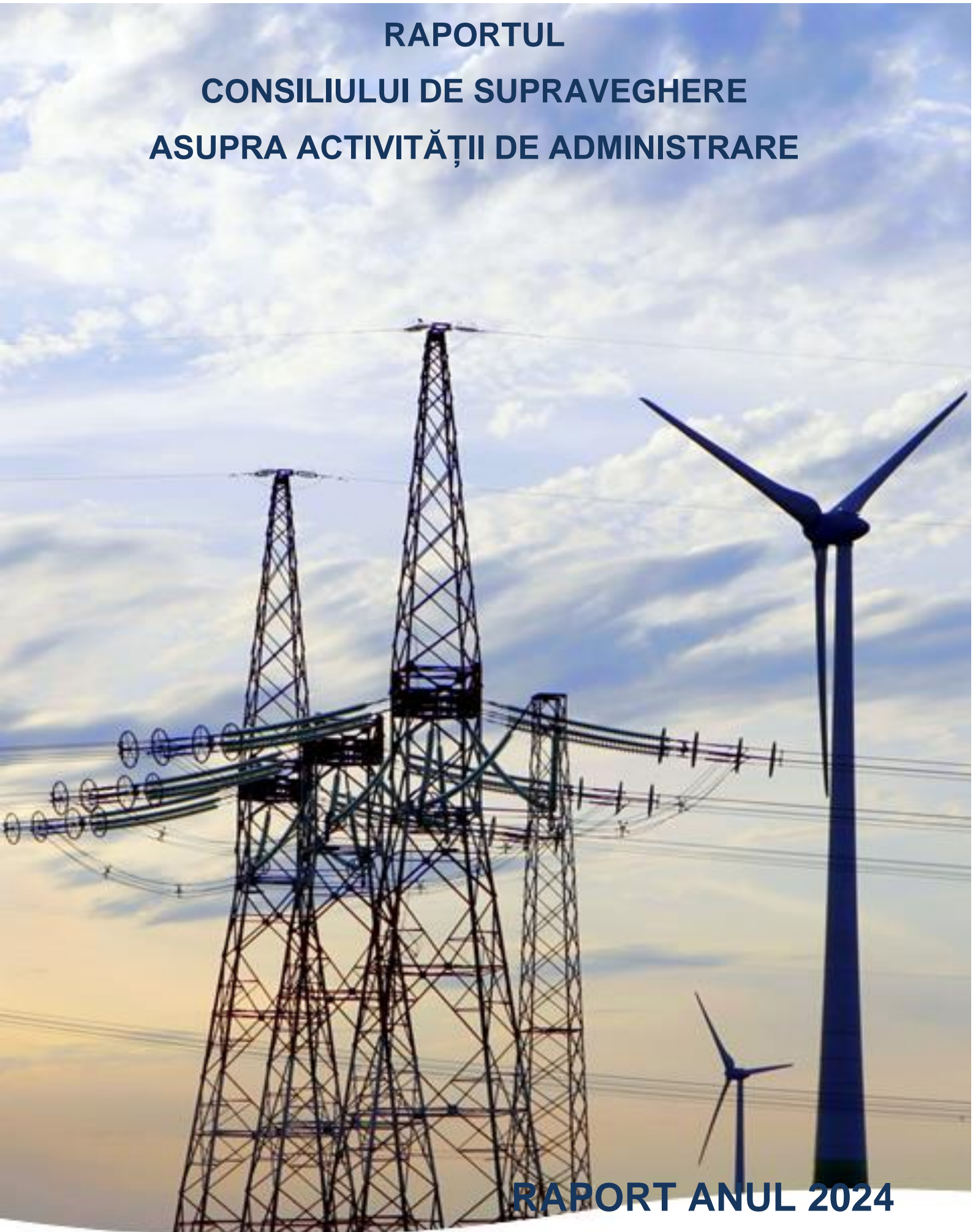


# CNTEE TRANSELECTRICA SA

## RAPORTUL CONSILIULUI DE SUPRAVEGHERE ASUPRA ACTIVITĂȚII DE ADMINISTRARE



**RAPORT ANUL 2024**

	<b>Structura corporativă</b>	<b>4</b>
	<b>Activitatea Consiliului de Supraveghere</b>	<b>9</b>
	<b>Date financiare</b>	<b>14</b>
	<b>Date operaționale</b>	<b>30</b>
	<b>Dezvoltare RET</b>	<b>36</b>
	<b>Alte aspecte</b>	<b>43</b>
	<b>Anexe</b>	<b>50</b>

## **Verificarea situațiilor financiare separate de către Consiliul de Supraveghere**

Consiliul de Supraveghere are la bază principiile guvernancei corporative, care impun o atitudine responsabilă, profesionistă și obiectivă a Companiei în raport cu părțile interesate. În cadrul Consiliului se analizează strategia Companiei și premisele mediului în care aceasta funcționează pentru a planifica evoluția și performanțele acesteia, asigurând o formulare riguroasă a obiectivelor.

Comitetul de Audit asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților proprii de supraveghere pentru procesul de raportare financiară, raportare de management, sistemul controlului intern, procesul de audit și procesul organizațional de monitorizare a conformității cu legile, regulamentele și codul de conduită.

Situațiile financiare separate întocmite la data de 31 decembrie 2024 sunt auditate, iar opinia auditorului extern este fără rezerve, ceea ce înseamnă că toate informațiile semnificative reflectate în principalele posturi ale bilanțului sunt relevante, fiabile, comparabile și pertinente.

Raportul anual al Consiliului de Supraveghere, elaborat în conformitate cu cerințele legislației pieței de capital, a fost revizuit de către membrii Consiliului de Supraveghere. Informațiile prezentate în Raportul anual oferă o imagine fidelă și corectă asupra rezultatelor Companiei pentru anul 2024.

*Cu deosebită considerație,*

Cătălin-Andrei DASCĂL	Costin-Mihai PĂUN	Teodor ATANASIU	Alexandru-Cristian VASILESCU	Luminița ZEZEANU	Dumitru-Virgil ORLANDEA	Rareș-Stelian RUSU
Președinte CS	Membru CS	Membru CS	Membru CS	Membru CS	Membru CS	Membru CS



## Structura corporativă

### CONSILIUL DE SUPRAVEGHERE

Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica SA” („CNTEE „Transelectrica SA”, „Transelectrica” sau „Compania”) este o societate pe acțiuni, care este organizată și funcționează în conformitate cu legile din România, fiind administrată în sistem dualist, în temeiul hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 18 iulie 2012, de către un Directorat (format din 5 membri) aflat sub supravegherea unui Consiliu de Supraveghere (format din 7 membri).

Conform Hotărârii AGOA nr.1/28.02.2024 s-a aprobat numirea, cu o durată a mandatului de patru ani, începând cu data de 01 martie 2024 și până la data de 29 februarie 2028, a următorilor membri ai Consiliului de Supraveghere al Companiei:

- **Cătălin-Andrei DASCĂL - Președinte al Consiliului de Supraveghere**

Începând cu data de 22 aprilie 2022, domnul Cătălin Andrei Dascăl a fost numit membru provizoriu în Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA.

Începând cu 1 Martie 2024, domnul Cătălin Andrei Dascăl s-a alăturat echipei Consiliului de Supraveghere al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, cu un mandat de 4 ani în administrarea neexecutivă al Companiei

Domnul Dascăl s-a alăturat echipei de conducere neexecutive a Transelectrica, având o vastă experiență în domeniul juridic.

Carierea domnului Cătălin Andrei Dascăl include funcții manageriale și executive exercitate în dobândirea unei expertize juridice complexe, atât în administrația publică, cât și în mediul privat.

Astfel, printre funcțiile ocupate, dumnealui a fost consilier juridic la IPCMG – REFAL SPRL, executor și expert jurist la Autoritatea pentru Administrarea Activelor Statului.

Din 2006 până în prezent, domnul Dascăl este avocat și practician în insolvență – Membrul Insol Europe, fondator și avocat partener la „Dascăl Ciotea și Asociații SPARL”, fondator și asociat coordonator la „Dascăl Insolvency SPRL”.

De asemenea, din 2016 până în prezent, este Președinte al Uniunii Naționale a Practicienilor în Insolvență din România (UNPIR) – Filiala București, iar din 2021 este membru în Consiliul Național de Conducere al UNPIR și coordonator de grupuri de lucru în cadrul acestei structuri.

Domnul Cătălin Andrei Dascăl a absolvit Facultatea de Drept a Universității Nicolae Titulescu, București și este licențiat în studii juridice în cadrul Facultății de Drept a Universității din București. Totodată, a urmat studiile postuniversitare în Drept Comunitar European (Facultatea de Drept, Universitatea din București) și Drept Comercial (Academia de Studii Economice, București).

- **Costin-Mihai PĂUN - Membru în Consiliul de Supraveghere**

Începând cu data de 22 aprilie 2022, domnul Costin Mihai Păun a fost numit membru în Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA, preluând această poziție cu o experiență de peste 30 de ani în industria energetică europeană și națională.

Începând cu 1 Martie 2024, domnul Costin Mihai Păun s-a alăturat echipei Consiliului de Supraveghere al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, cu un mandat de 4 ani în administrarea neexecutivă al Companiei.

De-a lungul carierei sale a ocupat mai multe poziții manageriale și executive, desfășurându-și activitatea atât în mediul național, cât și internațional, în domeniul transportului, distribuției și producerii de energie electrică.

Domnul Păun s-a alăturat echipei de conducere neexecutivă a Transelectrica cu o remarcabilă carieră dobândită prin funcțiile exercitate în domeniul energetic.

Astfel, domnul PĂUN deține experiență semnificativă în activitatea de coordonare cu Operatorii europeni de Transport și de Sistem (ENTSO-E și MED-TSO), cu Operatorii de Distribuție a energiei electrice, cu Autoritățile de Reglementare Naționale, cu Agenția pentru Cooperare a Reglementatorilor în Energie

(ACER), cu Instituțiile Europene (Comisia Europeană, DG ENER, DG Conect, etc.) și cu Instituțiile Financiare Internaționale (Banca Europeană de Investiții, KfW, etc.).

Domnul PĂUN a conceput, condus și implementat proiecte europene și internaționale finanțate de Comisia Europeană și Instituțiile Financiare Internaționale, a realizat consorții europene, studii și planuri de dezvoltare a rețelelor electrice, a contribuit la soluții noi în inițiative de inovare și cercetare științifică, fiind responsabil pentru operarea sistemelor, reglementări, implementarea proiectelor la înaltă tensiune.

Este co-Fondator (2011), a fost Secretar General (2011-2016) și Vice-Președinte (2016-2021) al Asociației Profesionale – Centrul Român al Energiei (CRE).

De asemenea, domnul Păun a fost membru al Consiliului de Administrație al Operatorului Sistemului de Distribuție a Energiei Electrice „Electrică Distribuție Muntenia Nord” SA (2012-2016), Responsabil pentru pregătirea Planului European de Dezvoltare a Rețelelor Electrice pe zece ani în cadrul ENTSO-E la Bruxelles (2010-2016), a Planurilor Regionale de Investiții în 4/6 Regiuni ENTSO-E: Marea Nordului, Marea Baltică, Europa Continentală Sud-Vest, Europa Continentală Central-Est, Coduri de rețea, Consilieri reglementări, politică energetică, rețele electrice la EURELECTRIC, Uniunea Industriei de Electricitate, Bruxelles (2002-2010), Membru al Comitetului Economic și Social European – Secția Transport, Energie, Infrastructură și Societatea Informatică (2003-2006) și Coordonator instruire reglementări și strategii energetice (1993-1998).

Domnul Costin Mihai PĂUN a absolvit Universitatea Politehnică din București, Facultatea Energetică, fiind licențiat în Inginerie electrică, domeniu în care deține și titlul de doctor oferit de Universitatea Tehnică din Timișoara.

De asemenea, și-a consolidat expertiza în domeniul managementului prin programul universitar masteral „Management financiar-bancar”, dobândind titlul de Master în Administrarea Afacerilor - Management financiar-bancar la Universitatea Româno-Americană din București.

### • **Teodor ATANASIU - Membru în Consiliul de Supraveghere**

Începând cu data de 22 august 2022 domnul Teodor Atanasiu a fost numit membru provizoriu în Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA.

Începând cu 1 Martie 2024, domnul Teodor Atanasiu s-a alăturat echipei Consiliului de Supraveghere al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice

Transelectrica SA, cu un mandat de 4 ani în administrarea neexecutivă al Companiei.

În perioada 2017-2022, domnul Teodor ATANASIU a fost membru în Consiliul de Reglementare al Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei.

Domnul Teodor ATANASIU a urmat cursurile Institutului Politehnic Cluj Napoca, fiind licențiat al Facultății de Mecanică.

De asemenea, domnul ATANASIU deține o diplomă de absolvire a cursurilor Open University Business School în Management financiar, Management competitivitate, Managementul relațiilor cu clienții.

### • **Alexandru-Cristian VASILESCU - Membru în Consiliul de Supraveghere**

Începând cu data de 22 aprilie 2022, domnul Alexandru Vasilescu a fost numit membru în Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA, preluând această poziție cu expertiză în consiliere și management în cadrul administrației publice.

Începând cu 1 Martie 2024, domnul Alexandru-Cristian Vasilescu s-a alăturat echipei Consiliului de Supraveghere al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, cu un mandat de 4 ani în administrarea neexecutivă al Companiei.

În prezent, domnul Alexandru-Cristian Vasilescu deține funcția de Secretar de Stat în cadrul Secretariatului General al Guvernului, ocupând această poziție din februarie 2022.

Domnul Vasilescu deține de peste 15 de ani experiență în administrația publică centrală, atât în zona executivă cât și în zona neexecutivă în cadrul Guvernului României, respectiv Camera Deputaților, Departamentul pentru IMM-uri, Ministerul pentru Societatea Informațională, Secretariatul General al Guvernului, precum și în mediul privat, ocupând diverse poziții manageriale.

Domnul Alexandru - Cristian Vasilescu a absolvit Universitatea Tehnică de Construcții București, deținând o diplomă de licență pentru inginer constructor. În continuarea studiilor de licență, a absolvit un program masteral tot în cadrul Universității Tehnice de Construcții București, obținând o diplomă în Managementul Proiectelor în Construcții.

În prezent, domnul Vasilescu este doctorand la Universitatea Politehnică din București.

### • **Luminița ZEZEANU - Membru în Consiliul de Supraveghere**

Doamna Luminița Zezeanu, s-a alăturat Consiliului de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA, începând cu data de 22 august 2022, în calitate de membru, cu o expertiză solidă în ceea ce privește dezvoltarea și finanțarea proiectelor din fonduri europene, precum și cu experiență în domeniul administrației publice.

De-a lungul timpului, doamna Luminița ZEZEANU a activat în diferite arii ale administrației publice, axate pe dezvoltare regională.

Astfel, în perioada 2006-2014, a ocupat poziția de director al Direcției Autorizare Proiecte, Autoritatea de Management pentru Programul Operațional – Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice.

Începând cu 1 Martie 2024, doamna Luminița Zezeanu s-a alăturat echipei Consiliului de Supraveghere al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, cu un mandat de 4 ani în administrarea neexecutivă al Companiei.

A reluat această poziție de conducere în perioada 2015-2016, iar în 2017 a preluat funcția de Secretar de Stat în cadrul Ministerului Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene.

Doamna Luminița ZEZEANU și-a continuat activitatea în acest domeniu, iar în perioada 2017- 2019 a fost Director general la Autoritatea de Management pentru Programul Operațional Regional – Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice.

Începând cu luna august 2022 și până în august 2023 a ocupat funcția de Director Direcția Fonduri Europene la SNTGN Transgaz. În prezent este secretar de stat la Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene.

Doamna Luminița ZEZEANU a absolvit Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestiune din cadrul Academiei de Studii Economice București și a continuat studiile postuniversitare în Marea Britanie, la London Metropolitan University, unde a studiat comerț internațional.

#### • **Dumitru-Virgil ORLANDEA - Membru în Consiliul de Supraveghere**

Domnul Virgil Dumitru Orlandea a fost numit membru al Consiliului de Supraveghere al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA începând cu 1 martie 2024 pentru un mandat de 4 ani în administrarea neexecutivă al Companiei. Domnul Orlandea a mai deținut poziția de membru în Consiliul de Supraveghere în perioada octombrie 2021 - octombrie 2023.

Începând cu anul 2011, domnia sa a activat în sfera domeniului energetic, ocupând poziții relevante în ceea ce privește în industria energetică.

În perioada 2010 – 2012, domnul Orlandea a avut calitatea de membru în Consiliul de Administrație și Supraveghere ale unor societăți importante din sectorul energetic românesc, precum: Electrica SA, Electrica Serv SA, Hidroelectrică, Transelectrica și Oil Terminal. Începând cu 2013 până în anul 2016, domnul Orlandea și-a desfășurat activitatea în cadrul CNTEE Transelectrica SA din poziția de director al Direcției Servicii Suport. Ulterior, până în 2021, și-a continuat activitatea în cadrul Companiei din poziția de coordonator al proiectului Centrul de Excelență în Energetică Sibiu, respectiv Centrul de Cercetare și Dezvoltare a Tehnologiilor de Lucru sub Tensiune și Intervenție Rapidă în Sistemul Energetic Național.

Domnul Virgil Dumitru Orlandea a absolvit Universitatea Națională de Apărare „Carol I” București, Colegiul de Management al Resurselor și Achizițiilor, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea de Științe Economice – Master în „Integrarea Turismului și Serviciilor” și Facultatea de Științe Economice – Master în „Strategii și politici de management și marketing ale firmei”, Academia de Poliție „Alexandru I. Cuza” București – Master în „Managementul resurselor umane în sistemul autorităților de ordine publică”.

#### • **Rareș-Stelian RUSU - Membru în Consiliul de Supraveghere**

Începând cu 1 Martie 2024, domnul Rareș Stelian Rusu s-a alăturat echipei Consiliului de Supraveghere al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, cu un mandat de 4 ani în administrarea neexecutivă al Companiei. Domnul Rusu deține o vastă experiență de management dobândită prin prisma activității desfășurate de-a lungul carierei, atât în sectorul privat, cât și în administrația publică.

Cu o expertiză extinsă în cadrul Companiei, domnul Rusu a deținut funcția de director al Sucursalei Teritoriale de Transport Cluj-Napoca în perioada 2009-2012, urmată de cea de manager de proiect în anii 2012-2013. De asemenea, domnia sa a fost consilier al directoratului Transelectrica, manager al Unității Management Integrat, Comercial-Achiziții și manager al Unității Teritoriale de Transport Cluj, în perioada 2020-2021. În perioada 2021-2022 domnia sa a ocupat funcția de administrator neexecutiv al OPCOM SA, filială a CNTEE TRANSELECTRICA SA.

Domnul Rareș Stelian Rusu deține de peste 25 de ani experiență în administrația publică centrală și locală, atât în zona executivă cât și în zona neexecutivă în cadrul Guvernului României, respectiv Camera Deputaților,

precum și în mediul privat, ocupând poziții manageriale precum și poziții de consiliere juridică.

Începând cu 2021, domnul Rusu îndeplinește funcția de Vicepreședinte al Agenției Naționale a Funcționarilor Publici.

Domnul Rareș Stelian Rusu deține o licență în științe politice la „Facultatea de Științe Politice și Administrație

Publică” a Universității „Babeș-Bolyai” din Cluj-Napoca, precum și o licență în drept la Facultatea de Drept a Universității „Dimitrie Cantemir” din Cluj-Napoca. De asemenea, domnia sa a absolvit studii masterale în inginerie energetică la Facultatea de Inginerie Electrică a Universității Tehnice din Cluj-Napoca.

## **COMITETELE CONSULTATIVE ALE CONSILIULUI DE SUPRAVEGHERE**

La data prezentului raport, comitetele consultative ale Consiliului de Supraveghere au următoarele atribuții și componență

### **Comitetul de audit**

Membrii acestui comitet sunt: Luminița ZEZEANU (președinte), Teodor ATANASIU, Rareș Stelian RUSU, Costin-Mihai PĂUN, Alexandru-Cristian VASILESCU.

Comitetul de audit asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților sale în domeniul raportării financiare, al controlului intern și acela al administrării riscului.

Atribuții ale Comitetului de audit legate de raportarea financiară și auditul statutar:

- monitorizează procesul de raportare financiară la nivelul Companiei,
- monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate,
- examinează în mod regulat eficiența raportării financiare,
- verifică și monitorizează independența auditorului statutar sau a firmei de audit și în special, prestarea de servicii suplimentare entității auditate,
- formulează recomandări către Consiliu privind numirea auditorului extern (auditor statutar sau firmă de audit) al Companiei privind selectarea, numirea, re-numirea și înlocuirea auditorului extern, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia,
- monitorizează independența și obiectivitatea auditorului extern, în special prin monitorizarea rotației partenerilor în firma de audit,
- primește și analizează raportul auditorului extern cu privire la aspectele esențiale care rezultă din auditul statutar și, în special, cu privire la deficiențele semnificative ale controlului intern în ceea ce privește procesul de raportare financiară,
- sprijină Consiliul în monitorizarea credibilității și integrității informației financiare furnizată de Companie, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de aceasta (inclusiv criteriile de consolidare).

Atribuții ale Comitetului de audit în domeniul controlului intern managerial:

- monitorizează eficacitatea sistemelor de control intern, de audit intern, după caz, și de management al riscurilor din cadrul Companiei,
- examinează în mod regulat eficiența controlului intern și sistemului de administrare a riscului adoptat de Companie,
- se asigură că analizele de audit efectuate precum și rapoartele de audit elaborate, ca urmare a acestora, sunt conforme cu planul de audit aprobat la nivelul Companiei,
- propune Consiliului modalitățile de control, verificare și de raportare necesare pentru exercitarea atribuțiilor esențiale de control asupra modului în care Directoratul conduce Compania, precum și de verificare a activității desfășurate în numele și pe seama Companiei,
- verifică îndeplinirea obligațiilor privind raportarea non-financiară la nivelul Companiei.

### **Comitetul de nominalizare și remunerare**

Membrii acestui comitet sunt: Alexandru-Cristian VASILESCU (președinte), Cătălin-Andrei DASCĂL, Dumitru Virgil ORLANDEA, Luminița ZEZEANU, având în atribuții următoarele activități:

- formulează propuneri pentru funcția de membru al Consiliului de Supraveghere și membru al Directoratului,
- elaborează și face propuneri Consiliului de Supraveghere în ceea ce privește procedura de selecție a membrilor Consiliului de Supraveghere, a membrilor Directoratului Companiei și pentru alte funcții de conducere,
- formulează propuneri privind remunerarea membrilor Directoratului Companiei și a altor funcții de conducere, cu respectarea limitelor generale ale remunerațiilor aprobate de Adunarea generală a acționarilor.

## **Comitetul pentru investiții și securitate energetică**

Membrii acestui comitet sunt: Costin-Mihai PĂUN (președinte), Cătălin-Andrei DASCĂL, Luminița ZEZEANU, Teodor ATANASIU, Dumitru-Virgil ORLANDEA

Atribuțiile Comitetului Comitetului pentru investiții și securitate energetică are următoarele atribuții:

- consultarea și monitorizarea implementării Strategiei și Planului de Investiții pe termen mediu, scurt și lung ale Companiei;
- consilierea și consultarea cu membrii Consiliului de Supraveghere, cu membrii Directoratului și cu conducerea executivă a Companiei, în cadrul și în corelare cu Strategia Companiei și ROF, fără a aduce atingere responsabilității membrilor Consiliului de Supraveghere, membrilor Directoratului și altor persoane care potrivit Legii Aplicabile au răspundere referitoare la conducerea și supravegherea Companiei;
- consultarea și monitorizarea implementării acțiunilor privind menținerea și creșterea securității energetice relative activităților Companiei.

Comitetul pentru investiții și securitate energetică are următoarele obiective:

- monitorizarea stabilirii și atingerii țintelor și direcțiilor strategice de dezvoltare a rețelelor electrice de înaltă tensiune al Companiei,
- monitorizarea stabilirii și îndeplinirii criteriilor strategice pentru definirea:
  - Planului Anual de Investiții – PAI (inclusiv algoritmul privind prioritizarea investițiilor);
  - Planului de Dezvoltare a RET pe Zece Ani 2022-2031;
  - Viziunea Companiei privind actualizarea Planului de Dezvoltare a RET pe Zece Ani 2022-2031,

- monitorizarea post investiție și a indicatorilor de monitorizare în cadrul proiectului de investiție,
- monitorizarea și examinarea în mod regulat a securității energetice și a acțiunilor care conduc la creșterea gradului de Securitate energetică.

Comitetul pentru investiții și securitate energetică face recomandări Consiliului de Supraveghere pentru:

- îmbunătățirea viziunii și a transparenței interne a activității de strategie și dezvoltare a rețelelor și a investițiilor în rețelele electrice de înaltă tensiune,
- stabilirea direcțiilor prioritare de investiții și dezvoltare a activelor în concordanță cu cerințele ANRE,
- obținerea de rapoarte sintetice și relevante care să faciliteze decizii imediate și cu impact major în atingerea indicatorilor specifici activității de transport al energiei electrice,
- îndeplinirea obligațiilor privind eficientizarea activității de transport al energiei electrice, a serviciului de transport al energiei electrice, eficiența operațională (coordonare echipe).

Comitetul pentru Investiții și Securitate energetică va acorda sprijin Consiliului de Supraveghere privind menținerea și creșterea securității energetice, care să faciliteze decizii imediate și cu impact major în atingerea indicatorilor specifici securității energetice în activitatea de transport al energiei electrice.

## **Comitetul pentru gestiunea riscurilor**

Membrii acestui comitet sunt: Teodor ATANASIU (președinte), Alexandru-Cristian VASILESCU, Cătălin-Andrei DASCĂL, Rareș Stelian RUSU, Dumitru Virgil ORLANDEA

Este un comitet nou înființat ca urmare a modificării Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011.



## Activitatea Consiliului de Supraveghere

### ACTIVITATEA CONSILIULUI DE SUPRAVEGHERE

Pe durata anului 2024, membrii Consiliului de Supraveghere s-au întrunit în 28 ședințe, din care prezentăm mai jos o selecție a punctelor de discuție aflate pe agenda de lucru.

Cu prioritate au fost abordate următoarele subiecte:

- acordul pentru încheierea actelor adiționale la contractele de credit cu Banca Comercială Română și cu Banca Transilvania având ca obiect prelungirea valabilității liniilor de credit cu 12 luni, până la data de 30 martie 2025, respectiv 9 martie 2025,

- demararea procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei cu aplicarea dispozițiilor art.35 al OUG 109/2011 probată prin Legea nr.187/2023 cu modificările și completările ulterioare,

- adoptarea componentei de administrare a planului de administrare al Companiei astfel cum a fost elaborat în aplicarea dispozițiilor art.30 alin.(1) din OUG 109/2011,

- acordul pentru efectuarea operațiunii de achiziție pentru atribuirea contractului sectorial de execuție „Stația electrică 400kV Stâlpu” „și Modernizare celule 110kV și medie tensiune în stația electrică Stâlpu”,

- situațiile financiare interimare separate simplificate pentru exercițiul financiar încheiat la 31 martie 2024, Raportul de activitate al Directoratului privind rezultatele pentru trimestrul I 2024 întocmit conform prevederilor OUG 109/2011 privind guvernarea copropativă a întreprinderilor publice, Raportul pentru trimestrul I 2024 privind activitatea economico-financiară a Companiei întocmit conform cerințelor pieței de capital,

- situațiile financiare separate și consolidate la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2022, Raportul anual asupra situațiilor financiare individuale și consolidate pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2022, Raportul de activitate al anului 2022 al Consiliului de Supraveghere întocmit conform prevederilor art.55 din OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice,

- acordul cu privire la efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial de lucrări „LEA 400KV sc Gădălin-Suceava”,

În anul 2024, s-au desfășurat 9 (nouă) ședințe ale **Comitetului de Audit**, în cadrul cărora au fost verificate Situațiile financiare interimare aferente exercițiului financiar 2023, au fost verificate Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2024 și estimările pentru anii 2025-2026. A fost elaborat Raportul Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA aferent anului 2023 asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative ale Companiei și s-au verificat situațiile financiare separate/consolidate ale Companiei pentru anul 2023, însoțite de Raportul auditorului financiar.

În aceeași perioadă, s-au desfășurat 22 (douăzeci și două) ședințe ale **Comitetului de Nominalizare și Remunerare** în care membrii acestui comitet au elaborat Raportul Comitetului de Nominalizare și Remunerare aferent anului 2023 și au îndeplinit procedurile necesare selecției membrilor Directoratului Companiei.

De asemenea, au fost formulate propuneri și recomandări pentru ocuparea poziției de membru provizoriu al Directoratului Companiei.

În cele ce urmează sunt prezentate detaliat subiectele discutate în ședințele Consiliului de Supraveghere din anul 2024:

- În ședința din **23.01.2024**, Consiliul de Supraveghere a verificat Programul de investiții al Companiei pe anul 2024 și cheltuielile de investiții estimate pentru anii 2025 și 2026,

- a verificat Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2024 precum și estimările pentru anii 2025-2026.

