



Transelectrica®

Societate Administrată în Sistem Dualist

Compania Națională de Transport al Energiei Electrice
Transelectrica SA - Sediu Social: Str. Olteni, nr. 2-4, C.P. 030786, București
România, Număr Înregistrare Oficiul Registrului Comerțului J40/8060/2000,
Cod Unic de Înregistrare 13328043 Telefon +4021 303 56 11, Fax +4021 303 56 10
Capital subscris și vărsat: 733.031.420 Lei www.transelectrica.ro

C.N.T.E.E. TRANSELECTRICA S.A.
Consiliul de Supraveghere

Nr. 23093/30.05.2025

Raport Individual de Activitate

1 Ianuarie – 31 Decembrie 2024

Mihai PAUN

Membru al Consiliului de Supraveghere

TRANSELECTRICA

Versiunea V01.2

CUPRINS

1.	PREAMBUL	4
2.	ACTIVITATI DERULATE IN PERIOADA DE RAPORTARE	4
2.1.	Atributii si Responsabilitati in Activitatea Decizionala	4
2.2.	Activitatea Desfășurată în Perioada de Raportare.....	5
3.	EXECUTIA CONTRACTULUI DE MANDAT.....	8
3.1.	Elaborarea și aprobarea Componentei de Administrare a Planului de Administrare	8
3.2.	Negocierea indicatorilor-cheie de performanță.....	9
3.3.	Contribuția la elaborarea Bugetului și a Programului de Activitate.....	9
3.4.	Participarea la ședințele Consiliului și ale Comitetelor Consultative.....	10
3.1.	Exercițiul atribuțiilor de Președinte al CISE	10
3.2.	Reprezentarea Societății	10
3.3.	Elaborarea și Transmiterea de Rapoarte.....	11
3.4.	Propuneri privind Strategia de Dezvoltare	11
3.5.	Selecția și Evaluarea Membrilor Directoratului	12
3.6.	Aprobarea Recrutării Conducătorului Auditului Intern	12
3.7.	Verificarea Sistemului de Control Intern Managerial	12
3.8.	Sesizarea Conflictelor de Interese	12
3.9.	Declararea conflictelor de interese și abținerea de la vot	12
3.10.	Obligația de Informare	13
3.11.	Exercițiul Mandatului cu Diligență și Loialitate	13
3.12.	Respectarea Dispozițiilor Legale privind Actele Juridice.....	13
3.13.	Participare la formare profesională	13
3.14.	Securitatea Informațiilor	13
3.15.	Solicitarea convocării AGA pentru tranzacții semnificative	13
3.16.	Informarea acționarilor asupra tranzacțiilor.....	14
3.17.	Furnizarea de informații către Societate	14
3.18.	Respectarea Obligațiilor privind Litigiile și Asistența Externă.....	14
3.19.	Certificatul ORNISS.....	14
3.20.	Respectarea Obligațiilor de Neconcurență.....	14
3.21.	Alte Obligații Legale și Statutare.....	14
3.22.	Atribuțiile Generale ale Consiliului de Supraveghere.....	15
3.22.1.	Controlul asupra Modulului în care Directoratul Conduce Compania	15
3.22.2.	Atribuțiile Comitetului pentru Investiții și Securitate Energetică.....	15
3.23.	Verificarea conformității activităților desfășurate în numele Companiei cu legislația, Actul Constitutiv și hotărârile AGA.....	17
3.24.	Prezentarea unui Raport Anual către AGA privind Activitatea de Supraveghere	17
3.25.	Verificarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli, precum și a Programului de Investiții	17
3.26.	Verificarea Situațiilor Financiare ale Companiei.....	18
3.27.	Verificarea Raportului Membrilor Directoratului	19
3.28.	Propunerea numirii și revocării Auditorului Financiar	19
3.29.	Reprezentarea Companiei în relația cu Directoratul	19
3.30.	Atribuții privind funcționarea Directoratului	19
3.34.1.	Numirea și Revocarea membrilor Directoratului - Stabilirea Remunerației Acestora	19
3.34.2.	Determinarea Structurii și Numărului Membrilor Directoratului	19
3.34.3.	Aprobarea Regulilor Interne ale Directoratului.....	20
3.31.	Excepții ce Necesită Acordul Consiliului de Supraveghere.....	20
3.32.	Alte atribuții prevăzute de lege	20

3.33.	<i>Raportul Anual Prezentat Adunării Generale</i>	20
4.	ANALIZA INDICATORILOR DE PERFORMANTA, ANEXA LA CONTRACTUL DE MANDAT	21
4.1.	<i>Indicatori financiari – pondere totală 40%</i>	21
4.2.	<i>Rata de acoperire a dobânzii (pondere 15%)</i>	21
4.3.	<i>Plăți restante la Bugetul de Stat (pondere 15%)</i>	21
4.4.	<i>Reducerea Arieratelor (pondere 10%)</i>	21
4.5.	<i>Indicatori Nefinanciari – Pondere totală 60%</i>	22
4.6.	<i>Rata de Restituire a Cererilor (Pondere 5%)</i>	22
4.7.	<i>Scorul de Satisfacție al Clienților (Pondere 10%)</i>	22
4.8.	<i>Numărul de reuniuni ale Consiliului de Supraveghere (pondere 20%)</i>	22
4.9.	<i>Numărul de Reuniuni ale Comitetelor (pondere 20%)</i>	22
4.10.	<i>Stabilirea Politicilor de Toleranță la Risc și a Indicatorilor (Pondere 5%)</i>	22
4.11.	<i>Concluzie Generală privind Îndeplinirea Indicatorilor de Performanță (Anul 2024)</i>	22
5.	EXECUTIA PLANULUI DE ADMINISTRARE	23
6.	PROFILUL MEMBRULUI CONSILIULUI DE SUPRAVEGHERE	25
7.	REMARCI FINALE	27

1. Preambul

Scopul prezentului Raport de Activitate Individual este de a prezenta obiectiv performanța individuală a membrului Consiliului de Supraveghere al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” S.A. – Costin Mihai PAUN, în raport cu atribuțiile asumate, standardele de guvernanță corporativă și contribuția adusă la îndeplinirea obiectivelor strategice ale societății. Raportul urmărește să identifice punctele forte, eventualele arii de îmbunătățire și să susțină procesele de dezvoltare a bunei guvernante, transparenței și eficienței actului de supraveghere.

Raportul a fost realizat în conformitate cu prevederile aplicabile privind guvernanța corporativă și Mandatul Membrilor Consiliului de Supraveghere, respectiv:

- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată;
- Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București (BVB);
- Actul Constitutiv al Transelectrica S.A. și Regulamentul intern de organizare și funcționare al Consiliului de Supraveghere;
- Contractul de mandat al membrului evaluat;

Raportul de Activitate acoperă perioada de activitate a mea ca membru al Consiliului de Supraveghere cuprinsă între 01.01.2024 și 31.12.2024, corespunzătoare unui an calendaristic complet.

Raportul a fost realizat pe baza unei metodologii integrate, care combină mai multe surse de informații și instrumente de analiză:

- Autoevaluarea membrului Consiliului de Supraveghere, pe baza unei fișe standardizate care vizează participarea, competențele și contribuția la activitatea Consiliului;
- Observații calitative și cantitative privind implicarea membrului în activitatea Consiliului și a comitetelor specializate (participare, calitatea intervențiilor, inițiative);
- Analiza indicatorilor de performanță individuală, corespunzători cadrului de competențe.
- Această abordare combinată permite o evaluare echilibrată, relevantă și adaptată atât contextului organizațional specific Transelectrica S.A., cât și standardelor de profesionalism cerute de poziția de membru în structura de supraveghere a unei companii strategice naționale.

2. Activitati Derulate in Perioada de Raportare

2.1. Atributii si Responsabilitati in Activitatea Decizionala

Am contribuit la exercitarea atribuțiilor prevăzute de Actul Constitutiv și legislația aplicabilă pentru Consiliul de Supraveghere, care includ în mod specific:

- Controlul activității Directoratului, prin:
 - supravegherea modului de conducere a companiei;
 - analiza raportărilor Directoratului;
 - evaluarea deciziilor strategice și conformitatea acestora cu obiectivele societății.
- Verificarea legalității și conformității acțiunilor societății, în raport cu:
 - Legea societăților comerciale;

- hotărârile AGA;
- reglementările specifice pieței de energie electrică.
- Aprobarea operațiunilor majore, pentru care legea sau Actul Constitutiv impun acordul expres al Consiliului, cum ar fi:
 - achiziții de peste 5 milioane euro;
 - proiecte investiționale complexe (ex. racordare la RET, extindere rețea);
 - litigii, angajamente sau sponsorizări peste anumite praguri valorice.
- Activitate decizională în raport cu Directoratul, prin:
 - numirea, revocarea și stabilirea remunerației membrilor Directoratului;
 - aprobarea regulamentului intern al acestuia și a structurii sale.
- Responsabilități extinse privind guvernanta corporativă, incluzând:
 - contribuția la funcționarea eficientă a controlului intern, auditului și gestiunii riscurilor;
 - întocmirea și prezentarea raportului anual de activitate către AGA;
 - convocarea AGA în cazuri excepționale, când interesul companiei o impune.

