



Transelectrica[®]

Societate Administrată în Sistem Dualist

Raport Anual 2016

RAPORT ANUAL
asupra situațiilor financiare separate ale
CNTEE "TRANSELECTRICA" SA

Întocmite în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016 cu modificările și completările ulterioare și elaborat în conformitate cu Legea nr. 297/2016 privind piața de capital și ale Anexei 32 din Regulamentul nr. 1/2006 emis de Comisia Națională a Valorilor Mobiliare,

pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2016

Data raportului:	23 martie 2017
Denumirea emitentului:	CNTEE TRANSELECTRICA SA, societate administrată în sistem dualist
Sediul social:	București, Blvd. Gen. Gheorghe Magheru nr. 33, sector 1, cod 010325
Punct de lucru:	București, Str. Olteni nr. 2 - 4, sector 3, cod 030786
Număr de telefon/ fax:	021 303 5611/ 021 303 5610
Cod unic la ORC:	13328043
Număr de ordine în RC:	J40/8060/2000
Data înființării Companiei	31.07.2000/ OUG 627
Capital social:	733.031.420 lei, subscris și vărsat
Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise:	Bursa de Valori București, categoria Premium
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise:	73.303.142 acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei/ acțiune acțiuni în formă dematerializată, nominative, ordinare, indivizibile, liber tranzacționabile de la 29.08.2006 sub simbolul TEL
Valoarea de piață totală:	2.140.451.746 lei (29,2 lei/acțiune la 30.12.2016)
Standardul contabil aplicat:	Standardele internaționale de raportare financiară
Auditarea:	Situațiile financiare separate sunt auditate

Cuprins

Mesajul Consiliului de Supraveghere	1
Consiliul de Supraveghere	2
Comitete consultative ale Consiliului de Supraveghere	6
Modificări în cadrul Consiliului de Supraveghere.....	7
Raportul Consiliului de Supraveghere	8
Mesajul Directoratului	9
Directoratul	10
Modificări în cadrul Directoratului Transelectrica:.....	11
Declarația persoanelor responsabile	12
Cifre cheie.....	13
Evenimente importante.....	14
Raport Management.....	15
1. Modelul de afacere.....	16
1.1. Poziționare în piața energiei electrice	16
1.2. Portofoliul de activități și modelul de tarificare	18
2. Structura Grupului	21
3. Transelectrica pe piața de capital	24
3.1. Structura acționariatului.....	24
3.2. Evoluție preț acțiune	24
3.3. Obligațiuni.....	26
3.4. Dividende.....	27
3.5. Rating	27
3.6. Relația cu investitorii.....	28
4. Managementul riscului	29
4.1. Politica privind managementul riscului	29
4.2. Obiectivele Transelectrica privind managementul riscului	30
4.3. Principalele riscuri identificate	31
4.3.1. Riscuri tehnice și operaționale.....	31
4.3.2. Riscuri financiare	31
4.3.3. Riscul de rată a dobânzii	31
4.3.4. Riscul valutar	32
4.3.5. Riscul privind prevederile din acordurile de finanțare.....	33
4.3.6. Riscul de lichiditate	33
4.3.7. Riscul de credit	33
4.3.8. Riscurile strategice asociate cadrului de reglementare	34
4.3.9. Riscul de tarificare (preț) asociat cadrului de reglementare.....	34

4.3.10.	Riscul de volum	34
4.3.11.	Riscul de implementarea codurilor de rețea	35
4.3.12.	Riscuri asociate imprevizibilității Piețelor de Energie	35
4.3.13.	Riscuri de legalitate rezultând din schimbările cadrului legal, politic, de reglementare, a mediului social sau politicilor interne ale Companiei.....	35
4.3.14.	Riscuri privind securitatea	35
4.3.15.	Riscuri legate de personal	36
4.3.16.	Riscuri asociate protecției mediului	36
5.	Resurse umane	37
5.1.	Structura personalului.....	37
5.2.	Instruire profesională	38
5.3.	Proiect de eficiență organizațională.....	39
5.4.	Reprezentare sindicală	40
5.5.	Activitatea de cercetare și dezvoltare	40
6.	Perspective și provocări	42
	Raport Operațional	44
7.	Date operaționale	45
7.1.	Configurarea rețelei	45
7.2.	Date operaționale selectate	46
8.	Dezvoltarea RET	51
8.1.	Planul de dezvoltare RET – perioada 2016 – 2025.....	51
8.2.	Investiții.....	55
8.3.	Calitatea serviciilor furnizate.....	58
8.4.	Mentenanță.....	60
9.	Activități nereglementate	64
10.	Proiecte europene	66
10.1.	Implementarea pieței unice europene de energie electrică	66
	Raport Financiar	70
11.	Rezultate financiare separate 2016.....	71
11.1.	Contul separat de profit și pierdere	72
11.2.	Rezultatul financiar	78
11.3.	Bilanț – poziția financiară.....	79
11.4.	Fluxul de numerar	83
11.5.	Indicatori	84
12.	Tarife reglementate pentru transportul energiei electrice	85
13.	Litigii.....	88
	Raport Guvernare corporativă și responsabilitate socială	87
14.	Guvernare corporativă	97
15.	Responsabilitate Corporativă	115

16.	Responsabilitatea față de angajați	117
17.	Responsabilitatea față de mediu	120
	Anexa 1 - Actele de numire/revocare emise în anul 2016	123
	Anexa 2 - Contractele importante încheiate de societate în anul 2016	125
	Anexa 3 - Lista filialelor Transelectrica.....	126
	Anexa 4 - Litigii	127
	Anexa 6 - Glosar de termeni.....	142

Figura 1: Structură organizatorică	2
Figura 2: Lanțul valoric al energiei electrice	16
Figura 3: Portofoliul de activități	18
Figura 4: Evoluția structurii acționariatului pe parcursul anului 2016	24
Figura 5: Evoluție preț acțiune față de indicii BET si BET-NG în 2016	25
Figura 6: Evoluție preț acțiune 2016	25
Figura 7: Structura obligatarilor la 31.12.2016	26
Figura 8: Structura datoriei pe tipuri de dobândă	31
Figura 9: EURIBOR 6M (%)	32
Figura 10: Evoluție cursuri valutare	32
Figura 11: Structura personalului în funcție de sex	37
Figura 12: Structura personalului în funcție de vârstă	37
Figura 13: Număr angajați în funcție de grupele de vechime	38
Figura 14: Distribuție participări la cursuri, pe domenii	39
Figura 15: Rețeaua Electrică de Transport	45
Figura 16: Balanța Energetică (TWh)	46
Figura 17: Putere instalată 2016	47
Figura 18: Mixul producției 2014 – 2016 (TWh)	47
Figura 19: Consum mediu net (MWh/ h)	47
Figura 20: Consum maxim orar net (MWh/ h)	48
Figura 21: Fluxuri transfrontaliere (GWh)	48
Figura 22: Grad de utilizare a capacității total alocate (%)	49
Figura 23: Evoluția CPT (2014 – 2016)	50
Figura 24: Evoluția lunară a CPT	50
Figura 25: Valoarea mijloacelor fixe intrate în contabilitate (fără TVA, mil. lei)	56
Figura 26: Configurartia RCC	67
Figura 27: Rezultatul net (mil. lei)	72
Figura 28: Venituri din activități cu profit permis (mil. lei)	74
Figura 29: Mixul de procurare în funcție de cantitățile cumpărate de pe piețe (MWh)	75
Figura 30: Pierderi fizice (GWh)	75
Figura 31: Cost mediu unitar energia procurată pentru CPT (lei)	75
Figura 32: Cheltuieli din activități cu profit permis (mil. lei)	76
Figura 33: Rezultate din activități zero-profit (mil. lei)	78
Figura 34: Rezultate financiare (mil.lei)	79
Figura 35: Structura Consiliului de Supraveghere la 31 decembrie 2016	97
Figura 36: Politica CSR – părți interesate	115
Figura 37: Acțiuni întreprinse în 2016	116

Tabel 1: Informații bursiere 2014-2016	25
Tabel 2: Principalele caracteristici ale obligațiunilor emise de Transelectrica	26
Tabel 3: Repartizarea profitului 2014-2016	27
Tabel 4: Rating Transelectrica.....	28
Tabel 5: Expunerea totală în situația poziției financiare	32
Tabel 6: Numărul mediu al angajaților cu contract individual de muncă pe durată nedeterminată	37
Tabel 7: Numar personal după studii	37
Tabel 8: Structura salariaților pe categorii de vârstă	37
Tabel 9: Structura salariaților pe vechime în muncă	38
Tabel 10: Structura salariaților pe vechime în cadrul Companiei	38
Tabel 11: Structura personalului pe categorii	38
Tabel 12: Cursuri externe de formare profesională și cheltuielile cu furnizorul instruirii	39
Tabel 13: Volumul capacităților energetice	45
Tabel 14: Balanța energetică.....	46
Tabel 15: Putere instalată (valori brute)	47
Tabel 16: Mixul producției de energie electrică netă	47
Tabel 17: Consum maxim.....	48
Tabel 18: Interconexiuni transfrontaliere (utilizare capacitate totală alocată %).....	49
Tabel 19: Evoluție CPT.....	49
Tabel 20: Achiziții de imobilizări corporale și necorporale	56
Tabel 21: Planul de investiții (mil lei, fără TVA), conform propunere BVC 2017-2019	58
Tabel 22: Indicatori de performanță pentru activitatea de gestionare/ exploatare RET	59
Tabel 23: Indicatori de continuitate a serviciului de transport	59
Tabel 24: Tipuri de mentenanță a RET (mil lei).....	62
Tabel 25: Contul separat de profit și pierdere	72
Tabel 26: Venituri din activitățile cu profit permis	73
Tabel 27: Costuri din activitățile cu profit permis	75
Tabel 28: Sinteza veniturilor din activități zero-profit.....	77
Tabel 29: Sinteza cheltuielilor din activități zero-profit	77
Tabel 30: Evoluția cursului de schimb valutar	78
Tabel 31: Fluxul de numerar.....	83
Tabel 32: Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și activitate	84
Tabel 33: Suprafața ocupată de linii și stații electrice	120
Tabel 34: Gestionarea deșeurilor	120

**RAPORTUL
STRUCTURILOR
DE CONDUCERE**

2016

Mesajul Consiliului de Supraveghere

În anul 2016 Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA și-a îndeplinit cu succes misiunea de a asigura funcționarea sigură și stabilă a Sistemului Electroenergetic Național din România prestand serviciul de transport al energiei electrice, serviciul de sistem și serviciul de administrare al pieței de echilibrare conform Legii energiei electrice și a gazelor naturale și a Licenței 161.

Consiliul de Supraveghere a fost interesat atât de îmbunătățirea profitabilității Companiei cât și de menținerea imaginii ei de partener solid și de încredere pentru toți colaboratorii.

În calitate de operator de transport și de sistem al României, Transelectrica s-a preocupat permanent de consolidarea și extinderea infrastructurii de transport al energiei electrice

prin modernizarea rețelei de transport pe baza tehnologiilor celor mai performante.

Totodată Compania a elaborat un plan de dezvoltare al rețelei electrice de transport pentru următorii zece ani prin care se urmărește modernizarea stațiilor electrice existente dar și crearea de linii electrice noi. Toate aceste investiții vor consolida infrastructura de transport al energiei electrice și vor conduce la dezvoltarea pieței de energie electrică.

Astfel, prin programul actual de rețehnologizare și dezvoltare a rețelei electrice de transport, Transelectrica își ia un angajament pe termen lung de dezvoltare și modernizare a sistemului electroenergetic național și de asigurare a condițiilor necesare pentru ca rețeaua electrică de transport să corespundă cerințelor viitoare de piață.

Dragoș-Corneliu ZACHIA-ZLATEA

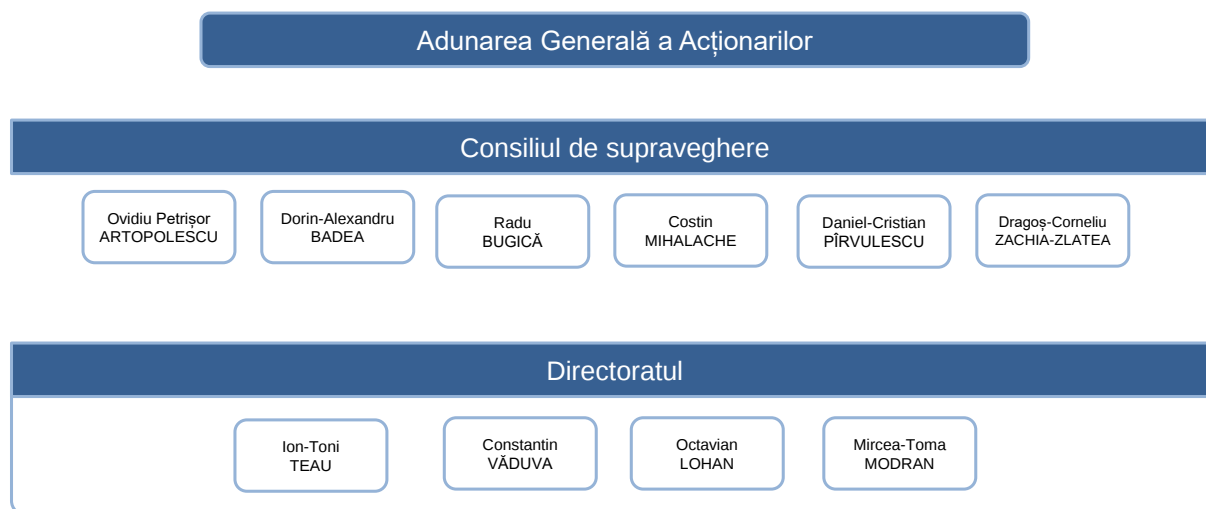
Președinte al Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere

Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA ("CNTEE Transelectrica SA", "Transelectrica" sau "Compania") este o societate pe acțiuni, care este organizată și funcționează în conformitate cu legile din România, fiind administrată în

sistem dualist, în temeiul hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 18 iulie 2012, de către un Directorat (format din 5 membri) aflat sub supravegherea unui Consiliu de Supraveghere (format din 7 membri).

Figura 1: Structură organizatorică



La data întocmirii prezentului Raport, componența Consiliului de Supraveghere cu o

durată a mandatului pe 4 ani, respectiv până la 30.05.2017, este următoarea:



Dragoș-Corneliu ZACHIA-ZLATEA – Președinte al Consiliul de Supraveghere are peste 33 de ani de experiență profesională.

Domnul Dragoș-Corneliu Zachia - Zlatea este Manager Departament Tehnic și de Producție în cadrul Societății de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A., având în coordonare activitatea tehnică și de producție, inclusiv managementul proiectelor de anvergură, de rețehnologizare a centralelor și stațiilor electrice.

În cei peste 33 de ani de experiență în domeniul energetic a deținut numeroase funcții de conducere în cadrul S.C. Hidroelectrică S.A. - inclusiv cea de Director General și Membru Directorat.

Domnul Dragoș-Corneliu Zachia - Zlatea este licențiat al Facultății de Energetică – Hidroenergetică (1977-1982). De asemenea, domnul Zachia - Zlatea a urmat cursuri de specializare în diverse domenii (leadership și conducerea schimbării, managementul riscurilor organizaționale, arhitectura sistemelor EMSYS, etc), precum și cursuri postuniversitare (management competitiv și managementul calității sistemelor de energie) organizate atât în țară cât și în străinătate.



Ovidiu-Petrișor Artopolescu - Membru în Consiliul de Supraveghere, are peste 31 de ani de experiență profesională. Experiența sa profesională cuprinde funcțiile de Director pentru Proiecte Complexe în cadrul Microsoft Central & Eastern Europe (mai 2007 – feb. 2009), General Manager, Acting General Manager, Enterprise & Partners Group Manager, Business Development Manager în cadrul Microsoft Romania, Project Manager și Quality Assurance Manager la IBM Romania și cercetător în cadrul Institutului pentru Tehnică de Calcul.

Anterior, a deținut funcția de Secretar de Stat în cadrul Ministerului Comunicațiilor și Societății Informaționale (mai-septembrie 2012); Domnul Ovidiu Artopolescu este licențiat al Universității Politehnica București – Facultatea de Automatizări și Calculatoare (1981).



Dorin-Alexandru Badea - Membru în Consiliul de Supraveghere, are o experiență profesională de peste 15 ani în domeniul bancar și mediul de afaceri, dintre care 10 ani în funcții de conducere în companii precum Banca Română de Credite și Investiții (Director General Adjunct, Divizia Piețe Financiare), Atrium Capital (Director Executiv) și UniCredit Tirioc Bank (Director Trezorerie).

Pe parcursul activității sale profesionale, domnul Dorin-Alexandru Badea a fost Președinte al CFA Institute Romania, Membru în Board-ul ACI România și CFA România, membru fondator și Președinte al Comisiei pentru Business – JCI România, precum și membru al Comisiei Indicilor a Bursei de Valori București.

Domnul Dorin-Alexandru Badea este licențiat al Academiei de Studii Economice București – Facultatea Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori și este detinator al titlului CFA acordat de CFA Institute.

Domnul Badea mai detine și certificarea profesională Energy Risk Professional din partea GARP – Global Association of Risk Professionals și a absolvit programe de pregătire în Management, Leadership, Coaching, Comunicare, Strategie și Guvernanta Corporativă.



Radu Bugică - Membru în Consiliul de Supraveghere, are peste 25 de ani de experiență profesională. În afara calității de membru în cadrul Consiliului de Supraveghere al Transelectrica, în prezent ocupă poziția de Membru în cadrul Consiliului de Administrație al Conpet SA (din octombrie 2013) și de Președinte al Consiliului de Administrație/reprezentant al Președintelui Consiliului de Administrație al Covalact SA și Lactate Harghita SA, societăți controlate de fondul de investiții SigmaBleyzer SouthEast Europe Fund IV (din Iunie 2007, respectiv Iunie 2008);

În perioada 1997 – 2005, a lucrat pentru Global Securities, broker și bancă regională de investiții, unde a devenit Director General al filialei din România, Global Valori Mobiliare. Printre altele, a condus echipa care a listat SNP Petrom la Bursa de Valori, a făcut parte din echipa care a intermediat prima emisiune de ADR/GDR a unei societăți din România. Înainte de 2005 a lucrat în cadrul Bancpost ca Chief Dealer.

Domnul Radu Bugică este licențiat al Universității Politehnica București – Facultatea de Tehnologii Construcțiilor de Mașini (1990) și al Academiei de Studii Economice din București – Facultatea de Finanțe, Banci și Burse de Valori (1997).

Costin Mihalache - Membru în Consiliul de Supraveghere are peste 25 de ani de experiență profesională.



Domnul Costin MIHALACHE are o experiență profesională solidă în domeniul administrației publice, al managementului superior la nivel național și multi-național, dar și în materie de politică externă și economie.

În perioada în care Transelectrica s-a aflat în administrarea Secretariatului General al Guvernului, domnul Costin MIHALACHE a contribuit esențial atât la identificarea și promovarea actelor normative care erau necesare dezvoltării activității Companiei, cât și la sprijinirea proiectelor de extindere internă și inter-conectare internațională a rețelei de transport al energiei electrice.

Domnul Costin Mihalache vorbește fluent engleza, germana și chineza.

A urmat cursurile primare ale Școlii CAESAR din orașul Köln, R.F. Germania (1974 – 1978), ulterior absolvind Liceul nr. 34 din București, cu predare în limba germană (1978 – 1986).

Este licențiat în drept (1990 - 1994) și a urmat cursurile de limbă și literatură chineză ale Universității din Beijing (1995 - 1999).



Daniel-Cristian Pîrvulescu - Membru în Consiliul de Supraveghere, are o experiență de opt ani în domeniul energetic și deține în prezent funcția de Director General al SC ENEVO GROUP SRL.

Anterior, a activat în cadrul SC ROMELECTRO SA, ca Director Dezvoltare Afaceri și Cooperare Internațională. Din această poziție, a coordonat activitatea de dezvoltare a proiectelor de energie, reabilitări și proiecte noi în domeniile hidroenergetic, termoelectric, cogenerare și energie regenerabilă. De asemenea, a deținut funcția de Presedinte al Consiliului de Administratie al SC ENTREX SRL, companie specializată în activități de furnizare a energiei electrice.

Domnul Daniel-Cristian Pîrvulescu este licențiat al Universității Politehnice București – Facultatea de Energetică (2006) și este membru fondator al Electrical Engineering Students' Association Bucuresti (2002), organizație non-guvernamentală și non-profit care se adresează studenților din universități și școli cu profil electric din Europa.

Membrii Consiliului de Supraveghere sunt aleși în Adunarea Generală a Acționarilor, conform cerințelor legale prin cvorum și majoritate a voturilor. La data emiterii prezentului Raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor acorduri, înțelegeri sau legături de familie ale membrilor Consiliului de Supraveghere și alte persoane datorită cărora aceștia să fi fost numiți administratori.

La data întocmirii prezentului raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor litigii sau proceduri administrative împotriva Consiliului de Supraveghere, în legătură cu activitatea acestora în cadrul emitentului sau care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul emitentului.

Transelectrica nu are cunoștință ca vreun membru al Consiliului de Supraveghere să fi deținut acțiuni TEL la 31.12.2016.

În cadrul Consiliului de Supraveghere, la data prezentului raport funcționează trei comitete consultative: un comitet de nominalizare și remunerare, un comitet de audit și un comitet de securitate energetică.

Ca urmare a intrării în vigoare a Legii nr.111/2016 la data de 4 iunie 2016, lege prin care s-au modificat și completat semnificativ prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice și în contextul numirii la data de 30.08.2016 în Consiliul de Supraveghere a domnilor Alexandru Dorin Badea și Manuel Costescu, AGA a aprobat pentru aceștia remunerații diferite de cele aprobate anterior, atât sub aspectul componentei fixe a remunerației cât și sub aspectul limitării cuantumului componentei variabile la maximum 12 indemnizații fixe lunare.

Precizăm că Legea nr.111/2016 prevede în ceea ce privește contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Supraveghere și Directoratului ca acestea să rămână supuse legislației în vigoare la data încheierii acestora, dacă părțile nu convin modificarea lor potrivit Legii nr.111/2016.

Comitete consultative ale Consiliului de Supraveghere

Comitetul de audit

Membrii acestui comitet sunt *Radu Bugică*, *Dragoș-Corneliu Zachia-Zlatea*, *Daniel-Cristian Pîrvulescu* și *Dorin-Alexandru Badea*.

Comitetul de audit are drept atribuții, între altele, monitorizarea eficacității sistemelor de control intern, de audit intern și de management al riscurilor din cadrul Transelectrica, verificarea și monitorizarea independenței auditorilor externi, a activității de audit statutar al situațiilor financiare anuale și a abordărilor propuse de auditorii externi, coordonând totodată activitatea acestora cu auditul intern.

Comitetul de audit monitorizează procesul de raportare financiară și de management, precum și planul financiar și procesul de elaborare a situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, monitorizează și analizează îndeplinirea indicatorilor de performanță ai sistemului de transport și se performanță economico-financiară ai activității societății.

Comitetul de audit are un rol important în verificarea eficienței sistemului de monitorizare a conformității cu legile și regulamentele aplicabile activității Companiei și a rezultatelor investigațiilor conducerii în caz de nerespectare a acestora.

Totodată asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților acestuia de supraveghere și supervizare a elaborării și actualizării strategiei generale de dezvoltare a societății, asistă Consiliul de Supraveghere în identificarea direcțiilor majore de dezvoltare din domeniu și face recomandări pentru temele majore de considerat cu impact potențial în planul de administrare și apoi în cel de management.

Respectarea principiilor guvernantei corporative stabilite prin noul Cod de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București reprezintă un angajament continuu asumat de către Consiliul de Supraveghere. Consiliul de Supraveghere prin Comitetul de audit își propune sporirea transparenței cu

privire la activitatea entităților organizatorice din cadrul Companiei prin implementarea unor noi reglementări interne în ceea ce privește activitatea de Audit public intern precum și activitatea de gestiune a riscurilor semnificative din cadrul CNTEE Transelectrica SA.

Comitetul de nominalizare și remunerare

Membrii acestui comitet sunt *Costin Mihalache*, *Daniel-Cristian Pîrvulescu*, *Ovidiu-Petrișor Artopolescu* și *Dorin-Alexandru Badea*.

În ceea ce privește aria de nominalizare, Comitetul de nominalizare și remunerare coordonează procesul de numire a membrilor Directoratului și fac recomandări privind atât pentru poziția de membru al Directoratului, cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul Consiliului de Supraveghere.

Comitetul de nominalizare și remunerare stabilește cerințele pentru ocuparea unei anumite poziții în administrarea Companiei și actualizează permanent competențele profesionale ale membrilor Directoratului. Comitetul de nominalizare și remunerare validează organigrama Companiei.

În ceea ce privește aria de remunerare, Comitetul de nominalizare și remunerare elaborează politica de remunerare pentru membrii Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere și o supune spre aprobarea Adunării Generale a Acționarilor.

Comitetul de nominalizare și remunerare prezintă în raportul anual suma totală a remunerației directe și indirecte a membrilor Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere, cu respectarea principiului proporționalității acesteia cu responsabilitatea și timpul dedicat exercitării funcțiilor de către aceștia.

Comitetul privind securitatea energetică

Membrii acestui comitet sunt *Dragoș-Corneliu Zachie-Zlatea*, *Ovidiu-Petrișor Artopolescu*, *Costin Mihalache*, *Daniel - Cristian Pîrvulescu*, *Manuel Costescu*.

Comitetul privind securitatea energetică monitorizează și consiliază Consiliul de Supraveghere, Directoratul și compartimentele de specialitate ale Companiei în implementarea strategiei de administrare și a Planului de Management în domeniul

obiectivelor strategice pe linie de operator de sistem și securitate energetică pe ansamblul Sistemului Electroenergetic Național ("SEN"), securitate energetică la nivel RET și securitate energetică și protecție a infrastructurii critice.

O altă atribuție constă în implicarea, sub mandatul Consiliului de Supraveghere, alături de Directorat, în dialogul cu autoritățile publice cu atribuții și competențe pe linie de securitate energetică (Departamentul pentru Energie, Comisiile de specialitate din Parlament)

Modificări în cadrul Consiliului de Supraveghere

- **06 ianuarie 2016** – Având în vedere că urmare a demisiei doamnei Carmen Neagu, Consiliul de Supraveghere nu are Președinte, în temeiul Actului constitutiv al CNTEE Transelectrica SA, până la completarea componenței Consiliului de Supraveghere, membrii acestuia vor îndeplini atribuțiile Președintelui prin rotație, în ordine alfabetică
- Se desemnează în calitate de membru al Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Supraveghere domnul Daniel-Cristian PÎRVULESCU.
- Se înlocuiește din calitate de Președinte al Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Supraveghere domnul Radu-Ștefan CERNOV cu domnul Costin MIHALACHE
- Se desființează Comitetul Financiar și de Dezvoltare, atribuțiile acestuia fiind preluate de către Comitetul de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere
- Se desemnează în calitate de membru al Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere domnul Daniel-Cristian PÎRVULESCU
- Se desființează Comitetul pentru relația cu autoritățile de reglementare și de strategie atribuțiile acestuia fiind preluate de către Comitetul de securitate energetică din cadrul Consiliului de Supraveghere.
- **23 martie 2016** – membrii CS de comun acord au ales în calitate de Președinte al Consiliului de Supraveghere pe domnul Dragoș-Corneliu ZACHIA ZLATEA
- **30 august 2016** – prin hotărârea AGA nr.5 din data de 30 august 2016 se desemnează în calitate de membri ai Consiliului de Supraveghere domnii Dorin-Alexandru BADEA și Manuel COSTESCU
- **03 octombrie 2016** – se desemnează în calitate de membru al Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Supraveghere domnul Dorin-Alexandru BADEA
- Se desemnează în calitate de membru al Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere domnul Manuel COSTESCU
- **14 decembrie 2016** – Consiliul de Supraveghere a luat act de demisia domnului Manuel COSTESCU din calitate de membru al Consiliului de Supraveghere al Transelectrica SA începând cu data de 13.12.2016, la aceeași dată încetând și contractul de mandat.

Raportul Consiliului de Supraveghere

referitor la situațiile financiare separate întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară

Consiliul de Supraveghere are la bază principiile guvernanței corporative, care statuează o atitudine responsabilă, profesionistă și etică a Companiei în raport cu principalele părți interesate. În cadrul Consiliului se analizează strategia Companiei și premisele mediului în care aceasta funcționează pentru a planifica evoluția Transelectrica și performanțele acesteia, asigurând o formulare riguroasă a obiectivelor. În cadrul Consiliului de Supraveghere, Directoratul Companiei a furnizat informații detaliate referitoare la situațiile financiare separate ale anului 2016, planul de management, programul de mentenanță și investițiile planificate. Am evaluat tranzacțiile semnificative pentru Transelectrica în ședințele plenare, pe baza rapoartelor înaintate de Directorat.

SC Deloitte Audit SRL a auditat situațiile financiare separate ale anului 2016, a revizuit conformitatea Raportului Anual al Directoratului cu situațiile financiare separate. Ca urmare, a emis o opinie de audit fără rezerve.

Situațiile financiare separate și raportul de audit au fost prezentate pentru examinare Consiliului de Supraveghere. Începând cu luna ianuarie 2016, atribuțiile Comitetului Financiar și de Dezvoltare au fost preluate de Comitetul de Audit, care a recomandat Consiliului de Supraveghere avizarea situațiilor financiare separate, întocmite în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2016.

Totodată, Raportul Anual al Directoratului elaborat în conformitate cu cerințele legislației pieței de capital, a fost revizuit de membrii Consiliului de Supraveghere. Raportul Directoratului oferă o imagine fidelă și corectă asupra rezultatelor separate ale Companiei pentru anul financiar 2016.

Comitetul de Audit asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților proprii de supraveghere pentru procesul de raportare financiară, raportare de management, sistemul controlului intern, procesul de audit, și procesul organizațional de monitorizare a conformității cu legile, regulamentele și codul de conduită.

Situațiile financiare separate ale Transelectrica întocmite în conformitate cu IFRS au fost verificate în ședințele din data de 22 martie 2017 ale Consiliului de Supraveghere și Comitetului de Audit, și au fost înaintate spre aprobare în cadrul Adunării Ordinare a Acționarilor, convocată la prima ședință în data de 27 aprilie 2017.

Dragoș-Corneliu ZACHIA-ZLATEA

Președinte al Consiliul de Supraveghere



Mesajul Directoratului

Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA, gestionează și operează sistemul de transport al energiei electrice din România și asigură schimburile de energie electrică între țările central și est europene în calitate de membru ENTSO-E. Compania asigură transportul de energie electrică, operarea sistemului, dezvoltarea infrastructurii rețelei electrice de transport și securitatea Sistemului Electroenergetic Național.

Întrucât consolidarea infrastructurii electrice de transport al energiei electrice este și va rămâne un obiectiv esențial, Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. a semnat în anul 2016 șapte contracte pentru realizarea unor obiective de investiții în rețeaua electrică de transport (RET), în valoare totală de 157 mil lei și a pus în funcțiune obiective de investiții în valoare de 88 mil lei.

Transelectrica a actualizat Planul de dezvoltare a rețelei electrice de transport pe o perioadă de 10 ani (2016-2025) prin care își propune atât extinderea rețelei electrice de transport prin construirea de linii noi cât și rețehnologizarea stațiilor existente. Valoarea totală a investițiilor planificate pe următorii 10 ani este estimată la cca. 5 miliarde lei.

Evoluția Companiei în anul 2016 a fost evaluată pozitiv de către agenția internațională de rating de credit Moody's Investors Service care a crescut cu o treaptă ratingul de credit al Transelectrica de la Ba2 la Ba1, fiind totodată recunoscute rezultatele operaționale solide și performanța financiară îmbunătățită a Companiei. Cheltuielile totale operaționale au scăzut în 2016 comparativ cu perioada similară a anului anterior.

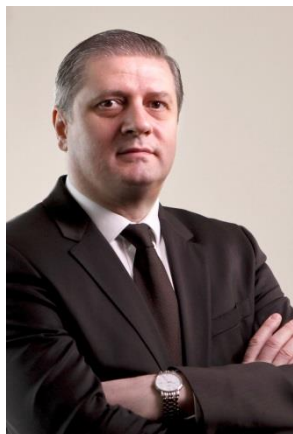
Prin acțiunile întreprinse în anul 2016 și prin cele prognozate pentru următorii ani Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA a asigurat și asigură funcționarea Sistemului Electroenergetic Național la standarde de calitate și operarea rețelei naționale de transport al energiei electrice în condiții transparente.

Ion – Toni Teau

Președinte Directorat

Directoratul

La data emiterii prezentului raport componența Directoratului Transelectrica este următoarea:



Ion-Toni Teau – Director General Executiv, Președinte al Directoratului, are peste 22 de ani de experiență profesională. Domnul Ion-Toni TEAU a îndeplinit anterior calitatea de Membru al Consiliului de Supraveghere al Transelectrica începând cu data de 30.05.2013, ulterior fiind ales Președinte al Consiliului de Supraveghere (25.06.2013 - 10.05.2014).

Deține și funcția de Vicepreședinte al Camerei Consultanților Fiscali din România, după ce anterior a deținut funcția de Președinte (februarie 2013 – iulie 2016).

Domnul Teau este licențiat al Academiei de Studii Economice București – Facultatea de Finanțe, Credit și Contabilitate (1987-1992), iar în anul 2002 a obținut titlul de doctor în economie.



Octavian Lohan – Membru al Directoratului, are o experiență profesională în domeniul tehnic de peste 40 de ani, din care în ultimii 15 ani în diferite funcții de conducere operativă, semnificativă fiind cea de director al Dispecerului Energetic Național. Se remarcă printr-o vastă activitate pe plan național în sistemul electroenergetic național (SEN) al României și deopotrivă în colaborarea cu operatorii de transport și de sistem din țările europene cu care SEN al României funcționează interconectat pentru dezvoltarea pieței unice europene de energie electrică.

Domnul Octavian Lohan este licențiat al Facultății de Electroenergetică din cadrul Universității “Politehnică” București.



Constantin Văduva – Membru al Directoratului, are peste 33 de ani de experiență profesională. În afara calității de membru în cadrul Directoratului Transelectrica, în prezent deține funcția de Secretar General al Camerei Consultanților Fiscali din România. Anterior, a deținut funcția de Membru în cadrul Consiliului de Supraveghere al Complexului Energetic Oltenia (septembrie – noiembrie 2012) și de Director General – Administrator, Președinte în cadrul Consiliului de Administrație al SN PLAFAR SA (septembrie 2012 – martie 2013).

Domnul Constantin Văduva este licențiat al Academiei de Studii Economice, București – Facultatea de Finanțe Contabilitate (1982), iar în anul 2007 a absolvit masteratul de Management Public, în cadrul Academiei de Studii Economice, București – Facultatea de Management.



Mircea-Toma MODRAN - Membru al Directoratului are o experiență managerială de 30 de ani în domenii precum: tehnologia informațiilor și infrastructura, logistica transport gaze naturale, strategii de afaceri, restructurare și eficientizare, continuitatea afacerilor și gestionarea riscurilor, dezvoltarea și operarea sistemelor de business în context internațional. Domnul Mircea-Toma MODRAN este licențiat al Facultății de Electrotehnică din cadrul Universității din Craiova (1982 - 1987), și a obținut titlul de Master în Administrarea Afacerilor de la Schulich School of Business – York University, Toronto, Canada (2000-2004).

De asemenea, domnul Mircea-Toma MODRAN a urmat cursuri postuniversitare de conducere executivă organizate de Hult Ashridge Business School UK în 2007, Niagara Institute, Niagara-on-the-Lake, , Canada în 2002, Humber College – Toronto în 2001, Canada și Universitatea din Edinburgh, UK. Este membru certificat în Asociația Inginerilor Profesioniști din Ontario / Canada (PEO) din 2004, membru asociat în Institutul pentru Continuitatea Afacerilor (BCI Institute) din Reading, UK din 2015, membru fondator al Asociației Directorilor de Tehnologia Informației din România (CIO Council) din 2006 și Membru Asociat în Asociația Națională pentru Securitatea Serviciilor Informatică (ANSSI) din România din 2016.

Începând cu luna iunie 2016, este membru ne-executiv în Consiliul de Administrație al Romaero S.A.

La data emiterii prezentului Raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor acorduri, înțelegeri sau legături de familie ale membrilor Directoratului și alte persoane.

La data întocmirii prezentului raport, Transelectrica nu are cunoștință de existența unor litigii sau proceduri administrative împotriva membrilor Directoratului, în legătură cu activitatea acestora în cadrul Companiei sau

care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul Companiei.

Domnul Octavian Lohan deține participații în cadrul capitalului social al Companiei achiziționate în cadrul Ofertei Publice Primare (2006) și Ofertei Publice Secundare (2012) de vânzare de acțiuni. Nici un alt membru al Directoratului nu deține participații la capitalul social al Companiei la data de 31.12.2016.

Modificări în cadrul Directoratului Transelectrica:

- **26 mai 2016** – contractul de mandat al domnilor Ion SMEEANU și Cătălin-Lucian CHIMIREL au încetat cu acordul părților
- Consiliul de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA numește în funcția de membru al Directoratului pe domnul Luca-Nicolae IACOBICI pe perioadă nedeterminată până la data desemnării noului membru al Directoratului în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare.
- **23 noiembrie 2016** – se numește începând cu data de 01.12.2017 în calitatea de membru al Directoratului domnul Mircea-Toma MODRAN, mandat care se acordă pentru perioadă care a rămas până la expirarea mandatului membrului care este înlocuit, respectiv până la data de 16 septembrie 2017
- În aceeași perioadă mandatul domnului Luca-Nicolae IACOBICI s-a încheiat.

Declarația persoanelor responsabile

După cunoștințele noastre, situațiile financiar-contabile separate la 31 decembrie 2016, întocmite în conformitate cu standardele contabile aplicabile (Standardele Internaționale de Raportare Financiară așa cum sunt aprobate de către Uniunea Europeană), oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere ale CNTEE Transelectrica SA, iar Raportul Directoratului cuprinde informații corecte și conforme cu realitatea cu privire la dezvoltarea și performanțele Companiei, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini specifice activității desfășurate.

Directorat

Ion-Toni
TEAU
Director General
Executiv

Președinte al
Directoratului



Octavian
LOHAN
Membru al
Directoratului

Constantin
VĂDUVA
Membru al
Directoratului

Mircea-Toma
MODRAN
Membru al
Directoratului

Cifre cheie

FINANCIAR

2.723 mil lei	▼9% y/y	Venituri
688 mil lei	▼10% y/y	EBITDA
365 mil lei	▼19% y/y	EBIT
286 mil lei	▼21% y/y	Profit net
1,881 ¹ lei	▼29% y/y	Dividend

OPERAȚIONAL

2,32 %	▼0,03%pp y/y	CPT
60,7 TWh	▼1,6% y/y	Producție internă
53,52 TWh	▲2% y/y	Energie tarifată
5,05 TWh	▼25% y/y	Export net
55,6 TWh	▲1,2% y/y	Consum net

RESURSE UMANE

2.180	Nr. mediu salariați
-------	---------------------

ACȚIUNEA TEL

2.140 mil lei	▲0,1% y/y	Capitalizare
3,7 lei	▼24,5% y/y	Profit pe acțiune
7,8	▲33,9% y/y	PER
6,4 %	▼29,1% y/y	Randamentul dividendului

¹ Dividendul brut pe acțiune propus pentru aprobare în Adunarea Generală a Acționarilor din data de 27.04.2017

Evenimente importante

Ian

Transelectrica se conformează noilor cerințe în materie de Guvernanța Corporativă impuse de Bursa de Valori București și transmite către aceasta Declarația de conformitate cu Codul de Guvernanță Corporativă al BVB.

Feb



Mar

Punerea în dezbatere publică a Planului de Dezvoltare RET în perioada 2016 – 2025 document care conține planificarea dezvoltării RET, ținând seama de stadiul actual și de evoluția viitoare a consumului de energie electrică și a surselor, inclusiv importurile și exporturile de energie electrică.

Apr

Agenciația internațională de rating de credit Moody's Investors Service a crescut cu o treaptă rating-ul de credit al Transelectrica, la Ba1 (anterior Ba2), perspectiva fiind menținută la nivelul stabil, la doar o treaptă sub rating-ul.

Mai

Încetarea prin acordul părților a contractelor de mandat ale domnilor Ion SMEEIANU și Cătălin-Lucian CHIMIREL. -Numirea de către CS, a domnului Luca-Nicolae IACOBICI în funcția de membru al Directoratului pe o perioadă determinată până la data desemnării noului membru al Directoratului conform OUG nr109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Iun

În data de 1 iunie a avut loc un incident care a afectat alimentarea cu energie electrică din zona județelor Vâlcea și parțial Argeș. Acesta este un incident zonal, consumul întrerupt fiind de cca. 458,7 MW din consum total al SEN de 6774 MW înregistrat la ora de 15:58, ora la care s-a declanșat incidentul.

Iul

A fost redată în exploatare linia electrică aeriană (LEA) 400kV Iernut – Gădălin, după remedierea porțiunii de linie dintre stâlpii nr.2 și 7 prin soluție de provizorat cu stâlpi de intervenție. Linia fusese afectată ca urmare a fenomenelor meteorologice extreme care au avut loc în data de 19 iunie 2016.

Aug

ANRE a aprobat planul de dezvoltare al RET pe 10 ani (2016 – 2025). Anunț privind modificări survenite în structura acționariatului TEL – urmare a notificării primite în data de 01.08.2016, deținerea Societății de Investiții Financiare Oltenia SA în capitalul social al Companiei a scăzut sub pragul de 5%

Sep



Oct

Se aprobă noua organigramă a Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica SA" și se stabilește drept dată de intrare în vigoare data de 01.11.2016. Compania a participat la Sesiunea a IX-a a Comisiei mixte interguvernamentale de colaborare economică între Republica Moldova și România.

Nov

Se numește începând cu data de 01.12.2016 în calitate de membru al Directoratului Comaniei Naționale de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica SA", domnul MODRAN Mircea-Toma, mandat care se acordă pentru perioada care a rămas până la expirarea mandatului membrului care este înlocuit, respectiv până la data de 16 septembrie 2017. În aceeași perioadă, mandatul domnului Luca-Nicolae IACOBICI s-a încheiat.

Dec

În data de 19.12.2016, în funcționarea Sistemului Electroenergetic Național s-au înregistrat valori record ale consumului și producției de energie electrică din anul 2001 până în prezent. Valorile medii orare maxime ale consumului brut și producției brute au fost 9.575 MW, respectiv 11.101 MW. Valorile maxime instantanee ale consumului brut și producției brute au fost 9.771 MW, respectiv 11.242 MW.



Transelectrica®

Societate Administrată în Sistem Dualist

Raport Management

1. Modelul de afacere

1.1. Poziționare în piața energiei electrice

Transelectrica a fost înființată ca persoană juridică română prin HG nr. 627/13 iulie 2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate CONEL SA, publicată în Monitorul Oficial al României nr. 357/31.07.2000. Aceasta hotărâre a fost emisă în conformitate cu HG nr. 138/2000 privind programul de restructurare în domeniul energetic, prin care activitatea de transport și dispecerizare a energiei electrice s-a separat complet de cea de producere, distribuție și furnizare a energiei electrice.

La momentul înființării, Compania avea un capital social de 4.959.822.000 mii lei vechi, vărsat integral la data înființării și împărțit în 49.598.220 acțiuni nominative cu valoarea de 100.000 lei vechi.

În conformitate cu Legea Energiei Electrice și a Gazelor Naturale nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare, activitatea de transport al energiei electrice constituie serviciu public de interes național. Transportul energiei electrice se realizează de către operatori de transport și sistem, persoane juridice certificate de autoritatea competentă în condițiile legii. Rețeaua Electrică de Transport (RET), existentă pe teritoriul României, este proprietatea publică a Statului român în ceea ce privește activele cesonate către

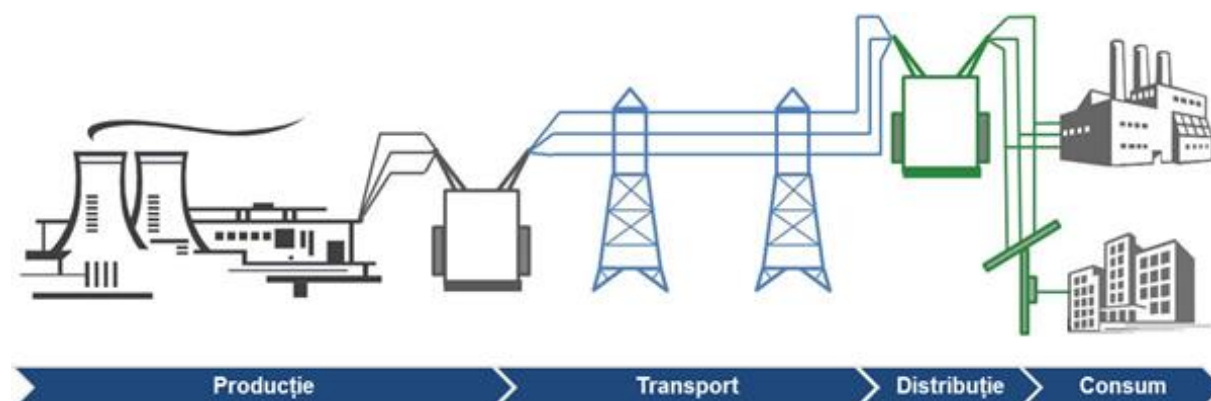
Transelectrica și constituie bunuri de retur, conform caracterului de cesiune și dispozițiilor legale.

În calitate sa de operator de transport și sistem, Transelectrica funcționează în baza Licenței nr. 161/2000 pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice, pentru prestarea serviciului de sistem și pentru administrarea pieței de echilibrare, modificată prin Ordinul ANRE nr. 105/2014 și a Deciziei ANRE nr. 270/2015.

Concesiunea asupra RET și a terenurilor pe care aceasta este amplasată a fost acordată pe o perioadă de 49 de ani prin contractul de concesiune nr. 1/29.06.2004, încheiat între Ministerul Economiei și Comerțului în calitate de autoritate concedentă și CNTEE Transelectrica SA, în calitate de concesionar.

În lanțul valoric al activităților privind energia electrică, Transelectrica ocupă locul central de operator de transport și de sistem, activități de monopol natural, situate între producători și respectiv furnizori, aceștia constituind actorii principali ai piețelor concurențiale de energie electrică. Activitatea de transport al energiei electrice nu este singurul monopol natural în lanțul valoric al energiei electrice, activitatea de distribuție ca activitate de rețea fiind de asemenea monopol natural.

Figura 2: Lanțul valoric al energiei electrice



Transelectrica are misiunea de a asigura serviciul public de transport al energiei electrice simultan cu menținerea siguranței în funcționare a sistemului energetic național, în condiții nediscriminatorii de acces pentru toți utilizatorii, de a participa activ prin dezvoltarea infrastructurii rețelei electrice de transport la dezvoltarea durabilă a sistemului energetic național și de a sprijini și facilita operarea și integrarea piețelor de energie.

Rolul cheie al Transelectrica este cel de operator de transport și de sistem (OTS) la care se adaugă rolurile de administrator al pieței de echilibrare, operator de măsurare și operator de alocare al capacităților pe liniile de interconexiune.

Activitățile de bază sunt legate de infrastructuri de importanță strategică pentru sectorul energiei electrice ce cuprind multiple elemente de infrastructură critică. Astfel, serviciile de transport au suport rețeaua electrică de transport, iar activitățile de dispecerizare, inclusiv de echilibrare, au ca suport infrastructura de dispecerizare și măsurare.

Reglementarea activităților Transelectrica se realizează prin legislația primară (cadru național fiind Legea 123/ 2012 cu modificările și completările ulterioare, iar cel european fiind redat de Directiva CE/72/2009 și Regulamentul 714/ 2009) și legislația secundară emisă de ANRE - concretizată în licențe, autorizații de înființare, metodologii de tarificare (de tip venit plafon la transport și cost plus la operare sistem, tarife, contracte cadru, proceduri și altele).

Profitabilitatea afacerii este dată de rentabilitatea bazei reglementate a activelor care depinde de rata reglementată a rentabilității și baza reglementată a activelor ("BAR").

Modelul de afacere corespunde profilului standard al unui OTS, model proiectat unitar la nivel european prin strategia și legislația energetică europeană, aplicat în toate țările comunitare și transpus ca atare în cadrul legal național.

Companiile de tip OTS sunt supuse la nivel european unui proces de certificare ca operatori de transport și de sistem. Procedura de certificare se poate implementa în principal, în conformitate cu trei modele posibile: separarea proprietății (en. "*ownership unbundling*" - OU), operator de sistem independent (en. "*independent system operator*" - ISO), respectiv operator de transport independent (en. "*independent transmission operator*" - ITO).

În prezent, în baza Ordinului ANRE 164/07.12.2015, publicat în MO nr. 908/08.12.2015, Transelectrica este certificată final ca operator de transport și de sistem al sistemului electroenergetic național și funcționează în conformitate cu modelul de separare a proprietății (ownership unbundling).

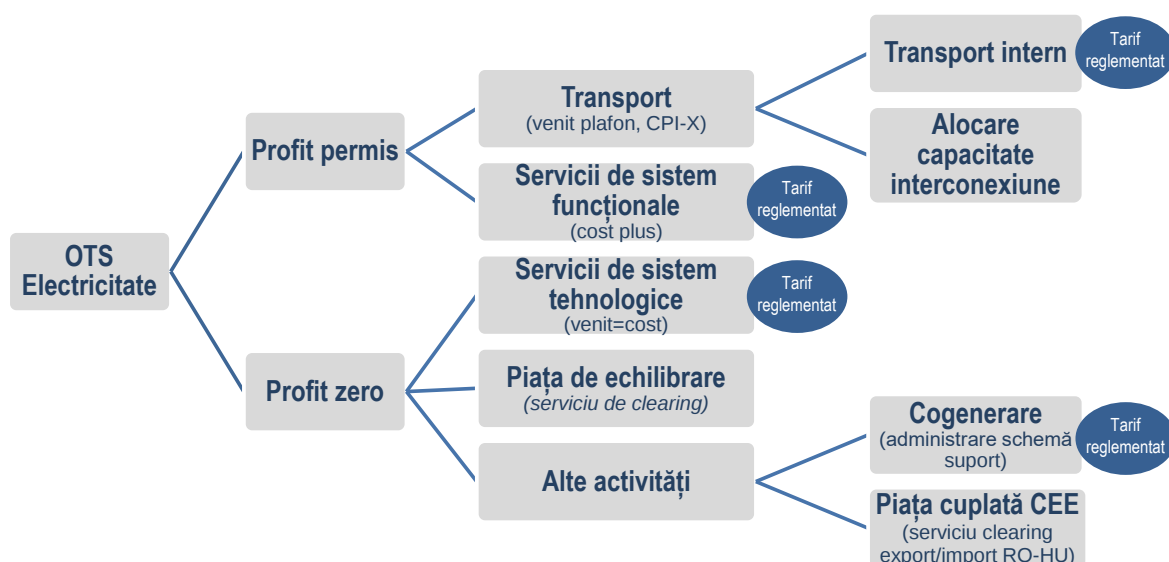
Notificarea privind certificarea a fost transmisă Uniunii Europene, care a publicat-o în Jurnalul UE în data de 08.01.2016, în conformitate cu Art.10 alin. (2) din Directiva 2009/72/CE.

