

Nr. 20988/16.04.2026

În atenția,

**ADUNĂRII GENERALE A ACȚIONARILOR - C.N.T.E.E TRANSELECTRICA S.A.**

**NOTA DE FUNDAMENTARE  
a Bugetului de Venituri și Cheltuieli  
al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica”–S.A.  
pentru anul 2026 și estimări pentru anii 2027 și 2028**

CNTEE “Transelectrica” S.A. (**Compania**), înființată conform HG nr. 627/2000, înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J2000008060404, CUI 13328043, are ca obiect de activitate prestarea serviciului de transport al energiei electrice și al serviciului de sistem, operator al pieței de echilibrare, administrator al schemei de sprijin de tip bonus, alte activități conexe.

Compania este organizată, ca structură, în 8 Sucursale Teritoriale de Transport (Bacău, București, Cluj, Constanța, Craiova, Pitești, Sibiu, Timișoara), Dispecerul Energetic Național și 5 dispecerate teritoriale (Bacău, București, Cluj, Craiova, Timișoara).

**Fundamentarea de către Companie a Proiectului de BVC pentru anul 2026 și estimările pentru perioada 2027 – 2028 s-a efectuat pe baza principiului “prudenței” și al “continuității activității”, în condiții de eficiență economică în dimensionarea resurselor financiare necesare finanțării întregii activități, în conformitate cu prevederile legale aplicabile.**

**La fundamentarea indicatorilor din proiectul de BVC pe anul 2026 s-au avut în vedere, fără a se limita, următoarele prevederi legislative:**

- ✓ OG nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ OUG nr. 89/2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative;
- ✓ OG nr. 13/2026 privind modificarea și completarea unor acte normative în materie fiscal-bugetară;
- ✓ OMFP nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;
- ✓ Legea bugetului de stat pentru anul 2026 nr. 43 din 27 martie 2026;
- ✓ Ordinul ANRE nr. 73/2025 privind aprobarea tarifului pentru achiziția serviciilor de sistem, aplicabil începând cu 01 ianuarie 2026;

- ✓ Ordinul ANRE nr. 74/2025 privind aprobarea tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice și a prețului energiei electrice reactive pentru Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" - S.A., aplicabil începând cu 01 ianuarie 2026;
- ✓ OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Ordinul ANRE nr. 68/2024 privind aprobarea Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Ordinul ANRE nr. 116/2022 privind aprobarea Metodologiei de stabilire a tarifului pentru achiziția serviciilor de sistem;
- ✓ Ordinul ANRE nr. 93/2024 privind aprobarea tarifelor și contribuțiilor bănești percepute de Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Regulamentul UE nr. 2195/2017 de stabilire a unei linii directoare privind echilibrarea sistemului de energie electrică;
- ✓ Regulamentul UE nr. 1485/2017 de stabilire a unei linii directoare privind operarea sistemului de transport al energiei electrice, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Regulamentul de calcul și de decontare a dezechilibrelor părților responsabile cu echilibrarea – preț unic de dezechilibru și pentru modificarea unor ordine ale Autorității Reglementare Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei aprobat prin Ordinul ANRE nr. 213/2020, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Ordinul ANRE nr. 82/2021 pentru modificarea și completarea Regulamentului de furnizare a energiei electrice la clienții finali, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 235/2019, și de abrogare a Ordinului ANRE nr. 130/2015 pentru aprobarea Procedurii privind alimentarea cu energie electrică a locurilor de consum aparținând furnizorilor, producătorilor sau operatorilor de rețea, altele decât consumul propriu tehnologic al rețelelor electrice;
- ✓ Regulamentul UE nr. 943/2019 – privind piața internă de energie electrică;
- ✓ Regulamentul UE nr. 1719/2016 – de stabilire a unei orientări privind alocarea capacităților pe piața pe termen lung;
- ✓ Regulamentul UE nr. 1222/2015 – de stabilire a unor linii directoare privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Indicatori macroeconomici furnizați de Comisia Națională de Prognoză (prognoza din decembrie 2025);
- ✓ Obligațiile contractuale angajate, în cadrul împrumuturilor interne și externe aflate în derulare cu organismele internaționale și cu băncile comerciale;
- ✓ Prevederile din Contractul Colectiv de Muncă al CNTEE Transelectrica S.A.;
- ✓ Indicatorii cheie de performanță rezultați din Planul de Administrare aprobați prin HAGOA nr. 1/15.01.2025, completată prin HAGOA nr. 13/22.12.2025;
- ✓ Propunerile entităților organizatorice din cadrul Companiei pentru anul 2026 și estimări pentru 2027-2028 privind programele de mentenanță, investiții, studii și cercetări, asigurarea stării de securitate și sănătate în muncă, securitatea instalațiilor, protecția mediului, formare profesională, asigurarea riscului etc.;
- ✓ Actul constitutiv al CNTEE Transelectrica SA;
- ✓ Legislația și reglementările aplicabile în vigoare.

Datele aferente anului 2025, corespund situațiilor financiare pentru anul 2025, publicate conform datei din Calendarul de raportare financiară, respectiv în data de 26.03.2026.

Comparațiile procentuale prezentate mai jos se referă la sumele bugetate pentru anul 2026 comparativ cu valorile realizate în anul 2025, fiind indicate sub forma "+/-x%", dacă nu se specifică altfel.

Indicatorii economico-financiari prevăzuți în propunerea de buget de venituri și cheltuieli pentru anul 2026, sunt detaliați în Anexa 2 și se prezintă în structură astfel:

## **I. VENITURI TOTALE**

Veniturile Companiei estimate a se realiza în anul 2026, sunt în principal, din prestarea serviciilor pe piața de energie electrică, în conformitate cu Licența de funcționare nr. 2706/02.12.2025 acordată de ANRE prin Decizia nr. 2505/02.12.2025, respectiv a Condițiilor specifice asociate licenței pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice, precum și a serviciilor de echilibrare a sistemului.

Volumul și structura veniturilor totale estimate cuprinse în proiectul de BVC pentru anul 2026, în sumă de 7.446.384 mii lei, au fost fundamentate ținând seama, în principal, de:

- a) cantitatea de energie electrică estimată a fi livrată consumatorilor în anul 2026, de 51.685 GWh, mai mică cu 45 GWh decât cantitatea realizată în anul 2025 de 51.730 GWh.
- b) tarifele pentru serviciile prestate de Companie pe piața de energie electrică, aprobate de ANRE pentru anul 2026, respectiv Ordinul ANRE nr. 74/2025 privind aprobarea tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice și Ordinul ANRE nr. 73/2025 privind aprobarea tarifului pentru achiziția serviciilor de sistem.

Tarifal pentru serviciul de transport al energiei electrice are două componente, astfel:

- Tarif de introducere a energiei electrice în rețeaua de transport, 3,63 lei/MWh  
respectiv, după caz, în rețelele de distribuție a energiei electrice (TG)
- Tarif de extragere a energiei electrice din rețele (TL) 36,45 lei/MWh

Determinarea tarifului de transport are la bază, printre altele, baza activelor reglementate. Baza activelor reglementate include valoarea netă a activelor corporale și necorporale corespunzătoare patrimoniului privat al Companiei și valoarea netă a activelor aparținând domeniului public al statului, rezultate în urma investițiilor eficiente, recunoscute de ANRE și utilizate în prestarea serviciului de transport al energiei electrice.

Tarifal de transport aprobat de ANRE este calculat ca raport dintre venitul reglementat corespunzător serviciului de transport și cantitatea de energie electrică extrasă din rețele.

Activele incluse în BAR trebuie să fie cele utilizate de OTS pentru desfășurarea activităților ale căror costuri se regăsesc în venitul reglementat.

Tarifal pentru achiziția serviciilor de sistem aprobat de ANRE pentru anul 2026 este de 14,70 lei/MWh. Conform metodologiei de stabilire a tarifului pentru achiziția serviciilor de sistem, acesta poate fi revizuit de către ANRE trimestrial, dacă se constată că există diferențe semnificative față de prognoza care a stat la baza stabilirii tarifului.

**c)** reglementările aplicabile în vigoare.

**d)** dimensionarea veniturilor din alocarea capacității de interconexiune, corelate cu nivelul prognozat de utilizare a disponibilităților capacităților de interconexiune de către traderii de pe piața de energie electrică;

Piața de alocare a capacităților de interconexiune este fluctuantă, prețurile evoluând în funcție de cererea și necesitatea participanților pe piața de energie electrică de a achiziționa capacitate de interconexiune. Astfel, evoluția veniturilor din alocarea capacității de interconexiune este influențată de modelul de formare al prețului în funcție de cerere și ofertă.

De asemenea, alocările implicite, în care sunt prevăzute simultan capacitate și energie, sunt puternic influențate de variațiile prețului energiei electrice pe bursele din Europa.

Mecanismul de alocare a capacității de interconexiune constă în organizarea de licitații anuale, lunare, zilnice și intrazilnice, iar la nivel anului 2026 acestea se prezintă după cum urmează:

Granița	Licitații pe termen lung	Licitații zilnice	Licitații intrazilnice
RO – HU	JAO	Implicit (Flow Based)	Implicit
RO – RS	JAO	TEL	TEL
RO – BG	JAO	Implicit (NTC)	Implicit
RO – UA	JAO	Ukrenergo	-
RO - MD	JAO	TEL	TEL

Licitațiile pe granița România-Serbia, licitațiile pe termen lung pe granițele cu Ungaria și Bulgaria și cele zilnice pe termen scurt pe granițele cu Moldova și Ucraina sunt explicite - se licitează doar capacitate de transport, iar cele zilnice (granițele cu Ungaria și Bulgaria) și intrazilnice (granițele cu Ungaria și Bulgaria) sunt implicite - se alocă simultan cu energia și capacitatea, prin mecanismul de cuplare.

Punerea în funcțiune a proiectului Core FB MC (Core Flow-Based Market Coupling), în anul 2022, a inițiat cuplarea pieței pentru ziua următoare pe bază de fluxuri în regiunea de calcul a capacităților Core. Mecanismul de cuplare a pieței pe bază de fluxuri optimizează piața europeană de energie electrică pentru 13 țări (Austria, Belgia, Croația, Republica Cehă, Franța, Germania, Ungaria, Luxemburg, Țările de Jos, Polonia, România, Slovacia și Slovenia).

Începând cu data de 27 octombrie 2021, granița România - Bulgaria a fost integrată în cuplarea unică a piețelor pentru ziua următoare (SDAC), capacitatea transfrontalieră dintre România și Bulgaria fiind alocată implicit.

Începând cu noiembrie 2019 a avut loc lansarea celui de-al 2-lea val în cadrul soluției unice europene de cuplare a piețelor intrazilnice (SIDC – Single Intraday Coupling). Mecanismul unic de cuplare a piețelor intrazilnice asigură armonizarea continuă a ofertelor de vânzare și cumpărare a participanților la piața dintr-o zonă de ofertare cu oferte de vânzare și cumpărare din interiorul propriei zone de ofertare și din orice altă zonă de ofertare unde este disponibilă capacitate transfrontalieră. Astfel, licitațiile intrazilnice explicite sunt numai pe granițele cu Serbia și Moldova, iar pe granițele cu Bulgaria și cu Ungaria sunt implicite (în cadrul SIDC).

În data de 18 martie 2025 a avut loc lansarea proiectului IDA (Intraday Auctions) pentru granițele de ofertare ale României (România-Bulgaria și România-Ungaria). În conformitate cu articolul 55 din Regulamentul (UE) 2015/1222 al Comisiei din 24 iulie 2015 de stabilire a unor linii directoare privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor este necesară stabilirea prețurilor capacității intrazilnice. Astfel, pe baza Deciziei ACER nr. 01/2019 privind Metodologia de stabilire a prețurilor capacității interzonale intrazilnice, a fost introdus un mecanism de licitație pentru a îndeplini acest obiectiv. Aceasta este așa-numita licitație intrazilnică – “IDA” care înseamnă licitația implicită de tranzacționare intrazilnică pentru corelarea simultană a ordinelor din diferite zone de ofertare și alocarea capacității transzonale intrazilnice disponibile la granițele zonei de ofertare prin aplicarea unui mecanism de cuplare a pieței.

Estimarea veniturilor din alocarea capacității de interconexiune pentru perioada 2026 – 2028, a fost realizată pe baza criteriului empiric. În acest sens, estimarea se raportează la nivelurile veniturilor realizate în anii precedenți, la tendințele observate în dinamica acestora, precum și la factorii care au influențat rezultatele înregistrate (condițiile de piață, volumul tranzacțiilor sau gradul de utilizare a capacităților de interconexiune).

Utilizarea veniturilor nete din alocarea capacității de interconexiune se realizează în conformitate cu prevederile din Ordinul ANRE nr. 171/2019 și al Regulamentului (UE) 2019/943 din 5 iunie 2019 privind piața internă de energie electrică, ca sursa de finanțare a investițiilor pentru modernizarea și dezvoltarea capacității de interconexiune cu sistemele vecine.

Pentru anul 2026, ANRE a emis Decizia nr. 2606/11.12.2025 pentru aprobarea cheltuielilor prognozate a fi finanțate în anul 2026 din veniturile obținute din alocarea capacității de interconexiune transfrontalieră pentru anumite proiecte de mentenanță majoră și mentenanță minoră.

**Extinderea cuplării piețelor** are ca efect uniformizarea prețului energiei în Europa, acesta fiind și unul dintre obiectivele principale ale Regulamentului UE 2015/1222 „de stabilire a unor linii directe privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor”.

Astfel, în cadrul mecanismului de cuplare prin preț a piețelor regionale, CNTEE Transelectrica S.A.:

- îndeplinește rolul de participant implicit pe PZU și PI și are calitatea de agent de transfer;
- pune la dispoziție capacitatea de interconexiune pentru livrarea fizică a energiei electrice tranzacționată pe PZU și PI, respectiv trecerea energiei de la o zonă de ofertare la alta prin intermediul liniilor de interconexiune, fiind limitată de capacitatea disponibilă de transfer a acestora.

Veniturile înregistrate din congestii sunt împărțite lunar între operatorii de transport și de sistem, iar diferențele de curs valutar se rețin sau se asigură, după caz, de către OTS.

La nivelul Companiei s-a aprobat ca tranzacțiile aferente mecanismului de cuplare prin preț a piețelor regionale să nu influențeze conturile de venituri și cheltuieli, cu excepția veniturilor din managementul congestiilor pe liniile de interconexiune, a veniturilor/cheltuielilor cu diferențele de curs valutar și a cheltuielilor cu comisioanele bancare rezultate din decontarea tranzacțiilor realizate de Companie în calitate de agent de transfer.

**e)** tranzacțiile de energie electrică prin mecanismul ITC (Inter TSO Compensation);

**f)** cursul mediu de schimb al monedei naționale estimat de Comisia Națională de Prognoză pentru anul 2026, respectiv 5,11 lei/Euro.

**VENITURILE TOTALE prognozate pentru anul 2026** cuprind:

**1. Venituri din exploatare în sumă de 7.416.684 mii lei (+33,07%), din care:**

**A) Veniturile din serviciile prestate pe piața de energie electrică în sumă de 7.377.664 mii lei (+33,82%), structurate, în principal, astfel:**

- **venituri din activități care permit înregistrarea de profit, în sumă de 2.331.544 mii lei**, respectiv venituri realizate din prestarea serviciului de transport, serviciile privind alocarea capacității de interconexiune, venituri din Inter TSO Compensation (ITC), venituri din tranzacții CPT și venituri din alte activități (venituri din emitere avize amplasament, avize tehnice de racordare, închiriere disponibilitate fibră optică și alte active, valorificări deșeuri etc.).

- **venituri din activități cu profit zero, în sumă de 5.046.120 mii lei**, respectiv venituri realizate din prestarea serviciilor de sistem și administrarea pieței de echilibrare.

- ✓ **Veniturile din serviciile de sistem, în sumă de 759.770 mii lei** sunt determinate pe baza tarifului aprobat de ANRE și a cantității de energie electrică estimată a fi livrată consumatorilor.

- ✓ **Veniturile din administrarea pieței de echilibrare, în sumă de 4.286.350 mii lei**, au fost determinate în mod statistic, în funcție de nivelul tranzacțiilor pe această piață din anii anteriori.

**B) Alte venituri în sumă de 19.038 mii lei și Alte venituri din exploatare în sumă de 19.836 mii lei**, cuprind în principal: cota-parte a subvențiilor pentru investiții reluate la venituri, corespunzător amortizării calculate pentru activele corporale finanțate din taxa de racordare, venituri din valorificarea (vânzarea) materialelor, pieselor de schimb, deșeurilor obținute din dezmembrări de active, venituri din amenzi și penalități etc.

**2. Veniturile financiare în suma de 29.700 mii lei** reprezintă:

- **venituri din imobilizări financiare, în sumă de 16.000 mii lei**, reprezintă dividende estimate a se încasa de la filiale;
- **venituri din dobânzi, în sumă de 7.600 mii lei**, provenite din plasarea disponibilului din conturile bancare la sfârșitul zilei în depozite over-night, în baza Convențiilor încheiate de Companie cu băncile comerciale și constituirea de depozite la termen pe diferite scadențe pentru datoriile lunare curente (ex. obligații furnizori, salarii, datorii la buget, credite);
- **venituri din diferențe de curs valutar, în sumă de 6.100 mii lei**, calculate la creditele angajate pentru activitatea de investiții, tranzacțiile aferente segmentului de activitate privind cuplarea piețelor, etc. pe baza ratelor de schimb valutar a monedei naționale estimate pentru anul 2026.

## **II. CHELTUIELI TOTALE**

Volumul și structura cheltuielilor totale cuprinse în proiectul de BVC pentru anul 2026 sunt dimensionate în funcție de cheltuielile necesare achiziției de energie electrică pentru acoperirea consumului propriu tehnologic (CPT), cheltuielile privind administrarea pieței de echilibrare, cheltuieli privind serviciile de sistem/capacitate de echilibrare, de programele/planurile elaborate la nivel de Companie de direcțiile specializate pentru activități cum ar fi: mentenanță, investiții, studii, asigurarea stării de securitate și sănătate în muncă, securitatea instalațiilor, protecția mediului, formare profesională, cheltuieli cu personalul, cheltuieli financiare etc., astfel încât activitatea Companiei să se desfășoare în condiții de eficiență economică, dar și de funcționarea în condiții de siguranță a Sistemului Electroenergetic Național (SEN).

