiliului de Supraveghere. Acestea sunt următoarele:

- achiziția de produse, servicii și lucrări, indiferent de durată, cu o valoare de peste 5.000.000 euro,
- operațiuni având ca obiect prestarea serviciului de transport, a serviciilor de sistem și de administrare a pieței angro de energie electrică, operațiuni pentru colectarea contribuției pentru cogenerare de înaltă eficiență, operațiuni pentru plata bonusului și restituirea supracompensării/bonusului necuvenit, operațiuni de racordare la RET, de realizare a condițiilor de coexistență, de eliberare amplasament și execuție a acestor lucrări, consultanță tehnică și management de proiect, aferente acestor lucrări, operațiuni de vânzare-cumpărare a terenurilor necesare realizării noilor instalații conform contractelor de racordare la RET, precum și a terenurilor necesare căilor de acces către aceste instalații, operațiuni de constituire în favoarea Companiei a unor drepturi de uz și servitute, de suprafață, de folosință, de afectare în orice fel asupra terenurilor afectate de noile instalații conform contractelor de racordare la RET, precum și orice

alte operațiuni ce se vor efectua pentru buna desfășurare a activității principale a Companiei în concordanță cu reglementările în vigoare, cu o valoare de peste 10.000.000 euro,

- inițierea, soluționarea, exercitarea, abandonarea unor pretenții, litigiu, arbitraj, cu o valoare de peste 500.000 euro,
- angajamente care implică obligații importante din partea Companiei, cu excepția operațiunilor prevăzute la primele două puncte, cu o valoare de peste 5.000.000 euro,
- orice act cu titlu gratuit, incluzând orice sponsorizări și donații oferite de Companie, cu valoare individual mai mare de 100.000 lei,
- înființarea sau desființarea unor sedii secundare ale Companiei, în țară sau în străinătate, (sucursale, reprezentanțe, agenții sau alte asemenea unități fără personalitate juridică)

Totodată, membrii Consiliului de Supraveghere au îndatoriri de diligență și loialitate față de Companie și respectă această obligație dacă în momentul luării unei decizii de afaceri aceștia sunt în mod rezonabil îndreptățiți să considere că acționează în interesul Companiei. Consiliul de Supraveghere, în exercitarea atribuțiilor esențiale de control asupra modului în care Directoratul conduce Compania, precum și de verificare a activității desfășurate în numele și pe seama Companiei, are dreptul și îndatorirea să stabilească în raport cu Directoratul și Compania modalitățile de control, verificare și de raportare pe care le consideră necesare îndeplinirii acestor atribuții.

Corelativ, Directoratul are îndatorirea să asigure la nivelul Companiei procedurile de raportare și condițiile organizatorice necesare îndeplinirii atribuțiilor de control și verificare aflate în sarcina Consiliului de Supraveghere.

Comitetele Consultative

La 31.12.2021 la nivelul Consiliului de Supraveghere sunt constituite trei comitete consultative:

- *Comitetul de audit;*
- *Comitetul de nominalizare și remunerare;*
- *Comitetul privind securitatea energetică.*

Deciziile în cadrul comitetelor consultative se iau cu majoritate de voturi. În cazul unui balotaj, Președintele comitetului are votul decisiv.

Conform regulamentului de organizare și funcționare aprobat, cel puțin un membru al fiecărui comitet creat trebuie să fie administrator independent, în înțelesul ce decurge din legea societăților, legislația și

reglementările pieței de capital. În ceea ce privește comitetul de audit majoritatea membrilor trebuie să fie administratori independenți.

Orice membru al unui comitet consultativ poate convoca ședința comitetului din care acesta face parte. Convocarea ședințelor comitetelor consultative va fi transmisă fiecărui membru al comitetului în scris, prin fax sau prin poșta electronică la adresa de e-mail și numărul de fax al respectivului membru al comitetului.

Atribuțiile comitetelor din cadrul Consiliului de Supraveghere

Deciziile în cadrul comitetelor consultative se iau cu majoritate de voturi.

În cazul unui balotaj, președintele comitetului are votul decisiv.

Conform regulamentului de organizare și funcționare aprobat, cel puțin un membru al fiecărui comitet creat trebuie să fie administrator independent, în înțelesul ce decurge din legea societăților și legislația și reglementările pieței de capital. În ceea ce privește comitetul de audit majoritatea membrilor trebuie să fie administratori independenți.

Orice membru al unui comitet consultativ poate convoca ședința comitetului din care acesta face parte. Convocarea ședințelor comitetelor consultative va fi transmisă fiecărui membru al comitetului în scris, prin fax sau prin poșta electronică la adresa de e-mail și numărul de fax al respectivului membru al comitetului.

Principalele atribuții ale comitetelor din cadrul Consiliului de Supraveghere în funcție de aria de activitate sunt:

Comitetul de nominalizare și remunerare

- formulează propuneri pentru funcția de membru al Consiliului de Supraveghere și membru al Directoratului,
- elaborează și face propuneri Consiliului de Supraveghere în ceea ce privește procedura de selecție a membrilor Consiliului de Supraveghere, a membrilor Directoratului Companiei și pentru alte funcții de conducere,
- formulează propuneri privind remunerarea membrilor Directoratului Companiei și a altor funcții de conducere, cu respectarea limitelor generale ale remunerațiilor aprobate de Adunarea generală a acționarilor,
- coordonează procesul de numire a membrilor Directoratului,

- prezintă în Raportul Anual suma totală a remunerației directe și indirecte a membrilor Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere.

Comitetul de audit

Comitetul de audit asistă CS în îndeplinirea responsabilităților sale în domeniul raportării financiare, al controlului intern și acela al administrării riscului.

Atribuții ale Comitetului de audit legate de raportarea financiară și auditul statutar:

- monitorizează procesul de raportare financiară la nivelul Companiei,
- monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate,
- examinează în mod regulat eficiența raportării financiare,
- verifică și monitorizează independența auditorului statutar sau a firmei de audit și în special, prestarea de servicii suplimentare entității auditate,
- formulează recomandări către Consiliu privind numirea auditorului extern (auditor statutar sau firmă de audit) al Companiei privind selectarea, numirea, re-numirea și înlocuirea auditorului extern, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia,
- monitorizează independența și obiectivitatea auditorului extern, în special prin monitorizarea rotației partenerilor în firma de audit,
- primește și analizează raportul auditorului extern cu privire la aspectele esențiale care rezultă din auditul statutar și, în special, cu privire la deficiențele semnificative ale controlului intern în ceea ce privește procesul de raportare financiară,
- sprijină Consiliul în monitorizarea credibilității și integrității informației financiare furnizată de Companie, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de aceasta (inclusiv criteriile de consolidare).

Atribuții ale Comitetului de audit în domeniul controlului intern managerial:

- monitorizează eficacitatea sistemelor de control intern, de audit intern, după caz, și de management al riscurilor din cadrul Companiei,
- examinează în mod regulat eficiența controlului intern și sistemului de administrare a riscului adoptat de Companie,

- se asigură că analizele de audit efectuate precum și rapoartele de audit elaborate, ca urmare a acestora, sunt conforme cu planul de audit aprobat la nivelul Companiei,
- propune Consiliului modalitățile de control, verificare și de raportare necesare pentru exercitarea atribuțiilor esențiale de control asupra modului în care Directoratul conduce Compania, precum și de verificare a activității desfășurate în numele și pe seama Companiei,
- verifică îndeplinirea obligațiilor privind raportarea non-financiară la nivelul Companiei,
- îndeplinește atribuțiile prevăzute la art. 65 din Legea nr.162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative.

Comitetul privind securitatea energetică

- monitorizează și consiliază Consiliul de Supraveghere, Directoratul și compartimentele de specialitate ale Companiei în domeniul obiectivelor strategice pe linie de: operator de transport și sistem responsabil de alimentarea cu energie electrică, în condiții de securitate pe ansamblul SEN; funcționarea RET prin prisma securității energetice la nivel SEN; securitate energetică și protecție infrastructuri critice,
- se implică, sub mandatul Consiliului de Supraveghere, alături de Directorat, în dialogul cu autoritățile publice cu atribuții și competențe pe linie de securitate energetică (Ministerul Energiei, comisiile de specialitate din Parlament, etc).

Activitatea comitetelor CS în anul 2021

Activitatea Comitetului de securitate energetică în anul 2021 a fost focalizată pe problemele/riscurile identificate privind securitatea energetică, propuneri și modalități de rezolvare a problemelor/riscurilor identificate și insuficiența remuneratorie ca problemă de securitate a Companiei, au fost analizate structura organizatorică și activitatea Departamentelor Infrastructuri Critice și Informații Clasificate.

Au fost analizate cerințele tehnice privind racordarea grupurilor energetice și a Centralelor Electrice la SEN, s-au purtat discuții cu privire la pregătirea instalațiilor și rețelelor pentru sezonul de iarnă 2020-2021 și a fost prezentat planul de activități pentru creșterea capacității transfrontaliere.

De asemenea, au fost discutate măsurile luate de Companie pentru siguranța SEN în perioada de pandemie.

Activitatea Comitetului de nominalizare și remunerare în anul 2021 a fost axată pe analiza structurii organizatorice a Companiei, politica de remunerare a personalului.

De asemenea, au fost formulate propuneri și recomandări pentru numirea membrilor provizorii ai Directoratului, precum și a membrilor Directoratului conform prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Comitetul de audit a întreprins următoarele activități pe parcursul anului 2021:

- Verificarea Programului anual de investiții al Companiei pe anul 2021 și a cheltuielilor de investiții pentru anii 2022 și 2023, verificarea Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2021 și estimări pentru anii 2022-2023.
- De asemenea, s-a discutat cu privire la realizarea Planului misiunilor de audit din anul 2020, stadiul implementării recomandărilor rezultate în urma misiunilor de audit din anul 2020 și s-a luat act de Planul misiunilor de audit public intern aferente anului 2021.
- A fost elaborat Raportul Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA (TEL) aferent anului 2020 asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative ale Companiei și s-au verificat situațiile financiare separate/consolidate ale Companiei pentru anul 2021, precum și Raportul auditorului financiar.
- Au fost verificate Situațiile financiare separate simplificate la data și pentru perioada de 3 luni încheiată la data de 31 martie 2021, Situațiile financiare separate simplificate/consolidate pentru perioada de 6 luni încheiată la 30 iunie 2021, precum și pentru perioada de 9 luni încheiată la 30 septembrie 2021.

Directoratul

Componența Directoratului la data de 31.12.2021:

- Gabriel Andronache – Președinte
- Ștefăniță MUNTEANU – Membru
- Cătălin-Constantin NADOLU – Membru
- Marius-Viorel STANCIU – Membru
- Florin-Cristian TĂTARU – Membru

Organizarea Directoratului

Membrii Directoratului sunt numiți și revocați de Consiliul de Supraveghere. Unul dintre membrii Directoratului este numit de către Consiliul de Supraveghere Președinte al Directoratului (denumit

alternativ și Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” – al Companiei), Președinte care convoacă și prezidează ședințele Directoratului și este totodată responsabil pentru buna organizare a activității Directoratului ca organ colectiv de conducere, în vederea îndeplinirii atribuțiilor și responsabilităților ce revin, respectiv sunt, în sarcina acestuia potrivit legii aplicabile și Actului Constitutiv.

Membrii Directoratului sunt numiți și revocați de către CS. Numărul membrilor va fi determinat de CS, cu condiția ca acel număr să nu fie mai mic de trei și mai mare de șapte, numărul acestora fiind întotdeauna impar. Un membru al Directoratului va fi numit Președinte al Directoratului (denumit alternativ și Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” – al Companiei).

Remunerația Directoratului

În perioada 01 ianuarie 2021 – 24 iunie 2021, membrii Directoratului au avut o indemnizație brută fixă lunară, conform formei contractului de mandat aprobat prin Decizia CS nr. 74/2020. Consiliul de Supraveghere (numit de către AGA prin Hotărârea nr.9/2020) a stabilit pentru membrii Directoratului o indemnizație brută fixă lunară în valoare de 46.597 lei brut/lună, precum și o componentă anuală variabilă pentru îndeplinirea indicatorilor de performanță asumați în Planul de management.

În ceea ce privește componenta anuală variabilă, la data de 10 decembrie 2020 a fost publicat Planul de Administrare 2020-2024 al Companiei. Conform formei contractului de mandat aprobat de către Consiliul de Supraveghere:

- componenta anuală variabilă pentru indicatorii menționați în Planul de management, aferenți fiecărui an de mandat, este într-un quantum care să nu depășească 12 indemnizații fixe, datorându-se de către Companie în situația în care nivelul efectiv realizat al acestor indicatori de performanță în anul pentru care se face determinarea este îndeplinit la valorile asumate prin Planul de management,

Atribuțiile și îndatoririle Directoratului

Directoratul îndeplinește toate actele necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Companiei, cu excepția celor rezervate de lege în sarcina Consiliului de Supraveghere și a Adunării generale a acționarilor, conducerea Companiei revenindu-i în exclusivitate în temeiul Legii Aplicable.

- în cazul unui mandatar al cărui contract de mandat încetează înainte de termen (indiferent de cauză), pentru perioada cuprinsă între începutul anului calendaristic respectiv și data încetării contractului de mandat, componenta anuală variabilă a remunerației aferentă indicatorilor de performanță menționați în Planul de Management se va acorda, fracționat, proporțional cu numărul de zile din cadrul anului respectiv în care a fost în vigoare contractul de mandat în baza căruia se acordă,
 - întrucât mandatarul a fost numit la data de 17 noiembrie 2020, pentru perioada cuprinsă între data numirii și sfârșitul anului calendaristic respectiv, componenta anuală variabilă a remunerației aferentă indicatorilor de performanță menționați în Planul de Management se va acorda, fracționat, proporțional cu numărul de zile din cadrul anului calendaristic respectiv în care a fost în vigoare contractul de mandat în baza căruia se acordă,
 - plata acestei componente anuale variabile se va face în termen de 15 zile de la data aprobării de către AGA a situațiilor financiare anuale separate auditate,
 - indicatorii, obiectivele și criteriile de performanță menționate în Planul de Management pot fi revizuite și modificate corespunzător în cazul în care au survenit evenimente de forță majoră sau în situația unor schimbări semnificative ale cadrului legislativ sau decise de autorități de reglementare, ca de exemplu, dar fără a se limita, la ANRE.
- Acțiunea în instanță a Companiei pentru constatarea nulității H.A.G.A. nr.9/2020 și a Deciziei Consiliului de Supraveghere nr.73/2020, cu privire la care investitorii și acționarii au fost informați prin raportul curent din data de 25 februarie 2022 este de natură să aibă impact asupra celor precizate mai sus.
- În perioada 25 iunie 2021 – 31 decembrie 2021, membrii Directoratului au avut o indemnizație brută fixă lunară în valoare de 46.597 lei brut/lună.

Directoratul își exercită atribuțiile sub controlul Consiliului de Supraveghere și are îndatorirea:

- să furnizeze Consiliului de Supraveghere, cel puțin o dată la 3 (trei) luni, rapoarte scrise privind conducerea Companiei, activitatea Companiei și posibila evoluție a Companiei;

- să asigure la nivelul Companiei procedurile de raportare și condițiile organizatorice necesare îndeplinirii atribuțiilor de control și verificare aflate în sarcina Consiliului de Supraveghere.

Directoratul conduce Compania, aprobă toate operațiunile la nivelul Companiei, altele decât cele prevăzute în competența Adunării generale a acționarilor și reprezintă Compania în raport cu terții și în justiție.

Principalele îndatoriri ale Directoratului, îndeplinite sub supravegherea Consiliului de Supraveghere (CS), sunt:

- stabilește strategia, politicile de dezvoltare, politicile contabile și sistemul de control financiar ale Companiei și aprobă planificarea financiară,
- aprobă structura organizatorică (organigrama) a Companiei și regulamentul de organizare și funcționare,
- supune anual Adunării generale a acționarilor raportul cu privire la activitatea Companiei, situațiile financiare pe anul precedent, proiectul de buget și programul de investiții al Companiei pe anul în curs,
- încheie acte juridice cu terții în numele și pe seama Companiei, cu respectarea dispozițiilor Actului Constitutiv referitoare la semnătura conjunctă și cu respectarea aspectelor rezervate competenței adunării generale a acționarilor sau Consiliului de Supraveghere,
- angajează și concediază, stabilește sarcinile și responsabilitățile personalului Companiei, în conformitate cu politica de personal a Societății,
- negociază Contractul colectiv de muncă la nivelul Companiei, precum și actele adiționale la acesta, împreună cu reprezentanții salariaților,
- îndeplinește toate actele și ia măsurile necesare și utile pentru conducerea și îndeplinirea obiectului de activitate al Companiei, cu excepția celor rezervate prin lege sau prin Actul Constitutiv în sarcina adunării generale a acționarilor și a Consiliului de Supraveghere.
În acest sens, Directoratul aprobă operațiunile la nivelul Companiei, altele decât cele prevăzute în competența AGA, cu obligația de a obține acordul CS pentru tipurile de operațiuni pentru care legea sau Actul Constitutiv prevăd un astfel de acord,
- aprobă mandatele reprezentanților Companiei în cadrul adunărilor generale ale acționarilor filialelor Companiei și informează CS, trimestrial, cu privire la mandatele acordate acestora,
- aprobă cu acordul CS înființarea sau desființarea unor sedii secundare (sucursale, reprezentanțe, agenții sau alte asemenea unități fără personalitate juridică),
- aprobă încheierea de către Companie de acte juridice de natura contractului de societate reglementat de Codul civil atunci când rezultatul nu este o entitate cu personalitate juridică distinctă precum și aprobarea participării Companiei ca membru în organizații interne sau internaționale,
- exercită orice competență prevăzută de lege sau delegată de către adunarea generală a acționarilor în temeiul legii,
- îndeplinește orice atribuții prevăzute de legislația specială aplicabilă în domeniul administrării întreprinderilor publice,
- duce la îndeplinire hotărârile adunării generale a acționarilor.

Directoratul informează Adunarea generală a acționarilor, cel puțin de două ori pe an cu privire la următoarele tipuri de operațiuni:

- achiziția de produse, servicii și lucrări, indiferent de durată cu o valoare de peste 5.000.000 euro,
- inițierea, soluționarea, exercitarea, abandonarea unor pretenții, litigiu, arbitraj, cu o valoare mai mare de 500.000 euro,
- angajamente care implică obligații importante din partea Companiei, cu o valoare de peste 5.000.000 euro,
- credite, indiferent de durată, sub 50.000.000 euro,
- garanții pentru credite, sub 50.000.000 euro.

Directoratul are obligația de a obține acordul Consiliului de Supraveghere pentru anumite tipuri de operațiuni, pentru aceste tipuri de operațiuni Directoratul fiind în măsură să aprobe operațiunea respectivă doar după obținerea acordului Consiliului de Supraveghere.

În ipoteza unui refuz, Directoratul având și posibilitatea de a cere acordul Adunării generale ordinare a acționarilor care va decide în condițiile legii.

Adunarea Generală a Acționarilor

AGA este organul de conducere al Transelectrica, care decide asupra activității și politicii economice a Companiei. Poate fi ordinară sau extraordinară, atribuțiile sale specifice fiind prevăzute în Actul Constitutiv.

Odată cu listarea instrumentelor sale financiare pe piața reglementată administrată de BVB, Compania și-a asumat obligația de a respecta drepturile deținătorilor de instrumente financiare emise și de a le asigura acestora un tratament echitabil.

Astfel, toți deținătorii de instrumente financiare din aceeași clasă de titluri sunt tratați în mod echitabil, toate instrumentele financiare de același tip și din aceeași clasă conferindu-le deținătorilor drepturi egale.

Fiecare acțiune conferă drepturi deținătorului, așa cum au fost acestea prevăzute în Actul Constitutiv:

- dreptul la vot în AGA (o acțiune = un vot),
- dreptul de a alege și de a fi aleși în organele de conducere,
- dreptul de a participa la distribuirea profitului (dreptul la dividend).

Deținerea acțiunii certifică adeziunea de drept la Actul Constitutiv.

Toți acționarii au dreptul de a participa la AGA, de a-și exercita dreptul de vot și de a-și exprima punctul de vedere în cursul dezbaterilor.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor are următoarele obligații și atribuții:

- discută, aprobă sau modifică situațiile financiare anuale pe baza rapoartelor prezentate de Directorat, Consiliul de Supraveghere și de auditorul financiar,
- aprobă repartizarea profitului și fixează dividendul,
- alege și revocă membrii Consiliului de Supraveghere,
- numește și demite auditorul financiar și fixează durata minimă a contractului de audit financiar,
- fixează limitele generale ale remunerațiilor membrilor Directoratului,
- fixează remunerația cuvenită pentru exercițiul în curs membrilor Consiliului de Supraveghere,
- se pronunță asupra gestiunii membrilor Directoratului și membrilor Consiliului de Supraveghere, le evaluează activitatea și îi descarcă de gestiune, în condițiile legii,
- hotărăște cu privire la acționarea în justiție a membrilor Directoratului și a membrilor Consiliului de Supraveghere, după caz, pentru pagube pricinuite Companiei,
- stabilește bugetul de venituri și cheltuieli și programul de investiții pe exercițiul financiar supus aprobării,

- hotărăște cu privire la orice ține de competență sa potrivit legislației aplicabile,
- analizează rapoartele Consiliului de Supraveghere cu privire la activitatea desfășurată,
- hotărăște cu privire la gajarea sau închirierea uneia sau mai multor unități ale Companiei.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor se întrunește ori de câte ori este necesar a se lua o hotărâre asupra următoarelor aspecte:

- schimbarea formei juridice a Companiei,
- mutarea sediului Companiei,
- schimbarea obiectului de activitate al Companiei,
- majorarea capitalului social al Companiei,
- reducerea capitalului social al Companiei sau reîntregirea lui prin emisiune de noi acțiuni,
- fuziunea cu alte societăți,
- divizarea Companiei,
- dizolvarea anticipată a Companiei,
- conversia acțiunilor dintr-o categorie în alta,
- conversia acțiunilor nominative în acțiuni la purtător sau a acțiunilor la purtător în acțiuni nominative,
- conversia obligațiunilor dintr-o categorie în altă categorie sau în acțiuni,
- emisiunea de obligațiuni,
- încheierea de acte de dobândire, înstrăinare, schimb sau de constituire în garanție a unor active din categoria activelor imobilizate ale Companiei, a căror valoare depășește, individual sau cumulativ, pe durata unui exercițiu financiar, 20% din totalul valorii contabile a activelor imobilizate ale Companiei minus creanțele,
- orice modificări ale Actului Constitutiv sau oricare altă hotărâre pentru care este cerută aprobarea AGA.

Pe lângă competențele și atribuțiile menționate mai sus sau de lege, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor hotărăște asupra următoarelor aspecte:

- realizarea de către Companie în calitate de creditor a oricăror tipuri de împrumuturi sau obligații de tipul împrumuturilor,
- constituirea sau participarea la constituirea unor entități cu personalitate juridică distinctă, cu scop patrimonial sau nepatrimonial, precum și participarea la capitalul social al altor societăți,
- contractarea de credite, cu o durată mai mare sau egală de 5 ani, a căror valoare este mai mare sau egală cu 50.000.000 euro,
- constituirea de garanții cu o valoare mai mare sau egală cu 50.000.000 euro,

- stabilirea valorii minime a sumei asigurate și a valorii maxime a primei de asigurare pentru asigurarea de răspundere profesională a membrilor Consiliului de Supraveghere, respectiv a membrilor Directoratului.