2.2. Activitatea Desfășurată în Perioada de Raportare

Pe durata perioadei de raportare, 01.01.2024 – 31.12.2024, am participat la Ședințele Consiliului de Supraveghere și ale Comitetelor din care fac parte astfel:

- Din totalul celor 28 Sedinte ale CS in anul 2024, am participat fizic la 24 Sedinte CS și prin mandat acordat la 4 sedințe CS, număr de 28 ședințe ordinare și 0 ședințe extraordinare ale Consiliului de Supraveghere;
- Am fost implicat în 10 (zece) ședințe ale Comitetelor din care face parte, astfel: fizic la 9 Sedinte din care 8 Sedinte ale Comitetului de Audit și o Sedinta a Comitetului de Investitii și Securitate Energetica (CISE) pe care am condus-o și prin mandat acordat la 1 sedința a Comitetului de Audit;
- Am contribuit activ la dezbaterile și analiza unor decizii strategice semnificative, precum:
 - aprobarea bugetului și a programului de investiții;
 - aprobarea unor achiziții sau proiecte de infrastructură;
 - revizuirea structurii organizatorice sau a politicilor de remunerare;
 - acordul pentru încheierea actelor adiționale la contractele de credit cu Banca Comercială Română și cu Banca Transilvania având ca obiect prelungirea valabilității liniilor de credit cu 12 luni, până la data de 30 martie 2025, respectiv 9 martie 2025;
 - demararea procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei cu aplicarea dispozițiilor art.35 al OUG 109/2011 probată prin Legea nr.187/2023 cu modificările și completările ulterioare;
 - adoptarea componentei de administrare a planului de administrare al Companiei astfel cum a fost elaborat în aplicarea dispozițiilor art.30 alin.(1) din OUG 109/2011;
 - acordul pentru efectuarea operațiunii de achiziție pentru atribuirea contractului sectorial de execuție „Stația electrică 400kV Stâlpu” „și Modernizare celule 110kV și medie tensiune în stația electrică Stâlpu”;

- situațiile financiare interimare separate simplificate pentru exercițiul financiar încheiat la 31 martie 2024, Raportul de activitate al Directoratului privind rezultatele pentru trimestrul I 2024 întocmit conform prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanța coproactivă a întreprinderilor publice, Raportul pentru trimestrul I 2024 privind activitatea economico-financiară a Companiei întocmit conform cerințelor pieței de capital;
- situațiile financiare separate și consolidate la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2022, Raportul anual asupra situațiilor financiare individuale și consolidate pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2022, Raportul de activitate al anului 2022 al Consiliului de Supraveghere întocmit conform prevederilor art.55 din OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- acordul cu privire la efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial de lucrări „LEA 400KV sc Gădălin-Suceava”;
- acordul privind Planul Anual de Audit Public Intern pentru anul 2024 și Raportul privind activitatea de audit public intern aferentă anului 2023 desfășurată la nivelul Companiei și în Filiale, în vederea transmiterii către Secretariatul General al Guvernului;
- acordul privind încheierea actului adițional la contractul de credit cu Banca Transilvania având ca obiect prelungirea valabilității cu 12 luni a utilizării liniei de credit, până la data de 09 martie 2025;
- acordul privind încheierea actului adițional la contractul de credit cu Banca Comercială Română, având ca obiect prelungirea valabilității liniei de credit cu 12 luni, până la data de 30 martie 2025;
- acordul asupra asumării de către Companie a angajamentului de asigurare a fluxului pentru implementarea proiectului de investiție „Proiect pilot DigiTEL Green – Retehnologizare stația 220/110/20kv Mostiștea în concept de stație digitală și cu impact redus asupra mediului”;
- verificarea situațiilor financiare separate și consolidate la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2023;
- acordul pentru forma finală a Raportului aferent anului 2023 al Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative din cadrul Transelectrica
- acordul privind forma finală a Raportului de remunerare aferent anului 2023 și forma finală a „Politicii de remunerare a membrilor din conducerea executivă și neexecutivă a Companiei, revizuită la nivelul lunii martie 2024”;
- acordul privind demararea procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei, cu aplicarea dispozițiilor art.35 al OUG nr. 109/2011 probată prin Legea nr.187/2023, cu modificările și completările ulterioare;
- acordul privind adoptarea *componentei de administrare a Planului de Administrare al Companiei* astfel cum a fost elaborat în aplicarea dispozițiilor art.30 alin.(1) din OUG nr.109/2011.
- acordul asupra asumării de către Companie a angajamentului de asigurare a fluxului financiar necesar pentru implementarea Subinvestiției 5.a – Instalarea de centrale fotovoltaice (CEF) și instalații de stocare a energiei electrice destinate alimentării serviciilor interne instalate în stațiile Transelectrica SA
- acordul privind efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect atribuirea a numeroase contracte sectoriale de lucrări;

- verificarea situațiilor financiare interimare separate simplificate pentru exercițiul financiar încheiat la 31 martie 2024, s-a luat act de Raportul pentru trimestrul I 2024 privind activitatea economico-financiară a Companiei;
 - luat act de situațiile financiare interimare separate simplificate ale Companiei, la data și pentru perioada de 6 luni încheiată la data de 30 iunie 2024;
 - luat act de Raportul semestrial pentru semestrul I 2024 privind activitatea economico-financiară a Companiei, întocmit în conformitate cu cerințele pieței de capital, ASF pentru perioada încheiată la data de 30 iunie 2024;
 - luat act de Raportul de activitate al Directoratului privind rezultatele pentru perioada ianuarie – iunie 2024, întocmit conform prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
 - luat act de situațiile financiare separate simplificate ale Companiei pentru exercițiul financiar încheiat la data de 30 septembrie 2024,
 - luat act de Raportul privind activitatea economico-financiară a Companiei conform cerințelor pieței de capital pentru perioada ianuarie-septembrie 2024,
 - luat act de Raportul de activitate al Directoratului privind rezultatele pentru ianuarie – septembrie 2024 conform OUG 109/2011 cu modificările și completările ulterioare.
 - aprobarea componentei de management a Planului de administrare al Companiei, au aprobat Planul de administrare al Companiei care a fost transmis către AMEPIP și spre informare către Secretariatul General al Guvernului (SGG).
- Am formulat opinii, propuneri sau observații relevante în procesul de supraveghere, după cum urmează:
 - Strategia TRANSELECTRICA privind Securitatea Energetica și Investițiile în Dezvoltarea și Consolidarea Rețelelor Electrice de Înaltă Tensiune
 - Stadiul realizării Planului de Dezvoltare al RET 2022-2031 - soluții pentru implementarea proiectelor de investiții cu grad de realizare redus
 - Cooperarea OTS-urilor Membre ENTSO-E din Europa de Sud-Est privind Green Corridor Project – ESO – MAVIR – TRANSELECTRICA
 - Stadiul Proiectului de Interconexiune de Înaltă Tensiune în Curent Continu (HVDC) și al cooperării cu Partenerii în Consorțiu
 - Stadiul Proiectelor de Investiții finanțate din PNRR
 - Planul Anual de Investiții al TRANSELECTRICA
 - Planul de Dezvoltare a Rețelelor Electrice de Înaltă Tensiune pe Zece Ani al TRANSELECTRICA
 - Planul de Dezvoltare a Rețelelor Electrice de Înaltă Tensiune pe Zece Ani al ENTSO-E (TYNDP)
 - Agenda Ședințelor Adunării Generale ENTSO-E
 - Exprimarea Votului în Ședințele Adunării Generale ENTSO-E conform Mandatului TRANSELECTRICA
 - Am îndeplinit obligațiile de raportare și conformitate, conform cerințelor de integritate și transparență, după cum urmează:

- Respectarea condițiilor de transparență privind informațiile, deținute de C.N.T.E.E. TRANSELECTRICA S.A., și publicate conform prevederilor următoarelor documente:
 1. Codul comercial al pieței angro de energie electrică, aprobat prin Ordinul Președintelui ANRE nr. 25/22.10.2004
 2. Regulamentul (CE) nr.714/2009 al Parlamentului European și al Consiliului din 13 iulie 2009 privind condițiile de acces la rețea pentru schimburile transfrontaliere de energie electrică și de abrogare a Regulamentului (CE) nr.1228/2003.
 3. Normele ERGEG de bună practică referitoare la managementul informației și transparență în piețele de energie electrică,
 4. Metodologia de monitorizare a pieței angro de energie electrică pentru aprecierea nivelului de concurență pe piață și prevenirea abuzului de poziție dominantă
 5. Standard de performanță pentru serviciile de transport și de sistem ale energiei electrice
- Avizarea Codului de etică al TEL. Conduita și respectarea principiilor de guvernare
 - Am respectat principiile de integritate, imparțialitate și confidențialitate, conform standardelor etice aplicabile.
 - Nu au fost constatate situații de conflict de interese nedeclarate sau încălcări ale regimului juridic privind incompatibilitățile.
 - Am fost implicat activ în promovarea unei guvernări corporative eficiente, fiind atent la corelarea obiectivelor Transelectrica S.A. cu politicile publice din domeniul energiei și reglementările europene.
 - Am reprezentat TRANSELECTRICA în Sedințele Adunării Generale a Asociației Europene ENTSO-E din 14/02/2024 – Webinar Online, 7/03/2024, Bruxelles, 26/06/2024, Atena, 11/12/2024 – On-Line, conform Mandatelor TRANSELECTRICA.
 - Am reprezentat TRANSELECTRICA la Conferința Internațională „Smart Grids Forum – SGTech Week 2024, Olanda unde am prezentat în deschiderea Evenimentului - Key Note cu titlul *„Engaging to Align Governmental and Societal Decarbonisation Goals with the Operational Realities of the HV Grid Modernization”*.