**Cheltuielile totale prognozate pentru anul 2026 sunt în sumă de 7.233.375 mii lei (+36,67%), din care cheltuieli de exploatare în sumă de 7.223.273 mii lei (+37,60%) și cheltuieli financiare în sumă de 10.102 mii.**

**1. Cheltuielile de exploatare** cuprind următoarele categorii de cheltuieli:

**A. Cheltuieli cu bunuri și servicii, în sumă de 6.303.557 mii lei (+44,20%),** din care:

**A0 - Cheltuieli pe piața de energie electrică în sumă de 5.854.719 mii lei** cuprind:

- ✓ cheltuieli ce reprezintă obligații de plată din tariful de transport, precum și cheltuieli cu ITC, în sumă de 799.839 mii lei ce se acoperă din veniturile realizate din activități cu profit;
- ✓ cheltuieli cu activități non-profit în suma de 5.054.880 mii lei.

• **Cheltuielile pe piața de energie prognozate pentru anul 2026 care se acoperă din veniturile activităților cu profit, sunt în sumă de 799.839 mii lei** cuprind:

- **cheltuielile necesare achiziționării energiei electrice necesară pentru acoperirea consumului propriu tehnologic (CPT) de pe piața de energie electrică în sumă de 674.941 mii lei (+24,7%).**

Consumul propriu tehnologic reprezintă o componentă însemnată în structura costurilor Companiei și este recunoscut parțial prin tariful reglementat de transport. Conform Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice, în calculul venitului reglementat al serviciului de transport sunt luate în considerare costurile necesare achiziției energiei electrice aferente consumului propriu tehnologic al RET.

Datorită caracteristicilor sale, CPT-ul în Rețeaua Electrică de Transport (RET) este puternic dependent de condițiile meteorologice, de structura producției și a consumului de energie electrică, la nivel național, de repartizarea fluxurilor de energie electrică în rețeaua de transport internă și pe liniile de interconexiune cu sistemele electroenergetice vecine, valoarea sa fiind foarte puțin spre deloc controlabilă în condițiile unei piețe de energie regionale interconectate și cuplate.

Energia electrică necesară acoperirii CPT în anul 2026, de cca 1 TWh, este asigurată pe baza prognozelor furnizate de Dispecerul Energetic Național prin încheierea de contracte pe termen lung (bilaterale sau pe piețele centralizate administrate de OPCOM și/sau Bursa Română de Mărfuri). Reglajul zilnic al cantităților de energie electrică necesare, pe bază de prognoze îmbunătățite, se face cu o zi înainte prin achiziție de pe Piața pentru Ziua Următoare (PZU) sau în ziua livrării de pe Piața Intrazilnică.

Diferența dintre energia electrică efectiv consumată pentru acoperirea CPT și energia achiziționată reprezintă dezechilibre care sunt acoperite automat de Piața de Echilibrare, printr-o parte responsabilă cu echilibrarea (PRE).

Pentru repartizarea cheltuielilor în funcție de piața de pe care se va achiziționa energia pentru compensarea CPT s-a avut în vedere structura de achiziție din perioada 2019-2025 și faptul că până în prezent sunt încheiate contracte pe termen lung (bilaterale sau pe piețele centralizate administrate de OPCOM și/sau Bursa Română de Mărfuri) pentru circa 53 % din energia necesară acoperirii CPT.

Astfel, s-a considerat că energia electrică necesară pentru acoperirea CPT în anul 2026 va fi achiziționată în proporție de 53% prin contracte pe termen lung, 30% de pe piața pentru ziua următoare (PZU), 15 % de pe piața de echilibrare și 2% de pe piața intrazilnică.

La estimarea costurilor înregistrate pe PZU s-a ținut cont de faptul că:

- prețul PZU depinde atât de condițiile meteorologice (secetă, precipitații, fenomene extreme) cât și de prețurile de pe piața europeană;
- PZU este o piață imprevizibilă, cu un grad mare de volatilitate, prețurile putând să crească și cu 30-40% în decurs de o săptămână;
- eliminarea mecanismului de achiziție centralizată a energiei electrice (MACEE) cu preț reglementat, creșterea consumului, a costurilor cu combustibilul și a costurilor certificatelor verzi, închiderea unor termocentrale pe cărbune, precum și scăderea producției hidroelectrice în condiții meteorologice nefavorabile pot conduce la creșterea importurilor și la o creștere a prețurilor energiei electrice pe piețele pe termen scurt.

➤ **cheltuielile privind CPT corespunzător tranzitelor suplimentare de energie electrică din RED sunt în sumă de 18.251 mii lei.**

Pentru anul 2026, prin Deciziile ANRE nr. 2676/16.12.2025 și nr. 2677/16.12.2025 au fost aprobate cantitățile prognozate de CPT și costurile corespunzătoare aferente tranzitelor suplimentare de energie electrică din rețelele electrice de 110 kV pentru anul 2026 pentru societatea Distribuție Energie Oltenia S.A. și pentru societatea Rețele Electrice Romania, costuri ce vor fi recuperate de la CNTEE Transelectrica S.A. în anul 2026.

➤ **cheltuielile cu congestiile în RET sunt în sumă de 1.300 mii lei,** estimate în principal de posibile retrageri din exploatare a liniilor de transport pentru efectuarea lucrărilor de mentenanță și de apariția congestiilor în rețea în perioadele de secetă prelungită sau în perioadele de iarnă;

- **cheltuielile privind achiziția de energie electrică pentru consumul necesar asigurării serviciilor interne în stațiile electrice de transformare (consumator final) sunt în sumă de 49.800 mii lei.** Aceste cheltuieli au fost estimate ținând cont de necesarul de energie electrică în stațiile RET estimat pe baza istoricului din anii precedenți cât și de modificările legislative aplicabile;
- **cheltuielile cu Inter TSO Compensation (ITC) sunt în sumă de 55.000 mii lei și sunt estimate pe baza mecanismului de compensare a efectelor utilizării rețelelor electrice de transport pentru efectuarea schimburilor transfrontaliere.** Factorii care influențează valorile costurilor/veniturilor cu mecanismul ITC sunt schimburile de energie electrică – import, export, tranzit pe liniile de interconexiune ale SEN, corelate cu fluxurile de energie electrică tranzitate la nivelul tuturor țărilor participante la mecanism.

● **Cheltuielile operaționale prognozate pentru anul 2026 care se acoperă din veniturile activităților non-profit, sunt în sumă de 5.054.879 mii lei și cuprind:**

- **cheltuieli pentru serviciile de sistem/capacitate de echilibrare, în sumă de 768.529 mii lei.**

În conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 2195/2017 și a Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare, CNTEE Transelectrica S.A. achiziționează prin licitații zilnice de la Furnizorii de capacitate de echilibrare, Rezerva de Stabilizare a Frecvenței, Rezerva de Restabilire a Frecvenței cu activare automată, Rezerva de Restabilire a Frecvenței cu activare manuală, Rezerva de înlocuire, în scopul asigurării stabilității funcționării SEN.

Compania achiziționează energie electrică reactivă pentru reglajul tensiunii în rețea în conformitate cu prevederile Deciziei ANRE nr. 2281/29.10.2024 prin care s-a aprobat acordarea derogării pentru operatorul de transport și sistem de la achiziționarea pe bază de piață a serviciului energie electrică reactivă, și a prevederilor Hotărârii Directoratului Transelectrica nr. 218/12.12.2024 prin care au fost aprobate prețurile maxime pentru achiziționarea serviciului de sistem energie reactivă aferent reglajului tensiunii în rețeaua electrică de transport.

Serviciile de sistem Rezerva de Restabilire a Frecvenței cu activare automată, Rezerva de Restabilire a Frecvenței cu activare manuală, Rezerva de înlocuire sunt achiziționate de către Transelectrica de la producătorii de energie electrică calificați/furnizorii de servicii de echilibrare, în scopul asigurării menținerii nivelului de siguranță și de securitate în funcționarea sistemului electroenergetic național și a calității energiei transportate la parametri ceruți de normele în vigoare.

În conformitate cu prevederile Regulamentului UE 2195/2017, achiziția serviciilor de sistem se realizează atât la creștere, cât și la scădere: „Achiziția de capacitate pentru echilibrare de creștere sau reducere, cel puțin în cazul rezervelor de restabilire a frecvenței și al rezervelor de înlocuire, se efectuează separat.”(art. 32, alin 3).

Serviciile de sistem vor fi achiziționate de CNTEE Transelectrica S.A. în baza Contractului de furnizare a capacității de echilibrare/Contractului de furnizare a rezervei de restabilire a frecvenței încheiate între Furnizorul de capacitate de echilibrare/RSF și Operatorul de transport și de sistem, în conformitate cu prevederile Ordinului ANRE nr. 127/08.12.2021, cu modificările și completările ulterioare, astfel:

- ✓ concurențial prin licitație;
- ✓ reglementat în baza deciziei ANRE pentru energia reactivă.

Utilizarea grupurilor centralelor hidroelectrice în regim de compensator sincron se face prin achiziția serviciului de sistem energie reactivă de la Hidroelectrica S.A., în conformitate cu Hotărârea Directoratului Transelectrica nr. 218/12.12.2024.

- **cheltuieli pentru administrarea pieței de echilibrare, în sumă de 4.286.350 mii lei.**

Modul de funcționare a pieței de echilibrare este stipulat, în principal, în:

- Regulamentul (UE) nr. 2195/2017 de stabilire a unei linii directoare privind echilibrarea sistemului de energie electrică;
- Regulamentului (UE) nr. 1485/2017 de stabilire a unei linii directoare privind operarea sistemului de transport al energiei electrice;
- Ordinul ANRE nr. 127/08.12.2021, pentru aprobarea Regulamentului privind clauzele și condițiile pentru furnizorii de servicii de echilibrare și pentru furnizorii de rezervă de stabilizare a frecvenței și a Regulamentului privind clauzele și condițiile pentru părțile responsabile cu echilibrarea și pentru modificarea și abrogarea unor ordine ANRE, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare.

La fundamentarea pieței de echilibrare pentru anul 2026 s-au avut în vedere următoarele aspecte:

- Evoluția cadrului de reglementare privind ajustarea prevederilor Ordinului ANRE nr. 127/2021 coroborat cu noile realități din piața de energie electrică;
- Trendul evoluției pieței de echilibrare,
  - ✓ evoluția pieței de echilibrare în anul 2024 și anul 2025,
  - ✓ influența cadrului de reglementare național și european, raportat la actualul context economic;
- Aspecte privind funcționarea pieței de echilibrare:
  - ✓ evoluția dezechilibrului negativ înregistrat la nivelul furnizorilor de energie electrică pe piața de echilibrare;
  - ✓ evoluția hidraulicității;
  - ✓ evoluția producției și consumului de energie electrică;
  - ✓ modul de realizare a contractării pe piețele anterioare pieței de echilibrare;
  - ✓ evoluția prețului mediu înregistrat pe piața de echilibrare la nivel național;
  - ✓ evoluția costurilor/veniturilor cu echilibrarea înregistrate pe platformele europene de OTS.

Pentru anul 2026 estimăm că legislația națională privind reglementarea pieței de energie, contextul european de evoluție a pieței de energie electrică, modul de realizare a contractării pe piețele anterioare pieței de echilibrare, evoluția producției și consumului de energie electrică la nivel național, vor avea un impact semnificativ privind evoluția veniturilor/cheltuielilor pe piața de echilibrare.

În contextul prezentat, pentru anul 2026 au fost estimate cheltuieli pe piața de echilibrare în sumă de 4.286.350 mii lei, corespunzător veniturilor estimate pe piața de echilibrare.

**În procesul bugetării, cheltuielile privind administrarea pieței de echilibrare, se acoperă integral din veniturile realizate din administrarea acestei piețe (segment de activitate cu profit zero).**

**A1 - Cheltuieli privind stocurile în sumă de 29.517 mii lei (+31,75%),** am estimat că vor avea o creștere determinată, în principal, de:

- necesitatea achiziției pieselor de schimb la nivelul sucursalelor teritoriale de transport pentru activitatea de exploatare – centre de exploatare și stații, servicii suport ale sucursalelor teritoriale de transport, servicii PRAM, servicii auto;
- prețurile actuale la combustibil, la care se adaugă noi necesități de deplasare la fața locului ca urmare a derulării unor lucrări de investiții importante de rețehnologizări stații, înlocuire AT și trafo în stații electrice, modernizarea sistemului de comandă control în stații etc;
- derularea contractelor pentru utilități (energie electrică, gaze naturale, apă) sau necesitatea încheierii unor contracte noi cu tarife majorate, pentru asigurarea condițiilor

de lucru privind serviciile administrative în unitățile și subunitățile Companiei (sedii executiv, stații, CE etc).

- cheltuieli generate de valorificarea stocurilor obținute din dezmembrări de echipamente existente în stațiile electrice aflate în administrarea Companiei, urmarea efectuării lucrărilor de mentenanță, re tehnologizări, modernizări. Veniturile prognozate din valorificarea acestor stocuri sunt înregistrate în mod corespunzător la indicatorul „alte venituri din exploatare” sau „venituri din alte prestații”;
- necesitatea achiziționării de materiale pentru prevenirea și stingerea incendiilor (PSI), situații de urgență (SU); dotarea cu echipament individual de protecție a salariaților care își desfășoară activitatea în instalațiile electrice și pe culoarul LEA, potrivit normelor privind securitatea și sănătatea în muncă. Conform cerințelor legislative în vigoare în domeniul securității și sănătății în muncă, în anul 2026 este necesară continuarea acțiunilor de dotare cu dispozitive de securitate privind cerințele minime de sănătate și securitate în muncă pentru utilizarea de către lucrători a echipamentelor de muncă, de marcare a tuturor punctelor din instalațiile unde sunt riscuri de accidentare, etc.;
- conform Legii nr. 307/2006 republicată, privind apărarea împotriva incendiilor, mijloacele PSI trebuie întreținute în stare operativă. În urma verificărilor periodice și a indicațiilor IGSU s-a constatat necesitatea înlocuirii anumitor stingătoare, pichete PSI, materiale și mijloace de stins incendiu etc. (datorită vechimii sau deteriorării acestora). Conform dispozițiilor Legii nr. 481/2004 republicată, privind protecția civilă, trebuie prevăzute anual fonduri necesare pentru achiziția de materiale pentru protecția civilă (în caz de cutremur, inundații, caniculă, înzăpeziri etc.);
- achiziționarea materialelor consumabile necesare activităților zilnice ce se desfășoară la nivelul Companiei (informatică și telecomunicații ale Dispecerului Energetic Național, care administrează și piața de echilibrare, pentru echipamente de stocare/ arhivare/salvare date, necesare protejării datelor la nivel local).

**A2 - Cheltuieli privind serviciile executate de terți în sumă de 276.482 mii lei (+26,52%).** Din totalul acestor cheltuieli, o pondere de aprox. 98% este reprezentată de cheltuielile de întreținere și reparații (mentenanță) în sumă de 272.184 mii lei.

La nivelul Companiei, mentenanța este organizată într-un program integrat ce cuprinde, în cea mai mare parte, lucrări de mentenanță specifice activității Companiei, respectiv: mentenanța rețelei electrice de transport (RET), mentenanța sistemelor integrate de securitate și supraveghere instalații, mentenanța sistemelor IT&Tc (echipamente IT&Tc aflate în stațiile electrice, dispecerate teritoriale etc.), alte servicii de mentenanță.

**1. Programul de Mentenanță RET** pentru anul 2026 a fost structurat pe programe și proiecte în funcție de tipul instalațiilor, cu respectarea „Regulamentul de mentenanță preventivă la instalațiile și echipamentele din cadrul RET” cod NTI-TEL-R-001-2007 și altor reglementări în vigoare, astfel:

- a. Servicii/lucrări la stații electrice și unitățile de transformare de putere;
- b. Servicii/lucrări la Linii Electrice Aeriene, Construcții și alte instalații;
- c. Servicii/lucrări specifice mentenanței echipamentelor de măsurare a energiei electrice.

Începând cu anul 2025, mentenanța RET are o componentă de acoperire a cheltuielilor din veniturile realizate din alocarea capacității de interconexiune. În acest sens, pentru anul 2026 ANRE a emis Decizia nr. 2606/11.12.2025 *pentru aprobarea modalității de acoperire a cheltuielilor prognozate pentru anul 2025 din veniturile obținute din alocarea capacității de interconexiune.*

Elaborarea Programului de mentenanță RET pentru anul 2026 și estimări pentru perioada 2027-2028, s-a efectuat în baza principiilor generale ale strategiei de mentenanță și având la bază urmărirea comportării în exploatare a echipamentelor, respectiv:

- utilizarea eficientă a fondurilor destinate activității de mentenanță, în conformitate cu prevederile legale;

- realizarea lucrărilor de mentenanță într-un interval cât mai scurt, pentru a nu afecta siguranța în funcționare a Sistemului Electroenergetic National;
- organizarea pe programe/proiecte a Programului de Mentenanță RET al Companiei;
- corelarea cu serviciile/lucrările în derulare/deja prestate/executate;
- corelarea Programului de Mentenanță RET cu Programul de investiții (dezvoltare/retehnologizare/modernizare) cuprins în **Planul de dezvoltare a RET pentru perioada 2026-2035**;
- reducerea/eliminarea incidentelor și a indisponibilităților în instalații, cu efecte directe asupra siguranței în funcționare a RET;
- minimizarea impactului asupra mediului prin implicarea prestatorilor/executanților de servicii/lucrări în atingerea obiectivelor Companiei (conform procedurilor Sistemului de Management Integrat Calitate, Mediu, Securitate și Sănătate Ocupațională).

**2. Mentenanța sistemelor de securitate** este necesară pentru asigurarea serviciilor de reparații și mentenanță a Sistemelor Integrate de Securitate la echipamentele instalate în sediile administrative ale Companiei și în stațiile Sucursalelor Teritoriale de Transport.

**3. Mentenanța IT@Tc și mentenanța Teletrans.** Pentru licențele și platformele utilizate de DEN și alte entități organizatorice din cadrul Companiei (EMS SCADA, ORACLE, SAP, soft de modelare a pieței de energie electrică, etc) cât și pentru echipamentele IT și Tc existente la nivelul Companiei este necesară atât asigurarea serviciilor de subscripție și suport tehnic asociate licențelor cât și asigurarea serviciilor de mentenanță.

**4. Alte servicii de mentenanță.** Cheltuielile prevăzute la acest element de buget sunt necesare pentru asigurarea continuității activității în condiții de siguranță și includ, în principal:

- servicii de revizii anuale (verificări, încercări, reglaje și probe conform instrucțiunilor emise de furnizor), de reparații și de întreținere a parcului auto, a instalațiilor;
- verificarea, repararea și reîncărcarea stingătoarelor PSI, ca urmare a verificărilor periodice și a indicațiilor IGSU;
- servicii de reparare, întreținere și curățare a separatoarelor de produse petroliere în stațiile electrice;
- servicii de întreținere ale clădirilor aferente sediilor administrative cât și centrelor de exploatare;
- schema de încercări de competență - curent alternativ pentru evaluarea performanței laboratorului de verificări metrologice mijloace de măsurare energie electrică;
- servicii metrologice asociate laboratoarelor de metrologie și activități de montare mijloace de măsurare;
- servicii de reparare și de întreținere a mijloacelor de măsurare etalon utilizate în activitatea de metrologie.

