

Buletin de fapte și idei al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA

Transelectrica 1 an pe Piața de Capital din România

reprezentată de un număr de 2.931.915 acțiuni, pentru care valoarea subscrierii trebuia să se situeze în intervalul 2.000 – 500.000 RON, a existat un nivel de suprasubscriere de 3,57 ori. Pe ansamblu, ca număr al acțiunilor subscrise au fost 70% investitori români și 30% investitori străini, iar ca număr de investitori, 96% au fost români și 4% străini. În condițiile suprasubscrierii, acțiunile au fost alocate 'pro-rata', corespunzător gradului de suprasubscriere aferent fiecăreia dintre tranșe.

Decontarea și închiderea ofertei au avut loc la 05.07.2006, iar Sedința Comisiei BVB pentru

Stelian Alexandru Gal
Director general

Transelectrica este prima companie de stat listată la Bursa de Valori București printr-un program inițiat de Guvernul României, în

vederea dezvoltării și dinamizării pieței de capital din România. Prospectul preliminar a fost aprobat de către CNVM la 23.03.2006.

Procesul de subscriere s-a derulat în perioada 14.06 – 28.06.2006 prin rețeaua Alpha Bank, BRD-Groupe Societe Generale și Raiffeisen, și s-a închis astfel: s-au vândut 7.329.787 acțiuni, corespunzător unei majorări de capital de 10%, cu valoarea nominală de 10 RON/acțiune, la un preț de vânzare de 16.80 RON/acțiune (4,75 Euro/acțiune). Acțiunile sunt în formă dematerializată, ordinare, indivizibile, liber negociabile de la data admiterii la tranzacționare pe BVB.

Oferta a fost un succes. La data închiderii, acțiunile au fost suprasubscrise în medie de 6,46 ori. În tranșa subscrierilor mari, reprezentată de un număr de 4.397.872 acțiuni, pentru care valoarea minimă a subscrierii a fost de 500.000 RON, a existat un nivel de suprasubscriere de 8,39, în timp ce pentru tranșa subscrierilor mici,



admitere la tranzacționare a avut loc la data 21.08.2006. Tranzacționarea a început la 29.08.2006, sub simbolul TEL, la categoria I. La deschiderea sedinței din data de 29.08.2006 prețul acțiunii a fost de 24,80 RON, iar la închidere, în aceeași zi, prețul a fost de 22,80 RON. Momentul 29 august 2006 a reprezentat un imbold pentru managementul Transelectrica de a-și îmbunătăți stilul de conducere, iar acest lucru s-a regăsit ulterior în rezultatele și performanțele anului

(continuare în pagina 5)

Dialoguri Neconvenționale

(Interviu realizat de Elena Ratcu)



Octavian Lohan

Continuăm seria "Dialogurilor Neconvenționale" și îl am ca invitat pe domnul Octavian Lohan, directorul Unității Operaționale – Dispecerul Energetic Național (UnO-DEN) Transelectrica

Elena Ratcu: Domnule director, vă mărturisesc că îmi face mare plăcere să stau de vorba cu cel care răspunde de comanda operativă și conducerea operațională a Sistemului Electroenergetic Național. Sunteți directorul UnO-DEN chiar de la înființarea Transelectrica în anul 2000, după ce, timp 4 ani, ca șef de serviciu în cadrul DO-DEN (1996-1999) ați răspuns de analiza regimurilor de funcționare și programare operativă a funcționării SEN. Timp de aproape 20 de ani (1977 -1996) ați răspuns de comanda operativă a rețelei de transport a SEN și, ulterior, a întregului sistem electroenergetic național. Cum vă simțiți ca de peste 30 de ani să răspundeți de coordonarea funcționării sigure și neîntrerupte a SEN, la parametri ridicați de calitate și frecvență?

Octavian Lohan: Emoționat, dar mai mult de comparație. Că, în rest, dacă moștenirea genetică este bună, toate merg de la sine. Si eu am avut șansa să moștenesc o inimă performantă în toate compartimentele ei, iar rețeaua de nervi vehiculează informațiile, astfel încât deciziile creierului să fie cele bune.

E.R.: Ați coordonat programul de testări și reglementări tehnice care a condus la admiterea Transelectrica, în anul 2003, ca membru cu drepturi depline în cadrul UCTE. Tot dumneavoastră ați coordonat procesul de

(continuare în pagina 4)

Procesul de privatizare a filialelor Transelectrica



Răzvan Purdilă
Directorul Direcției Strategie,
Cooperare Int'l și Piața de capital

Privatizarea reprezintă o separare a sferei statului de cea a întreprinderilor, introducerea unor mecanisme de reglementare descentralizate și a unor structuri de stimulare care produc efecte economice pozitive și asigură controale eficiente ale managerilor, salariaților și proprietarilor. Procesul constă în transferul activelor care se afla în proprietatea statului sau a societăților comerciale cu capital majoritar de stat către investitori privați. În România primul pas în vederea privatizării a fost adoptarea Legii nr.15/1990, prin care fostele întreprinderi de stat din regimul comunist au fost transformate în societăți comerciale sau regii autonome.

Privatizarea în domeniul energetic a apărut din necesitatea revitalizării rapide a sectorului și a transformării într-un sector mai competitiv, pe termen lung, în contextul integrării piețelor energetice pe plan regional (Piața Sud-Est

(continuare în pagina 3)

Din sumar:

Trofeul
Energeticianului 2007 pag. 8



Povești de succes - Transelectrica a semnat un contract de servicii pentru modernizarea stației Ișalnița.... pag. 6-7



Premieră pentru România - Transelectrica pune în funcțiune prima stație din România cu tehnologie GIS..... pag. 6

Codul roșu și temperaturile de 40°C NU au periclizat funcționarea SEN 3



Integrarea Surselor Regenerabile de Energie în SEN

Ciprian Diaconu,
Director Direcția Management Active

Simona Vasilica Oprea
Şef proiect DMA



Promovarea energiei electrice produse din Surse Regenerabile de Energie (SRE) reprezintă o prioritate majoră a UE, conform specificațiilor din Cartea Albă privind politica energetică, Cartea Albă privind SRE, Cartea Verde privind siguranța alimentării cu energie electrică, Directiva 77/2001/CE privind promovarea producerii E-SRE



(Energie electrică produsă din SRE) etc. Toate statele membre UE15 au adoptat ținte naționale în concordanță cu valorile prevăzute în Anexa 1 la Directiva. Statele nou membre UE10 și-au stabilit ținte naționale prin Tratatul de aderare din aprilie 2003. Tinta României este de 33%, iar cea la nivelul UE este de 22,1% E-SRE din consumul total de energie electrică în Comunitate până în 2010. Din motive de siguranță și diversificare a furnizării energiei electrice, de protecție a mediului înconjurător și de coeziune socială și economică, SRE se înscriu în aria preocupărilor majore ale UE, în special, datorită dependenței de import și tendinței de creștere a consumului. În prezent, UE depinde în proporție de 70% de import din Comunitatea Statelor Independente și Orientul Mijlociu, iar consumul UE de energie electrică va crește cu 2% pe an.