Compania depune toate diligențele pentru facilitarea participării acționarilor la ședințele AGA, încurajează dialogul dintre acționari și membrii Consiliului de Supraveghere și / sau membrii Directoratului, precum și a exercitării depline a drepturilor acestora. Adunarea Generală a Acționarilor este mecanismul real de exercitare a tuturor drepturilor acționarilor. Convocatorul devine public în 24 ore de la momentul convocării AGA pe site-ul BVB, pe site-ul Companiei www.transelectrica.ro, și pe cel al ASF, iar în Monitorul Oficial în maxim 4 zile iar în presă în maxim 5 zile de la convocare. Similar, sunt publicate materialele supuse dezbaterii, conform ordinii de zi și a termenelor legale.

Fiecare convocare a AGA cuprinde locația, data și ora la care va avea loc aceasta, la prima convocare, adresa locului unde se va ține ședința, precum și data, ora și locul celei de-a doua convocări.

Convocarea AGA menționează explicit subiectele care vor face obiectul dezbaterilor, precum și justificarea acestora. Regulile de organizare și desfășurare pentru fiecare AGA și procedurile de participare la ședințe sunt prezentate explicit direct în convocator, astfel încât să fie cunoscute de toți acționarii doritori să participe la ședință.

Compania încurajează participarea acționarilor la AGA și ia toate măsurile pentru a facilita acest lucru. Materialele supuse dezbaterii fiind publicate pe site-ul www.transelectrica.ro secțiunea Relații Investitori / AGA, acționarii sunt încurajați să adreseze întrebări privind punctele de pe ordinea de zi.

Accesul acționarilor îndreptățiți să participe la AGA este permis prin simpla probă a identității acestora, făcută, în cazul acționarilor persoane fizice, cu actul de identitate sau, în cazul persoanelor juridice și a acționarilor persoane fizice reprezentate, cu împuternicirea dată persoanei fizice care le reprezintă.

Pentru acționarii care nu pot participa, Compania pune la dispoziție posibilitatea exercitării votului:

- a) prin reprezentare, pe bază de împuternicire specială;
- b) prin corespondență;
- c) la distanță.

În cadrul AGA, acționarii vor putea vota și prin mijloace electronice, conform Legii nr. 455/2001 privind semnatura electronică, cu modificările și completările ulterioare, precum și conform reglementărilor ASF. Formularele aferente (formularul de vot prin corespondență și modelul de împuternicire specială), atât în limba română, cât și în limba engleză, sunt, de asemenea, postate pe site-ul www.transelectrica.ro secțiunea Relații investitori/AGA.

Hotărârile adoptate în AGA sunt diseminate în ziua ședinței, prin mijloace similare celor prezentate anterior pentru convocare. Rezultatele de vot sunt publicate pe website-ul Companiei în termen de maximum 15 zile de la data ținerii ședinței AGA.

Pentru a pune la dispoziția acționarilor informații relevante în timp real, Compania a creat pe website-ul propriu, www.transelectrica.ro o secțiune specială, numită Relații Investitori, ușor accesibilă și permanent actualizată. Pagina este astfel structurată încât să conțină toate informațiile necesare deținătorilor de valori mobiliare: inclusiv informații referitoare la AGA. AGA este convocată de către Directorat, ori de câte ori este necesar, în condițiile legii. În cazuri excepționale, când interesul Companiei o cere și Consiliul de Supraveghere poate convoca AGA.

Ședințele AGA se țin în limba română.

Controlul intern

În cadrul Companiei, controlul intern reprezintă ansamblul politicilor și procedurilor concepute și implementate de către managementul și personalul acesteia, în vederea atingerii obiectivelor generale.

Transelectrica dispune de un sistem de control intern managerial ale cărui concepere și aplicare permit conducerii Companiei să asigure atât gestionarea rezonabilă a resurselor financiare în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice, cât și utilizarea acestora în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate.

Misiunea activității controlului managerial intern constă în asigurarea controlului administrativ intern în cadrul Companiei pentru realizarea la un nivel corespunzător de calitate, a atribuțiilor Companiei, stabilite în concordanță cu propria ei misiune, în condiții de regularitate, eficacitate, economicitate și eficiență.

Sistemul de control intern managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea obiectivelor

privind creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor.

Obiectul de activitate al controlului managerial intern este dat de obiectele de activitate ale subunităților organizatorice componente și constă în:

- realizarea controlului intern al activităților la nivelul Companiei și în unitățile organizatorice ale acesteia;
- participare la comisii de cercetare amănunțită, cercetare fraudă și propunere de sancțiuni potrivit domeniului de competență;
- prevenirea conflictelor de interese în gestionarea fondurilor companiei potrivit domeniului de competență;
- promovarea concurenței loiale și a politicilor antitrust prin identificarea, descurajarea și sancționarea înțelegerilor anticoncurențiale potrivit domeniului de competență.

Principalele obiective ale controlului intern sunt executarea de operațiuni sistematice, etice, economice, eficiente și eficace, îndeplinirea obligațiilor de răspundere, respectarea legislației și a regulamentelor aplicabile, protejarea resurselor împotriva pierderilor și pagubelor prin risipă, abuz, gestionare necorespunzătoare, erori, fraude, nereguli, monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial.

Pentru activitățile specifice sunt elaborate Proceduri Operaționale care se revizuiesc ori de câte ori este necesar. În acest fel, operațiunile, procesele și activitățile sunt reanalizate periodic pentru a se asigura că acestea sunt în conformitate cu regulile, politicile, procedurile sau alte cerințe actuale.

Sistemul de control intern managerial operează cu o diversitate de procedee, mijloace, acțiuni, dispoziții, care privesc toate aspectele legate de activitățile Transelectrica. Acestea sunt stabilite și implementate de conducere pentru a-i permite deținerea unui bun control asupra funcționării Companiei în ansamblul ei, precum și a fiecărei activități/operațiuni în parte.

Auditul public intern

Compania are organizată activitatea de audit public intern prin structură proprie din anul 2004. Conform Structurii Organizatorice și Funcționale valabilă de la data de 01.07.2021, aprobată prin Hotărârea Directoratului nr. 75/01.07.2021, structura Audit Public Intern (API) este subordonată Directoratului Companiei.

La nivelul Companiei, activitatea de audit se desfășoară în baza normelor proprii, avizate de către organul ierarhic superior (Secretariatul General al Guvernului) cu nr. 1911/11.06.2014. Din cele cinci filiale ale Companiei numai în trei este organizată și se desfășoară activitate proprie de audit public intern (Opcom SA, Smart SA, Teletrans SA). La filialele Formenerg SA și Icemenerg Service SA nu este organizată activitatea de audit public intern, ea fiind asigurată de structura de Audit Public Intern (API) din cadrul Companiei.

Rolul

- acordarea consultanței și asigurărilor privind eficacitatea sistemelor de management al riscurilor, de control și de guvernare, contribuind la obținerea plusvalorii și oferind recomandări pentru îmbunătățirea acestora;
- asistarea conducerii Companiei în realizarea obiectivelor și furnizarea evaluărilor obiective și detaliate cu privire la legalitatea, regularitatea, eficiența, economicitatea și eficacitatea activităților și operațiunilor desfășurate.

Reglementările și principiile care guvernează activitatea

- legea nr.672/2002, privind auditul public intern, cu completările ulterioare;
- normele generale privind exercitarea activității de audit public intern (HG nr.1086/2013);
- codul privind conduita etică a auditorului intern care are scopul de a crea cadrul etic necesar desfășurării profesiei de auditor intern;
- carta auditului intern stabilește poziția structurii de audit intern în cadrul entității publice, definește sfera de activitate a auditului public intern, drepturile și obligațiile auditorilor interni;
- independența organizatorică în cadrul Companiei, pentru a nu fi supusă ingerințelor de nicio natură, începând de la stabilirea obiectivelor de audit, realizarea efectivă a lucrărilor specifice misiunii și până la comunicarea rezultatelor acesteia;
- obiectivitatea individuală, competența, conștiința profesională și pregătirea profesională continuă a auditorilor;
- integritatea, obligația de a păstra confidențialitatea și neutralitatea politică a auditorilor interni.

Planificarea activității de audit public intern

Planificarea anuală se stabilește în baza „Planului multianual de audit public intern 2017 - 2021”, pe

baza analizei riscurilor asociate și a unor solicitări din partea membrilor Directoratului.

Având în vedere faptul că riscurile asociate activităților sunt generate de mediul economic și social în care activitatea este derulată, apare necesitatea ca riscurile să fie reevaluate periodic, pentru a fi urmărite în dinamica lor.

De asemenea, pentru realizarea unei analize de risc fundamentate dar și pentru a reduce gradul de subiectivitate al analizei de risc, se consideră necesar utilizarea unor criterii de analiză a riscurilor bine definite, cu explicarea modalității efective de realizare a analizei de risc și de stabilire a punctajului scorului de risc.

Criteriile de analiză de risc utilizate în cadrul planificării anuale și multianuale sunt următoarele:

- probabilitatea de apariție a riscului;
- gravitatea consecințelor evenimentului (nivelul impactului).

Activitatea de audit public intern

În anul 2021 la nivelul Companiei au fost efectuate 25 misiuni de audit public intern.

Acestea au vizat următoarele domenii:

- financiar-contabil, șase misiuni efectuate în unitățile teritoriale de transport;
- funcții specifice.

Pe parcursul anului nu au fost efectuate misiuni de consiliere și nici misiuni de audit ad-hoc.

Pentru activitatea de audit desfășurată în anul 2021 a fost întocmit un raport care a fost prezentat organului ierarhic superior (Secretariatul General al Guvernului).

Având în vedere Normele metodologice privind exercitarea auditului public intern al Companiei se analizează periodic rezultatele implementării, progresele înregistrate în implementarea recomandărilor raportate de entitatea/structura auditată. Se raportează anual asupra progreselor înregistrate în implementarea recomandărilor către conducerea Companiei și către structura de audit public intern de la organul ierarhic superior.

În cursul anului 2021 au fost formulate 154 recomandări, dintre care:

- 63 recomandări implementate la termenul stabilit;
- 7 recomandări implementate după termenul stabilit;
- 35 recomandări parțial implementate (în curs de implementare);
- 20 recomandări neimplementate pentru care termenul de implementare stabilit nu a fost depășit;
- 29 recomandări cu termen depășit.

La nivelul structurii de audit public intern din cadrul Companiei s-a emis Programul de asigurare și îmbunătățire a calității, ultima actualizare a documentului a fost realizată în data de 10.12.2020.

În conformitate cu prevederile punctului 2.3.7. din anexa nr. 1 la HG nr. 1086/2013, la nivelul structurii de audit public intern se elaborează un program de asigurare și îmbunătățire a calității (PAIC) sub toate aspectele auditului intern, care să permită un control continuu al eficacității acestuia.

Programul de asigurare și îmbunătățire a calității activității de audit intern trebuie să garanteze că activitatea de audit intern se desfășoară în conformitate cu normele, instrucțiunile și Codul privind conduita etică a auditorului intern și să contribuie la îmbunătățirea activității structurii de audit public intern.

Auditul public intern prin misiunile de asigurare și consiliere adaugă valoare activităților și sprijină managementul pentru menținerea unui control intern eficace și realizarea obiectivelor stabilite.

Viziunea activității de audit public intern are în vedere:

- asigurarea unei pregătiri continue, unitare și la standarde de calitate, necesare obținerii certificatelor de atestare națională a auditorilor interni,
- necesitatea unei colaborări permanente din punct de vedere metodologic și îndrumare între structura de audit public intern de la nivelul ierarhic superior (Secretariatul General al Guvernului) și Auditul Public Intern al Companiei.

Declarația de conformitate cu Codul de Guvernanță Corporativă al BVB

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
Secțiunea A – Responsabilități [ale Consiliului de Supraveghere]			
A.1.	TEL trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului de Supraveghere (CS) care include termenii de referință/responsabilitățile CS și funcțiile cheie de conducere ale TEL, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	CS al TEL își desfășoară activitatea în baza legislației în vigoare, a Actului constitutiv, a <u>Regulamentului de organizare și funcționare al CS</u> și hotărăște în problemele privind activitatea Companiei, cu excepția celor care, potrivit legii, sunt în competența AGA sau a altor organe societare.	
A.2.	Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul CS. În orice caz, membrii CS trebuie să notifice CS cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin neprezentare, cu excepția cazului în care neprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.	Aceste aspecte sunt stipulate și în detaliu în Regulamentul de funcționare și organizare al CS; Membrii CS au fost numiți de către AGOA, cu respectarea prevederilor aplicabile societăților admise la tranzacționare și sunt selectați în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.² Toți cei șapte membri CS au completat și depus declarații de independență. În plus, selecția candidaților pentru ocuparea unui loc în CS, se face cu respectarea prevederilor art. 40 din Actul Constitutiv în aplicarea art. 34 din Legea nr. 123/2012; Toți cei șapte membri CS au completat și depus declarații de independență. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
A.3.	CS trebuie să fie format din cel puțin cinci membri.	CS format din șapte membri	
		Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
A.4.	Nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai CS trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al CS trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale.	Toți cei șapte membri CS au completat și depus declarații de independență. Procesul de recrutare legat de procedura reglementată de OUG 109/2011, candidații au obligația să depună o declarație pe proprie răspundere cu privire la statutul de independent, (anexat la documentația de participare);	
A.5.	Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale unui membru al CS, inclusiv poziții executive și neexecutive în CS unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.	Detalii - în Declarațiile de Interese postate pe website-ul Companiei, secțiunea Resurse Umane; https://www.transelectrica.ro/web/tel/declaratii-de-avere;	
A.6.	Orice membru al CS trebuie să prezinte CS informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de CS.	Informațiile sunt cerute oricărui membru CS la data numirii prin semnarea declarației de respectare a prevederilor art. 40 din Actul Constitutiv în aplicarea art. 34 din Legea nr. 123/2012;	

² vezi explicații A.4.

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
A.7.	TEL trebuie să desemneze un secretar al CS responsabil de sprijinirea activității Consiliului.	Componența Secretariatului CS a fost desemnată prin Decizie CS nr. 87/2017 iar persoana care a desfășurat activitatea în cadrul secretariatului în anul 2021 a fost Irina RĂCĂNEL.	
A.8.	Declarația privind guvernanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. TEL trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea CS cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.		Parțial implementată - Activitatea CS este analizată semestrial de către acționari în AGOA, pe baza Raportului de activitate prezentat. Pentru anul 2021 Transelectrica nu a avut o politică pentru evaluarea activității membrilor CS
A.9.	Declarația privind guvernanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale CS și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al CS și comitetelor cu privire la activitățile acestora	În anul 2021 Consiliul de Supraveghere s-a întrunit în 29 de ședințe, la care au fost prezenți sau după caz reprezentați totalitatea, respectiv majoritatea membrilor. S-au desfășurat 5 ședințe ale Comitetului de Audit și 7 ședințe ale Comitetului de Nominalizare și Remunerare. De asemenea, au avut loc 3 ședințe ale Comitetului pentru Securitate Energetică. Detalii activitate - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
A.10.	Declarația privind guvernanța corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din CS.	Toți cei șapte membri CS au completat și depus declarații de independență.	
A.11.	CS al TEL trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizărilor de noi membri în CS și va face recomandări CS. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independentă.	Comitetul de Nominalizare și Remunerare formulează propuneri pentru funcția de membru al CS și membru al Directoratului, elaborează și propune CS procedura de selecție a membrilor CS, a membrilor Directoratului și pentru alte funcții de conducere, formulează propuneri privind remunerarea membrilor Directoratului și a altor funcții de conducere. Organizarea, funcționarea și atribuțiile sunt stabilite prin ROF-ul CS-ului. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
Secțiune B - Sistemul de gestiune a riscului și control intern			
B.1.	CS trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare. În cazul societăților din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți.	Comitetul de audit asistă Consiliul în îndeplinirea responsabilităților sale în domeniul raportării financiare, al controlului intern și acela al administrării riscului. Detalierea atribuțiilor și responsabilităților sunt stipulate prin ROF al CS. Toți cei șapte membri CS au completat și depus declarații de independență. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
B.2.	Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.	Până la data întocmirii Raportului Anual, Președintele comitetului de audit, respectiv dl. Florin Victor DUMITRIU, a depus declarație potrivit căreia este independent.	

Prevederi din Cod	Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
B.3. În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	Detalii în Raportul anual al Comitetului de Audit - Material AGOA aferentă ședinței pentru aprobarea Situațiilor Financiare Anuale, publicat în secțiunea AGA pe pagina de web a Companiei.	
B.4. Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.	Detalii - în Raportul Comitetului de Audit secțiunea AGA pe pagina de web a Companiei, respectiv https://www.transelectrica.ro/web/tel/aga .	
B.5. Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.	Conform Actului constitutiv al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” –SA, limitele de competență ale Directoratului, CS și AGA vizând operațiunile la nivelul TEL. CS are obligația de a urmări implementarea la nivelul Companiei de proceduri de aprobare și implementare pentru tranzacțiile încheiate de Companie, sau subsidiarele acesteia, cu părțile implicate, astfel cum sunt aceste persoane definite de legislația și reglementările pieței de capital, precum și a celor mai bune practici pentru a asigura o corectitudine procedurală substanțială a tranzacțiilor cu părțile implicate (tranzacțiile cu sine), prin utilizarea în acest scop a criteriilor stabilite sau recomandate de legislația și reglementările pieței de capital.	
B.6. Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	Detalii - în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2021 (Material aferent ședinței anuale a AGOA/28.04.2022 având pe ordinea de zi aprobarea Situațiilor Financiare anuale)	
B.7. Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.	Detalii - în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2021 (Material aferent ședinței anuale a AGOA/28.04.2022 având pe ordinea de zi aprobarea Situațiilor Financiare anuale)	
B.8. Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportări periodice (cel puțin anual) sau ad-hoc care trebuie înaintate ulterior Consiliului.	Detalii - în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2021 (Material aferent ședinței anuale a AGOA/28.04.2022 având pe ordinea de zi aprobarea Situațiilor Financiare Anuale)	
B.9. Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial față de alți acționari în legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu acționari și afiliații acestora.	Compania asigură un tratament egal pentru toți deținătorii de valori mobiliare, de același tip și clasă, și pune la dispoziția acestora toate informațiile necesare, pentru ca aceștia să-și poată exercita drepturile.	
B.1 0. CS trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a TEL cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a carei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale TEL (conform ultimului raport financiar) este aprobată de CS în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al CS și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de	Pentru aprobarea anumitor tipuri de operațiuni, conform art. 21 alin. (3) și (5) din Actul Constitutiv este necesar acordul/aprobarea CS. Totodată, în vederea îndeplinirii obligațiilor de raportare conform art. 144 lit. B alin (4) din Regulamentul nr. 5/2018 al ASF privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, coroborat cu prevederile art. 92 ³ din Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, auditorul financiar al TEL efectuează semestrial analiza tranzacțiilor cu afiliații. Raportul auditorului este transmis BVB și ASF și este	În plus, CS are în vedere elaborarea, în cursul anului 2022, a unui document distinct cu privire la POLITICA PRIVIND TRANZACȚIILE SEMNIFICATIVE CU PĂRȚILE AFILIAȚE

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
	raportare.	publicat și pe site-ul TEL secțiunea Relații investitori / Rapoarte curente.	
B.1 1.	Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul TEL sau prin angajarea unei entități terțe independente.	Activitatea de audit public intern la nivelul Companiei se desfășoară prin structura proprie de audit, respectându-se astfel cerința stabilită prin Legea nr. 672/2002, privind auditul public intern - art. 10 alin (1), republicată cu modificările și completările ulterioare Conform Organigramei ³ există asemenea entități organizatorice în cadrul TEL, respectiv Audit Public Intern, Departamentul Management Integrat, Direcția Control	
B.1 2.	În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către CS prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.	Conform Regulamentelor de organizare și funcționare ale entităților organizatorice implicate; Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă și în Raportul Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2021 (Material aferent ședinței anuale a AGOA/28.04.2022 având pe ordinea de zi aprobarea Situațiilor Financiare anuale)	
Secțiunea C – Justa Recompensă și motivare			
C.1.	TEL trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei.	Conform reglementărilor în vigoare, Compania informează anual Adunarea Generală a Acționarilor prin Raportul Comitetului de Nominalizare și Remunerare. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă, inclusiv pe website-ul Companiei este publicat contractul de mandat, secțiunea AGA/Guvernanță Corporativă;	
Secțiunea D – Adăugând Valoare prin Relațiile cu investitorii			
D.1.	TEL trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/ persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, TEL trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:	Transelectrica are în componența sa entități organizatorice specializate atât pentru Relația cu Investitorii cât și pentru Relația cu acționarii (contact). Date și informații se pot consulta pe https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori ,	
D.1.1	Principalele reglementări corporative: Actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;	Se poate consulta site-ul TEL, https://www.transelectrica.ro/regulament-de-guvernanata-corporativa , iar Procedura AGA este prezentă în fiecare Convocator/completare convocator, secțiunea Relații investitori/AGA	
D.1.2	CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale TEL, alte angajamente profesionale ale membrilor CS, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;	Documente publice pe site-ul TEL, în secțiunea Relații investitori/Guvernanță Corporativă/Consiliul de Supraveghere și Directorat - <i>Note Biografice și CV-uri</i> ; (https://www.transelectrica.ro/web/tel/guvernanata-corporativa).	
D.1.3	Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și	Documente relevante se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori, tab Raportări curente și	

Prevederi din Cod			Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
		anuale) – cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod;	Raportări periodice, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori ;	
D.1.4	Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informative; procedura de alegere a membrilor Consiliului; argumentele care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate;	Documentele se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori/AGA, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/aga ,		
D.1.5	Informații privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusiv termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții;	Documentele se pot consulta pe website-ul TEL secțiunea Relații investitori, link https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori ;		
D.1.6	Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante;	relatii.investitori@transelectrica.ro , Acționariat: Mihaela GRAMA - număr contact: +40.21.303.59.48 Relații investitori: Adrian ȘUȚA - număr contact: +40.21.303.56.67, date publice și pe website-ul TEL, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/contact-ri ,		
D.1.7	Prezentările TEL (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.	Documentele se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/rapoarte-periodice ,		
D.2	TEL va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorat și adoptată de Consiliul de Supraveghere, sub forma unui set de linii directoare pe care TEL intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a TEL.	Repartizarea profitului Companiei se realizează în conformitate cu prevederile OUG 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale, societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome. Acționarii au aprobat în data de 28 martie 2016 o politică privind distribuția anuală de dividende În anul 2021, TEL a distribuit dividende în valoare de 0,87 lei/acțiune (dividend total), cu un dividend brut de 0,59 lei/acțiune din profitul înregistrat la 31.12.2020 și din rezultatul reportat existent în sold la 31.12.2020 cu un dividend brut de 0,28 lei/acțiune.		
D.3	TEL va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Previziunile se referă la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizează stabilirea impactului	Activitatea Companiei este reglementată de către Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei.		.