3. Execuția Contractului de Mandat

În ceea ce privește obligațiile mele ca Membru al Consiliului de Supraveghere, în perioada 01.01.2024 – 31.12.2024, am executat mandatul după cum urmează:

3.1. Elaborarea și aprobarea Componentei de Administrare a Planului de Administrare

Am contribuit activ la elaborarea componentei de administrare a planului de administrare, respectând termenul legal prevăzut la art. 30 alin. (1) din OUG nr. 109/2011. Am participat la consultări tematice, am analizat documentația propusă de directorat și am formulat observații relevante privind coerența dintre obiectivele strategice și indicatorii de performanță. Ulterior, am analizat și aprobat planul completat cu componenta de management, în condițiile și termenele prevăzute de lege.

În ședința CS din **06.12.2024** am aprobat componenta de management a Planului de Administrare al Companiei, am aprobat Planul de Administrare al Companiei care a fost transmis către AMEPIP și spre informare către Secretariatul General al Guvernului (SGG).

3.2. Negocierea indicatorilor-cheie de performanță

În cadrul procesului de negociere a indicatorilor-cheie de performanță, am avut o contribuție consistentă. Am formulat propuneri de clarificare a metodologiei de măsurare și am urmărit alinierea acestora cu strategia și obiectivele Companiei. Negocierile au fost finalizate în termenul legal, cu contribuția mea directă în asigurarea sustenabilității ȋntelor stabilite.

Am contribuit la definirea Indicatorilor de performanță Financieri, Nefinancieri si Necomerziali in cadrul Planului de Administrare al Companiei, dupa urmatoarea structura agreata:

Indicatori financiari:

- Rata cheltuielilor de capital
- Gradul de Realizarea Planului Anual de Investiții
- Rata de plată a dividendelor (în conformitate cu prevederile OG 64/2001)
- Rata lichidității curente
- Rata de acoperire a Dobânzii
- Rata de rotație a activelor
- Rentabilitatea activelor ROA
- Plăți restante la Bugetul de Stat
- Reducerea Arieratelor

Indicatori nefinancieri:

- Gradul de Realizarea Planului Anual de Mentenanță
- Rata de retenție a clienților
- Scorul de satisfacție al clienților
- Numărul mediu de ore de formare per angajat
- Numărul de instruiți în materie de siguranță
- Numărul de reuniuni ale Consiliului de Supraveghere
- Număr de reuniuni ale Comitetelor
- Număr reuniuni Comitet Directorat
- Consumul intern de energie electrică
- Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor

Indicatori necomerziali:

- Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin

3.3. Contribuția la elaborarea Bugetului și a Programului de Activitate

Am participat la procesul de analiză și avizare a proiectului de buget și a programului de activitate pentru exercițiul financiar 2025. Am evaluat proiecțiile economico-financiare, am formulat propuneri în cadrul Consiliului și am susținut o abordare prudentă, dar orientată spre investiții strategice.

În anul 2024, am participat la cele 9 (nouă) ședințe ale Comitetului de Audit, în cadrul cărora au fost verificate Situațiile financiare interimare aferente exercițiului financiar 2023, au fost verificate Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2024 și estimările pentru anii 2025-2026.

3.4. Participarea la ședințele Consiliului și ale Comitetelor Consultative

Am participat fizic la 24 Sedinte CS și prin mandat acordat la 4 sedințe CS din totalul a 28 ședințe ordinare și extraordinare ale Consiliului de Supraveghere, precum și la ședințele comitetului de Audit, unde am avut o contribuție activă, solicitând periodic rapoarte de audit și formulând recomandări.

Am participat deasemenea la 10 (zece) ședințe ale Comitetelor din care face parte, astfel: fizic la 9 Sedinte din care 8 Sedinte ale Comitetului de Audit si o Sedinta a Comitetului de Investitii si Securitate Energetica pe care am condus-o in calitate de Presedinte și prin mandat acordat la 1 sedința a Comitetului de Audit.

Participarea detaliata este prezentata in Tabelul de mai jos:

Nr. Crt.	Data Sedintei	CS		CA		CISE	
		Prezent	Mandat	Prezent	Mandat	Prezent	Mandat
1	23/01	✓		✓			
2	05/02	✓		✓			
3	21/02	✓					
4	27/02	✓					
5	04/03	✓					
6	21/03		✓	✓			
7	26/03	✓		✓			
8	03/04	✓					
9	09/04	✓					
10	23/04	✓					
11	13/05	✓		✓			
12	22/05	✓					
13	10/06	✓					
14	14/06	✓					
15	19/06		✓				
16	21/06	✓					
17	11/07	✓					
18	12/08	✓		✓			
19	19/08	✓					
20	29/08	✓					
21	23/09					✓	
22	30/09	✓					
23	07/10	✓					
24	08/11	✓		✓			
25	25/11	✓					
26	29/11		✓				
27	03/12				✓		
28	05/12		✓				
29	06/12	✓					
30	23/12	✓		✓			
TOTAL		24	4	8	1	1	0

Tabelul 1. Participarea la ședințele Consiliului și ale Comitetelor Consultative

3.1. Exercițiul atribuțiilor de Președinte al CISE

Am exercitat funcția de Președinte al Comitetului de Investitii si Securitate Energetica al Consiliului de Supraveghere și am îndeplinit atribuțiile în conformitate cu Actul Constitutiv, Regulamentul de organizare și Termenii de Referinta definiti si aprobatii ai CISE. Am convocat și prezidat ședințele CISE, asigurând respectarea ordinii de zi și facilitând luarea deciziilor.

3.2. Reprezentarea Societății

Am fost desemnat formal pentru reprezentarea societății în contexte juridice sau instituționale si am comunicat disponibilitatea mea în caz de necesitate.

Am reprezentat TRANSELECTRICA în Sedințele Adunării Generale a **Asociației Europene ENTSO-E** din 14/02/2024 – Webinar Online pentru Aderarea Ukrenergro la Mecanismul ITC, 7/03/2024, Bruxelles, 26/06/2024, Atena, 11/12/2024 – Online, conform Mandatelor TRANSELECTRICA, ca Membru Substituent al Presedintelui Directoratului în această Organizație Europeană.

În cadrul general de reprezentare a Companiei în Asociația Europeană ENTSO-E am organizat periodic **Sedințe de Lucru cu reprezentanții TRANSELECTRICA în Comitetele ENTSO-E și Grupul Legislativ (LRG)**. Agendele acestor Sedințe de Lucru au adus în discuție cele mai relevante informații și subiecte dezbătute în ultimele Ședințe ale Comitetelor și LRG ENTSO-E. Aceste Sedințe au fost organizate înainte de și pentru **pregătirea Sedințelor Adunării Generale ENTSO-E** în vederea exprimării a votului Companiei în cunoștința de cauză, conform Mandatului.

În cadrul ENTSO-E Compania este activă și reprezentată în următoarele Comitete:

- Comitetul Operare Sistem - (System Operations Committee) – SOC
- Comitetul Piață de Energie - (Market Committee) – MC
- Comitetul Dezvoltare Sistem - (System Development Committee) - SDC
- Comitetul pentru Tehnologiile Informației și Comunicațiilor - (Information & Communication Technology Committee) - ICTC
- Comitetul Cercetare, Dezvoltare și Inovare (Research, Development and Innovation Committee) – RDIC
- Grupul Legal și Reglementare (Legal and Regulatory Group) - LRG

Recent, aceste **Sedințe de Lucru de Coordonare și Informare** au fost incluse în Agenda Sedințelor Comitetului de Investiții și Securitate Energetică – CISE, cu obiectivul de a informa și a face recomandări către Consiliul de Supraveghere al Companiei.

Am reprezentat TRANSELECTRICA la Conferința Internațională „Smart Grids Forum – SGTech Week 2024, 17 – 21/03/2024, Noordwijk, Olanda unde am prezentat în deschiderea Evenimentului - **Key Note** cu titlul *„Engaging to Align Governmental and Societal Decarbonisation Goals with the Operational Realities of the HV Grid Modernization”*.

Am reprezentat TRANSELECTRICA la Ceremonia de Inaugurare a Proiectului de construire a Liniei Electrice Aeriene de 400 kV Porțile de Fier – (Anina) – Reșița și la Întâlnirea de Lucru privind stadiul proiectelor de investiții CNTEE Transelectrica SA, 15-17 aprilie 2024, Porțile de Fier.

3.3. Elaborarea și Transmiterea de Rapoarte

Am contribuit activ la elaborarea și transmiterea rapoartelor anuale către autoritățile publice relevante (AMEPIP, Ministerul Finanțelor, etc.), inclusiv în ceea ce privește realizarea indicatorilor din contractele de mandat ale membrilor directoratului.

În ședința CS din data de **06.12.2024** am aprobat componenta de Management a Planului de Administrare al Companiei, am aprobat Planul de Administrare al Companiei care a fost transmis către AMEPIP și spre informare către Secretariatul General al Guvernului (SGG).

3.4. Propuneri privind Strategia de Dezvoltare

Am formulat propuneri strategice privind digitalizarea operațională și creșterea competitivității Transelectrica S.A. în contextul național și european. Acestea au fost analizate și integrate în cadrul de strategie multianuală al companiei.

În cadrul CS am contribuit la analiza Strategiei Companiei și la premisele mediului în care aceasta funcționează pentru a planifica evoluția și performanțele acesteia, asigurând o formulare riguroasă a obiectivelor. Am recomandat actualizarea Strategiei de Dezvoltare a Companiei.

3.5. Selecția și Evaluarea Membrilor Directoratului

Am participat la procesul de selecție și evaluare a membrilor directoratului în cadrul Sedintelor CS. Am susținut obiectivitatea procesului, solicitând documente justificative privind îndeplinirea criteriilor și am propus evaluări periodice transparente.

3.6. Aprobarea Recrutării Conducătorului Auditului Intern

Am avizat recrutarea conducătorului auditului intern, solicitând clarificări privind calificările profesionale și am sprijinit consolidarea rolului auditului în guvernanta corporativă.