De asemenea, creșterea producției de energie electrică din SRE constituie un aspect important al pachetului de măsuri necesar pentru respectarea Protocolului de la Kyoto la Convenția Națiunilor Unite privind schimbările climatice. Începând cu anul 1990, la nivelul UE, SRE au produs 148 TWh (Figura 1).

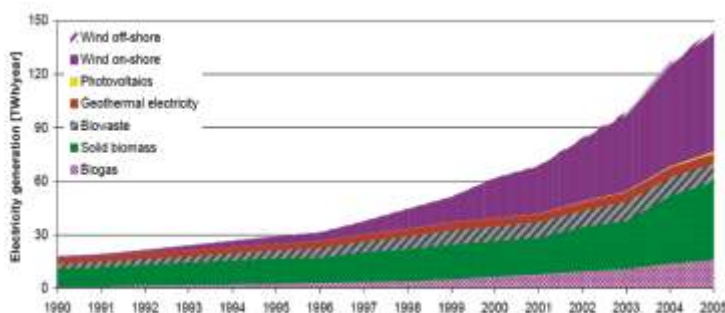


Figura 1. Evoluția producției de E-SRE în UE25 din 1990 până în 2005

Energia eoliană și biomasa dețin o cotă semnificativă din capacitatea de generare a SRE în UE. În 2002, 80% din energia eoliană pe plan mondial era produsă în Germania și Spania. În 2005, proporția era de 56%. Diminuarea acesteia a fost compensată prin dezvoltarea producției în alte țări (Marea Britanie, Danemarca, Portugalia, Italia și Irlanda). Tabelul de mai jos prezintă capacitățile eoliene instalate din 2001 până în 2006.

	Capacitatea instalată până în 2001 (MW)	Capacitatea instalată în 2002 - 2006 (MW)	Capacitatea instalată până în 2006 (MW)
	2001	Total	Cumulat
Austria	86	200	286
Belgia	34	195	229
Danemarca	2456	1150	3606
Finlanda	40	325	365
Franta	115	3550	3665
Germania	8734	11750	20484
Grecia	358	840	1198
Irlanda	129	600	729
Italia	700	1550	2250
Olanda	523	825	1348
Norvegia	17	770	787
Portugalia	153	500	653
Spania	3550	8300	11850
Suedia	318	1400	1718
Elveția	5	120	125
Turcia	19	230	249
Anglia	525	3350	3875
Alte țări europene	51	600	651
	17812	36225	54067

Tabel 1. Capacități eoliene instalate 2001 - 2006

În România, pe baza măsurătorilor efectuate în 22 de stații meteo reprezentative, ICEMENERG a determinat potențialul eolian al României (Figura 2) la 50 m înălțime, pe 5 tipuri de zone topografice, conform descrierii Atlasului de vânt al UE.

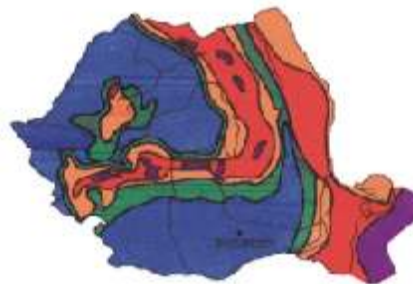


Figura 2. Potențialul eolian al României

	Montană înaltă m/s W/m²	Mare deschisă m/s W/m²	Zona litorală m/s W/m²	Terenuri plate m/s W/m²	Dealuri și podișuri m/s W/m²
	>11,0 >1800	>9,0 >800	>8,5 >700	>7,5 >500	>6,0 >250
	10,0-1200 11,5-1800	8,0-9,0 300-800	7,0-8,0 400-700	6,5-7,5 300-500	5,0-150-6,0-250
	8,5-700-10,0-1200	7,0-8,0 400-600	6,0-7,0 250-400	5,5-8,5 200-300	4,5-100-5,0-150
	7,0-400-8,5-700	5,5-7,0 200-400	5,0-6,0 150-250	4,5-5,5 100-200	3,0-50-4,5-100
	<7,0 <400	<5,5 <200	<5,0 <150	<4,5 <100	<3,5 <50

A rezultat că zonele Dobrogea, Moldova și Semenice au un potențial eolian favorabil în vederea valorificării energetice. Tabelul 2 prezintă rezultatele comparative 2005/2006 legate de E-SRE (inclusiv hidro mari) în România.

Anul	2005	2006
Număr producători	13	23
- hidro	9	17
- vânt	2	6
Număr centrale	315	330
- hidro	313	324
- vânt	2	6
Putere instalată	MW	6372
- hidro	MW	6371
- vânt	MW	1
Energia electrică produsă	MWh	20199922
- hidro	MWh	20199525
- vânt	MWh	397
GO emise	526	581

Tabel 2. Rezultate comparative 2005/2006

În România există nouă producători de E-SRE (MHC și grupuri eoliene) a căror putere instalată este de 20,85 MW. Până în prezent, Transelectrica a primit solicitări din partea investitorilor privați pentru avize pentru aprofundarea studiilor de soluție privind racordarea unor generatoare eoliene, puterea instalată însumată pentru toate cererile fiind de peste 2300 MW. Pentru Transelectrica, funcționarea intermitentă a generatoarelor eoliene ridică o serie de provocări privind cerințele de racordare, conducerea operativă, planificarea pe termen lung, finanțarea proiectelor conex de întărire a RET etc. În efortul de integrare a SRE în SEN, Transelectrica realizează următoarele demersuri:

- în domeniul legislativ: propune modificarea Codului tehnic al RET și includerea în legislația privind racordarea a unor prevederi specifice SRE,
- în domeniul accesului la rețea: stabilește condiții obiective, transparente și nediscriminatorii de racordare la rețea a SRE,
- în domeniul contorizării: examinează fezabilitatea introducerii contorizării bidirecționale,
- în domeniul pregătirii personalului: se instruește în permanență și face schimb de experiență cu alți operatori ai sistemului de transport și autorități de reglementare.