Conform condițiilor certificării ca operator de transport și de sistem după modelul de separare a proprietății (ownership unbundling) acționarii Companiei reprezentând cel puțin 5% din capitalul social al Societății își vor exercita drepturile ce decurg din deținerea acțiunilor Companiei cu respectarea dispozițiilor Legii nr. 123/2012 referitoare la neexercitarea în mod concomitent, direct sau indirect, a controlului sau a unui drept asupra unui operator economic care desfășoară oricare dintre activitățile de producere ori de furnizare.

1.2. Portofoliul de activități și modelul de tarificare

Portofoliul Transelectrica cuprinde activități cu profit permis (servicii de transport și serviciul de sistem funcțional) și activități fără profit (serviciul de sistem tehnologic, activitatea de echilibrare, scheme suport), toate activitățile fiind supuse reglementărilor ANRE.

Figura 3: Portofoliul de activități



Activitățile prezentate în graficul de mai sus în categoria "profit zero" sunt proiectate pe baze neutre față de profitul Companiei, conform cadrului de reglementare aplicabil.

Veniturile aferente serviciilor de sistem tehnologice sunt estimate prin tariful aferent în scopul acoperirii integrale a costurilor asociate activităților. Similar, fluxurile de numerar aferente administrării schemei suport pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență au la bază o contribuție stabilită de ANRE estimată în scopul acoperirii integrale a

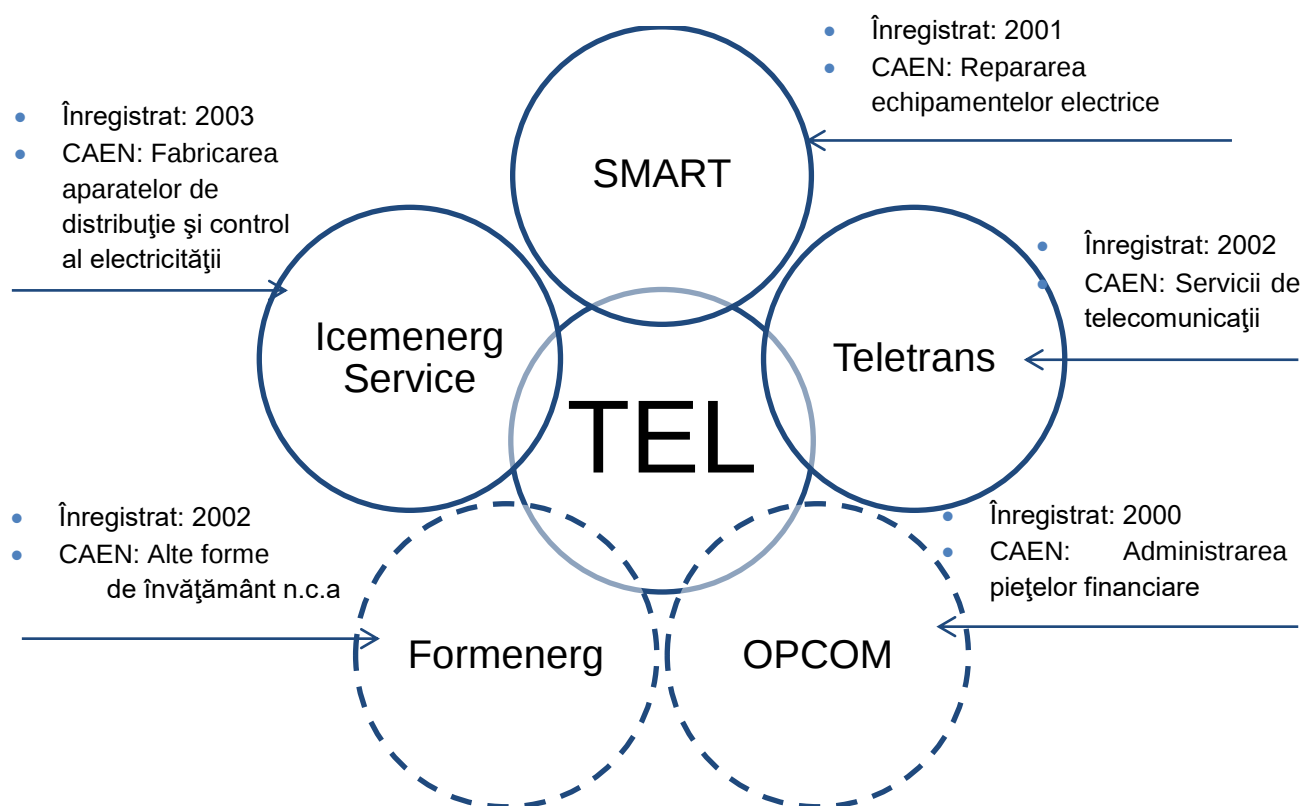
costurilor aferente administrării schemei suport.

În cazul raportării unor rezultate anuale nenule, pozitive sau negative, din activitatea de servicii de sistem tehnologice, determinate de diferențe între valorile prognozate incluse în calculul tarifelor și valorile efective, neutralitatea acestei activități față de profitul companiei este restabilită într-un orizont de timp multianual prin încorporarea unor ajustări corespunzătoare în tarife.

Activități cu profit permis	
Transport	Transport intern • Activitate reglementată de ANRE; • Tariful este revizuit și actualizat anual; • Tariful aferent activității de transport este stabilit în baza unor setări prestabilite pe perioade multianuale (de regulă 5 ani) utilizând un model stimulativ de tip venit - plafon (en. <i>"revenue cap"</i>); • Modelul venit - plafon permite recuperarea costurilor operaționale și a costurilor de investiții și obținerea unui randament financiar destinat remunerării adecvate a finanțatorilor, în corespondență cu riscul general al activităților reglementate derulate de Transelectrica; • Anumite componente de cost, incluse în calculul tarifului, sunt plafonate la niveluri prestabilite de ANRE (conform unor cerințe de eficiență operațională), eficiențele superioare obținute de Transelectrică fiind parțial reținute de Companie prin intermediul unui mecanism de împărțire a profitului suplimentar cu utilizatorii serviciului de transport. Management interconexiuni • Activitate de alocare a capacităților disponibile de transfer transfrontalier al energiei electrice pe liniile de interconexiune cu sistemele electroenergetice ale țărilor vecine; • Mecanismul de alocare are la bază un sistem competitiv bazat pe prețul oferit de participanții la piața de energie pentru capacitatea de transport transfrontalier disponibilă, aplicabil în situațiile în care cererea de capacitate depășește nivelul disponibil oferit pieței.
Servicii de sistem funcționale	• Activitate reglementată de ANRE; • Operațiuni de dispecerizare a SEN pentru menținerea nivelului de siguranță în funcționare a sistemului (menținerea sistemului într-un echilibru stabil producție-consum, menținerea parametrilor sistemici în marje prestabilite care să asigure funcționarea sigură și stabilă a SEN, programare operațională a acoperirii consumului) utilizând infrastructura de conducere tehnică operațională a SEN reprezentată de sistemul EMS – SCADA și sistemele de telecomunicație, telecomandă, protecție și control; • Tariful aferent activității de servicii de sistem funcționale este stabilit anual și în avans de ANRE, pe baza unui model cost-plus care permite recuperarea costurilor operaționale și a costurilor de investiții și obținerea unui randament financiar destinat remunerării adecvate a finanțatorilor în corespondență cu riscul general al activităților reglementate derulate de Transelectrica.

Activități cu profit zero	
Servicii de sistem tehnologice	• Activitate reglementată de ANRE; • Operațiuni de planificare și procurare a rezervelor de putere necesare pentru asigurarea permanentă a echilibrului producție – consum, în scopul funcționării sigure a SEN, de la producători sau consumatori întreruptibili; • Tariful aferent activității de servicii de sistem tehnologice este stabilit anual în avans de ANRE pe baza unui model zero-profit (“pass-through”) proiectat pentru recuperarea integrală a costurilor necesare procurării rezervelor de sistem cu posibilitatea reținerii unei părți a eventualelor economii obținute la procurarea rezervelor de putere în sistem concurențial.
Piața de echilibrare	• Activitate de administrare a pieței pe care se realizează echilibrarea producției și consumului în timp real; • Operațiuni de procurare a energiei de reglaj de la unitățile de producție dispecerizabile și recuperarea integrală a costurilor aferente echilibrării de la entitățile responsabile cu echilibrarea; • Recuperarea costurilor se realizează pe baze zero-profit.
Alte activități	Cogenerare • Activitate de administrare a schemei suport pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență. Obiectivul acestei scheme de sprijin este promovarea sistemelor de producere a energiei electrice în cogenerare de înaltă eficiență având avantajul producerii de energie cu emisii poluante reduse; • Rolul Transelectrica în cadrul schemei suport este de colectare a contribuției de la furnizorii consumatorilor de energie electrică și de plată a bonusului către producătorii de energie electrică și termică în cogenerare calificați; • Recuperarea costurilor se realizează pe baze zero-profit cu excepția costurilor de administrare recunoscute de ANRE.
	Agent de transfer pe relația România-Ungaria în cadrul pieței regionale de energie electrică • Activitate de compensare-decontare (rol de agent de transfer) în cadrul pieței regionale de energie electrică (piața cuplată prin pret în zona central-est europeană, formată din piețele țărilor: Cehia, Slovacia, Ungaria, România) pe orizontul de tranzacționare cu o zi înaintea livrării (piața pentru ziua următoare). Transelectrica îndeplinește o funcție de clearing financiar pe granița cu Ungaria, un rol important pe lanțul de decontare a energiei tranzacționate pe piața angro între România și Ungaria (export și import).

2. Structura Grupului



La data prezentului raport Transelectrica are în componență patru filiale, persoane juridice române, organizate ca societăți pe acțiuni în care este unic acționar, în următoarele: OPCOM², Formenerg, Teletrans, și Icemeneg Service.

În cazul Smart, în urma majorării capitalului social realizat în data de 23.12.2014, de către Consiliul de Administrație al Smart cu valoarea terenurilor pentru care s-a obținut anterior certificare de atestare a dreptului de proprietate,

Compania a devenit acționar majoritar cu o deținere de 70% din capitalul social al filialei.

Dintre filialele Companiei doar societățile Smart și Teletrans sunt incluse în perimetrul de consolidare financiară a Grupului. Formenerg și Icemeneg-Service nu au fost luate în calcul la consolidare întrucât, conform legislației contabile aplicabile, impactul activității acestora este considerat nesemnificativ pentru scopul consolidării, în timp ce OPCOM se supune regulilor ANRE și are o poziție independentă în piața de energie, ca urmare Transelectrica nu exercită un control asupra acesteia.

În anul 2016 Filialele ce participă la perimetrul de consolidare (Smart și Teletrans) au demarat procedurile în vederea implementării principiilor de guvernanta corporativă, în conformitate cu reglementările OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă în instituțiile publice. Astfel managerii recrutați, vor fi responsabilizați și remunerați conform planurilor de administrare și

² Conform OUG 86/ 2014 se autorizează Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului să inițieze și să aprobe, după caz, toate operațiunile și demersurile necesare pentru trecerea acțiunilor deținute de Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” - S.A. la Societatea „Operatorul Pieței de Energie Electrică și de Gaze Naturale OPCOM” - S.A. și la Societatea de Formare a Energeticienilor din România FORMENERG - S.A. în proprietatea privată a statului și administrarea Ministerului Economiei, Comerțului și Turismului, cu respectarea prevederilor legale în vigoare.

management (ce trebuie să conțină structuri optime de administrare/ management) așa cum prevede OUG 109/2011. Prin implementarea principiilor guvernantei corporative se dorește eficientizarea activității celor două Filiale, Compania efectuând demersuri pentru ducerea la îndeplinire a obiectivelor asumate prin Planul de administrare al Companiei.

SMART



Filiala SC SMART SA are ca activitate principală efectuarea de revizii și reparații la aparatură și echipamente sub tensiune, transformatoare și autotransformatoare, remedierea incidentelor la instalații electrice și microproducție de echipamente electrice. Societatea are 8 sucursale fără personalitate juridică, situate în aceleași locații ca și sucursalele Transelectrica.

- La 31 decembrie 2016, capitalul social este de 55.036 mii lei, din care 38.528 mii lei subscris și vărsat integral de Transelectrica. Rezultatele SMART sunt consolidate cu rezultatele financiare ale Companiei.
- În urma adresei 165/13.01.2015 (înregistrată la Transelectrica sub nr. 1552/14.01.2015) transmisă de către filială, structura acționariatului începând cu data de 30.12.2014, în urma majorării de capital prin aport în natură cu valoarea terenurilor pentru care s-a obținut certificat de atestare a dreptului de proprietate, este următoarea:
 - CNTEE Transelectrica SA – 70,005% - 3.852.860 acțiuni
 - Statul Român prin Ministerul Economiei , Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri – 29,994% - 1.650.770 acțiuni.

TELETRANS



SC Teletrans SA a fost înființată prin Hotărârea AGA nr. 13/04.12.2002 a Transelectrica, în baza Legii nr. 31/1990 și a Ordinului Ministerului Industriei și Comerțului nr. 3098 și nr. 3101 din data de 23.10.2002.

- Acțiunile TELETRANS sunt deținute 100% de către Transelectrica.
- În baza Statutului și a actelor normative aplicabile, Teletrans desfășoară activități de

servicii de telecomunicații, având certificatul tip nr. 29056 emis de Autoritatea Națională pentru Administrare și Reglementare în Comunicații ("ANCOM") la 27.09.2010, supunându-se reglementărilor acestei instituții publice, conform legii (OUG nr.79/2002).

- Capitalul social la 31.12.2016 este de 6.874 mii lei, Transelectrica fiind acționarul unic. Rezultatele Teletrans sunt consolidate cu rezultatele financiare ale Companiei.

FORMENERG



Filiala SC FORMENERG SA este o companie având ca obiect principal de activitate instruirea personalului din domeniul energetic, printre clienți numărându-se Distrigaz Sud Rețele, Distrigaz Confort, Cez Distribuție, Omv Petrom, FDEE Electrica Distribuție Transilvania Sud. Societatea oferă o gamă variată de cursuri de scurtă durată (pentru o săptămână sau două) în domeniile Achiziții publice, Resurse umane, Finanțe-contabilitate, Marketing și comunicare, Exploatare, Mentenanță, Strategie energetică, Gaze naturale, Informatică, Legislație, Autorizare electricieni etc.

Capitalul social este de 1.948 mii lei, vărsat integral, reprezentat prin 194.842 de acțiuni având o valoare nominală de 10 lei fiecare.

ICEMENERG – SERVICE

Filiala Icemenerg Service SA este axată pe proiectarea, producția și distribuția de aparate de măsură, conducere și control destinate sistemului energetic, având certificare ISO 9001 și IQ NET de către SRAC ROMANIA, atestat ANRE.

- Capitalul social este de 493 mii lei, vărsat integral la data de 22.08.2013, și este reprezentat de 49.300 de acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei.
- Prin Ordinul Ministrului Economiei și Comerțului nr. 855/10.12.2004 (privind instituirea procedurii de administrare specială și de supraveghere financiară) începând cu data de 23.12.2004 la SC Filiala ICEMENERG – SERVICE SA a fost instituită procedura de administrare specială și de supraveghere financiară în perioada de privatizare la SC Filiala ICEMENERG –

SERVICE SA, filială a Transelectrica, în vederea stabilirii modului de administrare și gestionare precum și măsurile ce trebuie luate pentru accelerarea procesului de privatizare al societății.

OPCOM



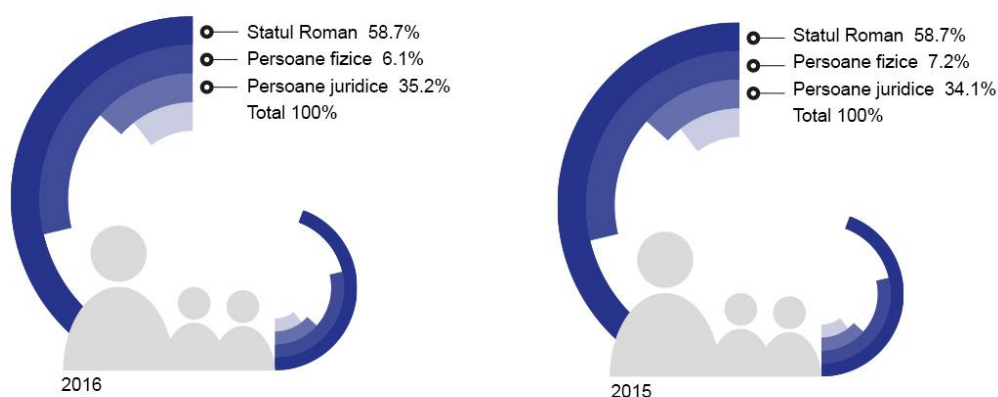
OPCOM a fost înființată în baza HG nr. 627/2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate SA, ca filială al cărei acționar unic este Transelectrica.

- Capitalul social la 31 decembrie 2016 este de 8.100 mii lei subscris și vărsat integral.
- Principalele activități desfășurate de OPCOM sunt: organizarea, administrarea și supravegherea piețelor centralizate de energie electrică și administrarea și supravegherea pieței centralizate din sectorul gazelor naturale.
- Transelectrica nu exercită control direct efectiv asupra mecanismelor decizionale ale OPCOM, a cărei administrare este condusă potrivit reglementărilor stabilite de ANRE.

3. Transelectrica pe piața de capital

3.1. Structura acționariatului

Figura 4: Evoluția structurii acționariatului pe parcursul anului 2016



3.2. Evoluție preț acțiune

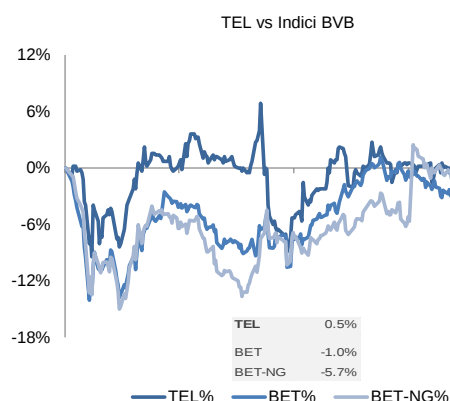
Anul 2016 este unul important pentru piața de capital din România. Pe 29 septembrie 2016 a fost publicată decizia FTSE Russell conform căreia România a fost inclusă pe lista țărilor care prezintă potențial substanțial de a trece la statutul de “piață emergentă” de la statutul de “piață de frontieră” pe care îl ocupă acum. Decizia vine în urma modificărilor și schimbărilor produse atât în legislația pieței de capital dar și în reglementările specifice acestei piețe precum și ca urmare a eforturilor conjugate realizate de BNR, BVB, ASF, MFP și a Depozitarului Central. În acest sens, este de așteptat creșterea interesului investitorilor care tradițional evitau această piață în favoarea altor piețe.

Pe parcursul anului 2016 acțiunea Transelectrica (simbol TEL) a avut o evoluție relativ stabilă fără prea multe oscilații

semnificative de preț evoluând în intervalul de 26,4 lei/acțiune și 31,15 lei – maxim atins la data de 3 iunie 2016. Față de performanța bursei în ansamblu (indicele BET) dar și față de companiile ce alcătuiesc indicele BET-NG acțiunea TEL a arătat o performanță superioară în prima parte a anului în timp ce sfârșitul de an arată că aceste diferențe s-au mai atenuat, cel puțin față de indicele BET dar și față de indicele BET-NG care a performat sub evoluția TEL.

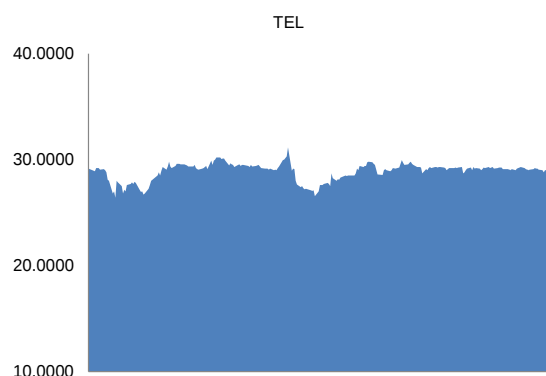
Transelectrica este inclusă în indicii bursieri locali (BET, BET-XT, BET-NG, BET Plus, BET-TR, BET- BK, ROTX) și în indicii internaționali DowJones Wilshire Global Indexes (Dow Jones Wilshire Global Total Market Index SM, Dow Jones Wilshire România Index SM, Dow Jones Wilshire Electricity Index SM).

Figura 5: Evoluție preț acțiune față de indicii BET si BET-NG in 2016



Raportat la începutul de an 2016 rentabilitatea totală pentru acționari (TSR) a fost de 6,6%, acțiunea Transelectrica fiind una dintre cele mai apreciate de către investitorii care tranzacționează în cadrul Bursei de Valori

Figura 6: Evoluție preț acțiune 2016



București. În 2016, Ministerul Finantelor Publice a lansat pentru populație titluri de stat cu scadența la doi ani cu o dobândă de 2,15% pe an.

Tabel 1: Informații bursiere 2014-2016

Indicator	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Număr de acțiuni	73.303.142	73.303.142	73.303.142
Capitalizare bursieră (mil. lei)	2.140	2.137	2.146
Capitalizare bursieră (mil. euro)	471	472	479
Preț maxim (lei/acțiune)	31,15	32,47	29,97
Preț minim (lei/acțiune)	26,40	25,19	14,84
Preț la începutul anului (lei/acțiune)	29,15	29,27	15,78
Preț la sfârșitul anului (lei/acțiune)	29,20	29,15	29,27
Profit pe acțiune (lei/acțiune)	3,72	4,91	4,88
PER	7,84	5,93	6,00
P/BV	0,69	0,71	0,76
Dividend pe acțiune (lei)	1,8810	2,6500	2,8033
Randamentul dividendului* %	6,44	9,09	9,58
Free Float %	41,31	41,31	41,31

*randamentul dividendului propus spre aprobare în Adunarea Generală a acționarilor a fost calculat utilizând ultimul preț al acțiunii din data de 31 decembrie a anului.

Date identificare acțiuni: ISIN **ROTSSELACNOR9**; Bloomberg **TEL RO**, Reuters **ROTEL.BX**

3.3. Obligațiuni

În 2016 s-a efectuat plata celui de-al treilea cupon de dobândă aferent emisiunii inaugurale de obligațiuni care a avut loc în anul 2013, prima tranzacție majoră de finanțare pe piața de capital prin instrumente de credit (emisiune de obligațiuni negarantate de 200 mil lei la dobândă fixă cu maturitate cinci ani).

Introducerea obligațiunilor în mixul de finanțare a indus efecte benefice valorificate pe termen mediu și lung, diversificând opțiunile de finanțare

și reducând astfel riscul restricționării creditării pe canalele tradiționale (de exemplu prin atingerea alocărilor maxime de credit în cazul băncilor de relație).

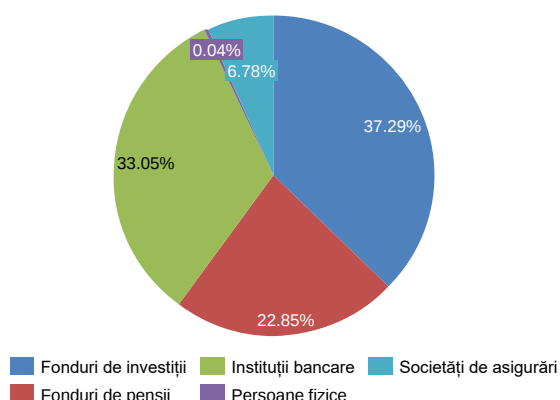
Începând cu data de 16.01.2014 obligațiunile corporative TEL sunt tranzacționate la Bursa de Valori București (BVB), sectorul Titluri de Credit – categoria 3 Obligațiuni corporative sub simbolul TEL18.

Tabel 2: Principalele caracteristici ale obligațiunilor emise de Transelectrica

Simbol:	TEL18
Tip:	obligațiuni nominative, dematerializate și negarantate
Număr de obligațiuni:	20.000
Valoare nominală:	10.000 lei
Valoarea totală a emisiunii:	200.000.000 lei
Rata dobânzii:	6,1%
Plata dobânzii:	Anual
Date de plată a dobânzii:	19.12.2014; 21.12.2015; 19.12.2016; 19.12.2017; 19.12.2018
Data maturității:	19.12.2018

Structura obligatarilor la data de 07.12.2016, data de referință a plății cuponului era următoarea:

Figura 7: Structura obligatarilor la 31.12.2016



Pentru cel de-al treilea an de acumulare, plata dobânzii aferente obligațiunilor s-a realizat în conformitate cu Prospectul de Oferta și s-a efectuat de către Banca Comercială Română SA, în calitate de agent de plată, la data de 19 decembrie 2016, către deținătorii de obligațiuni Transelectrica înscriși la data de referință 05.12.2016 în Registrul deținătorilor de obligațiuni înregistrat la Depozitarul Central S.A.

3.4. Dividende

În cadrul Adunării Generale a Acționarilor din data de 28.03.2016, a fost aprobată Politica privind distribuția de dividende a Transelectrica.

Repartizarea profitului contabil al Companiei, rămas după deducerea impozitului pe profit, se efectuează în conformitate cu Politica privind

distribuția de dividende și OUG nr. 64/ 2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat.

În tabelul următor este ilustrată repartizarea sub formă de dividende a profitului contabil al Companiei pe perioada 2013 - 2016:

Tabel 3: Repartizarea profitului 2014-2016

Indicator		2016	2015	2014
Profit net	mil lei	272	360	358
Dividend repartizat	mil lei	138	194	206
Rata brută de distribuție*	%	75	75	75
Rata efectivă de distribuție**	%	50,8	54,0	57,5
Dividend brut pe acțiune	lei	1,881	2,650	2,803

* Rata brută de distribuție aprobată prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor din data de 28.03.2016.

** Rata efectivă de distribuție ține cont și de sumele alocate către rezervele legale și alte rezerve, precum și de facilitățile fiscale.

Plata dividendelor aferente profitului net al anului financiar precedent se va face numai după aprobarea de către AGA a situațiilor financiare anuale.

Plățile dividendelor către acționari se fac la valoarea netă de impozit, în conformitate cu prevederile Codului Fiscal al României.

Impozitul este reținut, declarat și plătit la bugetul statului, de către Companie.

Transelectrica a sistat plata dividendelor cuvenite și neridicate aferente exercițiului financiar 2013, ca urmare a împlinirii termenului de prescripție de 3 ani.

3.5. Rating

În data 20 aprilie 2016 agenția de rating de credit Moody's Investors Service a publicat opinia de credit actualizată, prin care evaluează capacitatea prezentă și viitoare a Transelectrica de a-și îndeplini obligațiile de plată față de creditori.

Opinia de credit curentă modifică ratingul de credit al Transelectrica la o treaptă superioară față de evaluarea din anul anterior, perspectiva fiind menținută la nivelul stabil.

Rating-ul Companiei rămâne situat la doar o treaptă sub ratingul de țară al României (anterior două trepte), recunoscându-se performanța financiară îmbunătățită și rezultatele operaționale solide ale Companiei,

asigurându-se astfel premisele finanțării viitoare în condiții optime de cost pentru realizarea în bune condiții a investițiilor asumate pentru perioada a treia de reglementare.

Prezența acțiune de rating vine în continuarea îmbunătățirii perspectivei rating-ului (la stabil, de la negativ, Ba2), comunicată de Moody's în anul 2014 și având ca factor determinant demararea procesului de optimizare a structurii de finanțare prin introducerea obligațiunilor denominate în Lei în mixul de finanțare. Emisiunea inaugurală a acționat atât în sensul extinderii maturității resurselor cât și în sensul diminuării riscului valutar.

Acțiunile Agenției din intervalul 2014-2016 reflectă astfel aprecierea pozitivă a acesteia cu

privire la procesul gradual de îmbunătățire a profilului financiar al Transelectrica.

Tabel 4: Rating Transelectrica

	2016	2015	2014
Moody's Investors Service	Ba1 stabil	Ba2 stabil	Ba2 stabil

3.6. Relația cu investitorii

În contextul implementării regulilor și bunelor practici de guvernare corporativă, Transelectrica este angajată într-o comunicare activă cu acționarii și investitorii, utilizând în acest sens mai multe canale de comunicare și interfețe dedicate. Compania conștientizează responsabilitatea importantă ce îi revine prin prisma calității de societate tranzacționată public.

Diversitatea acționariatului și prezența în principalii indici publicați de BVB accentuează exigențele în materie de transparență, relevanță a informației și rapiditate în diseminarea acesteia, precum și menținerea unui dialog continuu cu publicul investitor.

Astfel, acționarii și investitorii au acces la informațiile relevante pentru decizia investițională prin accesarea secțiunii dedicate din cadrul paginii de internet a Transelectrica (situații financiare, rapoarte și prezentări periodice), corespondență electronică scrisă și telefonică prin contacte dedicate.

De asemenea Compania menține contactul cu investitorii prin întâlniri directe organizate periodic de companie pentru prezentarea rezultatelor, întâlniri directe la solicitarea investitorilor sau a brokerilor acestora și întâlniri directe ocazionale

de participarea companiei la evenimente dedicate investitorilor individuali sau investitorilor instituționali organizate de Bursa de Valori București sau de firmele de servicii de investiții financiare.

Conform calendarului financiar publicat de Companie la începutul anului calendaristic, Transelectrica organizează întâlniri trimestriale cu acționarii, investitorii, analiștii financiari și presa de specialitate.

Pe parcursul anului 2016 Transelectrica a participat la conferințe dedicate investitorilor individuali, evenimente dedicate investitorilor instituționali și întâlniri directe organizate la cererea unor investitori și/sau brokeri, în total, Transelectrica a fost prezentă la 6 conferințe internaționale și a participat la 62 întâlniri directe cu investitorii.

Acțiunea Transelectrica este monitorizată de departamentele de research ale principalelor societăți de servicii de investiții financiare active pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București. Compania menține un contact permanent cu analiștii societăților care dețin Transelectrica în portofoliul de research.

4. Managementul riscului

4.1. Politica privind managementul riscului

În cadrul Companiei este fost implementat Sistemul de Management Integrat al Riscurilor, impus de cerințele strategice privind siguranța și continuitatea în operare a SEN și reprezentând o condiție fundamentală pentru un control managerial intern sănătos. Compania abordează managementul riscului într-o manieră proactivă, Directoratul asigurându-se astfel, într-o manieră rezonabilă, că obiectivele vor fi atinse prin gestionarea posibilelor amenințări. În acest sens, se urmărește identificarea și tratarea pierderilor potențiale înainte ca evenimentele ce ar putea avea impact negativ să aibă loc, cu pregătirea prealabilă a soluțiilor tehnice, operaționale și financiare specifice pentru a diminua sau contracara aceste eventuale pierderi.

Administrarea riscurilor de către Companie respectă cerințele legale și de reglementare în vigoare, de a avea capacități de control al riscului adecvate profilului de risc al Companiei, pentru identificarea, evaluarea, administrarea, monitorizarea, comunicarea, consultarea și raportarea riscurilor:

- Ordinul Secretariatului General al Guvernului (OSGG) nr. 400/2015 modificat și completat de către OSGG nr.200/2016 și OSGG 530/2016 pentru aprobarea *Codului controlului intern/managerial al entităților publice*
- cerințele Reglementatorului și alte cerințe derivate din calitatea de companie listată la Bursa de Valori București sau impuse de agenții de rating ori auditori

Setul de soluții de gestionare a riscurilor utilizate de Transelectrica are ca scop să sprijine organizația în atingerea obiectivelor și să contribuie la îmbunătățirea planificării prin măsurile de reducere a riscurilor, cuprinzând, într-o structură optimizată, soluții organizatorice și soluții financiare. Astfel, din punct de vedere organizatoric, riscurile sunt ținute sub control la un nivel acceptabil și cu costuri rezonabile, diminuate sau chiar transferate, prin activități de:

- organizare, proiectare, planificare, structurare a activităților, comunicare, inclusiv

măsuri pentru continuitatea afacerii, după materializarea unui risc. De asemenea, au fost întocmite proceduri conținând principii care trebuie respectate de către toți angajații și au fost întărite măsurile de securitate și siguranță a muncii în vederea reducerii riscurilor;

- contracte de asigurări, având ca scop transferul riscurilor; scrisori de garanție bancare, garanții financiare solicitate contrapărților Transelectrica; soluții financiare ce includ oferte de acțiuni, emisiuni de obligațiuni și alte instrumente oferite pe piețele de capital, de asigurări și de alte piețe financiare.

Ca parte a activității de Management al Riscului, în anul 2016 au fost realizate:

- constituirea Comisiei de monitorizare pentru implementarea Sistemului de Control Intern / Managerial și a Echipei de gestionare a riscurilor la nivelul Companiei;
- acțiuni privind asigurarea cadrului organizațional și procedural de către conducătorii unităților organizatorice pentru punerea în aplicare a măsurilor de control intern și monitorizare a riscurilor.

În anul 2016 a fost finalizat și aprobat de către Directorat *Registrul Riscurilor 2017*, având ca scop minimizarea efectelor riscurilor la care este expusă Compania asupra performanțelor. Registrul riscurilor fost întocmit în conformitate cu cerințele Standardului 8 *Managementul riscului*, din OSGG 400/2015 și OSGG 200/2016.

Totodată, s-a realizat centralizarea la nivel de Companie a *Planurilor de acțiuni pentru limitarea posibilelor consecințe ale materializării riscurilor*, întocmite și aprobate de Direcțiile și Departamentele Executivului, precum și de Sucursalele de Transport.

Comisia de monitorizare pentru implementarea Sistemului de Control Intern / Managerial analizează și prioritizează anual riscurile semnificative, care pot afecta atingerea

obiectivelor generale ale funcționării CNTEE Transelectrica SA. Pentru anul 2017, la nivelul Companiei au fost sintetizate și ierarhizate 14 riscuri semnificative, care pot afecta atingerea obiectivelor generale ale funcționării Transelectrica.

Pe agenda de lucru a Comitetului de Audit a stat plaja de riscuri la care este expusă Compania. Având în vedere dimensiunea și complexitatea proceselor în care aceasta este implicată, dinamica factorilor externi, amenințările mediului cibernetic, complexitatea și durata proiectelor de investiții, schimbările generate de factorii de mediu asupra bunei funcționări a RET la dinamica schimbărilor care apar pe piețele de energie, în rândul partenerilor contractuali cu o performanță financiară volatilă, toate acestea crează un tablou foarte complex, cu potențiale zone de riscuri și amenințări la adresa Companiei.

Comitetul de audit s-a implicat activ în 2016 în procesul de reevaluare a modului în care sunt identificate și evaluate aceste riscuri la nivelul zonelor funcționale din Companie. Totodată a analizat planul de măsuri pregătit pentru mitigarea și monitorizarea riscurilor, și a făcut recomandări cu privire la corecta identificare a riscurilor, a potențialului impact tehnic-funcțional dar și financiar asupra rezultatelor Companiei.

4.2. Obiectivele Transelectrica privind managementul riscului

Directoratul urmărește menținerea continuității funcțiilor strategice de operator de sistem și transportator al energiei electrice în cadrul SEN al României, chiar și în circumstanțele cele mai nefavorabile.

Atât în mod direct, cât și prin implementarea la nivelul sucursalelor și filialelor, precum și prin transpunerea cerințelor aplicabile în contractele de servicii cu furnizorii specializați, politica Companiei are ca scop funcționarea în conformitate cu normele de calitate, securitate și eficiență prevăzute de Codul Tehnic al RET și orice alte reglementări specifice aplicabile, cu accent pe respectarea criteriilor de siguranță și sănătate a angajaților, precum și asigurarea protecției și conservării proprietății și mediului.

Conducerea Companiei a stabilit următoarele obiective strategice în ceea ce privește managementul riscurilor:

- înțelegerea riscurilor la care este expusă Compania, a cauzelor, a posibilelor deviații de la buget și a costurilor acestora, precum și a impactului asupra obiectivelor generale și specifice;
- menținerea unui mediu de lucru sigur pentru angajați;
- operarea echipamentelor și a instalațiilor în condiții de siguranță, fără pericole pentru terți și fără afectarea mediului înconjurător;
- implementarea măsurilor optime de control al riscurilor.

Obiectivele principale stabilite includ:

- îmbunătățirea profilului de risc al Companiei, prin administrarea procesului global de identificare, evaluare și monitorizare a riscurilor și de implementare a controlului necesar pentru a menține expunerea la risc la un nivel acceptabil;
- eliminarea sau reducerea la minim a condițiilor și practicilor care pot conduce la neîndeplinirea indicatorilor de performanță, la întreruperea sau limitarea activității Companiei;
- reducerea costului total al riscului în Transelectrica pentru a contribui la asigurarea resurselor financiare necesare cheltuielilor de operare, plății datoriilor și realizării investițiilor;

Activitățile Companiei sunt sensibile la condițiile economice generale, care pot influența cantitatea de energie electrică transportată și implicit veniturile și rezultatele operaționale. În plus, cererea pentru energie electrică și prețul acesteia depind de o varietate de factori asupra cărora Transelectrica nu are control, și anume:

- evoluții economice și politice la nivel global și regional;
- cererea consumatorilor din industrie;
- condițiile climatice;
- tarifele reglementate de ANRE pentru serviciile de transport și sistem;
- legile și reglementările existente

4.3. Principalele riscuri identificate

Managementul riscului este parte integrantă a managementului Companiei și a proceselor de luare a deciziilor, contribuind la atingerea obiectivelor într-un grad mai mare, printr-o planificare mai exactă ținând cont de riscuri și prin măsurile de limitare și control a potențialelor efecte adverse asupra performanței financiare a Companiei datorate imprevizibilității mediului economic și financiar.

4.3.1. Riscuri tehnice și operaționale

Materializarea riscurilor de natură tehnică sau rezultate din nerespectarea procedurilor sau sistemelor existente, generate de comportamentului angajaților sau de evenimente externe – inclusiv hazard, ar putea influența negativ activitatea Companiei, reprezentând un obstacol în atingerea rezultatelor propuse și afectând totodată situația financiară a Companiei:

- riscuri legate de funcționarea SEN;
- avarierea / indisponibilitatea instalațiilor și a echipamentelor: LEA 220kV și 400kV, aparataj primar din stațiile electrice, unități de transformare și/sau a bobine de compensare, instalații de prevenire și stingere a incendiilor, sisteme de protecție din stațiile electrice;
- disfuncționalități ale sistemelor de telecomunicații, ale platformelor de monitorizare, contorizare și operare a SEN;
- executarea necorespunzătoare a mentenanței preventive și corective;
- disfuncționalități ale sistemului EMS/SCADA;
- realizarea sub nivelele programate cantitative sau calitative a Programului Anual de Investiții.

4.3.2. Riscuri financiare

Din punct de vedere al managementul riscului financiar, riscurile la care este expusă

Compania, având cele mai semnificative efecte asupra rezultatelor financiare, decurg din instrumentele financiare: riscul de rată a dobânzii, riscul valutar, riscul de credit și riscul de lichiditate. Alt risc ce poate afecta performanța Companiei este riscul privind prevederile din acordurile de finanțare.

Principalele riscuri pe care Compania le poate întâmpina în cadrul desfășurării activității sale sunt sumarizate în cele ce urmează.

4.3.3. Riscul de rată a dobânzii

Compania are încheiate contracte de creditare (pe termen lung și scurt) pentru finanțarea programelor de investiții și pentru susținerea activității operaționale.

Componenta variabilă a ratei de dobândă pentru creditele atrase de Companie poate influența deopotrivă fluxurile de numerar din activitatea operațională precum și profitabilitatea, dacă valorile indicilor internaționali față de care rata de dobândă este calculată se modifică semnificativ.

Pe parcursul anului 2016 indicele EURIBOR la 6 luni a înregistrat un trend de scădere progresivă de la -0,04% (sfârșitul anului 2015), încheind anul 2016 la -0,22%

Figura 8: Structura datoriei pe tipuri de dobândă

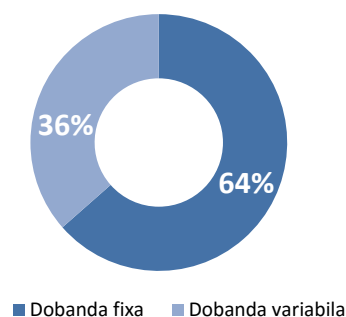
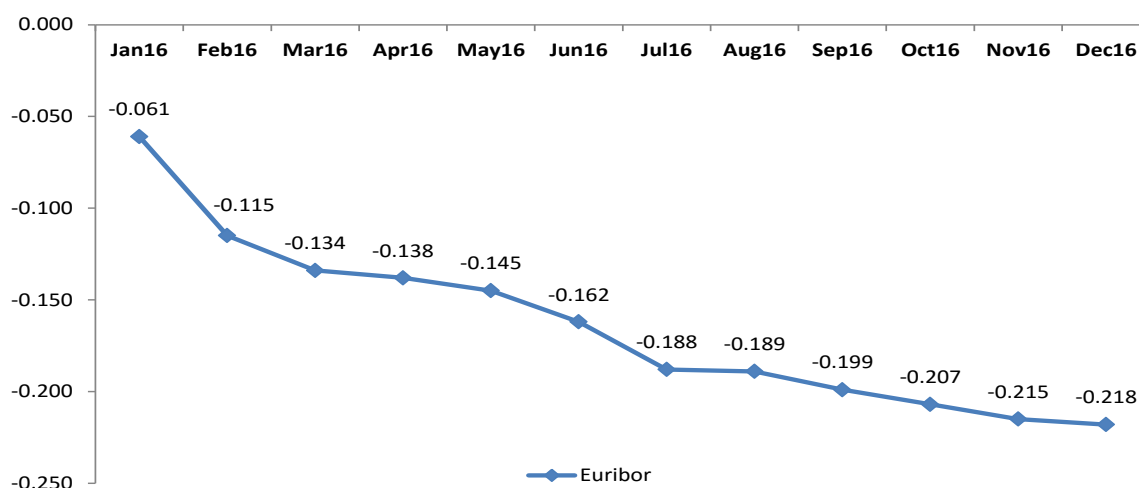


Figura 9: EURIBOR 6M (%)



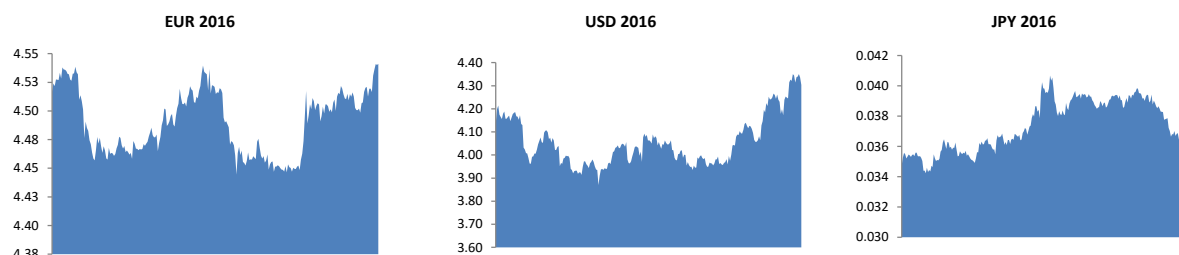
4.3.4. Riscul valutar

Moneda funcțională a Companiei este leul românesc. Compania este expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar provenit din reevaluarea activelor și pasivelor denumite în altă monedă, dar și modificării plăților de dobândă și principal ca urmare a creditelor contractate în alte valute.

Pe parcursul anului 2016, s-au înregistrat perioade cu o volatilitate mai mare, cu intervale

de apreciere a leului, urmate de perioade de fluctuații nefavorabile, pe fondul evenimentelor externe. De la începutul anului, moneda națională s-a depreciat față de toate valutele în care compania are contractate credite: cu 3,75% față de USD, cu 6,91% față de JPY, respectiv cu 0,37% în raport cu EUR.

Figura 10: Evoluție cursuri valutare



Prin urmare, în 2016 veniturile din diferențe de curs valutar au fost în valoare de 21,2 mil lei, în timp ce cheltuielile au fost în sumă de 22,4 mil

lei. Impactul general al diferențelor de curs valutar este o pierdere de 1,2 mil lei.

Tabel 5: Expunerea totală în situația poziției financiare

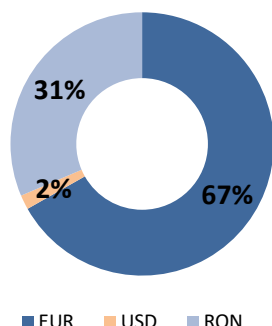
mil. lei	Total	RON	EUR	USD	JPY
31 decembrie 2016 (echivalent mil lei)	640	204	425	11	0
31 decembrie 2015 (echivalent mil lei)	802	207	568	18	9

În 2016, datoria bancară s-a redus de la 802 mil lei la 636 mil lei pe fondul plăților de

principal aferente creditelor contractate. Creditele denumite în EUR rămân în

continuare la un nivel ridicat de 67% în total credite, în timp ce creditele în lei se situează la un nivel de 31%, în creștere cu 19% față de anul anterior. În 2016, Compania nu a mai contractat alte credite în valută.

Figură 11: Structura datoriei pe tipuri de monedă



4.3.5. Riscul privind prevederile din acordurile de finanțare

Compania are contracte de finanțare încheiate cu instituții financiare internaționale (IFI) și bănci comerciale pentru finanțarea proiectelor de investiții și pentru susținerea unor activități operaționale, ca parte a obiectului de activitate. În cadrul contractelor de finanțare, există clauze privind: respectarea unor indicatori financiari, schimbări de control asupra Companiei, clauze tip pari passu etc.

Încălcarea acestor clauze, poate atrage după sine, în baza unei notificări prealabile și a unui timp rezonabil, plata anticipată a creditului, unele credite având clauze penalizatoare în cazul rambursării anticipate. Până la această dată, Compania nu a primit nicio notificare de rambursare anticipată pentru neîndeplinirea obligațiilor asumate.

4.3.6. Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate este riscul potrivit căruia Compania poate să întâmpine dificultăți în îndeplinirea obligațiilor asociate datoriilor financiare care sunt decontate în numerar sau prin transferul altui activ financiar. Prevederile din acordurile de finanțare ale Companiei pot limita flexibilitatea financiară și operațională a acesteia.

O politică prudentă de gestionare a riscului de lichiditate implică menținerea de resurse lichide suficiente pentru a putea onora

obligațiile pe măsură ce acestea ajung la scadență, precum și disponibilitatea finanțării prin facilități de credit adecvate.

Riscul de lichiditate este diminuat de introducerea în mixul de finanțare a Companiei a instrumentelor negarantate (obligațiunile corporative și împrumuturile negarantate oferite de instituțiile financiare internaționale), care reduc semnificativ dependența de limitările și constrângerile mediului bancar și nevoia de garantare a creditelor comerciale.

O altă componentă a riscului de lichiditate este reprezentată de costul de oportunitate al investițiilor financiare pentru excesul de lichidități pe care Compania îl poate avea la un moment dat. În această privință, managementul Companiei a fost preocupat în permanență ca excesul de lichiditate să fie totuși investit în instrumente cu risc scăzut, dar cu randamente satisfăcătoare. Randamentul mediu obținut în 2016 corespunde condițiilor pieței.

4.3.7. Riscul de credit

Riscul de creditare este riscul în care Compania suportă o pierdere financiară datorită incapacității sau refuzului unui partener contractual (client sau o contrapartidă la un instrument financiar) de a-și îndeplini obligațiilor contractuale. Acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale și numerarul și echivalentele de numerar.

Gestionarea riscului de contraparte este rezultatul unei abordări sistematice a managementului Companiei, pe fondul unor factori externi cu efect asupra reducerii riscului: descentralizarea sectorului energetic în care producția, transportul, distribuția și furnizarea sunt activități distincte, iar interfața pentru client este reprezentată de furnizor, tranzacționarea energiei electrice pe piața din România realizându-se pe două segmente de piață: piața reglementată și piața concurențială.

Măsurile interne utilizate de Companie pentru ținerea sub control și reducerea riscului de credit includ: diversificarea portofoliului de clienți, monitorizarea bonității clienților, precum masuri contratuale asiguratorii.

Compania a pus în practică o serie de politici prin care se asigură că vânzarea de servicii se realizează către clienți cu o bonitate corespunzătoare sau sunt incluse în contractele comerciale obligația acestora de a constitui garanții financiare, care să acopere riscul de neplată. Valoarea creanțelor, netă de ajustările pentru pierderi de valoare și includerea garanțiilor, reprezintă suma maximă expusă riscului de încasare.

Riscul de neîncasare a acestor creanțe este relativ limitat, dată fiind structura portofoliului de clienți, monitorizarea încasării la termen a creanțelor și alte măsuri luate în vederea creșterii gradului de colectare, considerând rigorile cadrului contractual și reglementările ANRE aplicabile.

4.3.8. Riscurile strategice asociate cadrului de reglementare

Riscul de tarificare (preț) asociat cadrului de reglementare (inclusiv Riscul de volum) și riscuri asociate neimplementării codurilor de rețea la termen și de conformitate cu prevederile acestora.

4.3.9. Riscul de tarificare (preț) asociat cadrului de reglementare

Având în vedere statutul de monopol natural reglementat, riscul de preț asociat cadrului de reglementare este un factor important care poate afecta activitatea Companiei, cu impact negativ asupra rezultatelor operaționale, situației financiare și perspectivelor Companiei.

Riscul de preț are o componentă structurală, respectiv modalitatea de stabilire a tarifului (capacitatea de recuperare integrală și promptă a costurilor) și o componentă referitoare la transparența actului de reglementare și istoricul deciziilor de stabilire a tarifelor.

În perioada 2013-2016 s-a observat o îmbunătățire substanțială atât a capacității de recuperare a costurilor (în particular consumul propriu tehnologic) cât și a transparenței actului de reglementare (modul de calcul al tarifelor reglementate și comunicarea dintre Companie și Reglementator), cu efecte vizibile la nivelul performanței financiare. Totuși,

existența unui istoric marcat de condiții de reglementare nefavorabile și de un grad insuficient de transparență în modul de stabilire a tarifelor menține acest risc de reglementare.

Îmbunătățirea cadrului de reglementare al tarifului de transport, în principal în ce privește recuperabilitatea costurilor, a constituit factorul principal al îmbunătățirii ratingului de credit al Companiei în anul 2016 (creștere cu o treaptă de la Ba2 la Ba1 conform comunicatelor agenției de rating Moody's). Totuși, agenția de rating notează existența unui risc important de reglementare cauzat de istoricul decizional netransparent al procesului de aprobare a tarifelor.

4.3.10. Riscul de volum

Riscul de volum reprezintă o componentă importantă a riscului de reglementare.

Sistemul actual de tarificare este de tip monom (are o singură componentă tarifabilă: energia) și creează o expunere ridicată a veniturilor la volumul de energie vehiculat în rețea. În condițiile în care baza de costuri aferentă activității de transport este preponderent fixă (costurile variabile reprezintă cca. 20% din totalul costurilor recunoscute, componenta majoritară de cca. 80% fiind determinată de costuri fixe de infrastructură: investiții, mentenanță, discrepanța creată între structura bazei de costuri și mecanismul generator de venituri poate conduce la deviații ample ale venitului față de venitul reglementat aprobat de ANRE [*a se nota venitul excedentar substanțial înregistrat în primul an tarifar (2014-2015) al perioadei actuale de reglementare (2014-2019) produs pe fondul creșterii volumului de energie electrică vehiculată în rețele, situație ce a condus la o corecție negativă proporțională (>100 milioane lei reprezentând >10% din venitul reglementat al activității de transport) al cărei impact în tarif a trebuit atenuat prin eşalonarea corecției pe cei 4 ani rămași din perioada de reglementare (prin derogare de la metodologia tarifară]*). Aceste deviații sunt corectate prin ajustări expost de tarif, apărând astfel riscul unor fluctuații importante ale venitului de la un an la altul cu transmiterea unei bune părți a acestei

perturbații la nivelul profitului (baza de costuri fiind preponderent fixa).

