



Transelectrica®
Societate Administrată în Sistem Dualist

Compania Națională de Transport al Energiei Electrice
Transelectrica SA - Sediul Social: Str. Olteni, nr. 2-4, C.P. 030786, București,
România, Număr de ordine în Registrul Comerțului: J2000008060404,
Cod Unic de înregistrare 13328043; Telefon +4021 270 04 53, Fax +4021 303 56 10
Capital subscris și vărsat: 733.031.420 lei

www.transelectrica.ro

Nr. 8383/26.02.2025

În atenția,

ADUNĂRII GENERALE A ACȚIONARILOR - C.N.T.E.E TRANSELECTRICA S.A.

NOTA DE FUNDAMENTARE a Bugetului de Venituri și Cheltuieli al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica”–S.A. pentru anul 2025 și estimări pentru anii 2026 și 2027

CNTEE “Transelectrica” S.A. (**Compania**), înființată conform HG nr. 627/2000, înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J2000008060404, CUI 13328043, are ca obiect de activitate prestarea serviciului de transport al energiei electrice și al serviciului de sistem, operator al pieței de echilibrare, administrator al schemei de sprijin de tip bonus, alte activități conexe.

Compania este organizată, ca structură, în 8 Sucursale Teritoriale de Transport (Bacău, București, Cluj, Constanța, Craiova, Pitești, Sibiu, Timișoara), Dispecerul Energetic Național și 5 dispecerate teritoriale (Bacău, București, Cluj, Craiova, Timișoara).

Fundamentarea de către Companie a Proiectului de BVC pentru anul 2025 și estimările pentru perioada 2026 – 2027 s-a efectuat pe baza principiului “prudenței” și al “continuității activității”, în condiții de eficiență economică în dimensionarea resurselor financiare necesare finanțării întregii activități, în conformitate cu prevederile legale aplicabile.

Fundamentarea indicatorilor din proiectul de BVC pe anul 2025 a avut în vedere, în principal, următoarele:

- ✓ OG nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ OUG nr. 156/2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene;
- ✓ OUG nr. 4/2025 – Ordonanță de urgență pentru modificarea și completarea unor acte normative;
- ✓ OMFP nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;

- ✓ Legea bugetului de stat pentru anul 2025 nr. 9 din 10.02.2025.;
- ✓ Ordinul ANRE nr. 99/20.12.2024 privind aprobarea tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice și a prețului energiei electrice reactive pentru Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" - S.A., aplicabil începând cu 01 ianuarie 2025;
- ✓ Ordinul ANRE nr. 57/28.08.2024 privind aprobarea tarifului pentru achiziția serviciilor de sistem, aplicabil începând cu 01 septembrie 2024;
- ✓ Legea nr. 206/07.07.2023 privind aprobarea OUG nr. 153/2022 pentru modificarea și completarea OUG nr. 27/2022 privind măsurile aplicabile clienților finali din piața de energie electrică și gaze naturale în perioada 1 aprilie 2022-31 martie 2023, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul energiei și modificarea OUG nr. 119/2022 pentru modificarea și completarea OUG nr. 27/2022 privind măsurile aplicabile clienților finali din piața de energie electrică și gaze naturale în perioada 1 aprilie 2022-31 martie 2023, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul energiei;
- ✓ OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Ordinul ANRE nr. 68/2024 privind aprobarea Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Ordinul ANRE nr. 116/2022 privind aprobarea Metodologiei de stabilire a tarifului pentru achiziția serviciilor de sistem;
- ✓ Ordinul ANRE nr. 93/2024 privind aprobarea tarifelor și contribuțiilor bănești percepute de Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei în anul 2025;
- ✓ Regulamentul (UE) nr. 2195/2017 de stabilire a unei linii directoare privind echilibrarea sistemului de energie electrică;
- ✓ Regulamentul (UE) nr. 1485/2017 de stabilire a unei linii directoare privind operarea sistemului de transport al energiei electrice, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Regulamentul de calcul și de decontare a dezechilibrelor părților responsabile cu echilibrarea – preț unic de dezechilibru și pentru modificarea unor ordine ale Autorității Regulamentale Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei aprobat prin Ordinul ANRE nr. 213 din 25 noiembrie 2020, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Ordinul ANRE nr. 82 din 30 iunie 2021 pentru modificarea și completarea Regulamentului de furnizare a energiei electrice la clienții finali, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 235/2019, și de abrogare a Ordinului ANRE nr. 130/2015 pentru aprobarea Procedurii privind alimentarea cu energie electrică a locurilor de consum aparținând furnizorilor, producătorilor sau operatorilor de rețea, altele decât consumul propriu tehnologic al rețelelor electrice;
- ✓ Regulamentul (UE) nr. 943/2019 – privind piața internă de energie electrică;
- ✓ Regulamentul (UE) nr. 1719/2016 (FCA) – de stabilire a unei orientări privind alocarea capacităților pe piața pe termen lung;
- ✓ Regulamentul (UE) nr. 1222/2015 (NC CACM) – de stabilire a unor linii directoare privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Indicatori macroeconomici furnizați de Comisia Națională de Prognoză (prognoza din decembrie 2024);
- ✓ Obligațiile contractuale angajate, în cadrul împrumuturilor interne și externe aflate în derulare cu organisme internaționale și cu băncile comerciale;

- ✓ Prevederile din Contractul Colectiv de Muncă al CNTEE Transelectrica S.A.;
- ✓ Indicatorii cheie de performanță rezultați din Planul de Administrare aprobați prin HAGOA nr. 1/15.01.2025
- ✓ Propunerile entităților organizatorice din cadrul Companiei pentru anul 2025 privind programele de mentenanță, investiții, studii și cercetări, asigurarea stării de securitate și sănătate în muncă, securitatea instalațiilor, protecția mediului, formare profesională, asigurarea riscului etc.;
- ✓ Legislația și reglementările aplicabile în vigoare.

Datele anuale preliminare ale anului 2024, cuprinse în Nota de fundamentare, sunt determinate în baza balanței de verificare la 30 noiembrie 2024 și un realizat preliminar pentru luna decembrie 2024. Menționăm că situațiile financiare preliminare pentru anul 2024 vor fi publicate conform datei din Calendarul de raportare financiară, respectiv în data de 28.02.2025.

Comparațiile procentuale prezentate mai jos se referă la sumele bugetate pentru anul 2025 comparativ cu valorile preliminare realizate în anul 2024, fiind indicate sub forma “+/-x%”, dacă nu se specifică altfel.

Indicatorii economico-financiar prevăzuți în propunerea de buget de venituri și cheltuieli pentru anul 2025, sunt detaliați în Anexa 2 și se prezintă în structură astfel:

I. VENITURI TOTALE

Veniturile Companiei estimat a fi realizate, sunt în principal, din prestarea serviciilor pe piața de energie electrică, în conformitate cu Licența de funcționare nr. 161/2000 emisă de ANRE, actualizată prin Decizia ANRE nr. 1450/14.06.2023, a Condițiilor generale asociate licenței aprobate prin Ordinul ANRE nr. 104/2014 și a certificării finale a Companiei ca operator de transport și sistem al Sistemului Electroenergetic Național, conform modelului de separare a proprietății, pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice, prestarea serviciului de sistem și pentru administrarea pieței de echilibrare.

Volumul și structura veniturilor totale estimate cuprinse în proiectul de BVC pentru anul 2025, în sumă de 8.543.106 mii lei, au fost fundamentate ținând seama, în principal, de:

- a) cantitatea de energie electrică estimată a fi livrată consumatorilor în anul 2025, de 52.000 GWh, mai mare cu 175 GWh decât cantitatea preliminară a se realiza în anul 2024 de 51.825 GWh.
- b) tarifele pentru serviciile prestate de Companie pe piața de energie electrică, aprobate de ANRE pentru anul 2025, respectiv Ordinul ANRE nr. 99/2024, privind aprobarea tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice și Ordinul ANRE nr. 57/2024, privind aprobarea tarifului pentru achiziția serviciilor de sistem.

Tariful mediu de transport al energiei electrice are două componente: tariful pentru introducerea de energie electrică în rețea (TG) și tariful pentru extragerea energiei electrice din rețea (TL), astfel:

Tarif de introducere a energiei electrice în rețeaua de transport,	3,29 lei/MWh
respectiv, după caz, în rețelele de distribuție a energiei electrice	
Tarif de extragere a energiei electrice din rețele	33,03 lei/MWh

Determinarea tarifului de transport are la bază, printre altele, baza activelor reglementate. Baza activelor reglementate include valoarea netă a activelor corporale și necorporale corespunzătoare patrimoniului privat al Companiei și valoarea netă a activelor aparținând domeniului public al statului, rezultate în urma investițiilor eficiente, recunoscute de ANRE și utilizate în prestarea serviciului de transport al energiei electrice.

Tariful de transport aprobat de ANRE este calculat ca raport dintre venitul reglementat corespunzător serviciului de transport și cantitatea de energie electrică extrasă din rețele.

Activele incluse în BAR trebuie să fie cele utilizate de OTS pentru desfășurarea activităților ale căror costuri se regăsesc în venitul reglementat.

Tariful pentru achiziția serviciilor de sistem aprobat de ANRE pentru anul 2025 este de 11,51 lei/MWh. Conform metodologiei, acesta poate fi revizuit de către ANRE trimestrial, dacă se constată că există diferențe semnificative față de prognoza care a stat la baza stabilirii tarifului.

c) reglementările aplicabile în vigoare.

d) dimensionarea veniturilor din alocarea capacității de interconexiune, corelate cu nivelul prognozat de utilizare a disponibilităților capacităților de interconexiune de către traderii de pe piața de energie electrică;

Piața de alocare a capacităților de interconexiune este fluctuantă, prețurile evoluând în funcție de cererea și necesitatea participanților pe piața de energie electrică de a achiziționa capacitate de interconexiune. Creșterea veniturilor se datorează atât prețului unitar al energiei electrice care a crescut în toată Uniunea Europeană, determinând o diferență mare de preț între piețele cuplate, precum și deficitului de energie înregistrat la nivel european. Alocările implicite, în care sunt prevăzute simultan capacitate și energie, sunt puternic influențate de variațiile prețului energiei electrice pe bursele din Europa.

Mecanismul de alocare a capacității de interconexiune constă în organizarea de licitații anuale, lunare, zilnice și intrazilnice. Licitările pe granița România-Serbia, licitațiile pe termen lung pe granițele cu Ungaria și Bulgaria și cele zilnice pe termen scurt pe granițele cu Moldova și Ucraina sunt explicite - se licitează doar capacitate de transport, iar cele zilnice (granițele cu Ungaria și Bulgaria) și intrazilnice (granițele cu Ungaria și Bulgaria) sunt implicite - se alocă simultan cu energia și capacitatea, prin mecanismul de cuplare.

Punerea în funcțiune a proiectului Core FB MC (Core Flow-Based Market Coupling), în anul 2022, a inițiat cuplarea pieței pentru ziua următoare pe bază de fluxuri în regiunea de calcul a capacităților Core. Mecanismul de cuplare a pieței pe bază de fluxuri optimizează piața europeană de energie electrică pentru 13 țări (Austria, Belgia, Croația, Republica Cehă, Franța, Germania, Ungaria, Luxemburg, Țările de Jos, Polonia, România, Slovacia și Slovenia).

Începând cu data de 27 octombrie 2021, granița România - Bulgaria a fost integrată în cuplarea unică a piețelor pentru ziua următoare (SDAC), capacitatea transfrontalieră dintre România și Bulgaria fiind alocată implicit.

Începând cu noiembrie 2019 a avut loc lansarea celui de-al 2-lea val în cadrul soluției unice europene de cuplare a piețelor intrazilnice (SIDC – Single Intraday Coupling). Mecanismul unic de cuplare a piețelor intrazilnice asigură armonizarea continuă a ofertelor de vânzare și cumpărare a participanților la piața dintr-o zonă de ofertare cu oferte de vânzare și cumpărare din interiorul propriei zone de ofertare și din orice altă zonă de ofertare unde este disponibilă capacitate transfrontalieră. Astfel, licitațiile intrazilnice explicite sunt numai pe granițele cu Serbia și Moldova, iar pe granițele cu Bulgaria și cu Ungaria sunt implicite (în cadrul SIDC).

Utilizarea veniturilor nete din alocarea capacității de interconexiune se realizează în conformitate cu prevederile din Ordinul ANRE nr. 171/2019 și al Regulamentului (UE) 2019/943 din 5 iunie 2019 privind piața internă de energie electrică.

Extinderea cuplării piețelor are ca efect uniformizarea prețului energiei în Europa, acesta fiind și unul dintre obiectivele principale ale Regulamentului (UE) 2015/1222 „de stabilire a unor linii directoare privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor”.

Astfel, în cadrul mecanismului de cuplare prin preț a piețelor regionale, CNTEE Transelectrica S.A.:

- îndeplinește rolul de participant implicit pe PZU și PI și are calitatea de agent de transfer;

- pune la dispoziție capacitatea de interconexiune pentru livrarea fizică a energiei electrice tranzacționată pe PZU și PI, respectiv trecerea energiei de la o zonă de ofertare la alta prin intermediul liniilor de interconexiune, fiind limitată de capacitatea disponibilă de transfer a acestora.

Veniturile înregistrate din congestii sunt împărțite lunar între operatorii de transport și de sistem, iar diferențele de curs valutar se rețin sau se asigură, după caz, de către OTS.

La nivelul Companiei s-a aprobat ca tranzacțiile aferente mecanismului de cuplare prin preț a piețelor regionale să nu influențeze conturile de venituri și cheltuieli, cu excepția veniturilor din managementul congestiilor pe liniile de interconexiune, a veniturilor/cheltuielilor cu diferențele de curs valutar și a cheltuielilor cu comisioanele bancare rezultate din decontarea tranzacțiilor realizate de Companie în calitate de agent de transfer.

e) tranzacțiile de energie electrică prin mecanismul ITC (Inter TSO Compensation);

f) cursul mediu de schimb al monedei naționale estimat de Comisia Națională de Prognoză pentru anul 2025, respectiv 5,01 lei/Euro.

VENITURILE TOTALE prognozate pentru anul 2025 cuprind:

1. Venituri din exploatare în sumă de 8.519.806 mii lei (+8,13 %), din care:

A) Veniturile din serviciile prestate pe piața de energie electrică în sumă de 8.458.968 mii lei (+10,95%), structurate astfel:

- **venituri din activități care permit înregistrarea de profit, în sumă de 2.199.465 mii lei**, respectiv venituri realizate din prestarea serviciului de transport, serviciile privind alocarea capacității de interconexiune, venituri din Inter TSO Compensation (ITC), venituri din tranzacții CPT și venituri din alte activități (venituri din emitere avize amplasament, avize tehnice de racordare, închiriere disponibilitate fibră optică și alte active, valorificări deșeuri etc.).

- **venituri din activități cu profit zero, în sumă de 6.259.503 mii lei**, respectiv venituri realizate din prestarea serviciilor de sistem și administrarea pieței de echilibrare.

- ✓ **Veniturile din serviciile de sistem, în sumă de 628.503 mii lei** sunt determinate pe baza tarifului aprobat de ANRE și a cantității de energie electrică estimată a fi livrată consumatorilor. Pentru perioada ianuarie-august 2025 a fost luat în calcul tariful aprobat prin Ordinul ANRE nr. 57/2024 de 11,51 lei/MWh și începând cu luna septembrie 2025 s-a estimat o creștere a tarifului în vederea acoperirii costurilor prognozate pentru achiziția serviciilor de sistem (conform metodologiei de stabilire a tarifului pentru serviciile de sistem acesta poate fi revizuit de către ANRE trimestrial, dacă se constată că există diferențe semnificative față de prognoza care a stat la baza stabilirii tarifului).

- ✓ **Veniturile din administrarea pieței de echilibrare, în sumă de 5.631.000 mii lei**, au fost determinate în mod statistic, în funcție de nivelul tranzacțiilor pe această piață din anii anteriori.

B) Alte venituri în sumă de 13.923 mii lei și Alte venituri din exploatare în sumă de 31.799 mii lei, cuprind în principal: cota-parte a subvențiilor pentru investiții reluate la venituri, corespunzător amortizării calculate pentru activele corporale finanțate din taxa de racordare, venituri din valorificarea (vânzarea) materialelor, pieselor de schimb, deșeurilor obținute din dezmembrări de active, venituri din amenzi și penalități etc.

C) Venituri din capitalizarea consumului propriu tehnologic (CPT) se estimează a se realiza în anul 2025 în suma de **14.989 mii lei**.

Potrivit OUG nr. 27/2022 privind măsurile aplicabile clienților finali din piața de energie electrică și gaze naturale în perioada 1 aprilie 2022 - 31 martie 2023, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul energiei, cu modificările și completările ulterioare,

pentru operatorii economici titulari de licență, prestatori ai serviciilor de transport a energiei electrice, costurile suplimentare cu achiziția de energie electrică realizate în perioada 1 ianuarie 2022 - 31 martie 2025, în vederea acoperirii consumului propriu tehnologic, față de costurile incluse în tarifele reglementate, se capitalizează, activele rezultate în urma capitalizării se amortizează pe o perioadă de 5 ani de la data capitalizării.

2. Veniturile financiare în suma de 23.300 mii lei reprezintă:

- **venituri din dobânzi, în sumă de 4.800 mii lei**, provenite din plasarea disponibilului din conturile bancare la sfârșitul zilei în depozite over-night, în baza Convențiilor încheiate de Companie cu băncile comerciale și constituirea de depozite la termen pe diferite scadențe pentru datoriile lunare curente (ex. obligații furnizori, salarii, datorii la buget, credite);
- **venituri din diferențe de curs valutar, în sumă de 3.500 mii lei**, calculate la creditele angajate pentru activitatea de investiții, tranzacțiile aferente segmentului de activitate privind cuplarea piețelor, etc. pe baza ratelor de schimb valutar a monedei naționale estimate pentru anul 2025;
- **venituri din imobilizări financiare, în sumă de 15.000 mii lei**, reprezintă dividende estimate a se încasa de la filiale.

II. CHELTUIELI TOTALE

Volumul și structura cheltuielilor totale cuprinse în proiectul de BVC pentru anul 2025 sunt dimensionate în funcție de cheltuielile necesare achiziției de energie electrică pentru acoperirea consumului propriu tehnologic (CPT), cheltuielile privind administrarea pieței de echilibrare, serviciile de sistem, de programele/planurile elaborate la nivel de Companie de direcțiile specializate pentru activități cum ar fi: mentenanță, investiții, studii, asigurarea stării de securitate și sănătate în muncă, securitatea instalațiilor, protecția mediului, formare profesională, cheltuieli cu personalul, cheltuieli financiare etc., astfel încât activitatea Companiei să se desfășoare în condiții de eficiență economică, dar și de funcționarea în condiții de siguranță a Sistemului Electroenergetic Național (SEN).