- În ședința din data de **05.02.2024** Consiliul de Supraveghere, și-a exprimat acordul privind încheierea actului adițional la contractul de credit cu Banca

Transilvania având ca obiect prelungirea valabilității cu 12 luni a utilizării liniei de credit, până la data de 09 martie 2025 și a exprimat acordul asupra asumării de către Companie a angajamentului de asigurare a fluxului pentru implementarea proiectului de investiție „Proiect pilot DigiTEL Green – Retehnologizare stația 220/110/20kv Mostiștea în concept de stație digitală și cu impact redus asupra mediului” pentru care s-a semnat cu Ministerul Energiei contractul de finanțare prin Fondul pentru Modernizare și de acoperire a contravalorii cheltuielilor, altele decât cele finanțate din fonduri nerambursabile, inclusiv TVA aferent proiectului,

- a aprobat Planul Anual de Audit Public Intern pentru anul 2024 și Raportul privind activitatea de audit public intern aferentă anului 2023 desfășurată la nivelul Companiei și în Filiale, în vederea transmiterii către Secretariatul General al Guvernului și a avizat Rapoartele de Audit Public Intern.

- În ședința din data de **21.02.2024** au fost verificate situațiile financiare preliminare la data și pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2023,

- s-a luat act de Raportul preliminar trimestrul IV și ianuarie-decembrie 2023 privind activitatea economico-financiară a Transelectrica, întocmit conform cerințelor pieței de capital,

- s-a luat act de Raportul de activitate al Directoratului pentru trimestrul IV și ianuarie-decembrie 2023, întocmit conform prevederilor OUG nr.109/2011.

- În ședința din data de **27.04.2024** Consiliul de Supraveghere și-a exprimat acordul privind încheierea actului adițional la contractul de credit cu Banca Comercială Română, având ca obiect prelungirea valabilității liniei de credit cu 12 luni, până la data de 30 martie 2025,

- și-a exprimat acordul privind efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect „*Servicii/lucrări în instalațiile din gestiunea CNTEE Transelectrica SA*”.

- În ședința din data de **04.03.2024** în conformitate cu prevederile art.18 alin.(4) din Actul Constitutiv al Companiei membrii CS au ales ca Președinte al Consiliului de Supraveghere pe domnul DASCĂL Cătălin-Andrei.

În cadrul aceleiași ședințe, în conformitate cu prevederile art. XX alin.(4) din Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului de Supraveghere, s-a constituit Comitetul de Nominalizare și Remunerare și s-au desemnat în calitate de membrii:

- VASILESCU Alexandru-Cristian – președinte
- DASCĂL Cătălin-Andrei
- RUSU Rareș Stelian
- ORLANDEA Dumitru Virgil
- ZEZEANU Luminița

a fost constituit Comitetul de Audit desemnându-se în calitate de membrii:

- ZEZEANU Luminița - președinte
- ATANASIU Teodor
- RUSU Rareș Stelian
- PĂUN Costin-Mihai
- VASILESCU Alexandru-Cristian

a fost constituit Comitetul pentru Investiții și Securitate Energetică desemnându-se în calitate de membrii:

- PĂUN Costin-Mihai – președinte
- DASCĂL Cătălin-Andrei
- ZEZEANU Luminița
- ATANASIU Teodor
- ORLANDEA Dumitru Virgil

a fost constituit Comitetul de gestionare a riscurilor desemnându-se în calitate de membrii:

- ATANASIU Teodor - președinte
- VASILESCU Alexandru-Cristian
- DASCĂL Cătălin-Andrei
- RUSU Rareș Stelian
- ORLANDEA Dumitru Virgil.

- În ședința din data de **21.03.2024** în temeiul art. III din Legea nr.187/2023 privind modificarea și completarea OUG nr.109/2011 cu modificările și completările ulterioare, s-a decis prelungirea cu o durată de 2 luni, începând cu data de 25.03.2024 și până la data de 24.05.2024 a mandatelor de membri provizorii ai Directoratului pentru: Ștefăniță Munteanu, Cătălin Constantin Nadolu, Florin Cristian Tătaru și Bogdan Toncescu, dar nu mai târziu de finalizarea procedurii de selecție potrivit prevederilor OUG nr.109/2011 dacă procedura se va realiza în interiorul acestui interval.

În cadrul aceleiași ședințe, Consiliul de Supraveghere a ales ca Președinte al Directoratului denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” al Companiei pe domnul Ștefăniță Munteanu.

- În ședința din data de **26.03.2024** au fost verificate situațiile financiare separate și consolidate la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2023, s-a luat act de Raportul auditorului independent asupra situațiilor financiare separate și consolidate pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2023, s-a verificat Raportul anual asupra situațiilor

financiare individuale și consolidate ale Companiei, s-a luat act de Nota cu privire la repartizarea profitului net la data de 31 decembrie 2023, de Nota cu privire la propunerea dividendului brut și de Nota cu privire la constituirea rezervelor aferente veniturilor realizate din alocarea capacității de transport pe linii de interconexiune în anul 2023, din surplusul realizat din rezervele din reevaluare impozabile și neimpozabile la modificarea destinației.

În cadrul aceleiași ședințe s-a aprobat forma finală a Raportului de activitate al anului 2023 al Consiliului de Supraveghere întocmit conform prevederilor art.55 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice,

- s-a aprobat forma finală a Raportului aferent anului 2023 al Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative din cadrul Transelectrica, întocmit conform prevederilor noului Cod de guvernanta corporativă al Bursei de Valori București,
- s-a aprobat forma finală a Raportului de remunerare aferent anului 2023 și forma finală a „Politicii de remunerare a membrilor din conducerea executivă și neexecutivă a Companiei, revizuită la nivelul lunii martie 2024”,
- s-a luat act de Raportul privind activitatea Directoratului în perioada ianuarie-decembrie 2023.

- În ședința din data de **27.03.2024** membrii Consiliului de Supraveghere și-au exprimat acordul privind demararea procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei, cu aplicarea dispozițiilor art.35 al OUG nr. 109/2011 probată prin Legea nr.187/2023, cu modificările și completările ulterioare.

În cadrul aceleiași ședințe, s-a adoptat *componenta de administrare a planului de administrare al Companiei* astfel cum a fost elaborat în aplicarea dispozițiilor art.30 alin.(1) din OUG nr.109/2011.

- În ședința din data de **03.04.2024** Consiliul de Supraveghere și-a exprimat acordul asupra asumării de către Companie a angajamentului de asigurare a fluxului financiar necesar pentru implementarea Subinvestiției 5.a – Instalarea de centrale fotovoltaice (CEF) și instalații de stocare a energiei electrice destinate alimentării serviciilor interne instalate în stațiile Transelectrica SA, pentru care se va semna cu Secretariatul General al Guvernului contractul de finanțare prin Componenta 16 – REPowerEU (Planul Național de Redresare și Reziliență) și de acoperire a contravalorii cheltuielilor, altele decât cele finanțate din

fonduri nerambursabile, inclusiv TVA aferent Subinvestiției.

- În ședința din data de **09.04.2024** s-a definitivat nota privind ratificarea de către AGA a Deciziilor Consiliului de Supraveghere pentru desemnarea de Membri provizorii în Directorat în perioada 25.06.2021 – prezent și stabilirea limitelor generale ale remunerației și celorlalte beneficii ce vor fi acordate de către Companie membrilor provizorii ai Directoratului.

- În ședința din data de **23.04.2024** Consiliul de Supraveghere și-a exprimat acordul privind efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial de lucrări „LEA 400kV Gădălin-Suceava”,

- și-a exprimat acordul privind efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect „Modernizare sistem de comanda – control – protecție – metering 220kV, 110kV în stația 220/110.20kV și retehnologizarea medie tensiune și servicii interne c.c. și c.a. în stația 220/110/20kV Ghizdaru,
- și-a exprimat acordul pentru efectuarea operațiunii de achiziție pentru atribuirea contractului sectorial de proiectare și execuție lucrări „Trecerea la 400kV a Stației Teleajen și retehnologizarea stației 110kV Teleajen”,
- și-a exprimat acordul pentru efectuarea operațiunii de achiziție pentru atribuirea contractului sectorial de execuție „Stația electrică 400kV Stâlpu” și „Modernizare celule 110kV și medie tensiune în stația electrică Stâlpu”.

- În ședința din data de **13.05.2024** au fost verificate situațiile financiare interimare separate simplificate pentru exercițiul financiar încheiat la 31 martie 2024, s-a luat act de Raportul pentru trimestrul I 2024 privind activitatea economico-financiară a Companiei, întocmit conform cerințelor pieței de capital și de Raportul de activitate al Directoratului privind rezultatele pentru trimestrul I 2024 întocmit conform prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

- În ședința din data de **22.05.2024**, membrii Consiliului de Supraveghere au luat act de faptul că în data de 24 mai 2024 urmează să înceteze prin ajungere la termen mandatele membrilor provizorii ai Directoratului: Ștefăniță Munteanu, Cătălin Constantin Nadolu, Florin Cristian Tătaru și Bogdan Toncescu și au desemnat în calitate de membri provizorii ai Directoratului pe Ștefăniță Munteanu, Cătălin Constantin Nadolu, Florin Cristian Tătaru și Bogdan Toncescu.

Mandatul membrilor desemnați ai Directoratului are o durată de 5 luni începând cu data de 25.05.2024 dar durata mandatului nu va depăși data finalizării procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei în condițiile OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări, dacă procedura se va finaliza în interiorul acestui interval.

În cadrul aceleiași ședințe, s-a aprobat forma contractului de mandat care se va încheia cu membri provizorii ai Directoratului, s-a aprobat remunerația membrilor provizorii, numindu-se totodată ca Președinte al Directoratului denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” al Companiei în persoana domnului Ștefăniță Munteanu.

În cadrul aceleiași ședințe Consiliul de Supraveghere și-a exprimat acordul privind efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial de lucrări „Achiziție și montare bobină de compensare în stația 400kV Porțile de Fier”

- În ședința din data de **10.06.2024** Consiliul de Supraveghere și-a exprimat acordul asupra asumării de către Companie a angajamentului de asigurare a fluxului financiar necesar pentru implementarea proiectului de investiție „LEA 400 kV d.v. Gutinaș – Smârdan” pentru care se va depune cererea de finanțare pentru continuarea finanțării nerambursabile prin Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027 și de acoperire a contravalorii tuturor cheltuielilor legate de proiect, inclusiv TVA aferent proiectului.

- În ședința din data de **14.06.2024** membrii Consiliului de Supraveghere și-au exprimat acordul de principiu privind efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial „Optimizarea reglajului de tensiune și a parametrilor de calitate a energiei electrice prin instalarea echipamentelor de tip FACTS în stațiile Gutinaș, Suceava și Roșiori, cu mențiunea pregătirii documentației în vederea lotizării.

- În ședința din data de **21.06.2024** se aprobă Planul de selecție componenta integrală a Recrutării și selecție a membrilor Directoratului Companiei, având ca anexe următoarele: **Profilul Directoratului, Profilul membrilor Directoratului Companiei, Declarațiile necesar a fi completate de către candidați (Formularele F1-F5), Anunțul pentru presa tipărită, Anunțul pentru presa online, draft-ul contractului de mandat.** Consiliul de Supraveghere a dispus publicarea anunțului conform reglementărilor în

vigoare, ținând cont de termenele menționate în Planul de selecție aprobat.

În cadrul aceleiași ședințe s-a aprobat tranzacția cu partea afiliată „SMART SA” având ca obiect „Servicii/lucrări strategice în instalațiile din gestiunea CMTEE Transelectrica SA” în valoare de 338 mil lei fără TVA, cu o durată de 36 de luni.

- În ședința din data de **11.07.2024** membrii Consiliului de Supraveghere și-au exprimat acordul privind achiziția de energie electrică necesară pentru acoperirea consumului propriu tehnologic în rețelele electrice de transport pentru anul 2025, pentru o cantitate de energie corespunzătoare puterii maxime solicitate de 25MW pe interval de decontare, la un preț de maxim 550 lei/MWh. În cadrul aceleiași ședințe membrii Consiliului de Supraveghere și-au exprimat acordul privind efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial de lucrări „Stația 220KV Ostrovu Mare”.

- În ședința din data de **13.08.2024** Consiliul de Supraveghere și-a exprimat acordul pentru emiterea de către Directorat a angajamentului de asigurare a fluxului financiar necesar pentru implementarea proiectului de investiții „Proiect Pilot DigiTEL Power Lines of the Future – Trecerea LEA 400 kV Isaccea-Tulcea Vest” de la simplu circuit la dublu circuit, pentru care se va semna cu Ministerul Energiei contractul de finanțare prin Fondul pentru Modernizare, și de acoperire a contravalorii tuturor cheltuielilor legate de proiect, inclusiv TVA aferent proiectului.

În cadrul aceleiași ședințe:

- s-a luat act de situațiile financiare interimare separate simplificate ale Companiei, la data și pentru perioada de 6 luni încheiată la data de 30 iunie 2024,
- s-a luat act de Raportul semestrial pentru semestrul I 2024 privind activitatea economico-financiară a Companiei, întocmit în conformitate cu cerințele pieței de capital, ASF pentru perioada încheiată la data de 30 iunie 2024,
- s-a luat act de Raportul de activitate al Directoratului privind rezultatele pentru perioada ianuarie – iunie 2024, întocmit conform prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare
- Consiliul de Supraveghere a aprobat Planul Anual de Audit Public Intern pentru anul 2024, revizia 1 și a avizat Rapoartele de Audit Public Intern nr.1,8,12 și 16/2024.

- În ședința din data de **19.08.2024** membrii Consiliului de Supraveghere și-au exprimat acordul pentru încheierea actului adițional nr.1 la contractul de credit cu Alpha Bank, având ca obiect prelungirea valabilității contractului cu 12 luni, de la data de 06.09.2024 până la data de 06.09.2025 și majorarea valorii facilității irevocabile de emitere de garanții bancare de la valoarea de 30 mil lei la valoarea de 50 mil lei.

În cadrul aceleiași ședințe Consiliul de Supraveghere a aprobat forma de răspuns privind contestațiile candidaților cât și transmiterea răspunsurilor de către Președintele Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Supraveghere.

- În cadrul ședinței din data de **29.08.2024** membrii Consiliului de Supraveghere și-au exprimat acordul privind efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial de lucrări „Trecerea la tensiunea de 400 kv a axului Porțile de Fier-Reșița-Timișoara-Săscălaz-Arad, LEA 400KV Timișoara-Arad etapa III”.

În cadrul aceleiași ședințe, ca urmare a cererii domnului RUSU Rareș Stelian, Consiliul de Supraveghere a luat act de retragerea domnului din Comitetul de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Supraveghere.

- În ședința din **30.09.2024** ținând cont de art.1 alin (2) al Deciziei Consiliului de Supraveghere din data de 22 mai 2024 și de art.2.1 al contractului de mandat semnat cu membri provizorii ai Directoratului, membrii Consiliului de Supraveghere au luat act de faptul că în data de 02 octombrie 2024 urmează să înceteze mandatele membrilor provizorii ai Directoratului: Ștefăniță Munteanu, Cătălin Constantin Nadolu, Florin Cristian Tătaru și Bogdan Toncescu. În conformitate cu prevederile art.35 alin.(4)-(8) și (11) din OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, în urma procedurii de selecție a candidaților pentru ocuparea pozițiilor de membri ai Directoratului, au fost numiți începând cu data de 3 octombrie 2024, în temeiul art.23 din Actul Constitutiv, în calitate de membri ai Directoratului, următorii: Florin Cristian Tătaru, Victor Moraru, Ștefăniță Munteanu, Cătălin Constantin Nadolu și Vasile Cosmin Nicula.

Totodată, în conformitate cu prevederile art.23 alin (1) din Actul Constitutiv al Companiei, membrii Consiliului de Supraveghere au ales ca Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” al Companiei pe domnul Ștefăniță Munteanu

- În ședința din data de **07.10.2024** membrii Consiliului de Supraveghere și-au exprimat acordul privind efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial de lucrări “Proiect pilot – rețehnologizare Stația 220-110-20kV Alba Iulia în concept de stație digitală”.

- În ședința din data de **08.11.2024** membrii Consiliului de Supraveghere

- au luat act de situațiile financiare separate simplificate ale Companiei pentru exercițiul financiar încheiat la data de 30 septembrie 2024,

- au luat act de Raportul privind activitatea economico-financiară a Companiei conform cerințelor pieței de capital pentru perioada ianuarie-septembrie 2024,

- au luat act de Raportul de activitate al Directoratului privind rezultatele pentru ianuarie – septembrie 2024 conform OUG 109/2011 cu modificările și completările ulterioare.

În cadrul aceleiași ședințe membrii Consiliul de Supraveghere și-au exprimat acordul privind efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului „Creșterea gradului de siguranță în alimentarea consumatorilor din zona de nord-est a Municipiului București racordați în stația 220/110/10 kV Fundeni”. De asemenea, au delegat atribuțiile Chief Financiar Officer (CFO) domnului Vasile Cosmin Nicula.

- În ședința din data de **05.12.2024** Consiliul de Supraveghere și-a exprimat acordul pentru efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect „Modernizare SCADA stația 400/110/20 kV Oradea Sud” și a avizat Rapoartele de Audit Public Intern aferente anului 2024.

- În ședința din data de **06.12.2024** au aprobat componenta de management a Planului de administrare al Companiei, au aprobat Planul de administrare al Companiei care a fost transmis către AMEPIP și spre informare către Secretariatul General al Guvernului (SGG).

- În ședința din data de **23.12.2024** au aprobat Planul anual de audit public intern pentru anul 2025.



## Date financiare

Rezultatele financiare pentru anul 2024 sunt auditate. Sinteza rezultatelor financiare la 31 decembrie 2024 în varianta extinsă este prezentată în Anexe la prezentul Raport.

Contul separat de profit și pierdere la 31 decembrie 2024 versus 31 decembrie 2023 este prezentat în tabelul de mai jos:

Contul separat de profit și pierdere						
[mil RON]	S1 2024	S2 2024	2024	2023	Δ	Δ (%)
	1	2	3	4	5=3-4	6=3/4
Volum tarifat de energie [TWh]	25,40	26,42	51,82	50,39	1,43	2,8%
<b>ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS</b>						
<b>Venituri operaționale</b>	<b>1.205</b>	<b>1.138</b>	<b>2.343</b>	<b>2.090</b>	<b>253</b>	<b>12%</b>
Transport și alte venituri din piața de energie, din care:	1.046	1.041	2.087	1.988	99	5%
<i>Tarif reglementat</i>	801	819	1.619	1.545	75	5%
<i>Alte venituri din PE*</i>	143	42	185	100	85	85%
<i>Interconexiune</i>	102	180	282	343	(61)	(18%)
Alte venituri	159	97	256	102	154	151%
<b>Costuri operaționale</b>	<b>(716)</b>	<b>(739)</b>	<b>(1.455)</b>	<b>(1.382)</b>	<b>(73)</b>	<b>(5%)</b>
Cheltuieli privind operarea sistemului	(355)	(360)	(716)	(640)	(75)	(12%)
Reparații și mentenanță	(52)	(77)	(129)	(115)	(14)	(12%)
Cheltuieli cu personalul	(187)	(186)	(373)	(348)	(25)	(7%)
Alte costuri	(122)	(116)	(238)	(278)	40	15%
<b>EBITDA</b>	<b>489</b>	<b>399</b>	<b>888</b>	<b>708</b>	<b>179</b>	<b>25%</b>
Amortizare	(172)	(185)	(356)	(334)	(22)	(7%)
<b>EBIT</b>	<b>317</b>	<b>214</b>	<b>531</b>	<b>374</b>	<b>157</b>	<b>42%</b>
<b>ACTIVITĂȚI ZERO PROFIT</b>						
<b>Venituri operaționale</b>	<b>3.480</b>	<b>2.056</b>	<b>5.537</b>	<b>2.628</b>	<b>2.908</b>	<b>111%</b>
V.Servicii de sistem	251	320	571	359	212	59%
V.Piața de echilibrare	3.229	1.737	4.966	2.269	2.696	119%
<b>Costuri operaționale</b>	<b>(3.530)</b>	<b>(1.959)</b>	<b>(5.489)</b>	<b>(2.768)</b>	<b>(2.721)</b>	<b>(98%)</b>
C.Servicii de sistem	(301)	(223)	(524)	(499)	(24)	(5%)
C.Piața de echilibrare	(3.229)	(1.736)	(4.966)	(2.269)	(2.697)	(119%)
<b>EBIT</b>	<b>(50)</b>	<b>97</b>	<b>48</b>	<b>(140)</b>	<b>188</b>	<b>134%</b>
<b>TOATE ACTIVITĂȚILE (CU PROFIT PERMIS ȘI ZERO PROFIT)</b>						
Venituri operaționale	4.685	3.194	7.879	4.718	3.161	67%
Costuri operaționale	(4.246)	(2.698)	(6.944)	(4.150)	(2.794)	(67%)
<b>EBITDA</b>	<b>439</b>	<b>496</b>	<b>935</b>	<b>568</b>	<b>367</b>	<b>65%</b>
Amortizare	(172)	(185)	(356)	(334)	(22)	(7%)
<b>EBIT</b>	<b>267</b>	<b>312</b>	<b>579</b>	<b>234</b>	<b>345</b>	<b>147%</b>
Rezultat financiar	16	(3)	13	0,27	13	n/a
<b>EBT</b>	<b>283</b>	<b>309</b>	<b>592</b>	<b>234</b>	<b>358</b>	<b>153%</b>
Impozit pe profit	(20)	13	(6)	(21)	14	70%
<b>Profit net</b>	<b>264</b>	<b>322</b>	<b>586</b>	<b>214</b>	<b>372</b>	<b>174%</b>

\* (+)Venituri impact pozitiv, (+)Cheltuieli impact negativ

\*\*Piața de energie (ITC, energie reactivă, vânzare CPT, schimburi energie, aj. avarie)

Notă: Pentru ușurința citirii și înțelegerii rezultatelor, anumite cifre prezentate în grafice și/ sau tabele utilizează mil. lei ca unitate de măsură și sunt rotunjite la această unitate. Această convenție de prezentare poate determina, în anumite cazuri, diferențe minore între cifrele totalizatoare și totalurile obținute prin însumarea elementelor componente.

## REZULTATE OPERAȚIONALE

### I. Volumul de energie tarifat

În anul 2024, cantitatea totală de energie electrică tarifată pentru serviciile prestate pe piața de energie electrică (51,82 TWh) a înregistrat o creștere de 2,8% comparativ cu aceeași perioadă a anului 2023 (diferența între cele două perioade fiind de 1,4 TWh).

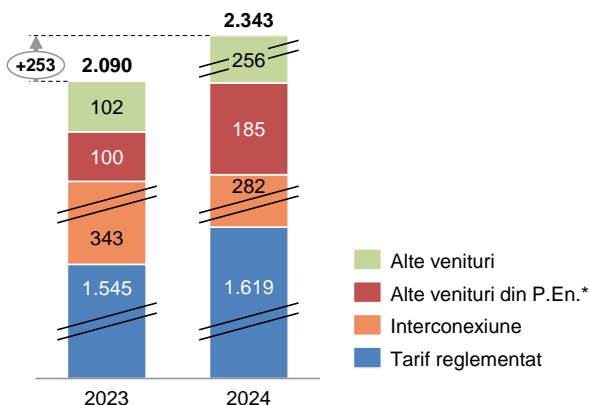
### Segmentul profit permis



#### Venituri operaționale

Segmentul **activităților cu profit permis** a înregistrat o creștere cu 12% a veniturilor (2.343 mil lei în anul 2024 față de 2.090 mil lei în anul 2023) în principal pe fondul creșterii veniturilor din tariful reglementat, în contextul creșterii cantității tarificate de energie (+2,8%), a veniturilor din tranzacții CPT, a veniturilor din ajutoare de avarie, a veniturilor din capitalizare CPT și înregistrarea unor venituri conjuncturale, provenite din câștigarea procesului cu ANAF, sentința 6169/2023, transmisă Companiei în luna mai 2024.

Venituri operaționale activități cu profit permis  
(mil lei)



\* (ITC, energie reactivă, vânzare CPT, schimburi energie, ajutoare avarie)

Creșterea veniturilor din transport și alte venituri din piața de energie (2.087 mil lei în 2024 față de 1.988 mil lei în 2023) a fost influențată în principal, de creșterea cantității de energie electrică, cât și de tariful aprobat de ANRE, care a condus la o apreciere a **veniturilor din tariful reglementat** cu 75 mil. lei (+5%) față de aceeași perioadă a anului precedent.

În intervalul ianuarie-decembrie 2024 **veniturile din alocarea capacității de interconexiune** au înregistrat o diminuare, de la 343 mil lei în 2023 la 282 mil lei în 2024.

Piața de alocare a capacităților de interconexiune este fluctuantă, prețurile evoluând în funcție de cererea și necesitatea participanților pe piața de energie electrică de a achiziționa capacitate de interconexiune.

Astfel, scăderea din perioada analizată a fost influențată de modelul de formare al prețului în funcție de cerere și ofertă. Alocările implicite, în care sunt prevăzute simultan capacitate și energie, sunt puternic influențate de variațiile prețului energiei electrice pe bursele din Europa.

Mecanismul de alocare a capacității de interconexiune constă în organizarea de licitații anuale, lunare, zilnice și intrazilnice. Licitațiile pe granița România-Serbia, licitațiile pe termen lung pe granițele cu Ungaria și Bulgaria și cele pe termen scurt pe granițele cu Moldova și Ucraina sunt explicite - se licitează doar capacitate de transport, iar cele zilnice (granițele cu Ungaria și Bulgaria) și intrazilnice (granițele cu Ungaria și Bulgaria) sunt implicite - se alocă simultan cu energia și capacitatea, prin mecanismul de cuplare.

În data de 8 iunie 2022 a avut loc punerea în funcțiune a proiectului Core FB MC (Core Flow-Based Market Coupling), fiind astfel inițiată cuplarea pieței pentru ziua următoare pe bază de fluxuri în regiunea de calcul al capacităților Core. Mecanismul de cuplare a pieței pe bază de fluxuri optimizează piața europeană de energie electrică pentru 13 țări (Austria, Belgia, Croația, Republica Cehă, Franța, Germania, Ungaria, Luxemburg, Țările de Jos, Polonia, România, Slovacia și Slovenia).

Extinderea cuplării piețelor are ca efect uniformizarea prețului energiei în Europa, acesta fiind și unul dintre obiectivele principale ale Regulamentului (UE) 2015/1222 „de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor”.

**Veniturile din Inter TSO Compensation (ITC)** au fost la 2024 în sumă de 25,8 mil lei, mai mari (+12,6 mil lei), comparativ cu aceeași perioadă din anul 2023 când au fost 13,2 mil lei și provin în cea mai mare parte din schimburile programate de energie electrică cu țările considerate perimetrice mecanismului, respectiv Ucraina și Republica Moldova.

Începând cu data de 01 iulie 2024, Ucraina a aderat la mecanismul ITC și nu va mai fi considerată țară perimetrică. Ca urmare, schimburile luate în considerare vor fi doar cele cu Republica Moldova. În general, România este țară plătitoare în cadrul mecanismului, dar în mod excepțional se pot înregistra venituri și din decontările lunare.

Creșterea acestor venituri este determinată de:

- **Modificarea tarifului pentru schimburile cu țările perimetrice**, începând cu data de 15.06.2023, de la 1,2 EUR/MWh la 3 EUR/MWh, ceea ce a condus la o

creștere a veniturilor față de perioada similară a anului trecut.

- Schimburile de energie înregistrate în prima jumătate a anului 2024 cu ambele țări perimetrice (Ucraina și Republica Moldova), spre deosebire de perioada similară a anului 2023, când schimburile au fost doar cu Republica Moldova.

**Veniturile din tranzacționarea energiei pentru consumul propriu tehnologic (CPT)** au fost obținute în principal din vânzarea energiei în excedent rezultată din diferența dintre prognoza pe termen lung și mediu și prognoza pe termen scurt (pe fiecare interval de decontare) pe Piața Intrazilnică administrată de OPCOM și respectiv din diferența dintre CPT prognozat și CPT efectiv realizat (pe fiecare interval de decontare) pe Piața de Echilibrare.

În 2024, Compania a înregistrat venituri din tranzacționarea energiei pentru CPT (95,5 mil lei) mai mari comparativ cu perioada similară a anului 2023 (46,8 mil lei), respectiv +48,7 mil lei.

În structura acestor venituri, cele obținute din tranzacțiile pe Piața Intrazilnică au fost la nivelul a circa 50% din veniturile realizate în perioada similară a anului precedent, având în vedere că o mare parte din CPT necesar a fost achiziționat pe piețele pe termen lung prin mecanismul MACEE, iar prețurile pe piețele pe termen scurt au scăzut față de anul precedent, înregistrându-se și intervale cu prețuri negative.

Veniturile obținute din tranzacțiile pe Piața de Echilibrare au fost de peste 2 ori mai mari decât cele realizate în perioada similară a anului precedent având în vedere prețurile foarte mari înregistrate pe Piața de Echilibrare, precum și faptul că dezechilibrele înregistrate pentru CPT au fost în sens contrar celor ale sistemului, ceea ce a condus la achiziționarea energiei la preț negativ. Această tendință a fost mai accentuată în primul semestru al anului, în al doilea semestru înregistrându-se venituri comparabile cu cele din anul precedent.

#### **Venituri din ajutoare de avarie**

În intervalul ianuarie-decembrie 2024 s-au înregistrat venituri din ajutoare de avarie în sumă de 62,2 mil lei față de 31,8 mil lei venituri înregistrate în ianuarie-decembrie 2023. Astfel în 2024 au fost acordate ajutoare de avarie către Ucraina pe fondul afectării infrastructurii energetice din aceasta țară în urma conflictelor armate și către Serbia, pe fondul opririlor accidentale de grupuri din această țară.

