

Nr. 23089/30.05.2025

**C.N.T.E.E. Transelectrica S.A.
Consiliul de Supraveghere
Raport individual de evaluare
Alexandru – Cristian VASILESCU**

Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" – S.A. este o societate pe acțiuni administrată în sistem dualist în condițiile art.153¹ și urm. din Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, de către un directorat și un consiliu de supraveghere. Compania este o societate listată la BVB și *întreprindere publică* în conformitate cu art. 2 pct. 2 lit. b) din OUG nr.109/2011 *privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice*, cu modificările și completările ulterioare. În conformitate cu OUG nr. 109/2011, **Secretariatul General al Guvernului este autoritate publică tutelară pentru Companie.**

În data de **28 februarie 2024** Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat numirea membrilor Consiliului de Supraveghere, cu o durată a mandatului de 4 ani, începând cu data de **01 martie 2024** și până la data de **29 februarie 2028**.

În data de 06 decembrie 2024 Consiliul de Supraveghere a aprobat Planul de Administrare, inclusiv componenta de management al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” – S.A. în integralitatea sa.

În data de 10 decembrie 2024 Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice a avizat prealabil indicatorii cheie de performanță rezultați din Planul de Administrare, conform art. 30 alin. (3) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Ulterior, în data de 15 ianuarie 2025 prin Hotărârea AGOA nr. 1 au fost aprobați indicatorii cheie de performanță.

Având în vedere statutul Companiei de *întreprindere publică*,

Ținând cont de prevederile **art. 30 alin. (7) și art. 30 alin. (7¹) ale OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare**,

”(7) Evaluarea activității administratorilor se realizează anual de către adunarea generală a acționarilor, cu sprijinul unor experți în astfel de evaluări, după caz. Evaluarea vizează atât execuția contractului de mandat, cât și a planului de administrare.

(7¹) Rapoartele de evaluare ale administratorilor se transmit către AMEPIP, în termen de 15 zile de la data adunării generale a acționarilor care a aprobat aceste rapoarte. Rapoartele de evaluare se transmit AMEPIP și sunt folosite în proceduri viitoare de reînnoire a mandatului administratorilor astfel evaluați.”.

Având în vedere toate cele de mai sus, supun spre aprobare a Adunării Generale a Acționarilor Companiei a prezentului raport individual de evaluare.

Cuprins

Preambul.....	3
I. Activități derulate în perioada raportată	6
II. Execuția contractului de mandat	8
III. Analiza indicatorilor de performanță, anexă la contractul de mandat	29
IV. Execuția Planului de Administrare	33
V. Profilul membrului Consiliului de Supraveghere	35
VI. Concluzii	37

I. Preambul

1. Scopul evaluării

Scopul prezentei autoevaluări este de a realiza o analiză obiectivă și structurată a activității desfășurate în calitate de membru al Consiliului de Supraveghere al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” S.A., pe parcursul anului 2024. Evaluarea are în vedere nivelul de conformitate cu atribuțiile asumate, gradul de implicare în procesele decizionale și de supraveghere, precum și contribuția directă la implementarea și monitorizarea Planului de Administrare al companiei.

Această evaluare este orientată spre identificarea punctelor forte ale mandatului exercitat, evidențierea ariilor de îmbunătățire și consolidarea rolului de supraveghere strategică în cadrul unei companii de interes național, cu rol esențial în asigurarea securității energetice a României.

2. Baza legală și metodologică

Evaluarea a fost realizată în concordanță cu următoarele reglementări și documente de referință:

- OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată;
- Codul de Guvernanta Corporativă al Bursei de Valori București;
- Actul Constitutiv al Transelectrica S.A. și Regulamentul intern de organizare și funcționare al Consiliului de Supraveghere;
- Contractul de mandat încheiat în calitate de membru al Consiliului de Supraveghere, împreună cu actul adițional cuprinzând și indicatorii de performanță rezultați din planul de administrare
- Raportul Consiliului de Supraveghere asupra activității de administrare aferent anului 2024;
- Raportul anual al Administratorilor aferent anului 2024.

Evaluarea acoperă perioada **01.01.2024 – 31.12.2024**, cu mențiunea că în perioada **01.01.2024 – 29.02.2024** mandatul a fost unul provizoriu, iar începând cu **01.03.2024** este exercitat în baza numirii aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor, pentru un mandat de 4 ani.

Metodologia aplicată este una integrată, bazată pe:

- Autoevaluarea calitativă și cantitativă a activității;
- Analiza gradului de implicare în activitățile Consiliului și ale comitetelor consultative;
- Corelarea activității individuale cu obiectivele Planului de Administrare;
- Evaluarea indicatorilor de performanță individuală și colectivă, în contextul guvernantei corporative.

3. Implicare strategică și contribuții semnificative

În cadrul mandatului exercitat, am urmărit cu rigurozitate susținerea execuției Planului de Administrare aprobat, în special prin următoarele direcții de acțiune:

3.1. Monitorizarea strategică a performanței Directoratului

Am participat activ la ședințele Consiliului de Supraveghere și am contribuit la analiza rapoartelor de activitate prezentate de Directorat, solicitând clarificări și măsuri corective acolo unde a fost cazul. Am urmărit respectarea angajamentelor asumate de conducere și corelarea acțiunilor executive cu obiectivele strategice și cu politicile aprobate.

3.2. Participarea activă în comitetele specializate

Am fost implicat în activitatea comitetelor consultative ale Consiliului de Supraveghere (Comitetul de Audit și Comitetul de Nominalizare și Remunerare), contribuind la formularea de propuneri și avize relevante. Participarea activă a inclus atât analiza documentațiilor tehnico-

economice, cât și formularea de puncte de vedere privind eficiența operațională, politicile de remunerare, respectiv standardele de etică și conformitate.

3.3. Evaluarea riscurilor și susținerea conformității

Am sprijinit dezvoltarea unui cadru eficient de management al riscurilor și de control intern, cu scopul de a proteja interesele acționarilor și de a preveni derapajele operaționale sau financiare. De asemenea, am încurajat respectarea conformității cu legislația relevantă, politicile interne și angajamentele ESG.

3.4. Promovarea transparenței și a bunei guvernante

Am susținut, prin propuneri și poziționări argumentate, creșterea gradului de transparență în luarea deciziilor și în raportarea către acționari și parteneri instituționali. De asemenea, am pledat pentru consolidarea practicilor de guvernanta corporativă în conformitate cu cerințele Codului BVB.

3.5. Contribuție la procesele decizionale de interes major

Am analizat și avizat documente strategice esențiale pentru companie, precum bugetul anual, planul de investiții, strategia de dezvoltare tehnologică și politicile privind resursele umane. Am susținut o abordare echilibrată între stabilitatea financiară, dezvoltarea rețelei de transport și digitalizarea proceselor interne.

4. Indicatori de performanță și nivelul de realizare

În perioada evaluată, am înregistrat o participare de 100% dintre care **96,42% prezență fizică** și **3,57% participare prin mandat**, la ședințele Consiliului de Supraveghere și ale comitetelor aferente, am formulat observații și propuneri documentate și am susținut decizii fundamentate pe analiza riscurilor, oportunităților și a impactului asupra valorii companiei.

Contribuția mea a fost aliniată cu indicatorii de performanță aferenți atribuțiilor asumate, reflectând implicarea activă în urmărirea obiectivelor Planului de Administrare:

- nivel ridicat de implicare în monitorizarea implementării Planului de Administrare și a indicatorilor strategici;
- participare constantă și activă în structurile de guvernanta;
- inițiative în domeniul transparenței și integrității;
- sprijin pentru eficientizarea proceselor și digitalizarea operațiunilor.

5. Scurte concluzii și direcții de îmbunătățire

Pe parcursul perioadei evaluate, am acționat în mod consecvent pentru a contribui la atingerea obiectivelor strategice ale Transelectrica S.A., în spiritul responsabilității, independenței și profesionalismului cerut de poziția de membru al Consiliului de Supraveghere. Activitatea desfășurată reflectă un angajament clar față de principiile de guvernanta corporativă și față de consolidarea valorii pe termen lung a companiei.

Pentru perioada următoare, consider necesar:

- continuarea formării profesionale în domeniul energetic, guvernantei și sustenabilității;
- consolidarea capacității de analiză strategică a deciziilor investiționale;
- susținerea activă a politicilor de tranziție energetică și digitalizare.

II. Activități derulate în perioada raportată

Am participat la exercitarea atribuțiilor prevăzute de Actul Constitutiv și de legislația aplicabilă pentru Consiliul de Supraveghere, contribuind activ și cu responsabilitate la buna funcționare a organului de supraveghere strategică, astfel:

Am exercitat controlul asupra activității Directoratului, prin:

- supravegherea permanentă a modului de conducere a companiei și a respectării obiectivelor strategice;
- analiza riguroasă a raportărilor transmise de Directorat, cu formularea de observații și solicitarea de clarificări relevante;

o evaluarea deciziilor strategice adoptate de Directorat din perspectiva alinierii acestora la interesele societății și la direcțiile aprobate de AGA.

Am verificat legalitatea și conformitatea acțiunilor societății, în raport cu:

- prevederile Legii societăților comerciale și alte reglementări relevante;
- hotărârile Adunării Generale a Acționarilor;
- cadrul normativ specific pieței de energie electrică, inclusiv cerințele de transparență, concurență și sustenabilitate.

Am fost implicat în aprobarea operațiunilor majore, în limitele prevăzute de lege și de Actul Constitutiv, cum ar fi:

- aprobarea achizițiilor cu valori semnificative, de peste 5 milioane euro;
- analizarea și validarea proiectelor investiționale complexe, inclusiv cele privind extinderea rețelei și racordarea la RET;
- aprobarea angajamentelor financiare, litigiilor sau acțiunilor de sponsorizare care depășesc pragurile stabilite;

Am contribuit la activitatea decizională în raport cu Directoratul, prin:

- participarea activă la procesele de selecție, numire, revocare și evaluare a membrilor Directoratului;
- susținerea unei politici echilibrate de remunerare, în acord cu performanța și responsabilitatea managerială;
- aprobarea regulamentului de organizare și funcționare a Directoratului și validarea structurii sale organizatorice;

Am asumat responsabilități extinse privind guvernanța corporativă, inclusiv:

- sprijinirea implementării și eficientizării sistemului de control intern, audit și management al riscurilor;
- contribuția la elaborarea și aprobarea raportului anual al Consiliului de Supraveghere, prezentat AGA, reflectând obiectiv activitatea de supraveghere;
- susținerea convocării AGA în cazuri excepționale, în vederea protejării intereselor strategice ale companiei;

Pe întreg parcursul mandatului, am acționat cu diligență, integritate și respect față de cadrul legal și de regulamentele interne, contribuind la menținerea echilibrului instituțional între supraveghere și conducerea executivă, precum și la promovarea unei guvernanțe transparente, responsabile și conforme cu cele mai bune practici europene.

Activitatea desfășurată în perioada evaluată

În perioada evaluată, **01.10.2024 – 31.12.2024**, am manifestat un angajament constant și activ în îndeplinirea atribuțiilor mele ca membru al Consiliului de Supraveghere și al comitetelor consultative din care fac parte, demonstrând consecvență, responsabilitate și implicare în actul de supraveghere corporativă.

În ceea ce privește participarea la ședințele Consiliului de Supraveghere, am fost prezent la un număr de **28 (douăzeci și opt) de ședințe**, din care la **27 (douăzeci și șapte)** am participat cu prezență fizică, iar la o singură ședință am fost reprezentat prin acordarea unui mandat de vot. Astfel, participarea mea a fost de **100%**, dintre care **96,42% prezență fizică și 3,57% participare prin mandat**, reflectând un nivel ridicat de implicare și disponibilitate.

Totodată, am participat la toate cele **9 (nouă) ședințe** ale Comitetului de Audit, contribuind activ la analiza aspectelor legate de controlul intern, auditul financiar și gestionarea riscurilor, în conformitate cu responsabilitățile specifice acestui comitet.

În calitate de președinte al Comitetului de Nominalizare și Remunerare, am prezidat și condus toate cele **22 (douăzeci și două)** ședințe organizate în cursul anului, coordonând lucrările acestuia în vederea asigurării unui proces decizional riguros și transparent în domeniul politicilor de resurse umane, remunerare și guvernanta corporativă.

Prin prezența activă și contribuțiile aduse în cadrul acestor structuri, consider că mi-am îndeplinit cu responsabilitate rolul în sprijinirea unei guvernante eficiente, a unei supravegheri riguroase și a unui proces decizional fundamentat și echilibrat.

În cadrul activității desfășurate pe parcursul perioadei evaluate, am formulat opinii, propuneri și observații pertinente care au sprijinit procesul de supraveghere strategică și operațională a activității Directoratului și a companiei, contribuind la consolidarea unei guvernante responsabile și proactive. Intervențiile mele s-au concentrat pe clarificarea și îmbunătățirea unor aspecte esențiale, precum:

- analiza și optimizarea cadrului decizional în domeniul delegării de competențe și al delimitării atribuțiilor executive;
- formularea de observații privind structura și conținutul rapoartelor financiare, în vederea creșterii gradului de transparență și acuratețe a acestora;
- susținerea unor inițiative de consolidare a politicilor interne de remunerare, performanță și evaluare a resurselor umane, în linie cu bunele practici de guvernanta corporativă.

De asemenea, mi-am îndeplinit cu rigurozitate toate obligațiile de raportare, informare și conformitate, în acord cu cerințele legale, de integritate și transparență, asumate prin mandatul meu de supraveghere. În acest sens:

- am respectat termenele și procedurile de raportare prevăzute de reglementările interne și externe aplicabile;
- am actualizat și transmis declarațiile de interese, conform cerințelor privind evitarea conflictelor de interese;
- am susținut o conduită profesională în toate demersurile și relaționările instituționale, contribuind la menținerea unui climat de încredere și integritate în cadrul Consiliului și al comitetelor consultative.

Consider că aceste contribuții reflectă implicarea mea activă și orientarea permanentă către excelență, responsabilitate și respectarea principiilor de bună guvernanta.

Conduita și respectarea principiilor de guvernanta

Pe parcursul perioadei de referință, am acționat în conformitate cu cele mai înalte standarde etice și profesionale, respectând cu strictețe principiile fundamentale ale integrității, imparțialității și confidențialității, așa cum sunt acestea prevăzute în cadrul normativ intern și în reglementările relevante aplicabile guvernantei corporative.

Nu au existat, pe durata mandatului meu, situații de conflict de interese nedeclarate sau circumstanțe care să conducă la încălcarea regimului juridic privind incompatibilitățile. Am menținut o conduită transparentă și responsabilă, notificând în mod proactiv orice situație care ar fi putut ridica semne de întrebare din perspectiva integrității decizionale.