Cheltuielile totale prognozate pentru anul 2025 sunt în sumă de 8.367.209 mii lei (+14,53%), din care cheltuieli de exploatare în sumă de 8.362.850 mii lei (+14,61%) și cheltuieli financiare în sumă de 4.359 mii.

1. Cheltuielile de exploatare cuprind următoarele categorii de cheltuieli:

A. Cheltuieli cu bunuri și servicii, în sumă de 7.466.292 mii lei (+14,44%), din care:

A0 - Cheltuieli pe piața de energie electrică în sumă de 7.059.192 mii lei cuprind:

- ✓ cheltuieli ce reprezintă obligații de plată din tariful de transport, precum și cheltuieli cu ITC, în sumă de 799.689 mii lei ce se acoperă din veniturile realizate din activități cu profit;
- ✓ cheltuieli cu activități non-profit în suma de 6.259.503 mii lei.

• Cheltuielile pe piața de energie prognozate pentru anul 2025 care se acoperă din veniturile activităților cu profit, sunt în sumă de 799.689 mii lei cuprind:

- **cheltuielile necesare achiziționării energiei electrice necesară pentru acoperirea consumului propriu tehnologic (CPT) de pe piața de energie electrică în sumă de 675.410 mii lei (+10,91%).**

Consumul propriu tehnologic reprezintă o componentă însemnată în structura costurilor Companiei și este recunoscut parțial prin tariful reglementat de transport. Conform Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice, în calculul venitului reglementat al serviciului de transport sunt luate în considerare costurile necesare achiziției energiei electrice aferente consumului propriu tehnologic al RET.

Datorită caracteristicilor sale, CPT-ul în Rețeaua Electrică de Transport (RET) este puternic dependent de condițiile meteorologice, de structura producției și a consumului de energie

electrică, la nivel național, de repartizarea fluxurilor de energie electrică în rețeaua de transport internă și pe liniile de interconexiune cu sistemele electroenergetice vecine, valoarea sa fiind foarte puțin spre deloc controlabilă în condițiile unei piețe de energie regionale interconectate și cuplate.

Energia electrică necesară acoperirii CPT, de cca 1 TWh, este asigurată pe baza prognozelor furnizate de Dispecerul Energetic Național prin încheierea de contracte pe termen lung (bilaterale sau pe piețele centralizate administrate de OPCOM și/sau Bursa Română de Mărfuri). Reglajul zilnic al cantităților de energie electrică necesare, pe bază de prognoze îmbunătățite, se face cu o zi înainte prin achiziție de pe Piața pentru Ziua Următoare (PZU) sau în ziua livrării de pe Piața Intrazilnică.

Diferența dintre energia electrică efectiv consumată pentru acoperirea CPT și energia achiziționată reprezintă dezechilibre care sunt acoperite automat de Piața de Echilibrare, printr-o parte responsabilă cu echilibrarea (PRE).

Pentru repartizarea cheltuielilor în funcție de piața de pe care se va achiziționa energia pentru compensarea CPT s-a avut în vedere structura de achiziție din perioada 2019-2024 și faptul că până în prezent sunt încheiate contracte pe termen lung (bilaterale sau pe piețele centralizate administrate de OPCOM și/sau Bursa Română de Mărfuri) pentru circa 49 % din energia necesară acoperirii CPT.

La estimarea costurilor înregistrate pe PZU s-a ținut cont de faptul că:

- mecanismul de achiziție centralizată a energiei electrice (MACEE) a fost modificat prin OUG nr. 32/2024, în sensul eliminării obligativității de participare a producătorilor la mecanism și modificării perioadei de aplicare de la 31.03.2025 la 31.12.2024;

- PZU este o piață imprevizibilă, cu un grad mare de volatilitate; prețul pe PZU depinde foarte mult de condițiile meteorologice (secetă, precipitații, fenomene extreme) și de prețurile de pe piața europeană.

Astfel, contractele pe termen lung încheiate pentru anul 2025 acoperă circa 49% din energia pentru compensarea CPT, 35% de pe piața pentru ziua următoare, 2% de pe piața intrazilnică și 14% de pe piața de echilibrare.

➤ **cheltuielile privind CPT aferent tranzitelor suplimentare de energie electrică din RED sunt în sumă de 17.443 mii lei.**

Pentru anul 2025, prin Deciziile ANRE nr. 2780/20.12.2024 și nr. 2781/20.12.2024 au fost aprobate cantitățile prognozate de CPT și costurile corespunzătoare aferente tranzitelor suplimentare de energie electrică din rețelele electrice de 110 kV pentru anul 2024 pentru societatea Rețele Electrice Romania și pentru societatea Distribuție Energie Oltenia S.A., costuri ce vor fi recuperate de la CNTEE Transelectrica S.A. în anul 2025.

➤ **cheltuielile cu congestiile în RET sunt în sumă de 1.040 mii lei**, estimate în principal de posibile retrageri din exploatare a liniilor de transport pentru efectuarea lucrărilor de mentenanță și de apariția congestiilor în rețea în perioadele de secetă prelungită sau în perioadele de iarnă;

➤ **cheltuielile privind achiziția de energie electrică pentru consumul necesar asigurării serviciilor interne în stațiile electrice de transformare (consumator final) sunt în sumă de 50.256 mii lei.** Aceste cheltuieli au fost estimate ținând cont de necesarul de energie electrică în stațiile RET estimat pe baza istoricului din anii precedenți cât și de modificările legislative aplicabile;

➤ **cheltuielile cu Inter TSO Compensation (ITC) sunt în sumă de 55.000 mii lei** și sunt estimate pe baza mecanismului de compensare a efectelor utilizării rețelelor electrice de transport pentru efectuarea schimburilor transfrontaliere. Factorii care influențează valorile costurilor/veniturilor cu mecanismul ITC sunt schimburile de energie electrică – import, export, tranzit pe liniile de interconexiune ale SEN, corelate cu fluxurile de energie electrică tranzitate la nivelul tuturor țărilor participante la mecanism.

• **Cheltuielile operaționale prognozate pentru anul 2025 care se acoperă din veniturile activităților non-profit, sunt în sumă de 6.259.503 mii lei și cuprind:**

➤ **cheltuieli pentru serviciile de sistem, în sumă de 628.503 mii lei.**

În conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 2195/2017 și a Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare, CNTEE Transelectrica S.A. achiziționează prin licitații zilnice de la Furnizorii de capacitate de echilibrare, Rezerva de Stabilizare a Frecvenței, Rezerva de Restabilire a Frecvenței cu activare automată, Rezerva de Restabilire a Frecvenței cu activare manuală, Rezerva de înlocuire, în scopul asigurării stabilității funcționării SEN.

Compania achiziționează energie electrică reactivă pentru reglajul tensiunii în rețea în conformitate cu prevederile Deciziei ANRE nr. 2281/29.10.2024 prin care s-a aprobat acordarea derogării pentru operatorul de transport și sistem de la achiziționarea pe bază de piață a serviciului energie electrică reactivă, și a prevederilor Hotărârii Directoratului Transelectrica nr. 218/12.12.2024 prin care au fost aprobate prețurile maxime pentru achiziționarea serviciului de sistem energie reactivă aferent reglajului tensiunii în rețeaua electrică de transport.

Serviciile de sistem Rezerva de Restabilire a Frecvenței cu activare automată, Rezerva de Restabilire a Frecvenței cu activare manuală, Rezerva de înlocuire sunt achiziționate de către Transelectrica de la producătorii de energie electrică calificați/furnizorii de servicii de echilibrare, în scopul asigurării menținerii nivelului de siguranță și de securitate în funcționarea sistemului electroenergetic național și a calității energiei transportate la parametri ceruți de normele în vigoare.

În conformitate cu prevederile Regulamentului UE 2195/2017, achiziția serviciilor de sistem se realizează atât la creștere, cât și la scădere: „Achiziția de capacitate pentru echilibrare de creștere sau reducere, cel puțin în cazul rezervelor de restabilire a frecvenței și al rezervelor de înlocuire, se efectuează separat.”(art. 32, alin 3).

Serviciile de sistem vor fi achiziționate de CNTEE Transelectrica S.A. în baza Contractului de furnizare a capacității de echilibrare/Contractului de furnizare a rezervei de restabilire a frecvenței încheiate între Furnizorul de capacitate de echilibrare/RSF și Operatorul de transport și de sistem, în conformitate cu prevederile Ordinului ANRE nr. 127/08.12.2021, cu modificările și completările ulterioare, astfel:

- ✓ concurențial prin licitație;
- ✓ reglementat în baza deciziei ANRE pentru energia reactivă.

Utilizarea grupurilor centralelor hidroelectrice în regim de compensator sincron se face prin achiziția serviciului de sistem energie reactivă de la Hidroelectrica S.A., în conformitate cu Hotărârea Directoratului Transelectrica nr. 218/12.12.2024.

➤ **cheltuieli pentru administrarea pieței de echilibrare, în sumă de 5.631.000 mii lei.**

Modul de funcționare a pieței de echilibrare este stipulat, în principal, în:

- Regulamentul (UE) nr. 2195/2017 de stabilire a unei linii directe privind echilibrarea sistemului de energie electrică;
- Regulamentului (UE) nr. 1485/2017 de stabilire a unei linii directe privind operarea sistemului de transport al energiei electrice;
- Ordinul ANRE nr. 127/08.12.2021, pentru aprobarea Regulamentului privind clauzele și condițiile pentru furnizorii de servicii de echilibrare și pentru furnizorii de rezervă de stabilizare a frecvenței și a Regulamentului privind clauzele și condițiile pentru părțile responsabile cu echilibrarea și pentru modificarea și abrogarea unor ordine ANRE, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare.

La fundamentarea pieței de echilibrare pentru anul 2025 s-au avut în vedere următoarele aspecte:

- Evoluția cadrului de reglementare privind ajustarea prevederilor Ordinului ANRE nr. 127/2021 coroborat cu noile realități din piața de energie electrică;
- Trendul evoluției pieței de echilibrare,
 - ✓ evoluția pieței de echilibrare în anul 2024,
 - ✓ influența cadrului de reglementare național și european, raportat la actualul context economic;
- Aspecte privind funcționarea pieței de echilibrare:
 - ✓ evoluția dezechilibrului negativ înregistrat la nivelul furnizorilor de energie electrică pe piața de echilibrare;
 - ✓ evoluția hidraulicității;
 - ✓ evoluția producției și consumului de energie electrică;
 - ✓ modul de realizare a contractării pe piețele anterioare pieței de echilibrare;
 - ✓ evoluția prețului mediu înregistrat pe piața de echilibrare la nivel național;
 - ✓ evoluția costurilor/veniturilor cu echilibrarea înregistrate pe platformele europene de OTS.

Pentru anul 2025 estimăm că legislația națională privind reglementarea pieței de energie, contextul european de evoluție a pieței de energie electrică, modul de realizare a contractării pe piețele anterioare pieței de echilibrare, evoluția producției și consumului de energie electrică la nivel național, vor avea un impact semnificativ privind evoluția veniturilor/cheltuielilor pe piața de echilibrare.

În contextul prezentat, pentru anul 2025 au fost estimate cheltuieli pe piața de echilibrare în sumă de 5.631.00 mii lei, corespunzător veniturilor estimate pe piața de echilibrare.

În procesul bugetării, cheltuielile privind administrarea pieței de echilibrare, se acoperă integral din veniturile realizate din administrarea acestei piețe (segment de activitate cu profit zero).

A1 - Cheltuieli privind stocurile în sumă de 34.036 mii lei (+5,07%), am estimat că vor avea o creștere determinată, în principal, de:

- necesitatea achiziției pieselor de schimb la nivelul sucursalelor teritoriale de transport pentru activitatea de exploatare – centre de exploatare și stații, servicii suport ale sucursalelor teritoriale de transport, servicii PRAM, servicii auto;
- prețurile actuale la combustibil, la care se adaugă noi necesități de deplasare la fața locului ca urmare a derulării unor lucrări de investiții importante de rețehnologizări stații, înlocuire AT și trafa în stații electrice, modernizarea sistemului de comandă control în stații etc;
- derularea contractelor pentru utilități (energie electrică, gaze naturale, apă) sau necesitatea încheierii unor contracte noi cu tarife majorate, pentru asigurarea condițiilor de lucru privind serviciile administrative în unitățile și subunitățile Companiei (sedii executiv, stații, CE etc).
- cheltuieli generate de valorificarea stocurilor obținute din dezmembrări de echipamente existente în stațiile electrice aflate în administrarea Companiei, urmarea efectuării lucrărilor de mentenanță, rețehnologizări, modernizări. Veniturile prognozate din valorificarea acestor stocuri sunt înregistrate în mod corespunzător la indicatorul „alte venituri din exploatare” sau „venituri din alte prestații”;
- necesitatea achiziționării de materiale pentru prevenirea și stingerea incendiilor (PSI), situații de urgență (SU); dotarea cu echipament individual de protecție a salariaților care își desfășoară activitatea în instalațiile electrice și pe culoarul LEA, potrivit normelor privind securitatea și sănătatea în muncă. Conform cerințelor legislative în vigoare în domeniul securității și sănătății în muncă, în anul 2025 este necesară continuarea acțiunilor de dotare cu dispozitive de securitate privind cerințele minime de sănătate și securitate în muncă pentru utilizarea de către lucrători a echipamentelor de muncă, de marcarea a tuturor punctelor din instalațiile unde sunt riscuri de accidentare, etc.;
- conform Legii nr. 307/2006 republicată, privind apărarea împotriva incendiilor, mijloacele PSI trebuie întreținute în stare operativă. În urma verificărilor periodice și a indicațiilor IGSU

s-a constatat necesitatea înlocuirii anumitor stingătoare, pichete PSI, materiale și mijloace de stins incendiu etc. (datorită vechimii sau deteriorării acestora). Conform dispozițiilor Legii nr. 481/2004 republicată, privind protecția civilă, trebuie prevăzute anual fonduri necesare pentru achiziția de materiale pentru protecția civilă (în caz de cutremur, inundații, caniculă, înzăpeziri etc.);

- achiziționarea materialelor consumabile necesare activităților zilnice ce se desfășoară la nivelul Companiei (informatică și telecomunicații ale Dispecerului Energetic Național, care administrează și piața de echilibrare, pentru echipamente de stocare/arhivare/salvare date, necesare protecției datelor la nivel local).

A2 - Cheltuieli privind serviciile executate de terți în sumă de 239.444 mii lei (+29,76%). Din totalul acestor cheltuieli, o pondere de aprox. 98% **este reprezentată de cheltuielile de întreținere și reparații (mentenanță), în sumă de 235.418 mii lei.**

La nivelul Companiei, Mentenanța este organizată într-un program integrat ce cuprinde, în cea mai mare parte, lucrări de mentenanță specifice activității Companiei, respectiv: mentenanța rețelei electrice de transport (RET); mentenanța sistemelor integrate de securitate și supraveghere instalații; mentenanța sistemelor IT&Tc (echipamente IT&Tc aflate în stațiile electrice, dispecerate teritoriale etc.); alte servicii de mentenanță.

1. Programul de Mentenanță RET pentru anul 2025 a fost structurat pe programe și proiecte în funcție de tipul instalațiilor, cu respectarea „Regulamentul de mentenanță preventivă la instalațiile și echipamentele din cadrul RET” cod NTI-TEL-R-001-2007, astfel:

a. Servicii / lucrări la stații electrice și unitățile de transformare de putere:

Circuite primare

- control periodic, revizii tehnice, lucrări speciale, intervenții accidentale, reparații curente derivate din mentenanță preventivă minoră și reparații curente;

- lucrări de demontare:

- echipamente existente din celulele 400 kV, 220 kV, 110 kV și 20 kV (separatoare, transformatoare de măsură, descărcătoare, lanțuri izolatoare, etc.)
- unități de transformare de putere (T, AT) inclusiv instalațiile de prevenire și stins incendiul.

- lucrări de montare:

- reabilitarea celulelor de 400 kV, 220 kV, 110 kV și 20 kV – înlocuiri de echipamente puse la dispoziție de către Companie (separatoare, transformatoare de măsură, descărcătoare, etc.)
- înlocuirea izolației (400, 220, 110 kV);
- reparații instalație de legare la pământ .

Circuite secundare

- control periodic, revizii tehnice, lucrări speciale, intervenții accidentale, reparații curente derivate din mentenanță preventivă minoră;

- reparații panouri servicii interne curent continuu și alternativ;

- reparații circuite distribuție curent alternativ;

- reparații circuite blocaj stații electrice;

- reparații cofrete transformatoare.

b. Servicii/lucrări la Linii Electrice Aeriene, Construcții și alte instalații tehnologice:

- control periodic, revizii tehnice, lucrări speciale, intervenții accidentale, reparațiile curente derivate din mentenanță preventivă minoră și reparații curente/capitale;

- lucrări fundații (scivisiri, tencuieli, reparații căciuli, hidrofobizare);

- lucrări la prizele de legare la pământ (remedieri prize, măsurarea rezistenței prizelor stâlpilor și refacerea prizelor necorespunzătoare);

- înlocuirea elementelor metalice deformate sau sustrate și protecția acestora;

- consolidarea stâlpilor;

- montarea plăcuțelor indicatoare și avertizoare;

- înlocuirea elementelor necorespunzătoare din cadrul sistemului de ancoraj (butuci, cleme, etc.);

- înlocuirea conductoarelor active și de protecție deteriorate;
- reîntinderea la săgeată a conductoarelor active și de protecție ;
- consolidări și reparații la clădiri tehnologice.

c. Servicii/lucrări specifice mentenanței echipamentelor de măsurare a energiei electrice (realizare sau remediere circuite de alimentare, comunicații, reparații echipamente de măsurare și monitorizare a calității energiei electrice, etc).

d. Valoarea mentenanței corective: intervenții accidentale, reparațiile curente derivate din mentenanță preventivă minoră inclusă în Programul de mentenanță RET a fost estimată în baza cheltuielilor de mentenanță corectivă efectuate în ultimii trei ani în instalațiile electrice aparținând Sucursalelor Teritoriale de Transport, pe baza tarifelor din contractul de servicii/lucrări strategice în instalațiile din gestiunea CNTEE Transelectrica S.A.