#### **Venituri din capitalizarea consumului propriu tehnologic (CPT)**

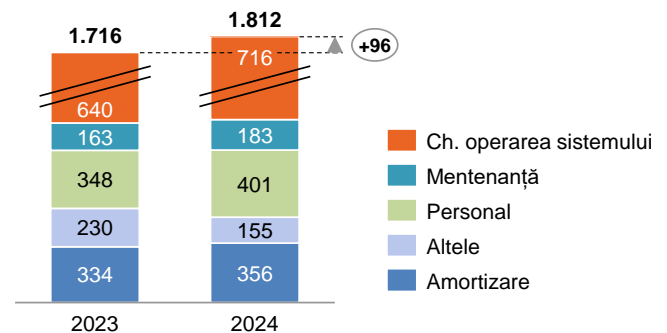
Începând cu data de 30 septembrie 2022, Compania aplică prevederile OUG nr. 119/2022, prin care costurile suplimentare cu achiziția de energie electrică realizate în perioada 1 ianuarie 2022 – 31 martie 2025, în vederea acoperirii consumului propriu tehnologic, față de costurile recunoscute în tarifele reglementate, se capitalizează trimestrial.

Astfel, Compania a înregistrat în 2024 venituri din capitalizarea CPT în sumă de 102 mil lei (față de 13,7 mil lei venit înregistrat în 2023), reprezentând CPT suplimentar calculat ca diferență dintre costul net cu achiziția CPT și costul CPT inclus în tariful de reglementare, pentru perioada 01 ianuarie – 30 decembrie 2024.

#### **Cheltuieli operaționale**

Pe segmentul **activităților cu profit permis**, cheltuielile (inclusiv amortizarea) au înregistrat o creștere cu 6% (1.812 mil lei în 2024 față de 1.716 mil lei 2023), fiind influențată în principal de creșterea cheltuielilor privind operarea sistemului, a cheltuielilor cu mentenanța și reparatii RET, a cheltuielilor cu personalul și a cheltuielilor cu alte servicii executate de terti.

Costuri operaționale activități cu profit permis  
(mil lei)



Din categoria **cheltuielilor de operare a sistemului** impact au avut cheltuielile cu achiziția CPT, cheltuieli ITC, cheltuielile privind consumul de energie - consum servicii interne stații din RET și RED, cheltuieli CPT tranzit RED (cf. decizie ANRE).

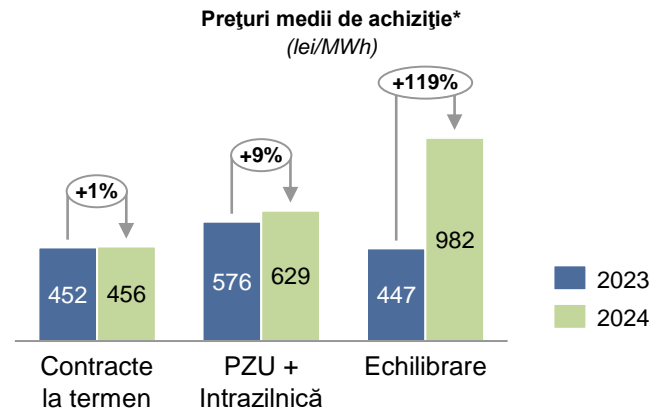
**CPT:** În intervalul ianuarie-decembrie 2024 costurile cu achiziția energiei pentru acoperirea consumului propriu tehnologic au fost în sumă de 609 mil lei, mai mari cu 17% (+90 mil lei) comparativ cu suma de 519 mil lei înregistrată în 2023, având în vedere o serie de aspecte, în principal:

- datorită caracteristicilor sale, CPT în Rețeaua Electrică de Transport (RET) este puternic dependent de condițiile meteorologice, de structura producției și a consumului de energie electrică la nivel național, de repartizarea fluxurilor de energie electrică în rețeaua de transport internă și pe liniile de interconexiune cu sistemele electroenergetice vecine, valoarea sa fiind foarte puțin spre deloc controlabilă în condițiile unei

piețe de energie regionale interconectate și cuplate;

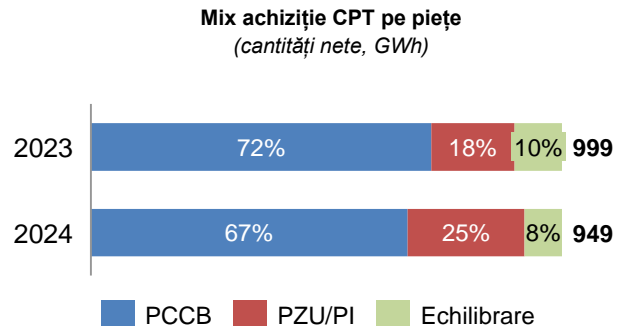
- ca urmare a prevederilor OUG nr. 153/2022 pentru modificarea și completarea OUG nr. 27/2022, CNTEE Transelectrica SA a achiziționat energie electrică pentru acoperirea a 75% din cantitatea aferentă prognozei de CPT validate prin Mecanismul de achiziție centralizată de energie electrică (MACEE). Pentru 50% din necesarul validat, energia s-a achiziționat prin alocarea anuală, la un preț de achiziție reglementat la valoarea de 450 lei/MWh. Pentru restul de energie necesară s-au efectuat alocări lunare, la prețul de 450 lei/MWh, respectiv 400 lei/MWh (din 1 aprilie 2024);
- începând cu 01.04.2024, mecanismul de achiziție centralizată a energiei electrice MACEE a fost modificat prin OUG nr. 32/2024, în sensul:
  - reducerii prețului de achiziție reglementat la valoarea de 400 lei/MWh;
  - eliminării obligativității de participare a producătorilor la mecanism;
  - modificării perioadei de aplicare a mecanismului de la 31.03.2025 la 31.12.2024;
  - permitterii participării la mecanism și a altor producători, cu capacități de producție mai mici de 10MW.
- modificările introduse prin OUG nr. 32/2024 au condus spre o ieșire treptată din schema de sprijin și o revenire la mecanismele de piață concurențiale. Ca urmare, începând cu alocările lunare aferente lunii august, cantitatea alocată pentru acoperirea CPT prin MACEE a fost aproape zero. Energia necesară a fost achiziționată prin contracte bilaterale și din PZU;
- creșterea accelerată a puterii instalate la prosumatori (de la cca 420 MW la începutul anului 2023, la cca 1500 MW la începutul anului 2024), împreună cu creșterea ponderii energiei eoliene și solare, au condus la o scădere a prețurilor energiei pe piețele pe termen scurt.
- prețul PZU depinde foarte mult de condițiile meteorologice (secetă, precipitații, fenomene extreme) și de prețurile de pe piața europeană. Piața pentru Ziua Următoare este o piață impredictibilă, cu un grad ridicat de volatilitate, prețurile putând să crească și cu 30-40% în decurs de o săptămână;
- începând cu data de 01 iulie 2024 au intrat în vigoare o serie de modificări ale Regulamentului privind clauzele și condițiile pentru părțile responsabile cu echilibrarea, în conformitate cu cerințele codurilor Europene, care au condus la prețuri foarte mari pe Piața de Echilibrare. Aceste prețuri prezintă un grad mare de volatilitate și incertitudine, putând varia foarte mult. Astfel, costurile rezultate din acoperirea deficitului de energie pe această piață au fost de circa două ori mai mari comparativ cu aceeași perioadă a anului

2023.



\*prețul mediu s-a calculat la valoarea netă (achiziții – vânzări)

Mixul de achiziție (cantitativ net) prezintă următoarele componente în cele două perioade analizate:



Prețul mediu net al energiei achiziționate pe toate piețele în 2024 a fost 541 lei/MWh, mai mare cu 14% față de prețul din perioada similară a anului 2023, respectiv 473 lei/MWh.

#### Cheltuieli CPT tranzit RED (cf. decizie ANRE)

În componența cheltuielilor privind operarea sistemului în 2024 s-au înregistrat cheltuieli privind CPT aferent tranzitelor suplimentare de energie electrică din rețelele operatorilor de distribuție concesionari la nivelul de tensiune de 110kV (pentru cota atribuită OTS) în sumă de 12,8 mil lei. Pentru anul 2024, prin deciziile ANRE nr. 2642/14.11.2023 și nr. 2643/14.11.2023 au fost aprobate cantitățile prognozate de CPT și costurile corespunzătoare aferente tranzitelor suplimentare de energie electrică din rețelele electrice de 110 kV pentru anul 2024 pentru Distribuție Energie Oltenia S.A. și pentru E-Distribuție Dobrogea S.A.

#### Cheltuielile cu Inter TSO Compensation (ITC)

În perioada ianuarie-decembrie 2024 aceste cheltuieli au fost mai mici cu 35 mil lei comparativ cu aceeași perioadă din anul precedent. Acestea se stabilesc în cadrul mecanismului de compensare/decontare a efectelor utilizării rețelei electrice de transport (RET) pentru tranzite de energie electrică între TSO-urile care au aderat la acest mecanism din cadrul ENTSO-E.

Factorii care influențează valorile costurilor/veniturilor cu mecanismul ITC sunt schimburile de energie electrică – import, export, tranzit pe liniile de interconexiune ale SEN, corelate cu fluxurile de energie electrică tranzitate la nivelul tuturor țărilor participante la mecanism.

Din categoria “**Alte costuri**” (o scădere de 40 mil de lei în perioadele analizate) cele care au avut impact în perioada analizată sunt:

- creșterea următoarelor elemente:
  - *alte cheltuieli cu serviciile executate de terți cu +23 mil lei din care paza 7 mil, coduri paneuropene 6 mil, mentenanța Teletrans 5.5 mil, alte servicii cu terții 3.2 mil,*
  - *cheltuieli privind mărfurile (valorificări deșeuri) cu +12 mil lei,*
- scăderea unor elemente de cheltuieli, cum ar fi: *cheltuieli cu provizioane și ajustări -68 mil lei, cheltuieli nete din reevaluarea imobilizărilor corporale cu -20 mil lei.*

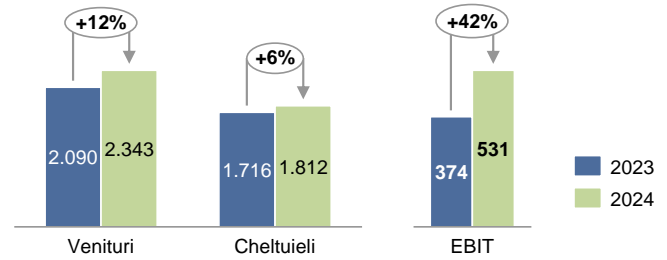
**Cheltuielile cu amortizarea** prezintă o creștere cu 22 mil lei influențată în principal de înregistrarea cheltuielilor cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale (+16 mil lei), calculată la valoarea reevaluată a activelor la 31 decembrie 2023, corelată cu punerile în funcțiune a lucrărilor de investiții și cu recepționarea activelor.

Totodată în 2024 cheltuielile cu amortizarea activelor necorporale-CPT suplimentar sunt în valoare de 74 mil lei și prezintă o creștere față de 2023 (+6 mil). Costurile suplimentare cu achiziția de energie electrică realizate în perioada 1 ianuarie 2022 - 31 martie 2025, în vederea acoperirii consumului propriu tehnologic, față de costurile incluse în tarifele reglementate, se capitalizează trimestrial, iar activele rezultate în urma capitalizării se amortizează pe o perioadă de 5 ani de la data capitalizării.

### Rezultat operațional-profit permis

**Activitățile cu profit permis** au înregistrat un rezultat pozitiv în sumă de 531 mil lei în 2024 în creștere față de rezultatul în sumă de 374 mil lei realizat în 2023, în condițiile în care veniturile operaționale au crescut cu 253 mil lei, corelate cu o creștere mai mică a cheltuielilor (inclusiv amortizarea) cu 96 mil lei.

Structura EBIT activități profit permis  
(mil lei)



### Segmentul zero profit

Segmentul **activităților zero-profit** au înregistrat o creștere semnificativă a **veniturilor** (+2.908 mil lei) de la 2.628 mil lei din 2023 la 5.537 mil lei în 2024, determinată în principal de majorarea veniturilor pe piața de echilibrare (+2.696 mil lei) datorită prețurilor înregistrate la nivelul pieței de echilibrare, concomitent cu aprecierea veniturilor din servicii de sistem tehnologice (+212 mil lei), la tariful aprobat de ANRE, comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, în contextul creșterii cantității cu 2,8%.

Segmentul **activităților zero-profit** a înregistrat de asemenea o creștere semnificativă a **costurilor** (+2.721 mil lei) determinată de valoarea majorată a cheltuielilor pe piața de echilibrare.

**Veniturile/Cheltuielile privind piața de echilibrare** au fost de peste 2 ori mai mari în 2024 față de 2023.

Piața de echilibrare a fost influențată în principal de următoarele elemente:

- creșterea accelerată a puterii instalate la prosumatori, de la aproximativ 420 MW la începutul anului 2023 la aproximativ 1500 MW la începutul anului 2024;
- lipsa controlului/monitorizării la nivelul funizorilor pentru producția prosumatorilor pe care îi au în portofoliu și preocuparea redusă pentru estimarea/ajustarea prognozelor de producție a prosumatorilor în raport cu poziția contractuală;
- gradul redus de ajustare a producției producătorilor de energie regenerabilă cu poziția netă contractuală (menționăm aici și producători beneficiari de certificate verzi, în baza prevederilor din Legea 220/2008);
- creșterea accentuată a prețurilor de ofertă în piața de echilibrare (pozitive la creștere, respectiv negative la scădere), cu impact asupra prețurilor marginale înregistrate în special în cazul energiilor activate pentru reglajul secundar, respectiv în cazul energiilor activate pe terțiar rapid la scădere în situațiile cu producție puternic excedentară;
- pentru perioada iunie - august 2024, în condițiile unui sistem preponderent excedentar, la nivelul pieței de echilibrare se înregistrează un volum mare al selecțiilor la reducere de putere, respectiv prețuri negative semnificative în Piața de Echilibrare care determină, pe

de o parte venituri importante pentru producătorii care au oferit prețuri negative la reducere de putere, respectiv costuri considerabile pentru PRE care au înregistrat dezechilibre pozitive;

- evoluția dezechilibrelor contractuale înregistrate la nivelul furnizorilor de energie electrică pe piața de echilibrare;
- evoluția hidraulicității;
- evoluția producției și consumului de energie electrică.

De asemenea menționăm faptul că începând cu data de 01 iulie 2024 a intrat în vigoare Ordinul ANRE privind aprobarea clauzelor și condițiilor în materie de echilibrare, Ordinul ANRE nr.127/08.12.2021 pentru aprobarea *Regulamentului privind clauzele și condițiile pentru furnizorii de servicii de echilibrare și pentru furnizorii de rezervă de stabilizare a frecvenței și a Regulamentului privind clauzele și condițiile pentru părțile responsabile cu echilibrarea și pentru modificarea și abrogarea unor ordine ale Președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei publicat în Monitorul Oficial nr. 1196 din 17 decembrie 2021, cu modificările și completările ulterioare.*

Pentru anul 2025 este important să se evalueze corect echilibrul producție-consum, iar cele mai importante elemente care vor avea un impact semnificativ asupra evoluției pieței de echilibrare sunt:

- *contextul regional și european de evoluție a pieței de energie electrică,*
- *cadrul de reglementare al ANRE, de ajustare a funcționării pieței de echilibrare,*
- *evoluția consumului și impactul prosumatorilor asupra pieței de energie electrică,*
- *prognozele de precipitații și de temperatură,*
- *evoluția producție solare și eoliene,*
- *evoluția hidraulicității,*
- *evoluția producției și a consumului de energie electrică la nivel național,*
- *comportamentul participanților la piață,*
- *evoluția contractării pe piețele anterioare pieței de echilibrare.*

**Veniturile din serviciile de sistem** au înregistrat o creștere în procent de 59% comparativ cu perioada similară a anului trecut (571 mil lei în 2024 față de 359 mil lei în 2023), determinată de creșterea cantității de energie electrică livrată consumatorilor (+2,8%) în contextul tarifului aprobat de ANRE pentru aceste servicii.

**Achiziția serviciilor de sistem/capacitatea de echilibrare** se efectuează de Companie de la producători în scopul asigurării menținerii nivelului de siguranță în funcționare a SEN și a calității energiei

electrice transportată la parametri ceruți de normele tehnice în vigoare.

Contractarea acestor servicii se realizează:

- în regim reglementat, în baza Hotărârilor de Guvern și a Deciziilor Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei (ANRE);
- prin mecanisme concurențiale.

Achiziția serviciilor de sistem/capacitatea de echilibrare se realizează în regim concurențial prin licitații zilnice, în conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 2019/943 al Parlamentului European și al Consiliului din 5 iunie 2019.

În anul 2024, contractarea serviciilor de sistem/capacitatea de echilibrare în regim reglementat, s-a efectuat numai pentru energia reactivă, conform Deciziei ANRE nr. 1078/2020, fiind asigurată de către Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica” SA.

Valoarea **cheltuielilor privind serviciile de sistem/capacitate de echilibrare** în 2024, a înregistrat o creștere (+5%) comparativ cu aceeași perioadă din 2023.

Valoarea costurilor cu achiziția serviciilor de sistem/capacitate de echilibrare a fost influențată de următorii factori:

- în conformitate cu prevederile art. II din Ordinul ANRE nr.18/30.05.2024, pe o perioadă de 3 luni, conform regulamentului 2019/943 al Parlamentului European și al Consiliului din 5 iunie 2019, în perioada 01.06.2024-31.08.2024, achiziția serviciilor de capacitate de echilibrare pentru stabilitatea frecvenței contractate de Companie se realizează astfel:
  - la un preț maximal de 82,30 lei/hMW pentru rezerva de reglaj secundar/rezerva de restabilire a frecvenței cu activare automată la creștere și pentru cea cu activare automată la reducere;
  - la un preț maximal de 37,94 lei/hMW pentru rezerva de reglaj terțiar rapid la creștere/rezerva de restabilire a frecvenței cu activare manuală la creștere;
  - la un preț maximal de 16,38 lei/hMW pentru rezerva de reglaj terțiar rapid la reducere/rezerva de restabilire a frecvenței cu activare manuală la reducere.
- în conformitate cu prevederile art. I, pct. 3 din Ordinul ANRE nr.18/30.05.2024, începând cu data de 01.09.2024 prețurile maximale nu mai sunt aplicabile, iar procedura de licitație se organizează la nivelul Transelectrica SA pe baza prețului de ofertă.

Începând cu data de 01 iulie 2024 a intrat în vigoare Ordinul ANRE nr.127/08.12.2021 pentru aprobarea

Regulamentului privind clauzele și condițiile pentru furnizorii de servicii de echilibrare și pentru furnizorii de rezervă de stabilizare a frecvenței și a Regulamentului privind clauzele și condițiile pentru părțile responsabile cu echilibrarea definește noile tipuri de rezerve care vor fi achiziționate de către Companie, în conformitate cu cerințele codurilor Europene.

Este vorba de Rezerva de Stabilizare a Frecvenței (bandă simetrică), Rezerva de Restabilire a Frecvenței cu activare automată și manuală, respectiv Rezerva de Înlocuire.

Aceste rezerve vor fi calificate ca și rezerve standard, în baza Ordinului ANRE nr. 89/2021 privind aprobarea de calificare tehnică pentru furnizarea serviciilor de sistem.

Pe piața capacităților de echilibrare, în concordanță cu tendința de evoluție pe piața de echilibrare în anul 2024, s-au constatat următoarele:

- o creștere abruptă a prețului de achiziție a Rezervei terțiare rapide - reducere de putere. Astfel s-au înregistrat creșteri ale prețului de achiziție a rezervei de la 9,82 lei/hMW la valori de până la 250 lei/hMW (preț de achiziție pentru Rezerva terțiară rapidă - reducere de putere înregistrat în perioada aprilie-mai 2024).
- aceeași tendință s-a constatat și la Rezerva secundară, în perioada ianuarie - iunie 2024.
- în perioada iunie- august 2024 prețurile de achiziție a capacităților de echilibrare RRFa, RRFm, la creștere și reducere de putere, s-au menținut la nivelul prețurilor reglementate de prevederile art. II din Ordinul Președintelui ANRE nr.18/30.05.2024, fiind înregistrate și prețuri sub limita maximă impusă de autoritate.
- în luna septembrie 2024, odată cu eliminarea prețurilor plafonate, conform prevederilor art. II din Ordinul Președintelui ANRE nr.18/30.05.2024, s-a înregistrat un trend de creștere a prețului de achiziție pentru RRFa la creștere și reducere de putere și RRFm la reducere de putere.

Pentru anul 2025 facem următoarele precizări:

- cantitatea de rezerve de capacitate de echilibrare (RRFa, RRFm, la creștere și reducere de putere) achiziționată efectiv, va fi ajustată de DEN în funcție de rezultatele analizelor privind funcționarea SEN pe orizonturi de timp mai apropiate de ziua de funcționare.
- trendul de evoluție al prețurilor pe piața capacităților de echilibrare va fi crescător, având în vedere evoluția prețurilor pentru perioada septembrie – decembrie 2024.
- estimăm că un impact semnificativ privind evoluția costurilor cu achiziția serviciilor de sistem prin licitații zilnice și pe sens, la nivelul Transelectrica, îl vor avea

cadrul de reglementare al ANRE privind piața de energie electrică, evoluția prețurilor pe piața de echilibrare cât și contextul regional și european de evoluție a pieței de energie electrică.

### Rezultat operațional-zero profit

EBIT generat de **activitățile zero-profit** a înregistrat un rezultat pozitiv în 2024 în sumă de 48 mil lei, în creștere cu +188 mil lei față de rezultatul negativ de 140 mil lei realizat în 2023.

Pentru activitatea de servicii de sistem, potrivit reglementărilor ANRE surplusul/deficitul de venit față de costurile recunoscute rezultate din desfășurarea acestei activități urmează a fi compensate prin corecție tarifară ex-post (corecție negativă/pozitivă) aplicată de ANRE în tarif în anii următori celui în care s-a înregistrat surplusul/deficitul respectiv.

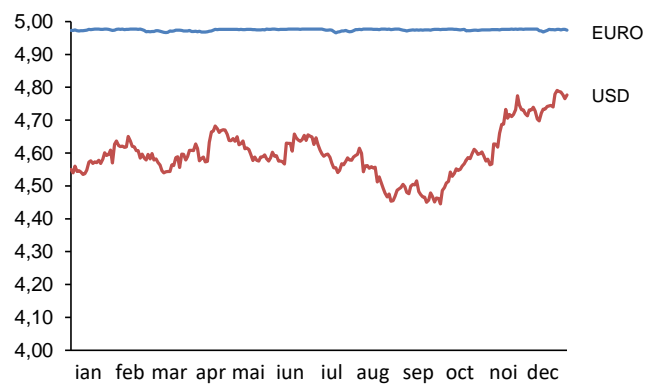
Surplusul/deficitul de venit față de costurile rezultate din desfășurarea acestei activități se calculează pe perioade de programare a tarifului.

### Rezultat Financiar

Rezultatul financiar net înregistrat în anul 2024 în valoare netă de 13 mil lei, comparativ cu profitul de 0,3 mil lei din aceeași perioadă a anului trecut, a fost influențat în principal de încasarea dividendelor de la filiala OPCOM SA în sumă totală de 14,6 mil lei, de creșterea veniturilor din dobânzile încasate în perioada analizată, în condițiile în care s-au înregistrat pierderi din diferențe de curs valutar al monedei naționale în raport cu monedele străine în care Compania are contractate împrumuturi bancare pentru finanțarea programelor de investiții (Euro).

Evoluția cursului de schimb RON/EUR și RON/USD în anul 2024 este redată în graficul următor:

Evoluția cursului de schimb valutar



Nivelul veniturilor și cheltuielilor din diferențele de curs valutar a fost influențat, în principal, de volumul tranzacțiilor aferente segmentului de activitate privind cuplarea piețelor coroborat cu evoluția ratelor de schimb valutar a monedei naționale în raport cu moneda euro.

## II. Rezultat brut Companie (EBT)

### Venituri operaționale totale

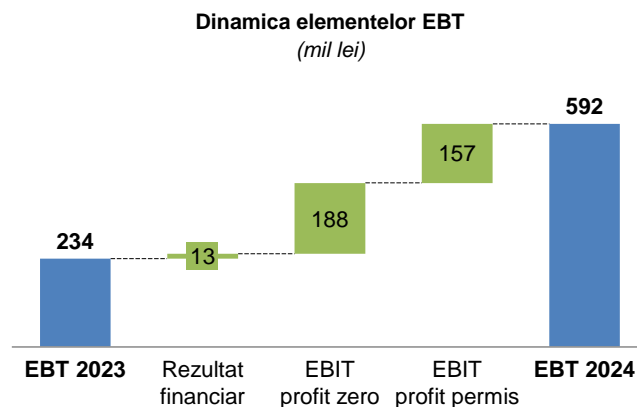
Veniturile totale operaționale realizate în anul 2024 au înregistrat o apreciere în procent de 67% comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior (7.879 mil lei în anul 2024 față de 4.718 mil lei în anul 2023), în contextul impactului semnificativ a veniturilor din activitățile zero-profit.

### Cheltuieli operaționale totale

Cheltuielile totale operaționale (inclusiv amortizarea) realizate în pe parcursul anului 2024 au înregistrat o creștere cu 63% comparativ cu perioada similară a anului anterior 7.301 mil lei în anul 2024 față de 4.484 mil lei în anul 2023 în contextul impactului semnificativ a creșterii cheltuielilor din activitățile zero-profit.

**Rezultatul brut** a înregistrat o valoare mai mare în perioada analizată, de la 234 mil lei în anul 2023 la 579 mil lei în anul 2024, în principal datorită creșterii cu 2,8% a cantității de energie electrică livrată consumatorilor, și a veniturilor conjuncturale (a veniturilor din tranzacții CPT, veniturilor din ajutoare de avarie +30 mil lei, veniturilor din capitalizare CPT (nemonetare) +88 mil lei, a altor venituri din exploatare +66 mil lei unde creșterea a fost determinată, în principal, de înregistrarea veniturilor din despăgubiri, amenzi și penalități ca urmare a recuperării pe cale juridică, conform Hotărârii civile nr. 6169/2023, comunicată Companiei în data de 15 mai 2024).

constitutive ale rezultatului, este prezentată în graficul următor:



## III. Rezultat net

Rezultatul brut influențat cu impozitul pe profit în valoare de 6 mil lei a dus la un **rezultatul net** la sfârșitul anului 2024 în valoare de 586 mil lei, în creștere față de anul 2023 când a fost de 214 mil lei.

Dinamica între rezultatul înregistrat în anul 2024 comparativ cu anul 2023, descompusă pe componentele

## POZIȚIA FINANCIARĂ

Situația separată a poziției financiare la 31 decembrie 2024 versus 31 decembrie 2023 este prezentată în tabelul următor:

<b>Situația separată a poziției financiare</b>				
[mil RON]	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Δ</b>	<b>Δ (%)</b>
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3=1-2</b>	<b>4=1/2</b>
<b>Active imobilizate</b>				
Imobilizări corporale	5.775	5.416	359	7%
Imobilizări af. drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing - clădiri	6	14	(8)	(57%)
Imobilizări necorporale	312	282	30	11%
Imobilizări financiare	86	86	0	0%
<b>Total active imobilizate</b>	<b>6.179</b>	<b>5.798</b>	<b>381</b>	<b>6,6%</b>
<b>Active circulante</b>				
Stocuri	47	51	(4)	(8%)
Creanțe	3.779	2.116	1.663	79%
Numerar și echivalente	672	519	152	29%
<b>Total active circulante</b>	<b>4.497</b>	<b>2.686</b>	<b>1.811</b>	<b>67%</b>
<b>Total active</b>	<b>10.676</b>	<b>8.484</b>	<b>2.193</b>	<b>26%</b>
<b>Capitaluri proprii</b>	<b>5.815</b>	<b>5.190</b>	<b>625</b>	<b>12%</b>
<b>Datorii pe termen lung</b>				
Venituri în avans pe termen lung	537	519	18	4%
Împrumuturi pe termen lung	8	32	(24)	(75%)
Alte împrumuturi și datorii asimilate - Leasing clădiri pe termen lung	-	6	(6)	(100%)
Alte datorii pe termen lung	338	360	(23)	(6%)
<b>Total datorii pe termen lung</b>	<b>883</b>	<b>918</b>	<b>(35)</b>	<b>(4%)</b>
<b>Datorii curente</b>				
Datorii comerciale și alte datorii	3.862	2.242	1.619	72%
Împrumuturi pe termen scurt	24,3	24,5	(0,2)	(1%)
Alte împrumuturi și datorii asimilate - Leasing clădire	7	9	(2)	(24%)
Alte datorii pe termen scurt	73	100	(27)	(27%)
Impozit pe profit de plată	13	0,4	12,2	n/a
<b>Total datorii curente</b>	<b>3.978</b>	<b>2.376</b>	<b>1.603</b>	<b>67%</b>
<b>Total datorii</b>	<b>4.861</b>	<b>3.294</b>	<b>1.568</b>	<b>48%</b>
<b>Capitaluri proprii și datorii</b>	<b>10.676</b>	<b>8.484</b>	<b>2.193</b>	<b>25,8%</b>

<b>Situația separată a fluxurilor de trezorerie</b>				
[mil RON]	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Δ</b>	<b>Δ (%)</b>
Numerar net generat din activitatea de exploatare	813	670	143	21%
Numerar net utilizat în activitatea de investiții	(606)	(312)	(294)	(94%)
Numerar net utilizat în activitatea de finanțare	(55)	(154)	99	64%
<b>Creșterea/(diminuarea) netă a numerarului și echivalentelor de numerar</b>	<b>152</b>	<b>204</b>	<b>(52)</b>	<b>(25%)</b>
<b>Numerar și echivalente de numerar la 1 ianuarie</b>	<b>519</b>	<b>315</b>	<b>204</b>	<b>65%</b>
<b>Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul perioadei</b>	<b>672</b>	<b>519</b>	<b>152</b>	<b>29%</b>

### I. Active imobilizate

Activele imobilizate au înregistrat în decembrie 2024 comparativ cu decembrie 2023, o creștere în sumă de 381 mil lei, determinată în principal, de creșterea valorii nete a imobilizărilor corporale (+359 mil lei).