3.7. Verificarea Sistemului de Control Intern Managerial

Am solicitat informări periodice privind funcționarea sistemului de control intern managerial, participând activ la analiza eficienței acestuia și sprijinind implementarea măsurilor de îmbunătățire.

Am solicitat informări periodice privind funcționarea sistemului de control intern managerial la nivelul Directoratului Companiei, asigurând astfel o monitorizare constantă a modului în care sunt aplicate procedurile interne și respectate reglementările în vigoare. În cadrul acestor demersuri, am analizat rapoartele transmise de compartimentele de specialitate și am participat activ la întâlnirile organizate de Comitetul de Audit privind monitorizarea, contribuind cu observații și propuneri punctuale privind identificarea riscurilor, gradul de acoperire al acestora și eficiența măsurilor aplicate.

De asemenea, am sprijinit activ procesul de revizuire și actualizare a procedurilor operaționale, încurajând implicarea responsabililor desemnați în redactarea și armonizarea documentației interne. Am participat la elaborarea planului de măsuri pentru îmbunătățirea sistemului de control intern, contribuind la stabilirea unor obiective clare, termene realiste și responsabilități bine definite. În paralel, am susținut activitățile de instruire internă, oferind sprijin pentru clarificarea aspectelor legate de aplicarea principiilor de promovare a unei culturi organizaționale bazate pe responsabilitate, transparență și îmbunătățire continuă.

3.8. Sesizarea Conflictelor de Interese

Nu am identificat conflicte de interese în cazul meu. Am cautat să arăt vigilență în monitorizarea acestor aspecte în cadrul Consiliului.

3.9. Declararea conflictelor de interese și abținerea de la vot

Am declarat în scris inexistența conflictelor de interese și am respectat principiile de etică și transparență.

3.10. Obligația de Informare

Am respectat obligația de informare către ceilalți membri ai Consiliului ori de câte ori au existat elemente de interes, asigurând un climat decizional deschis.

3.11. Exercițiul Mandatului cu Diligență și Loialitate

Am fost în permanentă preocupare să dau dovadă de loialitate, prudență și diligență în toate activitățile, respectând interesul exclusiv al Societății.

3.12. Respectarea Dispozițiilor Legale privind Actele Juridice

Nu au fost înregistrate situații de încălcare a dispozițiilor privind încheierea de acte juridice cu Compania.

3.13. Participare la formare profesională

Nu am participat la un program de formare profesională în domeniul guvernancei corporative și management strategic, cu avizul AGA.

3.14. Securitatea Informațiilor

Am utilizat exclusiv mijloacele puse la dispoziție de societate pentru păstrarea și transmiterea documentelor, respectând reglementările interne privind securitatea informației.

Pe parcursul desfășurării atribuțiilor de serviciu, am utilizat exclusiv mijloacele tehnice și platformele electronice puse la dispoziție de societate (inclusiv e-mailul de serviciu, aplicațiile interne de gestionare a documentelor și sistemele de stocare securizată), în vederea păstrării, transmiterii și arhivării documentelor. Am respectat cu strictețe reglementările interne privind securitatea informației, asigurându-mă că accesul la datele sensibile este controlat și că niciun document nu este transmis prin canale neautorizate. De asemenea, am acționat constant în conformitate cu politicile privind confidențialitatea și integritatea informațiilor, contribuind astfel la menținerea unui climat sigur și profesionist în activitatea companiei.

3.15. Solicitarea convocării AGA pentru tranzacții semnificative

Am contribuit la monitorizarea tranzacțiilor și am semnalat, după caz, situațiile în care era necesară convocarea AGA, conform pragurilor prevăzute, în special în tranzacțiile asociate investițiilor în infrastructura rețelelor electrice de înaltă tensiune (Linii, Stații, etc.), dar și în alte mijloace fixe, precum clădiri, sedii, etc..

În cadrul atribuțiilor exercitate, am contribuit activ la monitorizarea constantă a tranzacțiilor derulate de societate, cu accent deosebit pe cele asociate investițiilor. Am analizat și urmărit respectarea pragurilor prevăzute de reglementările interne și de legislația aplicabilă, în scopul identificării situațiilor în care era necesară convocarea Adunării Generale a Acționarilor (AGA). Ori de câte ori au fost identificate tranzacții care depășeau aceste praguri sau care prezentau elemente de impact semnificativ asupra patrimoniului sau structurii financiare a societății, am

semnalat aceste aspecte în timp util, contribuind la luarea deciziilor în conformitate cu principiile de transparență, legalitate și guvernanta corporativă.

3.16. Informarea acționarilor asupra tranzacțiilor

Am susținut informarea transparentă a acționarilor cu privire la tranzacțiile semnificative și am verificat existența documentației aferente.

3.17. Furnizarea de informații către Societate

Am respectat solicitările companiei privind transmiterea documentelor necesare în termen și formă.

Am respectat în mod constant solicitările companiei privind transmiterea documentelor necesare în termenele stabilite și în forma corespunzătoare, conform cerințelor procedurale interne. Un exemplu relevant îl constituie activitatea desfășurată în contextul Comitetului de Investiții și Securitate Energetică (CISE), unde am avut un rol activ și direct. Am pregătit personal Agenda Ședințelor CISE, asigurând coerența și claritatea structurii acesteia, precum și alinierea subiectelor cu prioritățile strategice ale companiei. De asemenea, am redactat și centralizat o mare parte dintre documentele suport aferente punctelor înscrise pe ordinea de zi, contribuind astfel la desfășurarea eficientă și bine documentată a ședințelor Comitetului.

3.18. Respectarea Obligațiilor privind Litigiile și Asistența Externă

Nu am identificat cazuri de nerespectare a acestor obligatii. Am manifestat discreție și neutralitate în legătură cu litigiile si asistenta externa.

3.19. Certificatul ORNISS

Am oferit disponibilitatea mea de a parcurge procedura de obținere a certificatului ORNISS, iar cand a fost declanșată această procedură, am colaborat atent si corect cu autoritățile abilitate.

3.20. Respectarea Obligațiilor de Neconcurență

Pe parcursul anului, nu au existat informații sau dovezi privind încălcarea obligațiilor de neconcurență. Am acționat exclusiv în interesul societății.

3.21. Alte Obligații Legale și Statutare

Am respectat cadrul normativ aplicabil, regulamentul de organizare internă și am contribuit cu cunostintele si experienta mea la buna funcționare a Consiliului de Supraveghere.

În perioada de raportare, ca membru al Consiliului de Supraveghere am exercitat atribuțiile în mod riguros și în concordanță cu prevederile Actului Constitutiv al Companiei, contribuind activ la asigurarea unei supravegheri eficiente și conforme cu standardele de guvernanta corporativă și cu cadrul legal aplicabil.

3.22. Atribuțiile Generale ale Consiliului de Supraveghere

3.22.1. Controlul asupra Modulului în care Directoratul Conduce Compania

Am participat constant la activitățile de monitorizare a performanței Directoratului, analizând documentele transmise de acesta, solicitând clarificări, și susținând o evaluare obiectivă a deciziilor și operațiunilor executive. Am manifestat un nivel adecvat de diligență în identificarea riscurilor și a eventualelor neconformități.

Cateva detalii relevante din activitatea mea concretă în anul 2024 referitoare la Atribuțiile Generale ale Consiliului de Supraveghere și Controlul asupra modului în care Directoratul a condus Compania sunt prezentate mai jos:

Pe parcursul anului 2024, am participat activ și constant la îndeplinirea atribuțiilor generale ale Consiliului de Supraveghere, cu accent pe exercitarea controlului strategic asupra modului în care Directoratul conduce Compania. În acest sens, am contribuit la activitățile de monitorizare a performanței Directoratului, prin analizarea riguroasă a documentelor și rapoartelor transmise către Consiliu. Am formulat observații și am solicitat clarificări acolo unde au existat neconcordanțe, lipsuri sau riscuri potențiale, în vederea unei înțelegeri clare și fundamentate a deciziilor executive.

De asemenea, am susținut consecvent necesitatea unei evaluări obiective și echilibrate a acțiunilor întreprinse de Directorat, având în vedere atât interesele acționarilor, cât și respectarea cadrului legal și a principiilor de guvernare corporativă. În exercitarea rolului meu, am manifestat un nivel adecvat de diligență profesională, cu preocupare constantă pentru identificarea din timp a riscurilor operaționale, strategice sau reputaționale, precum și a eventualelor neconformități care ar fi putut afecta activitatea societății.

3.22.2. Atribuțiile Comitetului pentru Investiții și Securitate Energetică

În calitate de Președinte al Comitetului pentru Investiții și Securitate Energetică - CISE, am definit, supus consultării cu Membrii CISE și ai CS și ulterior aprobării lor următoarele atribuții:

- Consultarea și monitorizarea implementării Strategiei și Planului de Investiții pe termen mediu, scurt și lung ale Companiei;
- Consilierea și consultarea cu membrii Consiliului de Supraveghere, cu membrii Directoratului și cu conducerea executivă a Companiei, în cadrul și în corelare cu Strategia Companiei și ROF, fără a aduce atingere responsabilității membrilor Consiliului de Supraveghere, membrilor Directoratului și altor persoane care potrivit Legii Aplicabile au răspundere referitoare la conducerea și supravegherea Companiei;
- Consultarea și monitorizarea implementării acțiunilor privind menținerea și creșterea securității energetice relative activităților Companiei.