Începând cu anul 2025, mentenanța RET are o componentă de acoperire a cheltuielilor din veniturile realizate din alocarea capacității de interconexiune. În acest sens, ANRE a emis Decizia nr. 2624/10.12.2024 *pentru aprobarea modalității de acoperire a cheltuielilor prognozate pentru anul 2025 din veniturile obținute din alocarea capacității de interconexiune, prin care se aprobă efectuarea cheltuielilor de mentenanță RET pentru proiectele de mentenanță majoră LEA, din veniturile obținute din alocarea de capacități de interconexiune transfrontalieră, în sumă prognozată de 20.950 mii lei.*

2. Mentenanța sistemelor de securitate este necesară pentru asigurarea serviciilor de reparații și mentenanță a Sistemelor Integrate de Securitate la echipamentele instalate în sediile administrative ale Companiei și în stațiile Sucursalelor Teritoriale de Transport.

3. Mentenanța IT@Tc și mentenanța Teletrans. Pentru licențele și platformele utilizate de DEN și alte entități organizatorice din cadrul Companiei (EMS SCADA, ORACLE, SAP, soft de modelare a pieței de energie electrică, etc) cât și pentru echipamentele IT și Tc existente la nivelul Companiei este necesară atât asigurarea serviciilor de subscripție și suport tehnic asociate licențelor cât și asigurarea serviciilor de mentenanță.

4. Alte servicii de mentenanță. Cheltuielile prevăzute la acest element de buget sunt necesare pentru asigurarea continuității activității în condiții de siguranță și includ, în principal:

- servicii de revizii anuale (verificări, încercări, reglaje și probe conform instrucțiunilor emise de furnizor), de reparații și de întreținere a parcului auto, a instalațiilor;
- verificarea, repararea și reîncărcarea stingătoarelor PSI, ca urmare a verificărilor periodice și a indicațiilor IGSU;
- servicii de reparare, întreținere și curățare a separatoarelor de produse petroliere în stațiile electrice;
- servicii de întreținere ale clădirilor aferente sediilor administrative cât și centrelor de exploatare;
- schema de încercări de competență - curent alternativ pentru evaluarea performanței laboratorului de verificări metrologice mijloace de măsurare energie electrică;
- servicii metrologice asociate laboratoarelor de metrologie și activități de montare mijloace de măsurare;
- servicii de reparare și de întreținere a mijloacelor de măsurare etalon utilizate în activitatea de metrologie.

Pentru toate aceste servicii sunt contracte în derulare și contracte în curs de semnare pentru anul 2025.

De asemenea, menționăm că majoritatea contractelor de servicii cuprind pe lângă serviciile programate (revizii tehnice, verificări, autorizări etc) și servicii cu caracter accidental a căror valoare/pondere este în funcție de evenimentele și defecțiunile care pot să apară în funcționarea instalațiilor.

În vederea menținerii stării de funcționalitate, asigurării funcționării în condiții de siguranță, îndeplinirii condițiilor tehnice și economice, respectării condițiilor de autorizări speciale (ISCIR/CNCIR) pentru clădirile administrative și tehnologice din gestiunea Companiei și instalațiile

care deserve aceste spații, pentru instalațiile de încălzire și climatizare a spațiilor administrative și tehnologice, pentru instalațiile auxiliare care deserve instalațiile electrice este necesară alocarea sumelor solicitate.

În categoria **“Cheltuieli privind serviciile executate de terți”** sunt cuprinse și următoarele elemente de cheltuieli:

- **locațiile de gestiune și chirile în sumă de 414 mii lei** valoare extrasă din contractele de închiriere încheiate la nivelul Sucursalelor Teritoriale de Transport;
- **primele de asigurare în sumă de 3.570 mii lei** ce cuprind: cheltuieli privind asigurările de bunuri, persoane, clădiri, auto și echipamente, asigurările de răspundere profesională a membrilor Consiliului de Supraveghere și membrilor Directoratului, conform contractelor de mandat încheiate (Compania fiind administrată în sistem dualist). Având în vedere fluctuațiile de preț pe piața asigurărilor, societățile de asigurare au majorat prețul polițelor de asigurare, valoarea primei devenind astfel mai mare în anul 2025 față de anii anteriori.

A3 - Cheltuieli cu alte servicii executate de terți în sumă de 136.920 mii lei (+35,67%).

Creșterea acestor cheltuieli este determinată în principal, de majorarea cheltuielilor cu paza bunurilor (Legea nr. 333/2003 privind paza bunurilor și persoanelor) datorită creșterii salariului minim pe economie, precum și a altor cheltuieli cu serviciile executate de terți (cheltuieli privind protecția muncii, securitatea și sănătatea în muncă, cheltuieli privind protecția mediului, cheltuieli privind transportul de bunuri și personal, cheltuieli privind agențiile de rating, cheltuieli privind organizarea de simpozioane și conferințe, cheltuieli privind studiile și cercetările, cheltuieli privind serviciile meteorologice, cheltuieli de protocol, cheltuieli cu formarea profesională, cheltuieli cu sponsorizarea, etc.).

Cheltuielile cu sponsorizarea în sumă de 6.000 mii lei prevăzute în propunerea de BVC pentru anul 2025 sunt necesare datorită faptului că responsabilitatea socială și corporativă (CSR) este un proces de management prin care Compania dorește să contribuie la dezvoltarea unei societăți românești durabile și performante. În anul 2025, Compania continuă politica de CSR în vederea atingerii obiectivelor stabilite, susținând categoriile defavorizate și tinerii de perspectivă, ținând cont totodată și de calitatea educației și/sau impactul de mediu.

O altă prioritate în anul 2025 este susținerea tinerei generații prin implicarea în dezvoltarea profesională prin acordarea de burse atât studenților cât și elevilor cu rezultate deosebite din unitățile de învățământ cu profil energetic și prin utilizarea laboratoarelor de cercetare ale facultăților/școlilor.

În ceea ce privește activitatea de mecenat, în cazul unor afecțiuni grave, Compania oferă suport financiar angajaților pentru tratamente medicale speciale.

De asemenea în cadrul elementului **Cheltuieli cu alte servicii executate de terți** o pondere importantă (aprox. 29,05%) este reprezentată de cheltuielile cu servicii privind funcționarea mecanismului de cuplare a piețelor și de cheltuielile generate de cerințele din Codurile Paneuropene, responsabilitățile de interconexiune pentru compatibilizarea echipamentelor în vederea funcționării și stadiului de implementare al proiectelor dezvoltate pentru platformele ENTSO-E în care CNTEE Transelectrica S.A. deține calitatea de membru, în valoare de **38.989 mii lei**.

CNTEE Transelectrica S.A., în calitate de operator de transport și sistem, participă activ în calitate de membru operațional la implementarea și dezvoltarea sistemelor informatice proprii și a sistemelor electroenergetice interconectate la nivelul ENTSO-E. Codurile Paneuropene implementate sunt: Regulamentul (UE) nr. 943/2019; Regulamentul (UE) nr. 2195/2017 (EBGL); Regulamentul (UE) nr. 2196/2017 (EM&REST); Regulamentul (UE) nr. 1485/2017 (SOGL); Regulamentul (UE) nr. 1719/2016 (FCA); Regulamentul (UE) nr. 631/2016 (NC RfG); Regulamentul (UE) nr. 1447/2016 (HVDC); Regulamentul (UE) nr. 1222/2015 (NC CACM).

În vederea asigurării funcționării interconectate sincrone conform cerințelor ENTSO-E, CNTEE Transelectrica S.A. trebuie să îndeplinească integral condițiile tehnice, utilizând în comun platformele dedicate de calcul și de schimburi de date.

Activitățile și proiectele dezvoltate prevăzute pentru perioada bugetată cuprind, în principal:

- servicii asigurare comunicatii - Communication Network ENTSO-E;
- servicii OPC/STA ENTSO-E Platform;
- implementarea Verification Platform la ENTSO-E pentru schimburi de date între OTS;
- servicii de bază pentru schimburi de date, calcule coordonate TSCNET Services, acoperind costurile generate de afilierea Companiei la acționariatul TSCNET;
- servicii de bază pentru dezvoltarea schimburilor de date coordonate de TSCNET, CORESO, SELENE CC;
- programul pentru calculul off-line al curenților de scurtcircuit, verificarea reglajelor protecțiilor, determinarea echivalențelor de sistem și simularea scenariilor de defect în rețele electrice;
- programul off-line pentru realizarea modelelor individuale de rețea, calcul de regim permanent, calcul de capacitate transfrontalieră, inclusiv modul de conversie în format CGMES (conform cerințelor ENTSO-E), în vederea programării și planificării funcționării SEN pe diverse orizonturi de timp;
- proiectul MARI având prevăzute Servicii PMO pre-implementare (concepție algoritm, metodologie, și Servicii implementare platformă (dezvoltare software și hardware) destinate platformei unice europene pentru schimbul de energie de echilibrare din rezervele pentru restabilirea frecvenței cu activare manuală;
- proiectul PICASSO având prevăzute servicii PMO - servicii implementare platformă (dezvoltare software și hardware) destinate platformei unice europene pentru schimbul de energie de echilibrare din rezervele pentru restabilirea frecvenței cu activare automată;
- cheltuieli cu validarea rezultatelor de calcul de capacitate prin metoda fluxurilor din RCC Core;
- servicii platforma IGCC;
- implementarea serviciilor din proiectul CMM;
- servicii de la platforma FSKAR, PICASSO și MARI.

B. Cheltuielile cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate în sumă de 54.513 mii lei cuprind:

- cheltuieli cu redevența în sumă de 7.550 mii lei ce sunt datorate de companie în baza prevederilor Legii nr. 244/2020 privind modificarea Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012, începând cu anul 2021 iar cuantumul redevenței concesiunii RET este de 0,4% din veniturile din transport plus veniturile din tranzit.
- cheltuieli cu taxa de licență în sumă de 2.760 mii lei. În conformitate cu prevederile Ordinului ANRE nr. 93/2024 privind aprobarea tarifelor și contribuțiilor bănești percepute de ANRE în anul 2025 contribuția bănească este de 0,1% din cifra de afaceri realizată în anul anterior, din activitățile ce fac obiectul licenței;
- cheltuieli cu taxa de mediu în sumă de 667 mii lei, sunt obligații ale companiei în condițiile aplicării prevederilor OUG nr. 52/2023 pentru modificarea și completarea unor acte normative în domeniul apelor;
- cheltuieli cu impozitul pe monopol natural în sumă de 7.233 mii lei, sunt obligații în conformitate cu prevederile OUG nr. 130/2021 privind stabilirea unor măsuri speciale de impozitare a activităților cu caracter de monopol natural din sectorul energiei electrice;
- cheltuieli cu impozitul pe construcții speciale în sumă de 20.060 mii lei, în conformitate cu prevederile OUG nr. 156/2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene;
- cheltuieli cu tariful de monitorizare AMEPIP în sumă de 7.416 mii lei, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, respectiv Ordinul nr. 277 din 11 iunie 2024, emis de AMEPIP, pentru stabilirea tarifului de monitorizare, modalitatea de declarare și achitare a

cuantumului acestuia și aprobarea modelului și conținutului Declarației privind contribuția datorată la bugetul Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice;

- cheltuieli cu alte impozite și taxe în sumă de 8.827 mii lei. În această sumă sunt cuprinse, în principal: cheltuieli cu impozitul pe clădiri și impozitul pe teren, cheltuieli privind taxa pentru folosirea terenurilor proprietate de stat, cheltuieli cu taxa asupra mijloacelor de transport, cheltuieli cu taxa de timbru, cheltuieli cu accize pentru CPT, cheltuieli cu taxe de drum etc.

C. Cheltuielile cu personalul, în sumă de 431.431 mii lei, înregistrează la nivel de indicator bugetar, o creștere fundamentată în Nota nr. 1 structurată ținând cont de prevederile *OUG 4/2025 pentru modificarea și completarea unor acte normative*, respectiv art. II alin. 6 (1²) conform căreia se introduc noi alineate în completarea prevederilor art. XXXIV alin (1) din OUG 156/2024, respectiv:

„Operatorii economici cărora li se aplică prevederile art. 9 alin. (1) lit b) și alin. (3) din OG nr. 26/2013 aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare, ale căror acțiuni sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată și filialele acestora, care în anul 2024 au realizat profit și nu înregistrează plăți restante la data de 31 decembrie 2024, pot programa în anul 2025 majorarea cheltuielilor de natură salarială peste limita prevăzută la alin.(1), cu sumele reprezentând creșteri ale cheltuielilor de natură salarială aferente indicelui mediu de creștere a prețurilor prognozat pentru anul 2025, cu condiția să programeze rezultat brut pozitiv în anul 2025.”

În contextul prezentat, cheltuielile cu personalul pentru anul 2025 sunt detaliate în structură după cum urmează:

Cheltuieli de natură salarială în sumă de 397.129 mii lei, structurate astfel:

- **cheltuieli cu salariile în sumă de 343.319 mii lei**, în concordanță cu politica salarială stabilită în conformitate cu prevederile OUG nr. 156/2024 completată prin OUG 4/2025 și corelată cu prevederile OG nr. 26/2013, actualizată cu modificările și completările ulterioare;
- **bonusuri în sumă de 53.810 mii lei**, ce cuprind în principal:
 - *cheltuieli sociale în sumă de 16.007 mii lei*. Pentru anul 2025 Compania a prevăzut în propunerea de BVC cheltuieli sociale în procent de 4,66% aplicat asupra valorii cheltuielilor cu salariile, conform prevederilor legale;
 - *tichete de masă în sumă de 16.327 mii lei*, ce se acordă în baza Legii 142/1998, cu modificările și completările ulterioare, și a Contractului colectiv de muncă al Companiei;
 - *alte cheltuieli conform CCM în sumă de 21.476 mii lei* ce reprezintă decontarea contravalorii energiei electrice pentru salariații Companiei, în conformitate cu prevederile din CCM aplicabil Companiei și decontarea transport salariați conform CCM;
 - *pentru anul 2025 Compania nu a prevăzut cheltuieli cu acordarea voucherelor de vacanță*.

- **Alte cheltuieli cu personalul, în sumă de 4.506 mii lei**, reprezintă estimarea cheltuielilor cu drepturile salariale ce pot fi datorate în baza unor hotărâri judecătorești salariaților care se află în litigii de muncă cu Compania (în sumă de 300 mii lei) și cheltuielile cu stimulentele acordate din fonduri UE nerambursabile către personalul din Echipele de proiect/UIP care implementează proiecte de investiții finanțate din Fondul pentru Modernizare (în sumă de 4.206 mii lei) corespunzător cheltuielilor eligibile aprobate în cererile de rambursare, respectiv veniturile încasate în cadrul fiecărui proiect (fără influență în profitul brut al Companiei);

- **Cheltuielile aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete în sumă de 7.549 mii lei**, reprezintă componenta fixă prevăzută în

contractele de mandat pentru membrii de Directorat și Consiliul de Supraveghere, în condițiile în care Compania este administrată în sistem dualist.

- **Cheltuielile cu contribuțiile datorate de angajator - în suma de 22.247 mii lei.** În cadrul acestui capitol sunt cuprinse:

- *Contribuțiile privind contribuția asiguratorie de muncă* aferente fondului de salarii pentru salariații încadrați cu CIM și contribuțiile aferente componentei fixe acordate membrilor Directoratului și Consiliului de Supraveghere;
- *Contribuțiile unității la asigurările sociale* ce vor fi plătite în baza hotărârilor judecătorești executorii pentru contractele de mandat încheiate în anul 2020 (pentru perioada 2020-2024);
- *Contribuția unității la primele de asigurare voluntară de sănătate* în sumă de 3.847 mii lei;
- *Contribuția unității la schemele de pensii facultative* pentru salariații Companiei (pilonul III de pensii facultative) în sumă de 4.137 mii lei.

D. Alte cheltuieli de exploatare în sumă de 407.314 mii lei (+18,10%) cuprind:

- *cheltuieli privind activele imobilizate în sumă de 1.779 mii lei* reprezentate de cheltuieli cu valoarea neamortizată a activelor preconizate a fi scoase din funcțiune ca urmare a începerii lucrărilor de modernizări/retehnologizări a instalațiilor electrice;
- *alte cheltuieli în sumă de 27.100 mii lei* reprezentate în principal de: cheltuieli privind cotizațiile interne și internaționale datorate de CNTEE Transelectrica S.A. în calitate de membru în organisme europene (ENTSO-E, CIGRE, SECI) în sumă de 8.411 mii lei; cheltuieli obligatorii ale Companiei conform legislației pieței de capital în sumă de 168 mii lei; alte cheltuieli de exploatare în sumă de 2.021 mii lei; cheltuieli aferente bonusului de performanță pentru Certificatele OAVT acordate foștilor administratori neexecutivi și executivi în baza contractelor de mandat încheiate în perioada 2013–2017 și a contractelor de mandat încheiate pentru perioada 2020-2024, în suma de aprox. 16.500 mii lei;
- cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale în sumă de 290.848 mii lei, corespunzător punerii în funcțiune a lucrărilor de investiții și recepționării activelor;
- cheltuieli cu amortizarea activelor necorporale – CPT suplimentar în sumă de 93.511 mii lei conform OMF nr. 3.900/2022 privind aprobarea precizărilor contabile în aplicarea prevederilor art. III din OUG nr. 119/2022 pentru modificarea și completarea OUG nr. 27/2022 privind măsurile aplicabile clienților finali din piața de energie electrică și gaze naturale în perioada 1 aprilie 2022-31 martie 2023, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul energiei, cu modificările și completările ulterioare;
- cheltuieli cu amortizarea activelor necorporale recunoscute conform IFRS 16 în sumă de 10.142 mii lei, în condițiile în care Compania își desfășoară parțial activitatea în spații de birouri închiriate. Potrivit *IFRS 16 – Contracte de leasing* se recunoaște dreptul de utilizare a spațiilor închiriate de Companie în clădirea de birouri Platinum din str. Olteni nr. 2-4, ca activ evaluat la nivelul chiriei de achitat până la finele contractului de închiriere. Activul recunoscut conform IFRS 16 se amortizează la nivelul chiriei lunare și se înregistrează în cadrul indicatorului „cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale”.
- *ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane* în sumă netă de -16.066 mii lei, structurate astfel:
 - *cheltuieli privind ajustările și provizioanele în sumă de 1.844 mii lei*, reprezentând provizioane pentru deprecierea activelor curente (depreciere stocuri);
 - *venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierdere de valoare în suma de 17.910 mii lei* (inclusiv contribuții), reprezentând venituri din provizioane aferente bonusului de performanță/Certificatelor OAVT acordate foștilor administratori neexecutivi și executivi

în baza contractelor de mandat încheiate în perioada 2013–2017 și a celor aferente contractelor de mandat încheiate pentru perioada 2020-2024.