#### Imobilizări aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing – clădiri

Imobilizările aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing - clădiri reprezintă dreptul de utilizare a spațiilor închiriate de Companie în clădirea de birouri Platinum, conform prevederilor IFRS 16 – Contracte de leasing. Începând cu 01.10.2020 a intrat în vigoare contractul de închiriere valabil pe o perioadă de 5 ani.

La data de 31 decembrie 2024, valoarea contabilă netă a dreptului de utilizare a spațiilor închiriate de Companie în clădirea de birouri Platinum este în sumă de 6 mil lei.

## Imobilizări necorporale

Imobilizările necorporale în curs de execuție la 31 decembrie 2024 înregistrează un sold de 12 mil lei reprezentat de proiectele aflate în derulare, dintre care cele mai semnificative sunt:

- Înlocuirea componentelor hardware, actualizarea și dezvoltarea aplicațiilor specifice ale Platformei Pieței de Echilibrare - II DAMAS, Componenta Achiziție servicii de migrare și upgrade aplicații specifice Pieței de Echilibrare – 7,6 mil lei;
- Dezvoltare platforma MARI – 2 mil lei;
- Dezvoltare platforma PICASSO – 0,6 mil lei;
- Program off-line pt realizarea modelelor individuale de rețea, calcul regim permanent, calcul capac. transfrontalieră, modul de conversie format CGMES (cf.cerinte ENTSO-E), în vederea programării și funcționării SEN pe div.orizonturi de timp – 1,1 mil lei;

*Începând cu data de 30 septembrie 2022, Compania aplică prevederile OUG nr. 119/2022, prin care costurile suplimentare cu achiziția de energie electrică realizate în vederea acoperirii consumului propriu tehnologic față de costurile recunoscute în tarifele reglementate, se capitalizează trimestrial.*

*Astfel, costurile capitalizate se amortizează pe o perioadă de 5 ani de la data capitalizării și se remunerează cu 50% din rata reglementată de rentabilitate aprobată de către Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei, aplicabilă pe perioada de amortizare a respectivelor costuri și se recunosc ca o componentă distinctă.*

La 31 decembrie 2024 s-au înregistrat venituri din capitalizarea CPT suplimentar în sumă de 102 mil lei (de natură nemonetară) reprezentând costuri suplimentare cu achiziția de energie electrică în vederea acoperirii consumului propriu tehnologic față de costul recunoscut în tarif.

Valoarea contabilă a imobilizării necorporale rezultată din capitalizarea CPT-ului suplimentar este în sumă de 298 mil lei.

## II. Active circulante

Activele circulante la 31 decembrie 2024 (4.497 mil lei) au înregistrat o creștere în procent de 67% comparativ cu valoarea înregistrată la 31 decembrie 2023 (2.686 mil lei), datorată în principal creșterii creanțelor cât și a numerarului și echivalentelor de numerar.

**Creanțele comerciale** înregistrează o creștere cu 55% față de 31 decembrie 2023 (2.702 mil lei la 31 decembrie 2024 comparativ cu 1.746 mil lei la 31 decembrie 2023). Evoluțiile cele mai importante le-au avut:

- clienții din activitatea operațională care datorită volumului tranzacțiilor rezultate din cuplarea piețelor de energie au generat un sold mai mare al creanțelor

din activitatea operațională (1.899 mil lei la data de 31 decembrie 2024 față de 1.005 mil lei la data de 31 decembrie 2023).

- clienții – piața de echilibrare care datorită creșterii volumului tranzacțiilor din piața de echilibrare în trimestrul IV al anului 2024, față de trimestrul IV din anul 2023 a determinat și creșterea soldului clienților din contractele încheiate pentru acest tip de activitate (668 mil lei la data de 31 decembrie 2024 față de 594 mil lei la data de 31 decembrie 2023).

Principalii clienți în sold pe piața de energie electrică sunt reprezentați de: OPCOM, IBEX, MAVIR, Electrica Furnizare SA, Ciga Energy SA, Cinta Energy SA, Hidroelectrică, Bursa Română de Mărfuri, RAAN, JAO. Ponderea acestora este de 77,02% în total creanțe comerciale.

- clienții - schema de sprijin, care au înregistrat o diminuare în procent de 8% (-11 mil lei) determinată, în principal, de scăderea valorii facturate pentru colectarea contribuției lunare.

Compania desfășoară activitățile aferente schemei de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, în calitate de administrator al schemei de sprijin, în conformitate cu prevederile HGR nr. 1215/2009, „principalele atribuții fiind de colectare lunară a contribuției pentru cogenerare și plata lunară a bonusurilor”.

La data de 31 decembrie 2024, Compania înregistrează creanțe de încasat în sumă de 132 mil lei, reprezentate de facturile emise aferente schemei de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, din care în principal:

- supracompensare pentru perioada 2011-2013 în sumă de 76,70 mil lei, respectiv de la RAAN – 63,46 mil lei și CET Govora SA – 13,23 mil lei;
- bonus necuvenit pentru 2014 în sumă de 3,91 mil lei, respectiv de la RAAN – 1,98 mil lei, și CET Govora – 1,93 mil lei;
- bonus necuvenit pentru 2015 în sumă de 0,56 mil lei, respectiv de la CET Govora – 0,53 mil lei, Interagro – 0,03 mil lei;
- bonus necuvenit pentru 2020 în sumă de 0,52 mil lei de la Donau Chem;
- contribuție pentru cogenerare neîncasată de la furnizorii consumatorilor de energie electrică în sumă de 20,8 mil lei, respectiv de la: Transenergo Com – 5,9 mil lei, Petprod – 4,4 mil lei, Romenergy Industry – 2,7 mil lei, RAAN – 2,4 mil lei, UGM Energy – 1,5 mil lei, CET Govora – 0,9 mil lei, KDF Energy – 0,5 mil lei etc.

Până la data prezentului raport, Compania a încasat toate creanțele aferente supracompensării activității privind schema de sprijin pentru anul 2023 (suma de 5,5

mil lei) de la Bepco (2,9 mil lei) și Termoficare Oradea (2,6 mil lei), precum și suma de 14,2 mil lei din bonusul necuvenit stabilit prin Decizii ANRE pentru anul 2023, de la următorii producători: Bepco SRL, CET Grivița, Electro Energy Sud, Electrocentrale București, Electrocentrale Craiova, Electroulaj SA, Municipiul Iași, Petrotel Lukoil, Poligen Power, Soceram SA, Termoficare Oradea și UATAA Motru.

Alte creanțe la data de 31 decembrie 2024, în sumă de 231 mil lei au înregistrat o creștere de 8% mil lei și includ în principal:

- debitori diverși (135 mil lei), din care:
  - penalități de întârziere la plată calculate clienților rău platnici, în sumă de 80 mil lei (din care suma de 25,85 mil lei reprezintă penalități aferente schemei de sprijin).
- Cele mai mari penalități de întârziere la plată au fost înregistrate de clienții: Romelectro (24,5 mil lei), RAAN (16,9 mil lei), Electromontaj (12,7 mil lei), CET Govora (9,6 mil lei), OPCOM (3,9 mil lei), Total Electric Oltenia (3,3 mil lei), Multiservice G&G SRL (2,2 mil lei), Petprod (1,9 mil lei), ISPE Proiectare și Consultanță (1,1 mil lei), Romenergy Industry (0,6 mil lei).
  - compensații datorate de furnizori pentru nelivrarea energiei electrice: Arelco Power (0,99 mil lei), Enol Grup (2,54 mil lei) și Next Energy Partners (8,39 mil lei).
  - creanța de recuperat de la OPCOM reprezentând TVA-ul aferent aportului în natură la capitalul social al filialei în sumă de 4,52 mil lei.
- cheltuieli înregistrate în avans în sumă de 15 mil lei reprezentate în principal de cotizații interne și internaționale (7,9 mil lei), CPT (4,2 mil lei), polițe asigurări (1,7 mil lei) și altele;
- alte creanțe sociale în sumă de 3 mil lei reprezentând concedii medicale achitate de angajator salariaților, sume ce urmează a fi recuperate de la Casa Națională de Asigurări de Sănătate, conform legislației în vigoare.

**Avansurile către furnizori** achitate la 31 decembrie 2024 reprezentate de furnizori debitori pentru prestări servicii în sumă de 770 mil lei au crescut semnificativ față de decembrie 2023 când au fost în sumă de 152 mil lei.

Soldul reprezintă în principal sume din tranzacțiile aferente mecanismului de cuplare prin preț (pentru ICP – Interim Coupling Project și SDAC - Single Day-ahead Coupling valoarea de 685 mil lei, iar pentru SIDC - Single Intraday Coupling valoarea de 83 mil lei).

*Startul cuplării de succes SDAC Single Day-ahead Coupling s-a efectuat în data de 28 octombrie 2021 și reprezintă rezultatul cooperării dintre Operatorii*

*Desemnați ai Pieței de Energie Electrică (OPEED) și Operatorii de transport și sistem (OTS) din Bulgaria și România, respectiv IBEX EAD, OPCOM SA, ESO EAD și Transelectrica. Scopul SDAC este de a crea o piață de energie pan-europeană unică transfrontalieră pentru ziua următoare.*

*În calitate de agent de transfer pentru zona de ofertare a României, CNTEE Transelectrica SA are rolul de a deconta energia tranzacționată între OPCOM SA și IBEX.*

*Lansarea cuplării pieței de energie pe bază de fluxuri în regiunea Core, în data de 08 iunie 2022, a reprezentat tranziția de la mecanismul de cuplare ICP – Interim Coupling Project la FBMC – Flow Based Market Coupling, optimizând piața europeană de energie electrică pentru 13 țări: Austria, Belgia, Croația, Republica Cehă, Franța, Germania, Ungaria, Luxemburg, Țările de Jos, Polonia, România, Slovacia și Slovenia.*

*În cadrul proiectului FBMC, Transelectrica are rolul atât de Shipper (Agent de Transfer), cât și de CCP – Central Counterparty. În calitate de CCP, Compania are sarcina de a transfera fluxurile financiare generate de fluxurile de energie electrică, urmare a procesului de cuplare.*

**TVA de recuperat** în sumă de 272 mil lei este aferentă deconturilor pentru perioada septembrie-decembrie 2024, din care până la data prezentului raport, s-a încasat suma de 143 mil lei reprezentând taxa pe valoare adăugată solicitată la rambursare pentru lunile septembrie și octombrie 2024.

**Ajustările de depreciere** existente în sold la 31 decembrie 2024, calculate pentru creanțe comerciale și penalitățile aferente, sunt în valoare de 196 mil lei. Cele mai mari sunt înregistrate pentru JAO (30 mil lei), CET Govora (24,6 mil lei), Romelectro (24,5 mil lei), Arelco Power (14,5 mil lei), Total Electric Oltenia SA (14,2 mil lei), Romenergy Industry (13,5 mil lei), Elsaco Energy (9,3 mil lei), OPCOM (8,8 mil lei), RAAN (8,5 mil lei), Next Energy Partners (8,4 mil lei).

## Datorii

**Datoriile pe termen lung** în sumă de de 878 mil lei la data de 31 decembrie 2024 au înregistrat o diminuare în procent de 4% față de valoarea înregistrată la data de 31 decembrie 2023 care era în sumă de 918 mil lei.

## Datoriile purtătoare de dobândă

La data de 31 decembrie 2024 valoarea împrumuturilor pe termen lung s-a diminuat față de 31 decembrie 2023 în principal datorită rambursărilor efectuate conform acordurilor de împrumut existente, valoarea

împrumuturilor pe termen scurt a înregistrat comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut o scădere de 1%.

În intervalul ianuarie-decembrie 2024, **datoriile curente** au înregistrat o creștere în procent de 67%, de la 2.376 mil lei la 31 decembrie 2023 la 3.978 mil lei la 31 decembrie 2024, în principal pe fondul creșterii datoriilor comerciale și altor datorii.

Impact în evoluția datoriilor comerciale au avut:

- **furnizorii pe piața de energie** care au crescut cu 912 mil lei și înregistrează sold în sumă de 2.253 mil lei la 31 decembrie 2024 față de 1.341 mil lei la decembrie 2023.

Această evoluție a fost influențată în principal de:

- creșterea *soldului datoriilor aferente activității operaționale* cu 905 mil lei a fost influențată de modelul de formare al prețului în funcție de cerere și ofertă pentru cuplarea pieței de energie electrică. Alocările implicite, în care sunt prevăzute simultan capacitate și energie, au fost puternic influențate de variațiile prețului energiei electrice pe bursele din Europa.

Furnizorii pe piața de energie electrică sunt reprezentați în principal de: MAVIR, IBEX, Hidroelectrică SA, OMV PETROM, OPCOM, CIGA Energy SA, S Complexul energetic Oltenia SA, Joint Allocation Office, Bursa Romana de Mărfuri, Electrica Furnizare SA. La 31 decembrie 2024, ponderea acestora în total furnizori de energie este de 86,30%.

- creșterea *soldului "datoriilor aferente pieței de echilibrare"* cu 95 mil lei a fost determinată în principal de creșterea volumului tranzacțiilor înregistrate pe piața de echilibrare în trimestrul IV al anului 2024, comparativ cu trimestrul IV al anului 2023.

- scăderea *datoriilor aferente schemei de sprijin către furnizori (producători)* cu 87 mil lei a fost determinată atât de scăderea valorii bonusului lunar pentru cogenerarea de înaltă eficiență din luna decembrie 2024 față de luna decembrie 2023, cât și de plățile efectuate către RAAN în lunile mai și iunie 2024 pentru bonusul de cogenerare reținut la plată, conform deciziilor civile executorii pronunțate de Curtea de Apel București.

- **furnizorii de imobilizări** au scăzut cu 20 mil lei datorită efectuării plăților ajunse la scadență,
- **furnizori alte activități** au scăzut de asemenea cu 13 mil lei, fiind reprezentate în principal de

categoria datoriilor aferente serviciilor prestate de către terți neajunse la scadență.

- **"alte datorii"** au crescut cu 730 mil lei, de la soldul de 637 mil lei în 31 decembrie 2023 la 1.366 mil lei în 31 decembrie 2024.

Structura **"alte datorii"** se prezintă, astfel:

- *creditori diverși* în sumă de 385 mil lei (au crescut cu 73 mil lei față de 31 decembrie 2023) și sunt reprezentați în principal de poziția netă a schemei de sprijin privind cogenerarea de înaltă eficiență, poziție de datorie (363,2 mil lei), contracte de studii de soluție pentru racordarea la RET (14,3 mil lei), redevență trim IV 2024 (1,6 mil lei),
- *clienți creditori* la data de 31 decembrie 2024 în sumă de 835 mil lei (au crescut cu 588 mil lei față de 31 decembrie 2023) și reprezintă în principal sume încasate în avans în cadrul tranzacțiilor aferente mecanismelor de cuplare prin preț în valoare de 830,9 mil lei (*ICP-Interim Coupling Project, SIDC-Single Intraday Coupling, SDAC-Single Day-ahead Coupling, FBMC-Flow Based Market Coupling*), de la OPCOM (559,7 mil lei), IBEX (174,9 mil lei) MAVIR (38,7 mil lei), Bursa Română de Mărfuri (49,3 mil lei) și JAO (8,3 mil lei)
- *datoria pentru imobilizările aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing - clădiri*, conform prevederilor IFRS 16 – Contracte de leasing, este în sumă de 6,6 mil lei,
- *alte datorii* în sumă de 140 mil lei sunt reprezentate, în principal, de garanțiile de bună plată a contractelor pe piața de energie electrică încheiate de Transelectrica în sumă de 111 mil lei și TVA neexigibilă în perioada de raportare în sumă de 29 mil lei.

### III. Capitaluri proprii

Capitalurile proprii au înregistrat o creștere determinată în principal de înregistrarea în rezultatul reportat a profitului net în sumă de 586 mil lei, realizat la 31 decembrie 2024. Astfel capitalurile proprii la sfârșitul anului 2024 sunt în valoare de 5.821 mil lei față de 5.190 mil lei la 31 decembrie 2023.

## EVOLUȚIA ACȚIUNILOR

Simbol: TEL  
ISIN: ROTSELACNOR9  
Tip: Actiuni  
Segment: Principal  
Categorie: Premium  
Stare: Tranzactionabila

Anul 2024 a debutat cu un preț de tranzacționare de 29,80 lei/acțiune, deschizând parcursul spre prețul maxim al perioadei de 48,60 lei/acțiune înregistrat în data de 20.08.2024 ce a generat acționarilor un randament maxim de aproximativ 63%.

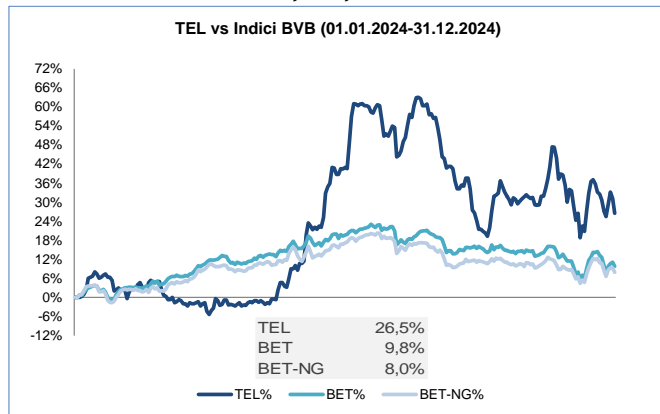
Prețul final al perioadei a adus acțiunilor TEL o capitalizare bursieră de 2.764 mil lei.

Variația randamentului acțiunilor TEL față de BET și BET-NG a oscilat în cadrul perioadei analizate și a înregistrat începând cu data de 5 iunie 2024, evoluție pozitivă față de BET cu o creștere maximă de 43 p.p. și de 46 p.p. față de BET-NG în perioada 19-20 august 2024.

Randamentul acțiunilor la finalul perioadei analizate a înregistrat un avans de 17 p.p. peste randamentul BET și de 19 p.p. peste randamentul BET-NG.

Tranzacționarea acțiunilor TEL pe parcursul anului 2024 pe piața de capital din România a înregistrat 31.915 tranzacții cu un număr mediu de 128 tranzacții/zi și 3.191.488 acțiuni tranzacționate, cu o valoare totală de 152.870 mii lei.

#### Evoluția acțiunii TEL



Acțiunile Transelectrica fac parte din structura următorilor indici bursieri: BET | BET-TR | BET-TRN | BET-XT | BET-XT-TR | BET-XT-TRN | BETPlus | BET-EF | BET-NG | BET-BK. Dintre aceștia cei mai reprezentativi pentru Companie sunt:

- indicele BET (Bucharest Exchange Trading - indicele de referință al pieței de capital ce reflectă evoluția celor mai lichide 20 companii listate pe piața reglementată a BVB),

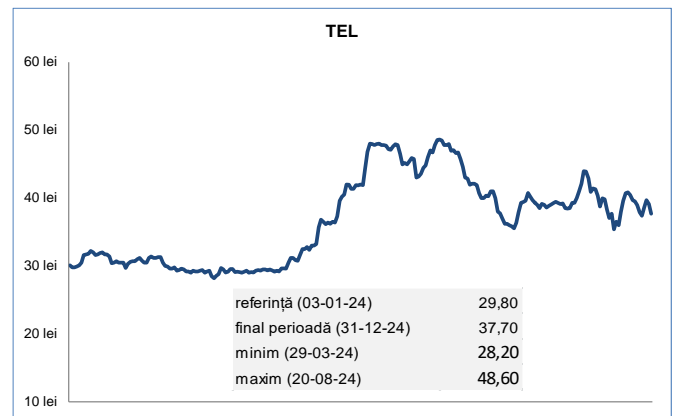
- indicele BET-NG (Bucharest Exchange Trading Energy & Related Utilities - indice sectorial care reflectă evoluția companiilor din domeniul energiei și utilităților aferente listate pe piața reglementată a BVB).

Bursa de Valori București a lansat în data de 29 iulie, un nou indice, Bucharest Exchange Trading Energy, Utilities and Financials (BET-EF), dedicat celor mai bine reprezentate sectoare de activitate din piața de capital, energie, utilități și financiar (cu excepția fondurilor de investiții) din care face parte și Transelectrica.

Conform ultimei date de ajustare periodică înregistrată în data de 06.12.2024, acțiunile TEL dețin o pondere de 1,65% în indicele BET, 3,01% în indicele BET-NG și 2,23% în indicele BET-EF.

Pe plan internațional acțiunile TEL fac parte din componența indicilor MSCI Frontier și MSCI România.

Evoluția acțiunii TEL în raport cu cei doi indici se regăsește prezentată în graficul alăturat:



## PRINCIPALELE RISCURI ȘI INCERTITUDINI

Analiza problemelor decizionale în condiții de risc implică o evaluare a alternativelor de decizie, a

consecințelor lor, considerând că efectele deciziilor nu sunt cunoscute cu siguranță. În aceste cazuri, cursul

optim este acela care maximizează anticiparea, respectiv relevă valoarea probabilă sau anticipată a rezultatului.

Managementul riscului presupune, în primul rând, o cât mai exactă definire a limitelor obiective între care Compania este dispusă să accepte volatilitatea riscului și impactul acestuia asupra rentabilității, nivelul concret de risc la care este expusă activitatea desfășurată și adoptarea unor măsuri de eliminare sau reducere a riscului în vederea optimizării rezultatelor.

Cunoașterea aprofundată a amenințărilor permite o prioritizare a acestora în funcție de eventualitatea materializării lor, de amploarea impactului asupra obiectivelor și de costurile pe care le presupun măsurile menite a reduce probabilitatea de apariție sau de a limita efectele nedorite.

La nivelul Companiei se analizează periodic și sistematic riscurile legate de desfășurarea activităților proprii, elaborându-se anual *Registrul riscurilor* identificate, *Fișe de urmărire a riscurilor*, *formulare de alertă la risc* (pentru riscuri nou apărute), *Planul de implementare a măsurilor de control*, în direcția limitării posibilelor consecințe ale acestor riscuri, în conformitate cu prevederile legale.

Din punct de vedere al managementul riscului financiar, riscurile la care este expusă Compania, având cele mai semnificative efecte asupra rezultatelor financiare, decurg din instrumentele financiare: riscul de rată a dobânzii, riscul valutar, riscul de credit și riscul de lichiditate. Alte riscuri ce pot afecta performanța Companiei sunt: riscul privind prevederile din acordurile de finanțare, riscul deteriorării ratingului de credit, riscul de preț datorat impredictibilității pieței de energie (care pot duce la creșteri semnificative de costuri asociate CPT).

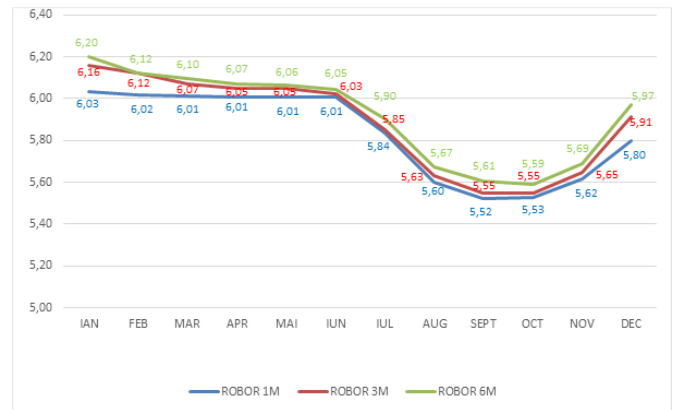
Principalele riscuri financiare pe care Compania le poate întâmpina în cadrul desfășurării activității sale sunt sumarizate în cele ce urmează:

#### ➤ fluctuația ratei dobânzii

În vederea limitării impactului fluctuației ratei dobânzii asupra lichidității Companiei, au fost contractate credite pe termen lung cu rată fixă a dobânzii, iar pentru creditele pe termen scurt au fost negociate cele mai avantajoase rate de dobândă.

Pe termen scurt, Transelectrica are contractată o linie de credit pentru finanțarea schemei de sprijin de tip bonus pentru cogenerarea de înaltă eficiență, cu o dobândă variabilă calculată în funcție de referința ROBOR 1M și o altă linie de credit pentru finanțarea capitalului de lucru al Companiei, cu o dobândă calculată în funcție de rata de referință ROBOR 1M. La data de 31 decembrie 2024 ambele linii de credit nu au fost utilizate.

Ratele de dobândă de pe piața monetară națională au cunoscut la începutul anului un trend descendent, pe fondul excedentului de lichiditate din sistemul bancar, coroborat cu cererea mai scăzută de credite și a condițiilor mai restrictive asociate ofertei de credite, însă spre sfârșitul anului trendul devine ușor ascendent, influențat de inflație și alți factori de ordin economic, social și politic.



#### ➤ variația cursului valutar

Riscul valutar exprimă probabilitatea de a înregistra pierderi din contractele comerciale internaționale sau din alte raporturi economice (depreciere RON vs valute), din cauza modificării cursului de schimb valutar în perioada dintre încheierea contractului și scadența acestuia.

O metodă prin care se pot evita astfel de efecte este reprezentată de înscrierea în contract a unei clauze valutare sau a unei clauze de revizuire a prețurilor. Aplicarea diferitelor măsuri extracontractuale pot scuti Compania de prezența efectelor negative.

Pentru limitarea impactului fluctuației cursului valutar, Compania negociază prin intermediul departamentului specializat, cele mai bune rate de schimb valutar.

Pentru onorarea obligațiilor în valută, Compania are deschise conturi în valută la bănci comerciale din cadrul sistemului bancar românesc.

Observăm o corelație puternică între ratele dobânzii, inflație și cursul valutar, astfel rata dobânzii a scăzut în intervalul analizat conducând la o depreciere a monedei naționale.

Cu toate acestea, diferențele de inflație dintre România și Zona Euro, deficitele de cont curent și bugetar mari, performanța slabă a economiei locale, măsurile de consolidare fiscală adoptate recent, conduc către deprecierea monedei naționale.

#### ➤ prevederile din acordurile de finanțare

În cadrul contractelor de finanțare, există clauze privind respectarea unor indicatori financiari (covenanți), încălcarea acestor clauze putând atrage după sine, în

baza unei notificări prealabile și a unui timp rezonabil, plata anticipată a facilităților de finanțare.

De asemenea, unele facilități de finanțare prezintă clauze penalizatoare în cazul rambursării anticipate.

Până la această dată, nu au fost situații de neîncadrare în prevederile din acordurile de finanțare ale Companiei.

- **riscul de credit:** o pierdere financiară datorită incapacității sau refuzului unui partener contractual de a-și îndeplini obligațiile contractuale. Acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale. În perioada analizată în relația cu clienții nu au fost întâmpinate probleme, facturile fiind încasate în termen sau cu mici decalaje nesemnificative.
- **riscul de neîncasare** a sumelor de bani ca urmare a executării instrumentelor de garantare care au stat la baza garantării avansurilor primite de către Executanți în cadrul proiectelor de investiții.

Cauzele care ar putea favoriza apariția riscului: existența unor societăți bancare sau societăți de asigurări care oferă servicii de garantare fără a avea capacitatea financiară de a-și onora obligațiile asumate în cadrul instrumentelor de garantare emise.

Prin monitorizarea ratingului acordat instituțiilor financiare cu care Compania a inițiat relații de afaceri, acest risc nu s-a materializat în perioada analizată.,

- **riscul de reglementare:** riscul politicii de reglementare nationale si internationale specifice domeniului.

Comitetul de reglementare al ANRE a aprobat în unanimitate în ședința din data de 06.08.2024 rata reglementată a rentabilității capitalului investit (RRR) aplicată la aprobarea tarifelor pentru serviciile de transport și distribuție ale energiei electrice și gazelor naturale, pentru a cincea perioadă de reglementare. Aceasta, exprimată în termeni reali, înainte de impozitare, este de 6,94%.

- **riscul privind neîndeplinirea condițiilor legale**

Lichiditatea Companiei ar putea fi afectată de penalizări cauzate de neconformități semnalate în cadrul activităților de control periodic din partea organelor abilitate (ANAF, CCR, MFP etc). Acest risc nu s-a materializat în perioada analizată.

- **riscul de lichiditate** – acesta reprezintă riscul ca Transelectrica să nu-și poată onora obligațiile de plată la scadență. O politică prudentă de gestionare a riscului de lichiditate implică menținerea unui nivel suficient de numerar, echivalent de numerar și disponibilitate financiară prin facilități de credit contractate adecvat. Compania monitorizează nivelul intrărilor de numerar previzionate din

încasarea creanțelor comerciale, precum și nivelul ieșirilor de numerar previzionate pentru plata datoriilor comerciale și a altor datorii.