Pentru toate aceste servicii sunt contracte în derulare și contracte în curs de semnare pentru anul 2026.

De asemenea, menționăm că majoritatea contractelor de servicii cuprind pe lângă serviciile programate (revizii tehnice, verificări, autorizări etc) și servicii cu caracter accidental a căror valoare/pondere este în funcție de evenimentele și defecțiunile care pot să apară în funcționarea instalațiilor.

În vederea menținerii stării de funcționalitate, asigurării funcționării în condiții de siguranță, îndeplinirii condițiilor tehnice și economice, respectării condițiilor de autorizări speciale (ISCIR/CNCIR) pentru clădirile administrative și tehnologice din gestiunea Companiei și instalațiile care deservește aceste spații, pentru instalațiile de încălzire și climatizare a spațiilor administrative și tehnologice, pentru instalațiile auxiliare care deservește instalațiile electrice este necesară alocarea sumelor solicitate.

În categoria “**Cheltuieli privind serviciile executate de terți**” sunt cuprinse și următoarele elemente de cheltuieli:

- **chiriile în sumă de 445 mii lei** valoare extrasă din contractele de închiriere încheiate la nivelul Sucursalelor Teritoriale de Transport;
- **primele de asigurare în sumă de 3.853 mii lei** ce cuprind: cheltuieli privind asigurările de bunuri, persoane, clădiri, auto și echipamente, asigurările de răspundere profesională a membrilor Consiliului de Supraveghere și membrilor Directoratului, conform contractelor de mandat încheiate (Compania fiind administrată în sistem dualist). Având în vedere fluctuațiile de preț pe piața asigurărilor, societățile de asigurare au majorat prețul polițelor de asigurare, valoarea primei devenind astfel mai mare în anul 2026 față de anii anteriori.

### **A3 - Cheltuieli cu alte servicii executate de terți în sumă de 142.839 mii lei (+33,02%).**

Creșterea acestor cheltuieli este determinată în principal, de majorarea cheltuielilor cu paza bunurilor (Legea nr. 333/2003 privind paza obiectivelor, bunurilor, valorilor și protecția persoanelor), precum și a altor cheltuieli cu serviciile executate de terți (cheltuieli privind protecția muncii, securitatea și sănătatea în muncă, cheltuieli privind protecția mediului, cheltuieli privind transportul de bunuri și personal, cheltuieli privind agențiile de rating, cheltuieli privind organizarea de simpozioane și conferințe, cheltuieli privind studiile și cercetările, cheltuieli privind serviciile meteorologice, cheltuieli de protocol, cheltuieli cu formarea profesională, cheltuieli cu serviciile de curățenie în sediile administrative, servicii de salubritate etc.).

Cheltuielile cu sponsorizarea în sumă de 5.000 mii lei prevăzute în propunerea de BVC pentru anul 2026 sunt necesare datorită faptului că responsabilitatea socială și corporativă (CSR) este un proces de management prin care Compania dorește să contribuie la dezvoltarea unei societăți românești durabile și performante. În anul 2026, Compania continuă politica de CSR în vederea atingerii obiectivelor stabilite, susținând categoriile defavorizate și tinerii de perspectivă, ținând cont totodată și de calitatea educației și/sau impactul de mediu.

În ceea ce privește activitatea de mecenat, în cazul unor afecțiuni grave, Compania oferă suport financiar angajaților pentru tratamente medicale speciale.

O altă prioritate în anul 2026 este reprezentată și de susținerea tinerei generații prin implicarea în dezvoltarea profesională prin acordarea de burse atât studenților cât și elevilor cu rezultate deosebite din unitățile de învățământ cu profil energetic, Compania fiind partener în cadrul Consorțiului pentru învățământ dual integrat, care implementează proiectul “Campus dual Politehnica București”, proiect finanțat din PNRR.

De asemenea în cadrul elementului **Cheltuieli cu alte servicii executate de terți** o pondere importantă (aprox. 29%) este reprezentată de cheltuielile cu servicii privind funcționarea mecanismului de cuplare a piețelor și de cheltuielile generate de cerințele din Codurile Paneuropene, responsabilitățile de interconexiune pentru compatibilizarea echipamentelor în vederea funcționării și stadiului de implementare al proiectelor dezvoltate pentru platformele ENTSO-E în care CNTEE Transelectrica S.A. deține calitatea de membru, în valoare de **40.960 mii lei**.

CNTEE Transelectrica S.A., în calitate de operator de transport și sistem, participă activ în calitate de membru operațional la implementarea și dezvoltarea sistemelor informatice proprii și a sistemelor electroenergetice interconectate la nivelul ENTSO-E. Codurile Paneuropene implementate sunt, în principal: Regulamentul (UE) nr. 943/2019; Regulamentul (UE) nr. 2195/2017 (EBGL); Regulamentul (UE) nr. 2196/2017 (EM&REST); Regulamentul (UE) nr. 1485/2017 (SOGL); Regulamentul (UE) nr. 1719/2016 (FCA); Regulamentul (UE) nr. 631/2016 (NC RfG); Regulamentul (UE) nr. 1447/2016 (HVDC); Regulamentul (UE) nr. 1222/2015 (NC CACM).

În vederea asigurării funcționării interconectate sincrone conform cerințelor ENTSO–E și a coordonării operative la nivel european, CNTEE Transelectrica S.A. trebuie să aplice prevederi ale reglementărilor menționate și ale metodologiilor, procedurilor și acordurilor subsecvente, precum și să îndeplinească integral condițiile tehnice, utilizând în comun platforme dedicate de calcul și de schimburi de date.

Dintre proiectele în care Compania a devenit membru cu drepturi depline amintim: proiectul MARI - proiect care se ocupă cu implementarea și exploatarea platformei comune folosită pentru serviciul de restaurare a frecvenței prin activare manuală, proiectul PICASSO – proiect care se ocupă cu implementarea și exploatarea platformei comune folosită pentru serviciul de restaurare a frecvenței prin activare automată, proiectul IGCC – în cadrul acestui proiect s-a dezvoltat platforma europeană comună pentru operarea procesului de compensare a dezechilibrelor, platforma FSKAR s.a.

De asemenea, activitățile și proiectele dezvoltate prevăzute pentru perioada bugetată cuprind, în principal și următoarele:

- servicii asigurare comunicații - Communication Network ENTSO-E;
- servicii OPC/STA ENTSO-E Platform;
- servicii de bază pentru schimburi de date, calcule coordonate TSCNET Services, acoperind costurile generate de afilierea Companiei la acționariatul TSCNET;
- servicii de bază pentru dezvoltarea schimburilor de date coordonate de TSCNET, CORESO, SELENE CC;
- programul pentru calculul off-line al curenților de scurtcircuit, verificarea reglajelor protecțiilor, determinarea echivalențelor de sistem și simularea scenariilor de defect în rețele electrice;
- programul off-line pentru realizarea modelelor individuale de rețea, calcul de regim permanent, calcul de capacitate transfrontalieră, inclusiv modul de conversie în format CGMES (conform cerințelor ENTSO-E), în vederea programării și planificării funcționării SEN pe diverse orizonturi de timp;
- cheltuieli cu validarea rezultatelor de calcul de capacitate prin metoda fluxurilor din RCC Core;
- servicii platforma IGCC.

**B. Cheltuielile cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate în sumă de 60.101 mii lei cuprind:**

- cheltuieli cu redevența în sumă de 8.490 mii lei ce sunt datorate de companie în baza prevederilor Legii nr. 244/2020 privind modificarea Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012, începând cu anul 2021 iar quantumul redevenței concesiunii RET este de 0,4% din veniturile din transport plus veniturile din tranzit;
- cheltuieli cu taxa de licență în sumă de 2.952 mii lei. În conformitate cu prevederile Ordinului ANRE nr. 93/2024 privind aprobarea tarifelor și contribuțiilor bănești percepute de ANRE în anul 2025, cu modificările și completările ulterioare, contribuția bănească este de 0,1% din cifra de afaceri realizată în anul anterior, din activitățile ce fac obiectul licenței;
- cheltuieli cu taxa de mediu în sumă de 571 mii lei, sunt obligații ale companiei în condițiile aplicării prevederilor OUG nr. 52/2023 pentru modificarea și completarea unor acte normative în domeniul apelor;
- cheltuieli cu impozitul pe monopol natural în sumă de 6.795 mii lei, sunt obligații în conformitate cu prevederile OUG nr. 130/2021 privind stabilirea unor măsuri speciale de impozitare a activităților cu caracter de monopol natural din sectorul energiei electrice;
- cheltuieli cu impozitul pe construcții speciale în sumă de 25.829 mii lei, reintrodus în conformitate cu prevederile OUG nr. 156/2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene;
- cheltuieli cu tariful de monitorizare AMEPIP în sumă de 6.595 mii lei, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice,

cu modificările și completările ulterioare, respectiv Ordinul nr. 277 din 11 iunie 2024, emis de AMEPIP, pentru stabilirea tarifului de monitorizare, modalitatea de declarare și achitare a cuantumului acestuia și aprobarea modelului și conținutului Declarației privind contribuția datorată la bugetul Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice;

- cheltuieli cu alte impozite și taxe în sumă de 8.869 mii lei. În această sumă sunt cuprinse, în principal: cheltuieli cu impozitul pe clădiri și impozitul pe teren, cheltuieli privind taxa pentru folosirea terenurilor proprietate de stat, cheltuieli cu taxa asupra mijloacelor de transport, cheltuieli cu taxa de timbru etc.

**C. Cheltuielile cu personalul, în sumă de 431.209 mii lei**, înregistrează la nivel de indicator bugetar, o creștere de 3,33%.

**Fundamentarea cheltuielilor de natură salarială pentru anul 2026** a avut în vedere prevederile art. XXXVI din OUG nr. 89/2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, actualizată, care prevede la:

*"alin. (1) Pentru anul 2026, operatorii economici care aplică prevederile OG nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare, mențin în plată drepturile de natură salarială la data de 30 noiembrie 2025 pentru numărul de personal realizat la finele acestui an, la care se vor adăuga sumele reprezentând creșterea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată pentru anul 2026 și a celorlalte cheltuieli de natură salarială aferente acestuia, numai pentru personalul care intră sub incidența acestor reglementări, concomitent cu îndeplinirea următoarelor cerințe cumulative:*

*a) să nu majoreze/să nu indexeze sau, după caz, să nu prevadă alte mecanisme de creștere salarială în cursul anului 2026 pentru drepturile reprezentând salarii aflate în plată la data de 30 noiembrie 2025;*

*b) menținerea în anul 2026 a nivelului drepturilor de hrană/indemnizațiilor de hrană/tichetelor de masă/normelor de hrană și altor drepturi de natură salarială similare aflate în plată la data de 31 decembrie 2025, acordate conform prevederilor legale;*

*c) .....*

*d) menținerea în plată a nivelului premiilor, primelor, bonusurilor, bonificațiilor și a altor drepturi de natură salarială, aflate în plată în anul 2025, acordate conform prevederilor legale, cu excepția cheltuielilor sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015, cu modificările și completările ulterioare, în cazul operatorilor economici care au înregistrate pierderi contabile din anii precedenți și planifică pierderi în anul 2026, cu condiția reducerii pierderilor realizate la data de 31 decembrie 2025 cu cel puțin 5% față de nivelul realizat la data de 31 decembrie 2025, sau menținerea în plată a nivelului premiilor, primelor, bonusurilor, bonificațiilor și a altor drepturi de natură salarială, aflate în plată în anul 2025, acordate conform prevederilor legale, în cazul operatorilor economici care nu au pierderi contabile din anii precedenți și nu planifică pierderi în anul 2026, cu excepția sumelor ce reprezintă participarea salariaților la profit și a cheltuielilor sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015, cu modificările și completările ulterioare, după caz."*

În contextul prezentat, cheltuielile cu personalul pentru anul 2026 sunt detaliate în structură, după cum urmează:

**Cheltuielile de natură salarială în sumă de 401.096 mii lei sunt fundamentate în Nota nr. 1, și sunt structurate astfel:**

- **cheltuieli cu salariile în sumă de 341.204 mii lei**, stabilite în concordanță cu politica salarială stabilită în conformitate cu prevederile OUG nr. 89/2025 corelată cu prevederile OG nr. 26/2013, actualizată cu modificările și completările ulterioare;

- **bonusuri în sumă de 59.892 mii lei**, ce cuprind în principal:
  - *cheltuieli sociale în sumă de 17.060 mii lei*. Pentru anul 2026 Compania a prevăzut cheltuieli sociale în procent de 5% aplicat asupra valorii cheltuielilor cu salariile, conform prevederilor legale;
  - *tichete de masă în sumă de 20.977 mii lei*, ce se acordă în baza Legii 142/1998, cu modificările și completările ulterioare, și a Contractului colectiv de muncă al Companiei;
  - *alte cheltuieli conform CCM în sumă de 21.855 mii lei* reprezintă decontarea contravalorii energiei electrice pentru salariații Companiei, în conformitate cu prevederile din CCM aplicabil Companiei și decontare transport salariați conform CCM.

- **Alte cheltuieli cu personalul, în sumă de 2.309 mii lei**, reprezintă estimarea cheltuielilor cu stimulentele acordate din fonduri UE nerambursabile către personalul din Echipele de proiect/UIP care implementează proiecte de investiții finanțate din Fondul pentru Modernizare corespunzător cheltuielilor eligibile aprobate în cererile de rambursare, respectiv veniturile încasate în cadrul fiecărui proiect (fără influență în profitul brut al Companiei);

- **Cheltuielile aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete în sumă de 5.889 mii lei**, reprezintă componenta fixă prevăzută în contractele de mandat pentru membrii de Directorat și Consiliul de Supraveghere, în condițiile în care Compania este administrată în sistem dualist.

În conformitate cu prevederile contractelor de mandat, membrii Directoratului au dreptul și la componentă variabilă stabilită în corelare cu obiectivele și indicatorii cheie de performanță ai Companiei. Pentru anul 2026 a fost prevăzută suma de 126 mii lei.

**Precizăm că, prin adresele nr. 13122/09.12.2025 și nr. 2660/05.03.2026 s-a obținut avizul de la AMEPIP în ceea ce privește nivelul indemnizațiilor membrilor Consiliului de Supraveghere și ai Directoratului, conform prevederilor art. 37 din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu completările și modificările ulterioare, în corelare cu prevederile OUG nr. 89/2025 art. XXVIII.**

- **Cheltuielile cu contribuțiile datorate de angajator - în suma de 21.915 mii lei**. În cadrul acestui capitol sunt cuprinse:

- *Cheltuielile privind contribuția asiguratorie de muncă și contribuția la fondurile speciale aferente fondului de salarii pentru salariații încadrați cu CIM și remunerațiilor acordate membrilor Directoratului și Consiliului de Supraveghere în sumă de 14.279 mii lei;*
- *Contribuția unității la primele de asigurare voluntară de sănătate în sumă de 3.499 mii lei;*
- *Contribuția unității la schemele de pensii facultative pentru salariații Companiei (pilonul III de pensii facultative) în sumă de 4.137 mii lei.*

**D. Alte cheltuieli de exploatare în sumă de 428.406 mii lei (+5,21%) cuprind:**

- *cheltuieli privind activele imobilizate în sumă de 5.578 mii lei* reprezentate de cheltuieli cu valoarea neamortizată a activelor preconizate a fi scoase din funcțiune ca urmare a începerii lucrărilor de modernizări/retehnologizări a instalațiilor electrice;
- *alte cheltuieli în sumă de 20.165 mii lei* reprezentate în principal de: cheltuieli privind cotizațiile interne și internaționale datorate de CNTEE Transelectrica S.A. în calitate de membru în organisme europene (ENTSO-E, CIGRE, SEC) în sumă de 9.124 mii lei; cheltuieli obligatorii ale Companiei conform legislației pieței de capital în sumă de 109 mii lei; alte cheltuieli de exploatare în sumă de 2.021 mii lei; cheltuieli acordate foștilor administratori neexecutivi și executivi în baza hotărârilor judecătorești, pentru contractele de mandat încheiate pentru perioada 2020-2024, în suma 7.950 mii lei;

- *cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale în sumă de 308.895 mii lei, corespunzător punerilor în funcțiune a lucrărilor de investiții și recepționării activelor;*
- *cheltuieli cu amortizarea activelor necorporale – CPT suplimentar în sumă de 91.041 mii lei conform OMF nr. 3.900/2022 privind aprobarea precizărilor contabile în aplicarea prevederilor art. III din OUG nr. 119/2022 pentru modificarea și completarea OUG nr. 27/2022 privind măsurile aplicabile clienților finali din piața de energie electrică și gaze naturale în perioada 1 aprilie 2022-31 martie 2023, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul energiei, cu modificările și completările ulterioare;*
- *cheltuieli cu amortizarea activelor necorporale recunoscute conform IFRS 16 în sumă de 11.398 mii lei, în condițiile în care Compania își desfășoară parțial activitatea în spații de birouri închiriate. Potrivit IFRS 16 – Contracte de leasing se recunoaște dreptul de utilizare a spațiilor închiriate de Companie în clădirea de birouri Platinum din str. Olteni nr. 2-4, ca activ evaluat la nivelul chiriei de achitat până la finele contractului de închiriere. Activul recunoscut conform IFRS 16 se amortizează la nivelul chiriei lunare și se înregistrează în cadrul indicatorului „cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale”.*
- *ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane în sumă netă de – 8.671 mii lei, structurate astfel:*
  - *cheltuieli privind ajustările și provizioanele în sumă de 303 mii lei, reprezentând provizioane pentru deprecierea activelor curente (depreciere stocuri);*
  - *venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierdere de valoare în suma de 8.974 mii lei, reprezentând în principal reluarea la venituri din provizioane a cheltuielilor privind sume acordate foștilor administratori neexecutivi și executivi în baza hotărârilor judecătorești, pentru contractele de mandat încheiate pentru perioada 2020-2024.*

**2. Cheltuielile financiare în sumă de 10.102 mii lei** cuprind cheltuielile cu **dobânzile** (1.712 mii lei) scadente la plată ce se vor achita în anul 2026 pentru creditele angajate pentru activitatea curentă și activitatea de investiții, dobânda calculată pentru imobilizările aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing - clădiri, conform prevederilor *IFRS 16 – Contracte de leasing* și cheltuieli cu diferențele de curs valutar nefavorabile rezultate din reevaluarea lunară inclusiv pentru tranzacțiile aferente segmentului de activitate privind cuplarea piețelor și cheltuielile cu **diferențe de curs valutar** (8.390 mii lei).