În plus, m-am implicat activ în promovarea unei guvernante corporative eficiente și sustenabile, contribuind la consolidarea unei culturi organizaționale bazate pe responsabilitate, predictibilitate și conformitate. Am urmărit cu atenție corelarea obiectivelor strategice ale Transelectrica S.A. cu politicile publice din domeniul energiei, precum și cu reglementările și directivele europene relevante, având în vedere importanța companiei în asigurarea securității energetice și a tranziției către o economie sustenabilă.

Consider că prin conduita și angajamentul meu constant față de valorile guvernantei corporative, am sprijinit menținerea încrederii în actul de supraveghere și în capacitatea companiei de a-și îndeplini misiunea într-un mod etic, eficient și aliniat cu interesul public.

III. Execuția contractului de mandat

În acord cu atribuțiile Consiliului de Supraveghere într-o societate administrată în sistem dualist, în perioada **01.01.2024 – 31.12.2024**, realizarea mandatului s-a realizat după cum urmează:

În ședința din 23.01.2024, am verificat Programul de investiții al Companiei pe anul 2024 și cheltuielile de investiții estimate pentru anii 2025 și 2026, am verificat Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2024 precum și estimările pentru anii 2025 - 2026.

În ședința din data de 05.02.2024, mi-am exprimat acordul privind încheierea actului adițional la contractul de credit cu Banca Transilvania având ca obiect prelungirea valabilității cu 12 luni a utilizării liniei de credit, până la data de 09 martie 2025, precum și a acordul asupra asumării de către Companie a angajamentului de asigurare a fluxului pentru implementarea proiectului de investiție „*Proiect pilot DigiTEL Green – Retehnologizare stația 220/110/20kv Mostiștea în concept de stație digitală și cu impact redus asupra mediului*” pentru care s-a semnat cu Ministerul Energiei contractul de finanțare prin Fondul pentru Modernizare și de acoperire a contravalorii cheltuielilor, altele decât cele finanțate din fonduri nerambursabile, inclusiv TVA aferent proiectului.

În ședința din data de 21.02.2024, am fost verificate situațiile financiare preliminare la data și pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2023; am luat act de Raportul preliminar trimestrul IV și ianuarie-decembrie 2023 privind activitatea economico-financiară a Transelectrica, întocmit conform cerințelor pieței de capital și am luat act de Raportul de activitate al Directoratului pentru trimestrul IV și ianuarie - decembrie 2023, întocmit conform prevederilor OUG nr. 109/2011.

În ședința din data de 04.03.2024, în conformitate cu prevederile art. 18 alin. (4) din Actul Constitutiv al Companiei l-am ales ca Președinte al Consiliului de Supraveghere pe domnul DASCĂL Cătălin-Andrei.

În cadrul aceleiași ședințe, în conformitate cu prevederile art. XX alin. (4) din Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului de Supraveghere, s-a constituit Comitetul de Nominalizare și Remunerare și s-au desemnat în calitate de membrii:

- VASILESCU Alexandru - Cristian – președinte
- DASCĂL Cătălin-Andrei
- RUSU Rareș Stelian
- ORLANDEA Dumitru Virgil
- ZEZEANU Luminița

a fost constituit Comitetul de Audit desemnându-se în calitate de membrii:

- ZEZEANU Luminița - președinte
- ATANASIU Teodor
- RUSU Rareș Stelian
- PĂUN Costin-Mihai
- VASILESCU Alexandru - Cristian

a fost constituit Comitetul pentru Investiții și Securitate Energetică desemnându-se în calitate de membrii:

- PĂUN Costin-Mihai – președinte
- DASCĂL Cătălin-Andrei
- ZEZEANU Luminița
- ATANASIU Teodor
- ORLANDEA Dumitru Virgil

a fost constituit Comitetul de gestionare a riscurilor desemnându-se în calitate de membrii:

- ATANASIU Teodor - președinte
- VASILESCU Alexandru - Cristian
- DASCĂL Cătălin-Andrei

- RUSU Rareș Stelian
- ORLANDEA Dumitru Virgil.

În ședința din data de 21.03.2024, în temeiul art. III din Legea nr. 187/2023 privind modificarea și completarea OUG nr. 109/2011 cu modificările și completările ulterioare, am decis prelungirea cu o durată de 2 luni, începând cu data de 25.03.2024 și până la data de 24.05.2024 a mandatelor de membri provizorii ai Directoratului pentru: Ștefăniță Munteanu, Cătălin-Constantin Nadolu, Florin-Cristian Tătaru și Bogdan Toncescu, dar nu mai târziu de finalizarea procedurii de selecție potrivit prevederilor OUG nr. 109/2011, dacă procedura se va realiza în interiorul acestui interval. În cadrul aceleiași ședințe, l-am ales ca Președinte al Directoratului denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” al Companiei pe domnul Ștefăniță Munteanu.

În ședința din data de 27.03.2024, mi-am exprimat acordul privind demararea procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei, cu aplicarea dispozițiilor art. 35 al OUG nr. 109/2011 aprobată prin Legea nr. 187/2023, cu modificările și completările ulterioare. În cadrul aceleiași ședințe, am adoptat componenta de administrare a planului de administrare al Companiei astfel cum a fost elaborat în aplicarea dispozițiilor art. 30 alin. (1) din OUG nr. 109/2011.

În ședința din data de 26.03.2024, am aprobat forma finală a Raportului de activitate al anului 2023 al Consiliului de Supraveghere întocmit conform prevederilor art. 55 din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, s-a aprobat forma finală a Raportului aferent anului 2023 al Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative din cadrul Transelectrica, întocmit conform prevederilor noului Cod de guvernanta corporativă al Bursei de Valori București, am aprobat forma finală a Raportului de remunerare aferent anului 2023 și forma finală a „Politicii de remunerare a membrilor din conducerea executivă și neexecutivă a Companiei, revizuită la nivelul lunii martie 2024” și am luat act de Raportul privind activitatea Directoratului în perioada ianuarie-decembrie 2023.

În ședința din data de 03.04.2024, mi-am exprimat acordul asupra asumării de către Companie a angajamentului de asigurare a fluxului financiar necesar pentru implementarea Subinvestiției 5.a – Instalarea de centrale fotovoltaice (CEF) și instalații de stocare a energiei electrice destinate alimentării serviciilor interne instalate în stațiile Transelectrica S.A., pentru care se va semna cu Secretariatul General al Guvernului contractul de finanțare prin Componenta 16 – REPowerEU (Planul Național de Redresare și Reziliență) și de acoperire a contravalorii cheltuielilor, altele decât cele finanțate din fonduri nerambursabile, inclusiv TVA aferent Subinvestiției.

În ședința din data de 09.04.2024, am definitivat nota privind ratificarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a Deciziilor Consiliului de Supraveghere pentru desemnarea de Membri provizorii în Directorat în perioada 25.06.2021 – prezent, precum și stabilirea limitelor generale ale remunerației și celorlalte beneficii ce vor fi acordate de către Companie membrilor provizorii ai Directoratului.

În ședința din data de 23.04.2024, mi-am exprimat acordul:

- privind efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial de lucrări „*LEA 400kV Gădălin - Suceava*”;
- privind efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect „*Modernizare sistem de comanda – control – protecție – metering 220kV, 110kV în stația 220/110/20kV și rețehnologizarea medie tensiune și servicii interne c.c. și c.a. în stația 220/110/20kV Ghizdaru*”;
- acordul pentru efectuarea operațiunii de achiziție pentru atribuirea contractului sectorial de proiectare și execuție lucrări „*Trecerea la 400kV a Stației Teleajen și rețehnologizarea stației 110kV Teleajen*”;
- pentru efectuarea operațiunii de achiziție pentru atribuirea contractului sectorial de execuție „*Stația electrică 400kV Stâlp*” și „*Modernizare celule 110kV și medie tensiune în stația electrică Stâlp*”.

În ședința din data de 27.04.2024, mi-am exprimat acordul privind încheierea actului adițional la contractul de credit cu Banca Comercială Română, având ca obiect prelungirea valabilității liniei de credit cu 12 luni, până la data de 30 martie 2025 și acordul privind efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect „*Servicii/lucrări în instalațiile din gestiunea CNTEE Transelectrica S.A.*”.

În ședința din data de 22.05.2024, am luat act de faptul că în data de 24 mai 2024 urmează să înceteze prin ajungere la termen a mandatelor membrilor provizorii ai Directoratului: Ștefăniță Munteanu, Cătălin-Constantin Nadolu, Florin-Cristian Tătaru și Bogdan Toncescu. Am desemnat în calitate de membri provizorii ai Directoratului pe Ștefăniță Munteanu, Cătălin-Constantin Nadolu, Florin-Cristian Tătaru și Bogdan Toncescu.

Mandatul membrilor desemnați ai Directoratului are o durată de 5 luni începând cu data de 25.05.2024 dar durata mandatului nu va depăși data finalizării procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei în condițiile OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări, dacă procedura se va finaliza în interiorul acestui interval.

În cadrul aceleiași ședințe, am aprobat forma contractului de mandat care se va încheia cu membri provizorii ai Directoratului, am aprobat remunerația membrilor provizorii, numindu-l totodată ca Președinte al Directoratului denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” al Companiei pe domnului Ștefăniță Munteanu.

În cadrul aceleiași ședințe mi-am exprimat acordul privind efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial de lucrări „*Achiziție și montare bobină de compensare în stația 400kV Porțile de Fier*”.

În ședința din data de 10.06.2024, mi-am exprimat acordul asupra asumării de către Companie a angajamentului de asigurare a fluxului financiar necesar pentru implementarea proiectului de investiție „*LEA 400 kV d.v. Gutinaș – Smârdan*” pentru care se va depune cererea de finanțare pentru continuarea finanțării nerambursabile prin Programul Dezvoltare Durabilă 2021 - 2027 și de acoperire a contravalorii tuturor cheltuielilor legate de proiect, inclusiv TVA aferent proiectului.

În ședința din data de 14.06.2024, mi-am exprimat acordul de principiu privind efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial „*Optimizarea reglajului de tensiune și a parametrilor de calitate a energiei electrice prin instalarea echipamentelor de tip FACTS în stațiile Gutinaș, Suceava și Roșiori, cu mențiunea pregătirii documentației în vederea lotizării*”.

În ședința din data de 21.06.2024, am aprobat tranzacția cu partea afiliată „SMART SA” având ca obiect „*Servicii/lucrări strategice în instalațiile din gestiunea CNTEE Transelectrica S.A.*” în valoare de 338 mil. lei fără TVA, cu o durată de 36 de luni. Am aprobat Planul de selecție componenta integrală a Recrutării și selecție a membrilor Directoratului Companiei, având ca anexe următoarele: Profilul Directoratului, Profilul membrilor Directoratului Companiei, Declarațiile necesare a fi completate de către candidați (Formularele F1 - F5), Anunțul pentru presa tipărită, Anunțul pentru presa online, draft-ul contractului de mandat al membrului de directorat. S-a dispus publicarea anunțului conform reglementărilor în vigoare, ținând cont de termenele menționate în Planul de selecție aprobat.

În ședința din data de 11.07.2024, mi-am exprimat acordul privind achiziția de energie electrică necesară pentru acoperirea consumului propriu tehnologic în rețelele electrice de transport pentru anul 2025, pentru o cantitate de energie corespunzătoare puterii maxime solicitate de 25MW pe interval de decontare, la un preț de maxim 550 lei/MWh. În cadrul aceleiași ședințe am aprobat efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial de lucrări „*Stația 220kV Ostrovu Mare*”.

În ședința din data de 13.08.2024, mi-am exprimat acordul pentru emiterea de către Directorat a angajamentului de asigurare a fluxului financiar necesar pentru implementarea proiectului de investiții „*Proiect Pilot DigiTEL Power Lines of the Future – Trecerea LEA 400 kV Isaccea - Tulcea Vest*” de la simplu circuit la dublu circuit, pentru care se va semna cu Ministerul Energiei contractul de finanțare prin Fondul pentru Modernizare, și de acoperire a contravalorilor tuturor cheltuielilor legate de proiect, inclusiv TVA aferent proiectului.

În ședința din data de 19.08.2024, mi-am exprimat acordul pentru încheierea actului adițional nr.1 la contractul de credit cu Alpha Bank, având ca obiect prelungirea valabilității contractului cu 12 luni, de la data de 06.09.2024 până la data de 06.09.2025 și majorarea valorii facilității irevocabile de emitere de garanții bancare de la valoarea de 30 mil lei la valoarea de 50 mil lei.

În cadrul ședinței din data de 29.08.2024, am aprobat efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial de lucrări „*Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier – Reșița - Timișoara-Săscălaz - Arad, LEA 400kV Timișoara-Arad etapa III*”.

În cadrul aceleiași ședințe, ca urmare a cererii domnului RUSU Rareș Stelian, am luat act de retragerea sa din Comitetul de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Supraveghere.

În ședința din 30.09.2024, ținând cont de art. 1 alin. (2) al deciziei Consiliului de Supraveghere din data de 22 mai 2024 și de art. 2.1 al contractului de mandat semnat cu membri provizorii ai Directoratului, am luat act de faptul că în data de 02 octombrie 2024 urmează să înceteze mandatele membrilor provizorii ai Directoratului: Ștefăniță Munteanu, Cătălin-Constantin Nadolu, Florin-Cristian Tătaru și Bogdan Toncescu.

În conformitate cu prevederile art. 35 alin. (4) - (8) și (11) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, în urma finalizării procedurii de selecție a candidaților pentru ocuparea pozițiilor de membri ai Directoratului, au fost numiți începând cu data de 3 octombrie 2024, în temeiul art. 23 din Actul Constitutiv, în calitate de membri ai Directoratului, următorii: Florin-Cristian Tătaru, Victor Moraru, Ștefăniță Munteanu, Cătălin-Constantin Nadolu și Vasile Cosmin Nicula.

Totodată, în conformitate cu prevederile art. 23 alin. (1) din Actul Constitutiv al Companiei, l-am ales ca Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” al Companiei pe domnul Ștefăniță Munteanu.

În ședința din data de 07.10.2024, am aprobat efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului sectorial de lucrări „*Proiect pilot – retehnologizare Stația 220-110-20kV Alba Iulia în concept de stație digitală*”.

În ședința din data de 08.11.2024 mi-am exprimat acordul privind efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect atribuirea contractului „*Creșterea gradului de siguranță în alimentarea consumatorilor din zona de nord-est a Municipiului București racordați în stația 220/110/10 kV Fundeni*”. De asemenea, am delegat atribuțiile Chief Financiar Officer (CFO) domnului Vasile Cosmin Nicula.

În ședința din data de 05.12.2024, am aprobat efectuarea operațiunii de achiziție având ca obiect „*Modernizare SCADA stația 400/110/20 kV Oradea Sud*” și am avizat Rapoartele de Audit Public Intern aferente anului 2024.

În ședința din data de 06.12.2024, am aprobat componenta de management a Planului de administrare al Companiei, precum și Planul de administrare al Companiei care a fost transmis către AMEPIP și spre informare către Secretariatul General al Guvernului (SGG).

