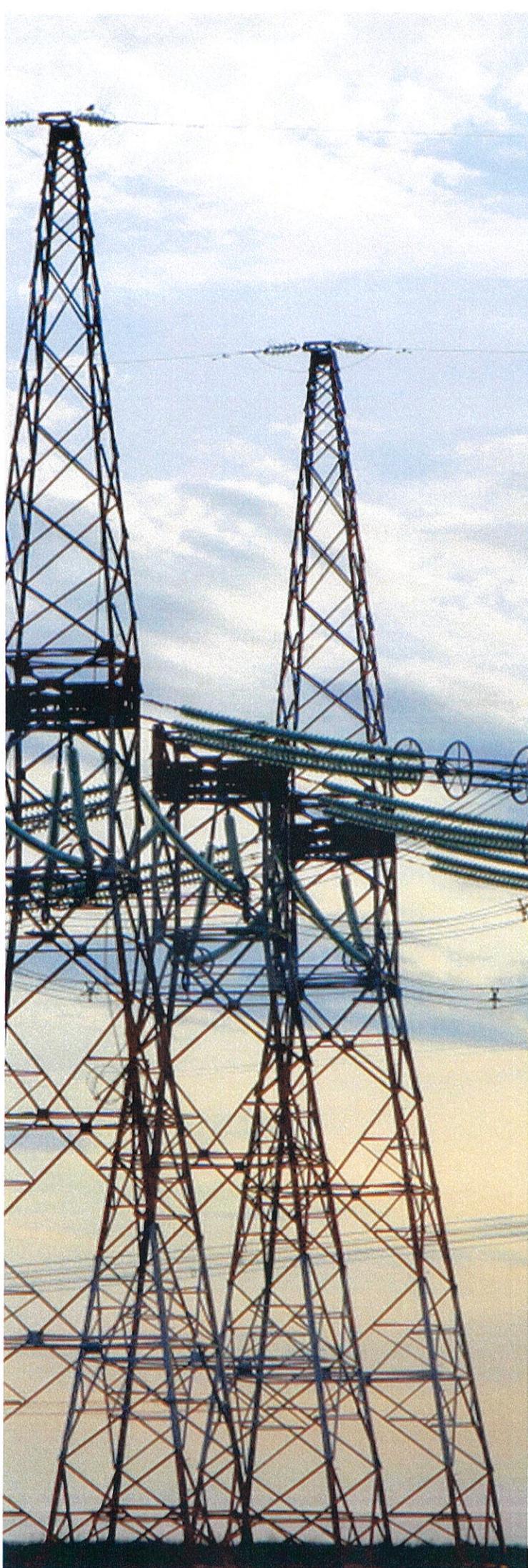


MR. 34383/13.08.2019

**CNTEE TRANSELECTRICA
SA**

**RAPORTUL CONSILIULUI DE
SUPRAVEGHERE ASUPRA
ACTIVITĂȚII DE
ADMINISTRARE**

Ianuarie – Iunie 2019



	Structura corporativă	1
	Activitatea Consiliului de Supraveghere	4
	Date financiare	8
	Date operaționale	17
	Investiții	20
	Alte aspecte	22
	Anexe	24

Verificarea situațiilor financiare separate de către Consiliul de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere are la bază principiile guvernantei corporative, care impun o atitudine responsabilă, profesionistă și obiectivă a Companiei în raport cu părțile interesate. În cadrul Consiliului se analizează strategia Companiei și premisele mediului în care aceasta funcționează pentru a planifica evoluția și performanțele acesteia, asigurând o formulare riguroasă a obiectivelor.

Comitetul de Audit asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților proprii de supraveghere pentru procesul de raportare financiară, raportare de management, sistemul controlului intern, procesul de audit și procesul organizațional de monitorizare a conformității cu legile, regulamentele și codul de conduită.

Situațiile financiare interimare separate simplificate la data și pentru perioada de șase luni încheiată la 30 iunie 2019, au fost întocmite în conformitate cu Standardul Internațional de Contabilitate 34 – “Raportarea Financiară Interimară” și au fost verificate de către Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere în sesiunea din data de 12 august 2019.

Cu deosebită considerație,

Mircea Gheorghe Dumitru COSEA

Președinte al Consiliului de Supraveghere





Structura corporativă

CONSILIUL DE SUPRAVEGHERE

Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica SA ("CNTEE Transelectrica SA", "Transelectrica" sau "Compania") este o societate pe acțiuni, care este organizată și funcționează în conformitate cu legile din România, fiind administrată în sistem dualist, în temeiul hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 18 iulie 2012, de către un Directorat (format din 5 membri) aflat sub supravegherea unui Consiliu de Supraveghere (format din 7 membri).

La data prezentului raport, componența Consiliului de Supraveghere ("CS" sau "Consiliul") al Transelectrica este următoarea:

- **Mircea Gheorghe Dumitru COȘEA – Președinte al Consiliului de Supraveghere**

Domnul Mircea COȘEA are o bogată experiență în domeniul economic, universitar, dar și în sectorul guvernamental. Pe lângă cariera universitară, reputatul profesor Mircea COȘEA a ocupat, de-a lungul timpului, importante funcții publice. Domnul COȘEA este profesor universitar în cadrul Academiei de Studii Economice București de peste 50 de ani, dar și la alte universități din țară precum Universitatea „Spiru Haret” din București, Universitatea „Tomis” din Constanța și Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir” din Capitală, unde este și director de Studii de Masterat. Din anul 2009, domnul Mircea COȘEA ocupă poziția de Director General al Institutului Central de Cercetare Științifică „Spiru Haret” și Director General al Centrului de Formare Profesională „Spiru Haret”. Totodată, este Președinte Fondator al Fundației pentru Studii de Prognoză și Strategie Economică și membru fondator al Societății Române a Economistilor. De-a lungul carierei sale, a ocupat importante funcții în sectorul guvernamental, precum: Director General - Secretar de Stat la Institutul Național de Administrație, din cadrul Ministerului Administrației și Internelor (2009); Președinte – Secretar de Stat la Comisia Națională pentru Strategie și Prognoză Economică (1991-1993); Prim Vice Prim Ministru al României în perioada 1993-1996. Totodată, domnul Mircea COȘEA a fost deputat în Parlamentul României în două legislaturi: 1996-2000 și 2004-2008. În plan extern, domnul COȘEA a fost observator la Parlamentul European în perioada 2005-2007, ulterior, în 2007, devenind membru în Parlamentul European. De asemenea, a ocupat funcția de Președinte al Consilierilor economici guvernamentali ai Comisiei Economice ONU pentru Europa (Geneva) în perioada 1992 – 1996. Domnul COȘEA a fost funcționar internațional al Comisiei Economice ONU pentru Europa în perioada 1973-1980. Domnul Gheorghe Mircea

Dumitru COȘEA este doctor în științe economice al Academiei de Științe Economice din București. Totodată, domnul COȘEA a urmat un master în teoria creșterii economice la Instituto di Studi per lo Sviluppo Economico, din Napoli, Italia.

- **Adrian MITROI – Membru în Consiliul de Supraveghere**

Domnul Adrian MITROI este conferențiar universitar și Director de Program la Academia de Studii Economice din București, de aproape 20 de ani. Membru al Consiliului de Supraveghere al CNTEE Transelectrica SA din luna mai 2018, domnul MITROI deține o vastă experiență în domeniul economic, ocupând de-a lungul carierei sale poziții de conducere în instituții financiar-bancare și în societăți cu capital de stat.

Licențiat al Institutului Politehnic Timișoara, Facultatea de Mecatronică și Automatizare (1988), domnul Adrian MITROI a absolvit Master of Business Administration (MBA) Managerial Finance, Academia de Studii Economice (1995), iar din 2009 este Doctor în Științe Economice, Academia de Științe Economice, Facultatea de Finanțe. De asemenea, domnul MITROI a urmat mai multe cursuri de specialitate la instituții de învățământ din Marea Britanie și din Statele Unite ale Americii.

- **Alin-Sorin MITRICĂ – Membru în Consiliul de Supraveghere**

Are o experiență vastă în domeniul administrației publice locale și centrale, de-a lungul activității sale profesionale ocupând o serie de poziții, precum cea de Administrator Public al Județului Dolj (2008-2013, 2015) și cea de Secretar de Stat în cadrul Ministerului Fondurilor Europene (perioada 2013-2015).

Totodată, Alin-Sorin Mitrică are experiență managerială și în sectorul privat, ocupând din anul 2015 funcția de Director General Adjunct al SC ANAGRAMA SRL.

Alin-Sorin Mitrică este licențiat al Universității București, Facultatea de Științe Politice și deține un master în Marketing Aplicat – Științe Economice. De asemenea, domnul Alin-Sorin Mitrică deține titlul de Doctor în istorie.

• **Constantin DUMITRU – Membru în Consiliul de Supraveghere**

Constantin Dumitru are o experiență de peste 30 ani în administrația publică centrală. Din 2017, Constantin Dumitru deține funcția de Consilier Secretar de Stat în cadrul Ministerului Economiei. Anterior, a ocupat o poziție de Consilier al Secretarului General, Guvernul României.

Constantin Dumitru este licențiat al Academiei Forțelor Aeriene și este Doctor în Securitate Națională – Modalități de valorificare și exploatare a informațiilor ce constituie atac la adresa securității naționale.

• **Virginia Mihaela TOADER – Membru în Consiliul de Supraveghere**

Doamna Mihaela Virginia TOADER deține o experiență managerială solidă în domeniul administrației publice, acumulată într-o perioadă de timp de peste 16 ani. În prezent, doamna TOADER ocupă funcția de Secretar de Stat în cadrul Ministerului Fondurilor Europene, poziție pe care o deține din anul 2017. De-a lungul carierei sale, doamna Mihaela Virginia TOADER a fost consilier pentru afaceri europene în cadrul Secretariatului General al Guvernului (2003-2008) și director al Direcției de Politici Publice din cadrul aceleiași instituții (2008-2013). Doamna Toader activează în cadrul Ministerului Fondurilor Europene din anul 2013, ocupând până în 2017 poziția de director general. Doamna Mihaela Virginia TOADER este licențiată a Facultății de Drept din cadrul Universității "Nicolae Titulescu" (2002). În anul 2005, a absolvit Masterul "Spațiul Public European", din cadrul Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative din București. De asemenea, doamna TOADER a urmat cursuri de specializare și perfecționare în domeniile juridic, afaceri europene și fonduri europene.

• **Mihaela CONSTANTINOVICI – Membru în Consiliul de Supraveghere**

Doamna Mihaela Constantinovici are o experiență managerială în sectorul privat de peste 15 ani, ocupând o serie de funcții de conducere atât în boardul companiilor, cât și în Consiliile de Administrație ale acestora. Totodată, doamna Mihaela Constantinovici are experiență și în domeniul administrației publice centrale, fiind în prezent și membru în Consiliul de Administrație

C.A.S.A. O.P.S.N.A.J. din anul 2017. Doamna Mihaela Constantinovici este licențiată a Academiei de Studii Economice București, Facultatea de Management, absolventă a Cursului Postuniversitar Administrație Publică și Bună Guvernare la Universitatea Babeș Bolyai în parteneriat cu Michigan State University și deține un Master în Științe Penale și Criminalistică. De asemenea, doamna Mihaela Constantinovici a urmat mai multe cursuri în domeniile: Securitate Națională, Bună Guvernare și Diplomatie.

• **Florin-Radu CIOCĂNELEA – Membru în Consiliul de Supraveghere**

Florin Radu CIOCĂNELEA este în prezent consilier de stat pentru domeniul energetic în aparatul de lucru al premierului României și coordonator cu însărcinări speciale pentru securitate energetică al Grupului de Lucru Interdepartamental pentru probleme de securitate energetică regională (GLISE). Domnul CIOCĂNELEA are o experiență de peste 30 de ani în sectorul energetic, ocupând de-a lungul timpului funcții de conducere în importante companii din domeniul petrolului și al gazelor. Astfel, a deținut o serie de poziții de management în cadrul PETROM: Director General adjunct, Departamentul Cooperare Internațională (1993-1994); Director General, Departamentul Cooperare Internațională (1994-1997); Director General, Departamentul Petrom International și membru al Comitetului Director (1997-2004). De asemenea, în perioada 2001-2018, domnul Florin CIOCĂNELEA a făcut parte din Consiliile de Administrație ale unor companii precum: Bursa Română de Mărfuri, SC Petromservice SA, Foserco SA, Foserco SA Grup Wheaterford și Grup Servicii Petroliere (GSP) SA Constanța. De-a lungul carierei, domnul Florin CIOCĂNELEA a oferit atât consultanță pe diferite subiecte adiacente domeniului gazelor și țiteiului, cât și consultanță tehnică și de afaceri. În perioada 2008-2009, a fost consultant pentru Wheaterford Energy – Germany, în timpul procesului de preluare a Companiei de servicii de geofizică de sondă Atlas GIP Ploiești. Din 2016 până în 2018, a fost desemnat Reprezentant Local Bankers Petroleum Canada și Director Panbridge SRL Romania, sucursala local Bankers Petroleum. Domnul Florin Radu CIOCĂNELEA este absolvent al Institutului de Petrol și Gaze din Ploiești (1986), în calitate de Inginer de foraj și producție țitei și gaze și deține mai multe certificări în cadrul Agenției Naționale pentru Resurse Minerale.

COMITETELE CONSULTATIVE ALE CONSILIULUI DE SUPRAVEGHERE

La data prezentului raport, comitetele consultative ale Consiliului de Supraveghere au următoarele atribuții și componență:

Comitetul de audit

Membrii acestui comitet sunt Adrian MITROI (președinte), Mircea Gheorghe Dumitru COȘEA, Virginia Mihaela TOADER, Alin-Sorin MITRICĂ.