### **III. REZULTATUL BRUT**

**Ca urmare a factorilor prezentați mai sus, estimăm că în anul 2026 profitul brut va fi de 213.009 mii lei, cu un rezultat brut din exploatare estimat la 193.411 mii lei și un rezultat financiar estimat la 19.598 mii lei.**

Profitul brut estimat a se realiza în anul 2026 este influențat, în principal, de următorii factori:

- modificările cadrului de reglementare cu privire la regulile de decontare pe piața de echilibrare, piață în cadrul căreia Transelectrica îndeplinește rolul de administrator în conformitate cu prevederile Legii Energiei și cu cele ale Licenței de funcționare nr. 2706/02.12.2025 acordată de ANRE prin Decizia nr. 2505/02.12.2025;
- instituirea unor măsuri cu caracter temporar prin Legea nr. 357/2022 privind aprobarea OUG nr. 119/2022 pentru modificarea și completarea OUG nr. 27/2022 (cu modificări și completări ulterioare);
- imprevizibilitatea pieței de energie electrică prin creșterea accentuată și rapidă a prețurilor de achiziție;

- prevederile OUG nr. 89/2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative;
- cheltuielile generate de cerințele din Codurile Paneuropene, responsabilitățile de interconexiune pentru compatibilizarea echipamentelor în vederea funcționării și stadiului de implementare al proiectelor dezvoltate pentru platformele ENTSO-E în care CNTEE Transelectrica S.A. deține calitatea de membru.

**Ținând cont de conjunctura actuală privind modul de realizare a contractării pe piețele anterioare pieței de echilibrare, precum și de evoluția prețurilor angro la energie electrică pe piața spot europeană, evoluția dezechilibrului negativ înregistrat la nivelul furnizorilor de energie electrică pe piața de echilibrare, cât și de consumul estimat de energie electrică transportată, Compania propune fundamentarea unui buget prudent pentru anul 2026.**

#### **IV. IMPOZIT PE PROFIT**

Cheltuielile estimate cu impozitul pe profit au fost determinate conform prevederilor Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare.

Estimarea cheltuielilor nedeductibile fiscal și a veniturilor neimpozabile la calculul impozitului pe profit estimate pentru anul 2026 s-a efectuat pe baza realizărilor anului 2025 și a cheltuielilor nedeductibile și veniturilor neimpozabile cuprinse în propunerea de BVC pentru anul 2026.

#### **V. PROFITUL CONTABIL RĂMAS DUPĂ DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT**

Repartizarea profitului net prognozat a fi realizat în anul 2026 s-a efectuat în conformitate cu prevederile legislației în vigoare, respectiv:

- ✓ OG nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată cu modificări prin Legea nr. 769/2001, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ OMFP nr. 144/2005 privind aprobarea precizărilor pentru determinarea sumelor care fac obiectul repartizării profitului conform OG nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome;
- ✓ OMFP nr. 128/2005 privind unele reglementări contabile aplicabile agenților economici;
- ✓ Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Regulamentului (UE) nr. 943/2019 privind piața internă de energie electrică, ca sursă de finanțare a investițiilor pentru modernizarea și dezvoltarea capacității de interconexiune cu sistemele vecine;
- ✓ Metodologia de utilizare a veniturilor din congestii, aprobată prin Decizia ACER nr. 38/2020;
- ✓ Ordinul ANRE nr. 68/2024 pentru aprobarea Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Decizia nr. 2606/11.12.2025 pentru aprobarea cheltuielilor prognozate a fi finanțate în anul 2026 din veniturile obținute din alocarea capacității de interconexiune transfrontalieră.

#### **VI –VII. VENITURI ȘI CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE**

În anul 2026, Compania derulează proiecte finanțate din fonduri europene pentru care au fost estimate venituri/cheltuieli conform Anexei 1.

### VIII. SURSELE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR pentru anul 2026

Sursele de finanțare a investițiilor prognozate pentru anul 2026 sunt în sumă de 2.318.051 mii lei și se prezintă în structură după cum urmează:

		mii lei
Nr. crt.	Surse de finanțare a investițiilor	2026
	<b>Total surse de finanțare, din care:</b>	<b>2.318.051</b>
A	Surse proprii	498.494
B	Surse – tarif racordare	221.956
C	Alocații de la buget <sup>*)</sup>	15.164
D	Alte surse – fonduri europene	628.125
E	Preliminat surse disponibile	954.312

\*) suma reprezintă cheltuieli aferente expropriilor/despăgubirilor pentru imobilele proprietate privată aflate pe coridorul obiectivelor de investiții

### IX. CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII în anul 2026

Programul de Investiții al CNTEE Transelectrica S.A. pentru anul 2026 - Anexa nr. 4 aferent propunerii BVC/2026, a fost întocmit în concordanță cu prioritățile investiționale stabilite în Planul de Dezvoltare a RET - perioada 2026 - 2035.

La elaborarea Programului de investiții s-a avut în vedere asigurarea surselor de finanțare, cu prioritate pentru angajamentele contractate în anii precedenți (obiective în continuare) și pentru obiectivele noi de investiții.

Programul de investiții al Companiei pentru anul 2026 și estimări pentru perioada 2027-2028, pe obiective de investiții, se regăsește detaliat în Anexa 4 a propunerii de BVC pentru anul 2026 și estimări pentru perioada 2027-2028.

Cheltuielile de investiții pentru anul 2026 sunt în sumă de 921.312 mii lei și se prezintă după cum urmează:

		mii lei
Nr. crt.	Categoriile de cheltuieli	2026
	<b>Total general (A+B+C)</b>	<b>921.312</b>
A	Cheltuieli proprii Companiei	788.375
B	Cheltuieli de investiții finanțate din tarif de racordare	125.791
C	Rambursări de credite aferente obiectivelor de investiții	7.146

### X. DATE DE FUNDAMENTARE

**1 - 6. Fundamentarea cheltuielilor de natură salarială** este prezentată în Nota nr.1

Fundamentarea cheltuielilor de natură salarială a avut în vedere prevederile art. XXXVI din OUG nr. 89/2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

## **8 - 9. Plăți și creanțe restante**

În propunerea de BVC pentru anul 2026 la nivelul Companiei nu sunt prevăzute plăți restante.

Nivelul creanțelor restante, în sumă de 111.762 mii lei în scădere cu aprox. 8% față de nivelul înregistrat la 31 decembrie 2025, reprezintă facturi neîncasate la termenul scadent de la clienții de pe piața de energie electrică, ca urmare a incapacității de plată a acestor clienți aflați în stare de insolvență sau faliment pentru care Compania a întreprins demersuri și a demarat acțiuni în instanță, în vederea recuperării acestor creanțe.

x  
x                      x

## **ESTIMĂRI BUGETARE PENTRU PERIOADA 2027 – 2028**

La dimensionarea estimărilor bugetare prevăzute în macheta extras de buget de venituri și cheltuieli pentru perioada 2027 – 2028, s-au avut în vedere:

- ✓ Date macroeconomice furnizate de Comisia Națională de Prognoză – prognoza din decembrie 2025;
- ✓ OMFP nr. 3818/2019 *privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;*
- ✓ OUG nr. 89/2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative;
- ✓ Ordinul ANRE nr. 68/2024 privind aprobarea Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Ordinul ANRE nr. 116/2022 privind aprobarea Metodologiei de stabilire a tarifului pentru achiziția serviciilor de sistem;
- ✓ Fundamentarea propunerii de BVC pentru anul 2026;
- ✓ Obligațiile contractuale angajate de Companie;
- ✓ Prevederile din Contractul Colectiv de Muncă al CNTEE Transelectrica S.A.;
- ✓ Indicatorii cheie de performanță rezultați din Planul de Administrare aprobați prin HAGOA nr. 1/15.01.2025, completată prin HAGOA nr. 13/22.12.2025;
- ✓ Legislația și reglementările aplicabile în vigoare.

x  
x                      x

Menționăm că, potrivit reglementărilor în vigoare, elaborarea proiectului de buget de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 și estimări pentru perioada 2027 – 2028 s-a efectuat cu consultarea organizației sindicale a salariaților Companiei.

Totodată, proiectul de buget a fost supus controlului financiar de gestiune conform HG nr. 1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune.

**Conform OG nr. 11/27.01.2016 pentru modificarea și completarea OG nr. 26/2013, art. 4, alin. (1), lit. d) „Bugetele de venituri și cheltuieli ale operatorilor economici se aprobă prin Hotărâre a Adunării Generale a Acționarilor sau, după caz, a Consiliului de Supraveghere, potrivit legii, în cazul operatorilor economici ale căror acțiuni sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată și a filialelor acestora”.**

În ședința din data de 15.04.2026 Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA a verificat Proiectul bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 și estimări pentru perioada 2027-2028, astfel cum este menționat în Decizia nr. 24/15.04.2026.

Având în vedere cele prezentate mai sus și în baza prevederilor art. 14, alin. (1), lit. i) din Actul Constitutiv al CNTEE Transelectrica SA, actualizat în temeiul HAGEA nr. 1/26.01.2023 și intrând în vigoare la data de 30.03.2023 conform Hotărârii Directoratului nr. 21/20.02.2023, propunem Adunării Generale a Acționarilor stabilirea Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 și estimări pentru perioada 2027-2028, pentru exercițiul financiar supus aprobării, conform anexelor la prezenta Notă.

**DIRECTORAT,  
Președinte  
Ștefăniță MUNTEANU**

**MEMBRU  
Cătălin-Constantin NADOLU**

**MEMBRU  
Cosmin-Vasile NICULA**

**MEMBRU  
Florin-Cristian TĂTARU**

**BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2026**

Nr. crt		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2025	Propuneri an 2026	%	Estimări an 2027	Estimări an 2028	mii lei	
									9=7/5	10=8/7
0	1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9	10
I.		<b>VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)</b>	1	5.641.615	7.446.384	131,99	6.491.050	6.494.016	87,17	100,05
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	5.573.321	7.416.684	133,07	6.473.050	6.476.016	87,28	100,05
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3							
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4							
	2	Venituri financiare	5	68.294	29.700	43,49	18.000	18.000	60,61	100,00
II		<b>CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)</b>	6	5.292.477	7.233.375	136,67	6.391.876	6.313.313	88,37	98,77
	1	Cheltuieli de exploatare.(Rd. 7= Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care:	7	5.249.473	7.223.273	137,60	6.388.987	6.310.492	88,45	98,77
		A. cheltuieli cu bunuri și servicii	8	4.371.378	6.303.557	144,20	5.466.383	5.437.395	86,72	99,47
		B. cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	9	53.579	60.101	112,17	33.367	33.634	55,52	100,80
		C. cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	417.308	431.209	103,33	431.801	433.028	100,14	100,28
		C0 Cheltuieli de natură salarială(Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	392.739	401.096	102,13	401.096	401.096	100,00	100,00
		C1 ch. cu salariile	12	341.482	341.204	99,92	341.204	341.204	100,00	100,00
		C2 bonusuri	13	51.257	59.892	116,85	59.892	59.892	100,00	100,00
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	45	2.309	n/a	2.888	4.088	125,08	141,55
		cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	15							
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	16	5.607	5.889	105,03	5.889	5.889	8.476,00	100,00
		C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajați	17	18.917	21.915	115,85	21.928	21.955	100,06	100,12
		D. alte cheltuieli de exploatare	18	407.208	428.406	105,21	457.436	406.435	106,78	88,85
	2	Cheltuieli financiare	19	43.004	10.102	23,49	2.889	2.821	28,60	97,65
III		<b>REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)</b>	20	349.138	213.009	61,01	99.174	180.703	46,56	182,21
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	18.940	38.904	205,41	15.868	28.913	40,79	182
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT	22	27.263	27.263	100,00	30.000	35.000	110,04	117
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT	23	56.890	56.890	100,00	40.000	38.000	70,31	95
	4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	24							
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25							
V		<b>PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care:</b>	26	359.825	203.732	56,62	93.306	154.790	45,80	165,90
	1	Rezerve legale	27	0	0	n/a	0	0	n/a	n/a
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28	235.389	90.000	38,23	40.000	45.000	44,44	113
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29							
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30							
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	31	124.436	113.732	91,40	53.306	109.790	46,87	206
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 (Rd. 32= Rd.26-(Rd.27 la Rd. 31)>= 0)	32	0	0	n/a	0	0	n/a	n/a
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33							
	8	Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende convenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34	0	0	n/a	0	0	n/a	n/a
		a) - dividende convenite bugetului de stat	35	0	0	n/a	0	0	n/a	n/a
		b) - dividende convenite bugetului local	36							
		c) - dividende convenite altor acționari	37	0	0	n/a	0	0	n/a	n/a
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38	0	0	n/a	0	0	n/a	n/a
VI		<b>VENITURI DIN FONDURI EUROPENE</b>	39	1.106	65	5,88	66	0	101,54	n/a
VII		<b>CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care:</b>	40	46	330	717,39	0	0	0,00	n/a
		a) cheltuieli materiale	41		0		0	0		
		b) cheltuieli cu salariile	42	46	280	n/a	0	0	0,00	n/a
		c) cheltuieli privind prestarile de servicii	43							
		d) cheltuieli cu reclama și publicitate	44							
		e) alte cheltuieli	45	0	50	n/a	0	0	32,00	n/a
VIII		<b>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:</b>	46	1.895.301	2.318.051	122,31	2.182.692	1.326.978	94,16	60,80
	1	Alocații de la buget	47	652	15.164	n/a	0	0	n/a	n/a
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48							
IX		<b>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII</b>	49	719.034	921.312	128,13	1.593.868	1.260.167	173,00	79,06
X		<b>DATE DE FUNDAMENTARE</b>								
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului	50	2.018	2.018	100,00	2.018	2.018	100,00	100,00
	2	Nr.mediu de salariați total	51	1.966	1.966	100,00	1.966	1.966	100,00	100,00
	3	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială	52	15.980	16.278	101,86	16.260	16.238	99,89	99,87
	4	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat	53	15.980	16.278	101,86	16.260	16.238	99,89	99,87

Nr. crt		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2025	Propuneri an 2026	%	Estimări an 2027	Estimări an 2028	%	
									9=7/5	10=8/7
0	1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9	10
	5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	54	2.835	3.772	133,07	3.292	3.294	87,28	100,05
	6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	55	2.835	3.772	133,07	3.292	3.294	87,28	100,05
	7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	56							
	8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000)	57	938,11	971,39	103,55	984,72	972,17	101,37	98,73
	9	Plăți restante	58	0	0	n/a	0	0	n/a	n/a
	10	Creanțe restante	59	120.847	111.762	92,48	111.643	111.521	99,89	99,89

\*) Rd.52 = Rd.151 din Anexa de fundamentare nr.2

\*\*) Rd.53 = Rd.152 din Anexa de fundamentare nr.2

**DIRECTORAT,  
Președinte  
Ștefăniță MUNTEANU**

**Membru,  
Cătălin-Constantin NADOLU**

**Membru,  
Cosmin-Vasile NICULA**

**Membru,  
Florin-Cristian TĂTARU**

**Director DEF,  
Ana-Iuliana DINU**

**Manager DBRM,  
Cristiana ZÎRNOVAN**

Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 și repartizarea pe trimestre a acestora

mii lei

Nr. crt.		Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an 2025			Propuneri an 2026				%	%	
				Aprobat		Realizat 2025	din care:						
				cf. Hot. AGA nr. 2/2025	conform aprobare Directorat		Trim I	Cumulat Trim II	Cumulat Trim III	An			7=6/5
0	1	2	3	3a	4	4a	5	6a	6b	6c	6	7	8
I.		<b>VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.22)</b>	1	7.906.681	8.543.106	8.543.106	5.641.615	1.686.302	3.673.474	5.660.523	7.446.384	131,99	71,35
	1	<b>Venituri totale din exploatare (Rd.2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:</b>	2	7.879.452	8.519.806	8.519.806	5.573.321	1.681.602	3.649.774	5.633.823	7.416.684	133,07	70,73
	a)	<b>din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:</b>	3	7.639.093	8.473.018	8.473.018	5.527.902	1.676.794	3.640.458	5.618.713	7.396.848	133,81	72,36
	a1)	din vânzarea produselor	4										
	a2)	din servicii prestate pe piata de energie electrică	5	7.623.458	8.458.968	8.458.968	5.513.251	1.669.935	3.623.584	5.600.442	7.377.664	133,82	72,32
	a3)	din redevențe și chirii	6	131	127	127	182	36	72	109	146	n/a	n/a
	a4)	alte venituri	7	15.504	13.923	13.923	14.469	6.823	16.802	18.162	19.038	131,58	93,32
	b)	<b>din vânzarea mărfurilor</b>	8										
	c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=Rd.10+Rd.11), din care:	9										
	c1)	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10										
	c2)	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11										
	d)	<b>din producția de imobilizări</b>	12	102.020	14.989	14.989	924	0	0	0	0	0,00	n/a
		venituri din producția de imobilizări necorporale - CPT suplimentar		102.020	14.989	14.989	924	0	0	0	0	0,00	n/a
	e)	<b>venituri aferente costului producției în curs de execuție</b>	13										
	f)	<b>alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:</b>	14	138.339	31.799	31.799	44.495	4.808	9.316	15.110	19.836	44,58	32,16
	f1)	din amenzi și penalități	15	95.258	20	20	486	0	3	3	6	1,23	0,51
	f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (rd.16=Rd.17+Rd.18), din care:	16										
		- active corporale	17										
		- active necorporale	18										
	f3)	din subvenții pentru investiții	19	12.086	13.981	13.981	13.963	3.499	6.998	10.528	14.133	101,22	115,53
	f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20										
	f5)	alte venituri	21	30.995	17.798	17.798	30.046	1.309	2.315	4.579	5.697	18,96	96,94
	2	<b>Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:</b>	22	27.229	23.300	23.300	68.294	4.700	23.700	26.700	29.700	43,49	n/a
	a)	din imobilizări financiare	23	15.761	15.000	15.000	23.028		16.000	16.000	16.000	69,48	n/a
	b)	din investiții financiare	24										
	c)	din diferențe de curs	25	4.590	3.500	3.500	33.651	1.600	3.100	4.600	6.100	18,13	n/a
	d)	din dobânzi	26	6.832	4.800	4.800	11.560	3.100	4.600	6.100	7.600	65,74	169,20
	e)	alte venituri financiare	27	46	0	0	55	0	0	0	0	0,00	n/a
II		<b>CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130)</b>	28	7.314.485	8.367.209	8.367.209	5.292.477	1.564.676	3.560.847	5.511.929	7.233.375	136,67	72,36
	1	<b>Cheltuieli de exploatare (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:</b>	29	7.300.708	8.362.850	8.362.850	5.249.473	1.560.528	3.554.699	5.503.823	7.223.273	137,60	71,90
	A.	<b>Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.30=Rd.31+Rd.31a+Rd.39+Rd.45), din care:</b>	30	6.523.205	7.469.592	7.466.505	4.371.378	1.329.836	3.091.457	4.813.285	6.303.557	144,20	67,01
	A0	<b>Cheltuieli pe piața de energie</b>	31	6.204.759	7.059.192	7.058.944	4.023.070	1.234.103	2.877.647	4.480.344	5.854.719	145,53	64,84
	A1	<b>Cheltuieli privind stocurile (Rd.31a=Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:</b>	31a	32.556	34.036	30.723	22.403	9.960	17.965	23.630	29.517	131,75	68,81
	a)	cheltuieli cu materiile prime	32										
	b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	24.955	22.150	18.808	15.391	7.665	13.023	16.072	19.703	128,02	61,68
	b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	34	399	519	739	357	200	368	581	753	210,92	89,47
	b2)	cheltuieli cu combustibilii	35	4.569	5.773	5.853	4.619	1.795	3.045	4.140	6.051	131,00	101,09
	c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	1.590	3.865	3.788	1.363	478	1.403	2.275	2.694	197,65	85,72
	d)	cheltuieli privind energia și apa	37	6.011	8.021	8.127	5.649	1.817	3.539	5.283	7.120	126,04	93,98
	e)	cheltuieli privind mărfurile	38										
	A2	<b>Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.39=Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:</b>	39	184.440	239.444	241.220	218.524	52.889	125.410	201.993	276.482	126,52	118,48