- 2. Cheltuielile financiare în sumă de 4.359 mii lei** cuprind cheltuielile cu **dobânzile** (4.103 mii lei) scadente la plată ce se vor achita în anul 2025 pentru creditele angajate pentru activitatea curentă și activitatea de investiții, dobânda calculată pentru imobilizările aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing - clădiri, conform prevederilor *IFRS 16 – Contracte de leasing* și cheltuieli cu diferențele de curs valutar nefavorabile rezultate din reevaluarea lunară inclusiv pentru tranzacțiile aferente segmentului de activitate privind cuplarea piețelor și cheltuielile cu **diferențete de curs valutar** (256 mii lei).

III. REZULTATUL BRUT

Ca urmare a factorilor prezentați mai sus, estimăm că în anul 2025 profitul brut va fi de 175.897 mii lei, cu un rezultat brut din exploatare estimat la 156.956 mii lei și un rezultat financiar estimat la 18.941 mii lei.

Profitul brut estimat a se realiza în anul 2025 este influențat, în principal, de următorii factori:

- modificările cadrului de reglementare cu privire la regulile de decontare pe piața de echilibrare, piață în cadrul căreia Transelectrica îndeplinește rolul de administrator în conformitate cu prevederile Legii Energiei și cu cele ale Licenței de funcționare nr. 161/2000 emisă de ANRE, actualizată prin Decizia ANRE nr. 1450/14.06.2023;
- instituirea unor măsuri cu caracter temporar prin Legea nr. 357 din 13 decembrie 2022 privind aprobarea OUG nr. 119/2022 pentru modificarea și completarea OUG nr. 27/2022 (cu modificări și completări ulterioare);
- imprevizibilitatea pieței de energie electrică prin creșterea accentuată și rapidă a prețurilor de achiziție;
- OUG nr. 156/2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene;
- OUG nr. 4/2025 – Ordonanță de urgență pentru modificarea și completarea unor acte normative;
- cheltuielile generate de cerințele din Codurile Paneuropene, responsabilitățile de interconexiune pentru compatibilizarea echipamentelor în vederea funcționării și stadiului de implementare al proiectelor dezvoltate pentru platformele ENTSO-E în care CNTEE Transelectrica S.A. deține calitatea de membru.

Ținând cont de conjunctura actuală privind modul de realizare a contractării pe piețele anterioare pieței de echilibrare, precum și de evoluția prețurilor angro la energie electrică pe piața spot europeană, evoluția dezechilibrului negativ înregistrat la nivelul furnizorilor de energie electrică pe piața de echilibrare, cât și de consumul estimat de energie electrică transportată, Compania propune fundamentarea unui buget prudent pentru anul 2025.

IV. IMPOZIT PE PROFIT

Cheltuielile estimate cu impozitul pe profit au fost determinate conform prevederilor Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare.

Estimarea cheltuielilor nedeductibile fiscal și a veniturilor neimpozabile la calculul impozitului pe profit estimate pentru anul 2025 s-a efectuat pe baza realizărilor preliminare ale anului 2024 și a cheltuielilor nedeductibile și veniturilor neimpozabile cuprinse în propunerea de BVC pentru anul 2025.

V. PROFITUL CONTABIL RĂMAS DUPĂ DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT

Repartizarea profitului net prognozat a fi realizat în anul 2025 s-a efectuat în conformitate cu prevederile legislației în vigoare, respectiv:

- ✓ OG nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată cu modificări prin Legea nr. 769/2001, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ OMFP nr. 144/2005 privind aprobarea precizărilor pentru determinarea sumelor care fac obiectul repartizării profitului conform OG nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome;
- ✓ OMFP nr. 128/2005 privind unele reglementări contabile aplicabile agenților economici;
- ✓ Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Regulamentului (UE) nr. 943/2019 privind piața internă de energie electrică, ca sursă de finanțare a investițiilor pentru modernizarea și dezvoltarea capacității de interconexiune cu sistemele vecine;

VI –VII. VENITURI ȘI CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE

În anul 2025, Compania derulează proiecte finanțate din fonduri europene pentru care au fost estimate venituri/cheltuieli conform Anexei 1.

VIII. SURSELE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR pentru anul 2025

Sursele de finanțare a investițiilor prognozate pentru anul 2025 sunt în sumă de 1.578.647 mii lei și se prezintă în structură după cum urmează:

		mii lei
Nr. crt.	Surse de finanțare a investițiilor	2025
	Total surse de finanțare, din care:	1.578.647
A	Surse proprii	438.508
B	Surse – tarif racordare	76.766
C	Alocații de la buget ^{*)}	6.047
D	Alte surse – fonduri europene	309.676
E	Preliminat surse disponibile	747.650

^{*)} suma reprezintă cheltuieli aferente exproprierilor/despăgubirilor pentru imobilele proprietate privată aflate pe coridorul obiectivelor de investiții

IX. CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII în anul 2025

Programul de Investiții al CNTEE Transelectrica S.A. pentru anul 2025 - Anexa nr. 4 aferent propunerii BVC/2025, a fost întocmit în concordanță cu prioritățile investiționale stabilite în Planul de Dezvoltare a RET - perioada 2024 - 2033.

La elaborarea Programului de investiții s-a avut în vedere asigurarea surselor de finanțare, cu prioritate pentru angajamentele contractate în anii precedenți (obiective în continuare) și pentru obiectivele noi de investiții.

Programul de investiții al Companiei pentru anul 2025 și estimări pentru perioada 2026-2027, pe obiective de investiții, se regăsește detaliat în Anexa 4 a propunerii de BVC pentru anul 2025 și estimări pentru perioada 2026-2027.

Structura Cheltuielilor de investiții pentru anul 2025 se prezintă astfel:

		mii lei
Nr. crt.	Categorii de cheltuieli	2025
	Total general (A+B+C)	686.571
A	Cheltuieli proprii Companiei	613.000
B	Cheltuieli de investiții finanțate din tarif de racordare	45.711
C	Rambursări de credite aferente obiectivelor de investiții	24.110
D	Investiții financiare ^{*)}	3.750

^{*)} reprezintă participare capital social la formarea unei societăți alături de celelalte părți relevante desemnate la nivelul Republicii Azerbaidjan, Georgiei și Ungariei conf. Hotărârii AGEA nr. 4/12.08.2024

X. DATE DE FUNDAMENTARE

1 - 6. Fundamentarea cheltuielilor de natură salarială este prezentată în Nota nr.1

Fundamentarea cheltuielilor de natură salarială a avut în vedere prevederile art. XXXIV din OUG nr. 156/2024 *privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene*, completată de prevederile OUG nr. 4/2025 – *Ordonanță de urgență pentru modificarea și completarea unor acte normative* (art. II alin. 6 (1²)).

8 - 9. Plăți și creanțe restante

În propunerea de BVC pentru anul 2025 la nivelul Companiei nu sunt prevăzute plăți restante.

Nivelul creanțelor restante, în sumă de 106.789 mii lei reprezintă facturi neîncasate la termenul scadent de la clienți pe piața de energie electrică, ca urmare a incapacității de plată a acestor clienți aflați în stare de insolvență sau faliment pentru care Compania a întreprins demersuri și a demarat acțiuni în instanță, în vederea recuperării acestor creanțe.

x

x x

ESTIMĂRI BUGETARE PENTRU PERIOADA 2026 – 2027

La dimensionarea estimărilor bugetare prevăzute în macheta extras de buget de venituri și cheltuieli pentru perioada 2026 – 2027, s-au avut în vedere:

- ✓ Date macroeconomice furnizate de Comisia Națională de Prognoză – prognoza din decembrie 2024;
- ✓ OMFP nr. 3818/2019 *privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia*;
- ✓ OUG nr. 156/2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene, completată de OUG 4/2025;
- ✓ Ordinul ANRE nr. 68/2024 privind aprobarea Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Ordinul ANRE nr. 116/2022 privind aprobarea Metodologiei de stabilire a tarifului pentru achiziția serviciilor de sistem;
- ✓ Fundamentarea propunerii de BVC pentru anul 2025;
- ✓ Obligațiile contractuale angajate inclusiv în cadrul împrumuturilor interne și externe aflate în derulare;

- ✓ Prevederile din Contractul Colectiv de Muncă al CNTEE Transelectrica S.A.;
- ✓ Indicatorii cheie de performanță rezultați din Planul de Administrare aprobați prin HAGOA nr. 1/15.01.2025;
- ✓ Legislația și reglementările aplicabile în vigoare.

X
X X

Menționăm că, potrivit reglementărilor în vigoare, elaborarea proiectului de buget de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 și estimări pentru perioada 2026 – 2027 s-a efectuat cu consultarea organizației sindicale a salariaților Companiei.

Totodată, proiectul de buget a fost supus controlului financiar de gestiune conform HG nr. 1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune.

Conform OG nr. 11/27.01.2016 pentru modificarea și completarea OG nr. 26/2013, art. 4, alin. (1), lit. d) „Bugetele de venituri și cheltuieli ale operatorilor economici se aprobă prin Hotărâre a Adunării Generale a Acționarilor sau, după caz, a Consiliului de Supraveghere, potrivit legii, în cazul operatorilor economici ale căror acțiuni sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată și a filialelor acestora”.

În ședința din data de 24.02.2025 Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA a verificat Proiectul bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 și estimări pentru perioada 2026-2027, astfel cum este menționat în Decizia nr.8/24.02.2025.

Având în vedere cele prezentate mai sus și în baza prevederilor art. 14, alin. (1), lit. i) din Actul Constitutiv al CNTEE Transelectrica SA, actualizat prin HAGEA nr. 1/26.01.2023, propunem Adunării Generale a Acționarilor stabilirea Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 și estimări pentru perioada 2026-2027, pentru exercițiul financiar supus aprobării, conform anexelor la prezenta Notă.

DIRECTORAT,

Ștefăniță MUNTEANU	Cosmin-Vasile NICULA	Victor MORARU	Florin-Cristian TĂTARU	Cătălin-Constantin NADOLU
PREȘEDINTE DIRECTORAT	MEMBRU DIRECTORAT	MEMBRU DIRECTORAT	MEMBRU DIRECTORAT	MEMBRU DIRECTORAT

BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2025

Nr. crt		INDICATORI	Nr. rd.	Preliminat de realizat an 2024	Propuneri an 2025	%	Estimări an 2026	Estimări an 2027	mii lei	
									%	
0	1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9=7/5	10=8/7
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	7.906.466	8.543.106	108,05	8.594.902	8.645.741	100,61	100,59
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	7.879.237	8.519.806	108,13	8.572.402	8.623.241	100,62	100,59
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3							
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4							
	2	Venituri financiare	5	27.229	23.300	85,57	22.500	22.500	96,57	100,00
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	7.305.808	8.367.209	114,53	8.496.372	8.518.129	101,54	100,26
	1	Cheltuieli de exploatare, (Rd. 7= Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care:	7	7.296.999	8.362.850	114,61	8.474.738	8.496.733	101,34	100,26
		A. cheltuieli cu bunuri și servicii	8	6.524.100	7.469.592	114,49	7.539.754	7.548.960	100,94	100,12
		B. cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	9	26.519	54.513	205,56	54.044	54.422	99,14	100,70
		C. cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	401.489	431.431	107,46	454.334	470.091	105,31	103,47
		C0 Cheltuieli de natură salarială (Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	380.392	397.129	104,40	415.420	426.591	104,61	102,69
		C1 ch. cu salariile	12	333.122	343.319	103,06	354.648	365.288	103,30	103,00
		C2 bonusuri	13	47.270	53.810	113,84	60.772	61.303	112,94	100,87
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	0	4.506	n/a	8.276	12.314	183,67	n/a
		cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	15							
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	16	5.029	7.549	150,11	7.549	7.549	100,00	100,00
		C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajați	17	16.068	22.247	138,46	23.089	23.637	103,78	102,37
		D. alte cheltuieli de exploatare	18	344.891	407.314	118,10	426.606	423.260	104,74	99,22
	2	Cheltuieli financiare	19	8.809	4.359	49,48	21.634	21.396	496,31	98,90
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)	20	600.658	175.897	29,28	98.530	127.612	56,02	129,52
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	47.634	23.805	49,97	15.765	20.418	66,23	130
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT	22	4.100	47.000	1.146,34	45.000	43.000	95,74	96
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT	23	48.204	48.204	100,00	46.000	42.000	95,43	91
	4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	24							
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25							
V		PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care:	26	597.128	153.296	25,67	83.765	106.194	54,64	126,78
	1	Rezerve legale	27	0	0	n/a	0	0	n/a	n/a
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28	240.981	60.000	24,90	40.000	45.000	66,67	113
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29							
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plăți dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30							
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	31	35.347	93.296	263,94	43.765	61.194	46,91	140
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 (Rd. 32= Rd.26-(Rd.27 la Rd. 31)>= 0)	32	320.800	0	n/a	0	0	n/a	n/a
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33							
	8	Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34	160.534	0	n/a	0	0	n/a	n/a
		a) - dividende cuvenite bugetului de stat	35	94.214	0	n/a	0	0	n/a	n/a
		b) - dividende cuvenite bugetului local	36							
		c) - dividende cuvenite altor acționari	37	66.320	0	n/a	0	0	n/a	n/a
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38	160.266	0	n/a	0	0	n/a	n/a
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39	69	281	407,25	0	64	0,00	n/a
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care:	40	49	172	351,02	172	0	100,00	0,00
	a)	cheltuieli materiale	41		0		0	0		
	b)	cheltuieli cu salariile	42	0	147	n/a	147	0	100,00	0,00
	c)	cheltuieli privind prestarile de servicii	43							
	d)	cheltuieli cu reclama și publicitate	44							
	e)	alte cheltuieli	45	49	25	51,02	25	0	32,00	0,00
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	1.514.094	1.578.647	104,26	2.048.949	1.158.011	129,79	56,52
	1	Alocații de buget	47	0	6.047	n/a	0	0	n/a	n/a
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48							
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	689.677	686.571	99,55	1.681.939	1.144.148	244,98	68,03
X		DATE DE FUNDAMENTARE								
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului	50	2.180	2.180	100,00	2.180	2.180	100,00	100,00
	2	Nr. mediu de salariați total	51	1.980	2.100	106,06	2.100	2.100	100,00	100,00
	3	Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială	52	15.336	15.124	98,62	15.791	16.214	104,41	102,68
	4	Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat	53	15.336	15.124	98,62	15.791	16.214	104,41	102,68

Nr. crt		INDICATORI	Nr. rd.	Preliminat de realizat an 2024	Propuneri an 2025	%	Estimări an 2026	Estimări an 2027	%	
									9=7/5	10=8/7
0	1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9	10
5		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	54	3.979	4.057	101,95	4.082	4.106	100,62	100,59
6		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	55	3.979	4.057	101,95	4.082	4.106	100,62	100,59
7		Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	56							
8		Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000)	57	924,03	979,41	105,99	988,54	985,24	100,93	99,67
9		Plăți restante	58	0	0	n/a	0	0	n/a	n/a
10		Creanțe restante	59	110.093	106.789	97,00	106.789	106.789	100,00	100,00

*) Rd.52 = Rd.151 din Anexa de fundamentare nr.2
**) Rd.53 = Rd.152 din Anexa de fundamentare nr.2

DIRECTORAT,

Președinte,
Ștefăniță
MUNTEANU

Membru,
Cosmin-Vasile
NICULA

Membru,
Victor
MORARU

Membru,
Florin-Cristian
TĂTARU

Membru,
Cătălin-Constantin
NADOLU

Director DEF,
Ana-Iuliana DINU

Manager DBRM,
Cristiana ZÎRNOVAN

Șef SB,
Maria TĂNASE

Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 și repartizarea pe trimestre a acestora

Nr. crt.			Nr. rd.	Realizat an 2023	Prevederi an 2024			Propuneri an 2025							%	%
					Aprobat		Preliminat de realizat 2024	din care:						7=6/5	8=5/3a	
					cf. Hot. AGA nr. 4/2023	conform aprobare Directorat		Trim I	trim. II	Cumulat Trim II	trim. III	Cumulat Trim III	trim. IV			An
0	1	2	3	3a	4	4a	5	6a	trim. II	Cumulat Trim II	trim. III	Cumulat Trim III	trim. IV	An	7	8
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.22)	1	4.754.009	5.341.669	5.360.789	7.906.466	1.943.332	2.216.105	4.159.437	2.299.380	6.458.817	2.084.289	8.543.106	108,05	166,31
	1	Venituri totale din exploatare (Rd.2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:	2	4.718.108	5.302.469	5.321.589	7.879.237	1.941.257	2.199.030	4.140.287	2.297.305	6.437.592	2.082.214	8.519.806	108,13	167,00
	a)	din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	4.631.409	5.243.968	5.243.968	7.639.997	1.922.166	2.185.582	4.107.748	2.289.941	6.397.689	2.075.329	8.473.018	110,90	164,96
	a1)	din vânzarea produselor	4													
	a2)	din servicii prestate pe piața de energie electrică	5	4.616.108	5.234.984	5.234.984	7.624.362	1.920.262	2.180.221	4.100.483	2.283.255	6.383.738	2.075.230	8.458.968	110,95	165,17
	a3)	din redevențe și chirii	6	126	122	122	131	32	32	64	31	95	32	127	n/a	n/a
	a4)	alte venituri	7	15.175	8.862	8.862	15.504	1.872	5.329	7.201	6.655	13.856	67	13.923	89,80	102,17
	b)	din vânzarea mărfurilor	8													
	c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=Rd.10+Rd.11), din care:	9													
	c1	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10													
	c2	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11													
	d)	din producția de imobilizări	12	13.735	0	6.300	101.977	14.989	0	14.989	0	14.989	0	14.989	14,70	n/a
		venituri din producția de imobilizări necorporale - CPT suplimentar		13.735	0	6.300	101.977	14.989	0	14.989	0	14.989	0	14.989	14,70	n/a
	e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13													
	f)	alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	14	72.964	58.501	71.321	137.263	4.102	13.448	17.550	7.364	24.914	6.885	31.799	23,17	188,12
	f1)	din amenzi și penalități	15	2.407	3	12.823	95.258	5	5	10	5	15	5	20	0,02	3957,54
	f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (rd.16=Rd.17+Rd.18), din care:	16													
		- active corporale	17													
		- active necorporale	18													
	f3)	din subvenții pentru investiții	19	20.651	21.036	21.036	11.024	2.992	2.992	5.984	2.992	8.976	5.005	13.981	126,82	53,38
	f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20													
	f5)	alte venituri	21	49.906	37.462	37.462	30.981	1.105	10.451	11.556	4.367	15.923	1.875	17.798	57,45	62,08
	2	Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:	22	35.901	39.200	39.200	27.229	2.075	17.075	19.150	2.075	21.225	2.075	23.300	85,57	n/a
	a)	din imobilizări financiare	23	1.988	2.700	2.700	15.761		15.000	15.000		15.000		15.000	95,17	n/a
	b)	din investiții financiare	24													
	c)	din diferențe de curs	25	27.571	31.200	31.200	4.590	875	875	1.750	875	2.625	875	3.500	76,25	n/a
	d)	din dobânzi	26	6.049	5.300	5.300	6.832	1.200	1.200	2.400	1.200	3.600	1.200	4.800	70,26	112,94
	e)	alte venituri financiare	27	293	0	0	46	0	0	0	0	0	0	0	0,00	n/a
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130)	28	4.519.708	5.185.668	5.204.788	7.305.808	1.857.365	2.197.198	4.054.563	2.292.626	6.347.189	2.020.020	8.367.209	114,53	161,64
	1	Cheltuieli de exploatare (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:	29	4.484.075	5.150.365	5.169.485	7.296.999	1.856.175	2.196.100	4.052.275	2.291.542	6.343.817	2.019.033	8.362.850	114,61	162,73
	A.	Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.30=Rd.31+Rd.31a+Rd.39+Rd.45), din care:	30	3.672.739	4.341.635	4.350.496	6.524.100	1.647.013	1.961.997	3.609.010	2.062.185	5.671.195	1.798.397	7.469.592	114,49	177,64
	A0	Cheltuieli pe piața de energie	31	3.408.592	4.010.739	4.015.034	6.206.256	1.557.152	1.856.622	3.413.774	1.947.651	5.361.425	1.697.767	7.059.192	113,74	182,08
	A1	Cheltuieli privind stocurile (Rd.31a=Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:	31a	19.403	33.066	32.837	32.393	9.488	8.372	17.860	10.235	28.095	5.941	34.036	105,07	166,95
	a)	cheltuieli cu materiile prime	32													
	b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	12.893	22.370	24.061	24.927	6.894	5.723	12.617	6.553	19.170	2.980	22.150	88,86	193,34
	b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	34	357	421	583	399	129	121	250	130	380	139	519	130,08	111,76
	b2)	cheltuieli cu combustibilii	35	4.685	5.663	5.348	4.540	1.785	1.083	2.868	969	3.837	1.936	5.773	127,16	96,91
	c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	1.346	3.534	1.819	1.590	611	617	1.228	1.713	2.941	924	3.865	243,08	118,13
	d)	cheltuieli privind energia și apa	37	5.164	7.162	6.957	5.876	1.983	2.032	4.015	1.969	5.984	2.037	8.021	136,50	113,79
	e)	cheltuieli privind mărfurile	38													
	A2	Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.39=Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:	39	164.982	198.571	194.697	184.531	49.635	61.828	111.463	68.864	180.327	59.117	239.444	129,76	111,85
	a)	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	40	163.168	195.235	191.577	182.743	48.642	60.831	109.473	67.868	177.341	58.119	235.460	128,85	112,00
	b)	cheltuieli privind chiriile (Rd.41=Rd.42+Rd.43) din care:	41	376	404	406	386	100	104	204	104	308	106	414	107,25	102,66