În condiții de siguranță a funcționării SEN, Transelectrica asigură accesul la RET a SRE, asigură transportul E-SRE și considera E-SRE ca fiind producție prioritară, în măsura în care exploatarea SEN permite acest lucru. În prezent E-SRE nu este pe deplin competitivă cu energia convențională (1MW eolian instalat costa aproximativ 1,5 mil. €). De aceea, patrunderea pe piața a E-SRE nu se realizează strict pe baze comerciale, ci prin susțineri guvernamentale. În ceea ce privește schema de sprijin a SRE în România, Transelectrica emite lunar CV (1 Certificat Verde = 1 MWh) producătorilor de E-SRE, conform reglementărilor ANRE. Emiterea CV se face lunar, pe baza raportărilor producătorilor de E-SRE, confirmate de distribuitorul de energie electrică ce a preluat energia respectivă, pentru E-SRE produsă în luna anterioară. După emiterea CV, Transelectrica transmite producătorului, OPCOM și ANRE, numărul și codurile CV emise. La începutul fiecărui an, pe baza deciziei ANRE privind penalizarea furnizorilor de energie electrică ce nu și-au îndeplinit cota de CV pentru anul anterior, Transelectrica emite facturile pentru sumele respective pe care le colectează într-un cont special. Suma totală respectivă este redistribuită de către Transelectrica producătorilor de E-SRE corespunzător procentelor stabilite de ANRE. ■

Procesul de privatizare a filialelor Transelectrica

(urmăre din pagina 1)

Europeană), precum și pe piața Uniunii Europene, fiind inițiată prin HG 653/5.06.2003

Transelectrica reprezintă un monopol natural reglementat, ce funcționează pe baza licențelor acordate de ANRE și care are drept misiune asigurarea funcționării SEN în condiții de maximă siguranță și stabilitate, îndeplinind standardele de calitate, realizând astfel infrastructura pieței naționale de electricitate și garantând, în același timp, accesul reglementat la rețeaua electrică de transport, în condiții de transparentă, nediscriminare și echidistanță pentru toți participanții la piață.

Din alt punct de vedere Transelectrica este, de un an de zile, o companie tranzacționată cu succes la categoria I pe Bursa de Valori București, companie ce urmărește, prin activitatea sa, obținerea de plus valoare pentru acționarii săi.

În componența grupului Transelectrica intră cele 6 filiale ale companiei, care au luat naștere fie odată cu înființarea societății mamă (Opcom), fie ulterior. Aceste societăți se împart în două categorii:

- filiale ale căror activități sunt strâns legate de obiectul principal de activitate al societății mamă: SC Opcom SA, SC Smart SA și SC Teletrans SA;

- filiale ale căror activități nu afectează misiunea de operator de transport și de sistem a companiei: SC Formenerg SA, SC Icemenerg SA și SC Icemenerg-Service SA.

Trebuie menționat faptul că, dacă primele trei filiale au provenit în urma acțiunii de restructurare a activității companiei, ultimele trei **nu reprezintă rezultatul unei restructurări organizaționale a companiei ori a unui plasament de capital, ci sunt urmarea unor reorganizări în sectorul energetic, potrivit hotărârilor de guvern.**

Procesul privatizării la nivelul filialelor Transelectrica a fost inițiat ca urmare a

aprobării hotărârii de guvern menționată mai sus, în baza căreia, Oficiul Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie (OPSPI) -instituție specializată din cadrul MEC- face publică intenția de a oferi la vânzare următoarele societăți:

- Societatea Comercială de Formare a Energeticienilor din România "FORMENERG" SA,

- Societatea Comercială Filiala „Institutul de Cercetări și Modernizări Energetice-„Icemenerg”

- Societatea Comercială Filiala "Icemenerg-SERVICE" S.A. București

În martie 2005 apare HG nr.184 prin care se aprobă „Strategia de accelerare a privatizării și atragere de investiții pentru agenții economici din portofoliul Ministerului Economiei și Comerțului pentru anul 2005, precum și a unor măsuri pentru aplicarea acesteia” care prevede inițierea privatizării filialelor Transelectrica.

Pe această bază, la nivelul companiei se elaborează, în august 2005, documentul „*Linii directoare pentru strategia de restructurare și privatizare a filialelor Transelectrica*” care prevede trecerea la **privatizare**, într-o primă etapă, **a acelor filiale ale căror activități nu afectează misiunea de operator de transport și de sistem a companiei** (Icemenerg-Service, Icemenerg, Formenerg). Menționăm că acest document a obținut avizul CA și aprobarea AGA Transelectrica.

În perioada derulării procesului de listare la Bursa de Valori București a companiei, datorită impunerilor legale, acțiunile privind privatizarea au fost suspendate.

În cadrul procesului de privatizare a filialelor s-a derulat o serie de acțiuni, printre care:

- includerea de către instituția publică implicată în lista cu societățile comerciale

din portofoliul său oferite la privatizare, în vederea primirii de scrisori de intenție;

- evaluarea societăților de către un evaluator autorizat;

- întocmirea de către Transelectrica a programului de acțiuni privind privatizarea;

- constituirea, prin ordin MEC, respectiv MEF, a comisiei de privatizare și a secretariatului tehnic;

- elaborarea de către secretariatul tehnic al comisiei de privatizare a proiectului strategiei de privatizare;

- întocmirea documentelor necesare inițierii achiziției serviciilor de consultanță juridică;

- întocmirea, aprobarea în AGA Transelectrica (sept 2007) și transmiterea către MEF a proiectului de hotărâre de guvern privind „*Strategia de restructurare și privatizare a filialelor Transelectrica : SC Filiala Icemenerg-Service SA , SC Filiala „Institutul de Cercetări și Modernizări Energetice -„Icemenerg” SA București și SC de Formare a Energeticienilor din România “Formenerg” SA în vederea inițierii procesului aprobării de către guvern a acesteia.*

Trebuie menționat faptul că filiala Icemenerg-Service se află într-o situație financiară extrem de dificilă, înregistrând datorii de peste 17 mil lei și având instituită administrarea specială, precum și sechestrul asupra întregului patrimoniu. Din acest motiv este foarte posibil ca, în orice moment, să poată fi aplicate prevederile legii 85/2006 privind insolvența.

Această situație a determinat acțiuni din partea conducerii filialei prin care s-a urmărit includerea sa în anexa proiectului de lege pentru aprobarea OG 128/2006. Astfel, în prezent, societatea este înscrisă în anexa proiectului de lege pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr.128/2006 „privind unele măsuri pentru diminuarea arieratelor bugetare”, înscrierea fiind făcută însă la o dată ulterioară avizului

Consiliului Concurenței.

Comisia de cenzori ai filialei a prezentat un raport companiei din care reiese că Icemenerg-Service ar putea evita aplicarea prevederilor legii insolvenței în situația în care ar proceda la vânzarea unor active, fiind astfel posibilă relansarea procesului de privatizare.