Pe parcursul mandatului, participarea mea la ședințele Consiliului de Supraveghere a fost constant activă și substanțială, contribuind semnificativ la calitatea deliberărilor și la fundamentarea deciziilor strategice. Am fost implicat în mod direct în generarea de dezbateri relevante, încurajând dialogul constructiv și analizând cu rigoare propunerile supuse aprobării, în vederea adoptării celor mai adecvate și eficiente soluții.

Demersul meu s-a concentrat pe susținerea interesului pe termen lung al Transelectrica S.A., cu accent pe îndeplinirea obligațiilor asumate de companie în domeniile cheie, precum:

- **realizarea investițiilor strategice**, cu impact asupra securității energetice naționale și a modernizării infrastructurii critice;
- **dezvoltarea și extinderea rețelei de transport a energiei electrice**, în corelare cu obiectivele de tranziție energetică și integrare regională;
- **menținerea și consolidarea siguranței Sistemului Electroenergetic Național (SEN)**, prin susținerea deciziilor ce vizează reziliența operațională, digitalizarea proceselor și respectarea standardelor tehnice și de reglementare.

Prin intervențiile și pozițiile exprimate în cadrul ședințelor, am urmărit asigurarea unui echilibru între viziunea strategică, prudența decizională și responsabilitatea față de resursele companiei, contribuind astfel la buna guvernare și la performanța generală a activității de supraveghere.

Elaborarea și aprobarea componentei de administrare a planului de administrare

În perioada de referință, am contribuit activ și cu maximă responsabilitate la procesul de elaborare a componentei de administrare a Planului de Administrare, respectând integral cerințele procedurale și termenul legal prevăzut la art. 30 alin. (1) din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Am participat în mod direct atât la consultările tematice inițiate în această etapă, cât și la ședințele de lucru desfășurate împreună cu membrii Directoratului și cu conducătorii direcțiilor relevante din cadrul Transelectrica S.A., contribuind la fundamentarea unei viziuni strategice coerente și realiste.

În cadrul acestor întâlniri, am analizat în detaliu propunerile formulate de conducerea executivă și am formulat observații și recomandări pertinente privind:

- alinierea obiectivelor strategice la Scrisoarea de Așteptări emisă de autoritatea publică tutelară;
- coerența și logica internă dintre obiectivele asumate și indicatorii de performanță propuși;
- fezabilitatea și relevanța măsurilor de implementare a politicilor strategice din perspectiva guvernării corporative.

Ulterior, în conformitate cu prevederile legale și cu responsabilitățile aferente rolului meu în cadrul Consiliului de Supraveghere, am susținut și propus spre aprobare Planul de Administrare completat cu componenta de management, elaborat în concordanță cu cadrul normativ în vigoare și cu obiectivele strategice ale companiei.

Consider că această contribuție a reflectat angajamentul meu față de un proces riguros de planificare strategică și față de implementarea unui cadru de performanță transparent, măsurabil și aliniat cerințelor legale și așteptărilor instituționale.

Negocierea indicatorilor-cheie de performanță

În cadrul procesului de negociere a indicatorilor-cheie de performanță (KPIs), mi-am adus o contribuție consistentă și substanțială, acționând în spiritul unei guvernări responsabile, orientate către rezultate măsurabile și sustenabile. Am fost implicat activ în definirea parametrilor de evaluare, formulând propuneri concrete pentru clarificarea metodologiei de măsurare, astfel încât aceasta să reflecte în mod corect, obiectiv și echilibrat performanța conducerii executive.

Am urmărit în mod constant alinierea indicatorilor propuși cu strategia generală a companiei și cu obiectivele asumate prin Planul de Administrare, astfel încât procesul de monitorizare și evaluare a performanței să fie nu doar conform cu normele legale, ci și relevant în raport cu prioritățile reale ale Transelectrica S.A. Negocierile s-au desfășurat într-un cadru de colaborare transparentă și constructivă și au fost finalizate cu respectarea termenelor legale, cu un aport direct din partea mea în ceea ce privește asigurarea sustenabilității Țintelor de performanță stabilite.

Totodată, am inițiat includerea în Planul de Administrare a unor obiective strategice esențiale pentru dezvoltarea pe termen mediu și lung a companiei, dintre care menționez:

- **realizarea unui audit complet al companiei**, cu scopul de a fundamenta procesul de digitalizare integrală a tuturor proceselor critice, în vederea eficientizării operaționale și creșterii capacității de răspuns strategic;
- **elaborarea și implementarea unei politici de gestionare electronică a datelor**, care să includă, printre altele, instituirea unui **sistem electronic de vot** adaptat cerințelor de transparență și eficiență decizională;

- **identificarea și implementarea unui sistem de raportare inteligentă**, prin intermediul unui departament specializat, pentru optimizarea fluxului de date și a capacității de analiză în timp real;
- **îmbunătățirea transparenței decizionale la toate nivelurile companiei**, precum și a modului de raportare și comunicare instituțională a Consiliului de Supraveghere.
Consider că implicarea mea în această etapă a contribuit la profesionalizarea și modernizarea actului de guvernare, prin stabilirea unor repere clare de performanță și prin promovarea unei viziuni strategice aliniate cu principiile eficienței, digitalizării și responsabilității instituționale.

Contribuția la elaborarea bugetului și a programului de activitate

Pe parcursul procesului de analiză și avizare a proiectului de buget și a programului de activitate pentru exercițiul financiar 2025, am avut o implicare activă și constantă, aducând contribuții substanțiale prin multiple observații și recomandări fundamentate. În cadrul acestui demers, am realizat o evaluare detaliată a proiecțiilor economico-financiare prezentate, punând un accent deosebit pe sustenabilitatea financiară și fezabilitatea strategică a acestora.

În ședințele Consiliului de Supraveghere, am formulat propuneri pertinente menite să asigure un echilibru optim între disciplina bugetară și nevoia imperativă de investiții strategice, în special cele orientate spre digitalizarea proceselor operaționale. Am susținut constant o viziune prudentă, dar totodată progresistă, care să permită companiei să își consolideze poziția pe piață și să răspundă eficient provocărilor actuale din sectorul energetic.

Această abordare responsabilă a avut ca scop nu doar asigurarea unei gestiuni financiare riguroase, ci și crearea premiselor necesare pentru inovare și dezvoltare durabilă, contribuind astfel la adaptarea Transelectrica la cerințele viitorului și la creșterea performanței instituționale pe termen mediu și lung.

Participarea la comitete consultative – Comitetul de Audit și Comitetul de Nominalizare și remunerare

În ceea ce privește Comitetul de Audit, am participat la toate cele **9 (nouă)** ședințe, unde am avut o contribuție activă, solicitând periodic rapoarte de audit și formulând recomandări. Cateva detalii din activitatea Comitetului de Audit:

În ședința din data de 05.02.2024, am aprobat Planul Anual de Audit Public Intern pentru anul 2024 și Raportul privind activitatea de audit public intern aferentă anului 2023 desfășurată la nivelul Companiei și în Filiale, în vederea transmiterii către Secretariatul General al Guvernului și a avizat Rapoartele de Audit Public Intern.

În ședința din data de 26.03.2024:

- am verificat situațiile financiare separate și consolidate la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2023, am luat act de Raportul auditorului independent asupra situațiilor financiare separate și consolidate pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2023;

- am verificat Raportul anual asupra situațiilor financiare individuale și consolidate ale Companiei;

- am luat act de Nota cu privire la repartizarea profitului net la data de 31 decembrie 2023, de Nota cu privire la propunerea dividendului brut și de Nota cu privire la constituirea rezervelor aferente veniturilor realizate din alocarea capacității de transport pe linii de interconexiune în anul 2023, din surplusul realizat din rezervele din reevaluare impozabile și neimpozabile la modificarea destinației.

În ședința din data de 13.05.2024, am verificat situațiile financiare interimare separate simplificate pentru exercițiul financiar încheiat la 31 martie 2024, s-a luat act de Raportul pentru trimestrul I 2024 privind activitatea economico-financiară a Companiei, întocmit conform cerințelor pieței de capital și de Raportul de activitate al Directoratului privind rezultatele pentru trimestrul I 2024 întocmit conform prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

În ședința din data de 13.08.2024:

- am luat act de situațiile financiare interimare separate simplificate ale Companiei, la data și pentru perioada de 6 luni încheiată la data de 30 iunie 2024;
- am luat act de Raportul semestrial pentru semestrul I 2024 privind activitatea economico-financiară a Companiei, întocmit în conformitate cu cerințele pieței de capital, ASF pentru perioada încheiată la data de 30 iunie 2024;
- am luat act de Raportul de activitate al Directoratului privind rezultatele pentru perioada ianuarie – iunie 2024, întocmit conform prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- am aprobat Planul Anual de Audit Public Intern pentru anul 2024, revizia 1 și a avizat Rapoartele de Audit Public Intern nr.1,8,12 și 16/2024.

În ședința din data de 08.11.2024:

- am luat act de situațiile financiare separate simplificate ale Companiei pentru exercițiul financiar încheiat la data de 30 septembrie 2024;
- am luat act de Raportul privind activitatea economico-financiară a Companiei conform cerințelor pieței de capital pentru perioada ianuarie-septembrie 2024.

În ședința din data de 23.12.2024, am aprobat Planul anual de audit public intern pentru anul 2025.

Comitetul de Nominalizare și remunerație - selecția și evaluarea membrilor directoratului

În ceea ce privește Comitetul Nominalizare și remunerație, am prezidat cele **22 (douăzeci și două)** de ședințe.

În ședința din data de **27.03.2024**, la propunerea Comitetului de Nominalizare și Remunerație, membrii Consiliului de Supraveghere și-au exprimat acordul, privind demararea procedurii de selecție a membrilor Directoratului Companiei, cu aplicarea dispozițiilor art. 35 al OUG nr. 109/2011 probată prin Legea nr. 187/2023, cu modificările și completările ulterioare.

În ședința din data de 21.06.2024, la propunerea Comitetului de Nominalizare, s-a aprobat Planul de selecție componenta integrală a Recrutării și selecție a membrilor Directoratului Companiei, având ca anexe următoarele: Profilul Directoratului, Profilul membrilor Directoratului Companiei, Declarațiile necesare a fi completate de către candidați (Formularele F1 - F5), Anunțul pentru presa tipărită, Anunțul pentru presa online, draft-ul contractului de mandat al membrului de directorat. S-a dispus publicarea anunțului conform reglementărilor în vigoare, ținând cont de termenele menționate în Planul de selecție aprobat.

Am avut o implicare activă și responsabilă în procesul complex de selecție și evaluare a membrilor Directoratului, contribuind semnificativ la asigurarea unui cadru obiectiv și transparent pentru identificarea și validarea celor mai potrivite candidaturi. În calitate de Președinte al Comitetului de Nominalizare și remunerație, am pledat ferm pentru respectarea riguroasă a criteriilor de competență, experiență profesională și integritate, solicitând constant documentația justificativă necesară care să ateste îndeplinirea acestor standarde esențiale.

Pe parcursul procedurilor de evaluare, am susținut implementarea unor mecanisme clare și transparente, care să permită o apreciere corectă și echilibrată a performanțelor și aptitudinilor candidaților, evitând orice influență subiectivă sau decizii arbitrare. Mai mult, am propus introducerea unor evaluări periodice regulate și sistematice ale membrilor Directoratului, astfel încât să se monitorizeze constant nivelul de performanță și conformitatea cu obiectivele strategice ale companiei, asigurând astfel un management eficient și responsabil.

Această abordare proactivă și fundamentată pe principii solide de guvernanță corporativă a contribuit la consolidarea încrederii în procesul decizional și a întărit standardele de profesionalism în cadrul conducerii executive, reflectând un angajament ferm față de excelență, integritate și transparență în administrarea companiei.

În ședința din 30.09.2024, ținând cont de art. 1 alin. (2) al deciziei Consiliului de Supraveghere din data de 22 mai 2024 și de art. 2.1 al contractului de mandat semnat cu membri provizorii ai Directoratului, am luat act de faptul că în data de 02 octombrie 2024 urmează să înceteze mandatele membrilor provizorii ai Directoratului.

În conformitate cu prevederile art. 35 alin. (4) - (8) și (11) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, în urma finalizării procedurii de selecție a candidaților pentru ocuparea pozițiilor de membri ai Directoratului, au fost numiți începând cu data de 3 octombrie 2024, pentru un mandat de 4 ani, în temeiul art. 23 din Actul Constitutiv, în calitate de membri ai Directoratului, următorii: Florin-Cristian Tătaru, Victor Moraru, Ștefăniță Munteanu, Cătălin-Constantin Nadolu și Vasile Cosmin Nicula.

Reprezentarea Companiei în plan extern, cu scopul facilitării evaluării adoptării deciziilor strategice în acord cu obiectivele companiei de a asigura implementarea operațiunilor majore necesare îndeplinirii obligațiilor companiei de realizare a investițiilor asumate, dezvoltarea rețelei și asigurarea siguranței sistemului energetic

➤ În perioada 14.02.2024 - 16.02.2024 la Forumul Economic Italia-România, organizat de Ministerul Afacerilor Externe și Cooperării Internaționale din Italia împreună cu Ambasada României la Roma, Italia.

Forumul economic România – Italia a avut drept scop promovarea oportunităților de colaborare româno-italiene în următoarele domenii: sectorul energetic, industria metal-mecanică și infrastructură, IT&C și industria agroalimentară. Sesiunile de discuții ale Forumului au fost inaugurate de miniștrii de externe ai celor două state și au abordat teme specifice celor patru domenii: energie, industria metal-mecanică și infrastructură, IT&C și agroindustrie. Dezbaterile susținute în interiorul celor patru teme abordate în sesiuni distincte au fost urmate de o sesiune de discuții ono-to-one între companiile românești și italiene participante.

Totodată, joi, 15 februarie 2024, managementul Companiei a avut o întâlnire cu reprezentanții ai managementului Terna, Operatorul de Transport și Sistem din Italia, David Massey (Executive Vice-President External Relation and Institutional Affairs) și Enrico Maria Carlini (Director responsabil de planificare rețea, interconexiuni și Acces rețea, și totodată membru al Boardului ENTSO-E) la sediul Ambasadei României în Italia. În cadrul acestei întâlniri a fost discutată organizarea unui workshop comun Terna – Transelectrica, al cărui scop este un schimb de expertiză și know - how în rândul experților tehnici ai celor doi operatori de transport și sistem.