Nr. crt.			Nr. rd.	Realizat an 2023	Prevederi an 2024			Propuneri an 2025							%	%
					Aprobat		Preliminat de realizat 2024	din care:								
					cf. Hot. AGA nr. 4/2023	conform aprobare Directorat 4a		Trim I	trim. II	Cumulat Trim II	trim. III	Cumulat Trim III	trim. IV	An		
0	1	2	3	3a	4	4a	5	6a		6b		6c		6	7=6/5	8=5/3a
		b1) - către operatori cu capital integral/majoritar de stat	42													
		b2) - către operatori cu capital privat	43	376	404	406	386	100	104	204	104	308	106	414	107,25	102,66
	c)	prime de asigurare	44	1.438	2.932	2.714	1.402	893	893	1.786	892	2.678	892	3.570	254,64	97,50
	A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.45=Rd.46+Rd.47+Rd.49+Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+Rd.67+Rd.68+Rd.77), din care:	45	79.762	99.259	107.928	100.920	30.738	35.175	65.913	35.435	101.348	35.572	136.920	135,67	126,53
	a)	cheltuieli cu colaboratorii	46													
	b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	47	59	114	114	23	57	52	109	53	162	52	214	930,43	38,98
		b1) cheltuieli privind consultanța juridică	48													
	c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.50+Rd.52), din care:	49	1.163	1.960	2.397	2.391	310	620	930	510	1.440	1.060	2.500	104,56	205,59
	c1)	cheltuieli de protocol, din care:	50	1.163	1.960	2.397	2.391	310	620	930	510	1.440	1.060	2.500	104,56	205,59
		- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	51													
	c2)	cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52		0	0		0	0	0	0	0	0	0	n/a	n/a
		- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	53													
		- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	54													
		- ch.de promovare a produselor	55													
	d)	Cheltuieli cu sponsorizarea și bursele de studii (rd. 56a+56b), din care:	56	4.655	5.325	6.145	5.502	1.500	1.500	3.000	1.500	4.500	1.500	6.000	109,0513	118,19549
	d1)	Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr.2/2015 (Rd.56=Rd.57+Rd.58+Rd.60), din care:	56a	4.655	5.000	5.820	5.412	1.500	1.500	3.000	1.500	4.500	1.500	6.000	110,86	116,26
		d1.1) ch.de sponsorizare în domeniul medical și sanatare	57	1.947	2.000	2.328	2.324	600	600	1.200	600	1.800	600	2.400	103,27	119,36
		d1.2) ch. de sponsorizare în domeniile educație, învățământ, social și sport, din care:	58	1.531	2.000	2.328	1.933	600	600	1.200	600	1.800	600	2.400	124,16	126,26
		- pentru cluburile sportive	59													
		d1.3) ch. de sponsorizare pentru alte acțiuni și activități	60	1.177	1.000	1.164	1.155	300	300	600	300	900	300	1.200	103,90	98,13
	d2)	Cheltuieli cu burse de studiu cf. L. 376/2004 privind bursele private	56b		325	325	90	0	0	0	0	0	0	0	0,00	#DIV/0!
	e)	cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	61	2.176	2.325	2.307	2.234	765	764	1.529	805	2.334	838	3.172	141,99	102,67
	f)	cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	62	6.435	8.151	8.437	7.952	1.953	2.218	4.171	2.130	6.301	2.161	8.462	106,41	123,57
		- cheltuieli cu diurna (rd.63=Rd.64+Rd.65), din care:	63	2.105	3.182	2.311	2.076	657	749	1.406	693	2.099	714	2.813	135,50	98,62
		-internă	64	1.991	2.982	2.127	1.920	582	673	1.255	618	1.873	639	2.512	130,83	96,43
		-externă	65	114	200	184	156	75	76	151	75	226	75	301	192,95	n/a
	g)	cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	66	746	1.030	988	927	267	500	767	618	1.385	618	2.003	216,07	124,26
	h)	cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	67	805	951	857	392	155	151	306	183	489	283	772	196,94	48,70
	i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	68	29.469	36.360	38.008	37.404	10.644	11.147	21.791	11.218	33.009	11.459	44.468	118,89	126,93
	i1)	cheltuieli de asigurare și pază	69	28.826	35.264	36.138	35.785	10.470	10.573	21.043	10.567	31.610	10.688	42.298	118,20	124,14
	i2)	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	70													
	i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională	71	643	1.096	1.870	1.619	174	574	748	651	1.399	771	2.170	134,03	251,79
	i4)	cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	72													
		-aferente bunurilor de natura domeniului public	73													
	i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	74													
	i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	75													
	i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	76													
	j)	alte cheltuieli	77	34.254	43.043	48.675	44.095	15.087	18.223	33.310	18.418	51.728	17.601	69.329	157,23	128,73
	B	Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.78=Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:	78	28.357	27.460	27.128	26.519	7.228	23.407	30.635	16.168	46.803	7.710	54.513	205,56	93,52
	a)	ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	79													
b)	ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale	80	6.232	6.435	6.580	6.579	1.909	1.838	3.747	1.873	5.620	1.930	7.550	114,76	105,57	
c)	ch. cu taxa de licență	81	4.852	2.653	2.653	2.364	690	690	1.380	690	2.070	690	2.760	116,75	48,72	
d)	ch. cu taxa de autorizare	82														
e)	ch. cu taxa de mediu	83	359	3.520	1.002	1.000	201	174	375	105	480	187	667	66,70	278,55	
f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite	84	16.914	14.852	16.893	16.576	4.428	20.705	25.133	13.500	38.633	4.903	43.536	262,64	98,00	
C	Cheltuieli cu personalul (Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+Rd.112), din care:	85	348.102	417.016	414.541	401.489	103.644	109.789	213.433	110.181	323.614	107.817	431.431	107,46	115,34	
C0	Cheltuieli de natură salarială (Rd.86=Rd.87+ Rd.91)	86	330.005	387.216	387.216	380.392	96.283	100.283	196.566	100.282	296.848	100.281	397.129	104,40	115,27	
C1	Cheltuieli cu salariile (Rd.87=Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:	87	289.410	336.484	336.484	333.122	83.281	86.680	169.961	86.679	256.640	86.679	343.319	103,06	115,10	

Nr. crt.				Nr. rd.	Realizat an 2023	Prevederi an 2024			Propuneri an 2025							%	%
						Aprobat		Preliminat de realizat 2024	din care:								
						cf. Hot. AGA nr. 4/2023	conform aprobare Directorat		Trim I	trim. II	Cumulat Trim II	trim. III	Cumulat Trim III	trim. IV	An		
0	1	2	3	3a	4	4a	5	6a		6b		6c		6	7=6/5	8=5/3a	
		a) salarii de bază	88	216.134	235.539	255.230	253.221	66.625	66.625	133.250	66.624	199.874	66.624	266.498	105,24	117,16	
		b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	89	73.276	100.945	74.504	73.185	16.656	20.055	36.711	20.055	56.766	20.055	76.821	104,97	99,88	
		c) alte bonificații (conform CCM)	90	0		6.750	6.716			0		0					
		C2 Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.96+Rd.97+ Rd.98), din care:	91	40.595	50.732	50.732	47.270	13.002	13.603	26.605	13.603	40.208	13.602	53.810	113,84	116,44	
		a) cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal*), cu modificările și completările ulterioare, din care:	92	12.123	16.824	16.824	16.007	4.001	4.002	8.003	4.002	12.005	4.002	16.007	100,00	132,04	
		- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93														
		- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94														
		b) tichete de masă;	95	12.880	20.144	18.844	16.327	4.082	4.082	8.164	4.082	12.246	4.081	16.327	100,00	126,76	
		c) vouchere de vacanță;	96	5.948	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!		n/a
		d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
		e) alte cheltuieli conform CCM.	98	9.643	13.764	15.064	14.936	4.919	5.519	10.438	5.519	15.957	5.519	21.476	143,79	154,89	
		f) cheltuieli COVID 19 - Avantaj hrana impozabil		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!		n/a
		g) cheltuieli testare salariați - Covid-19		1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	n/a
		C3 Alte cheltuieli cu personalul (Rd.99=Rd.100+Rd.101+Rd.102), din care:	99	0	300	300	0	0	2.141	2.141	2.365	4.506	0	4.506	n/a	n/a	
		a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100														
		b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	101	0	300	300	0	0	300	300	0	300		300	n/a	n/a	
		c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102														
		d) cheltuieli de stimulare a personalului - proiecte finanțate din fondul de modernizare si fonduri europene	102a					0	1.841	1.841	2.365	4.206		4.206	n/a	n/a	
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (Rd.103=Rd.104+Rd.107+Rd.110+ Rd.111), din care:	103	4.349	6.909	6.909	5.029	1.887	1.887	3.774	1.887	5.661	1.888	7.549	150,11	115,64	
		a) pentru directori/directorat	104	2.848	4.065	4.065	2.803	1.138	1.138	2.276	1.138	3.414	1.138	4.552	162,40	98,42	
		-componenta fixă	105	2.848	4.065	4.065	2.803	1.138	1.138	2.276	1.138	3.414	1.138	4.552	162,40	98,42	
		-componenta variabilă	106	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	n/a	
		b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	107	1.501	2.844	2.844	2.226	749	749	1.498	749	2.247	750	2.997	134,64	148,30	
		-componenta fixă	108	1.501	2.844	2.844	2.226	749	749	1.498	749	2.247	750	2.997	134,64	148,30	
		-componenta variabilă	109	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	n/a	
		c) pentru cenzori	110														
		d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111														
		C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	112	13.748	22.591	20.116	16.068	5.474	5.478	10.952	5.647	16.599	5.648	22.247	138,46	116,88	
		D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.113=Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:	113	434.877	364.254	377.320	344.891	98.290	100.907	199.197	103.008	302.205	105.109	407.314	118,10	79,31	
		a) cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.114=Rd.115+Rd.116), din care:	114	329	0	133	133	0	0	0	0	0	0	0	0,00	40,43	
		- către bugetul general consolidat	115	16		110	110										
		- către alți creditori	116	313	0	23	23	0	0	0	0	0	0	0	n/a	7,35	
		b) cheltuieli privind activele imobilizate	117	438	1.034	3.283	2.122	155	650	805	574	1.379	400	1.779	n/a	484,47	
		c) cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118														
		d) alte cheltuieli	119	45.188	28.159	29.197	29.284	7.707	8.207	15.914	5.622	21.536	5.564	27.100	92,54	64,80	
		e) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	334.287	348.739	358.135	356.463	95.377	98.383	193.760	99.654	293.414	101.087	394.501	110,67	106,63	
		- ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120a	258.295	272.328	275.424	274.032	70.325	72.444	142.769	73.714	216.483	74.365	290.848	106,14	106,09	
		- ch. de exploatare privind amortizarea imobilizărilor necorporale - CPT suplimentar	120b	68.040	68.251	74.551	74.479	22.712	23.599	46.311	23.600	69.911	23.600	93.511	125,55	n/a	
		- ch. cu amortizare activ necorporal recunoscut conform IFRS 16	120c	7.952	8.160	8.160	7.952	2.340	2.340	4.680	2.340	7.020	3.122	10.142	127,54	n/a	
		f) ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.121=Rd.122-Rd.125), din care:	121	54.635	-13.678	-13.428	-43.111	-4.949	-6.333	-11.282	-2.842	-14.124	-1.942	-16.066	37,27	-78,91	
f1) cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	129.213	3.977	4.227	-3.512	169	325	494	225	719	1.125	1.844	-52,51	-2,72			
f1.1) - provizioane privind participarea la profit a salariaților	123	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	n/a			
f1.2) - provizioane în legatura cu contractul de mandat	124	6.439	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0,00			

Nr. crt.				Nr. rd.	Realizat an 2023	Prevederi an 2024			Propuneri an 2025							%	%		
						Aprobat		Preliminat de realizat 2024	din care:										
						cf. Hot. AGA nr. 4/2023	conform aprobare Directorat		Trim I	trim. II	Cumulat Trim II	trim. III	Cumulat Trim III	trim. IV	An	7=6/5	8=5/3a		
0	1	2			3	3a	4	4a	5	6a		6b		6c		6	7	8	
		f2)	venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare , din care:			125	74.578	17.655	17.655	39.599	5.118	6.658	11.776	3.067	14.843	3.067	17.910	45,23	53,10
		f2.1)	din anularea provizioanelor (Rd.126=Rd.127+Rd.128+Rd.129), din care:			126	74.578	17.655	17.655	39.599	5.118	6.658	11.776	3.067	14.843	3.067	17.910	45,23	53,10
			- din participarea salariaților la profit			127	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	n/a
			- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante			128	58.159	0	0	24.243	0	1.029	1.029	0	1.029	0	1.029	4,24	41,68
			- venituri din alte provizioane			129	16.419	17.655	17.655	15.356	5.118	5.629	10.747	3.067	13.814	3.067	16.881	109,93	93,53
2		Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd.137), din care:			130	35.633	35.303	35.303	8.809	1.190	1.098	2.288	1.084	3.372	987	4.359	49,48	24,72	
	a)	cheltuieli privind dobânzile, din care:			131	7.907	4.103	4.103	2.232	1.126	1.034	2.160	1.020	3.180	923	4.103	183,83	28,23	
	a1)	aferente creditelor pentru investiții			132	2.462	3.043	3.043	1.590	278	186	464	171	635	74	709	44,59	64,58	
	a2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă			133	394	1.060	1.060	203	723	723	1.446	723	2.169	724	2.893	n/a	n/a	
	b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:			134	27.484	31.200	31.200	6.577	64	64	128	64	192	64	256	3,89	23,93	
	b1)	aferente creditelor pentru investiții			135	1.492	0	0	118	0	0	0	0	0	0	0	n/a	7,91	
	b2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă			136	24.058	31.200	31.200	6.459	64	64	128	64	192	64	256	3,96	n/a	
	c)	alte cheltuieli financiare			137	242			0										
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (rd.138=Rd.1-Rd.28)			138	234.301	156.001	156.001	600.658	85.967	18.907	104.874	6.754	111.628	64.269	175.897	n/a	n/a	
			venituri neimpozabile			139	108.769	45.355	45.355	198.684	16.528	32.289	48.817	16.528	65.345	16.529	81.874	41,21	182,67
			cheltuieli nedeductibile fiscal			140	219.253	93.155	93.155	148.590	40.590	40.590	81.180	40.590	121.770	40.590	162.360	109,27	67,77
IV		IMPOZIT PE PROFIT CURENT			141	37.028	25.133	25.133	34.953	11.652	2.898	14.550	893	15.443	8.362	23.805	68,11	94,40	
V		DATE DE FUNDAMENTARE																	
1		Venituri totale din exploatare, din care: (Rd.2)			142	4.718.108	5.302.469	5.321.589	7.879.237	1.941.257	2.199.030	4.140.287	2.297.305	6.437.592	2.082.214	8.519.806	108,13	167,00	
	a)	- venituri din subvenții și transferuri			143														
	b)	- alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii și a rezultatului brut, cf. Legii anuale a bugetului de stat			144				0										
2		Cheltuieli totale din exploatare, din care: (Rd.29)			145	4.484.075	5.150.365	5.169.485	7.296.999	1.856.175	2.196.100	4.052.275	2.291.542	6.343.817	2.019.033	8.362.850	114,61	162,73	
	a)	- alte cheltuieli din exploatare care nu se iau în calcul la determinarea rezultatului brut realizat în anul precedent, cf. Legii anuale a bugetului de stat			146														
3		Cheltuieli de natură salarială (Rd.86), din care: **)			147	330.005	387.216	387.216	380.392	96.283	100.283	196.566	100.282	296.848	100.281	397.129	104,40	115,27	
	a)	creșteri ale cheltuielilor de natură salarială aferente indicelui mediu de creștere a prețurilor prognozat pentru anul 2024			147a)		19.934	19.934											
	b)	creșteri ale cheltuielilor cu salariile, aferente reîntregirii acestora, pentru întreg anul 2024, determinate ca urmare a acordării unor creșteri salariale în anul 2023			147b)		35.044	35.044											
4		Nr. de personal prognozat la finele anului			148	2.180	2.180	2.180	2.180	2.180		2.180		2.180		2.180	100,00	100,00	
5		Nr.mediu de salariați			149	1.980	2.070	2.070	1.980	2.080		2.090		2.096		2.100	106,06	100,00	
6	a)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd.147/Rd.149)/12*1000)			150	13.889	15.588	15.588	16.010	x	x	x	x	x	x	15.759	98,43	115,27	
	b)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, cf. OG 26/2013 [(Rd.147 – rd.92* - rd.97)/Rd.149]/12*1000			151	13.379	14.911	14.911	15.336	x	x	x	x	x	x	15.124	98,62	114,63	
	c)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG nr.26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat			152	13.379	14.911	14.911	15.336	x	x	x	x	x	x	15.124	98,62	114,63	
7	a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.149)			153	2.383	2.562	2.571	3.979	x	x	x	x	x	x	4.057	101,95	167,00	
	b)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat			154	2.383	2.562	2.571	3.979	x	x	x	x	x	x	4.057	101,95	167,00	
	c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W=QPF/Rd.149			155														
	c1)	Elemente de calcul a productivității muncii în unități fizice, din care:			156														
		- cantitatea de produse finite (QPF)			157														
		- preț mediu (p)			158														
		- valoare=QPF x p			159														
		- pondere în venituri totale de exploatare = Rd.157/Rd.2			160														
8		Plăți restante			161	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	n/a	
9		Creanțe restante, din care:			162	115.727	132.368	132.368	110.093	108.991	0	107.890	0	107.340	0	106.789	97,00	95,13	
		- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat			163	18.462	21.183	21.183	18.766	18.578		18.390		18.297		18.203	97,00	101,65	