Prevederi din Cod	Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
global al unui număr de factori privind o perioadă viitoare (așa numitele ipoteze): prin natura sa, aceasta proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând diferi în mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor. Dacă sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a Companiei.		
D.4. Regulile AGA nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la AGA și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea AGA;	TEL respectă toate drepturile deținătorilor de instrumente financiare emise și le asigură acestora un tratament echitabil, indiferent de numărul de acțiuni deținute și depune permanent eforturi susținute pentru a realiza o comunicare efectivă, activă și transparentă în vederea exercitării drepturilor de către acționari într-o manieră echitabilă;	
D.5. Auditorii externi vor fi prezenți la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.		
D.6. CS va prezenta adunării generale anuale a acționarilor o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale	Material AGOA pentru ședința din data de 28 aprilie 2022 – Raport al Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative aferente anului 2021	
D.7. Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea acționarilor în baza unei invitații prealabile din partea Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor, cu excepția cazului în care Președintele Consiliului hotărăște în alt sens.	Jurnaliștii acreditați pot de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor cu condiția ca aceștia să transmită în prealabil o informare către Directorat	
D.8. Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.	Documente relevante se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori/Raportări periodice, link https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori;	
D.9. TEL va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a TEL la data ședințelor/teleconferințelor.	Conform Calendarului anual de Comunicare Financiară al TEL, aprobat și transmis instituțiilor pieței de capital, BVB și ASF, Compania a stabilit în anul 2021 patru întâlniri cu analiști financiari, consultanți de plasament, brokeri și investitori pentru prezentarea rezultatelor financiare (https://www.transelectrica.ro/web/tel/calendar-financiar)	
D.10 În cazul în care TEL susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității TEL fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.	Documentul poate fi consultat pe website-ul TEL, secțiunea Despre noi/ Responsabilitate socială corporativă, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/responsabilitate-sociala-corporativa Informații aferente acestei secțiuni se pot accesa consultând documentele din raportarea periodică anuală 2021.	

15. Responsabilitate Socială Corporativă

Politica de responsabilitate socială corporativă

Orice organizație modernă este evaluată dincolo de performanțele sale economice, calitatea managementului și politica de comunicare, și în funcție de contribuția la viața socială a comunității din care face parte.

Responsabilitatea Socială este un proces de management prin care Compania dorește să contribuie la dezvoltarea unei societăți românești durabile și performante.

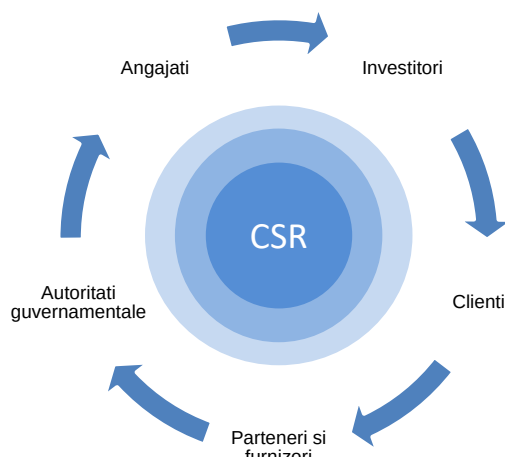
Responsabilitatea socială față de comunitate este la fel de importantă ca succesul în afaceri și, de aceea, Compania a avut în vedere pe parcursul anului 2021 corelarea politicii de Responsabilitate Socială Corporativă cu problemele sociale ale comunității unde își desfășoară activitatea, implicându-se în rezolvarea problemelor sociale și susținând creșterea accesului la educație în zonele defavorizate.

Compania ia în considerare interesele societății și se responsabilizează față de angajați, acționari, comunitate și mediu.

Responsabilitatea socială reprezintă parte integrantă a strategiei de afaceri a companiei și contribuie la consolidarea poziției de piață și pastrarea reputației.

Viziunea Companiei în domeniul CSR este de a promova valorile naționale precum inovația, spiritul de echipă, respectul diversității și angajamentul. Acestea stau la baza performanței Companiei.

Figura 35: Politica CSR – dialog cu părți interesate

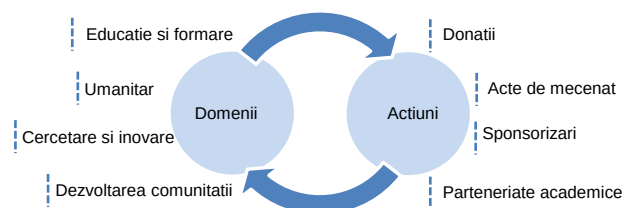


Domenii și acțiuni CSR

Responsabilitatea Socială este un proces de management prin care Transelectrica dorește să

contribuie la dezvoltarea unei societăți românești durabile și performante. Viziunea noastră în domeniul Responsabilității Sociale Corporative este să promovăm valorile naționale precum inovația, spiritul de echipă, respectul diversității și angajamentul. Acestea stau la baza performanței noastre.

Prin politica de responsabilitate socială corporativă, Compania se concentrează pe următoarele domenii și acțiuni cuprinse într-o strategie pe termen lung:



Educație și formare

Obiectiv: Sprijinirea tinerilor care studiază în domeniul energetic în vederea dezvoltării educaționale și profesionale a acestora.

Pentru societatea românească, tinerii sunt cea mai importantă valoare. Suntem activi în mediul universitar prin parteneriate cu asociații studențești, dar și prin alte inițiative.

- Colaborăm cu facultățile din domeniul energetic prin utilizarea laboratoarelor de cercetare și prin acordarea de burse studenților.
- Oferim studenților din domeniul energetic posibilitatea participării la activitatea Transelectrica sub forma unor vizite tehnice în cadrul companiei.

Acțiuni umanitare

Obiectiv: Sponsorizarea unor Asociații care vin în sprijinul persoanelor cu necesități medicale, din zone defavorizate și din familii cu venituri reduse sau care au nevoie de tratament medical de lungă durată.

Oamenii sunt în centrul preocupărilor noastre și încercăm întotdeauna să-i ajutăm pe cei defavorizați.

Printre cei care pot beneficia de susținerea noastră se numără și asociațiile care vin în sprijinul acestora.

Mediul înconjurător

Obiectiv: Asigurarea protecției și îmbunătățirii calității mediului și promovarea activităților care au ca efect colectarea selectivă în vederea reciclării.

Responsabilitatea socială corporativă ar putea fi percepută și ca bazându-se pe responsabilitatea socială personală, pe grija și disponibilitatea fiecărui

individ de a-și construi existența în strânsă legătură cu mediul înconjurător, în contextul regăsirii în valorile promovate de companie.

Politica noastră de mediu preia angajamentul pentru derularea tuturor activităților noastre specifice în mod responsabil, acordând atenția corespunzătoare impactului asupra mediului înconjurător și dezvoltării



durabile. Aceasta include protecția mediului iar protecția mediului condițio-

nează dezvoltarea durabilă. Cerințele și exigențele existente la nivelul Uniunii Europene impun o nouă abordare a problemelor globale de mediu, din punct de vedere al efectelor și presiunii asupra mediului și a tuturor consecințelor dezvoltării socio-economice. Concret, ne dorim ca acțiunile de responsabilitate socială corporativă să aibă ca și componentă principală, indiferent de direcția lor finală, aspecte de mediu și modalități prin care impactul de mediu al activității noastre să se reducă semnificativ.

Responsabilitatea socială față de angajați

Obiectivul Companiei cu privire la responsabilitatea socială față de angajați implică acordarea de sprijin atât angajaților Companiei cât și familiilor acestora în cazul unor probleme majore de sănătate.

Voluntariatul corporativ

Obiectiv: Realizarea unor acțiuni de voluntariat în vederea soluționării problemelor comunității.

Voluntariatul sprijinit de angajator reprezintă orice efort al Companiei de a își încuraja angajații și/sau foștii angajați (acum pensionari) să participe în activități de voluntariat în comunitate și de a-i spijini în eforturile lor de implicare.

Managementul executiv al Companiei încurajează și susține participarea angajaților în calitate de voluntari în diferite acțiuni și campanii de strângere de fonduri și propune proiecte concrete în care aceștia să-și ofere timpul și dăruirea pentru îmbunătățirea relațiilor dintre angajați prin activități de echipă.

Criterii de eligibilitate a proiectelor

Transelectrica va sprijini numai acele proiecte sau organizații care pot asigura atingerea obiectivelor stabilite de strategia de Responsabilitate Socială corporativă, amintite anterior.

Totodată Transelectrica dorește să sprijine proiectele/organizațiile cu care împărtășește aceleași valori și care dovedesc a fi benefice pentru societate.

Sponsorizările acordate de companie NU pot fi accesate de:

- Partide politice sau organizații ale căror activitate se asimilează cu cea a unui partid politic;
- Instituții publice, exceptând instituțiile de învățământ (școală, grădiniță, universitate, etc), muzeele, spitalele și alte instituții de cultură și de sănătate cu sediul în România;
- Persoane fizice sau juridice subiect al unui conflict de interese;
- Organizații/instituții care vizează obținere de profit;
- Persoane fizice sau juridice ce au fost declarate într-o situație anterioară de sponsorizare;
- Beneficiarii care sunt în stare sau pe cale de reorganizare judiciară, dizolvare, lichidare sau au activitatea suspendată;
- Beneficiarii/organizațiile care au suferit condamnări definitive pentru săvârșirea unei infracțiuni;
- Beneficiarii/organizațiile care au fost declarați într-o situație de încălcare a unui contract anterior de finanțare și/sau donație și/sau sponsorizare cu Transelectrica;
- Persoanele afiliate sau ale căror rude de până la gradul III sunt afiliate la partidele politice sau orice altă organizație cu a cărei activitate se asimilează acestora.

În conformitate cu art. XIV, din OUG nr. 2/2015, pentru modificarea și completarea unor acte normative precum și alte măsuri, este prevăzut faptul că operatorii economici prevăzuți la art. 1 din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrative teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014 (categorie din care face parte și Compania), care acordă donații și sponsorizări în bani, conform legislației în vigoare, respectă la acordarea acestora încadrarea în următoarele plafoane:

- minimum 40% din suma aprobată, în domeniul medical și de sănătate;
- minimum 40% din suma aprobată, în domeniile educație, învățământ, social și cultural pentru dotări cu echipamente, servicii, acțiuni sau orice alte activități în legătură cu aceste domenii, inclusiv programe naționale;

- maximum 20% din suma aprobată, pentru alte acțiuni și activități, inclusiv pentru suplimentarea celor prevăzute primele puncte.

Politica privind sponsorizările

Criterii de sponsorizare stabilite de Companie sunt:

- Transparență: Sponsorizarea trebuie să fie transparentă, beneficiarul acesteia să fie cunoscut, iar scopul în care va fi utilizată să fie dezvăluit și verificabil;
- Scop: Suma donată trebuie să contribuie la un scop relevant sectorului descris anterior;
- Cost: Costul necesar pentru implementarea proiectului/acțiunii supuse sponsorizării trebuie justificat și detaliat;
- Reputația/Caracterul demn de încredere al beneficiarului: Pe cât posibil, se va efectua o evaluare a integrității beneficiarului;
- Cadrul strategic al sponsorizărilor: Sponsorizările trebuie să corespundă strategiei Transelectrica;
- Beneficii oferite Companiei: Beneficiarul trebuie să ofere Transelectrica oportunități de vizibilitate și reciprocitate în afaceri cu impact financiar;
- Relații anterioare cu Transelectrica: Experiența anterioară pozitivă influențează în mod pozitiv evaluarea noii cereri.

Sponsorizarea sau donația este evaluată de către Companie potrivit criteriilor de evaluare.

- Beneficiarul trebuie să transmită un raport concis Biroului de Responsabilitate Socială Corporativă, după încheierea procesului de Donație/Sponsorizare, menționând toate rezultatele tangibile implementate de către acesta.
- Compania trebuie să monitorizeze, în general, următoarele:
 - Respectarea contractului scris și a politicilor companiei;
 - Atingerea obiectivelor privind sponsorizarea sau donația;
 - Buna gestionare și ținere a evidențelor;
 - Depunerea rapoartelor;
 - Beneficiile aduse Companiei și comunității.

Toate cererile de sponsorizare/donație trebuie realizate în scris și adresate Biroului de Responsabilitate Socială Corporativă, incluzând următoarele detalii:

- Numele organizației/ beneficiarului, numărul de telefon, adresa și persoana de contact;

- Scopul acțiunii/ programului/ evenimentului pentru care se solicită sprijin, inclusiv informații de fond;
- Suma necesară;
- Rezultatele care se vor obține prin intermediul sprijinului acordat;
- Beneficiile ce rezultă din sprijinul acordat.

În consecință Transelectrica, parte a vieții publice, are îndatoriri certe față de societate.

Implicarea în comunitate este necesară nu doar pentru a ne asigura succesul comercial, ci și pentru a obține respectul comunităților în cadrul cărora ne desfășurăm activitatea, contribuind la dezvoltarea unei societăți românești durabile și performante.

De aceea proiectele în care alegem să ne implicăm trebuie să depășească zona de afaceri și să se apropie cât mai mult de nevoile oamenilor și a mediului înconjurător pentru a putea participa activ la îmbunătățirea calității vieții și a nivelului de trai.

Angajamentul nostru este să susținem parteneriatele strategice în aceste domenii și să convingem, prin exemplul propriu, angajați, clienți sau chiar parteneri de afaceri să ni se alăture.

Principalele proiecte CSR în 2021

În anul 2021, am ales să ne implicăm în continuare în domenii precum: educație și formare, acțiuni umanitare și de mediu, și responsabilitate față de angajați.

Suma prevăzută și aprobată în Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2021, pentru acțiuni de sponsorizare, responsabilitate socială corporativă a fost în valoare de 1.700.000 lei.

Cheltuielile aferente anului 2021, au fost distribuite pe următoarele domenii:

- Domeniul medical și sănătate: 838.863 lei
- Domeniul educație, învățământ, social și sport: 680.000 lei
- Alte activități: 181.137 lei.

Compania a decis acordarea de ajutoare financiare în valoare de 347.763 lei unui număr de 18 persoane diagnosticate cu diverse afecțiuni medicale, pentru acoperirea cheltuielilor de tratament.

În același domeniu medical, s-au mai acordat 11 sponsorizări în total cumulând suma de 491.100 lei. Dintre acestea menționăm:

- Asociația MARINUȘ GĂLBENUȘ - pentru achiziționarea unor echipamente de terapie pentru acasă necesare copiilor cu diagnostic oncologic sau alte boli grave;
- Asociația Dăruiește Viața - pentru susținerea proiectului #NoiFacemUnSpital – Spitalul

Național de Copii pentru Cancer, Boli Grave și Traume;

- Spitalul Universitar de Urgență Elias - pentru susținerea reabilitării blocului operator ORL;
- Fundația Spitalul de copii Brașov – pentru achiziționare trusă de extracție corpi străini respiratorii și digestivi pentru secția “ORL” Pediatrie;
- Spitalul Județean de Urgență Giurgiu pentru dotarea cu echipamente medicale necesare tratării pacienților cu COVID 19;
- Societatea de Boli Infecțioase și HIV/SIDA pentru renovarea pavilionului 5 din cadrul Institutului de Boli Infecțioase Matei Balș și dotarea acestuia cu echipamente medicale și echipamente contra incendiului pentru crearea de noi locuri necesare pacienților cu SARS CoV 2 cu insuficiență respiratorie;
- Asociația Spitale Curate pentru completarea bugetului necesar proiectului „Zi cu fapte bune” ce constă în asigurarea materialelor necesare păstrării igienei pentru copiii bolnavi de cancer și dotarea secțiilor de oncopediatrie cu materiale necesare efectuării tratamentului cu citostatice;
- Spitalul Clinic Județean de Urgență Ilfov pentru achiziționarea de materiale sanitare/echipamente de protecție (măști de protecție FFP2, FFP3, combinezoane, halate, etc.) și aparatură medicală pentru tratarea pacienților infectați cu virusul Sars-Cov-2 (aparatură de ventilație, măști oxigen, sonde intubare, monitoare funcții vitale, etc.), precum și amenajarea de spații separate, speciale, pentru tratarea pacienților cu COVID – 19, aflați în stare gravă.

În anul 2021, Transelectrica a continuat acțiunile de responsabilitate socială inițiate în ultimii ani și s-a implicat în programe noi, devenind din ce în ce mai vizibilă și constantă, fiind alături de asociații, organizații non-guvernamentale și unități de învățământ cu profil energetic/tehnic.

În vederea susținerii educației și încurajării tinerilor de a urma o carieră în domeniul energetic, Transelectrica a oferit burse lunare de studiu unui număr de 9 studenți, cu un total alocat în 2021 de 126.490 lei, urmând ca acest program de acordare a burselor să continue și în anul 2022.

Educație și formare

În domeniile educație, învățământ, social și sport, compania Transelectrica s-a implicat în numeroase proiecte, precum cele desfășurate de următoarele asociații și fundații:

Asociația Eu și Lumea

Transelectrica a sponsorizat Asociația Eu și Lumea pentru achiziționarea cadourilor ce au fost oferite câștigătorilor concursului național “Să înverzim din conștiință”. Valoarea contractului de sponsorizare: 30.000 lei

Asociația Umanitară Tadeu

Transelectrica a sponsorizat Asociația Umanitară Tadeu pentru completarea bugetului necesar achiziționării a 350 de ghiozdane echipate cu rechizite școlare necesare elevilor din mediul rural și Municipiul București. Valoarea contractului de sponsorizare: 30.000 lei

Fundația Politehnica Timișoara

Transelectrica a sponsorizat Fundația Politehnica Timișoara pentru premiarea celor mai buni studenți ai Facultății de Electrotehnică și Electromagnetică, cu ocazia anului universitar 2021-2022 și pentru completarea bugetului necesar organizării conferinței „Experimentarium in Electricity and Energy”. Valoarea contractelor de sponsorizare: 4.500 lei și 98.000 lei

Asociația Bronx People

Transelectrica a sponsorizat Asociația Bronx People pentru dezvoltarea centrului familial MARIA BRONX prin instalarea de panouri fotovoltaice. Valoarea contractului de sponsorizare: 67.568 lei

Valoarea totală a contractelor de sponsorizare în domeniile educație, învățământ, social și sport, în anul 2021, a fost 583.068 lei.

În consecință Transelectrica, parte a vieții publice, are îndatoriri certe față de societate. Implicarea în comunitate este necesară nu doar pentru a ne asigura succesul comercial, ci și pentru a obține respectul comunităților în cadrul cărora ne desfășurăm activitatea, contribuind la dezvoltarea unei societăți românești durabile și performante.

În anul 2022 Transelectrica va pune în aplicare politica CSR în vederea atingerii obiectivelor stabilite, susținând categoriile defavorizate și tinerii de perspectivă și ținând cont totodată, de calitatea educației și de impactul de mediu.

O altă prioritate a anului 2022 o reprezintă susținerea tinerei generații prin implicarea în dezvoltarea profesională prin acordare de burse atât studenților cât și elevilor cu rezultate deosebite din unitățile de învățământ cu profil energetic și prin utilizarea laboratoarelor de cercetare ale facultăților sau școlilor de profil.

Responsabilitatea față de mediu

Protecția mediului înconjurător reprezintă un obiectiv important pentru Companie, în vederea dezvoltării durabile și sustenabile a Companiei. Astfel



politica în domeniul protecției mediului reprezintă parte integrantă a politicii generale, având ca

obiective menținerea unui sistem de management de mediu performant, prevenirea și reducerea poluării, conformarea cu cerințele legale naționale și europene și dezvoltarea durabilă.

Obiectivele de mediu pentru anul 2021 au urmărit menținerea unui sistem de management de mediu performant, prevenirea și reducerea poluării astfel încât impactul rețelei electrice de transport asupra mediului să se încadreze în limitele cerințelor naționale și europene. Atingerea obiectivelor s-a realizat prin acțiunile preventive și corective cuprinse în programul anual de management de mediu.

Pentru îndeplinirea obiectivelor, Compania a luat măsuri de reducere a impactului asupra mediului atât în activitatea de exploatare cât și în activitățile de mentenanță și de investiții, care au presupus lucrări de construcții – montaj, astfel încât, în anul 2021 nu au fost semnalate probleme deosebite privind protecția mediului.

Descrierea impactului RET asupra mediului înconjurător

Instalațiile electrice de înaltă tensiune constituite în principal din linii electrice aeriene și stații de transformare și conexiune sunt instalații care pot avea un impact semnificativ asupra mediului datorat atât complexității tehnice a instalațiilor cât și suprafețelor de teren ocupate și lungimilor de ordinul zecilor sau chiar sutelor de km, de regulă pe teritoriul mai multor județe.

În condiții normale de exploatare a instalațiilor RET, nu se evacuează poluanți în mediu. Se pot emite accidental în mediu unele substanțe chimice cu acțiune poluantă în cazul existenței unor neetanseități ale echipamentelor, al exploatărilor greșite, al avariilor sau în momentul executării unor lucrări de construcție și mentenanță.

Identificarea și evaluarea aspectelor de mediu pentru tehnologie și construcție sunt realizate de la prima fază de proiectare. Pe baza acestora se elaborează planul de management de mediu (pentru construcție,

funcționare și dezafectare instalație), care cuprinde programul de măsuri pentru prevenirea poluării și pentru reducerea impactului și programul de monitorizare al factorilor de mediu.

Din punctul de vedere al tipului impactului, aspectele de mediu legate de construcție și de exploatare-mentenanță sunt împărțite în cele:

➤ **fizice** care au ca modalități de manifestare (efecte):

- afectarea solului prin deschiderea unor noi căi de acces, decopertări și excavații
- ocuparea terenului cu organizarea de șantier, inclusiv depozite
- afectarea florei prin defrișarea sistematică a vegetației
- afectarea faunei (fragmentarea habitatului, electrocutări, etc.)
- afectarea păsărilor (prin construirea de obstacole aeriene amplasate pe culoarul de zbor)
- generarea de deșeuri (porțelan, sticlă, beton, metale, ulei uzat, ambalaje, moloz, etc.)
- afectarea populației și faunei prin zgomotul produs de utilajele folosite, de mijloacele de transport, etc.
- afectarea populației și faunei prin zgomotul produs de efectul corona la instalațiile de înaltă tensiune
- ocuparea terenului cu traseele LEA și amplasamentele stațiilor
- pericol de electrocutare sau arsuri prin contact sau prin căderea LEA în apropiere sau la traversări de drumuri, căi ferate, ape, clădiri, etc.
- pericol de incendiu ca urmare a deteriorării izolației sau a atingerii accidentale a conductoarelor de obiecte sau de vegetație uscată
- afectarea populației și faunei de zgomotul și vibrațiile produse de funcționarea sau vibrația elementelor RET
- efectele sonore și luminoase ale fenomenului corona
- perturbații ale sistemelor de radio și televiziune produse de câmpul electromagnetic
- influențe ale câmpului electromagnetic asupra instalațiilor de telecomunicații sau a altor rețele electrice la încrucișările și apropierea de acestea
- efectele câmpului electromagnetic asupra ființelor vii.