Necesitatea privatizării filialelor Transelectrica provine și din obligația României de a se încadra în normele și deciziile Comisiei Europene, decizii ce își propun reformarea pieței energetice europene astfel încât, până în ianuarie 2009, să existe o piață internă a energiei caracterizată printr-o concurență deschisă și un cadru de reglementare eficient.

În prezent, procesul privatizării filialelor se află în plină desfășurare, urmând ca după aprobarea de către guvern a strategiei de privatizare a filialelor Transelectrica și publicarea acesteia în Monitorul Oficial, să se întocmească strategiile specifice de privatizare a fiecărei societăți în parte, să se efectueze reevaluarea filialelor, publicarea anunțului de vânzare, negocierea cu potențialii investitori și ulterior încheierea contractului de vânzare-cumpărare. Întreaga activitate se preconizează a se finaliza în iunie 2008.

Transelectrica urmărește realizarea unei privatizări rapide, la un preț corect, cu parteneri strategici, cu experiență, capabili să asigure consolidarea imediată a societăților printr-o injecție directă de capital, precum și creșterea calitativă a serviciilor filialelor și care să reprezinte garanția succesului în acest proces.

În concluzie, privatizarea societăților din sectorul energetic trebuie corelată cu dezvoltarea și implementarea unui cadru de reglementări specifice, de care depinde în mod direct atât succesul privatizării în sine, cât mai ales evoluția pozitivă postprivatizare. ■

Codul roșu și temperaturile de 40°C NU au periclilit funcționarea SEN

Interviu cu dl. Marian Cernat, director adj. UNO-DEN



S e c e t a severă din vara acestui an a fost resimțită în multe domenii de activitate.

C ă l d u r a caniculară din luna iulie a dus la o creștere puternică a consumului de energie electrică. Sistemul a fost suprasolicitat mai ales din cauza funcționării la capacitate maximă a aparatelor de aer condiționat, a ventilatoarelor, frigiderelor și combinelor frigorifice. De aceea l-am rugat pe dl. Marian Cernat, directorul adjunct al Dispecerului Energetic

Național să ne spună câteva cuvinte despre momentele în care o parte din țară a stat sub semnul codului roșu (temperaturi de 41°C) și despre cum a făcut față sistemul electroenergetic național acestei situații.

1. Domnule director, ce s-a întâmplat de fapt vara aceasta ? Toată lumea a fost foarte îngrijorată că s-ar fi putut ca sistemul electroenergetic românesc să fi fost în pericol. Si dumneavoastră și dl. Octavian Lohan, directorul UNO-DEN, ați avut de răspuns multor întrebări de acest fel din partea reprezentanților mass media

scrise, audio și video. A existat vreun moment critic în care sistemul să se afle în dezechilibru datorită secetei, a cererii mari de energie și a producției reduse?

Marian Cernat: A fost într-adevar o vară foarte caldă și secetoasă. Cu toate acestea, consumurile nu au fost foarte mari. Au fost cam la nivelul consumurilor de iarnă. În zilele cele mai călduroase din luna iulie, cotate cu cod roșu, consumul de energie electrică a fost similar unei zile de iarnă cu temperaturi de – 3° C. Dar nu am fost în situația în care să spunem că sistemul energetic a fost în pericol. Au fost momente când s-a produs energie

electrică mai mult pe grupurile termo față de un an obișnuit, în care producția termo era mai mică.

Nu am avut însă probleme deosebite. Au fost doar momente când rezerva în sistem a fost mai mică decât rezerva cu care mergem noi în mod obișnuit. Noi avem grijă ca prin programare oră de oră, să ne asigurăm o rezervă cu care să facem față unor previzibile opriri accidentale. De exemplu, grupul nuclear de la Cernavodă care are 700 MW (grupul cu cea mai mare putere din sistem) putea declanșa în orice moment; e o mașină care se poate defecta și se poate opri în orice

(continuare în pagina 4)

Codul roșu și temperaturile de 40°C NU au periclitat funcționarea SEN

(urmăre din pagina 3)

moment. Cu ce îl compensezi? De aceea noi suntem obligați prin reglementari specifice să avem la îndemână o rezervă suficientă care să compenseze această pierdere de generare din sistem.

2. In general, cât de mare trebuie să fie rezerva de energie ca sistemul energetic național să nu fie în pericol?

M.C.: De cel puțin 700 MW. Această rezervă nu a fost disponibilă chiar oră de oră. Am mai avut și ore când a fost diminuată, dar asta nu a însemnat că sistemul a fost în pericol. Se poate funcționa cu un dezechilibru un anumit timp. Dacă acest dezechilibru este mare (de ordinul sutelor de MW) și durează mai multe ore, noi putem să aplicăm și altă măsură de reducere a consumului, prin Deconectări Manuale

de consumatori conform normativului în vigoare. Dar nu am ajuns în situația asta din '90 până acum. Prin 2000 sau 2001, am avut câteva ore când am redus consumul prin aceasta procedură. În rest nu am ajuns la situația asta.

3. Ce au însemnat zilele acelea călduroase pentru personalul din cadrul Dispecerului Energetic? Cât a fost de mare stresul la care a fost supus? Cum poate fi cuantificat efortul dispecerilor de a menține sistemul energetic în funcționare în condițiile extreme de temperatură a acelor zile?

M.C.: Au fost câțiva factori care au concurat, pe de o parte, la creșterea consumului și, pe de altă parte, la reducerea capacității de producție: consumul a crescut datorită utilizării

aparaturilor de aer condiționat și frigiderelor, iar producția a scăzut datorită deficitului de apă în centralele hidro și a reducerii capacității disponibile a centralelor termo din cauza temperaturilor mari ale apei de răcire. În aceste condiții, pentru echilibrarea producției cu consumul a fost nevoie de numeroase dispoziții de ajustare a producției. Suplimentar, ne-am confruntat cu declanșări accidentale de Linii Electrice Aeriene datorită incendierii vegetației uscate de sub ele, precum și cu supratemperaturi la Transformatoare și Autotransformatoare. A trebuit o concentrare suplimentară pentru a gestiona aceste situații. Dar dispecerii din tură sunt oameni cu experiență, selectați și instruiți pentru a face față situațiilor extreme și nu au fost probleme cu personalul de dispecer.

4. În condițiile încălzirii globale, ce măsuri de prevedere ar trebui luate ca să nu mai avem vreodată teama ca sistemul "să cadă", datorită condițiilor de temperaturi neobișnuit de mari?