Pentru Comitetul pentru Investiții și Securitate Energetică am definit în cadrul Termenilor de Referință următoarele Obiective:

- Monitorizarea stabilirii și atingerii Țintelor și direcțiilor strategice de dezvoltare a rețelelor electrice de înaltă tensiune ale Companiei,
- Monitorizarea stabilirii și îndeplinirii criteriilor strategice pentru definirea:
 - Planului Anual de Investiții – PAI (inclusiv algoritmul privind prioritizarea investițiilor);
 - Planului de Dezvoltare a RET pe Zece Ani 2022-2031;
 - Viziunea Companiei privind actualizarea Planului de Dezvoltare a RET pe Zece Ani 2022-2031,

- Monitorizarea post investiție și a indicatorilor de monitorizare în cadrul proiectului de investiție,
- monitorizarea și examinarea în mod regulat a securității energetice și a acțiunilor care conduc la creșterea gradului de Securitate energetică.

Comitetul pentru Investiții și Securitate Energetică a făcut recomandări Consiliului de Supraveghere pentru:

- Îmbunătățirea viziunii și a transparenței interne a activității de strategie și dezvoltare a rețelelor și a investițiilor în rețelele electrice de înaltă tensiune,
- Stabilirea direcțiilor prioritare de investiții și dezvoltare a activelor în concordanță cu cerințele ANRE,
- Obținerea de rapoarte sintetice și relevante care să faciliteze decizii imediate și cu impact major în atingerea indicatorilor specifici activității de transport al energiei electrice,
- Îndeplinirea obligațiilor privind eficientizarea activității de transport al energiei electrice, a serviciului de transport al energiei electrice, eficiența operațională (coordonare echipe).

Comitetul pentru Investiții și Securitate Energetică – CISE a acordat sprijin Consiliului de Supraveghere privind menținerea și creșterea securității energetice, care să faciliteze decizii imediate și cu impact major în atingerea indicatorilor specifici securității energetice în activitatea de transport al energiei electrice.

În acest sens, am susținut permanent activitatea Consiliului de Supraveghere în special privind menținerea și creșterea securității energetice.

Am organizat și coordonat organizarea și implementarea Evenimentului **Conferința Internațională** cu tema “**Strengthening Energy Security and TSOs Cooperation in Eastern Europe**”, Miercuri 8 Noiembrie 2023 9:30 – 11:30 CET, la **European Parliament** 60, Rue Wiertz, B-1047 Bruxelles.

Evenimentul a fost organizat cu susținerea și participarea d-lui **Cristian-Silviu BUSOI MEP – Președinte al Comitetului pentru Industrie, Cercetare și Energie al Parlamentului European (ITRE)** și cu participarea altor Membri ai Parlamentului European, inclusiv dl. Dan NICA – Membru al Comitetului ITRE al Parlamentului European.

Evenimentul a abordat necesitatea conturării unei cooperări mai sustinute în Europa de Est, unde OTS-urile vecine trebuie să se bazeze și să se coordoneze între ele, având în vedere că schimbările în interconexiunile de înaltă tensiune într-o zonă pot avea un impact considerabil asupra sistemelor vecine interconectate, inclusiv asupra sistemelor energetice din Republica Moldova și Ucraina.

Cei peste 70 de participanți au identificat probleme de interes comun pentru viitoarea cooperare bilaterală și regională, precum și pentru a elabora modalitatea de a implica alți OTS interesați din regiune, cu identificarea unui viitor cadru consolidat de cooperare.

Evenimentul a reușit să identifice cele mai importante subiecte pentru regiune, precum și să definească pozițiile comune ale tuturor OTS-urilor implicate.

Atmosfera a fost marcată de dezbaterile între reprezentanții OTS-urilor și de subiectele care au acoperit domenii de interes ridicat, cum ar fi:

- Cooperarea între OTS-urile de energie electrică din Europa de Est
- Consolidarea Securității Energetice - Coordonarea regională a securității operaționale
- Infrastructura transfrontalieră și managementul integrării surselor de energie regenerabilă
- Proiectarea pieței de energie electrică
- Integrarea Ucrainei și Moldovei în sistemul european de energie electrică de înaltă tensiune.

Participanții invitați au reprezentat Consiliilor de Administrație ale OTS-urilor din regiunea Europei de Est: ADMIE, AST, CEPS, Crnogorski elektroprenosni sistem AD, Cyprus TSO, ESO, EMS, HOPS, Litgrid AB, MAVIR, MEPSO, NOS BiH, PSE, SEPS, MOLDELECTRICA, TRANSELECTRICA, autoritățile române, Comisia Europeană și participanții MEP.

În cadrul general de reprezentare a Companiei în Asociația Europeană ENTSO-E am organizat periodic **Sedinte de Lucru cu reprezentanții TRANSELECTRICA în Comitetele ENTSO-E și Grupul Legislativ (LRG)**, privind la cele mai relevante informații și subiecte dezbătute în ultimele Ședințe ale Comitetelor și LRG. Aceste Sedinte au fost organizate înainte de și pentru pregătirea Ședințelor Adunării Generale ENTSO-E în vederea exprimării în cunoștința a votului Companiei, conform Mandatului. Aceste **Sedinte de Lucru de Coordonare și Informare** au fost incluse în Agenda Ședințelor Comitetului de Investiții și Securitate Energetică – CISE, cu scopul informării și înaintării de recomandări către Consiliul de Supraveghere al Companiei.

3.23. Verificarea conformității activităților desfășurate în numele Companiei cu legislația, Actul Constitutiv și hotărârile AGA

În cadrul ședințelor și analizelor comitetelor de specialitate, am contribuit la examinarea legalității acțiunilor Directoratului, manifestând o preocupare continuă pentru menținerea conformității și protejarea interesului Companiei.

3.24. Prezentarea unui Raport Anual către AGA privind Activitatea de Supraveghere

Am contribuit împreună cu ceilalți Membri ai CS la redactarea și validarea Raportului Anual de Supraveghere, asigurându-ne că acesta reflectă în mod fidel activitatea Consiliului și Supravegherea exercitată asupra Directoratului. Implicarea mea a fost documentată prin observații pertinente și prin susținerea adoptării unui conținut clar, echilibrat și obiectiv.

Pe durata de raportare am contribuit activ, alături de ceilalți Membri ai Consiliului de Supraveghere, la redactarea și validarea Raportului Anual de Supraveghere, cu scopul de a asigura o reflectare fidelă, completă și transparentă a activității desfășurate de Consiliu, precum și a modului în care a fost exercitată supravegherea asupra activității Directoratului. Implicarea mea a constat în formularea de observații pertinente și constructive, în analiza conținutului propus și în susținerea unei redactări care să mențină un ton clar, echilibrat și obiectiv. Prin această contribuție, am urmărit asigurarea calității informației transmise către acționari și alte părți interesate, în conformitate cu principiile de guvernare corporativă și transparență decizională.

3.25. Verificarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli, precum și a Programului de Investiții

Am participat activ la analiza **Propunerilor Bugetare și a Programului de Investiții Anual și pe Zece Ani al Companiei și al ENTSO-E**, formulând observații constructive și solicitând fundamente suplimentare acolo unde am considerat necesar, în deplină consultare cu ceilalți Membri ai CS. Am susținut o abordare prudentă în alocarea resurselor și prioritizarea proiectelor strategice.

În Ședințele Comitetului pentru Investiții și Securitate Energetică CISE, cât și în Ședințele Consiliului de Supraveghere am acordat atenție implementării Planului Național de Redresare și Reziliență Componenta 16 **REPowerEU**: Investiția 5. Eficientizarea, modernizarea și digitalizarea rețelei de transport al energiei electrice.

Deasemenea am verificat și monitorizat atent în Ședințele CISE și CS **Stadiul Proiectelor finanțate din Fonduri Europene**.

La nivelul companiilor din România am observat tendință de prioritizare a investițiilor în afacerile existente, precum și o accelerare a proceselor de digitalizare. Am remarcat ca un potențial

semnificativ de dezvoltare a investițiilor poate proveni din gradul de absorbție al fondurilor europene nerambursabile, condiționat însă de îndeplinirea unor obiective stricte privind implementarea proiectelor aprobate.

Am semnalat în intervențiile mele în Sedințele CS ca noile dinamici introduse de conflictul din Ucraina, suprapuse efectelor pandemiei, înseamnă mai multă incertitudine și riscuri și generează perspective temperate privind activitatea economică, în contextul evoluției inflației care determină efecte atât asupra puterii de cumpărare, cât și asupra costurilor de finanțare.

În abordarea recomandată Directoratului, în înțelegerea mea și în propunerile comunicate către CS, Proiectele de investiții trebuie să vizeze în principal:

- Creșterea capacității de interconexiune cu țările vecine;
- Întărirea rețelei în zonele deficitare coroborat cu creșterea capacității de evacuare a energiei electrice din zonele în care producția de energie electrică din surse regenerabile este subdimensionată în raport cu existența capacităților de producție (zona de sud-est a țării);
- Investiții menite să crească siguranța și securitatea sistemului energetic național (SEN);
- Retehnologizări;
- Dezvoltarea operațională a Companiei dar și de funcționare a SEN în special prin integrarea elementelor de digitalizare.

Am recomandat de asemenea ca finanțarea Programului de investiții să fie realizată printr-o combinație optimă formată din surse proprii și împrumuturi (împrumuturi bancare și/sau obligațiuni). În stabilirea acestui optim, am recomandat Directoratului să aibă în vedere costurile capitalurilor proprii, costul capitalurilor împrumutate, precum și ponderea acestora în structura capitalurilor, astfel încât acționarii săi să beneficieze de un randament maxim.

3.26. Verificarea Situațiilor Financiare ale Companiei

Am analizat cu rigoare rapoartele financiare periodice și anuale, urmărind indicatorii de performanță financiară și respectarea principiilor de raportare contabilă. Am promovat transparența și acuratețea în evidența contabilă.