➤ **cele chimice** dintre care se pot enumera:

- poluarea solului și/sau a apelor prin scurgeri accidentale de combustibil, ulei și alte substanțe chimice
- poluarea aerului prin:
 - emisii de gaze de ardere (SO_x, CO_x, NO_x, COV, pulberi în suspensie) de la instalații de încălzire sau mijloace de transport
 - emisii de hexafluorură de sulf (SF₆) – scurgeri accidentale produse în timpul manipulării gazului sau datorate neetanșeităților echipamentelor
 - emisii de pulberi datorate lucrărilor de construcție-montaj
 - emisii de compuși organici volatili de la vopsele și diluanți, etc.
 - ozon și oxizi de azot – efect corona la înaltă tensiune

- vapori de acid sulfuric – de la baterii de acumulate

➤ cele **socio-economice** cum ar fi perturbarea unor activități sociale, inclusiv mutarea populației

➤ cele **vizuale și psihice** prin afectarea peisajului și teama provocată de apropierea și de efectele vizuale și sonore ale RET.

Din punct de vedere al impactului asupra mediului, în anul 2021:

- nu au fost poluări accidentale cu impact semnificativ asupra mediului;
- nu au fost reclamații privind mediul;
- deșeurile generate au fost eliminate/valorificate în procent de 96,34%, restul deșeurilor fiind stocate.

Indicatori de impact

Tabel 34: Suprafața ocupată de linii și stații electrice

Entitate	Fără zonă de siguranță [m ²]		Cu zonă de siguranță [m ²]	
	Stații	LEA	Stații	LEA
Total 2021	3.988.066	2.893.289	7.137.572	551.176.743
Total 2020	3.980.544	2.992.588	7.123.765	560.996.126

Surse de poluare a solului, apelor subterane și terestre

Din exploatarea normală a instalațiilor RET nu sunt evacuate pe sol, în apele subterane sau terestre niciun fel de noxe. Pot apărea poluări accidentale datorate neetanșeităților/spargerii echipamentelor care conțin substanțe periculoase sau ulei electroizolant sau defecțiunilor apărute la instalațiile de regenerare/ alimentare/ evacuare ulei în/din echipamente.

De asemenea pot apărea scurgeri de ulei/combustibil auto de la utilajele și mijloacele de transport în timpul executării lucrărilor de construcții și mentenanță (uleiul scurs în mediu a fost reținut cu pământ absorbant, biodegradabil).

Surse de poluare a aerului

Emisii directe

În timpul activităților de construcție, mentenanță și de exploatare normală a instalațiilor RET nu sunt evacuate în atmosferă cantități semnificative de poluanți.

În perioada de construcție, de mentenanță și de operare normală a instalațiilor RET pot rezulta următoarele emisii în atmosferă: pulberi în suspensie - în timpul lucrărilor de construcție, gaze de ardere -

de la mijloacele auto, grupurile electrogene și de la centralele termice, ozon în cantități neglijabile (efectul Corona), hexafluorură de sulf - ca urmare a neetanșeității echipamentelor sau manipulării neadecvate a gazului.

În condițiile unor incendii sau explozii pot rezulta gaze de ardere (SO_x, CO_x, NO_x, COV, pulberi în suspensie, etc.).

LEA de înaltă tensiune generează poluarea atmosferei cu ozon și oxizi de azot ca urmare a descărcărilor Corona care apar în jurul conductoarelor active, mai ales pe timp ploios. Aportul suplimentar al acestor substanțe poluante la fondul existent nu este major și nu poate conduce la depășiri ale valorilor de prag de informare legal, nivel dincolo de care există un risc pentru sănătatea umană.

Surse de ape uzate

Din procesul de transport al energiei electrice nu rezultă ape uzate tehnologice. Apele uzate generate pe amplasamentul instalațiilor RET sunt *ape uzate menajere* provenite din activitatea umană (se evacuează direct în canalizarea orășenească sau se vidanjează și se transportă la o stație de epurare ape uzate urbane sau se epurează local în microstații de epurare și se evacuează pe sol sau în ape terestre),

ape pluviale colectate în cuvele echipamentelor cu ulei și în căminele platformelor betonate pentru depozitarea deșeurilor și echipamentelor (pot să conțină ulei provenit din scurgeri) ce sunt epurate mecanic în separatoare apă - ulei și evacuate în canalizarea orășenească sau vidanjate și transportate la o stație de epurare ape uzate urbane sau evacuate pe sol sau în ape terestre cu respectarea limitelor maxime admisibile pentru poluanții evacuați în mediu.

Tabel 35: Gestionarea deșeurilor

An	Deșeuri generate (t)	Deșeuri valorificate (t)	Deșeuri eliminate (t)	Deșeuri stocate (t)	Indicator de gestionare deșeuri: deșeuri eliminate, valorificate/deșeuri generate
2021	10.519,6	854,7	9.280,2	384,6	96,3%
2020	2.691,2	277,5	1.764,7	649,0	76%

Câmpul electromagnetic generat de instalațiile RET

Stațiile electrice de transformare/conexiune și liniile electrice aeriene de 220kV și 400kV au impact relativ restrâns asupra vecinătăților, existent doar în jurul instalațiilor RET. O mare parte din efectele perturbatoare sunt datorate inducției electrice (în obiectele sau structurile metalice neconectate la pământ) și fenomenelor de interferență (radiointerferența).

Soluțiile constructive adoptate pentru realizarea liniilor și stațiilor electrice de înaltă tensiune asigură protecția corespunzătoare împotriva efectelor datorate expunerii organismelor vii la câmpul electromagnetic precum și diminuarea impactului acestor instalații asupra mediului înconjurător.

Conform studiilor efectuate de instituții de specialitate în vecinătatea liniilor aeriene de 220kV și 400kV, intensitatea câmpului electric scade cu distanța, astfel încât la o distanță de cca 25 – 30 m de axul liniei, intensitatea câmpului este zero.

Poluarea fonică

În perioada de construcție se poate produce zgomot datorită execuției lucrărilor și funcționării echipamentelor și mijloacelor auto. În timpul operării poluarea fonică este datorată zgomotului produs de funcționarea, vibrația instalațiilor RET sau de descărcările Corona din spațiul din jurul conductoarelor active.

Nivelul de zgomot produs de efectul Corona la o distanță de 25 m de conductorul activ variază între 53 dB pe timp ploios și 33 dB pe timp frumos.

Generarea de deșeuri

Din activitatea de transport al energiei electrice nu rezultă în mod direct deșeuri. Deșeurile rezultă din activitatea de construcție, mentenanță și din activitatea umană. Cantitățile de deșeuri sunt diferite de la an la an, în funcție de volumul lucrărilor de investiții și de mentenanță.

Deșeurile generate s-au eliminat/valorificat cu firme autorizate.

Impactul asupra faunei

Impactul asupra faunei este semnificativ în special asupra păsărilor, manifestându-se prin coliziunea sau electrocutarea acestora de către instalațiile RET în culoarele de migrație sau în zonele protejate.

Principalele culoare de migrație ale diverselor tipuri de păsări au fost identificate în zonele Banat, Dobrogea și Delta Dunării.

• Impactul asupra vegetației

Impactul asupra vegetației este determinat de ocuparea definitivă sau temporară a terenurilor și de îndepărtarea vegetației care depășește o anumită înălțime, din zonele de siguranță ale instalațiilor RET, pentru evitarea apariției incendiilor. Acest impact poate fi semnificativ doar în zonele protejate.

Măsuri pentru prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului.

Principalele măsuri efectuate în cursul anului 2021 pentru prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului au fost în privința:

➤ executărilor lucrărilor de:

- construcție sau mentenanța rețelelor de canalizare pentru ape uzate menajere și/sau pluviale;
- montare separatoare apă-ulei la cuvele echipamentelor cu ulei și la platformele de depozitare;
- construcție platforme betonate pentru depozitarea temporară a echipamentelor și deșeurilor;
- mentenanța echipamentelor cu ulei sau SF6 pentru prevenirea scurgerilor;

- vopsirea stâlpilor liniilor electrice aeriene (LEA) în culori adecvate peisajului;
- defrișare/întreținere coridoare de siguranță pentru LEA;
- refacere/amenajare terenuri pentru aducerea la starea inițială după finalizarea lucrărilor
 - achizițiilor de servicii privind:
- monitorizarea calității apelor uzate din stațiile și sediile Companiei și propunerea de soluții de reducere a poluării conform cerințelor din autorizațiile de mediu și de gospodărire a apelor
- colectarea, sortarea, transportul și valorificarea/eliminarea deșeurilor
 - elaborare planuri de management de mediu pentru proiectele de mentenanță, rețehnologizare / modernizare.



5,5 mil. lei Cheltuieli protecția mediului

Cheltuielile totale pentru protecția mediului, inclusiv cheltuielile de mediu din lucrările de exploatare, mentenanță și investiții, au fost de 5,5 mil lei (aproximativ 1,1 mil euro).

Conformarea cu cerințele legale

Obiectivele din gestiunea Companiei (270 obiective: stații electrice de transformare și conexiune, linii electrice aeriene, sedii, etc., autorizate sau în curs de reautorizare) funcționează conform cerințelor legale privind protecția mediului, gradul de autorizare fiind de 99,3% (20 de autorizații). Lucrările de mentenanță și investiții executate în cursul anului 2021 au fost realizate conform cerințelor legale și de reglementare (avize și/sau acorduri de mediu și avize de gospodărire a apelor, după caz).

Deșeurile generate au fost gestionate conform cerințelor legale și eliminate/valorificate cu firme autorizate, fiind plătite totodată și taxe la Fondul pentru Mediu pentru emisiile din surse staționare. Măsurile dispuse de autoritățile de reglementare și control în domeniul protecției mediului și gospodăririi apelor au fost îndeplinite integral, Compania monitorizând factorii de mediu (aer, apă, sol, zgomot, câmp electromagnetic, deșeuri) pe tot parcursul anului 2021 conform cerințelor din documentele de reglementare privind mediul și gospodărirea apelor.

Au fost raportate corect și la timp toate informațiile de mediu conform cerințelor legale, de reglementare și a celor rezultate în urma controalelor efectuate de autoritățile de reglementare și control.

Punerea în practică a politicii de mediu a Companiei precum și performanțele de mediu implementate se concretizează prin:

- gestionarea corespunzătoare a deșeurilor care rezultă din activitățile de întreținere și rețehnologizare;
- reducerea și măsurarea emisiilor de poluanți în mediu;
- utilizarea rațională a resurselor naturale;
- monitorizarea periodică a factorilor de mediu (apă, aer, sol, zgomot, câmp electromagnetic, deșeuri);
- modernizarea și rețehnologizarea instalațiilor cu tehnologii de ultimă oră, cu ajutorul cărora poluarea mediului este prevenită sau redusă;
- asigurarea cunoașterii și respectării legislației de mediu de către toți angajații companiei, prin informare, instruire și motivare.

Activități propuse an 2022

Printre principalele servicii și lucrări pentru prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului, propuse pentru anul 2022 se pot enumera:

- servicii de curățare și verificare tehnică periodică a separatoarelor de produse petroliere existente în stațiile electrice,
- servicii pentru reactualizarea documentațiilor tehnice necesare reînnoirii autorizațiilor de gospodărire a apelor pentru obiectivele Transelectrica SA
- servicii de mentenanță și reparații la stațiile de epurare biologică a apelor uzate menajere
- servicii de colectare, transport și valorificare/eliminare a deșeurilor rezultate în urma lucrărilor (DEEE, deșeuri izolatori etc)
- lucrări de refacere a cadrului natural afectat de lucrările efectuate în obiectivele din cadrul Companiei;
- lucrări pentru menținerea culoarelor de siguranță pentru LEA;
- lucrări de mentenanță și reparații pentru prevenirea pierderilor de SF₆;
- lucrări de construcție sau mentenanță a rețelelor de canalizare pentru ape uzate menajere și/sau pluviale;
- studii și cercetări privind monitorizarea calității apelor uzate din stațiile și sediile Companie.



Anexe

Anexa 1 - Acte constitutive modificate în anul 2021

Nu există acte constitutive modificate în anul 2021.

Anexa 2 - Actele de numire/revocare emise în anul 2021

Directorat

- Conform Decizie CS nr.13/21.04.2021
 - Membrii Consiliului de Supraveghere au desemnat în calitate de membru provizoriu al Directoratului pe domnul Ovidiu ANGHEL, începând cu data de 21.04.2021 pe o durată de 4 luni.
- Conform Decizie CS nr.25/25.06.2021
 - Membrii Consiliului de Supraveghere au decis începând cu data de 25 iunie 2021 revocarea mandatelor pentru următorii membri ai Directoratului: Cătălin NIȚU, Ovidiu ANGHEL, Andreea-Mihaela MIU, Corneliu-Bogdan MARCU și Marius Viorel STANCIU.
- Conform Decizie CS nr.26/25.06.2021
 - au desemnat în calitate de membri provizorii al Directoratului următoarele persoane: Bogdan TONCESCU, Ionuț-Bogdan GRECIA, Adrian MORARU, Cătălin-Constantin NADOLU și Marius Viorel STANCIU, pe o durată de patru luni începând cu data de 25 iunie 2021 cu posibilitatea prelungirii, pentru motive temeinice, pentru încă două luni, durată a mandatului ce nu va depăși data finalizării procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei, în condițiile OUG nr.109/2011.
 - se alege ca Președinte al Directoratului domnul Bogdan TONCESCU.
- Conform Decizie CS nr.36/21.10.2021
 - Membrii Consiliului de Supraveghere au decis cu unanimitate de voturi prelungirea cu o durată de două luni, începând cu data de 25 octombrie 2021 și până la data de 24 decembrie 2021 a mandatelor membrilor provizorii ai Directoratului pentru domnii: Bogdan TONCESCU, Ionuț-Bogdan GRECIA, Adrian MORARU, Cătălin-Constantin NADOLU și Marius Viorel STANCIU.
 - au ales ca Președinte al Directoratului pe domnul Bogdan TONCESCU.
- Conform Decizie CS nr.49/22.12.2021
 - au desemnat în calitate de membru provizoriu al Directoratului pe domnul Gabriel ANDRONACHE, începând cu data de 25.12.2021 pe o durată de 4 luni.
 - au ales ca Președinte al Directoratului pe domnul Gabriel ANDRONACHE.
- Conform Decizie CS nr.50/22.12.2021
 - Membrii Consiliului de Supraveghere au desemnat în calitate de membru provizoriu al Directoratului pe domnul Cătălin-Constantin NADOLU, începând cu data de 25.12.2021 pe o durată de 4 luni.
- Conform Decizie CS nr.51/22.12.2021
 - au desemnat în calitate de membru provizoriu al Directoratului pe domnul Marius Viorel STANCIU, începând cu data de 25.12.2021 pe o durată de 4 luni.
- Conform Decizie CS nr.52/22.12.2021
 - Membrii Consiliului de Supraveghere au desemnat în calitate de membru provizoriu al Directoratului pe domnul Florin-Cristian TĂTARU, începând cu data de 25.12.2021 pe o durată de 4 luni.
- Conform Decizie CS nr.53/22.12.2021
 - au desemnat în calitate de membru provizoriu al Directoratului pe domnul Ștefăniță MUNTEANU, începând cu data de 25.12.2021 pe o durată de 4 luni.

Consiliul de Supraveghere

- Conform Hotărâre AGOA nr.4/22.06.2021
 - AGOA a decis revocarea mandatelor pentru următorii membri ai Consiliului de Supraveghere: Adrian GOICEA, Luiza POPESCU, Jean-Valentin COMĂNESCU, Oleg BURLACU, Mircea Cristian STAICU, Mihaela POPESCU, Ciprian Constantin DUMITRU și au desemnat în calitate de membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere următoarele persoane: Adina-Loredana DOGARU-TULICĂ, Mihaela POPESCU, Marius Vasile MORARIU, Claudiu Constantin NĂSTASĂ, Adrian Nicolae BLĂJAN, cu o

durată a mandatului de 4 luni, începând cu data de 23 iunie 2021 și până la data de 22 octombrie 2021.

- Conform Decizie CS nr.22/23.06.2021
 - se alege ca Președinte al Consiliului de Supraveghere domnul Marius Vasile MORARIU.
- Conform Decizie CS nr.27/25.06.2021
 - a fost numit în calitate de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere domnul Victor Florin DUMITRIU, cu o durată a mandatului de până la data de 22 octombrie 2021, dar nu mai târziu de data numirii unui membru al Consiliului de Supraveghere de către Adunarea Generală a Acționarilor.
- Conform Hotărâre AGOA nr.5/31.08.2021
 - AGOA a decis numirea domnului Victor Florin DUMITRIU în calitate de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului de până la data de 22 octombrie 2021.
- Conform Hotărâre AGOA 6/21 octombrie 2021
 - se aprobă prelungirea mandatelor în calitate de membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere cu o durată de două luni începând cu data de 22 octombrie 2021 pentru următoarele persoane: Marius Vasile MORARIU, Mihaela POPESCU, Adina-Loredana DOGARU-TULICĂ, Claudiu Constantin NĂSTASĂ, Victor Florin DUMITRIU, Adrian Nicolae BLĂJAN.
- Conform Decizie CS nr.37/21.10.2021
 - a fost numit în calitate de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere domnul Virgil Dumitru ORLANDEA, cu o durată a mandatului de până la data de 21 decembrie 2021, dar nu mai târziu de data numirii unui membru al Consiliului de Supraveghere de către Adunarea Generală a Acționarilor.
- Conform Hotărâre AGOA 8/14 decembrie 2021
 - s-a aprobat numirea în calitate de membri provizorii ai Consiliului de Supraveghere cu o durată de patru luni începând cu data de 22 decembrie 2021 pentru următoarele persoane: Adina-Loredana DOGARU-TULICĂ, Mihaela POPESCU, Marius Vasile MORARIU, Claudiu Constantin NĂSTASĂ, Adrian Nicolae BLĂJAN, Victor Florin DUMITRIU, Virgil Dumitru ORLANDEA.
- Conform Decizie CS nr.46/22.12.2021
 - s-a ales ca Președinte al Consiliului de Supraveghere domnul Marius Vasile MORARIU.

Anexa 3 - Contracte importante încheiate de societate în anul 2021

RAPORT conform HAGEA nr. 4/29.04.2015 privind contractele semnate în anul 2021 pentru achiziția de bunuri, servicii și lucrări, a căror valoare este mai mare de 500.000 Euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv de 100.000 Euro/achiziție (pentru servicii)

Nr. Crt.	Numar Contract	Obiectul Contractului	Durată luni	Valoarea		Tip Contract	Temeiul Legal	Procedura de Achiziție
				Mil Lei	Mil Euro			
0	1	2	3	4	5	6	7	8
1	C 25/2021	Modernizare stație electrică 220/110/20 kV Arefu	30	38.634	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
2	C 45/2021	Retehnologizare stația 220/110 kV Filești	31	37.512	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
3	C 67/2021	Achiziția și montajul a 21 sisteme de monitorizare pentru unitățile de transformare din stațiile Transelectrica	42	10.658	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
4	C 47/2021	Modernizare electroalimentare la sediile UNO-DEN	12	8.751	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
5	C 27/2021	Combustibil auto pentru parcul auto, grupurile diesel și alte scule și echipamente aparținând Transelectrica	24	5.347	-	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
6	C 21/2021	Consolidare servere și rețea stocare date (cloud privat)	7	4.671	-	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
7	C 22/2021	Inspecție aeriană multispectrală a liniilor electrice aeriene (LEA) 110-220-400-750 kV	36	2.887	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
8	PT 04/1175/2021	Servicii specializate de pază, intervenție și intervenție în situații deosebite la obiectivele UTT Pitești	9	2.292	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere fără invitație prealabilă
9	CT 808/2021	Servicii de cosire și îndepărtare a vegetației în stațiile UTT Constanța, lot 1 - Zona CE Constanța, lot 2 - Zona CE Tulcea și lot 3 - Zona CE Galați	24	564	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
10	C 89/2018 AA3	Act adițional nr. 3 la contractul nr. C89/2018 "Servicii de subînchiriere spații birouri de la OPCOM SA"	36	-	111	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură Proprie
11	C 156/2021	LEA 400 KV D.C. Gutinaș-Smârdan	24	247.805	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
12	C 5/2021	Retehnologizarea Stației electrice de transformare 400/110 KV Pelicanu	35	96.388	-	Lucrări		Licitație deschisă
13	C 113/2021	Mentenanța sistemului de contorizare	36	4.270	-	Servicii	Legea	Licitație

Nr. Crt.	Numar Contract	Obiectul Contractului	Durată luni	Valoarea		Tip Contract	Temeiul Legal	Procedura de Achiziție
				Mil Lei	Mil Euro			
0	1	2	3	4	5	6	7	8
		locală la nivelul stațiilor electrice CNTEE "TRANSELECTRICA" SA					99/2016 + HG 394/2016	deschisă
14	BC 2/2021	Modernizare în vederea diminuării efectelor galopării pe LEA 400 KV din zona Bărăgan - Fetesti. Diminuarea efectelor galopării pe LEA 400 KV București Sud - Gura Ialomiței și LEA 400 KV Cernavodă - Gura Ialomiței (circuitul 2)	5	3.745	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
15	C 86/2021	Linie de credit bancar revolving	12	2.580	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
16	C 266/2021	Servicii/ lucrări strategice în instalațiile din gestiunea CNTEE Transelectrica SA	36	227.340,89	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere competitivă
17	C 254/2021	Mărirea capacității de transport LEA 220 kV Stejaru-Gheorgheni-Fântânele	36	43.097,41	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
18	CR 256/2021	LEA 220 kV dublu circuit Ostrovu Mare - RET - etapa II - instalare conductor protecție OPGW pe LEA existentă 220 kV Porțile de Fier I – Cetate circuit 1+2	24	3.687,87	-	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
19	C 244/2021	Înlocuirea componentelor hardware, actualizarea și dezvoltarea aplicațiilor specifice ale platformei pieței de echilibrare - II DAMAS, componenta - achiziție servicii de migrare și upgrade aplicații specifice pieței de echilibrare pentru platforma informatică DAMAS	36	-	2.202,54	Lucrări	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare
20	C 245/2021	Servicii de telefonie mobile și internet mobil pentru asigurarea continuității comunicațiilor voce-date pentru Companie	36	1.814,24	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură simplificată
21	CJ 199/2021	Servicii specializate de pază și intervenție la obiectivele UTT Cluj	6	1.083,53	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură proprie
22	BC 318/2021	Servicii de cosire și îndepărtare a vegetației în scopul prevenirii incendiilor în stațiile electrice din gestiunea UTT București	24	553,93	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
23	PT 28/7927/2021	Servicii de întreținere a culoarelor de trecere a LEA 220-400kV din zone cu vegetație arboricolă	8	531,10	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
24	CR 289/2021	Servicii de curățenie la sediile și stațiile UTT Craiova (lotul 1)	24	4.821,30	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă

Nr. Crt.	Numar Contract	Obiectul Contractului	Durată luni	Valoarea		Tip Contract	Temeiul Legal	Procedura de Achizitie
				Mil Lei	Mil Euro			
0	1	2	3	4	5	6	7	8
25	CR 470/2021	Servicii specializate de pază, monitorizare și intervenție pentru obiectivele UTT Craiova	36	8.313,17	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Licitație deschisă
26	C 348/2021	Piese de schimb necesare efectuării mentenanței instalațiilor de prevenire a exploziilor și incendiilor de tip - SERGI	36	5.145,98	-	Furnizare	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Negociere fără invitație prealabilă
27	TM 11/2021	Servicii specializate de pază, monitorizare și intervenție la obiectivele UTT Timișoara	6	1.914,18	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură proprie
28	C 467/2021	Servicii de audit financiar pentru perioada 2021 - 2023	36	1.100	-	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Procedură simplificată
29	C 362/2021	Contract subsecvent nr. 1 la acordul cadru nr. C 245/2021 "Servicii de telefonie mobile și internet mobil pentru asigurarea continuității comunicațiilor voce-date pentru Companie"	15	-	149,58	Servicii	Legea 99/2016 + HG 394/2016	Reofertare

Anexa 4 - Lista filialelor Transelectrica

- Societatea pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport "SMART" SA – J40/ 8613/ 2001 – București, Bulevardul General Gheorghe Magheru nr. 33, sector 1, cod 010325, www.smart-sa.ro;
- Operatorul Pieței de Energie Electrică și de gaze naturale "OPCOM" SA – J40/ 7542/ 2000 – București, Bulevardul Hristo Botev nr. 16-18, sector 3, cod 030236, www.opcom.ro;
- Societatea pentru Servicii de Telecomunicații și Tehnologia Informației în Rețele Electrice de Transport "TELETRANS" SA – J40/ 12511/ 2002 – București, Bulevardul Hristo Botev nr. 16-18, sector 3, cod 030236, www.teletrans.ro;
- Societatea "FORMENERG" SA – J40/ 2265/ 2002 – București, Bulevardul Gheorghe Șincai nr. 3, sector 4, cod 040311, www.formenerg.ro;
- Societatea Filiala "ICEMENERG - SERVICE" SA – J40/ 11414/ 2003 – București, Bulevardul Energeticienilor nr.8, sectorul 3, cod 032092, www.icemenerg-service.ro

Lista persoanelor afiliate societății comerciale

Filialele Companiei:

- SMART
- OPCOM
- TELETRANS
- FORMENERG
- ICEMENERG-SERVICE

Anexa 5 - Tranzacții semnificative

Toate contractele încheiate cu persoanele afiliate, cu valoare mai mare de 50.000 euro, au fost raportate prin Rapoarte Curente, conform prevederilor legale.