Nr. crt.	1	2	Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an 2025			Propuneri an 2026				%	%
					Aprobat		Realizat 2025	din care:					
					cf. Hot. AGA nr. 2/2025	conform aprobare Directorat		Trim I	Cumulat Trim II	Cumulat Trim III	An		
0	1	2	3	3a	4	4a	5	6a	6b	6c	6	7	8
a)		cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	40	182.652	235.460	237.310	215.724	51.820	123.266	198.774	272.184	126,17	118,11
b)		cheltuieli privind chiriile (Rd.41=Rd.42+Rd.43) din care:	41	386	414	415	403	106	217	329	445	110,42	104,40
b1)		- către operatori cu capital integral/majoritar de stat	42										
b2)		- către operatori cu capital privat	43	386	414	415	403	106	217	329	445	110,42	104,40
c)		prime de asigurare	44	1.402	3.570	3.495	2.397	963	1.927	2.890	3.853	160,74	170,97
<b>A3</b>		<b>Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.45=Rd.46+Rd.47+Rd.49+Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+Rd.67+Rd.68+Rd.77), din care:</b>	<b>45</b>	<b>101.450</b>	<b>136.920</b>	<b>135.618</b>	<b>107.381</b>	<b>32.884</b>	<b>70.435</b>	<b>107.318</b>	<b>142.839</b>	<b>133,02</b>	<b>105,85</b>
a)		cheltuieli cu colaboratorii	46										
b)		cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	47	23	214	210	31	22	40	58	76	245,16	134,78
b1)		cheltuieli privind consultanța juridică	48										
c)		cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.50+Rd.52), din care:	49	2.391	2.500	2.490	2.252	255	715	1.185	2.000	88,81	94,19
c1)		cheltuieli de protocol, din care:	50	2.391	2.500	2.490	2.252	255	715	1.185	2.000	88,81	94,19
		- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	51										
c2)		cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52		0	0		0	0	0	0	n/a	n/a
		- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	53										
		- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studii pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	54										
		- ch.de promovare a produselor	55										
d)		Cheltuieli cu sponsorizarea și bursele de studii (rd. 56a+56b), din care:	56	5.502	6.000	6.000	4.785	1.273	2.546	3.819	5.092	106,42	86,97
d1)		Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr.2/2015 (Rd.56=Rd.57+Rd.58+Rd.60), din care:	56a	5.412	6.000	5.950	4.764	1.250	2.500	3.750	5.000	104,95	88,03
d1.1)		ch.de sponsorizare în domeniul medical și sanatare	57	2.323	2.400	2.400	2.330	500	1.000	1.500	2.000	85,84	100,30
d1.2)		ch. de sponsorizare în domeniile educație, învățământ, social și sport, din care:	58	1.933	2.400	2.350	1.583	500	1.000	1.500	2.000	126,34	81,89
		- pentru cluburile sportive	59										
d1.3)		ch. de sponsorizare pentru alte acțiuni și activități	60	1.156	1.200	1.200	851	250	500	750	1.000	117,51	73,62
d2)		Cheltuieli cu burse de studii cf. L 376/2004 privind bursele private	56b	90	0	50	21	23	46	69	92	438,10	23,33
e)		cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	61	2.234	3.172	3.120	2.307	839	1.633	2.433	3.246	140,70	103,27
f)		cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	62	7.955	8.462	8.844	7.425	1.847	3.828	5.728	7.723	104,01	93,34
		- cheltuieli cu diurna (rd.63=Rd.64+Rd.65), din care:	63	2.076	2.813	2.889	2.359	608	1.216	1.824	2.432	103,09	113,63
		-internă	64	1.920	2.512	2.576	2.212	553	1.106	1.659	2.212	100,00	115,21
		-externă	65	156	301	313	147	55	110	165	220	149,66	n/a
g)		cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	66	927	2.003	1.103	864	219	438	757	1.152	133,33	93,20
h)		cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	67	392	772	772	346	294	386	478	585	169,08	88,27
i)		alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	68	37.403	44.468	45.538	41.743	12.451	25.947	38.630	51.509	123,40	111,60
i1)		cheltuieli de asigurare și pază	69	35.784	42.298	43.388	41.069	11.549	23.342	35.029	47.294	115,16	114,77
i2)		cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicilor de calcul	70										
i3)		cheltuieli cu pregătirea profesională	71	1.619	2.170	2.150	674	902	2.605	3.601	4.215	625,37	41,63
i4)		cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	72										
		-aferele bunurilor de natura domeniului public	73										
i5)		cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	74										
i6)		cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	75										
i7)		cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	76										
j)		alte cheltuieli	77	44.623	69.329	67.541	47.628	15.684	34.902	54.230	71.456	150,03	106,73
<b>B</b>		<b>Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.78=Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:</b>	<b>78</b>	<b>26.522</b>	<b>54.513</b>	<b>59.442</b>	<b>53.579</b>	<b>20.716</b>	<b>39.685</b>	<b>50.244</b>	<b>60.101</b>	<b>112,17</b>	<b>202,02</b>
a)		ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	79										
b)		ch. cu redevența pentru concesiunea bunurilor publice și resursele minerale	80	6.581	7.550	7.550	7.514	2.213	4.269	6.338	8.490	112,99	114,18
c)		ch. cu taxa de licență	81	2.365	2.760	2.760	2.686	740	1.477	2.214	2.952	109,90	113,57
d)		ch. cu taxa de autorizare	82										
e)		ch. cu taxa de mediu	83	1.000	667	784	330	216	476	528	571	173,03	33,00
f)		cheltuieli cu alte taxe și impozite	84	16.576	43.536	48.348	43.049	17.547	33.463	41.164	48.088	111,71	259,71

Nr. crt.	0	1	2	Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an 2025			Propuneri an 2026				%	%
						Aprobat		Realizat 2025	din care:					
						cf. Hot. AGA nr. 2/2025	conform aprobare Directorat		Trim I	Cumulat Trim II	Cumulat Trim III	An		
3	3a	4	4a	5	6a	6b	6c	6	7	8				
			<b>C. Cheltuieli cu personalul (Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+Rd.112), din care:</b>	<b>85</b>	<b>401.489</b>	<b>431.431</b>	<b>431.431</b>	<b>417.308</b>	<b>107.777</b>	<b>215.400</b>	<b>323.758</b>	<b>431.209</b>	<b>103,33</b>	<b>103,94</b>
			<b>C0 Cheltuieli de natură salarială (Rd.86=Rd.87+ Rd.91)</b>	<b>86</b>	<b>380.392</b>	<b>397.129</b>	<b>397.129</b>	<b>392.739</b>	<b>100.274</b>	<b>200.548</b>	<b>300.822</b>	<b>401.096</b>	<b>102,13</b>	<b>103,25</b>
			<b>C1 Cheltuieli cu salariile (Rd.87=Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:</b>	<b>87</b>	<b>333.122</b>	<b>343.319</b>	<b>343.319</b>	<b>341.482</b>	<b>85.302</b>	<b>170.603</b>	<b>255.904</b>	<b>341.204</b>	<b>99,92</b>	<b>102,51</b>
			a) salarii de bază	88	253.221	266.498	265.360	263.530	67.065	134.130	201.195	268.259	101,79	104,07
			b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	89	73.185	76.821	76.871	76.871	18.237	36.473	54.709	72.945	94,89	105,04
			c) alte bonificații (conform CCM)	90	6.716		1.088	1.081		0	0			
			<b>C2 Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.96+Rd.97+ Rd.98), din care:</b>	<b>91</b>	<b>47.270</b>	<b>53.810</b>	<b>53.810</b>	<b>51.257</b>	<b>14.972</b>	<b>29.945</b>	<b>44.918</b>	<b>59.892</b>	<b>116,85</b>	<b>108,43</b>
			a) cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal*, cu modificările și completările ulterioare, din care:	92	16.007	16.007	16.007	15.734	4.265	8.530	12.795	17.060	108,43	98,29
			- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93										
			- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94										
			b) tichete de masă;	95	16.327	16.327	16.357	16.127	5.244	10.488	15.732	20.977	130,07	98,78
			c) vouchere de vacanță;	96	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	n/a
			d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97	0	0	0	0	0	0	0	0		
			e) alte cheltuieli conform CCM.	98	14.936	21.476	21.446	19.396	5.463	10.927	16.391	21.855	112,68	129,86
			<b>C3 Alte cheltuieli cu personalul (Rd.99=Rd.100+Rd.101+Rd.102), din care:</b>	<b>99</b>	<b>0</b>	<b>4.506</b>	<b>4.506</b>	<b>45</b>	<b>694</b>	<b>972</b>	<b>2.075</b>	<b>2.309</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>
			a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100										
			b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	101	0	300	300	0	0	0	0	0	n/a	n/a
			c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102										
			d) cheltuieli de stimulare a personalului - proiecte finanțate din fondul de modernizare si fonduri europene	102a		4.206	4.206	45	694	972	2.075	2.309	n/a	n/a
			<b>C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (Rd.103=Rd.104+Rd.107+Rd.110+ Rd.111), din care:</b>	<b>103</b>	<b>5.029</b>	<b>7.549</b>	<b>7.549</b>	<b>5.607</b>	<b>1.325</b>	<b>2.930</b>	<b>4.409</b>	<b>5.889</b>	<b>105,03</b>	<b>111,49</b>
			<b>a) pentru directori/directorat</b>	<b>104</b>	<b>2.803</b>	<b>4.552</b>	<b>4.552</b>	<b>3.285</b>	<b>826</b>	<b>1.900</b>	<b>2.848</b>	<b>3.796</b>	<b>115,56</b>	<b>117,20</b>
			-componenta fixă	105	2.803	4.552	4.552	3.285	826	1.774	2.722	3.670	111,72	117,20
			-componenta variabilă	106	0	0	0	0	0	126	126	126	n/a	n/a
			<b>b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:</b>	<b>107</b>	<b>2.226</b>	<b>2.997</b>	<b>2.997</b>	<b>2.322</b>	<b>499</b>	<b>1.030</b>	<b>1.561</b>	<b>2.093</b>	<b>90,14</b>	<b>104,31</b>
			-componenta fixă	108	2.226	2.997	2.997	2.322	499	1.030	1.561	2.093	90,14	104,31
			-componenta variabilă	109	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	n/a
			c) pentru cenzori	110										
			d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111										
			<b>C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator</b>	<b>112</b>	<b>16.068</b>	<b>22.247</b>	<b>22.247</b>	<b>18.917</b>	<b>5.484</b>	<b>10.950</b>	<b>16.452</b>	<b>21.915</b>	<b>115,85</b>	<b>117,73</b>
			<b>D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.113=Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:</b>	<b>113</b>	<b>349.492</b>	<b>407.314</b>	<b>405.472</b>	<b>407.208</b>	<b>102.199</b>	<b>208.157</b>	<b>316.536</b>	<b>428.406</b>	<b>105,21</b>	<b>116,51</b>
			<b>a) cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.114=Rd.115+Rd.116), din care:</b>	<b>114</b>	<b>133</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>108</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>81,20</b>
			- către bugetul general consolidat	115	0		0	133						
			- către alți creditori	116	133	0	1	-25	0	0	0	0	n/a	-18,80
			<b>b) cheltuieli privind activele imobilizate</b>	<b>117</b>	<b>2.122</b>	<b>1.779</b>	<b>1.397</b>	<b>539</b>	<b>1.017</b>	<b>2.590</b>	<b>4.260</b>	<b>5.578</b>	<b>n/a</b>	<b>25,40</b>
			<b>c) cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului</b>	<b>118</b>										
			<b>d) alte cheltuieli</b>	<b>119</b>	<b>29.287</b>	<b>27.100</b>	<b>27.006</b>	<b>18.465</b>	<b>10.195</b>	<b>14.084</b>	<b>17.093</b>	<b>20.165</b>	<b>109,21</b>	<b>63,05</b>
			<b>e) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale</b>	<b>120</b>	<b>356.463</b>	<b>394.501</b>	<b>392.304</b>	<b>388.800</b>	<b>99.497</b>	<b>200.404</b>	<b>303.979</b>	<b>411.334</b>	<b>105,80</b>	<b>109,07</b>
			- ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120a	274.032	290.848	290.351	289.423	74.352	149.494	227.305	308.895	106,73	105,62
			- ch. de exploatare privind amortizarea imobilizărilor necorporale - CPT suplimentar	120b	74.479	93.511	92.311	90.995	22.760	45.521	68.281	91.041	100,05	n/a
			- ch. cu amortizare activ necorporal recunoscut conform IFRS 16	120c	7.952	10.142	9.642	8.382	2.385	5.389	8.393	11.398	135,98	n/a

Nr. crt.	Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an 2025				Propuneri an 2026				%	%	
			Aprobat		Realizat 2025	din care:							
			cf. Hot. AGA nr. 2/2025	conform aprobare Directorat		Trim I	Cumulat Trim II	Cumulat Trim III	An				
0	1	2	3	3a	4	4a	5	6a	6b	6c	6	7	8
	f)	<b>ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.121=Rd.122-Rd.125), din care:</b>	121	-38.513	-16.066	-15.236	-704	-8.510	-8.921	-8.796	-8.671	1231,68	1,83
	f1)	cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	7.456	1.844	2.674	19.310	0	53	178	303	1,57	258,99
	f1.1)	- provizioane privind participarea la profit a salariaților	123	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	n/a
	f1.2)	- provizioane în legătură cu contractul de mandat	124	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	#DIV/0!
	f2)	venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare, din care:	125	45.969	17.910	17.910	20.014	8.510	8.974	8.974	8.974	44,84	43,54
	f2.1)	din anularea provizioanelor (Rd.126=Rd.127+Rd.128+Rd.129), din care:	126	45.969	17.910	17.910	20.014	8.510	8.974	8.974	8.974	44,84	43,54
		- din participarea salariaților la profit	127	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	n/a
		- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128	24.246	1.029	939	3.043	559	1.023	1.023	1.023	33,62	12,55
		- venituri din alte provizioane	129	21.723	16.881	16.971	16.971	7.951	7.951	7.951	7.951	46,85	78,12
2		<b>Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd.137), din care:</b>	130	13.777	4.359	4.359	43.004	4.148	6.148	8.106	10.102	23,49	312,14
	a)	cheltuieli privind dobânzile, din care:	131	7.200	4.103	4.103	5.539	588	978	1.326	1.712	30,91	76,93
	a1)	aferele creditelor pentru investiții	132	1.590	709	709	714	78	98	113	125	17,51	44,91
	a2)	aferele creditelor pentru activitatea curentă	133	203	2.893	2.893	634	390	640	853	1.108	n/a	n/a
	b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:	134	6.577	256	256	35.621	3.560	5.170	6.780	8.390	23,55	541,60
	b1)	aferele creditelor pentru investiții	135	118	0	0	474	0	0	0	0	n/a	401,69
	b2)	aferele creditelor pentru activitatea curentă	136	6.459	256	256	35.146	3.560	5.170	6.780	8.390	23,87	n/a
	c)	alte cheltuieli financiare	137	0			1.844						
III		<b>REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (rd.138=Rd.1-Rd.28)</b>	138	592.196	175.897	175.897	349.138	121.626	112.627	148.594	213.009	n/a	n/a
		venituri neimpozabile	139	249.042	81.874	81.874	105.122	16.466	38.287	54.753	71.220	67,75	42,21
		cheltuieli nedeductibile fiscal	140	169.641	162.360	162.360	118.260	26.950	53.900	80.850	107.800	91,16	69,71
IV		<b>IMPOZIT PE PROFIT CURENT</b>	141	41.886	23.805	23.805	18.940	20.570	20.570	27.139	38.904	205,41	45,22
V		<b>DATE DE FUNDAMENTARE</b>											
1		<b>Venituri totale din exploatare, din care: (Rd.2)</b>	142	7.879.452	8.519.806	8.519.806	5.573.321	1.681.602	3.649.774	5.633.823	7.416.684	133,07	70,73
	a)	- venituri din subvenții și transferuri	143										
	b)	- alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii și a rezultatului brut, cf. Legii anuale a bugetului de stat	144										
2		<b>Cheltuieli totale din exploatare, din care: (Rd.29)</b>	145	7.300.708	8.362.850	8.362.850	5.249.473	1.560.528	3.554.699	5.503.823	7.223.273	137,60	71,90
	a)	- alte cheltuieli din exploatare care nu se iau în calcul la determinarea rezultatului brut realizat în anul precedent, cf. Legii anuale a bugetului de stat	146										
3		<b>Cheltuieli de natură salarială (Rd.86), din care: **)</b>	147	380.392	397.129	397.129	392.739	100.274	200.548	300.822	401.096	102,13	103,25
	a)	creșteri ale cheltuielilor de natură salarială aferente indicelui mediu de creștere a prețurilor prognozate pentru anul 2026, cf. art XXXVI, pct 1 (conform memorandum aprobat)	147a)										
	b)	creșteri ale cheltuielilor de natură salarială aferente posturilor vacante existente la finele anului 2025, care se vor ocupa în anul 2026 cf. art XXXVI, pct 2 (conform memorandum aprobat)	147b)										
	c)	creșteri ale cheltuielilor de natură salarială aferente posturilor vacante existente la finele anului 2025, care se vor ocupa în anul 2026 cf. art XXXVI, pct 3 (conform memorandum aprobat)	147c)										
4		<b>Nr. de personal prognozată la finele anului</b>	148	2.180	2.180	2.180	2.018	2.018	2.018	2.018	2.018	100,00	92,57
5		<b>Nr. mediu de salariați</b>	149	1.976	2.100	2.100	1.966	1.966	1.966	1.966	1.966	100,00	99,49
6	a)	<b>Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd.147/Rd.149)/12*1000</b>	150	16.042	15.759	15.759	16.647	x	x	x	17.001	102,13	103,77
	b)	<b>Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, cf. OG 26/2013 [(Rd.147 - rd.92* - rd.97)/Rd.149]/12*1000</b>	151	15.367	15.124	15.124	15.980	x	x	x	16.278	101,86	103,99
	c)	<b>Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG nr.26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat</b>	152	15.367	15.124	15.124	15.980	x	x	x	16.278	101,86	103,99
7	a)	<b>Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.149)</b>	153	3.988	4.057	4.057	2.835	x	x	x	3.772	133,07	71,09
	b)	<b>Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat</b>	154	3.988	4.057	4.057	2.835	x	x	x	3.772	133,07	71,09