Pentru atingerea obiectivelor de performanță financiară este necesară o comparație pertinentă cu media operatorilor similari Europeni concomitent cu decizia de a îmbunătăți indicatorii în domeniile în care Transelectria subperformează constant. Îmbunătățirea în domeniile cheie identificate vor conduce la stabilitate, predictibilitate și performanță financiară.

Obiectivul Strategic: Indicatori de profitabilitate și rentabilitate

- EBITDA (Profitul înainte de dobânzi, impozite, deprecieri și amortizare) Marja - min 10%;
- Cheltuieli de investiții - creștere de min 10% p.a.;

Dincolo de aceste obiective specifice, am avut în vedere totodată și obiective cu caracter continuu pentru fiecare exercițiu financiar. Acestea includ:

- Alinierea ROA (rentabilitatea activelor) la nivelul reglementat;
- Optimizarea cheltuielilor;
- Reducerea creanțelor comerciale;
- Limitarea expunerii financiare la niveluri maxim acceptate de piețele financiare;
- Creșterea eficienței utilizării activelor;

3.27. Verificarea Raportului Membrilor Directoratului

A evaluat rapoartele prezentate de Directorat, concentrându-se asupra conformității acțiunilor acestuia cu planurile aprobate și obiectivele strategice. Observațiile sale au fost orientate spre eficiență și claritate decizională.

Detalii din activitatea mea concretă privind Verificarea Raportului Membrilor Directoratului și evaluarea auditorului financiar extern sunt menționate în cele ce urmează:

În cadrul activităților de supraveghere desfășurate, am participat activ la procesul de verificare a Raportului Membrilor Directoratului, urmărind coerența, transparența și acuratețea informațiilor prezentate, precum și modul în care acestea reflectă activitatea executivă a companiei. Am analizat conținutul Raportului din perspectiva responsabilităților asumate de Directorat, corelând performanțele raportate cu obiectivele stabilite și cu indicatorii relevanți de eficiență și conformitate.

3.28. Propunerea numirii și revocării Auditorului Financiar

Am participat la procesul de analiză a performanței auditorului financiar extern și am susținut formularea unei propuneri argumentate către AGA privind reînnoirea sau revocarea mandatului, având în vedere criteriile de competență, independență și integritate profesională.

Totodată, am fost implicat în procesul de evaluare a performanței auditorului financiar extern, un element esențial pentru asigurarea unui climat de încredere și transparență în raportările financiare ale companiei. Am susținut formularea unei propuneri argumentate către Adunarea Generală a Acționarilor (AGA) privind reînnoirea sau, după caz, revocarea mandatului auditorului, pe baza unor criterii clare și obiective, precum competența tehnică, independența față de companie și conduita profesională demonstrată în relația cu societatea.

3.29. Reprezentarea Companiei în relația cu Directoratul

Am susținut o relație instituțională echilibrată între Consiliu și Directorat, acționând ca parte a structurii de supraveghere într-un mod obiectiv, orientat spre rezultate, fără a interfera în conducerea executivă, dar solicitând responsabilizare și transparență în toate deciziile majore.

3.30. Atribuții privind funcționarea Directoratului

3.34.1. Numirea și Revocarea membrilor Directoratului - Stabilirea Remunerăției Acestora

Am participat la procesul de selecție și confirmare a Membrilor Directoratului în contextul Sedințelor CS, analizând criteriile de competență, integritate și conformitate cu politica de remunerare. Am susținut respectarea principiilor OUG nr. 109/2011.

3.34.2. Determinarea Structurii și Numărului Membrilor Directoratului

Am contribuit la deciziile strategice privind organizarea și funcționarea Directoratului, fundamentându-mi opiniile pe necesitățile reale ale Companiei și pe criterii de eficiență și guvernanta.

În privința activității mele concrete în legătură cu determinarea structurii și numărului Membrilor Directoratului, pot confirma că am participat activ la procesul decizional privind determinarea structurii și a numărului membrilor Directoratului, în concordanță cu nevoile operaționale și strategice ale companiei. În cadrul acestor demersuri, am analizat implicațiile organizatorice și funcționale ale diverselor opțiuni propuse, contribuind la identificarea unei configurații care să

asigure un echilibru optim între competențele necesare, eficiența decizională și principiile unei guvernante corporative solide.

Opiniile exprimate de mine în Sedințele CS au fost fundamentate pe evaluarea obiectivă a activității companiei, a gradului de complexitate al proceselor decizionale, precum și pe necesitatea unei separări clare a responsabilităților executive. Prin această implicare, am urmărit asigurarea unei structuri manageriale care să răspundă adecvat provocărilor interne și externe și să permită atingerea obiectivelor de performanță ale societății.

3.34.3. Aprobarea Regulilor Interne ale Directoratului

Am evaluat propunerile Directoratului privind regulile interne și condițiile de delegare a competențelor, susținând un cadru coerent, bine reglementat, care favorizează responsabilizarea conducerii executive.

3.31. Excepții ce Necesită Acordul Consiliului de Supraveghere

Am analizat, în cadrul Consiliului, toate operațiunile prevăzute de lege și de Actul Constitutiv ca fiind condiționate de acordul prealabil al supravegherii, precum:

- Achiziții și investiții majore (peste 5 mil. EUR sau 10 mil. EUR pentru operațiuni speciale);
- Litigii semnificative (peste 500.000 EUR);
- Angajamente importante sau acte cu titlu gratuit (sponsorizări/donații);
- Modificări structurale (organigramă, ROF, sedii secundare).

În toate cazurile, am avut o abordare prudentă și echilibrată, axată pe interesul pe termen lung al Companiei, asigurându-mă că sunt respectate limitele de competență și cadrul legal.

3.32. Alte atribuții prevăzute de lege

Am susținut mecanisme eficiente de control intern, raportare financiară și management al riscurilor. În cazuri justificate, am susținut convocarea Adunării Generale a Acționarilor și am sprijinit acțiunile necesare pentru asigurarea continuității în conducerea Consiliului (numiri provizorii, sesizarea Directoratului etc.).

3.33. Raportul Anual Prezentat Adunării Generale

Am contribuit activ la elaborarea Raportului Anual al Consiliului de Supraveghere, în termenul legal, incluzând toate secțiunile prevăzute de lege:

- Activitatea Consiliului și supravegherea Directoratului;
- Evaluarea performanței Directoratului;
- Remunerația și beneficiile membrilor Consiliului și Directoratului;
- Performanțele Companiei.

Conținutul Raportului a fost fundamentat și complet, reflectând atât activitatea de ansamblu a tuturor Membrilor Consiliului de Supraveghere, cât și contribuția individuală.

Activitatea membrului Consiliului de Supraveghere s-a desfășurat cu profesionalism, responsabilitate și conformitate cu reglementările aplicabile. Implicarea sa a contribuit la întărirea guvernantei corporative a Companiei și la consolidarea echilibrului dintre supraveghere și

conducere executivă. Se recomandă continuarea mandatului, în condițiile menținerii nivelului ridicat de exigență și integritate demonstrat pe parcursul perioadei analizate.

4. Analiza indicatorilor de performanță, anexa la contractul de mandat

În 2024 am avut o implicare constantă și activă în realizarea obiectivelor stabilite prin indicatorii de performanță, atât financiari cât și nefinanțari, conform prevederilor contractului de mandat și cadrului legal aplicabil.

4.1. Indicatori financiari – pondere totală 40%

4.2. Rata de acoperire a dobânzii (pondere 15%)

Valoarea țintă pentru anul 2024 a fost stabilită la 3,50, iar din analiza rapoartelor financiare reiese că acest prag a fost atins. Am urmărit îndeaproape evoluția capacității companiei de a acoperi serviciul datoriei, solicitând periodic informări din partea Directoratului și exprimând puncte de vedere documentate în cadrul dezbaterilor. Am susținut politici financiare prudente și măsuri de optimizare a costurilor financiare.

4.3. Plăți restante la Bugetul de Stat (pondere 15%)

Ținta de performanță a fost zero, compania neavând restante la buget. Am urmărit permanent respectarea obligațiilor fiscale și a contribuit, prin activitatea de supraveghere, la prevenirea eventualelor riscuri de conformitate fiscală.

4.4. Reducerea Arieratelor (pondere 10%)

Deși indicatorul nu are o valoare numerică prezentată în acest an, raportarea financiară nu a semnalat acumularea de arierate. Am acordat o atenție constantă echilibrului între creanțe și obligații, susținând măsuri de eficientizare a fluxurilor de numerar și control al datoriilor comerciale.

Concluzie – Indicatori financiari:

Țintele stabilite pentru 2024 au fost îndeplinite. Ca Membru al Consiliului de Supraveghere am exercitat atribuțiile de monitorizare și supraveghere cu rigurozitate, contribuind la menținerea unei situații financiare solide, reflectată în Rapoartele Financiare periodice ale Companiei.

Am apreciat în permanență ca stabilitatea financiară joacă un rol esențial în ceea ce privește evoluția Companiei în ansamblul ei. Pentru a putea atinge țintele strategice ale companiei, am reiterat în Ședințele CS necesitatea atingerii țintelor operaționale de rezultat (rentabilitate, performanță, productivitate), necesitatea găsirii unui echilibru optim între sursele atrase și sursele proprii și importanța creării unui sistem modern/performant de analiză, bugetare/planificare și previzionare financiară. Prin urmare, Directoratul Companiei a definit câteva direcții prioritare pentru a atinge și menține stabilitatea financiară care în cele din urmă să aducă valoare acționarilor și să ofere suficient confort atât investitorilor, cât și pietelor monetare și financiare.