Compania acordă atenție sporită gestiunii eficiente a trezoreriei, prin administrarea eficientă a fluxurilor de numerar și optimizarea surplusului de lichiditate pentru a putea onora obligațiile financiare pe măsură ce acestea ajung la scadență, precum și disponibilitatea, în caz de necesitate, de a apela la finanțări prin facilități de credit adecvate.

Pentru situațiile ce impun finanțarea capitalului de lucru, Compania apelează la credite pe termen scurt, sub forma liniilor de credit revolving.

În anul 2024, datorită măsurilor întreprinse la timp, Compania și-a respectat obligațiile financiare scadente.

Alte riscuri ce pot influența performanța financiară a Companiei pot fi:

- **riscul deteriorării ratingului de credit** ca urmare a înrăutățirii indicatorilor financiari, climatului macroeconomic și politic sau/și înrăutățirii performanței financiare a Companiei.

Acest risc reflectă un complex de factori, cu potențial efect asupra creșterii costurilor de finanțare pe piața de credit, ceea ce poate afecta semnificativ Compania având în vedere o posibilă nevoie de capital necesar a fi atras pentru finanțarea planului de investiții din cadrul Planului de Dezvoltare RET 2024-2033.

În data de 13 Decembrie 2024 agenția de rating Moody's reconfirmă ratingul atribuit Companiei în anul 2023 (calificativul Baa3, perspectivă stabilă), rating care implică un risc scăzut de nerambursare și o capacitate puternică de a-și îndeplini angajamentele financiare.

Transelectrica se află pentru al treilea an consecutiv în categoria de investment-grade (risc investițional moderat), având în vedere importanța strategică a Companiei, îmbunătățirea continuă a cadrului de reglementare, precum și beneficiul dat de suportul guvernamental în caz de dificultăți financiare.

- **riscul investițional** apărut ca urmare a dificultăților financiare la nivelul filialelor cauzate atât de datoriile istorice, mediul concurențial cât și de managementul propriu al acestora.

Compania acordă o importanță deosebită analizei mediului de risc și identificării din timp a unor posibile riscuri ce pot apare în viitor precum și folosirea unor sisteme de avertizare timpurie.

Compania nu se limitează la a trata consecințele unor evenimente care s-ar produce, ci adoptă un stil de management reactiv, implementând măsuri preventive,

luate în avans, menite să atenueze manifestarea unor eventuale riscuri.

Totodată, revizuirea periodică a riscurilor, așa cum este prevăzută în standarde, presupune evaluarea procesului de management al riscurilor și instrumentele de alertare ale nivelelor ierarhic superioare, cu privire la riscurile noi identificate sau a modificărilor intervenite la riscurile existente, astfel încât aceste schimbări să fie gestionate eficient.



## Date operaționale

### BALANȚA ENERGETICĂ SEN

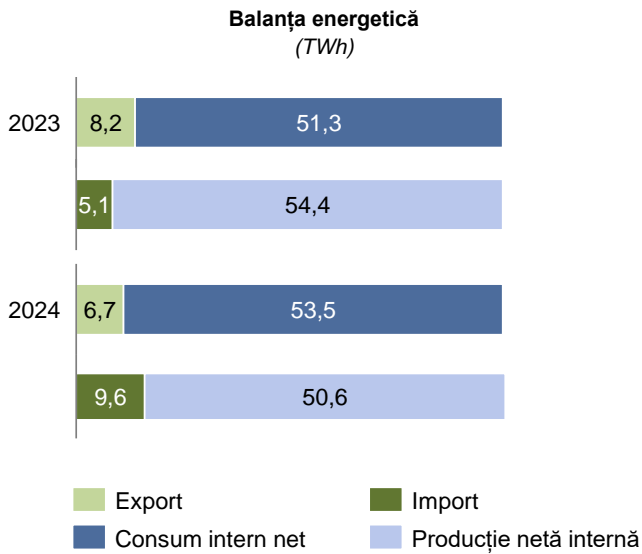
Analizând evoluția componentelor balanței energetice, în perioada ianuarie – decembrie 2024 comparativ cu

aceeași perioadă din anul 2023, se observă o creștere cu un procent de 4% a consumului intern net<sup>1</sup> și o scădere cu 7% a producției nete de energie.

<sup>1</sup> valorile nu includ consumul aferent serviciilor proprii din centralele de producere energie electrică; valoarea consumului net include pierderile

din rețelele de transport și distribuție, consumul pompelor din stațiile hidro cu acumulare prin pompaj precum și stocare consum

Schimburile fizice transfrontaliere de export au înregistrat în anul 2024 o scădere de 19% față de aceeași perioadă din anul 2023, iar cele de import au înregistrat o creștere în procent de 88%.



Consumul de energie electrică în anul 2024 a înregistrat creșteri lunare, cu valori cuprinse între 0,51% în luna februarie și 8,75% în luna iulie, cu excepția lunilor aprilie și mai, când s-au înregistrat scăderi (-1,70% în aprilie și -0,41% în mai).

Creșterea consumului la nivel de an a avut loc pe fondul unei temperaturi medii anuale mai mari cu 0,6 °C în anul 2024 comparativ cu cea din anul 2023, dar cu valori mai scăzute decât în anul anterior în lunile de toamnă - iarnă (ianuarie și septembrie – decembrie), respectiv mai ridicate în lunile de vară (iunie – august), fapt care a determinat creșterea utilizării climatizării alimentate din surse electrice.

Creșterea consumului este în realitate mai mare, dacă se ține cont de creșterea puterii instalate la prosumatori, al căror consum alimentat din sursă proprie nu se cunoaște, dar și de consumatorii care dețin panouri fotovoltaice dar nu sunt înregistrați ca prosumatori.

Evoluția consumului în trimestrul IV a fost influențată atât de temperaturile medii lunare mai mici decât cele din anul 2023, cu un ecart negativ de 2,4°C în lunile octombrie și noiembrie, respectiv de 0,7°C în luna decembrie.

În plus, scăderea numărului de ore de insolație în lunile octombrie, dar mai ales noiembrie, a condus la scăderea producției generate de prosumatori.

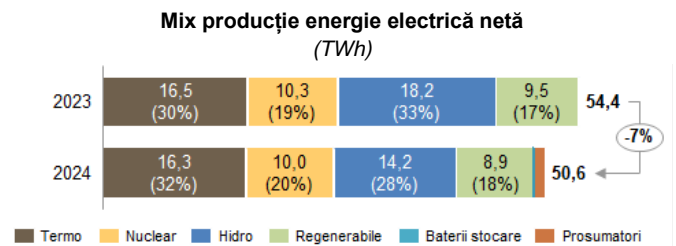
## MIXUL DE PRODUCȚIE

În ceea ce privește mixul de producție, în perioada ianuarie - decembrie 2024 comparativ cu aceeași perioadă a anului 2023, s-a înregistrat o scădere pe toate componentele respectiv, din surse Termo în

procent de 1%, Nuclear 3%, Hidro 22%, Regenerabile 6%.

Începând cu al treilea trimestru din anul 2023, în mixul de producție s-a introdus producția din baterii, care, la sfârșitul anului 2024 a cumulat valoarea de 27,5 GWh.

Analizând ponderile componentelor mixului de producție netă pentru intervalul ianuarie – decembrie 2024 se observă că cea mai mare pondere, 32%, este reprezentată de componenta Termo urmată de componenta Hidro 28%, iar energia produsă din surse regenerabile și nucleară au o pondere de 18% respectiv 20%.



## PARCUL NAȚIONAL DE PRODUCȚIE

În anul 2024, puterea instalată în centralele pe surse termo a crescut cu aproximativ 1%, de la 5.447 MW instalați la 31 decembrie 2023, la 5.476 MW instalați la 31 decembrie 2024.

La data de 01 ianuarie 2025, puterea brută instalată în SEN totaliza 18.610 MW, cu următoarea structură pe surse primare de energie: cărbune – 2.762 MW (2.162 MW net), hidrocarburi – 2.714 MW (2.187 MW net), nuclear – 1.413 MW (1.300 MW net), hidro – 6.633 MW (6.307 MW net), eolian – 3.095 MW (3.035 MW net), fotovoltaic – 1.853 MW (1.763 MW net), biomasă – 138 MW (127 MW net).

De asemenea, precizăm faptul că în decursul anului 2024 s-au pus în funcțiune centrale electrice care totalizează 1.143 MW, cu următoarea structură: 25 MW hidrocarburi, 30 MW eolian, 581 MW fotovoltaic, 53 MW hidro, 330 MW cărbune, 121 MW în baterii de stocare și respectiv 3 MW biogaz.

În ceea ce privește capacitățile instalate în cursul anului 2024 în centrale electrice clasice, precizăm următoarele:

- cei 330 MW pe cărbune aparțin grupului TA5 CTE Rovinari, care a fost re tehnologizat în perioada anilor 2015 – 2024;
- cei 53 MW în centralele hidroelectrice aparțin grupului TH5 CHE Stejaru, care a fost re tehnologizat.

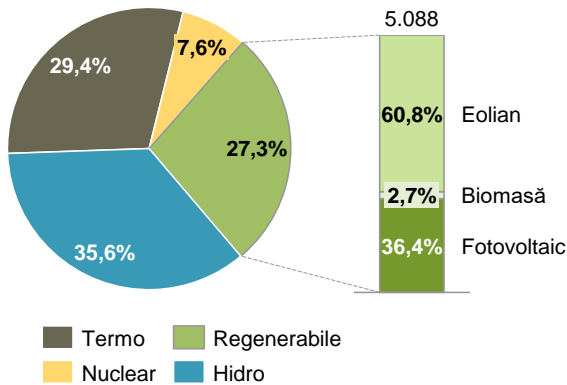
Practic, cea mai mare creștere de capacitate instalată în centrale în cursul anului 2024 se înregistrează în centralele electrice fotovoltaice, unde s-au instalat 581 MW.

Menționăm faptul că la data de 01 decembrie 2024, puterea instalată la prosumatori era de 2.336 MW, cu cca. 950 MW peste valoarea de la 01 decembrie 2023. Astfel, în trimestrul al IV-lea s-au înregistrat creșteri lunare ale valorilor consumului, cu un minim de 2,18 %

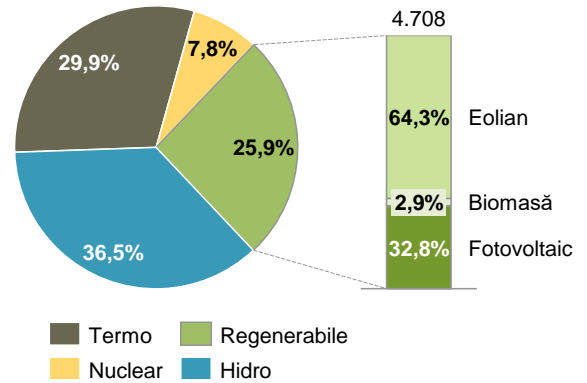
în luna decembrie și un maxim de 5,91 % în luna octombrie.

Puterea instalată aferentă perioadei ianuarie- decembrie 2024 comparativ cu ianuarie-decembrie 2023, este redată în graficele care ce urmează:

Putere instalată 2024 (18.610 MW. valoare brută)

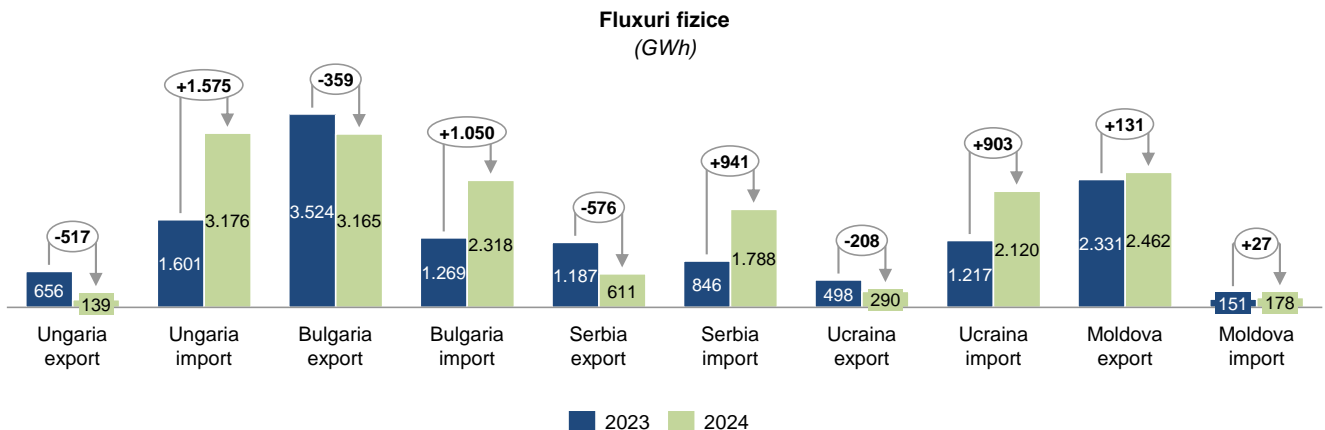


Putere instalată 2023 (18.210 MW. valoare brută)



## FLUXURI TRANSFRONTALIERE

Fluxurile fizice atât de import cât și de export pe fiecare graniță sunt prezentate în cele ce urmează:



Distribuția fluxurilor fizice de import/export pe liniile de interconexiune în intervalul ianuarie – decembrie 2024 față de ianuarie - decembrie 2023 se prezintă astfel:

- exportul a scăzut pe granița cu Bulgaria, Serbia, Ungaria, și Ucraina și a crescut pe granița cu Moldova, iar
- importul a crescut pe toate granițele.

Concret, comparativ cu intervalul ianuarie - decembrie 2023, fluxurile fizice de export au scăzut pe granița cu Bulgaria (-10% -359GWh) Serbia (-49% -576GWh), Ungaria (-79% -517GWh) și Ucraina (-42% -208GWh) și au crescut pe granița cu Moldova (+6% +131GWh).

În ceea ce privesc fluxurile comerciale, în anul 2024 față de anul 2023 s-a înregistrat o creștere de aproximativ 59% a schimburilor comerciale la import și o scădere de 22% a energiei tranzitate.

Față de trimestrul al IV-lea din anul 2023, s-a înregistrat în general o scădere a gradului de utilizare a capacității alocate la export, respectiv o scădere de aproximativ 12% a schimburilor comerciale la export și de 35% a energiei tranzitate, pe fondul unei hidraulicități mai scăzute comparativ cu anul trecut, în special în lunile noiembrie și decembrie și în condițiile unui consum intern de energie electrică mai mare față de perioada similară din 2023.

Schimburile comerciale includ cantitatea de energie electrică importată și exportată ca urmare a participării Transelectrica S.A. în calitate de membru operațional în platforma europeană Imbalance Netting (IGCC), începând cu data de 17 decembrie 2021.

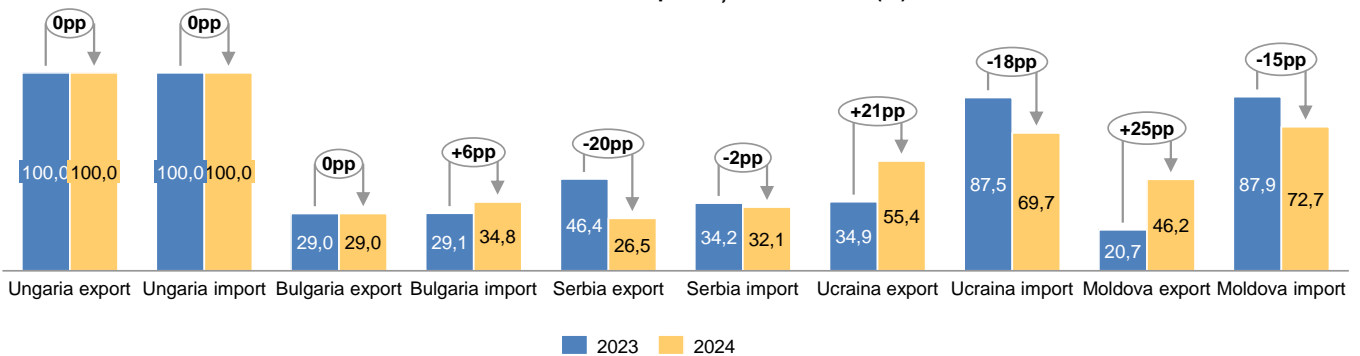
În data de 01 iulie 2024, la ora 00:00, blocul de reglaj frecvență – putere de schimb RFP-TEL aparținând Transelectrica S.A., a fost actualizat în ceea ce privește

modul de activare a rezervelor de tip RRFa, activarea acestora realizându-se în ordinea de merit a prețurilor oferite de către participanți, cu ciclul de optimizare la 4 secunde.

Prin această actualizare, Transelectrica, Operatorul de Transport și Sistem din România, se conformează obligațiilor legale instituite prin regulamentul european (UE) 2017/2195 al Comisiei din 2 august 2017 de stabilire a unei linii directe privind operarea sistemului de transport al energiei electrice (art. 21), fiind pregătit din punct de vedere tehnic, pentru a se alătura platformei de echilibrare europene pentru rezerva de restabilire a frecvenței cu activare automată, PICASSO.

Pe granița cu Ungaria, gradul de utilizare este de 100%, atât la import cât și la export, având în vedere că licitațiile pe termen scurt sunt de tip implicit (se alocă simultan capacitate și energie), iar începând cu ianuarie 2023, s-a trecut complet în cazul licitațiilor pe termen lung de la mecanismul de alocare de tip Drepturi Fizice de Capacitate la mecanismul de alocare de tip Drepturi Financiare de Capacitate (capacitatea alocată la licitațiile anuală și lunare nu mai reprezintă un drept fizic care poate fi utilizat de către participant, ci doar un drept financiar al acestuia).

Grad de utilizare a capacității total alocate (%)



Gradul de utilizare a drepturilor totale de capacitate pe o granița și direcție, reprezintă raportul exprimat procentual dintre energia aferentă schimburilor

comerciale realizate (notificate) la nivelul unei luni și energia corespunzătoare drepturilor totale de capacitate.

## CONSUMUL PROPRIU TEHNOLOGIC

Datorită caracteristicilor sale, Consumul Propriu Tehnologic (CPT) în Rețeaua Electrică de Transport (RET) este puternic dependent de condițiile meteorologice, de structura producției și a consumului de energie electrică la nivel național, de repartizarea fluxurilor de energie electrică în rețeaua de transport internă și pe liniile de interconexiune cu sistemele electroenergetice vecine, valoarea sa fiind foarte puțin spre deloc controlabilă în condițiile unei piețe de energie regionale interconectate și cuplate.

Factorii care au influențat semnificativ CPT-ul în intervalul ianuarie – decembrie 2024, ca exemplu precipitațiile și distribuția fluxurilor fizice transfrontaliere, nu sunt sub controlul Transelectrica.

### FACTORI EVOLUȚIE CPT

În luna ianuarie 2024 CPT-ul a scăzut față de luna ianuarie 2023 cu 10,1%, ca urmare a distribuției favorabile a producției și a fluxurilor fizice de import/export mai avantajoase pe liniile de interconexiune de pe granițele cu Ucraina, Ungaria și Bulgaria care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse, precum și a condițiilor meteorologice caracterizate de cantități de precipitații

mai mici, care au determinat scăderea pierderilor corona. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,62% în 2023 la 2,25% în 2024.

Energia intrată în contur crescut cu 4,6% în luna ianuarie 2024 (180,7 GWh) față de perioada similară din 2023, ca urmare a creșterii 3,35% (107,7 GWh) a energiei primite de la producătorii racordați la RET și cu 76,6% (226 GWh) a energiei primite din import, în condițiile scăderii cu 39,5% (153 GWh) a energiei primite din RED.

În luna februarie 2024 CPT-ul a scăzut față de luna februarie 2023 cu 6,5% ca urmare a fluxurilor fizice de import/export mai favorabile pe liniile de interconexiune de pe granițele cu Ucraina, Ungaria și Bulgaria care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse, dar și a condițiilor meteorologice favorabile, caracterizate de cantități de precipitații mai mici, care au determinat scăderea pierderilor corona.

Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,42% în 2023 la 2,17% în 2024.

Energia intrată în contur a crescut cu 4,4% (154,5 GWh) în luna februarie 2024 față de perioada similară din 2023, ca urmare a creșterii 2,36% (67,4 GWh) a energiei primite de la producătorii racordați la RET și cu 39,8%

(126,2 GWh) a energiei primite din import, în condițiile scăderii cu 12,2% (39,1 GWh) a energiei primite din RED.

**În luna martie 2024** CPT-ul a scăzut față de luna martie 2023 cu 3,4%, în special ca urmare a creșterii energiei intrate în conturul RET, dar și a condițiilor meteorologice defavorabile, caracterizate de cantități de precipitații mai mari, care au determinat creșterea pierderilor corona.

Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,57% în 2023 la 2,24% în 2024.

Energia intrată în contur a crescut cu 11,2% (367,5 GWh) în luna martie 2024 față de perioada similară din anul 2023, ca urmare a creșterii cu 9% (235,4 GWh) a energiei primite de la producătorii racordați la RET și cu 43,6% (161,2 GWh) a energiei primite din import, în condițiile scăderii cu 10,1% (29,5 GWh) a energiei primite din RED.

**În luna aprilie 2024** CPT-ul a scăzut față de luna aprilie 2023 cu 9,9%, ca urmare a distribuției favorabile a producției și a fluxurilor fizice de import/export mai avantajoase pe liniile de interconexiune de pe granițele cu Ucraina, Ungaria și Moldova care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse, precum și a condițiilor meteorologice caracterizate de cantități de precipitații mai mici, care au determinat scăderea pierderilor corona.

Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,63% în 2023 la 2,44% în 2024. Energia intrată în contur scăzut cu 2,7% în luna aprilie 2024 (88,2 GWh) față de perioada similară din 2023, ca urmare a scăderii cu 17,2% (450,9 GWh) a energiei primite de la producătorii racordați la RET și cu 36,6% (171,3 GWh) a energiei primite din RED, în condițiile creșterii cu 379,8% (534 GWh) a energiei primite din import.

**În luna mai 2024** CPT-ul a scăzut față de luna mai 2023 cu 0,2% ca urmare a fluxurilor fizice de import/export mai favorabile pe liniile de interconexiune de pe granițele cu Ucraina, Ungaria și Moldova care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse, dar și a condițiilor meteorologice ușor mai favorabile în zonele cu densitate mare de linii electrice de transport, caracterizate de cantități de precipitații mai mici, care au determinat scăderea pierderilor corona.

Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a crescut de la 2,29% în 2023 la 2,36% în 2024. Energia intrată în contur a scăzut cu 3,1% (94,4 GWh) în luna mai 2024 față de perioada similară din 2023, ca urmare a scăderii cu 20,5% (504,4 GWh) a energiei primite de la producătorii racordați la RET și cu 25,1% (85,8 GWh) a energiei primite din RED, în condițiile creșterii cu 176,8% (495,7 GWh) a energiei primite din import.

**În luna iunie 2024** CPT-ul a scăzut față de luna iunie 2023 cu 16,1%, în special ca urmare a distribuției

favorabile a producției și a fluxurilor fizice de import/export, mai avantajoase pe liniile de interconexiune de pe granițele cu Ucraina, Ungaria și Bulgaria care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse, dar și a condițiilor meteorologice favorabile, caracterizate de cantități de precipitații mai mici, care au determinat reducerea pierderilor corona.

Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,69% în 2023 la 2,21% în 2024. Energia intrată în contur a crescut cu 3% (64,4 GWh) în iunie 2024 față de perioada similară din 2023, ca urmare a creșterii cu 95,2% (377,6 GWh) a energiei primite din import, în condițiile scăderii cu 4,4% (108 GWh) a energiei primite de la producătorii racordați la RET și cu 48,5% (205,2 GWh) a energiei primite din RED.

**În luna iulie 2024** CPT-ul a crescut față de luna iulie 2023 cu 9%, ca urmare a creșterii energiei intrate în RET și a fluxurilor fizice de import/export dezavantajoase pe liniile de interconexiune de pe granițele cu Bulgaria și Serbia, care au condus la creșterea transportului de energie la distanță față de surse. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a crescut de la 1,91% în 2023 la 1,92% în 2024.

Energia intrată în contur a crescut cu 8,4% în luna iulie 2024 (297,1 GWh) față de perioada similară din 2023, ca urmare a creșterii cu 90,79% (467 GWh) a energiei primite din import, în condițiile scăderii cu 2,04% (56,0 GWh) a energiei primite de la producătorii racordați la RET și cu 44,23% (113,9 GWh) a energiei primite din RED.

Condițiile meteorologice au fost caracterizate de cantități de precipitații mai mici, care au determinat scăderea pierderilor corona.

**În luna august 2024** CPT-ul a scăzut față de luna august 2023 cu 21,5% ca urmare a scăderii energiei intrate în RET și a fluxurilor fizice de import/export mai favorabile pe liniile de interconexiune de pe granițele cu Ucraina și Ungaria, care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse, dar și a condițiilor meteorologice mai favorabile, caracterizate de cantități de precipitații mai mici, care au determinat scăderea pierderilor corona. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,15% în 2023 la 1,71% în 2024.

Energia intrată în contur a scăzut cu 0,9% (32,3 GWh) în luna august 2024 față de perioada similară din 2023, ca urmare a scăderii cu 11,1% (315 GWh) a energiei primite de la producătorii racordați la RET și cu 31,1% (54,6 GWh) a energiei primite din RED, în condițiile creșterii cu 58,1% (337,2 GWh) a energiei primite din import.

**În luna septembrie 2024** CPT-ul a scăzut față de luna septembrie 2023 cu 9,6%, în special ca urmare a fluxurilor fizice de import/export mai favorabile pe liniile de interconexiune de pe granițele cu Bulgaria, Ucraina, Ungaria și Moldova, care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,31% în 2023 la 2,05% în 2024.

Energia intrată în contur a crescut cu 1,9% (63,6 GWh) în septembrie 2024 față de perioada similară din 2023, ca urmare a creșterii cu 42,8% (221,7 GWh) a energiei primite din import, în condițiile scăderii cu 5,6% (10,5 GWh) a energiei primite din RED și cu 5,4% (146,4 GWh) a energiei primite de la producătorii racordați la RET.

Condițiile meteorologice au fost defavorabile, caracterizate de cantități de precipitații mai mari, care au determinat creșterea pierderilor corona.

**În luna octombrie 2024** CPT-ul a crescut față de octombrie 2023 cu 25,4%, ca urmare a creșterii energiei intrate în conturul RET, a fluxurilor fizice de import/export dezavantajoase pe liniile de interconexiune de pe granițele cu Ucraina, Serbia și Bulgaria care au condus la creșterea transportului de energie la distanță față de surse, precum și a condițiilor meteorologice caracterizate de cantități de precipitații mai mari, care au determinat creșterea pierderilor corona.

Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a crescut de la 2,03% în 2023 la 2,50% în 2024. Energia intrată în contur crescut cu 2% în luna octombrie 2024 (72,2 GWh) față de perioada similară din 2023, ca urmare a creșterii 11,4% (23,4 GWh) a energiei primite din RED și cu 32,1% (269,6 GWh) a energiei primite din import, în condițiile scăderii cu 8,4% (220,8 GWh) a energiei primite de la producătorii racordați la RET.

**În luna noiembrie 2024** CPT-ul a scăzut față de luna noiembrie 2023 cu 10,4% ca urmare a energiei intrate în conturul RET, a fluxurilor fizice de import/export mai favorabile pe liniile de interconexiune de pe granițele cu Ucraina și Ungaria care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse, dar și a condițiilor meteorologice mult mai favorabile, caracterizate de cantități de precipitații mai mici, care au determinat scăderea pierderilor corona.

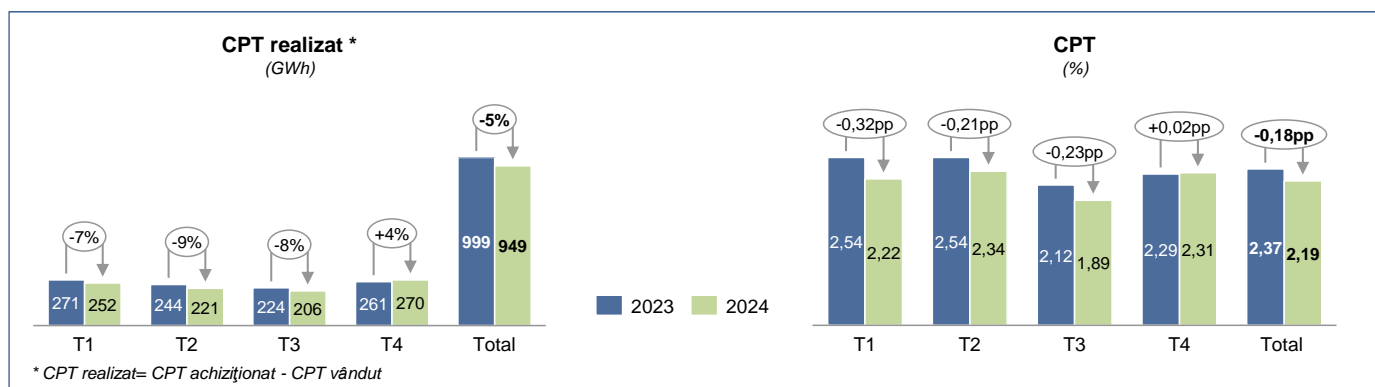
Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,50% în 2023 la 2,21% în 2024.