În calitate de Operator Național de Transport și Sistem, Transelectrica a participat, alături de alte 29 de companii din România, atât publice din domeniul energiei, printre care Transgaz, Romgaz, Nuclearelectrica și Electrica, cât și private, la Forumul Economic România - Italia, organizat la Roma de Ambasada României în Italia, cu prilejul ședinței comune a Guvernelor celor două state, un eveniment reprezentativ pentru relațiile bilaterale. La sesiunile forumului la care au participat peste 120 de companii italiene și 30 de companii românești, reprezentanții Transelectrica au explorat oportunități de colaborare și schimb de experiență cu mediul economic italian. Investițiile, mentenanța și operarea sistemului au fost principalele arii de interes urmărite în temele abordate cu mediul economic italian de către managementul și experții tehnici ai Transelectrica responsabili de cele trei arii. Cu ocazia întâlnirii cu reprezentanții managementului Terna, s-au discutat oportunitățile de colaborare, fiind inițiate demersurile organizării unui workshop comun Terna – Transelectrica, al cărui scop este un schimb de expertiză și know-how în rândul experților tehnici ai celor doi operatori de transport și sistem.

➤ În perioada 29.02. 2024 - 03.03.2024 la cea de-a X-a Reuniune a Consiliului Consultativ al Coridorului Sudic de Gaze și la cea de-a II-a Reuniune ministerială a Consiliului Consultativ pentru Energie Verde, la invitația adresată Președintelui Consiliului de Supraveghere de către Kadri Simson, membru al Comisiei Europene și Parviz Shahbazov, Ministrul energiei din Azerbaidjan, la Baku, în Azerbaidjan.

În cadrul celei de-a X-a Reuniuni a Consiliului Consultativ al Coridorului Sudic de Gaze, care a avut loc la Baku, în Azerbaidjan, am reprezentat CNTEE Transelectrica S.A., am luat parte la lucrările celei de-a VI-a Reuniuni Ministeriale în temeiul Acordului privind Parteneriat Strategic în domeniul Energiei Verzi și a transportului de energie verde, între guvernele

Republicii Azerbaidjan, Georgiei, României și Ungariei. În cadrul Reuniunii Ministeriale a fost realizată o foaie de parcurs a demersurilor realizate și care urmează să fie implementate în baza Acordului, în proiectul Green Energy Corridor, în care Transelectrica este desemnată de Guvernul României în calitate de parte relevantă. În acest context, reprezentanții Consiliului de supraveghere și al Directoratului CNTEE Transelectrica S.A., au participat alături de Ministrul Energiei din România, domnul Sebastian Ioan Burduja, la o întâlnire bilaterală cu Omar Abdulla al Hashmi, CEO TAQA, compania națională de energie din Emiratele Arabe Unite, partener în proiectul cablului în curent continuu ce va traversa România de la est la vest în continuarea cablului submarin România-Georgia, pe traseul Green Energy Corridor.

Conform declarațiilor ministrului Energiei, Sebastian Burduja la cea de-a X-a Reuniune Ministerială a Consiliului Consultativ al Coridorului Sudic de Gaze și cea de-a II-a Reuniune Ministerială a Consiliului Consultativ pentru Energie Verde, organizate în Baku, România își consolidează poziția geostrategică pentru întreaga regiune, iar o serie de companii globale din sectorul energetic sunt interesate să investească în acest scop.

➤ Participarea la Sesiunea nr. 50 CIGRE Paris 2024, Conferința Internațională a International Council on Large Electric Systems, în perioada 25.08.2024 - 28.08.2024.

Delegația Transelectrica a vizitat standurile companiilor participante și a purtat discuții cu reprezentanții expozanților. În cadrul expoziției tehnice desfășurate în cadrul sesiunii CIGRE Paris 2024 pe aproximativ 17.000 mp, peste 300 de societăți expozante și aproximativ 11200 de vizitatori ai expoziției, unde s-au prezentat soluții noi pentru echipamente primare și secundare, metode de testare, programe de cercetare etc. Au avut loc dezbateri și prezentări de produse și tehnologii.

Participarea la această Sesiune de lucru a fost importantă și foarte utilă atât pentru imaginea Companiei și dezvoltarea de relații cu diverse firme ce activează în domeniul electroenergetic, cât și pentru aplicarea la nivelul CNTEE TRANSELECTRICA S.A. a noilor tehnologii / principii / concepte / soluții diverse privind: cerințe specifice pentru retehnologizare / extindere stații, optimizarea alegerii soluțiilor constructive, siguranța în funcționare a RET, digitalizare, sustenabilitate, diagnosticare și proiectare a echipamentelor din stații, impactul stațiilor asupra mediului înconjurător, analiza costurilor pe durata de viață a echipamentelor, impactul surselor regenerabile asupra RET, modul de reacție în cazul producerii unor avarii deosebite, rețele inteligente, managementul riscului. Soluțiile prezentate vin ca urmare a analizelor desfășurate de grupurile de lucru CIGRE la operatori și producători din aproximativ 99 țări și se folosesc de experiența acestora în exploatarea și mentenanța sistemelor electroenergetice.

Activitatea cu un rol important o constituie participarea la prezentările din cadrul comitetelor de studii a permis delegației Transelectrica să ia notă de realizările recente și preocupările specialiștilor în domeniul conducerii sistemelor electroenergetice și în domeniul instalațiilor de protecție, control și automatizare. Participarea la workshop-uri, seminare tehnice, sesiuni de postere, tutoriale, grupuri de discuții și vizitarea expozițiilor tehnice ale companiilor din sectorul energetic constituie activități importante în expertiza angajaților companiei.

De asemenea, materialele și tipurile noi de echipamente prezentate, experiențele altor operatori de transport și sistem privind exploatarea sistemelor de tip EMS și a instalațiilor de protecție, control și automatizare contribuie la lărgirea cunoștințelor în aceste domenii și la perfecționarea acțiunilor de retehnologizare/modernizarea instalațiilor, în mod special al celor de protecție control aparținând Transelectrica. Activitatea tinerilor care au găzduit standul Next Generation Network a avut rolul de a schimba informații legate de bune practici în organizație, dar în același timp și de a schimba păreri și referințe în ceea ce privește activitatea din companii, deoarece o mare parte dintre tineri lucrau pentru operatorii de transport/sistem din alte țări. În ceea ce privește organizația de tineret a CIGRE din România, foarte multe persoane, atât din partea organizației CIGRE, cât și din partea reprezentanților companiilor care vizitau standul, au fost impresionate de activitatea CIGRE NGN din România, în condițiile în care CIGRE NGN România nu este o organizație cu numeroși membrii. Activitățile precum CIGRE Expert Talks, interviurile Pathway to Power și vizitele tehnice au fost doar câteva dintre

activitățile CIGRE NGN care au fost foarte apreciate de vizitatorii standului. În comparație cu organizațiile CIGRE NGN mult mai numeroase, activitatea CIGRE NGN este una remarcantă pentru un grup format din aproximativ 60 de persoane.

Schimbările climatice care au loc în prezent trebuie să intensifice procesul de introducere a unor noi concepte ale echipamentelor și tehnologiilor, programe și aplicații de calcul performante, pregătirea și calificarea corespunzătoare de personal specializat, cooperarea și coordonarea proceselor de dezvoltare, planificare și operare în timp real care să le facă rezistente în fața tuturor evenimentelor perturbatoare, din acest motiv consider că C.N.T.E.E. Transelectrica S.A., ca unic operator de transport și sistem din România trebuie să facă demersuri către implementarea unor practici care să ajute la îmbunătățirea infrastructurilor energetice pe care le gestionează.

➤ Întâlnirea de Cooperare Regională în Europa de Sud - Est organizată de ENTSO-E în Atena, Grecia, în perioada 01.10.2024 - 03.10.2024.

Întâlnirea a fost organizată ca urmare a invitației transmise de către ENTSO-E în colaborare cu Operatorul de Transport și Sistem din Grecia – IPTO, având ca scop principal discuții și propuneri tehnice privind definirea/configurarea Regiunii de Calcul de Capacitate CCR – Shadow SEE (cele 6 țări aferente zonei Balcanii de Vest), în condițiile în care punerea în practică a soluției prevăzută prin reglementarea europeană (default), respectiv Decizia Consiliului Ministerial al Comunității Energetice Europene (Energy Community – EnC) nr. D/2022/03/MC-EnC, prin care se stabilește CCR – Shadow SEE cuprinzând toate cele 6 țări non-EU din zona Balcanii de Vest, este blocată ca urmare a diferendului politic dintre Serbia și Kosovo și de imposibilitatea semnării unor acorduri și/sau documente în care cele două țări sunt ambele parte semnatară.

În acest sens se impune o nouă soluție și o nouă propunere către MC-EnC și către ACER agreeată de toți membrii regiunii Balcanii de Vest și, implicit, de către toți vecinii acestora, iar întâlnirea a urmărit analiza propunerilor existente, a pozițiilor/opiniilor tuturor participanților în urma discuțiilor și evaluărilor tehnice a acestor propuneri și armonizarea acestor opinii și preferințe la nivel conducerilor OTS astfel încât să se găsească o soluție acceptabilă pentru toți membrii și care ulterior, să constituie baza deciziei care se va lua de către toate părțile/stările implicate și a noii propuneri supuse aprobării MC-EnC și ACER.

Întâlnirea și-a atins în mare scopul propus, deoarece a relevat punctul comun de vedere general al participanților privind soluția deblocării blocajului politic în definirea și configurarea CCR Shadow SEE prin împărțirea celor 6 zone de ofertare (țări) în două și afilierea lor la centre regionale de coordonare diferite. De asemenea, s-a constatat principal un accept general privind soluția inițială propusă de către HOPS și EMS, care conduce, în cazul acceptării la nivel CORE și a deciziei finale a MC-EnC și ACER, la punerea în practică a reglementărilor adoptate și a uniformizării acestora între țările membre EU și cele non-EU, cu impact important pentru siguranța funcționării în regiunea de SE a interconexiunii, pentru îmbunătățirea coordonării operaționale regionale și pentru cuplarea piețelor.

Acest aspect este deosebit de important (strategic) și pentru Transelectrica, deoarece este implicată în toate procesele, activitățile și dezvoltările din regiunea de SE, în calitate de membru EU și ENTSO-E, de operator vecin cu țări/sisteme non-EU și de parte sau colaborator cu centrele de coordonare TSCNET și Selene-cc.

➤ Participarea la Întâlnirea de Cooperare Regională în Europa de Sud - Est organizată de ENTSO-E în Atena, Grecia, în perioada 01.10.2024 - 03.10.2024.

Întâlnirea a fost organizată ca urmare a invitației transmise de către ENTSO-E în colaborare cu Operatorul de Transport și Sistem din Grecia – IPTO, având ca scop principal discuții și propuneri tehnice privind definirea/configurarea Regiunii de Calcul de Capacitate CCR – Shadow SEE (cele 6 țări aferente zonei Balcanii de Vest), în condițiile în care punerea în practică a soluției prevăzută prin reglementarea europeană (default), respectiv Decizia Consiliului Ministerial al Comunității Energetice Europene (Energy Community – EnC) nr. D/2022/03/MC-EnC, prin care se stabilește CCR – Shadow SEE cuprinzând toate cele 6 țări non-EU din zona Balcanii de Vest, este blocată ca urmare a diferendului politic dintre Serbia

și Kosovo și de imposibilitatea semnării unor acorduri și/sau documente în care cele două țări sunt ambele parte semnatară.

În acest sens se impune o nouă soluție și o nouă propunere către MC-EnC și către ACER agreată de toți membrii regiunii Balcanii de Vest și, implicit, de către toți vecinii acestora, iar întâlnirea a urmărit analiza propunerilor existente, a pozițiilor/opiniilor tuturor participanților în urma discuțiilor și evaluărilor tehnice a acestor propuneri și armonizarea acestor opinii și preferințe la nivel conducerilor OTS astfel încât să se găsească o soluție acceptabilă pentru toți membrii și care ulterior, să constituie baza deciziei care se va lua de către toate părțile/stările implicate și a noii propuneri supuse aprobării MC-EnC și ACER.

Întâlnirea și-a atins în mare scopul propus, deoarece a relevat punctul comun de vedere general al participanților privind soluția deblocării blocajului politic în definirea și configurarea CCR Shadow SEE prin împărțirea celor 6 zone de ofertare (țări) în două și afilierea lor la centre regionale de coordonare diferite. De asemenea, s-a constatat principial un accept general privind soluția inițială propusă de către HOPS și EMS, care conduce, în cazul acceptării la nivel CORE și a deciziei finale a MC-EnC și ACER, la punerea în practică a reglementărilor adoptate și a uniformizării acestora între țările membre EU și cele non-EU, cu impact important pentru siguranța funcționării în regiunea de SE a interconexiunii, pentru îmbunătățirea coordonării operaționale regionale și pentru cuplarea piețelor.

Acest aspect este deosebit de important (strategic) și pentru Transelectrica, deoarece este implicată în toate procesele, activitățile și dezvoltările din regiunea de SE, în calitate de membru EU și ENTSO-E, de operator vecin cu țări/sisteme non-EU și de parte sau colaborator cu centrele de coordonare TSCNET și Selene-cc.

➤ Altă întâlnire importantă, ulterioară perioadei menționate, la cea de-a 29-a Conferință a Părților la Convenția - cadru a Națiunilor Unite cu privire la modificarea climei (UNFCCC), COP29 în Azerbaidjan în perioada 10.11.2024 - 13.11.2024.

Tema conferinței din anul 2024 a fost „Solidaritate pentru o lume verde”. Pentru a realiza un proces transparent, imparțial și favorabil incluziunii, președinția COP29 a elaborat un plan cu doi piloni – sporirea obiectivelor și facilitarea acțiunii.

În primăvara anului 2024, președinția COP 28 a Emiratelor Arabe Unite (EAU), președinția COP 29 a Azerbaidjanului și președinția COP 30 a Braziliei au subliniat Părților în „Foaia de parcurs pentru Misiunea 1,5°C” că este necesară „consolidarea în mod semnificativ a cooperării internaționale și a mediului internațional” pentru a pune în aplicare în acest deceniu crucial măsuri spre a menține o creștere a temperaturii medii globale sub 1,5°C.

În data de 12 noiembrie, delegația CNTEE Transelectrica S.A., împreună cu delegația Ministerului Energiei din România au participat la “Evenimentul la nivel înalt UE-Azerbaidjan privind Coridorul de Energie Verde AZ-GE-RO-HU” co-organizat de Azerbaidjan și Comisia Europeană. Evenimentul presupune discuții privind realizarea proiectului cablului submarin de transport de energie electrică din surse regenerabile între România și Azerbaidjan, via Georgia și Marea Neagră, precum și transportul acestei energii către Ungaria și restul Europei, prin sistemul european de transport. În contextul evoluțiilor volatile din domeniul energetic, parteneriatul consolidează securitatea energetică a României, și este un demers strategic esențial pentru întărirea poziției României în regiune, inclusiv pentru identificarea unor surse de energie cât mai sigure.

Reprezentarea Companiei în plan intern

➤ În cursul anului 2024, a fost semnat contractul de finanțare pentru implementarea Investiției 5. Eficientizarea, modernizarea și digitalizarea rețelei naționale de transport al energiei electrice, finanțată prin Planul Național de Redresare și Reziliență, aferentă Componentei 16. REPowerEU, între Secretariatul General al Guvernului și CNTEE Transelectrica S.A. în valoare de 56.237.200 euro.