Comitetul de audit are drept atribuții, între altele, monitorizarea eficacității sistemelor de control intern, de audit intern și de management al riscurilor din cadrul Transelectrica, verificarea și monitorizarea independenței auditorilor externi, a activității de audit statutar al situațiilor financiare anuale și a abordărilor propuse de auditorii externi, coordonând totodată activitatea acestora cu auditul intern.

Comitetul de audit monitorizează procesul de raportare financiară și de management, precum și planul financiar și procesul de elaborare a situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, monitorizează și analizează îndeplinirea indicatorilor de performanță ai sistemului de transport și de performanță economico-financiară ai activității societății.

Comitetul de audit are un rol important în verificarea eficienței sistemului de monitorizare a conformității cu legile și regulamentele aplicabile activității Companiei și a rezultatelor investigațiilor conducerii în caz de nerespectare a acestora.

Totodată asistă Consiliul de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților acestuia de supraveghere și supervizare a elaborării și actualizării strategiei generale de dezvoltare a societății, asistă Consiliul de Supraveghere în identificarea direcțiilor majore de dezvoltare din domeniu.

Respectarea principiilor guvernantei corporative stabilite prin Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București reprezintă un angajament continuu asumat de către Consiliul de Supraveghere. Consiliul de Supraveghere prin Comitetul de audit își propune sporirea transparenței cu privire la activitatea entităților organizatorice din cadrul Companiei prin implementarea unor noi reglementări interne în ceea ce privește activitatea de Audit public intern precum și activitatea de gestiune a riscurilor semnificative din cadrul CNTEE Transelectrica SA.

Comitetul de nominalizare și remunerare

Membrii acestui comitet sunt Constantin DUMITRU (președinte), Mihaela CONSTANTINOVICI, Adrian MITROI, Alin-Sorin MITRICĂ, Florin – Radu CIOCANELEA.

În ceea ce privește aria de nominalizare, Comitetul de nominalizare și remunerare coordonează procesul de numire a membrilor Directoratului și fac recomandări privind atât pentru poziția de membru al Directoratului, cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul Consiliului de Supraveghere.

Comitetul de nominalizare și remunerare stabilește cerințele pentru ocuparea unei anumite poziții în administrarea Companiei și actualizează permanent competențele profesionale ale membrilor Directoratului.

În ceea ce privește aria de remunerare, Comitetul de nominalizare și remunerare elaborează politica de remunerare pentru membrii Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere și o supune spre aprobarea Adunării Generale a Acționarilor.

Comitetul de nominalizare și remunerare prezintă în raportul anual suma totală a remunerației directe și indirecte a membrilor Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere, cu respectarea principiului proporționalității acesteia cu responsabilitatea și timpul dedicat exercitării funcțiilor de către aceștia.

Comitetul privind securitatea energetică

Membrii acestui comitet sunt Mircea Gheorghe Dumitru COSEA (președinte), Virginia Mihaela TOADER, Constantin DUMITRU, Mihaela CONSTANTINOVICI.

Comitetul privind securitatea energetică monitorizează și consiliază Consiliul de Supraveghere, Directoratul și compartimentele de specialitate ale Companiei în implementarea obiectivelor strategice pe linie de operator de sistem și securitate energetică pe ansamblul Sistemului Electroenergetic Național ("SEN"), securitate energetică la nivel RET și securitate energetică și protecție a infrastructurii critice.

O altă atribuție constă în implicarea, sub mandatul Consiliului de Supraveghere, alături de Directorat, în dialogul cu autoritățile publice cu atribuții și competențe pe linie de securitate energetică (Ministerul Energiei, Comisiile de specialitate din Parlament).



Activitatea Consiliului de Supraveghere

ACTIVITATEA CONSILIULUI DE SUPRAVEGHERE

Pe durata primului semestru al anului 2019, membri Consiliului de Supraveghere s-au întrunit în 12 ședințe, din care prezentăm mai jos o selecție a punctelor de discuție aflate pe agenda de lucru.

Cu prioritate au fost abordate următoarele subiecte:

- planul de monitorizare, dezbateri și acțiuni menite să ducă la realizarea planului de investiții pe anul 2019 și a cheltuielilor de investiții pentru anii 2019 și 2020;
- situațiile financiare separate, consolidate împreună cu Rapoartele aferente la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2018 întocmite în conformitatea cu OMFP 2844/2016 cu modificările și completările ulterioare pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară împreună cu Raportarea financiară aferentă exercițiului financiar încheiat la 31 decembrie 2018;
- încheierea contractului de lucrări “Montare AT2 400 MVA și celule aferente în Stația Iernut și modernizarea sistemului de comandă control al stației 400/220/110/6 kV Iernut, Racordare la RET a locului de producere CCC 430 MW Iernut aparținând SNGN ROMGAZ și lucrări de proiectare și execuție a sistemelor de protecție aferente liniilor electrice de racord ale grupurilor noi SPEE Iernut”;
- inițierea procedurii de achiziție având ca obiect “Sistem de contorizare și management al datelor de măsurare a energiei electrice pe piața angro” ;
- bugetul de venituri și cheltuieli al Companiei pentru anul 2019 precum și estimările pentru anii 2020 și 2021.

În cele ce urmează sunt prezentate detaliat subiectele discutate în ședințele CS din semestrul I:

- În ședința din **18.01.2019** Consiliul de Supraveghere a modificat art.2 al Deciziei din data de 20 decembrie 2018 cu următorul conținut : „*Consiliul de Supraveghere este de acord cu operațiunea de reinițiere a procedurii de achiziție având ca obiect „Stație electrică 400 kV Stâlpu” și „Modernizare celule 110Kv și medie tensiune în stația electrică Stâlpu”;*
 - a verificat Programul de investiții al Companiei pe anul 2019 și a cheltuielilor de investiții estimate pentru anii 2020 și 2021;
 - a luat act de Nota de informare cu privire la cadrul statutar al exercitării competenței Consiliului de Supraveghere de a aproba, în raport cu funcționarea

Directoratului, regulile interne ale Directoratului, inclusiv sub aspectul stabilirii condițiilor pentru delegările de competență la nivelul directoratului și implementarea reglementării statutare;

- a aprobat modificarea unor articole din contractele de mandat ale membrilor Directoratului, încheierea de către Companie a unor acte adiționale la contractele de mandat ale membrilor provizorii ai Directoratului Companiei având ca obiect modificările respective precum și Regulile interne ale Directoratului.

- În ședința din **01.02.2019**, membrii Consiliului de Supraveghere au fost de acord cu privire la emiterea de către Directorat a unei Hotărâri privind aprobarea Studiului de Fezabilitate al obiectivului de investiții “LEA 400kVd.c.Gutinaș-Smârdan”, pentru cererea de finanțare din fonduri europene nerambursabile în cadrul Programului Operațional Infrastructură mare 2014-2020 – Obiectiv specific 8.1: Creșterea capacității SEN pentru preluarea energiei produse din resurse regenerabile. Își exprimă acordul cu privire la asumarea de către Companie a angajamentului de asigurare a fluxului financiar pentru implementarea proiectului de investiții și acoperirea contravalorii cheltuielilor contribuție proprie, altele decât cele finanțate din fonduri europene nerambursabile care vor fi acordate, inclusiv TVA.

- În ședința din data de **14.02.2019** Consiliul de Supraveghere a verificat Situațiile Financiare Separate Preliminare la data exercițiului financiar încheiat la decembrie 2018, a verificat Raportul preliminar de activitate al Directoratului pentru trimestrul IV al anului 2018 întocmit conform prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și a luat act de Raportul preliminar pentru trimestrul IV al anului 2018 și pentru perioada ianuarie-decembrie 2018, întocmit conform art.67 din Legea nr.24/2017 privind piața de capital și Regulamentul nr.5/2018 emis de Autoritatea de Supraveghere Financiară;

- au luat act de informarea cu privire la încheierea contractului având ca obiect contractarea unui credit pentru acordarea unui plafon în valoare de 30.150.240 lei pentru emiterea de scrisori de garanție bancară în

favoarea ANRE, semnat cu BCR, prețul emiterii scrisorilor de garanție bancară fiind de 15.678,12 lei;

- au verificat Programul de Investiții al Companiei pe anul 2019 și cheltuielile de investiții estimate pentru anul 2020 și 2021.

- În ședința din data de **01.03.2019** membri Consiliul de Supraveghere au luat act de informarea cu privire la dezbaterile din cadrul ședințelor Directoratului desfășurate în perioada 21.12.2018 – 22.02.2019 și au recomandat Directoratului respectarea Art.11(1) din Regulile interne potrivit cărora „ *Directoratul se întrunește în ședință la intervale regulate (de regulă săptămânal), precum și de câte ori este necesar*”;

- au luat act de Registrul electronic de evidență al delegărilor de competență emise de către Directorat, precum și a delegărilor capacității de reprezentare emise de către fiecare membru individual al Directoratului, pentru perioada 21.12.2018 până la data convocării ședinței;

- au luat act de modul de exercitare de către Directoratul Companiei, a supravegherii îndeplinirii de către angajați a atribuțiilor de serviciu, astfel încât Directoratul să se asigure de evitarea daunelor ce ar putea fi produse în activitatea Companiei;

- au luat act de informarea cu privire la stadiul realizării Programului Anual al Achizițiilor Sectoriale în intervalul ianuarie-decembrie 2018 și solicită Directoratului măsuri pentru simplificarea procedurilor de achiziție în scopul reducerii consumului birocratic de timp, recomandând totodată analiza activității Direcției Comerciale în scopul implementării abordării spre soluții viabile;

- au luat act de informarea cu privire la încheierea contractului de lucrări “Retehnologizarea stației 220/110 kV IAZ”.

- În ședința din data de **21.03.2019** Consiliul de Supraveghere a luat act:

- Situațiile financiare separate la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2018 întocmite în conformitatea cu OMFP 2844/2016 cu modificările și completările ulterioare pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară;

- Raportul anual asupra situațiilor financiare individuale ale Companiei și elaborat în conformitate cu Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață și ale Anexei 15 din Regulamentul nr.5/2018 emis de ASF pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2018;

- Situațiile financiare consolidate la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2018 întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară cu modificările și completările ulterioare adoptate de către Uniunea Europeană;

- Raportul Anual referitor la situațiile financiare consolidate întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2018;

- a luat act de Nota privind aprobarea de către Adunarea generală a acționarilor a constituirii rezervelor aferente veniturilor realizate din alocarea capacității de transport pe liniile de interconexiune în anul 2018 din surplusul realizat din rezerve de reevaluare neimpozabil și impozabile la modificarea destinației;

- a luat act de Nota cu privire la repartizarea profitului net la data de 31 decembrie 2018;

- a luat act de Nota privind intervenirea prescrierii dreptului acționarilor la dividendele aferente anului 2015;

- a aprobat forma finală a Raportului de activitate pe semestrul II al anului 2018 al Consiliului de Supraveghere întocmit conform prevederilor din OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;

- a luat act de Raportul de activitate al Directoratului privind rezultatele finale pentru trimestrul VI și ianuarie-decembrie 2018;

- a luat act de Raportul de sustenabilitate pentru anul 2018 și de Raportul Non-financiar consolidat pentru anul 2018;

- a luat act de Raportul aferent anului 2018 al Comitetului de Audit din cadrul CS asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative din cadrul Companiei, întocmit conform prevederilor noului Cod de guvernanță corporativă al BVB.

- În ședința din data de **08.04.2019** Consiliul de Supraveghere alege ca Președinte al Consiliului de Supraveghere pe domnul **Mircea Gheorghe Dumitru COȘEA**.

- ia act de refuzul doamnei Crișu Nina Carmen de a accepta mandatul de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere al Companiei și numește în calitate de membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere pe domnul Florin-Radu Ciocănelea, cu durata mandatului până la data de 29 mai 2019 dar nu mai târziu de data numirii unui membru al Consiliului de Supraveghere de către Adunarea Generală a Acționarilor;

- desemnează în calitate de membri ai Consiliului de Nominalizare și Remunerare următoarele persoane:

- Constantin DUMITRU - președinte
- Mihaela CONSTANTINOVICI - membru
- Adrian MITROI - membru
- Alin-Sorin MITRICĂ - membru
- Florin-Radu CIOCĂNELEA – membru.

Desemnează în calitate de membri ai Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere:

- Adrian MITROI - președinte
- Mircea Gheorghe Dumitru COȘEA - membru
- Virginia Mihaela TOADER - membru
- Alin-Sorin MITRICĂ – membru.

Desemnează în calitate de membri ai Comitetului de Securitate Energetică din cadrul Consiliului de Supraveghere:

- Mircea Gheorghe Dumitru COȘEA-președinte
- Virginia Mihaela TOADER - membru
- Constantin DUMITRU - membru
- Florin-Radu CIOCĂNELEA – membru
- Mihaela CONSTANTINOVICI – membru.

- a verificat Bugetul de venituri și cheltuieli al Companiei pentru anul 2019 precum și estimările pentru anii 2020 și 2021;

- a fost de acord cu participarea Companiei la majorarea capitalului social al Smart SA în legătura cu restructurarea economico-financiară a acestei filiale a Companiei;

- a luat act de Nota de informare privind semnarea Acordului de consorțiu format pentru realizarea studiilor suplimentare pentru interconectarea sincronă a sistemelor din Ucraina și Republica Moldova cu sistemul European Continental ENTSO-E;

- a luat act de Nota de informare cu privire la stadiul realizării Programului anual de investiții pe primele 2 luni ale anului 2019.

• În ședința din data de 11.04.2019 Consiliul de Supraveghere decide cu unanimitate de voturi prelungirea cu o durată de 2 luni, începând cu data de 21.04.2019 și până la data de 20.06.2019, a mandatelor de membri provizorii ai Directoratului pentru:

- Marius-Dănuț CARAȘOL
- Claudia-Gina ANASTASE
- Andreea Georgiana FLOREA
- Constantin SARAGEA
- Adrian SAVU

- alege pe domnul Marius-Dănuț CARAȘOL ca Președinte al Directoratului, denumit alternativ Director General Executiv sau Chief Executive Officer – CEO – al Companiei pentru perioada 21 aprilie – 20 iunie 2019.