Nr. crt.					Nr. rd.	Realizat an 2023	Prevederi an 2024			Propuneri an 2025						%	%	
							Aprobat		Preliminat de realizat 2024	din care:								
							cf. Hot. AGA nr. 4/2023	conform aprobare Directorat		Trim I	trim. II	Cumulat Trim II	trim. III	Cumulat Trim III	trim. IV	An	7=6/5	8=5/3a
0	1	2			3	3a	4	4a	5	6a		6b		6c		6	7	8
				- de la operatori cu capital privat	164	97.265	111.185	111.185	91.327	90.413		89.500		89.043		88.586	97,00	93,90
				- de la bugetul de stat	165													
				- de la bugetul local	166													
				- de la alte entitati	167													
	10	Credite pentru finanțarea activității curente (soldul rămas de rambursat)			168													
	11	Redistribuirii/distribuirii totale cf.OUG nr.29/2017 din:			169	0	0	0	0	0		0		0		0	n/a	n/a
				- alte rezerve	170	0	0	0	0	0		0		0		0	n/a	n/a
				- rezultatul reportat	171													

*) în limita prevăzută la art.25 alin.3 lit.b din Legea nr.227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare

**) se vor evidenția distinct sumele care nu se iau în calcul la determinarea creșterii câștigului mediu brut lunar, prevăzute în Legea anuală a bugetului de stat

DIRECTORAT,

Președinte,
Ștefăniță
MUNTEANU

Membru,
Cosmin-Vasile
NICULA

Membru,
Victor
MORARU

Membru,
Florin-Cristian
TĂTARU

Membru,
Cătălin-Constantin
NADOLU

Director DEF,
Ana-Iuliana DINU

Manager DBRM,
Cristiana ZÎRNOVAN

Șef SB,
Maria TĂNASE

Gradul de realizare a veniturilor totale

Nr Crt	INDICATORI	Prevederi an 2023		%	Prevederi an 2024		mii lei
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Preliminat realizat	%
0	1	2	3	4=3/2	5	6	7=6/5
I.	Venituri totale (rd.1+rd.2) *), din care:	8.896.950	4.754.009	53,43	5.360.789	7.906.466	147,49
1	Venituri din exploatare*)	8.819.050	4.718.108	53,50	5.321.589	7.879.237	148,06
2.	Venituri financiare	77.900	35.901	46,09	39.200	27.229	n/a

*) veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu veniturile rezultate ca urmare a sumelor primite de la bugetul de stat

DIRECTORAT,

Președinte,
Ștefăniță
MUNTEANU

Membru,
Cosmin-Vasile
NICULA

Membru,
Victor
MORARU

Membru,
Florin-Cristian
TĂTARU

Membru,
Cătălin-Constantin
NADOLU

Programul de investiții 2025 și estimări 2026, 2027, împărțit pe surse de finanțare și categorii de investiții

mii lei (fără TVA)

0	1	INDICATORI	Data estimată finalizare	2024		Valoare						
				Aprobat rev. A11	Realizat	Estimat 2025	Trim. I 2025	Trim. II 2025	Trim. III 2025	Trim. IV 2025	Estimat 2026	Estimat 2027
	2		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR), din care:		1.494.277	1.514.094	1.578.647	381.345	475.135	356.011	366.155	2.048.949	1.158.011
		Preliminat surse disponibile		809.906	809.906	747.651	186.913	186.913	186.913	186.913	861.022	342.602
		Surse tarif racordare		48.878	48.878	76.766	19.191	19.191	19.191	19.191	31.055	24.408
		Surse proprii, din care:		361.692	538.771	438.508	109.627	109.627	109.627	109.627	380.584	409.155
		- amortizare		251.292	262.443	272.567	68.142	68.142	68.142	68.142	286.505	292.598
		- repartizare profit (conform BVC aprobat)		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		- alte repartizari prevazute de lege (alocarea capacitatii de interconexiune)		50.400	35.347	105.941	26.485	26.485	26.485	26.485	54.079	71.557
		- alte repartizari prevazute de lege (scutirea la plata a impozitului pe profitul reinvestit)		60.000	240.981	60.000	15.000	15.000	15.000	15.000	40.000	45.000
	2	Alocatii de la buget		925	0	6.047			3.023	3.023	0	0
		Credite bancare, din care:		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		- interne		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		- externe		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Alte surse, din care:		272.876	116.539	309.676	65.614	159.404	37.257	47.401	776.288	381.847
		- taxa de racordare			74.529							
		- fonduri europene		272.876	42.010	309.676	65.614	159.404	37.257	47.401	776.288	381.847
		- grant		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII (1+2+3+4+5+6+7), din care:		706.398,82	689.677,40	686.570,67	213.685,94	223.653,85	118.197,61	131.033,28	1.681.939,31	1.144.148,34
		CHELTUIELI PROPRIU-ZISE DE INVESTIȚII, PE OBIECTIVE (1+2+3+4+5), din care:		678.297,82	665.699,11	658.710,97	203.917,42	217.617,52	112.179,09	124.996,95	1.675.185,51	1.143.111,62
		CHELTUIELI DE INVESTIȚII PROPRII COMPANIEI (1+2+3+4), din care:		629.608,57	619.057,62	613.000,00	191.226,03	203.718,94	97.837,51	120.217,52	1.668.538,68	1.142.796,47
	1	Investiții în continuare (A+B+C):		607.093,03	599.367,70	380.071,88	148.460,48	86.583,57	74.282,98	70.744,84	859.521,17	422.494,05
	A)	Investiții în continuare (A.a+A.b), pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic, din care:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	A.a	Investiții majore în continuare										
	A.b	Alte investiții în continuare la nivel de STT și executiv										
	B)	Investiții în continuare (B.a+B.b), pentru bunurile de natura domeniului public al statului, din care:		607.093,03	599.367,70	380.071,88	148.460,48	86.583,57	74.282,98	70.744,84	859.521,17	422.494,05
	B.a	Investiții majore în continuare, din care:		605.517,13	597.851,89	378.417,39	148.305,48	85.933,57	73.434,49	70.743,84	859.520,17	420.146,90
	1.1	Modernizare stație 220/110 kV Calafat	2026	722,54	678,56	15.002,00	1.000,00	1.000,00	6.002,00	7.000,00	48.153,75	0,00
	1.2	Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier-Reșița-Timișoara-Săcălăz-Arad etapa II - LEA 400 kV d.c. Reșița-Timișoara-Săcălăz	2027	25,00	0,00	5.017,30	1.000,00	1.003,65	1.010,00	2.003,65	15.603,65	16.003,65
	1.3	LEA 400 kV d.c. (1ce) Constanta Nord - Medgidia Sud	2028	2,00	0,00	3.203,60	0,00	101,80	50,00	3.051,80	70.503,60	61.635,32
	1.4	Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălăz - Arad - Etapa I, din care:		94.570,33	92.556,92	20.115,00	20.005,00	110,00	0,00	0,00	7.370,00	0,00
		LEA 400 kV s.c. Portile de Fier - (Anina) - Reșița	2024	12.884,89	12.857,69	90,00	0,00	90,00	0,00	0,00	7.370,00	0,00
		Stația 400/220/110 kV Reșița	2025	81.685,44	79.699,23	20.025,00	20.005,00	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.5	Racordarea LEA 400 kV Isaccea - Varna și LEA 400 kV Isaccea - Dobruja în stația 400 kV Medgidia Sud (Etapa I +II) din care:		38.262,00	38.261,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Etapa II - LEA 400 kV d.c. Racorduri la stația Medgidia Sud	2024	38.262,00	38.261,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.6	Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Domnești	2021	4.843,33	4.843,32	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.7	Retehnologizarea stației 400 kV Isaccea (Etapa I+II)	2019, 2020	24.899,59	24.899,55	20.005,00	5.005,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	108.275,77	0,00
	1.8	Modernizare stația electrică 220/110/20 kV Arefu	2023	63,67	63,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.9	Modernizarea instalațiilor de 110 și 400(220) kV din stația Focșani Vest - Rest rămas de executat din contractul reziliat C260/11.12.2017	2025	0,00	0,00	3.343,54	0,00	3.343,54	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.10	Retehnologizare stația 400/110/20 kV Smârdan	2026	6.745,11	4.648,84	20.562,36	5.274,17	5.004,82	5.501,14	4.782,23	67.320,02	200,00
	1.11	Retehnologizare stația 110 kV Timișoara și Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Anina - Reșița - Timișoara - Săcălăz - Arad, etapa II: Stația 400 kV Timișoara	2028	605,00	0,00	3.007,30	0,00	453,65	2.550,00	3,65	50.053,65	100.053,65
	1.12	Retehnologizare stația 110 kV Medgidia Sud	2027	12.547,56	12.123,01	12.300,00	12.000,00	200,00	50,00	50,00	36.100,00	36.100,00
	1.13	Retehnologizare stația 220/110/MT kV Baru Mare	2024	22.500,46	22.500,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.14	Stația 400 kV Stâlpu și Modernizare celule 110 kV și medie tensiune în stația electrică Stâlpu	2027	28.390,33	28.247,97	1.245,00	332,00	331,00	332,00	250,00	28.610,00	66.729,20
	1.15	Extinderea stației 400 kV Gura Ialomitei cu două celule: LEA 400 kV Cernavodă 2 și 3	2023	815,09	810,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

		INDICATORI	Data estimată finalizare	2024		Valoare						
				Aprobat rev. A11	Realizat	Estimat 2025	Trim. I 2025	Trim. II 2025	Trim. III 2025	Trim. IV 2025	Estimat 2026	Estimat 2027
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.16		Retehnologizare stația 220/110 kV Filești	2024	12.233,92	12.233,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.17		Retehnologizarea stației electrice de transformare 400/110 kV Pelicanu	2025	29.253,71	29.224,05	40.045,00	10.003,00	10.002,00	10.040,00	10.000,00	39.358,88	0,00
1.18		LEA 400 kV d.c. Gutinaș - Smârdan	2025	91.083,73	90.928,60	51.443,81	27.025,00	8.275,00	8.143,81	8.000,00	39.093,86	0,00
1.19		Mărirea capacității de transport a LEA 220 kV Stejaru-Gheorgheni-Fântânele	2024	34.657,53	34.654,95	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.20		Sistem de contorizare și de management al datelor de măsurare a energiei electrice pe piața angro	2024	39.563,43	39.563,43	1,85	1,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.21		LEA 220 kV dublu circuit Ostrovu Mare - RET	2025	30.512,12	30.401,27	15.393,07	10.005,00	5.383,07	5,00	0,00	0,00	0,00
1.22		Instalarea a două mijloace moderne de compensare a puterii reactive în stațiile 400/220/110/20 kV Sibiu Sud și 400/220/110/20 kV Bradu	2026	31.584,22	31.581,33	38.437,54	10.005,00	10.013,65	10.010,00	8.408,89	190.574,68	7,30
1.23		Cresterea sigurantei în funcționarea zonei de rețea Argeș - Valcea, realizarea stației 400 KV Arefu și montarea unui AT 400 MVA, 400/220 KV	2025	69.360,17	69.202,37	15.010,00	15.010,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.24		Trecerea la 400 kV a LEA 220 kV Brazi Vest - Teleajen - Stâlpu, inclusiv achiziție AT 400 MVA 400/220/20 kV și lucrări de extindere stațiile 400 kV și 220 kV aferente, în stația 400/220/110 kV Brazi	2027, 2028	3.631,00	2.109,65	31.023,90	6.000,00	8.006,95	8.005,00	9.011,95	128.805,67	134.401,41
1.25		Mărirea capacității de transport tronson LEA 400 kV București Sud - Pelicanu (8 km)	2024	6.350,00	6.302,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.26		Achiziția și montajul a 21 sisteme de monitorizare pentru unitățile de transformare din stațiile C.N.T.E.E. Transelectrica SA	2024	1.598,88	1.598,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.27		Cresterea gradului de siguranță în alimentarea consumatorilor din zona de sud a Municipiului București racordati în stația 400/220/110/10 kV București Sud	2025	12.830,00	12.578,47	44.196,03	16.000,00	16.000,00	10.000,00	2.196,03	0,00	0,00
1.28		Înlocuire Transformator nr. 4 - 250 MVA, 400/110 kV în stația 400/110 KV Drăganesti Olt	2026	10,00	0,00	660,00	275,00	385,00	0,00	0,00	24.624,33	0,00
1.29		Optimizarea funcționării LEA 400 kV existente în SEN, folosite în interconexiune și pentru evacuarea putere din centrala nucleară Cernavodă și centralele de energie regenerabilă din Dobrogea, prin montarea de sisteme de monitorizare on-line (tip SMART GRID)	2025	6.466,90	6.452,26	21.897,42	4.473,00	4.474,98	4.473,00	8.476,44	3,96	1,98
1.30		Centru de cercetare și dezvoltare a tehnologiilor de lucru sub tensiune (LST) și intervenție rapidă în SEN - etapa II	2025	1.150,00	1.147,07	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.31		Sistem de monitorizare a calitatii energiei electrice (Power Quality Monitoring System, PQMS (SF, PT, CS) (inclusiv proiectarea)	2027	239,50	239,50	12.497,67	1.881,46	5.844,46	2.262,54	2.509,20	5.068,35	5.014,39
B.b		Alte investiții în continuare la nivel de STT și executiv, din care:		1.575,91	1.515,81	1.654,49	155,00	650,00	848,49	1,00	1,00	2.347,15
1.32		Demolare magazii și construire hală cu platformă și separator de hidrocarburi pentru depozitarea echipamentelor în stația de transformare 400/220/110 kV Suceava	2021	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.33		Consolidarea fundației bornei nr. 61 a LEA 220(400) kV Brazi Vest - Teleajen	2025	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	2.347,15
1.34		Asigurarea comunicațiilor pe fibră optică între stația 400/110 kV Pelicanu și stația 110 kV Silcotub Călărași a SC Energ Network SRL	2024	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.35		Modernizare în vederea diminuării efectelor galopării pe LEA 400 kV București Sud - Gura Ialomei	2024	13,50	13,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.36		Modernizare iluminat exterior și perimetral din stația 400/110/10 kV Cluj Est	2025	7,10	6,69	679,76	100,00	300,00	279,76	0,00	0,00	0,00
1.37		Montarea unei instalații de limitare incendiu cu injecție de azot pentru bobina de compensare 400 kV, 100 MVar Oradea Sud	2025	171,00	170,07	956,73	50,00	350,00	556,73	0,00	0,00	0,00
1.38		Montarea unui conductor de protecție cu fibră optică înglobată pe LEA 400 kV Roșiori - Mukacevo	2024	258,32	258,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.39		Modernizare LEA 220 kV Isalnita - Craiova Nord circ. 2 prin înlocuirea conductorului de protecție existent cu unul nou tip OPGW	2024	638,99	638,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.40		Înlocuire baterii de acumulatori (nr 1 și nr. 2) - 220 V cc, SI 220 kV din stația 400/220 KV Slatina	2024	464,00	423,31	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.41		Realizare sisteme de măsurare a energiei electrice și de monitorizare a calitatii energiei electrice în stația 220/110/20 kV Pitesti Sud	2024	4,00	0,00	4,00	0,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00
1.42		Realizare sisteme de măsurare a energiei electrice și de monitorizare a calitatii energiei electrice în stația 220/110 kV Stupareii	2024	8,00	0,00	8,00	0,00	0,00	8,00	0,00	0,00	0,00
C)		Investiții în continuare (C.a+C.b), pentru bunurile de natura domeniului privat al statului, din care:		0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.a		Investiții majore în continuare										
C.b		Alte investiții în continuare la nivel de STT și executiv										
2		Investiții noi (D+E+F):		2.104,13	1.887,55	51.792,71	2.917,81	8.962,58	14.289,12	25.623,20	510.803,07	475.392,89
D)		Investiții noi (D.a+D.b), pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic, din care:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D.a		Investiții majore noi										
D.b		Alte investiții noi la nivel de STT și executiv										
E)		Investiții noi (E.a+E.b), pentru bunurile de natura domeniului public al statului, din care:		2.104,13	1.887,55	51.792,71	2.917,81	8.962,58	14.289,12	25.623,20	510.803,07	475.392,89
E.a		Investiții majore noi, din care:		1.253,24	1.103,18	15.776,32	702,21	623,04	2.489,42	11.961,65	383.384,04	386.934,21
2.1		Stația de 220 kV Ostrovu Mare	2027	0,00	0,00	1.329,42	0,00	244,00	185,42	900,00	40.061,01	39.994,53
2.2		Construirea unei noi Linii Electrice Aeriene (LEA) de 400 kV simplu circuit (s.c.) Gădălin - Suceava, inclusiv interconectarea la SEN	2030	5,00	0,00	1.605,88	250,00	252,54	250,00	853,34	10.324,28	11.559,58
2.3		LEA 400 kV Suceava - Bălti, pentru porțiunea de proiect de pe teritoriul României	2027	34,63	34,63	912,20	0,00	0,00	0,00	912,20	80.595,00	79.682,84