În acest context, în anul 2024 au avut loc 12 sedințe de lucru, din care 6 la sediul Secretariatului General al Guvernului, respectiv 6 la sediul Companiei. În cadrul acestor sedințe, am avut un rol dublu, participând atât în calitate de reprezentant al Secretariatului General al Guvernului, cât și ca membru al Consiliului de Supraveghere, ceea ce mi-a permis

să susțin o perspectivă integrată, orientată spre interesul public și spre buna guvernare corporativă.

Discuțiile purtate au vizat în principal:

- analiza și monitorizarea stadiului implementării proiectelor de investiții asumate de companie;
- evaluarea progresului înregistrat în derularea planurilor de investiții ale filialelor, cu accent pe eficiență, conformitate și impact strategic;
- identificarea eventualelor blocaje operaționale sau administrative și formularea de propuneri pentru remedierea acestora în timp util;
- corelarea investițiilor în curs cu direcțiile strategice asumate la nivel național în domeniul energetic și al digitalizării infrastructurii.

În contextul realizării investiției 5, am participat activ la o serie de întâlniri de lucru organizate împreună cu reprezentanții Ministerului Investițiilor și Proiectelor Europene (MIPE), având ca obiectiv principal discutarea, negocierea și definitivarea Țintelor și jaloanelor aferente acestei investiții strategice, parte a angajamentelor asumate de România în relația cu Comisia Europeană. Implicarea mea în acest demers a avut un caracter multidimensional, incluzând:

- susținerea unei abordări constructive și pragmatice în relația cu MIPE, menită să asigure fezabilitatea jaloanelor, dar și menținerea unui nivel ambițios de performanță;
- corelarea cerințelor de finanțare europeană cu capacitatea operațională și calendarul de implementare al Transelectrica S.A.;
- formularea de observații relevante cu privire la riscurile de întârziere și la necesitatea etapizării rezonabile a livrărilor, pentru a garanta atingerea rezultatelor în termenul agreed cu Comisia Europeană;
- contribuția la armonizarea agendei investiționale a companiei cu politicile publice în domeniul tranziției energetice și digitalizării infrastructurii energetice.

Elaborarea și transmiterea de rapoarte

Am demonstrat o colaborare eficientă și constantă în procesul de elaborare, verificare și transmitere a rapoartelor anuale către autoritățile publice competente, precum (AMEPIP), Ministerul Finanțelor și alte organisme de reglementare relevante. În această calitate, m-am asigurat că toate documentele întocmite respectă cerințele legale și standardele de transparență impuse de cadrul legislativ național și european.

În mod special, am avut un rol activ în monitorizarea și raportarea privind realizarea indicatorilor de performanță prevăzuți în contractele de mandat ale membrilor Directoratului, garantând astfel o evaluare corectă și completă a îndeplinirii obiectivelor strategice și operaționale ale conducerii executive. Această implicare a contribuit semnificativ la creșterea responsabilității și a transparenței în guvernarea corporativă a companiei, consolidând relațiile de colaborare cu autoritățile de reglementare și întărind încrederea părților interesate în managementul Transelectrica S.A.

Astfel, printr-o abordare riguroasă și orientată spre conformitate, am facilitat un flux informațional clar, complet și oportun, esențial pentru procesul decizional și pentru respectarea obligațiilor de raportare ale societății, contribuind totodată la menținerea unui climat de integritate și performanță în cadrul întregii organizații.

Propuneri privind strategia de dezvoltare

Am formulat propuneri strategice privind digitalizarea operațională și creșterea competitivității Transelectrica S.A. în contextul național și european. Acestea au fost analizate și integrate în cadrul de strategie multianuală al companiei.

Am inițiat și formulat propuneri strategice cu un impact semnificativ asupra digitalizării operaționale și a creșterii competitivității Transelectrica S.A., având în vedere atât contextul național, cât și cel european în care compania își desfășoară activitatea. Aceste propuneri au vizat optimizarea proceselor interne prin adoptarea tehnologiilor avansate, automatizarea fluxurilor de lucru și integrarea soluțiilor digitale inovatoare, în scopul sporirii eficienței operaționale și a capacității de răspuns la provocările pieței energetice.

Mai mult decât atât, recomandările strategice au avut în vedere alinierea companiei la obiectivele Pactului Verde European și la politicile de tranziție energetică, promovând un model sustenabil, flexibil și competitiv pe termen lung. Propunerile elaborate au fost supuse unui proces riguros de analiză și dezbateri în cadrul organismelor decizionale, fiind ulterior integrate în cadrul strategiei multianuale a companiei, contribuind astfel la consolidarea poziției Transelectrica pe piața regională și europeană a energiei.

Această abordare strategică a reflectat o viziune clară și orientată spre viitor, menită să asigure nu doar performanța economică și tehnologică, ci și respectarea principiilor de guvernanță corporativă și responsabilitate socială în contextul transformărilor majore din sectorul energetic.

Verificarea sistemului de control intern managerial

Am manifestat un interes constant pentru asigurarea unei guvernanțe eficiente și responsabile, solicitând periodic informări detaliate privind funcționarea și evoluția sistemului de control intern managerial al companiei. Această preocupare a reflectat angajamentul său față de respectarea principiilor de transparență, conformitate și eficiență instituțională, în concordanță cu cerințele reglementărilor naționale și standardele internaționale în materie de control intern și management al riscurilor.

Pe baza informațiilor primite, a participat activ la analiza performanței sistemului de control intern, contribuind la identificarea eventualelor disfuncționalități, vulnerabilități sau zone cu potențial de optimizare. Am susținut implementarea unor măsuri concrete de îmbunătățire a eficienței proceselor de control, inclusiv prin digitalizarea anumitor fluxuri, consolidarea responsabilităților pe niveluri manageriale și actualizarea procedurilor interne în acord cu evoluțiile din mediul de reglementare și operațional.

Această implicare activă a contribuit la întărirea mecanismelor de autocontrol, la diminuarea riscurilor organizaționale și la creșterea capacității companiei de a anticipa și gestiona situații neprevăzute, consolidând totodată cultura organizațională bazată pe responsabilitate, integritate și performanță.

Sesizarea conflictelor de interese

Pe parcursul perioadei evaluate, nu au fost identificate situații de conflict de interese care să mă privească, reflectând astfel conformitatea deplină a activității mele cu cerințele legale și etice în vigoare. Am menținut o atitudine proactivă și vigilentă în ceea ce privește identificarea și prevenirea potențialelor situații care ar putea afecta obiectivitatea sau imparțialitatea deciziilor luate în cadrul Consiliului de Supraveghere.

Am acționat cu consecvență în spiritul transparenței și al responsabilității instituționale, manifestând o atenție constantă asupra respectării cadrului de reglementare privind conflictele de interese și incompatibilitățile, inclusiv prin autoevaluări periodice și raportări conforme.

De asemenea, am contribuit activ la menținerea unui climat de guvernanță integru în cadrul Consiliului, semnalând și supunând atenției aspecte relevante ce țin de conformitate și etică, atunci când situația a impus-o. Această atitudine a susținut consolidarea unei culturi organizaționale bazate pe profesionalism, imparțialitate și încredere.

Declararea conflictelor de interese și abținerea de la vot

Pe parcursul mandatului, am respectat cu strictețe principiile de etică, integritate și transparență care guvernează activitatea membrilor Consiliului de Supraveghere. În acest sens, am declarat în scris inexistența oricăror situații de conflict de interese, în conformitate cu prevederile legale și cu reglementările interne ale companiei.

De asemenea, mi-am desfășurat activitatea în deplină conformitate cu standardele de conduită profesională și responsabilitate publică, asigurând un comportament transparent și obiectiv în toate deciziile și acțiunile întreprinse în cadrul Consiliului. Am promovat constant respectarea regulilor de guvernanță corporativă, contribuind la consolidarea unui climat instituțional bazat pe încredere, imparțialitate și responsabilitate.

Această conduită a susținut nu doar conformitatea formală cu cerințele legale, ci și întărirea reputației companiei în relația cu acționarii, autoritățile și partenerii instituționali.

Obligația de informare

Pe parcursul mandatului, am respectat cu consecvență obligația de informare față de ceilalți membri ai Consiliului de Supraveghere, ori de câte ori au existat aspecte, situații sau informații de interes pentru activitatea decizională. M-am asigurat că orice element relevant a fost adus la cunoștință în timp util, contribuind astfel la consolidarea unui climat de lucru transparent, colegial și eficient.

Prin această conduită, am susținut luarea deciziilor într-un cadru bine informat, deschis și participativ, în care opiniile tuturor membrilor au fost valorizate, iar argumentele au fost discutate pe fond, cu respectarea principiilor de guvernare corporativă.

Consider că această practică a contribuit la creșterea coeziunii în cadrul Consiliului și la fundamentarea unor decizii solide, asumate colectiv, în interesul sustenabil și responsabil al companiei.

Exercițiul mandatului cu diligență și loialitate

Pe întreaga durată a mandatului, mi-am exercitat atribuțiile cu loialitate față de Transelectrica S.A., prudență decizională și diligență profesională, având ca reper constant interesul exclusiv al Societății. Am acționat cu bună-credință, respectând limitele competențelor conferite de lege, de Actul Constitutiv și de reglementările interne, fără a urmări vreun avantaj personal sau de natură să afecteze imparțialitatea deciziilor adoptate.

Am demonstrat un comportament constant responsabil și echilibrat în toate activitățile desfășurate în cadrul Consiliului de Supraveghere și al comitetelor de specialitate, susținând principiile de guvernare corporativă, transparență și performanță sustenabilă.

Consider că această conduită a contribuit la consolidarea unui climat instituțional solid, la protejarea valorii companiei și la îndeplinirea obiectivelor asumate față de acționari și parteneri instituționali.

Respectarea dispozițiilor legale privind actele juridice

Pe întreaga durată a mandatului, nu au fost înregistrate situații de încălcare a dispozițiilor legale sau statutare referitoare la încheierea de acte juridice cu compania. Am respectat cu strictețe cadrul normativ aplicabil membrilor Consiliului de Supraveghere în ceea ce privește evitarea oricăror tranzacții personale cu societatea care ar fi putut genera conflicte de interese sau suspiciuni privind imparțialitatea.

Prin această conduită, am susținut integritatea instituțională a Transelectrica S.A. și am contribuit la menținerea unui climat de încredere și conformitate, în concordanță cu principiile guvernării corporative, cu exigențele legislației în vigoare și cu așteptările legitime ale acționarilor și partenerilor instituționali.

Participare la formare profesională

În perioada evaluată, nu am participat la programe de formare profesională în domeniul guvernării corporative și al managementului strategic, această situație fiind cunoscută și acceptată exclusiv prin avizul Adunării Generale a Acționarilor.

Cu toate acestea, am continuat să îmi exercit atribuțiile cu maximă responsabilitate, sprijinindu-mă pe experiența profesională acumulată anterior și pe actualizarea constantă a cunoștințelor prin studiu individual, analiza cadrului legislativ în evoluție, precum și prin participarea activă la lucrările Consiliului și ale comitetelor specializate.

Rămân deschis participării la sesiuni de perfecționare profesională relevante pentru domeniul de activitate al Transelectrica S.A. sau în domeniul guvernării corporative și al managementului strategic, în măsura în care acestea vor fi aprobate doar prin aprobarea BVC-ului companiei și nu în forma contractului actual și organizate, considerând formarea continuă un instrument important în asigurarea unei guvernări eficiente și moderne.

Securitatea informațiilor

Pe întreaga durată a mandatului, am utilizat exclusiv mijloacele și canalele oficiale puse la dispoziție de Transelectrica S.A. pentru păstrarea, gestionarea și transmiterea documentelor aferente activității de supraveghere, în deplin acord cu reglementările interne privind securitatea informației.

Am respectat cu strictețe politicile companiei referitoare la protecția datelor, confidențialitatea informațiilor sensibile și utilizarea resurselor tehnologice, asigurând integritatea proceselor de comunicare și trasabilitatea documentației. Această conduită a contribuit la consolidarea unui mediu controlat și sigur pentru desfășurarea activităților Consiliului de Supraveghere, în concordanță cu cerințele de guvernare corporativă și conformitate.

Solicitarea convocării AGA pentru tranzacții semnificative

În exercitarea atribuțiilor mele de membru al Consiliului de Supraveghere, am contribuit activ la monitorizarea tranzacțiilor relevante derulate de companie, cu respectarea criteriilor și pragurilor valorice stabilite de legislația în vigoare, de Actul Constitutiv și de reglementările interne ale Transelectrica S.A.

Am manifestat o atenție sporită în identificarea acelor situații care impuneau, conform cadrului legal aplicabil, convocarea Adunării Generale a Acționarilor (AGA), asigurând astfel un proces decizional transparent, fundamentat și în concordanță cu principiile de guvernare corporativă.

Prin aceste demersuri, am urmărit atât protejarea interesului societății, cât și respectarea drepturilor acționarilor și consolidarea mecanismelor de supraveghere corporativă.

Informarea acționarilor asupra tranzacțiilor

În exercitarea atribuțiilor care îmi revin în calitate de membru al Consiliului de Supraveghere, am susținut în mod consecvent informarea transparentă și completă a acționarilor cu privire la tranzacțiile semnificative derulate de Transelectrica S.A., în conformitate cu cerințele legale și cu principiile de guvernare corporativă.

Am verificat existența și consistența documentației aferente acestor tranzacții, urmărind respectarea obligațiilor de publicitate, fundamentare decizională și justificare economică.

Această abordare a avut ca scop asigurarea unui proces decizional bine documentat și responsabil, în care acționarii au fost informați corect și la timp cu privire la implicațiile și justificările operațiunilor de importanță majoră pentru companie.

Prin aceste demersuri, am contribuit la consolidarea unui climat de încredere instituțională și la protejarea intereselor legitime ale acționarilor și investitorilor.

Furnizarea de informații către Societate

Pe parcursul mandatului, am respectat cu rigurozitate toate solicitările transmise de Transelectrica S.A. referitoare la furnizarea documentelor, informațiilor sau punctelor de vedere necesare în desfășurarea activităților curente, atât la nivelul Consiliului de Supraveghere, cât și al comitetelor consultative.

Am asigurat transmiterea acestora în termenul solicitat și în forma cerută, conform cerințelor de procedură internă, contribuind la fluidizarea proceselor administrative, la fundamentarea deciziilor și la buna desfășurare a activității instituționale. Această conduită reflectă angajamentul meu față de responsabilitatea funcției și colaborarea eficientă cu structurile executive și administrative ale companiei.

Respectarea obligațiilor privind litigiile și asistența externă

Pe durata mandatului, nu au fost identificate cazuri de nerespectare a obligațiilor legale, statutare sau deontologice în legătură cu situațiile de natură litigioasă care au vizat compania.