4.5. Indicatori Nefinanciari – Pondere totală 60%

4.6. Rata de Restituire a Cererilor (Pondere 5%)

Ținta de 100% a fost îndeplinită conform raportului DEF. Am monitorizat constant performanța proceselor administrative, susținând implementarea unor fluxuri operaționale care să asigure respectarea termenelor de soluționare.

4.7. Scorul de Satisfacție al Clienților (Pondere 10%)

Valoarea țintă a fost de 75%, atinsă conform raportului DPE. Am susținut introducerea de mecanisme de feedback, digitalizarea relației cu clienții și îmbunătățirea indicatorilor de calitate ai serviciilor. Am solicitat periodic rapoarte privind gradul de satisfacție și a sprijinit acțiunile corective acolo unde a fost cazul.

4.8. Numărul de reuniuni ale Consiliului de Supraveghere (pondere 20%)

Ținta de 10 ședințe a fost atinsă. Am participat activ la toate reuniunile, asigurând prezență constantă și contribuții relevante pe teme de investiții, securitate energetică, guvernare, raportare, management al riscurilor și strategii corporative.

Am participat fizic la 24 Sedinte CS și prin mandat acordat la 4 sedințe CS din totalul a 28 ședințe ordinare și extraordinare ale Consiliului de Supraveghere, unde am avut o contribuție activă, solicitând periodic rapoarte și formulând recomandări.

4.9. Numărul de Reuniuni ale Comitetelor (pondere 20%)

Ținta de 8 reuniuni a fost îndeplinită. Am fost implicat activ în Comitetele din care fac parte, respectiv Audit, Investiții și Securitate Energetică, contribuind la analize punctuale și la elaborarea de propuneri coerente pentru plenul Consiliului. Am participat fizic la 9 din cele 10 Sedinte ale Comitetelor și la o Sedință prin mandat.

4.10. Stabilirea Politicilor de Toleranță la Risc și a Indicatorilor (Pondere 5%)

Indicatorul a fost îndeplinit („DA”), conform raportului DMI. Am sprijinit adoptarea cadrului intern de risc, participând la definirea toleranței organizaționale la risc și la corelarea acestuia cu obiectivele strategice ale companiei.

4.11. Concluzie Generală privind Îndeplinirea Indicatorilor de Performanță (Anul 2024)

În anul 2024, în calitate de Membru al Consiliului de Supraveghere al companiei, am contribuit în mod activ, constant și responsabil la realizarea obiectivelor strategice și operaționale stabilite prin Contractul de Mandat. Activitatea mea a reflectat o implicare reală în toate procesele decizionale relevante, susținând o guvernare eficientă și o conduită profesională orientată spre rezultate durabile.

Implicarea mea a fost concretizată prin:

- Participare activă și documentată la ședințele Consiliului de Supraveghere și ale comitetelor aferente;
- Monitorizarea periodică și riguroasă a indicatorilor financiari, operaționali și de guvernare, cu formularea de observații și recomandări;
- Promovarea consecventă a principiilor de transparență, legalitate și conformitate în toate acțiunile întreprinse la nivel de supraveghere;
- Susținerea inițiativelor menite să contribuie la digitalizarea proceselor, eficientizarea activităților interne și îmbunătățirea relației companiei cu beneficiarii și partenerii săi.

Având în vedere evaluarea indicatorilor de performanță asumați prin mandat, consider că mi-am îndeplinit în mod deplin și corespunzător atribuțiile ce mi-au revenit ca membru al Consiliului de Supraveghere în anul 2024.

Ca Membru Consiliului de Supraveghere al TRANSELECTRICA în anul 2024, am contribuit la activitățile TRANSELECTRICA legate de securitatea rețelilor electrice de transport, în special pentru a asigura fiabilitatea și continuitatea alimentării cu energie electrică a consumatorilor, abordând în același timp lipsurile și necesitatea investițiilor în sistemul de transport al energiei electrice, atât la nivel regional, cât și la nivel național. Sunt în măsură să aduc valoare adăugată în dezvoltarea afacerilor TRANSELECTRICA și prin atragerea de fonduri europene, activitate cunoscută mie și în care am lucrat în ultimii peste 25 ani în cadrul ENTSO-E, MED-TSO, RTE International, Banca Europeană de Investiții, EURELECTRIC.

5. Executia Planului de Administrare

Detalii din activitatea mea concretă referitoare la Execuția Planului de Administrare al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice – TRANSELECTRICA sunt prezentate mai jos.

În calitate de Membru al Consiliului de Supraveghere, am contribuit în mod activ la monitorizarea și susținerea implementării obiectivelor stabilite prin Planul de Administrare al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice – TRANSELECTRICA. Activitatea mea a fost orientată spre asigurarea unei execuții riguroase, coerente și aliniate cu direcțiile strategice asumate de companie, atât în ceea ce privește componenta de guvernare corporativă, cât și în privința obiectivelor economice, investiționale și operaționale.

Am participat constant la ședințele Consiliului și ale Comitetelor de specialitate, urmărind îndeaproape modul în care Directoratul transpune în practică prevederile Planului de Administrare. Am analizat periodic stadiul de îndeplinire a obiectivelor, cu accent pe investițiile strategice din infrastructura de transport al energiei electrice, eficiența operațională, digitalizarea proceselor și sustenabilitatea activităților.

În cadrul acestui proces, am formulat observații și recomandări punctuale, menite să sprijine o implementare echilibrată și conformă cu cerințele de performanță, transparență și responsabilitate față de părțile interesate. Prin implicarea în evaluarea riscurilor și a progresului înregistrat, am susținut atingerea Țintelor strategice asumate de companie în Planul de Administrare pentru perioada analizată.

Pornind de la analiza documentelor existente în prezent la nivelul Companiei, în particular Planul de Administrare, Statutul, de la obiectivele expuse în Scrisoarea de Așteptări și de la obiectivele generale și specifice ale Planului de Administrare propus, pot considera că am monitorizat executia sa și a următoarelor direcții de acțiune:

1. Realizarea unui Proces de Evaluare, urmat de informarea SGG cu privire la situația reală a RET;

2. **Realizarea unui Plan de Investiții**, cu obiective pe termen scurt, lung și mediu, care să urmărească creșterea capacității RET și creșterea capacității de interconexiune cu țările vecine;
3. **Dezvoltarea și profesionalizarea resurselor umane** prin crearea unei strategii care să urmărească competența managerială, profesională și etica, valorificând întregul potențial și **promovând egalitatea de șanse**. Am recomandat ca simultan poate fi introdusă o politică de remunerare **corectă** și derularea de programe de pregătire și schimb de bune practici;
4. **Evaluarea activității profesionale** a salariaților pe baza unor indicatori de performanță, stabiliți prin procedură internă, pentru a îmbunătăți performanțele și eficiența la locul de muncă, dar și pentru a asigura sustenabilitatea activității Companiei;
5. **Creșterea performanței financiare** și a cifrei de venituri proprii prin fluidizarea și îmbunătățirea activității existente, identificarea de soluții pentru scaderea costurilor asociate CPT (Consum Propriu Tehnologic);
6. **Introducerea unei politici** mai clare, reanalizate privind **Managementul Riscurilor**, care să aibă în vedere o abordare pro-activă, pentru identificarea, tratarea riscurilor potențiale și pregătirea în avans a soluțiilor tehnice, operaționale și financiare specifice;
47. **Responsabilitatea față de mediu**, prin impunerea unor condiții specifice și crearea unui sistem eficient de management de mediu. Pentru TRANSELECTRICA această problemă trebuie să reprezinte un obiectiv important, în vederea dezvoltării durabile și sustenabile a Companiei;

Prin urmare, am recomandat Directoratului ca direcțiile de acțiune expuse mai sus să fie implementate pentru ca **pot îmbunătăți și profesionaliza în următorii patru ani activitatea Companiei**. Am făcut recomandări specifice acestor direcții de acțiune și am solicitat Rapoarte periodice privind implementarea lor.

6. Profilul Membrului Consiliului de Supraveghere

Criterii				Obligatorii (OB) sau Optional (OP)	Pondere	Costin-Mihai PAUN - la data numirii	Costin-Mihai PAUN - 2024
1= Novice; 2=Intermediar; 3=Competent; 4=Avansat; 5=Expert							
I. Competențe	C1. Competențe specifice sectorului de activitate al societății	C1.1	Capacitatea de a înțelege și depăși provocările tehnice și economice specifice domeniului de activitate	OB	1	4,80	4,80
		C1.2	Capacitatea de a crește performanța unui operator de transport și de sistem al SEN	OB	1	4,80	4,80
		C1.3	Capacitatea de a elabora, de a lansa și de a conduce proiecte de importanță strategică națională și internațională	OB	1	4,40	4,40
		C1.4	Capacitatea de a înțelege necesitatea și de a facilita realizarea investițiilor necesare societății pentru a permite atingerea obiectivelor strategice ale acesteia	OB	1	4,80	4,80
		C1.5	Capacitatea de a facilita integrarea în societate și utilizarea principiilor de management al calității specifice domeniului de activitate	OB	1	4,80	4,80
	C2. Competențe profesionale de importanță strategică / tehnică	C2.1	Managementul activelor	OB	1	4,40	4,40
		C2.2	Planificare strategică	OB	1	4,60	4,60
		C2.3	Leadership	OB	1	4,80	4,80
		C2.4	Organizarea și reorganizarea societăților și a proceselor	OB	1	4,60	4,60
		C2.5	Management prin bugete	OB	1	4,60	4,60
		C2.6	Experiență în accesare de fonduri europene și obținere de finanțări de la instituții financiar bancare	OP	1	4,40	4,40
		C2.7	Managementul riscurilor	OB	1	4,60	4,60
	C3. Competențe de guvernanță corporativă	C3.1	Management prin obiective	OP	0,8	4,60	4,60
		C3.2	Capacitatea de a relaționa cu autoritățile publice, autoritățile de reglementare și supraveghere, acționarii și stakeholderi	OB	1	4,80	4,80
		C3.3	Dialogul social	OB	1	4,40	4,40
		C3.4	Monitorizarea performanței	OP	0,8	4,60	4,60
	C4. Competențe sociale și personale	C4.1	Comunicare interpersonală la nivelul cerințelor postului	OB	0,7	4,80	4,80
		C4.2	Comunicare instituțională	OB	1	5,00	5,00