ANRE a lansat un proiect de simulare a efectelor introducerii sistemului de tarificare de tip binom (sistem ce are doua componente tarifabile: energie si putere). Simularea este planificata pentru intervalul 2017-2018, intrarea in efectivitate a sistemului tarifar binom urmând a avea loc in anul 2019. Sistemul de tarificare avut in vedere pentru implementare prezintă avantajul important al asigurării corelației între structura bazei de costuri (costuri fixe vs. costuri variabile) si structura mecanismului generator de venit (venituri fixe vs. venituri variabile). Prin implementarea sistemului tarifar binom riscul de volum va fi atenuat in mod substanțial.

Masuri de control al/ atenuare a riscului: fundamentarea solida, in limitele metodologiei aplicabile, a solicitărilor de includere in tarif a unor niveluri de costuri suficiente pentru acoperirea costurilor necesare derulării activităților reglementate; reacție rapida la propunerile avansate de ANRE pentru modificarea cadrului de reglementare existent prin analiza impactului implementării acestora asupra Companiei si propunerea ajustărilor necesare pentru protejarea intereselor Companiei

4.3.11. Riscul de implementarea codurilor de rețea

Având în vedere noutatea și complexitatea procesului de implementare la nivelul Companiei a prevederilor Regulamentelor europene privind codurile de rețea, riscul de implementarea are o componentă legată de nerespectarea anumitor termene stabilite și o componentă referitoare la implementarea neconformă a anumitor prevederi din codurile de rețea.

Acest risc se poate materializa în rapoarte nefavorabile din partea ENTSO-E și ACER cu privire la implementarea de către Companie a unor prevederi din cadrul codurilor de rețea. Ulterior, în funcție de gravitatea neconformității și lipsei unui feedback adecvat, se poate ajunge la inițierea de către Comisia Europeană a unor acțiuni de infringement care se pot concretiza în penalizări de 10 % din cifra de afaceri a Companiei.

4.3.12. Riscuri asociate imprevizibilității Piețelor de Energie

- riscul de preț datorat pieței de energie, putând duce la creșteri de costuri asociate CPT.
- riscul de contrapartida - riscul de neîncasare a creanțelor (incapacitatea sau refuzul unui client de a-și îndeplini obligațiile contractuale);
- riscul de prognoză - risc de hazard, legat de evenimente externe (modificări neașteptate ale condițiilor atmosferice sau ale situațiilor din RET), astfel determinând creșterea CPT.

4.3.13. Riscuri de legalitate rezultând din schimbările cadrului legal, politic, de reglementare, a mediului social sau politicilor interne ale Companiei

- neîndeplinirea condițiilor legale, riscul de fraudă;
- neapărarea drepturilor si a intereselor legitime ale companiei;
- distorsiune: neinformarea privind nerespectarea legalității;
- riscuri legate de licențe, riscuri contractuale, inclusiv amenzi de la autorități sau plăți compensatorii;
- litigii;
- derulare defectuoasă a proceselor de racordare a utilizatorilor la rețelele electrice de interes public;
- neîncadrare în termenele reglementate sau contractuale, determinate în special de dificultăți în obținerea drepturilor asupra terenurilor.

4.3.14. Riscuri privind securitatea

- riscuri privind securitatea si protecția infrastructurilor critice ICN/ICE;
- deficiențe in managementul situațiilor de urgență si in administrarea, realizarea, actualizarea, testarea Răspunsului de urgență din cadrul Planului de Continuitate a Activității;
- riscuri privind securitatea informațiilor clasificate: accesul și circulația necorespunzătoare în Companie in zonele de securitate;

- nefuncționarea/funcționarea defectuoasă a sistemelor tehnice care asigură securitatea fizică a spațiilor unde depozitează/ manipulează documente și informații clasificate,
- distrugerea datelor datorita fenomenelor naturale, nerespectării procedurilor de lucru pe stațiile informatice avizate pentru lucrul cu informații/documente clasificate,
- neasigurarea securității informației în format electronic,
- scurgerea de informații.

4.3.15. Riscuri legate de personal

- deficiențe în activitățile de recrutare, relații cu Partenerul Social, administrare, compensare și acordare de beneficii, formare și dezvoltare profesională;
- afectarea stării de sănătate și securitate a personalului
- grevele sau alte forme de întrerupere a activității

4.3.16. Riscuri asociate protecției mediului

- poluarea mediului;
- gestionarea necorespunzătoare a deșeurilor.

5. Resurse umane

5.1. Structura personalului

În perioada ultimilor ani, structura personalului s-a menținut constantă din punctul de vedere al numărului mediu de angajați. Potrivit licenței de funcționare, Transelectrica nu utilizează, de regulă, angajați în regim temporar. Exploatarea stațiilor electrice din RET și asigurarea serviciilor de dispecerizare a SEN se realizează cu personal operațional organizat în program de tură permanentă.

Pe parcursul anului 2016, au fost angajate 78 de persoane care au înlocuit personalul ieșit din Companie prin acordul părților și pensionare.

Tabel 6: Numărul mediu al angajaților cu contract individual de muncă pe durată nedeterminată

An / indicator	2016	2015	2014
Număr mediu			
Salariați	2.180	2.180	2.180

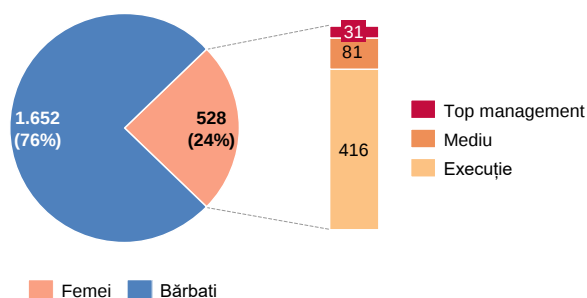
Numărul angajaților cu studii superioare este într-o ușoară creștere față de perioadele precedente (+3% față de anul 2015 și +5% față de anul 2014). În anul curent, ponderea personalului cu studii superioare reprezintă 60% din total angajați, 40% fiind personal cu studii medii, în general cu profil electroenergetic.

Tabel 7: Numar personal după studii

Nivel de studii	2016	2015	2014
Superioare	1.317	1.283	1.257
Medii	863	893	919
Elementare	0	4	4
TOTAL	2.180	2.180	2.180

Analizând structura salariaților în funcție de sex, se constată că trei sferturi din totalul angajaților sunt bărbați. Din cele 528 de femei care lucrau în Transelectrica la 31.12.2016, 31 ocupă poziții la nivel top management, iar 81 la nivel de middle management, reprezentând împreună 21% din personalul de sex feminin.

Figura 11: Structura personalului în funcție de sex



Personalul cu vârste de peste 40 de ani reprezintă în continuare peste jumătate din totalul angajaților, ponderea înregistrată fiind 54% în 2014 și 56% în 2015 și 2016

47 de ani

Vârsta medie în anul 2016

În aceeași perioadă, procentul salariaților cu vârsta cuprinsă între 18 și 35 de ani a scăzut cu 5% față de anul anterior și cu 13% față de 2014.

Tabel 8: Structura salariaților pe categorii de vârstă

Vârsta [ani]	2016	2015	2014
18-35	502	526	575
36-40	468	441	437
41-50	624	585	551
51-60	518	554	548
>60	68	74	69
TOTAL	2.180	2.180	2.180

Luând în calcul vârsta de pensionare a angajaților actuali, 42 de salariați s-au pensionat în cursul anului 2016 și 260 se vor pensiona în perioada 2017 – 2020.

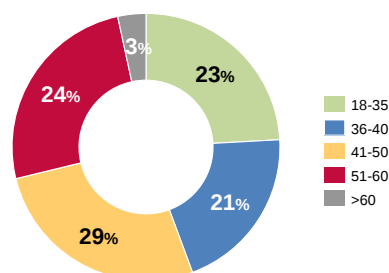


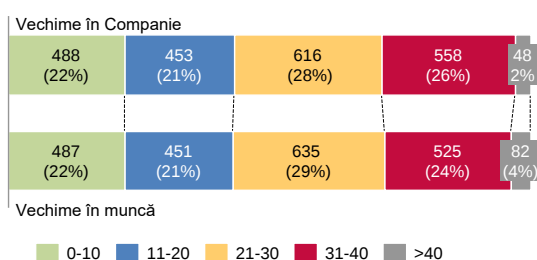
Figura 12: Structura personalului în funcție de vârstă

Luând în considerare activitatea prestată de Companie, aceea de interes strategic, majoritatea angajaților au între 21 și 40 de ani de vechime în muncă, fiind angajați cu experiență ce aduc plusvaloare entităților Transelectrica.

Tabel 9: Structura salariaților pe vechime în muncă

Vechime în muncă [ani]	2016	2015	2014
0-10	487	484	499
11-20	451	446	453
21-30	635	639	631
31-40	525	524	514
>40	82	87	83
TOTAL	2.180	2.180	2.180

Figura 13: Număr angajați în funcție de grupele de vechime



Cu privire la activitatea desfășurată în cadrul Companiei, mai mult de jumătate din angajați aveau o vechime de peste 20 de ani, proporția celor cu vechime de peste 30 de ani fiind de 29%.

Tabel 10: Structura salariaților pe vechime în cadrul Companiei

Vechime în Transelectrica [ani]	2016	2015	2014
0-10	488	472	487
11-20	453	453	468
21-30	616	616	619
31-40	558	563	535
>40	65	76	71
TOTAL	2.180	2.180	2.180

Tabel 11: Structura personalului pe categorii

Categorii de personal	Număr salariați
Personal operativ și operațional (normat), din care:	1.747
DEN	186
Personal exploatare din stații de transformare, centre de teleconducere și centre de exploatare	990
Personal admitere-recepție	114
Personal OMEPA direct implicat în activități productive – centre de exploatare, soluționare neconformități, sisteme telecontorizare, relații participanți piață	40
Personal direct implicat în organizarea și monitorizarea activităților de exploatare stații	417
Personal activități suport și management executiv	433
TOTAL	2.180

Domeniul operativ și operațional ocupă cea mai mare pondere în categoriile de personal, respectiv 80%. Dintre aceștia, cea mai mare concentrare o au angajații din exploatare într-o proporție de 57%. Comparativ cu anul anterior, numărul personalului cu activități suport și managementul executiv s-a diminuat cu 2%.

5.2. Instruire profesională

Activitățile de formare profesională derulate pe parcursul anului 2016 s-au concentrat în principal pe realizarea "Programului anual de întreținere, formare și perfecționare profesională a salariaților Companiei", program complex, realizat în urma unui proces amplu de identificare și prioritizare a necesităților de instruire a personalului Companiei.

Obiectivul major al acestui program a fost menținerea și dezvoltarea de noi competențe pentru personalul Companiei, concomitent cu dobândirea abilităților necesare îmbunătățirii calității și productivității muncii.

Tabelul de mai jos prezintă costurile asociate participărilor la cursuri de instruire cu prestatori de instruire externi Companiei și numărul acestora.

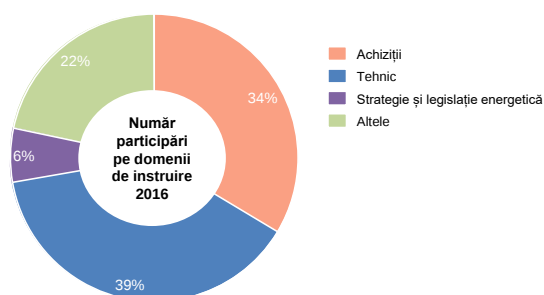
Tabel 12: Cursuri externe de formare profesională și cheltuielile cu furnizorul instruirii

Indicator / An	2016	2015	2014
Număr participanți	162	651	800
Număr participări	166	988	878
Cheltuieli (mil lei)	0,89	0,68	0,67

O atenție deosebită a fost acordată programelor de instruire destinate personalului operativ și a celui operațional, urmărindu-se prin acțiunile organizate formarea și perfecționarea continuă în domeniile ce necesită adaptare continuă la schimbările economice și tehnologice, îmbunătățirea performanțelor profesionale la locul de muncă și dobândirea de noi abilități necesare în procesul de exploatare a echipamentelor și sistemelor energetice noi.

Din punctul de vedere al numărului de participări la programele organizate cu prestatori de instruire externi, ponderea cea mai mare s-a înregistrat în zona tehnică, respectiv 49% din totalul participărilor la nivel de Companie.

Figura 14: Distribuție participări la cursuri, pe domenii



5.3. Proiect de eficiență organizațională

În anul 2016, Transelectrica a continuat lucrul împreună cu consultantul în vederea revizuirii și validării tuturor rapoartelor și analizelor. Efortul principal s-a concentrat pe analizele și rapoartele care construiesc noul sistem de

salarizare cu parte variabilă bazată pe seturi specifice de Key Performance Indicators („KPIs”). Toate au fost finalizate în timpul alocat contractului și au fost prezentate, ca arhitectura principală, la nivel de Directorat și Consiliu de Supraveghere.

Pe baza recomandărilor consultantului, echipa de proiect sub coordonarea Directoratului, a finalizat construcția noilor structuri organizatorice. Acest proiect s-a desfășurat pe două paliere, primul legat de organigrama generală a Transelectrica, al doilea reprezentând o analiză amănunțită pe direcții și departamente existente. Astfel, au rezultat organigrame optimizate și consolidate ale noilor direcții și departamente.

Noile structuri impun o asumare mai clară de responsabilități, o creștere semnificativă de eficiență (bazată pe sinergia proceselor, creșterea vitezei de decizie și unui control mai bun al programelor și proiectelor), cât și optimizarea statelor de funcțiuni.

Sistemul de remunerare care a fost elaborat și propus prin proiectul de Creștere a eficienței organizaționale și consta într-o primă etapă în:

- Introducerea în salariul de bază a sporurilor cu caracter permanent (vechime în muncă, vechime neîntreruptă în Companie, spor de fidelizare și clauza de confidențialitate) cu modificarea grilei de salarizare valabilă până la data de 31 decembrie 2016)
- Transpunerea clauzelor vechiului Contractul Colectiv de Muncă („CCM”) valabil până la data de 31 decembrie 2016 în textul noului CCM, valabil începând cu data de 01 ianuarie 2017 care cuprinde și respectarea liniei de politică și strategie a Directoratului Companiei în domeniul resurselor umane
- Negocierea cu Sindicatul a unui nou Regulament de acordare a sporurilor în concordanță cu CCM aplicabil de la data de 01.01.2017

Noul sistem de remunerare, reprezintă scenariul cel mai pauzibil pentru salariații Companiei și care cuprinde noua grilă de salarizare după recomandarea Deloitte cu 9

clase de salarizare și a Nomenclatorului de funcții și meserii simplificat cu aplicare de la data de 01.01.2017.

În etapa a doua de implementare a noului sistem de salarizare, se vor stabili KPI pentru toate funcțiile de conducere, astfel încât salariații Companiei să contribuie la crearea unei culturi organizaționale puternice, orientate spre eficiență și performanță organizațională și dezvoltarea unui sistem de management al competenței.

5.4. Reprezentare sindicală

Angajații Companiei sunt afiliați la Sindicatul Transelectrica, care face parte din Federația Națională a Sindicatelor din Electricitate UNIVERS, afiliată la rândul său la Blocul Național Sindical (BNS). În prezent, peste 90% din totalul salariaților achită cotizația lunară către sindicat.

Între Transelectrica și salariații acesteia este negociat și încheiat un Contract colectiv de muncă valabil până la 31 decembrie 2018; acesta reglementează raporturile individuale și colective de muncă, precum și drepturile și obligațiile părților cu privire la:

- încheierea, executarea, modificarea, suspendarea și încetarea acestuia;
- timpul de muncă și timpul de odihnă;
- salarizarea;
- sănătatea și securitatea în muncă, condițiile de muncă;
- formarea profesională;
- protecția socială a salariaților și alte drepturi;
- drepturile și obligațiile ce decurg din raporturile de muncă;
- recunoașterile reciproce, drepturile și obligațiile angajatorului și ale organizațiilor sindicale.

Pentru soluționarea problemelor ce pot apărea în aplicarea CCM în vigoare, pentru evitarea conflictelor de muncă, precum și pentru crearea cadrului organizatoric care să permită rămânerea în contact permanent în

scopul pregătirii negocierilor la CCM, părțile au convenit să se întrunească, ori de câte ori este nevoie, în cadrul Comisiei mixte angajator - Sindicat. Comisia mixtă își desfășoară activitatea în conformitate cu regulamentul propriu.

5.5. Activitatea de cercetare și dezvoltare

În vederea asigurării funcționării SEN în condiții de maximă siguranță și stabilitate, conform standardelor de calitate impuse prin licența de transport, Compania are nevoie de cercetări, studii suport și consultanță pentru fundamentarea deciziilor și pentru implementarea de tehnologii noi la nivelul celor întâlnite pe plan internațional și/sau specifice sistemului energetic românesc.

Transelectrica finanțează anual programe de studii și cercetări proprii, pentru anul 2016 fondurile alocate în valoare de 3,4 mil. lei, fiind situate în intervalul 0,1 – 0,2% din cifra de afaceri a Companiei (nivelul de circa 2 - 5% este practicat de companii similare pe plan internațional).

La selectarea studiilor s-a ținut seama, cu prioritate de Codul Tehnic al RET, Planul de dezvoltare RET, analiza comportării în exploatare a echipamentelor, Licențele acordate Companiei, reglementările ANRE precum și de capitolele prevăzute în Programul anual de studii și cercetări:

- studii privind strategii în domeniul energiei electrice;
- studii privind reducerea CPT, reducerea consumului de energie electrică al Companiei;
- studii suport pentru Planul de dezvoltare al Companiei;
- analiza stării echipamentelor cu durată de viață depășită;
- studii privind integrarea surselor regenerabile și implementarea "smart grid";
- studii privind evaluarea echipamentelor și tehnologiilor noi;
- studii privind stimularea consumului eficient de energie electrică.

Lucrările realizate prin Programul Anual de Studii și Cercetări 2016, pentru care s-au efectuat cheltuieli în valoare de 1,2 mil. lei, sunt raportate anual la ANRE, și se referă în principal la următoarele obiective:

- Postcalculul CPT și bilanțul energetic în RET, prognoza pierderilor de energie în RET, pe sucursale și în ansamblul SEN pentru perioada 2015-2016;
- Creșterea capacității de transport pentru LEA 400 kV în special Secțiunea VI din zona Dobrogea prin soluții de reconductorare, pentru evacuarea puterii din surse regenerabile și asigurarea funcționării în siguranță a RET;
- Dezvoltarea RET pe termen mediu și lung (2016 -2020 -2025);

- Evaluarea impactului instalațiilor din stațiile electrice asupra stării de sănătate a personalului;
- Realizarea unui sistem de reglaj al tensiunii la nivel național prin utilizarea tehnologiei moderne, utilizând electronica de putere;
- Îmbunătățirea managementului mentenanței pentru instalații, echipamente, clădiri și construcții speciale;
- Revizuirea reglementărilor, prescripțiilor energetice privind determinarea CPT în rețelele electrice.

În propunerea de Buget de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2017, supusă aprobării Directoratului au fost bugetate studii în valoare de 1,8 mil lei.

6. Perspective și provocări

Perspectiva următorilor ani este caracterizată de un context european marcat de eforturi semnificative, investiționale și instituționale, pentru continuarea procesului de integrare transeuropeană a piețelor de energie. Siguranța alimentării consumatorilor, diversificarea surselor de energie, creșterea competitivității economice, suportabilitatea prețului energiei, combaterea schimbărilor climatice și eficiența energetică rămân puncte principale ale agendei energetice europene.

În acest angrenaj complex ce include o paletă foarte largă de entități interesate (instituții europene și naționale, participanți direcți la piața de energie din zonele de producere, furnizare, consum), rolul rețelelor de transport în atingerea dezideratelor mai sus menționate este de importanță majoră.

O piață de electricitate europeană eficientă depinde, printre alți factori, de capacitatea sistemelor de transport naționale de a găzdui în condiții operaționale sigure și la costuri reduse noi fluxuri de energie. Aceste fluxuri sunt pilotate de o piață de energie caracterizată de o dinamică extrem de ridicată și de un grad de integrare transfrontalieră în continuă creștere.

La nivel național, obiectivele și acțiunile Transelectrica vor fi aliniate strategiei energetice a României, strategie aflată în prezent într-un amplu proces de revizuire, și vor susține și facilita implementarea acesteia.

Contextul prezentat centrează preocupările și eforturile Transelectrica pentru consolidarea siguranței alimentării cu energie electrică a consumatorilor interni și participarea activă la procesul integrării pieței unice de electricitate la nivel european.

La acestea se adaugă următoarele direcții la nivelul grupului: optimizarea și eficientizarea capacității administrative, continuarea implementării principiilor de guvernare corporativă, explorarea oportunităților de dezvoltare a portofoliului de afaceri.

Consolidarea siguranței alimentării cu energie electrică a consumatorilor interni și creșterea eficienței energetice a rețelei de transport

- Retehnologizarea Rețelei Electrice de Transport (RET) - Transelectrica își propune să accelereze procesul de modernizare și retehnologizare a întregului parc de echipamente și instalații din stațiile de transformare și să modernizeze sistemele de dispecerizare pe care le operează în prezent. În cadrul noului plan de dezvoltare a RET pentru perioada 2016-2025, plan ce a fost aprobat în august 2016 de către ANRE, au fost incluse toate stațiile care nu au intrat până în prezent în proces de retehnologizare/ modernizare.

Astfel, la finalul anului 2025 Transelectrica își propune să opereze un parc de echipamente retehnologizate, cu un grad ridicat de fiabilitate și eficiență energetică. Beneficiile unui parc modernizat de echipamente de fiabilitate înaltă sunt creșterea calității serviciului de transport (disponibilitatea rețelei, frecvența și durata întreruperilor) și scăderea costului de operare a rețelei (exploatare, mentenanță și consum energetic intern);

- Continuarea investițiilor în vederea finalizării inelului național de 400kV, ce va crește siguranța alimentării consumului la nivel național, îndeosebi în zonele caracterizate de un deficit local de producție de energie electrică important, respectiv zonele în care consumul de electricitate nu este alimentat decât parțial de centralele electrice situate în zonele respective (Transilvania, Moldova); deficitul din aceste zone este asigurat prin transportul energiei electrice pe distanțe importante dinspre zonele cu producție excedentară;
- Creșterea capacității de transport a RET pentru integrarea producției de energie electrică din centralele clasice și/sau regenerabile ce se estimează că vor fi construite în zone ce sunt în prezent sau

tind să devină în viitor puternic excedentare raportat la cererea locală de electricitate.

Formarea pieței unice de electricitate la nivelul Uniunii Europene (susținerea activă a procesului de integrare a pieței unice de energie electrică)

- Accelerarea proiectelor de investiții în infrastructura de transport a României cu cea mai înaltă relevanță europeană (proiectele declarate de interes comun la nivelul UE în sectorul transportului energiei electrice), orientate în principal spre creșterea capacității de interconexiune transfrontalieră a României cu sistemele electroenergetice ale țărilor vecine;
- Participarea la procesele de integrare inter-regională a piețelor de energie electrică, pe toate orizonturile de timp specifice tranzacționării energiei electrice (piața la termen, piața pentru ziua următoare, piața intrazilnică, piața de echilibrare în timp real a consumului și producției de electricitate);
- Participarea activă la procesul european de standardizare, prin coduri de rețea, a accesului la rețea, a modului de operare a rețelelor de electricitate și a modului de calcul și alocare a capacității de schimb transfrontalier - codurile de rețea reprezintă reguli comune stabilite la nivel european și aplicate la nivelul tuturor statelor europene, create pentru a permite funcționarea unitară și eficientă a pieței de energie electrică, în beneficiul general al consumatorilor europeni; codurile de rețea sunt elaborate în cadrul Organizației europene a rețelelor de transport al energiei electrice (ENTSO-E) conform ariilor prioritare stabilite de Comisia Europeană (CE) și pe baza orientărilor-cadru emise de Agenția pentru cooperarea autorităților de reglementare în domeniul energiei (ACER).

Consolidarea și dezvoltarea sistemelor și mecanismelor în domeniul guvernanței corporative

- Politica privind distribuția de dividende, aprobată prin Hotărârea nr. 1 a Adunării Generale a Acționarilor din data de 28.03.2016);

- Implementarea principiilor de guvernanță corporativă la nivelul filialelor din cadrul Grupului, pentru eficientizarea și optimizarea operațiunilor în vederea maximizării valorii contribuției filialelor la rezultatele consolidate ale Grupului.

Creșterea eficienței administrative a organizației

- Optimizarea structurii organizatorice și de personal - pentru capacitatea optimă, atât prin reproiectarea proceselor interne cât și prin încadrarea cu personal adecvat ca număr și abilități/competențe, a funcțiilor cheie și a celor suport din cadrul organizației;
- Optimizarea sistemului de remunerare a personalului, prin corelare cu performanța individuală și performanța colectivă;
- Creșterea nivelului de informatizare a proceselor interne (achiziții publice, investiții, bugetare, raportare managerială internă și raportare externă către instituțiile relevante cu atribuții de supraveghere /control al operațiunilor Companiei).

Explorarea potențialului de creștere a afacerii prin extinderea portofoliului actual

- Operațiuni reglementate de rețea în cadrul sectorului energetic în alte țări: analizarea unor posibile achiziții de pachete de acțiuni în capitalul altor companii de profil similar;
- Operațiuni nereglementate în sectoare conexe: exploatarea comercială a capacității de fibră optică excedentară în raport cu necesitățile operațiunilor de bază (operarea sistemului de transport - dispecerizare a energiei electrice la nivelul României).



Transelectrica[®]

Societate Administrată în Sistem Dualist

Raport Operațional

7. Date operaționale

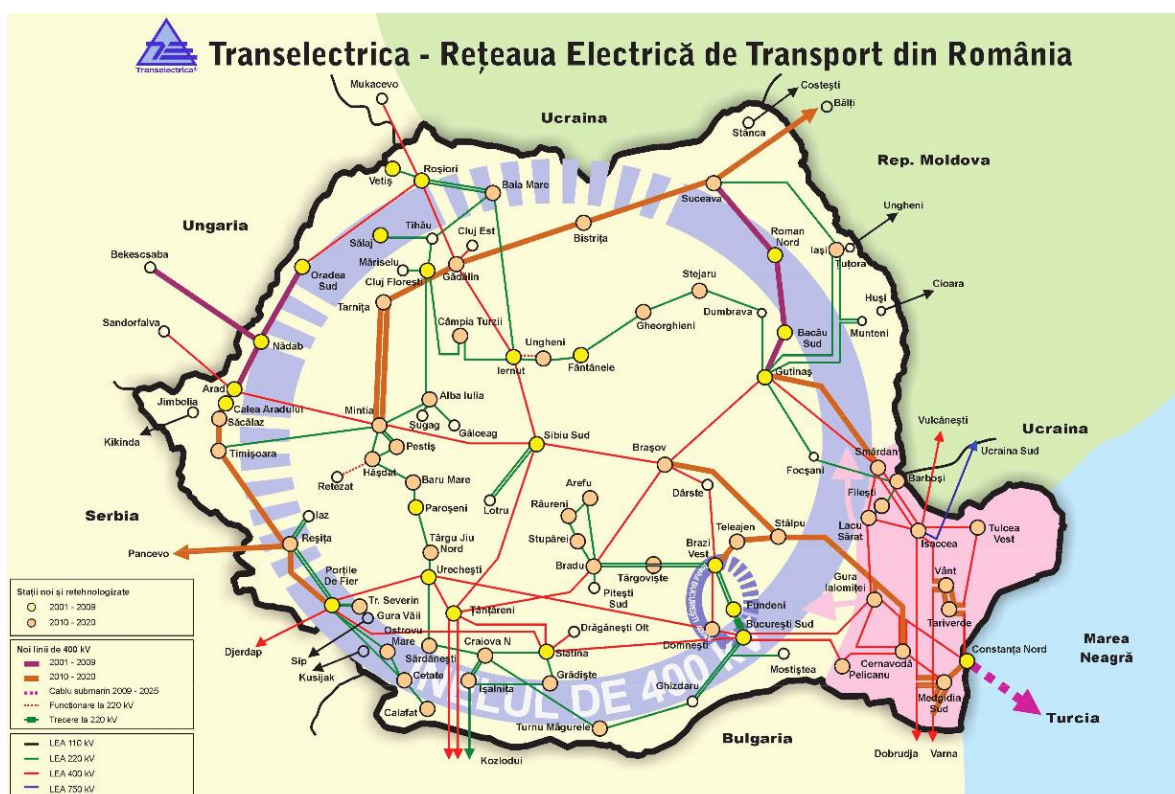
7.1. Configurarea rețelei

Rețeaua electrică de transport ("RET") este rețeaua electrică de interes național și strategic cu tensiunea de linie nominală mai mare de 110 kV și este constituită din ansamblul de linii inclusiv elementele de susținere, control și protecție a acestora, stații electrice și alte

echipamente electroenergetice conectate între ele.

RET realizează interconectarea între producători, rețelele de distribuție, consumatorii mari și sistemele electroenergetice învecinate.

Figura 15: Rețeaua Electrică de Transport



O buna parte a liniilor electrice aeriene ("LEA") și a stațiilor electrice de transformare ce alcătuiesc RET a fost construită în anii 1960-1970, la nivelul tehnologic al acelor ani.

Volumul capacităților energetice, conform licenței pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice, a serviciului de sistem este cel prezentat în tabelul alăturat:

Tabel 13: Volumul capacităților energetice

Tensiunea (kV)	Stații (nr.)	Puterea instalată (MVA)	LEA (km)
400	38	21.435	4.915,227
220	42	14.123	3.875,644
750	1	2.500	3,108
110	-	-	40,418
Total	81	38.058	8,834,397

Compania urmărește menținerea, în condiții de eficiență economică, a calității serviciului de transport și de sistem și a siguranței în funcționare a sistemului electroenergetic național, în conformitate cu reglementările în vigoare și cu standardele asumate în comun, la nivel european.

Investițiile efectuate până în prezent au permis menținerea la un nivel corespunzător a infrastructurii de conducere prin dispecer și a infrastructurii necesare funcționării piețelor de electricitate: rețea națională de fibră optică, sistem de monitorizare și conducere EMS - SCADA, sistem de măsurare a cantităților de energie electrică tranzacționate pe piața angro, platforme IT de tranzacționare și decontare. Este în curs de desfășurare programul de modernizare a întregii rețele la nivelul celor mai înalte standarde europene cu lucrări de modernizare și rețehnologizare a stațiilor electrice cele mai importante din RET, precum și de dezvoltare a capacității de transport pe linii de interconexiune.

Compania își propune, prin noul plan de dezvoltare pe 10 ani a Rețelei Electrice de Transport (2016-2025) ce a fost depus spre aprobare la ANRE în anul 2016, ca un număr de 40 de stații de transformare să intre în proces de rețehnologizare în următorii 10 ani, astfel că la finalul anului 2025 Transelectrica va opera un parc de echipamente adus la zi din punct de vedere tehnologic, cu un grad ridicat de fiabilitate și eficiență energetică.

7.2. Date operaționale selectate

Balanța energetică SEN

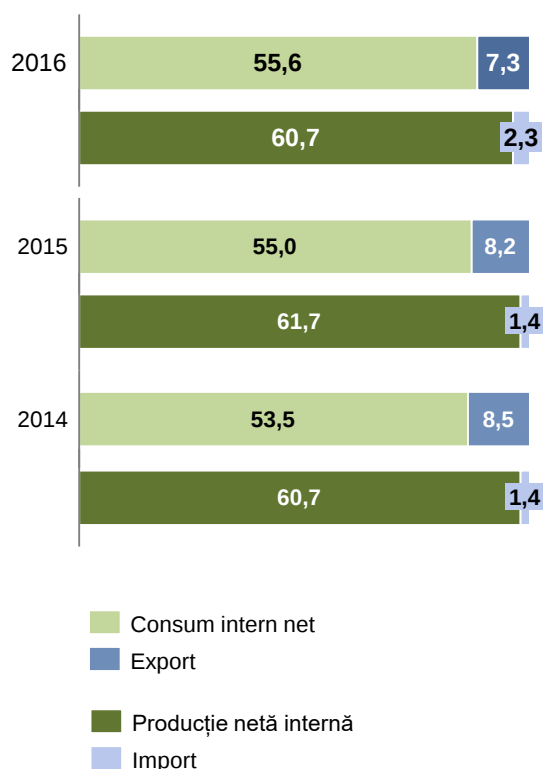
Tabel 14: Balanța energetică

TWh	2016	2015	2014
Producție netă	60,7	61,7	60,7
Import	2,3	1,4	1,4
Export	7,3	8,2	8,5
Consum net*	55,6	55,0	53,5

* valorile nu includ consumul aferent serviciilor proprii din centralele de producere energie electrică;

valoarea consumului net include pierderile din rețelele de transport și distribuție precum și consumul pompelor din stațiile hidro cu acumulare prin pompaj.

Figura 16: Balanța Energetică (TWh)



În anul 2016 consumul intern net³ a crescut față de perioada similară a anului trecut cu 1,1% în condițiile în care producția netă de energie a înregistrat o scădere de aprox. 1,6% comparativ cu perioada similară a anului 2015.

Schimbările fizice transfrontaliere de export au scăzut cu 10,3% față de perioada similară din 2015, în timp ce fluxurile transfrontaliere de import au înregistrat o creștere de aproximativ 60,5 %.

Parcul național de producție

În anul 2016, puterea instalată brută în centralele electrice a înregistrat o scădere de 1,6%, comparativ cu anul 2015.

Puterea instalată în centralele pe surse regenerabile a crescut cu aproximativ 2,8%, de la 4.400 MW instalați la 31 decembrie 2015, la 4.525 MW instalați la 31 decembrie 2016.

³ valorile nu includ consumul aferent serviciilor proprii din centralele de producere energie electrică; valoarea consumului net include pierderile din rețelele de transport și distribuție precum și consumul pompelor din stațiile hidro cu acumulare prin pompaj

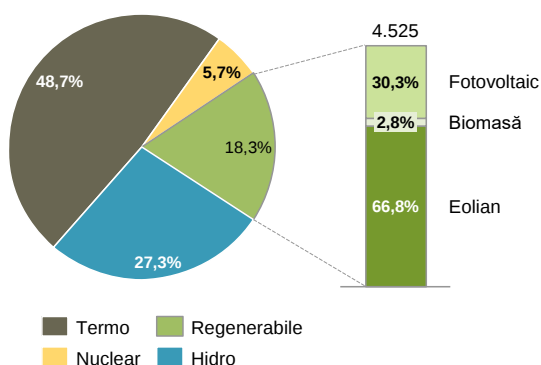
Tabel 15: Putere instalată (valori brute)

MW	2016*	2015	2014
Termo ⁴	12.032	12.011	12.102
Nuclear	1.413	1.413	1.413
Hidro	6.744	6.731	6.709
Regenerabile ⁵	4.525	4.400	4.276
Total	24.714	24.555	24.500

* Valori înregistrate la 01.01.2017

Structura parcului de producție în anul 2016 este redată mai jos

Figura 17: Putere instalată 2016



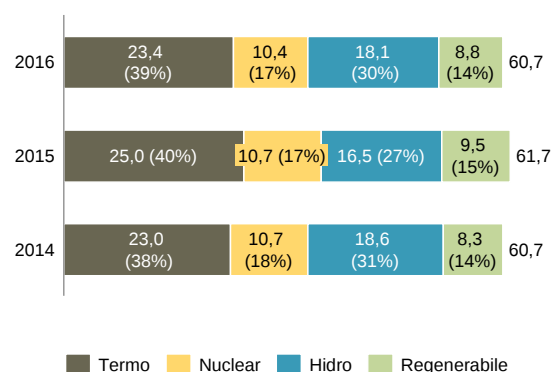
Mixul producției de energie electrică

În anul 2016 comparativ cu 2015, s-a înregistrat o creștere a ponderii componentei hidro, ponderea acestuia devenind cca 30% din structura mixului de producție, în timp ce aportul componentelor termo, regenerabile și nuclear au cunoscut scăderi (42,6 TWh, față de 45,2 TWh). În structură, componenta termo a reprezentat 39% din mixul de producție, în timp ce producția nucleară și regenerabile au reprezentat 17,1% și, respectiv 14,5%.

Tabel 16: Mixul producției de energie electrică netă

TWh	2016	2015	2014
Termo ⁶	23,4	25,0	23,0
Nuclear	10,4	10,7	10,7
Hidro	18,1	16,5	18,6
Regenerabile ⁷	8,8	9,5	8,3
Total	60,7	61,7	60,7

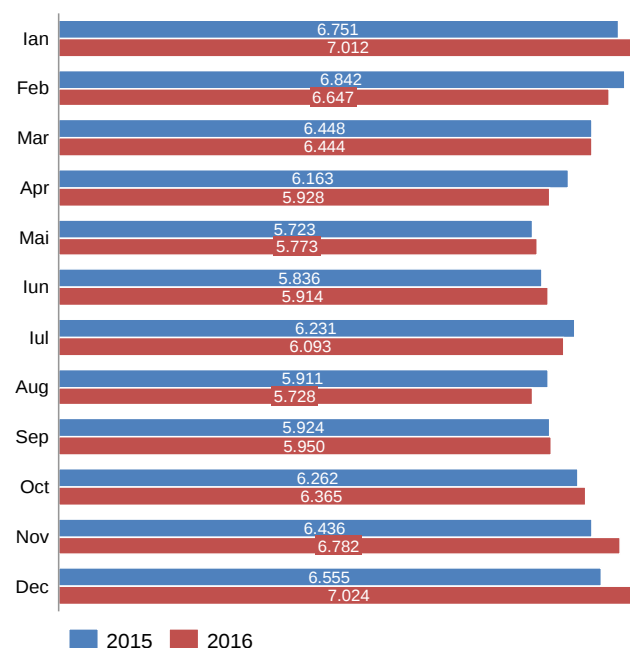
Figura 18: Mixul producției 2014 – 2016 (TWh)



Consumul net

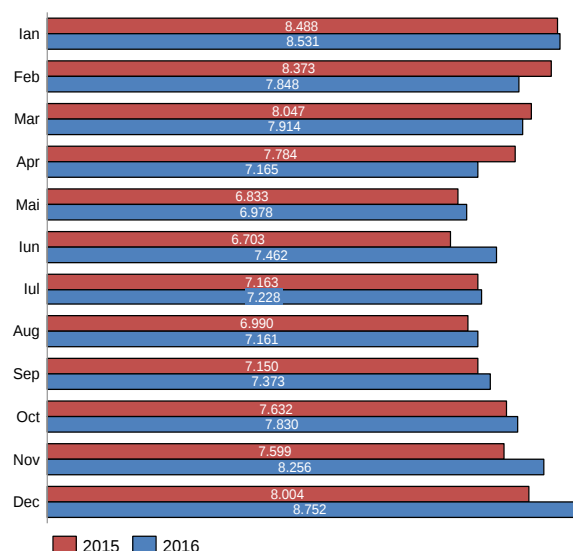
La nivel lunar, consumul mediu net de energie electrică în anul 2016 a înregistrat o tendință de creștere față de anul 2015.

Figura 19: Consum mediu net (MWh/ h)

⁴ Hidrocarburi și cărbune⁵ Eolian, biomasă, fotovoltaic⁶ Hidrocarburi și cărbune⁷ Eolian, biomasă, fotovoltaic

Consumul maxim orar net corespunzător anului 2016, a fost înregistrat în luna decembrie, în aceeași tendință a ultimilor ani când valorile maxime au fost înregistrate în lunile de iarnă.

Figura 20: Consum maxim orar net (MWh/ h)



Tabel 17: Consum maxim

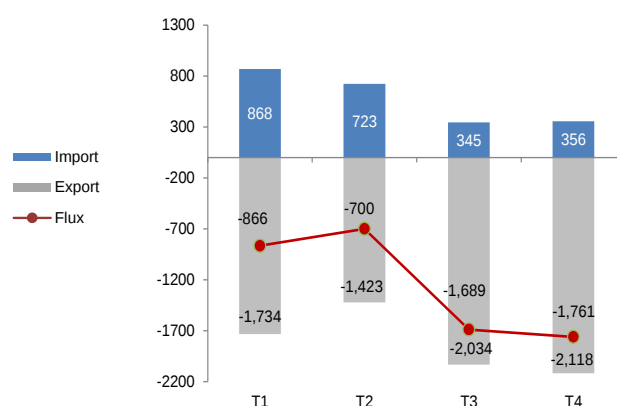
An	Lună	Valoare (MWh/ h)
2016	Dec	8.752
2015	Ian	8.488
2014	Dec	8.464

Schimburi comerciale de energie electrică

Evoluția schimburilor comerciale cu țările vecine este influențată, în principal, de evoluția prețurilor pe piețele de energie electrică din Europa, dar și de disponibilitatea capacităților de producție și de valoarea capacităților nete de schimb transfrontaliere.

În anul 2016, tendința înregistrată în anii precedenți s-a păstrat, înregistrându-se un export net de 5,0 TWh, în scădere față de anul 2015.

Figura 21: Fluxuri transfrontaliere (GWh)



Utilizare capacitate totală alocată

În anul 2016 fluxurile transfrontaliere au înregistrat valori pozitive pe relația cu Bulgaria, Serbia și Ungaria și în scădere pe relația Ucraina.

- comparativ cu 2015, fluxurile fizice de export au crescut cu Bulgaria (5%, +207 GWh) și Ungaria (+31%, +93 GWh), în timp ce s-au redus pe relația cu Serbia (-30%, -713 GWh) și Ungaria (-32%, -430 GWh).
- la nivelul importului au înregistrat o creștere pe relațiile cu Serbia (+517%, +289GWh), Ucraina (+23%, +278GWh), Ungaria (+125%, +311GWh) și Bulgaria (+27%, +38GWh).

Pe relația cu Republica Moldova nu s-au înregistrat operațiuni de import/export în anii 2016 și 2015.

În cursul anului 2015, din totalul alocat în urma licitațiilor privind capacitatea de interconexiune (ca rezultat al alocărilor anuale, lunare, zilnice și intrazilnice), gradul de utilizare la export a fost semnificativ mai mare, înregistrând valori medii de 98% pe direcția export spre Ungaria, 96% pe direcția export spre Serbia și în jur de 72% pe direcția export spre Bulgaria.

La sfârșitul anului 2014, a fost introdusă cuplarea piețelor pentru ziua următoare din România, Ungaria, Cehia și Slovacia, trecându-se astfel de la alocarea zilnică explicită la cea implicită pe granița România - Ungaria. Introducerea mecanismului de cuplare nu a afectat modul de determinare, armonizare și ofertare a capacității disponibile pe granițe.

Deoarece există un interes crescut al furnizorilor de energie electrică de a utiliza capacitățile transfrontaliere de export către Ungaria câștigate în urma licitațiilor anuale și lunare, au rezultat valori reduse ale capacității disponibile pentru alocarea zilnică pe direcția export către Ungaria, în același timp eliberându-se o capacitate mare pentru import din Ungaria, prin utilizarea mecanismului de soldare.

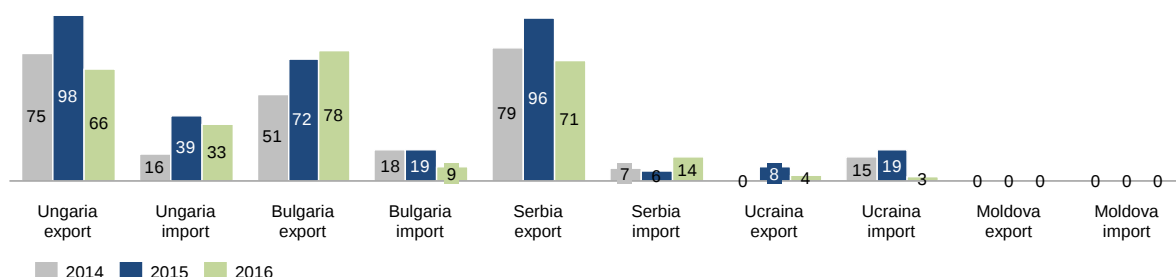
Începând cu anul 2013 nu s-a realizat export în schema de insulă pasivă în Republica Moldova. Începând cu luna martie 2013, nu s-a mai realizat import din Republica Moldova în schema de insulă pasivă în SEN.

Tabel 18: Interconexiuni transfrontaliere (utilizare capacitate totală alocată %)

Graniță	Direcție	2016 [%]	2015 [%]	2014 [%]
Ungaria	export	65,8	98,1	75,5
	import	33,3	38,5	16,0
Bulgaria	export	77,6	72,4	51,2
	import	8,6	18,7	18,0
Serbia	export	71,1	96,1	78,9
	import	14,0	5,8	7,3
Ucraina	export	3,6	8,0	0,0
	import	2,6	18,8	14,6
Moldova	export	0,0	0,0	0,0
	import	0,0	0,0	0,0

Valorile prezentate în tabel reprezintă medii anuale calculate ca medii aritmetice simple ale valorilor lunare medii

Figura 22: Grad de utilizare a capacității total alocate (%)



Evoluția consumului propriu tehnologic înregistrat în rețeaua electrică de transport

Evoluția consumului propriu tehnologic ("CPT") în RET este influențată de mai mulți factori, independenți de activitatea Transelectrica, precum: condițiile meteo, structura producției vs. localizarea consumului, fluxurile fizice de import/ export pe granițele SEN. Cele mai mici valori (raportate la energia intrată în conturul rețelei) se înregistrează în anii secetoși, hidrolicitatea scăzută determină intrarea în funcțiune a centralelor electrice care au ca sursă primară gazul astfel se obține o structură mai favorabilă a producției, iar pierderile Corona sunt reduse.

Tabel 19: Evoluție CPT

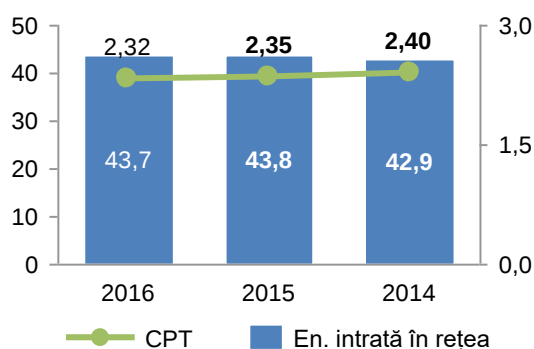
		2016	2015	2014
Energie intrată în rețea	GWh	43.674	43.758	42.851
Pierderi	GWh	1.012	1.030	1.026
CPT	%	2,32%	2,35%	2,40%

Factori care au determinat evoluția CPT(%) în anul 2016 comparativ cu anul precedent

În anul 2016, cantitatea necesară acoperirii CPT-ului în RET (1.012 TWh) a scăzut cu cca. 1,75 % comparativ cu perioada similară din 2015 (1.030 TWh), fiind o combinație a condițiilor meteorologice mai favorabile, a fluxurilor fizice de import/export și a structurii de producție.

Raportate la energia intrată în conturul rețelei, pierderile au scăzut ușor de la 2,35% la 2,32%.

Figura 23: Evoluția CPT (2014 – 2016)



Evoluția lunară a CPT în 2016

Nivelul maxim – martie:

În luna martie s-a înregistrat valoarea maximă de 2,63%.

Energia redusă intrată în contur a contribuit direct la o valoare mai ridicată a procentului de CPT.

Fluxurile import/ export au fost mai dezavantajoase din punct de vedere al CPT-ului pe granițele cu Bulgaria și Serbia

Structura producției a fost mai defavorabilă, scăzând producția în centralele situate în

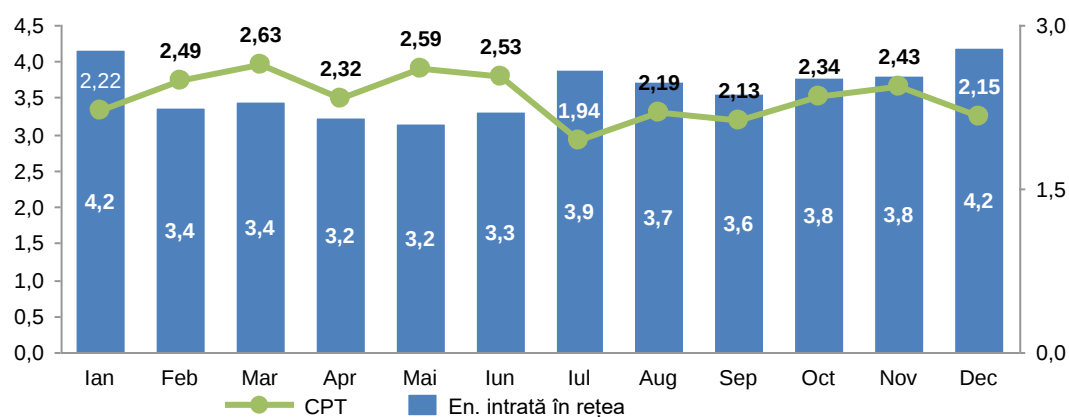
zone deficitare (cele pe gaze și cele hidro cu lacuri de acumulare), pe fondul reducerii exportului.

Nivel minim – iulie:

La nivel lunar, raportat la energia intrată în RET, valoarea minimă a CPT s-a realizat în luna iulie, respectiv 1,94 % (75,853 GWh). Factorul determinant pentru pierderile mici a fost reprezentat de structura de producție mai favorabilă.

În valori absolute, au fost trei luni cu valori scăzute aproximativ egale: aprilie (75,113 GWh, respectiv 2,32 % din energia intrată în RET), iulie (75,853 GWh, 1,94 % din energia intrată în RET) și septembrie (75,724 GWh, respectiv 2,13 % din energia intrată în RET). În luna aprilie factorii determinanți pentru scăderea pierderilor au fost reprezentați de valoarea redusă a energiei intrată în conturul RET, de structura avantajoasă a producției interne și de fluxurile fizice avantajoase pe granița de nord-vest situată în zona deficitară din punct de vedere al producției de energie electrică. Energia redusă transportată, la care s-au adăugat condițiile meteo favorabile au influențat scăderea pierderilor în luna septembrie.

Figura 24: Evoluția lunară a CPT



8. Dezvoltarea RET

Planul de Administrare al Transelectrica prevede accelerarea proiectelor de investiții în vederea modernizării și întăririi Rețelei de transport a energiei electrice, creșterea capacității de interconexiune cu țările din cadrul ENTSO-E cât și cu cele din afara UE.

Accelerarea investițiilor este prioritatea zero pentru membrii Consiliului de Supraveghere (CS) și Directoratului, fiind motivată de însuși circuitul financiar de determinare a performanței financiare, corespunzător metodologiei de tarificare aprobată de ANRE aplicabilă Companiei, care determină asigurarea surselor de finanțare a activităților operaționale și investiționale.

8.1. Planul de dezvoltare RET – perioada 2016 – 2025

La baza „Planului de dezvoltare a RET – perioada 2016 - 2025” („Planul RET”), aprobat de ANRE, au stat analize privind regimurile de funcționare a RET în perspectivă, bazate pe scenarii privind evoluția consumului, parcului de producție și schimburilor cu sistemele vecine, pe termen mediu și lung.