Nr. crt.		Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an 2025			Propuneri an 2026				%	%	
				Aprobat		Realizat 2025	din care:						
				cf. Hot. AGA nr. 2/2025	conform aprobare Directorat		Trim I	Cumulat Trim II	Cumulat Trim III	An	7=6/5	8=5/3a	
0	1	2	3	3a	4	4a	5	6a	6b	6c	6	7	8
	c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W=QPF/Rd. 149	155										
	c1)	Elemente de calcul a productivității muncii în unități fizice, din care:	156										
		- cantitatea de produse finite (QPF)	157										
		- preț mediu (p)	158										
		- valoare=QPF x p	159										
		- pondere în venituri totale de exploatare = Rd.157/Rd.2	160										
<b>8</b>		<b>Piați restante</b>	<b>161</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>
<b>9</b>		<b>Creanțe restante, din care:</b>	<b>162</b>	<b>110.093</b>	<b>106.789</b>	<b>106.789</b>	<b>120.847</b>	<b>119.847</b>	<b>115.647</b>	<b>113.606</b>	<b>111.762</b>	<b>92,48</b>	<b>109,77</b>
		- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	163	18.766	18.203	18.203	18.863	18.863	18.663	18.563	18.401	97,55	100,52
		- de la operatori cu capital privat	164	91.327	88.586	88.586	101.984	100.984	96.984	95.043	93.361	91,54	111,67
		- de la bugetul de stat	165										
		- de la bugetul local	166										
		- de la alte entitati	167										
<b>10</b>		<b>Credite pentru finanțarea activității curente (soldul rămas de rambursat)</b>	<b>168</b>										
<b>11</b>		<b>Redistribuirii/distribuirii totale cf.OUG nr.29/2017 din:</b>	<b>169</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>
		- alte rezerve	170	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	n/a
		- rezultatul reportat	171										

\*) în limita prevăzută la art.25 alin.3 lit.b din Legea nr.227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare

\*\*) se vor evidenția distinct sumele care nu se iau în calcul la determinarea creșterii câștigului mediu brut lunar, prevăzute în Legea anuală a bugetului de stat

**DIRECTORAT**  
Președinte,  
Ștefăniță MUNTEANU

**Membru**  
Cătălin-Constantin NADOLU

**Membru**  
Cosmin-Vasile NICULA

**Membru**  
Florin-Cristian TĂTARU

**Director DEF,**  
Ana-Iuliana DINU

**Manager DBRM,**  
Cristiana ZÎRNOVAN

## Gradul de realizare a veniturilor totale

Nr Crt	INDICATORI	Prevederi an 2024		% 4=3/2	Prevederi an 2025		mii lei % 7=6/5
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4	5	6	7
I.	<b>Venituri totale (rd.1+rd.2) *)</b> , din care:	<b>5.360.790</b>	<b>7.906.681</b>	<b>147,49</b>	<b>8.543.106</b>	<b>5.641.615</b>	<b>66,04</b>
1	Venituri din exploatare*)	5.321.590	7.879.452	148,07	8.519.806	5.573.321	65,42
2.	Venituri financiare	39.200	27.229	69,46	23.300	68.294	n/a

\*) veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu veniturile rezultate ca urmare a sumelor primite de la bugetul de stat

**DIRECTORAT,**  
**Președinte**  
**Ștefăniță MUNTEANU**

**Membru,**  
**Cătălin-Constantin NADOLU**

**Membru,**  
**Cosmin-Vasile NICULA**

**Membru,**  
**Florin-Cristian TĂTARU**

**Director DEF,**  
**Ana-Iuliana DINU**

**Manager DBRM,**  
**Cristiana ZÎRNOVAN**

## Programul de investiții 2026 și estimări 2027, 2028, împărțit pe surse de finanțare și categorii de investiții

mii lei (fără TVA)

0	1	INDICATORI	Data estimată finalizare investiția	2025		Valoare						
				Aprobat rev. A6	Realizat	Estimat 2026	Trim. I 2026	Trim. II 2026	Trim. III 2026	Trim. IV 2026	Estimat 2027	Estimat 2028
				4	5	6	7	8	9	10	11	12
		<b>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:</b>		1.578.647	1.895.301	2.318.051	586.329	642.926	526.717	562.079	2.182.692	1.326.978
		Preliminat surse disponibile		747.651	747.651	954.312	238.578	238.578	238.578	238.578	1.300.574	520.796
		Surse tarif racordare		76.766	76.766	221.956	55.489	55.489	55.489	55.489	96.164	68.028
		<b>Surse proprii, din care:</b>		438.508	799.115	498.494	148.048	99.010	119.046	132.390	430.468	487.690
		- amortizare		272.567	275.461	294.762	70.854	71.643	74.281	77.984	337.162	332.899
		- repartizare profit		0	30.311	0	0	0	0	0	0	0
		- alte repartizari prevazute de lege (alocarea capacitatii de interconexiune)		105.941	257.954	113.732	29.607	27.367	29.568	27.190	53.306	109.791
		- alte repartizari prevazute de lege (scutirea la plata a impozitului pe profitul reinvestit)		60.000	235.389	90.000	47.587	0	15.197	27.216	40.000	45.000
		<b>Alocatii de la buget</b>		6.047	652	15.164	0	0	0	15.164	0	0
		<b>Credite bancare, din care:</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	135.000
		- interne		0	0	0	0	0	0	0	0	135.000
		- externe		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		<b>Alte surse, din care:</b>		309.676	271.117	628.125	144.214	249.849	113.604	120.458	355.485	115.464
		- taxa de racordare		0	242.013	0	0	0	0	0	0	0
		- fonduri europene		309.676	29.104	628.125	144.214	249.849	113.604	120.458	355.485	115.464
		-grant		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		<b>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII (1+2+3+4+5+6+7), din care:</b>		743.751	719.034	921.312	296.639	408.532	88.634	127.508	1.593.868	1.260.167
		<b>CHELTUIELI PROPRIU-ZISE DE INVESTIȚII, PE OBIECTIVE (1+2+3+4+5), din care:</b>		715.891	691.045	914.166	296.639	401.913	88.634	126.981	1.592.765	1.259.591
		<b>CHELTUIELI DE INVESTIȚII PROPRII COMPANIEI (1+2+3+4), din care:</b>		613.000	594.222	788.375	264.095	349.145	75.143	99.992	1.564.629	1.255.817
		<b>1 Investiții în continuare (A+B+C):</b>		567.574	550.435	522.282	246.048	157.133	67.206	51.895	1.048.831	450.550
		<b>A) Investiții în continuare (A.a+A.b), pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic, din care:</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		A.a <i>Investiții majore în continuare</i>										
		A.b <i>Alte investiții în continuare la nivel de STT și executiv</i>										
		<b>B) Investiții în continuare (B.a+B.b), pentru bunurile de natura domeniului public al statului, din care:</b>		198.158	188.534	158.875	49.525	48.419	29.905	31.026	659.077	335.936
		B.a <i>Investiții majore în continuare, din care:</i>		196.703	187.374	158.842	49.505	48.419	29.893	31.025	659.076	333.889
		1.1 Construirea unei noi Linii Electrice Aeriene (LEA) de 400 kV simplu circuit (s.c.) Gădălin - Suceava, inclusiv interconectarea la SEN	2031	88	0	6.060	1.515	2.700	922	922	139.073	137.506
		1.2 LEA 400 kV Suceava - Bălți, pentru porțiunea de proiect de pe teritoriul României	2029	3.280	3.280	1.305	5	500	450	350	37.320	40.745
		1.3 Trecerea la tensiunea de 400 kV a a axului Porțile de Fier-Reșița-Timișoara-Săcălaz-Arad etapa II - LEA 400 kV d.c. Reșița-Timișoara-Săcălaz	2027	12.264	12.255	50.040	10.010	20.010	10.010	10.010	92.513	50.000
		1.4 Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Anina - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad. LEA 400 kV Timișoara - Arad, (etapa III)	2029	178	176	10.010	1.000	1.005	3.005	5.000	99.015	23.676
		1.5 LEA 400 kV d.c. (1ce) Constanța Nord - Medgidia Sud	2027	8.276	8.269	15.207	1.504	2.600	5.104	6.000	111.561	100
		1.6 Extinderea stației 400 kV Cernavoda Etapa II - Racordare linii noi	2015, 2023	0	0	645	645	0	0	0	0	0
		1.7 Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I, din care:		39.251	39.247	7.413	7.363	50	0	0	10	0
		LEA 400 kV s.c. Porțile de Fier - (Anina) - Reșița	2024	17	14	7.413	7.363	50	0	0	10	0
		Stația 400/220/110 kV Reșița	2025	39.234	39.233	0	0	0	0	0	0	0
		1.8 LEA 400 kV d.c. Gutinaș - Smârdan	2027	46.563	46.536	7.412	3.305	3.030	1.000	77	27.315	78
		1.9 Sistem de contorizare și de management al datelor de măsurare a energiei electrice pe piața angro	2024	2	0	4	4	0	0	0	0	0
		1.10 LEA 220 kV dublu circuit Ostrovu Mare - RET	2025	15.083	15.083	0	0	0	0	0	0	0
		1.11 Trecerea la 400 kV a LEA 220 kV Brazi Vest - Teleajen - Stâlpu, inclusiv achiziție AT 400 MVA 400/220/20 kV și lucrări de extindere stațiile 400 kV și 220 kV aferente, în stația 400/220/110 kV Brazi Vest	2027, 2028	39.340	30.757	48.096	19.542	12.010	8.280	8.264	150.366	81.484
		1.12 Optimizarea funcționării LEA 400 kV existente în SEN, folosite în interconexiune și pentru evacuarea putere din centrala nucleară Cernavoda și centralele de energie regenerabilă din Dobrogea, prin montarea de sisteme de monitorizare on-line (tip SMART GRID)	2025, 2026	19.068	19.017	7.508	3.002	4.502	2	2	0	0
		1.13 Sistem de monitorizare a calitatii energiei electrice (Power Quality Monitoring System, PQMS (SF, PT, CS) (inclusiv proiectarea)	2027	13.311	12.756	5.142	1.611	2.012	1.120	400	1.904	0
		<b>B.b Alte investiții în continuare la nivel de STT și executiv, din care:</b>		1.455	1.160	33	20	0	12	1	1	2.347
		1.14 Consolidarea fundației bornei nr. 61 a LEA 220(400) kV Brazi Vest - Teleajen	-	1	0	1	0	0	0	1	1	2.347
		1.15 Realizare sisteme de măsurare a energiei electrice și de monitorizare a calitatii energiei electrice în stația 220/110/20 kV Pitesti Sud	-	4	0	4	0	0	4	0	0	0
		1.16 Realizare sisteme de măsurare a energiei electrice și de monitorizare a calitatii energiei electrice în stația 220/110 kV Stuparei	-	8	0	8	0	0	8	0	0	0
		1.17 Montare dispozitive antigalopare pentru diminuare efecte galopare conductoare active pe LEA 400 kV s.c. Slatina - Drăgănești Olt și LEA 220 kV d.c. Slatina Grădiște	2026	1.442	1.160	20	20	0	0	0	0	0
		<b>C) Investiții în continuare (C.a+C.b), pentru bunurile de natura domeniului privat al statului, din care:</b>		369.416	361.901	363.407	196.522	108.715	37.302	20.868	389.753	114.614
		C.a <i>Investiții majore în continuare</i>		365.951	358.580	361.744	195.860	108.415	36.602	20.868	385.839	114.614

0	1	INDICATORI	Data estimată finalizare investiție	2025		Valoare							
				Aprobat rev. A6	Realizat	Estimat 2026	Trim. I 2026	Trim. II 2026	Trim. III 2026	Trim. IV 2026	Estimat 2027	Estimat 2028	
				3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.18		Modernizare stație 220/110 kV Calafat	2026	13.102	13.059	48.590	20.000	20.000	8.500	90	0	0	
1.19		Statia de 220 kV Ostrovu Mare	2027	45	45	5.001	500	1.500	1.501	1.500	72.059	0	
1.20		Achiziție și montare bobină de compensare în stația 400 kV Porțile de Fier	2027	1.555	1.482	5.059	559	1.500	1.500	1.500	21.964	0	
1.21		Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Domnești	2021	924	924	0	0	0	0	0	0	0	
1.22		Retehnologizarea stației 400 kV Isaccea Etapa II	2026	29.705	29.267	65.100	25.000	40.100	0	0	0	0	
1.23		Modernizarea instalațiilor de 110 și 400(220) kV din stația Focșani Vest	2026	0	0	3.530	0	0	0	3.530	0	3	
1.24		Retehnologizare stația 400/110/20 kV Smârdan	2027	9.309	9.309	18.715	2.500	7.190	5.250	3.775	58.915	0	
1.25		Retehnologizare stația 110 kV Timișoara și Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Anina - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad, etapa II: Stația 400 kV Timișoara	2028	4.516	4.491	20.010	20.000	5	5	0	95.050	87.611	
1.26		Retehnologizare stația 110 kV Medgidia Sud	2028	2.082	2.081	5.400	1.000	1.075	1.325	2.000	40.100	27.000	
1.27		Stația 400 kV Stâlpu și Modernizare celule 110 kV și medie tensiune în stația electrică Stâlpu	2027	10.334	10.236	25.075	5.532	5.531	7.012	7.000	67.300	0	
1.28		Retehnologizarea stației electrice de transformare 400/110 kV Pelicanu	2026	49.459	49.458	28.580	28.580	0	0	0	0	0	
1.29		Instalarea a două mijloace moderne de compensare a puterii reactive în stațiile 400/220/110/20 kV Sibiu Sud și 400/220/110/20 kV Bradu	2026	140.068	133.383	130.185	90.159	30.014	10.009	4	21	0	
1.30		Cresterea sigurantei în funcționarea zonei de rețea Arges - Valcea, realizarea stației 400 KV Arefu și montarea unui AT 400 MVA, 400/220 KV	2025	11.892	11.892	0	0	0	0	0	0	0	
1.31		Modernizare sistem de comandă-control-protecție-metring 220 kV, 110 kV în stația 220/110/20 kV și rețehnologizarea medie tensiune și servicii interne c.c. și c.a. în stația 220/110/20 kV Ghizdaru	2027	4.391	4.390	5.000	530	1.500	1.500	1.470	30.430	0	
1.32		Cresterea gradului de siguranță în alimentarea consumatorilor din zona de sud a Municipiului București racordati in statia 400/220/110/10 kV Bucuresti Sud	2025	60.565	60.565	0	0	0	0	0	0	0	
1.33		Înlocuire Transformator nr. 4 - 250 MVA, 400/110 kV în statia 400/110 KV Draganesti Olt	2026	23.849	23.849	1.500	1.500	0	0	0	0	0	
1.34		Centru de cercetare și dezvoltare a tehnologiilor de lucru sub tensiune (LST) și intervenție rapidă în SEN - etapa II	2025	3.915	3.912	0	0	0	0	0	0	0	
1.35		Sistem integrat de securitate în stații electrice, etapa IV	2022	238	238	0	0	0	0	0	0	0	
<b>C.b Alte investiții în continuare la nivel de STT și executiv</b>					<b>3.465</b>	<b>3.320</b>	<b>1.663</b>	<b>663</b>	<b>300</b>	<b>700</b>	<b>0</b>	<b>3.914</b>	<b>0</b>
1.36		Modernizare iluminat exterior si perimetral din statia 400/110/10 kV Cluj Est	2025	784	683	0	0	0	0	0	0	0	
1.37		Montarea unei instalații de limitare incendiu cu injectie de azot pentru bobina de compensare 400 kV, 100 MVar Oradea Sud	2025	962	961	0	0	0	0	0	0	0	
1.38		Înlocuire baterii de acumulatori (nr 1 și nr. 2) - 220 V cc, SI 220 kV din stația 400/220 KV Slatina	2025	12	12	0	0	0	0	0	0	0	
1.39		Înlocuire baterii de acumulatori (nr 1 și nr. 2) - 220 V cc, SI 400 kV din stația 400/220 KV Slatina	2024	6	6	0	0	0	0	0	0	0	
1.40		Modernizare depozit Fratelia - ST Timișoara	2026	1.201	1.201	658	658	0	0	0	0	0	
1.41		Modernizare clădire pentru aparate de măsură Văliug	2026	500	458	1.005	5	300	700	0	3.914	0	
<b>2</b>		<b>Investiții noi (D+E+F):</b>		<b>8.243</b>	<b>7.571</b>	<b>163.365</b>	<b>7.122</b>	<b>140.057</b>	<b>2.619</b>	<b>13.567</b>	<b>245.801</b>	<b>532.983</b>	
<b>D)</b>		<b>Investiții noi (D.a+D.b), pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic, din care:</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>D.a</b>		<b>Investiții majore noi</b>											
<b>D.b</b>		<b>Alte investiții noi la nivel de STT și executiv</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>E)</b>		<b>Investiții noi (E.a+E.b), pentru bunurile de natura domeniului public al statului, din care:</b>		<b>2.751</b>	<b>2.268</b>	<b>10.848</b>	<b>2.156</b>	<b>1.083</b>	<b>1.082</b>	<b>6.527</b>	<b>17.938</b>	<b>106.555</b>	
<b>E.a</b>		<b>Investiții majore noi, din care:</b>		<b>205</b>	<b>202</b>	<b>5.066</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.066</b>	<b>7.445</b>	<b>56.948</b>	
2.1		National Phasor Data System connected to International Phasor Data Exchange - Platformă Națională de Sincrofazori, conectată la Platforma Internațională pentru schimb Date Sincrofazori (IPDE)	2027	0	0	5.053	0	0	0	5.053	945	0	
2.2		Optimizarea funcționării liniilor electrice aeriene prin extinderea sistemului de monitorizare online DiGiTEL Smart Lines	2029	0	0	1	0	0	0	1	4.500	55.000	
2.3		LEA 400 kV d.c. Stâlpu-Brașov (1circuit echipat) (proiectare)	-	204	202	1	0	0	0	1	1.000	1.458	
2.4		LEA 400 kV Gutinaș (RO) - Strășeni (MD) pe teritoriul României	-	0	0	10	0	0	0	10	1.000	490	
2.5		LEA 400 kV Oradea Sud - Jozsa (proiectare)	-	1	0	1	0	0	0	1	0	0	
<b>E.b</b>		<b>Alte investiții noi la nivel de STT și executiv</b>		<b>2.546</b>	<b>2.066</b>	<b>5.782</b>	<b>2.156</b>	<b>1.083</b>	<b>1.082</b>	<b>1.461</b>	<b>10.493</b>	<b>49.607</b>	
2.6		Echiparea circuitului 2 a LEA 400 kV dublu circuit Gutinaș - Smârdan (proiectare)	-	0	0	17	0	0	10	7	7	1	
2.7		Lucrări întărire rețea 20 kV în vederea alimentării cu energie electrică a UM 01969 Câmpia Turzii	2027	1	0	340	0	0	140	200	3.500	0	
2.8		Înlocuirea stâlpilor de la bornele nr. 341 și nr. 342 ale LEA 400 kV Urechești - Domnești	2026	1	0	50	0	0	50	0	6.850	0	
2.9		Realizare condiții de coexistență DJ704A: DN 7 – Pianu de Jos și rețele electrice aparținând Transelectrica S.A. LEA 220 Mintia – Alba Iulia	2025	6	6	0	0	0	0	0	0	0	
2.10		Înlocuirea stâlpului tip PASC 400109 - 5.3 SBC M3 de la borna nr. 235 a LEA 400 kV Mintia - Arad	2025	1.641	1.563	0	0	0	0	0	0	0	
2.11		LEA 400 kV Oradea - Bekescsaba și LEA 400 kV simplu circuit Arad - Nadab - finalizare procedură de expropriere pentru cauză de utilitate publică	-	109	109	5	0	0	0	5	62	0	
2.12		Realizarea LEA 400 kV Nădab-Bekescsaba circ. 2 și lucrări conexe în stația 400 kV Nădab (proiectare)	-	0	0	980	600	0	380	0	0	0	
2.13		Instalații pentru reglajul circulațiilor de putere activă cu scopul limitării congestiilor în RET (proiectare)	-	0	0	1.362	0	860	502	0	72	0	
2.14		Proiect Pilot DiGiTEL Power Lines of the Future – Trecerea LEA 400 kV Isaccea - Tulcea Vest de la simplu circuit la dublu circuit (proiectare)	-	388	388	2.829	1.556	23	0	1.250	3	6	