• În ședința din data de 24.04.2019 Consiliul de Supraveghere este de acord cu încheierea unui act adițional la contractul de credit, având ca obiect suplimentarea liniei de credit pentru finanțarea contravalorii bonusului pentru cogenerare de înaltă eficiență către producătorii calificați și neacoperit de încasările contribuției pentru cogenerare de înaltă eficiență cu 25.000.000 lei (de la 150.000.000 lei la 175.000.000 lei) și constituirea de garanții suplimentare aferente contractului de credit.

- ia act de informarea cu privire la încheierea contractului de lucrări "Montare AT2 400 MVA și celule aferente în Stația Iernut și modernizarea sistemului de comandă control al stației 400/220/110/6 kV Iernut, Racordare la RET a locului de producere CCC 430 MW Iernut aparținând SNGN ROMGAZ și lucrări de proiectare și execuție a sistemelor de protecție aferente liniilor electrice de racord ale grupurilor noi SPEE Iernut"

- ia act de informarea cu privire la încheierea unui act adițional la contractul "Servicii de mentenanță în domeniul telecomunicații, tehnologia informației și informatică de proces la nivelul CNTEE Transelectrica".

• În ședința din data de 14.05.2019 membri Consiliului de Supraveghere au verificat Situațiile financiare interimare separate simplificate la data și pentru perioada de trei luni încheiată la data de 31 martie 2019, au luat act de Raportul de activitate al Directoratului privind rezultatele trimestriale pentru trimestrul I al anului 2019 și respectiv de Raportul trimestrial privind activitatea economico-financiară a Companiei pentru trimestrul I al anului 2019.

• În ședința din data de 16.05.2019 membri Consiliului de Supraveghere iau act de informarea cu privire la stadiul realizării Programului anual de investiții în perioada ianuarie – martie 2019, solicită Directoratului identificarea soluțiilor de realizare a investițiilor, întocmirea unui plan de acțiuni care să aibă în vedere îndeplinirea obiectivelor propuse în Programul anual de investiții și prezentarea acestuia până la următoarea ședință a Consiliului de Supraveghere. Recomandă Directoratului să ia în considerare inițierea unor negocieri cu mai multe societăți bancare și eventual, încheierea unor contracte cadru de finanțare a investițiilor propuse în Programul anual de investiții;

- iau act de informarea cu privire la stadiul realizării Programului anual al achizițiilor sectoriale în perioada ianuarie – martie 2019 și solicită Directoratului întocmirea unei strategii de achiziții care să aibă ca efect accelerarea investițiilor propuse în Programul anual de investiții. Totodată, iau act de informarea cu privire la actul adițional încheiat cu Banca Transilvania având ca obiect linia de credit revolving pentru finanțarea schemei de sprijin pentru cogenerare.

• În ședința din data de 04.06.2019 Consiliul de Supraveghere alege ca Președinte al Consiliului de Supraveghere domnul Mircea Gheorghe Dumitru COȘEA;

- ia act de ajungerea la termen în data de 20 iunie 2019 a mandatelor membrilor provizorii ai Directoratului: Marius-Dănuț Carașol, Claudia-Gina Anastase, Andreea Georgiana Florea, Adrian Savu și Constantin Saragea;

- desemnează în calitate de membri provizorii ai Directoratului pe:

- Marius-Dănuț CARAȘOL
- Alina Elena TEODORU
- Claudia-Gina ANASTASE
- Andreea Georgiana FLOREA
- Adrian SAVU

mandatele având o durată de patru luni începând cu data de 21.06.2019 cu posibilitatea prelungirii pentru încă două luni.

- alege ca Președinte al Directoratului denumit alternativ Director General Executiv sau CEO al Companiei pe domnul Marius Dănuț CARAȘOL;

- este de acord cu operațiunea de achiziție având ca obiect acord cadru de furnizare cu servicii conexe pentru : "Echipamente primare de medie și înaltă tensiune";

- desemnează în calitate de membri ai Consiliului de Nominalizare și Remunerare următoarele persoane:

- Constantin DUMITRU - președinte
- Mihaela CONSTANTINOVICI - membru
- Adrian MITROI - membru
- Alin-Sorin MITRICĂ - membru
- Florin-Radu CIOCĂNELEA – membru

- desemnează în calitate de membri ai Comitetului de Audit din cadrul Consiliului de Supraveghere:

- Adrian MITROI - președinte
- Mircea Gheorghe Dumitru COȘEA - membru
- Virginia Mihaela TOADER - membru
- Alin-Sorin MITRICĂ – membru

- desemnează în calitate de membri ai Comitetului de Securitate Energetică din cadrul Consiliului de Supraveghere:

- Mircea Gheorghe Dumitru COȘEA-președinte
- Virginia Mihaela TOADER - membru
- Constantin DUMITRU - membru
- Florin-Radu CIOCĂNELEA – membru
- Mihaela CONSTANTINOVICI – membru.

• În ședința din data de 18.06.2019 membri Consiliului de Supraveghere resping Nota cu privire la stadiul demersurilor privind majorarea capitalului social al Smart SA și solicită Directoratului obținerea de la conducerea filialei a unui program de redresare pentru perioada iulie 2019 – decembrie 2020;

- solicită Directoratului prezentarea procedurilor filialei Smart SA privind achiziția și subcontractarea (însoțită de comentarii juridice, comparații cu procedurile similare ale Companiei, cu evidențierea aspectelor negative) și obținerea de la Consiliul de Administrație al Smart SA a unui raport cu privire la activitatea conducerii executive a filialei (director general și directori generali adjuncți) pentru perioada ianuarie 2017 – iunie 2019;

- este de acord cu operațiunea de inițiere a procedurii de achiziție având ca obiect "Sistem de contorizare și management al datelor de măsurare a energiei electrice pe piața angro".



Date financiare

Sinteza rezultatelor financiare aferente semestrului I 2019 este prezentată în tabelele de mai jos. Varianta extinsă a acestora pentru aceeași perioadă este prezentată în Anexele la prezentul Raport.

Contul separat de profit și pierdere			Situția separată a poziției financiare		
[mil RON]	S1 2019	S1 2018	[mil RON]	S1 2019	An 2018
Volum tarifat de energie [TWh]	27,92	27,96			
ACTIVITĂȚI CU PROFIT PERMIS			Active imobilizate		
Venituri operaționale	609	560	Imobilizări corporale	2.944	2.988
Costuri operaționale	369	330	Imobilizări necorporale	33	23
EBITDA	239	230	Imobilizări financiare	80	80
Amortizare	142	151	Total active imobilizate	3.057	3.091
EBIT	97	79	Active circulante		
ACTIVITATI ZERO PROFIT			Stocuri	39	35
Venituri operaționale	575	673	Creanțe	823	1.064
Costuri operaționale	633	640	Alte active financiare	50	0
EBIT	(58)	33	Numerar și echivalente	297	482
TOATE ACTIVITĂȚILE (CU PROFIT PERMIS ȘI ZERO PROFIT)			Total active circulante	1.209	1.581
Venituri operaționale	1.184	1.233	TOTAL ACTIVE	4.266	4.672
Costuri operaționale	1.002	970	Capitaluri proprii	2.841	2.809
EBITDA	182	263	Datorii pe termen lung		
Amortizare	142	151	Împrumuturi	135	144
EBIT	40	112	Alte datorii	483	520
Rezultat financiar	(4)	(5)	Total datorii pe termen lung	618	664
EBT	35	107	Datorii curente		
Impozit pe profit	5	9	Împrumuturi	187	53
Profit net	30	98	Alte datorii	620	1.146
			Total datorii curente	807	1.199
			Total datorii	1.425	1.863
			CAPITALURI ȘI DATORII	4.266	4.672

Notă: Pentru ușurința citirii și înțelegerii rezultatelor, anumite cifre prezentate în grafice și/ sau tabele utilizează mil. lei ca unitate de măsură și sunt rotunjite la această unitate. Această convenție de prezentare poate determina, în anumite cazuri, diferențe minore între cifrele totalizatoare și totalurile obținute prin însumarea elementelor componente.

REZULTATE OPERAȚIONALE

Volumul de energie tarifat

În intervalul ianuarie – iunie 2019, cantitatea totală de energie electrică tarifată pentru serviciile prestate pe piața de energie electrică (27,92 TWh) a înregistrat o ușoară scădere de 0,1% comparativ cu aceeași perioadă a anului 2018 (diferența între cele două perioade fiind de -0,04 TWh).

Venituri operaționale

Veniturile totale operaționale realizate în semestrul I 2019 au înregistrat o scădere de 4% comparativ cu perioada similară a anului anterior (1.184 mil lei în S1 2019 față de 1.233 mil lei în S1 2018), determinată în principal de veniturile operaționale aferente activității zero profit (servicii tehnologice și piața de echilibrare).

Segmentul **activităților cu profit permis** a înregistrat o ușoară creștere a veniturilor în procent de 9% (609 mil lei în S1 2019 față de 560 mil lei în S1 2018), determinată de creșterea tarifului valabil de la data de 01 iulie 2018 (în vigoare la data raportului conform ordin ANRE nr.108/2018).

În semestrul I 2019 veniturile din alocarea capacității de interconexiune au înregistrat o creștere față de semestrul I 2018, în sumă de 12,3 mil lei, corespunzător nivelului de utilizare a disponibilităților capacității de interconexiune de către traderii de pe piața de energie electrică.

Mecanismul de alocare a capacității de interconexiune constă în organizarea de licitații anuale, lunare, zilnice și intrazilnice. Cele anuale, lunare și intrazilnice sunt explicite - se licitează doar capacitatea de transport, iar cele zilnice cu Ungaria sunt implicite - se alocă simultan cu energia și capacitatea prin mecanismul de cuplare.

Înființarea, începând cu data de 19 noiembrie 2014, a bursei regionale de energie de către România, Ungaria, Cehia și Slovacia presupune ca aceste patru țări să ajungă să aibă un preț unic al electricității tranzacționate pe piețele spot. Alocarea de capacitate între România și Ungaria, singura țară din cele 3 cu care România are frontieră, se face de transportatori: Transelectrica și MAVIR, prin mecanism comun, în baza unui acord bilateral.

Începând cu anul 2016, s-a implementat principiul UIOSI pe granița cu Bulgaria, iar începând cu anul 2017 și pe granița cu Serbia. Potrivit acestui principiu, participanții care nu folosesc capacitățile câștigate la licitațiile anuale și lunare sunt remunerați (de către Transelectrica) pentru capacitatea respectivă. Capacitatea neutilizată se vinde ulterior în cadrul licitațiilor zilnice. Pe granița cu Ungaria sensul este

invers, în sensul că MAVIR remunerează participanții pentru capacitățile neutilizate.

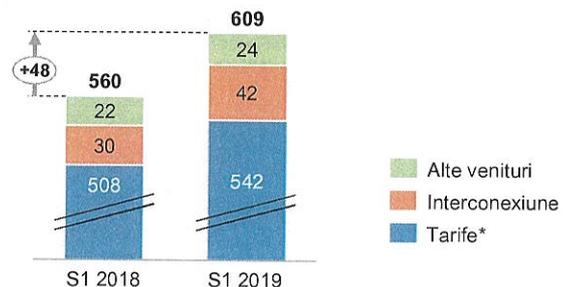
Piața de alocare a capacităților de interconexiune este fluctuantă, prețurile evoluând funcție de cererea și necesitatea participanților pe piața de energie electrică de a achiziționa capacitate de interconexiune.

Utilizarea veniturilor nete din alocarea capacității de interconexiune se realizează în conformitate cu prevederile art. 22 alin. (4) din Ordinul ANRE nr. 53/2013 și art. 16 alin. (6) al Regulamentului (CE) nr. 714/2009, ca sursă de finanțare a investițiilor pentru modernizarea și dezvoltarea capacității de interconexiune cu sistemele vecine.

Veniturile din tranzacționarea energiei pentru CPT au fost obținute în principal din vânzarea energiei în excedent pe Piața Intrazilnică administrată de OPCOM și în cadrul PRE CIGA Energy, pe Piața de Echilibrare.

Veniturile din tranzacții CPT au fost mai mari în semestrul I 2019 comparativ cu semestrul I 2018 cu suma de 2,8 mil lei, datorită faptului că dezechilibrele Transelectrica au fost în sens contrar dezechilibrelor PRE CIGA ENERGY și astfel vânzarea energiei excedentare în cadrul PRE a fost mai avantajoasă decât vânzarea pe Piața de Echilibrare.

Venituri operaționale activități cu profit permis
(mil lei)



* Tarif transport, servicii de sistem funcționale și schimburi neplanificate, energie reactivă, ITC, tranzacții CPT

Veniturile din activitățile zero-profit au înregistrat o scădere de 15% (575 mil lei în S1 2019 față de 673 mil lei în S1 2018) determinată în principal de scăderea veniturilor din serviciile de sistem tehnologice cu 14% dar și a celor de pe piața de echilibrare cu 15%.

În semestrul I 2019, veniturile din serviciile de sistem tehnologice au înregistrat o scădere comparativ cu semestrul I 2018 cu suma de 46,9 mil lei, determinată de diminuarea tarifului reglementat.