Pentru a stabili necesitățile de întărire a rețelei pe orizontul de timp al Planului de dezvoltare a RET, s-au avut în vedere posibilitățile reale de echilibrare a balanței producție-consum și prezumția că reglementările vor asigura corelarea sistemului de promovare cu obiectivele strategice naționale, astfel încât să aducă volumul total instalat în centrale eoliene și fotovoltaice la un nivel apropiat de nivelul care asigură dezvoltarea eficientă și sustenabilă.

Prin specificul lor, proiectele de infrastructura RET necesită o durată mare de pregătire și realizare, astfel încât rezultatele devin vizibile după un anumit număr de ani.

Experiența ne arată că ciclul complet uzual al unui proiect de investiții (pornind de la faza de proiectare inițială, elaborare a studiului de fezabilitate, caietului de sarcini și proiectului tehnic și până la execuție și punerea în funcțiune a proiectului) pentru realizarea/retehnologizarea unei stații electrice este în medie de 5 ani, iar pentru construcția unei linii electrice noi de 9 ani.

Parcul de producție din zona Dobrogea cunoaște o dezvoltare rapidă. Au apărut numeroase centrale electrice eoliene și fotovoltaice. Sunt, de asemenea, preconizate două noi unități nucleare la CNE Cenavodă. Prin urmare, este necesară întărirea secțiunii de rețea internă care asigură transportul puterii spre centrele de consum și stocare situate la vestul și nordul zonei. De la o producție în centrale noi de circa 3.000 MW în Dobrogea (indiferent de sursa primară utilizată - CEE, CEF, CNE Cernavodă, CET Brăila, CET Galați) apare necesitatea întăririi capacității rețelei de a evacua puterea. În funcție de localizarea exactă a proiectelor de centrale care se vor materializa și de modul de distribuție a încărcării centralelor în restul SEN, această necesitate poate apărea de la o valoare de 2.500 MW/ 3.500 MW.

Dezvoltarea rețelei trebuie să aibă în vedere soluții care să permită eliminarea congestiilor pe direcțiile principale ale fluxurilor de putere între centrele de producție din estul țării și centrele de consum și stocare din vest, corespunzând următoarelor culoare de transport:

- culoarul N-S de legătură între Dobrogea și Moldova;
- culoarul E-V/S de legătură între Dobrogea și București + zona limitrofă/sudul continentului;
- culoarul E-V de legătură între Moldova și SEN spre vest.

Dezvoltarea capacităților de producție bazate pe surse regenerabile conduce la intensificarea schimburilor între sisteme și la

creșterea variabilității fluxurilor de putere pe regiuni întinse. Experiența ultimilor ani și prognoza pentru perioada următoare indică un grad mare de solicitare a rețelei din România la granițele cu Serbia și Ungaria, atât pentru schimburi între SEN și aceste sisteme, cât și pentru tranzit care traversează rețeaua SEN. Pentru a asigura infrastructura necesară schimburilor de energie electrică în regiune, este necesară creșterea capacității de schimb la interfața de vest a sistemului.

Sunt în analiză, de asemenea, proiecte de creștere a capacității de interconexiune cu Republica Moldova, astfel încât volumul schimburilor de putere, realizat în prezent prin insule de consum/producție racordate radial, cu valori foarte limitate, să poată crește la valori semnificativ mai mari.

Întărirea capacității de interconexiune a României va facilita exportul energiei produse, în anumite intervale de timp, de centralele eoliene și fotovoltaice din SEN, în exces față de cererea internă. De asemenea, se va pune la dispoziția participanților la piață o capacitate de transport suplimentară pentru a exporta producția disponibilă în centrale termoelectrice competitive pe piața energiei sau pentru a importa energie mai ieftină disponibilă în piață pe anumite intervale orare.

Din analizele de regim staționar și stabilitate statică, a rezultat că secțiunile monitorizate S4 (secțiunea de alimentare a zonei Transilvania de N-V) și S5 (secțiunea de alimentare a zonei Moldova) prezintă un risc ridicat de funcționare în apropierea puterii maxim admisibile în secțiune atât pe termen mediu, cât și pe termen lung, fiind demonstrată necesitatea întăririi fiecăreia dintre aceste secțiuni. În acest sens, întărirea rețelei electrice de transport prin întregirea inelului de 400 kV între zona de Nord-Est și Nord-Vest a SEN este benefică în ceea ce privește creșterea rezervelor de stabilitate statică atât pentru secțiunile S4 și S5, cât și pentru secțiunea S3 (secțiunea comună de transport între zonele Dobrogea+Moldova și restul SEN). Au fost identificate și câteva zone pentru care se

estimează probleme locale de siguranță a alimentării consumului, unde trebuie instalate capacități suplimentare de injecție din rețeaua de 400 kV spre rețeaua de tensiune inferioară (Iernut, Sibiu).

Proiecte incluse în Planul de dezvoltare a RET – perioada 2016 - 2025

Conform competențelor și atribuțiilor stabilite prin Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012 și Condițiilor asociate Licenței nr. 161 pentru transportul de energie electrică și furnizarea serviciului de sistem, Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” S.A. planifică dezvoltarea rețelei electrice de transport, ținând seama de stadiul actual și evoluția prognozată a consumului, parcului de producție și schimburilor de energie electrică și elaborează la fiecare doi ani un Plan de dezvoltare pentru următorii zece ani succesivi.

Ultima ediție aprobată a Planului de dezvoltare pe zece ani se referă la perioada 2016 – 2025. Aceasta a fost aprobat de ANRE prin Decizia nr.1251/2016 și respectiv de MECRMA prin Acordul nr.4953/C6B/2016.

Planul de Dezvoltare al RET reprezintă un document deosebit de important pentru activitatea Companiei prin care se identifică și se propun proiectele de dezvoltare și modernizare a rețelei electrice de transport pentru următorii zece ani, corelat cu evoluția prognozată a consumului de energie electrică, cu respectarea normelor tehnice în vigoare.

Principalele obiective a căror îndeplinire conduce la necesitatea dezvoltării RET sunt:

- Creșterea capacității de interconexiune cu alte sisteme;
- Creșterea capacității de transport între zona de est (Dobrogea) și restul SEN interconectat;
- Siguranța alimentării consumului din zone deficitare la parametrii normați de calitate și siguranță;

- Retehnologizarea și modernizarea stațiilor existente.

S-au identificat ca proiecte principale și s-a verificat adecvarea următoarele dezvoltări ale RET, ale căror termene de finalizare au avut în vedere duratele necesare pentru realizarea investițiilor:

Creșterea capacității de interconexiune transfrontaliere

Creșterea capacității de schimb pe interfața de vest a României sunt planificate următoarele dezvoltări ale rețelei:

PCI „Grupul România–Serbia, între Reșița și Pancevo”, cunoscut sub denumirea „Mid Continental East corridor”, care include următoarele proiecte de interes comun:

- LEA 400 kV d.c. Reșița (RO) – Pancevo (Serbia);
- LEA 400 kV Porțile de Fier – Reșița și extinderea stației 220/110 kV Reșița prin construcția stației noi de 400 kV;
- trecere la 400 kV a LEA 220 kV d.c. Reșița –Timișoara – Săcălaz – Arad, inclusiv construirea stațiilor de 400 kV Timișoara și Săcălaz.

Creșterea capacității de transport între zona de est (în special Dobrogea) și restul sistemului electroenergetic interconectat și integrarea în sistem a puterii generate din SRE și alte surse în Dobrogea

PCI „Grupul Bulgaria–România, creșterea capacității”, cunoscut sub denumirea „Black Sea corridor”, care include următoarele proiecte de interes comun:

- LEA 400 kV d.c. Smârdan – Gutinaș;
- LEA 400 kV d.c. Cernavodă–Stâlp, cu un circuit intrare/ieșire în Gura Ialomiței.

Alte proiecte de creștere a capacității de evacuare din Dobrogea:

- Racord intrare – ieșire LEA 400 kV Stupina – Varna și LEA 400 kV Rahman – Dobrudja în stația 400 kV Medgidia Sud;
- Extinderea stației de 400/110 kV Medgidia Sud și retehnologizarea stației de 110 kV, pentru creșterea puterii de rupere a întrerupătoarelor corelat cu creșterea curentului de scurtcircuit;
- LEA 400 kV s.c. Gădălin – Suceava;

- LEA 400 kV Stâlp – Brașov/ Dârste;
- Trecerea la tensiunea de funcționare 400 kV a LEA 220 kV Brazi Vest - Teleajen – Stâlp (construită pentru 400 kV), inclusiv construcția stațiilor de 400 kV Stâlp și Teleajen;
- LEA 400 kV d.c. Medgidia Sud – Constanța Nord;
- LEA 400 kV s.c. Suceava – Gădălin;
- Recondutorarea LEA 220 kV Stejaru – Gheorghieni – Fântânele;
- Mărirea capacității de transport pe tronsonul de 8 km cu secțiune mai mică LEA 400 kV Bucuresti Sud - Pelicanu;
- Mărirea capacității de transport pe tronsonul de 53 km cu secțiune mai mică LEA 400 kV Cernavodă - Pelicanu.

Integrarea în SEN a puterii generate din alte centrale

Pentru evacuarea în condiții de siguranță a puterii de la CHE Porțile de Fier II, s-a convenit cu S.C. Hidroelectrică SA evacuarea la 220 kV, prin construcția stației de 220 kV Ostrovul Mare, și a LEA 220 kV d.c. racord Ostrovul Mare în LEA 220 kV Porțile de Fier - Cetate.

Pentru evacuarea în condiții de siguranță a puterii de la centralele termoelectrice Craiova și Ișalnița, s-a planificat mărirea capacității de transport pe LEA 220 kV Ișalnița – Craiova circ. 1 (9,6 km).

Siguranța alimentării consumului din zone deficitare

- Instalarea celui de al doilea transformator 400/110 kV în stația Sibiu Sud, pentru rezervarea singurei injecții din RET în zona Sibiu;
- Instalarea celui de al doilea AT 400/220 kV, 400 MVA, în stația Iernut, pentru asigurarea alimentării consumului în zona de N-V a țării, în lipsa unei puteri instalate suficiente în centralele din zonă;
- Înlocuirea conductoarelor active ale LEA 220 kV d.c. București Sud – Fundeni, pentru creșterea puterii transportate admisibile;

- Înlocuirea trafo T3 si T4 110/10kV, 25 MVA cu transformatoare 110/(20)10 kV, 40 MVA în stația electrică Fundeni.

Retehnologizarea și modernizarea stațiilor existente

Un număr semnificativ de stații existente se află/vor intra într-un program susținut de retnologizare și modernizare a instalațiilor și echipamentelor:

- Bucuresti Sud 440/22/110/20 kV,
- Bradu 400/220/110/20 kV,
- Câmpia Turzii 220/110 kV,
- Tihău 220/110 kV,
- Cluj Est 400/110/10 kV,
- Suceava 110/20 kV,
- Vetis 220/110/20 kV,
- Sărdănești 220/110/20 kV,
- Turnu Severin Est 220/110 kV,
- Domnești 400/110/20 kV,
- Isaccea 400 kV,
- Arefu 220/110/20 kV,
- Răureni 220/110 kV,
- Dumbrava 220/110 kV,
- Oțelărie electrică Hunedoara 220 kV,
- Ungheni 220/110/20 kV,
- Medgidia Sud 110 kV,
- Filești 220/110 kV,
- Craiova Nord 220/110 kV,
- Timișoara 110 kV,
- Baru Mare 220/110kV/MT,
- Iaz 220/110 kV,
- Hășdat 220/110 kV,
- Munteni 400(220)/110/20 kV,
- Focșani Vest 400(220)/110 kV,
- Pelicanu 400/110 kV,
- Bacău Sud 110 kV,
- Roman Nord 110 kV,
- Stâlpu 110 kV/MT,
- Ghizdaru 220/110/20 kV,
- Drăgănești Olt 400/110 kV,
- Grădiște 220/110 kV;

Modernizare/înlocuire sistem comandă control protecție în 7 stații (220/110 kV Calafat, 400/110kV/MT Constanța Nord, 400/110/20 kV Oradea Sud, 400/220 kV Roșiori, 220/110/20 kV Târgoviște, 220/110/10 kV Fundeni, 220/110/20 kV Fântânele).

Sunt prevăzute, de asemenea, cu un orizont mai îndepărtat, proiectele:

- Retehnologizare stația 110 kV Săcălaz (corelat cu lucrările la axul de vest);
- Retehnologizare stația 220/110 kV/MT Alba Iulia;
- Retehnologizare stația 400/110 kV Dârste;
- Modernizare/înlocuire sistem comandă control protecție în 15 stații (220/110/20 kV Sălaj, 220/110 kV Baia Mare 3, 400 kV Țânțăreni, 400/220/110 kV/MT Urechești, 220/110 kV Paroșeni, 220/110 kV Pestiș, 400 kV Nădab, 400 kV Calea Aradului, 400/220/110 kV București Sud, 220/110 kV Turnu Măgurele, 400/220/110 kV Brazi Vest, 400/110/20 kV Gura Ialomiței, 220/110/20 kV Mostiștea, 400/220/110/20 kV Sibiu Sud, 220/110/20 kV Gheorgheni).

8.2. Investiții

8.2.1 Investiții 2016

Valoarea mijloacelor fixe înregistrate în contabilitate în cursul anului 2016 a fost de 93,27 mil lei.

Cele mai mari transferuri din imobilizări corporale în curs la imobilizări corporale sunt reprezentate în principal de punerea în funcțiune a obiectivelor de investiții, astfel:

- Marirea gradului de siguranță a instalațiilor aferente Stației 400/220/110/10 kV București Sud - înlocuire echipament 10 kV - Lot II – 18,6 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - Extinderea Stației 400 kV Porțile de Fier – 12,9 mil lei;
- Înlocuire AT și Trafo în stații electrice – etapa II – 9.8 mil lei:
 - transformator T2 - 16 MVA Stația 110/20kV Ungheni;
 - transformator T2 - 25 MVA Stația 220/110/20 kV Grădiște;
 - transformator T1 - 25 MVA Stația 110/20kV Gheorgheni;
 - autotransformator AT2 - 200MVA Stația 220/110 kV Ungheni;
- Racordarea la RET a CEE 27 MW din zona localității Stâlp, jud. Buzău, prin realizarea a două celule 110 kV în Stația 220/110 kV Stâlp – 2,1 mil lei;
- Sistem integrat de securitate la noua Stație 400 kV Stupina – 1,9 mil lei;
- Modernizare servicii interne cc și ca în Stația 400/110 kV Drăgănești-Olt – 1,9 mil lei;
- Înlocuire echipamente centrale sistem SCADA în Stația 400/220 kV Gutinaș – 1,5 mil lei;
- Reconducător LEA 220 kV Craiova Nord - Ișalnița, circuitul 1 – 1,2 mil lei;
- Modernizare clădire industrială nr.2 ST Timișoara, regim Sp+P+1E – 1,2 mil lei;
- Modernizarea unei celule LEA 110 kV Porțile de Fier - Gura Văii în Stația 110 kV Porțile de Fier și a două celule de 6 kV – 1,1 mil lei;
- Consolidare și modernizare clădire compensator Stația 400/220/110/20 kV Suceava - 1 mil lei;
- Racordarea centralei pentru producerea energiei în sistem de cogenerare pe bază de biomasă cu puterea de 5,4 MW - CTE ENVISAN - etapa 1 – 1 mil lei;

- Reglementarea coexistență între LEA 220 kV Mintia-Timișoara, în tronsonul 303-305, la intersecția cu Autostrada Timișoara-Lugoj, lot 2, km 54+000 - km 79+625 – 0,9 mil lei;
- Extindere servicii interne c.a. și c.c., completare sistem de comandă control și protecții la Stația 220/110 kV Peștiș – 0,6 mil lei;
- Racordarea instalației de canalizare a Stației 400/110 kV Brașov la instalația de canalizare a orașului – 0,6 mil lei;
- Înlocuirea stâlpului nr. 301 din LEA 400 kV Mintia - Sibiu Sud – 0,5 mil lei.

În anul 2016 au fost semnate contracte de execuție pentru următoarele obiective de investiții majore:

- Modernizare stația 400/110 kV Dumbrava (20,5 mil lei)
- Înlocuire componente sistem EMS SCADA AREVA (11,0 mil lei)
- Retehnologizarea stației 400kV Isaccea, Etapa I – Înlocuire boboăine compensate, celule aferente și celula 400kV Stupina (6,5 mil euro)
- Retehnologizare Stația 220/110kV Turnu Severin Est (9,5 mil euro)
- Remediere avarie în regim de urgență a LEA 400kV Iernut – Gădălin și LEA 220kV – Baia Mare (5,9 mil lei)
- Modernizarea stația electrică 220/110/20 kV Arefu (24,2 mil lei)
- Modernizare stația electrică 220/110kV Râureni (16,9 mil lei)

Pentru proiectele menționate au fost semnalate în general dificultăți în demararea lor din cauza unor motive ce țin de:

- Întârzieri în execuția proiectelor tehnice de execuție
- Neacordarea de retrageri din exploatare a instalațiilor în perioada planificată
- Incapacitatea contractorilor de a executa lucrări simultan la mai multe obiective.

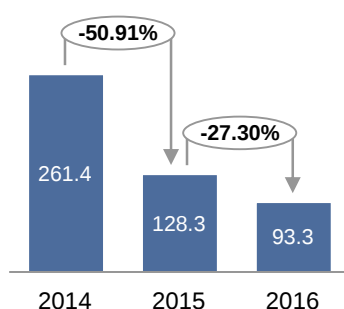
Achizițiile de imobilizări corporale și necorporale⁸ în anul 2016 sunt în valoare de 171,3 mil lei comparativ cu anul 2015 când achizițiile au fost în sumă de 243,1 mil lei.

Tabel 20: Achiziții de imobilizări corporale și necorporale

Mil lei	2016	2015	2014
Achiziții de imobilizări corporale și necorporale	172*	214*	188

*sumele nu include avansul neutilizat/plătit aferent tronsonului de linie nouă Porțile de Fier – (Anina) – Reșița în valoare de 29,6 mil. lei

Figura 25: Valoarea mijloacelor fixe intrate în contabilitate (fără TVA, mil. lei)



Principalele 6 proiecte de investiții demarate în anul 2016:

Modernizare stația 220/110 kV Dumbrava

Lucrarea presupune înlocuirea echipamentului primar și secundar în stația 220 kV Dumbrava și înlocuirea echipamentului primar 110 kV cu completarea Sistemului de Comandă Control Protecții (SCCP) 110 kV cu cea de a doua grup de protecții și integrarea în SCADA stație.

Astfel, stația Dumbrava modernizată va avea echipamente primare noi, performante, la nivelul tehnologiei actuale și un sistem avansat de comandă-control-protecție cu fiabilitate ridicată care să asigure telecomanda stației.

Retehnologizarea stației 400 kV Isaccea

Scopul retehnologizării stației 750/400 kV Isaccea este subordonat concepției Transelectrica prevăzută în „Concepția generală privind strategia conducerii la distanță a stațiilor electrice retehnologizate”. În urma

retehnologizării stației va fi asigurată telecomandarea (telecomanda, telesemnalizarea, telemăsurarea) viitoare stații, de la sediile DEC / DET București / CTSI S.T.

Proiectul se va derula în 2(două) etape:

ETAPA I cuprinde:

- montarea celor două bobine de compensare (BC) de 100 MVar, inclusiv echiparea celulelor de 400 kV ale acestora (cu extinderea barelor 400 kV);
- trecerea LEA 400 kV Stupina pe celulă proprie.

ETAPA a II-a, cuprinde:

- Retehnologizarea stației principale 400 kV prin montarea de echipamente moderne și dimensionarea barelor colectoare pentru un curent limită termic de 40 kA, 1s și un curent nominal primar de 4000 A;
- Asigurarea unor spații de rezervă în stația principală pentru 2 celule LEA 400 kV și o celula trafo 400/110 kV, inclusiv spațiu pentru transformatorul propriu zis;
- Asigurarea unui spațiu de rezervă în stația principală 400 kV pentru o viitoare celulă AT 750(800)/400 kV.

Retehnologizare Stația 220/110 kV Turnu Severin Est

Proiectul are drept scop realizarea unor stații noi de 220 kV și 110 kV, prevăzute cu echipamente primare și secundare moderne și de ultimă generație, precum și asigurarea telecomandării întregii stații de la nivelul Centrului de Telecomandă al ST Craiova și al centrelor de dispecer centrale și teritoriale pentru a răspunde cerințelor actuale de siguranță funcțională și operațională a SEN, conducând astfel la creșterea calității serviciului de transport al energiei electrice și la creșterea siguranței în deservirea utilizatorilor rețelei electrice de transport.

Retehnologizarea stației de 220/110 kV, va permite monitorizarea și diagnoza de la distanță a tuturor echipamentelor, precum și reducerea costurilor de mentenanță.

⁸ Include variația furnizorilor de imobilizări în sold la data de 31 decembrie 2016

Remediere avarie în regim de urgență a LEA 400 kV Iernut - Gădălin și a LEA 220 kV Iernut - Baia Mare 3

Lucrările de remediere a LEA 400 kV Iernut – Gădălin și a LEA 220 kV Iernut – Baia Mare 3 au scopul eliminării efectelor avariilor apărute în iunie 2016, în urma condițiilor atmosferice deosebite de tip tornadă (ploaie, vânt în rafale, cu viteză de 112 km/h), pe raza localității Cuci (lângă stația Iernut). Astfel, în urma acestei furtuni pe LEA 400 kV Iernut – Gădălin s-au găsit 6 stâlpi căzuți, iar pe LEA 220 kV Iernut – Baia Mare 3 s-au găsit 4 stâlpi căzuți.

Modernizare stația electrică 220/110 /20 kV Arefu

Obiectivul proiectului este acela de a moderniza, la nivelul tehnologiei actuale, stația electrică 220/110/20 kV Arefu în vederea telecomandării stației în conformitate cu strategia Transelectrica. În cadrul Proiectului de modernizare al stației Arefu sunt avute în vedere execuția de lucrări pentru circuitele primare și secundare aferente substațiilor 220kV, 110kV și 20 kV. Se înlocuiesc echipamentele primare cu o vechime de peste 30 de ani cu unele noi, performante, la nivelul tehnologiei actuale. Circuitele secundare vor fi integral modernizate prin implementarea unui

sistem avansat de comandă-control-protecție proiectat în concordanță cu cerințele cele mai actuale pe plan mondial, cu fiabilitate ridicată.

Modernizare stația electrică 220/110 kV Răureni

Obiectivul proiectului este acela de a moderniza, la nivelul tehnologiei actuale, stația electrică 220/110 kV Răureni în vederea telecomandării stației în conformitate cu strategia Transelectrica. În cadrul Proiectului de modernizare al stației Răureni sunt avute în vedere execuția de lucrări, livrări de echipamente și prestări de servicii (proiectare, inginerie, testare, PIF) pentru circuitele primare și secundare aferente substațiilor 220 kV și 110 kV.

Astfel, se înlocuiesc echipamentele primare cu o vechime de peste 30 de ani cu unele noi, performante, la nivelul tehnologiei actuale. Circuitele secundare vor fi integral modernizate prin implementarea unui sistem avansat de comandă-control-protecție proiectat în concordanță cu cerințele cele mai actuale pe plan mondial, cu fiabilitate ridicată.

8.2.2 Programul de investiții pentru anul 2017 și estimarea pentru anii 2018-2019

Compania urmărește impulsivarea investițiilor în modernizarea și rețehologizarea RET și pentru creșterea capacităților de interconexiune cu țările vecine atât din perspectiva asigurării siguranței Sistemului Electroenergetic Național, cât și facilitarea exporturilor de energie electrică.

Programul Anual de Investiții (PAI) al Companiei pe anul 2017, precum și cheltuielile de investiții estimate pentru anii 2018 și 2019, a fost fundamentat ținând cont de următoarele elemente:

- obiectivele strategice definite în Planul de Administrare al Companiei;
- prioritățile investiționale stabilite în Planul de Dezvoltare a RET - perioada 2016 – 2025;

- graficele de execuție ale proiectelor de investiții în continuare.
- propunerile primite din partea directorilor de proiect, sucursalelor și entităților din cadrul executivului CNTEE Transelectrica SA
- principalele riscuri care pot afecta realizarea PAI 2017

Principalele arii investiționale

- Retehnologizarea rețelei electrice existente, reprezentată de:
 - modernizări ale stațiilor electrice;
 - modernizarea sistemelor de comandă-control-protecții aferente stațiilor;

- Înlocuirea de autotransformatoare și transformatoare de putere în stații electrice.
- Creșterea capacității de interconexiune atât cu țările vecine din cadrul ENTSO-E cât și cu cele din afara UE – Moldova, Serbia și completarea inelului național de 400 kV;
- Integrarea producției din centrale noi și eliminarea congestiilor;
- Dezvoltarea capacităților de operator de sistem (dispecerizare);
- Modernizarea infrastructurii IT și telecomunicații.

Tabel 21: Planul de investiții (mil lei, fără TVA), conform propunere BVC 2017-2019

Nr. crt.	Categorii de investiții	2017	2018	2019
	Investiții totale (I+II)	349	513	533
I	Investiții proprii Companiei	344	511	533
a	Investiții în continuare	225	188	142
b	Investiții noi	6	63	75
c	Investiții efectuate la imobilizările existente (modernizări)	86	251	312
d	Dotări și alte achiziții de imobilizări	27	9	4
II	Investiții finanțate din tarif de racordare	5	2	0

Detalierea cheltuielilor pentru investiții în anul 2016 pe principalele capitole din program corelat cu principalele capitole ale Planului de dezvoltare este după cum urmează:

Investiții proprii Companiei: 163 mii lei

Suma alocată investițiilor în continuare este de 138 mil lei și reprezintă 85% din cheltuielile de investiții proprii Companiei. Investițiile efectuate la imobilizările existente (modernizările) reprezintă 8% din realizările anului 2016, restul fiind cuprins din investiții noi, dotări și alte achiziții de imobilizări.

8.2.3 Investiții finanțate din tariful de racordare

Valoarea acestora are un trend puternic descrescător datorită impactului noii legislații privind certificatele verzi, mulți investitori în energii din surse regenerabile renunțând la execuția lucrărilor de racordare la SEN, sau solicitând amânarea acestora chiar și în cazul în care au plătit tariful de racordare. Astfel, dacă în perioada de dezvoltare impetuoasă a parcurilor eoliene din anii 2009-2012, când s-a realizat anual o medie de 100 mil lei pentru acest gen de lucrări, anul 2016 s-a încheiat cu un rezultat de 5 mil lei, valoare estimată și pentru 2017.

8.3. Calitatea serviciilor furnizate

Conform Standardului de performanță pentru serviciile de transport și de sistem ale energiei electrice – aprobat prin ordinul ANRE 17/2007, indicatorii de performanță reprezentativi

pentru gestionarea și exploatarea RET precum și pentru continuitatea serviciului de transport sunt:



99,9981%

Disponibilitatea rețelei de transport

- energia electrică transportată (GWh) și coeficientul procentual al pierderilor de energie în rețeaua electrică de transport – valori prezentate în secțiunea corespunzătoare CPT (Date operaționale);

indisponibilitatea medie în timp a instalațiilor, determinată de evenimentele programate sau neprogramate (accidentale), raportată la km pentru linii (INDLIN), sau MVA pentru transformatoare și autotransformatoare (INDTRA)

Tabel 22: Indicatori de performanță pentru activitatea de gestionare/ exploatare RET

Indicator	2016	2015	2014
INDLIN (ore/ an)			
Totală	186,79	184,30	142,59
• Neprogramată (accidentală)	16,88	36,66	27,97
• Programată	169,91	147,97	114,62
INDTRA (ore/ an)			
Totală	204,29	155,01	112,18
• Neprogramată (accidentală)	4,91	8,90	8,53
• Programată	199,39	146,11	103,65

- energia nelivrată consumatorilor - ENS (en. „Energy Not Supplied”), din cauza întreruperilor și timpul mediu de întrerupere⁹ – AIT (en. „Average Interruption Time”):

Tabel 23: Indicatori de continuitate a serviciului de transport

Indicator	2016	2015	2014
Energie nelivrată consumatorilor (MWh)	224,69	38,36	82,51
Timpul mediu de întrerupere (min/ an)	1,93	0,36	0,82

⁹ AIT – reprezintă perioada medie echivalentă de timp, exprimată în minute, în care a fost întreruptă alimentarea cu energie electrică

8.4. Mentenanță

Activitatea de mentenanță se conformează *Programului de Asigurare a Mentenanței* (PAM) elaborat pe baza Regulamentului de conducere și organizare a activității de mentenanță aprobat prin Ordinul Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE) nr. 35/2002, *Regulamentului de mentenanță preventivă la instalațiile și echipamentele din RET* - Norma tehnică internă Transelectrica având indicativul NTI-TEL-R001-2007-03 și *Programelor anuale de mentenanță* (PM).

PAM realizează *reglementarea activității, introducerea concepției moderne de optimizare și desfășurare a activității* și se aplică tuturor componentelor activității de mentenanță (tehnice, economico-financiare, relaționale, organizatorice) efectuate asupra tuturor activelor din cadrul RET. PAM înglobează și menține - asigurând cadrul pentru elaborarea, revizuirea, actualizarea documentelor privitoare la mentenanță, în funcție de necesități - *toată documentația referitoare la activitatea de mentenanță*.

NTI-TEL-R-001-2007-03 prevede ca lucrările/ serviciile de mentenanță să se efectueze numai la *momentele oportune, în cantitatea și calitatea necesare*, în așa fel încât să fie îndeplinite următoarele deziderate importante:

- menținerea unui nivel corespunzător al siguranței în funcționare a instalațiilor RET;
- menținerea nivelurilor intrinseci de fiabilitate ale ansamblurilor funcționale și echipamentelor componente;
- creșterea disponibilității instalațiilor;
- optimizarea costurilor totale pe durata de utilizare;

Acesta prevede *categorii* (preventivă, corectivă) și *niveluri* (minoră, majoră) de mentenanță, principii de fundamentare și planificare, operații generale orientative, periodicități, etc. și stă la baza elaborării programelor anuale (valorice și fizice) de mentenanță.

PM-programele de mentenanță anuale sunt fundamentate pe baza Regulamentului de

mentenanță și concretizează principiile activității de mentenanță în lucrări și servicii de mentenanță asigurând totodată resursele financiare necesare.

Categoriile, nivelurile și tipurile de mentenanță practicate în Transelectrica; modul de alegere a tipurilor de mentenanță

Categorii de mentenanță

În Transelectrica, asupra instalațiilor electrice se efectuează, după caz, servicii/lucrări de mentenanță:

- preventivă – profilactică, pentru prevenirea defectelor, respectiv pentru reducerea probabilității de defectare sau de degradare;
- corectivă – după detectarea defectării, incluzând toate acțiunile destinate repunerii unei instalații în starea care-i permite să-și îndeplinească funcția specificată,

urmărindu-se optimizarea obiectivelor propuse în cadrul RET:

- siguranță în funcționare,
- disponibilitate,
- eficiență

și încadrarea în prevederile Standardului de performanță.

Nivelurile și tipurile acțiunilor de mentenanță

Lucrările/serviciile de mentenanță se încadrează conform „Regulamentului de conducere și organizare a activității de mentenanță”, respectiv PAM, pe 4 niveluri (nivelul 1 - 4) care reprezintă gradul de complexitate al conținutului serviciilor/lucrărilor, necesarul de scule/utilaje, necesarul de calificare pentru prestatori/executanți etc.

Nivelurile 1 și 2 reprezintă servicii/lucrări încadrate în categoria de *mentenanță minoră* - de regulă supraveghere, control vizual, expertize, inspecții și revizii, iar nivelurile 3 și 4, lucrări de *mentenanță majoră* - de regulă reparații.

Mentenanța preventivă

Principiul de bază este acela că orice acțiune de mentenanță preventivă trebuie să aibă ca efect prevenirea unor indisponibilități accidentale.

Tipurile de servicii/lucrări de mentenanță preventivă (planificată) se încadrează pe niveluri astfel:

- nivelul 1 – supraveghere, control vizual, expertiză (termoviziune, analize speciale uleiuri etc), măsurători profilactice, inspecții tehnice – IT;
- nivelul 2 – lucrări de revizii tehnice – RT;
- nivelul 3 – lucrări de reparații curente – RC;
- nivelul 4 – lucrări de reparații capitale – RK.

Un tip aparte de mentenanță îl constituie *reabilitarea*, definită conform Ordin 35/2002 al ANRE, ca ansamblu de lucrări de *mentenanță complexe* prin care, fără modificarea tehnologiei inițiale, se restabilește starea tehnică și de eficiență a instalațiilor la un nivel apropiat de cel avut la începutul duratei de viață. În cadrul RET sunt avute în vedere acțiuni de reabilitare a stațiilor electrice cu înlocuiri de echipamente și la LEA prin înlocuiri de elemente pentru îmbunătățirea fiabilității.

Mentenanța corectivă

Serviciile/lucrările de mentenanță **corectivă** se încadrează pe două niveluri, în cadrul mentenanței minore (acțiuni de control, inspecții, verificări, măsurători, revizii în urma constatării unor evenimente accidentale – defecțiuni tehnice și incidente) și al mentenanței majore (reparații și înlocuiri de echipamente ca urmare a unor evenimente accidentale de tip incidente cu deteriorări grave de echipamente).

Acțiunile de mentenanță corectivă (serviciile/lucrările accidentale) se execută la toate instalațiile în regim de urgență și în conformitate cu obligațiile executantului/prestatorului de lucrări/servicii de mentenanță asumate prin contract.

Experiența proprie și din alte sisteme electroenergetice, indicată și de documente CIGRE, arată că în situația mentenanței activelor complexe cum este cazul instalațiilor/echipamentelor din RET este oportun a se utiliza o combinație a metodelor de fundamentare a desfășurării acțiunilor de mentenanță preventivă, respectiv:

- Mentenanța Bazată pe Timp (MBT) și Evaluarea Stării Tehnice Bazate pe Timp (ESTBT) – controale vizuale, măsurători profilactice, încercări etc. (se utilizează și denumirea de „mentenanță preventivă sistematică”);
- Mentenanța Bazată pe Starea Tehnică (MBST); se utilizează și denumirea de „mentenanță preventivă condițională”;
- Monitorizare și diagnoză (on-line sau off-line);
- Mentenanța Bazată pe Fiabilitate (MBF – Reliability Centred Maintenance - RCM);
- Mentenanță Bazată pe Risc – MBR - (în vederea prioritizării acțiunilor);
- Teste și expertize speciale.

În cadrul RET se va utiliza combinația metodelor prezentate, respectiv:

- Serviciile/lucrările de nivelul 1 și 2 constituie acțiuni de mentenanță preventivă minoră (MPm) și, în funcție de categoria, tensiunea și de caracteristicile tehnice (tehnologia) ale ansamblurilor funcționale și componentelor acestora, se planifică pe bază de timp - prin planificare la intervale predeterminate de timp bazate pe experiența de exploatare, ținând cont și de importanța acestora în cadrul RET, putând fi ajustată (particularizată) în funcție de stare și de importanță;
- Lucrările de nivelul 3 și 4 constituie acțiuni de mentenanță preventivă majoră (MPM) și sunt bazate pe stare, în funcție de condiția tehnică a instalațiilor, determinată prin diferite procedee.

Mentenanța preventivă bazată pe stare include activități de determinare / prognozare a stării tehnice realizate pe baza informațiilor obținute prin *supraveghere, controale vizuale, expertiză, inspecții și revizii tehnice*, adică a informațiilor primare obținute în cadrul mentenanței minore.

Mentenanța preventivă majoră (MPM) la instalațiile tehnologice care realizează transportul energiei electrice (considerate ansambluri funcționale), este fundamentată, planificată și programată, în mod diferențiat pentru fiecare ansamblu funcțional, cu aplicarea principiilor de Mentenanță Bazată pe Fiabilitate – MBF - metodologie care poate servi și la orientarea unor propuneri asupra necesarului de noi investiții.

La realizarea programelor anuale de mentenanță se acordă prioritate lucrărilor/serviciilor care conduc la mărirea gradului de siguranță în exploatare a instalațiilor, finalizării lucrărilor/serviciilor contractate și a celor care contribuie la buna funcționare a instalațiilor. De asemenea trebuie avută în vedere și perspectiva implementării programului de telecomandă și supraveghere a instalațiilor electrice, care necesită reabilitarea echipamentelor electrice, ceea ce va conduce în viitor la reducerea cheltuielilor de personal și exploatare.

Pentru anul 2016, au fost efectuate cheltuieli cu mentenanța în valoare de 84 mil lei, care include mentenanța majoră, mentenanța minoră precum și alte cheltuieli de mentenanță.

Tabel 24: Tipuri de mentenanță a RET (mil lei)

Mentenanță	Buget 2016	Realizări 2016
Preventivă minoră	47	40
Corectivă minoră	22	17
Preventivă majoră	57	27
Total	126	84

Programul de mentenanță preventivă minoră a fost efectuat integral ca lucrări fizice, cu economii de 18% față de buget, în timp ce mentenanța corectivă a fost realizată într-un

procent mai redus datorită faptului că instalațiile nu au suferit defecțiuni, pe un fond operațional optim asigurat prin executarea corespunzătoare a mentenanței preventive.

Programul de mentenanță pentru anul 2016 și estimarea perioada 2017-2018

Programul de Mentenanță pentru anul 2016 cuprinde managementul activității de exploatare a instalațiilor electrice și al mentenanței activelor corporale imobilizate de natura instalațiilor electrice și clădirilor tehnologice (cu excepția celor IT și Tc, sistemelor de telecontorizare și ale sistemelor integrate de securitate) care formează rețeaua electrică de transport (RET), în condițiile minimizării costurilor, utilizării optime și creșterii performanțelor acestora, servicii/ lucrări de mentenanță preventivă, corectivă și bazată pe fiabilitate, servicii/ lucrări în faza de proiectare și servicii/ lucrări în curs de realizare și a fost structurat pe programe și proiecte în funcție de tipul instalațiilor, astfel:

- Servicii/lucrări la stații electrice și transformatoare de putere
- Servicii/lucrări la Linii Electrice Aeriene, clădiri tehnologice și alte instalații energetice
- Servicii/lucrări specifice mentenanței echipamentelor de măsurare a energiei electrice (realizare sau remediere circuite de alimentare, comunicații, reparații echipamente de măsurare și monitorizare a calității energiei electrice etc).

Principala preocupare în realizarea programelor de mentenanță a fost și este asigurarea siguranței în funcționarea SEN prin:

- actualizarea politicii, strategiei și regulamentului de mentenanță al CNTEE Transelectrica SA.
- asigurarea mentenanței preventive și corective: (i) mentenanța minoră în baza contractului încheiat cu Filiala SMART; (ii) mentenanța majoră pe proiecte (unitățile de transformare de mare putere, LEA, stații și clădiri tehnologice) în baza contractelor încheiate cu entități specializate;

- utilizarea de aplicații informatice / baze de date în activitatea de exploatare și mentenanță.
- optimizarea costurilor, reducerea timpilor de remediere și a duratei de indisponibilității a instalațiilor prin încheierea acordului cadru nr. AC nr.14/2016, având ca obiect furnizarea de echipamente primare de medie și înalta tensiune;
- analiza și expertizarea unităților de transformare de putere din Companie. Pe baza rezultatelor obținute s-a efectuat prioritizarea înlocuirii acestora în cadrul proiectelor de investiții.
- optimizarea costurilor mentenanței LEA prin efectuarea inspecțiilor multispectrale (în spectrele vizibil, infraroșu și ultraviolet), prin scanarea laser și realizarea lucrărilor de înlocuire a componentelor defecte.
- introducerea în activitatea de mentenanță a tehnologiilor și metodelor moderne de diagnoză, supraveghere și monitorizare sau prin generalizarea soluțiilor rezultate în urma unor proiecte pilot cum ar fi:
- montarea de sisteme de monitorizare on-line la unitățile de transformare și LEA;
- montarea de penduli sau izolatori interfazici care micșorează fenomenul de galopaj pe LEA;
- verificarea capacității structurale a stâlpilor LEA având în vedere schimbările climatice înregistrate în ultima perioadă;

- analiza neinvazivă a elementelor de susținere a stâlpilor LEA (ancore, fundații);

Pentru anii 2017 și 2018, la estimarea valorilor Programelor de mentenanță s-a ținut seama în principal de lucrările necesare din punct de vedere tehnic conținute în Planul de dezvoltare RET perioada 2016 - 2025, de prevederile Planului de Administrare al C.N.T.E.E. "Transelectrica" S.A., ale Regulamentului de mentenanță preventivă la instalațiile și echipamentele din cadrul RET, de solicitările Sucursalelor de Transport precum și de creșterea numărului evenimentelor accidentale pe LEA.

În perspectivă se are în vedere eficientizarea activității de mentenanță prin:

- Organizarea de programe/proiecte a activității de mentenanță prin directori de proiecte de mentenanță stații; mentenanță LEA; mentenanță Trafo; mentenanță clădiri
- Continuarea programului de inspecție multispectrală a LEA și scanare LASER
- Continuarea implementării de dispozitive și tehnologii noi
- Utilizarea metodelor non-invazive pentru constatarea stării tehnice a instalațiilor electrice
- Elaborarea metodologiei referitoare la intervențiile în regim de urgență al LEA
- Coordonare studiu eficiență energetică și actualizare proceduri operaționale.

9. Activități nereglementate

Implicarea unor companii care funcționează ca OTS asemănătoare cu Transelectrica în activități nereglementate este cunoscută în Europa. Aceste companii desfășoară activități profitabile în regim concurențial. Astfel de dezvoltări au scopul de a crea o sursă suplimentară de venituri și un profit suplimentar pentru acționarii Companiei utilizând resursele umane și materiale interne ale companiilor sau corporațiilor în situația în care Compania mamă are filiale proprii. Activitățile și proiectele concurențiale sunt realizate în nume propriu sau prin cooperare cu marile companii consacrate în domeniul energetic pentru proiecte de anvergură.

De asemenea, prestarea activităților nereglementate permite o dezvoltare a cunoașterii și promovării tehnologiilor și soluțiilor noi din domeniul energetic care au evoluat și progresează semnificativ în ultimii ani, atât în ceea ce privește conceptele și soluțiile, cât și echipamentele.

Companii din UE precum TERNA (Italia), RTE (Franta), Austrian Power Grid au promovat astfel de activități, alături de firme importante ca AREVA, Siemens, etc prin care și-au „folosit” și și-au îmbogățit experiența în realizarea unor proiecte de dezvoltare și modernizare a instalațiilor energetice.

În cadrul Transelectrica și a filialelor sale SMART, Teletrans și OPCOM există foarte multă expertiză în diverse activități de tip consultanță, proiectare, implementare și derulare de proiecte, organizare de licitații pentru achiziția de bunuri servicii și lucrări, pentru necesitățile diverselor activități, execuție, exploatare, mentenanță dobândită și verificată prin realizarea proiectelor de rețehnologizare și modernizare la care s-a participat în toate fazele de concepție, studii de soluție, realizare până la PIF și valorificare ulterioară.

În momentul de față activitățile nereglementate dezvoltate de Companie au în vedere mărirea gradului de eficiență energetică a instalațiilor pe care aceasta le operează. Astfel au fost dezvoltate programe pilot prin care s-a dorit

producerea de energie în cadrul stațiilor electrice în vederea obținerii unui grad ridicat de autonomie energetică.

Compania împreună cu filialele sale poate desfășura activități profitabile în regim concurențial cu respectarea prevederilor legale în următoarele domenii:

- Prestarea de servicii de consultanță tehnico-economică (ex. consultanță în proiectare linii-stații, etc);
- Participarea la licitații privind implementarea de diverse proiecte (SCADA, protecții comanda-control, metering, monitorizarea calității energiei electrice, securitatea sistemelor informatice, etc);
- Elaborarea de diverse studii solicitate de alte entități, care dețin, exploatează, și dezvoltă echipamente și instalații electrice, de înaltă tensiune;
- Elaborarea de studii investiționale, studii de oportunitate, studii de fezabilitate, studii de racordare la instalațiile de transport și distribuție etc.;
- Efectuarea de verificări echipamente și instalații specifice domeniului rețelelor electrice, efectuarea de măsurători, elaborarea de analize și bilanțuri energetice, prestarea de servicii de consultanță și asistență tehnică, la construirea, punerea în funcțiune, și exploatarea și întreținerea echipamentelor și instalațiilor electrice;
- Efectuarea de măsurători pentru domeniul calității energiei electrice, analiza calității și propunere de măsuri pentru îmbunătățirea, și asigurarea încadrării în limitele normate, pentru parametrii de calitate fizică a energiei electrice;
- Elaborarea de documentații pentru domeniul achizițiilor publice;
- Managementul unor proiecte similare celor implementate în Transelectrica;

- Efectuarea de probe, măsurători și verificări ale instalațiilor de producere din CEE în vederea certificării conformității cu cerințele de ordin tehnic impuse de reglementări pentru racordarea lor la rețelele de transport și distribuție a energiei electrice;
- Elaborarea de reglementări, norme tehnice și standarde pentru domeniul instalațiilor electrice de înaltă tensiune;
- Contractarea studiilor de soluție pentru racordarea solicitanților la rețelele electrice de interes public, conform Legii 13/2007; Regulamentului de racordare aprobat prin HG 90/2008; Regulamentul privind stabilirea soluțiilor de racordare HG 129/2008;
- Consultanță tehnică și management de proiect pentru execuția lucrărilor de racordare a solicitanților la RET și după caz RED;
- Consultanță preliminară și contractarea studiilor de coexistență pentru eliberarea amplasamentelor/relocarea LEA pentru realizarea condițiilor de coexistență conform metodologiei pentru emiterea avizelor de amplasament, aprobată prin Ordinul ANRE nr.48/2008;
- Preluarea și coordonarea activității de realizare a lucrărilor pe tarif de racordare și pentru eliberarea amplasamentelor/relocarea LEA, pentru realizarea condițiilor de coexistență conform Metodologiei pentru emiterea avizelor de amplasament, aprobată prin Ordinul ANRE nr. 48/2008;
- Întocmirea temelor de proiectare pentru realizarea lucrărilor pe tarif de racordare;
- Expertize tehnice pentru instalațiile electrice;
- Întocmirea specificațiilor tehnice pentru echipamente și materiale utilizate în realizarea lucrărilor din instalațiile electrice;
- Verificarea documentației, asistență tehnică și participarea la efectuarea probelor de PIF pentru racordarea CEE dispecerizabile la RET și RED în conformitate cu prevederile Codului Tehnic al RET, Cerințele tehnice pentru racordarea CEE, conform Ordinul ANRE nr. 51/2009 și ATR;
- Consultanță și asistență tehnică la stabilirea soluțiilor de integrare a CEE în conturul de metering, conform Codului de măsurare a energiei electrice, aprobat prin Ordinul ANRE nr.17/2004;
- Monitorizarea calității energiei electrice în Punctul Comun de Cuplaj, conform reglementărilor tehnice în vigoare;
- Consultanță și asistență la stabilirea datelor și condițiilor tehnice pentru a asigura schimbul de date între Transelectrica și utilizatorii RET (și RED dispecerizabili) pentru a permite monitorizarea și conducerea operativă a SEN și integrarea în sistemul SCADA și de telecomunicații al Transelectrica;
- Analiza documentației, asistență tehnică și participarea la efectuarea probelor pentru verificarea caracteristicilor tehnice ale grupurilor generatoare la PIF și în exploatare, conform Codului Tehnic al RET
- Consultanță și instruire pentru întocmirea documentațiilor necesare obținerii licenței de furnizare a energiei electrice;
- Instruirea și școlarizarea personalului pentru exploatarea CEE (exploatare, reglaje protecții, dispecerizare, măsură, etc.);
- Pregătirea documentației și Contractarea lucrărilor realizate prin parteneriat public–privat;
- Participarea la omologarea echipamentelor și materialelor;
- Audit furnizori de echipamente, materiale și servicii.

10. Proiecte europene

10.1. Implementarea pieței unice europene de energie electrică

Proiectele regionale de cuplare piețe de energie electrică și alocare implicită a capacității de transport transfrontaliere

Provocările cu care se confruntă Europa în domeniul energiei includ aspecte cum ar fi creșterea dependenței de importuri, diversificarea limitată, nivelul ridicat și volatilitatea prețurilor la energie, creșterea cererii de energie la nivel global, riscurile de securitate care afectează țările producătoare și pe cele de tranzit, amenințările din ce în ce mai mari provocate de schimbările climatice, progresul lent în ceea ce privește eficiența energetică, provocările care decurg din ponderea tot mai mare a energiei regenerabile, precum și nevoia de o mai mare transparență, de o mai bună integrare și interconectare pe piețele de energie.

Pentru a face față acestor probleme, Europa are nevoie de o strategie clară în domeniul energiei, strategie care să aibă în centrul său un ansamblu de măsuri, menite să asigure implementarea unei piețe energetice integrate și realizarea celor 3 obiective principale:

- securitatea aprovizionării
- competitivitate
- durabilitate

Sunt vizate finalizarea integrării pieței energetice pan-europene, consolidarea coordonării politicilor naționale, eliminarea barierelor de piață și a izolării energetice, scăderea prețului la energie pentru consumatori, modernizarea infrastructurii și atragerea investițiilor în sectorul energetic cu accent pe tehnologiile inovative și capacitățile de producție a energiei verzi.

Realizarea unei piețe pan-europene a energiei pe deplin funcțională este crucială pentru îndeplinirea obiectivelor de menținere a securității aprovizionării cu energie, de creștere a competitivității și de asigurare a faptului că toți consumatorii europeni pot achiziționa energie la prețuri accesibile.

Securitatea aprovizionării cu energie reprezintă un element esențial al siguranței publice și este, prin urmare, indisolubil legată de funcționarea eficientă a pieței interne a energiei electrice și de integrarea piețelor izolate ale energiei electrice din statele membre ale Uniunii Europene.

Modelul țintă al Pieței interne pan-europene de energie electrică pentru orizontul ziuă următoare prevede cuplarea acestor piețe prin preț, pe baza unei soluții unice europene de cuplare (mecanismul PCR - Price Coupling of Regions), cu alocare implicită a capacităților de interconexiune și cu calculul capacităților de interconexiune pe bază de circulații de puteri (metoda Flow-Based - FB).

Pentru realizarea unei piețe a energiei electrice cu adevărat integrată, trebuie continuată armonizarea normelor actuale privind alocarea capacităților, gestionarea congestiilor și comerțul cu energie electrică.

În acest context, a fost elaborat și aprobat *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directoare privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor*, document care stabilește norme minime armonizate în vederea cuplării unice a piețelor pentru ziuă următoare și a piețelor intrazilnice, la nivel pan-european, permițând utilizarea mai eficientă a rețelei și creșterea concurenței, în beneficiul consumatorilor.

În prezent, la nivel european se desfășoară mai multe inițiative care vizează realizarea cuplării piețelor naționale/regionale, pe segmentele de timp zilnic și intra-zilnic, într-o piață unică europeană de energie electrică și implementarea mecanismelor de alocare implicită a capacității de transport transfrontaliere cu aplicarea metodelor de calcul de capacitate pe bază de fluxuri de puteri sau ATC (available transmission capacity).

În data de 15 noiembrie 2016, la nivel guvernamental, a fost semnat Memorandumul privind Participarea României la proiectele de

cuplare a piețelor de energie electrică, pe orizonturile de timp ziua-următoare și intra-zilnic, în curs de dezvoltare la nivel european, în cadrul procesului de implementare a pieței europene de energie.