- Compania a informat acționarii și investitorii în data de 23 august 2021 asupra aprobării de către Consiliul de Supraveghere a unei tranzacții semnificative cu o parte afiliată a cărei valoare reprezintă mai mult de 5% din activele nete ale societății. Tranzacția privește încheierea cu filiala sa, Smart SA a contractului C266/2021 având ca obiect „Servicii / lucrări strategice în instalațiile din gestiunea Transelectrica”, cu o durată de prestare de 36 de luni.
- În data de 10 septembrie 2021, în completarea raportului curent diseminat în data de 23 august 2021, Compania a informat acționarii și investitori asupra tranzacției semnificative cu o parte afiliată a cărei valoare reprezintă mai mult de 5% din activele nete ale societății, respectiv tranzacția privind încheierea cu filiala sa, Smart SA a contractului C64/2021 având ca obiect "Executarea și finalizarea lucrării „Montare Bobină de Compensare în stația 400 kV Sibiu Sud (execuție)” .

Anexa 6 - Litigii

La data de 31.12.2021, Compania era implicată în următoarele litigii, cu o valoare mai mare de 100.000 euro (494.810 lei la cursul BNR):

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitate	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
1	41911/3/2014 41911/3/2014*	Tribunalul Bucuresti CAB ICCJ	Reclamant : Transelectrica Parat I. SC Gallup Organization Romania SRL Parat II. Stelian Baicusi si altii	Pretentii	4.958.587,72 lei	Solutia CAB pe scurt: Respinge apelul principal si apelul incident ca nefondat. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel Bucuresti Sectia a V-a Hotărâre 1560/2019 09.10.2019
2	2177/99/2012/a 40 2177/99/2012	Tribunalul Iasi	CET SA Iasi – debitoare in insolventa Transelectrica SA - Creditoare	Procedura insolvenței	Inscrisi in tabelul creditorilor cu suma de 1.935.308,24 lei	Termen continuare procedura: 30.03.2022
3	9089/101/2013/a 152	Tribunalul Mehedinti	RAAN – debitoare in faliment Transelectrica SA - Creditoare	procedura falimentului	Cerere de inscriere in tabelul creditorilor cu suma de 89.360.986,06 lei.	Transelectrica SA a fost inscrisa in tabelul debitoarei RAAN cu suma de 11.264.777,30 lei, in categoria creantelor ce au rezultat din continuarea activitatii debitorului, suma solicitata de societatea noastra fiind de 89.360.986,06 lei, nefiindu-ne inscrisa in tabelul preliminar de creante suma de 78.096.208,76 lei, pe motiv ca "aceasta nu figureaza ca fiind datorata in evidentele contabile ale RAAN. Mai mult decat atat, solicitarea sumei de 78.096.208,76 lei este tardiv formulata, fiind aferenta perioadei 2011 – 2013, motiv pentru care declaratia de creanta trebuia sa fie formulate la momentul deschiderii procedurii insolventei, respectiv in data de 18.09.2013. Am depus contestatie la Tabel. Solutia pe scurt: În baza art. 139 C. pr. civ. Conexează prezenta cauză la dosarul nr. 9089/101/2013/a140. Definitivă. Pronunțată azi 14.02.2019 în ședință publică. Document: Încheiere finală (dezinvestire) 14.02.2019 Termen cont procedura: 02.06.2022
4	6473/111/2013	Tribunalul Bihor	SC Electrocentrale Oradea – debitoare in insolventa Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Cerere de inscriere in tabelul creditorilor cu suma de 641.673,13 lei	Termen 11.05.2022
5	873/1259/2008	Tribunalul Arges	Creditor: DGFP, Transelectrica Debitor : SC Termoficare 2000 Pitesti SA	Procedura insolventei Transelectrica a formulat cerere pentru inscrierea la masa credala in vederea recuperarii debitului	Inscriere in tabelul creditorilor cu suma de 3.903.604,27 lei	Termen continuare procedura 1.03.2022. Suntem inscisi la masa credala.
6	4328/110/2013	Tribunalul Bacau	CET SA Bacau – debitoare in insolventa Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Cerere de inscriere in tabelul creditorilor cu suma de 1.484.636,78 lei	Amână cauza. Solutia pe scurt: pt continuarea procedurii. Termen : 11.07.2019 Tip solutie: Amână cauza. Solutia pe scurt: pt continuarea procedurii Document: Încheiere de ședință 11.07.2019 TERMEN : 14.04.2022

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
7	29322/3/2014	Tribunalul Bucuresti	SC ENNET GRUP SRL – debitoare in insolventa CNTEE Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Cerere de inscriere in tabelul creditorilor cu suma de 3.277.527,03 lei	Termen pt continuare procedura: 14.02.2022
8	1867/90/2010	Tribunalul Valcea	SC Total Electric Oltenia SA	procedura insolvenței – societăți pe acțiuni – LA CEREREA DEBITOAREI	Inscrisi in tabelul creditorilor 14.085.415,27	Tip solutie: Amână cauza Solutia pe scurt: - Pentru continuarea procedurii în vederea valorificării bunurilor din patrimoniul debitoare și pentru a avea loc adunarea creditorilor din data de 12.04.2019, având pe ordinea de zi stabilirea unei noi strategii de vânzare a bunurilor mobile aparținând debitoare. Termen: 19.06.2019 Tip solutie: Amână cauza Solutia pe scurt: Pentru continuarea procedurii în vederea valorificării bunurilor din patrimoniul debitoare. Document: Încheiere de ședință 19.06.2019 Termen: 23.02.2022
9	47478/3/2012 170/3/2014 47478/3/2012*/a1	Tribunalul Bucuresti	SC PETPROD SRL Transelectrica SA - creditor	procedura insolvenței – societăți pe acțiuni - LA CEREREA DEBITOAREI	30.047.752,90 lei	Suntem înscrisi la masa credală a debitoare S.C. PETPROD S.R.L., cu suma de 30.046.403,79 lei Stabilește termen pentru continuarea procedurii în data de 12.04.2022
10	36755/3/2018	Tribunalul Bucuresti	R: Conaid Company SRL P: Transelectrica	Pretentii si constatare refuz nejustificat incheiere act additional contract racordare RET C154/2012	17.216.093,43 lei, paguba suferita si 100.000 euro, beneficiu nerealizat estimat	Termen de judecata : 14.04.2022 – se administreaza proba cu expertiza.
11	8207/62/2011	Tribunalul Brasov	CET SA Brasov – debitoare in insolventa Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Inscrisi in tabelul creditorilor cu suma de 4.303.741,44 lei	Solutia pe scurt: Pentru continuarea demersurilor de valorificare a activelor din patrimoniul debitoare, pentru continuarea demersurilor de soluționare a problemelor de mediu si pentru solutionarea litigiilor în care CET-ul este parte, stabilește termen de control la data de 24.03.2022
12	926/62/2019	Tribunalul BV	C: Transelectrica D: ICCO Energ SRL	Cerere inscriere la masa credala	1.422.119,64 lei	Creanta a fost inscisa in TP publicat la data de 15.05.2019. Termen continuare procedura: 11.04.2022
13	40814/3/2014	Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Bucuresti	Reclamant : OPCOM SA Parata: CNTEE Transelectrica SA	Pretentii	582.086,31 Euro (2.585.161,72 lei) + 84.867,67 lei dobanda	Solutia pe scurt: Admite cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. în contradictoriu cu pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 582.086,31 de euro, reprezentând suma achitată de reclamantă în locul pârâtei din valoarea amenzii de 1.031.000 de euro aplicază prin Decizia Comisiei Europene la data de 05.03.2014 în cazul AT.39984, și a dobânzii legale, aferente sumei de 582.086,31 de euro, calculată de la data de 11.06.2014 și până la data plății efective. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 37.828,08 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică astăzi, 24 iulie 2015. Document: Hotărâre 4275/2015 24.07.2015 Solutia pe scurt: Admite apelul. Schimbă în tot sentinta civilă apelată in sensul că respinge ca neintemeiată cererea de chemare in judecată. Obligă intimata-reclamantă la plata

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
	40814/3/2014*	ICCJ				cheltuielilor de judecată către apelanta parată în suma de 16129,49 lei, reprezentând taxa judiciară de timbru. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședința publică azi, 10.10.2016. Document: Hotărâre 1517/2016 10.10.2016 Admite recursul declarat de recurentul-reclamant Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. împotriva deciziei nr. 1517/10.10.2016, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă. Casează decizia atacată și trimite cauza, spre o nouă judecată, instanței de apel. Definitivă. Soluția CAB: Respinge apelul ca nefondat. Obligă apelanta la plata către intimată a sumei de 26.070,31 lei cheltuieli de judecată. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Recursul se depune la CAB Secția a V-a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 1813/2018 01.10.2018 Am declarat recurs la 27.11.2018 Amână pronunțarea deciziei la 16.03.2021. Respinge apelul Transelectrica, ca nefondat. Definitivă
14	1284/101/2015 24206/3/2015	Tribunalul Mehedinti Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Bucuresti ICCJ	Reclamant:RAAN Parat: Transelectrica	Pretentii	16,896,664.09 lei, reprezentând contravaloare bonus cogenerare pentru lunile din intervalul septembrie 2014 – februarie 2015 și suma de 909,016.08 lei, contravaloare penalități de întârziere	Tip soluție: Declină soluționarea cauzei Soluția pe scurt: Admite excepția necompetenței teritoriale. Declină competența de soluționare în favoarea Tribunalului București, Secția a VI-a Civilă. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 41/2015 22.05.2015 Soluția pe scurt: Admite cererea, astfel cum a fost completată. Obligă părata la plata către reclamantă a sumei de 17.805.680,17 lei, reprezentând contravaloare bonus și penalități. Respinge cererea de acordare a cheltuielilor de judecată formulată de reclamantă ca neîntemeiată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi 03.11.2015. Document: Hotărâre 6075/2015 03.11.2015 Declarat apel Soluția pe scurt: Respinge apelul formulat de apelanta – pârâtă „TRANSELECTRICA” împotriva Sentinței civile nr.6075/03.11.2015 pronunțată de Tribunalul București - Secția a VI a Civilă în dosarul nr.24206/3/2015 în contradictoriu cu intimata - reclamantă RAAN prin lichidator judiciar EURO INSOL SPRL ca nefondat. Respinge ca neîntemeiată cererea apelantei – pârâte având ca obiect plata cheltuielilor de judecată efectuate în apel. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București – Secția a V a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 1206/24.09.2020. Suma a fost executată silit. Transelectrica a declarat recurs Respinge recursul declarat de recurenta-pârâtă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” S.A. împotriva deciziei civile nr. 1206/2020 din 24 septembrie 2020, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a V-a civilă, ca nefondat. Definitivă. Decizia nr. 2684/09.12.2021
15	7566/101/2014 26024/3/2015	Tribunalul Mehedinti Curtea de Apel Craiova Tribunalul Bucuresti	Reclamant:RAAN Parat: Transelectrica	pretenții Suma de 10.048.628,86 lei	10.048.628,86 lei	Soluția pe scurt: Admite acțiunea. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 16/2015 04.02.2015 Declarat apel Tip soluție: Dispune rejudecare la prima instanță sau la instanța competentă Soluția pe scurt: Admite apelul. Anulează sentința și trimite cauza spre soluționare la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Definitivă. Document: Hotărâre 509/30.06.2015 Soluția TB pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată ca neîntemeiată. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre 166/ 04.02.2020 RAAN a declarat apel. Soluția pe scurt: Respinge apelul ca nefondat. Definitivă. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 1839/09.12.2020

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
		CAB ICCJ				RAAN a declarat recurs, termen de judecata 1.03.2022 Solutia ICCJ din data de 01.03.2022: Admite recursul declarat de RAAN si trimite cauza spre o noua judecare la CAB.
16	37352/3/2021	Tribunalul Bucuresti	R : Transelectrica P : Next Energy Partners	Pretentii	8.395.132,23 lei + dobanda legala	In procedura preliminara.
17	4569/107/2015	Tribunalul Alba	R: Transelectrica P:ROMENERGY INDUSTRY SRL	pretentii	11.881.453,01 LEI	Fixează termen la 16.05.2022, pentru continuarea procedurii falimentului, prin valorificarea bunurilor și recuperarea creanțelor. Lichidatorul judiciar va întocmi și depune la dosar: - în fiecare dată de 15 a lunii, pentru luna anterioară, rapoartele lunare de activitate prevăzute de alin. 1 din art. 59 Legea 85/2014; - pentru termenul de verificare, cu 5 zile înaintea termenului, raportul de sinteză la 120 de zile, prevăzut de partea finală a alin. 3 din art. 59 Legea 85/2014. Document: Încheiere de ședință 31.01.2022
18	627/107/2016	Tribunalul Alba	R: Transelectrica P:ROMENERGY INDUSTRY SRL	pretentii	1.748.339,29 Lei	Solutia pe scurt: Suspendat cauza conform art. 75 din L.85/2014. Doc: Încheiere - Suspendare 21.09.2016
19	7226/3/2016	Tribunalul Bucuresti	Parat : Energy Holding Reclamant : Transelectrica	Pretentii	1.073.561,72 lei	Admite în parte cererea de chemare în judecată restrânsă și modificată. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 1050000 lei, cu titlu de preț al serviciilor prestate conform facturii fiscale nr. 6080 din 23.11.2015 și suma de 14129,79 lei cu titlu de penalități de întârziere. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 14 916,48 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Document: Hotărâre 5375/2016 16.09.2016. Solutia pe scurt: Admite apelul. Anulează în parte sentința atacată. Încetează acțiunea judiciară având ca obiect plata sumei de 7573,96 lei reprezentând penalități de întârziere cuprinse în factura nr.3590/27.02.2016 și a sumei de 1857,97 lei reprezentând penalități de întârziere cuprinse în factura nr.17773/17.02.2016. Cu drept de recurs în 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de apel București - Secția a VI-a Civilă sub sancțiunea nulității. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 1367/2018 26.06.2018
20	3694/3/2016	Tribunalul Bucuresti	Reclamant:RAAN Parat: Transelectrica	Pretentii	15.698.721,88 lei	Termen de judecata: 08.11.2021: Admite cererea de suspendare a judecării. În temeiul art. 413 alin. 1 pct. 1 Cod procedură civilă, suspendă judecarea apelului până la soluționarea definitivă a Dosarelor nr. 26024/3/2015 și nr. 28458/3/2017. Cu drept de recurs pe tot parcursul suspendării. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Încheiere - Suspendare
21	9089/101/2013/ a140	Tribunalul Mehedinti CA CRAIOVA ICCJ	Reclamant: Transelectrica Parat: RAAN	Pretentii	86.513.430,37 lei	Solutia pe scurt: Admite excepția decăderii. Admite în parte acțiunea principală precum și contestația conexată. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 16.950.117,14 lei creanță născută în cursul procedurii, dispunând înscrierea acesteia în tabelul creditorilor constituit împotriva debitoarei RAAN cu această sumă. Respinge în rest cererile conexate. În temeiul art. 453 al. 2 C. pr. civ. Obligă pârâta să plătească reclamantei 1000 lei cheltuieli de judecată. Cu apel. Document: Hotărâre 163/20.06.2019 CA Craiova: Respinge apelul ca nefondat. Definitiva.
22	1396/90/2016	Tribunalul Valcea	Transelectrica – creditor CET Govora - debitor	Cerere inscriere la masa credala in TP	28.200.440,31 lei	CNTEE Transelectrica SA a fost inscrisa in Tabelul preliminar cu o creanta in valoare totala de 28.200.440,31 lei, conform cererii formulate de compania noastra. Mentionam faptul ca creanta in suma de 21.962.243,71 lei, reprezentand debit principal si penalitati aferente facturii nr. 8116/08.04.2016, este inscrisa sub conditia suspensiva a pronuntarii unei hotarari judecatoresti definitive in favoarea ANRE in dosarul nr. 2428/2/2014 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, avand ca obiect anularea deciziei ANRE nr. 738/28.03.2014. Solutia pe scurt: Confirmă modificarea planului de reorganizare depusă la dosar la data de 23 dec.2019 (f.1-29 vol.76) precum și prelungirea duratei executării planului cu o perioadă

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
						de un an, respectiv până la data de 18 iulie 2022.Cu apel. Document: Hotărâre 225/02.03.2020 Termen continuare procedura: 14.03.2022
23	1196/93/2016	Tribunalul Ilfov	Transelectrica – reclamanta UGM Energy Trading - parata	Pretentii	3.422.293,07 lei	Termen de judecata: 20.09.2016 In baza art.75 alin.1 din Legea nr.85 din 2014 privind insolventa constata intervenita suspendarea de drept a judecatii.
24	1705/93/2016/A 2	Tribunalul Ilfov	UGM Energy Trading SRL – debitor in insolventa	Pretentii	3.515.687,51 lei	A fost admisa creanta in cuantum de 3.515.687,51 lei, reprezentand contravaloarea facturilor emise de compania noastra, urmare prestarii serviciilor in favoarea debitoarei UGM Energy Trading S.R.L., calculate pana la 29.06.2016, data deschiderii procedurii generale a insolventei au fost respinse creantele in cuantum de 200 lei si 41.331,59 lei pretinse de Compania noastra cu titlu de taxe judiciare de timbru. Am depus in termen legal contestatie la tabel. Solutia pe scurt: Respinge contestația ca neîntemeiată. Cu drept de a formula apel în termen de 7 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul Ilfov. Pronunțată în ședință publică din data de 23.02.2017. Document: Hotărâre 511/23.02.2017 Tribunalul a dispus la data de 03.08.2017 deschiderea procedurii falimentului. Termen continuare procedura 09.06.2022
25	2088/107/2016	Tribunalul Alba	R: Transelectrica - creditor P: ROMENERGY INDUSTRY SRL - debitor	Cerere de inscriere la masa credala	16.112.165,18 lei	Solutia pe scurt: Fixează termen la 31.01.2022, pentru continuarea procedurii falimentului, prin valorificarea bunurilor proprietatea debitoarei. Lichidatorul judiciar va întocmi și depune la dosar: - în fiecare dată de 15 a lunii, pentru luna anterioară, rapoartele lunare de activitate prevăzute de alin. 1 din art. 59 Legea 85/2014; - pentru termenul de verificare, cu 5 zile înaintea termenului, raportul de sinteză la 120 de zile, prevăzut de partea finală a alin. 3 din art. 59 Legea 85/2014 Document: Încheiere de ședință 05.10.2020
26	35304/3/2016	Tribunalul Bucuresti	Debitor : Electrocentrale Bucuresti SA Creditor : Transelectrica SA	Insolventa - Cerere de inscriere la masa credala	2.286.832,15 lei (dc. Suma de 1.739.926,66 lei ce nu se compenseaza)	Solutia pe scurt: Admite cererea debitorului SC ELECTROCENTRALE BUCURESTI SA În temeiul art. 71 alin. 1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență deschide procedura generală împotriva debitorului SC ELECTROCENTRALE BUCURESTI SA. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre intermediară 2058/2020 09.07.2020 Termen continuare procedura: 26.05.2022
27	40958/3/2016	Tribunalul Bucuresti	Reclamant : Transelectrica Parat : SMART S.A.	Pretentii	2.797.095,21 lei, incluzand TVA + 1.211.694,26 lei accesorii	Admite excepția prescripției dreptului la acțiune, invocată de pârâtă. Respinge acțiunea ca fiind prescrisă. Respinge cererea reclamantei de obligare a pârâtei la plata cheltuielilor de judecată, ca neîntemeiată. Cu apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București-Secția a VI-a Civila. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre 2667/2021 29.10.2021
28	3256/85/2016	Tribunalul Sibiu	Reclamant : Transelectrica Parat : GOG METAL SRL si ELECTRO Construct System SRL	Pretentii	756.770 lei	Solutia pe scurt: Admite cererea de suspendare formulată de reclamanta CNTEE TRANSELECTRICA S.A. prin răspunsul la întâmpinare. Dispune suspendarea prezentei cauze până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 1658/2/2014 aflat pe rolul Curții de Apel București. Cu drept de recurs cât timp durează suspendarea procesului. Pronunțată în ședința publică din data de 02.03.2017.Document: Încheiere - Suspendare 02.03.2017 A fost formulata cerere de repunere pr rol. Termen de judecata : 03.03.2022
29	7282/3/2017	Tribunalul Bucuresti	C: Transelectrica si altii	Procedura falimentului	1.878.467,85 lei creanta de recuperat	Creanta admisa in tabelul preliminar de creante. Solutia pe scurt: pentru continuarea procedurii, întocmirea raportului cu privire la închiderea