M.C.: Dacă procesul continuă, este posibil să ajungem în situația Greciei unde consumul de vară depășește consumul de iarnă. Printr-o programare corespunzătoare a funcționării Sistemului Energetic (fiecare sezon de iarnă/vară este analizat printr-un studiu dedicat) vom ști să gestionăm și o astfel de situație. "Căderea de Sistem" este o situație extrem de dificilă, puțin probabilă și ne luptăm zi de zi să o facem imposibilă. ■

A consemnat Elena Ratcu

Dialoguri Neconvenționale

(urmăre din pagina 1)

interconectare dintre zona sud-est europeană și cea vest europeană, proces finalizat la 10 octombrie 2004. Este data de la care sistemul electroenergetic național funcționează interconectat cu sistemul vest-european UCTE, prin conectarea liniilor de interconexiune de 400 kV Arad (RO) - Sandorfalva (HU) și Roșiori (RO) - Mukacevo (UKR). Ce au însemnat pentru dumneavoastră toate aceste activități de importanță covârșitoare pentru SEN și, implicit, pentru România?

Octavian Lohan: Credeam că sfârșitul unei etape. Dar, nu există decât un singur sfârșit. În rest, doar treceri imperceptibile de la un nivel la altul și preocupare continuă și responsabilă.

E.R.: Este o filozofie foarte adevărată în ceea ce spuneți dumneavoastră. Considerați ca aveți abilități speciale ca să puteți face față provocărilor continue pe care trebuie să le depășiți aproape zilnic?

Octavian Lohan: Doar multă răbdare și multă înțelegere pentru cei din jur, care fac din activitatea - uneori stresantă și epuizantă a echipei - doar o muncă grea și frumoasă.

E.R.: Ce nu știu oamenii de rînd (profanii) din viața unui dispecer?

Octavian Lohan: Dispecerul aparține mai mult Dispeceratului decât familiei. Dar asta nu o știe nici măcar dispecerul, indiferent de compartimentul în care lucrează. Deoarece munca de dispecer o poți face numai dacă ești îndrăgostit de ea.

E.R.: Care credeți că sunt cele mai importante calități pe care trebuie să le întrunească un dispecer energetic?

Octavian Lohan: Nici o calitate, deoarece ori le dobândește pe cele necesare, ori renunță din motive de nepotrivire de caracter.

E.R.: Aveți un motto după care vă conduceți în viață?

Octavian Lohan: Informează-te, că restul vine de la sine.

E.R.: Sunteți născut în Satu Mare, în Tara Oașului, zonă frumoasă și plină de pitoresc. Oșenii sunt oameni tare de treabă. Pe de altă parte, sunteți născut în zodia taurului. Cum se împacă cumsecadenia oșenilor cu temperamentul taurului?

Octavian Lohan: Sunt un taur cumsecade și nu cred că am speriat mai mult de trei persoane în viața mea.

E.R.: Câteodată chiar nu pot înțelege de unde aveți atâta răbdare. Cum reacționați însă când, datorită stresului și a oboselii, vă enervează un colaborator?

Octavian Lohan: Ma supăr pe el, dar îmi trece repede. Pentru că nu sunt obișnuit să fiu supărat. Iar dacă alții sunt supărați din cauza mea, sau pe viață în general, îi ascult, îi las să se descarce, nu torn gaz pe foc și nu iau decizii în astfel de situații.

E.R.: Din ceea ce îmi spuneți dumneavoastră rezultă că sunteți nu numai un bun manager, dar și un lider înăscut. Ceea ce e un lucru foarte mare și destul de rar, din păcate. Munca de la dispecer vă fură practic cam toată viața. Dar ce reușește să facă directorul UnO-DEN în timpul liber?

Octavian Lohan: Se întreabă ce a uitat, că parcă nu trebuia să aibă timp liber. Oricum, îmi notez ce trebuie să fac atunci cînd voi avea timp și am impresia că nu termin totul niciodată și, deci, nu am timp liber. Am doar o listă cu probleme amînate.

E.R.: Bănuiam că așa ceva îmi veți răspunde. Ce nu ați face însă niciodată?

Octavian Lohan: Să ucid cu sânge rece ... o idee. Indiferent dacă e bună sau rea și din partea cui vine.

E.R.: Nu degeaba vă îndrăgesc oamenii. Dar despre femeile în posturi de conducere ce părere aveți?

Octavian Lohan: Bună, dacă le stă bine. De fapt este valabil și pentru bărbați. Nu e o rușine să fii un om normal cînd iei decizii și împarți sarcini, indiferent de mărimea numărului de la pantofii.

E.R.: Este frumoasă viața, domnule director?

Octavian Lohan: Partea care contează. Restul nu merită nici măcar amintit. Trebuie doar uitat repede.

E.R.: Vă întrebam mai înainte dacă aveți vreun motto preferat. De fapt am impresia că fiecare răspuns pe care mi l-ați dat este plin de înțelesuri profunde și poate fi considerat ca o învățătură pentru mulți dintre noi. Vă mulțumesc foarte mult pentru amabilitatea de a fi acceptat acest interviu, care a fost o reală plăcere pentru mine. Cu siguranță așa va fi și pentru cititorii noștri. Vă doresc să aveți parte numai de bine. ■



Rebranding Transelectrica – Manualul de Identitate Corporativă și Codul de Etică Profesională



Elena Ratcu, Secretar general

Brandul reprezintă un ansamblu de **attribute** tangibile și intangibile simbolizate printr-o **marcă** comercială (nume/logo), care, **exploatate**, creează influență și valoare.

Rebranding înseamnă modificarea elementelor de comunicare a unui brand, cu scopul de a modifica percepția anumitor publicuri.



De ce **Manual de Identitate Transelectrica**? Unul din motivele pentru care o companie are nevoie de identitate corporativă este necesitatea de a se diferenția în

ochii clienților și, deci, de a-și crea o imagine unică și distinctă. Punctul cheie al acestui obiectiv este comunicarea coerentă a companiei cu publicul său, prin utilizarea corectă și precisă a elementelor de identitate: logo-ul în diferite formate, culori și dimensiuni acceptate, familia de fonturi utilizate, specificații de utilizare a siglei pe diferite suporturi, semnalistica, excepții de la reguli etc.

Într-o lume plină de reclame care te asaltează violent în fiecare zi, crearea unei identități ferme este din ce în ce mai dificilă pentru companii. Manualul stabilește cum trebuie să arate toate materialele companiei, de la cartonul cărții de vizită până la panoul stradal din fața sediului și susține obiectivul principal de diferențiere a companiei în ochii publicului țintă. **Manualul** Transelectrica a fost realizat pentru a permite identificarea companiei, poziționarea sa și utilizarea corectă, în diferite situații, a elementelor grafice care compun identitatea sa vizuală. Respectarea anumitor principii, sigla, sloganul, culorile de bază folosite în comunicare și tipografia ajung să reprezinte compania Transelectrica. Reprezentarea internă și externă a companiei depinde de utilizarea corectă, unitară și consecventă a acestor elemente. Din consecvența folosirii corecte a acestora rezultă o imagine familiară a companiei.