În toate ocaziile în care s-au analizat sau discutat aspecte juridice sensibile, am manifestat discreție, echilibru și neutralitate, respectând atât principiile de confidențialitate, cât și statutul de membru neexecutiv al Consiliului de Supraveghere.

Această conduită a avut drept scop menținerea unui cadru instituțional obiectiv și profesional, protejând interesele legitime ale companiei și evitând orice influențare a proceselor juridice în curs.

Certificatul ORNISS

Am obținut certificatul ORNISS anterior numirii în cadrul Consiliului de Supraveghere al Companiei.

Respectarea obligațiilor de neconcurență

Pe parcursul anului de referință, nu au existat informații, indicii sau dovezi care să sugereze vreo încălcare a obligațiilor legale sau statutare privind neconcurența. În întreaga activitate desfășurată în calitate de membru al Consiliului de Supraveghere, am acționat exclusiv în interesul Transelectrica S.A., cu respectarea principiilor de loialitate, independență și bună-credință.

Am evitat orice situație care ar fi putut genera un conflict de interese sau o aparentă incompatibilitate cu atribuțiile încredințate și nu am fost implicat în activități sau relații care ar fi putut afecta în mod negativ independența decizională ori reputația companiei. Prin această conduită, am susținut activ valorile unei guvernante corporative solide și etice.

Alte obligații legale și statutare

Pe parcursul perioadei evaluate, mi-am exercitat atribuțiile cu deplină responsabilitate și rigoare, în strictă conformitate cu prevederile cadrului normativ aplicabil, cu Actul Constitutiv al Companiei, precum și cu regulamentele și politicile interne privind organizarea și funcționarea structurilor de guvernare. Acțiunile întreprinse au reflectat un angajament autentic față de principiile transparenței, integrității și eficienței instituționale, contribuind semnificativ la buna funcționare a Consiliului de Supraveghere și la consolidarea procesului decizional strategic.

Prin participarea activă la ședințele Consiliului, analiza atentă a materialelor supuse deliberării și implicarea în activitățile comitetelor consultative, am susținut adoptarea unor decizii fundamentate, echilibrate și conforme cu obiectivele generale ale companiei și cu cerințele de guvernare corporativă prevăzute de legislația națională și standardele europene. Conduita mea a fost caracterizată de profesionalism și respect față de principiul supravegherii independente, promovând totodată colaborarea constructivă cu ceilalți membri ai Consiliului de Supraveghere și cu conducerea executivă.

În ansamblu, activitatea desfășurată a contribuit la asigurarea stabilității și predictibilității în guvernarea companiei, la întărirea mecanismelor de control intern și la susținerea interesului public, confirmând o înaltă conduită profesională și o înțelegere profundă a rolului și responsabilităților ce revin unui membru al Consiliului de Supraveghere într-o companie de interes strategic, listată la bursă și aflată în centrul infrastructurii naționale de transport al energiei electrice.

Atribuțiile generale ale Consiliului de Supraveghere

Controlul asupra modului în care Directoratul conduce Compania

Membrul evaluat a participat constant la activitățile de monitorizare a performanței Directoratului, analizând documentele transmise de acesta, solicitând clarificări, și susținând o evaluare obiectivă a deciziilor și operațiunilor executive. A manifestat un nivel adecvat de diligență în identificarea riscurilor și a eventualelor neconformități.

Pe parcursul perioadei analizate, m-am implicat activ și consecvent în activitățile de monitorizare a performanței Directoratului, exercitându-mi atribuțiile cu responsabilitate, discernământ și în conformitate cu principiile bunei guvernante corporative. Am analizat cu rigurozitate documentele transmise de conducerea executivă, inclusiv rapoarte periodice,

planuri de acțiune, decizii strategice și situații financiare, manifestând o atitudine proactivă în solicitarea de clarificări suplimentare acolo unde a fost necesară o înțelegere mai detaliată a contextului decizional sau operațional.

Prin această abordare, am susținut în mod constant necesitatea unei evaluări obiective, bine fundamentate și transparente a performanței Directoratului, contribuind la consolidarea unui climat de responsabilitate și responsabilizare executivă. În egală măsură, am demonstrat un nivel adecvat de diligență în identificarea timpurie a riscurilor potențiale, respectiv a eventualelor neconformități în activitatea de conducere, oferind puncte de vedere relevante pentru prevenirea disfuncționalităților și promovarea conformității instituționale.

Această implicare susținută a contribuit la întărirea funcției de supraveghere strategică a Consiliului, precum și la asigurarea unei relații funcționale și echilibrate între structurile de supraveghere și cele de conducere executivă, în spiritul unui management modern, etic și orientat către performanță sustenabilă.

Verificarea conformității activităților desfășurate în numele Companiei cu legislația, Actul Constitutiv și hotărârile AGA

În cadrul ședințelor și activităților desfășurate de comitetele de specialitate ale Consiliului de Supraveghere, am avut o contribuție substanțială la procesul de analiză a acțiunilor întreprinse de Directorat, cu un accent deosebit pe verificarea respectării cadrului legal și regulamentar aplicabil. Prin intervenții bine argumentate și o înțelegere solidă a normelor juridice și a principiilor de guvernanță corporativă, am susținut consecvent necesitatea conformității procedurale și am luat parte activă la examinarea deciziilor executive din perspectiva impactului asupra intereselor pe termen lung ale companiei.

Această preocupare reală pentru legalitate și transparență m-am manifestat atât în formularea de observații punctuale, cât și în susținerea unor propuneri menite să consolideze controlul intern, integritatea decizională și responsabilitatea managerială. În toate aceste demersuri, am dovedit loialitate față de misiunea Consiliului de Supraveghere și față de mandatul meu de protejare a interesului legitim al Transelectrica S.A., acționând cu profesionalism, echilibru și discernământ strategic.

Prin această implicare activă, a contribuit la menținerea unui climat de responsabilitate instituțională și la întărirea funcției de supraveghere într-un cadru de cooperare eficientă cu celelalte structuri decizionale ale companiei.

Prezentarea unui raport anual către AGA privind activitatea de supraveghere

Am avut o implicare activă și esențială în procesul de redactare, analiză critică și validare a raportului anual de supraveghere, un document de referință pentru transparența și responsabilitatea instituțională a companiei. În cadrul acestui demers, m-am asigurat că raportul reflectă în mod complet, fidel și echilibrat activitatea desfășurată de Consiliul de Supraveghere în ansamblul său, precum și modul în care a fost exercitată funcția de supraveghere asupra Directoratului, în concordanță cu cerințele cadrului legislativ aplicabil și ale standardelor de guvernanță corporativă.

Implicarea mea s-a concretizat prin formularea de observații și contribuții pertinente asupra conținutului documentului, cu accent pe claritatea exprimării, obiectivitatea evaluărilor și coerența mesajului transmis către părțile interesate, inclusiv autoritățile de reglementare, acționarii și publicul. Am promovat integrarea unei perspective analitice, susținute de date și indicatori relevanți, care să evidențieze nu doar activitatea procedurală a Consiliului de Supraveghere, ci și impactul strategic al deciziilor adoptate.

Prin participarea la acest proces, am contribuit la întărirea transparenței instituționale și la consolidarea credibilității companiei, demonstrând un angajament autentic față de responsabilitatea publică asociată funcției exercitate în cadrul structurii de guvernanță.

Verificarea bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a programului de investiții

Am participat activ și documentat la procesul de analiză a propunerilor bugetare și a programului de investiții aferente exercițiului financiar analizat, implicându-mă atât în evaluarea structurii generale a alocărilor financiare, cât și în examinarea detaliată a proiectelor strategice propuse. În acest context, am formulat observații pertinente și constructive, contribuind la clarificarea premiselor bugetare și solicitând justificări suplimentare în cazurile în care am considerat că este necesară o fundamentare tehnico - economică mai solidă.

Am susținut constant o abordare echilibrată și prudentă în ceea ce privește alocarea resurselor financiare, pledând pentru o priorizare coerentă a proiectelor cu impact major asupra modernizării infrastructurii, digitalizării proceselor operaționale și creșterii rezilienței companiei în fața riscurilor sistemice. Intervențiile au reflectat o preocupare autentică pentru eficiența utilizării fondurilor, dar și pentru corelarea investițiilor cu obiectivele strategice pe termen mediu și lung ale companiei, în conformitate cu politicile publice din domeniul energiei și cerințele pieței europene.

Prin contribuțiile mele, am demonstrat discernământ economic, responsabilitate instituțională și angajament față de o guvernanta financiară riguroasă, susținând consolidarea sustenabilității financiare și operaționale a Transelectrica S.A.

Verificarea situațiilor financiare ale Companiei

Am analizat cu atenție și rigoare profesională rapoartele financiare periodice și anuale ale companiei, urmărind evoluția principalilor indicatori de performanță financiară, gradul de realizare a obiectivelor bugetare și respectarea principiilor contabile și a normelor de raportare financiară aplicabile.

În cadrul acestui demers, am evaluat în mod critic structura bilanțului, contul de profit și pierdere, fluxurile de numerar și notele explicative, manifestând o preocupare constantă pentru coerența și transparența informațiilor prezentate. Am semnalat aspectele care necesitau clarificări suplimentare sau ajustări, contribuind astfel la creșterea calității procesului de raportare financiară și la consolidarea încrederii investitorilor, autorităților și altor părți interesate în acuratețea și completitudinea datelor publicate de companie.

Totodată, am susținut respectarea cu strictețe a standardelor internaționale de contabilitate (IFRS) și a reglementărilor naționale în vigoare, precum și întărirea mecanismelor interne de verificare și validare a informațiilor financiare, în vederea evitării oricărui risc de neconformitate sau denaturare a realității economico - financiare.

Prin această conduită, mi-am reafirmat angajamentul față de transparența financiară, buna guvernanta și responsabilitatea fiscală, contribuind activ la consolidarea unei culturi organizaționale bazate pe integritate, acuratețe și profesionalism în gestiunea resurselor companiei.

Verificarea raportului membrilor Directoratului

Am analizat cu rigoare și responsabilitate rapoartele și documentele prezentate de către Directorat, concentrându-mă constant asupra conformității acțiunilor acestuia cu planurile strategice aprobate, bugetele aferente și obiectivele de performanță asumate la nivelul companiei. În acest proces, am urmărit cu atenție ca deciziile executive să reflecte o aliniere clară la direcțiile stabilite de Consiliul de Supraveghere și să contribuie în mod concret la atingerea țintelor instituționale și operaționale ale Transelectrica S.A.

Am formulat observații pertinente și fundamentate, orientate spre îmbunătățirea clarității decizionale, optimizarea proceselor și creșterea eficienței implementării strategiilor. De asemenea, am susținut nevoia unei raportări corecte și transparente, care să permită o evaluare obiectivă a activității Directoratului și să contribuie la consolidarea unei guvernante responsabile, bazate pe profesionalism și conformitate cu reglementările în vigoare.

Implicarea mea în acest demers a reflectat o atitudine constructivă și o preocupare reală pentru promovarea unei culturi organizaționale axate pe performanță, transparență și responsabilitate decizională.

Propunerea numirii și revocării auditorului financiar

Am participat activ la procesul de analiză a performanței auditorului financiar extern, contribuind la evaluarea calității serviciilor prestate și a gradului de conformitate cu standardele internaționale de audit, precum și cu cerințele specifice ale companiei. În cadrul acestei analize, am pus accent pe identificarea elementelor relevante privind competența tehnică, independența profesională și integritatea comportamentală a auditorului, elemente esențiale pentru menținerea încrederii în raportările financiare ale Transelectrica S.A.

Pe baza evaluării obiective a activității desfășurate în perioada mandatului, am susținut formularea unei propuneri bine argumentate către Adunarea Generală a Acționarilor, în sensul reînnoirii sau, după caz, revocării mandatului auditorului financiar extern. Propunerea a avut la bază atât criterii cantitative – precum calitatea rapoartelor și respectarea termenelor – cât și criterii calitative, ce țin de conduita etică și compatibilitatea cu principiile de guvernare corporativă ale companiei.

Implicarea mea în acest proces a reflectat o preocupare constantă pentru asigurarea transparenței, a responsabilității și a exigenței în supravegherea funcției de audit extern, în vederea consolidării unui cadru solid de control financiar și de raportare corectă, în interesul companiei și al acționarilor săi.

Reprezentarea Companiei în relația cu Directoratul

În exercitarea mandatului meu, am promovat și susținut în mod constant o relație instituțională echilibrată și funcțională între Consiliul de Supraveghere și Directorat. Am acționat cu discernământ și responsabilitate, asumându-mi pe deplin rolul de membru al structurii de supraveghere, contribuind activ la menținerea unei dinamici sănătoase, bazate pe respectul clar al atribuțiilor și limitelor instituționale.

Am urmărit cu rigurozitate respectarea principiilor de guvernare corporativă, menținând o atitudine obiectivă și echilibrată în toate demersurile și deciziile, concentrându-mă pe rezultate concrete și sustenabile. M-am abținut în mod conștient de la orice formă de interferență în activitatea executivă a Directoratului, păstrând granițele firești dintre supraveghere și conducere operațională.

Totodată, am considerat esențială asigurarea unui cadru decizional transparent și fundamentat, solicitând constant justificări clare și coerente pentru inițiativele strategice și operaționale ale conducerii executive. Prin această abordare, am urmărit să întăresc cultura responsabilizării și să consolidez încrederea în procesul decizional la nivelul întregii organizații.

Prin toate aceste acțiuni, consider că am contribuit la consolidarea unui climat de colaborare constructivă și eficientă între Consiliu și Directorat, în beneficiul stabilității și performanței instituției.

Aprobarea regulilor interne ale Directoratului

În cadrul activității mele ca membru al Consiliului de Supraveghere, am acordat o atenție deosebită evaluării propunerilor formulate de Directorat referitoare la actualizarea și definirea regulilor interne. Am analizat cu rigoare aceste inițiative, având în vedere necesitatea menținerii unui echilibru între flexibilitatea operațională a conducerii executive și exigențele unui cadru normativ clar și predictibil.

În acest sens, am susținut permanent consolidarea unui sistem intern coerent, bine articulat și reglementat, capabil să ofere suficiente repere pentru o guvernare eficientă, fără a limita în mod nejustificat capacitatea de acțiune a Directoratului. Prin pozițiile exprimate și prin contribuțiile aduse în procesul decizional, am încurajat responsabilizarea conducerii executive, promovând o viziune în care asumarea deciziilor este însoțită de transparență, delimitări clare ale responsabilităților și mecanisme adecvate de control intern.

Consider că prin această abordare am contribuit la crearea unui cadru funcțional care sprijină performanța instituțională și asigură premisele unei conduceri eficiente, orientate către rezultate și guvernate de principii solide de responsabilitate managerială.

Excepții ce necesită acordul Consiliului de Supraveghere

În perioada evaluată, mi-am exercitat cu responsabilitate atribuțiile privind analiza și deliberarea asupra operațiunilor supuse acordului prealabil al Consiliului de Supraveghere, în conformitate cu dispozițiile legale aplicabile și cu prevederile Actului Constitutiv al Transelectrica S.A.