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
			D: Arelco Energy SRL			procedurii, pentru a se depune răspunsuri de la D.I.T.L. Sector 1-6, OCPI și Serviciul Înmatriculări Auto Document: Încheiere de ședință 15.02.2022
30	4452/3/2017	Tribunalul Bucuresti	C: Transelectrica si altii D: Arelco Power SRL	Procedura falimentului	20.996.030,49 lei	Creanta admisa 20.041.519,94 lei, cu mentiunea ca suma 954.510,55 lei a fost stinsa prin compensatie. Initial, suma solicitata si admisa a fost de 21.025.161 lei Termen continuare procedura: 18.03.2022
31	1372/3/2017		C : Transelectrica D : Transenergo Com	Procedura insolventei	6.850.000,98 lei	Creanta solicitata a fost admisa, insa cu urmatoarele observatii: Din suma totala se scade suma de 1983,36 lei (compensata); 69808,42 lei, din care 48642,11 lei creanta decontata de TEL prin executare SGB si suma de 21.166,31 lei, creanta considerata curenta, contravaloare facturi emise dupa data deschiderii procedurii insolventei. Termen continuare procedura: 30.03.2022 Solutia pe scurt: În baza art. 139 din Legea 85/2014, confirmă planul de reorganizare al debitoarei S.C. TRANENERGO COM S.A., propus de administratorul special. Cu apel în 7 zile de la comunicarea hotărârii prin publicare în Buletinul Procedurilor de Insolvență, ce va fi depus la Tribunalul București - Secția a VII-a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre intermediară 469/2021 03.02.2021
32	345/40/2017	Tribunalul Botosani	R: Transelectrica P: Elsaco Energy SRL	Pretentii	9.198.673,80 lei	În temeiul art. 75 din Legea nr. 85/2014 raportat la art. 412 NCPC, suspendă judecata cauzei. Cu recurs pe toată durata suspendării. Pronunțată în ședință publică. Document: Încheiere - Suspendare 26.09.2017
33	10085/3/2017	Tribunalul Bucuresti	R: Electromontaj SA P: SMART SA Transelectrica SA	Pretentii	121099,16 euro, cval. Lipsa de folosinta stalpi de interventie 100.000 euro, venituri care puteau fi obtinute din exploatare stalpi	Termen: 18.03.2022
34	3052/99/2017	Tribunalul Iasi	Debitor: Fidelis Energy SRL	Procedura insolventei	2.219.985 lei, cval. facturi + 200 lei, cval. taxa judiciara de timbru	Creanta a fost inscrisa in Tabelul preliminar cu suma de 2.219.985 lei. Suma de 200 lei, cval taxa judiciara de timbru nu a fost inscrisa. Termen continuare procedura: 05.05.2022
35	14733/3/2017	Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Bucuresti	Debitor: Energy Holding SRL	Procedura insolventei	1.199.910,16 lei, cval facturi si taxe judiciare de timbru, onorariu expert contabil	Am fost inscrisi in TP cu suma de 1.179.545,28 lei, cval. Facturi, fiind respinsa suma de 20.364,88 lei, contravaloare taxe judiciare de timbru si onorarii expert contabil. Am depus contestatie la tabelul preliminar pentru suma respinsa. Contestatia a fost respinsa ca neintemeiata. Termen apel 22.03.2018 Respinge apelul ca nefondat. Definitiva
36	2236/118/2017 si 2236/118/2017/a11 – contestatie cerere plata	Tribunalul Constanta CA CT	Debitor: Elcomex IEA SA C: Transelectrica	Procedura insolventei	31.189.486,75 lei	Creanta a fost inscrisa la masa credala. Contestatie la cerere plata Termen de judecata: 15.06.2018 Solutia pe scurt: Respinge ca nefondată contestația împotriva măsurii administratorului judiciar de respingere a cererii de plată formulată de contestatoarea CNTEE Transelectrica SA în contradictoriu cu intimatul Pricewaterhouse Coopers Business Recovery Services IPURL, în calitate de administrator judiciar al debitoarei Elcomex IEA SA. Cu apel în 7 zile de la comunicare prin publicare în BPI. Cererea se va depune la Tribunalul Constanța, Secția a II-a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 987/15.06.2018 Termen de judecata: 28/10/2018 Solutia pe scurt: În baza în baza art.45 alin.1 lit. r coroborat cu art.58 lit. m din Legea nr.85/2014, confirmă Contractul de tranzacție din 21.01.2019, încheiat debitoarea ELCOMEX I.E.A. S.A. aflată în insolvență și creditoarea ABB S.R.L., aprobată de Adunarea creditorilor ai debitoarei conform Procesului verbal din 07.02.2019 publicat în BPI nr.2757/08.02.2019. Confirmă planul de reorganizare propus de debitoarea ELCOMEX

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
						I.E.A. S.A. prin administrator special, Pleșca Ioan. Pe parcursul reorganizării, societatea debitoare va fi condusă de administratorul special, sub supravegherea administratorului judiciar, în conformitate cu prevederile planului confirmat. Dispune ca administratorul judiciar să depună rapoarte lunare de activitate, precum și rapoartele întocmite în baza art.144 din Legea nr.85/2014. Stabilește termen la 06.09.2019, ora 8,30, complet F10, măsuri administrative. Executorie. Cu apel în 7 zile de la publicare prin BPI. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre intermediară 739/19.04.2019 Termen continuare procedura: 06.04.2022
37	2428/2/2014	CAB	R: CET Govora P: ANRE Interveniente Cons. Local Valcea Transelectrica	Anulare decizei ANRE supracompensare nr. 738/2014	53 milioane lei, supracompensare 2011 - 2013	Termen de judecata: 21.03.2022
38	16216/3/2017	Tribunalul Bucuresti CAB	R: Teletrans P: Transelectrica	Actiune in constatare indeplinire obligatii contractuale si pretentii		Termen: Amână pronunțarea la data de 22.04.2019 Tip soluție: Respinge cererea Solutia pe scurt: Admite excepția prescripției dreptului material la acțiune referitoare la facturile fiscale aferente lunilor februarie – martie 2014. Respinge cererea aferentă facturilor nr. 115/01.03.2015 și nr. 123/01.03.2017 ca fiind prescrisă. Respinge în rest acțiunea ca neîntemeiată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 1064/22.04.2019 Teletrans a declarat apel Declina cauza inapoi la Sectia a VI-a Civila, constata ivit conflict negativ de competenta si trimite cauza la ICCJ Solutia pe scurt: Admite excepția inadmisibilității apelului. Respinge apelul ca inadmisibil. De la data comunicării prezentei decizii, raportat la dispozițiile art.457 alin.3 Cod procedură civilă, începe să curgă termenul pentru exercitarea căii de atac a recursului. Definitivă.Document: Hotărâre 1214/2021 06.09.2021 Teletrans a declarat recurs, care se afla in procedura de filtru la ICCJ.
39	28458/3/2017	Tribunalul Bucuresti/CAB /ICCJ	R: RAAN P: Transelectrica	Pretentii – regularizare bonus ian-dec 2016, Decizie ANRE 347/2017	2.106.843,49 lei	Solutia pe scurt: Respinge cererea ca neîntemeiată. Cu apel in 30 de zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București, Secția a VI a Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi, 1.07.2020. Document: Hotărâre 875/2020 01.07.2020 RAAN a declarat apel. Admite apelul. Schimbă în tot sentința apelată, în sensul că: Admite cererea de chemare în judecată. Obligă părata să plătească reclamantei suma de 2.106.843,49 lei. Cu drept de recurs în 30 de zile de la comunicare. Recursul se depune la CAB- Secția a VI-a. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 825/2021 12.05.2021 Transelectrica a declarat recurs. Termen de judecata 03.03.2022
40	7141/2/2017	CAB	C:Transelectrica I: ANAF	Anulare titlu executoriu nr. 13540/22.08.2017	91823180 lei	Solutia pe scurt: Admite excepția necompetenței materiale a Curții de Apel București – SCAF. Declină în favoarea Judecătorei Sector 1 București competența materială de soluționare a cauzei. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 478/2018 08.02.2018
41	28460/3/2017	TMB	R: RAAN P: Transelectrica	Actiune in pretentii	12.346.063,10 lei (bonus nov 15 – apr 16; regularizare bonus 2015; penalitati intarziere)	Solutia pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Regia Autonomă pentru Activități Nucleare în contradictoriu cu părata Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, ca neîntemeiată. Respinge, ca neîntemeiate, cererea părților de acordare a cheltuielilor de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București – secția a VI-a civilă. Pronunțată astăzi, 24 iunie 2020, și pusă la dispoziția părților prin

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
						mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre 777/2020 24.06.2020 RAAN a declarat apel. Termen de judecata: 27.09.2021 În temeiul art. 413 alin. 1 pct. 1 NCPC suspendă judecata apelului până la soluționarea definitivă a dosarelor nr. 28458/3/2017 nr. 26024/3/2015. Cu recurs pe toată durata suspendării. Document: Încheiere - Suspendare 27.09.2021
42	33009/3/2017	Tribunalul Bucuresti	D: Photovoltaic Green Project C: Transelectrica s.a.	Procedura insolventei	Cerere inscriere la masa credala cu suma de 693.073,51 lei	Transelectria a fost inscrisa in Tabelul preliminar de creante cu suma totala in suma de 693.073,51 lei 11.03.2019 - Solutia pe scurt: În baza art.139 al.1 din Legea nr.85/2014 privind procedura insolvenței, confirmă planul de reorganizare a debitorului PHOTOVOLTAIC GREEN PROJECT SRL. Termen : 02.05.2022
43	28430/3/2019	Tribunalul Bucuresti	R: Romsilva SA P: Transelectrica	Pretentii	2.433.608,52 lei, chirie anul 2019 ocupare temporara teren + penalitati	Solutia pe scurt: In temeiul art. 413 alin. (1) pct. 1 C.proc.civ., suspendă soluționarea cauzei până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 3155/115/2018 aflat pe rolul Inaltei Curți de Casație și Justiție. Cu drept de recurs pe toată durata suspendării. Pronunțată astăzi, 19.05.2020. Pronunțarea se va face prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Încheiere - Suspendare 19.05.2020 Termen de judecata: Amana pronunarea la data de 01.03.2022
44	32612/3/2017	Tribunalul Bucuresti	Biol Energy	Procedura insolventei	Cerere inscriere la masa credala cu suma de 566.511,73 lei	Creanta a fost inscrisa in Tabelul preliminar de creante. Termen continuare procedura: 26.05.2022
45	4328/110/2013	Tribunalul Bacau	C : Transelectrica D : CET Bacau	procedura falimentului	Cerere de inscriere in tabelul creditorilor cu suma de 1.484.636,78 lei	Inscrisi in tabelul creditorilor cu suma de de 1.484.636,78 lei. Termen continuarea procedurii: 14.04.2022
46	48509/3/2017	TMB	R: Transelectrica P: SMART	Actiune in pretentii	7.652.449 lei + dobanzi	Termen de repunere pe rol 15.03.2022
47	47332/3/2017	TMB CAB ICCJ	R: FF Wind Energy International P: Transelectrica	anulare declaratie reziliere/actiune in pretentii	32.777.167,35 lei, prejudiciu reziliere contract racordare la RET nr. 85/2011 45.000.000 euro (devalorizare societate)	Apel depus de FF WIND ENERGY INTERNATIONAL SRL Solutia pe scurt: Respinge apelul, ca nefondat. Cu drept de recurs în 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București - Secția a VI-a Civilă, sub sancțiunea nulității. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 1191/23.07.2019 FF Wind a declarat recurs, care a fost respins la termenul de judecata din data de 14.09.2021 ca nefondat. Definitiva.
48	8993/299/2018	Judecatoria Sector 1	Contestator: Transelectrica Intimat: ANAF - DJAMC	contestație la executare DOSAR EXECUTARE 13328043/61/90/1/2017/267761 – 30.08.2017/267764 – 31.08.2017 SUSPENDAREA EXECUTĂRII SILITE	47092295 lei + 44.730.885 lei.	Termen de judecata: 17.04.2018 Solutia pe scurt: Admite cererea de suspendare a judecării formulate de contestatoare. În baza art. 413 alin. (1) pct. 1 cod proc. civilă suspendă judecata până la soluționarea definitivă a dosarului nr. 1802/2/2018, aflat pe rolul Curții de Apel București, Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Cu recurs pe toată durata suspendării, cererea de recurs urmând a se depune la judecătoria sectorului 1 București. . Pronunțată în ședință publică. Document: Încheiere - Suspendare 17.04.2018
49	1802/2/2018	CAB	C: Transelectrica I: ANAF – DGAMC si Directia Generala de Solutionare a	contestație act administrativ fiscal dec.nr.f-mc 439/30.06.2017		Admite în parte cererile litispendate, Anulează în parte Decizia nr.122/13.03.2018, privind solutionarea contestației formulate împotriva Deciziei de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa ANAF – Direcția Generala de Solutionare a Contestatiilor, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa la data de 12.07.2017, de ANAF – DGAMC, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa de ANAF– DGAMC și Raportul de Inspectie fiscala nr.F-MC

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
			Contestatiilor			222 încheiat la data de 30.06.2017, care a stat la baza emiterii deciziei de impunere, în sensul că: - înlătură obligația de plată a impozitului pe profit în sumă de 18.522.280 lei, TVA în suma de 5.694.636 lei și accesoriiile fiscale aferente acestor debite fiscale principale, în cuantum de 48.436.653 lei, obligații fiscale stabilite pentru cele 349 facturi fiscale cu regim special constatate lipsă din gestiunea reclamantei. -înlătură caracterul nedeductibil la calculul profitului impozabil a sumei de 27.001.727 lei, reprezentând serviciile tehnologice de sistem facturate de furnizorii de energie, considerate nedeductibile în urma inspecției fiscale și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă. - înlătură caracterul nedeductibil la calculul profitului impozabil a sumei de 343.629,91 lei. reprezentând "servicii de înlăturare a buruienilor" și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă. -înlătură caracterul nedeductibil la calculul profitului impozabil a sumei de 230.685,491 lei, reprezentând cheltuielilor cu produse de natură promoțională și de protocol și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă. - înlătură caracterul nedeductibil a TVA în cuantum de 46.417,1, aferentă sumei de 343.629,91 lei, reprezentând "servicii de înlăturare a buruienilor" și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă. - înlătură caracterul nedeductibil a TVA în cuantum de 37.693,88 aferentă sumei de 230.685,49 1ei lei, reprezentând cheltuielilor cu produse de natura promoțională și de protocol și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă. - înlătură mențiunea referitoare la obligația Sucursalei de Transport Sibiu din cadrul CNTEE TRANSELECTRICA S.A de a înregistra înregistra suma de 576.846,80 lei ca și venit impozabil, cel tarziu la data de 30.06.2010, data la care a fost acceptată înscrierea unitatii verificate la masa credala cu aceasta suma, mențiunea referitoare la caracterul de venit impozabil la calculul profitului a sumei de 576.846,80 în conformitate cu prevederile art. 19 alin. 1 din Legea nr. 571/2003 privind Codul Fiscal cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu pct. 23 lit. d din HG 44/2004 cuprinzand Normele metodologice de aplicare a Legii nr. 571/2003, capitolul referitor la impozitul pe profit, respectiv capitolul VII funcțiune conturilor din Ordinul nr. 3055 din 29 Octombrie 2009 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu directivele europene și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă - înlătură din Procesul-Verbal constatarea facută cu privire la "determinarea taxei pe valoare adăugată deductibila mai mica decât cea înregistrată de reclamantă , rezultand astfel o diferență în suma de 13.141 lei"(anexa nr.15). și obligația de plată a creanțelor fiscale principale și accesorii în legătură cu această sumă. -înlătură obligația de plată a penalităților de întârziere care au regim juridic sancționator, calculate pentru o perioadă mai mare de 6 luni de la data începerii inspecției fiscale, cu privire la obligațiile fiscale principale care au fost menținute către instanța de judecată prin prezenta hotărâre, astfel cum au fost stabilite prin Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa la data de 12.07.2017, de ANAF – DGAMC, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa de ANAF – DGAMC și prin Decizia nr.122/13.03.2018, privind solutionarea contestației formulată împotriva Deciziei de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa de ANAF – Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor. Menține celelalte dispoziții din cuprinsul Deciziei nr.122/13.03.2018, privind solutionarea contestației formulată împotriva Deciziei de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa de ANAF – Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor, Decizia de impunere nr.F-MC 439/30.06.2017, emisa la data de 12.07.2017, de ANAF – DGAMC, Decizia de impunere

[illegible]

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
		CAB	P: Transelectrica		remuneratie OAVT, dobanda legala	plătească reclamantului suma de 2.171.210 lei cu titlu de contravaloare netă a componentei variabile a remunerației, suma de 773.687,71 lei cu titlu de bonus de performanță, ambele cuvenite potrivit contractului de mandat nr. C18/27.01.2014, precum și dobânda legală penalizatoare, conform art. 3 al. 2 1 din OG nr. 13/2011 aferentă sumelor sus-menționate calculată de la data scadenței fiecărei tranșe și până la data plății efective. Obligă pârâta la plata către reclamant a sumei de 39.859,10 lei cu titlu de cheltuieli de judecată, dintre care suma de 36.659,10 lei reprezentând taxe judiciare de timbru, iar suma de 3.500 lei reprezentând onorariu avocațial redus. Respinge, ca neîntemeiată, cererea pârâtei de acordare a cheltuielilor de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București – secția a VI – a civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părții prin mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre 3287/2018 31.10.2018 Respinge apelul formulat de apelantul-reclamant Văduva Constantin împotriva sentinței civile nr. 3287/ 31.10.2018 pronunțate de Tribunalul București – Sec?ia a VI-a Civilă în dosarul nr. 43557/ 3/ 2017, în contradictoriu cu intimata-pârâtă CNTEE "Transelectrica" S.A., ca nefondat. Respinge excepția lipsei dovezii calității de reprezentant al apelantei-pârâte CNTEE "Transelectrica" S.A., invocată de intimatul-reclamant Văduva Constantin, ca neîntemeiată. Admite excepția tardivității formulării apelului de către apelanta-pârâtă CNTEE "Transelectrica" S.A., invocată de intimatul-reclamant Văduva Constantin. Respinge apelul formulat de apelanta-pârâtă CNTEE "Transelectrica" S.A. împotriva sentinței civile nr. 3287/ 31.10.2018 pronunțate de Tribunalul București – Sec?ia a VI-a Civilă în dosarul nr. 43557/ 3/ 2017, în contradictoriu cu intimatul-reclamant Văduva Constantin, ca tardiv formulat. Respinge cererea apelantului-reclamant Văduva Constantin de obligare a intimatei-pârâte CNTEE "Transelectrica" S.A. la plata cheltuielilor de judecată în propriul apel, ca neîntemeiată. Respinge cererea apelantei-pârâte CNTEE "Transelectrica" S.A. de obligare a intimatului-reclamant Văduva Constantin la plata cheltuielilor de judecată în propriul apel, ca neîntemeiată. Obligă apelanta-pârâtă CNTEE "Transelectrica" S.A. la plata către intimatul-reclamant Văduva Constantin a sumei de 2.000 de lei, cu titlu de cheltuieli de judecată în apelul declarat de apelanta-pârâtă. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 253/01.04.2020 Am declarat recurs care are termen de judecata la data de 27.05.2021. Recursul a fost respins ca nefondat.
53	42104/3/2017	Tribunalul Bucuresti CAB ICCJ	R: Visan Gheorghe P: Transelectrica	Pretentii	683.138 lei + 19881,80 lei	Solutia pe scurt: Admite acțiunea. Obligă pârâta să plătească reclamantului: - suma de 683.138 lei, reprezentând contravaloarea opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica, actualizate cu rata inflației, începând cu data de 3.11.2017 și până la data achitării; - suma de 19881,80 lei pentru dobânda legală calculată asupra sumelor datorate cu titlu de remunerație variabilă până la data de 3.11.2017, precum și în continuare până la data plății efective și integrale; - suma de 68.134 lei, reprezentând contravaloarea opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica, cu scadența de valorificare la data de 15.11.2017, actualizate cu rata inflației de la data de 27.02.2018 și până la data plății; - suma de 784,01 lei reprezentând dobânda legală, calculată asupra sumei datorate cu titlu de remunerație variabilă începând la data de 5.06.2011 precum și în continuare până la data plății. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 17390,56 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 3124/17.10.2018 Apel depus de Transelectrica - 16/04/2019 Solutia pe scurt: Respinge apelul ca nefondat. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare; recursul se depune la Curtea de Apel București –Secția a VI-a Civilă.

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
						Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 1436/25.09.2019. Transelectrica a declarat recurs, care are termen de judecată la data de 17.02.2021. Soluția ICCJ: Respinge recursul ca nefondat. Definitivă
54	42676/3/2017	Tribunalul București CAB ICCJ	R: Diaconu Ciprian P: Transelectrica	Pretentii	1.137.762 lei + 36.806,38 lei	Soluția pe scurt: Admite cererea. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 1.137.762 lei reprezentând contravaloarea opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica cuvenite cu titlu de remunerație variabilă actualizată cu rata inflației până la data plății efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 36.806,38 lei cu titlu de dobândă legală penalizatoare aferentă debitului principal datorat, calculată până la data de 17 septembrie 2019, precum și în continuare până la data plății efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 22.164,62 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de a formula apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 3657/06.12.2018 Am declarat apel. Exista o cerere de îndreptare eroare materială a dlui Diaconu cu termen la data de 07.05.2020 Ambele parti au declarat apel. Respinge apelurile ca nefondate. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Document: Hotărâre 1833/09.12.2020 Transelectrica a declarat recurs aflat în faza de filtru
55	5354/3/2017*	Tribunalul București CAB ICCJ	R: Artopolescu Petrisor P: Transelectrica	Pretentii	1.887.648 lei + dobândă legală	Soluția TMB pe scurt: Admite cererea. Obligă parata la plata sumei de 1.887.648 lei reprezentând c/v pachetului de 90.000 OAVT, precum și la plata dobanzii legale aferente, în continuare, până la data plății efective. Obliga parata la plata cheltuielilor de judecată către reclamant în cuantum de 22.881,48 lei. Cu drept de apel în 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 4449/2017 05.12.2017 Soluția CAB pe scurt: Constată nul apelul declarat. Cu recurs în 30 zile de la comunicare. Recursul se depune la instanța a cărei hotărâre se atacă. Pron. în ședință publică. Document: Hotărâre nr. 1108/16.05.2018 TEL a formulat cerere de suspendare a executării sentinței și recurs. Cererea de suspendare a fost respinsă de ICCJ Detalii soluție: Admite recursul declarat de recurenta-pârâtă CNTEE TRANSELECTRICA S.A. împotriva deciziei civile nr. 1108 din 16 mai 2018 pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a V-a Civilă. Casează decizia atacată și trimite cauza spre o nouă judecată aceleiași curți de apel. Definitivă. Admite apelul. Schimbă în parte sentința civilă apelată în sensul că: Obligă pârâta la plata către reclamant a unei componente variabile anuale aferentă anului 15.11.2013-15.11.2014 la nivelul dublului remunerației fixe brute anuale, precum și la plata dobanzii legale aferente calculate de la data de 15.11.2013 până la data achitării efective. Cu recurs în 30 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 1268/30.06.2021 Am declarat recurs, care se afla în procedura de filtru.
56	43480/3/2017	Tribunalul București CAB ICCJ	R: Chimirel Catalin Lucian P: Transelectrica	Pretentii	150813 + 44529,09 lei	Soluția TMB: Respinge cererea ca neintemeiată. Chimirel a declarat apel. Soluția CAB pe scurt: Admite apelul. Schimbă în tot sentința civilă apelată, în sensul că: Admite cererea de chemare în judecată. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 150.813 lei, reprezentând bonus de performanță, suma de 44.529,09 lei, reprezentând dobândă legală penalizatoare aferentă perioadei 15.11.2014 – 14.11.2017, precum și dobândă legală penalizatoare aferentă debitului principal de la data de 15.11.2017 și până la data plății efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 11.102,68 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Obligă intimata să plătească apelantului suma de 3.032 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare; recursul se depune la Curtea de Apel București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică.