Veniturile pe piața de echilibrare s-au diminuat cu 50,9 mil lei comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent urmare a:

- scăderii dezechilibrului negativ înregistrat la nivelul furnizorilor de energie electrică pe piața de echilibrare în urma realizării unei mai bune

echilibrări a acestora în semestrul I 2019 comparativ cu semestrul I 2018;

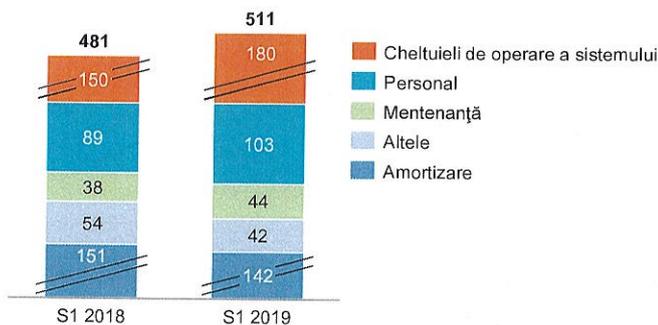
- modului de realizare a contractării pe piețele anterioare pieței de echilibrare și participarea redusă pe piața zilei următoare și pe piața intrazilnică de energie electrică a producătorilor de energie electrică;
- evoluția hidraulicității;
- gradul mare de impredictibilitate și volatilitate al producției din surse regenerabile (în special eoliană);
- evoluția prețului mediu de deficit înregistrat pe piața de echilibrare;
- evoluția cererii de energie electrică în condițiile unei ierni mai blânde decât în anul 2018.

Cheltuieli operaționale

Cheltuielile totale operaționale (inclusiv amortizarea) realizate în semestrul I 2019 au înregistrat o creștere cu 2% comparativ cu perioada similară a anului anterior (1.144 mil lei față de 1.121 mil lei în semestrul I 2018), în principal în urma evoluțiilor din segmentul activităților profit permis.

Pe segmentul **activităților cu profit permis**, cheltuielile (inclusiv amortizarea) au înregistrat o creștere de 6% (511 mil lei în S1 2019 față de 481 mil lei în S1 2018).

Costuri operaționale activități cu profit permis
(mil lei)



CPT: În semestrul I 2019 cheltuielile privind consumul propriu tehnologic au fost mai mari cu suma de 23,6 mil lei comparativ cu semestrul I 2018, datorită majorării prețului mediu de achiziție al energiei electrice necesare acoperirii CPT în RET.

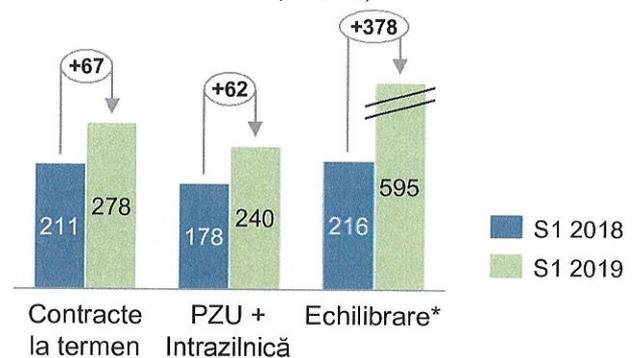
Aceste cheltuieli reprezintă cheltuieli cu achiziția de energie electrică de pe piața liberă de energie electrică, respectiv Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB), Piața pentru Ziua Următoare (PZU), Piața de Echilibrare (PE) și Piața Intrazilnică (PI) pentru acoperirea consumului propriu tehnologic (CPT) în RET.

Diferențele dintre cantitățile orare realizate efectiv și cele achiziționate după tranzacționarea pe PCCB, PZU

și PI se compensează pe Piața de Echilibrare (PE) în ziua de funcționare.

Începând cu data de 18.01.2018 a intrat în vigoare Contractul de "Achiziție de energie electrică pentru acoperirea dezechilibrelor de la cantitățile notificate aferente pierderilor tehnologice de energie electrică în rețelele electrice de transport prin transferul responsabilității echilibrării", nr. C380/06.10.2014, încheiat între CNTEE Transelectrica SA și CIGA ENERGY SA, prin care s-au redus prețurile de achiziție a energiei de pe piața de echilibrare.

Prețuri medii de achiziție
(lei/MWh)



*Valori preliminare

Din analiza evoluției prețului mediu aferente contractelor la termen în perioada 2018 – 2019 se observă o tendință clar crescătoare, cu pantă pozitivă, fără oscilații, a prețului înregistrat din 2018. În plus, ofertele de vânzare energie pe PCCB au fost mult mai reduse cantitativ față de ofertele de cumpărare existente, ceea ce face ca cererea să depășească net oferta și prețul de închidere al licitațiilor să fie mai ridicat.

Pentru luna ianuarie 2019 s-au înregistrat cheltuieli cu CPT mai mari având în vedere că prețul mediu al contractelor încheiate pe PCCB cu livrare în luna ianuarie 2019 a fost de 287,44 lei, cu 36% mai mare decât prețul din luna ianuarie a anului 2018. Această tendință a prețului a fost justificată prin creșterea prețului certificatelor pentru emisiile de gaze cu efect de seră (ETS), cu 120% de la începutul anului 2018. De la data de 1 ianuarie 2019 a intrat în vigoare „Rezerva pentru stabilitatea pieței” (MSR), care impune un număr limită de certificate pentru emisiile de gaze cu efect de seră. Această măsură a afectat în principal centralele producătoare de energie pe bază de cărbune, care în multe cazuri stabilesc prețul marginal al pieței.

Acest lucru s-a reflectat în prețul mediu al contractelor încheiate pe această piață cu livrare în semestrul I 2019, care a fost de 278 lei, cu 32% mai mare decât prețul din semestrul I al anului 2018.

La nivel european, prețurile sunt afectate de separarea zonei de licitație Germania – Austria în două zone

distincte, începând cu 1 octombrie 2018. Prețul mediu de achiziție a energiei electrice de pe PZU este mai mare în semestrul I al anului 2019 decât în perioada similară a anului trecut, pe fondul unei cereri care depășește oferta de energie la nivel european.

În luna ianuarie 2019, România a fost predominant importatoare de energie electrică, în condițiile indisponibilității unor centralele electrice de producere, ceea ce a condus la o creștere semnificativă a prețurilor pe Piața pentru Ziua Următoare (PZU). Astfel, în luna ianuarie 2019 s-a înregistrat un preț mediu pe PZU de peste două ori mai mare decât prețul înregistrat în luna ianuarie 2018.

Pentru lunile următoare tendința a fost de scădere a prețului mediu al energiei achiziționate pe PZU și de pe piața contractelor bilaterale față de prețul din luna ianuarie 2019. Cu toate acestea, din cauza celorlalți factori care influențează achiziția de energie, costurile cu CPT au rămas mai mari decât cele din perioada similară a anului 2018.

Diferența dintre energia electrică efectiv consumată pentru acoperirea CPT și energia achiziționată reprezintă dezechilibre care sunt acoperite automat de Piața de Echilibrare.

În anul 2018 s-au eliminat plafoanele care limitau prețul minim și prețul maxim al energiei de deficit, ceea ce a condus la o creștere semnificativă a prețului mediu pentru achiziția energiei de deficit.

Astfel luând în considerare prețul mediu total de achiziție pe toate piețele reiese un preț mediu de 279 lei/MWh în S1 2019, comparativ cu prețul mediu de achiziție de 198 lei/MWh, în S1 2018.

Congestii: Congestiile (restricțiile de rețea) reprezintă solicitări de transport al energiei electrice peste limitele de capacitate tehnică ale rețelei, fiind necesare acțiuni corective din partea operatorului de transport și de sistem și apar în situația în care la programarea funcționării sau la funcționarea în timp real, circulația de puteri între două noduri sau zone de sistem conduce la nerespectarea parametrilor de siguranță în funcționarea unui sistem electroenergetic.

În semestrul I al anului curent s-au înregistrat cheltuieli cu congestiile în sumă de 1,7 mil lei, determinate de asigurarea criteriului de siguranță N-1, în condițiile indisponibilității LEA 220 kV Fântânele – Gheorgheni, ca urmare a condițiilor meteorologice defavorabile și de asigurarea criteriului de siguranță N-1 în secțiunea 4, în condițiile retragerii programate din exploatare a LEA 400 kV Iernut – Sibiu Sud.

Cheltuieli privind consumul de energia electrică în stațiile RET: au înregistrat o creștere de 1,7 mil lei în semestrul I 2019 comparativ cu semestrul I 2018,

determinată de evoluția crescătoare a prețurilor la energia electrică și, în special, de prețurile ferme mai mari față de anul trecut cu care au fost încheiate contractele pe piața concurențială de furnizare energie electrică pentru anul 2019.

Serviciile de sistem funcționale: Cheltuielile aferente au înregistrat o creștere cu 12,7 mil lei în S1 2019 comparativ cu S1 2018 determinată, în principal, de creșterea cheltuielilor pe piața de echilibrare și pe piața zilei următoare privind schimburile neplanificate de energie electrică cu țările vecine interconectate la SEN.

Cheltuieli cu Inter TSO Compensation (ITC):

Obligațiile lunare de plată/drepturile de încasare pentru fiecare operator de transport și de sistem (TSO) se stabilesc în cadrul mecanismului de compensare/decontare a efectelor utilizării rețelei electrice de transport (RET) pentru tranzite de energie electrică între TSO-urile din cele 35 de țări care au aderat la acest mecanism din cadrul ENTSO-E.

În primul semestru al anului curent aceste cheltuieli au fost mai mici cu 4,3 mil lei față de perioada similară a anului anterior, datorită regularizării estimărilor de cheltuieli.

Segmentul **activităților zero-profit** a înregistrat o scădere a costurilor cu 1% (633 mil lei față de 640 mil lei în S1 2018), determinată în principal de scăderea cheltuielilor pe piața de echilibrare.

Serviciile de sistem tehnologice sunt achiziționate de Companie de la producători în scopul asigurării menținerii nivelului de siguranță în funcționare a SEN și a calității energiei electrice transportată la parametrii ceruți de normele tehnice în vigoare.

Contractarea acestor servicii se realizează:

- în regim reglementat, în baza Hotărârilor de Guvern și a Deciziilor Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei (ANRE);
- prin mecanisme concurențiale.

Cheltuielile privind serviciile de sistem tehnologice au înregistrat o creștere în semestrul I 2019 comparativ cu semestrul I 2018, în sumă de 43,7 mil lei determinată, în principal de creșterea prețurilor de achiziție a serviciilor de sistem tehnologice pe piața concurențială, pentru rezerva secundară și rezerva terțiară rapidă, comparativ cu prețurile de achiziție din perioada similară a anului anterior:

- de la prețul mediu de 66,16 lei/hMW achiziție RS (rezervă secundară) în T1 2018 la 80 lei/hMW în T1 2019, respectiv 69,75 lei/hMW în T2 2018 la 80,27 lei/hMW în T2 2019,
- de la prețul mediu de 37,87 lei/hMW achiziție RTR (rezervă terțiară rapidă) în T1 2018 la 51,31 lei/hMW în

T1 2019, respectiv 38,19 lei/hMW în T2 2018 a 47,09 lei/hMW în T2 2019.

O influență importantă în creșterea costului de achiziție a STS pe piața concurențială a fost determinată și de nivelul foarte ridicat de concentrare a pieței serviciilor de sistem tehnologice pentru rezerva secundară și rezerva terțiară rapidă în perioada analizată, precum și de prețurile mai mari înregistrate pe piața de energie electrică în trimestrul I 2019.

În perioada raportată, Compania a achiziționat servicii de sistem tehnologice în regim reglementat conform deciziilor ANRE și reglementărilor legale în vigoare.

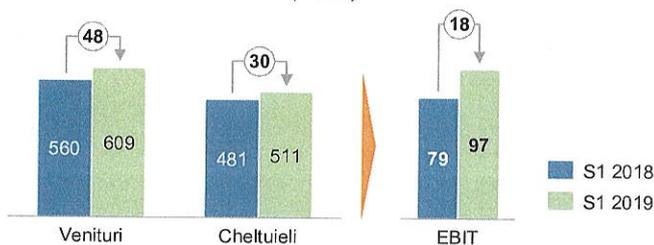
Compania refacturează valoarea serviciilor de sistem tehnologice achiziționate de la producători către furnizorii de energie electrică licențiați de ANRE, care beneficiază în final de aceste servicii.

Pentru perioada următoare se estimează o menținere a tendinței de evoluție a costurilor cu achiziția serviciilor de sistem în concordanță cu realizările din primul semestru al anului 2019.

Rezultat operațional

Activitățile cu profit permis au înregistrat un rezultat pozitiv de 97 mil lei în S1 2019 față de 79 mil lei în S1 2018, pe fondul creșterii veniturilor în principal datorită tarifului mediu de transport reglementat, ce a depășit creșterea cheltuielilor totale (inclusiv amortizarea) în perioadele analizate.

Structura EBIT activități profit permis
(mil lei)



EBIT generat de activitățile zero-profit a înregistrat un rezultat negativ de 58 mil lei față de profitul de 33 mil lei înregistrat în aceeași perioadă a anului trecut.

Astfel în semestrul I 2019, veniturile din serviciile de sistem tehnologice au fost mai mici cu suma de 57 mil lei comparativ cu cheltuielile privind achiziția serviciilor de sistem tehnologice realizate. Pierderea a fost cauzată de diminuarea tarifului reglementat cât și de majorarea cheltuielilor privind serviciile de sistem tehnologice, în condițiile creșterii prețului de achiziție a RS (rezervă secundară) și RTL (rezervă terțiară lentă) de pe piața concurențială.

Această sumă diminuează profitul brut al Companiei înregistrat la data de 30 iunie 2019.