Consecința finală în acest lanț este loializarea clienților și partenerilor Transelectrica.

Transelectrica reprezintă în sine mai mult decât Operatorul de Transport și de Sistem din România. Transelectrica este deja un **brand** puternic. O strategie adaptată viziunii noastre asupra viitorului companiei și implementarea acesteia prin metode specifice rațiunilor noastre de dezvoltare ne vor ajuta să oferim servicii mult mai bune, dar și să menținem la un nivel ridicat proiecțiile cognitive pozitive ale publicului larg cu privire la identitatea Transelectrica.

Logotipul și identitatea vizuală a companiei capătă astfel o nouă semnificație și încarcatură și ne permite să ne prezentăm în fața tuturor grupurilor țintă într-o manieră consistentă și unitară. În acest fel putem menține și consolida identitatea companiei și reprezentarea pozitivă a celorlalți despre noi – cu alte cuvinte brandul. Identitatea vizuală a Transelectrica, unul dintre cei mai importanți factori în conturarea imaginii noastre corporative, este formată din logotipul Transelectrica, paleta coloristică a brandului, fonturi și alte elemente vizuale. Tema centrală a imaginilor susține ideea de mișcare, transfer de energie, putere și forță regeneratoare. Imaginile susțin forța energiei controlate de experiența și know-how, energia canalizată de știință prin liniile paralele.

Identitatea vizuală trebuie să existe în tot ceea ce folosește Compania în scopul comunicării, de la scriitura până la planificarea și amenajarea spațiilor publice ale Transelectrica. O identitate vizuală clară, recognoscibilă și uniformă ne permite să menținem un brand puternic, ușor identificabil. Identitatea vizuală a companiei o figură și un stil. De noi depinde să prezentăm această identitate pieței pe care evoluăm în acest moment.

Si pentru că identitatea Transelectrica este formată dintr-un set de valori care ne-au permis să consolidăm și să îmbogățim cultura organizațională a Companiei am elaborat **Codul de Etică profesională a personalului din cadrul Transelectrica**.

Codul de etică profesională reprezintă un ghid pentru angajații noștri și oferă informații privind modul în care angajații pot rezolva problemele eticii în afaceri. Codul prezintă setul de reguli pe baza cărora s-a dezvoltat Transelectrica, reguli de comportament în afaceri și modul de prevenire a acțiunilor ilicite și ilegale care ar putea să apară pe parcursul derulării afacerilor în cadrul Companiei. Codul de Etică Profesională are caracter obligatoriu și se aplică în toate structurile companiei. Angajații companiei au obligația de a se conforma în litera și spiritul reglementărilor prezentate în Cod. ■

Transelectrica - 1 an pe Piața de Capital din România

(urmăre din pagina 1)

2006: astfel, cifra de afaceri a anului 2006 a fost 2.455 mil RON, în creștere cu 44% față de anul 2005, în timp ce profitul net a fost de 277 mil RON, de 3,37 ori mai mare decât cel al anului 2005.

După șase luni de tranzacționare a acțiunilor Transelectrica pe piață au fost create premisele legale pentru ca Ministerul Economiei și Finanțelor să înceapă punerea în aplicare a prevederilor Legii nr. 10/2001, referitoare la măsurile reparatorii prin echivalent constând în despăgubiri acordate persoanelor ale căror automobile au fost preluate în mod abuziv în perioada 6 martie 1945 - 22 decembrie 1989. La acel moment,

Bursa de Valori București a comunicat prețul mediu ponderat al acțiunilor pentru primele șase luni de tranzacționare, anume de 31,5425848 RON, iar în data de 9



10 iulie 2007 Ministerul a început efectiv alocarea de acțiuni la Transelectrica pentru persoanele care dețineau titluri de valoare. La data de 23 august 2007 au fost alocate în total

1.830.088 acțiuni în valoare totală de 57.725.706 RON.

Listarea la Bursă a reprezentat pentru Transelectrica o experiență de succes, în ceea ce privește finanțarea prin piața de capital a unor lucrări importante de investiții pentru modernizarea infrastructurii de transport-dispecer: am atras fonduri în valoare netă de aprox. 33 mil. Euro, intrate parțial în circuitul investițional prin finanțarea integrală a contractului de modernizare a circuitelor primare în stația de transformare 220/110 kV Isalnița, contract încheiat în data de 8.05.2007 cu Consorțiul Energomontaj – ABB România. De altfel, toți banii proveniți din subscriere vor fi folosiți pentru

modernizarea rețelei de transport de electricitate, care să conducă atât la creșterea siguranței furnizării, obiectiv strategic important al politicii energetice europene, cât și la un grad sporit de fiabilitate a rețelei, la operativitate în exploatare și la reducerea cheltuielilor de mentenanță. Printre principalele consecințe ale listării Transelectrica la BVB trebuie menționată și creșterea valorii de piață a Companiei la peste 1 mld Euro în prezent și, în paralel, creșterea exponențială a vizibilității în mediul de afaceri, în mediul investițional, în mass media în general, ceea ce înseamnă satisfacții mari, dar și responsabilitate. ■

Povești de succes

Grupaj realizat de Elena Ratcu, Secretar General

Transelectrica a semnat un contract de servicii pentru modernizarea stației Ișalnița

La 8 mai 2007 Transelectrica și Consorțiul Energomontaj – ABB România au semnat contractul de servicii pentru modernizarea circuitelor primare în stația de transformare de 220/110 kV Ișalnița.

Stația de transformare Ișalnița, aflată în vestul municipiului Craiova, a fost inițial pusă în funcțiune în 1971 și era destinată evacuării în sistemul electroenergetic românesc a puterii produse în centrala termoelectrică Ișalnița și



pentru alimentarea platformei industriale din zona de vest a Craiovei, în special a combinatului chimic Craiova.

Conform Programului de investiții majore al Transelectrica, stația a fost propusă pentru modernizarea circuitelor primare și secundare pentru a răspunde cerințelor actuale ale sistemului electroenergetic.