Energia intrată în contur a crescut cu 1,3% (48,5 GWh) în luna noiembrie 2024 față de perioada similară din 2023, ca urmare a creșterii cu 44,8% (497 GWh) a energiei primite din import, în condițiile scăderii cu 36,2% (62,9 GWh) a energiei primite din RED și cu 14,9% (385,5 GWh) a energiei primite de la producătorii racordați la RET.

**În luna decembrie 2024** CPT-ul a crescut față de luna decembrie 2023 cu 1,2%, în special ca urmare a creșterii energiei intrate în conturul RET și a condițiilor meteorologice mai defavorabile, caracterizate de cantități de precipitații mai mari, care au determinat creșterea pierderilor corona.

Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,32% în 2023 la 2,23% în 2024.

Energia intrată în contur a crescut cu 5,1% (201,7 GWh) în decembrie 2024 față de perioada similară din 2023, ca urmare a creșterii cu 61,7% (783,9 GWh) a energiei primite din import, în condițiile scăderii cu 5,1% (11,8 GWh) a energiei primite din RED și cu 21,4% (570,4 GWh) a energiei primite de la producătorii racordați la RET.



## Concluzii

**Pe ansamblul trimestrului I din 2024** CPT-ul în RET a scăzut cu 7% comparativ cu perioada similară din 2023, în special ca urmare a fluxurilor fizice mai avantajoase pe liniile de interconexiune de pe granițele cu Ucraina, Ungaria și Bulgaria și a condițiilor meteorologice

favorabile din primele două luni, caracterizate de cantități mai reduse de precipitații, care au determinat reducerea pierderilor corona. Raportat la energia intrată în conturul RET pierderile au scăzut de la 2,54% la 2,22%.

**Pe ansamblul trimestrului al II-lea din 2024** CPT-ul în RET a scăzut cu 9% comparativ cu perioada similară din 2023, în special ca urmare a fluxurilor fizice mai avantajoase pe liniile de interconexiune de pe granițele cu Ucraina și Ungaria, care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse și a condițiilor meteorologice mai favorabile, caracterizate de cantități mai reduse de precipitații, care au determinat reducerea pierderilor corona. Raportat la energia intrată în contur pierderile au scăzut de la 2,54% la 2,34%.

**Pe ansamblul trimestrului al III-lea din 2024** CPT-ul în RET a scăzut cu 8% comparativ cu perioada similară din 2023, în special ca urmare a fluxurilor fizice mai avantajoase pe liniile de interconexiune de pe granițele cu Ucraina, Ungaria și Moldova, respectiv a condițiilor meteorologice mai favorabile din primele două luni analizate, caracterizate de cantități mai reduse de precipitații, care au determinat reducerea pierderilor corona. Raportat la energia intrată în contur pierderile au scăzut de la 2,12% la 1,89%.

interconexiune din primele două luni și a condițiilor meteorologice defavorabile din lunile octombrie și decembrie, caracterizate de cantități mai mari de precipitații, care au determinat creșterea pierderilor corona. Raportat la energia intrată în contur pierderile au crescut de la 2,29% la 2,31%.

**La nivelul întregului an 2024** CPT-ul în RET a scăzut cu 5% comparativ cu anul 2023, în special ca urmare a fluxurilor fizice mai avantajoase pe liniile de interconexiune, care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse și a condițiilor meteorologice mult mai favorabile, caracterizate de cantități mai mari de precipitații care au determinat scăderea pierderilor corona. Raportat la energia intrată în contur pierderile au scăzut de la 2,37% la 2,19%, în condițiile în care energia intrată în conturul RET a fost mai mare cu 2,9% decât cea din anul 2023

**Pe ansamblul trimestrului IV din 2024** CPT-ul în RET a crescut cu 4% comparativ cu perioada similară din 2023, în special ca urmare a creșterii energiei intrate în RET, a fluxurilor fizice defavorabile pe liniile de



## Dezvoltare RET

### MIJLOACELE FIXE ÎNREGISTRATE ÎN CONTABILITATE

Valoarea totală netă a imobilizărilor corporale a crescut la 31 decembrie 2024 față de 31 decembrie 2023 pe fondul creșterii sumelor imobilizărilor corporale în curs reprezentate, în principal, de realizarea lucrărilor de investiții în stațiile și liniile electrice de înaltă tensiune.

Valoarea mijloacelor fixe înregistrate în contabilitate în ianuarie-decembrie 2024 este de 653 mil lei (558 mil lei în aceeași perioadă a anului 2023) în creștere cu 95 mil lei.

Cele mai mari transferuri din imobilizări corporale în curs la imobilizări corporale, sunt reprezentate în principal de punerea în funcțiune a obiectivelor de investiții, dintre care cele mai semnificative sunt enumerate mai jos:

- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - LEA 400 kV s.c. Porțile de Fier - (Anina) – Reșița – 160,7 mil lei;
- Racordarea LEA 400 kV Isaccea - Varna și LEA 400 kV Isaccea - Dobrudja în Stația 400 kV Medgidia Sud, Etapa I - Extinderea Stației 400 kV Medgidia Sud – 96,7 mil lei;
- Retehnologizare Stația 220/110/20kV Baru Mare – 73,8 mil lei;
- Mărirea capacității de transport a LEA 220 kV Stejaru - Gheorgheni – Fântânele – 49,4 mil lei;

- Sistem de contorizare și de management al datelor de măsurare a energiei electrice pe piața angro – 48,8 mil lei;
- Retehnologizare Stația 220/110 kV Filești – 48,4 mil lei;
- Modernizare Stația 220/110/20 kV Arefu – 31 mil lei;
- Retehnologizare Stația 400/110 kV Pelicanu – 19,1 mil lei;
- Relocarea rețelelor 220 kV și 400 kV - Urechești - Domnești, Țânțăreni - Bradu, Bradu - Brașov, Bradu -

- Stupărei și Bradu - Târgoviște pentru Drumul Expres Craiova - Pitești, tronson 4 – 16,9 mil lei;
- Extinderea Stației 400 kV Gura Ialomiței cu două celule: LEA 400 kV Cernavodă 2 și 3 – 12,6 mil lei;
- Relocarea rețelelor 220 kV și 400kV pentru construire drum expres Brăila- Galați – 10,1 mil lei;
- Achiziția și montajul a 21 sisteme de monitorizare pentru unitățile de transformare din stațiile CNTEE Transelectrica SA – 10 mil lei.

## IMOBILIZĂRI CORPORALE ȘI NECORPORALE

Achizițiile de immobilizări corporale și necorporale în anul 2024 sunt în sumă de 664 mil lei, în creștere comparativ cu aceeași perioadă a anului 2023 când achizițiile au fost în sumă de 439 mil lei.

Soldul immobilizărilor corporale în curs de execuție conform poziției financiare la 31 decembrie 2024, în sumă de 970 mil lei, este reprezentat de proiectele în derulare, cele mai semnificative fiind enumerate mai jos:

- LEA 400 kV d.c. Gutinaș – Smârdan – 304,9 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - LEA 400kV s.c. Porțile de Fier - (Anina) – Reșița – 157,3 mil lei;
- Creșterea siguranței în funcționare a zonei de rețea Argeș-Vâlcea, realizarea Stației 400 kV Arefu și montarea unui AT 400 MVA, 400/220 kV – 82,8 mil lei;
- Racordare la RET a CEE 300 MW Ivești, CEE 88 MW Fălcu 1 și CEE 18 MW Fălcu 2 prin noua Stație (400)/220/110 kV Banca – 46,9 mil lei;

- Retehnologizarea Stației electrice de transformare 400/110 kV Pelicanu – 39,8 mil lei;
- Retehnologizare Stația 400/110/20 kV Smârdan –38,6 mil lei;
- Stația 400 kV Stâlp – 38,2 mil lei;
- LEA 220 kV dublu circuit Ostrovu Mare - RET (H.CA nr. 17/2007) – 35,3 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 400 kV Isaccea - Etapa II – 34,6 mil lei;
- Instalarea a două mijloace moderne de compensare a puterii reactive în stațiile 400/220/110/20kV Sibiu Sud și Bradu – 32,4 mil lei;
- Retehnologizare Stația 110 kV Medgidia Sud – 26,5 mil lei;
- Creșterea gradului de siguranță în alimentarea consumatorilor din zona de sud a municipiului București, racordați la Stația 400/220/110 KV București Sud – 15,2 mil lei;
- Mărirea capacității de transport a LEA 220kV Ștejaru - Gheorgheni – Fântânele – 14,8 mil lei.

## PROGRAMUL ANUAL DE INVESTIȚII

Detalierea cheltuielilor pentru investiții la 31 decembrie 2024 pe principalele capite din programul anual de investiții, se prezintă astfel:

Nr. crt.	Categoriile de cheltuieli	Programat	Realizat (mil lei)	
		(mil lei)	12L 2024	12L 2023
	<b>Total general (A+B)</b>	<b>678,30</b>	<b>665,70</b>	<b>471,95</b>
<b>A</b>	<b>Cheltuieli proprii Companiei</b>	629,61	619,06	427,23
<b>B</b>	<b>Investiții finanțate din tarif de racordare</b>	48,69	46,64	44,71

\* PAI 2024 revizia A11

Astfel, gradul de realizare a programului anual de investiții la 31 decembrie 2024 este de 98,1% față de

Program la Total General, și de 98,3% față de Program la categoria Cheltuieli proprii Companiei.

Valoarea realizată a investițiilor în continuare este de 598,85 mil lei și reprezintă 96,6% din cheltuielile de investiții proprii Companiei realizate în anul 2024.

Valoarea realizată a investițiilor finanțate din tarif de racordare este de 46,64 mil lei, corespunzător solicitărilor de executare a unor lucrări de relocări de rețele sau racordare la rețea a unor producători.

Programul de investiții pe anul 2024 a fost revizuit de 11 ori ca urmare a solicitărilor de introducere/eliminare a unor obiective de investiții, majorarea/diminuarea unor valori ale cheltuielilor ca urmare a ritmului de execuție a proiectelor de investiții.

Planul de dezvoltare al Companiei pentru următorii 10 ani include un program complex de investiții, care urmărește consolidarea securității energetice,

digitalizarea și implementarea conceptului SMART GRID, ceea ce va genera, pe de o parte, creșterea capacității de integrare a energiei regenerabile în sistem și pe de altă parte creșterea capacității de interconexiune.

În ceea ce privește capacitatea RET de a integra noi unități de producție din surse regenerabile, trebuie menționat potențialul eolian și solar al regiunilor Dobrogea (sud-estul țării) și Banat (sud-vestul țării).

Aceste regiuni, deja congestionate, nu mai permit integrări de noi capacități, însă luând în considerare investițiile în curs de realizare precum și cele planificate doar pentru aceste două regiuni, până în 2027, vor fi aproximativ 5.000 de MW suplimentari disponibili.

## FONDURI EUROPENE

### **Colaborarea dintre Transelectrica și Universitatea Politehnica din București**

Investiția în formarea tinerilor reprezintă un obiectiv de bază pentru Companie.

Transelectrica participă la procesul de selecție inițiat de Universitatea Politehnica București pentru înființarea și operaționalizarea unui Consorțiu pentru crearea unei rute profesionale complete pentru învățământul tehnic, unde, împreună cu UPB s-a depus cererea de finanțare pentru implementarea proiectului “**Campus Dual Politehnica București**”.

După depunerea în luna martie 2023 a cererii de finanțare pentru proiectul “Campus Dual POLITEHNICA București”, în cadrul Apelului PNRR/2022/ C15 / MEDU /16/Program-pilot pentru dezvoltarea consorțiilor regionale pentru învățământ dual, în data de 11.05.2023 în urma evaluării eligibilității, proiectul a fost declarat admis.

*În data de 07.07.2023 a fost publicată lista finală cu rezultatele evaluării calitative, iar proiectul a rămas pe prima poziție. Menționăm că la începutul lunii octombrie 2023 a fost semnat contractul de finanțare și, prin urmare, a fost demarată implementarea proiectului.*

Proiectul se derulează pe o perioadă de 3 ani (termen maxim de implementare: până la data de 30 iunie 2026).

Începând cu luna noiembrie 2023, în cadrul Transelectrica se organizează stagii de practică pentru un număr de 5 elevi înscriși în învățământul dual la Colegiul Tehnic de Poștă și Telecomunicații “Gheorghe Airinei”.

## ASPECTE CONTRACTUALE

Cele mai importante contracte de investiții semnate în anul 2024 sunt:

- Retehnologizare stația 110 kV Timișoara și trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Anina – Reșița – Timișoara - Săcălaz - Arad, etapa II: Stația 400 kV Timișoara – 206,59 mil lei,
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier – Reșița – Timișoara – Săcălaz – Arad , etapa II: LEA 400 kV d.c. Reșița – Timișoara – Săcălaz – 199,99 mil lei,
- Linia electrică aeriană (LEA) 400kV dublu circuit (d.c.) cu 1 un circuit echipat (1 c.e.) Constanta Nord – Medgidia Sud– 134,53 mil lei.



În data de 19.03.2024, a avut loc prima întâlnire de lucru în cadrul proiectului la sediul Universității Naționale de Știință și Tehnologie POLITEHNICA București împreună cu toți partenerii implicați și reprezentanți ai Ministerului Educației.

În data de 30.05.2024, a avut loc a doua întâlnire de lucru cadrul proiectului la sediul Universității Naționale de Știință și Tehnologie POLITEHNICA București împreună cu toți partenerii implicați.

În luna iunie 2024 a continuat stagiul de pregătire practică pentru cei 5 elevi de clasa a IX-a de la Colegiul Tehnic de Poștă și Telecomunicații “Gheorghe Airinei” București. Astfel a fost finalizat primul an școlar în care Compania a organizat aceste programe de pregătire practică în cadrul proiectului.

În luna august 2024 a fost semnat Actul adițional nr. 2 la “Contractul de parteneriat pentru constituirea Consorțiului pentru învățământ dual integrat, Centrul de Expertiză în Regiunea București-Ilfov”, prin care a fost modificată anexa privind repartizarea elevilor și

studentilor pentru programele de practică între partenerii proiectului.

### **Fondul de Modernizare**

În ceea ce privește implementarea celor 9 proiecte aferente Fondului pentru Modernizare, în conformitate cu prevederile contractelor de finanțare, au fost elaborate și transmise către Ministerul Energiei rapoarte de progres pentru anul 2023, precum și alte categorii de informații solicitate de către minister (Notificări, solicitări de acte adiționale, raportări aferente procedurilor de achiziții publice etc).

În luna mai 2024, a fost depusă o cerere de rambursare conform graficului de depunere a cererilor de rambursare pentru proiectul „Digitalizarea RET prin instalarea a două sisteme online pentru Contorizarea și managementul datelor de măsurare a energiei electrice pe piața angro, și pentru Monitorizarea calității energiei electrice” în valoare de 8.602.106,45 lei.

În luna august 2024 a fost depusă o cerere de rambursare conform graficului de depunere a cererilor de rambursare pentru proiectul „Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Brazi Vest – Teleajen – Stâlp” în valoare de 1.975.252,10 lei.

În luna septembrie 2024 au fost depuse cereri de rambursare conform graficului de depunere a cererilor de rambursare aferente următoarelor proiecte:

- „Construirea unei noi linii electrice aeriene de 400 kV (d.c.) Constanța Nord – Medgidia Sud, echipată cu un singur circuit” în valoare de 2.088,27 lei
- „Construirea unei noi linii electrice aeriene de 400 kV (1c) Gădălin – Suceava, inclusiv interconectarea la SEN” în valoare de 2.482.965,39 lei
- „Optimizarea funcționării LEA 400 kV existente în SEN, folosite în interconexiune și pentru evacuare putere din centrala nucleară Cernavodă și centralele de energie regenerabilă din Dobrogea, prin montarea de sisteme de monitorizare on-line (tip SMART GRID)” în valoare de 2.414.052,08 lei.

În luna noiembrie 2024 pentru proiectul 7. „Instalarea a două mijloace moderne de compensare a puterii reactive în stațiile 400/220/110/20 kV Sibiu Sud și 400/220/110/20 kV Bradu” în valoare de 28.305.298,85 lei.

În luna decembrie 2024 pentru proiectul 9. „Digitalizarea RET prin instalarea a două sisteme online pentru Contorizarea și managementul datelor de măsurare a energiei electrice pe piața angro, și pentru Monitorizarea calității energiei electrice” în valoare de 14.916.924,14 lei.

### **Proiectul “LEA 400 kV d.c. Gutinaș Smârdan”**

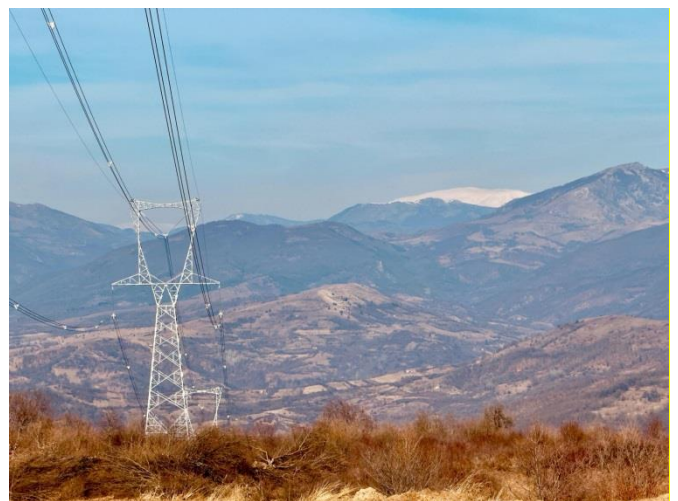
În ceea ce privește Proiectul “LEA 400 kV d.c. Gutinaș Smârdan”, finanțat prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020, Axa prioritară 8 - *Sisteme inteligente și sustenabile de transport al energiei electrice și gazelor naturale, Obiectivul specific 8.1 – Creșterea capacității Sistemului Energetic Național pentru preluarea energiei produse din resurse regenerabile, în perioada iunie-septembrie 2024 au fost depuse 2 (două) cereri de rambursare cu o valoare totală rambursată de 27.590.123,87 lei către Autoritatea de Management – POIM.*

Finanțarea acestui proiect a fost valabilă până la data de 31.12.2023. Având în vedere faptul că au fost îndeplinite condițiile aplicabile operațiunilor care fac obiectul unei implementări etapizate, Proiectul a fost inclus în Lista de proiecte care pot fi etapizate și continuate la finanțare în Programul Dezvoltare Durabilă (PDD) 2021-2027.

În data de 11 iunie 2024, Transelectrica a depus Cererea de finanțare pentru continuarea finanțării nerambursabile a Proiectului prin PDD 2021-2027, cu o valoare de 100.339.057,89 lei finanțare nerambursabilă.

În perioada iunie-decembrie 2024 s-a desfășurat evaluarea aplicației, iar în data de 12.12.2024 a fost semnat Contractul de finanțare nr.146/12.12.2024 pentru acordarea finanțării nerambursabile de către AM PDD, pentru implementarea proiectului intitulat „LEA 400 kV d.c. Gutinaș – Smârdan, etapa a II-a”.

În luna decembrie 2024 a fost semnat Actul adițional nr. 6 la Contractul de finanțare nr. 276/03.10.2019 aferent proiectului „LEA 400 kV d.c. Gutinaș Smârdan” pentru încheierea programului operațional finanțat în perioada de programare 2014-2020.



### **Planul REPowerEU**

Planul REPowerEU stabilește o serie de măsuri menite să reducă rapid dependența de combustibilii fosili din Rusia și să accelereze tranziția verde, sporind în același timp reziliența sistemului energetic din UE.

Obiectivul investiției finanțate prin REPowerEU este de a crește flexibilitatea și de a soluționa blocajele din rețeaua de electricitate pentru accelerarea integrării capacităților suplimentare de energie regenerabilă și pentru creșterea gradului de reziliență a rețelei, consolidând, în același timp, securitatea cibernetică printr-o mai bună capacitate de reacție la atacurile cibernetice.

După semnarea Contractului de finanțare dintre Secretariatul General al Guvernului (Coordonator de reformă și/sau investiție) și C.N.T.E.E. Transelectrica S.A. (Beneficiar) din data de 09.04.2024 s-au realizat activități aferente pentru implementarea Investiției 5. Digitalizarea, eficientizarea și modernizarea rețelei naționale de transport a energiei electrice (alocare 56.237.200 euro), finanțată prin Planul Național de Redresare și Reziliență, aferentă Componentei 16. REPowerEU, care cuprinde următoarele Subinvestiții:

- *Subinvestiția 5a. – Instalarea de centrale fotovoltaice (CEF) și instalații de stocare a energiei electrice destinate alimentării serviciilor interne instalate în stațiile C.N.T.E.E. Transelectrica S.A. (alocare 29.557.000 euro);*
- *Subinvestiția 5b. – Retehnologizarea SMART SA – filiala C.N.T.E.E. Transelectrica S.A (alocare 18.240.000 euro);*
- *Subinvestiția 5c. - Optimizarea rețelei de comunicații și crearea unui centru de date –Teletrans SA, filiala C.N.T.E.E. Transelectrica S.A. (alocare 8.440.200 euro).*

De la semnarea contractului și până în luna decembrie 2024 au fost transmise către Secretariatul General al Guvernului rapoartări săptămânale și bilunare privind stadiul implementării Investiției 5.

### **Programul Horizon**

*Reprezentanții Companiei participă în cadrul Consorțiilor formate pentru dezvoltarea proiectelor **dezvoltarea proiectelor TwinEU și SmartTwin** finanțate prin Programul de Cercetare – Inovare al Uniunii Europene Horizon.*

***Proiectul TwinEU (Digital Twin for Europe)** finanțat prin programul Horizon Europe, a demarat la data de 01.01.2024 și se va derula pentru o perioadă de 36 de luni.*

- *Compania face parte din consorțiul format pentru dezvoltarea acestui proiect, – care reunește 71 de parteneri din Europa, printre care se numără operatori de transport și sistem, companii de tehnologie, universități și institute de cercetare, asociații europene, dezvoltatori de soluții.*

- *Obiectivul proiectului vizează creșterea nivelului de eficiență și de penetrare a tehnologiilor smart în cadrul rețelelor electrice conducând către o rețea cu adevărat inteligentă. Rezultatele proiectului sunt așteptate să contribuie la dezvoltarea unor noi arhitecturi de rețele inteligente, precum și la integrarea acestora în cadrul infrastructurii digitale europene.*
- *Beneficiile pentru Companie constau în instruirea și familiarizarea personalului cu soluțiile tehnice de dezvoltare a rețelei de transport folosind tehnologiile Smart și cu beneficiile pe care acestea le pot aduce sistemului, având în vedere necesitatea găsirii unor soluții pentru integrarea energiei din surse regenerabile la cotele stabilite în Planul Național Integrat Energie și Schimbări Climatice (PNIESC) pentru anul 2030 și a îndeplinirii obligațiilor impuse de ANRE*
- *În trimestrul I al anului 2024, Compania a încasat prefinanțarea în sumă de 65.625 euro, reprezentând 75% din valoarea bugetului estimat la rambursare, activitatea în cadrul proiectului pe parcursul anului 2024 continuând conform graficului.*

Pe parcursul anului 2024 activitatea în cadrul proiectului a continuat conform graficului, reprezentanții Companiei contribuind activ la acțiunile aflate în derulare.

**Proiectul ELECTRON** (*rEsilient and seLf-healed EleCTRical pOwer Nanogrid*), finanțat prin programul Horizon 2020 al Uniunii Europene și-a continuat activitatea pe parcursul anului 2024 și s-a finalizat la data de 30.09.2024. Evaluarea finală asupra proiectului a fost realizată la data de 25.11.2024, de către reprezentanții Comisiei Europene.

Bugetul alocat Companiei este de 245.000 euro, iar suma încasată până în prezent pentru implicarea sa în cadrul proiectului este de 145.775 euro.

**Proiectul CyberSEAS** (Cyber Securing Energy data Services), finanțat prin programul Horizon 2020 al Uniunii Europene și-a continuat activitatea pe parcursul anului 2024 și s-a finalizat în data de 30.09.2024. Evaluarea finală asupra proiectului a fost realizată la data de 06.11.2024, de către reprezentanții Comisiei Europene.

- Proiectul este realizat în cadrul unui consorțiu format din 26 parteneri, valoarea bugetului alocat Transelectrica este de 217.235 euro.
- Suma încasată până în prezent de către Companie pentru implicarea sa în cadrul proiectului este de 129.254 euro.

### **Proiectul de interes comun CARMEN**

În decursul anului 2024 Compania a reluat procesul de obținere a finanțării prin Mecanismul de Interconectare a

Europei (CEF). A fost demarat procesul de pregătire a aplicației de finanțare comună a partenerilor implicați în proiect (Delgaz Grid S.A., CNTEE Transelectrica SA și Elektroenergien Systemen Operator EAD) în cadrul apelului de proiecte deschis la data de 30.04.2024.

În cadrul Proiectului CARMEN, Compania a inclus următoarele Obiective de investiții:

- „Optimizarea reglajului de tensiune și a parametrilor de calitate a energiei electrice prin instalarea echipamentelor de tip FACTS în stațiile Gutinaș și Roșiori;
- „Modernizarea și mărirea capacității de transport a LEA 220 kV: Fântânele – Ungheni”;
- „Platformă națională de Sincrofazori, conectată la Platforma Internațională pentru schimb Date Sincrofazori (IPDE);
- „Instalații pentru reglajul circulațiilor de putere activă cu scopul limitării congestiilor din RET”.

Urmare analizei procesului de pregătire a aplicației și a oportunității de obținere a finanțării, s-a luat decizia amânării depunerii aplicației în anul 2024, concluzionându-se faptul că șansele obținerii finanțării vor fi mai mari în cadrul apelului următor și prin urmare, aplicația de finanțare va fi depusă în anul 2025.

În luna septembrie 2024, Comisia Europeană a deschis apelul de proiecte pentru candidatura pentru cea de-a doua listă europeană a Proiectelor de Interes Comun (PCI) și Proiectelor de Interes Reciproc (PMI), în conformitate cu Regulamentul (UE) 2022/869 privind rețelele trans-europene de energie (TEN-E).

Aplicația în vederea obținerii statutului de PCI a proiectului CARMEN a fost depusă cu succes în luna decembrie 2024.

### **Fișe de proiect în vederea finanțării prin Fondul pentru Modernizare**

Au fost depuse fișe de proiect la Ministerul Energiei în vederea finanțării prin Fondul pentru Modernizare, și anume:

- *Proiect pilot DigiTEL Green – Retehnologizare stația 220/110/20 kV Mostiștea în concept de stație digitală și cu impact redus asupra mediului;*
- *Proiect Pilot DigiTEL Power Lines of the Future – Optimizarea LEA prin instalarea de stâlpi inovatori cu impact redus asupra mediului;*

### **Semnarea Contractului pentru Proiect pilot DigiTEL Green – Retehnologizare stația 220/110/20 kV Mostiștea**

În data de 14.12.2023 a fost publicată decizia de aprobare a finanțării nerambursabile din Fondul pentru

Modernizare - C(2023) 9054 - pentru „Proiect pilot DigiTEL Green – Retehnologizare stația 220/110/20 kV Mostiștea în concept de stație digitală și cu impact redus asupra mediului” (**alocare 48.340.733,89 euro**). *Contractul de finanțare între Ministerul Energiei și CNTEE Transelectrica SA a fost semnat în data de 20.02.2024 (C62 și C101/20.02.2024).*



### **Confirmarea Proiectului Pilot DigiTEL Power Lines of the Future – Optimizarea LEA (alocare 64.068.257,62 euro) investiție prioritară din partea Băncii Europene de Investiții:**

- În luna februarie 2024, a fost depusă fișa de proiect la Ministerul Energiei în vederea finanțării din Fondul pentru Modernizare pentru proiectul mai sus-menționat.
- În trimestrul I 2024, Banca Europeană de Investiții a confirmat că acest proiect reprezintă o investiție prioritară, iar în data de 12.06.2024, a fost publicată Decizia de aprobare a finanțării nerambursabile de 64.068.257,62 euro din Fondul pentru Modernizare - C(2024) 4190, urmând ca în trimestrul III 2024 să se semneze Contractul de finanțare dintre Ministerul Energiei și Transelectrica.
- În luna iunie 2024 a fost publicată de către Comisia Europeană Decizia de plată privind aprobarea proiectului "Proiect Pilot DigiTEL Power Lines of the Future - Trecerea LEA 400 kV Isaccea-Tulcea Vest de la simplu circuit la dublu circuit" pentru finanțarea din Fondul pentru Modernizare.
- În luna septembrie 2024 a fost semnat Contractul de finanțare dintre Ministerul Energiei și C.N.T.E.E. Transelectrica S.A. în vederea finanțării prin Fondul pentru Modernizare, pentru proiectul „Proiect Pilot DigiTEL Power Lines of the Future - Trecerea LEA 400 kV Isaccea-Tulcea Vest de la simplu circuit la dublu circuit” P262/27.09.2024 (C880/27.09.2024), (alocare 64.068.257 lei).

### **Evenimente**

În ceea ce privesc **elementele, evenimentele sau factorii de incertitudine care au influențat activitatea pe parcursul anului 2024**, se pot menționa:

- Volatilitatea pieței construcțiilor și a materialelor din domeniul energetic, precum și actualul context geopolitic au determinat o creștere spectaculoasă a prețurilor, cu impact asupra valorii contribuției companiei la finanțarea proiectelor.
- Întârzieri mari înregistrate în avizarea de către instituțiile abilitate a proiectelor de acte normative care reglementează transferul dreptului de administrare, în numele statului român, asupra unor terenuri aflate pe culoarul liniilor electrice aeriene pe care le construiește Transelectrica.