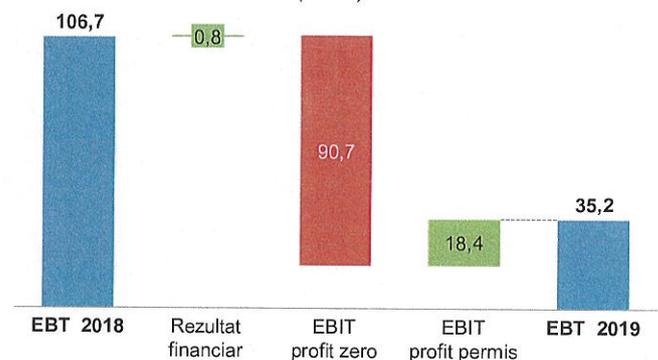
În condițiile în care cantitățile de energie electrică la care se aplică tarife pentru STS și SSF, vor fi cele estimate pentru S2 2019, se pot înregistra creșteri de venituri pentru această perioadă în conformitate cu noile tarife stabilite prin Ordinul ANRE nr. 81/2019 (13,05 lei/MWh pentru STS, respectiv 1,84 lei/MWh pentru SSF).

Rezultat brut (EBT)

Profitul brut a înregistrat o scădere de 67%, de la 107 mil lei în S1 2018 la 35 mil lei în S1 2019.

Dinamica între profitul înregistrat în S1 2018 comparativ cu S1 2019, descompusă pe componentele constitutive ale profitului, este prezentată în graficul următor:

Dinamica elementelor EBT
(mil lei)



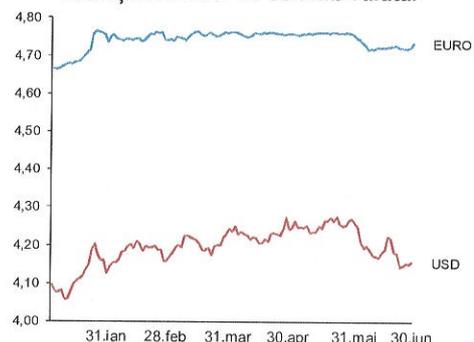
Rezultat Financiar

Rezultatul financiar net înregistrat în semestrul I 2019 a fost negativ în valoare de 4 mil lei. Acesta este influențat în principal, de evoluția cursului de schimb valutar al monedei naționale în raport cu monedele străine în care Compania are contractate împrumuturi bancare pentru finanțarea programelor de investiții.

[mil lei]	S1 2019	S1 2018	Δ	Δ (%)
Venituri financiare	6	7	(1)	(19%)
- din imobilizări financiare	0,13	1,28	(1)	(90%)
- venituri din dobânzi	2,47	3,55	(1)	(30%)
- venituri din diferențe de curs valutar	3,13	2,25	1	39%
- alte venituri financiare	0,03	0,04	(0)	(23%)
Cheltuieli financiare	10	12	(2)	(17%)
- cheltuieli privind dobânzile	4,38	10,09	(6)	(57%)
- cheltuieli din diferențe de curs valutar	5,80	2,21	4	163%
- alte cheltuieli financiare	-	-	0	n/a
Rezultat financiar net	(4)	(5)	1	15%

Evoluția cursului de schimb leu/euro și leu/usd în semestrul I 2019 este redată în graficul următor.

Evoluția cursului de schimb valutar



Rezultat net

Profitul net a înregistrat o scădere, ajungând la 30 mil lei în S1 2019, față de 98 mil lei în S1 2018.

POZIȚIA FINANCIARĂ

Active imobilizate

Activele imobilizate au înregistrat o scădere de aproximativ 1% în semestrul I 2019 pe fondul descreșterii imobilizărilor corporale determinată de înregistrarea amortizării.

Imobilizările necorporale au crescut în S1 2019 în principal datorită recunoașterii dreptului de utilizare a spațiilor închiriate de Companie în clădirea de birouri Platinum.

Active circulante

Activele circulante au înregistrat o diminuare de 24% la 30 iunie 2019 (1.209 mil lei) comparativ cu valoarea înregistrată la 31 decembrie 2018 (1.581 mil lei), determinată în principal de scăderea creanțelor.

Creanțele comerciale înregistrează o diminuare în procent de 23% (823 mil lei în semestrul I 2019 de la 1.064 mil lei la sfârșitul anului 2018), în principal datorită diminuării:

- Creanțelor aflate în sold la data de 30 iunie 2019, în sumă de 146,9 mil lei, aferente pieței de echilibrare care au înregistrat o scădere valorică față de 31 decembrie 2018 (400,6 mil lei), urmare a diminuării tranzacțiilor pe această piață.
- Clienților în sold din activitatea operațională care la data de 30 iunie 2019, înregistrează o scădere față de 31 decembrie 2018 determinată în principal de scăderea cantității de energie electrică livrată consumatorilor în lunile mai și iunie 2019 față de lunile noiembrie și decembrie 2018.

Principalii clienți în sold pe piața de energie electrică sunt reprezentați de: RAAN, Electrocentrale București SA, Electrica Furnizare SA, Enel Energie Muntenia SA, E.ON Energie România SA, Enel Energie SA, MET România Energy SA, CEZ Vânzare, MAVIR, Petprod SRL.

Ponderea principalilor clienți pe piața de energie electrică este de circa 51% în total creanțe comerciale.

Creanțe de încasat din schema de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență sunt în proporție de 27% în S1 2019 (31 decembrie 2018 - 19%) din total creanțe comerciale.

Compania desfășoară activitățile aferente schemei de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, în calitate de administrator al schemei de sprijin, în conformitate cu prevederile HGR nr.

1215/2009, „principalele atribuții fiind de colectare lunară a contribuției pentru cogenerare și plata lunară a bonusurilor”.

Clienții din schema de sprijin tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență înregistrează la data de 30 iunie 2019 o creștere determinată, în principal de creșterea valorii contribuției lunare de la 0,0105 lei/kWh (decembrie 2018) la 0,01186 lei/kWh (iunie 2019).

La data de 30 iunie 2019, Compania înregistrează creanțe de încasat în sumă de 206,3 mil lei, reprezentate de facturile emise aferente schemei de sprijin de tip bonus pentru promovarea cogenerării de înaltă eficiență, din care:

- supracompensare pentru perioada 2011-2013 în sumă de 76,7 mil lei, respectiv de la RAAN – 63,46 mil lei și CET Govora SA – 13,23 mil lei;
- bonus necuvenit pentru 2014 în sumă de 3,91 mil lei, de la RAAN – 1,98 mil lei, și CET Govora – 1,93 mil lei;
- bonus necuvenit pentru 2015 în sumă de 0,56 mil lei, respectiv de la CET Govora – 0,53 mil lei, Interagro – 0,03 mil lei;
- supracompensare pentru 2016 în suma de 56,68 mil lei, respectiv de la Electrocentrale București;
- contribuție pentru cogenerare neîncasată de la furnizorii consumatorilor de energie electrică în sumă de 21,20 mil lei, respectiv de la: Transenergo Com – 5,88 mil lei, PetProd – 4,39 mil lei, Romenergy Industry – 2,68 mil lei, RAAN – 2,38 mil lei, UGM Energy – 1,81 mil lei, CET Govora – 0,90 mil lei, KDF Energy – 0,88 mil lei și alții.

Pentru stingerea creanțelor generate de supracompensare și bonus necuvenit, Compania a solicitat producătorilor calificați în schema de sprijin efectuarea de compensări reciproce. Pentru producătorii (RAAN, Electrocentrale București, CET Govora) care nu au fost de acord cu această modalitate de stingere a creanțelor și datoriilor reciproce, Compania a aplicat și aplică în continuare prevederile art. 17 alin. 5 din Ordinul președintelui ANRE nr. 116/2013 pentru aprobarea Regulamentului privind stabilirea modului de colectare a contribuției pentru cogenerarea de înaltă eficiență și de plată a bonusului pentru energia electrică produsă în cogenerare de înaltă eficiență.

Alte creanțe la data de 30 iunie 2019, în sumă de 217,3 mil lei includ în principal:

- debitori diverși (180,5 mil lei), din care:
 - poziția netă a schemei de sprijin privind cogenerarea de înaltă eficiență care, la data de 30 iunie 2019, înregistrează poziție de creanță în sumă de 109,1 mil

lei (31 decembrie 2018 poziție de datorie în sumă de 23,80 mil lei);

- penalități de întârziere la plată calculate clienților rău platnici, în sumă de 62,7 mil lei (din care suma ce 26,01 mil lei reprezintă penalități aferente schemei de sprijin). Cele mai mari penalități de întârziere la plată au fost înregistrate de clienții: RAAN (16,90 mil lei), CET Govora (9,61 mil lei), Eco Energy SRL (8,91 mil lei), Petprod SRL (8,89 mil lei), Total Electric Oltenia (3,29 mil lei), Enol Grup (2,54 mil lei), Also Energ (2,12 mil lei). Pentru penalitățile calculate pentru pata cu întârziere a creanțelor din activitatea operațională au fost înregistrate ajustări de depreciere;

- cheltuieli înregistrate în avans în sumă de 28,8 mil lei reprezentate în principal de contribuția de 2% din cifra de afaceri (OUG nr. 114/2018) datorată către ANRE pentru perioada aprilie-decembrie 2019 (17,7 mil lei) și care urmează a se suporta eșalonat pe cheltuielile de exploatare ale anului 2019, de avansurile la contractele încheiate cu furnizorii de energie electrică necesară acoperirii consumului propriu tehnologic pentru perioadele viitoare (6,7 mil lei), de cotizatiile la organismele naționale și internaționale (2,3 mil lei) care urmează a se suporta eșalonat pe cheltuielile de exploatare ale anului 2019;
- alte creanțe imobilizate în sumă de 4,6 mil lei, din care 4,2 mil lei reprezintă garanții pentru ocuparea temporară a terenului, calculate și reținute în conformitate cu art. 39 alin. (1), alin. (2) și alin. (5) din Legea nr. 46/2008 privind Codul Silvic, în vederea realizării obiectivului de investiții LEA 400 kV Reșița – Pancevo (Serbia).

Datorii

Datoriile pe termen lung în sumă de de 618 mil lei la data de 30 iunie 2019 au înregistrat o scădere de 7% în urma rambursărilor efectuate conform acordurilor de împrumut existente și diminuării veniturilor în avans.

În același timp **datoriile pe termen scurt** au înregistrat o de asemenea o scădere de 33% (de la 1.199 mil lei la 31 decembrie 2018 la 807 mil lei la 30 iunie 2019), în principal pe fondul diminuării datoriilor comerciale și alte datorii după cum urmează:

- La data de 30 iunie 2019 comparativ cu 31 decembrie 2018, **datoriile aflate în sold pe piața de energie** sunt în sumă de 353,9 mil lei respectiv 780,3 mil lei fiind influențate de:

- *scăderea soldului datoriilor aferente pieței de echilibrare* a fost determinată de achitarea obligațiilor de plată aflate în sold pe piața de energie electrică la 31 decembrie 2018 (383 mil lei) și de scăderea volumului tranzacțiilor pe piața de echilibrare din trim.II 2019 față de trim. IV 2018, cu impact în volumul

datoriilor aferente pieței de echilibrare, în sold la 30 iunie 2019 (94 mil lei).

Furnizorii pe piața de energie electrică sunt reprezentați în principal de: Hidroelectrică, MAVIR, Electrocentrale București, Complexul energetic Oltenia, OPCOM, Romgaz, Electrocentrale Galați, Complexul energetic Hunedoara, Veolia Energie Prahova, Ciga Energy. La 30 iunie 2019, ponderea acestora în total furnizori de energie este de circa 85%.

- *scăderea soldului datoriilor aferente activității operaționale* a fost determinată în principal de achitarea obligațiilor de plată aflate în sold pe piața de energie electrică la 31 decembrie 2018;

- *scăderea datoriilor aferente schemei de sprijin* către furnizori (producători) a fost determinată de diminuarea obligațiilor de plată pentru bonusul lunar pentru perioada iunie 2019 față de perioada decembrie 2018.

La data de 30 iunie 2019 se înregistrează obligații de plată către furnizori (producători) în sumă de 111,2 mil lei (Electrocentrale București – 56,7 mil lei, RAAN – 51,2 mil lei, și CET Govora SA – 3,4 mil lei, reprezentând bonusul lunar de cogenerare, antep-supracompensarea pentru anii 2014 și 2015 bonusul neacordat pentru anii 2015 și 2016.

Sumele reprezentând datoriile Companiei aferente schemei de sprijin față de Electrocentrale București, RAAN, CET Govora au fost reținute la plată în baza art. 17 alin. 5 din Ordinul președintelui ANRE nr. 116/2013, întrucât furnizorii (producătorii) înregistrează obligații de plată față de Companie pe schema de sprijin de tip bonus.

- **alte datorii** au scăzut semnificativ de la 159,9 mil lei la decembrie 2018 la 58,2 mil lei la 30 iunie 2019, pe fondul plății dividendelor în prima parte a anului 2019 și scăderii clienților creditori (la 30 iunie 2019 sunt în sumă de 30,4 mil față de 55,7 mil lei la decembrie 2018 și reprezintă în principal sume încasate în avans de la MAVIR și OPCOM în cadrul tranzacțiilor aferente mecanismului de cuplare prin preț).

Creșterea soldului furnizorilor de imobilizări la 30 iunie 2019 față de 31 decembrie 2018 s-a datorat creșterii volumului de lucrări de investiții facturate de către furnizorii de imobilizări.

Provizioanele au înregistrat o descreștere de la 95,6 mil lei la 31 decembrie 2018 la 64,4 mil lei la 30 iunie 2019, determinată în principal de de anularea provizionului în sumă de 31,18 mil lei constituit pentru litigiul cu ASITO KAPITAL SA referitor la dosarul nr. 35865/3/2018 (dosar vechi nr. 24552/3/2017), aflat pe rolul Tribunalului București, Secția a VI –a Civilă.