Lucrarea de modernizare a circuitelor primare constă din înlocuirea completă a echipamentelor primare, înlocuirea părții de construcții din beton cu structura modernă metalică, dotarea stației cu echipamente moderne pentru servicii



proprii de curent continuu și alternativ. Durata de execuție a lucrărilor este de 29 de luni, în perioada 2007-2009. „Prin modernizarea circuitelor primare, corelată cu modernizarea circuitelor secundare – lucrare deja contractată cu Areva -, va rezulta o stație cu un înalt grad de siguranță, cu conducere centralizată și la distanță, cu mare fiabilitate și operativitate în exploatare și costuri scăzute de mentenanță”, a declarat cu această ocazie dl. Stelian Alexandru Gal, directorul general al Transelectrica. ■

Transelectrica – România și JP Elektromreza – Serbia construiesc o nouă linie de interconexiune de 400 kV

Miercuri 18 iulie 2007, la Belgrad, domnii Stelian Alexandru Gal, Director general Transelectrica și Dragan Vignjevic, Director general JP Elektromreza - Compania Națională de Transport a Serbiei - au semnat un document comun de poziție (Joint Position Paper 1 – JPP 1) referitor la construcția unei a doua linii de interconexiune între România și Serbia. Prima linie de interconexiune de 400 kV construită între cele două țări a fost între Portile de Fier și Djerdap.

Semnarea documentului comun de poziție consemnează finalizarea cu succes a primei etape, constând din elaborarea studiului de oportunitate (de sistem). Analizele efectuate au arătat că realizarea proiectului menționat este necesară și oportună atât pentru sistemele electroenergetice ale României și Serbiei cât și pentru întreaga regiune balcanică.

Proiectul se va continua cu elaborarea studiului de fezabilitate. Datorită condițiilor specifice din Serbia studiul de fezabilitate va fi elaborat în 2 faze:

I. Stabilirea soluției optime pentru noua linie de interconexiune.

II. Proiectarea propriu-zisă a liniei electrice (studiile vor fi separate pentru partea română și cea sârba).

Prima fază a studiului de fezabilitate va consta din actualizarea calculului și analizelor efectuate în studiul de sistem pe baza unor evoluții semnificative care au apărut în sistemul electroenergetic al Serbiei în ultima perioadă și va fi elaborată de un consultant de specialitate.

Se preconizează ca prima fază a studiului de fezabilitate să fie încheiată la începutul lunii martie 2008 iar faza a 2-a la sfârșitul anului 2008. Noua linie de interconexiune este una din prioritățile programului de guvernare în domeniul energiei electrice și va promova largirea relațiilor comerciale dintre cele două țări, aceasta nouă linie de interconexiune fiind un element semnificativ de infrastructură pentru piața sud-europeană de electricitate, care devine din ce în ce mai unificată.

Linia electrică de interconexiune va întări cooperarea regională și va conduce la creșterea siguranței în funcționare a sistemului electroenergetic interconectat UCTE. ■

Premieră pentru România – Transelectrica pune în funcțiune prima stație din România cu tehnologie GIS

Transelectrica și Consorțiul format din firmele japoneze Itochu-Toshiba au inaugurat în ziua de 22 iunie 2007 stația de 400/220 kV Brazi Vest.

Proiectul de rețehnologizare a stației 400/220 kV Brazi Vest reprezintă o premieră în România. Este prima stație de transport al energiei electrice proiectată și construită în tehnologie GIS (gas insulated substation) capsulată în gaz inert (hexafluorura de sulf – SF₆), cu echipamentele de comandă-control-protecție de ultimă generație, fabricate de Consorțiul Itochu-Toshiba. Echipamentele sunt foarte compacte, nu produc noxe, nu sunt afectate de poluare, au costuri reduse de mentenanță, condiții foarte sigure de exploatare și sunt în conformitate cu standardele vest-europene - UCTE.

Contractorul proiectului a fost Consorțiul Itochu-Toshiba din Japonia, iar rețehnologizarea stației a fost realizată printr-un proiect „la cheie”. Valoarea investițiilor este de 3.083.700 mii JPY și 7.476.762 Euro.



Finanțarea a fost asigurată prin credit extern (cca 65%) contractat cu Banca pentru Cooperare Internațională a Japoniei – JBIC pentru echipamentele de import și din surse proprii Transelectrica (cca 35%) pentru lucrări, materiale și echipamente în țară.

Retehnologizarea stației 400/220 kV Brazi Vest reprezintă prima și cea mai importantă etapă de retehnologizare a stației de 400/220/110 kV Brazi Vest din punct de vedere al siguranței alimentării sistemului electroenergetic național. Stația este unul dintre nodurile importante ale SEN care asigură legătura de alimentare la 400 kV și 220 kV a capitalei prin stațiile Domnești - Fundeni și alimentarea municipiului Ploiești, a platformelor industriale din zonă și a rețelei de distribuție a energiei electrice din zona județelor limitrofe. Stația Brazi preia în rețeaua de transport energia produsă de centralele din zonă. Retehnologizarea stației Brazi Vest a condus la creșterea siguranței în funcționare a nodului energetic, îmbunătățirea tranzitului de puteri, conducerea mai eficientă a sistemului de comandă-control-protecții, reducerea costurilor de exploatare și a costurilor de transport.



Lucrările de retehnologizare s-au desfășurat în perioada iunie 2005-iunie 2007. Prima etapă de retehnologizare a stației de 400 kV Brazi Vest a fost finalizată și pusă în funcțiune în mai 2006, iar stația de 220 kV, etapizată, în perioada martie-iunie 2007. Retehnologizarea stației s-a realizat cu stația veche în funcțiune, fără întreruperi, pe amplasamentul existent, fără suprafețe de teren suplimentare, luându-se în considerare și condițiile locale speciale de poluare de la combinatelor petrochimice. Acest ansamblu de factori a dus la alegerea soluției GIS (Bare capsulate în gaz inert presurizat), realizată cu echipamente de comutație primară și secundară performante de ultimă generație, cu un sistem digital de comandă, control și protecții cu facilități de conducere locală și de la distanță, cu sisteme de telecomunicații și teleprotecții prin fibra optică și TIF.

Etapa următoare de lucrări, care va fi licitată, o reprezintă retehnologizarea stației de 110 kV Brazi Vest, care alimentează județele Prahova, Dambovită, Brașov, Buzău, Ialomița, Ilfov și Argeș. ■

Transelectrica pune în funcțiune cel de al X-lea proiect de investiții – stația electrică de 220/110 kV Fundeni

Cel de al X-lea proiect de investiție inițiat și finalizat de Transelectrica, stația electrică de 220/110 kV Fundeni, a fost inaugurat în ziua de 12 septembrie 2007 de către Transelectrica și Siemens AG Austria. Stația de 220/110 kV Fundeni reprezintă un important nod al inelului energetic de 220 kV, care asigură alimentarea rețelei de distribuție a energiei electrice la tensiunea de 110 kV a zonei de nord-est a capitalei, prin interconectarea cu stațiile Brazi Vest și București Sud.