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
						Document: Hotărâre 1437/2019 25.09.2019 Termen recurs: 13.04.2021. Respinge recursul ca nefondat. Definitiva
57	20117/3/2018	Tribunalul Bucuresti	R: Pogonaru Andrei Mihai P: Transelectrica	Pretentii - OAVT	2.435.333,04 lei, debit si dobanzi	Solutia pe scurt: Admite în parte cererea de chemare în judecată, astfel cum a fost precizată. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 1.437.343 lei, reprezentând contravaloare brută a opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica cuvenite cu titlu de remunerație variabilă pentru perioada noiembrie 2013-noiembrie 2014, suma de 184.562,29 lei, reprezentând dobânda legală calculată până la data de 13.06.2018, precum și dobânda legală calculată conform art. 3 alin. 2 din O.G. nr. 13/2011 asupra debitului în cuantum de 1.437.343 lei, de la data de 14.06.2018 și până la data achitării efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 91.080,45 lei, reprezentând contravaloare brută a opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica cuvenite cu titlu de remunerație variabilă pentru perioada noiembrie 2014-ianuarie 2015, suma de 6.543,28 lei, reprezentând dobânda legală calculată până la data de 13.06.2018, precum și dobânda legală calculată conform art. 3 alin. 2 din O.G. nr. 13/2011 asupra debitului în cuantum de 91.080,45 lei, de la data de 14.06.2018 și până la data achitării efective. Respinge în rest cererea de chemare în judecată, ca neîntemeiată. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 31.133,43 lei cu titlu de cheltuieli de judecată, dintre care suma de 26.133,43 lei reprezentând taxă judiciară de timbru aferentă pretențiilor admise și suma de 5.000 lei reprezentând onorariu de avocat redus. Respinge cererea pârâtei de acordare a cheltuielilor de judecată, ca neîntemeiată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București-Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședința publică. Document: Hotărâre 3743/2018 12.12.2018 Transelectrica a declarat apel. Respinge apelul pârâtei ca nefondat. Admite apelul reclamantului. Schimbă, în parte, sentința civilă atacată, în sensul că: Obligă pârâta la plata sumei de 1.437.343 lei, contravaloare netă a componentei variabile pentru perioada noiembrie 2013-noiembrie 2014 și a sumei de 91.080,45 lei, c/valoare netă a componentei variabile pentru perioada noiembrie 2014-ianuarie 2015. Obligă pârâta la plata cheltuielilor de judecată reprezentând onorariul avocat în sumă de 10.683,34 lei, în fond. Menține celelalte dispoziții ale sentinței. Obligă apelanta-pârâtă la plata cheltuielilor de judecată efectuate în apel, compuse din: 10.520,48 lei, taxă judiciară de timbre și 8.619,05 lei, onorariu avocat. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. recursul se depune la Curtea de Apel București, Secția a VI-a Civilă. pronunțată în ședința publică. Document: Hotărâre 1576/17.11.2020 Am declarat recurs
58	7539/3/2017	Tribunalul Bucuresti	D: KDF Energy C: Transelectrica	Procedura insolventei	Cerere inscriere la masa credala cu suma lei 1040138,18 lei	Creanta inscrisa in TP este in suma de 1036124 40 lei, iar suma de 4013 a fost incasata. În temeiul art. 139 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, confirmă Planul de reorganizare a activității societății debitoare KDF Energy S.R.L., propus de administratorul judiciar, depus la data de 20.07.2021 și aprobat de Adunarea Creditorilor, potrivit procesului-verbal din data de 17.08.2021, publicat în B.P.I. nr. 13763/18.08.2021. Pune în vedere administratorului special și administratorului judiciar să întocmească rapoartele asupra situației financiare și a cheltuielilor, cu respectarea dispozițiilor art. 144 din Legea nr. 85/2014. Cu drept de apel în termen de 7 de zile de la comunicarea hotărârii prin B.P.I., ce se va depune la Tribunalul București – Secția a VII-a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre intermediară 6302/10.12.2021 Termen continuare procedura:22.03.20222
59	34248/3/2018	Tribunalul Bucuresti	R: Radu Cernov	Pretentii OAVT	2.185.278,91 lei, debit principal + dobanda	Termen : 24.04.2019 Tip solutie: Respinge cererea Solutia pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată, ca neîntemeiată. Cu drept de apel, în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
		CAB				București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 1164/06.05.2019 Reclamantul Cernov a declarat apel. Solutia pe scurt: Admite apelul. Schimbă în tot sentința apelată în sensul că: Admite cererea. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 2.185.278,91 lei reprezentând contravaloare netă a componentei variabile a remunerației (valoare OAVT) cuvenite potrivit contractului de mandat C418/13.11.2014, la care se va adăuga dobânda legală aferentă, calculată de la data scadenței fiecărei tranșe până la data achitării efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului cheltuieli de judecată în cuantum de 46.448,68 lei reprezentând taxă de timbru aferentă soluționării fondului apelului. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 345/25.05.2020 Transelectrica a declarat recurs care a fost admis, iar cauza urmează a fi trimisă spre o nouă judecare la CAB.
60	38852/3/2018	Tribunalul Bucuresti CAB ICCCJ	R: Pirvulescu Cristian Daniel P: Transelectrica	Pretentii OAVT	2.122.360,28 lei	Respinge ca tardiv formulată excepția decăderii reclamantului din dreptul de a solicita actualizarea debitului cu rata inflației. Admite cererea. Obligă pe pârâtă să plătească reclamantului, cu reținerea la sursă a taxelor și impozitelor datorate, suma de 343.897,008 lei, reprezentând contravaloare OAVT, actualizată cu rata inflației, precum și dobândă legală penalizatoare aferentă acestei, calculată de la data de 14.12.2015 până la data achitării integrale a sumei de 343.897,008 lei. Obligă pe pârâtă să plătească reclamantului, cu reținerea la sursă a taxelor și impozitelor datorate, suma de 284.495,304 lei, reprezentând contravaloare OAVT, actualizată cu rata inflației, precum și dobândă legală penalizatoare aferentă acestei, calculată de la data de 15.12.2016 până la data achitării integrale a sumei de 284.495,304 lei. Obligă pe pârâtă să plătească reclamantului, cu reținerea la sursă a taxelor și impozitelor datorate, suma de 1.493.967 lei, reprezentând contravaloare OAVT, actualizată cu rata inflației, precum și dobândă legală penalizatoare aferentă acestei, calculată de la data de 14.12.2017 până la data achitării integrale a sumei de 1.493.967 lei. Obligă pe pârâtă să plătească reclamantei suma de 34203 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București Secția a VI a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 3539/28.11.2019 Transelectrica a declarat apel. Termen de judecata: 03.03.2021 Solutia CAB: Respinge apelul ca nefondat, Am declarat recurs, care se afla in procedura de filtru la ICCJ
61	30324/299/2018	Judecatoria Sect. 1 Tribunalul Bucuresti CAB	R: Artopolescu Petrisor P: Transelectrica	Pretentii OAVT	65937 lei	Tip solutie: Declină soluționarea cauzei Solutia pe scurt: Admite excepția necompetenței materiale a judecătorei, invocată de către pârâtă. Declină competența de soluționare a cauzei în favoarea Tribunalului București-Secția Comercială. Fără cale de atac. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre 1809/ 03.04.2019 Solutia pe scurt: Admite acțiunea. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 65.937 lei reprezentând reprezentând contravaloarea tranșei de 30.000 de Opțiuni pe acțiuni virtuale Transelectrica din pachetul acordat reclamantului la data de 15 noiembrie 2014 cu titlu de bonus de performanță, cu dobândă legală penalizatoare calculată de la data de 15.11.2015 și până la data plății efective a debitului. Obligă pârâta la plata cheltuielilor de judecată în cuantum de 5.917,26 lei. Cu apel în termen de 30 zile de la comunicare. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin grefa instanței. Document: Hotărâre 3304/12.11.2019 TEL a declarat apel. Termen apel : 04.03.2021 Solutia CAB : Respinge apelul ca nefondat. Am declarat recurs.
62	34310/3/2018	Tribunalul	R: Smeeianu Ion	Pretentii OAVT	391.387,38 lei +	Tip solutie: Admite cererea

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
		Bucuresti CAB ICCJ	P: Transelectrica		dobanda	Solutia pe scurt: Admite cererea. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 391387,38 lei cu titlu de bonus de performanta conform contractului de mandat nr. C116/09.06..2015 precum și la plata dobânzii legale penalizatoare, conform art. 3 alin. 2 din O.G. 13/2011 aferentă sumei sus menționată calculată de la data scadenței fiecărei tranșe și până la data plății efective. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul București – Secția a VI – a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părții prin mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre 2018/08.07.2019 Transelectrica a declarat apel. Solutia pe scurt: Respinge apelul, ca nefondat. Respinge, ca neîntemeiată, cererea apelantei-pârâte de obligare a intimitei-reclamante la plata cheltuielilor de judecată. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare.. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 469/11.06.2020 Am declarat recurs, care se afla in procedura de filtru.
63	3153/115/2018 3153/115/2018* **	Tribunalul Caras Severin CA Timisoara ICCJ	R: Transelectrica P: Comuna Ciudanovita	Pretentii	527.336,7 lei + dobanda legala	Admite excepția de nelegalitate invocată de apelanta CNTEE „Transelectrica” SA. Constată nelegalitatea art. 1 alin. 12 din HG nr. 841 din 07.10.2015 în ceea ce privește condiționarea predării terenului de „achitarea contravalorii pierderii de creștere determinate de exploatarea masei lemnoase înainte de vârsta exploatabilității tehnice și a cheltuielilor de reinstalare a vegetației forestiere și întreținere a acestora până la realizarea stării de masiv”. Admite apelul formulat de apelanta-reclamantă CNTEE „Transelectrica” SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara în contradictoriu cu intimata-pârâtă Comuna Ciudanovița prin Primar împotriva sentinței civile nr. 998/26.06.2019, pronunțată de Tribunalul Caraș-Severin în dosarul nr. 3153/115/2018**. Schimbă în tot sentința apelată, în sensul că: Admite acțiunea formulată de reclamantă CNTEE „Transelectrica” SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara în contradictoriu cu pârâta Comuna Ciudanovița prin Primar. Obligă pârâta la restituirea sumei de 527.336,7 lei către reclamantă și la plata dobânzii legale aferente acestei sume de la data efectuării plăților de către reclamantă și până la data restituirii acestora de către pârâtă. Obligă intimata-pârâtă la plata sumei de 20.615,85 lei către apelanta-reclamantă, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicarea hotărârii. Recursul se va depune sub sancțiunea nulității la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 176/30.09.2021
64	3156/115/2018	Tribunalul Caras Severin Curtea de Apel	R: Transelectrica P: Comuna Goruia	Pretentii	522.678,76 lei + dobanda legala	Tip solutie: Respinge cererea Solutia pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „ Transelectrica” SA, , în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara (dezmembrământ al societății reclamante fără personalitate juridică) în contradictoriu cu pârâta Comuna Goruia, prin Primar, având ca obiect pretenții. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul Caraș-Severin. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 448/15.04.2019 Termen : 24.10.2019 Respinge apelul declarat de apelanta reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara, în contradictoriu cu intimata pârâtă Comuna Goruia, împotriva sentinței civile nr. 448/15.04.2019 pronunțată de Tribunalul Caraș Severin în dosarul nr. 3156/115/2018. Fără cheltuieli de judecată. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare, care se va depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 263/12.12.2019 Transelectrica a declarat recurs Decizia nr. 269: Admite recursul declarat de CNTEE Transelectrica SA, împotriva deciziei nr.

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
		Timisoara				263 din 12 decembrie 2019 a Curții de Apel Timișoara - Secția I civilă. Casează decizia recurată și trimite cauza spre rejudecare aceleiași instanțe de apel. Definitivă. Admite excepția de nelegalitate invocată de apelanta CNTEE „Transelectrica” SA. Constată nelegalitatea art. 1 alin. 12 din HG nr. 841 din 07.10.2015 în ceea ce privește condiționarea predării terenului de „achitarea contravalorii pierderii de creștere determinate de exploatarea masei lemnoase înainte de vârsta exploatabilității tehnice și a cheltuielilor de reinstalare a vegetației forestiere și întreținere a acestora până la realizarea stării de masiv”. Admite apelul formulat de apelanta-reclamantă CNTEE „Transelectrica” SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara în contradictoriu cu intimata-pârâtă Comuna Goruia prin Primar împotriva sentinței civile nr. 448/15.04.2019, pronunțată de Tribunalul Caraș-Severin în dosarul nr. 3156/115/2018. Schimbă în tot sentința apelată, în sensul că: Admite acțiunea formulată de reclamantă CNTEE „Transelectrica” SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara în contradictoriu cu pârâta Comuna Goruia prin Primar. Obligă pârâta la restituirea sumei de 522.678,76 lei către reclamantă și la plata dobânzii legale aferente acestei sume de la data efectuării plăților de către reclamantă și până la data restituirii acestora de către pârâtă. Obligă intimata-pârâtă la plata sumei de 20.442,54 lei către apelanta-reclamantă, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicarea hotărârii. Recursul se va depune sub sancțiunea nulității la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 175/30.09.2021
65	3157/115/2018 3157/115/2018* 3157/115/2018* * CA TM	Tribunalul Caras Severin Curtea de Apel Timisoara ICCJ CA TM	R: Transelectrica P: Comuna Ezeris	Pretentii	1.860.506,85 lei + dobanda legala	Solutia pe scurt: Respinge acțiunea formulata de reclamanta CNTEE „Transelectrica” SA, în contradictoriu cu pârâta Comuna Ezeriș. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la sediul Tribunalului Caraș-Severin. Pronunțată în baza art.396 C.proc.civ. în data de 18 martie 2019 prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței Document: Hotărâre 102/18.03.2019 Solutia CA Tm pe scurt: Admite apelul declarat de apelanta reclamantă CNTEE TRANSELECTRICA SA, în contradictoriu cu intimata pârâtă COMUNA EZERIȘ împotriva sentinței civile nr. 102/2019 din data de 18 martie 2019 pronunțată de Tribunalul Caraș Severin în dosarul nr. 3157/115/2018*, având ca obiect pretenții. Schimbă în parte sentința atacată în sensul că admite în parte cererea în pretenții formulată de reclamanta CNTEE TRANSELECTRICA SA, în contradictoriu cu pârâta COMUNA EZERIȘ și în consecință obligă pârâta să plătească reclamantei cu titlu de restituire plată nedatorată: - suma de 331.692,47 lei, reprezentând chirie aferentă anului 2016, cu dobânda legală socotită de la data plății nedatorate – 18 august 2016 și până la restituirea efectivă a sumei; - suma de 331.692,47 lei, reprezentând chirie aferentă anului 2017, cu dobânda legală socotită de la data plății nedatorate – 30 ianuarie 2017 și până la restituirea efectivă a sumei. Menține în rest sentința primei instanțe cu privire la respingerea ca neîntemeiate a celorlalte pretenții bănești ale reclamantei. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 15.358,26 de lei reprezentând cheltuieli de judecată parțiale în primă instanță și în apel. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. În caz de exercitare, recursul se va depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 826/31.10.2019 Admite recursul declarat de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” S.A. împotriva deciziei civile nr. 826/A din 31 octombrie 2019, pronunțată de Curtea de Apel Timișoara - Secția a II-a Civilă. Casează decizia și trimite cauza spre o nouă judecată aceleiași instanțe. Definitivă. Termen de judecata : 18.01.2022 Termen de pronuntare : 22.02.2022
66	3154/115/2018* *	Tribunalul Caras Severin	R: Transelectrica P: Municipiul	Pretentii	4.705.341,91 lei + dobanda legala	Admite excepția de nelegalitate invocată de apelanta CNTEE „Transelectrica” SA. Constată nelegalitatea art. 1 alin. 12 din HG nr. 841 din 07.10.2015 în ceea ce privește condiționarea

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
		Curtea de Apel Timisoara ICCJ	Resita			predării terenului de "achitarea contravalorii pierderii de creștere determinate de exploatarea masei lemnoase înainte de vârsta exploatabilității tehnice și a cheltuielilor de reînaltare a vegetației forestiere și întreținere a acesteia până la realizarea stării de masiv". Admite apelul formulat de apelanta-reclamantă CNTEE „Transelectrica” SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara în contradictoriu cu intimata-pârâtă Municipiul Reșița prin Primar împotriva sentinței civile nr. 101/18.03.2019, pronunțată de Tribunalul Caraș-Severin în dosarul nr. 3154/115/2018*. Schimbă în tot sentința apelată, în sensul că: Admite acțiunea formulată de reclamantă CNTEE „Transelectrica” SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara în contradictoriu cu pârâta Municipiul Reșița prin Primar. Obligă pârâta la restituirea sumei de 4.705.341,91 de lei către reclamantă și la plata dobânzii legale aferente acestei sume de la data efectuării plăților de către reclamantă și până la data restituirii acestora de către pârâtă. Obligă intimata-pârâtă la plata sumei de 101.316,84 de lei către apelanta-reclamantă, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicarea hotărârii, ce se va depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 305/02.06.2021
67	3155/115/2018	Tribunalul Caras Severin Curtea de Apel Timisoara ICCJ	R: Transelectrica P: Directia Silvica CS	Pretentii	5.019.485,05 lei + dobanda legala	Tip solutie: Respinge cererea Solutia pe scurt: Respinge cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „ Transelectrica” SA, în nume propriu și în numele Sucursalei de Transport Timișoara (dezmembrământ al societății reclamante fără personalitate juridică) în contradictoriu cu pârâta Regia Națională a Pădurilor – Romsilva – Direcția Silvică Caraș-Severin, cu având ca obiect pretenții. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul Caraș-Severin. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 743/2019 30.05.2019. Transelectrica a declarat apel. Solutia pe scurt: Admite apelul declarat de reclamanta COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT AL ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA SA împotriva sentinței civile nr.743/30.05.2019 pronunțată în dosar nr. 3155/115/2018 al Tribunalului Caraș-Severin. Schimbă în parte sentința apelată și rejudecând Admite în parte acțiunea reclamantei și obligă pe pârâta Regia Națională a Pădurilor Romsilva- Direcția Silvică Caraș Severin la plata sumei de 5019485,05 lei reclamantei. Respinge cererea de obligare la plata dobânzii legale, de la data plății, până la restituirea efectivă a debitului. Obligă pârâta la plata cheltuielilor de judecată, reclamantei apelante, în sumă de 80699,78 lei, taxă de timbru în apel și la fond. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare, cererile urmând a se depune la Curtea de Apel Timișoara. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 17/30.01.2020 Termen recurs: 23.03.2021 Decizia nr.424: Respinge ca nefondate recursurile declarate de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. și de pârâta Regia Națională a Pădurilor Romsilva - Direcția Silvică Caraș - Severin împotriva deciziei civile nr. 17 din 30 ianuarie 2020, pronunțată de Curtea de Apel Timișoara - Secția I civilă. Dispune restituirea taxei judiciare de timbru în cuantum de 19.012,3 lei, către recurenta-reclamantă CNTEE Transelectrica S.A.. Definitivă.
68	3158/115/2018 3158/115/2018*	Tribunalul Caras Severin Curtea de Apel Timisoara	R: Transelectrica P: Comuna Dognecea	Pretentii	940.88,27 lei + dobanda legala	Respinge excepția de nelegalitate, invocată de intimata-reclamantă CNTEE TRANSELECTRICA S.A. Admite recursul declarat de recurenta-pârâtă COMUNA DOGNECEA împotriva deciziei civile nr. 818/A din 28 octombrie 2019, pronunțate de Curtea de Apel Timișoara – Secția a II-a Civilă. Casează decizia atacată și trimite cauza spre o nouă judecată aceleiași instanțe. Definitivă. Constată starea incompatibilitate a doamnelor judecătore Anca Cristina Buta și Petruța Micu de la soluționarea apelului declarat de apelanta-reclamantă CNTEE TRANSELECTRICA S.A., în nume propriu și în numele SUCURSALEI DE TRANSPORT TIMIȘOARA, împotriva