În conformitate cu Articolul 2 din *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directoare privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor* (Definiții), aceste regiuni sunt definite ca „Regiuni de calcul al capacităților (RCC)”, însemnând „zona geografică în care se aplică calculul coordonat al capacităților”. Prin urmare, o RCC trebuie să includă un set de granițe ale zonei de ofertare pentru care calculul capacităților va fi coordonat de OTS-uri în conformitate cu Regulamentul amintit.

Propunerea privind configurația regiunilor de calcul a capacității de transport transfrontaliere (RCC) pentru toate granițele sistemului european de transport a energiei electrice, reprezintă o abordare pan-europeană dinamică și pragmatică cu perspectivă pe termen scurt și mediu, care susține coordonarea peste granițele zonelor de licitație unde s-a constatat cea mai mare interdependență.

RCC propuse, de către Operatorii de Transport și de Sistem europeni din cadrul ENTSO-E, și aprobate de către toți reglementatorii din domeniu, la nivelul ACER, servesc la asigurarea unei utilizări optime a infrastructurii de transport europene. În cadrul RCC definite, interdependențele dintre capacitățile trans-zonale pot fi modelate cu maximă precizie și eficiență iar pe piață poate fi oferit nivelul optim al acestei capacități trans-zonale. RCC servesc obiectivul optimizării calculului și alocării capacității trans-zonale conform art. 3(d) din *Regulamentul 1222/2015 de stabilire a unor linii directoare privind alocarea capacităților și gestionarea congestiilor*, deoarece RCC instituie coordonarea în interiorul RCC și între RCC-uri.

Figura ce urmează prezintă configurația celor 11 RCC propuse de ENTSO-E:

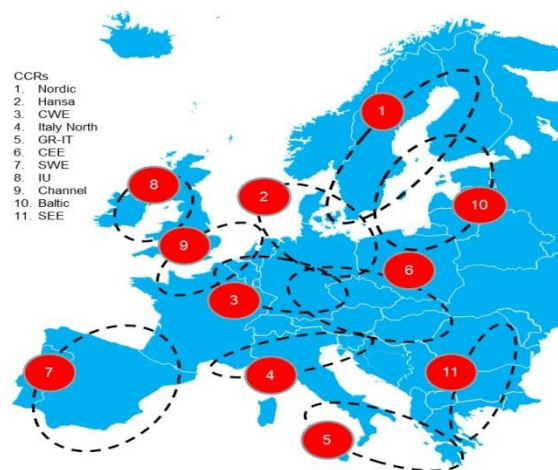


Figura 26: Configurația RCC

Conform deciziei ACER din 17 noiembrie 2016, în cadrul procesului de aprobare a RCC, la nivel pan-european, reglementatorii europeni au impus cuplarea regiunilor central-est și central-vest europene într-o singură regiune de calcul de capacitate – regiunea CORE.

Transelectrica este membră a acestei regiuni (granița RO-HU), iar în cadrul procesului de stabilire a metodologiilor de calcul de capacitate și a dezvoltărilor ulterioare în cadrul proiectului de cuplare piete și alocare implicită de capacitate, este membră în structurile de conducere și de lucru ale proiectelor asociate.

În data de 16 August 2016 Transelectrica împreună cu cei 15 Operatori ai statelor membre a regiunii CORE au semnat un acord de cooperare (CEWE CoA), prin care își exprimă angajamentul de a coopera în vederea dezvoltării unei metodologii comune de calcul a capacității de interconexiune și o viitoare bază a implementării cerințelor tuturor codurilor de rețea în acesta cea mai importantă regiune definită în Europa.

În data de 31 August 2016, Transelectrica a semnat Accession Agreement, prin care România devine parte a proiectului de cuplare piete din regiunea central-est europeană NWE-CEE FB MC.

Proiectul RE-SERVE (Renewables in a Stable Electric Grid)

Sistemele electroenergetice europene sunt activ implicate în găsirea de soluții pentru utilizarea resurselor de energie regenerabilă în echilibrarea sistemului, ca surse de servicii de sistem, pentru realizarea obiectivelor de mediu asumate la nivel comunitar.

În cadrul programului de cercetare-inovare al Comisiei Europene, a fost lansată tema RES (Renewable Energy Source) integration in the energy system (programul H2020-LCE-2016-2017, subiectul LCE-07-2016-2017) cu un buget de 5 milioane Euro. În cadrul acestui program, se înscrie și proiectul RE-SERVE, proiect care își propune investigarea de noi concepte privind serviciile tehnologice de sistem în condițiile integrării pe scară largă a surselor de energie regenerabilă în sistemele electroenergetice și a posibilităților de folosire a acestor surse în echilibrarea sistemelor.

Proiectul RE-SERVE a atras atenția evaluatorilor din cadrul Comisiei Europene, prin subiectul de actualitate abordat, subiect la care contribuția CNTEE Transelectrica SA este considerată foarte importantă. Ca urmare, compania a fost invitată să facă parte din consorțiul proiectului. Proiectul a fost evaluat cu 14 puncte din maxim 15, obținând astfel finanțare integrală din fonduri europene.

Proiectul este coordonat de Ericsson GmbH (DE), iar membrii consorțiului sunt: TRANSELECTRICA (RO), Centrul Român al Energiei (RO), ESB Networks (IE), Flexible Elektrische Netze FEN GmbH (DE), Gridhound UG (DE), Rheinisch-Westfaelische Technische Hochschule Aachen (DE), Universitatea Politehnica din București (RO), University College Dublin (IE), Waterford Institute of Technology (IE) și are o durată de desfășurare de trei ani.

CNTEE Transelectrica SA va contribui la WP1, WP2 și WP5 (Work Package) prin:

- identificarea a două aplicații pentru tranziția la scenariul în care s-ar utiliza până la 100% surse regenerabile pentru producerea energiei, cu studiul implicațiilor scenariilor în arhitectura sistemului și a

funcționalității acestuia, ținând seamă de politicile energetice ale UE și de schimbările climatice (de exemplu în SET-Plan);

- contribuții la proiectarea și realizarea de aplicații în două țări europene (IE, RO).

Studiul Comisiei Europene privind schemele optime de finanțare a Proiectelor de interes comun – PCI

La nivelul Uniunii Europene, în condițiile implementării pieței unice europene de energie electrică, s-a constatat necesitatea unei modernizări substanțiale a sistemului de transport, pentru următorii 10 ani, pentru garantarea securității în alimentarea cu energie electrică a consumatorilor comunitari.

În acest context, proiectele de interes comun (PCI – Project of Common Interest) joacă un rol cheie pentru realizarea unei infrastructuri energetice moderne. Pentru realizarea acestui obiectiv s-a estimat, ca necesar, un volum de investiții de 200 miliarde de Euro.

În vederea facilitării realizării acestor proiecte, Comisia Europeană a decis să acorde suport Operatorilor de Transport și de Sistem și în acest sens a lansat un studiu pentru găsirea unor scheme optime de finanțare (au fost analizate instrumente financiare de pe piața de capital și cea monetară) adaptate la specificul sectorului.

Studiul a fost realizat de către firma de consultanță Roland Berger, care a stabilit o serie de criterii pentru selecționarea participanților la proiect, respectiv: volumul de investiții estimat pentru următorii 10 ani, experiența privind utilizarea instrumentelor financiare, implicarea în problematica PCI-urilor. Pe baza acestor criterii, Transelectrica a fost selecționată ca participant la studiu, alături de alți 3 Operatori de Transport și de Sistem europeni.

FutureFlow Designing eTrading Solutions for Electricity Balancing and Redispatching in Europe

În relația cu anumiți Operatori de Transport și Sistem, s-a început participarea la proiectul cu fonduri europene *FutureFlow Designing*

eTrading Solutions for Electricity Balancing and Redispatching in Europe, secțiunea *Transmission grid and wholesale market* (proiect aflat în desfășurare), care are scopul de a trata o serie de aspecte ale implementării Codului de Retea privind echilibrarea sistemelor electroenergetice, precum și creării

unor piețe regionale de servicii de sistem, cu accent pe implicarea consumatorilor în procesul de echilibrare și de asigurare a unui management optim privind funcționarea coordonată a sistemului interconectat sincron european, în condițiile creșterii cotei de energie regenerabilă integrată în sistem.



Raport Financiar

11. Rezultate financiare separate 2016

În anul 2016, Transelectrica a înregistrat o diminuare din punctul de vedere al profitabilității financiare, comparativ cu anul 2015, aceasta evoluție fiind cauzată în principal de diminuarea tarifelor medii aprobate de ANRE pentru serviciul de transport.

Factorii care au determinat această evoluție au fost:

- Scăderea veniturilor din transport cu 10,4% în special în semestrul II al anului 2016, cauzată de corecția negativă aplicată de către ANRE Companiei începând cu 1 iulie 2016 (în principal pentru compensarea excesului de volum tarifat în anul precedent).
- Scăderea veniturilor din alocarea capacității de interconexiune cu 19,5%.

În anul 2016, în cadrul sesiunilor de licitații, prețurile pe granițele cu Serbia, Ungaria și Bulgaria au fost mai mici comparativ cu anul 2015, ceea ce a determinat diminuarea veniturilor din alocarea capacității de interconexiune.

- Creșterea costurilor operaționale din activitățile cu profit permis (+2,3% excluzând amortizarea). Cele mai importante creșteri au fost înregistrate la cheltuieli cu personalul: majorarea cheltuielilor sociale în limita deductibilă de 4,9% aplicată asupra valorii cheltuielilor cu salariile personalului (cf. Legii nr. 227/2015); creșterea cheltuielilor cu tichetele de vacanță acordate salariaților (distribuite pentru întregul an începând cu luna august 2016); creșterea cheltuielilor aferente contractelor de mandat; înregistrarea cheltuielilor privind contribuția unității la schemele de pensii facultative (pilonul III) pentru salariații Companiei care au aderat individual la un fond de pensii facultative (în anul 2015, cheltuielile privind contribuția unității la schemele de pensii facultative s-au efectuat începând cu luna decembrie) și alte costuri care includ

ajustări pentru deprecierea activelor circulante, provizioane etc.

- Creșterea volumului de energie electrică vehiculată în rețelele electrice din Rețeaua Electrică de Transport, cantitatea de energie tarifată de către Companie fiind cu 2,0% mai mare decât în anul precedent pe fondul creșterii consumului intern.

Astfel, EBITDA din activități cu profit permis a scăzut cu ▼21,0%, la 587 mil. lei de la 743 mil. lei. Concomitent, activitățile zero-profit (servicii de sistem tehnologice) au înregistrat un profit de 88 mil lei la 31.12.2016 comparativ cu un profit de 24 mil lei înregistrat la 31.12.2015.

Prin Ordinul ANRE nr. 27/2016, la data de 1 iulie 2016 au fost modificate tarifele pentru serviciul de transport și serviciul de sistem, și tarifele zonale aferente serviciului de transport.

Scăderea tarifului mediu de transport începând cu 1 iulie 2016 a fost determinată de aplicarea corecțiilor anuale ex-post, respectiv corecția preliminară pentru al doilea an tarifar (iulie 2015-iunie 2016) și corecția definitivă pentru primul semestru al anului 2015 (ianuarie 2015-iunie 2015), precum și de ajustarea anumitor parametri pentru a treia perioadă de reglementare, stabiliți inițial la 1 iulie 2014.

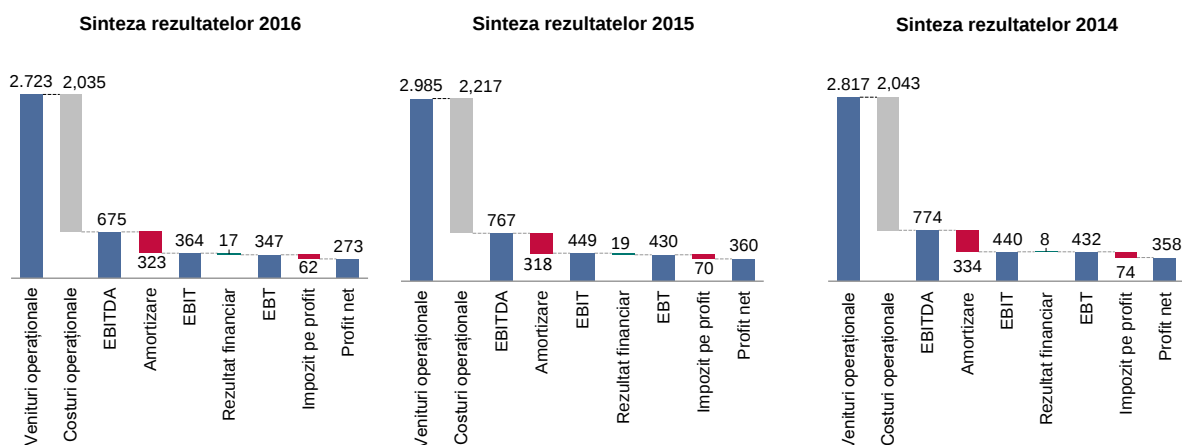
De asemenea, anumite coordonate multianuale pentru cei 5 ani au făcut obiectul unei revizuiri interimare (plan investiții, BAR sold de deschidere, OPEX controlabil, OPEX necontrolabil, factor eficiență, cantitate tarificabilă de energie electrică). La baza acțiunii reglementatorului de revizuire a parametrilor stabiliți inițial la începutul perioadei de reglementare a fost realinierea acelor ipoteze utilizate în calculul tarifului la valorile reale înregistrate de către Companie și creșterea predictibilității.

Factorii principali care au determinat diminuarea pierderii nete financiare comparativ cu anul 2016 au fost:

- Veniturile financiare au înregistrat o diminuare în anul 2016 cu suma de 18,13 mil lei față de anul 2015, determinată, în principal, de scăderea veniturilor din dobânzi încasate pentru disponibilitățile bănești aflate în conturile/depozitele bancare (reducerea de către BNR a dobânzii de politica monetară) și de diminuarea dividendelor încasate de la filialele Companiei.

- Cheltuielile financiare au înregistrat o diminuare în anul 2016 cu suma de 19,94 mil lei față de anul 2015 determinată, în principal, de evoluția cursului monedei naționale față de monedele în care sunt contractate împrumuturile pentru investiții.

Figura 27: Rezultatul net (mil. lei)



11.1. Contul separat de profit și pierdere

Tabel 25: Contul separat de profit și pierdere

Mil. lei	2016	2015	2014	16/15
Volum tarifat de energie (TWh)	53,52	52,47	51,34	▲ 2%
ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS				
Venituri operaționale	1.260	1.400	1.447	▼ 10%
Transport, inclusiv veniturile din alocarea capacității de interconexiune	1.146	1.285	1.309	
Servicii de sistem funcționale și schimburi neplanificate	68	69	84	
Alte venituri	46	46	54	
Costuri operaționale	-672	-657	-687	▲ 2%
Costuri de operare a sistemului	-231	-232	-238	
Mentenanță (inclusiv IT&TC) și reparații	-88	-89	-94	
Personal	-212	-186	-188	
Alte costuri	-141	-150	-166	
EBITDA	587	743	760	▼ 21%
Amortizare	-323	-318	-334	
EBIT	264	424	426	▼ 38%
ACTIVITĂȚI ZERO PROFIT				
Venituri operaționale	1.463	1.585	1.371	▼ 8%
Servicii de sistem tehnologice	649	662	667	
Piața de echilibrare	814	923	703	

Mil. lei	2016	2015	2014	16/15
Costuri operaționale	-1.375	-1.561	-1.357	▼ 12%
Servicii de sistem tehnologice	-561	-638	-653	
Piața de echilibrare	-814	-923	-703	
EBIT	88	24	14	▲ 260%
TOATE ACTIVITĂȚILE (CU PROFIT PERMIS ȘI ZERO-PROFIT)				
Venituri operaționale	2.723	2.985	2.817	▼ 9%
Costuri operaționale	-2.048	-2.217	-2.043	▼ 8%
EBITDA	675	767	774	▼ 10%
Amortizare	-323	-318	-334	
EBIT	352	449	440	▼ 19%
Rezultat financiar	-17	-19	-8	
EBT	335	430	432	▼ 19%
Impozit pe profit	-62	-70	-74	
Profit net	273	360	358	▼ 21%
Profit net pe acțiune	3,72	4,91	4,88	

11.1.1 Activități cu profit permis

Veniturile din activitățile cu profit permis sunt reprezentate în principal de **transportul energiei electrice** și **serviciile de sistem funcționale**. Cadrul de reglementare aplicabil celor două activități creează premisele obținerii unei rentabilități financiare a capitalului investit

În activele celor două activități, prin includerea în tarife a unor componente destinate remunerării finanțatorilor calculate prin aplicarea unei rate reglementate de rentabilitate la baza activelor reglementate.

Tabel 26: Venituri din activitățile cu profit permis

Mil. lei	2016	2015	2014	16/15
Venituri operaționale	1.260	1.400	1.447	▼ 10%
Transport	1.146	1.285	1.309	▼ 11%
Venituri din tariful de transport	1.057	1.174	1.224	▼ 10%
Venituri din alocarea capacității de interconexiune	82	102	78	▼ 20%
Venituri din energia reactivă	8	8	7	▼ 11%
Venituri din Inter TSO Compensation (ITC)	0	0	0	
Servicii de sistem funcționale	67	69	84	▼ 2%
Venituri din tariful de servicii de sistem funcționale	69	68	81	▼ 3%
Venituri cu schimburi neplanificate pe PZU	1	1	3	▲ 13%
Alte venituri	46	46	54	▲ 2%

În condițiile creșterii cantității de energie electrică livrată consumatorilor, în anul 2016 comparativ cu anul 2015, cu 2,0%, veniturile din serviciul de transport și servicii de sistem funcționale au înregistrat o scădere cu 9,63% respectiv de 120 mil. lei, determinată în

principal de ajustarea negativă a tarifelor începând cu 1 iulie 2016.

Astfel, veniturile din activitatea de transport au înregistrat o scădere de aproximativ 10,04% în anul 2016, de la 1.174 mil. lei în anul 2015 la

1.057 mil. lei, pe fondul ajustării negative a tarifului mediu pentru serviciul de transport începând cu 1 iulie 2016 cu 10,82% (18,70 lei/MWh).

Veniturile din alocarea capacității de interconexiune au înregistrat o scădere semnificativă de -19,51%, urmare a diminuării nivelului exportului de energie electrică pe piețele vecine SEN.

Înființarea, începând cu data de 19 noiembrie 2014, a bursei regionale de energie de către România, Ungaria, Cehia și Slovacia presupune ca aceste patru țări să ajungă să aibă un preț unic al electricității tranzacționate pe piețele spot. Alocarea de capacitate între România și Ungaria, singura țară din cele 3 cu care România are frontieră, se face de transportatori: Transelectrica și MAVIR, prin mecanism comun, în baza unui acord bilateral.

Începând cu anul 2016, s-a implementat principiul UIOSI ("Use It Or Sell It"), conform căruia pentru traderii care notifică o capacitate mai mică decât capacitatea câștigată în cadrul licitațiilor anuale și/sau lunare organizate de către Transelectrica, diferența de capacitate care nu a fost notificată se va vinde în cadrul licitațiilor zilnice. Transelectrica va remunera traderul pentru capacitatea neutilizată, calculată ca produs între (i) diferența între capacitatea câștigată pe termen lung și cea notificată și (ii) prețul obținut de la licitațiile

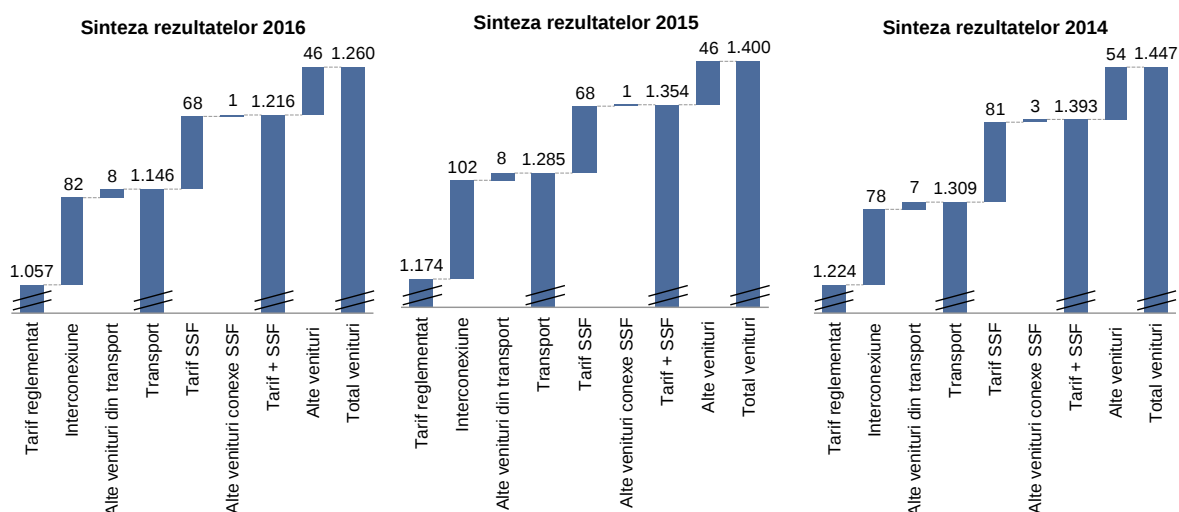
zilnice. Pe granița cu Ungaria sensul este invers, în sensul că MAVIR remunerează participanții pentru capacitățile neutilizate.

Compania dispune de veniturile realizate din alocarea capacității de transport pe liniile de interconexiune în conformitate cu prevederile art. 22, alin. (4) din Ordinul ANRE nr 53/19.07.2013, pentru aprobarea Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice și prevederile art. 16, alin. (6) al Regulamentului CE nr 714/2009. Veniturile care au fost obținute din alocarea interconexiune se vor utiliza pentru menținerea și/sau creșterea capacităților de interconexiune prin investiții în rețea, în special investiții în noi interconexiuni transfrontaliere.

Veniturile din servicii de sistem funcționale au înregistrat de asemenea o scădere de 2,68% în cursul anului 2016, de la 68 mil. lei în anul 2015 la 66 mil. lei, pe fondul scăderii tarifului mediu aplicat în perioada 01 iulie 2015 – 30 iunie 2016, de la 1,42 lei/MWh la 1,17 lei/MWh (-17,6%).

Alte venituri conexe serviciului de transport (energie reactivă, tranzit internațional) s-au menținut la niveluri apropiate cu cele înregistrate în anul precedent.

Figura 28: Venituri din activități cu profit permis (mil. lei)



Tabel 27: Costuri din activitățile cu profit permis

Mil lei	2016	2015	2014	16/15
Costuri operaționale	672	657	687	▼ 2%
Costuri de operare a sistemului	231	232	238	▼ 0%
Cheltuieli privind consumul propriu tehnologic	183	187	190	▼ 2%
Cheltuielile cu congestiile	3	1	0	▲ 200%
Cheltuieli privind consumul de energie electrică în stațiile RET	15	14	16	▲ 7%
Cheltuieli privind serviciile de sistem funcționale	13	12	11	▲ 8%
Cheltuieli cu ITC (Inter TSO Compensation)	17	18	21	▼ 6%
Cheltuieli de administrare OPCOM	0	0	0	
Mentenanță și reparații	88	89	94	▼ 1%
Personal	212	186	188	▲ 14%
Alte costuri	141	150	166	▼ 6%
Amortizare	323	318	334	▲ 2%
Costuri operaționale inclusiv amortizare	995	975	1.020	▲ 2%

Cheltuielile totale operaționale (inclusiv amortizarea) realizate în anul 2016 au crescut cu 2% comparativ cu perioada similară a anului anterior (995 mil lei de la 975 mil lei).

Costuri de operare a sistemului

Costurile cu operarea sistemului au înregistrat o scădere de 0,4% în anul 2016 comparativ cu anul 2015, de la 232 mil. lei la 231 mil. lei datorate în principal scăderii cheltuielilor cu CPT.

Costul total cu procurarea energiei electrice necesare acoperirii consumului propriu tehnologic a scăzut cu 2,15% în 2016 față de 2015. Determinantul reducerii costului total în 2016 a fost atât scăderea costului unitar mediu al tranzacțiilor de achiziționare a energiei pe piețe de la 181,37 lei/MWh în 2015 la 180,65 lei/MWh cât și scăderea cantității aferentă pierderilor tehnologice de la 1.030 GWh la 1.010 GWh în mărime absolută.

Costurile medii la care Transelectrica a achiziționat energie pentru consumul propriu tehnologic au înregistrat scăderi în 2016 față de 2015 pentru achizițiile efectuate pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale ("PCCB") 1,14%, în timp ce pe piața spot PZU 2,16% în timp ce pe piața de echilibrare ("PE") o creștere marginală de 0,42%.

Figura 29: Mixul de procurare în funcție de cantitățile cumpărate de pe piețe (MWh)

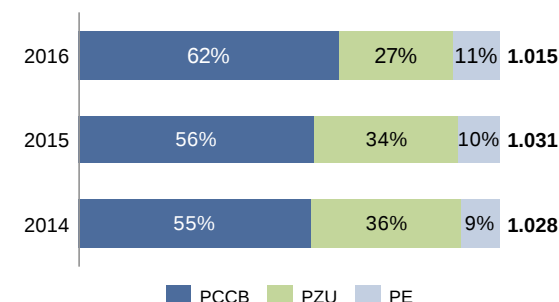


Figura 30: Pierderi fizice (GWh)

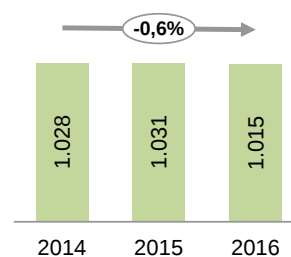
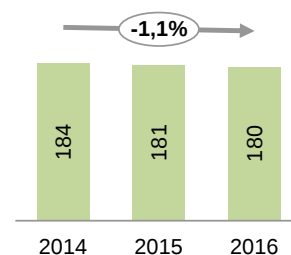


Figura 31: Cost mediu unitar energia procurată pentru CPT (lei)



Congestii

Congestiile (restricțiile de rețea) reprezintă solicitări de transport al energiei electrice peste limitele de capacitate tehnică ale rețelei, fiind necesare acțiuni corective din partea operatorului de transport și de sistem și apar în situația în care, la programarea funcționării sau la funcționarea în timp real, circulația de puteri între două noduri sau zone de sistem conduce la nerespectarea parametrilor de siguranță în funcționarea unui sistem electroenergetic.

Gestionarea situațiilor de congestie se realizează prin modificarea topologiei rețelei și în ultima instanță prin redispecerizarea producției de energie electrică. Redispecerizarea producției are ca efect ieșirea din ordinea de merit rezultată în Piața de Echilibrare, costurile suplimentare fiind suportate de către Transelectrica. Aceasta reprezintă o măsură utilizată de Transelectrica doar în situații cerute de menținerea siguranței în funcționare a sistemului de transport.

În anul 2016 valoarea congestiilor a crescut cu 2 mil lei peste valoarea înregistrată în 2015 (1 mil lei), urmare a condițiilor meteo extreme din luna ianuarie 2016 din Dobrogea.

Cheltuieli privind serviciile de sistem funcționale

Cheltuielile privind serviciile de sistem funcționale reprezintă schimburile

internaționale necontractate de energie electrică cu țările vecine și cheltuielile cu schimburile neplanificate pe piața zilei următoare (PZU).

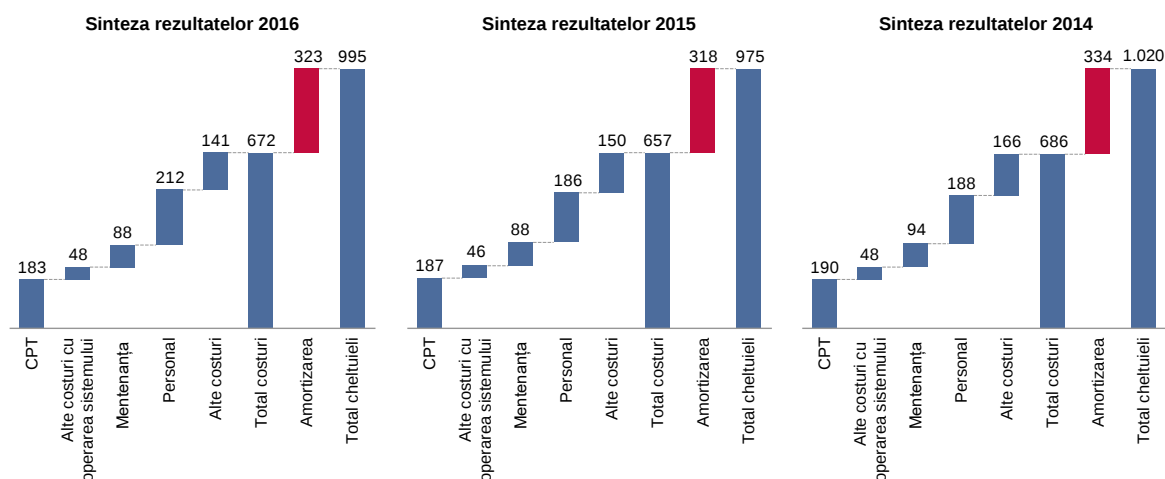
Creșterea cheltuielilor privind serviciile de sistem funcționale cu aproximativ 4%, a fost determinată de valorile mai mari ale fluxurilor de energie electrică determinate de schimburile neplanificate cu țările vecine (exporturi/importuri neplanificate).

Mentenanță și reparații

Cheltuielile cu lucrările de mentenanță s-au redus cu 1,12% în anul 2016 (de la 89 mil. lei în 2015 la 88 mil. lei) fără a afecta funcționarea în condiții de siguranță a SEN.

La realizarea programului anual de mentenanță aferent anului 2016 a fost acordată prioritate lucrărilor/serviciilor care conduc la mărirea gradului de siguranță în exploatare a instalațiilor, finalizării lucrărilor/serviciilor contractate și a celor care contribuie la buna funcționare a instalațiilor. De asemenea trebuie avută în vedere și perspectiva implementării programului de telecomanda și supraveghere a instalațiilor electrice, care necesită reabilitarea echipamentelor electrice, ceea ce va conduce în viitor la reducerea cheltuielilor de personal și exploatare.

Figura 32: Cheltuieli din activități cu profit permis (mil. lei)



11.1.2 Activități zero-profit

Tabel 28: Sinteza veniturilor din activități zero-profit

Mil. lei	2016	2015	2014	16/15
Venituri operaționale	1.463	1.585	1.371	▼ 8%
Servicii de sistem tehnologice	649	662	667	▼ 2%
Piața de echilibrare	814	923	703	▼ 12%

În anul 2016 veniturile din serviciile de sistem tehnologice au înregistrat o diminuare față de anul 2015 cu suma de 13 mil. lei determinată de diminuarea tarifelor aplicabile acestor servicii începând cu 01 iulie 2015 dar și datorită unei administrări corespunzătoare a serviciilor de sistem în condiții de funcționare în siguranță a SEN.

Veniturile din piața de echilibrare au înregistrat în anul 2016 o scădere de 109 mil. lei față de anul 2015, determinată de:

- creșterea numărului de unități de producție din resurse regenerabile și implicit a

ponderii acestora în total putere instalată, cu efecte asupra creșterii dezechilibrelor pe piața de echilibrare, urmare a nerealizării contractelor asumate;

- notificarea în dezechilibru a producătorilor de energie verde cauzată de specificul tipului de producție;
- comportamentul participanților pe această piață prin notificare în dezechilibru cu implicații asupra creșterii dimensiunii pieței de echilibrare.

Tabel 29: Sinteza cheltuielilor din activități zero-profit

Mil. lei	2016	2015	2014	16/15
Costuri operaționale	1.375	1.561	1.357	▼ 12%
Servicii de sistem tehnologice	561	638	653	▼ 12%
Piața de echilibrare	814	923	703	▼ 22%

Cheltuielile cu serviciile de sistem tehnologice realizate au înregistrat în anul 2016 o diminuare față de anul 2015 cu suma de 77 mil. lei.

Serviciile de sistem tehnologice sunt achiziționate de Companie de la producători în scopul asigurării menținerii nivelului de siguranță în funcționare a SEN și a calității energiei electrice transportată la parametri ceruți de normele tehnice în vigoare. Contractarea acestor servicii se realizează:

- în regim reglementat, în baza Hotărârilor de Guvern și a Deciziilor ANRE;
- prin mecanisme concurențiale.
- În conformitate cu prevederile HG nr. 138/08.04.2013 privind adoptarea unor măsuri pentru siguranța alimentării cu energie electrică, Compania a achiziționat servicii de sistem tehnologice în condițiile reglementărilor emise de Autoritatea

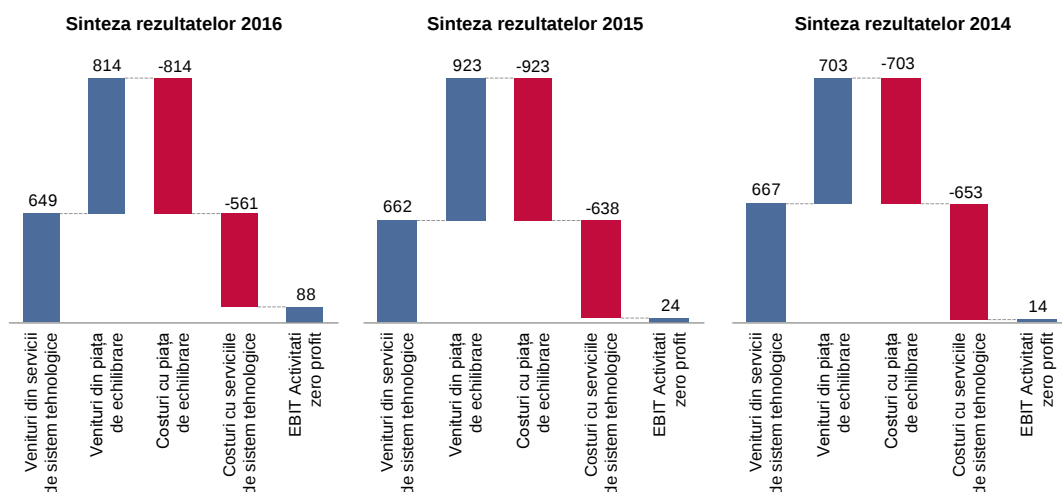
Națională de Reglementare în Domeniul Energiei (ANRE), astfel:

- de la SC Complexul Energetic Hunedoara SA, la o valoare a puterii electrice de cel puțin 400 MW în perioada 15 aprilie 2013 - 1 iulie 2015. Potrivit HG nr. 941/29.10.2014 termenul stabilit pentru aplicarea HG nr. 138/2013 se prorogă până la 31 decembrie 2017;
- de la SC Complexul Energetic Oltenia SA, la o valoare a puterii de cel puțin 600 MW în perioada 15 aprilie 2013 - 1 iulie 2015.
- în perioada 1 ianuarie – 31 martie 2016 s-au achiziționat servicii de sistem tehnologice (rezerva tertiara lentă) în regim reglementat, conform prevederilor HG nr. 1019/30.12.2015 prin care s-a aprobat „Programul de iarnă în domeniul energetic pentru asigurarea funcționării în condiții de siguranță și stabilitate a SEN”.

Transelectrica refacturează valoarea serviciilor de sistem tehnologice achiziționate de la producători către furnizorii de energie electrică licențiați de ANRE, care includ mai departe acest cost în factura la consumatorul final, acesta beneficiind în final de aceste servicii.

Cheltuielile din piața de echilibrare rezultă în urma tranzacțiilor desfășurate pe această piață, fiind acoperite integral de veniturile din piața de echilibrare.

Figura 33: Rezultate din activități zero-profit (mil. lei)



11.2. Rezultatul financiar

Cresterea rezultatului net privind diferențele de curs valutar în anul 2016 comparativ cu anul 2015 cu suma de 6.914.874, a fost influențată de evoluția cursului de schimb valutar al monedei naționale în raport cu monedele straine în care Compania are contractate împruturi bancare pentru finanțarea programelor de investiții (euro, dolar, yen japonezi).

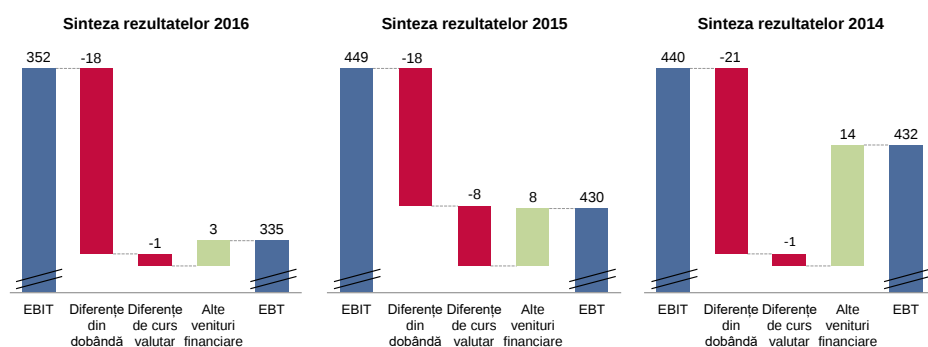
Rezultatul financiar net (pierdere) înregistrat de Companie data de 31 decembrie 2016, a fost Tabel 30: Evoluția cursului de schimb valutar

mai mare cu suma de 1.804.055 față de anul 2015, fiind influențat de scăderea cheltuielilor financiare, pe fondul scaderii veniturilor financiare urmare a diminuării dividendelor primite de la filialele OPCOM și TELETRANS.

Astfel rezultatul financiar net (pierdere) înregistrat de Companie la data de 31 decembrie 2016, a fost mai mic cu suma de 1,8 mil. lei față de cel din anul 2015.

Lei	31-Dec-16	31-Dec-15	31-Dec-14	16/15
1 EUR	4,5411	4,5245	4,4821	▲ 0,4%
1 USD	4,3033	4,1477	3,6868	▲ 3,8%
100 JPY	3,6834	3,4453	3,0866	▲ 7,0%

Figura 34: Rezultate financiare (mil.lei)



11.3. Bilanț – poziția financiară

Mil. lei	2016	2015	2014	16/15
Active imobilizate			retratat	
Imobilizări corporale	3.190	3.341	3.388	▼ 5%
Imobilizări necorporale	14	35	40	▼ 60%
Imobilizări financiare	78	56	57	▲ 39%
Creanțe pe termen lung	10	0	0	
Total	3.292	3.432	3.484	▼ 4%
Active circulante				
Stocuri	30	34	36	▼ 12%
Clienți și conturi asimilate	852	723	1.056	▲ 18%
Alte active financiare	135	70	149	▲ 93%
Numerar și echivalente de numerar	934	974	716	▼ 4%
Total	1.951	1.802	1.957	▲ 8%
ACTIVE TOTALE	5.243	5.234	5.441	▲ 0%
Capitaluri proprii				
Capital social	733	733	733	▼ 0%
Rezultat reportat	1.602	1.488	1.313	▲ 8%
Rezerve	773	809	767	▼ 4%
Total	3.108	3.029	2.813	▲ 3%
Datorii pe termen lung				
Împrumuturi	502	635	792	▼ 21%
Alte datorii	503	532	610	▼ 5%
Total	1.005	1.167	1.402	▼ 14%
Datorii pe termen scurt				
Împrumuturi	138	167	201	▼ 17%
Datorii comerciale	874	776	946	▲ 13%
Alte datorii	118	95	80	▲ 24%
Total	1.130	1.038	1.226	▲ 9%
Datorii totale	2.135	2.205	2.628	▼ 3%
CAPITALURI PROPRII ȘI DATORII	5.243	5.234	5.441	▲ 0%

Active

Activele imobilizate au înregistrat o scădere de aprox. 4,1% la finele anului 2016, în principal în urma înregistrării amortizării imobilizărilor corporale și necorporale. În iulie 2016 s-a înregistrat aportul în natură al CNTEE Transelectrica SA la capitalul social al Filialei SC OPCOM SA pentru „Bursa comercială de energie electrică OPCOM” și „Bursa regională de energie electrică OPCOM” finanțate din fonduri ale BIRD, conform Hotărârii nr. 6 a AGEA/15.06.2016 a SC OPCOM SA și Certificat de înregistrare mențiuni din 11.07.2016, pentru suma de 22,6 mil lei.

Activele circulante Activele circulante au înregistrat o creștere de 8,3% în anul 2016 (1.951 mil lei) comparativ cu valoarea înregistrată la 31 decembrie 2016 (1.802 mil lei), determinată de creșterea creanțelor cu 17,8%, în timp ce numerarul a scăzut cu 4,1%, pe fondul înregistrării unor depozite la bănci comerciale pe perioadă mai mare de 90 zile.

Clienții din schema de sprijin tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență înregistrează la data de 31 decembrie 2016 creștere de 6,3% în anul 2016 determinată, în principal, de neachitarea la scadență a contribuției pentru cogenerare de înaltă eficiență datorată de furnizorii de energie electrică.

În perioada 01 ianuarie – 31 decembrie 2016, Compania a încasat suma de 11,8 mil lei reprezentând supracompensare pentru anul 2014, din care încasări prin tranzacții bancare în sumă de 5,0 mil lei și încasări pe baza de compensări efectuate prin Institutul de Management și Informatică (conform HG nr. 685/1999) în sumă de 6,8 mil lei de la Electrocentrale Oradea și SC Termo Calor SA.

De asemenea, în perioada 01 ianuarie – 31 decembrie 2016, Transelectrica a încasat suma de 99,3 mil lei reprezentând bonus necuvenit și supracompensare pentru anul 2015, din care încasări prin tranzacții bancare în suma de 12,7 mil lei și încasări pe baza de compensări efectuate prin Institutul de Management și Informatică (conform HG nr.685/1999) în sumă de 86,6 mil lei, în principal de la SC Electrocentrale București SA, Complex Energetic Oltenia, Enet, CET

Grivița, Veolia Prahova, Veolia Iași Electrocentrale Oradea, CET Arad și SC Termo Calor SA.

La data de 31 decembrie 2016, Compania înregistrează creanțe de încasat reprezentate de facturile emise aferente schemei de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, astfel:

- supracompensare pentru perioada 2011-2013 în sumă de 76,7 mil lei, respectiv de la RAAN – 63,5 mil lei și CET Govora SA – 13,2 mil lei;
- supracompensare și bonus necuvenit pentru 2014 în sumă de 5,3 mil lei, respectiv de la Electrocentrale Oradea - 1,4 mil lei, RAAN – 2 mil lei și CET Govora – 1,9 mil lei;
- supracompensare pentru anul 2015 în sumă de 13,2 mil lei de la Electrocentrale Oradea;
- bonus necuvenit pentru 2015 în sumă de 0,6 mil lei în principal de la CET Govora;
- contribuție neîncasată de la furnizorii consumatorilor de energie electrică, restantă la 31 decembrie 2015, în sumă de 27,8 mil lei, respectiv de la Transenergo Com – 4,7 mil lei, Enel Energie – 4,7 mil lei, Enel Energie Muntenia – 4,6 mil lei, PetProd – 4,4 mil lei, Romenergy Industry – 2,7 mil lei, RAAN- 2,4 mil lei, UGM Energy – 1,8 mil lei și alții.

Pentru stingerea creanțelor generate de supracompensarea pentru perioada 2011-2013, Compania a solicitat producătorilor efectuarea de compensări reciproce. RAAN nu a fost de acord cu această modalitate de stingere a creanțelor și datoriilor reciproce, motiv pentru care Compania a aplicat și aplică în continuare prevederile art. 17 alin. 5 din Ordinul președintelui ANRE nr. 116/2013 pentru aprobarea Regulamentului privind stabilirea modului de colectare a contribuției pentru cogenerarea de înaltă eficiență și de plata a bonusului pentru energia electrică produsă în cogenerare de înaltă eficiență: “în cazul în care producătorul nu a achitat integral către administratorul schemei de sprijin

obligațiile de plată rezultate în conformitate cu prevederile prezentului regulament, administratorul schemei de sprijin plătește producătorului diferența dintre valoarea facturilor emise de producător și obligațiile de plată ale producătorului referitoare la schema de sprijin, cu menționarea explicită, pe documentul de plată, a sumelor respective” și a reținut de la plată sumele aferente schemei de sprijin cuvenite.

CNTEE Transelectrica SA a încheiat cu CET Govora SA o convenție de compensare și eşalonare la plată a sumelor reprezentând creanțe din contravaloarea supracompensării pentru perioada 2011-2013 și a bonusului necuvenit pentru anul 2014 (Convenția nr. C 135/30.06.2015 și Actul adițional nr. 1/04.08.2015). Durata Convenției a fost de 1 an (perioada iulie 2015-august 2016) și a prevăzut dreptul Companiei de a calcula și încasa penalități pe perioada eşalonării la plată.

În baza Convenției, au fost compensate creanțele Companiei de încasat de la CET Govora SA cu datoriile către CET Govora SA, reprezentate de bonus de cogenerare pentru perioada mai 2014 – octombrie 2015 reținut prin aplicarea prevederilor art. 17 alin.5 din Ordinul președintelui ANRE nr. 116/2013 și a prevederilor din Convenție, în sumă de 40,5 mil lei.

În urma suspendării în instanță, prin Sentința civilă nr. 3185/27.11.2015 a Deciziei ANRE nr. 738/28.03.2014 prin care a fost stabilită valoarea supracompensării pentru perioada 2011 - 2013, CET Govora SA nu a mai respectat obligațiile asumate prin Convenție.

Începând cu data de 9 mai 2016, pentru CET Govora s-a deschis procedura generală de insolvență. În vederea recuperării creanțelor izvorâte înaintea deschiderii procedurii de insolvență, Compania a urmat procedurile specifice prevăzute de Legea nr. 85/2014 - Legea insolvenței și a solicitat instanței admiterea creanțelor, potrivit legii.

Având în vedere cele prezentate, începând cu data de 9 mai 2016, Compania a sistat aplicarea prevederilor art. 17.5 din Ordinul președintelui ANRE nr. 116/2013 pentru

aprobarea Regulamentului privind stabilirea modului de colectare a contribuției pentru cogenerarea de înaltă eficiență și de plată a bonusului pentru energia electrică produsă în cogenerare de înaltă eficiență și achită lunar către CET Govora bonusul de cogenerare.

Prin Decizia civilă nr. 2430/05.10.2016, Înalta Curte de Casație și Justiție a admis recursul declarat de ANRE împotriva Sentinței civile nr. 3185/27.11.2015, a casat în parte sentința atacată și a respins cererea de suspendare formulată de CET Govora, hotărârea fiind definitivă. Astfel, începând cu data de 05.10.2016, efectele Deciziei ANRE nr. 738/28.03.2014 nu mai suspendate, producând efecte pe deplin.

În aceste condiții, Compania aplică dispozițiile art. 17 alin 5 din Ordinul ANRE nr. 116/ 2013 pentru datoriile și creanțele reciproce născute ulterior procedurii insolvenței, în sensul reținerii bonusului datorat CET Govora SA până la concurența sumelor aferente schemei de sprijin neachitate Companiei.

În luna septembrie 2016, CNTEE Transelectrica SA a încheiat cu SC Termoficare Oradea un contract de preluare a datoriei SC Electrocentrale Oradea reprezentând supracompensarea pentru anul 2014 și 2015. Datoria preluată, în sumă de 29.259.377, a fost eşalonată în 24 rate lunare (31.10.2016-30.09.2018), iar suma de 9,8 mil lei a fost reclasificată la creanțe pe termen lung, având scadența mai mare de 1 an.

La data de 31 decembrie 2016, Compania înregistrează creanțe de încasat din schema de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiența în proporție de aproximativ 21% din total creanțe comerciale (în anul 2015 - 25%).

În anul 2016, evoluția cumulată a tuturor disponibilităților bănești ale Companiei este una de creștere cu 25 mil lei (+2,4%), de la 1.044 mil lei în 2015 la 1.069 mil lei.

Capitaluri proprii și datorii

Datoriile pe termen lung au înregistrat o scădere de 13,9% în anul 2016, în urma rambursărilor făcute conform scadențelor și contractelor (de la 635 mil lei la data de 31

decembrie 2015 la 502 mil lei la 31 decembrie 2016) ale împrumuturilor contractate.

În același timp **datoriile pe termen scurt** au înregistrat o creștere de aproximativ 8,9% la 31 decembrie 2016. Creșterea este determinată în principal de:

- creșterea datoriilor către furnizorii pe piața de echilibrare determinată de creșterea volumului tranzacțiilor pe piața de echilibrare în luna decembrie 2016 față de luna decembrie 2015, determinând creșterea datoriilor către furnizorii pe această piață, aflate în sold la data de 31 decembrie 2016 față de 31 decembrie 2015;
- creșterea datoriilor aferente schemei de sprijin către furnizori (producători) a fost determinată de reținerea de la plată a bonusului de cogenerare și a ante-supracompensării cuvenite producătorilor, în contul creanțelor neîncasate de Companie de la aceiași producători pe schema de sprijin, reprezentate de supracompensarea perioadei 2011-2013, prin aplicarea de către Companie a prevederilor art. 17 alin. 5 din Ordinul președintelui ANRE nr. 116/2013.
- scăderea datoriilor către furnizorii din activitatea operațională - energie a fost determinată de:

- diminuarea prețului de achiziție al energiei electrice necesară acoperirii consumului propriu tehnologic (CPT);
- achitarea obligațiilor de plată aflate în sold pe piața de energie electrică la 31 decembrie 2015.

Capitaluri proprii

Capitalurile proprii au înregistrat o creștere cu 2,6% determinată de creșterea cu 17,2% a rezervei legale și a rezultatului reportat cu 7,7% ca urmare a repartizării la "Alte rezerve" a sumei de 78 mil lei din profitul realizat la data de 31 decembrie 2016, astfel:

- suma de 50,6 mil lei reprezintă repartizarea veniturilor nete din alocarea capacităților de interconexiune realizate în anul 2016 în conformitate cu Regulamentul (CE) nr. 714/2009 și Ordinul ANRE nr. 53/2013;

- suma de 27,5 mil lei reprezintă repartizarea la rezerve a sumei profitului pentru care s-a beneficiat de scutire de impozit pe profit, mai puțin partea aferentă rezervei legale, conform prevederilor art. 22 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal.