Am evaluat cu rigoare toate propunerile înaintate de conducerea executivă în următoarele categorii de decizie strategică:

- **achiziții și investiții majore**, cu praguri valorice stabilite la peste 5 milioane EUR, respectiv peste 10 milioane EUR în cazul operațiunilor speciale sau cu impact deosebit;
- **litigii semnificative**, în special acelea cu o valoare estimată a impactului financiar mai mare de 500.000 EUR, având potențialul de a influența poziția financiară sau reputația companiei;
- **angajamente financiare importante sau acte cu titlu gratuit**, cum sunt sponsorizările și donațiile, pentru care am susținut o abordare prudentă și justificată, în deplină transparență și conformitate cu politicile interne;
- **modificări structurale** privind organizarea companiei, cum ar fi revizuirea organigramei, actualizarea Regulamentului de Organizare și Funcționare (ROF) sau deschiderea/închiderea de sedii secundare.

Implicarea mea în aceste procese decizionale a fost marcată de o **abordare echilibrată și orientată strategic**, având în vedere atât respectarea riguroasă a cadrului de competență și a reglementărilor în vigoare, cât și interesul pe termen lung al companiei în ceea ce privește sustenabilitatea financiară, eficiența operațională și conformitatea instituțională.

Alte atribuții prevăzute de lege

Pe parcursul mandatului meu, am susținut activ dezvoltarea și consolidarea unor mecanisme eficiente de control intern, considerând că acestea reprezintă fundamentul unei guvernante solide și al funcționării responsabile a organizației. Am acordat o atenție deosebită proceselor de raportare financiară, încurajând transparența, acuratețea informațiilor și respectarea cadrului legal și procedural. În același timp, am sprijinit întărirea funcției de management al riscurilor, recunoscând rolul esențial al acesteia în anticiparea și gestionarea provocărilor care pot afecta stabilitatea și performanța instituției.

În situațiile în care contextul a impus un răspuns rapid și justificat, am susținut convocarea Adunării Generale a Acționarilor, contribuind astfel la asigurarea unui cadru decizional democratic și participativ. De asemenea, am sprijinit cu promptitudine și discernământ demersurile necesare pentru garantarea continuității în conducerea Consiliului de Supraveghere, inclusiv prin susținerea numirilor provizorii sau prin sesizarea Directoratului, atunci când situația a impus astfel de măsuri.

Consider că prin aceste acțiuni am demonstrat o abordare proactivă, orientată spre stabilitate, responsabilitate instituțională și buna funcționare a mecanismelor de guvernantă, contribuind astfel la consolidarea rezilienței organizației în fața schimbărilor și a riscurilor sistemice.

Raportul anual prezentat Adunării Generale

În anul 2024, am contribuit activ la elaborarea raportului anual al Consiliului de Supraveghere, respectând termenele legale și asigurând includerea tuturor secțiunilor prevăzute de cadrul legislativ aplicabil. Raportul a cuprins:

- prezentarea activității Consiliului de Supraveghere și a modului de supraveghere a Directoratului;
- evaluarea performanței Directoratului;
- analiza remunerațiilor și beneficiilor acordate membrilor Consiliului și ai Directoratului;
- prezentarea performanțelor generale ale companiei.

Consider că aportul meu a fost semnificativ în structurarea unui conținut coerent, fundamentat și complet, care a reflectat nu doar activitatea colectivă a Consiliului de Supraveghere, ci și contribuția mea individuală la îndeplinirea mandatului.

Întreaga mea activitate s-a desfășurat în conformitate cu normele legale, într-un cadru de profesionalism și responsabilitate, susținând întărirea guvernantei corporative și echilibrul funcțional între supraveghere și conducerea executive

Apreciez că, prin menținerea unui standard ridicat de exigență și integritate, mi-am îndeplinit în mod corespunzător atribuțiile încredințate și sunt pregătit să continui mandatul în aceleași condiții de rigoare și angajament.

IV. Analiza indicatorilor de performanță, anexă la contractul de mandat

În cadrul evaluării activității desfășurate în anul 2024, se poate constata o implicare constantă, activă și responsabilă în atingerea obiectivelor stabilite prin contractul de mandat, atât în ceea ce privește indicatorii de performanță financiari, cât și pe cei nefinanciari.

Am urmărit în mod consecvent alinierea activităților desfășurate în cadrul Consiliului de Supraveghere cu obiectivele strategice ale companiei, contribuind la evaluarea deciziilor și acțiunilor executive printr-o abordare obiectivă, analitică și orientată spre rezultate. Toate demersurile întreprinse au fost realizate în conformitate cu prevederile legale aplicabile (inclusiv OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă), contractul de mandat și documentele strategice relevante ale companiei.

Această implicare a susținut îndeplinirea eficientă a misiunii de supraveghere și a contribuit la consolidarea performanței și a sustenabilității organizaționale.

Indicatori financiari – pondere totală 40%

Rata de acoperire a dobânzii (pondere 15%)

Pentru anul 2024, valoarea țintă stabilită pentru indicatorul referitor la acoperirea serviciului datoriei a fost de 3.50, obiectiv care a fost atins conform analizei raportărilor financiare aferente perioadei evaluate. În calitate de membru al Consiliului de Supraveghere, am urmărit în mod activ și constant evoluția capacității companiei de a-și onora obligațiile financiare, solicitând periodic informări de la Directorat și analizând în mod documentat situațiile financiare relevante.

În cadrul ședințelor Consiliului, am exprimat puncte de vedere fundamentate, contribuind la dezbateri constructive privind strategia financiară, structura de capital și riscurile asociate serviciului datoriei. Am susținut adoptarea unor politici financiare prudente, precum și implementarea unor măsuri de optimizare a costurilor financiare, în scopul consolidării stabilității economice a companiei și menținerii unui rating favorabil de risc.

Această implicare a reflectat angajamentul meu față de o guvernanță financiară responsabilă, în concordanță cu obiectivele strategice ale companiei și cu cerințele de performanță asumate prin contractul de mandat.

Plăți restante la Bugetul de Stat (pondere 15%)

În anul 2024, ținta de performanță aferentă obligațiilor față de bugetul general consolidat a fost stabilită la nivelul zero, compania neînregistrând restante fiscale. Pe tot parcursul perioadei de evaluare, am monitorizat constant respectarea obligațiilor fiscale ale companiei, urmărind, în cadrul activității de supraveghere, prevenirea riscurilor de neconformare și menținerea unei conduite fiscale corecte și prudente.

Am analizat informările periodice transmise de către Directorat și structurile financiare relevante, asigurându-mă că angajamentele bugetare sunt respectate integral și în termen, fără generarea de penalități sau riscuri reputaționale pentru companie.

Prin această conduită, am contribuit la consolidarea unei culturi organizaționale bazate pe responsabilitate fiscală și conformitate deplină cu legislația aplicabilă, în acord cu principiile guvernanței corporative și obligațiile contractuale asumate.

Reducerea Arieratelor (pondere 10%)

Deși pentru anul 2024 indicatorul privind arieratele nu a avut o valoare numerică explicită în documentele de referință, analiza situațiilor financiare nu a evidențiat acumularea de obligații restante la plată. În calitate de membru al Consiliului de Supraveghere, am acordat o atenție constantă echilibrului financiar între creanțele de încasat și obligațiile de plată, evaluând periodic riscurile asociate și contribuind la menținerea unui flux de numerar funcțional și sustenabil.

În acest sens, am susținut implementarea de măsuri menite să eficientizeze gestionarea trezoreriei companiei, să asigure predictibilitatea plăților și să evite acumularea de datorii comerciale, în concordanță cu principiile unei guvernanțe financiare prudente.

Această abordare a reflectat angajamentul față de stabilitatea financiară a Transelectrica S.A. și respectarea cerințelor de conformitate fiscală și contractuală, în contextul îndeplinirii indicatorilor de performanță stabiliți prin contractul de mandat.

Concluzii asupra indicatorilor financiari

Pentru anul 2024, țintele de performanță financiară stabilite au fost îndeplinite integral, reflectând o evoluție pozitivă și sustenabilă a principalilor indicatori economico-financiari ai companiei. În acest context, mi-am exercitat atribuțiile de membru al Consiliului de Supraveghere cu rigurozitate și responsabilitate, monitorizând permanent implementarea politicilor financiare, gradul de realizare a bugetului, precum și riscurile asociate.

Implicarea mea a vizat asigurarea unui cadru decizional fundamentat pe analize pertinente și pe principiile guvernantei corporative, contribuind astfel la menținerea unei situații financiare solide, echilibrate și conforme cu strategia aprobată de acționariat.

Această contribuție s-a materializat printr-o colaborare activă cu Directoratul, analiza periodică a documentației financiare, formularea de observații și recomandări în cadrul ședințelor, precum și susținerea măsurilor de eficientizare și transparență bugetară.

Indicatori nefinanciari – pondere totală 60%

Rata de restituire a cererilor (pondere 5%)

Pentru anul 2024, ținta de performanță de 100% a fost atinsă conform raportului DEF, reflectând eficiența operațională în derularea și finalizarea proceselor administrative la nivelul companiei. În calitate de membru al Consiliului de Supraveghere, am monitorizat în mod constant performanța acestor procese, urmărind respectarea riguroasă a termenelor de soluționare stabilite prin reglementările interne și contractul de mandat.

Am susținut în mod activ optimizarea fluxurilor de lucru și implementarea unor proceduri clare, predictibile și eficiente, care să reducă riscurile administrative și să asigure o coordonare eficientă între structurile funcționale relevante.

Această implicare a contribuit la îmbunătățirea calității actului administrativ și la consolidarea disciplinei operaționale, în deplină concordanță cu obiectivele de performanță ale companiei și standardele de guvernanță corporativă.

Scorul de satisfacție al clienților (pondere 10%)

Pentru anul 2024, valoarea țintă stabilită pentru indicatorul privind satisfacția clienților a fost de 75%, nivel care a fost atins conform raportului DPE, demonstrând menținerea unui standard satisfăcător în relația cu beneficiarii serviciilor companiei. În cadrul atribuțiilor de membru al Consiliului de Supraveghere, am susținut activ măsuri menite să consolideze orientarea către client, atât din perspectiva proceselor operaționale, cât și a calității serviciilor prestate.

Am încurajat introducerea de mecanisme funcționale de feedback, digitalizarea interacțiunilor cu clienții, precum și utilizarea sistematică a datelor colectate în scopul identificării punctelor vulnerabile și implementării de acțiuni corective, acolo unde acestea s-au impus.

Totodată, am solicitat în mod periodic informări și rapoarte privind gradul de satisfacție al utilizatorilor și am sprijinit inițiativele Directoratului privind creșterea transparenței, accesibilității și eficienței serviciilor oferite.

Această abordare a contribuit la crearea unui climat favorabil în relația cu utilizatorii sistemului de transport al energiei electrice, în acord cu valorile companiei și cerințele strategice ale sectorului energetic național.

Numărul de reuniuni ale Consiliului de Supraveghere (pondere 20%)

Pentru anul 2024, ținta de participare la 10 ședințe a fost atinsă integral, participând activ la toate reuniunile planificate. Astfel, participarea mea a fost de **100%**, dintre care **96,42% prezență fizică** și **3,57% participare prin mandat**, reflectând un nivel ridicat de implicare și disponibilitate.

În cadrul acestor întâlniri, am contribuit cu opinii fundamentate și propuneri concrete pe teme esențiale pentru buna guvernare corporativă, precum: monitorizarea proceselor de raportare financiară, evaluarea sistemului de management al riscurilor, respectarea principiilor de conformitate și integritate, precum și alinierea deciziilor strategice la obiectivele pe termen lung ale companiei.

Participarea activă și coerentă la aceste ședințe a reflectat atât angajamentul față de responsabilitățile asumate, cât și preocuparea continuă pentru consolidarea unei culturi organizaționale bazate pe performanță, transparență și responsabilitate.

Numărul de reuniuni ale comitetelor (pondere 20%)

Pentru anul 2024, ținta de participare la 8 reuniuni ale comitetelor de specialitate a fost îndeplinită integral, reflectând angajamentul și implicarea constantă în activitatea consultativă și analitică a Consiliului de Supraveghere.

În calitate de membru al comitetelor din structura Consiliului de Supraveghere, Comitetul de Audit și Comitetul de Nominalizare și Remunerare, am participat activ la toate reuniunile, contribuind la analize punctuale, evaluări tematice și formularea de propuneri coerente și fundamentate, care au fost ulterior înaintate plenului Consiliului spre dezbatere și aprobare.

Intervențiile și contribuțiile mele s-au axat pe îmbunătățirea controlului intern, consolidarea guvernării corporative, evaluarea performanței conducerii executive, precum și pe gestionarea adecvată a riscurilor operaționale și financiare.

Prin această implicare, am sprijinit procesul decizional într-un mod obiectiv și constructiv, contribuind la creșterea eficienței activității Consiliului și la buna funcționare a mecanismelor interne de supraveghere strategică.

Stabilirea politicilor de toleranță la risc și a indicatorilor (pondere 5%)

Pentru anul 2024, indicatorul privind implicarea în definirea și monitorizarea cadrului de risc a fost îndeplinit („DA”), conform raportului DMI, reflectând o contribuție activă și substanțială în acest domeniu esențial al guvernării corporative.

În calitate de membru al Consiliului de Supraveghere, am susținut adoptarea unui cadru intern de risc robust și coerent, adaptat complexității operaționale și strategice a companiei. Am participat activ la procesul de definire a apetitului și toleranței organizaționale la risc, contribuind la formularea unor limite clare și măsurabile, corelate direct cu obiectivele strategice ale companiei și cu nivelul de asumare acceptabil pentru acționari și părțile interesate.

Totodată, am susținut integrarea dimensiunii de risc în procesul decizional și în evaluarea performanței, încurajând o abordare preventivă și sistematică în identificarea, monitorizarea și atenuarea riscurilor semnificative – atât de natură financiară, cât și operațională, juridică sau reputațională.

Această implicare a contribuit la îmbunătățirea capacității instituționale de a gestiona incertitudinile și de a răspunde adecvat contextului economic, legislativ și de reglementare în continuă schimbare.

Concluzie generală privind îndeplinirea indicatorilor de performanță (anul 2024)

În cursul anului 2024, consider că mi-am îndeplinit responsabilitățile asumate prin contractul de mandat în mod activ, responsabil și orientat spre atingerea tuturor obiectivelor de performanță stabilite. Activitatea mea a reflectat o implicare constantă, evidențiată prin:

- participarea activă la ședințele Consiliului de Supraveghere și ale comitetelor de specialitate;
- monitorizarea permanentă a indicatorilor financiari și operaționali relevanți;
- promovarea principiilor de transparență, conformitate și bună guvernare în toate demersurile întreprinse;
- susținerea inițiativelor strategice privind digitalizarea, eficientizarea activităților interne și îmbunătățirea relației cu beneficiarii serviciilor companiei.