### **Perspective 2025**

Ca și **perspective pentru perioada următoare** se au în vedere ca și inițiative:

- Abordarea oportunităților de finanțare nerambursabilă vizează două paliere
  - *procesul de monitorizare a oportunităților de finanțare nerambursabilă lansate de autoritățile finanțatoare de la nivel național și european, care se desfășoară în mod constant,*
  - *identificarea oportunităților de finanțare care se realizează corelat cu prioritățile de dezvoltare a companiei, precum și cu nevoile identificate de susținere a implementării acestora.*
- Continuarea unei bune colaborări inter-instituționale, cu Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, Ministerul Energiei, Ministerul Economiei, Secretariatul General al Guvernului și celelalte entități guvernamentale, pentru asigurarea cadrului legal necesar implementării proiectelor de interes comun și de importanță națională pe care le implementează Compania.

## **INVESTIȚII FINANCIARE ALE COMPANIEI**

La nivel european, sectorul energetic se află într-un proces de transformare, punându-se accent pe tranziția de la un model preponderent național de evoluție și dezvoltare a sectorului energetic, la un model de dezvoltare integrată și coordonată la nivel european care să asigure dezvoltarea unitară la nivel continental dar care să permită și adaptarea la specificațiile naționale totodată cu urmărirea intereselor legitime ale statelor europene.

În acest context Compania este afiliată următoarelor entități:

- **TSCNET**
- **JAO**
- **GECO POWER COMPANY**

### **TSCNET (TSCNET Services GmbH)**

A fost constituit pentru a deservi Operatorii de Transport și de Sistem (OTS) din regiunea est-central-vestică a Europei (regiunea CORE) în vederea implementării coordonate a codurilor europene de rețea. Afilierea se face cu participarea în cadrul acționarului TSCNET prin efectuarea unei tranzacții de cumpărare de acțiuni în cadrul societății.

Prin Hotărârea nr. 9 a AGEA din data de 05 iunie 2018 s-a aprobat afilierea Companiei la Centrul de coordonare a securității din regiunea CORE, TSCNET prin

participarea la capitalul social cu un aport de 470.500 euro (1 acțiune – 2.500 EUR).

### **JAO (Joint Allocation Office)**

Începând cu anul 2019, licitațiile pentru alocarea capacităților pe termen lung se realizează coordonat de către JAO care a fost desemnat ca Operator al Platformei Unice de Alocare (SAP).

Transelectrica a fost invitată de JAO să devină parte a acționariatului acestuia.

Prin Hotărârea nr.10 a AGEA din data de 20 august 2018 s-a aprobat afilierea Companiei la acționariatul Joint Allocation Office (JAO) cu o subscriere în numerar în valoare de 259.325 euro, fiindu-i alocate 50 de acțiuni.

### GECO POWER COMPANY

Adunarea generală a acționarilor întrunită în data de 12 august 2024 a decis prin HAGEA nr.4, participarea Companiei la capitalul social al unei noi societăți, alături de celelalte părți relevante desemnate la nivelul Republicii Azerbaidjan, Georgiei, și Ungariei.

Compania, alături de Azerenerji Open Joint Stock Company, JSC Georgian State Electrosystem și MVM Energy Private Limited Liability Company, a constituit o societate cu răspundere limitată cu sediul în România, organizată și funcționând potrivit legii române, cu un capital social total de 15 mil lei împărțit în 1.500.000 părți sociale în valoare de 10 lei fiecare, în care aportul

Companiei este de 3,75 mil lei, corespunzător unui număr de 375.000 părți sociale în valoare de 10 lei fiecare și reprezentând o cotă de participare la capitalul social precum și la beneficii/pierderi de 25%.



## Alte aspecte

### STRUCTURA ACȚIONARIATULUI

Structura acționariatului Companiei la data de 31.12.2024 este următoarea:

Denumire acționar	Nr. acțiuni	Pondere în total
Statul român prin SGG	43.020.309	58,7%
PAVĂL Holding	4.753.567	6,5%
Fondul de Pensii Administrat Privat NN	4.007.688	5,5%
Alți acționari - persoane juridice	16.442.683	22,4%
Alți acționari - persoane fizice	5.078.895	6,9%

### TARIFE

În conformitate cu prevederile Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice, aprobată prin Ordinul președintelui ANRE nr.171/2019, cu modificările și completările ulterioare, ale Ordonanței de urgență a Guvernului nr.27/2022 privind măsurile aplicabile clienților finali din piața de

#### I) Tariful de transport aplicat în trimestrul IV 2024

<b>Total</b>	<b>73.303.142</b>	<b>100%</b>
--------------	-------------------	-------------

### COMPONENȚA DIRECTORATULUI

La data prezentului raport componența Directoratului este după cum urmează:

Ștefăniță MUNTEANU	Președinte Directorat
Cătălin-Constantin NADOLU	Membru Directorat
Victor MORARU	Membru Directorat
Florin-Cristian TĂTARU	Membru Directorat
Vasile-Cosmin NICULA	Membru Directorat

energie electrică și gaze naturale în perioada 1 aprilie 2022 – 31 martie 2023 și pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul energiei, s-a stabilit tariful de transport aplicat în anul 2024 începând cu data de 1 ianuarie.

Prin Ordinul Președintelui ANRE nr.109/2023, s-a aprobat tariful mediu pentru serviciul de transport, a componentelor tarifului de transport de introducere a energiei electrice în rețea (T\_Gp) și de extragere a energiei electrice din rețea (T\_L), a tarifului pentru serviciul de sistem și a prețului reglementat pentru

energia electrică reactivă, practicate de CNTEE Transelectrica S.A., valabile de la 01 ianuarie 2024, conform tabelului de mai jos:

Transportul energiei electrice	u.m.	Tarif în vigoare de la 01 ianuarie 2024	Componenta principală – în vigoare de la 01 ianuarie 2024	Componenta aferentă costurilor suplimentare cu CPT – în vigoare de la 01 ianuarie 2024	Tarif aplicat în perioada 01 aprilie – 31 decembrie 2023	Componenta principală – în perioada 01 aprilie – 31 decembrie 2023	Componenta aferentă costurilor suplimentare cu CPT – în perioada 01 aprilie – 31 decembrie 2023	Diferență (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(3)/(6)
Tarif mediu	Lei/MWh	31,67	30,41	1,26	31,20	28,61	2,59	1,51%
TGp (subcomponenta principală de injecție în rețele)	Lei/MWh	3,82	3,35	0,47	4,04	3,35	0,69	
TL (componenta de extracție din rețele)	Lei/MWh	27,72	26,94	0,78	27,44	25,50	1,94	

Principalele elemente ce au condus la creșterea tarifului aplicat de la 1 ianuarie 2024 sunt:

- Tendința de reducere a consumului și Efectul inflației.

### Subcomponenta TGT privind CPT aferent tranzitelor suplimentare de energie electrică din rețelele electrice de 110 kV

Prin Ordinul Președintelui ANRE nr.109/2023, s-a aprobat subcomponenta TGT privind CPT aferent tranzitelor suplimentare de energie electrică din rețelele electrice de 110 kV, corespunzător cotei atribuite

producătorilor de energie electrică care dețin centrale cu capacitatea instalată mai mare de 5 MW și care introduc energie electrică în zona de rețea a operatorului de distribuție concesionar, valabile de la 01 ianuarie 2024, conform tabelului de mai jos:

Operatorul economic	Activitatea <sup>i)</sup>	Tarif de la 01 ianuarie 2024 (lei/MWh), din care:
Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" – S.A	Subcomponenta TGT privind CPT aferent tranzitelor suplimentare de energie electrică din rețelele electrice de 110 kV, corespunzător cotei atribuite producătorilor de energie electrică care dețin centrale cu capacitatea instalată mai mare de 5MW și care introduc energie electrică în zona de rețea a operatorului de distribuție concesionar Distribuție Energie Oltenia S.A	2,53
	Subcomponenta TGT privind CPT aferent tranzitelor suplimentare de energie electrică din rețelele electrice de 110 kV, corespunzător cotei atribuite producătorilor de energie electrică care dețin centrale cu capacitatea instalată mai mare de 5MW și care introduc energie electrică în zona de rețea a operatorului de distribuție concesionar Rețele Electrice Dobrogea S.A. (denumire anterioară E – Distribuție Dobrogea S.A.)	3,95

i) Conform cadrului de reglementare aplicabil, costurile cu CPT cauzat de tranzitele suplimentare de energie în rețelele operatorilor de distribuție concesionari la nivelul de tensiune de 110 kV, se recuperează de operatorii de distribuție concesionari de la operatorul de transport și

de sistem și de la producătorii de energie electrică prin intermediul operatorului de transport și de sistem, în cote stabilite proporțional cu cantitățile de energie electrică injectate în rețelele de distribuție de către operatorul de transport și de sistem și de către producătorii de energie

electrică care dețin și exploatează centrale racordate la rețelele de distribuție respective. Operatorul de transport și de sistem plătește către operatorii de distribuție atât cota proprie (considerată cost de transport) cât și cota aferentă producătorilor (pentru care operatorul de transport și de sistem intermediază fluxul de numerar între producători și operatorii rețelelor de distribuție). Operatorul de transport și de sistem recuperează

sumele plătite către operatorii de distribuție corespunzătoare cotei aferente producătorilor, de la producătorii care dețin centrale cu capacitatea instalată mai mare de 5MW racordate la rețelele de distribuție respective, prin aplicarea subcomponentei nou introduse în structura tarifului de transport de injecție respectiv TGT.

**Evenimente ulterioare perioadei raportate privind tarifele pentru serviciul de transport al energiei electrice:**

- În baza prevederilor *Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice* aprobată prin Ordinul președintelui ANRE nr.68/2024, ANRE a aprobat prin Ordinul nr.99/2024 valorile tarifelor pentru serviciului de transport al energiei electrice valabile de la 1 ianuarie 2025, valorile planurilor de investiții anuale ale Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” — S.A. corespunzătoare perioadei a V-a de reglementare

(2025 - 2029), defalcate pe surse de finanțare cât și valoarea minimă obligatorie pentru totalul investițiilor realizate din surse proprii pentru perioada a V-a de reglementare și valorile minime obligatorii pentru investițiile realizate în rețeaua electrică de transport al energiei electrice din surse proprii corespunzătoare perioadei a V-a de reglementare, pentru Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” — S.A, conform tabelelor de mai jos:

	<b>Tarif de la 01 ianuarie 2025 (lei/MWh), conform Ordin ANRE nr. 99/20.12.2024, din care:</b>	Componenta tarifară corespunzătoare venitului reglementat CPT care se recuperează de la producători (C_CPT_P) (lei/MWh)	Componenta tarifară corespunzătoare venitului reglementat CPT suplimentar capitalizat care se recuperează de la producători (C_CPT_S_P) (lei/MWh)
Tarif de introducere a energiei electrice în rețeaua de transport (TG)	<b>3,29</b>	2,84	0,45

**Tabel nr.2 - Tarif de extragere a energiei electrice din rețele (TL)**

	<b>Tarif de la 01 ianuarie 2025 (lei/MWh), conform Ordin ANRE nr. 99/20.12.2024, din care:</b>	Componenta tarifară corespunzătoare venitului reglementat nonCPT (CT_nonCPT) (lei/MWh)	Componenta tarifară corespunzătoare venitului reglementat CPT care se recuperează de la clienții finali (C_CPT_C) (lei/MWh)	Componenta tarifară corespunzătoare venitului reglementat CPT suplimentar capitalizat care se recuperează de la clienții finali (C_CPT_S_C) (lei/MWh)
Tarif de extragere a energiei electrice din rețele (TL)	<b>33,03</b>	24,01	7,73	1,29

**Tabelul nr.3 - Valorile planurilor de investiții anuale ale Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” — S.A. corespunzătoare perioadei a V-a de reglementare, defalcate pe surse de finanțare:**

Sursa de finanțare	U.M	Total	2025	2026	2027	2028	2029
Fonduri proprii <sup>1</sup>	lei	1.519.247.619	160.578.744	183.502.139	219.155.662	487.452.699	468.558.375
Venituri din alocare capacitate transfrontaliera	lei	415.251.209	129.807.692	91.873.571	33.211.246	141.047.120	19.311.580
Fonduri nerambursabile <sup>2</sup>	lei	1.038.824.182	30.441.599	49.487.165	340.002.866	395.407.522	223.485.030

<sup>1</sup> Valoarea Ratei Reglementate a Rentabilității (RRR) capitalului investit, exprimată în termeni reali, înainte de impozitare, pentru perioada a V-a reglementare este de 6,94% (stabilită prin Ordinul ANRE nr.55/2024);

<sup>2</sup> Se aplică un stimulent de 0,5 puncte procentuale peste rata reglementată a rentabilității pentru mijloacele fixe aferente investițiilor în RET realizate din fonduri proprii în cadrul unor proiecte cofinanțate din fonduri europene nerambursabile, puse în funcțiune în perioada a V-a de reglementare. Acesta se va acorda va acorda la efectuarea corecției costurilor de capital de aferente perioadei a Va de reglementare, conform prevederilor Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice.

TOTAL	lei	2.973.323.010	320.828.036	324.862.875	592.369.774	1.023.907.341	711.354.984
-------	-----	---------------	-------------	-------------	-------------	---------------	-------------

**Tabloul nr.4 - Valoarea minimă obligatorie pentru totalul investițiilor realizate din surse proprii pentru perioada a V-a de reglementare și valorile minime obligatorii pentru investițiile realizate în rețeaua electrică de transport al energiei electrice din surse proprii corespunzătoare perioadei a V-a de reglementare, pentru Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” — S.A.**

	U.M	Total	2025	2026	2027	2028	2029
Valoarea minimă obligatorie pentru investițiile realizate din surse proprii pentru perioada a V-a de reglementare (termeni reali 2024)		1.374.845.978					
Valoarea minimă obligatorie pentru investițiile realizate în rețeaua electrică de transport al energiei electrice din surse proprii pentru fiecare an al perioadei a V-a de reglementare (termeni reali 2024) <sup>1</sup>	lei	1.291.360.576	136.491.933	155.976.818	186.282.312	414.334.794	398.274.618

- Alte elemente cheie din cadrul veniturilor liniarizate aprobate de ANRE pentru perioada V de reglementare (2025-2029):
  - Valoarea reglementată estimată BAR la 31.12.2024 (01.01.2025) – 3.179.231.936 lei. Odată cu realizarea corecției aferente anului 2024, valoarea menționată mai sus va fi modificată.
  - Valorile costurilor de operare și mentenanță controlabile pentru fiecare an al perioadei a V-a de reglementare, sunt prezentate în tabelul următor:

OPEX Controlabil	U.M	2025	2026	2027	2028	2029
Costuri supuse eficienței*	lei	290.564.114	287.658.473	284.781.889	281.934.070	279.114.729
Costuri de personal	lei	429.397.593	450.867.472	473.410.845	497.081.387	521.935.456
Costuri cercetare - dezvoltare	lei	-	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000

\*Conform Art.6 din cadrul Ordinului ANRE nr.99/2024, până la data de 1 martie 2025, Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” — S.A. are obligația de a transmite Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei, pentru anul 2025, defalcarea costurilor de operare și mentenanță controlabile supuse eficienței, care stau la baza fundamentării tarifelor aprobate prin prezentul ordin, pe categoriile „Costuri cu mentenanța” și „Alte costuri”.

- Țintele CPT aprobate de ANRE pentru perioada a V-a de reglementare sunt prezentate în tabelul de mai jos. Prețul de achiziție ex-ante a energiei electrice pentru acoperirea CPT în perioada V-a de reglementare, aprobat de ANRE, este în valoarea de 584,81 lei/MWh (termeni reali 2024). Acest preț poate fi regularizat în funcție de evoluția prețurilor pe piața de energie.

	U.M	2025	2026	2027	2028	2029
Țintă CPT	%	2,29	2,26	2,24	2,21	2,19

## II) Tariful pentru achiziția serviciilor de sistem aplicat în trimestrul IV 2024

Prin Ordinul ANRE nr.57/2024, s-a aprobat tariful pentru achiziția serviciilor de sistem practicat de CNTEE Transelectrica SA valabil de la 01 septembrie 2024, conform tabelului de mai jos:

Serviciul de sistem	u.m.	Tarif în vigoare de la 01 septembrie 2024	Tarif aplicat în perioada 01 iunie – 31 august 2024 Ordin ANRE15/2024	Diferență (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(3)/(4)
Tarif mediu	Lei/MWh	11,51	12,84	-10,36%

<sup>1</sup> În situația în care valoarea investițiilor în rețea realizate din surse proprii depășește valoarea minimă obligatorie a acestora, ANRE aplică la valoarea depășită un stimulent în valoare de 1% peste valoarea RRR aprobată.

Ajustarea în sens negativ a tarifului începând cu data de 1 septembrie 2024, s-a efectuat în baza îndeplinirii prevederilor Art.22 și Art.23 din cadrul *Metodologiei de stabilire a tarifului pentru achiziția serviciilor de sistem*, aprobată prin Ordinul ANRE nr.116/2022. Articolele menționate mai sus prevăd următoarele:

- *Art.22 Pentru evitarea înregistrării ulterioare a unui nivel semnificativ al corecțiilor datorate modificării prețurilor de achiziție și/sau a cantităților de servicii de sistem achiziționate prevăzute la art. 2, OTS are obligația să calculeze, pentru trimestrul I, respectiv pentru semestrul I al unei perioade tarifare t-1, diferența dintre veniturile și costurile realizate și cele prognozate, la care se adaugă valoarea corecțiilor neefectuate aferente perioadei/perioadelor anterioare, și să transmită calculul la ANRE la data de 1 mai, respectiv la data de 1 august a anului t-1;*
- *Art.23 În cazul în care OTS constată că valoarea determinată conform prevederilor art. 22 prezintă o variație mai mare de „5% din veniturile prognozate pentru aceeași perioadă, acesta este obligat să transmită la ANRE și solicitarea de revizuire a tarifului pentru achiziția serviciilor de sistem, care va include*

*valoarea determinată conform prevederilor art. 22, cu valabilitate până la sfârșitul perioadei tarifare.*

- Astfel, în urma verificării intermediare la finalul primului semestru al anului 2024 a situației costurilor și veniturilor aferente activității de servicii de sistem, ANRE a ajustat în mod corespunzător valoarea tarifului începând cu data de 1 septembrie 2024

**Evenimente ulterioare perioadei raportate privind tariful pentru achiziția serviciilor de sistem:**

În baza prevederilor *Metodologiei de stabilire a tarifului pentru achiziția serviciilor de sistem*, aprobată prin Ordinul ANRE nr.116/2022, CNTEE Transelectrica SA a transmis la ANRE, propunerea și fundamentarea tarifului pentru achiziția serviciilor de sistem începând cu data de 1 ianuarie 2025. Având în vedere cele menționate mai sus și în urma analizării elementelor de fundamentare a tarifului, ANRE a comunicat CNTEE Transelectrica SA că valoarea tarifului pentru achiziția serviciilor de sistem se menține la nivelul actual aprobat prin Ordinul ANRE nr.57/2024, respectiv 11,51lei/MWh.

## EVENIMENTE ULTERIOARE

### • Calendar de comunicare financiară

În data de 15 ianuarie 2025 Transelectrica a informat publicul investitor asupra termenelor de raportare asumate prin Calendarul de Comunicare Financiară aferent anului 2025.

### • Hotărârea nr. 1 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din 15 ianuarie 2025

Adunarea generală ordinară a acționarilor Companiei întrunită în ședință în data de 15 ianuarie 2025:

- a aprobat indicatorii cheie de performanță rezultați din Planul de Administrare,
- nu a aprobat indemnizația fixă a membrilor Consiliului de Supraveghere al Companiei ca fiind în cuantum de 42.350 lei brut/lună,
- nu a aprobat stabilirea limitelor generale ale remunerației și celelalte beneficii ce vor fi acordate de către C.N.T.E.E. Transelectrica S.A. membrilor Directoratului, incluzând indemnizația fixă, precum și alte avantaje acordate acestora,
- a aprobat stabilirea datei de 06 februarie 2025 ca dată de înregistrare a acționarilor asupra cărora se vor răsfrânge efectele Hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor.

### • Planificare investiții de peste 9,4 miliarde de lei pentru dezvoltarea rețelei electrice de transport

În data de 20 ianuarie 2025, printr-un comunicat de presă, Transelectrica a adus la cunoștința persoanelor interesate faptul că va implementa un plan de dezvoltare a Rețelei Electrice de Transport pentru perioada 2024-2033, aprobat de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei, în valoare de 9,49 miliarde de lei, cu peste 2 miliarde de lei mai mult decât planul precedent.

Noul plan include proiectele de investiții deja aflate în derulare, precum și 12 proiecte noi, structurate pe 4 axe prioritare de dezvoltare:

- ✓ re tehnologizare/modernizare RET,
- ✓ siguranța alimentării consumului,
- ✓ integrarea producției din surse regenerabile și din centrale noi în Dobrogea și Moldova și
- ✓ creșterea capacității de interconexiune.

Valoarea Planului de Dezvoltare a RET pentru perioada 2024-2033 înregistrează o creștere de 2,3 miliarde de lei față de valoarea planului precedent aferent perioadei 2022-2031, iar structura cheltuielilor de investiții, din punct de vedere al obiectivelor prioritare urmărite, este:

- Lucrări de investiții care au ca scop rețehnologizarea rețelelor electrice de transport (RET) existente – 30% din valoarea totală a investițiilor planificate în perioadă este alocată;
- Lucrări de investiții care au ca scop integrarea producției din surse regenerabile și din alte centrale noi – 28% din valoarea totală a investițiilor planificate în perioadă este alocată;
- Investiții planificate în vederea creșterii capacității de interconexiune – 26% din valoarea totală a investițiilor planificate în perioadă este alocată;
- Investiții destinate creșterii siguranței alimentării cu energie electrică – 13% din valoarea totală a investițiilor planificate în perioadă este alocată.

Astfel, Compania își propune pentru următorii 10 ani proiecte de investiții în valoare de aproape 2,7 miliarde de lei destinate integrării noilor unități de producție de energie din surse regenerabile, atât din Dobrogea și Moldova, cât și din alte zone.

Planul de Dezvoltare al RET pentru perioada 2024-2033 include proiecte de interes european care contribuie la implementarea priorităților strategice ale Uniunii Europene privind infrastructura energetică transeuropeană din următoarele clustere de investiții: Proiectul 138 „Black Sea Corridor”, Proiectul 144 „Mid Continental East Corridor”, Proiectul 259 Ungaria - România și Proiectul 341 North CSE Corridor.

- **Moody's confirmă rating-ul Baa3, perspectivă stabilă**

Compania a informat acționarii și părțile interesate că în data de 20.01.2025 a fost notificată cu privire la faptul că Agenția Internațională de Rating Moody's Investors Service a publicat confirmarea rating-ului pe termen lung "Baa3", menținând totodată perspectiva stabilă.

- **Linia Aeriană 400 kV Reșița-Pancevo a intrat în exploatare comercială**

Conform Comunicatului Companiei, în data de 29 ianuarie 2025 a intrat în exploatare comercială și cel de-al doilea circuit al liniei electrice aeriene dublu circuit (LEA) 400 kV Reșița (RO) - Pancevo (RS), respectiv circuitul 1, marcând un pas important în consolidarea interconexiunii rețelelor electrice de transport ale României și Serbiei.

Anul trecut în luna noiembrie, a fost operaționalizat comercial circuitul 2 al LEA 400 kV Reșița Pancevo, ca urmare a punerii în funcțiune parțiale a noii stații 400 kV Reșița.

Odată cu operaționalizarea comercială completă a LEA 400 kV Reșița – Pancevo, capacitatea de schimb

transfrontalier a României cu Serbia ajunge până la 1000 MW.

Astfel, LEA 400 kV Reșița-Pancevo devine cea de-a 11-a linie de interconexiune de 400 kV dintre România și țările vecine, reafirmând angajamentul Transelectrica pentru dezvoltarea infrastructurii energetice și integrarea pieței regionale de electricitate.

LEA 400 kV Reșița-Pancevo are o lungime totală de 131 de kilometri, dintre care 63 de kilometri pe teritoriul României.

Intrarea în exploatare comercială completă a liniei de interconexiune dintre Reșița și Pancevo s-a realizat în cadrul etapei a doua a proiectului de construire a nivelului de 400 kV în Stația Electrică de Transformare

Reșița, etapă care va fi finalizată integral până la sfârșitul primului trimestru al acestui an.

- **Retehnologizarea Stației Stâlpu și construirea noii stații de 400 kV**

Printr-un comunicat emis în data de 31 ianuarie 2025, Compania a anunțat că demarează lucrările de execuție pentru investiția privind construirea „Stației Electrice 400 kV Stâlpu” și pentru investiția „Modernizare celule 110 kV și medie tensiune în Stația Stâlpu”.

Ca urmare a semnării contractului de execuție și finalizare a lucrărilor, care a avut loc în luna ianuarie, conducerea Transelectrica și membrii echipei responsabile de implementarea investiției au avut prima întâlnire cu reprezentanții contractorului, respectiv Electromontaj SA.

Realizarea investiției pentru rețehnologizarea stației existente Stâlpu și construirea noii stații de 400 kV au la bază atât necesitatea evacuării energiei produse în zona Dobrogea de viitoare grupuri 3 și 4 ale Centralei Nucleare Cernavodă, a realizării și racordării la rețea a noilor centrale din surse regenerabile, precum și a consolidării siguranței în alimentare a consumatorilor.

Astfel, finalizarea noii stații de 400 kV Stâlpu va permite racordarea Liniei Electrice Aeriene 400 kV Cernavodă – Stâlpu, linie finalizată și racordată în prezent în stația Gura Ialomiței, precum și conectarea Axului LEA Brazi Vest - Teleajen – Stâlpu, după finalizarea lucrărilor de trecere la tensiunea de 400 kV, aflate în derulare la această dată.

Lucrările de execuție, cu o valoare de aproximativ 95 de milioane de lei, au ca termen de finalizare luna ianuarie 2027.

- **Înregistrare la ONRC Geco Power Company-Green Energy Corridor Power Company**

În completarea comunicatelor transmise prin intermediul instituțiilor pieței de capital, în datele de 27 mai 2024 și 03 septembrie 2024, Compania a informat publicul investitor în data de 31 ianuarie 2024 asupra înregistrării la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București a societății Joint Venture, respectiv "GECO POWER COMPANY-Green Energy Corridor Power Company.

#### • **Hotărârea nr. 2 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din 24 februarie 2025**

Adunarea generală ordinară a acționarilor Companiei întrunită în ședință în data 24 februarie 2025, în temeiul prevederilor Legii societăților nr.31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, republicată, cu modificările și completările ulterioare, și ale Regulamentului A.S.F. nr. 5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, cu modificările și completările ulterioare, au hotărât:

- Efectuarea de către Transelectrica de operațiuni și servicii financiare cu disponibilul bănesc în lei sau valută, decizia pentru fiecare operațiune de trezorerie de acest tip (inclusiv schimburi valutare și constituire depozite bancare) fiind în competența Directoratului, în limita maximă de până la 500.000.000 lei (sau echivalent în euro) pe tranzacție.
- Achiziționarea de către Companie a serviciilor de asistență juridică și reprezentare în fața instanțelor de judecată în vederea apărării intereselor Companiei în cauza ce face obiectul dosarului nr. 28414/3/2024, în limita a 50.000 lei, fiind incluse toate cheltuielile ocazionate cu reprezentarea în instanță până la pronunțarea unei sentințe definitive.
- Numirea societății PKF FINCONTA S.R.L. în calitate de auditor financiar al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica”-S.A. pentru o perioadă de 12 luni, dar nu mai târziu de 31.12.2025;
- Aprobarea conținutului actului adițional la contractul de mandat încheiat între membrii Consiliului de Supraveghere și societate prin includerea indicatorilor aprobați prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr.1/15.01.2025 și împuternicirea reprezentantului Secretariatului General al Guvernului în Adunarea Generală a Acționarilor pentru a semna în numele Companiei actele adiționale la contractele de mandat cu persoanele numite în calitate de membri ai Consiliului de Supraveghere.

#### • **Convocarea Adunării Generale a Acționarilor**

Directoratul Companiei a convocat în conformitate cu prevederile Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale Regulamentului A.S.F. nr. 5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale Actului constitutiv al Companiei în vigoare, Adunarea generală ordinară a acționarilor în data de 01 aprilie 2025 cu următoarea ordine ze zi:

- Stabilirea Programului de investiții pentru exercițiul financiar 2025 și a estimărilor pentru anii 2026 și 2027;
- Aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025 al CNTEE Transelectrica S.A., precum și a estimărilor pentru anii 2026 și 2027;
- Reconfirmarea punctului 10 al Hotărârii AGOA nr. 3 din 29 aprilie 2024, prin care au fost stabilite limitele generale ale remunerației și celorlalte beneficii ce vor fi acordate de către Transelectrica S.A. membrilor provizorii ai Directoratului, urmând ca membrii Directoratului selectați conform OUG 109/2011 prin Decizia Consiliului de Supraveghere nr.39/30 septembrie 2024 să beneficieze de aceleași beneficii, incluzând și indemnizația fixă, indemnizația variabilă precum și aceleași avantaje acordate membrilor Directoratului;
- Actualizarea remunerației membrilor Consiliului de Supraveghere și împuternicirea reprezentantului Secretariatului General al Guvernului în Adunarea Generală a Acționarilor pentru a semna în numele

Companiei actele adiționale la contractele de mandat cu persoanele numite în calitate de membri ai Consiliului de Supraveghere prin HAGOA nr. 1/28 februarie 2024;

- Aprobarea modificării punctelor 5.1.3, 5.1.7 și 5.2.19 din Contractul de mandat al membrilor Consiliului de supraveghere aprobat prin Hotărârea AGOA nr.1/28 februarie 2024 și împuternicirea reprezentantului Secretariatului General al Guvernului în Adunarea Generală a Acționarilor pentru a semna în numele Companiei actele adiționale la contractele de mandat cu persoanele numite în calitate de membri ai Consiliului de Supraveghere prin HAGOA nr. 1/28 februarie 2024.