11.4. Fluxul de numerar

Tabel 31: Fluxul de numerar

Mil lei	2016	2015	2014	16/15
Activitatea operațională				
Flux de numerar înaintea modificărilor capitalului circulant	725	808	822	▼ 10%
Modificări ale capitalului circulant	-119	83	67	▲ 243%
Dobânzi și impozite plătite	-91	-86	-116	▲ 6%
Numerar net din activitatea operațională	515	805	774	▲ 36%
Activitatea de investiții				
Achiziții de imobilizări corporale și necorporale	-142	-243	-187	▼ 42%
Încasări din activitatea de investiții	8	19	27	▼ 58%
Alte active financiare	65	79	-149	▼ 18%
Numerar utilizat în activitatea de investiții	-199	-145	-309	▼ 37%
Activitatea de finanțare				
(Rambursări)/încasări nete din împrumuturi și emisiunea de obligațiuni	-163	-197	-185	▼ 17%
Dividende plătite	-194	-205	-165	▼ 5%
Numerar utilizat în activitatea de finanțare	-357	-402	-349	▼ 11%
Diminuarea netă a numerarului și echivalentelor de numerar	(41)	258	116	▼ 116%
Numerar și echivalente de numerar la 1 ianuarie	974	716	601	▲ 36%
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului	934	974	716	▼ 4%

11.5. Indicatori

Tabel 32: Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și activitate

Indicator	Formula de calcul	2016	2015	2014
Indicatori de profitabilitate				
a) EBITDA în total vânzări	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$	0,56	0,57	0,56
b) EBITDA în capitaluri proprii	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Capitaluri proprii}}$	0,22	0,25	0,28
c) Rata profitului brut	$\frac{\text{Profit brut}}{\text{Cifra de afaceri}}$	0,28	0,32	0,31
d) Rata rentabilității capitalului	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$	0,09	0,12	0,13
Indicatori de lichiditate				
a) Indicatorul lichidității curente	$\frac{\text{Active circulante}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	1,73	1,74	1,60
b) Indicatorul lichidității imediate	$\frac{\text{Active circulante-Stocuri}}{\text{Datorii pe termen scurt}}$	1,70	1,70	1,57
Indicatori de risc				
a) Indicatorul gradului de îndatorare	$\frac{\text{Capital împrumutat}}{\text{Capitaluri proprii}}$	0,21	0,21	0,28
b) Rata de acoperire a dobânzii	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Cheltuieli cu dobânda}}$	14,65	15,75	11,72
Indicatori de activitate				
a) Viteza de rotație a debitelor – clienți	$\frac{\text{Sold mediu clienți} \times 365}{\text{Cifra de afaceri}}$	72,68	61,1	88,9

12. Tarife reglementate pentru transportul energiei electrice

Cadru general

Modelul de reglementare a tarifelor de transport aplicat în prezent în România este venit plafon (eng. "revenue cap"). Modelul presupune reglementarea venitului total permis operatorului rețelei de transport și include ca obiective asigurarea premiselor necesare operării eficiente a serviciului de transport și menținerii viabilității financiare a operatorului pentru remunerarea adecvată a finanțatorilor și menținerea accesului la finanțare. Modelul conține mecanisme de stimulare a eficienței operaționale și un cadru de rentabilitate financiară bazat pe controlul investițiilor realizate de operator (baza activelor reglementate) și o rată de rentabilitate reglementată stabilită pe baza estimării costului mediu de finanțare al operatorului.

Tarifarea serviciilor de transport al energiei electrice se realizează pe perioade de reglementare. Perioadele de reglementare reprezintă cicluri multianuale de reglementare a tarifelor (în prezent 5 ani), pe durata cărora este aplicată o metodologie de calcul al tarifelor¹⁰ și pentru care este prestabilit un set complet de parametri pe orizontul perioadelor respective pentru calculația efectivă a tarifelor. Stabilirea parametrilor de tarifare pe orizonturi multianuale conferă un nivel ridicat de predictibilitate și vizibilitate a investițiilor, costurilor operaționale și veniturilor Transelectrica. În cadrul unei perioade de reglementare tarifele sunt revizuite cu frecvență anuală și rămân valabile pentru perioade de 12 luni de la data aprobării¹¹ (ani tarifari).

Diferențele între valorile prognozate și cele efective ale parametrilor de calcul al tarifului

pentru un anumit an tarifar sunt compensate prin intermediul unor corecții ex-post implementate în tarif în anii tarifari subsecvenți sau la începutul perioadei de reglementare imediat următoare. În cazul anumitor componente specifice ale bazei de costuri reglementate ce se află sub incidența unor plafonări, depășirea nivelului prognozat al respectivelor costuri nu este compensată. De asemenea în cazul anumitor componente de cost, economiile realizate sunt parțial reținute de Transelectrica.

Setul de parametri de calcul este aprobat de ANRE și include:

- costurile cu operarea curentă a serviciului: costuri de operare și mentenanță controlabile și necontrolabile, consumul propriu tehnologic, congestiile interne de rețea, costurile și veniturile aferente mecanismului de compensare financiară a tranzitelor de energie electrică în cadrul ENTSO-e;
- costurile cu dezvoltarea serviciului: investițiile planificate în rețeaua de transport, programul de amortizare bazat pe durate de serviciu reglementate, rentabilitatea capitalului investit stabilită pe baza unei rate de rentabilitate reglementată aplicată bazei activelor reglementate;
- cantitatea de energie electrică tarifabilă.

Tarifele de transport sunt facturate pe baza cantităților de energie electrică activă introduse/extrase din rețelele electrice publice de pe teritoriul României, cu excepția importurilor/exporturilor.

Conform deciziei nr. ANRE 71/2017 începând cu ianuarie 2017 este în derulare un proces de simulare a efectelor implementării tarifului binom pentru serviciul de transport al energiei electrice. Perioada de simulare este planificată pentru doi ani (2017 și 2018), calendarul de implementare având ca tinta anul 2019 pentru implementarea efectivă. Sistemul actual de

¹⁰ Metodologia aplicată în prezent este cea aprobată prin ordinul ANRE nr. 53/2013 privind metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice

¹¹ Tarifele pot fi modificate în interiorul unui an tarifar doar în cazuri clar stabilite prevăzute în metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice aprobată prin ordinul ANRE nr. 53/2013

tarifare este de tip monom, respectiv bazat exclusiv pe energie produsă/ consumată). Prin intermediul sistemului de tarifare binom venitul reglementat este recuperabil prin aplicarea a două tipuri de tarife: tariful pe energie și tariful pe putere.

Transelectrica percepe tarif de transport pentru injectia în rețelele electrice publice (componenta tarifară TG) și pentru extracția din rețelele electrice publice (componenta tarifară TL). TG nu se aplică la energia electrică produsă de centralele electrice cu capacitate instalată mică, de până la 5 MW. De asemenea TG nu se aplică la energia electrică importată. TL nu se aplică la energia electrică exportată.

La 1 iulie 2015 ANRE a schimbat modul de alocare a costurilor reglementate pe cele două componente ale tarifului de transport (TG și TL). Modificarea a constat în limitarea costurilor repartizate pe TG la costurile cu consumul propriu tehnologic și costurile aferente eliminării congestiilor de rețea. Toate celelalte costuri reglementate au fost repartizate pe TL. Modificarea a survenit ca urmare a unui demers voluntar al României de conformare a cadrului de reglementare național cu recomandările enunțate în Opinia nr. 9/2014 emisă de Agenția de Cooperare a Reglementatorilor în Domeniul Energiei (ACER) referitoare la tarifele de transport plătite de producătorii de electricitate în Europa.

Opinia ACER subliniază importanța creșterii gradului de armonizare a tarifelor de transport plătite de producătorii de electricitate în scopul minimizării potențialelor efecte distorsionante provocate de tarife de rețea diferite plătite de producători în diferite state membre UE, în contextul formării pieței unice de electricitate la nivel european.

În România noul mod de alocare a costurilor a mutat centrul de greutate al venitului reglementat pe tariful TL, consumul național de electricitate devenind astfel determinantul principal al colectării venitului din transport. Comparativ cu situația anterioară implementării noului mod de alocare, caracterizată de o repartizare echilibrată a costurilor reglementate pe componentele TG și TL, ce genera niveluri

similare de expunere a veniturilor la volumele injectate în rețea de producători respectiv la volumele extrase din rețea de consumatori, noul mod de alocare reduce semnificativ expunerea veniturilor la producția de electricitate (impulsionată în ultimii ani de export) și crește corespunzător expunerea veniturilor la cererea internă de electricitate.

Grila tarifară pentru transportul energiei electrice este în prezent diferențiată zonal atât pentru introducerea cât și pentru extragerea energiei electrice în/din rețele, în funcție de impactul pe care introducerea/extragerea energiei electrice în anumite zone îl are asupra consumului propriu tehnologic în rețeaua electrică de transport. Modificarile aduse legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012 la finalul anului 2016 prevăd uniformizarea tarifelor prin eliminarea diferențierilor zonale, urmând ca utilizatorii rețelei să plătească același tarif de transport (de injectie în rețea / de extracție din rețea) indiferent de punctul de racordare la rețea. Aceste modificări urmează să fie implementate în legislația secundară.

Tarife valabile în anul 2016

În cursul lunii iunie 2016 a fost publicat în Monitorul Oficial 477/27.06.2016 Ordinul ANRE nr. 27/2016 privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem, a tarifelor zonale aferente serviciului de transport și a prețului reglementat pentru energia electrică reactivă, practicate de Companie. Prin urmare, tarifele reglementate aferente serviciului de transport al energiei electrice și a serviciilor de sistem, aplicabile începând cu 1 iulie 2016 sunt după cum urmează:

Serviciu	Tarif aplicabil în intervalul 1 iulie 2015 - 30 iunie 2016 lei/MWh	Tarif aplicabil în intervalul 1 iulie 2016 - 30 iunie 2017 lei/MWh	Diferență %
Transportul energiei electrice	20,97	18,70	-10,8%
Servicii de sistem funcționale	1,17	1,30	+11,1%
Servicii de sistem tehnologice	12,58	11,58	-7,9%

Noile tarife aprobate au fost calculate în conformitate cu metodologiile aplicabile.

Tariful de transport

Scăderea tarifului cu 10,8% reflectă, în principal, corecțiile negative aplicate de reglementator pentru compensarea diferențelor între valorile prognozate utilizate în calculul tarifului în anii precedenți și valorile efective înregistrate (corecții finale pentru anul 1 iulie 2014 - 30 iunie 2015, corecții preliminare pentru anul 1 iulie 2014 - 30 iunie 2015) conform metodologiei în vigoare.

Corecțiile "ex-post" au contribuit la scăderea tarifului cu 7,2%. Dintre elementele de calcul care au făcut obiectul corecțiilor "ex-post" aplicate în calculul noului tarif aprobat, cele mai importante sunt: (i) prețul achiziționării energiei electrice pentru acoperirea consumului propriu tehnologic; (ii)-indicele inflației; (iii) utilizarea unei părți din veniturile obținute din alocarea capacității de interconexiune ca sursă complementară tarifului reglementat în scopul acoperirii costurilor reglementate; (iv) creșterea consumului și a exportului de energie electrică peste nivelul prognozat inițial de ANRE la proiectarea tarifului.

De asemenea, pe lângă corecțiile negative au existat și alți factori care au contribuit la scăderea tarifului, cum ar fi:

- indicele inflației indexate în calculul noului tarif aprobat (inferior indicelui inflației

utilizat în calculul tarifului pentru anul precedent) a contribuit cu -2,8% la scăderea tarifului;

- venitul de bază calculat ca sumă a costurilor reglementate (inferior celui calculat pentru anul precedent, date fiind cerințele de eficiență impuse la nivelul costurilor operaționale recunoscute) și liniarizarea veniturilor în cadrul perioadei de reglementare, aceste două elemente având o contribuție cumulată de -0,8% la scăderea tarifului.

Tariful de servicii de sistem funcționale

Creșterea tarifului cu 11,1% a fost determinată în principal de nivelul mai mare al corecției negative aplicate în tariful anului precedent față de corecția negativă minoră aplicată în tariful nou aprobat, corecțiile având o contribuție de +16,2% la creșterea tarifului. Baza de costuri recunoscute în tariful nou aprobat este ușor inferioară bazei de costuri recunoscute în tariful anului precedent, costurile recunoscute având o contribuție de -5,1% în evoluția tarifului.

Tariful de servicii de sistem tehnologice

Scăderea tarifului cu 7,9% a fost determinată de:

- corecția negativă aplicată în noul tarif aprobat pentru compensarea profitului estimat a fi înregistrat în anul tarifar 1 iulie 2015 - 30 iunie 2016 determinat de reducerea semnificativă a prețurilor de achiziție a rezervelor de putere prin licitație, în comparație cu corecția pozitivă inclusă în tariful anului corespunzător perioadei 1 iulie 2015 - 30 iunie 2016, necesară pentru recuperarea unei pierderi istorice. Contribuția corecțiilor la scăderea tarifului este de -4,8%;
- baza de costuri recunoscute în noul tarif aprobat pentru achiziționarea rezervelor de putere în anul tarifar 1 iulie 2016 - 30 iunie 2017 este mai mică decât baza de costuri recunoscută în anul tarifar precedent 1 iulie 2015 - 30 iunie 2016, diminuare produsă pe fondul reducerii prețurilor de achiziție a rezervelor de putere la licitații în ultimul an. Contribuția reducerii costurilor recunoscute la scăderea tarifului este de -3,2%.

13. Litigii

RAAN

Pe rolul Tribunalul Mehedinți – Secția a II-a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal a fost înregistrat dosarul nr. 9089/101/2013/A152 contestație împotriva Tabelului suplimentar de creanțe împotriva debitoarei RAAN.

Valoarea în litigiu a dosarului este de 78.096 mii lei. Împotriva acestei sentințe, Transelectrica a formulat apel.

Ca urmare a înscrierii în parte a sumei totale solicitate de Transelectrica în cuantum de 89.361 mii lei și a adresei nr.4162/03.10.2016 prin care lichidatorul judiciar ne comunica faptul că doar suma de 11.265 mii lei a fost înscrisă în tabelul suplimentar în categoria creanțelor ce au rezultat din continuarea activității debitorului iar suma de 78.096 mii lei a fost respinsă, s-a depus în termen legal contestație la Tabelul suplimentar de creanțe.

Termenul limită pentru depunerea contestațiilor la creanțele născute în cursul procedurii a fost fixat la data de 9 octombrie 2016, iar cel pentru soluționarea contestațiilor la creanțele născute în cursul procedurii, 20 octombrie 2016. De asemenea, este fixat termenul limită pentru întocmirea și afișarea tabelului definitiv consolidat, și anume data de 10.11.2016.

Compania a depus contestație la Tabel. Tribunalul Mehedinți a încuviințat proba cu expertiza contabilă. Următorul termen de judecată a fost stabilit pentru data de 30.03.2017.

ANAF

Compania se află în litigiu cu ANAF, care a emis un raport de inspecție fiscală în data de 20 septembrie 2011 privind rambursarea TVA pentru perioada septembrie 2005 – noiembrie 2006, pentru un număr de 123 facturi neutilizate identificate ca fiind lipsă, documente cu regim special și pentru care a estimat o taxă pe valoarea adăugată colectată în sumă de 16 mil lei plus accesorii în sumă de 27 mil lei.

Contravaloarea acestor obligații de 43 mil lei, a fost reținută din suma corespunzătoare TVA plătită de Companie în luna noiembrie 2014. Ulterior, s-a constatat că sumele virate drept TVA curent au fost luate în considerare pentru decontarea sumelor din raportul de inspecție fiscală menționat mai sus.

Astfel, Compania a fost nevoită să plătească majorări de 1 mil lei aferente TVA-ului ce ar fi trebuit achitat în luna noiembrie 2011, pentru a nu înregistra datorii restante față de bugetul de Stat. În total, în anul 2011, Compania a achitat suma de 44 mil lei.

Compania a depus contestație la ANAF împotriva deciziei de impunere și a solicitat suspendarea executării deciziei de impunere până la soluționarea pe cale administrativă a contestației depuse la ANAF. Instanța de judecată a respins solicitarea de suspendare a executării raportului de inspecție fiscală.

La termenul din data de 30.04.2014, soluția pronunțată de instanța de fond – Curtea de Apel București, Secția a VIII-a Contencios Administrativ și Fiscal (Hotărâre nr. 1356/2014) în Dosarul nr. 6657/2/2012 a fost următoarea: “Respinge cererea reclamantei Transelectrica (Contestație împotriva Actului administrativ fiscal ANAF)”. Compania a atacat cu recurs Hotărârea nr. 1356/2014 următorul termen fiind stabilit pentru data de 07.04.2016.

Decizia Nr.1945/16.06.2016 admite cererea și repune pe recurenta-reclamantă în termenul de declarare a recursului. Respinge recursul declarat de Compania Națională de Transport Transelectrica împotriva Sentinței nr.1365 din 30 aprilie 2014 a Curții de Apel București - Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal, ca nefondat. Irevocabilă. Pronunțată în ședință publică, din 16 iunie 2016.

ANRE

Transelectrica a formulat o plângere împotriva Ordinului Președintelui ANRE nr. 51/26.06.2014 înregistrată la ANRE sub nr. 47714/04.08.2014 și o contestație la Curtea de Apel București, care face obiectul dosarului nr.

4921/2/2014, prin care solicită fie modificarea Ordinului mai sus indicat, fie emiterea unui nou ordin, în care să se efectueze recalcularea valorii RRR la nivelul de 9,87% (recalculat de Companie cu un coeficient (β) de 1,0359) sau, în măsura în care va fi respinsă această cerere, folosind același procent de 8,52% stabilit de ANRE pentru anul 2013 și semestrul I 2014.

Ordinul ANRE nr. 51, privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem și a tarifelor zonale aferente serviciului de transport, practicate de Transelectrica și de abrogare a anexei nr. 1 la Ordinul președintelui ANRE nr. 96/ 2013 privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem, a tarifelor zonale aferente serviciului de transport și a tarifelor pentru energia electrică reactivă, practicate de operatorii economici din cadrul sectorului energiei electrice a fost emis în data de 26.06.2014.

Valorile luate în calculul ratei reglementate a rentabilității (RRR¹²) de către ANRE conform Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de transport al energiei electrice aprobate prin Ordinul ANRE nr. 53/ 2013 ("Metodologie"), au determinat o valoare a RRR de 7,7%.

Compania consideră că aplicarea prevederilor art. 51 din Metodologie prin stabilirea parametrului Beta (β) la valoarea de 0,4313 va determina prejudicierea financiară a societății prin scăderea rentabilității la activitatea de transport al energiei electrice cu valoarea estimată de 138,4 mil. lei¹⁴, având un impact semnificativ asupra intereselor financiare ale societății, ce poate duce la crearea unei instabilități financiare a Companiei pe perioada a treia de reglementare (01.07.2014 -

30.06.2019), prejudiciind astfel și acționarii Companiei și interesele acestora.

La termenul din data de 20 noiembrie 2015 instanța a prorogat pronunțarea asupra probei cu expertizele tehnice de specialitate până la un moment ulterior, acordând posibilitatea părților să formuleze concluzii asupra eventualității completării obiectivului 1 al expertizei tehnice propuse în specialitatea financiar - investiții financiare și alte entități de valori mobiliare. Astfel se așteaptă formularea de către expert a unui punct de vedere privind relevanța și/sau utilizarea metodei directe în stabilirea coeficientului Beta în condițiile dezvoltării insuficiente a pieței de capital și a impactului redus al acesteia asupra economiei, cu examinarea acestor condiții, pe baze obiective (statistica oficială și alte date relevante), în raport cu situația concretă din România.

Totodata, Transelectrica trebuie să precizeze toate elementele specifice considerate relevante în cadrul evaluării coeficientului Beta de către expertul evaluator.

Instanța a amânat judecarea cauzei pentru a da posibilitate părții să ia cunoștință de precizările la obiectivele depuse de reclamant și a acordat termen de judecată la data de 09.02.2016.

La acest termen, instanța de judecată a admis proba cu expertiza contabilă - specialitatea investiții financiare și alte entități de valori mobiliare, a prorogat discutarea probei cu expertiza tehnică – specialitatea electro-energetică, după administrarea probei cu expertiza contabilă - specialitatea investiții financiare și alte entități de valori mobiliare, dispunând amânarea cauzei la data de 25.03.2016, în vederea finalizării și analizării raportului de expertiză.

La termenele din datele de 25.03.2016, 22.04.2016 și 10.06.2016 instanța a amânat judecarea cauzei în lipsa raportului de expertiză tehnică. Următorul termen a fost fixat pentru data de 03.03.2017, iar până la data întocmirii prezentului raport, nu mai sunt alte modificări.

¹² RRR- Rata Reglementată de Rentabilitate este întâlnită în literatura de specialitate sub denumirea prescurtată de WACC – Weighted Average Cost of Capital – în traducere Costul Mediu Ponderat al Capitalului, formula celor doi indicatori fiind asemănătoare: $RRR = WACC = CCP + Kp/(1 - T) + CCI \times Ki$

¹³ Valoare ce a determinat scăderea RRR la 7,7 %

¹⁴ Valoare calculată comparativ cu o RRR de 8,52%

CURTEA DE CONTURI

În anul 2011, s-a declanșat un litigiu în contencios administrativ, ca urmare a contestării emiterii unei decizii și a unei încheieri de către Curtea de Conturi. Aceasta din urmă a dispus anumite măsuri pentru a fi implementate de către Companie, în vederea remedierii unor deficiențe constatate cu ocazia controalelor efectuate asupra Companiei.

Instanța a menținut obligația instituită în sarcina Transelectrica de a implementa măsurile propuse de Curtea de Conturi. Hotărârea instanței de contencios administrativ a fost atacată cu recurs la Înalta Curte de Casație și Justiție.

În data de 13.10.2015, prin Decizia nr. 3125/13.10.2015, Înalta Curte de Casație și Justiție a respins recursul declarat de Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA împotriva Sentinței nr. 1304 din 10 aprilie 2013 a Curții de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal, ca nefondat, sentința fiind irevocabilă.

Urmare a unui control desfășurat în anul 2013, Curtea de Conturi a dispus anumite măsuri de implementat de către Companie ca rezultat al unor deficiențe constatate cu ocazia acestui control. Decizia și încheierea emise de către Curtea de Conturi au fost atacate la Curtea de Apel București, fiind format dosarul nr.1658/2/2014.

În data de 11.03.2015 Curtea de Apel București a amânat cauza pentru efectuarea expertizelor tehnică și contabilă, următorul termen fiind 20.01.2016.

În ședința din data de 20.01.2016, instanța de judecată a amânat cauza pentru ca expertul contabil să-și exprime punctul de vedere cu privire la obiecțiunile părții la raportul de expertiză efectuat în cauză și pentru ca expertul tehnic să efectueze lucrarea de expertiză. Următorul termen a fost stabilit pentru data de 18.05.2016.

În data de 29.06.2016 instanța de judecată a amânat cauza pentru a se finaliza raportul de expertiză tehnică. La termenul din 08.02.2017

s-au comunicat obiecțiunile la raportul expertului. La termenul de judecată din data de 22.03.2017 s-a amânat cauza pentru ca expertul tehnic să răspundă la obiecțiunile formulate în raportul de expertiză tehnică (partea a II-a) întocmit în cauză. Termenul de judecată: 24.05.2017.

OPCOM

La data de 24.11.2014, Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale - OPCOM SA, a chemat în judecată Compania, în vederea obligării acesteia la plata în solidar a sumei de 0,58 mil euro (aproximativ 3 mil lei), reprezentând sumă achitată de aceasta cu titlu de amendă, din totalul amenzii de 1 mil euro, cererea făcând obiectul dosarului nr. 40814/3/2014.

De asemenea OPCOM SA a mai solicitat instanței de judecată obligarea Companiei la plata de dobândă legală aferentă perioadei 11.06.2014 – 24.11.2014.

Anterior, Adunarea Generală a Acționarilor a Filialei OPCOM SA a hotărât, în ședința din data de 10.06.2014, plata integrală a amenzii în sumă de 1.031.000 euro aplicată de către Direcția Generală Concurență – Comisia Europeană pentru încălcarea art.102 din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene, conform Deciziei în cazul antitrust AT 39984.

Acțiunea depusă de OPCOM SA, face obiectul dosarului nr. 40814/3/2014, aflat pe rolul Tribunalului București, Secția a VI –a Civilă, având ca obiect pretenții, materia litigiu cu profesioniștii, iar termenul de judecată fixat fiind 29.06.2015. Compania a depus întâmpinare la cererea de chemare în judecată în aceasta cauză, invocând excepții și apărări de fond cu privire la netemeinicia și nelegalitatea acțiunii.

Ulterior în ședința de judecată din data de 24.07.2015, instanța a admis cererea de chemare în judecată formulată în contradictoriu și a obligat Transelectrica la plata sumei reprezentând suma achitată de reclamantă în locul părții din valoarea amenzii de 1.031.000 de euro aplicată prin Decizia Comisiei Europene la data de 05.03.2014 în cazul AT.39984, și a dobânzii legale, aferente

acestei sume, calculată de la data de 11.06.2014 și până la data plății efective. De asemenea instanța a obligat Transelectrica la plata către OPCOM a cheltuielilor de judecată, în valoare de 38 mii lei.

Dreptul de apel al Transelectrica este în termen de 30 de zile de la comunicare. Împotriva sentinței nr.4275/2015, pronunțată în dosarul sus-menționat, Transelectrica SA a formulat apel, care a fost înregistrat pe rolul Curții de Apel București.

Soluția Curții de Apel: admite apelul, schimbă în tot sentința civilă apelată în sensul că respinge ca neîntemeiată cererea de chemare în judecată. Obliga intimata-reclamantă la plata cheltuielilor de judecată către pârâtă în sumă de 0,016 mil lei, reprezentând taxa judiciară de timbru. Recursul este în 30 de zile de la comunicare și a fost pronunțat în ședința publică din data de 10.10.2016.

OPCOM S.A a declarat recurs. Cauza se află în procedură de filtru. Termenul de judecată urmează să fie alocat.

SMART

Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" SA a promovat o acțiune în justiție care are ca obiect anularea Rezoluției Persoanei Desemnate nr. 154954/30.12.2014, pronunțată în Dosarul nr. 449314/23.12.2014, în temeiul căreia Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București a înregistrat majorarea capitalului social al Filialei SC SMART SA cu aport în natură și modificarea în consecință a actului constitutiv potrivit Deciziei nr. 12375/22.12.2014 a Președintelui Consiliului de Administrație al filialei și a Deciziei Consiliului de Administrație nr. 19/22.12.2014. De asemenea, Compania a solicitat instanței competente anularea celor două decizii mai sus precizate și suspendarea aplicării actelor a căror anulare se solicită până la soluționarea acțiunii promovate.

La data de 15.06.2015, Tribunalul București a pronunțat sentința nr. 3401/ 2015 , prin care a dispus următoarele: "Respinge excepția lipsei calității procesual pasive a Statului Român prin Secretariatul General al Guvernului, ca

neîntemeiată. Respinge cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta CN Transelectrica SA în contradictoriu cu pârătele Filiala Societatea pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport SMART SA, Statului Român prin Secretariatul General al Guvernului și ONRC de pe lângă Tribunalul București, ca neîntemeiată, cu drept de apel în termen de 5 zile de la pronunțare."

Compania a formulat apel, dosarul fiind înregistrat pe rolul Curții de Apel București - Secția a-VI-a Civilă, cu termen de judecată la data de 19.08.2015 fiind respins de către instanță în ședința din data de 21.09.2015.

Totodată, Compania a formulat și o acțiune în justiție împotriva rezoluției directorului ONRC București și împotriva actelor emise de Filiala SC SMART SA pentru majorarea capitalului social, care face obiectul dosarului nr. 14001/3/2015, aflat pe rolul Tribunalului București - Secția a-VI-a Civilă, cu termen de judecată la 07.09.2015.

În data de 07.09.2015, instanța a dispus disjungerea capetelor 2 și 3 ale cererii de chemare în judecată formulată de Transelectrica în contradictoriu cu Filiala SMART SA, Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului și ONRC formându-se un nou dosar cu termen la 02.11.2015. În dosarul nr. 14001/3/2015, pentru continuarea judecării s-a acordat termen la 19.10.2015, dată la care instanța a hotărât în temeiul art. 413 alin. 1 pct. 2 C. proc. civ., suspendarea judecării cererii de chemare în judecată formulate de reclamanta Transelectrica în contradictoriu cu Filiala SMART SA, Statul Român și ONRC, până la soluționarea definitivă a cauzei ce formează obiectul dosarului nr. 32675/3/2015 aflat pe rolul Tribunalului București – Secția a VI-a Civilă.

În dosarul 32675/3/2015, la termenul din data de 16.11.2015 instanța a admis excepția inadmisibilității, respingând cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Transelectrica în contradictoriu cu Filiala SMART SA, Statul Român și ONRC, ca inadmisibilă, cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare.

În urma apelului Companiei, în data de 23.05.2016 instanța de judecată a respins apelul ca nefondat. A admis cererea de sesizare a Curții Constituționale. În temeiul art.29 alin.4 din Legea nr.47/1992, a sesizat Curtea Constituțională pentru soluționarea excepției de necostituționalitate a dispozițiilor art.114 alin.3 din Legea nr.31/1990 raportat la dispozițiile art.16, art.21 și art.44 din Constituție, excepție invocată de către Companie, decizia fiind definitivă.

ICEMENERG

În baza HG nr. 925/2010 și a celorlalte acte normative conexe (HG nr. 185/2013) Oficiul Național al Registrului Comerțului – ("ONRC") de pe lângă Tribunalul București prin Rezoluția nr. 41515/07.04.2014 a admis cererea de radiere a Filialei „Institutul de Cercetări și Modernizări Energetice – ICEMENERG” S.A., iar prin Rezoluția nr.41923/07.04.2014 a admis cererea de înregistrare, s-a autorizat constituirea și s-a dispus înmatricularea "Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Energie-ICEMENERG București" (J40 / 4323 / 2014).

Având în vedere faptul că interesele de proprietate ale Companiei au fost grav afectate, pentru apărarea intereselor acționarilor săi Transelectrica a formulat calea de atac. Fără a lua în calcul calitatea Transelectrica de acționar unic al filialei, ceea ce ar fi făcut în mod indubitabil aplicarea Legii nr. 31/1990, instanța de fond a respins plângerea Companiei. Motivarea instanței s-a referit, în principal la faptul că HG nr. 925/2010 nu a fost desființată până în prezent, în mod corect ONRC a dispus radierea firmei Filiala ICEMENERG și a autorizat constituirea Institutului ICEMENERG, că etapele prevăzute de art.1 alin.7 și de art.4 alin.1 din HG nr.925/2010 "apar ca fiind ulterioare, iar nu anterioare, desființării Filialei ICEMENERG și înființării Institutului ICEMENERG", precum și că nu se poate reține încălcarea drepturilor Transelectrica de acționar unic al filialei, tribunalul constatând că acționar unic al filialei este Statul Român.

Compania a atacat decizia instanței din data de 14.07.2014, cu apel, termenul de judecată fiind 05.02.2015. Curtea de Apel București a

afișat în data de 12.02.2015, soluția pronunțată în dosarul nr. 15483/3/2014, și anume Decizia nr. 173/2015, prin care a respins apelul Transelectrica ca nefondat, decizia fiind definitivă. Împotriva Deciziei nr. 173 / 2015, pronunțată de Curtea de Apel București, Transelectrica SA a formulat contestație în anulare, care a făcut obiectul dosarului nr. 1088/2/2015, aflat pe rolul Curții de Apel București - Secția a VI-a civilă. În data de 13.05.2015, prin Decizia nr. 777/2015, Curtea de Apel București a respins contestația în anulare ca nefondată, decizia fiind definitivă.

DAGHES ROM

Dosarul nr. 17284/3/2015 are ca obiect pretenții reprezentând indexare chirie și penalități de întârziere la indexare chirie.

În data de 16.09.2016 instanța respinge obiecțiunile formulate de pârâtă ca neîntemeiate. Admite cererea de majorare a onorariului. Dispune majorarea onorariului cu suma de 1.500 lei, câte 750 lei în sarcina fiecărei părți. Pune în vedere părților să facă dovada achitării diferenței de onorariu.

În ședința publică din 15.11.2016 a fost pronunțată Hotărârea 7230/2016:

Respinge cererea – soluția pe scurt:

- admite excepția prescripției și respinge ca prescrise pretențiile reprezentate de:
 - diferența de chirie solicitată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012;
 - penalitățile aferente sumelor solicitate cu titlu de diferență de chirie calculată pentru perioada 04.03-12.05.2012;
 - diferența de taxa de servicii solicitată pentru perioada 04.03-12.05.2012;
 - penalitățile aferente sumelor solicitate cu titlu de diferență de taxa de servicii calculată pentru perioada 04.03-12.05.2012.
- respinge celelalte pretenții ca neîntemeiate;
- obligă reclamanta la plata către pârâtă a sumei de 2.250 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată;
- apelul: în 30 zile de la comunicare. Acesta se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă.



Transelectrica®

Societate Administrată în Sistem Dualist

Raport
Guvernanță corporativă și
responsabilitate socială

14. Guvernanță corporativă

Regulamentul de guvernanță corporativă

Odată cu listarea acțiunilor pe piața reglementată a Bursei de Valori București („BVB”), Compania și-a însușit principiile din cadrul Codului de Guvernanță Corporativă al BVB. În conformitate cerințele BVB, Transelectrica a făcut public investitorilor Regulamentul de Guvernanță Corporativă al Companiei revizuit.

Regulamentul de Guvernanță Corporativă reprezintă un instrument extrem de important pentru Companie și are, în special, scopul de a reuni într-un singur document, într-o formă sintetică, principalele reguli și reglementări existente și deja aplicate de către Companie. Elementele centrale ale acestui Regulament de Guvernanță Corporativă sunt accesul la informații al investitorilor și protejarea drepturilor acționarilor.

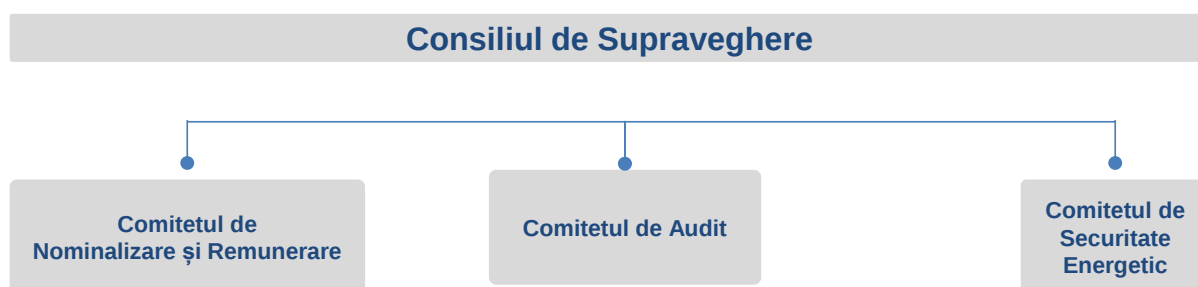
Documentul este elaborat în conformitate cu principiile stabilite în Codul de Guvernanță Corporativă al BVB și se găsește pe site-ul www.transelectrica.ro, la secțiunea Relații Investitori/Guvernanță Corporativă/Codul de Guvernanță Corporativă al Companiei.

Alte documente aplicabile

Compania se conformează prevederilor legislației primare incidente pieței de capital, respectând și aplicând și toate prevederile legislației secundare, respectiv reglementările ASF și BVB și ale altor reglementări, inclusiv interne, cu relevanță în domeniu. Dintre acestea enumerăm:

- Codul de Guvernanță Corporativă al BVB;
- OUG nr. 109/2011 cu modificările și completările ulterioare, document care introduce principiile guvernanței corporative la regiile autonome și societățile de stat;
- Codul de Etică Profesională, obligatoriu pentru toate structurile organizației, care prezintă normele etice de conduită care stabilesc și reglementează valorile corporative, responsabilitățile, obligațiile și conduita în afaceri pe baza cărora s-a dezvoltat organizația;
- Angajamentul de listare, prin care Transelectrica, la Oferta Publică Inițială (în 2006), și-a asumat respectarea drepturilor deținătorilor de valori mobiliare și asigurarea unui tratament egal pentru toți deținătorii de valori mobiliare de același tip și clasă;
- Codul de Guvernanță Corporativă și setul de Principii Anticorupție elaborate de AmCham România, care reprezintă standarde de referință internaționale în vederea instituirii unui climat de afaceri sănătos;
- Actul Constitutiv al Companiei, actualizat la 23.03.2015 aprobat prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 2/23.03.2015.

Figura 35: Structura Consiliului de Supraveghere la 31 decembrie 2016



Consiliul de Supraveghere

Structura Consiliului de Supraveghere la data de 31.12.2016 era după cum urmează:

- Dragoș-Corneliu Zachia-Zlatea – Președinte
- Ovidiu-Petrișor Artopolescu – Membru
- Radu Bugică – Membru
- Daniel-Cristian Pîrvulescu – Membru
- Costin Mihalache – Membru
- Dorin-Alexandru Badea – Membru

Conform Actului Constitutiv actualizat, Consiliul de Supraveghere (CS) este format din șapte membri, numiți pentru o perioadă de cel mult patru ani și putând fi revocați oricând de către AGA.

Toți membrii CS trebuie să fie independenți. Fiecare membru al Consiliului de Supraveghere, trebuie să declare în mod formal, dacă este independent, precum și ori de câte ori intervine o schimbare în statutul său, arătând motivele pentru care se consideră independent. Toți membrii sunt ne-executivi. Membrii CS se pot întruni în orice moment, dar în orice caz cel puțin o dată la trei luni.

Adunarea Generală a Acționarilor a stabilit durata mandatului, remunerația și valoarea asigurării de răspundere profesională a membrilor Consiliului, precum și forma contractului de mandat încheiat cu aceștia.

Societatea va suporta costurile asigurării de răspundere profesională a membrilor CS. Valoarea sumei asigurate și a primei de asigurare au fost stabilite prin hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor.

În anul 2016, Consiliul de Supraveghere, s-a întrunit de câte ori interesele Companiei au impus dezbateri ale problemelor legate bugetul de venituri și cheltuieli, programul de investiții, programul de studii și cercetări, aspecte privind calitatea mediului, mentenanță, studii de fezabilitate, etc.

Alegerea membrilor Consiliului de Supraveghere prin metoda votului cumulativ

La cererea acționarilor reprezentând, individual sau împreună, cel puțin 10% din capitalul social subscris și vărsat, Directoratul convoacă obligatoriu adunarea generală a acționarilor având pe ordinea de zi alegerea membrilor Consiliului de Supraveghere prin aplicarea metodei votului cumulativ. Orice acționar care deține mai puțin de 10% din capitalul social subscris și vărsat poate face, în scris, propuneri adresate Directoratului, pentru aplicarea metodei votului cumulativ, în termen de 15 zile de la data publicării în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a, a convocatorului adunării generale a acționarilor ce are pe ordinea de zi alegerea membrilor Consiliului de Supraveghere. În acest caz, aplicarea metodei votului cumulativ pentru alegerea membrilor CS este supusă votului în cadrul adunării generale a acționarilor.

Prin metoda votului cumulativ, fiecare acționar are dreptul de a-și atribui voturile cumulate – obținute în urma înmulțirii voturilor deținute de către orice acționar, potrivit participării la capitalul social, cu numărul membrilor ce urmează să formeze Consiliul de Supraveghere – uneia sau mai multor persoane propuse pentru a fi alese în CS.

În exercitarea votului cumulativ acționarii pot să acorde toate voturile cumulate unui singur candidat sau mai multor candidați. În dreptul fiecărui candidat acționarii menționează numărul de voturi acordate.

În situația aplicării metodei votului cumulativ, membrii Consiliului de Supraveghere în funcție la data adunării generale vor fi înscrși din oficiu pe lista candidaților pentru alegerea membrilor CS alături de candidații propuși de către acționari. Toți candidații înscrși în lista de candidaturi vor fi supuși votului acționarilor în cadrul adunării generale a acționarilor.

Membrii Consiliului de Supraveghere în funcție la data adunării generale, care nu sunt reconfirmați prin vot cumulativ ca membri ai CS sunt considerați revocați din funcție prin hotărârea adunării generale. Durata mandatului membrilor CS aflați în funcție la

data adunării generale a acționarilor în cadrul căreia s-a aplicat votul cumulativ va continua în cazul reconfirmării acestora prin metoda votului cumulativ.

În situația în care două sau mai multe persoane propuse a fi alese ca membri în Consiliul de Supraveghere obțin același număr de voturi cumulate, este declarată aleasă ca membru persoana care a fost votată de un număr mai mare de acționari. Criteriile de alegere a membrilor CS în situația în care două sau mai multe persoane propuse obțin același număr de voturi cumulate, exprimate de același număr de acționari, sunt stabilite de către adunarea generală a acționarilor și precizate în procesul verbal al acesteia.

Remunerația Consiliului de Supraveghere

Membrii CS, beneficiază de o remunerație formată dintr-o indemnizație fixă lunară și de o componentă variabilă. Valoarea remunerației totale convenită Mandatarului în orice moment pentru o anumită perioadă de timp trebuie să fie cel puțin egală cu limita generală minimă a remunerației și cel mult egală cu limita generală maximă a remunerației, calculate pentru aceeași perioadă de timp, astfel cum aceste limite generale sunt stabilite prin Hotărârea Adunării generale a acționarilor.

- Indemnizația fixă lunară convenită membrilor Consiliului de Supraveghere pe durata aplicării prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a instituțiilor publice, cu modificările și completările ulterioare, în forma aflată în vigoare la data aprobării Contractului de mandat, este în cuantum egal cu media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar din ramura în care își desfășoară activitatea societatea, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii.

În aplicarea prevederilor legale aplicabile la data semnării contractului de mandat, indemnizația fixă lunară este de 4.000 lei brut/lună pentru președintele Consiliului de Supraveghere și de 3.900 lei brut/lună pentru membrii Consiliului de Supraveghere.

- Suplimentar indemnizației fixe, membrii CS au dreptul să primească și o componentă

anuală variabilă a remunerației, pentru îndeplinirea cumulativă a indicatorilor de performanță: "Timpul mediu de întrerupere", "EBITDA" și "Total investiții", asumați în Planul de administrare pentru fiecare an de mandat.

Componenta anuală variabilă pentru indicatorii "Timpul mediu de întrerupere", "EBITDA" și "Total investiții", aferenți fiecărui an de mandat este în cuantum de 12 indemnizații fixe și se datorează membrilor Consiliului de Supraveghere numai în situația în care nivelul efectiv realizat al acestor indicatori de performanță în anul pentru care se face determinarea este îndeplinit la valorile asumate prin Planul de administrare.

- Membrii CS au dreptul să primească și un bonus de performanță în funcție de rentabilitatea acțiunilor Transelectrica pentru acționarii societății.

Astfel, fiecare membru al Consiliului de Supraveghere va primi anual, în luna noiembrie, un pachet de Opțiuni pe acțiuni virtuale Transelectrica (denumite în continuare "OAVT") conform contractelor de mandat.

OAVT nu conferă calitatea de acționar și nu pot fi convertite în acțiuni Transelectrica.

În cazul unor decizii cu impact asupra valorii nominale a acțiunilor Transelectrica, același efect va fi aplicat și asupra numărului de OAVT acordate/cuvenite membrilor Consiliului de Supraveghere (spre exemplu, în cazul diminuării de 10 ori a valorii nominale a acțiunii Transelectrica, cu multiplicarea de 10 ori a numărului de acțiuni, deci fără modificarea valorii capitalului social, fiecare OAVT va fi multiplicată de 10 ori).

Atribuțiile Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere are, în principal, următoarele atribuții:

- a. exercită controlul asupra modului în care Directoratul conduce Compania;

- b. avizează bugetul de venituri și cheltuieli și programul de investiții pe exercițiul financiar supus aprobării Adunării Generale a Acționarilor;
- c. aprobă planul de management întocmit de către Directorat;
- d. elaborează și prezintă adunării generale a acționarilor, spre aprobare, planul de administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului. Planul de Administrare în vigoare la data prezentului raport a fost aprobat la 30.09.2013;
- e. determină structura și numărul membrilor Directoratului;
- f. numește și revocă membrii Directoratului și stabilește remunerația acestora;
- g. verifică dacă activitatea desfășurată în numele și pe seama Companiei este în conformitate cu legea, cu Actul Constitutiv și cu orice hotărâre relevantă a Adunării Generale a Acționarilor;
- h. prezintă adunării generale a acționarilor un raport privind activitatea de Supraveghere desfășurată;
- i. reprezintă Compania în raporturile cu Directoratul;
- j. aprobă regulile interne ale Directoratului;
- k. verifică situațiile financiare ale Companiei;
- l. verifică raportul membrilor Directoratului;
- m. propune adunării generale numirea și revocarea auditorului financiar, precum și durata minimă a contractului de audit;
- n. avizează înființarea sau desființarea unor sedii secundare (sucursale, reprezentanțe, agenții sau alte asemenea unități fără personalitate juridică).

În cazuri excepționale, când interesul Companiei o cere, Consiliul de Supraveghere poate convoca adunarea generală a acționarilor.

Consiliul de Supraveghere are de asemenea, atribuții de avizare/aprobare a contractelor, creditelor și diferitelor operațiuni la nivelul Companiei, conform limitelor de competență prevăzute în Anexa nr. 2 la Actul Constitutiv.

Atribuții secretarului din cadrul CS

Atât la data de 31.12.2016 cât și la data întocmirii prezentului raport, funcția de secretar al Consiliului de Supraveghere este ocupată de către doamna Nicoleta Brătucu.

Principalele atribuții ale secretarului CS sunt:

- stabilește, la propunerea conducerii Companiei, datele de desfășurare a ședințelor și a ordinei de zi a acestora;
- obține acordul Președintelui Directoratului Companiei/Consiliului de Supraveghere asupra propunerilor privind ordinea de zi a ședințelor și solicită conducerii unităților responsabile de activități, materialele incluse în ordinea de zi;
- întocmește Convocatorul și Decizia Consiliului de Supraveghere;
- consemnează dezbaterile din cadrul ședinței Consiliului de Supraveghere și întocmește procesul verbal al ședinței.

Comitetele Consultative

La nivelul Consiliului de Supraveghere au fost constituite trei comitete. La 31.12.2016, Comitetele aveau următoarea componență:

Comitetul de audit: Radu Bugică, Dragoș-Corneliu Zachia-Zlatea, Danel-Cristian Pîrvulescu, Dorin-Alexandru Badea.

Comitetul de nominalizare și remunerare: Costin Mihalache, Daniel-Cristian Pîrvulescu, Ovidiu Petrișor Artopolescu, Dorin-Alexandru Badea.

Comitetul privind securitatea energetică: Dragoș-Corneliu Zachia-Zlatea, Ovidiu Petrișor Artopolescu, Costin Mihalache, Daniel - Cristian Pîrvulescu.

Deciziile în cadrul comitetelor consultative se iau cu majoritate de voturi. În cazul unui balotaj, Președintele va avea votul decisiv.

Orice membru al unui comitet consultativ poate convoca ședința comitetului din care acesta face parte. Convocarea ședințelor comitetelor consultative va fi transmisă fiecărui membru al comitetului în scris, prin fax sau prin poșta

electronică la adresa de e-mail și numărul de fax al respectivului membru al comitetului.

Atribuțiile comitetelor din cadrul CS

Principalale atribuții ale comitetelor din cadrul CS în funcție de aria de activitate sunt:

Comitetul de nominalizare și remunerare

- coordonează procesul de numire a membrilor Directoratului;
- elaborează și propune Consiliului de Supraveghere procedura de selecție a membrilor Consiliului de Supraveghere, a membrilor Directoratului și pentru alte funcții de conducere;
- evaluează cumulul de competențe profesionale, cunoștințe și experiențe la nivelul Directoratului;
- stabilește cerințele pentru ocuparea unei anumite poziții în administrarea societății;
- validează Organigrama Companiei;
- elaborează politica de remunerare pentru membrii Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere și o supune spre aprobare AGA;
- prezintă în Raportul Anual suma totală a remunerației directe și indirecte a membrilor Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere, separat pe componentele fixă și variabilă a acestor remunerații.

Comitetul de audit

- îndeplinește atribuțiile prevăzute la art. 47 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 90/2008, aprobată cu modificări prin Legea nr. 278/2008, cu modificările și completările ulterioare;
- verifică amploarea și abordarea propusă a auditorilor statuari externi, inclusiv coordonarea eforturilor de audit statutar extern cu auditul intern;
- verifică procesul comunicării codului de conduită către personalul companiei și cel al monitorizării conformității cu acesta;
- monitorizează procesul de raportare financiară și de management, precum și planul financiar al companiei;

- monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale individuale și al situațiilor financiare anuale consolidate;

Comitetul privind securitatea energetică

- monitorizează și consiliază Consiliul de Supraveghere, Directoratul și compartimentele de specialitate ale Companiei în implementarea strategiei de administrare și a planului de management în domeniul obiectivelor strategice pe linie de: operator de transport și sistem responsabil de alimentarea cu energie electrică, în condiții de securitate pe ansamblul SEN; funcționarea RET prin prisma securității energetice la nivel SEN; securitate energetică și protecție infrastructuri critice;
- implicarea, sub mandatul Consiliului de Supraveghere, alături de Directorat, în dialogul cu autoritățile publice cu atribuții și competențe pe linie de securitate energetică (Departamentul pentru Energie, Comisiile de specialitate din Parlament).

Activitatea comitetelor CS în anul 2016

Comitetul privind securitatea energetică a întreprins următoarele activități pe parcursul anului 2016:

- identificarea celor mai importante 10 riscuri care pot afecta activitatea Companiei.
- analiza stadiului proiectelor privind protecția infrastructurii critice;
- analiza stadiului proiectelor din sfera IT&C;
- analiza situației privind procesul de retehnologizare a stațiilor Companiei;
- analiza situației privind lucrările de mentenanță a liniilor Companiei.

Comitetul de nominalizare și remunerare a dus la îndeplinire în anul 2016 următoarele:

- Întocmirea raportului Comitetului de Nominalizare și Remunerare pentru anul 2015;
- Analiza coordonării activității de achiziții în domeniul IT;

- Analiza coordonării activității de mentenanță în cadrul Direcției exploatare și mentenanță.
- Întâlniri cu expertul independent care sprijină Consiliul de Supraveghere în selecția unui membru al Directoratului pentru a stabili etapele și modalitatea de desfășurare a selecției;
- Interviewarea candidaților propuși de consultantul extern pentru ocuparea pozițiilor de membru al Directoratului CNTEE Transelectrica SA potrivit OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- Recomandarea unui candidat pentru ocuparea poziției vacante de membru al Directoratului.

Comitetul de audit, respectiv comitetul financiar și de dezvoltare au întreprins următoarele activități pe parcursul anului 2016:

- Discuții cu privire la obligațiile de raportare ale CNTEE Transelectrica SA în conformitate cu noul Cod de guvernanță al BVB.
- Verificare:
 - Raport preliminar ianuarie-decembrie 2015;
 - Raportul de activitate al Directoratului pentru trimestrul IV al anului 2015;
- Verificare
 - Situațiile financiare anuale separate ale Companiei pentru anul 2015.
 - Situațiile financiare anuale consolidate ale Companiei pentru anul 2015.
 - Opinia auditorului Deloitte Audit S.R.L. asupra situațiilor financiare separate și consolidate.
 - Prezentarea situațiilor financiare separate pentru întâlnirea cu analistii de joi 23.03.2016, ora 16:00.
 - Nota de repartizare a profitului aferent anului 2015.
 - Nota de informare AGA asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative din cadrul Transelectrica (TEL) aferente anului 2015.
- Verificare:
 - Raport trimestrial privind activitatea economico-financiară aferent sem. I 2016;
 - Prezentarea rezultatelor Trimestrului I 2016;

- Situațiilor financiare interimare sem. I 2016.
- Verificare:
 - Situațiile financiare ale Companiei întocmite la data de 30.06.2016;
 - Raportul întocmit conform cerințelor pieței de capital;
 - Raportul de activitate elaborat de Directorat conform prevederilor OUG 109/2011 cu modificările și completările ulterioare;
 - Prezentare a Rezultatelor financiare (prezentare ce a avut loc în data de 12.08.2016, conform Calendarului financiar modificat prin Raport curent în data de 05.08.2016).
 - demersuri privind actualizarea Regulamentului de organizare și Funcționare al CS;
- Verificare:
 - Situațiile financiare separate la 30.09.2016;
 - Raportul de activitate al directoratului pe primele 3 trimestre ale anului 2016;
 - Raportul trimestrial privind activitatea economico-financiară întocmit potrivit cerințelor art. 227 din legea 297/ 2004 privind piața de capital și a Regulamentului CNVM nr.1/ 2006 emis de Comisia Națională a Valorilor Mobiliare, actualmente Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF);
- Analiza Planului misiunilor de audit public intern pentru anul 2017;
- Întâlniri cu reprezentanții structurilor cu atribuții de control din cadrul Companiei pentru îmbunătățirea activității acestora.