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
		ICCJ				sentinței civile nr. 119/01.04.2019, pronunțată de Tribunalul Caraș-Severin în dosarul nr. 3158/115/2018, având ca obiect pretenții. Dispune înaintarea dosarului în vederea repartizării aleatorii. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică. Document: Încheiere – abținere 17.01.2022
69	2494/115/2018*	Tribunalul Caras Severin Tribunalul Bucuresti	R: Municipiul Resita P: Transelectrica	Pretentii	10.648.829,20 lei, reprezentand chirii aferente anilor 2015, 2016, 2018, 2019 și 2020, la care se adauga dobanda legala penalizatoare	Suspendă judecata cererii de chemare în judecată formulată de reclamantul Municipiul Reșița, prin Primar, în contradictoriu cu pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „ Transelectrica” SA, având ca obiect pretenții, în temeiul art. 413 alin.(1) pct.1 C.pr.civ. Cu recurs cât timp durează suspendarea cursului judecării procesului, la instanța ierarhic superioară. Pronunțată în ședință publică, azi 22 martie 2021. Document: Încheiere - Suspendare 22.03.2021
70	2434/115/2018 2434/115/2018*	Tribunalul Bucuresti S IV Civila	R: Romsilva Caras Severin P: Transelectrica ST Timisoara	Pretentii	2.433.608,52 lei, chirie anuala ocupare temporara teren din fondul forestier national + penalitati de intarziere de la data scadentei chiriei 31.01.2018. 304298,47 lei, cval.scoatere definitiva din fondul forestier national suprafata teren, cval pierderii de crestere exploatare masa lemnoasa + penalitati de intarziere calculate de la data de 10.05.2015	Solutia pe scurt: În temeiul dispozițiilor art.413 alin 1 pct. 1 C.pr.civ, suspendă judecata prezentei cauzei până la rămânerea definitivă a sentinței civile nr.743/F/2019 pronunțate în dosarul nr.3155/115/2018 al Tribunalului Caraș Severin. Cu recurs pe toată durata suspendării, cererea de recurs urmând a fi înregistrată la Tribunalul București, secția a IV a civilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Încheiere - Suspendare 04.10.2019 Termen de judecata 04.02.2022 Respinge acțiunea în contradictoriu cu pârâta Sucursala de Transport Timișoara, ca fiind formulată în contradictoriu cu o persoana fără calitate procesuală pasivă. Respinge excepția prescripției dreptului material la acțiune. Respinge acțiunea ca neîntemeiată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare, cererea de apel urmând a fi înregistrată la Tribunalul București, secția a IV a civilă. Pronunțată azi, 18.02.2022, prin punerea soluției la dispoziția părților, de către grefa instanței.
71	35885/3/2018	Tribunalul Bucuresti	R: BUGICA RADU P: Transelectrica	Pretentii OAVT		Admite cererea. Obligă pârâta la plata către reclamant a sumei de 1.787.623 lei (reprezentând: 90.000 OAVT 2014, 60.000 OAVT 2015 și 30.000 OAVT 2016) și a dobânzii legale aferente calculată conform art. 3 alin. 21 din OG nr. 13/2011, precum și a sumei de 215.587 lei (reprezentând diferența dintre valoare netă care ar fi trebuit achitată la scadență și cea care ar fi achitată în prezent). Obligă pârâta la plata către reclamant a cheltuielilor de judecată în cuantum de 42.515,06 lei. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București-Secția a VI-a Civilă, sub sancțiunea nulității. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței. Document: Hotărâre 1693/18.06.2021 TEL a declarat apel, care are termen de judecata la data de 07.02.2022
72	22567/3/2019	Tribunalul Bucuresti	R Transelectrica P: OPCOM	Pretentii – actiune drept comun - aport adus de catre CNTEE Transelectrica SA la capitalul social al Societatii OPCOM SA, emisa in baza Contractului de imprumut nr. 7181RO/2003, angajament pentru	4.517.460 lei +1.293.778,27 lei	Admite excepția prescripției. Respinge acțiunea ca fiind prescrisă. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare, care se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre 3021/03.12.2021

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
				finantarea proiectului de investitii "Electricity Market Project".		
73	33835/3//2019*	Tribunalul Bucuresti CAB	R: Artopolescu Petrisor P: Transelectrica	Pretentii OAVT	1.077.978 lei, cval OAVT + 240130,11 lei, dobanda	Solutia pe scurt: Admite cererea astfel cum a fost precizată. Obligă pârâta la plata către reclamnat a sumei de 1.077.978,00 lei, reprezentând contravaloarea brută a 60.000 O.A.V.T.(Opțiuni pe Acțiuni Virtuale Transelectrica) din pachetul de 90.000 O.A.V.T. acordat la data de 15.11.2014, cu titlu de bonus de performanță în baza Contractului de mandat nr. C351/13.11.2013 reprezentând ultimele două tranșe; a 70.000 O.A.V.T. din pachetul de 90.000 O.A.V.T, acordat la data de 15.11.2015, cu titlu de bonus de performanță în baza Contractului de mandat nr. C351/13.11.2013: 10.000 O.A.V.T. aferente primei tranșe și 60.000 O.A.V.T. reprezentând ultimele două tranșe. Obligă pârâta la plata către reclamant a dobânzii legale penalizatoare aferente raporturilor între profesioniști începând cu data de 15.11.2016 pentru cea de-a doua tranșă de 30.000 O.A.V.T, acordate în anul 2014 și pentru cele 10.000 O.A.V.T. acordate în anul 2015 și neachitate, 15.11. 2017 pentru cea de-a doua tranșă 30.000 O.A.V.T, acordate în anul 2015 și pentru cea de-a treia tranșă de 30.000 O.A.V.T. acordate în anul 2014, 15.11.2018 pentru cea de-a treia tranșă de 30.000 O.A.V.T. acordate în anul 2015 și până la data plății efective. Obligă pârâta la plata către reclamant a sumei de 22.303,38 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică.Document: Hotărâre 811/25.06.2020 TEL a declarat apel, termen 08.02.2021 Solutia pe scurt: Respinge apelul, ca nefondat. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 222/08.02.2021 Recursul TEL a fost respins ca nefondat la data de 19.10.2021
74	35346/3/2019	Tribunalul Bucuresti	R: CET Govora P: Transelectrica	Pretentii	3.368.965,82 lei, cval. Regularizare ante-supracompensare si bonus cogenerare februarie – martie 2016	Solutia pe scurt: Respinge acțiunea, ca neîntemeiată. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 1247/22.07.2020 Constata ca a intervenit compensare de drept cu parte din suma inscrisa la masa credala
75	3083/3/2020	Tribunalul Bucuresti/CAB	R:Nuclearelectrica P: Transelectrica	Pretentii	1.290.533,156 lei cval dezechilibru negativ + 182.251,94 lei, dobanda legala	Solutia pe scurt: Admite cererea de chemare în judecată. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 1.290.533,156 lei, cu titlu de daune interese compensatorii, la plata actualizării acestei sume cu rata inflației de la data de 27.09.2018 și până la data plății efective, la plata sumei de 182.251,94 lei reprezentând dobândă legală penalizatoare calculată de la data de 27.09.2018 și până la data de 31.01.2020, precum și la plata în continuare a dobânzii legale penalizatoare, calculată de la data de 01.02.2020 și până la data plății efective. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 23.441,66 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată, constând în taxă judiciară de timbru. Respinge cererea pârâtei privind plata cheltuielilor de judecată, ca neîntemeiată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București-Secția a VI-a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței. Document: Hotărâre 2698/2020 22.12.2020 TEL a declarat apel, care a fost admis. Admite apelul. Schimbă în parte sentința civilă apelată, în sensul că: Respinge ca neîntemeiată cererea de chemare în judecată. Menține dispoziția primei instanțe de respingere ca neîntemeiată a cererii pârâtei privind plata cheltuielilor de judecată. Obligă intimata-reclamantă la plata către apelanta-pârâtă a sumei de 20.591,66 cu titlu de cheltuieli de judecată în apel. Cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare, cererea de recurs urmând a fi depusă la Curtea de Apel București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată prin

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
						punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței. Document: Hotărâre 1927/25.11.2021
76	640/121/2020	Tribunalul Galati	C: Transelectrica D: Menarom PEC SA Galati	Declaratie de creanta	1.195.792,13 lei	Creanta a fost inregistrata la masa credala. Termen: 23.02.2022
77	22036/3/2020	Tribunalul Bucuresti	R: Vaduva Constantin P: Transelectrica	Pretentii OAVT	87403 lei, cval OAVT, 16243 Dobanda legala si 442820 lei actualizare cu rata inflatiei	Admite excepția prescripției dreptului material la acțiune, invocată de pârâtă. Admite, în parte, cererea de chemare în judecată. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 87403 lei reprezentând debit datorat, actualizată cu indicele de plată la data plății efective și dobânda legală ce se va calcula asupra debitului datorat de la data de 15.11.2018 până la data plății efective. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 73113 lei reprezentând sumă datorată cu titlu de actualizare cu indicele de inflație a sumelor acordate reclamantului. Respinge, în rest, cererea de chemare în judecată, ca prescrisă. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 6694,87 lei reprezentând contravaloare taxă judiciară de timbru și suma de 6957,39 reprezentând contravaloare onorariu avocațial cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare, cererea de apel se va depune la Tribunalul București – Secția a VI-a civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței. Document: Hotărâre 2703/2021 05.11.2021
78	3186/117/2020	Tribunalul Cluj CA Cluj	R: ENERGObIT S.A. P: Transelectrica	Pretentii C199	807.860,75 lei	Respinge, ca neîntemeiată, cererea formulată de reclamanta E. S.A. în contradictoriu cu pârâta C.N.T.E.E. T. S.A. Cu drept de apel în termen de 10 zile de la comunicare, cu depunerea apelului la Tribunalul Specializat Cluj. Pronunțată astăzi, Document: Hotărâre 809/2021 26.04.2021 Termen apel: 25.10.2021. Admite apelul declarat de reclamanta apelantă E. SA împotriva sentinței civile nr. 809 pronunțată în dosarul nr. 3186/117/2020* al Tribunalului Specializat Cluj, pe care o schimbă, în tot, după cum urmează: Admite cererea formulată de reclamanta E. SA împotriva pârâtei CNTEE T. SA, și în consecință obligă pârâta la încheierea unui act adițional la Contractul de lucrări nr. C199/20.10.2016 având ca obiect "Retehnologizare Stația 220/110kV Turnu Severin Est", și în consecință: Obligă pârâta CNTEE T. SA la plata în favoarea reclamantei E. SA a sumei de 762.310,75 lei (exclusiv TVA) cu titlu de diferența la costurile cu manopera oferată și executată pentru Contractul de lucrări nr. C199/20.10.2016. Obligă pârâta CNTEE T. SA la plata, în favoarea reclamantei, a sumei de 49.550,03 lei reprezentând penalități de întârziere în cuantum de 0,02%/zi de întârziere, calculate asupra sumelor reprezentând diferența la costurile cu manopera oferată și executată pentru Contractul de lucrări nr. C199/20.10.2016, calculate de la data scadenței facturilor emise de E. S.A. aferent situațiilor de lucrări și până la data de 10.08.2020, și în continuare până la data achitării întregului debit restant. Obligă pârâta la plata în favoarea reclamantei a cheltuielilor de judecată în sumă de 25554,58 lei în fond și 14670,79 lei în apel. Definitiv și executorie. Pronunțată, prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței. Document: Hotărâre 649/22.11.2021
79	3104/117/2020*	Tribunalul Cluj/CA Cluj	R: ELM Cluj P: Transelectrica	Pretenții (actualizare valoare contract)	617.280,31 lei (exclusiv TVA) 179.124,08 lei 15928,09 lei, taxă judiciară timbru + alte cheltuieli	Respinge, ca neîntemeiată, cererea formulată de reclamanta E. E. C. S.A., în contradictoriu cu pârâta C. N. T. E. E. "T." S.A. Respinge, ca neîntemeiată, cererea reclamantei de obligare a pârâtei la plata cheltuielilor de judecată. Cu drept de apel în termen de 10 zile de la comunicare, cu depunerea apelului la Tribunalul Specializat Cluj. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 790/2021 22.04.2021 Admite apelul declarat de reclamanta E. C.S.A. împotriva sentinței civile nr. 790/22.04.2021, din dosar nr. 3104/117/2020* al Tribunalului Specializat Cluj, pe care o schimbă în sensul că: Admite acțiunea formulată de reclamantă și, în consecință: Obligă pârâta C. N. DE T. AL E. E. "T." S.A. să încheie un act adițional la Contractul de execuție de lucrări nr. 14/09.03.2018 având ca obiect „Mentenanță majoră LEA 220 k.V. Alba –Șugag-Galceag”,

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
						pentru punerea în aplicare a dispozițiilor art. 158 alin. 4 din H.G. nr. 394/2016, coroborate cu prevederile Instrucțiunii ANAP nr. 2/2018, în contextul majorării salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată pentru domeniul construcțiilor, majorare reglementată prin art. 71 din O.U.G. nr. 114/2018. Obligă pârâta să plătească reclamantei E.E. C.S.A. suma de 617.280,31 lei, exclusiv TVA, cu titlu de diferență la costurile cu manopera oferată și executată pentru Contractul de lucrări nr. 14/09.03.2018, diferență intervenită în urma modificării cuantumului salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată pentru domeniul construcțiilor, potrivit O.U.G. nr. 114/2018. Obligă pârâta să plătească reclamantei E. E.E. C. suma de 179.124,08 lei, reprezentând penalități de întârziere în cuantum de 0,1%/zi de întârziere calculate asupra sumelor reprezentând diferența la costurile cu manopera oferată și executată pentru Contractul de lucrări nr. 14/09.03.2018, calculate de la data scadenței facturilor emise de E. E. C. S.A. aferent situațiilor de lucrări și până la data de 10.08.2020, precum și la plata acestor penalități de întârziere în continuare, până la data achitării întregului debit restant asupra căruia au fost calculate. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 32.565,46 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată la fond și în apel. Definitivă și executorie. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin intermediul grefei instanței. Document: Hotărâre 633/11.11.2021
80	20780/3/2020	Tribunalul Bucuresti	R: Energomontaj Cluj P: Transelectrica	Pretenții-actualizare valoare contract	401.765,78 euro, 1.045.660,61 euro, costuri suplimentare aferente creșterii salariului minim în domeniul construcțiilor, Obligarea la încheierea unui act adițional la contractul C54/2018	Termen de judecata: 03.03.2022
81	3042/117/2020*	Tribunalul Cluj/CA Cluj	R: ELM Cluj P: Transelectrica	Pretenții (actualizare valoare contract)	965.015,16 lei, fără TVA (diferență la costurile de manoperă oferată și executată). 379.340,13 lei (calculate de la data scadenței facturilor emise și până la data de 31.07.2020, cu mențiunea că aceste penalități curg în continuare până la data achitării întregului debit restant asupra căruia au fost calculate)	Respinge, ca neîntemeiată, excepția lipsei de interes în susținerea primului capăt de cerere, excepție invocată de pârâtă. Admite acțiunea formulată de reclamanta SC E. E. SA, în contradictoriu cu pârâta C. T. SA. Obligă pârâta să încheie cu reclamanta un act adițional la Contractul de lucrări nr. C21/28.07.2016, având ca obiect modificarea prețului contractului ca urmare a majorării salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată pentru domeniul construcțiilor conform O.U.G. nr. 114/2018. Obligă pârâta la plata în favoarea reclamantei a sumei de 965015,16 lei, fără TVA, reprezentând diferența dintre costurile cu manopera oferată și costurile cu manopera executată în baza Contractului de lucrări nr. C21/28.07.2016, aferentă situațiilor de lucrări întocmite pentru perioada februarie – iulie 2019. Obligă pârâta la plata în favoarea reclamantei a sumei de 379340,93 lei, reprezentând penalități de întârziere de 0,1%/zi, calculate la debitul principal, până la data de 31.07.2020, precum și la plata penalităților de întârziere de 0,1%/zi în continuare, până la achitarea debitului principal, valoarea penalităților fiind limitată la debitul principal, plus TVA. Obligă pârâta la plata în favoarea reclamantei a sumei de 35519,20 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată, reprezentând taxă judiciară de timbru și onorariu avocațial. Cu drept de apel în termen de 10 zile de la comunicare. Apelul și motivele de apel se depun la Tribunalul Specializat Cluj. Pronunțarea hotărârii se face prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței. Document: Hotărâre 542/01.03.2021 TEL a declarat apel Respinge apelul declarat de apelanta C.N.T.E.E. T. SA împotriva sentinței civile nr. 542/2021, pronunțată la data de 01.03.2021 în dosarul nr. 3042/117/2020* al Tribunalului Specializat Cluj, pe care o păstrează în întregime. Decizia este definitivă și executorie. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei. Document: Hotărâre 636/15.11.2021

Nr. Crt.	Nr.Dosar	Instanță	Părți în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată / soluție
82	704/1285/2020	Tribunalul Cluj/CA Cluj	R: Energobit P: Transelectrica		762.310,75 lei (exclusiv TVA), diferența costuri manopera C199/2016 și 49550,03 lei, penalități de întârziere 16237,22 lei, taxa judiciară de timbru	Admite acțiunea formulată de reclamanta SC E SA în contradictoriu cu pârâta C T SA. Obligă pârâta să încheie cu reclamanta un act adițional la Contractul de lucrări nr. C18/07.02.2017, ca urmare a majorării salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată pentru domeniul construcțiilor. Obligă pârâta la plata în favoarea reclamantei a sumei de 1.618.421,14 lei, fără TVA, reprezentând diferență la costurile cu manopera oferită și executată în baza Contractului de lucrări nr. C18/07.02.2017, aferentă situațiilor de lucrări întocmite până în luna septembrie 2020, inclusiv. Obligă pârâta la plata în favoarea reclamantei a sumei de 101.339,90 lei, reprezentând penalități de întârziere de 0,02%/zi, calculate la debitul principal, până la data de 15.10.2020, precum și la plata penalităților de întârziere de 0,02%/zi în continuare, până la achitarea debitului principal. Obligă pârâta la plata în favoarea reclamantei a sumei de 40.645,04 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată, reprezentând taxă judiciară de timbru și onorariu avocațial. Cu drept de apel în termen de 10 zile de la comunicare, cererea putând fi depusă la Tribunalul Specializat Cluj. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 1859/2020 02.12.2020 Respinge apelul declarat de apelanta CNTEE T SA împotriva sentinței civile nr. 1859 pronunțată la data de 02.12.2020 în dosarul nr. 704/1285/2020 al Trib SP CJ pe care o păstrează în întregime. Obligă apelanta să plătească intimetei S E SA suma de 5798,28 lei cu titlu de cheltuieli de judecată în apel. Decizia este definitivă și executorie. Pronunțată în ședință publică. Document: Hotărâre 225/ 22.04.2021
83	25896/3/2020	Tribunalul București	R: Electromontaj București P: Transelectrica	Pretentii – OUG 114/2018	10.000.000 lei	Termen de judecată: 12.04.2022 pt depunere raport expertiza
84	27001/3/2021	Tribunalul București	R: Romelectro P: Transelectrica	Pretentii – OUG 114/2018	3.523.709,93 lei	Termen de judecată: 11.03.2022
85	22368/3/2021	Tribunalul București	R: Romelectro P: Transelectrica	Pretentii – OUG 114/2018	2.275.653,22 lei	Termen de judecată: 15.04.2022
86	30801/3/2021	Tribunalul București	R: Romelectro P: Transelectrica	Pretentii – OUG 114/2018	2.271.075,23 lei	Termen de judecată: 18.03.2022
87	17976/3/2021	Tribunalul București	R: Grand Voltage P: Transelectrica	Obligarea pârâtei Transelectrica SA la repararea prejudiciului cauzat subscisei	6.125.822,13 lei	Termen de judecată: 31.01.2022 – lipsa raport de expertiza. Obligarea pârâtei Transelectrica SA la repararea prejudiciului cauzat subscisei în cuantum de 6.125.822,13 lei ca urmare a neexecutării culpabile a obligațiilor aferente Contractului de lucrări nr. C 111/23.05.2018 privind "Racordarea LEA 100kV Isaccea -Varna și LEA 400 kV Isaccea-Dobruja în stația 400 kV Medgidia Sud Etapa II-LEA 400kV d.c. Racorduri Stația Medgidia Sud".
88	cererea de arbitraj ARB-5680	Curtea de Arbitraj Viena	R: Oleg Buralcu P: Transelectrica	Obligarea Transelectrica SA la plata sumei totale de 792.132 lei		obligarea Transelectrica SA la plata sumei totale de 792.132 lei, suma fiind formată astfel: - 186.384 lei (37.664,7 euro), care ar reprezenta compensația de neconcurență, conform art.5.2.3 din Contractul de Mandat nr.C233/30.09.2020, - 605.748 lei (122.410,4 euro), care ar reprezenta compensația aferentă indemnizațiilor fixe brute lunare rămase până la finalul mandatului, conform art.9.2 lit.A din Contractul de Mandat nr.C233/30.09.2020
89	20623/3/2021	Tribunalul București	R: Nitu Catalin P: Transelectrica	Pretentii – compensația de neconcurență cf. contract de mandat	559.164 lei	Termen de judecată: 16.03.2022

Anexa 7 - Glosar de termeni

„ANRE”	Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei Electrice
„BAR”	Baza reglementată a activelor
„BVB”	Bursa de Valori București, operatorul pieței reglementate pe care sunt tranzacționate Acțiunile
„CCM”	Contractul colectiv de muncă încheiat la nivelul Societății
„CEE”	Comunitatea Economică Europeană
„CEE”	Centrala Electrică Eoliana
„CEF”	Centrala Electrică Fotovoltaică
„CET”	Centrala Electrică de Termoficare
„CHEAP”	Centrala hidroelectrică cu acumulare prin pompaj
„CNE”	Centrala nucleare-electrică
„Companie”, „CNTEE”	Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” - SA
„CPT”	Consum Propriu Tehnologic
„CS”	Consiliul de Supraveghere
„CSR”	Responsabilitate corporativă
„d. c.”	Dublu circuit
„DEN”	Dispecerul Energetic Național
„EBIT”	Profit operațional înainte de dobânzi și impozit pe profit
„EBITDA”	Profit operațional înainte de dobânzi, impozit pe profit și amortizare
„EBT”	Profit operațional înainte de impozitul pe profit
„EMS-SCADA”	Principala infrastructură pentru dispecerizare (Energy Management System – Supervisory Collection And Data Acquisition)
„ENTSO-E”	Rețeaua Europeană a Operatorilor de Transport și de Sistem pentru Energie Electrică
„ENS”	Energia nelivrată consumatorilor
„Euribor”, „Libor”, „Robor”	Ratele dobânzilor interbancare
„Formenerg”	Societatea FORMENERG SA
„Grup”	Societatea și filialele sale
„HG 627/ 2000”	Hotărârea Guvernului nr. 627/2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate - S.A., publicată în Monitorul Oficial nr. 357 din data de 31 iulie 2000
„HG”	Hotărâre a Guvernului
„Icemenerg Service”	Societatea Filiala “ICEMENERG-SERVICE” București,
„IFRS”	Standardele Internaționale de Raportare Financiară
„ISO”	Operator de Sistem Independent
„ITO”	Operator de Transport Independent
„KPI”	Key Performance Indicator
„LEA”	Linii electrice aeriene
„Leu” sau „Lei” sau „RON”	Moneda oficială a României
„MO”	Monitorul Oficial al României
„OG”	Ordonanță a Guvernului
„ONRC”	Oficiul Național al Registrului Comerțului

„OPCOM”	Operatorul Pieței de Energie Electrică din România OPCOM SA
„OTS”	Operatorul de transport și de sistem
„OUG”	Ordonanță de Urgență a Guvernului
„pa”	Per anum
„PCCB”	Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale
„PCR”	Gruparea pe regiuni în funcție de preț (Price Coupling of Regions) agreată pentru viitorul model al Pieței Unice Europene de Energie Electrică
„PE”	Piața de Echilibrare
„PCI”	Proiecte de Interes Comun
„PZU”	Piața pentru Ziua Următoare
„RET”	Rețeaua Electrică de Transport, rețea electrică de interes național și strategic cu tensiunea de linie nominală mai mare de 110 kV
„SEN”	Sistemul Electroenergetic Național
„Smart”	Societatea pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport SMART SA
„SSF”	Serviciul de sistem funcțional
„SST”	Serviciul de sistem tehnologic
„TEL”	Indicator bursier pentru Transelectrica
„Teletrans”	Societatea pentru Servicii de Telecomunicații și Tehnologia Informației în Rețele Electrice de Transport TELETRANS SA
„TSR”	Randament total pentru acționari
„UE”	Uniunea Europeană
„u.m.”	Unitate de măsură
„USD” sau “dolari US”	Dolarul american, moneda oficială a Statelor Unite ale Americii
„WACC”	Costul Mediu Ponderat al Capitalului