0	1	INDICATORI	Data estimată finalizare	2024		Valoare						
				Aprobat rev. A11	Realizat	Estimat 2025	Trim. I 2025	Trim. II 2025	Trim. III 2025	Trim. IV 2025	Estimat 2026	Estimat 2027
				4	5	6	7	8	9	10	11	12
2.4		Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Anina - Reșița - Timișoara - Săcălăz - Arad. <i>LEA 400 kV Timișoara - Arad (etapa III)</i>	2028	110,00	53,59	323,21	2,21	25,00	25,00	271,00	55.665,61	74.201,00
2.5		Retehnologizare stația 110 kV Arad și trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Anina - Reșița - Timișoara - Săcălăz - Arad: <i>Stația 400 kV Arad (etapa III) (proiectare)</i>	2029	335,00	335,00	6,11	0,00	0,00	5,00	1,11	2.051,11	15.051,11
2.6		Stație 220/110 kV de injecție din LEA 220 kV Iernut – Baia Mare 3 în RED localitatea Dej / Cuzdrioara jud. Cluj <i>(proiectare)</i>	-	0,00	0,00	770,00	0,00	0,00	670,00	100,00	0,00	0,00
2.7		Înlocuire Trafo 2 400/110kV (Trafo 1 după re tehnologizare) în stația Smardan și Instalare Trafo 3 nou 400/110kV în stația Smardan <i>(proiectare)</i>	-	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	250,00	5,00
2.8		Instalare Trafo 3 nou 400/110/20 kV în stația Medgidia Sud <i>(proiectare)</i>	-	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	250,00	5,00
2.9		Înlocuirea unităților de transformare T1 și T2 250 MVA, 400/110 kV din stația 400/110 kV Constanța Nord <i>(proiectare)</i>	-	1,00	0,00	250,00	0,00	0,00	0,00	250,00	520,00	5,00
2.10		Înlocuire autotransformator 200 MVA din stația 220/110/20 kV Cetate <i>(proiectare)</i>	-	0,00	0,00	101,50	0,00	101,50	0,00	0,00	152,25	0,00
2.11		Înlocuire AT 200 MVA din stația 220/110 kV Stupărei și Înlocuire AT2 - 200 MVA în stația 220/110/20 kV Grădiște	-	0,00	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00	50,00	25,00	0,00
2.12		Retehnologizare stația 400/220/110 kV Urechești <i>(proiectare)</i>	-	345,00	339,33	450,00	450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.13		LEA 400 kV d.c. Stălpuri-Brașov (1circuit echipat) <i>(proiectare)</i>	-	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	1,00	0,00	4.000,00	6.000,00
2.14		LEA 400 kV Oradea Sud - Jozsa <i>(proiectare)</i>	-	1,00	0,00	140,00	0,00	0,00	0,00	140,00	240,00	0,00
2.15		Sediu operațional DET Craiova	2027	419,80	339,85	5.024,00	0,00	0,00	1.151,00	3.873,00	32.919,00	10.293,00
2.16		National Phasor Data System connected to International Phasor Data Exchange - Platformă Națională de Sincrofazori, conectată la Platforma Internațională pentru schimb Date Sincrofazori <i>(IPDE)</i>	2026	0,00	0,00	1.802,00	0,00	0,00	202,00	1.600,00	6.193,63	0,00
2.17		Optimizarea reglajului de tensiune și a parametrilor de calitate a energiei electrice prin instalarea echipamentelor de tip FACTS în stațiile Gutinaș, Suceava și Roșiori <i>(inclusiv proiectarea)</i>	2028	0,81	0,78	3.001,00	0,00	0,00	0,00	3.001,00	150.137,15	150.137,15
E.b		Alte investiții noi la nivel de STT și executiv		850,89	784,37	36.016,39	2.215,60	8.339,54	11.799,70	13.661,55	127.419,03	88.458,68
2.18		Înlocuire transformatoare de servicii interne TSI 2, TSI 3 și TSI 4 din Stația 400/220/110/20 kV Suceava	2027	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107,50	4.139,75
2.19		Înlocuiri AT și Trafo în stații electrice (etapa 3): AT Suceava, AT2 FAI și AT 1 Dumbrava <i>(proiectare)</i>	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	3,00
2.20		Echiparea circuitului 2 a LEA 400 kV dublu circuit Gutinaș - Smărdan <i>(proiectare)</i>	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	178,22	0,00
2.21		Înlocuirea bateriilor de acumuloare 1 și 2, 220 V cc, 490Ah din Stația 400/220/110/10 kV București Sud <i>(proiectare)</i>	-	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	530,59	0,00
2.22		Instalație de încălzire clădire corp comandă Stația Turnu Măgurele	2027	0,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00	200,00	776,90
2.23		Înlocuire TSI1 250 kVA în stația 400/110/20 kV Gura Ialomiței <i>(proiectare)</i>	-	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00
2.24		Înlocuire AT2 200 MVA în stația 220/110/20 kV Turnu Măgurele <i>(proiectare)</i>	-	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	100,00	219,00
2.25		Înlocuire grup electrogen 500 kVA în Stația 400/ 220/110/10 kV București Sud <i>(proiectare)</i>	-	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00
2.26		Lucrări întărire rețea 20 kV în vederea alimentării cu energie electrică a UM 01969 Câmpia Turzii	2026	1,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	1.000,00	2.000,00	814,00	0,00
2.27		Înlocuire întrerupător automat tripolar de exterior și dispozitiv de sincronizare în celula 400 kV BC din stația 400/ 110/ 20 kV Oradea Sud	2026	1,00	0,00	950,00	0,00	0,00	500,00	450,00	200,00	0,00
2.28		Înlocuire întrerupător automat tripolar de exterior și dispozitiv de sincronizare în celula 400 kV BC din stația 400 kV Gădălin	2026	1,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00	225,00	975,00	74,50	0,00
2.29		Înlocuire Trafo 1 - 40 MVA, 110/10 kV și Trafo 7 - 250 MVA, 400/110 kV în stația 400/110/10kV Cluj Est <i>(inclusiv proiectarea)</i>	2027	200,00	200,00	70,00	70,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	33.861,70
2.30		Integrare în SCADA celula de 20 kV Stația Teilor Pabs=6,5 MW din stația 220/110/20 kV Cluj Florești	2025	0,00	0,00	55,00	55,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.31		Lucrări de intervenție pentru racordarea instalației de alimentare cu apă și de canalizare aferente stației 400/110/20 kV Oradea Sud la noile rețele de apă și canalizare ale municipiului Oradea <i>(proiectare)</i>	-	1,00	0,49	19,00	5,00	14,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.32		Înlocuirea stâlpilor de la bornele nr. 341 și nr. 342 ale LEA 400 kV Urechești - Domnești	2025	1,00	0,09	11.729,00	165,00	5.000,00	6.564,00	0,00	0,00	0,00
2.33		Înlocuirea stălpului nr. 266 tip PASB 400.105 al LEA 400 kV Gutinaș - Brașov cu un stâlp nou, tip SnY 400.104 <i>(proiectare)</i>	-	0,00	0,00	70,00	0,00	0,00	35,00	35,00	0,00	0,00
2.34		Înlocuirea a două întrerupătoare 110 kV Stația Fântânele <i>(proiectare)</i>	-	0,00	0,00	50,00	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.35		Înlocuire baterii de acumuloare nr. 1 și 2 220 Vcc în stația 220/110/20 kV Gheorgheni <i>(inclusiv proiectarea)</i>	2025	10,90	9,90	995,00	0,00	0,00	995,00	0,00	0,00	0,00
2.36		Înlocuire împrejmuire stație și reglementare acces în stația 400/110 kV Brașov <i>(proiectare)</i>	-	0,00	0,00	60,00	0,00	0,00	0,00	60,00	0,00	0,00
2.37		Realizare platformă betonată în stația veche 400 kV Brașov și amenajarea terenului <i>(proiectare)</i>	-	0,00	0,00	90,00	0,00	0,00	0,00	90,00	0,00	0,00
2.38		Realizare condiții de coexistență DJ704A: DN 7 – Pianu de Jos și rețele electrice aparținând Transelectrica S.A. LEA 220 Mintia – Alba Iulia	2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.39		Realizarea unei soluții noi de alimentare a PT3 și PT4 – 6/0,4 kV 800 kVA din stația 400/220/110 kV Mintia, pentru alimentarea serviciilor interne 0,4 kV <i>(proiectare)</i>	-	5,00	0,00	200,00	0,00	0,00	100,00	100,00	50,00	50,00

0	1	INDICATORI	Data estimată finalizare	2024		Valoare						
				Aprobat rev. A11	Realizat	Estimat 2025	Trim. I 2025	Trim. II 2025	Trim. III 2025	Trim. IV 2025	Estimat 2026	Estimat 2027
				4	5	6	7	8	9	10	11	12
2.40		Înlocuire teleprotecție prin fibră optică LEA 400 kV Nadab (Romania) -Bekescsaba (Ungaria) (proiectare)	-	5,00	0,00	138,00	138,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.41		Înlocuire baterie de acumulatori nr. 2 220 V.c.c. din stația 220/110 kV Mintia (inclusiv proiectarea)	2026	5,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00	571,20	0,00
2.42		Înlocuirea stâlpului tip PASC 400109 - 5.3 SBC M3 de la borna nr. 235 a LEA 400 kV Mintia - Arad	2025	20,00	0,00	1.686,73	10,00	686,73	990,00	0,00	0,00	0,00
2.43		Achiziție și montaj AT4 400 MVA, 400/220 kV în stația 400/220/110 kV Mintia (proiectare)	-	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	1.145,00	0,00
2.44		LEA 400 kV Oradea - Bekescsaba și LEA 400 kV simplu circuit Arad - Nadab - finalizare procedură de expropriere pentru cauză de utilitate publică		5,00	0,00	75,90	0,00	37,95	37,95	0,00	116,00	0,00
2.45		Realizarea LEA 400 kV Nădab-Bekescsaba circ. 2 și lucrări conexe în stația 400 kV Nădab (proiectare)	-	5,00	0,00	15,00	0,00	0,00	10,00	5,00	1.080,00	0,00
2.46		Instalarea de centrale fotovoltaice (CEF) și instalații de stocare a energiei electrice, destinate alimentării serviciilor interne instalate în stațiile CNTEE 'Transelectrica' SA (inclusiv proiectarea)	2026	9,99	6,29	5.217,70	597,60	557,00	0,00	4.063,10	109.480,51	0,00
2.47		Servicii de proiectare SF + CS pentru achiziție servicii de proiectare și execuție lucrări pentru „Înlocuire AT și Trăfo în stații electrice Etapa 3” (proiectare)	-	0,00	0,00	1.637,40	0,00	1.637,40	0,00	0,00	0,00	0,00
2.48		Instalații pentru reglajul circulațiilor de putere activă cu scopul limitării congestiilor în RET (proiectare)	-	0,00	0,00	1.912,63	0,00	0,00	0,00	1.912,63	0,00	0,00
2.49		Sisteme de contorizare locală la nivelul stațiilor electrice (proiectare)		0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00
2.50		Instalarea unui sistem electronic de securitate în 89 obiective ale CNTEE Transelectrica SA (proiectare)		0,00	0,00	1.028,25	0,00	356,46	342,75	329,04	191,94	0,00
2.51		Proiectul pilot DigiTEL Green - Retehnologizare stația 220/110/20 kV Mostiștea în concept de stație digitală și cu impact redus asupra mediului (proiectare)	-	0,00	0,00	1.927,78	1.175,00	0,00	0,00	752,78	2,78	5,55
2.52		Proiect Pilot DigiTEL Power Lines of the Future – Trecerea LEA 400 kV Isaccea - Tulcea Vest de la simplu circuit la dublu circuit (proiectare)	-	576,00	567,60	2.660,00	0,00	0,00	0,00	2.660,00	2.573,79	2,78
2.53		Sistemul de Securitate Cibernetică al Infrastructurii IT&C ce deservește Domeniile Informatică Managerială și de Proces și a Centrului Operațional de Securitate - SOC ale CNTEE Transelectrica SA (proiectare)	-	0,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	200,00	0,00	49.400,00
F) Investiții noi (F.a+F.b), pentru bunurile de natura domeniului privat al statului, din care:				0	0	0	0	0	0	0	0	0
F.a Investiții majore noi				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.b Alte investiții noi la nivel de STT și executiv				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări) (G+H+I):				4.370,85	3.697,04	113.086,40	7.959,86	86.767,67	6.131,64	12.227,23	213.109,97	241.379,53
G) Modernizări (G.a+G.b), pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic, din care:				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G.a Modernizări majore noi												
G.b Alte modernizări noi la nivel de STT și executiv												
H) Modernizare (H.a+H.b), pentru bunurile de natura domeniului public al statului, din care:				4.370,85	3.697,04	113.086,40	7.959,86	86.767,67	6.131,64	12.227,23	213.109,97	241.379,53
H.a Modernizări majore noi, din care:				589,00	306,92	91.435,77	5,00	83.172,09	3.458,64	4.800,04	165.255,16	174.030,13
3.1		Achiziție și montare bobină de compensare în stația 400 kV Porțile de Fier	2027	10,00	0,00	1.102,17	0,00	75,00	100,00	927,17	14.049,41	14.250,25
3.2		Modernizare sistem de comandă-control-protecție-metering 220 kV, 110 kV în stația 220/110/20 kV și retehnologizarea medie tensiune și servicii interne c.c. și c.a. în stația 220/110/20 kV Ghizdaru	2027	10,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00	5.000,00	6.610,67
3.3		Reconductorarea LEA 220 kV Turnu Măgurele - Ghizdaru (proiectare)	-	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	10,00	10,00
3.4		Reconductorare LEA d.c. 220 kV București Sud - Ghizdaru (proiectare)	-	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	10,00	10,00
3.5		Reconductorare LEA 220 kV Craiova Nord - Turnu Măgurele (proiectare)	-	0,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00	1.490,00	0,00
3.6		Mărirea capacității de transport LEA 400 kV București Sud - Gura Ialomiței (proiectare)	-	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	2.000,00	3.412,00
3.7		Mărirea capacității de transport a LEA 220 kV Fântânele-Ungheni (proiectare)	-	5,00	3,45	1.020,00	0,00	20,00	0,00	1.000,00	930,00	0,00
3.8		Mărirea capacității de transport LEA 220 kV Gutinas-Dumbrava (proiectare)	-	0,00	0,00	235,00	0,00	0,00	0,00	235,00	4.981,29	8,10
3.9		Mărirea capacității de transport LEA 220 kV Dumbrava-Stejaru (proiectare)	-	0,00	0,00	132,26	0,00	0,00	0,00	132,26	2.739,11	8,10
3.10		Modernizare sistem comanda control protecții în stația 220/110 kV Baia Mare 3 (proiectare)	-	0,00	0,00	350,00	0,00	0,00	0,00	350,00	0,00	0,00
3.11		Modernizare sistem comandă control protecții în stația 220/110/20 kV Cluj-Florești (proiectare)	-	0,00	0,00	350,00	0,00	0,00	0,00	350,00	0,00	0,00
3.12		Montare AT1 400 MVA, 400/220 kV în stația 400/220 kV Roșiori + Montare sistem de comandă control protecție în stația 400/220 kV Roșiori	2028	142,00	141,96	1.138,00	0,00	0,00	0,00	1.138,00	23.226,00	31.636,00
3.13		Proiect Pilot - Retehnologizare stația 220/110/20 kV Alba Iulia în concept de stație digitală	2029	2,00	0,00	85.887,21	5,00	82.877,09	2.996,62	8,50	109.508,24	109.501,24
3.14		Modernizare sistem comanda control protecții în stația Cernavoda (proiectare)	-	1,00	0,00	175,00	0,00	0,00	0,00	175,00	5,00	5,00
3.15		Retehnologizare stația 400 kV Țânțăreni (proiectare)	-	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	1.000,00	695,00
3.16		Modernizare stația 220/110/20 kV Fântânele (proiectare)	-	1,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	200,00	75,00	0,00