Directoratul

Structura Directoratului era următoarea la data de 31.12.2016:

- Ion-Toni Teau – Președinte
- Constantin Văduva – Membru
- Octavian Lohan – Membru
- Mircea-Toma Modran – Membru

Organizarea Directoratului

Membrii Directoratului sunt numiți și revocați de către Consiliul de Supraveghere. Numărul membrilor va fi determinat de Consiliul de Supraveghere, cu condiția ca acel număr să nu fie mai mic de trei și mai mare de șapte, numărul acestora fiind întotdeauna impar. Un

membru al Directoratului va fi numit Președinte al Directoratului (denumit alternativ și Director General Executiv sau Chief Executive Officer – „CEO” – al Companiei).

Membrii Directoratului sunt selectați în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, iar mandatul acestora este acordat pe o perioadă de 4 (patru) ani.

În cazul în care o poziție de membru al Directoratului devine vacantă, Consiliul de Supraveghere va numi alt membru, pentru restul duratei mandatului membrului care este înlocuit, selectat în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011.

Remunerația Directoratului

Membrii Directoratului, beneficiază de o remunerație formată dintr-o indemnizație fixă lunară și de o componentă variabilă. Valoarea remunerației totale cuvenită Mandatarului în orice moment pentru o anumită perioadă de timp trebuie să fie cel puțin egală cu limita generală minimă a remunerației și cel mult egală cu limita generală maximă a remunerației, calculate pentru aceeași perioadă de timp, astfel cum aceste limite generale sunt stabilite prin Hotărârea Adunării generale a acționarilor.

- Indemnizația fixă lunară cuvenită membrilor Directoratului pe durata aplicării prevederilor OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a instituțiilor publice, cu modificările și completările ulterioare, în forma aflată în vigoare la data aprobării Contractului de mandat, este în cuantum de maximum 6 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar din ramura în care își desfășoară activitatea societatea, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii.

În aplicarea prevederilor legale aplicabile la data semnării contractului de mandat, indemnizația fixă lunară este de 24.000 lei brut/lună pentru Directorul General

Executiv și de 23.500 lei brut/lună pentru ceilalți membri ai Directoratului.

- Suplimentar indemnizației fixe, membrii Directoratului au dreptul să primească și o componentă anuală variabilă a remunerației, pentru îndeplinirea cumulativă a indicatorilor de performanță: „Timpul mediu de întrerupere”, „EBITDA” și „Total investiții”, asumați în Planul de administrare pentru fiecare an de mandat.

Componenta anuală variabilă pentru indicatorii „Timpul mediu de întrerupere”, „EBITDA” și „Total investiții”, aferenți fiecărui an de mandat este în cuantum de 12 indemnizații fixe și se datorează membrilor Directoratului numai în situația în care nivelul efectiv realizat al acestor indicatori de performanță în anul pentru care se face determinarea este îndeplinit la valorile asumate prin Planul de administrare.

- Membrii Directoratului au dreptul să primească și un bonus de performanță în funcție de rentabilitatea acțiunilor Transelectrica pentru acționarii societății.

Astfel, Directorul General Executiv și ceilalți membri ai Directoratului vor primi anual, în luna noiembrie, un pachet de Opțiuni pe acțiuni virtuale Transelectrica (denumite în continuare „OAVT”).

OAVT nu conferă calitatea de acționar și nu pot fi convertite în acțiuni Transelectrica.

În cazul unor decizii cu impact asupra valorii nominale a acțiunilor Transelectrica, același efect va fi aplicat și asupra numărului de OAVT acordate/cuvenite membrilor Directoratului (spre exemplu, în cazul diminuării de 10 ori a valorii nominale a acțiunii Transelectrica, cu multiplicarea de 10 ori a numărului de acțiuni, deci fără modificarea valorii capitalului social, fiecare OAVT va fi multiplicată de 10 ori).

Îndatoririle Directoratului

Principalele îndatoriri ale Directoratului, îndeplinite sub supravegherea Consiliului de Supraveghere, sunt:

- stabilește strategia și politicile de dezvoltare ale Companiei, inclusiv organigrama Companiei și stabilește departamentele operaționale;
- supune anual adunării generale a acționarilor raportul cu privire la activitatea Companiei, situațiile financiare pe anul precedent și proiectul de buget și programul de investiții al Companiei pe anul în curs;
- încheie acte juridice cu terții în numele și pe seama Companiei, cu respectarea dispozițiilor prezentului Act constitutiv referitoare la semnătura conjunctă și cu respectarea aspectelor rezervate competenței adunării generale a acționarilor sau Consiliului de Supraveghere;
- angajează și concediază, stabilește sarcinile și responsabilitățile personalului Companiei, în conformitate cu politica de personal a Companiei;
- întocmește planul de management și îl supune spre aprobare Consiliului de Supraveghere. Planul de Management în vigoare la data prezentului raport a fost aprobat la 06.06.2014 ;
- negociază și semnează Contractul colectiv de muncă la nivelul Companiei, precum și actele adiționale la acesta, împreună cu reprezentanții salariaților, cu o informare prealabilă a Consiliului de Supraveghere;
- ia toate măsurile necesare și utile pentru conducerea Companiei, aferente administrării zilnice a fiecărui departament sau delegate de către adunarea generală sau de către Consiliul de Supraveghere, cu excepția celor rezervate adunării generale a acționarilor sau CS prin lege sau prin Actul constitutiv;
- aprobă mandatele reprezentanților Companiei în cadrul adunărilor generale ale acționarilor filialelor Transelectrica și informează Consiliul de Supraveghere, trimestrial, cu privire la mandatele acordate acestora;
- aprobă, cu avizul prealabil al Consiliului de Supraveghere, înființarea sau desființarea

unor sedii secundare (sucursale, reprezentanțe, agenții sau alte asemenea unități fără personalitate juridică);

- aprobă încheierea de către Companie de acte juridice de natura contractului de societate reglementat de Codul civil atunci când rezultatul nu este o entitate cu personalitate juridică distinctă precum și aprobarea participării Companiei ca membru în diferite organizații interne sau internaționale.
- exercită orice competență delegată de către adunarea generală ordinară și extraordinară a acționarilor în temeiul legii;
- duce la îndeplinire hotărârile adunării generale a acționarilor și deciziile Consiliului de Supraveghere.

Directoratul are atribuții privind avizarea/aprobarea operațiunilor la nivelul Companiei, conform limitelor de competență prevăzute în Anexa nr. 2 la Act Constitutiv.

Atribuții secretar Directorat

Secretarul Directoratului are ca principale atribuții:

- organizarea și asigurarea secretariatului ședințelor Directoratului;
- întocmirea proceselor verbale;
- redactarea și transmiterea tuturor entităților organizatorice din cadrul Companiei a măsurilor dispuse în cadrul ședințelor Directoratului;
- urmărirea realizării măsurilor și ulterior raportarea asupra modului de rezolvare a sarcinilor de către entitățile implicate.

Adunarea generală a acționarilor

Este organul de conducere al Transelectrica, care decide asupra activității și politicii economice a Companiei. Poate fi ordinară sau extraordinară, atribuțiile sale specifice fiind prevăzute în Actul Constitutiv.

Odată cu listarea instrumentelor sale financiare pe piața reglementată administrată de BVB, Transelectrica și-a asumat obligația de a respecta drepturile deținătorilor de instrumente

financiare emise și de a le asigura acestora un tratament echitabil.

Astfel, toți deținătorii de instrumente financiare din aceeași clasă de titluri sunt tratați în mod echitabil, toate instrumentele financiare de același tip și din aceeași clasă conferindu-le deținătorilor drepturi egale.

Fiecare acțiune conferă drepturi deținătorului, așa cum au fost acestea prevăzute în actele constitutive:

- dreptul la vot în adunarea generală a acționarilor (o acțiune = un vot);
- dreptul de a alege și de a fi aleși în organele de conducere;
- dreptul de a participa la distribuirea profitului (dreptul la dividend).

Deținerea acțiunii certifică adeziunea de drept la statut.

Toți acționarii au dreptul de a participa la AGA și de a-și exprima punctul de vedere în cursul dezbaterilor.

Adunarea generală ordinară are următoarele obligații și atribuții:

- discută, aprobă sau modifică situațiile financiare anuale după analizarea rapoartelor Directoratului, Consiliului de Supraveghere și al auditorului financiar;
- repartizează profitul și stabilește dividendele;
- alege și revocă membrii Consiliului de Supraveghere;
- fixează limitele generale ale remunerațiilor membrilor Consiliului de Supraveghere și Directoratului;
- stabilește nivelul remunerațiilor membrilor Consiliului de Supraveghere, precum și termenii și condițiile contractului de mandat încheiat cu fiecare dintre membrii Consiliului de Supraveghere;
- stabilește bugetul de venituri și cheltuieli și programul de investiții pe exercițiul financiar supus aprobării;

- aprobă planul de administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului.

Adunarea generală extraordinară se întrunește ori de câte ori este necesar a se lua o hotărâre asupra următoarelor aspecte principale:

- schimbarea formei juridice; mutarea sediului Companiei;
- majorarea sau reducerea capitalului social al Companiei;
- fuziunea cu alte societăți sau divizarea Companiei;
- conversia acțiunilor, obligațiunilor sau emisiunea de obligațiuni;
- încheierea de acte de dobândire, înstrăinare, schimb sau de constituire în garanție a unor active din categoria activelor imobilizate ale Companiei, a căror valoare depășește, individual sau cumulată, pe durata unui exercițiu financiar, 20% din totalul valorii contabile a activelor imobilizate ale Companiei minus creanțele;
- încheierea de către Societate a oricărei operațiuni, asumarea oricărei obligații sau angajament care ar putea implica cheltuieli sau asumarea oricărei alte obligații importante de către Societate, conform limitelor de competență prevăzute în Anexa nr. 2 la Actul constitutiv;
- realizarea de către Societate a oricăror tipuri de împrumuturi sau datorii sau obligații de tipul împrumuturilor cu excepția cazului în care se prevede altfel în mod specific în bugetul aprobat pentru anul relevant;
- orice act cu titlu gratuit incluzând orice sponsorizări și donații oferite de Societate cu valoare individuală mai mare de 100.000 lei.

Pentru atribuțiile menționate reprezentanții statului român în adunarea generală ordinară sau extraordinară a acționarilor nu vor putea lua hotărâri decât în urma obținerii unui mandat special de la instituția publică care l-a numit sau împuternicit, după caz, mandat ce îmbracă forma unei procuri speciale, potrivit reglementărilor pieței de capital, în cuprinsul

căreia se va indica modul în care reprezentantul va exercita votul.

Atribuții secretar AGA

Principalele atribuții ale secretarului Adunării generale a acționarilor sunt:

- stabilește, la propunerea Directoratului, datele de desfășurare a ședințelor și a ordinii de zi a acestora;
- întocmește ordinea de zi (obținând acordul Directoratului și al Consiliului de Supraveghere asupra propunerilor) și completarea acesteia pentru ședințele AGA;
- asigură, în termenele prevăzute, difuzarea materialelor către membrii AGA, respectiv ai CS – după caz, acolo unde procedurile impun;
- elaborează proiectul de hotărâre a ședințelor.

Controlul intern

În cadrul Companiei, controlul intern reprezintă ansamblul politicilor și procedurilor concepute și implementate de către managementul și personalul acesteia, în vederea atingerii obiectivelor generale.

Misiunea activității controlului managerial intern constă în asigurarea controlului administrativ intern în cadrul Companiei pentru realizarea la un nivel corespunzător de calitate, a atribuțiilor Companiei, stabilite în concordanță cu propria ei misiune, în condiții de regularitate, eficacitate, economicitate și eficiență.

Obiectul de activitate al controlului managerial intern este dat de obiectele de activitate ale subunităților organizatorice componente și constă în:

- realizarea controlului intern al activităților la nivelul Companiei și în unitățile organizatorice ale acesteia;
- realizarea controlului asupra activității de achiziții publice și asupra activităților derulate în cadrul fundamentării, planificării și realizării lucrărilor de mentenanță în

activitatea desfășurată de entitățile organizatorice ale Companiei;

- participare la comisii de cercetare amanunțită, cercetare fraudă și propunere de sancțiuni potrivit domeniului de competență;
- prevenirea conflictelor de interese în gestionarea fondurilor companiei potrivit domeniului de competență;
- promovarea concurenței loiale și a politicilor antitrust prin identificarea, descurajarea și sancționarea înțelegerilor anticoncurențiale potrivit domeniului de competență.

Principalele obiective ale controlului intern sunt executarea de operațiuni sistematice, etice, economice, eficiente și eficace, îndeplinirea obligațiilor de răspundere, respectarea legislației și a regulamentelor aplicabile, protejarea resurselor împotriva pierderilor și pagubelor prin risipă, abuz, gestionare necorespunzătoare, erori, fraude, nereguli, monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial.

Pentru activitățile specifice sunt elaborate Proceduri Operaționale care se revizuiesc ori de câte ori este necesar. În acest fel, operațiunile, procesele și activitățile sunt reanalizate periodic pentru a se asigura că acestea sunt în conformitate cu regulile, politicile, procedurile sau alte cerințe actuale.

Procedurile Operaționale sunt disponibile pentru toți salariații Companiei și sunt postate pe portalul intranet al Companiei. Acestea stabilesc, prin structura lor, sarcini separate pentru fiecare structură organizatorică/entitate din cadrul Companiei. Procedurile Operaționale sunt aplicabile, sunt în vigoare și se verifică la fiecare entitate în parte, cu ocazia auditului.

Auditul intern

În anul 2016 activitatea de audit public intern la nivelul Transelectrica s-a desfășurat prin structura proprie de audit intern aflat în subordinea Directoratului Companiei.

Din cele 5 filiale aflate sub autoritatea CNTEE Transelectrica SA numai în 4 este organizată și se desfășoară activitate proprie de audit public intern (OPCOM SA, SMART SA, TELETRANS SA și FORMENERG SA). În filiala ICEMENERG SERVICE SA nu este organizată activitatea de audit public intern, ea fiind asigurată de structura de audit public intern (API) din cadrul Companiei.

Atât structura de audit public intern din cadrul CNTEE Transelectrica SA, cât și cele din cadrul celor 4 filiale sunt funcționale.

Misiunea

- acordarea consultanței și asigurărilor privind eficacitatea sistemelor de management al riscurilor, de control și de guvernanță, contribuind la obținerea plusvalorii și oferind recomandări pentru îmbunătățirea acestora;
- asistarea conducerii Companiei în realizarea obiectivelor și furnizarea evaluărilor obiective și detaliate cu privire la legalitatea, regularitatea, economicitatea, eficiența și eficacitatea activităților și operațiunilor desfășurate.

Principiile care guvernează activitatea

- codul privind conduita etică a auditorului intern care are scopul de a crea cadrul etic necesar desfășurării profesiei de auditor intern;
- carta auditului intern stabilește poziția structurii de audit intern în cadrul entității publice, definește sfera de activitate a auditului intern, drepturile și obligațiile auditorilor interni;
- independența organizatorică în cadrul Companiei, pentru a nu fi supusă ingerințelor de nicio natură, începând de la stabilirea obiectivelor de audit, realizarea efectivă a lucrărilor specifice misiunii și până la comunicarea rezultatelor acesteia;
- obiectivitatea individuală, competența, conștiința profesională și pregătirea profesională continuă a auditorilor.

Departamentul de Audit Intern își desfășoară activitatea pe baza unei proceduri proprii,

actualizată ori de câte ori este necesar. Toate etapele parcurse în desfășurarea misiunii de audit sunt prevăzute în conținutul acestei proceduri.

În cadrul departamentului de Audit Intern au fost elaborate normele metodologice proprii și procedura de lucru privind exercitarea activității de audit public intern, în conformitate cu HG nr.1086/2013. Totodată este implementat Standardul 9 - Proceduri, conform OSGG nr. 400/2015, gradul de procedurare al activităților desfășurate fiind de 100% și a fost elaborat „Programul de asigurare și îmbunătățire a calității activității de audit public intern” (nr. 9057/09.03.2016).

Planificarea activității de audit public intern în cadrul CNTEE Transelectrica are la bază Planul multianual de audit public intern, întocmit în conformitate cu Standardul Internațional de Audit Intern 2010 „Planificare” și cu Legea nr. 672/2002, privind auditul public intern, republicată. Acesta a fost conceput prin efectuarea unei analize asupra activităților desfășurate în cadrul CNTEE Transelectrica SA. De asemenea s-a ținut cont de structura organizatorică a Companiei și de componența structurii de audit public intern.

Principalele obiective ale Auditului Intern sunt următoarele:

- de a ajuta Compania, atât în ansamblu cât și structurile sale, prin intermediul opiniilor și recomandărilor formulate;
- de a asigura o mai bună gestionare a riscurilor;
- de a îmbunătăți calitatea managementului, a controlului și auditului intern.

În anul 2016

Planul misiunilor de audit public intern pe anul 2016 (nr. 43245/19.11.2015) a fost avizat de Directoratul Companiei și aprobat de Consiliul de Supraveghere. În acesta au fost incluse 10 misiuni de asigurare, 1 misiune de evaluare și 1 misiune de consiliere informală.

Conform prevederilor legale selectarea tematicii și a activităților/obiectivelor misiunilor de audit s-a făcut ținând cont de următoarele elemente:

- evaluarea riscului asociat diferitelor structuri/activități/operațiuni
- criteriile semnal și sugestiile conducerii Companiei, a deficiențelor constatate în rapoartele de audit anterioare, sau în rapoartele altor organe de control intern sau extern, evaluarea impactului unor modificări petrecute în mediul în care evoluează activitatea auditată, alte informații și indici referitoare la disfuncționalități sau abateri;
- periodicitatea de auditare, cel puțin o dată la 3 ani, a activităților Companiei;
- periodicitatea de evaluare a activității de audit public intern în entitățile aflate în subordine/coordonare/sub autoritate (respectiv în filiale);
- resursele de audit disponibile.

Cele 10 misiuni de asigurare desfășurate în anul 2016 au avut următoarele teme:

- Evaluarea activității sucursalelor de transport sub aspectul respectării prevederilor legale și procedurale privind:
- derularea și decontarea contractului de mentenanță încheiat cu SC SMART SA;
- administrarea, întreținerea clădirilor și asigurarea utilităților aferente;
- inventarierea bunurilor patrimoniale și înregistrarea în evidența contabilă a rezultatului inventarierii.
- Asigurarea accesului la RET.
- Elaborarea, analiza și avizarea studiilor, documentațiilor tehnico-economice, instrucțiunilor și procedurilor.
- Funcționarea, menținerea și îmbunătățirea sistemului de management integrat.

Misiunea de evaluare a urmărit activitatea de audit public intern desfășurată la SC TELETRANS SA, iar misiunea de consiliere informală a evaluat implementarea standardelor de control intern/managerial la entitățile organizatorice ale CNTEE Transelectrica SA, conform cerințelor OSGG 400/2015, cu completările ulterioare.

În anul 2016, la nivelul CNTEE Transelectrica SA, nu au fost efectuate misiuni de audit ad-hoc.

Pe parcursul misiunilor de audit public intern efectuate la nivelul CNTEE Transelectrica SA în anul 2016 au fost formulate un număr de

122 recomandări. Dintre acestea 106 au fost implementate (86,9%), 6 parțial implementate (4,9%) și 10 neimplementate (8,2%). Precizăm că recomandările care nu sunt încă implementate au termen scadent în anul 2017.

În cursul misiunilor de audit public intern efectuate la nivelul filialelor în anul 2016 au fost formulate 57 recomandări, din care 19 au fost implementate (33,3%), 30 au fost parțial implementate (52,7%), iar 8 sunt neimplementate (14%).

Nu au fost cazuri de iregularități sau posibile prejudicii raportate prin completarea Formularului de Constatare și Raportare a Iregularităților (FCRI), iar toate recomandările au fost însoțite de entitățile auditate.

Departamentul de Audit Intern monitorizează permanent stadiul de implementare al recomandărilor formulate în timpul misiunilor de audit public intern, iar cu ocazia întocmirii raportării semestriale/anuale, solicită la entitățile auditate informații referitoare la stadiul implementării recomandărilor. De asemenea, la fiecare misiune de audit efectuată auditorii verifică modul de implementare al recomandărilor din auditurile anterioare.

Implementarea recomandărilor făcute în cursul tuturor misiunilor de audit public intern desfășurate pe parcursul anului 2016 a vizat și a condus la:

- cunoașterea și aplicarea mai eficientă a legislației, procedurilor și instrucțiunilor aferente activităților auditate;
- identificarea și corectarea deficiențelor sancționabile de către organele de control extern;
- eliminarea aspectelor negative din activitățile auditate în vederea diminuării condițiilor de apariție a riscurilor;
- îmbunătățirea modului de lucru referitor la urmărirea și reconcilierea tranzacțiilor și soldurilor cu filialele Companiei, precum și la analizarea, explicarea și reconcilierea diferențelor ce reies în urma procesului de reconciliere;
- atenție mai mare la aplicarea reglementărilor în vigoare referitoare la emiterea avizelor tehnice de racordare, la

încheierea și derularea contractelor de eliberare amplasament, precum și la realizarea condițiilor de coexistență sau de racordare;

- verificarea mai atentă a derulării și decontării contractului de mentenanță minoră încheiat cu SMART;
- îmbunătățirea modului de lucru referitor la asigurarea serviciilor de utilități pentru buna desfășurare a activității și încheierea convențiilor de utilități, precum și la derularea, decontarea și înregistrarea în evidența contabilă a serviciilor de utilități;
- îmbunătățirea modului de întocmire/completare a documentelor rezultate în urma efectuării activității de inventariere a bunurilor patrimoniale;
- îmbunătățirea modului de lucru referitor la funcționarea, menținerea și îmbunătățirea sistemului de management integrat în cadrul Companiei, respectiv la elaborarea, analiza și avizarea studiilor, documentațiilor tehnico-economice, instrucțiunilor și procedurilor.
- creșterea comunicării între entitățile Companiei;
- îmbunătățirea sistemului de control intern aferent entităților și activităților auditate.

Planul misiunilor de audit intern pentru anul 2017 cu respectarea cadrului legal și

procedural în vigoare se prefigurează pe următoarele teme:

- Asigurarea funcționării sistemului informatic și de telecomunicații a CNTEE Transelectrica SA.
- Evaluarea activității de audit public intern desfășurată la SC Formenerg SA.
- Evaluarea activității sucursalelor de transport sub aspectul respectării prevederilor legale și procedurale privind:
 - emiterea/participarea la emiterea avizelor de amplasament și a avizelor tehnice de racordare;
 - asigurarea stării de securitate și sănătate a sistemului de muncă;
 - constituirea și plata taxelor și impozitelor locale;
 - acordarea și plata sporurilor, drepturilor de salarizare și de altă natură, prevăzute în CCM;
- Managementul sistemului de măsurare a energiei electrice tranzacționate pe piața angro;
- Managementul și gestiunea resurselor umane
- Administrarea în condiții de siguranță și eficiență a parcului auto al sucursalelor de transport.

Declarația de conformitate cu Codul de Guvernanță Corporativă al BVB în perioada de tranziție

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
Secțiunea A – Responsabilități [ale Consiliului de Supraveghere]			
A.1.	TEL trebuie să aibă un regulament intern al CS care include termenii de referință/responsabilitățile CS și funcțiile cheie de conducere ale TEL, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	CS al TEL își desfășoară activitatea în baza legislației în vigoare, a Actului constitutiv, a Regulamentului de organizare și funcționare al CS și hotărăște în problemele privind activitatea companiei, cu excepția celor care, potrivit legii, sunt în competența AGA sau a altor organe societare. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
A.2.	Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul CS. În orice caz, membrii CS trebuie să notifice CS cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin neaprezentare, cu excepția cazului în care neaprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.	Membrii CS sunt numiți de către AGOA, cu respectarea prevederilor aplicabile societăților admise la tranzacționare și sunt selectați în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice. ¹⁵ Totodată, în cadrul procesului de recrutare, anexat la documentația de participare, candidații au obligația să depună o declarație pe proprie răspundere privind independența persoanei respective; În plus, selecția candidaților pentru ocuparea unui loc în CS, se face cu respectarea prevederilor art. 39 din Actul Constitutiv în aplicarea art. 34 din Legea nr. 123/2012; Aceste aspecte sunt stipulate și în Regulamentul de funcționare și organizare al CS; Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
A.3.	CS trebuie să fie format din cel puțin cinci membri.	CS format din șapte membri Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
A.4.	Nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai CS trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al CS trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale.	În cadrul procesului de recrutare, anexat la documentația de participare, candidații au obligația să depună o declarație pe proprie răspundere cu privire la statutul de independent;	
A.5.	Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale unui membru al CS, inclusiv poziții executive și neexecutive în CS unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.	Detalii - în Raportul Anual secțiunea introductivă	
A.6.	Orice membru al CS trebuie să prezinte CS informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate	Vezi - Explicații A.4 Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	

¹⁵ vezi explicații A.4.

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
	drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de CS.		
A.7.	TEL trebuie să desemneze un secretar al CS responsabil de sprijinirea activității Consiliului.	Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
A.8.	Declarația privind guvernanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acestora. TEL trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea CS cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.		<i>Parțial implementată - evaluarea activității administratorilor se face anual și vizează execuția contractului de mandat și a planului de administrare, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice. Astfel, activitatea CS este analizată anual de către acționari în AGOA, pe baza Raportului de activitate prezentat.</i>
A.9.	Declarația privind guvernanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale CS și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al CS și comitetelor cu privire la activitățile acestora	Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
A.10.	Declarația privind guvernanța corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din CS.	Toți membrii sunt independenți aleși cu respectarea prevederilor aplicabile societăților admise la tranzacționare și sunt selectați în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice; Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
A.11.	CS al TEL trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizărilor de noi membri în CS și va face recomandări CS. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independentă.	CS ¹⁶ are înființat Comitetul de nominalizare și remunerare formulează propuneri pentru funcția de membru al CS și membru al Directoratului, elaborează și propune CS procedura de selecție a membrilor CS, a membrilor Directoratului și pentru alte funcții de conducere, formulează propuneri privind remunerarea membrilor Directoratului și a altor funcții de conducere. Organizarea, funcționarea și atribuțiile sunt stabilite prin Carta Comitetului de nominalizare și remunerare. Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
Secțiune B - Sistemul de gestiune a riscului și control intern			
B.1	CS trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele,	<i>Comitetul de audit îndeplinește atribuțiile prevăzute la art. 47 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 90/2008, aprobată cu modificări prin Legea nr. 278/2008, cu modificările și completările ulterioare.</i>	

¹⁶ <https://www.transelectrica.ro/consiliul-de-supraveghere>

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
	trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare. În cazul societăților din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți.	<i>Organizarea, funcționarea și atribuțiile sunt stabilite prin Carta Comitetului de audit</i> Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
B.2.	Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.	<i>Numele președintelui comitetului de audit este trecut și în Raportul anual și pe pagina de web a Companiei, https://www.transelectrica.ro/consiliul-de-supraveghere.</i> Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
B.3.	În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
B.4.	Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.	Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
B.5.	Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.	Conform Anexei nr. 2 la Actul constitutiv al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica”-SA, Limitele de competență ale Directoratului, CS și AGA vizând operațiunile la nivelul TEL; Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
B.6.	Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
B.7.	Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.	Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
B.8.	Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportări periodice (cel puțin anual) sau adhoc care trebuie înaintate ulterior Consiliului.	Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
B.9.	Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial față de alți acționari în legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu	Compania are obligația să asigure un tratament egal pentru toți detinătorii de valori mobiliare, de același tip și clasă, și vor pune la dispoziția acestora toate informațiile necesare, pentru ca aceștia să-și poată exercita drepturile	

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
	acționari și afiliații acestora.		
B.10.	CS trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a TEL cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a carei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale TEL (conform ultimului raport financiar) este aprobată de CS în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al CS și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.	Conform Anexei nr. 2 la Actul constitutiv al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica”-SA, Limitele de competență ale Directoratului, CS și AGA vizând operațiunile la nivelul TEL. În plus, în vederea îndeplinirii obligațiilor de raportare conform art. 113 lit. G alin (6) din Regulamentul nr. 1/2006 al CNVM privind emitenții și operațiunile cu valori imobiliare, coroborat cu prevederile art. 225 din Legea 297/2004 privind piața de capital, auditorul financiar al TEL efectuează semestrial analiza tranzacțiilor cu afiliații. Raportul auditorului este transmis BVB și ASF și este publicat și pe site-ul TEL secțiunea Relații investitori / Rapoarte curente	
B.11.	Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul TEL sau prin angajarea unei entități terțe independente.	Activitatea de audit public intern la nivelul Companiei se desfășoară prin structura proprie de audit, respectându-se astfel cerința stabilită prin Legea nr. 672/2002, privind auditul public intern - art. 10 alin (1), republicată cu modificările și completările ulterioare <i>Conform Organigramei ¹⁷ există asemenea entități organizatorice în cadrul TEL, respectiv Audit Public Intern, Control, Direcția Management Integrat și Servicii Suport, Direcția Control.</i>	
B.12.	În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către CS prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.	Conform Regulamentelor de organizare și funcționare ale entităților organizatorice implicate; Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
Secțiunea C – Justa Recompensă și motivare			
C.1.	TEL trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei.	Conform reglementărilor în vigoare, Compania informează anual Adunarea Generală a Acționarilor prin Raportul Comitetului de Nominalizare și Remunerare Detalii - în Raportul Anual secțiunea Guvernanță Corporativă	
Secțiunea D – Adăugând Valoare prin Relațiile cu investitori			
D.1.	TEL trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/ persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, TEL trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și	Transelectrica are în componența sa entități organizatorice specializate atât pentru Relația cu Investitorii cât și pentru Relația cu acționarii (contact). Documentele se pot consulta pe https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori .	

¹⁷ <https://www.transelectrica.ro/documents/10179/39811/ORGANIGRAMA.pdf/357d606d-0a0c-4524-aab4-36e12beb7e62>

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
	engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:		
D.1.1	Principalele reglementări corporative: Actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;	Se pot consulta site-ul TEL, https://www.transelectrica.ro/regulament-de-guvernanta-corporativa , iar Procedura AGA este prezentă în fiecare Convocator/completare convocator, secțiunea Relații investitori/AGA	
D.1.2	CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale TEL, alte angajamente profesionale ale membrilor CS, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;	Documente publice pe site-ul TEL, în secțiunea Relații investitori/Guvernanta Corporativă/Consiliul de Supraveghere și Directorat - <i>Note Biografice și CV-uri</i> ; (https://www.transelectrica.ro/web/tel/guvernanta-corporativa)	
D.1.3	Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) – cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod;	Documente relevante se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori, tab Raportări curente și Raportări periodice, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori ;	
D.1.4	Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informative; procedura de alegere a membrilor Consiliului; argumentele care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate;	Documentele se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori/AGA, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/aga ,	
D.1.5	Informații privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusiv termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții;	Documentele se pot consulta pe website-ul TEL secțiunea Relații investitori, link https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori ;	
D.1.6	Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante;	relatii.investitori@transelectrica.ro , număr contact - Acționar: +40.21.303.59.48 număr contact - Relații investitori +40.21.303.58.26, date publice și pe website-ul TEL, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/contact-ri ,	

Prevederi din Cod			Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
	D.1.7	Prezentările TEL (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.	Documentele se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/rapoarte-periodice ,	
D.2		TEL va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorat și adoptată de Consiliul de Supraveghere, sub forma unui set de linii directoare pe care TEL intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a TEL.	Acționarii au apobat în data de 28 martie 2016 o politică privind distribuția anuală de dividende Link: https://www.transelectrica.ro/documents/10179/3235082/03_Propunere+Politica+de+dividend+TEL.pdf/a03e6232-5f57-420b-902f-a98cd611d450 ,	
D.3		TEL va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Previziunile se referă la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizează stabilirea impactului global al unui număr de factori privind o perioadă viitoare (așa numitele ipoteze): prin natura sa, aceasta proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând diferi în mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor. Dacă sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a Companiei.		Activitatea Companiei este reglementată de către Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei. Planul de Administrare elaborat de CS, include strategia de administrare pe durata mandatului, contribuie la îndeplinirea misiunii Companiei și este elaborat pe baza viziunii, valorilor și direcțiilor strategice ale Companiei, având ca scop primordial atingerea obiectivelor și a criteriilor de performanță contractate.
D.4.		Regulile AGA nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la AGA și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea AGA;	TEL respectă toate drepturile deținătorilor de instrumente financiare emise și le asigură acestora un tratament echitabil, indiferent de numărul de acțiuni deținute și depune permanent eforturi susținute pentru a realiza o comunicare efectivă, activă și transparentă în vederea exercitării drepturilor de către acționari într-o manieră echitabilă;	
D.5.		Auditorii externi vor fi prezenți la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.	✓	
D.6.		CS va prezenta adunării generale anuale a acționarilor o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale	Material AGOA pentru ședința data de 27/28 aprilie 2017	
D.7.		Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea acționarilor în baza unei	Jurnaliștii acreditați pot de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor cu condiția ca aceștia să transmită în prealabil o informare către Directorat	

Prevederi din Cod		Respectă	Respectă parțial (Motivul pentru neconformitate)
	invitații prealabile din partea Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor, cu excepția cazului în care Președintele Consiliului hotărăște în alt sens.		
D.8.	Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.	Documente relevante se pot consulta pe website-ul TEL, secțiunea Relații investitori/Raportări periodice, link https://www.transelectrica.ro/web/tel/relatii-investitori ;	
D.9.	TEL va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiști și investitori în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a TEL la data ședințelor/ teleconferințelor.	Conform Calendarului anual de Comunicare Financiară al TEL, aprobat și transmis instituțiilor pieței de capital, BVB și ASF, Compania are stabilite patru întâlniri cu analiști financiari, consultanți de plasament, brokeri și investitori pentru prezentarea rezultatelor financiare; https://www.transelectrica.ro/web/tel/calendar-financiar	
D.10	În cazul în care TEL susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității TEL fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.	Documentul poate fi consultat pe website-ul TEL, secțiunea Despre noi/ Responsabilitate socială corporativă, link: https://www.transelectrica.ro/web/tel/responsabilitate-sociala-corporativa ,	

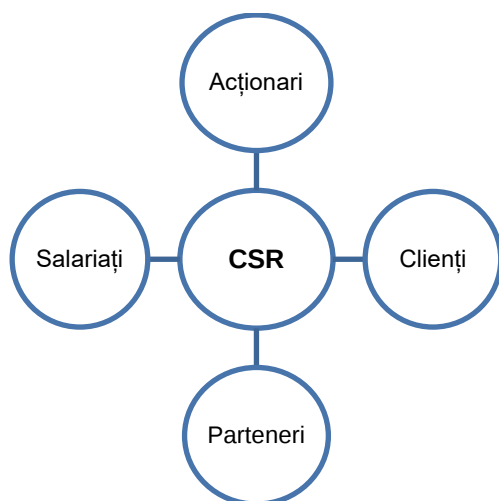
15. Responsabilitate Corporativă

Dincolo de performanțele sale economice, calitatea managementului și politica de comunicare, Transelectrica dorește să participe în mod activ la dezvoltarea societății în care activează prin intermediul unor proiecte de responsabilitate corporativă (en. „Corporate Social Responsibility” – CSR).

A fi o companie responsabilă social înseamnă nu numai îndeplinirea obligațiilor legale aplicabile în domeniul propriu de activitate, dar și continuarea acțiunilor întreprinse, prin investirea mai mult în capitalul uman, în mediu și în relațiile cu grupurile interesate

În conformitate cu Politica de Responsabilitate Socială Corporativă a Transelectrica, managementul executiv al Companiei este conștient de necesitatea implicării în realitatea socială, pentru a asigura, pe lângă succesul comercial, și respectul comunității unde își desfășoară activitatea.

Figura 36: Politica CSR – părți interesate



Transelectrica ia în considerare interesele societății, responsabilizându-se față de angajați, acționari, comunitate și mediu, în scopul creării prosperității, a locurilor de muncă și în vederea asigurării sustenabilității unei întreprinderi solide din punct de vedere financiar.

CNTEE Transelectrica SA își propune să adopte și să integreze în modelul său de afaceri, cele mai bune practici în materie de CSR, în așa fel încât să crească atât eficiența actului de management, cât și valoarea companiei, prin întărirea gradului de încredere al angajaților, acționarilor, partenerilor și comunității în potențialul său economic și social.

Pe parcursul anilor, încă de la înființarea Companiei, politica de responsabilitatea socială s-a concentrat pe acțiuni cuprinse într-o strategie pe termen lung:

Domenii	Acțiuni
☐ Artă și cultură	☐ Donații
☐ Educație	☐ Sponsorizări
☐ Acțiuni umanitare	☐ Acte de mecenat
☐ Acțiuni de dezvoltare a societății	

Prin toate obiectivele propuse în ceea ce privește responsabilitatea socială corporativă, precum și prin acțiunile de voluntariat, de sponsorizare și donații întreprinse, Compania se angajează în mod etic și contribuie prin practica afacerilor transparente și responsabile la dezvoltarea sustenabilă a economiei și la coeziunea socială, îmbunătățind în același timp, atât calitatea vieții salariaților și a familiilor acestora cât și a comunităților locale și a societății în care își desfășoară activitate.

Viziunea Transelectrica în domeniul CSR este de a promova valorile naționale precum inovația, spiritul de echipă, respectul diversității și angajamentul.

În anul 2016, Transelectrica și-a concentrat activitatea de CSR pe o serie de domenii și anume: acțiunile umanitare, ce răspund nevoilor unor salariați, și sprijinirea educației tinerilor, viitori ingineri electroenergeticieni, mediul înconjurător, dezvoltarea comunității.

Figura 37: Acțiuni întreprinse în 2016



Compania își reține și stimulează angajații prin crearea unui mediu de lucru potrivit în care aceștia să se simtă confortabil și care să le permită dezvoltarea cu succes, atât pe plan profesional, cât și personal, aceștia beneficiind de:

- stabilitatea locului de muncă și condiții de muncă sigure;
- oportunități de instruire și dezvoltare prin intermediul Programului anual de formare și perfecționare profesională a salariaților;
- oportunități de avansare prin promovări interne;
- oportunități pentru a evolua;
- campanii de evaluare a stării de sănătate a angajaților - examene de medicină generală, analize de laborator, vaccinare antigripală și antihepatică;
- opțional, deoarece finanțarea este cu participare și din partea angajatului, angajații beneficiază și de asigurări voluntare de sănătate.

De asemenea, în cazul unor afecțiuni grave de sănătate, Compania oferă suport financiar angajaților sau membrilor familiilor lor pentru continuarea unor tratamente medicale speciale sau pentru efectuarea unor operații în străinătate.

În 2016 conducerea executivă a Companiei a decis acordarea de ajutoare financiare pentru rezolvarea unor probleme majore de sănătate, în valoare de 94.294,65 lei unui număr de 6 persoane, atât angajați Transelectrica cât și persoane grav bolnave, care au solicitat sprijinul companiei.

De asemenea, Compania acordă o mare atenție sprijinirii tinerei generații, viitori ingineri

electroenergeticieni. De aproximativ 4 ani CNTEE Transelectrica SA și IRE (Institutul National Român pentru Studiul Amenajării și Folosirii Surselor de Energie), reprezentantul României la EURELECTRIC selectează tineri din cadrul Universităților Politehnice din țară care să participe cu prezentări științifice la secțiunea „Competiția Studenților” din cadrul Conferinței anuale EURELECTRIC. În acest sens CNTEE Transelectrica SA acorda susținere materială studenților participanți acoperind costurile de deplasare și cazare în străinătate.

Pentru a sprijini formarea studenților din cadrul Facultăților de Energetica din București și din țară, CNTEE Transelectrica SA a acordat în anul 2016 zece burse de studiu în valoare totală de 117.650 lei, studenților cu rezultate deosebite la învățătura.

Creșterea calității absolvenților Facultății de Electroenergetică implică și educarea studenților în laboratoare moderne, în vederea completării cerințelor teoretice și abilități practice. Astfel, în anul 2016, CNTEE Transelectrica SA s-a implicat în procesul de modernizare al laboratoarelor ce aparțin Departamentului de Electroenergetică din cadrul Universității Politehnice Timișoara.

Având în vedere ca prin Directiva 2014/95/EU se va introduce pentru companii de nivelul CNTEE Transelectrica SA, obligativitatea raportării performanței non-financiare, pentru anul 2017, Compania are în vedere elaborarea de programe de tip CSR, corelate cu strategia de comunicare precum și cu politica de CSR.

În anul 2017, CNTEE Transelectrica își propune să se implice mai mult în activități de responsabilitate socială, alături de parteneri din ONG-uri românești, sau prin finanțarea unor proiecte care produc un impact pozitiv asupra societății.

Valorile Transelectrica devin cu atât mai puternice cu cât comportamentul social responsabil îl reprezintă pe fiecare angajat, dar și viziunea Companiei în domeniul CSR. Astfel, Compania se asigură că se poate ridica la înălțimea responsabilității sociale față de societate, prin programe care generează rezultate pe termen lung și o atitudine pozitivă.

16. Responsabilitatea față de angajați

Activitatea de menținere și dezvoltare permanentă a Sistemului de Management Integrat cu privire la sănătatea și securitatea operațională reprezintă o prioritate de top a Companiei.

Programele de securitate și sănătate în muncă în Companie au vizat următoarele obiective:

- aducerea instalațiilor la nivelul cerințelor de securitate și sănătate stabilite de instrucțiunile proprii de securitate a muncii, aliniate la cerințele europene. Aceste acțiuni au avut ca rezultat reducerea riscului de accidentare și îmbolnăvire profesională a personalului care își desfășoară activitatea în instalațiile Companiei;
- dotarea personalului Companiei cu echipamente individuale de protecție, conform cerințelor instrucțiunilor proprii de securitate a muncii;
- asigurarea și supravegherea permanentă a stării de sănătate a personalului, conform cerințelor din HG 355/2007;
- instruirea personalului privind riscurile de accidentare din instalațiile Companiei.

Programul de securitate și sănătate în muncă pe anul 2016 a fost realizat în proporție de 52% corespunzător valorii de 1.247 mii lei față de valoarea bugetată de 2.390 mii lei.

Până la data de 14 iulie 2016, s-a derulat contractul pentru servicii medicale prin asigurări voluntare de sănătate cu AXA LIFE INSURENCE, pentru anul III. Acesta este un contract subsecvent pe 3 ani 2013-2016, care a cuprins asigurări voluntare de sănătate, opționale pentru personalul Companiei conform legii nr.95/2006 privind asigurările voluntare de sănătate și a Normelor Metodologice de aplicare a acesteia, din februarie 2007. Prin acest contract, persoanele asigurate, au beneficiat la solicitare, de servicii medicale „gratuite”, conform caietului de sarcini.

În luna septembrie 2016 s-a elaborat caietul de sarcini pentru achiziția de servicii medicale prin

asigurări voluntare de sănătate pentru angajații CNTEE Transelectrica SA. Acesta s-a înaintat la Direcția Achiziții care a demarat procedura.

De asemenea s-au derulat contractele pentru servicii medicale conform CCM. Prin aceste contracte angajații au beneficiat de consultații și investigații medicale care ne-au ajutat să depistăm la timp diverse afecțiuni. În aceste contracte au fost cuprinse următoarele servicii medicale: examen ginecologic și test Babeș-Papanicolaou, ecografie sau mamografie, PSA+Free PSA, examen cardiologic + EKG, hemoleucograma completă etc.



Asistența medicală de medicină a muncii în cadrul Companiei a fost și este realizată de către medicii de medicina muncii, din cabinetele medicale din Executiv și Sucursalele Companiei. Situația încadrării cu medici în cadrul Companiei s-a modificat în anul 2016. Astfel, cabinetele medicale din: Executiv, București, Craiova, Cluj, Sibiu, Pitești, Timișoara, au medici de medicina muncii; ST Bacău și ST Constanța nu au medic.

Controlul medical periodic al ST Bacău al personalului autorizat, utilizatori auto și personalul neautorizat a fost realizat de medicii de medicina muncii din Executiv și ST Sibiu.

ST Constanța a realizat controlul medical periodic prin contract cu un Centru Medical, iar examenul medical la 6 luni pentru condiții de izolare, a fost efectuat de medicul de medicina muncii din Executiv-Tel.

Supravegherea stării de sănătate a personalului angajat al Companiei s-a desfășurat astfel:

- în primele patru luni ale anului 2016, s-a efectuat controlul medical periodic al

personalului operativ pentru lucrul în instalațiile electrice;

Controlul medical periodic al personalului autorizat pentru lucrul în instalațiile electrice a cuprins examenele medicale din:

- „Fișa 123 - Munca la înălțime”
- „Fișa 124 - Munca în rețelele electrice de foarte înaltă, înaltă, medie și joasă tensiune aflate sau nu sub tensiune”
- „Fișa 141 - Personal care lucrează în condiții de izolare”
- „Fișa 143 - Personal care lucrează în tură de noapte”, din HG nr. 355/2007 privind supravegherea sănătății lucrătorilor, modificată și completată de HG 1169/2011.

din luna mai 2016 s-a început controlul medical periodic al personalului angajat al Companiei, care nu necesită autorizare;

în perioada iulie - noiembrie 2016 s-a desfășurat controlul medical periodic al personalului operativ care lucrează în condiții de izolare.

În anul 2016 s-au înregistrat 4 accidente de muncă sau evenimente în care au fost implicați

angajați din companie, ceea ce a condus la un număr de 75 zile de incapacitate de muncă la nivelul Companiei. Două dintre accidente s-au înregistrat la ST Bacău, unul la ST Cluj respectiv un deces la ST Constanța.

Pentru îmbunătățirea eficacității securității și sănătății în muncă, se au în vedere:

- finalizarea acțiunii de reevaluare a factorilor de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională, pentru toate locurile de muncă din Companie;
- monitorizarea stării de sănătate a personalului cu boli cardio-vasculare (cu contraindicații de autorizare) și raportarea trimestrială la Departamentul Management Integrat;
- consultarea în materie de sănătate și securitate ocupațională a principalilor antreprenori generali, contractanți ai lucrărilor în instalațiile RET, prin invitarea acestora la întrunirile entității pentru securitatea și sănătatea în muncă.

17. Responsabilitatea față de mediu

Protecția mediului înconjurător reprezintă un obiectiv important pentru Companie, în vederea dezvoltării durabile și sustenabile a Companiei. Astfel politica în domeniul protecției mediului reprezintă parte integrantă a politicii generale, având ca obiective menținerea unui sistem de management de mediu performant, prevenirea și reducerea poluării, conformarea cu cerințele legale naționale și europene și dezvoltarea durabilă.

Obiectivele de mediu pentru anul 2016 au urmărit menținerea unui sistem de management de mediu performant, prevenirea și reducerea poluării astfel încât impactul rețelei electrice de transport asupra mediului să se încadreze în limitele cerințelor naționale și europene. Atingerea obiectivelor s-a realizat prin acțiunile preventive și corective cuprinse în programul anual de management de mediu.

Pentru îndeplinirea obiectivelor, Compania a luat măsuri de reducere a impactului asupra mediului atât în activitatea de exploatare cât și în activitățile de mentenanță și de investiții, care au presupus lucrări de construcții – montaj, astfel încât, în anul 2015 nu au fost semnalate probleme deosebite privind protecția mediului.

Descrierea impactului RET asupra mediului înconjurător

Instalațiile electrice de înaltă tensiune constituite în principal din linii electrice aeriene și stații de transformare și conexiune sunt instalații care pot avea un impact semnificativ

asupra mediului datorat atât complexității tehnice a instalațiilor cât și suprafețelor de teren ocupate și lungimilor de ordinul zecilor sau chiar sutelor de km, de regulă pe teritoriul mai multor județe.

În condiții normale de exploatare a instalațiilor RET, nu se evacuează poluanți în mediu. Se pot emite accidental în mediu unele substanțe chimice cu acțiune poluantă în cazul existenței unor neatenșități, al exploatărilor greșite, al avariilor sau în momentul executării unor lucrări de construcție și mentenanță.

Identificarea și evaluarea aspectelor de mediu pentru tehnologie și construcție sunt realizate de la prima fază de proiectare. Pe baza acestora se elaborează planul de management de mediu (pentru construcție, funcționare și dezafectare instalație), care cuprinde programul de măsuri pentru prevenirea poluării sau pentru reducerea impactului și programul de monitorizare al factorilor de mediu.

Din punct de vedere al impactului asupra mediului, în anul 2016:

- nu au fost poluări accidentale cu impact semnificativ asupra mediului;
- nu au fost reclamații privind mediul;
- deșeurile generate au fost eliminate/valorificate în procent de 93,72%, restul deșeurilor fiind stocate.

Indicatori de impact

- **Ocuparea terenului**

Tabel 33: Suprafața ocupată de linii și stații electrice

Entitate	Fără zonă de siguranță [m ²]		Cu zonă de siguranță [m ²]	
	Stații	LEA	Stații	LEA
Total 2016	3.980.544	3.205.655	7.123.765	520.529.940

- **Surse de poluare a solului, apelor subterane și terestre**

Din exploatarea normală a instalațiilor RET nu sunt evacuate pe sol, în apele subterane sau terestre nici un fel de noxe. Pot apărea poluări accidentale datorate neatenșităților/spargerii

echipamentelor care conțin substanțe periculoase sau ulei electroizolant sau defecțiunilor apărute la instalațiile de regenerare/ alimentare/ evacuare ulei în/din echipamente.

De asemenea pot apărea scurgeri de ulei/combustibil auto de la utilajele și mijloacele de transport în timpul executării lucrărilor de construcții și mentenanță (uleiul scurs în mediu a fost reținut cu pământ absorbant, biodegradabil).

- **Surse de poluare a aerului**

- **Emisii directe**

În timpul activităților de construcție, mentenanță și de exploatare normală a instalațiilor RET nu sunt evacuate în atmosferă cantități semnificative de poluanți.

În perioada de construcție, de mentenanță și de operare normală a instalațiilor RET pot rezulta următoarele emisii în atmosferă: pulberi în suspensie - în timpul lucrărilor de construcție, gaze de ardere - de la mijloacele auto, grupurile electrogene și de la centralele termice, ozon în cantități neglijabile (efectul Corona), hexafluorură de sulf - ca urmare a neetanșeității echipamentelor sau manipulării neadecvate a gazului.

În condițiile unor incendii sau explozii pot rezulta gaze de ardere (SOx, COx, NOx, COV, pulberi în suspensie, etc.).

LEA de înaltă tensiune generează poluarea atmosferei cu ozon și oxizi de azot ca urmare a descărcărilor Corona care apar în jurul conductoarelor active, mai ales pe timp ploios. Aportul suplimentar al acestor substanțe

poluante la fondul existent nu este major și nu poate conduce la depășiri ale valorilor de prag de informare legal, nivel dincolo de care există un risc pentru sănătatea umană.