Contractorul proiectului a fost firma Siemens AG Austria, furnizorii de echipamente „compact” au fost firmele ABB și Siemens, iar consultantul a fost

ESBI- Irlanda. Retehnologizarea stației a fost realizată printr-un proiect „la cheie”, ca de altfel toate stațiile puse în funcțiune de Transelectrica până acum.

Valoarea investițiilor este de cca. 22 milioane de Euro, iar finanțarea a fost asigurată prin credit extern (cca 95%) contractat cu Banca Mondială și din surse proprii Transelectrica (cca 5%).



„Acesta a fost un proiect de succes nu numai pentru România, ci și pentru Banca Mondială” a apreciat cu această ocazie reprezentanta Bancii Mondiale în România, dna Doina Visa, prezenta la inaugurarea stației. Lucrările de retehnologizare s-au desfășurat în perioada mai 2005 – iulie 2007 și s-au realizat cu stația veche în funcțiune, pe amplasamentul existent și fără



suprafețe de teren suplimentare. A fost aleasă soluția „compactă” (întreruptoare debroșabile la ambele nivele de tensiune de 110 kV și 220 kV), realizată cu echipamente de comutație primară și secundară performante, de ultimă generație, cu un sistem de comandă-control-protecții digital, cu facilități de conducere locală și de la distanță, cu sisteme de telecomunicații și teleprotecții prin fibra optică și TIF (transmisie de înaltă frecvență). Echipamentele de tip „compact” nu produc noxe, nu sunt afectate de poluare, au costuri reduse de mentenanță, condiții foarte sigure de exploatare și sunt în conformitate cu standardele vest europene – UCTE. Etapa următoare de lucrări, care a intrat deja în derulare, o reprezintă retehnologizarea stației de 10 kV Fundeni. ■

Trofeul Energeticianului 2007



Ion Reștea

În perioada 25 – 29 iunie 2007 a avut loc cea de a 15-a ediție a Concursului „Trofeul Energeticianului”, faza pe țară, organizată de Transelectrica prin Sucursala de Transport Constanța. Competiția, devenită deja tradițională, s-a adresat funcționarilor de execuție din TRANSELECTRICA, SMART și TELETRANS s-a desfășurat pe 8 secțiuni și a cuprins 3 probe (teoretică, practică și probă cu public), pe 7 domenii de specialitate: Conducere operativă DEC/DET, Servire operativă stații, Menținerea echipamentelor din stații, menținerea LEA, menținerea PRAM, încercări profilactice, informatică, telecomunicații.

Cei mai buni dintre cei mai buni specialiști au fost premiați pentru fiecare domeniu de specialitate în parte, fiind acordate

câte 8 premii pentru fiecare loc I, II și III.

Premiile au fost acordate de către unii dintre colaboratorii noștri apropiați, ABB, Areva T&D și Siemens, după cum urmează:

- Premiul I acordat de către ABB : organizarea unei vizite de studiu de 5 zile la fabrica ABB de la Ratingen - Germania pentru cei 8 câștigatori ai locului I
- Premiul II, acordat de către Areva T&D : un laptop pentru fiecare din cei 8 câștigatori ai locului II
- Premiul III, acordat de către Siemens: o cameră video pentru cei 8 câștigatori ai locului III

Mulțumim și pe aceasta cale firmelor **ABB**, **AREVA** și **SIEMENS** care ne-au sprijinit în acordarea premiilor și Sucursalei de Transport Constanța pentru organizarea evenimentului

Iată și premianții celor 8 secțiuni:

Personal conducere operativă DEC / DET

- | | |
|---------------------|-----------------|
| 1. Căliman Cristian | - DET Bacău |
| 2. Ștefan Ionel | - DET București |
| 3. Vișeu Marius | - DET Cluj |
| 4. Heson Sorin | - DET Craiova |
| 5. Chiriță Stelian | - DET Timișoara |

Personal de servare operativă stații

- | | |
|----------------------|----------------|
| 1. Avătășitei Sorin | - ST Cluj |
| 2. Tacu Daniel | - ST Constanța |
| 3. Iordache Gheorghe | - ST Pitești |
| 4. Ceuță Adrian Ioan | - ST Timișoara |

Electricieni menținere și recepții echipament primar din stații electrice 220 - 750 kV

- | | |
|-----------------------|--------------|
| 1. Neagoe Florin | - SM Pitești |
| 2. Șerban Nicolae | - ST Craiova |
| 3. Giupană Constantin | - ST Pitești |
| 4. Radu Ion Adrian | - SM Sibiu |

Electricieni menținere și recepții LEA 220 – 750 kV

- | | |
|--------------------|----------------|
| 1. Costea Marius | - ST Constanța |
| 2. Dumitru Miron | - SM Constanța |
| 3. Dobromir Virgil | - SM Timișoara |
| 4. Duță Petre | - ST București |

Electricieni menținere și recepții PRAM

- | | |
|---------------------|----------------|
| 1. Dobre Gheorghică | - ST Constanța |
| 2. Moise Gheorghe | - SM Constanța |
| 3. Manea Valentin | - ST Craiova |
| 4. Burlacu Arcadie | - ST Bacău |



Electricieni încercări profilactice

- | | |
|----------------------|----------------|
| 1. Tăbăcaru Costache | - SM Constanța |
| 2. Takacs Levente | - SM Sibiu |
| 3. Sima Marius | - SM București |
| 4. Reinerth Emanuel | - SM Timișoara |

Personal servicii informatică

- | | |
|-----------------------|--------------------------------|
| 1. Baba Bogdan | - Agenția Cluj |
| 2. Moiescu Adina | - Centrul Pitești |
| 3. Ion Robert | - Executiv Teletrans București |
| 4. Stănculescu Florin | - Agenția Bacău |

Personal servicii telecomunicații

- | | |
|----------------------------|---------------------|
| 1. Chiliban Aurel Cristian | - Agenția Timișoara |
| 2. Drăgulin Octavian | - Centrul Constanța |
| 3. Ignat Iuliu Marius | - Agenția Cluj |
| 4. Apreotesei Dan | - Centrul Sibiu |

Publicație editată de
Secretariatul General al CN Transelectrica SA

Str. Armenească 2-4 București, România

Tel.+4021 3035 821

Fax: +4021 3035 820

e-mail: elena.ratcu@transelectrica.ro

Redacția

Elena Ratcu - redactor șef

Iustina Nicolau - editor coordonator

Miron Savu - membru

Rareș Cuciureanu - membru