0	1	INDICATORI	Data estimată finalizare investiție	2025		Valoare							
				Aprobat rev. A6	Realizat	Estimat 2026	Trim. I 2026	Trim. II 2026	Trim. III 2026	Trim. IV 2026	Estimat 2027	Estimat 2028	
				4	5	6	7	8	9	10	11	12	
2.15		Sistemul de Securitate Cibernetică al Infrastructurii IT&C ce deservește Domeniile Informatică Managerială și de Proces și a Centurii Operaționale de Securitate - SOC ale CNTEE Transelectrica SA (proiectare)	2028	400	0	200	0	200	0	0	0	0	49.600
<b>F)</b>		<b>Investiții noi (F.a+F.b), pentru bunurile de natura domeniului privat al statului, din care:</b>		<b>5.492</b>	<b>5.303</b>	<b>152.517</b>	<b>4.966</b>	<b>138.974</b>	<b>1.537</b>	<b>7.040</b>	<b>227.863</b>	<b>426.428</b>	
<b>F.a</b>		<b>Investiții majore noi</b>		<b>4.486</b>	<b>4.327</b>	<b>146.494</b>	<b>4.499</b>	<b>138.186</b>	<b>118</b>	<b>3.691</b>	<b>191.103</b>	<b>418.024</b>	
2.16		Mijloace moderne de reglaj al tensiunii (FACTS) în stațiile 400 kV Gura Ialomiței, 400 kV Arad și 220(400) kV Teleajen (proiectare)		0	0	900	0	0	0	900	780	0	
2.17		Retehnologizare stația 110 kV Arad și trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Anina - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad: Stația 400 kV Arad (etapa III) (inclusiv proiectarea)	2030	1	1	1.005	5	0	0	1.000	20.000	60.000	
2.18		Retehnologizare stația 110 kV Arad și trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Anina - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad: Stația 400 kV Săcălaz (etapa III) (inclusiv proiectarea)	2030	439	438	875	0	350	25	500	2.000	20.000	
2.19		Retehnologizare stația 400/220/110 kV Urechești	2030	12	2	1.084	1.074	0	0	10	1.509	10.000	
2.20		Optimizarea reglajului de tensiune și a parametrilor de calitate a energiei electrice prin instalarea echipamentelor de tip FACTS în stațiile Gutinaș, Suceava și Roșiori (inclusiv proiectarea)	2028	152	48	153	34	34	34	50	75.138	135.138	
2.21		Instalarea de centrale fotovoltaice (CEF) și instalații de stocare a energiei electrice, destinate alimentării serviciilor interne instalate în stațiile CNTEE 'Transelectrica' SA (inclusiv proiectarea)	2026	1.262	1.238	141.173	3.314	137.802	57	0	0	0	
2.22		Înlocuire trafo 1 - 40 MVA, 110 / 10 kV în stația 400/110/10 kV Cluj Est	2027	35	35	35	35	0	0	0	4.863	0	
2.23		Înlocuire trafo 7 - 250 MVA, 400/110 kV în stația 400/110/10 kV Cluj Est	2028	35	35	35	35	0	0	0	4.000	24.605	
2.24		Proiectul pilot DigiTEL Green - Retehnologizare stația 220/110/20 kV Mostiștea în concept de stație digitală și cu impact redus asupra mediului (inclusiv proiectarea)	2029	1.930	1.927	103	1	0	1	100	82.102	148.815	
2.25		Stație 220/110 kV de injecție din LEA 220 kV Iernut – Baia Mare 3 în RED localitatea Dej / Cuzdrioara jud. Cluj (proiectare)	-	1	0	1	0	0	0	1	0	0	
2.26		Înlocuire Trafo 2 400/110kV (Trafo 1 după retnologizare) în stația Smardan și instalare Trafo 3 nou 400/110 kV în stația Smardan (proiectare)	-	5	0	400	0	0	0	400	178	0	
2.27		Instalare Trafo 3 nou 400/110/20 kV în stația Medgidia Sud (proiectare)	-	5	0	350	0	0	0	350	163	0	
2.28		Înlocuirea unităților de transformare T1 și T2 250 MVA, 400/110 kV din stația 400/110 kV Constanța Nord (proiectare)	-	5	0	370	0	0	0	370	160	0	
2.29		Înlocuire autotransformator 200 MVA din stația 220/110/20 kV Cetate	2028	256	256	10	0	0	0	10	210	19.466	
2.30		Sediul operațional DET Craiova	-	348	347	0	0	0	0	0	0	0	
<b>F.b</b>		<b>Alte investiții noi la nivel de STT și executiv</b>		<b>1.006</b>	<b>976</b>	<b>6.023</b>	<b>467</b>	<b>788</b>	<b>1.419</b>	<b>3.348</b>	<b>36.760</b>	<b>8.404</b>	
2.31		Înlocuire transformatoare de servicii interne TSI 2, TSI 3 și TSI 4 din Stația 400/220/110/20 kV Suceava	2027	0	0	240	0	0	225	15	4.107	0	
2.32		Înlocuiri AT și Trafo în stații electrice (etapa 3): AT Suceava, AT2 FAI și AT 1 Dumbrava (proiectare)	-	0	0	3	0	0	0	3	1.638	5	
2.33		Servicii de proiectare SF + CS pentru achiziție servicii de proiectare și execuție lucrări pentru „Înlocuire AT și Trafo în stații electrice Etapa 3” (proiectare)	-	0	0	1.637	0	0	0	1.637	0	0	
2.34		Înlocuirea bateriilor de acumuloare nr. 1 și 2, 220 V cc, 490Ah din Stația 400/220/110/10 kV București Sud	2027	1	0	10	0	5	5	0	880	0	
2.35		Instalație de încălzire clădire corp comandă Stația Turmu Magurele	2028	1	0	10	0	0	0	10	200	777	
2.36		Înlocuire TSI1 250 kVA în stația 400/110/20 kV Gura Ialomiței	2028	1	0	10	0	5	5	0	423	649	
2.37		Înlocuire AT2 200 MVA în stația 220/110/20 kV Turmu Magurele (proiectare)	-	1	0	1	1	0	0	0	100	219	
2.38		Înlocuire grup electrogen 500 kVA în Stația 400/ 220/110/10 kV București Sud	2028	1	0	10	5	5	0	0	880	289	
2.39		Înlocuire întrerupător automat tripolar de exterior și dispozitiv de sincronizare în celula 400 kV BC din stația 400/ 110/ 20 kV Oradea Sud	2026	1	0	226	0	0	0	226	1.151	0	
2.40		Înlocuire întrerupător automat tripolar de exterior și dispozitiv de sincronizare în celula 400 kV BC din stația 400 kV Gădălin	2027	1	0	373	0	0	148	225	1.050	0	
2.41		Integrare în SCADA celula de 20 kV Stația Teilor Pabs=6,5 MW din stația 220/110/20 kV Cluj Florești	2026	0	0	55	55	0	0	0	0	0	
2.42		Lucrări de intervenție pentru racordarea instalației de alimentare cu apă și de canalizare aferente stației 400/110/20 kV Oradea Sud la noile rețele de apă și canalizare ale municipiului Oradea (inclusiv proiectarea)	2026	19	22	80	0	0	5	75	0	0	
2.43		Înlocuire AT 1 - 200 MVA, 220/110 kV din stația 400/220/110/20 kV Arefu (proiectare)	-	0	0	100	0	0	100	0	10	100	
2.44		Înlocuire baterie acumulatori nr. 1 - 220 V c.c. din stația 220/110/20 kV Grădiște	2027	0	0	250	0	20	0	230	140	0	
2.45		Racordare clădire corp comandă Stația 400/220/110 kV Slatina, clădire CE Slatina și clădire CM Smart SA Slatina la rețeaua de alimentare cu apă a localității	2027	0	0	27	0	0	27	0	30	0	
2.46		Înlocuire baterii de acumuloare nr. 1 și 2 220 Vcc în stația 220/110/20 kV Gheorgheni	2025	466	448	0	0	0	0	0	0	0	
2.47		Înlocuire baterii de acumuloare nr.1 și 2 220 Vcc în stația 400 kV și baterii acumuloare 1 și 2 220 Vcc în stația 110 kV Brașov (proiectare)	-	1	0	40	40	0	0	0	0	0	
2.48		Înlocuire împrejmuire stație și reglementare acces în stația 400/110 kV Brașov (proiectare)	-	0	0	60	0	0	0	60	0	0	
2.49		Realizare platformă betonată în stația veche 400 kV Brașov și amenajarea terenului (proiectare)	-	0	0	90	0	0	0	90	0	0	
2.50		Realizarea unei soluții noi de alimentare a PT3 și PT4 – 6/0,4 kV 800 kVA din stația 400/220/110 kV Mintia, pentru alimentarea serviciilor interne 0,4 kV (proiectare)	-	375	374	10	10	0	0	0	0	0	
2.51		Înlocuire teleprotecție prin fibră optică LEA 400 kV Nadab (Romania) -Bekescsaba (Ungaria) (proiectare)	-	138	132	0	0	0	0	0	0	0	
2.52		Înlocuire baterie de acumulatori nr. 2 220 V.c.c. din stația 220/110 kV Mintia	2026	0	0	410	0	410	0	0	0	0	

0	1	INDICATORI	Data estimată finalizare investiție	2025		Valoare						
				Aprobat rev. A6	Realizat	Estimat 2026	Trim. I 2026	Trim. II 2026	Trim. III 2026	Trim. IV 2026	Estimat 2027	Estimat 2028
				4	5	6	7	8	9	10	11	12
2.53		Achiziție și montaj AT4 400 MVA, 400/220 kV în stația 400/220/110 kV Mintia	2028	0	0	10	0	0	0	10	25.000	6.366
2.54		Înlocuire piese, materiale, subansamble, amenajări interioare subsol tehnic, grupuri de pompe care deservesc instalațiile de incendiu, instalațiile de alimentare cu apă potabilă, instalațiile de ape uzate subsol adăpost ALA și plasă de țevi orizontală aferentă clădirii Dispecerului Energetic Național	2027	0	0	1.151	0	0	575	575	1.151	0
2.55		Instalarea unui sistem electronic de securitate în 89 obiective ale CNTEE Transelectrica SA (proiectare)	-	0	0	1.220	356	343	329	192	0	0
<b>3</b>		<b>Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări) (G+H+I):</b>		<b>5.692</b>	<b>5.567</b>	<b>23.412</b>	<b>10.545</b>	<b>3.687</b>	<b>3.902</b>	<b>5.278</b>	<b>229.733</b>	<b>209.332</b>
<b>G)</b>		<b>Modernizări (G.a+G.b), pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic, din care:</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
G.a		Modernizări majore noi										
G.b		Alte modernizări noi la nivel de STT și executiv										
<b>H)</b>		<b>Modernizări (H.a+H.b), pentru bunurile de natura domeniului public al statului, din care:</b>		<b>2.962</b>	<b>2.953</b>	<b>14.811</b>	<b>8.976</b>	<b>2.468</b>	<b>2.171</b>	<b>1.196</b>	<b>33.490</b>	<b>2.509</b>
H.a		Modernizări majore noi, din care:		<b>2.542</b>	<b>2.535</b>	<b>12.260</b>	<b>8.966</b>	<b>1.648</b>	<b>451</b>	<b>1.195</b>	<b>21.031</b>	<b>2.009</b>
3.1		Reconducătorarea LEA 220 kV Turnu Măgurele - Ghizdaru (proiectare)	-	1	0	1.857	1.857	0	0	0	1.493	0
3.2		Reconducătorarea LEA d.c. 220 kV București Sud - Ghizdaru (proiectare)	-	1	0	2.644	2.644	0	0	0	1.997	0
3.3		Reconducătorarea LEA 220 kV Craiova Nord - Turnu Măgurele (proiectare)	-	1	0	1	0	0	1	0	1.500	1.999
3.4		Mărirea capacității de transport LEA 400 kV București Sud - Gura Ialomiței (proiectare)	-	1	0	3.070	3.070	0	0	0	2.250	0
3.5		Mărirea capacității de transport a LEA 220 kV Fântânele-Ungheni (proiectare)	-	865	862	640	450	190	0	0	0	0
3.6		Mărirea capacității de transport LEA 220 kV Gutinaș-Dumbrava (proiectare)	-	923	923	2.649	0	1.458	0	1.191	5	5
3.7		Mărirea capacității de transport LEA 220 kV Dumbrava-Stejaru (proiectare)	-	750	750	1.395	945	0	450	0	5	5
3.8		Mărirea capacității de transport LEA 400 kV Cernavodă - Pelicanu (53 km) (proiectare)	-			1	0	0	0	1	3.999	0
3.9		Mărirea capacității de transport LEA dc 220 kV București Sud - Fundeni (proiectare)	-			1	0	0	0	1	2.499	0
3.10		Mărire capacitate de transport a LEA 400 kV Gutinaș - Brașov (proiectare)	-			1	0	0	0	1	2.417	0
3.11		Reconducătorarea LEA 220 kV Lacu Sărat - Filești - Barboși - Foçașani Vest - Gutinaș (proiectare)	-			1	0	0	0	1	4.866	0
H.b		Alte modernizări noi la nivel de STT și executiv, din care:		<b>421</b>	<b>418</b>	<b>2.551</b>	<b>10</b>	<b>820</b>	<b>1.720</b>	<b>1</b>	<b>12.459</b>	<b>500</b>
3.12		Proiect Pilot: Măsurii pentru protecția păsărilor, care se află în arii naturale protejate, solicitate în avizele de mediu pentru ST București	2025	418	418	0	0	0	0	0	0	0
3.13		Realizarea condițiilor de coexistență dintre LEA 400 kV BRAZI VEST - DÂRSTE și DJ 1021, VALEA DOFTANEI, județul PRAHOVA	-	1	0	10	10	0	0	0	827	0
3.14		Modernizare în vederea diminuării efectelor galopării pe LEA 220 kV București Sud - Ghizdaru 1+2 și pe LEA 220 kV Derivata Mostiștea	2027	1	0	1	0	0	0	1	9.735	0
3.15		Reabilitare și modernizare DJ1021, Valea Doftanei, județul Prahova - Brădet, județul Brașov, contract nr. 432 (A605) / 27.08.2020 - Volumul 2 - coexistență cu LEA 400 kV Brazi Vest - Dârste, stâlpii 246 - 282	-	1	0	1.570	0	0	1.570	0	0	0
3.16		Reconducătorarea Ax LEA 220 kV Urechești - Târgu Jiu Nord - Paroșeni - Baru Mare - Hășdat (proiectare)	-	0	0	965	0	820	145	0	1.370	0
3.17		Reconducătorarea și reabilitare LEA 220 kV d.c. Porțile de Fier - Reșița (proiectare)	-	0	0	5	0	0	5	0	200	500
3.18		Modernizarea adăpostului de protecție civilă din sediul DEN, din bulevardul Hristo Botev, nr.16 - 18 (proiectare)	-	0	0	0	0	0	0	0	327	0
<b>I)</b>		<b>Modernizări (I.a+I.b) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului, din care:</b>		<b>2.730</b>	<b>2.614</b>	<b>8.600</b>	<b>1.569</b>	<b>1.219</b>	<b>1.730</b>	<b>4.082</b>	<b>196.243</b>	<b>206.823</b>
I.a		Modernizări majore noi		<b>183</b>	<b>164</b>	<b>3.603</b>	<b>173</b>	<b>9</b>	<b>1.137</b>	<b>2.284</b>	<b>178.724</b>	<b>205.406</b>
3.19		Cresterea gradului de siguranță în alimentarea consumatorilor din zona de nord-est a Municipiului București racordați în stația 220/110/10 kV Fundeni	2029	1	0	10	5	3	2	0	25.000	25.000
3.20		Montare AT1 400 MVA, 400/220 kV în stația 400/220 kV Roșiori + Modernizare sistem de comandă control protecție în stația 400/220 kV Roșiori	2029	1	0	38	0	0	0	38	24.326	31.636
3.21		Modernizare sistem de comandă - control - protecție în stația 220/110/20 kV Sălaj	2029	1	0	50	0	0	0	50	9.950	10.469
3.22		Modernizare SCADA în stația 400/110/20 kV Oradea Sud	2029	1	0	50	0	0	0	50	9.950	10.469
3.23		Proiect Pilot - Retehnologizare stația 220/110/20 kV Alba Iulia în concept de stație digitală	2029	9	2	1.027	5	5	5	1.012	109.498	120.000
3.24		Modernizare sistem comanda control protecții în stația 220/110 kV Baia Mare 3 (proiectare)	-	1	0	1	0	0	0	1	0	0
3.25		Modernizare sistem comandă control protecții în stația 220/110/20 kV Cluj-Florești (proiectare)	-	1	0	1	0	0	0	1	0	0
3.26		Modernizare sistem comanda control protecții în stația Cernavoda (proiectare)	-	5	0	557	0	0	340	217	0	0
3.27		Retehnologizare stația 400 kV Țânțăreni (proiectare)	-	0	0	1	0	1	0	0	0	0
3.28		Modernizare stația 220/110/20 kV Fântânele (proiectare)	-	1	0	1.450	0	0	790	660	0	0
3.29		Modernizare sistem control, protecție și automatizare din stația 400/220/110/20 kV Sibiu Sud (proiectare)	-	0	0	250	0	0	0	250	0	0
3.30		Modernizare sistem de comandă control protecție în stația 220 kV Paroșeni (proiectare)	-	0	0	5	0	0	0	5	0	0
3.31		Modernizare sistem de comandă control protecție în stația 220/110 kV Peștiș (proiectare)	-	162	162	163	163	0	0	0	0	0
3.32		Dezvoltarea capabilităților IT&C ale CNTEE Transelectrica SA - Infrastructura, Procese, Competențe (proiectare)	-			0	0	0	0	0	0	7.833
I.b		Alte modernizări noi la nivel de STT și executiv		<b>2.547</b>	<b>2.450</b>	<b>4.997</b>	<b>1.396</b>	<b>1.210</b>	<b>593</b>	<b>1.798</b>	<b>17.519</b>	<b>1.416</b>
3.33		Reamenajare drum stația Focsani Vest în zona de acces	2025	140	140	0	0	0	0	0	0	0
3.34		Provizorat în LEA 110 kV în vederea „șuntării” stației de transformare FAI pentru respectarea condițiilor de regim la retragerea din exploatare a barelor de 110 kV	2027	0	0	886	0	0	0	886	1.023	35
3.35		Modernizare Sistem comandă control protecții și automatizări (SCCPA) stația FAI (proiectare)	-	0	0	270	0	0	10	260	260	1
3.36		Amenajare rețea căi de acces betonate la unitățile de transformare din stația Gutinaș (proiectare)	-	72	72	53	29	21	0	4	3	9