## Anexe

**ANEXA 1: Situația separată a poziției financiare**

[mil RON]	2024	2023	Δ	Δ (%)
	1	2	3=1-2	4=1/2
<b>ACTIVE</b>				
<b>Active imobilizate</b>				
Imobilizări corporale	5.775	5.416	359	7%
Imobilizări af. drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing - clădiri	6	14	(8)	(57%)
Imobilizări necorporale	312	282	30	11%
Imobilizări financiare	86	86	-	0%
<b>Total active imobilizate</b>	<b>6.179</b>	<b>5.798</b>	<b>381</b>	<b>7%</b>
<b>Active circulante</b>				
Stocuri	47	51	(4)	(8%)
Creanțe	3.779	2.116	1.663	79%
Numerar și echivalente	672	519	152	29%
<b>Total active circulante</b>	<b>4.497</b>	<b>2.686</b>	<b>1.811</b>	<b>67%</b>
<b>Total active</b>	<b>10.676</b>	<b>8.484</b>	<b>2.193</b>	<b>26%</b>
<b>CAPITALURI PROPRII ȘI DATORII</b>				
<b>Capitaluri proprii</b>				
Capital social ,din care	733	733	-	n/a
<i>Capital social subscris</i>	733	733	-	n/a
Primă de emisiune	50	50	-	n/a
Rezerve legale	147	147	-	n/a
Rezerve din reevaluare	1.514	1.635	(121)	(7%)
Alte rezerve	257	196	61	31%
Rezultat reportat	3.115	2.430	684	28%
<b>Total capitaluri proprii</b>	<b>5.815</b>	<b>5.190</b>	<b>625</b>	<b>12%</b>
<b>Datorii pe termen lung</b>				
Venituri în avans pe termen lung	537	519	18	4%
Împrumuturi pe termen lung	8	32	(24)	(75%)
Alte împrumuturi și datorii asimilate - Leasing clădiri pe termen lung	0	6	(6)	(100%)
Datorii privind impozitele amânate	244	285	(41)	(14%)
Obligații privind beneficiile angajaților	88	75	13	17%
Alte datorii pe termen lung	6	-	6	n/a
<b>Total datorii pe termen lung</b>	<b>883</b>	<b>918</b>	<b>(35)</b>	<b>(4%)</b>
<b>Datorii curente</b>				
Datorii comerciale și alte datorii	3.862	2.242	1.619	72%
Alte împrumuturi și datorii asimilate - Leasing clădire	7	9	(2,0)	(24%)
Alte impozite și obligații pentru asigurări sociale	18	19	-	n/a
Împrumuturi pe termen scurt	24	25	(0,24)	(1%)
Provizioane	33	65	(33)	(50%)
Venituri în avans pe termen scurt	22	16	6	38%
Impozit pe profit de plată	13	0,42	12	n/a
<b>Total datorii curente</b>	<b>3.978</b>	<b>2.376</b>	<b>1.603</b>	<b>67%</b>
<b>Total datorii</b>	<b>4.861</b>	<b>3.294</b>	<b>1.568</b>	<b>48%</b>
<b>Total capitaluri proprii și datorii</b>	<b>10.676</b>	<b>8.484</b>	<b>2.193</b>	<b>26%</b>

**ANEXA 2: Contul separat de profit și pierdere**

[mil RON]									
Indicator	2024	2023	S1 2024	S2 2024	Bugetat 2024	Realizat 2024 vs 2023	Realizat 2024 vs 2023 (%)	Realizat vs Bugetat 2024	Realizat vs Bugetat 2024 (%)
0	1	2	3	4	5	6=1-2	7=1/2	8=1-5	9=1/5
Venituri din exploatare									
Venituri din serviciile de transport	2.024	1.956	985	1.039	1.954	68	3%	70	4%
Venituri din serviciile de sistem	633	391	312	322	466	243	62%	167	36%
Venituri din piața de echilibrare	4.966	2.269	3.229	1.737	2.815	2.696	119%	2.151	76%
Alte venituri	256	102	159	97	87	154	151%	169	196%
<b>Total venituri din exploatare</b>	<b>7.879</b>	<b>4.718</b>	<b>4.685</b>	<b>3.194</b>	<b>5.322</b>	<b>3.161</b>	<b>67%</b>	<b>2.558</b>	<b>48%</b>
Cheltuieli din exploatare									
Cheltuieli privind operarea sistemului	(716)	(640)	(355)	(360)	(674)	(75)	(12%)	(42)	(6%)
Cheltuieli cu piața de echilibrare	(4.966)	(2.269)	(3.229)	(1.736)	(2.815)	(2.697)	(119%)	(2.151)	(76%)
Cheltuieli privind serviciile de sistem	(524)	(499)	(301)	(223)	(526)	(24)	(5%)	3	0%
Amortizări	(356)	(334)	(172)	(185)	(358)	(22)	(7%)	2	0%
Cheltuieli cu personalul	(373)	(348)	(187)	(186)	(393)	(25)	(7%)	20	5%
Reparații și mentenanță	(129)	(115)	(52)	(77)	(134)	(14)	(12%)	6	4%
Materiale și consumabile	(9)	(8)	(3)	(6)	(11)	(1)	(9%)	2	17%
Alte cheltuieli din exploatare	(229)	(270)	(118)	(111)	(258)	41	15%	30	11%
<b>Total cheltuieli din exploatare</b>	<b>(7.301)</b>	<b>(4.484)</b>	<b>(4.418)</b>	<b>(2.883)</b>	<b>(5.169)</b>	<b>(2.817)</b>	<b>(63%)</b>	<b>(2.131)</b>	<b>(41%)</b>
<b>Profit din exploatare</b>	<b>579</b>	<b>234</b>	<b>267</b>	<b>312</b>	<b>152</b>	<b>345</b>	<b>147%</b>	<b>427</b>	<b>n/a</b>
Venituri financiare	27	36	20	7	39	(9)	(24%)	(12)	(31%)
Cheltuieli financiare	(14)	(36)	(4)	(10)	(35)	22	(61%)	22	61%
<b>Rezultat financiar net</b>	<b>13</b>	<b>0,27</b>	<b>16,2</b>	<b>(2,7)</b>	<b>4</b>	<b>13</b>	<b>n/a</b>	<b>10</b>	<b>n/a</b>
<b>Profit înainte de impozitul pe profit</b>	<b>592</b>	<b>234</b>	<b>283</b>	<b>309</b>	<b>156</b>	<b>358</b>	<b>153%</b>	<b>436</b>	<b>n/a</b>
Impozit pe profit	(6)	(21)	(20)	13	(10)	14	70%	4	38%
<b>Profitul exercițiului</b>	<b>586</b>	<b>214</b>	<b>264</b>	<b>322</b>	<b>146</b>	<b>372</b>	<b>174%</b>	<b>440</b>	<b>n/a</b>

**ANEXA 3: Situația separată a fluxurilor de trezorerie**

[Mil RON]	2024	2023	Δ
<b>Fluxuri de trezorerie din activitatea de exploatare</b>			
Profitul/pierderea perioadei	585,92	213,61	372,3
Cheltuiala cu impozitul pe profit	0,66	20,69	(20,0)
Cheltuieli de exploatare privind amortizarea si deprecierea imobilizarilor (inclusiv CPT suplimentar)	356,46	334,29	22,2
Venituri din productia de imobilizari necorporale (inclusiv CPT suplimentar)	(102,02)	(13,74)	(88,3)
Cheltuieli cu ajustările pentru deprecierea creanțelor comerciale	-	31,66	(31,7)
Reversarea ajustărilor pentru deprecierea creanțelor comerciale	(2,43)	(38,98)	36,6
Pierderi din creanțe și debitori diverși	3,04	54,05	(51,00)
Cheltuieli/Venituri nete cu ajustările pentru deprecierea debitorilor diverși	(13,43)	8,68	(22,1)
Cheltuieli nete cu ajustările pentru deprecierea stocurilor	(1,48)	(1,31)	(0,2)
Profit/Pierdere netă din vânzarea de imobilizări corporale	2,12	0,44	1,7
Cheltuieli nete cu ajustările de valoare privind imobilizările corporale	0,01	18,36	(18,4)
Cheltuieli/ Venituri nete privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli	(24,23)	2,16	(26,4)
Cheltuieli cu dobânzile, veniturile din dobânzi și venituri nerealizate din diferențe de curs valutar	(15,41)	0,17	(15,6)
<b>Fluxuri de trezorerie înainte de modificările capitalului circulant</b>	<b>789,23</b>	<b>630,09</b>	<b>159,1</b>
<b>Modificări în:</b>			
Clienți și conturi asimilate - energie și alte activități	(1.588,01)	1.211,81	(2.799,8)
Clienți - echilibrare	(73,79)	(29,96)	(43,8)
Clienți - cogenerare	11,49	(12,35)	23,8
Stocuri	5,39	(7,73)	13,1
Datorii comerciale și alte datorii - energie și alte activități	1.649,91	(1.317,86)	2.967,8
Datorii - echilibrare	94,60	34,28	60,3
Datorii - cogenerare	(87,14)	95,54	(182,7)
Alte impozite și obligații pentru asigurări sociale	(0,08)	5,79	(5,9)
Venituri în avans	42,86	96,09	(53,2)
<b>Fluxuri de trezorerie activitate exploatare</b>	<b>844,46</b>	<b>705,70</b>	<b>138,8</b>
Dobânzi plătite	(2,03)	(3,09)	1,1
Impozit pe profit plătit	(29,12)	(32,62)	3,5
<b>Numerar net generat din activitatea de exploatare</b>	<b>813,30</b>	<b>669,99</b>	<b>143,3</b>
<b>Fluxuri de trezorerie din activitatea de investiții</b>			
Achiziții de imobilizări corporale și necorporale	(674,30)	(438,92)	(235,4)
Titluri de participare deținute la SELENE CC Societe Anonyme	-	0,24	(0,2)
Încasări din finanțare nerambursabilă CE	42,49	117,14	(74,7)
Încasări din vânzarea de imobilizări corporale	3,33	1,77	1,6
Dobânzi încasate	6,83	6,05	0,8
Dividende încasate	15,76	1,99	13,8
<b>Numerar net utilizat în activitatea de investiții</b>	<b>(605,88)</b>	<b>(311,73)</b>	<b>(294,2)</b>
<b>Fluxuri de trezorerie utilizate în activitatea de finanțare</b>			
Rambursări ale împrumuturilor pe termen lung	(23,98)	(23,85)	(0,13)
Utilizare linie de credit capital de lucru	48,73	-	48,7
Plăți leasing clădire	(10,66)	(10,58)	(0,1)
Rambursari împrumuturi pe termen scurt	(48,73)	(67,62)	18,9
Dividende plătite	(20,58)	(52,00)	31,4
<b>Numerar net utilizat în activitatea de finanțare</b>	<b>(55,22)</b>	<b>(154,05)</b>	<b>98,8</b>
<b>Creșterea/(diminuarea) netă a numerarului și echivalentelor de numerar</b>	<b>152,20</b>	<b>204,21</b>	<b>(52,0)</b>
<b>Numerar și echivalente de numerar la 1 ianuarie</b>	<b>519,36</b>	<b>315,15</b>	<b>204,2</b>

<b>Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul perioadei</b>	<b>671,56</b>	<b>519,36</b>	<b>152,2</b>
-----------------------------------------------------------------	---------------	---------------	--------------

#### ANEXA 4: Indicatorii economico-financiari conform Regulamentului 5/2018 ASF

Indicatori	Formula de calcul	2024	2023
<b>Indicatorul lichidității curente (x)</b>	$\frac{\text{Active curente}}{\text{Datorii curente}}$	1,13	1,13
<b>Indicatorii gradului de îndatorare* (x):</b>			
(1) Indicatorul gradului de îndatorare	$\frac{\text{Capital împrumutat} \times 100}{\text{Capital propriu}}$	0,67%	1,38%
(2) Indicatorul gradului de îndatorare	$\frac{\text{Capital împrumutat} \times 100}{\text{Capital angajat}}$	0,66%	1,36%
<b>Viteza de rotație clienți (zile)</b>	$\frac{\text{Sold mediu clienți}^{**} \times \text{nr.zile}}{\text{Cifra de afaceri}}$	51,58	79,37
<b>Viteza de rotație active imobilizate (x)</b>	$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Active imobilizate}}$	1,23	0,80

\* In cadrul indicatorilor gradului de îndatorare, capitalul împrumutat conține împrumuturile pe termen scurt, împrumuturile pe termen lung și alte împrumuturi/datorii asimilate pe termen scurt și lung aferente leasing-ului clădiri conform IFRS16.

\*\*S-au luat în considerare la calcularea soldului mediu clienții care au aport în cifra de afaceri (energie, echilibrare, alți clienți, clienți facturi de întocmit). Valorile corespunzătoare clienților: incerți, din mecanismul de cuplare piețe, schema de cogenerare și supracompensarea, nu au fost incluse în soldul mediu.

#### ANEXA 5: Indicatori de performanță - Plan de administrare, conform HAGOA nr.1/15.01.2025

Nr.crt	Obiectiv/Indicatori de performanță	U.M.	Valoare realizată	Tință
I	Indicatori financiari		Realizat 2024	Tință 2024
I.1	Rata cheltuielilor de capital	%	6,24%	5,56%
I.2	Gradul de Realizarea Planului Anual de Investiții	%	98%	90%
I.3	Rata de plată a dividendelor (în conformitate cu prevederile OG 64/2001)	%	50%	50%
I.4	Rata lichidității curente	nr	1,13	1,03
I.5	Rata de acoperire a Dobânzii	nr	80,38	3,50
I.6	Rata de rotație a activelor	nr	0,80	0,50
I.7	Rentabilitatea activelor ROA	%	5,49%	2,04%
I.8	Plăți restante la Bugetul de Stat	lei	0,0	0,0
I.9	Reducerea Arieratelor	lei	0,0	0,0
II	Indicatori nefinanțari	U.M.	Realizat 2024	Tință 2024
II.1	Gradul de Realizarea Planului Anual de Mentenanță	%	97%	90%
II.2	Rata de retenție a clienților	%	100%	100%
II.3	Scorul de satisfacție al clienților	%	96%	75%
II.4	Numărul mediu de ore de formare per angajat	nr	16,58	16,00
II.5	Numărul de instruirii în materie de siguranță	nr	4,50	4,50
II.6	Numărul de reuniuni ale Consiliului de Supraveghere	nr	28	8
II.7	Număr de reuniuni ale Comitetelor	nr	32	8
II.8	Număr reuniuni Comitet Directorat	nr	40	36
II.9	Consumul intern de energie electrică*	MW/h	47.765	46.500
II.10	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	DA	DA
III	Indicatori necomerciali	U.M.	Realizat 2024	Tință 2024
III.1	Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	%	4,9%	0,75%

\*Indicatorul Consumul intern de energie electrică al Companiei se compune din consum servicii interne stații 43.252,46 MWh, respectiv consum sedii 4.512,09 MWh.

#### ANEXA 6: Acte constitutive modificate în intervalul ianuarie-decembrie 2024

La momentul elaborării prezentului raport nu există acte constitutive modificate în anul 2024.

## ANEXA 7: Acte de numire/revocare emise în ianuarie-decembrie 2024

### Consiliul de Supraveghere

- Conform Hotărârii AGOA nr.1/28.02.2024 s-a aprobat numirea, cu o durată a mandatului de patru ani, începând cu data de 01 martie 2024 și până la data de 29 februarie 2028, a următorilor membri ai Consiliului de Supraveghere al Companiei: PĂUN Costin-Mihai, ATANASIU Teodor, VASILESCU Alexandru-Cristian, ZEZEANU Luminița, DASCĂL Cătălin-Andrei, ORLANDEA Dumitru Virgil, RUSU Rareș Stelian.
- Conform Decizie CS nr.9/04.03.2024
  - membri Consiliului de Supraveghere au ales ca Președinte al Consiliului de Supraveghere pe domnul Dascăl Cătălin Andrei.
- Conform Decizie CS nr.38/29.08.2024
  - membri Consiliului de Supraveghere au luat act de retragerea, începând cu data de 19 august 2024, a domnului Rusu Rareș Stelian din Comitetul de Nominalizare și Remunerare al Consiliului de Supraveghere.

### Directorat

- Conform Decizie CS nr.11/21.03.2024
  - Membrii Consiliului de Supraveghere, în temeiul art III din Legea nr.187/2023 privind modificarea și completarea Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, au decis prelungirea cu o durată de 2 luni, începând cu data de 25.03.2024 și până la data de 25.05.2024, a mandatelor de membri provizorii ai Directoratului ale următorilor: Ștefăniță Munteanu, Cătălin Constantin Nadolu, Florin Cristian Tătaru și Bogdan Toncescu, dar nu mai târziu de finalizarea procedurii de selecție potrivit prevederilor OUG 109/2011 dacă procedura se va finaliza în interiorul acestui interval.
- Conform Decizie CS nr.23/22.05.2024
  - Membrii Consiliului de Supraveghere au luat act de faptul că în data de 24 mai 2024 au încetat prin ajungere la termen mandatele membrilor provizorii ai Directoratului Companiei și au decis numirea în calitate de membri provizorii ai Directoratului pe domnii: Ștefăniță Munteanu, Cătălin Constantin Nadolu, Florin Cristian Tătaru și Bogdan Toncescu, cu o durată a mandatului de 5 luni începând cu data de 25.05.2024 dar durata mandatului nu va depăși data finalizării procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei, în condițiile OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificările și completările ulterioare, dacă procedura se va finaliza în interiorul acestui interval
- Conform Decizie CS nr.39/30.09.2024
  - Membrii Consiliului de Supraveghere au decis, în conformitate cu atribuțiile sale statutare și legale, având în vedere Raportul final al procesului de recrutare și selecție a candidaților pentru poziția de membru al Directoratului C.N.T.E.E. Transelectrica S.A, numirea, începând cu data de 03 octombrie 2024 în calitate de Membri ai Directoratului pe: Florin-Cristian Tătaru, Victor Moraru, Ștefăniță Munteanu, Cătălin-Constantin Nadolu și Vasile-Cosmin Nicula. Numirea a fost efectuată în conformitate cu prevederile art. 35 alin. (4)-(8) și (11) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, în urma procedurii de selecție a candidaților pentru ocuparea pozițiilor de membri ai Directoratului CNTEE Transelectrica SA, în temeiul art. 23 din Actul constitutiv.  
În cadrul aceleiași ședințe, în conformitate cu prevederile art. 23 alin. (1) din Actul constitutiv al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica”–SA, Consiliul de Supraveghere a ales pe Ștefăniță MUNTEANU ca Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA. Durata mandatului membrilor Directoratului este de la data de 03 octombrie 2024 până la data de 29 februarie 2028.
- Conform Decizie CS nr.45/08.11.2024
  - Membrii Consiliul de Supraveghere au hotărât delegarea atribuțiilor de Chef Financial Officer (CFO) domnului Vasile Cosmin Nicula.

**ANEXA 8 RAPORT (conform HAGEA nr. 4/29.04.2015) privind contractele semnate în 2024 pentru achiziția de bunuri, servicii și lucrări, a căror valoare este mai mare de 500.000 Euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv de 100.000 Euro/achiziție (pentru servicii)**

Nr. Crt.	Numar Contract	Obiectul Contractului	Durată	Valoarea		Tip Contract	Temeiul Legal	Procedura de Achiziție
			luni	Mii Lei	Mii Euro			
0	1	2	3	4	5	6	7	8
1	C 562/2024	Servicii/lucrări strategice din gestiunea CNTEE Transelectrica SA	36	338.108	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Negociere competitivă
2	C 360/2024	Sistem de monitorizare a calității energiei electrice (Power Quality Monitoring System)	132	37.820	0	Furnizare	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
3	PT 4/4083/2024	Înlocuire TRAFU 4-250 MVA, 400/110 kV în stația 400/110 kV Dragănești Olt	34	25.058	0	Lucrări	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
4	C 351/2024	Servicii de asigurări voluntare de sănătate pentru personalul CNTEE Transelectrica SA (acord cadru)	36	12.493	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
5	C 325/2024	Proiect pilot digitel green - rețehnologizare Stația 220/110/20 kV Mostiștea în concept de stație digitală și cu impact redus asupra mediului (proiectare)	14	1.925	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
6	BA 13/2024	Servicii de curățenie la obiectivele STT Bacău și DET	36	1.828	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
7	PT 5/4188/2024	Servicii de curățenie la obiectivele STT Pitești	36	1.432	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
8	C 345/2024	Servicii de curățenie pentru imobilele din cadrul CNTEE "Transelectrica" SA - Executiv	24	1.026	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
9	SB 9/2024	Servicii de cosire și îndepărtare a vegetației în scopul prevenirii incendiilor în stațiile electrice din gestiunea STT Sibiu	36	792	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
10	TM 52/2024	Servicii de curățenie în stațiile și sediile STT Timișoara lot 1 - județ Timis	24	709	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
11	TM 35/2024	Servicii de cosire și îndepărtare vegetație în scopul prevenirii incendiilor în stațiile electrice din gestiunea STT Timișoara	24	588	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
12	C 812/2024	Trecerea la tensiunea de 400 KV a axului Porțile de Fier – Reșița – Timișoara – Săcălaz – Arad , etapa II: LEA 400 KV d.c. Reșița – Timișoara – Săcălaz	22	199.990	0	Lucrări	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
13	C 698/2024	RC LEA 400 KV Cernavodă - Gura Ialomiței, circuitul 1, ST. 65 -196	36	29.913	0	Lucrări	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
14	C 701/2024	Modernizarea sistemului de mesagerie electronica in cadrul CNTEE Transelectrica SA	60	26.982	0	Furnizare	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă

Nr. Crt.	Numar Contract	Obiectul Contractului	Durată	Valoarea		Tip Contract	Temeiul Legal	Procedura de Achiziție
			luni	Mii Lei	Mii Euro			
15	C 868/2024 AC C 351/2024	Contract subsecvent nr. 1 la acordul cadru C 351/28.05.2024 "Servicii de asigurări voluntare de sănătate pentru personalul CNTEE Transelectrica SA"	12	3.439	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Reofertare
16	BC 31/2024	Înlocuire instalație interioară de încălzire și climatizare clădire administrativă sediul ST București	12	3.180	0	Lucrări	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
17	C 826/2024	SERVICII DE TRANSPORT AERIAN INTERN ȘI INTERNAȚIONAL DE PASAGERI (ACORD CADRU)	24	2.034	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Procedură Simplificată
18	C 825/2024	Servicii de asigurare RCA și CASCO pentru autovehiculele proprietatea CNTEE transelectrica SA	12	1.601	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
19	CR 725/2024	Servicii de întreținere a culoarelor de trecere a LEA din zone cu vegetație arboricolă	24	1.096	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
20	C 811/2024	Servicii de asigurare de răspundere civilă profesională a funcției de membru al consiliului de supraveghere și al directoratului CNTEE transelectrica SA (inclusiv președinții)	12	725	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Procedură Simplificată
21	C 918/2024	Retehnologizare stația 110 kV Timișoara și trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Anina - Reșița - timișoara - săcălaz - Arad, etapa II: stația 400 kV Timișoara	42	206.591	0	Lucrări	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
22	C 1152/2024	Linia electrică aeriană (LEA) 400kV dublu circuit (d.c.) cu 1 un circuit echipat (1 c.e.) Constanța Nord – Medgidia Sud	30	134.534	0	Lucrări	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
23	CR 1131/2024	Servicii specializate de pază, monitorizare și intervenție rapidă la obiectivele S.T.T. Craiova pe o durată de 36 luni	36	16.152	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
24	C 903/2024	Retehnologizarea stației 110 kV Medgidia Sud - echipamente	12	14.498	0	Furnizare	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Negociere fără invitație prealabilă
25	C 1195/2024	Combustibil auto pentru parcul auto, grupurile diesel și alte scule și echipamente aparținând CNTEE "Transelectrica" SA	36	12.084	0	Furnizare	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
26	BC 54/2024	Mărirea capacității de transport LEA 400 kV București Sud - Gura Ialomiței (proiectare)	21	5.320	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
27	BC 53/2024	Reconductorare LEA d.c 220 kV București Sud - Ghizdaru (proiectare)	19	4.641	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
28	BC 55/2024	Reconductorare LEA 220 kV Turnu Măgurele - Ghizdaru (proiectare)	19	3.350	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă

Nr. Crt.	Numar Contract	Obiectul Contractului	Durată	Valoarea		Tip Contract	Temeiul Legal	Procedura de Achiziție
			luni	Mii Lei	Mii Euro			
29	BC 50/2024	Servicii de curățenie în sediul administrativ, centrele de exploatare și stațiile electrice aparținând Sucursalei București	36	1.708	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
30	BA 9/2024	Servicii de cosire și îndepărtare vegetație în scopul prevenirii incendiilor în stațiile electrice din gestiunea STT Bacău	24	637	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
31	TM 26/2024	Retehnologizare stația 110 kV Săscălaz și trecerea la tensiunea de 400kV a axului Porțile de Fier-Anina-Reșița-Timișoara-Săscălaz –Arad Stația 400kV Săscălaz (Etapa III) – (Proiectare)	12	654	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
32	SB 6/2024	Servicii de curățenie în sediile administrative și clădirile din stațiile de transformare STT Sibiu	36	1.471	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
33	CR 211/2024	Sediu operațional DET Craiova-actualizare și completare documentație tehnico economică privind construire și echipare sediu	8	530	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
34	C 172/2024	Dubscripție pentru licența de utilizare și suport tehnic pentru program de modelare a pieței de energie electrică	24	-	160	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Negociere Competitiva
35	TM 21/2024	Servicii întreținere clădiri din gestiune STT Timișoara	24	757	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
36	CR 141/2024	Servicii de cosire și îndepărtare vegetație în scopul prevenirii incendiilor în stațiile electrice din gestiunea STT Craiova	24	534	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
37	BC 9/2024	Servicii de cosire, tăiere arboret și îndepărtarea vegetației în scopul prevenirii incendiilor în stațiile electrice din gestiunea UTT București	24	773	0	Servicii	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
38	C 695/2024	Modernizare stația 220/110 kV Calafat	24	65.277	0	Lucrări	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
39	C 233/2024	Stația electrică 400 kV Stâlp și modernizare celule 110 kV și medie tensiune în stația electrică Stâlp - Echipamente	24	32.124	0	Furnizare	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Negociere fără Invitație Prealabilă
40	C 98/2024	Dezvoltare software dedicat, necesar determinării cantităților de rezerve utilizând metoda probabilistică	12	6.000	0	Furnizare	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă
41	C 95/2024	RC LEA 400 kV Mintia - Arad	48	49.014	0	Lucrări	Legea 99/2016+ HG 394/2016	Licitație deschisă

## Anexa 6 – Glosar de termeni

„ANRE”	Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei Electrice
„BAR”	Baza reglementată a activelor
„BVB”	Bursa de Valori București. operatorul pieței reglementate pe care sunt tranzacționate Acțiunile
„CAB”	Curtea de Apel București
„CEE”	Comunitatea Economică Europeană
„Companie”. „CNTEE”. „TEL”	Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA
„CPT”	Consum Propriu Tehnologic
„CS”	Consiliul de Supraveghere
„DEN”	Dispecerul Energetic Național
„EBIT”	Profit operațional înainte de dobânzi și impozit pe profit
„EBITDA”	Profit operațional înainte de dobânzi. impozit pe profit și amortizare
„EBT”	Profit operațional înainte de impozitul pe profit
„ENTSOE”	Rețeaua Europeană a Operatorilor de Transport și de Sistem pentru Energie Electrică
„HG”	Hotărâre a Guvernului
„IFRS”	Standardele Internaționale de Raportare Financiară
„LEA”	Linii electrice aeriene
„Leu” sau „Lei” sau „RON”	Moneda oficială a României
„MFP”	Ministerul Finanțelor Publice
„MO”	Monitorul Oficial al României
„OG”	Ordonanță a Guvernului
„OPCOM”	Operatorul Pieței de Energie Electrică din România OPCOM SA
„OUG”	Ordonanță de Urgență a Guvernului
„PZU”	Piața pentru Ziua Următoare
„RET”	Rețeaua Electrică de Transport. rețea electrică de interes național și strategic cu tensiunea de linie nominală mai mare de 110 kV
„SEN”	Sistemul Electroenergetic Național
„RS”	Reglaj secundar
„RTL”	Reglaj terțiar lent
„SMART”	Societatea Comercială pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport SMART SA
„SS”	Serviciul de sistem
„TEL”	Indicator bursier pentru Transelectrica
„TSR”	Randament total pentru acționari
„UE”	Uniunea Europeană
„u.m.”	Unitate de măsură
„USD” sau “dolari US”	Dolarul american. moneda oficială a Statelor Unite ale Americii
„WACC”	Costul Mediu Ponderat al Capitalului



**Transelectrica®**

**Societate Administrată în Sistem Dualist**