- **Surse de ape uzate**

Din procesul de transport al energiei electrice nu rezultă ape uzate tehnologice. Apele uzate generate pe amplasamentul instalațiilor RET sunt *ape uzate menajere* provenite din activitatea umană (se evacuează direct în canalizarea orășenească sau se vidanjează și se transportă la o stație de epurare ape uzate urbane sau se epurează local în microstații de epurare și se evacuează pe sol sau în ape terestre), *ape pluviale* colectate în cuvele echipamentelor cu ulei și în căminele platformelor betonate pentru depozitarea deșeurilor și echipamentelor (pot să conțină ulei provenit din scurgeri) ce sunt epurate mecanic în separatoare apă - ulei și evacuate în canalizarea orășenească sau vidanjate și transportate la o stație de epurare ape uzate urbane sau evacuate pe sol sau în ape terestre cu respectarea limitelor maxime admisibile pentru poluanții evacuați în mediu).

- **Generarea de deșeuri**

Din activitatea de transport al energiei electrice nu rezultă în mod direct deșeuri. Deșeurile rezultă din activitatea de construcție, mentenanță și din activitatea umană. Cantitățile de deșeuri sunt diferite de la an la an, în funcție de volumul lucrărilor de investiții și de mentenanță.

Deșeurile generate s-au eliminat/valorificat cu firme autorizate.

Tabel 34: Gestionarea deșeurilor

Deșeuri generate (t)	Deșeuri valorificate (t)	Deșeuri eliminate (t)	Deșeuri stocate (t)	Indicator de gestionare deșeuri: deșeuri eliminate, valorificate/deșeuri generate
8.741	1.186	7.006	549	93,72%

- **Câmpul electromagnetic generat de instalațiile RET**

Stațiile electrice de transformare/conexiune și liniile electrice aeriene de 220kV și 400kV au impact relativ restrâns asupra vecinătăților,

existent doar în jurul instalațiilor RET. O mare parte din efectele perturbatoare sunt datorate inducției electrice (în obiectele sau structurile metalice neconectate la pământ) și fenomenelor de interferență (radiointerferență).

Soluțiile constructive adoptate pentru realizarea liniilor și stațiilor electrice de înaltă tensiune asigură protecția corespunzătoare împotriva efectelor datorate expunerii organismelor vii la câmpul electromagnetic precum și diminuarea impactului acestor instalații asupra mediului înconjurător.

Conform studiilor efectuate de instituții de specialitate în vecinătatea liniilor aeriene de 220kV și 400kV, intensitatea câmpului electric scade cu distanța, astfel încât la o distanță de cca 25 – 30 m de axul liniei, intensitatea câmpului este zero.

- **Poluarea fonică**

În perioada de construcție se poate produce zgomot datorită execuției lucrărilor și funcționării echipamentelor și mijloacelor auto. În timpul operării poluarea fonică este datorată zgomotului produs de funcționarea, vibrația instalațiilor RET sau de descărcările Corona din spațiul din jurul conductoarelor active.

Nivelul de zgomot produs de efectul Corona la o distanță de 25 m de conductorul activ variază între 53 dB pe timp ploios și 33 dB pe timp frumos.

- **Impactul asupra faunei**

Impactul asupra faunei este semnificativ în special asupra păsărilor, manifestându-se prin coliziunea sau electrocutarea acestora de către instalațiile RET în culoarele de migrație sau în zonele protejate.

Principalele culoare de migrație ale diverselor tipuri de păsări au fost identificate în zonele Banat, Dobrogea și Delta Dunării.

- **Impactul asupra vegetației**

Impactul asupra vegetației este determinat de ocuparea definitivă sau temporară a terenurilor și de îndepărtarea vegetației care depășește o anumită înălțime, din zonele de siguranță ale instalațiilor RET, pentru evitarea apariției incendiilor. Acest impact poate fi semnificativ doar în zonele protejate

Măsuri pentru prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului.

Principalele măsuri efectuate în cursul anului 2016 pentru prevenirea și/sau limitarea impactului asupra mediului au fost:

- construcția sau mentenanța rețelilor de canalizare pentru ape uzate menajere și/sau pluviale;
- montarea separatoarelor apa-ulei la cuvele echipamentelor cu ulei și la platformele de depozitare;
- construcția platformelor betonate pentru depozitarea temporară a echipamentelor și deșeurilor;
- mentenanța echipamentelor cu ulei sau SF₆ pentru prevenirea scurgerilor;
- vopsirea stâlpilor liniilor electrice aeriene (LEA) în culori adecvate peisajului;
- defrișarea/întreținerea coridoarelor de siguranță pentru LEA;
- refacerea/amenajarea terenului pentru aducerea la starea inițială (după finalizarea lucrărilor).
- monitorizarea calității apelor uzate din stațiile și sediile Companiei și propunerea de soluții de reducere a poluării conform cerințelor din autorizațiile de mediu și de gospodărire a apelor.
- colectarea, sortarea, transportul și valorificarea/eliminarea deșeurilor.



3,3 mil. lei

Cheltuieli protecția mediului

Cheltuielile totale pentru protecția mediului, incluse în cheltuielile de exploatare, mentenanță și investiții, au fost de 3,3 mil lei (aproximativ 731 mii euro).

Cheltuielile specifice de mediu în 2016 au fost de 0,01663 mil. euro/TWh energie electrică transportată.

Conformarea cu cerințele legale

Obiectivele din gestiunea Companiei (269 obiective: stații electrice de transformare și conexiune, linii electrice aeriene, sedii, etc.,

autorizate sau în curs de reautorizare) funcționează conform cerințelor legale privind protecția mediului, gradul de autorizare fiind de 98,9% (34 de autorizații). Lucrările de mentenanță și investiții executate în cursul anului 2016 au fost realizate conform cerințelor legale și de reglementare (avize și/sau acorduri de mediu și avize de gospodărire a apelor, după caz).

Deșeurile generate au fost gestionate conform cerințelor legale și eliminate/valorificate cu firme autorizate, astfel au fost plătite taxele la Fondul pentru Mediu pentru emisiile din surse staționare de 45 lei. Măsurile dispuse de autoritățile de reglementare și control în domeniul protecției mediului și gospodăririi

apelor au fost îndeplinite integral, Compania monitorizând factorii de mediu (aer, apă, sol, zgomot, câmp electromagnetic, deșeuri) pe tot parcursul anului 2015 conform cerințelor din documentele de reglementare privind mediul și gospodăria apelor.

Au fost raportate corect și la timp toate informațiile de mediu conform cerințelor legale, de reglementare și a celor rezultate în urma controalelor efectuate de autoritățile de reglementare și control.

În cursul anului 2016 nu s-au înregistrat reclamații privind protecția mediului, Compania respectând în totalitate legislația și actele de reglementare privind protecția mediului și gospodăria apelor.

Anexa 1 - Actele de numire/revocare emise în anul 2016

Directorat

- Decizia CS nr. 46/24.05.2016
 - Aprobă încetarea, cu acordul părților, a calității de membru al Directoratului Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” – SA a domnului Ion Smeeianu, începând cu data de 26 mai 2016.
- Decizia CS nr. 47/ 24.05.2016
 - Se numește în funcția de membru al Directoratului al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA, domnul Luca-Nicolae Iacobici.
- Decizia CS nr. 49/ 24.05.2016
 - Aprobă încetarea, cu acordul părților, a calității de membru al Directoratului Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” – SA a domnului Cătălin Lucian Chimirel, începând cu data de 26 mai 2016.
- Decizia CS nr. 86/ 23.11.2016
 - Se numește în funcția de membru al Directoratului al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA, domnul Mircea-Toma Modran, începând cu data de 01.01.2017, mandat care se acordă pentru perioada care a rămas până la expirarea mandatului membrului care este înlocuit, respectiv până la data de 16 septembrie 2017.
 - Constată încetarea contractului de mandat al domnului Luca-Nicolae Iacobici, începând cu data de 23 noiembrie 2016

Consiliul de Supraveghere

- Decizia CS nr. 4/6.01.2016
 - Se desemnează în calitate de membru al Comitetului de Nominalizare și Remunerare domnul Daniel-Cristian Pîrvulescu.
 - Se înlocuiește din calitatea de Președinte al Comitetului de Nominalizare și Remunerare domnul Radu Ștefan Cernov cu domnul Costin Mihalache.
 - Se desemnează în calitate de membru al Comitetului de Audit domnul Daniel-Cristian Pîrvulescu.
 - Se desemnează în calitate de Președinte al Comitetului de Securitate Energetică domnul Dragoș-Corneliu Zachia-Zlatea.
- Decizia CS nr. 36/23.03.2016
 - Se desemnează în calitatea de Președinte al Consiliului de Supraveghere domnul Dragoș-Corneliu Zachia-Zlatea.
- Decizia CS nr. 77/3.10.2016
 - Se desemnează în calitate de membru al Comitetului de Nominalizare și Remunerare domnul Dorin-Alexandru Badea.
 - Se desemnează în calitate de membru al Comitetului de Audit domnul Dorin-Alexandru Badea.
 - Se numește în calitate de membru al Comitetului de Securitate Energetică domnul Manuel Costescu.
- Decizia CS nr. 87/14.12.2016
 - Se ia act de demisia domnului Manuel Costescu din calitatea de membru al Consiliului de Supraveghere al Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica"-SA, începând cu data de 13 decembrie 2016.
- HAGOA nr. 5/ 30.08.2016
 - Se aleg în calitatea de membri ai Consiliului de Supraveghere domnii Dorin Alexandru BADEA și Manuel COSTESCU

Anexa 2 - Contractele importante încheiate de societate în anul 2016

Nr. Contract	Obiectul Contractului	Durata	Tip contract	Procedură	Valoare semnare în lei
C 57/2012 AA 10	Act adițional nr. 10 la contractul C 57/2012 "servicii/lucrări strategice în instalațiile din gestiunea Transelectrica"	Durata : 6 luni	Servicii	Negociere fără anunț de participare	42.998.419
C 199/2016	Retehnologizarea stației 220/110kV Turnu Severin Est	Durata : 32 luni	Lucrări	Licitație deschisă	42.660.000
C 174/2016	Retehnologizarea stației 400kV Isaccea – Înlocuire bobine compensare, celule aferente și celula 400kV Stupina	Durata : 32 luni	Lucrări	Licitație deschisă	30.498.360
C 14/2016	Achiziție echipamente primare de medie și înaltă tensiune (acord cadru)	Durata : 36 luni	Furnizare	Licitație deschisă	28.733.500
C 216/2016	Modernizare Stația electrică de transformare 220/110/20 kV Arefu	Durata : 36 luni	Lucrări	Licitație deschisă	24.171.705
C 99/2016	Modernizare stația 220/110kV Dumbrava	Durata : 36 luni	Lucrări	Licitație deschisă	20.500.000
C 259/2016	Modernizare Stația electrică de transformare 220/110kV Răureni	Durata : 24 luni	Lucrări	Licitație deschisă	16.856.207
C 117/2016	Înlocuire componente sistem EMS SCADA AREVA – componenta software	Durata : 24 luni	Servicii	Negociere fără anunț de participare	10.982.383

Anexa 3 - Lista filialelor Transelectrica

- Societatea Comercială Operatorul Pieței de Energie Electrică “OPCOM” SA – J40/ 7542/ 2000 – București, Bulevardul Hristo Botev nr. 16-18, sector 3, cod 030236, www.opcom.ro;
- Societatea Comercială pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport “SMART” SA – J40/ 8613/ 2001 – București, Bulevardul General Gheorghe Magheru nr. 33, sector 1, cod 010325, www.smart-sa.ro;
- Societatea Comercială pentru Servicii de Telecomunicații și Tehnologia Informației în Rețele Electrice de Transport “TELETRANS” SA – J40/ 12511/ 2002 – București, Bulevardul Hristo Botev nr. 16-18, sector 3, cod 030236, www.teletrans.ro;
- Societatea Comercială de Formare a Energeticienilor din România “FORMENERG” SA – J40/ 2265/ 2002 – București, Bulevardul Gheorghe Șincai nr. 3, sector 4, cod 040311, www.formenerg.ro;
- Societatea Comercială Filiala “ICEMENERG - SERVICE” SA – J40/ 11414/ 2003 – București, Bulevardul Energeticienilor nr.8, sectorul 3, cod 032092, www.icemenerg-service.ro

Lista persoanelor afiliate societății comerciale

1. Filialele Companiei:

- OPCOM;
- TELETRANS;
- SMART;
- FORMENERG;
- ICEMENERG-SERVICE.

2. Toate Societățile cu capital majoritar de stat, cu care Compania încheie contracte reglementate pe piața de energie.

Toate contractele încheiate cu persoanele afiliate, cu valoare mai mare de 50.000 euro, au fost raportate prin Rapoarte Curente, conform prevederilor legale.

Anexa 4 - Litigii

La data de 31.12.2016, Compania era implicată în următoarele litigii, cu o valoare mai mare de 100.000 euro (454.110 lei la cursul BNR):

	Nr. și data dosar	Parti în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
1	7238/120/2012	Debitoare: SC ECO Energy SRL Creditoare: Transelectrica	Procedura insolvenței Societăți pe acțiuni – la cerere debitoare	Înscriși în tabelul creditorilor cu suma de 24.736.065,84 lei	T: 13.03.2017
2	41911/3/2014 41911/3/2014*	Reclamant: Transelectrica Pârât I.: SC Gallup Organization Romania SRL Pârât II.: Stelian Baicusi și alții	Pretenții	4.958.587,72 lei	Soluția pe scurt: Admite excepția necompetenței funcționale a secției a VIII-a a Tribunalului București. Înaintează dosarul registraturii secțiilor civile a Tribunalului București. Fără cale de atac. Pronunțată în ședință publică, astăzi 19.02.2015. Doc.: Încheiere (dezinvestire) 19.02.2015 17.10.2016 Respinge cererea de chemare în judecată față de pârât The Gallup Organization Romania SRL ca neîntemeiată. Admite excepția inadmisibilității cererii față de pârâtii Stelian Alexandru Iuliu Gal și Adrian Baicu și Măciuceanu Mihaela. Respinge cererea. Admite în parte cererea de cheltuieli de judecată formulată de The Gallup Organization Romania SRL și obligă reclamanta la plata sumei de 12.500 lei cheltuieli de judecată reprezentând onorariu avocat către această pârâtă. Respinge în rest cererea ca neîntemeiată, cu apel în 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București secția a VI-a civilă. Pronunțată în ședință publică Document: Hotărâre 6508/2016 17.10.2016
3	17284/3/2015	Reclamant: SC Dagesh Rom SRL Pârât: Transelectrica	Pretenții	2.784.950 lei + 168.500 lei	T: 15.11.2016. Respinge cererea - Soluția pe scurt: 1. Admite excepția prescripției cu privire la pretențiile reprezentate de: - diferența de chirie solicitată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012; - penalitățile aferente sumelor solicitate cu titlu de diferență de chirie calculată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012; - diferența de taxa de servicii solicitată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012; - penalitățile aferente sumelor solicitate cu titlu de diferență de taxa de servicii calculată pentru perioada 04.03.2012 - 12.05.2012. Respinge aceste pretenții ca prescrise. 2. Respinge celelalte pretenții ca neîntemeiate. 3. Obligă reclamanta la plata către pârâtă a sumei de 2.250 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. 4. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică, azi 15.11.2016. Hotărâre 7230/2016

	Nr. și data dosar	Parti în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
4	873/1259/2008	Creditor: DGFP, Transelectrica Debitor: SC Termoficare 2000 Pitești SA	Procedura insolvenței	Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 641.673,13 lei	Termen pentru continuarea procedurii (de reorganizare): 03.05.2017
5	29322/3/2014	Debitoare în insolvență: SC ENNET GRUP SRL Creditoare: Transelectrica	Procedura insolvenței	Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 3.277.527,03 lei	T: 03.04.2017
6	47478/3/2012 170/3/2014 47478/3/2012*/a1	Debitoare în insolvență: SC PETPROD SRL Creditoare: Transelectrica	Procedura insolvenței Societăți pe acțiuni – la cerere debitoarei	24.013.312,82 lei	Înscriși la masa credală a debitoarei S.C. PETPROD S.R.L., cu suma de 24.013.312,82 lei din care 11.595.501,88 lei în categoria “suma admisă sub condiție”, cu mențiunea faptului că “suma admisă sub condiție face obiectul litigiului din dosarul 49.134/3/2012, aflat pe rolul Tribunalului București.” Termen: 07.03.2017
7	5302/2/2013	Pârât: Transelectrica, ANRE Reclamant: Conaid Company	Contencios administrativ Constatare refuz nejustificat de a încheia și semna act adițional și/ sau contract de racordare la RET, obligarea la semnare act adițional și/sau contract de racordare la RET	Obligarea la plata sumelor de 722.756.000 euro, reprezentând profit nerealizat conform plan de afaceri și 17.419.508,07 lei – cheltuieli efective înregistrate în contabilitate	În temeiul art. 413 alin. 1 pct. 1 din Codul de procedură civilă, suspendă judecarea cauzei. Cu recurs pe toată durata suspendării. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București. Pronunțată în ședință publică, azi, 24 iunie 2014. Document: Încheiere - Suspendare 24.06.2014. Soluție: Admitere recurs - Admitere recurs - cu casare - Dispune rejudecarea Detalii soluție: Decizia nr. 2148/29.06.2016. Respinge excepțiile invocate de recurenta-reclamantă S.C. Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA Insolvency Specialists SPRL și de recurenta-pârâtă Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Admite recursul declarat de pârâta Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Împotriva încheierii de ședință din 18 februarie 2014 și a sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Casează încheierea atacată și sentința în parte și trimite cauza la Tribunalul București – Secția a VI-a civilă spre soluționare a acțiunii reclamantei în contradictoriu cu Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. Menține celelalte dispoziții ale sentinței în ceea ce privește acțiunea reclamantei împotriva Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei. Respinge recursurile declarate de reclamanta S.C. Conaid Company S.R.L., prin administrator judiciar RVA Insolvency Specialists SPRL și de intervenienta S.C. Duro Felguera S.A. Împotriva sentinței civile nr. 1866 din 11 iunie 2014, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Respinge recursul declarat de pârâta Compania Națională de

	Nr. și data dosar	Parti în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
					Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. împotriva încheierii de ședință din 25 martie 2014, pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal. Definitivă. Pronunțată, în ședință publică, astăzi 29 iunie 2016.
8	8207/62/2011	Debitoare în insolvență: CET SA Brasov Creditoare: Transelectrica	Procedura insolvenței	Înscriși în tabelul creditorilor cu suma de 4.303.741,44 lei	T: 04.05.2017
9	22846/301/2012 49134/3/2012 disjuns 3198/2/2015 Reînregistrat în rejudecare cu nr.44223/3/2016	Reclamant : Petprod SRL Pârât : Transelectrica	Pretenții	11.328.252,77 lei	T: 06.12.2012 Soluție: Admite excepția necompetenței materiale a instanței. Declină competența de soluționare a cauzei în favoarea Tribunalului București. . Irevocabila. Pronunțată în ședință publică azi, 06.12.2012. T: 26.09.2013 Soluția: Respinge ca neîntemeiată excepția inadmisibilității. Admite excepția prematurității cererii principale. Acordă termen la 7.11.2013, cu citarea părților. Cu apel odată cu fondul. T: 28.11.2013 Soluția: Respinge cererea principală ca prematur formulată. Admite în parte cererea reconvențională. Obligă reclamanta pârâtă Petprod la plata către pârâta reclamantă Transelectrica a sumei de 21.701.281, 92 lei. Obligă reclamanta pârâtă la plata către pârâta reclamantă Transelectrica a sumei de 221.128,82 lei, cheltuieli de judecată. Cu apel în 15 zile de la comunicare. T: 26.05.2015 Soluția: Admite apelul formulat de apelanta S.C. PETPROD S.R.L. împotriva încheierii din 26.09.2013. Anulează încheierea apelată în parte și trimite cauza spre rejudecare aceleiași instanțe pentru soluționarea cererii principale. Menține celelalte dispoziții ale încheierii. Disjunge judecarea apelurilor formulate de părți împotriva sentinței civile nr.6799/2013 pronunțată de Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. În baza art.36 din Legea nr.85/2006. Suspendă judecarea apelurilor formulate de părți împotriva sentinței civile nr.6799/2013. Definitivă. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare. Declarat recurs Soluția: În baza art.36 din Legea nr.85/2006. Suspendă judecarea apelurilor formulate de părți împotriva sentinței civile nr.6799/2013. Definitivă. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare.

	Nr. și data dosar	Parti în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
					T : 20.09.2016 – CAB mentine suspendarea T : 08.03.2017
10	8307/121/2013	Reclamant : Transelectrica Pârât : Arcelormittal Galati	Fond – pretentii 1.041.115,92lei reprezentând contravaloarea penalităților de întârziere calculate în perioada 31.10.2010-31.12.2011 aferente debitului principal în valoare de 6.109.835,19 lei		T: 27.11.2015 Soluția: Admite în parte acțiunea având ca obiect „pretenții” formulată de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” SA în contradictoriu cu pârâta SC. Arcelor Mittal Galați SA și în consecință: -obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 1.041.115,92 lei reprezentând contravaloarea penalităților de întârziere calculate în perioada 31.10.2010-31.12.2011 aferente debitului principal în valoare de 6.109.835,19 lei. Respinge acțiunea în pretenții cu privire la suma de 2.291.858,28 lei, ca fiind prescrisă; obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 16.826,68 lei reprezentând cheltuieli de judecată. Cu apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalului Galați sub sancțiunea nulității. Termen pronunțare: 24.03.2016 Decizia civilă nr. 68/A Respinge ca nefondat apelul declarat de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" SA București, împotriva încheierii de ședință din data de 30.10.2015 și a sentinței civile nr. 372/27.11.2015, ambele pronunțate de Tribunalul Galați. Cu recurs. T:24.03.2016 Decizia civilă nr. 68/A Respinge ca nefondat apelul declarat de reclamanta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" SA București, împotriva încheierii de ședință din data de 30.10.2015 și a sentinței civile nr. 372/27.11.2015, ambele pronunțate de Tribunalul Galați. Cu recurs. T: 17.01.2017 Admite în principiu recursul declarat de recurenta-reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" SA împotriva deciziei civile nr. 68/A din 24.03.2016, pronunțată de Curtea de Apel Galați - Secția I Civilă. Fixează termen pentru soluționarea recursului la 28.03.2017 . Se vor cita părțile.

	Nr. și data dosar	Pați în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
11	53186/3/2011	Debitoare în insolvență: ALSO ENERG Creditoare: Transelectrica	Procedura insolvenței	Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 7.177.245,74 lei	T: 10.10.2012 Soluția: În baza art. 131 din legea 85/2006, dispune închiderea procedurii de insolvență împotriva societății debitoare SC ALSO ENERG SRL - sector 3, București, STR.MORILOR, nr. 11, ap. cam.3. În baza art. 135 din lege, sentința de închidere a procedurii va fi notificată D.G.F.P.M.B. pentru efectuarea mențiunii. Dispune radierea societății debitoare de la ORCB. Dispune plata către lichidatorul judiciar Manta și Asociații SPRL a sumei de 2.060 lei fără TVA reprezentând remunerație/cheltuieli de procedură din fondul special de lichidare prevăzut de art 4 alin 4 din legea 85/2006. Cu recurs in 7 zile de la comunicare. Pronuntata in sedinta publica, azi, 10.10.2012. Lichidata si radiata.
12	24021/3/2008	Debitoare în insolvență: SC Imobiliar Construct SRL Creditoare: Transelectrica	Procedura insolvenței	Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 938.299,30 lei	T: 24.04.2012 Soluția: Aprobă Raportul final de activitate iar în baza art. 132 alin. 2 din Legea 85/2006 închide procedura insolvenței împotriva debitorului SC Imobiliar Construct SRL. Radiază societatea debitoare din Registrul Comerțului Ilfov. În baza art.135 din lege sentința de închidere a procedurii va fi notificată Direcției generale a finantelor publice Ilfov si Oficiul Registrului Comerțului Ilfov, pentru efectuarea mențiunii. Cu recurs în 7 zile de la comunicare. Lichidata si radiata.
13	3372/2/2014 despăgubire DISJUNS DIN DOS.5302/2/2013	Reclamant : Conaid Company Pârât : Transelectrica, ANRE	Contencios administrativ Constatare refuz nejustificat de a încheia și semna act adițional și/ sau contract de racordare la RET, obligarea la semnare act adițional și/sau contract de racordare la RET	Obligarea la plata sumelor de 722.756.000 euro, reprezentând profit nerealizat conform plan de afaceri și 17.419.508,07 lei – cheltuieli efective înregistrate în contabilitate	T: 24.06.2014 Soluția: În temeiul art. 413 alin. 1 pct. 1 din Codul de procedură civilă, suspendă judecarea cauzei. Cu recurs pe toată durata suspendării. Cererea de recurs se depune la Curtea de Apel București.
14	5595/120/2010	Reclamant : Transelectrica Pârât: SC Eco Energy SA	Pretenții	16.604.203,24 lei	T: 26.09.2014 În temeiul disp. art. 36 din Legea nr. 85/2006, suspendă judecarea cauzei.

	Nr. și data dosar	Parti în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
15	40814/3/2014	Reclamant : OPCOM SA Pârâta: Transelectrica	Pretenții	582.086,31 Euro (2.585.161,72 lei) + 84.867,67 lei dobândă	T: 24.07.2015 Soluția: Admite cererea de chemare în judecată formulată de reclamanta Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale – OPCOM S.A. în contradictoriu cu pârâta Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 582.086,31 de euro, reprezentând suma achitată de reclamantă în locul pârâtei din valoarea amenzii de 1.031.000 de euro aplicată prin Decizia Comisiei Europene la data de 05.03.2014 în cazul AT.39984, și a dobânzii legale, aferente sumei de 582.086,31 de euro, calculată de la data de 11.06.2014 și până la data plății efective. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 37.828,08 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă. Termen: 10.10.2016 Soluția pe scurt: Admite apelul. Schimbă în tot sentința civilă apelată în sensul că respinge ca neîntemeiată cererea de chemare în judecată. Obligă intimata-reclamantă la plata cheltuielilor de judecată către apelanta parată în suma de 16129,49 lei, reprezentând taxa judiciară de timbru. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședința publică.
16	1284/101/2015 24206/3/2015	Reclamant: RAAN Pârât: Transelectrica	Pretenții	11.637.439,66 lei	T: 22.05.2015 Soluția: Admite excepția necompetenței teritoriale. Declină competența de soluționare în favoarea Tribunalului București, Secția a VI-a Civilă. Fără cale de atac. T: 03.11.2015 Soluția: Admite cererea, astfel cum a fost completată. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 17.805.680,17 lei, reprezentând contravaloare bonus și penalități. Respinge cererea de acordare a cheltuielilor de judecată formulată de reclamantă ca neîntemeiată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. T: 12.01.2017
17	7566/101/2014 26024/3/2015	Reclamant: RAAN Pârât: Transelectrica	Pretenții	10.048.628,86 lei	T: 04.02.2015 Soluția: Admite acțiunea. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. T: 30.06.2015 Soluția: Admite apelul. Anulează sentința și trimite cauza spre soluționare la Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă. Definitivă. T: 28.11.2016 Soluția: Suspendă cauza conf. art. 413 (1) NCPC rap. la art. 411 (1) NCPC. Cu recurs conf. art. 414 (2) NCPC. Pronunțată în ședință publică.
18	4569/107/2015	Reclamant: Transelectrica Pârât: ROMENERGY INDUSTRY	Pretenții	11.881.453,01 LEI	T: 09.06.2016 Soluția: Admite acțiunea civilă formulată de reclamanta CNTEL Transelectrica SA

	Nr. și data dosar	Pați în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
		SRL			cu adresa de corespondență pentru comunicarea actelor de procedură în București împotriva pârâtei SC Romenergy Industry SRL și în consecință: - obligă pârâta să plătească în favoarea reclamantei suma de 10.608.353,71 lei cu titlu de pretenții. - obligă pârâta să plătească în favoarea reclamantei suma de 122419,53 lei, cu titlu de cheltuieli judiciare. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Pronunțată în ședința din data de 9 iunie 2016 în condițiile art. 396 Cod pr. civilă.
19	4486/121/2015	Reclamant: Transelectrica Pârât: SC ARCELORMITTAL GALAȚI SA	Pretenții	2.671.266,50 lei	T: 01.04.2016 Soluție: Admite excepția prescripției numai cu privire la penalitățile de întârziere calculate pentru perioada 01.01.2012-23.03.2012, inclusiv, incluse în factura nr.13760/26.11.2014. Respinge excepția inadmisibilității, ca nefondată. Admite, în parte, cererea de chemare în judecată. Obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 2656221,60 de lei reprezentând contravaloare facturi penalități. Respinge restul pretențiilor. În baza art.453 C.proc.Civ. , obligă pârâta la plata către reclamantă a sumei de 30167,22 de lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică astăzi. T: 13.05.2016 Soluție: În baza art.442 C.proc.civ. îndreaptă eroarea materială strecurată în sentința civilă nr.113/01.04.2016 a Tb Galați în sensul că în loc de suma de 2.656.221,60 de lei , la plata căreia a fost obligată pârâta, cu titlu de contravaloare facturi penalități, se va trece corect suma e 2.468.419 lei și în loc de suma de 30.167,22 de lei, reprezentând cheltuieli de judecată, la plata căreia a fost obligată pârâta, se va trece corect suma de 28.289,19 lei. Cu apel în 30 de zile de la comunicare. T: 26.09.2016 Declarat apel: DEC. CIV. NR. 151/A Respinge ca nefondate apelurile declarate împotriva sentinței civile nr. 113/2016 și a Încheierii din 13.05.2016 din dosar 4486/121/2015 al Tribunalului Galați -Secția a II-a Civilă. Declarat recurs Cauza se află în procedură de filtru. Primul termen de judecată urmează a fi alocat ulterior.
20	43152/3/2014	Debitoare în insolvență: SC ICPE Electrocond SA Creditoare : Transelectrica SA	Procedura insolvenței	Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 2.705.330,98 lei	T: 24.04.2017
21	6473/111/2013	Debitoare în insolvență: SC Electrocentrale Oradea	Procedura insolvenței	Cerere de înscriere în tabelul	Termen pentru continuarea procedurii (de reorganizare): 03.05.2017

	Nr. și data dosar	Pați în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
		Creditoare : Transelectrica SA		creditorilor cu suma de 641.673,13 lei	
22	1867/90/2010	Debitoare în insolvență: SC Total Electric Oltenia SA Creditoare : Transelectrica SA	Procedura insolvenței Societăți pe acțiuni – la cererea debitoarei	Înscriși în tabelul creditorilor 14.085.415,27	T: 15.03.2017
23	6657/2/2012	Reclamant : Transelectrica SA Pârâți : Agenția națională de administrare fiscală-Direcția generală de administrare a marilor contribuabili ; Agenția națională de administrare fiscală-Direcția generală de soluționare a contestațiilor	Contencios administrativ și fiscal	43.487.408 lei	T: 30.04.2014 Soluție: Respinge acțiunea ca neîntemeiată. Cu recurs în 15 zile de la comunicare. T: 16.06.2016 Declarat recurs. Soluția : Admite cererea și repune pe recurenta-reclamantă în termenul de declarare a recursului. Respinge recursul declarat de Compania Națională de Transport Transelectrica împotriva Sentinței nr.1365 din 30 aprilie 2014 a Curții de Apel București - Secția a VIII-a contencios administrativ și fiscal, ca nefondat. Irevocabilă. Pronunțată în ședință publică.
24	18499/3/2013	Reclamant: Popescu Mina Pârât: Transelectrica SA	Pretentii	1.500.000 lei	T: 24.11.2015 Soluția: Respinge cererea de suplimentare a probatorului cu expertiza tehnică evaluatoare ca neutilă cauzei. Califică excepțiile lipsei calității procesuale active, lipsei calității procesuale pasive și inadmisibilității ca fiind apărări de fond. Respinge acțiunea ca neîntemeiată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare.
25	3269/3/2015	Reclamant : Transelectrica Pârât SC Societatea pentru servicii de mentenanță a rețelei electrice de transport "SMART" SA	Pretenții	566.773,42 lei	T: 25.11.2015 Soluția: În temeiul art.242 alin.1 C.pr.civ. suspendă judecata cauzei. Cu drept de recurs la instanța ierarhic superioară pe toată durata suspendării; recursul se depune la Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă. T: 09.09.2016 Soluția: Respinge recursul, ca nefondat. Definitivă.Pronuntata in sedinta publică. T: 26.10.2016 Soluția: continuarea judecatii Tribunalul Bucuresti. T: 23.11.2016 Respinge cererea de redeschidere a judecății ca neîntemeiată. Cu drept de recurs pe toată durata suspendării; recursul se depune la Tribunalul București Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică.
26	2033/111/2007 2033/111/2007*	Recurent-reclamant : Transelectrica prin Statul Român + Transelectrica prin Sucursala Cluj Intimat-intervenient : Mihes	Apel Expropriere Legea 33/1994	Expropriere Legea 33/1994 Despăgubiri 275.310 EURO	T: 26.04.2016 Soluția pe scurt: Admite ca fondat apelul civil introdus de apelanți - pârâți Meșter Traian și Meșter Lavinia Eugenia și cererea de aderare la apel formulată de reclamanta C.N.T.E.E „TRANSELECTRICA” – S.A. BUCUREȘTI prin C.N.T.E.E. -

	Nr. și data dosar	Parti în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
		Cristian Radu, Miheș Marius-Tudor, Popa Florica Loredana, Corb Erika, Luca Ionuț-Bogdan, Luca Viorica, Recurent Pârâți : Mester Lavinia Eugenia, Mester Traian Recurent : Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Oradea			„TRANSELECTRICA” – S.A. – SUCURSALA DE TRANSPORT CLUJ, în reprezentarea Statului Român în contradictoriu cu intimații intervenienți Luca Viorica, Luca Ionuț-Bogdan, Miheș Cristian Radu din Oradea, Miheș Marius-Tudor, Popa Florica-Loredana și Corb Erika, împotriva sentinței civile nr. 628 din 20 septembrie 2007 pronunțată de Tribunalul Bihor, pe care o schimbă în parte în sensul că: Constată că imobilul în natură reprezentând teren arabil extravilan în suprafață de 636 mp, cu nr. cadastral nou 12779 format din nr. cadastral vechi 8630/19 înscris în CF NDF 7648 Oradea proprietatea pârâților este afectat de construcția liniei electrice transeuropene LEA 400 Kw Oradea – Bekecsaba – stâlp Dispune exproprierea pentru utilitate publică de interes național a acestui imobil în suprafață de 636 mp în loc de 50 mp. și stabilește cuantumul despăgubirilor la suma de 5088 euro în loc de 477 euro, sumă plătită în lei la cursul oficial de schimb la data plății efective. Dispune întabularea dreptului de proprietate a Statului Român în cartea funciară pentru suprafața de 636 mp aferent imobilului mai sus-menționat cu titlul de expropriere în loc de 50 mp. Admite cererile de intervenție în interesul apelanților Meșter Traian și Meșter Lavinia Eugenia, formulate intervenienții accesorii: LUCA VIORICA, LUCA IONUȚ-BOGDAN, MIHEȘ CRISTIAN RADU, MIHEȘ MARIUS-TUDOR, POPA FLORICA-LOREDANA și CORB ERIKA. Menține restul dispozițiilor sentinței apelate. Obligă apelanta reclamantă COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT A ENERGIEI ELECTRICE „TRANSELECTRICA” – S.A. BUCUREȘTI, prin C.N.T.E.E. - „TRANSELECTRICA” – S.A. – SUCURSALA DE TRANSPORT CLUJ să plătească părții intimă interveniente Luca Viorica suma de 1500 lei, cheltuieli de judecată în apel. DEFINITIVĂ. Cu recurs în 15 zile de la comunicare. Pronunțată în ședința publică. Declarat recurs T: 27.10.2016 Decizia nr. 2055:Respinge excepția nulității recursului declarat de recurenții-pârâți Meșter Lavinia Eugenia și Meșter Traian. Admite recursurile declarate de recurenta - reclamantă Compania Națională de Transport al Energiei Electrice „TRANSELECTRICA” S.A. București în reprezentarea Statului Român și de recurenții-pârâți Meșter Lavinia Eugenia și Meșter Traian împotriva deciziei nr. 375 din 26 aprilie 2016, pronunțată de Curtea de Apel Oradea- Secția I civilă. Casează decizia atacată și trimite cauza, spre rejudecare, aceleiași instanțe de apel. Irevocabilă.

	Nr. și data dosar	Pați în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
27	17688/3/2015	SC PETPROD SRLcontestator Transelectrica SA - creditor	contestație la tab.prelim.imp.cr. TRANSELECTRICA SA (PETPROD SRL)		T: 07.03.2017
28	17287/3/2015	SC PETPROD SRL - debitor Transelectrica SA - contestator	contestație la tabelul preliminar (compania nat.de transp.al energiei electrice transelectrica sa)		T: 07.03.2017
29	13956/3/2016	SC Proiect Consulting SRL - Reclamanta COMPANIA NAȚIONALĂ DE TRANSPORT A ENERGIEI ELECTRICE TRANSELECTRICA SA : pârâtă	Pretenții – restituire garanție bună execuție, daune compensatorii, dobânzi	101.387,74 lei , cval. garanție bună execuție 8993,37 lei , dobânzi 394.335,63 lei , daune compensatorii	T: 20.09.2016 Respinge acțiunea, ca neîntemeiată. Pronunțată în ședința publică. Proiect Consulting a declarat recurs, care ne-a fost comunicat la data de 16.12.2016 pentru a formula întâmpinare în 30 de zile T: 13.01.2017
30	2177/99/2012/a40 2177/99/2012	CET SA Iași – debitoare în insolvență Transelectrica SA - Creditoare	Procedura insolvenței	Înscriși în tabelul creditorilor cu suma de 1.935.308,24 lei	T : 01.02.2017
31	2183/115/2010	CET ENERGOTERM REȘITA SA– debitoare în insolvență Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Înscriși în tabelul creditorilor cu suma de 1.516.714,71 lei	T: 09.03.2017
32	9089/101/2013/a 152	RAAN – debitoare în faliment Transelectrica SA - Creditoare	procedura falimentului	Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 89.360.986,06 lei	T: 02.02.2017

	Nr. și data dosar	Parti în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
33	4328/110/2013	CET SA Bacau – debitoare în insolvență Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 1.484.636,78 lei	T: 25.05.2017
34	3843/121/2014	SC Electrocentrale Galati SA – debitoare în insolvență Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 161.421,04 lei	T: 15.05.2017
35	20190/3/2015	Reclamant : Transelectrica Parat: SC Dagesh Rom SRL Parat: Adrian Baicusi	Pretenții	1.353.963,60 lei + dobânda	T: 06.05.2016 Soluția pe scurt: Suspendă cauza ptr neîndeplinirea obligațiilor reținute în sarcina reclamantei. Cu recurs pe toată durata suspendării. Pronunțată în ședință publică. T: 13.01.2017
36	3616/101/2014	Reclamant:RAAN Parat: Transelectrica	Pretenții	1.090.831,70 lei	T : 10.10.2014 Soluția pe scurt: Admite acțiunea. Obligă pârâta să plătească suma de 1090831,70 lei reprezentând contravaloarea facturii nr.1300215/31.12.2013 către reclamantă. la act că reclamanta nu a solicitat cheltuieli de judecată. Cu drept de recurs în termen de 15 zile de la comunicare, cerere ce se va depune la Tribunalul Mehedinți. Pronunțată în ședință publică. T: 05.11.2015 Soluția pe scurt: DEC: A.R. Respinge apelurile ca lipsite de interes. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel Craiova. Declarat recurs T:21.03.2017
37	45397/3/2015	R: Transelectrica P: SOCIETATEA COMERCIALĂ OET - OBEDINIENI ENERGIINI TARGOVTSI OOD - SUCURSALA BUCUREȘTI	pretenții	637.206,01 lei	T: 24.06.2016 Soluția: Admite în parte excepția de prescripție. Admite în parte cererea de chemare în judecată. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 636.842,31 lei. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 9973,42 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pusă la dispoziția părților prin intermediul grefei.

	Nr. și data dosar	Parti în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
					T: 28.07.2016 Soluția pe scurt: Admite cererea de îndreptare a erorii materiale. Dispune îndreptarea erorii materiale din considerentele și dispozitivul sentinței civile nr. 3956 din 24.06.2016 pronunțată de Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă, în sensul că valoarea cheltuielilor de judecată la plata cărora a fost obligată pârâta este 13501,56 lei în loc de 9973,42 lei, cum din eroare s-a menționat inițial. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Pronunțată în ședință publică. Declarat apel
38	627/107/2016	R: Transelectrica P: ROMENERGY INDUSTRY SRL	pretenții	1.748.339,29 Lei	T: 21.09.2016 Soluția pe scurt: Suspendat cauză conform art. 75 din L.85/2014
39	7226/3/2016	Pârât : Energy Holding Reclamant : Transelectrica	Pretenții	1.073.561,72 lei	T: 16.09.2016 Soluția: Admite în parte cererea de chemare în judecată restrânsă și modificată. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 1050000 lei, cu titlu de preț al serviciilor prestate conform facturii fiscale nr. 6080 din 23.11.2015 și suma de 14129,79 lei cu titlu de penalități de întârziere. Obligă pârâta să plătească reclamantei suma de 14 916,48 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Cu apel în 30 zile de la comunicare. Apelul se depune la Tribunalul București, Secția a VI-a Civilă. Declarație apel. T: 14.03.2017
41	9089/101/2013/a140	Reclamant: Transelectrica Parat: RAAN	Pretenții	86.513.430,37 lei	Soluție: Suspendat până la soluționarea dosarului 3014/2/2014, având ca obiect recurs – anulare decizie ANRE.

	Nr. și data dosar	Parti în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
42	5194/97/2015	Complexul Energetic Hunedoara – debitoare în insolvență CNTEE Transelectrica SA - Creditoare	procedura insolvenței	Cerere de înscriere în tabelul creditorilor cu suma de 4.951.622,65 lei	T: 23.06.2016 Cerere admisă de administratorul judiciar Euroinsol SPRL. Transelectrica a fost înscrisă în Tabelul preliminar cu o creanță în sumă de 4.951.822,65 lei datorată la data de 23.06.2016 – data deschiderii procedurii de insolvență. Curtea de Apel Alba Iulia a dispus casarea sentinței Tribunalului Deva privind deschiderea procedurii insolvenței. A fost depusă o nouă cerere de deschidere a procedurii de insolvență, a cărei soluționare este suspendată.
43	6606/3/2016	Sandu Leonard – reclamant Transelectrica - parata	Pretenții	424.485 lei	T: 19.07.2016 Soluție: Admite cererea. Obligă pârâta să plătească reclamantului suma de 424.485 lei reprezentând contravaloarea opțiunilor pentru acțiuni virtuale Transelectrica cu titlu de bonus performanță, cu dobânda legală aferentă calculată de la data scadenței: 14.02.2014-până la data achitării efective. Obligă pârâta la 11.949 lei cu titlu de cheltuieli de judecată către reclamant. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare.
44	1396/90/2016	Transelectrica – creditor CET Govora - debitor	Cerere înscriere la masa credală în TP	28.200.440,31 lei	Soluție: CNTEE Transelectrica SA a fost înscrisă în Tabelul preliminar cu o creanță în valoare totală de 28.200.440,31 lei, conform cererii formulate de compania noastră. Menționăm faptul că creanța în suma de 21.962.243,71 lei, reprezentând debit principal și penalități aferente facturii nr. 8116/08.04.2016, este înscrisă sub condiția suspensivă a pronunțării unei hotărâri judecătorești definitive în favoarea ANRE în dosarul nr. 2428/2/2014 aflat pe rolul Curții de Apel București, având ca obiect anularea deciziei ANRE nr. 738/28.03.2014.
45	1196/93/2016	Transelectrica – reclamanta UGM Energy Trading - parata	Pretenții	3.422.293,07 lei	T: 20.09.2016 Soluția: În baza art.75 alin.1 din Legea nr.85 din 2014 privind insolvența constată intervenită suspendarea de drept a judecății.
46	1705/93/2016/A2	UGM Energy Trading SRL – debitor în insolvență	Pretenții	3.515.687,51 lei	T: 29.06.2016 Soluția: deschidere procedură generală insolvență. T: 14.08.2016

	Nr. și data dosar	Parti în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
					Soluția: termen depunere declarație creanță. A fost admisă creanța în cuantum de 3.515.687,51 lei, reprezentând contravaloarea facturilor emise de compania noastră, urmare prestării serviciilor în favoarea debitoarei UGM Energy Trading S.R.L., calculate până la 29.06.2016, data deschiderii procedurii generale a insolvenței au fost respinse creanțele în cuantum de 200 lei și 41.331,59 lei pretinse de Compania noastră cu titlu de taxe judiciare de timbru. Depunere contestație. T contestație: 09.02.2017
47	2088/107/2016	R: Transelectrica - creditor P: ROMENERGY INDUSTRY SRL - debitor	Cerere de înscriere la masa credală	16.112.165,18 lei	T: 30.06.2016 Soluția: deschidere procedură generală insolvență. T: 16.08.2016 Soluția: Admisă întreaga sumă. T: 12.09.2016 Soluția: Amână cauza: Fixează termen la 14.11.2016, orele 9:00, pentru soluționarea apelului declarat împotriva încheierii de deschidere procedurii falimentului, înregistrat la Curtea de Apel sub nr.2088/107/2016/a1, precum și pentru întocmirea raportului privind cauzele și împrejurările care au dus la starea de insolvență a debitoarei, pentru continuarea procedurii falimentului, întocmirea tabelului definitiv al creanțelor și inventarierea bunurilor proprietatea debitoarei T: 22.05.2017
48	35304/3/2016	Debitor: Electrocentrale Bucuresti SA Creditor : Transelectrica SA	Cerere de înscriere la masa credală	2.286.832,15 lei (dc. Suma de 1.739.926,66 lei ce nu se compensează)	Soluția pe scurt: Admite cererea debitorului SC ELECTROCENTRALE BUCUREȘTI SA cu sediul în sector 6, București, Splaiul Independenței, nr. 227, înregistrat în registrul comerțului de pe lângă Tribunalul București sub nr. J40/1696/2003, având Cod unic de înregistrare 15189596. În temeiul art. 71 alin. 1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență deschide procedura generală împotriva debitorului SC ELECTROCENTRALE BUCUREȘTI SA. Fixează următoarele termene limită : a) termenul limită de depunere, de către creditor, a opozițiilor la încheierea de deschidere a procedurii - 10 zile de la notificare, precum și termenul de soluționare a opozițiilor, care nu va depăși 5 zile de la data expirării termenului de depunere a

	Nr. și data dosar	Parti în litigiu și calitatea	Obiectul dosarului	Valoarea în litigiu	Termene de judecată/soluție
					acestora; b) termenul limită pentru înregistrarea cererii de admitere a creanțelor asupra averii debitorului – 08.12.2016 ; c) termenul de verificare a creanțelor, de întocmire și publicare în Buletinul Procedurilor de Insolvență a tabelului preliminar de creanțe – 05.01.2017 ; d) termenul de definitivare a tabelului creanțelor – 02.02.2017 ; T: 19.01.2017
49	40958/3/2016	Reclamant : Transelectrica Parat:SOCIETATEA COMERCIALA SOCIETATEA PENTRU SERVICII DE MENTENANTA A RETELEI ELECTRICE DE TRANSPORT „SMART,, S.A.	Pretenții	2.797.095,21 lei , incluzând TVA + 1.211.694,26 lei accesorii	In procedura preliminară. Nu are termen de judecată fixat.

Anexa 5 - Glosar de termeni

„ANRE”	Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei Electrice
„BAR”	Baza reglementată a activelor
„BVB”	Bursa de Valori București, operatorul pieței reglementate pe care sunt tranzacționate Acțiunile
„CCM”	Contractul colectiv de muncă încheiat la nivelul Societății
„CEE”	Comunitatea Economică Europeană
„CEE”	Centrala Electrică Eoliană
„CEF”	Centrala Electrică Fotovoltaică
„CET”	Centrala Electrică de Termoficare
„CHEAP”	Centrala hidroelectrică cu acumulare prin pompaj
„CNE”	Centrala nucleare-electrică
„Companie”, „CNTEE”	Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA
„CPT”	Consum Propriu Tehnologic
„CS”	Consiliul de Supraveghere
„CSR”	Responsabilitate corporativă
„d. c.”	Dublu circuit
„DEN”	Dispecerul Energetic Național
„EBIT”	Profit operațional înainte de dobânzi și impozit pe profit
„EBITDA”	Profit operațional înainte de dobânzi, impozit pe profit și amortizare
„EBT”	Profit operațional înainte de impozitul pe profit
„EMS-SCADA”	Principala infrastructură pentru dispecerizare (Energy Management System – Supervisory Collection And Data Acquisition)
„ENTSO-E”	Rețeaua Europeană a Operatorilor de Transport și de Sistem pentru Energie Electrică
„ENS”	Energia nelivrată consumatorilor
„Euribor”, „Libor”, „Robor”	Ratele dobânzilor interbancare
„Formenerg”	Societatea Comercială de Formare a Energeticienilor din România FORMENERG SA
„Grup”	Societatea și filialele sale
„HG 627/ 2000”	Hotărârea Guvernului nr. 627/2000 privind reorganizarea Companiei Naționale de Electricitate - S.A., publicată în Monitorul Oficial nr. 357 din data de 31 iulie 2000
„HG”	Hotărâre a Guvernului
„Icemenerg Service”	Societatea Comercială Filiala “ICEMENERG-SERVICE” București, Filială a Companiei Naționale de Transport al Energiei Electrice “Transelectrica” SA
„IFRS”	Standardele Internaționale de Raportare Financiară
„ISO”	Operator de Sistem Independent
„ITO”	Operator de Transport Independent
„JPY”	Yenul japonez, moneda oficială a Japoniei
„KPI”	Key Performance Indicator
„LEA”	Linii electrice aeriene

„Leu” sau „Lei” sau „RON”	Moneda oficiala a României
„MECRMA”	Ministerul Economiei Comerțului și Mediului de Afaceri
„MO”	Monitorul Oficial al României
„OG”	Ordonanță a Guvernului
„ONRC”	Oficiul Național al Registrului Comerțului
„OPCOM”	Operatorul Pieței de Energie Electrică din Romania OPCOM SA
„OTS”	Operatorul de transport și de sistem
„OUG”	Ordonanță de Urgență a Guvernului
„pa”	Per an
„PCCB”	Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale
„PCR”	Gruparea pe regiuni în funcție de preț (Price Coupling of Regions) agreată pentru viitorul model al Pieței Unice Europene de Energie Electrică
„PE”	Piața de Echilibrare
„PCI”	Proiecte de Interes Comun
„PZU”	Piața pentru Ziua Următoare
„RET”	Rețeaua Electrică de Transport, rețea electrică de interes național și strategic cu tensiunea de linie nominală mai mare de 110 kV
„SEN”	Sistemul Electroenergetic Național
„Smart”	Societatea Comercială pentru Servicii de Mentenanță a Rețelei Electrice de Transport SMART SA
„SSF”	Serviciul de sistem funcțional
„SST”	Serviciul de sistem tehnologic
„TEL”	Indicator bursier pentru Transelectrica
„Teletrans”	Societatea Comercială pentru Servicii de Telecomunicații și Tehnologia Informației în Rețele Electrice de Transport TELETRANS SA
„TSR”	Randament total pentru acționari
„UE”	Uniunea Europeană
„u.m.”	Unitate de măsură
„USD” sau “dolari US”	Dolarul american, moneda oficiala a Statelor Unite ale Americii
„WACC”	Costul Mediu Ponderat al Capitalului