0	1	INDICATORI	Data estimată finalizare investiție	2025		Valoare						
				Aprobat rev. A6	Realizat	Estimat 2026	Trim. I 2026	Trim. II 2026	Trim. III 2026	Trim. IV 2026	Estimat 2027	Estimat 2028
				4	5	6	7	8	9	10	11	12
3.37		Clădire asigurare spații pentru personalul de exploatare în situații de urgență, depozitarea echipamentelor de rezervă, arhivare documente în stația Bacău Sud (proiectare)	-	87	84	92	0	0	0	92	2.972	5
3.38		Optimizarea reglajului de tensiune și a parametrului de calitate a energiei electrice prin instalarea echipamentelor de tip FACTS în stațiile Gutinaș, Suceava și Roșiori - stațiile Gutinaș și Suceava (proiectare)	-	20	20	400	30	30	0	340	475	228
3.39		Înlocuire instalație interioară de încălzire și climatizare clădire administrativă sediul STT București	2025	538	537	0	0	0	0	0	0	0
3.40		Modernizare sistem de comandă control protecție în stația 220/110/20kV Targoviste (proiectare)	-	5	0	5	0	0	0	5	0	0
3.41		Modernizare sistem comandă, control, protecție și automatizare în stația 400/220/110 kV București Sud (proiectare)	-	490	490	232	232	0	0	0	0	0
3.42		Modernizare sistem comandă control protecții și automatizări în stația 400/110/20 kV Gura Ialomei (proiectare)	-	1	0	1	1	0	0	0	0	0
3.43		Modernizare sistem comandă control protecții și automatizări în stația 220/110/20 kV Turnu Măgurele (proiectare)	-	1	0	1	1	0	0	0	400	1.099
3.44		Reabilitare termică clădire Centru de Intervenție Constanța Nord	-	3	0	0	0	0	0	0	0	0
3.45		Înlocuire rezistență creare nul 600/300 A ST Trafo 110/20 kV din stația 220/110 kV Severin Est (proiectare)	-	0	0	1	0	0	0	1	0	0
3.46		Modernizare sistem de electroalimentare clădire sediu UTT și CTSI (proiectare)	-	0	0	114	24	90	0	0	0	0
3.47		Modernizare clădire punct supraveghere Vulcan LEA 220 kV Paroșeni-Tg Jiu Nord	2026	634	634	519	500	19	0	0	0	0
3.48		Iluminat exterior stația 220 și 110 kV Sărdănești	2026	10	10	1.207	200	750	257	0	0	0
3.49		Modernizare SCCPA stația 220/110 kV Ișalnița (proiectare)	-	350	350	239	239	0	0	0	0	0
II 3.50		Racordare separatoare de ulei și clădire stație 220/110/20 kV Grădiște la rețeaua de canalizare a localității (proiectare)	2027	0	0	22	0	0	22	0	220	0
3.51		Colectarea apelor pluviale care trec prin separatoarele de ulei din stația 220/110/20 kV Stupărei	2025	152	104	0	0	0	0	0	0	0
3.52		Modernizare stația 220 / 110 / 20 kV Grădiște (proiectare)	2028	5	0	500	0	300	200	0	500	10
3.53		Modernizare clădire stația 220/110 kV Stupărei	2027	40	10	100	10	0	50	40	4.784	0
3.54		Modernizare clădire stația Sibiu Sud (proiectare)	-	0	0	130	130	0	0	0	170	0
3.55		Modernizare clădiri corp comandă, clădire servicii interne 220/110 kV și clădire conexiuni 6 kV stația de transformare 400/220/110/6 kV Iernut (proiectare)	-	0	0	30	0	0	0	30	33	0
3.56		Modernizare clădire Corp Comandă veche din stația 400/110 kV Brașov (proiectare)	-	0	0	30	0	0	0	30	149	0
3.57		Modernizare clădire industrială nr.1 S.T. Timișoara	2027	0	0	150	0	0	50	100	6.500	0
3.58		Modernizare sistem de comandă control protecție în stația 400/220/110 kV Mintia (proiectare)	-	0	0	5	0	0	0	5	10	10
3.59		Sistem de securitate detecție incendiu (SSDI) pentru stația electrică 220/110 kV Hășdat (proiectare)	-	0	0	5	0	0	0	5	10	10
3.60		Sistem de securitate detecție incendiu (SSDI) pentru stația electrică 220/110 kV Iaz (proiectare)	-	0	0	5	0	0	0	5	10	10
II 4		<b>Dotări și alte achiziții de imobilizări corporale (J+K+L):</b>		<b>31.491</b>	<b>30.649</b>	<b>79.316</b>	<b>380</b>	<b>48.267</b>	<b>1.416</b>	<b>29.252</b>	<b>40.264</b>	<b>62.953</b>
J)		<b>Dotări și alte achiziții de imobilizări corporale (J.a), pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15.397</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15.397</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
J.a		<i>Dotări independente</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>15.397</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>15.397</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
4.1		Reîntregirea parcului auto al CNTEE Transelectrica SA		0	0	15.397	0	0	0	15.397	0	0
K)		<b>Dotări și alte achiziții de imobilizări corporale (K.a), pentru bunurile de natura domeniului public al statului</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
K.a		<i>Dotări independente</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
L)		<b>Dotări și alte achiziții de imobilizări corporale (L.a + L.b), pentru bunurile de natura domeniului privat al statului, din care:</b>		<b>31.491</b>	<b>30.649</b>	<b>63.918</b>	<b>380</b>	<b>48.267</b>	<b>1.416</b>	<b>13.855</b>	<b>40.264</b>	<b>62.953</b>
L.a		<i>Achiziții de imobile, inclusiv terenuri</i>		<i>2.068</i>	<i>2.060</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
4.2		Achiziție spațiu SMART SA - Sucursala Bacău pentru amenajare CTSI și CCA din cadrul STT Bacău		360	358	0	0	0	0	0	0	0
4.3		Cumpărarea cotei-părți de 49,6% deținută de către SMART S.A., din imobilul Centru de Instruire Păltiniș		1.703	1.703	0	0	0	0	0	0	0
4.4		Achiziție apartament nr. 2 Clădire personal stația 220/ 110/ 20 kV Baru Mare	2025	5	0	0	0	0	0	0	0	0
L.b		<i>Dotări independente, din care:</i>		<i>29.423</i>	<i>28.588</i>	<i>63.918</i>	<i>380</i>	<i>48.267</i>	<i>1.416</i>	<i>13.855</i>	<i>40.264</i>	<i>62.953</i>
4.5		Celule mobile de 110 kV, 220 kV și 400 kV		0	0	468	0	0	0	468	0	0
4.6		Contoare de energie electrică trifazate pentru racordarea utilizatorilor la RET		0	0	2.497	0	2.497	0	0	0	0
4.7		Sistem de Back-up & Restore		0	0	24.261	0	24.261	0	0	0	0
4.8		Soluție de monitorizare, detecție și protecție a traficului de date de intrare / ieșire din rețeaua de comunicații a Transelectrica		0	0	0	0	0	0	0	0	33.513
4.9		Modernizarea sistemului de mesagerie electronică în cadrul CNTEE Transelectrica SA		12.892	12.892	0	0	0	0	0	0	0
4.10		Extindere funcții SCADA - implementarea funcțiilor noi și a modificărilor software în sistemul informatic EMS - SCADA		2.498	1.863	0	0	0	0	0	0	0
4.11		Extindere Cloud Privat Transelectrica		0	0	0	0	0	0	0	1.960	1.960
4.12		Rețea de comunicații Cloud privat și soluție de comunicații EDC SCADA nou		0	0	0	0	0	0	0	24.259	24.259
4.13		Sisteme de calcul și licențe de acces client (Microsoft server) pentru utilizatori și dispozitive		0	0	14.036	0	14.036	0	0	0	0
4.14		Achiziție echipamente telecomunicații pentru relocare sistem EMS/SCADA EDC e-terra 3.2		1.164	1.164	0	0	0	0	0	0	0
4.15		Înlocuirea componentelor hardware, actualizarea și dezvoltarea aplicațiilor specifice ale Platformei Pieței de Echilibrare - II DAMAS, Componenta - achiziție servicii de migrare și upgrade aplicații specifice Pieței de Echilibrare pentru platforma informatică DAMAS		1.171	1.124	0	0	0	0	0	0	0

0	1	INDICATORI	Data estimată finalizare investiție	2025		Valoare						
				Aprobat rev. A6	Realizat	Estimat 2026	Trim. I 2026	Trim. II 2026	Trim. III 2026	Trim. IV 2026	Estimat 2027	Estimat 2028
				3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.16		Implementarea funcțiilor noi și modificărilor software în sistemul informatic EMS - SCADA pentru punerea în aplicare a cerințelor legislative europene și naționale		0	0	6.500	0	3.500	0	3.000	3.500	3.222
4.17		Dezvoltare software dedicat, necesar determinării cantităților de rezerve utilizând metoda probabilistică		5.943	5.943	0	0	0	0	0	0	0
4.18		Dezvoltare platforma MARI		601	601	800	100	0	0	700	500	0
4.19		Dezvoltare platforma PICASSO		0	0	100	0	100	0	0	0	0
4.20		Dezvoltare platforma CMM		61	61	230	0	0	230	0	100	0
4.21		Program off-line pentru realizarea analizelor dinamice și a simulărilor privind stabilitatea SEN		0	0	1.529	0	1.529	0	0	0	0
4.22		Program pentru calculul off-line al curenților de scurtcircuit, verificarea reglajelor protecțiilor, determinarea echivalenților de sistem și simularea scenariilor de defect în rețele electrice		2.574	2.574	0	0	0	0	0	0	0
4.23		Portal Web		0	0	1.000	0	0	0	1.000	7.671	0
4.24		Platformă de calcul pentru gestionarea congestiilor		0	0	5.124	0	0	0	5.124	1.537	0
4.25		Multifuncționale A4 și A3 - 127 buc.		0	0	1.999	0	0	0	1.999	0	0
4.26		Alte dotări independente la nivel de Executiv și STT		2.518	2.367	5.374	280	2.344	1.186	1.564	738	0
<b>5</b>		<b>Cheltuieli de investiții finanțate din tarife de racordare</b>		<b>102.891</b>	<b>96.823</b>	<b>125.791</b>	<b>32.543</b>	<b>52.768</b>	<b>13.491</b>	<b>26.989</b>	<b>28.137</b>	<b>3.773</b>
<b>6</b>		<b>Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:</b>		<b>24.110</b>	<b>24.239</b>	<b>7.146</b>	<b>0</b>	<b>6.619</b>	<b>0</b>	<b>527</b>	<b>1.102</b>	<b>576</b>
		- interne										
		- externe		24.110	24.239	7.146	0	6.619	0	527	1.102	576
<b>7</b>		<b>INVESTITII FINANCIARE - Participare capital social la formarea unei societati alaturi de Republica Azerbaidjan, Georgia si Ungaria conf. Hot AGA Nr. 4/12.08.2024</b>		<b>3.750</b>	<b>3.750</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**DIRECTORAT,**  
Președinte,  
Ștefăniță MUNTEANU

**Membru,**  
Cătălin - Constantin NADOLU

**Membru,**  
Vasile - Cosmin NICULA

**Membru,**  
Florin - Cristian TĂTARU

**Director DEF,**  
Ana Iuliana DINU

**Director DI,**  
Dorinel VLADU

**Manager DSFTM,**  
Florin STANCIU

**Manager DMPI - DI,**  
Simona Chiriță

## Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante

mii lei

Nr.crt.	Măsuri	Termen de realizare	An 2025		An 2026		An 2027		An 2028	
			Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)	
			Rezultat brut (+/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Pct. I</b>	<b>Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante</b>									
1	Măsura 1: Creșterea veniturilor operaționale pe piața de energie electrică		X	X	58.527					0
2	Măsura 2: Creșterea veniturilor din activități non-profit		X	X	1.805.655		0	0		0
3	Măsura 3: Creșterea veniturilor din alte prestații		X	X	4.533					
4	Măsura 4: Creșterea altor venituri din exploatare		X	X					8.790	
5	Măsura 5: Diminuarea cheltuielilor financiare		X	X	32.902		7.213			68
6	Măsura 6: Diminuarea cheltuielilor din activități non-profit						935.350			
7	Măsura 7: Diminuarea cheltuielilor privind stocurile (materiale consumabile, materiale de natura obiectelor de inventar)		X	X	0		6.637			
8	Măsura 8: Diminuarea cheltuielilor cu mentenanța rețelei electrice de transport, a sistemelor integrate de securitate și supraveghere instalații (inclusiv sisteme securitate date-voce), a sistemelor IT&Tc (echipamente IT&Tc aflate în stațiile electrice, dispecerate teritoriale etc.), a clădirilor administrative, a echipamentelor PSI								33.752	
9	Măsura 9: Diminuarea cheltuielilor cu alte servicii executate de terți		X	X						
10	Măsura 10: Diminuarea cheltuielilor cu impozite și taxe		X	X			26.734			
11	Măsura 11: Diminuarea altor cheltuieli din exploatare		X	X			0		51.001	
	<b>TOTAL Pct. I</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>1.901.617</b>	<b>0</b>	<b>975.934</b>	<b>0</b>	<b>93.611</b>	<b>0</b>
<b>Pct. II</b>	<b>Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I</b>									
1	Cauza 1: Diminuarea veniturilor operaționale pe piața de energie electrică						-230			
2	Cauza 2: Diminuarea veniturilor din activități non-profit				0		-935.350		0	
3	Cauza 3: Diminuarea veniturilor din producția de imobilizări (CPT suplimentar)		X	X	-924				0	
4	Cauza 4: Diminuarea veniturilor din alte prestații		X	X			-7.641		-5.823	
5	Cauza 5: Diminuarea altor venituri din exploatare				-24.658		-414			
6	Cauza 6: Diminuarea veniturilor financiare		X	X	-38.594		-11.700		0	
7	Cauza 7: Creșterea cheltuielilor operaționale pe piața de energie electrică		X	X	-159.008		-39.748		0	
8	Cauza 8: Creșterea cheltuielilor cu stocurile (materiale consumabile, materiale de natura obiectelor de inventar)		X	X	-7.114		0		-1.067	
9	Cauza 9: Creșterea cheltuielilor cu mentenanța rețelei electrice de transport, a sistemelor integrate de securitate și supraveghere instalații (inclusiv sisteme securitate date-voce), a sistemelor IT&Tc (echipamente IT&Tc aflate în stațiile electrice, dispecerate teritoriale etc.), a clădirilor administrative, a echipamentelor PSI		X	X	-56.460		-48.748			
10	Cauza 10: Creșterea cheltuielilor cu chirile și primele de asigurare				-1.498		-674		-361	
11	Cauza 11: Creșterea altor servicii executate de terți (securitatea și paza instalațiilor, studii și cercetări, cheltuieli privind agențiile de rating, cheltuieli privind simpozioanele și conferințele, cheltuieli privind telecomunicațiile, cheltuieli generate de responsabilitățile de interconexiune pentru compatibilizarea echipamentelor în vederea funcționării și stadiului de implementare al proiectelor dezvoltate pentru platformele ENTSO-E, cheltuieli privind implementarea codurilor paneuropene etc)		X	X	-35.458		-15.642		-3.337	
12	Cauza 12: Creșterea cheltuielilor cu personalul		X	X	-13.901		-592		-1.227	
13	Cauza 13: Creșterea cheltuielilor cu impozite și taxe		X	X	-6.292				-267	

Nr.crt.	Măsuri	Termen de realizare	An 2025		An 2026		An 2027		An 2028		
			Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		
			Rezultat brut (+/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
14	Cauza 14: Creșterea capitolului alte cheltuieli de exploatare		X	X	-21.198			-29.030			
15	Cauza 15: Creșterea cheltuielilor din activități non-profit		X	X	-1.672.641						
16	Cauza 16: Creșterea cheltuielilor financiare		X	X	0					0	
	<b>TOTAL Pct. II</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>-2.037.746</b>	<b>0</b>	<b>-1.089.769</b>	<b>0</b>	<b>-12.082</b>	<b>0</b>	
<b>Pct. III</b>	<b>TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II</b>		<b>349.138</b>	<b>0</b>	<b>-136.129</b>	<b>0</b>	<b>-113.835</b>	<b>0</b>	<b>81.529</b>	<b>0</b>	

**DIRECTORAT,  
Președinte  
Ștefăniță MUNTEANU**

**Membru**  
Cătălin-Constantin NADOLU

**Membru**  
Cosmin-Vasile NICULA

**Membru**  
Florin-Cristian TĂTARU

**Director DEF,**  
Ana-Iuliana DINU

**Manager DBRM,**  
Cristiana ZÎRNOVAN