Având în vedere evaluarea indicatorilor de performanță aferenți perioadei, apreciez că mi-am exercitat mandatul în mod corespunzător și complet, contribuind semnificativ la atingerea obiectivelor stabilite pentru anul 2024.

V. Execuția Planului de Administrare

În calitate de membru al Consiliului de Supraveghere al Transelectrica S.A., am urmărit implementarea riguroasă și eficientă a Planului de Administrare, în acord cu responsabilitățile mandatului și cu exigențele guvernantei corporative în întreprinderile publice strategice. Activitatea mea s-a concretizat prin următoarele direcții majore:

1. Monitorizarea permanentă a activității Directoratului

Am menținut un contact constant cu activitatea Directoratului prin participarea activă la toate ședințele Consiliului de Supraveghere, precum și prin analiza sistematică a materialelor transmise de conducerea executivă. Am solicitat periodic informații suplimentare, rapoarte de progres și actualizări privind stadiul de implementare a Planului de Administrare, urmărind ca deciziile operaționale să fie coerente cu direcțiile strategice ale companiei. Am sprijinit organizarea unor sesiuni de lucru tematice în care să fie clarificate aspecte critice și să fie analizate în profunzime riscurile decizionale asociate.

2. Evaluarea sistematică a indicatorilor de performanță

Am urmărit cu atenție dinamica indicatorilor financiari și nefinanțari incluși în Planul de Administrare, comparând performanța trimestrială cu obiectivele asumate prin mandatul Directoratului. În cazurile în care au apărut deviații sau întârzieri, am formulat recomandări pentru adaptarea planurilor de acțiune și am susținut implementarea unor mecanisme de corectare timpurie. În plus, am propus ajustarea unor indicatori pentru a reflecta mai fidel complexitatea activității Transelectrica și influențele exogene semnificative (de ex. modificări legislative, condiții de piață, riscuri energetice emergente).

3. Întărirea guvernantei corporative

Am contribuit activ la consolidarea unui cadru robust de guvernanță corporativă, prin susținerea principiilor de transparență, predictibilitate și responsabilitate în procesul decizional. Am promovat întărirea rolului controlului intern și a funcției de audit, precum și revizuirea periodică a politicilor interne privind conduita etică, conflictul de interese și raportarea neconformităților. De asemenea, am sprijinit actualizarea Codului de Guvernanță Corporativă și armonizarea acestuia cu cerințele Autorității pentru Administrarea Participațiilor Statului (AMEPIP) și ale reglementatorilor europeni.

4. Identificarea și evaluarea riscurilor relevante

Am fost implicat în analiza și cartografierea riscurilor strategice, financiare, reputaționale și operaționale, cu accent pe acele vulnerabilități care ar putea afecta atingerea obiectivelor din Planul de Administrare. Am susținut inițierea unor acțiuni de mitigare, prin revizuirea procedurilor de control intern și implementarea unor instrumente moderne de management al riscului. De asemenea, am susținut îmbunătățirea culturii organizaționale privind asumarea riscurilor controlate și utilizarea lecțiilor învățate în procesele de planificare strategică.

5. Sprijinirea inițiativelor strategice

Am sprijinit implementarea proiectelor majore de investiții, în special în domenii cheie precum extinderea și modernizarea rețelei electrice de transport, dezvoltarea infrastructurii digitale, securitatea cibernetică și interoperabilitatea sistemelor. Am formulat recomandări pentru integrarea sustenabilității în strategia companiei și am evaluat inițiativele propuse din perspectiva valorii adăugate pentru acționari, societate și consumatori. În plus, am susținut accelerarea proiectelor care contribuie la tranziția energetică și atingerea obiectivelor Pactului Verde European.

6. Asigurarea conformității cu reglementările aplicabile

Am verificat și susținut respectarea cadrului legislativ național și european relevant pentru sectorul energetic, precum și a normelor interne și politicilor de guvernare. M-am asigurat că deciziile și acțiunile Directoratului sunt conforme cu legislația privind piața de energie electrică, cu regulamentele ANRE și cu directivele europene aplicabile, inclusiv cele privind mediul, protecția datelor și concurența. Am susținut, de asemenea, desfășurarea de sesiuni de instruire pentru membrii organelor de conducere și pentru personalul-cheie privind actualizările legislative și reglementările de integritate.

7. Participarea activă în comitetele de specialitate

Am contribuit în mod activ la activitatea Comitetului de Audit și a Comitetului de Nominalizare și Remunerare, analizând documentele relevante, formulând observații și recomandări, și participând activ la procesul de selecție și evaluare a membrilor Directoratului și am sprijinit evaluări obiective și transparente, bazate pe criterii de competență, performanță și integritate. În Comitetul de Audit, am urmărit cu prioritate calitatea raportării financiare, eficiența sistemului de control intern și relația cu auditorul extern.

8. Promovarea unei conduite manageriale orientate spre rezultate și sustenabilitate

Am susținut constant un stil managerial orientat către performanță, transparență și responsabilitate față de acționari și publicul larg. M-am implicat în promovarea inițiativelor de tip ESG (mediu, social, guvernare), inclusiv în ceea ce privește reducerea amprente de carbon, diversitatea de gen în conducere și dialogul constant cu stakeholderii. Am susținut realizarea unei raportări financiare și nefinanciare integrate, clare și accesibile, care să reflecte angajamentul Transelectrica față de dezvoltarea durabilă și față de valorile unei economii verzi și echitabile.

V. Profilul membrului Consiliului de Supraveghere

Criterii				Obligatorii (OB) sau Optional (OP)	Pondere	Vasilescu Alexandru - I a data numrii	Vasilescu Alexandru - 2024
1= Novice; 2=Intermediar; 3=Competent; 4=Avansat; 5=Expert							
I. Competențe	C1. Competențe specifice sectorului de activitate al societății	C1.1	Capacitatea de a înțelege și depăși provocările tehnice și economice specifice domeniului de activitate	OB	1	4,80	4,80
		C1.2	Capacitatea de a crește performanța unui operator de transport si de sistem al SEN	OB	1	4,80	4,80
		C1.3	Capacitatea de a elabora, de a lansa și de a conduce proiecte de importanță strategică națională și internațională	OB	1	4,40	4,50
		C1.4	Capacitatea de a înțelege necesitatea și de a facilita realizarea investițiilor necesare societății pentru a permite atingerea obiectivelor strategice ale acesteia	OB	1	4,80	4,80
		C1.5	Capacitatea de a facilita integrarea în societate și utilizarea principiilor de management al calității specifice domeniului de activitate	OB	1	4,80	4,80
	C2. Competențe profesionale de importanță strategică / tehnică	C2.1	Managementul activelor	OB	1	4,40	4,50
		C2.2	Planificare strategică	OB	1	4,60	4,60
		C2.3	Leadership	OB	1	4,80	4,80
		C2.4	Organizarea și reorganizarea societăților și a proceselor	OB	1	4,60	4,60
		C2.5	Management prin bugete	OB	1	4,60	4,60
		C2.6	Experiență în accesare de fonduri europene și obținere de finanțări de la instituții financiar bancare	OP	1	4,40	4,50
		C2.7	Managementul riscurilor	OB	1	4,60	4,60
	C3. Competențe de guvernanță corporativă	C3.1	Management prin obiective	OP	0,8	4,60	4,60
		C3.2	Capacitatea de a relaționa cu autoritățile publice, autoritățile de reglementare și supraveghere, acționarii și stakeholderi	OB	1	4,80	4,80
		C3.3	Dialogul social	OB	1	4,40	4,50
		C3.4	Monitorizarea performanței	OP	0,8	4,60	4,60
	C4. Competen țe sociale și personale	C4.1	Comunicare interpersonală la nivelul cerințelor postului	OB	0,7	4,80	4,80
		C4.2	Comunicare instituțională	OB	1	5,00	5,00
		C4.3	Reprezentativitate	OB	0,8	4,80	4,80
	C5. Experiența pe plan național și internațional	C5.1	Absolvent de studii post universitare sau master;	OP	1	5,00	5,00
		C5.2	Experiență în relația cu autoritățile publice, autoritățile de reglementare și supraveghere din domeniul de activitate ale societății;	OP	1	5,00	5,00
		C5.3	Experiență în realizarea unor investiții sau proiecte în domeniul de activitate al societății.	OB	1	4,00	4,10
		C5.4	Experiența în domeniul piețelor de capital;	OP	1	4,00	4,10
		C5.5	Experiență în comunicarea și relația cu investitorii;	OP	1	4,60	4,60
		C5.6	Experiență în formarea, coordonarea și dezvoltarea echipelor/colectivelor de personal și planificarea succesiunii în cadrul acestora;	OP	1	4,60	4,60

Criterii				Obligatorii (OB) sau Optional (OP)	Pondere	Vasilescu Alexandru - I a data numirii	Vasilescu Alexandru - 2024
		C5.7	Experiență în domeniul audit, economic, contabilitate, financiar sau juridic, managementul riscului;	OP	1	4,00	4,10
		C5.8	Experiența în domeniul energetic.	OB	1	3,80	4,00
		C5.9	Experiența în relația cu instituțiile europene.	OP	1	4,60	4,60
		C5.10	Experiență de minimum un an în administrare, conducere, management sau coordonare (conform prevederilor Legii nr. 31/1990) dobândită într-o societate cu domeniul principal de activitate al societății	OP	1	5,00	5,00
	C6 Aliniere cu scrisoarea de așteptări a acționarilor	C6.1	Înțelege procesele, programele și planurile de acțiune ale CNTEE Transelectrica SA în contextul stabilit de autoritate publică tutelară pentru realizarea strategiei guvernamentale în domeniu	OB	1	4,00	4,20
		C6.2	Are viziune și înțelege necesitatea contribuției sale la îndeplinirea așteptărilor autorității publice tutelare exprimată în scrisoare.	OB	1	4,00	4,20
		C6.3	Răspunde cu obiective corect formulate la așteptările autorității publice tutelare formulate în scrisoarea de așteptări	OB	1	4,00	4,20
		C6.4	Transpune obiectivele formulate în Scrisoarea de Așteptări în acțiuni concrete	OB	1	5,00	5,00
		C6.5	Respectă în declarația sa de intenție structura recomandată în HG 722/2016	OB	1	4,00	4,20
	II. Trăsături	T1	Reputație personală și profesională	OB	1	4,00	4,10
		T2	Independență	OB	1	4,00	4,10
		T3	Spirit antreprenorial	OB	1	4,00	4,10
		T4	Viziune	OP	0,8	5,00	5,00

VI. Concluzii

În cadrul evaluării anuale aferente anului 2024, doresc să prezint o autoanaliză detaliată a activității mele în calitate de membru al Consiliului de Supraveghere al Transelectrica S.A., activitate desfășurată cu deplină respectare a prevederilor contractului de mandat, ale Actului Constitutiv și ale cadrului normativ specific guvernantei corporative aplicabile întreprinderilor publice. Pe întreg parcursul anului, mi-am exercitat cu consecvență și responsabilitate atribuțiile asumate, urmărind să contribui semnificativ la buna funcționare a mecanismelor de supraveghere, la consolidarea stabilității strategice a companiei și la asigurarea unei guvernante eficiente și transparente.

Participarea mea în cadrul activităților instituționale a fost una constantă, marcând prezența activă **la toate cele 28 (douzeci și opt) de ședințe** ale Consiliului de Supraveghere. De asemenea, am fost implicat în mod substanțial în activitatea comitetelor de specialitate, fiind prezent **la toate cele 22 (douăzeci și două) de ședințe ale Comitetului de Nominalizare și Remunerare**, precum și **la cele 9 (nouă) ședințe ale Comitetului de Audit**. Consider că această implicare consistentă și documentată a contribuit în mod direct la fundamentarea deciziilor strategice ale companiei și la supravegherea riguroasă a activității Directoratului.

Pe parcursul anului, am participat la procesul de analiză și avizare a politicilor de risc și a documentelor cu impact semnificativ asupra activității companiei, precum rapoartele financiare periodice și anuale, bugetele de venituri și cheltuieli și planurile multianuale de investiții. În toate aceste activități, am urmărit în mod constant respectarea cadrului legal aplicabil, corelarea documentelor de guvernanță cu contextul economic real și asigurarea transparenței în procesul decizional. Totodată, am sprijinit activ inițiativele de transformare digitală a proceselor interne și de creștere a eficienței operaționale, promovând o abordare modernă, bazată pe inovare și sustenabilitate.

În ceea ce privește performanța companiei, am urmărit și susținut atingerea unor indicatori financiari și nefinanciari relevanți. Astfel, rata de acoperire a dobânzii a depășit pragul minim de 3.5, plățile restante către bugetul de stat au fost complet eliminate, iar gestionarea arieratelor s-a realizat într-o manieră eficientă. În plan nefinanciar, toți indicatorii asumați au fost realizați integral: rata de soluționare a cererilor a fost menținută la 100%, scorul de satisfacție a clienților s-a situat la nivelul de 75%, iar politicile de toleranță la risc au fost implementate și integrate la nivelul guvernantei interne.

Am abordat responsabilitățile mandatului meu cu seriozitate și dedicare, conștient de rolul strategic al Transelectrica S.A. în arhitectura energetică națională. Am urmărit constant să sprijin stabilitatea decizională și financiară a companiei, să promovez o guvernanță transparentă și să contribui la consolidarea unei culturi organizaționale bazate pe integritate, eficiență și responsabilitate. În exercitarea atribuțiilor de supraveghere, mi-am exprimat pozițiile și observațiile într-un mod argumentat, inclusiv în situații complexe, care au presupus un echilibru între obiectivele de performanță economică și obligațiile derivate din furnizarea unui serviciu public esențial.

Am demonstrat o preocupare constantă pentru identificarea și analiza riscurilor relevante, precum și pentru anticiparea evoluțiilor de ordin legislativ, financiar sau strategic care puteau influența activitatea companiei. În mod particular, am monitorizat implementarea angajamentelor asumate în materie de politici ESG (mediu, social, guvernanță) și am susținut consolidarea transparenței în procesul de raportare financiară, încurajând un dialog constructiv și deschis cu autoritățile de reglementare și cu ceilalți stakeholderi.

Pe parcursul întregului an, am colaborat eficient cu ceilalți membri ai Consiliului și cu echipa executivă de conducere, păstrând totodată independența de opinie și obiectivitatea necesare rolului de supraveghere. Am căutat să adaug valoare procesului decizional prin analize riguroase, intervenții bine fundamentate și o viziune coerentă asupra impactului pe termen lung al deciziilor adoptate.

În concluzie, consider că în anul 2024 mi-am îndeplinit în mod profesionist, riguros și constant atribuțiile ce decurg din calitatea de membru al Consiliului de Supraveghere al Transelectrica S.A. Activitatea mea reflectă angajamentul față de performanța instituțională, consolidarea guvernancei corporative și promovarea interesului public într-un sector strategic pentru securitatea energetică a României.