		INDICATORI	Data estimată finalizare	2024		Valoare						
				Aprobat rev. A11	Realizat	Estimat 2025	Trim. I 2025	Trim. II 2025	Trim. III 2025	Trim. IV 2025	Estimat 2026	Estimat 2027
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	3.17	Modernizare sistem control, protecție și automatizare din stația 400/220/110/20 kV Sibiu Sud (proiectare)	-	0,00	0,00	250,00	0,00	0,00	0,00	250,00	0,00	0,00
	3.18	Retehnologizare stația 110 kV Săcălaz și Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Anina - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad. Stația 400 kV Săcălaz, (etapa III) (proiectare)	-	245,00	0,00	401,11	0,00	200,00	200,00	1,11	51,11	51,11
	3.19	Modernizare sistem de comandă control protecție în stația 220 kV Pârșeni (proiectare)	-	5,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	180,00	0,00
	3.20	Modernizare sistem de comandă control protecție în stația 220/110 kV Peștiș (proiectare)	-	165,00	161,51	162,02	0,00	0,00	162,02	0,00	0,00	0,00
	3.21	Dezvoltarea capabilităților IT&C ale CNTEE Transelectrica SA – Infrastructura, Procese, Competențe (proiectare)	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.832,66
	H.b	Alte modernizări noi la nivel de STT și executiv, din care:		3.781,85	3.390,12	21.650,63	7.954,86	3.595,58	2.673,00	7.427,19	47.854,81	67.349,40
	3.22	Reamenajare drum stația Focsani Vest în zona de acces	2025	0,01	0,01	146,30	0,00	146,30	0,00	0,00	0,00	0,30
	3.23	Provizorat în LEA 110 kV în vederea „șuntării” stației de transformare FAI pentru respectarea condițiilor de regim la retragerea din exploatare a barelor de 110 kV	2026	0,00	0,00	46,50	0,00	0,00	0,00	46,50	2.292,30	0,00
	3.24	Modernizare sistem securitate la incendiu la sediul administrativ al STT Bacău (proiectare)	-	0,00	0,00	355,45	0,00	0,00	0,00	355,45	0,00	0,00
	3.25	Modernizare Sistem comandă control protecții și automatizări (SCCPA) stația FAI (proiectare)	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	10,00
	3.26	Amenajare rețea căi de acces betonate la unitățile de transformare din stația Gutinaș (proiectare)	-	0,00	0,00	178,50	0,00	178,50	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.27	Clădire asigurare spații pentru personalul de exploatare în situații de urgență, depozitarea echipamentelor de rezervă, arhivare documente în stația Bacău Sud (proiectare)	-	0,00	0,00	206,62	0,00	206,62	0,00	0,00	154,98	4,70
	3.28	Optimizarea reglajului de tensiune și a parametrului de calitate a energiei electrice prin instalarea echipamentelor de tip FACTS în stațiile Gutinaș, Suceava și Roșiori - stațiile Gutinaș și Suceava (proiectare)	-	0,50	0,48	340,36	0,00	0,00	0,00	340,36	475,13	227,61
	3.29	Instalarea de centrale electrice fotovoltaice și instalații de stocare în stațiile C.N.T.E.E. Transelectrica S.A., care să permită alimentarea serviciilor interne (proiectare)	-	19,93	1,52	52,03	0,00	0,00	0,00	52,03	18,58	0,50
	3.30	Reabilitare rețea transport date pentru telecomunicare	2024	448,55	443,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.31	Proiect pilot Smart Grid Realizarea unei soluții de Smart-grid de utilizare a energiei regenerabile și stocare pentru asigurarea unei soluții de alimentare de rezervă a serviciilor interne - Stația 400/220/110 kV Brazi Vest		10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.32	Proiect Pilot: Măsurile pentru protecția păsărilor, care se află în arii naturale protejate, solicitate în avizele de mediu pentru ST București	2025	115,00	109,25	412,00	200,00	212,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.33	Înlocuire instalație interioară de încălzire și climatizare clădire administrativă sediul STT București	2025	2.078,00	2.136,65	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.34	Creșterea gradului de siguranță în alimentarea consumatorilor din zona de nord-est a Municipiului București racordați în stația 220/110/10 kV Fundeni	2027	10,00	0,00	10,00	0,00	5,00	3,00	2,00	5.000,00	30.000,00
	3.35	Modernizare în vederea diminuării efectelor galopării pe LEA 220 kV București Sud – Ghizdaru 1+2 și pe LEA 220 kV Derivatia Mostistea	2026	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	9.735,04	0,00
	3.36	Modernizare sistem de comandă control protecție în stația 220/110/20kV Targoviste (proiectare)	-	5,00	0,00	5,00	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00
	3.37	Modernizare sistem comandă control SCADA în stația 400/110/20 kV Gura Ialomiței	2027	5,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	1.000,00	2.675,00
	3.38	Modernizare sistem comandă, control, protecție și automatizare în stația 400/220/110 kV București Sud (proiectare)	-	10,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00	865,07	0,00
	3.39	Modernizare sistem comandă control protecții și automatizări în stația 400/110/20 kV Gura Ialomiței (proiectare)	-	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00
	3.40	Modernizare sistem comandă control protecții și automatizări în stația 220/110/20 kV Turnu Măgurele (inclusiv proiectarea)	-	11,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	400,00	1.099,00
	3.41	Modernizare SCADA în stația 400/110/20 kV Oradea Sud (inclusiv proiectarea)	2028	3,00	0,00	1.125,00	0,00	0,00	0,00	1.125,00	10.500,00	15.876,00
	3.42	Modernizare sistem de comandă - control - protecție în stația 220/110/20 kV Sălaj	2028	1,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	1.000,00	4.000,00	5.000,00	10.468,85
	3.43	Reabilitare termică clădire Centru de Intervenție Constanța Nord	2025	0,00	0,00	482,85	0,00	0,00	0,00	482,85	0,00	0,00
	3.44	Înlocuire rezistență creșterea nărilor 600/300 A ST Trafo 110/20 kV din stația 220/110 kV Severin Est	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	50,00
	3.45	Modernizare sistem de electroalimentare clădire sediu UTT și CTSI (proiectare)	-	0,00	0,00	43,99	0,00	43,99	0,00	0,00	65,99	0,00
	3.46	Modernizare clădire punct supraveghere Vulcan LEA 220 kV Pârșeni-Tg Jiu Nord	2026	0,00	0,00	840,00	0,00	40,00	400,00	400,00	519,00	0,00
	3.47	Iluminat exterior stația 220 și 110 kV Sărdănești (proiectare)	-	9,50	9,50	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.48	Modernizare SCCPA stația 220/110 kV Ișalnița (proiectare)	-	0,00	0,00	318,17	0,00	318,17	0,00	0,00	477,26	0,00
II	3.49	Racordare instalația de canalizare a stației 220/110 kV Gradiste la rețeaua de canalizare a localității	2027	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.50	Înlocuire baterii de acumulatori (nr 1 și nr. 2) - 220 V cc, SI 400 kV din stația 400/220 KV Slatina	2024	359,50	334,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.51	Colectarea apelor pluviale care trec prin separatoarele de ulei din stația 220/110/20 kV Stupare (inclusiv proiectarea)	2025	5,00	5,00	285,00	0,00	285,00	0,00	0,00	0,00	0,00

		INDICATORI	Data estimată finalizare	2024		Valoare							
				Aprobat rev. A11	Realizat	Estimat 2025	Trim. I 2025	Trim. II 2025	Trim. III 2025	Trim. IV 2025	Estimat 2026	Estimat 2027	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
I	3.52	Modernizare cladire statia 220/110 kV Stuparei (proiectare)	-	65,00	9,36	50,00	40,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	3.53	Montare dispozitive antigalopare pentru diminuare efecte galopare conductoare active pe LEA 400 kV s.c. Slatina – Drăgănești Olt și LEA 220 kV d.c. Slatina – Grădiște	2025	0,86	0,00	5.304,86	5.304,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	3.54	Modernizare cladire statia Sibiu Sud (proiectare)	-	1,00	0,00	91,00	0,00	0,00	0,00	91,00	0,00	0,00	
	3.55	Modernizare clădiri corp comandă, clădire servicii interne 220/110 kV și clădire conexiuni 6 kV stația de transformare 400/220/110/6 kV Iernut (proiectare)	-	0,00	0,00	30,00	0,00	0,00	0,00	30,00	32,79	0,00	
	3.56	Modernizare cladire Corp Comanda veche din statia 400/110 kV Brasov (proiectare)	-	1,00	0,00	30,00	0,00	0,00	0,00	30,00	149,00	0,00	
	3.57	Modernizare depozit Fratelia - ST Timisoara	2025	350,00	129,69	1.550,00	400,00	1.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	3.58	Modernizare clădire pentru aparate de măsură Văliug	2026	250,00	211,12	1.500,00	0,00	700,00	800,00	0,00	3.855,00	0,00	
	3.59	Reconductorare Ax LEA 220 kV Urechești - Târgu Jiu Nord - Paroșeni - Baru Mare - Hășdat (proiectare)	-	5,00	0,00	250,00	0,00	0,00	250,00	0,00	1.000,00	1.221,04	
	3.60	Modernizare clădire industrială nr.1 S.T. Timișoara	2027	5,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	3.000,00	3.645,00	
	3.61	Reconductorare și reabilitare LEA 220 kV d.c. Porțile de Fier - Reșița (proiectare)	-	5,00	0,00	5,00	0,00	0,00	5,00	0,00	1.200,00	1.041,40	
	3.62	Modernizare sistem de comandă control protecție în stația 400/220/110 kV Mintia (proiectare)	-	0,00	0,00	10,00	0,00	0,00	10,00	0,00	1.584,67	0,00	
	3.63	Modernizarea sistemelor de comandă-control-protecție si integrare în CTSI a stației Drăgănești Olt	2029	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00	
	3.64	Modernizare stația 220 / 110 / 20 kV Grădiște (inclusiv proiectarea)	2028	1,00	0,00	500,00	0,00	300,00	200,00	0,00	510,00	1.010,00	
	3.65	Modernizare instalații sanitare și de canalizare din sediul DEN, din bulevardul Hristo Botev, nr. 16 - 18 (proiectare)	-	0,00	0,00	122,50	0,00	0,00	0,00	122,50	0,00	0,00	
	3.66	Modernizarea adăpostului de protecție civilă din sediul DEN, din bulevardul Hristo Botev, nr.16 – 18 (proiectare)	-	0,00	0,00	326,50	0,00	0,00	0,00	326,50	0,00	0,00	
	I)	Modernizări (I.a+I.b) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului, din care:			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	I.a	Modernizări majore noi											
	I.b	Alte modernizări noi la nivel de STT si executiv											
	II	4	Dotări și alte achiziții de imobilizări corporale (J+K+L):		16.041	14.105	68.049	31.888	21.405	3.134	11.622	85.104	3.530
	J)	Dotări și alte achiziții de imobilizări corporale (J.a) , pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic			0	0	0	0	0	0	0	0	0
J.a	Dotări independente			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
K)	Dotări și alte achiziții de imobilizări corporale (K.a+K.b+K.c), pentru bunurile de natura domeniului public al statului			286	286	100	0	100	0	0	0	0	
K.a	Achizitiile de imobile, inclusiv terenuri			0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4.1	Achiziție apartament nr. 2 Clădire personal stația 220/ 110/ 20 kV Baru Mare		2025	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
K.b	Dotări independente			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
K.c	Lucrări de foraj, cartarea terenului, fotogrammetrie, determinări seismologice, consultanță și alte cheltuieli de investiții ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiții, din care:			286,30	286,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4.2	Sisteme de antifonare în cadrul UNO - DEN (SF, PT și execuție)		2024	286,30	286,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
L)	Dotări și alte achiziții de imobilizări corporale (L.a) , pentru bunurile de natura domeniului privat al statului, din care:			15.754	13.819	67.949	31.888	21.305	3.134	11.622	85.104	3.530	
L.a	Dotări independente, din care:			15.754,26	13.819,04	67.949,01	31.887,87	21.305,12	3.133,77	11.622,26	85.104,47	3.530,00	
4.3	Celule mobile de 110 kV, 220 kV si 400 kV			925,63	924,96	468,18	0,00	0,00	0,00	468,18	0,00	0,00	
4.4	Proiect pilot „DigITEL – Smart Vision” – Creșterea siguranței în activitățile de operare și mentenanță din stația Domnești prin folosirea tehnologiilor digitale			2.069,10	2.013,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4.5	Dotare sala instructaj si DTS în cadrul UNO - DEN			0,00	0,00	737,97	0,00	0,00	0,00	737,97	0,00	0,00	
4.6	Extindere Cloud Privat Transelectrica			0,00	0,00	3.919,05	0,00	0,00	0,00	3.919,05	0,00	0,00	
4.7	Rețea de comunicații Cloud privat și soluție de comunicații EDC SCADA nou			0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	47.517,80	0,00	
4.8	Soluție de monitorizare, detecție și protecție a traficului de date de intrare / ieșire din rețeaua de comunicații a Transelectrica			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.200,00	0,00	
4.9	Sisteme de calcul și licențe de acces client (Microsoft server) pentru utilizatori și dispozitive			0,00	0,00	10.951,63	0,00	10.951,63	0,00	0,00	0,00	0,00	
4.10	Upgrade tehnic aferent sistemului actual SAP ECC HR / Payroll la SAP S4HANA			0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	
4.11	Înlocuirea componentelor hardware, actualizarea și dezvoltarea aplicațiilor specifice ale Platformei Pieței de Echilibrare - II DAMAS, Componenta - achiziție servicii de migrare si upgrade aplicatii specifice Pietei de Echilibrare pentru platforma informatica DAMAS			3.335,00	2.723,65	810,00	810,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4.12	Implementarea funcțiilor noi si modificărilor software în sistemul informatic EMS - SCADA pentru punerea in aplicare a cerintelor legislative europene si nationale			3.825,61	3.825,61	3.813,54	3.386,04	0,00	427,50	0,00	1.500,00	1.000,00	
4.13	Dezvoltare platforma MARI			600,00	533,84	750,00	100,00	0,00	0,00	650,00	500,00	0,00	
4.14	Dezvoltare platforma CMM			250,00	79,18	280,00	0,00	0,00	280,00	0,00	30,00	30,00	

		INDICATORI	Data estimată finalizare	2024		Valoare						
				Aprobat rev. A11	Realizat	Estimat 2025	Trim. I 2025	Trim. II 2025	Trim. III 2025	Trim. IV 2025	Estimat 2026	Estimat 2027
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	4.15	Program off-line pentru realizarea modelelor individuale de rețea, calcul de regim permanent, calcul de capacitate transfrontalieră, inclusiv modul de conversie în format CGMES (conform cerințelor ENTSO-E), în vederea programării și planificării funcționării SEN pe diverse orizonturi de timp		1.433,36	1.117,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.16	Program pentru calculul off-line al curenților de scurtcircuit, verificarea reglajelor protecțiilor, determinarea echivalențelor de sistem și simularea scenariilor de defect în rețele electrice		0,00	0,00	2.341,67	2.341,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.17	Portal Web		100,00	76,14	2.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	6.570,67	0,00
	4.18	Modernizarea sistemului de mesagerie electronica in cadrul CNTEE Transelectrica SA		0,00	0,00	24.537,24	24.537,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.19	Multifunctionale A4 și A3 - 127 buc.		0,00	0,00	1.999,31	0,00	1.999,31	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.20	Alte dotări independente la nivel de Executiv și STT		3.215,56	2.524,90	13.340,44	712,92	8.354,18	2.426,27	1.847,07	11.786,00	2.500,00
	5	Cheltuieli de investiții finanțate din tarif de racordare		48.689	46.641	45.711	12.691	13.899	14.342	4.779	6.647	315
	6	Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:		24.351,00	23.978,29	24.109,70	6.018,52	6.036,33	6.018,52	6.036,33	6.753,80	1.036,72
		- interne										
		-externe		24.351,00	23.978,29	24.109,70	6.018,52	6.036,33	6.018,52	6.036,33	6.753,80	1.036,72
7		INVESTITII FINANCIARE - Participare capital social la formarea unei societati alaturi de Republica Azerbaidjan, Georgia si Ungaria conf. Hot AGA Nr. 4/12.08.2024		3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

DIRECTORAT,

Președinte,
Ștefăniță MUNTEANU

Membru,
Vasile - Cosmin NICULA

Membru,
Victor MORARU

Membru,
Florin - Cristian TATARU

Membru,
Cătălin - Constantin NADOLU

Director DEF,
Ana Iuliana DINU

Manager DSFTM,
Florin STANCIU

Director DI
Dorinel VLADU

Manager DMPI - DI,
Simona Chiriță

Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante

mii lei

Nr.crt.	Măsuri	Termen de realizare	An 2024		An 2025		An 2026		An 2027	
			Preliminat Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)	
			Rezultat brut (+/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pct. I	Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante									
1	Măsura 1: Creșterea veniturilor operaționale pe piața de energie electrică	2025-2027	X	X	113.198		63.540		58.240	
2	Măsura 2: Creșterea veniturilor din activități non-profit	2025	X	X	721.407		0		0	
3	Măsura 3: Creșterea veniturilor din alte prestații	2026	X	X	0		2.311			
4	Măsura 4: Creșterea altor venituri din exploatare	2026-2027	X	X	0		1.734		3.689	
5	Măsura 5: Diminuarea cheltuielilor financiare	2025,2027	X	X	4.450		0		238	
6	Măsura 6: Diminuarea cheltuielilor privind stocurile (materiale consumabile, materiale de natura obiectelor de inventar)	2026-2027	X	X	0		6.096		1.152	
7	Măsura 7: Diminuarea cheltuielilor cu alte servicii executate de terți	2027	X	X					1.607	
8	Măsura 8: Diminuarea cheltuielilor cu impozite și taxe	2026	X	X			469			
9	Măsura 9: Diminuarea altor cheltuieli din exploatare	2027	X	X			0		3.346	
	TOTAL Pct. I		X	X	839.055	0	74.150	0	68.272	0
Pct. II	Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I									
1	Cauza 1: Diminuarea veniturilor din producția de imobilizări (CPT suplimentar)	2025-2026	X	X	-86.988		-14.989		0	
2	Cauza 2: Diminuarea veniturilor din alte prestații	2025-2027	X	X	-1.584		0		-11.090	
3	Cauza 3: Diminuarea altor venituri din exploatare	2025			-105.464					
4	Cauza 4: Diminuarea veniturilor financiare		X	X	-3.929		-800			
5	Cauza 5: Creșterea cheltuielilor operaționale pe piața de energie electrică		X	X	-84.022		-5.000		0	
6	Cauza 6: Creșterea cheltuielilor cu stocurile (materiale consumabile, materiale de natura obiectelor de inventar)		X	X	-1.643		0		0	
7	Cauza 7: Creșterea cheltuielilor cu mentenanța rețelei electrice de transport, a sistemelor integrate de securitate și supraveghere instalații (inclusiv sisteme securitate date-voce), a sistemelor IT&Tc (echipamente IT&Tc aflate în stațiile electrice, dispecerate teritoriale etc.), a clădirilor administrative, a echipamentelor PSI		X	X	-52.717		-53.348		-11.535	
8	Cauza 8: Creșterea altor servicii executate de terți (securitatea și paza instalațiilor, studii și cercetări, cheltuieli privind agențiile de rating, cheltuieli privind simpozioanele și conferințele, cheltuieli privind telecomunicațiile, cheltuieli generate de responsabilitățile de interconexiune pentru compatibilizarea echipamentelor în vederea funcționării și stadiului de implementare al proiectelor dezvoltate pentru platformele ENTSO-E etc)		X	X	-36.000		-16.270			
9	Cauza 9: Creșterea cheltuielilor cu locațiile de gestiune și chiriile		X	X	-28		-25		-11	
10	Cauza 10: Creșterea cheltuielilor cu primele de asigurare		X	X	-2.168		-1.614		-418	
11	Cauza 11: Creșterea cheltuielilor cu personalul		X	X	-29.942		-22.903		-15.758	
12	Cauza 12: Creșterea cheltuielilor cu impozite și taxe		X	X	-27.994		0		-378	

Nr.crt.	Măsuri	Termen de realizare	An 2024		An 2025		An 2026		An 2027	
			Preliminat Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)	
			Rezultat brut (+/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
13	Cauza 13: Creșterea capitolului alte cheltuieli de exploatare		X	X	-62.423		-19.292		0	
14	Cauza 14: Creșterea cheltuielilor din activități non-profit		X	X	-768.914					
15	Cauza 15: Creșterea cheltuielilor financiare		X	X	0		-17.276		0	
	TOTAL Pct. II		X	X	-1.263.816	0	-151.517	0	-39.190	0
Pct. III	TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II		600.658	0	-424.761	0	-77.367	0	29.082	0

DIRECTORAT,

Președinte,
Ștefăniță
MUNTEANU

Membru,
Cosmin-Vasile
NICULA

Membru,
Victor
MORARU

Membru,
Florin-Cristian
TĂTARU

Membru,
Cătălin-Constantin
NADOLU

Director DEF,
Ana-Iuliana DINU

Manager DBRM,
Cristiana ZÎRNOVAN

Șef SB,
Maria TĂNASE