Criterii				Obligatorii (OB) sau Optional (OP)	Pondere	Costin-Mihai PAUN - la data numirii	Costin-Mihai PAUN - 2024
II. Trăsături	C5. Experiență pe plan național și internațional	C4.3	Reprezentativitate	OB	0,8	4,80	4,80
		C5.1	Absolvent de studii post universitare sau master;	OP	1	5,00	5,00
		C5.2	Experiență în relația cu autoritățile publice, autoritățile de reglementare și supraveghere din domeniul de activitate ale societății;	OP	1	4,80	4,80
		C5.3	Experiență în realizarea unor investiții sau proiecte în domeniul de activitate al societății.	OB	1	4,00	4,00
		C5.4	Experiența în domeniul piețelor de capital;	OP	1	4,00	4,00
		C5.5	Experiență în comunicarea și relația cu investitorii;	OP	1	4,60	4,60
		C5.6	Experiență în formarea, coordonarea și dezvoltarea echipelor/colectivelor de personal și planificarea succesiunii în cadrul acestora;	OP	1	4,60	4,60
		C5.7	Experiență în domeniul audit, economic, contabilitate, financiar sau juridic, managementul riscului;	OP	1	4,60	4,60
		C5.8	Experiența în domeniul energetic.	OB	1	5,00	5,00
		C5.9	Experiența în relația cu instituțiile europene.	OP	1	5,00	5,00
		C5.10	Experiență de minimum un an în administrare, conducere, management sau coordonare (conform prevederilor Legii nr. 31/1990) dobândită într-o societate cu domeniul principal de activitate al societății	OP	1	5,00	5,00
	C6 Aliniere cu scrisoarea de așteptări a acționarilor	C6.1	Înțelege procesele, programele și planurile de acțiune ale CNTEE Transelectrica SA în contextul stabilit de autoritate publică tutelară pentru realizarea strategiei guvernamentale în domeniu	OB	1	4,80	4,80
		C6.2	Are viziune și înțelege necesitatea contribuției sale la îndeplinirea așteptărilor autorității publice tutelare exprimată în scrisoare.	OB	1	4,80	4,80
		C6.3	Răspunde cu obiective corect formulate la așteptările autorității publice tutelare formulate în scrisoarea de așteptări	OB	1	4,60	4,60
		C6.4	Transpune obiectivele formulate în Scrisoarea de Așteptări în acțiuni concrete	OB	1	5,00	5,00
		C6.5	Respectă în declarația sa de intenție structura recomandată în HG 722/2016	OB	1	4,50	4,50
	T	T1	Reputație personală și profesională	OB	1	4,80	4,90
		T2	Independență	OB	1	4,80	4,80

Criterii			Obligatorii (OB) sau Optional (OP)	Pondere	Costin-Mihai PAUN - la data numirii	Costin-Mihai PAUN - 2024
	T3	Spirit antreprenorial	OB	1	4,80	4,00
	T4	Viziune	OP	0,8	5,00	5,00

7. Remarci Finale

În urma Raportului anual aferent anului 2024, realizat în conformitate cu prevederile contractului de mandat și a cadrului legislativ aplicabil guvernantei corporative în întreprinderile publice, se poate aprecia că, în calitate de membru al Consiliului de Supraveghere al Transelectrica S.A. am îndeplinit în mod integral și responsabil obligațiile ce îi revin din funcția exercitată. Atât prin implicarea constantă în activitatea decizională a Consiliului, cât și prin contribuția activă la buna funcționare a comitetelor specializate, am demonstrat un angajament ferm față de obiectivele strategice ale companiei și față de cerințele de profesionalism, eficiență și conformitate instituțională.

Pe parcursul exercițiului financiar analizat, am asigurat o prezență activă și constructivă în cadrul celor 28 ședințe ale Consiliului de Supraveghere și în cele 10 ședințe ale Comitetelor în care a fost desemnat, aducând contribuții relevante la luarea deciziilor strategice și la supravegherea conducerii executive. Am participat la procesele de stabilire și revizuire a politicilor de risc, la aprobarea rapoartelor financiare și a planurilor de investiții, asigurându-mă totodată că aceste documente reflectă realitatea economică a companiei și respectă cadrul legal și regulamentar aplicabil. În paralel, am susținut și monitorizat inițiativele care au vizat eficientizarea operațiunilor, digitalizarea proceselor interne și consolidarea relației cu beneficiarii finali ai serviciului public esențial prestat de TRANSELECTRICA.

În ceea ce privește atingerea indicatorilor de performanță, analiza mea personală poate arăta că în calitate de Membru al Consiliului, am contribuit împreună cu ceilalți Membri ai Consiliului la menținerea unui nivel solid al indicatorilor financiari – rata de acoperire a dobânzii a depășit pragul minim de 3,5 stabilit pentru anul 2024, plățile restante la Bugetul de Stat au fost complet eliminate, iar nivelul arieratelor a fost ținut sub control, fără a genera riscuri de neconformitate sau dezechilibre în fluxul de numerar. În ceea ce privește indicatorii nefinanciari, s-au atins toate țintele stabilite: rata de restituire a cererilor s-a menținut la 100%, scorul de satisfacție al clienților a fost favorabil (75%), iar politicile de toleranță la risc și indicatorii aferenți au fost adoptate și asumate la nivelul structurii de guvernanță.

Aceste rezultate sunt relevante nu doar din perspectiva formală a raportării și ulterior a evaluării, ci și în raport cu complexitatea și responsabilitatea funcției de supraveghere într-o companie strategică, precum TRANSELECTRICA S.A., aflată în centrul infrastructurii critice naționale și în interdependență cu dinamica pieței de energie, cu reglementările europene și cu cerințele de sustenabilitate. În acest context, apreciez că aportul meu a contribuit la stabilitatea decizională și financiară a societății, precum și la respectarea principiilor de integritate, transparență și eficiență managerială.

Prin urmare, în baza dovezilor documentate, a scorurilor obținute pentru fiecare indicator de performanță și a analizei de fond a activității desfășurate în cadrul Consiliului de Supraveghere și al comitetelor aferente, pot argumenta îndeplinirea cu rigurozitate a atribuțiilor delegate prin Contractul de Mandat, subiect al evaluării profesionale, am demonstrat o implicare constantă și profesionalism în exercitarea responsabilităților asumate și am contribuit în mod semnificativ,

împreună cu ceilalți Membri ai Consiliului de Supraveghere, la atingerea obiectivelor strategice și de performanță ale TRANSELECTRICA S.A. pentru anul 2024.

Această îndeplinire a responsabilităților mandatate nu a fost una formală sau strict procedurală, ci a reflectat o reală înțelegere a misiunii și a rolului Consiliului de Supraveghere într-o companie cu importanță sistemică pentru funcționarea pieței naționale de energie electrică. Am încrederea că am demonstrat capacitatea de a înțelege și de a gestiona complexitățile operaționale și strategice ale companiei, contribuind la consolidarea unei guvernante responsabile și previzibile, inclusiv prin exprimarea unor poziții argumentate în situații care au necesitat echilibru între rigoarea economică și obligațiile de serviciu public.

În plus, urmărit în permanență să am o abordare orientată spre prevenirea riscurilor și anticiparea provocărilor, reflectată în modul în care s-au analizat rapoartele interne și în intervențiile documentate în cadrul dezbaterilor privind riscurile strategice, provocările legislative sau impactul unor evoluții externe asupra performanței companiei. Implicarea în supravegherea implementării politicilor ESG (mediu, social și guvernanta), încurajarea dialogului cu autoritățile de reglementare și susținerea transparenței în raportarea financiară au întărit și mai mult profilul profesional și etic al membrului evaluat.

De asemenea, este important de menționat că întreaga mea activitate în 2024 s-a desfășurat într-un cadru de colaborare eficientă cu ceilalți membri ai Consiliului, precum și cu managementul executiv, fără a abdica însă de la rolul esențial de supraveghere independentă. Am susținut menținerea unui climat funcțional și profesionist în luarea deciziilor, iar poziționările mele în cadrul Comitetelor s-au bazat pe analiza atentă a materialelor puse la dispoziție, pe înțelegerea impactului acestora asupra obiectivelor generale ale companiei și pe capacitatea de a aduce valoare adăugată în procesul de deliberare colectivă.

Prin urmare, evaluarea personală reflectă o activitate susținută, consecventă și aliniată cu cerințele de integritate, competență și responsabilitate publică care caracterizează poziția de membru în Consiliul de Supraveghere al unei companii listate la bursă și reglementate strict, aflată în centrul rețelei naționale de transport al energiei electrice. În lumina celor prezentate, se poate aprecia că am îndeplinit integral și cu succes obligațiile contractuale și de guvernanta aferente anului 2024, dovedind o conduită profesională exemplară, orientată către performanță instituțională, stabilitate strategică și respectarea angajamentului față de interesul public.