La termenul din 19.02.2019 după încheierea cercetării judecătorești și acordarea cuvântului părților pe

excepții, probe și fondul cauzei, instanța a rămas în pronunțare, amânând pronunțarea de două ori până la termenul din 20.03.2019. După deliberare, Tribunalul București a pronunțat următoarea soluție pe scurt:

- Respinge capătul de cerere având ca obiect întoarcerea executării silite, ca inadmisibil.
- Respinge cererea de restituire a taxei de timbru aferentă capătului de cerere având ca obiect întoarcerea executării silite, ca neîntemeiată.
- Respinge cererea în anulare formulată de contestatoarea-debitoare ASITO KAPITAL S.A. împotriva Sentinței Civile nr. 4067/07.11.2017 pronunțate de Tribunalul București – Secția a VI-a civilă în dosarul nr. 24552/3/2017, în contradictoriu cu intimata - creditoare Compania Națională de Transport al Energiei Electrice TRANSELECTRICA S.A, ca nefondată. Definitivă. Pronunțată în ședință publică în data de 20.03.2019. Document: Hotărârea nr. 743/20.03.2019.

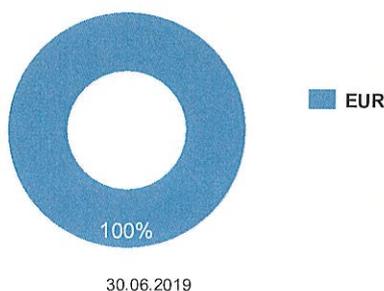
Prin Certificatul de grefă, emis la data de 18.04.2019 de Tribunalul București – Secția a VI-a civilă, se certifică Hotărârea nr. 743/20.03.2019.

Datoriile purtătoare de dobândă

La data de 30 iunie 2019 valoarea împrumuturilor pe termen lung s-a diminuat față de 31 decembrie 2018 în principal datorită rambursărilor efectuate conform acordurilor de împrumut existente.

Toate împrumuturile pe termen lung, cu excepția contractelor BEI 25709 și BEI 25710, sunt purtătoare de dobândă variabilă și sunt constituite doar în monedă euro, atât la 31 decembrie 2018 cât și la 30 iunie 2019.

Structura pe monedă



Capitaluri proprii

Capitalurile proprii au înregistrat o creștere de 1% determinată în principal de înregistrarea în rezultatul reportat a profitului net, în sumă de 30 mil lei, realizat la data de 30 iunie 2019.

La 30 iunie 2019, dividendele cuvenite acționarilor Companiei și neplătite sunt în sumă de 1,3 mil lei, din care suma de 0,3 mil lei este aferentă dividendelor distribuite din soldul contului „Alte rezerve - Surse

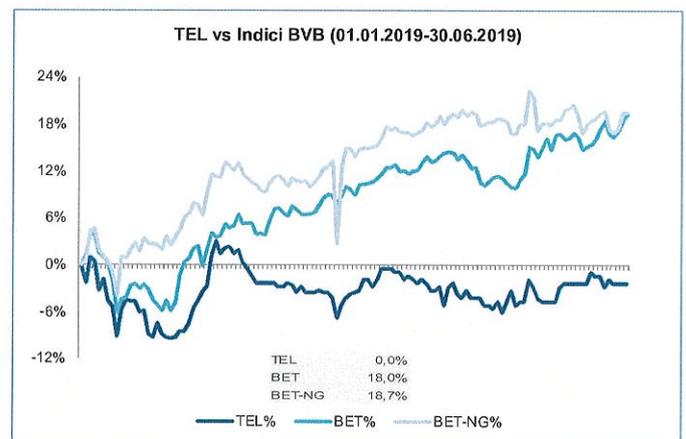
proprii de finanțare constituite din profit”, în baza Hotărârii AGA nr. 11/16.10.2017 și suma de 0,4 mil lei aferentă dividendelor distribuite din rezultatul reportat, în baza Hotărârii AGA nr. 15/14.12.2018.

Aceste sume se afla la dispoziția acționarilor prin intermediul agentului de plată.

EVOLUȚIA ACȚIUNILOR

(01-Ian-2019 la 30-Iunie-2019)

Anul 2019 a debutat cu un preț de tranzacționare de 21 lei/acțiune. La finalul perioadei (30 iunie 2019) capitalizarea bursieră a fost 1.539 mil lei, găsind acțiunea la un preț de 21 lei/acțiune. Prețul minim de tranzacționare a fost înregistrat în data de 31.01.2019, de 19,48 lei/acțiune, maximum de 22,15 lei/acțiune fiind atins în data de 14.02.2018.



PRINCIPALELE RISCURI ȘI INCERTITUDINI

În mediul în care Compania acționează există incertitudini de natura amenințărilor în realizarea obiectivelor sau de natura oportunităților.

În mod evident cunoașterea amenințărilor permite o ierarhizare a acestora în funcție de eventualitatea materializării lor, de amploarea impactului asupra obiectivelor și de costurile pe care le presupun măsurile menite a reduce șansele de apariție sau de a limita efectele nedorite.

La nivelul Transelectrica se analizează periodic și sistematic riscurile legate de desfășurarea activităților proprii, elaborându-se Registrul riscurilor identificate și Planul de măsuri corespunzătoare în direcția limitării posibilelor consecințe ale acestor riscuri, în conformitate cu prevederile legale.

Printre elementele care pot afecta lichiditatea Companiei se numără:

- fluctuația ratei dobânzii,
- variația cursului valutar,
- prevederile din acordurile de finanțare: în cadrul contractelor de finanțare, există clauze privind respectarea unor indicatori financiari, schimbări de

control asupra Companiei, clauze tip pari passu. Încălcarea acestor clauze, poate atrage după sine, în baza unei notificări prealabile și a unui timp rezonabil, plata anticipată a creditului, unele credite având clauze penalizatoare în cazul rambursării anticipate. Până la această dată, Compania nu a primit nicio notificare de rambursare anticipată pentru neîndeplinirea obligațiilor asumate,

- riscul de credit: Compania suportă o pierdere financiară datorită incapacității sau refuzului unui partener contractual de a-și îndeplini obligațiile contractuale. Acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale, numerarul și echivalentele de numerar,
- riscul de neîncasare a garanțiilor în cadrul proiectelor de investiții: principala cauză a acestui tip de risc rezultă din existența unor societăți bancare sau societăți de asigurări care oferă servicii de garantare fără a avea capacitatea financiară de a-și onora obligațiile asumate în cadrul instrumentelor de garantare emise,
- nivelul fiscalității, inclusiv introducerea unor noi taxe și impozite.

În prezent Transelectrica beneficiază de o lichiditate foarte bună, fapt reflectat și în indicatorii financiari.

Compania nu se limitează la a trata consecințele unor evenimente care s-ar produce, ci adoptă un stil de management reactiv, implementând măsuri menite să atenueze manifestarea riscurilor.

Totodată, revizuirea periodică a riscurilor, așa cum este prevăzută în standarde, conduce la realocări ale resurselor în concordanță cu modificarea ierarhiilor și, implicit, a priorităților.

Transelectrica acordă importanța cuvenită analizei mediului de risc și identificării din timp a unor posibile riscuri ce pot apărea în viitor și a căror abordare trebuie pregătită din timp.

În S1 2019 Compania nu a fost în imposibilitatea de a-și respecta obligațiile financiare.

Astfel nu există riscuri și incertitudini pentru următoarele luni ale exercițiului financiar 2019, altele decât cele prezentate anterior, care să afecteze lichiditatea Companiei.



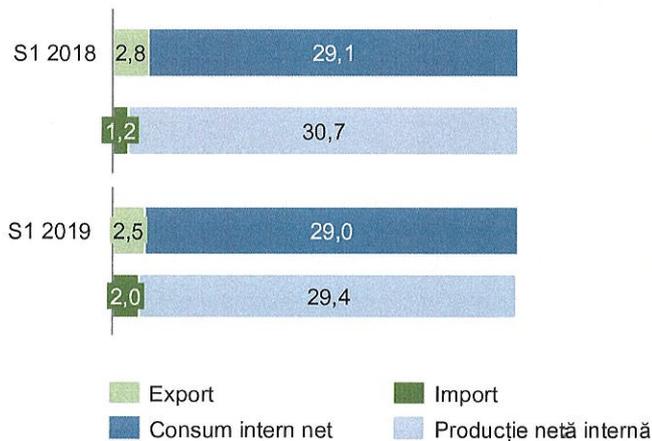
Date operaționale

BALANȚA ENERGETICĂ SEN

Analizând evoluția componentelor balanței energetice, în perioada ianuarie – iunie 2019 față de aceeași perioadă a anului precedent, consumul intern net¹ a scăzut cu 0,5% iar producția netă de energie cu 4,2%.

Schimbările fizice transfrontaliere de export au scăzut cu 11% față de perioada similară din 2018, iar fluxurile transfrontaliere de import au înregistrat o creștere de 68,1%.

Balanța energetică
(TWh)



MIXUL DE PRODUCȚIE

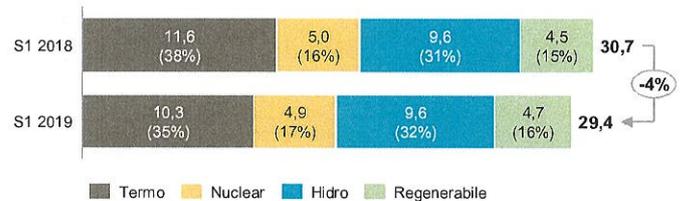
În structura mixului de producție, în perioada ianuarie – iunie 2019 comparativ cu perioada similară 2018, s-a înregistrat o scădere a componentei termo de aproximativ 11,8%, a producției din surse nucleare cu 1%, și a componentei hidro cu 0,9%.

Aportul din surse regenerabile a cunoscut o creștere de 4,8%.

Analizând ponderile componentelor mixului de producție netă pentru intervalul ianuarie - iunie 2019 se observă că cea mai mare pondere (34,9%) este reprezentată de componenta termo urmată de componenta hidro (32,5%), iar energia produsă din surse regenerabile și nucleară au o pondere de aproximativ 15,9% și respectiv 16,7%.

¹ valorile nu includ consumul aferent serviciilor proprii din centralele de producere energie electrică; valoarea consumului net include pierderile din rețelele de transport și distribuție precum și consumul pompelor din stațiile hidro cu acumulare prin pompaj

Mix producție energie electrică netă
(TWh)



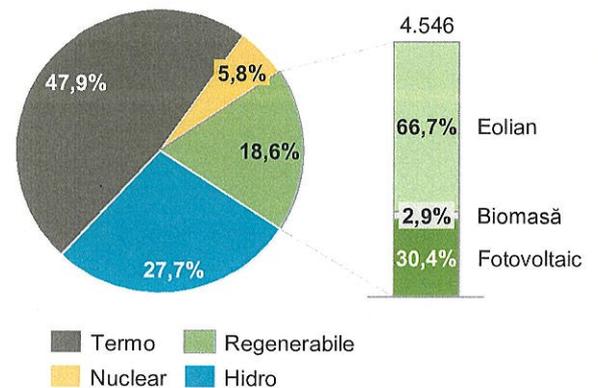
PARCUL NAȚIONAL DE PRODUCȚIE

În semestrul I 2019, puterea instalată brută în centralele electrice a înregistrat o scădere de 0,5%, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2018.

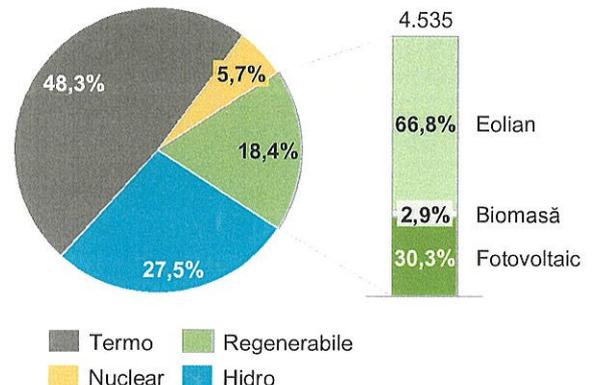
Puterea instalată în centralele pe surse regenerabile a crescut cu aproximativ 0,2%, de la 4.535 MW instalați la 30 iunie 2018, la 4.546 MW instalați la 30 iunie 2019.

Dinamica puterii instalate aferente perioadei ianuarie – iunie 2019 versus 2018, este redată în cele ce urmează:

Putere instalată 2019 (24.406 MW, valoare brută)



Putere instalată 2018 (24.604 MW, valoare brută)



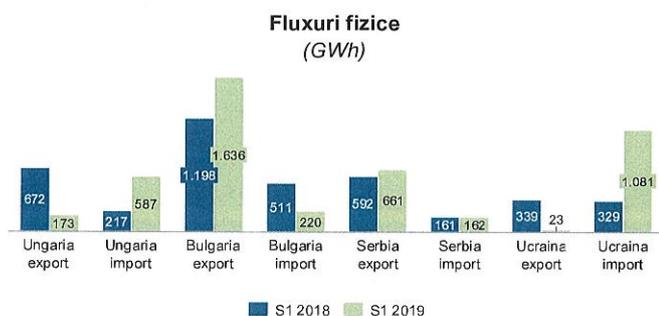
FLUXURI TRANSFRONTALIERE

Distribuția fluxurilor fizice de import/export pe liniile de interconexiune în semestrul I 2019 față de aceeași perioadă din 2018 se prezintă astfel:

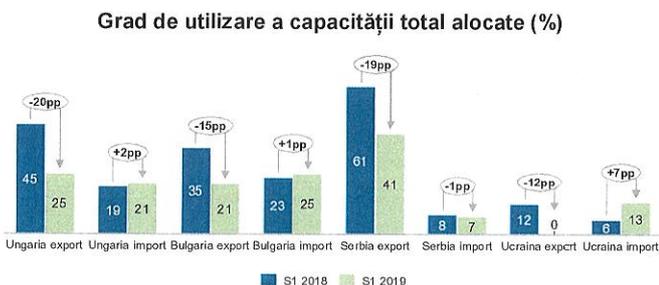
- a scăzut exportul pe granițele cu Ungaria și Ucraina și a crescut pe granița cu Bulgaria și Serbia iar importul a scăzut pe granița cu Bulgaria și a crescut semnificativ pe liniile de interconexiune situate în zonele deficitare în producție de energie electrică (pe granițele cu Ungaria și cu Ucraina), dar și o creștere de 0,6% pe linia de interconexiune situată în zona excedentare în producție de energie electrică, respectiv granița cu Serbia

Concret, comparativ cu semestrul I 2018, fluxurile fizice de export au scăzut cu Ungaria (74,2% -499 GWh) și Ucraina (93,2% -316 GWh), au crescut cu Bulgaria (36,5% +438 GWh) și Serbia (11,6% +69 GWh) concomitent cu creșterea semnificativă a fluxurilor fizice de import pe liniile de interconexiune cu Ungaria (170,4% +370 GWh), Ucraina (228,3% +751 GWh), iar Serbia (0,6% +1 GWh), în timp ce pe relația cu Bulgaria acestea au înregistrat scăderi (57% -292 GWh).

Fluxurile fizice atât de import cât și de export pe fiecare graniță sunt prezentate în cele ce urmează:



În intervalul ianuarie - iunie 2019 gradul de utilizare a capacității total alocate pe liniile de interconexiune pentru export a scăzut față de aceeași perioadă a anului 2018 pe toate destinațiile.



Gradul de utilizare a drepturilor totale de capacitate pe o graniță și direcție, reprezintă raportul exprimat procentual dintre energia aferentă schimburilor comerciale realizate (notificate) la nivelul unei luni și energia corespunzătoare drepturilor totale de capacitate.

CONSUMUL PROPRIU TEHNOLOGIC

Comparativ cu semestrul I 2018, în semestrul I 2019 CPT-ul în RET a scăzut cu cca. 16,9%, în timp ce CPT procentual a scăzut de la 2,76% la 2,38%.

Factorii care au influențat semnificativ CPT-ul în semestrul I 2019, ca exemplu precipitațiile și distribuția fluxurilor fizice transfrontaliere, nu sunt sub controlul Transelectrica.

FACTORI EVOLUȚIE CPT

În luna ianuarie 2019 CPT-ul în valoare absolută a scăzut față de luna ianuarie 2018 cu 6,7%, datorită fluxurilor fizice import/export favorabile care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,44% în 2018 la 2,31% în 2019. Energia intrată în contur a scăzut cu 1,6% în ianuarie 2019 (69,4 GWh) față de perioada similară din 2018, pe fondul reducerii energiei primite de la producătorii racordați direct la RET cu 13,7% (511,7 GWh), în condițiile creșterii importului cu 173,3% (433,9 GWh) și a energiei primite din RED cu 3,4% (8,3 GWh). Condițiile meteo au fost defavorabile, cantitatea de precipitații înregistrată fiind mai mare decât în anul anterior și contribuind la creșterea pierderilor prin efect corona.

În luna februarie 2019 CPT-ul în valoare absolută a scăzut față de luna februarie 2018 cu 27,1%, ca urmare a fluxurilor fizice import/export avantajoase care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse și datorită condițiilor meteo favorabile care au determinat reducerea pierderilor corona. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,81% în 2018 la 2,34% în 2019. Energia intrată în contur a scăzut cu 12,2% (480,4 GWh) în luna februarie 2019, față de perioada similară din anul 2018, pe fondul reducerii energiei primite de la producătorii racordați direct la RET cu 19,3% (687,9 GWh) și a energiei primite din RED cu 1,7% (4,8 GWh), în condițiile creșterii importului cu 220,9% (212,3 GWh).

În luna martie 2019 CPT-ul în valoare absolută a scăzut față de luna martie 2018 cu cca. 32,9%, datorită fluxurilor fizice import/export avantajoase care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse și datorită condițiilor meteo favorabile care au determinat pierderi corona mici. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 3,26% în 2018 la 2,40% în 2019. Energia intrată în contur a scăzut cu 8,8% (347,4 GWh) în martie 2019, față de perioada similară din 2018, pe fondul reducerii energiei primite de la producătorii racordați direct la RET cu 12,8% (431 GWh) și a energiei primite din RED cu 15,2% (54,8 GWh), în condițiile creșterii importului cu 77,1% (147,4 GWh).

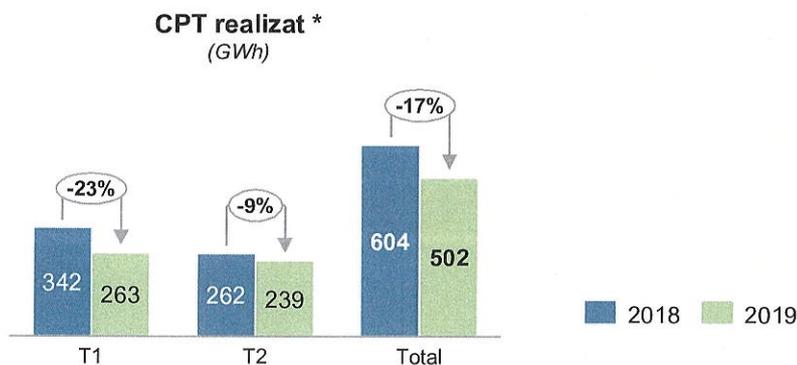
În luna aprilie 2019 CPT-ul în valoare absolută a scăzut față de luna aprilie 2018 cu 16,1%, datorită fluxurilor fizice import/export favorabile care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse. Procentul pierderilor raportat la **energia** intrată în RET a scăzut de la 3,01% în 2018 la 2,39% în 2019. Energia intrată în contur a crescut cu 5,6% în aprilie 2019 (cca. 177,5 GWh) față de perioada similară din 2018, pe fondul creșterii energiei primite de la producătorii racordați direct la RET cu 2,95% (cca. 78 GWh) și a importului cu cca. 137% (195,2 GWh), în condițiile reducerii energiei primite din RED cu 25,7% (cca. 96 GWh). Condițiile meteo au fost defavorabile, cantitatea de precipitații înregistrată fiind mai mare decât în anul anterior și contribuind la creșterea pierderilor prin efect corona.

În luna mai 2019 CPT-ul în valoare absolută a crescut față de luna mai 2018 cu 0,7%, ca urmare a condițiilor meteo defavorabile, caracterizate de precipitații abundente care au favorizat creșterea pierderilor corona, anulând efectul favorabil al fluxurilor fizice de import/export avantajoase. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a crescut de la 2,48% în 2018

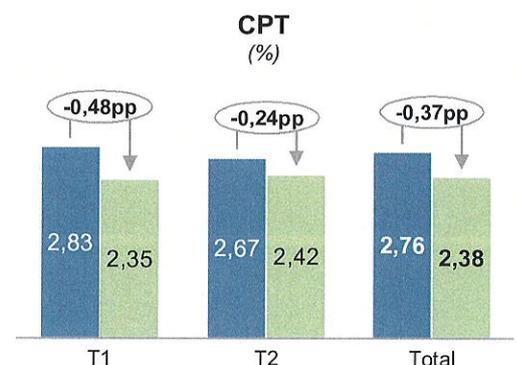
la 2,49% în 2019. Energia intrată în contur a crescut cu doar 0,07% (cca. 2,2 GWh) în mai 2019, față de perioada similară din anul 2018, pe fondul reducerii energiei primite de la producătorii racordați direct la RET cu 4,76% (cca. 125 GWh) și a importului cu 16,5% (cca. 47,7 GWh), în condițiile creșterii energiei primite din RED cu 60% (cca.175 GWh).

În luna iunie 2019 CPT-ul în valoare absolută a scăzut față de luna iunie 2018 cu cca. 9,4%, datorită fluxurilor fizice import/export avantajoase care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse și datorită condițiilor meteo mai favorabile care au determinat pierderi corona mici. Procentul pierderilor raportat la energia intrată în RET a scăzut de la 2,53% în 2018 la 2,38% în 2019. Energia intrată în contur a scăzut cu 3,9% (cca. 134,2 GWh) în luna iunie 2019, față de perioada similară din 2018, pe fondul reducerii energiei primite de la producătorii racordați direct la RET cu 6,9% (cca. 203 GWh) și a importului cu 44,5% (cca.110,8 GWh), în condițiile creșterii energiei primite din RED cu 77,98% (cca.180GWh).

Trebuie menționat faptul că valorile aferente lunii iunie sunt preliminare.



* CPT realizat= CPT achiziționat - CPT vândut



În concluzie, în trimestrul I 2019 CPT-ul în RET a scăzut cu cca. 23,2% comparativ cu perioada similară din anul 2018, în special datorită fluxurilor fizice import/export avantajoase care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse și datorită condițiilor meteo favorabile care au determinat reducerea pierderilor corona.

În trimestrul II 2019 CPT-ul în RET a scăzut cu cca. 8,8% comparativ cu perioada similară din anul 2018, în special datorită fluxurilor fizice import/export avantajoase care au condus la reducerea transportului de energie la distanță față de surse.

Astfel raportat la energia intrată în contur pierderile au scăzut de la 2,76% în S1 2018 la 2,38% în S1 2019.



Investiții

MIJLOACELE FIXE ÎNREGISTRATE ÎN CONTABILITATE

În perioada analizată au crescut investițiile în curs de execuție fiind în derulare proiecte majore de investiții aflate în diverse stadii de execuție urmând a fi recepționate ca mijloace fixe în următoarea perioadă de reglementare.

Valoarea mijloacelor fixe înregistrate în contabilitate în semestrul I 2019 a fost de 18,2 mil lei (187,7 mil lei la S1 2018) în scădere cu 90%, respectiv 169,5 mil lei.

În semestrul I 2019, cele mai mari transferuri din imobilizări corporale în curs la imobilizări corporale sunt reprezentate în principal de punerea în funcțiune a obiectivelor de investiții, astfel:

- Retehnologizarea Stației 400/220/110/20 kV Bradu – 12,3 mil lei;
- Soluție de securitate pentru implementarea măsurilor de securitate a informațiilor clasificate – 1,5 mil lei;
- Relocarea rețelelor de înaltă tensiune Autostrada Brașov - Târgu Mureș - Cluj – Oradea, secțiunea 2A Ogra- Câmpia Turzii, lot 2 Iernut - Chetani, km 3 + 600 km 21 + 500 - LEA 400 kV Iernut-Sibiu Sud – 1,1 mil lei;
- Tehnică de calcul - Hardware și Software - Desktop PC – 0,5 mil lei;
- Înlocuire grup diesel nr. 1 și nr. 2 în Stația 400/110 kV Dârste – 0,5 mil lei;
- Mobilier specific pentru dispeceri pentru DET Bacău, DET Cluj, DET Craiova și DET Timișoara – 0,4 mil lei;
- Racordare la RED a stației electrice 110 KV Ulmi , aparținând Societății de Distribuție a Energiei Electrice Muntenia Nord SA cu realizarea lucrărilor din celula de linie aferentă LEA 110 KV Târgoviște - Titu (Ulmi) din Stația electrică 220 / 110 KV Târgoviște aparținând C.N.T.E.E. Transelectrica SA – 0,3 mil lei;
- Realizarea condițiilor de coexistență între LEA 220kV Alba Iulia-Șugag și Alba-Iulia-Gâlceag cu drum interior – 0,3 mil lei;
- Lucrări de instalații apa în Stația 110/220 kV Suceava – 0,3 mil lei;
- Teleprotecție LEA 400 kV Arad (România) – Sandorfalva (Ungaria) – 0,2 mil lei;
- Înlocuire baterie acumulatori nr. 2 în Stația 220/110 kV Pitești Sud – 0,2 mil lei;

- Racordarea Platformei ArcelorMittal Galați pentru separarea instalațiilor ArcelorMittal Galați SA de instalațiile SDEE Muntenia Nord SA, în vederea racordării directe a acestora la instalațiile CNTEE Transelectrica SA – 0,1 mil lei;
- Baterie de acumulatori OPzV2420 105 elemente Vetis – 0,1 mil lei.

ACHIZIȚII DE IMOBILIZĂRI

Achizițiile de imobilizări corporale și necorporale în semestrul I 2019 sunt în sumă de 100,8 mil lei comparativ cu aceeași perioadă a anului 2018 când achizițiile au fost în sumă de 82,4 mil lei.

Soldul imobilizărilor corporale și necorporale în curs de execuție la 30 iunie 2019 este reprezentat de proiectele în derulare, cele mai semnificative fiind enumerate mai jos:

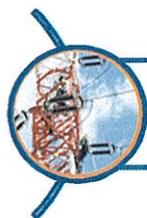
- Racordare la RET a CEE 300 MW Ivești, CEE 88 MW Fălciu 1 și CEE 18 MW Fălciu 2 prin noua Stație (400)/220/110 kV Banca – 46,9 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 400/110/20 kV Domnești (H.CA nr. 5 / 19.05.2010) – 36,6 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 400 kV Isaccea - Etapa I - Înlocuire bobine compensare, celule aferente și celula 400 kV Stupina – 30,2 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - LEA 400kV s.c. Porțile de Fier - (Anina) – Reșița – 27,8 mil lei;
- Retehnologizare Stația 220/110 kV Turnu Severin Est – 31,9 mil lei;
- Extindere servicii de asigurare a continuității afacerii și recuperare în urma dezastrelor la Executiv -14,4 mil lei;
- Celule mobile de 110 kV, 220 kV și 400 kV – 21,3 mil lei;
- LEA 400 kV d.c. Cernavodă - Stâlpu și racord în Gura Ialomiței – 12,8 mil lei;
- Înlocuire componente sistem EMS SCADA AREVA - componenta software, componenta Hardware – 11,4 mil lei;
- Racordarea LEA 400 kV Isaccea - Varna și a LEA Isaccea - Dobrudja în Stația 400 kV Medgidia Sud – 10,9 mil lei;
- Retehnologizare Stația 220 kV Oțelărie Hunedoara – 8,1 mil lei;

- Sistem integrat de securitate la stații electrice, etapa IV – 8 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110 kV Hășdat – 7,7 mil lei;
- Modernizarea stațiilor 110kV Bacău Sud și Roman Nord aferente axului 400kV Moldova – 7,6 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad - Etapa I - Stația 400/220/110 kV Reșița – 6,6 mil lei;
- LEA 400 kV Gădălin - Suceava, inclusiv interconectarea la SEN – 6 mil lei;
- HVDC Link 400 kV (Cablu submarin România - Turcia) – 5,9 mil lei;
- Modernizarea instalațiilor de 110kV și 400 (220 kV) din Stația Focșani Vest – 5,1 mil lei;
- LEA 400 kV Suceava - Bălți, pentru porțiunea de proiect de pe teritoriul României – 4,4 mil lei;
- LEA 400 kV d.c. Gutinaș – Smârdan – 3,8 mil lei;
- Modernizare Stația 220/110/20 kV Răureni – 3,3 mil lei;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier - Reșița - Timișoara - Săcălaz - Arad, etapa II, LEA 400 kV d.c. Reșița - Timișoara – Săcălaz (Stația 220/110 kV Timișoara) – 3,2 mil lei;
- Extindere cu noi funcționalități a sistemului de control și evidența informatizată a accesului în obiectivele CNTEE Transelectrica SA – 3,2 mil lei;
- Modernizare Stația electrică 220/110/20 kV Arefu – 3 mil lei;
- Racordare la RET a CEE 136 MW Platonești, jud. Ialomița, prin realizarea unei celule de 110 kV în Stația 400/110 kV Gura Ialomiței – 2,9 mil lei;
- Sistem integrat de securitate la stații electrice, etapa III – 2,8 mil lei;
- Deviere LEA 110 kV Cetate 1 și 2 în vecinătatea Stației 110/20/6 kV Ostrovul Mare – 2,6 mil lei;
- Racordarea la RET a CEE Dumești 99 MW și CEE Românești 30 MW, județul Iași, prin realizarea unei celule de linie 110 kV în Stația 220/110 kV FAI – 2,5 mil lei;
- Centru de cercetare și dezvoltare a tehnologiilor LST și intervenție rapidă în SEN - Clădire centru – 3,2 mil lei;
- Retehnologizare Stația 400/110/20 kV Smârdan – 2 mil lei;
- Modernizare Stația 220/110 kV Dumbrava – 2 mil lei;
- Retehnologizare Stație 220/110 kV Craiova Nord – 1,9 mil lei;
- Modernizare sistem teleprotecții, telecomunicații în Stația Cernavodă – 1,8 mil lei;
- Consolidare, modernizare și extindere sediu CNTEE "Transelectrica" la Executiv – 1,6 mil lei;
- Tehnică de calcul - Hardware și Software - Desktop PC – 1,6 mil lei;
- Modernizare Stația 400 (220)/110/20 kV Munteni – 1,5 mil lei;
- Retehnologizarea Stației 220/110/20 kV Ungheni – 1,4 mil lei;
- Sistem integrat de securitate la noua Stație de 400/220/110 kV Banca – 1,1 mil lei;
- Realizare comunicație fibră optică între Stația 220/110/20 kV Pitești Sud și centru de telecomandă și supraveghere instalații al ST Pitești (SF) – 1,1 mil lei;
- Despăgubiri pentru terenuri aferente LEA 400 kV Oradea – Beckescsaba – 1 mil lei;
- Relocarea rețelelor de înaltă tensiune Autostrada Brașov - Târgu Mureș - Cluj – Oradea, secțiunea 2A Ogra- Câmpia Turzii, lot 2 Iernut - Chetani, km 3 + 600 km 21 + 500 - LEA 400 kV Iernut - Sibiu Sud – 1,1 mil lei;
- Înlocuire componente sistem EMS SCADA AREVA - componenta software, componenta Hardware – 12,9 mil lei;
- Implementarea unui sistem de Arhivare Electronică și Document Management în cadrul CNTEE Transelectrica SA – 5,5 mil lei;
- Extindere servicii de asigurare a continuității afacerii și recuperare în urma dezastrelor la Executiv – 0,4 mil lei.

ASPECTE CONTRACTUALE

Cele mai importante contracte de investiții semnate în perioada ianuarie - iunie 2019 sunt:

- Retehnologizare stația 110 kV Timișoara și trecere la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier-Anina-Reșița-Timișoara-Săcălaz-Arad, etapa II: Stația 400 kv Timișoara – 87,7 mil lei,
- Retehnologizare stația 220/110 kV Iaz – 54,8 mil lei,
- Montare AT2 400MVA și celulă aferentă în stația Iernut și mod. sist. de comandă-control al Stației 400/220/110/6kV Iernut, racordare la RET a loc. de prod. CCC430MW Iernut aparținând Romgaz SA și lucrări de proiectare și execuție a sist. de protecție aferente liniei electrice de racordare ale grup. noi SPEE Iernut– 30,7 mil lei.
- Racordarea LEA 400 kV Isaccea-Varna și LEA 400kV Isaccea-Dobrudja în stația 400 kV Medgidia Sud etapa I-extinderea stației 400 kV Medgidia Sud, achiziția ansamblului GIS 400kV, instalarea și punerea în funcțiune a ansamblului GIS 400kV – 24,6 mil lei.



Alte aspecte

TARIFE

Tarifele aprobate de ANRE (Ordinul nr. 108/2018, respectiv Ordin nr. 122/19.12.2017) sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Index	Tarif	u.m	Tarif aplicat 1 ian-30 iunie 2018	Tarif aplicat 1 ian-30 iunie 2019*	Diferență %
A	Transportul energiei electrice	lei/MWh	16,86	18,13	+7,5%
B	Serviciul funcțional de sistem	lei/MWh	1,11	1,11	-
C	Serviciul tehnologic de sistem	lei/MWh	12,06	10,44	-13,4%

În continuare sunt prezentați factorii care au avut un aport semnificativ la modificarea tarifelor în cadrul ultimei revizuirii operate de către ANRE (*tarife cu intrare în vigoare la 01.07.2018 aplicabile până la data de 30.06.2019).

Serviciul de transport al energiei electrice

Creșterea tarifului (**+7,5%**) este explicată, în principal, de doi factori:

1. Corecțiile ex-post – corecțiile aplicate pentru compensarea diferențelor între valorile prognozate utilizate în calculul tarifului în anii tarifari precedenți și valorile actuale înregistrate (corecții finale pentru anul 1 iulie 2016 – 30 iunie 2017, corecții preliminare pentru anul 1 iulie 2017 – 30 iunie 2018) au fost negative însă mai mici în valoare absolută față de cele aplicate în tariful în vigoare. Contribuția corecțiilor ex-post la creșterea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **+6,5%**;

Dintre elementele de calcul care au făcut obiectul corecțiilor ex-post aplicate în calculul noului tarif aprobat, cele mai importante sunt: (i) prețul achiziționării energiei electrice pentru acoperirea consumului propriu tehnologic, (ii) indicele inflației, (iii) utilizarea unei părți din veniturile obținute din alocarea capacității de interconexiune ca sursă complementară tarifului reglementat în scopul acoperirii costurilor reglementate, (iv) creșterea consumului de energie electrică peste nivelul prognozat de ANRE la proiectarea tarifului, (v) corecția parțială de investiții;

2. Inflația prognozată utilizată în calculul noului tarif aprobat a fost mai mare față de inflația prognozată utilizată în calculul tarifului aprobat pentru anul în curs (indicele inflației utilizat la calcularea noului tarif este superior indicelui inflației utilizat în calculul tarifului pentru anul tarifar în curs). Contribuția diferenței indicelui de inflație la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **+4,6%**.

Pe lângă corecțiile pozitive au existat alți factori care au contribuit la stabilirea valorii tarifului aprobat cu intrare în vigoare la 01.07.2018 față de valoarea tarifului în vigoare până la 30.06.2018:

➤ Cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost majorată de la 54,0 TWh la 55,4 TWh. Contribuția modificării cantității tarifabile la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful în vigoare este în procent de **-2,5%**.

➤ Venitul anual de bază calculat ca sumă a costurilor reglementate anuale stabilite pe baza prognozei de costuri pe 5 ani aprobată de ANRE pentru perioada de reglementare 01.07.2014-30.06.2019, este ușor mai mare decât venitul anual de bază corespunzător anului tarifar în curs. Liniarizarea seriei de venituri anuale în cadrul perioadei de reglementare a condus la o redistribuire a veniturilor anuale în cadrul perioadei în condițiile menținerii valorii totale a venitului cumulată pe 5 ani, evoluția veniturilor de la un an la următorul aflându-se sub incidența unei pante negative de descreștere. Contribuția cumulată a celor două elemente prezentate în cadrul prezentului paragraf la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **-1,0%**.

Serviciul funcțional de sistem

Menținerea tarifului a fost determinată de următoarele elemente de calcul individuale al carora efect net cumulată a fost zero:

➤ Corecția ex-post negativă inclusă în noul tarif a fost mai mică în valoare absolută față de corecția negativă aplicată în tariful anului precedent. Contribuția

corecției ex-post la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **+6,0%**;

➤ Prognoza anuală de costuri recunoscute în noul tarif aprobat este mai mică decât prognoza anuală de costuri inclusă în tariful anului în curs. Contribuția reducerii prognozei anuale de costuri la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **-3,4%**;

➤ Cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost majorată de la 54,0 TWh la 55,4 TWh. Contribuția modificării cantității tarifabile la modificarea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **-2,5%**.

Serviciul tehnologic de sistem

Scăderea tarifului (**-13,4%**) a fost determinată de:

➤ Corecția ex-post negativă inclusă în noul tarif aprobat, stabilită conform metodologiei aplicabile pentru compensarea parțială (în proporție de 80%) a profitului acumulat până la 30.06.2017. Profitul obținut în perioada menționată a fost realizat în principal pe fondul reducerii semnificative a prețurilor unitare de achiziție prin licitație a serviciilor tehnologice de sistem față de prețurile unitare prognozate de ANRE și incluse anticipativ în calculul tarifelor aprobate. În scopul atenuării impactului asupra tarifului reglementat, la solicitarea Transelectrica, ANRE a stabilit un program

de eşalonare a aplicării corecției pe doi ani tarifari, în 1 iulie 2017 – 30 iunie 2018 și 1 iulie 2018 – 30 iunie 2019, pe baza căruia în tariful nou aprobat a fost aplicată a doua tranșă a corecției aferente anului tarifar 1 iulie 2016 – 30 iunie 2017 și partea rămasă nerealizată din prima tranșă. Contribuția corecției ex-post la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **-18,0%**;

➤ Prognoza anuală de costuri recunoscute în noul tarif pentru achiziționarea serviciilor tehnologice de sistem în anul tarifar 1 iulie 2018 – 30 iunie 2019 este mai mare decât prognoza de costuri recunoscută în semestrul I 2018 (semestrul II al anului tarifar 1 iulie 2017 – 30 iunie 2018). Creșterea prognozei de costuri a fost determinată de creșterea prețurilor de achiziție prin licitație a serviciilor tehnologice de sistem în perioada tarifară în curs față de prețurile prognozate de ANRE. Contribuția creșterii prognozei anuale de costuri la creșterea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este de **+5,4%**;

➤ Cantitatea de energie electrică tarifabilă la extracția din rețele, a fost majorată de la 55,0 TWh la 55,4 TWh. Contribuția modificării cantității tarifabile la scăderea tarifului nou aprobat față de tariful aflat în vigoare este în procent de **-0,7%**.



Anexe

ANEXA 1: Situația separată a poziției financiare

[mil RON]	S1 2019	An 2018	Δ	Δ (%)
	1	2	3=1-2	4=1/2
ACTIVE				
Active imobilizate				
Imobilizări corporale	2.944	2.988	(45)	(1%)
Imobilizări necorporale	33	23	10	45%
Imobilizări financiare	80	80	0	0%
Total active imobilizate	3.057	3.091	(34)	(1%)
Active circulante				
Stocuri	39	35	5	14%
Creanțe	823	1.064	(241)	(23%)
Alte active financiare	50	0	50	n/a
Numerar și echivalente	297	482	(186)	(38%)
Total active circulante	1.209	1.581	(372)	(24%)
Total active	4.266	4.672	(406)	(9%)
CAPITALURI PROPRII ȘI DATORII				
Capitaluri proprii				
Capital social ,din care	733	733	0	0%
<i>Capital social subscris</i>	733	733	0	0%
Primă de emisiune	50	50	0	0%
Rezerve legale	124	124	0	0%
Rezerve din reevaluare	501	523	(22)	(4%)
Alte rezerve	68	67	1	2%
Rezultat reportat	1.365	1.313	52	4%
Total capitaluri proprii	2.841	2.809	32	1%
Datorii pe termen lung				
Venituri în avans pe termen lung	377	411	(34)	(8%)
Împrumuturi pe termen lung	135	144	(9)	(6%)
Datorii privind impozitele amânate	54	56	(2)	(4%)
Obligații privind beneficiile angajaților	52	52	0	0%
Total datorii pe termen lung	618	664	(45)	(7%)
Datorii curente				
Datorii comerciale și alte datorii	506	1.021	(515)	(50%)
Alte impozite și obligații pentru asigurări sociale	8	10	(2)	(18%)
Împrumuturi pe termen scurt	187	53	134	252%
Provizioane	64	96	(31)	(33%)
Venituri în avans pe termen scurt	39	19	20	101%
Impozit pe profit de plată	2,1	0,2	1,8	758%
Total datorii curente	807	1.199	(392)	(33%)
Total datorii	1.425	1.863	(438)	(24%)
Total capitaluri proprii și datorii	4.266	4.672	(406)	(9%)